



區域化發展



董事長致辭



2018年，全球經濟整體維持復甦態勢，但區域經濟分化加劇。經濟全球化、多邊主義與全球治理遭遇挑戰，經濟下行風險加大。中國經濟運行保持在合理區間，呈現總體平穩、穩中有進的良好態勢。香港經濟增速有所放緩，但全年仍然實現了3%的快速增長。東南亞地區雖面臨匯率及流動性波動壓力，但經濟基本面保持良好。香港銀行業市場競爭依然激烈，金融和科技加速融合，銀行體系整體發展穩健。

2018年是中銀香港貫徹落實中國銀行新的發展戰略，實施轉型發展的起始之年。在董事會的週密部署和睿智領導下，中銀香港圍繞「建設一流的全功能國際化區域性銀行」的戰略目標，緊抓機遇，開拓創新、攻堅克難。

我們堅持深耕香港核心市場，不斷提升全功能國際化服務能力，全力支持香港經濟發展。大力夯實業

務和客戶基礎，致力成為重點客戶群的主要往來銀行。打造產品優勢，保持銀團貸款、IPO收款行、跨境資金池、私人住宅按揭等業務的領先地位，鞏固市場份額。充分鞏固和發揮跨境人民幣業務的優勢地位，積極推進人民幣國際化。推動渠道轉型升級，利用科技手段加快網點智能改造，提升線上線下全渠道效能，提升網點生產力。憑藉全港最大分行網絡為市民提供便捷的銀行服務，開放全線分行支持對公司客戶服務，支持中小企業發展，服務實體經濟。

我們重點發展粵港澳大灣區市場，堅持科技引領，持續提升中國銀行集團一體化發展優勢，用金融的力量支持粵港澳大灣區建設。2019年2月18日，國家公佈《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，發展目標是建設國際一流灣區。在大灣區建設及國家形成新時代全面開放新格局的進程中，香港將發揮不可替



代的積極作用，並獲得新的經濟增長空間。我們堅持以民生金融為重點，堅持創新驅動、合作共贏，依托中銀集團全球化、綜合化等優勢，致力以民生金融便利大灣區居民生活，以金融科技推動大灣區金融創新。緊盯港澳居民開戶、支付、授信、理財等「北上」需求難點痛點問題，力爭成為大灣區居民跨境金融的首選銀行。年內，中銀香港成功舉辦「粵港澳大灣區金融高峰論壇」，並加強對大灣區政策的研究分析，為各級政府機構建言獻策。相繼推出中銀雙幣卡「大灣區一卡通」、BoC Pay流動應用程式和BoC Bill綜合收款服務等。我們不斷推出特色金融產品和服務，並加強與大灣區內的中國銀行各機構聯動合作，積極打造先發優勢。

我們積極拓展東南亞市場，堅持差異化定位，提升區域化管理能力，助力推動國家全方位對外開放。繼2015年啟動區域化發展策略以來，中銀香港在東南亞地區的版圖已經擴展至泰國、馬來西亞、越南、菲律賓、印度尼西亞、柬埔寨、老撾和文萊8個國家。中銀香港全面履行東南亞區域總部職責，持續完善區域化管理模式，明確東南亞機構差異化發展定位，提升在「一帶一路」沿線的金融服務能力。通過充分發揮並延伸中銀香港業務、資金、產品、管理和人才優勢，加大對東南亞機構支持

力度，加快提升東南亞機構的經營和風險管理能力，提高發展質量，推進東南亞業務一體化發展。年內，東南亞機構的盈利水平持續提升，存貸款規模穩健增長，風險狀況保持良好，人民幣業務維持領先地位，整合效應逐步顯現。

我們著力打造科技引領能力，加快數字化銀行建設，助推香港邁向「智能銀行新紀元」。積極應對互聯網時代新的競爭格局，構建以客戶體驗為中心、契合互聯網發展趨勢的創新機制。利用區塊鏈、大數據、雲計算和生物認證等技術，建設智能平台、數據平台、開放平台，堅持「移動優先」，優化現有移動產品和服務功能，打造競爭新優勢，全面提升智能化運營能力和金融科技服務能力。年內，新版手機銀行順利發佈，積極響應香港金管局倡議，同步推出「轉數快」服務，加快建設智能櫃台和智能客服，優化客戶體驗，提升銀行數字化能力。

我們深入推進銀行文化建設，強化全面風險管理，堅守依法合規底線，為全行戰略發展提供有力支撐。百年中銀有著深厚的文化積澱和傳承，中銀香港將文化建設作為發展戰略的重要組成部分和實現戰略目標的重要保障。董事會高度重視，管

