

## 各業務部

### 專營公共巴士業務

#### 九龍巴士（一九三三）有限公司（「九巴」）

|        | 單位    | 2018年            | 2017年     |
|--------|-------|------------------|-----------|
| 收入     | 港幣百萬元 | <b>7,032.4</b>   | 6,942.1   |
| 其他收益   | 港幣百萬元 | <b>106.1</b>     | 111.4     |
| 總經營成本  | 港幣百萬元 | <b>(6,595.1)</b> | (6,302.3) |
| 經營盈利   | 港幣百萬元 | <b>543.4</b>     | 751.2     |
| 融資成本   | 港幣百萬元 | <b>(22.5)</b>    | (19.9)    |
| 除稅前盈利  | 港幣百萬元 | <b>520.9</b>     | 731.3     |
| 所得稅    | 港幣百萬元 | <b>(86.6)</b>    | (121.2)   |
| 除稅後盈利  | 港幣百萬元 | <b>434.3</b>     | 610.1     |
| 淨盈利率   |       | <b>6.2%</b>      | 8.8%      |
| 總載客量   | 百萬人次  | <b>1,022.3</b>   | 1,005.5   |
| 行車里數   | 百萬公里  | <b>281.3</b>     | 282.0     |
| 年終僱員數目 | 僱員數目  | <b>11,544</b>    | 11,703    |
| 年終車隊規模 | 巴士數目  | <b>4,112</b>     | 3,972     |
| 資產總值   | 港幣百萬元 | <b>8,035.8</b>   | 7,928.6   |

九巴於2018年錄得除稅後盈利港幣4.343億元，相對2017年的港幣6.101億元減少港幣1.758億元或28.8%。

九巴於2018年的車費收入為港幣68.253億元，較2017年的港幣67.601億元增加港幣6,520萬元或1.0%。車費收入增加，主要由於現有路線服務水平提高及引入新服務令載客量上升。年內，九巴的總載客量達10.223

億人次（每日平均280萬人次），較2017年的10.055億人次（每日平均275萬人次）上升1.7%。

2018年的總經營成本為港幣65.951億元，較2017年的港幣63.023億元增加港幣2.928億元或4.6%。總經營成本增加，主要由於多項薪酬調整措施於年內推行以吸引人才，令員工成本增加港幣1.990億元。此外，國際燃油價格上升，亦令燃油成本增加港幣1.357億元。

#### 龍運巴士有限公司（「龍運」）

|        | 單位    | 2018年          | 2017年   |
|--------|-------|----------------|---------|
| 收入     | 港幣百萬元 | <b>563.1</b>   | 524.9   |
| 其他收益   | 港幣百萬元 | <b>2.4</b>     | 2.1     |
| 總經營成本  | 港幣百萬元 | <b>(520.4)</b> | (475.0) |
| 經營盈利   | 港幣百萬元 | <b>45.1</b>    | 52.0    |
| 融資成本   | 港幣百萬元 | <b>(1.2)</b>   | (1.6)   |
| 除稅前盈利  | 港幣百萬元 | <b>43.9</b>    | 50.4    |
| 所得稅    | 港幣百萬元 | <b>(7.1)</b>   | (8.2)   |
| 除稅後盈利  | 港幣百萬元 | <b>36.8</b>    | 42.2    |
| 淨盈利率   |       | <b>6.5%</b>    | 8.0%    |
| 總載客量   | 百萬人次  | <b>41.5</b>    | 39.1    |
| 行車里數   | 百萬公里  | <b>37.5</b>    | 36.5    |
| 年終僱員數目 | 僱員數目  | <b>713</b>     | 660     |
| 年終車隊規模 | 巴士數目  | <b>262</b>     | 245     |
| 資產總值   | 港幣百萬元 | <b>552.2</b>   | 611.5   |

龍運於2018年錄得除稅後盈利港幣3,680萬元，較2017年的港幣4,220萬元減少港幣540萬元或12.8%。

龍運於2018年的車費收入為港幣5.598億元，較2017年的港幣5.209億元增加港幣3,890萬元或7.5%。車費收入增加主要由於「A」線網絡服務需求上升，以及隨著港珠澳大橋於2018年10月下旬通車後帶來之額外訪客，令「A」線乘客量持續增加。龍運於2018年錄得4,150萬人次的總載客量（每日平均為113,700人次），而2017年為3,910萬人次（每日平均為107,100人次）。

2018年的總經營成本為港幣5.204億元，較2017年的港幣4.750億元增加港幣4,540萬元或9.6%。總經營成本上升，主要由於多項薪酬調整措施於年內推行令員工成本增加，而且國際燃油價格及服務水平上升亦令燃油成本增加。

### 非專營運輸業務

集團的非專營運輸業務部於2018年錄得除稅後盈利港幣4,830萬元，較2017年的港幣4,550萬元增加港幣280萬元或6.2%。有關本業務部各主要業務單位的經營詳情如下：

#### 陽光巴士控股有限公司及其附屬公司（「陽光巴士集團」）

以陽光巴士有限公司為旗艦公司的陽光巴士集團，是香港領先的非專營巴士服務營運商，提供度身設計的運輸服務，其顧客包括大型住宅屋苑、購物商場、公司、旅行社和學校，並為普羅大眾提供包車服務。

陽光巴士集團於2018年的收入較2017年減少3.2%。收入減少主要由於本地業務下滑，因部份低利潤合約於年內並未續期，以集中資源於高利潤客戶。年內，跨

境巴士服務則錄得增長。2018年的總經營成本較2017年減少5.1%，主要是由於本地業務下滑所致。

於2018年，陽光巴士集團購置了84部（2017年為60部）歐盟五型／六型巴士，以替換舊車。於2018年12月31日，陽光巴士集團的巴士數目為390部（2017年為386部）。

#### 新香港巴士有限公司（「新港巴」）

新港巴與深圳的巴士公司為經常往來香港落馬洲和深圳皇崗的過境人士及旅客，合辦直接而且經濟實惠的24小時跨境穿梭巴士服務（一般稱為「皇巴士」服務）。新港巴於2018年的收入為港幣4,800萬元，較2017年的港幣4,790萬元略為增加港幣10萬元或0.2%。於2018年12月31日，新港巴的巴士數目為15部（2017年為15部）。

### 物業持有及發展

集團的物業持有及發展部於2018年錄得除稅後盈利港幣5,390萬元，較2017年的港幣5,460萬元減少港幣70萬元或1.3%。集團的投資物業詳情如下：

#### LCK Commercial Properties Limited（「LCKCP」）

LCKCP是集團的全資附屬公司，持有曼克頓山商用物業「曼坊」的業權。自2009年3月開幕以來，該樓面面積50,000平方呎的商場為曼克頓山住戶以及其他購物人士提供優質零售設施。於2018年12月31日，該商場的可供出租樓面面積經已全部租出，為本集團帶來經常性租金收入。

於2018年12月31日，該商場（在綜合財務狀況表內列為投資物業）的賬面值為港幣7,830萬元（2017年為港幣8,050萬元），賬面值乃按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

**LCK Real Estate Limited (「LCKRE」)**

LCKRE是集團的全資附屬公司，擁有一座位於九龍荔枝角寶輪街9號，樓高17層的商業大廈。該大廈的總樓面面積約為156,700平方呎，其中約12%的樓面面積供集團總部作辦公用途，餘下的樓面面積則出租予商舖及食肆。

於2018年12月31日，該大廈的賬面值為港幣3,100萬元（2017年為港幣2,960萬元），賬面值乃按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

**TM Properties Investment Limited (「TMPI」)**

TMPI是集團的全資附屬公司，持有位於屯門建豐街1號的工廠物業，包括一幢高樓底單層建築物及一幢三層高工場物業，總樓面面積約105,900平方呎。該物業自2011年3月起租出，為集團提供租金收入。

於2018年12月31日，該工廠物業（於綜合財務狀況表內列為投資物業）的賬面值為港幣200萬元（2017年為港幣220萬元），賬面值乃按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

**KT Real Estate Limited (「KTRE」)**

集團的全資附屬公司KTRE及新鴻基地產發展有限公司（「新鴻基地產」）的附屬公司Turbo Result Limited（「TRL」），按等額權益分權共同持有九龍巧明街98號觀塘內地段第240號土地（「觀塘地段」）。

於2009年12月11日，KTRE、TRL、本公司及新鴻基地產訂立協議，共同發展觀塘地段作非住宅（不包括酒店）用途（「發展項目」）。新鴻基地產的全資附屬公司新鴻基地產代理有限公司獲委任為項目經理，以監督發展項目事宜。集團計劃持有該項目作長線投資之用。

於2016年8月4日，KTRE與TRL已接納地政總署就觀塘地段地契修訂由工業轉為非住宅用途（不包括酒店、加油站及護理院舍）所給予的批准，其補地價金額為港幣43.050億元。KTRE承擔補地價金額的其中50%，即港幣21.525億元。