董事長致辭

理層狠抓落實，自上而下構建和傳導支撐集團戰略和符合監管期待的價值理念和行為準則。堅持以人為本，不斷完善人力資源管理機制，為集團戰略實施提供有力的人才支撐。切實防範化解金融風險，持續提升風險管理與合規內控水平，持續提升區域化風險管理體系建設，構建與全功能國際化區域性銀行相適應的風險管理內控合規體系。

我們關注民生改善，注重回饋社會，加大慈善公益事業投入。以「扶貧助弱」和「青少年發展」為重點投向，使基層、弱勢群體真正受益。2018年捐助逾20個慈善項目。踐行綠色金融，積極支持香港打造國際綠色金融中心，協助企業發行多筆美元、歐元和人民幣綠色債券，佔綠色債券在港發行總金額近三成。

我們以提升股東價值、承擔社會責任為己任，秉持高水平公司治理，致力維持優良的公司治理機制。為保障股東、客戶和員工的利益，中銀香港緊跟國際和本地公司治理最佳實踐，致力不斷強化高標準的公司治理。2018年董事會進一步優化了委員會設置，維持了董事會成員的多元化和獨立性，確保董事會依法合規履職盡職。

2018年，劉連舸先生獲委任為本公司副董事長，劉先生在中國人民銀行和中國進出口銀行工作多年，具有豐富的銀行業管理經驗，相信他的加入將會推動中銀香港百尺竿頭、更進一步。2018年8月，林景臻先生和劉強先生獲委任為本公司非執行董事。因工作調動，2018年6月及9月，任德奇先生和劉強先生，分別辭任本公司非執行董事，2019年3月，李久仲先生辭任本公司執行董事兼風險總監。2018年12月，王琪女士和王兵先生獲委任為本公司副總裁，2019年3月羅義坤先生獲委任為本公司的獨立非執行董事。在這裡，我謹代表董事會熱烈歡迎劉連舸先生、林景臻先生、羅義坤先生、王琪女士和王兵先生，並對任德奇先生、劉強先生和李久仲先生為中銀香港做出的貢獻表示真誠感謝。

2018年，中銀香港資產規模平穩上升，財務指標持續改善，經營效益持續提升，風險狀況保持良好，為香港經濟發展、民生改善做出了新的貢獻。連續第五年榮膺《亞洲銀行家》「亞太及香港區最穩健銀行」，並獲《亞洲貨幣》評選為2018年「香港最佳企業社會責任銀行」。



我欣然宣佈，中銀香港2018年盈利再創新高，股東應佔溢利達到港幣320.00億元，比上年的持續經營業務股東應佔溢利增長12.0%。董事會建議派發2018年末期股息每股港幣0.923元，連同2018年中期股息，全年每股股息達到港幣1.468元，較上年增加港幣0.07元，派息比率為48.5%。在這裡，我也衷心感謝各位董事的卓越貢獻、集團全體同仁的敬業付出、客戶的忠誠信賴，以及股東的長期支持。

中銀香港植根香港逾百年，始終以服務香港為使命。回首過去40年，中銀香港傾力支持國家改革開放和香港發展，積極發揮了橋樑和紐帶作用，為香港企業赴內地投資興業穿針引線，為兩地經貿發展鋪路搭橋。展望未來，國家主席習近平在會見香港澳門各界慶祝國家改革開放40週年訪問團時提出了「四個希望」，並指出對香港、澳門來說，「一國兩制」是最大的優勢，國家改革開放是最大的舞台，共建「一帶一路」、粵港澳大灣區建設等國家戰略實施是新的重大機遇。

2019年，世界面臨百年未有之大變局，全球經濟運行也將受到多重考驗，我國發展仍處於並將長期處於重要戰略機遇期。香港銀行業經營壓力增大，但

挑戰與機遇並存。內地經濟仍將保持穩定增長勢頭，政策紅利持續釋放。香港將更加積極主動融入國家發展大局，為香港經濟增添新動力。東南亞經濟增長動力強勁，市場前景廣闊。

面對新的重大戰略機遇，中銀香港將繼續緊緊圍繞「建設一流的全功能國際化區域性銀行」的戰略目標，堅持深耕香港市場，大力參與粵港澳大灣區建設，共拓「一帶一路」合作機遇，不斷開拓創新，砥礪奮進，以優異成績迎接新中國成立70週年，為鞏固提升香港國際金融中心地位和維護香港長期繁榮穩定做出更大貢獻！

董事長

陳四清

香港，2019年3月29日