於2018年12月20日，KTRE及TRL委聘新鴻基地產的全資附屬公司怡輝建築有限公司，為發展項目進行及完成項目工程，合約總額約港幣44.360億元（由KTRE及TRL各自平均支付約港幣22.180億元）（「建築合約」），惟根據建築合約的估算予以調整。該建築合約已於2019年2月1日獲本集團獨立股東批准。

於2018年12月31日，觀塘地段（在綜合財務狀況表內列為發展中投資物業）的賬面值為港幣23.011億元（2017年為港幣22.222億元）。

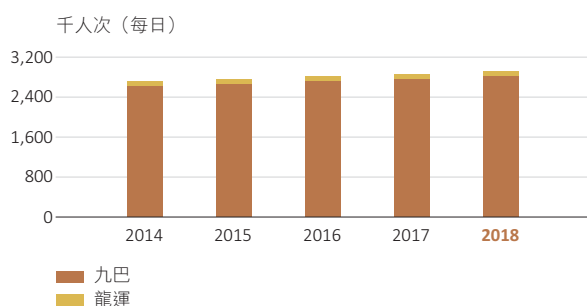
## 中國內地運輸業務

集團的中國內地運輸業務部於2018年錄得除稅後盈利港幣2,380萬元，較2017年的港幣710萬元增加港幣1,670萬元或235.2%。

於2018年12月31日，集團的中國內地運輸業務部所擁有的聯營公司權益總額為港幣6.109億元（2017年為港幣6.248億元）。此等投資項目主要與集團在深圳經營的公共運輸服務，以及在北京經營的計程車及汽車租賃業務有關。

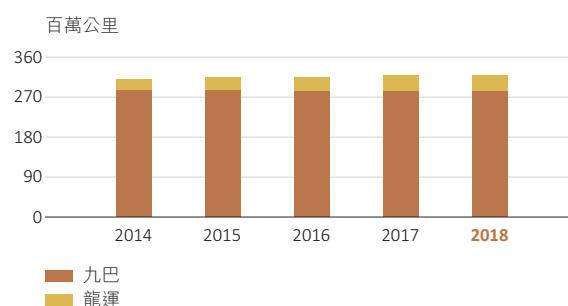
### 平均每日載客人次

(專營公共巴士業務)

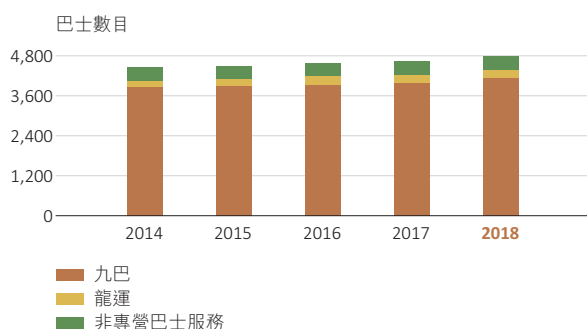


### 巴士行車里數

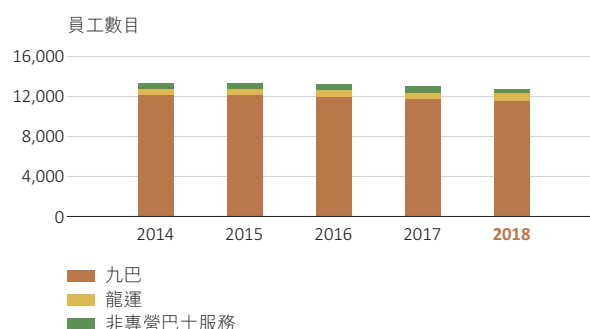
(專營公共巴士業務)



### 於12月31日已發牌之巴士數目



### 於12月31日之員工數目



### 於2018年12月31日的中國內地運輸業務投資概要

|                    | 深圳         | 北京         |
|--------------------|------------|------------|
| 業務性質               | 巴士及計程車租賃服務 | 計程車及汽車租賃服務 |
| 企業組成模式             | 中外合資股份有限公司 | 中外合資股份有限公司 |
| 開始營運日期             | 2005年1月    | 2003年4月    |
| 集團投資成本(人民幣百萬元)     | 387        | 80         |
| 集團擁有的實際權益          | 35%        | 31.38%     |
| 2018年年終的車隊規模(車輛數目) | 11,913     | 4,795      |
| 巴士載客量(百萬人次)        | 608        | 不適用        |
| 巴士行車里數(百萬公里)       | 397        | 不適用        |
| 2018年年終僱員數目        | 28,272     | 4,571      |

### 深圳巴士集團股份有限公司（「深圳巴士集團」）

深圳巴士集團於2005年1月開始營運，是由九巴（深圳）交通投資有限公司（集團旗下一家全資附屬公司），夥同其他四位中國內地投資者合作成立的中外合資股份有限公司。集團的投資額為人民幣3.871億元（以投資當日計算相等於港幣3.639億元），相當於35%的權益。深圳巴士集團主要在廣東省深圳市提供公共巴士、小型巴士和計程車服務，經營一支擁有超過6,400部巴士的車隊以行走約350條巴士路線，以及超過5,500部計程車。透過不斷改善服務，深圳巴士集團的載容量由2017年的5.931億人次增加2.4%至2018年的6.075億人次。為提升在公共運輸業的競爭力，深圳巴士集團已採取措施提升營運效率及生產力。

### 北京北汽九龍出租汽車股份有限公司（「北汽九龍」）

北汽九龍於2003年3月在北京成立，是一間中外合資股份有限公司，並於北京經營計程車及汽車租賃業務。北汽九龍的股東包括九巴（北京）出租汽車投資有限公司（集團旗下一家全資附屬公司）及中國內地另外四位投資者。集團在北汽九龍的投資額為人民幣8,000萬元（以投資當日計算相等於港幣7,550萬元），佔北汽九龍股本權益的31.38%。為全力把握北京發展蓬勃但充滿挑戰的汽車租賃市場所帶來的商機，北汽九龍於2013年4月將其汽車租賃業務轉讓予另一家名為北京北汽福斯特股份有限公司的中外合資股份有限公司，其股權結構與北汽九龍相同。於2018年12月31日，北汽九龍經營超過3,600部計程車及聘用4,500名員工。

### 北京北汽福斯特股份有限公司（「北汽福斯特」）

北汽福斯特成立於2013年4月，是一家中外合資股份有限公司，經營原由北汽九龍營運的汽車租賃業務，其股權架構與北汽九龍相同。北汽福斯特的汽車租賃服務獲得ISO 9001:2008品質管理系統認證，且受惠於首都的商務旅客以及於當地舉辦的各項盛事、會議和展覽活動，並具備優勢從中把握商機。於2018年12月31日，北汽福斯特主要在北京和天津提供包車服務，擁有超過1,100部車輛。

### 關連交易及持續關連交易

集團根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）14A章的匯報規定，闡述以下關連交易及持續關連交易的詳情：

#### (a) 本集團

##### 與新鴻基地產保險有限公司（「新鴻基地產保險」）的交易

如本年報第220及221頁的財務報表附註32(a)所述，集團與新鴻基地產（本公司主要股東）的全資附屬公司新鴻基地產保險於2016年11月2日訂立若干保險安排，據此新鴻基地產保險同意為本集團提供(i)一份汽車第三者及乘客責任保險及僱員賠償保險，時間為2017年1月1日至2018年12月31日；及(ii)一份董事及高級管理人員責任保險及公司保償保險，時間為2017年1月1日至2018年6月30日（統稱為「**2017/18保險安排**」）。集團於2017年11月1日與新鴻基地產保險訂立一份保單，據此集團於2018年1月1日至2019年12月31日向新鴻基地產保險投購醫療及牙醫保險（「**2018/19醫療及牙醫保險安排**」）。集團亦於2018年11月1日與新鴻基地產保險簽訂多份保單，據此新鴻基地產保險同意為本集團提供汽車第三者及乘客責任保險和僱員賠償保險，生效期由2019年1月1日起至2020年12月31日止（「**2019/20保險安排**」）。在2017/18保險安排、2018/19醫療及牙醫保險安排及2019/20保險安排下的交易構成本公司的持續關連交易，本公司已在2016年11月2日、2017年11月1日及2018年11月1日所分別發出的公告中披露相關細節。

按2016年11月2日之公告所披露，在截至2017年12月31日止年度及截至2018年12月31日止年度，集團根據2017/18保險安排而應付新鴻基地產保險的保費上限金額分別不會超過港幣77,000,000元及港幣80,000,000元。此等上限金額乃主要參考過往交易金額、本集團估計的業務需求，包括對車輛、員工及固定資產的估計需求，以及2017/18保險安排定下的保費率等釐定。截至