

主席報告書

陳國強博士



本人謹代表電視廣播有限公司董事局（「董事局」）提呈本公司截至二零一八年十二月三十一日止財政年度的財務業績及主要發展報告。

財務表現及股息

年內，本集團的收入增加3%至港幣4,477百萬元。毛利增加6%至港幣2,141百萬元。就星美控股集團有限公司（「星美」）所發行面值港幣830百萬元之債券而於損益帳已確認減值支出／虧損的金額為港幣500百萬元。每股虧損為港幣0.45元（二零一七年：每股盈利港幣0.56元）。如不計入就星美作出減值支出／虧損之港幣500百萬元，本公司將呈報全年股東應佔溢利為港幣301百萬元，相比截至二零一七年十二月三十一日止年度的股東應佔溢利為港幣243百萬元。

本公司的股息政策為盡可能維持向股東提供穩定的股息回報。所派發股息的水平反映董事局相信本公司業務的長期盈利能力。

董事局於二零一八年八月二十二日宣派中期股息每股港幣0.30元。根據未計入屬於非經營現金項目的減值支出／虧損前的業績，董事局已建議派發末期股息每股港幣0.70元，全年股息總額為每股港幣1.00元。

董事局策略及主要成就

互聯網已對我們的生活及工作方式帶來巨大影響。經常稱其為「第三次」工業革命，互聯網在提升我們的生活方式及我們接收資訊及內容方面帶來正面改變，但卻嚴重顛覆奉行傳統業務模式的舊經濟企業。許多企業因而採用新模式，業務才得以持續經營及發展。

二零一八年是充滿挑戰的一年。中美貿易糾紛持續及中國內地經濟放緩等事實，產生了不利因素及增加了不確定性。儘管面對此等挑戰，董事局承諾繼續轉型及保持行業領先。

為了應對顛覆性的轉變，董事局已就長期發展採納三項明確策略：投資於數碼平台、提升節目內容質素及開拓新市場，以上所有均對我們的未來成功發展有關鍵的影響。

我們建立新數碼平台以便與我們的地面電視業務進行互補工作已取得多項顯著成就。在三年時間內，我們已成功推出兩個主要數碼平台——機頂盒（「OTT」）平台（透過myTV SUPER及TVB Anywhere），及社交媒體平台（透過大台網），並已獲得廣泛市場接受。翡翠台憑藉其無可匹敵的過往佳績，已作出充分準備以協助擴大新數碼平



台的觀眾群。於二零一八年，平台之間的更緊密整合仍然是我們重中之重的的工作。配置適用於電視廣播及流動裝置的長短視頻製作方案，我們致力迎合廣泛觀眾的需要，包括愛好數碼科技的年輕觀眾。

於二零一九年四月，myTV SUPER將迎接三周年。在擁有逾7.3百萬登記用戶支持下，myTV SUPER已成為繼翡翠台後第二個最多人收看的平台，並且成為香港的OTT電視服務的領導者。我們將透過自身渠道及我們的互聯網服務供應商合作夥伴，繼續招攬新訂戶。為了進一步擴大廣告銷售額，我們正在加強片庫內容以提升收看量及擴闊觀眾層面。作為大台網的新擴展業務，本人欣然得悉電子商貿平台Big Big Shop已自二零一八年中開始投入服務，至今已錄得顯著的銷售成績。

中國內地是我們拓展業務的主要市場。在網上世界，我們正在目睹網上視頻業務呈現爆炸性增長，其中超大型網絡平台均爭相競逐內容及觀眾。透過與騰訊及愛奇藝的策略性合作開發高質素內容，無綫電視於二零一八年繼續以聯合製作模式創作附帶「香港製作」標誌的劇集內容，服務中國內地及我們的本地市場。三套聯合製作的劇集（「宮心計2深宮計」；「再創世紀」；及即將推出的「鐵探」）已交付予我們的合作夥伴，令聯合製作收入錄得令人鼓舞的躍升。儘管聯合製作收益的增長前景理想，但我們時刻緊記中國內地的內容製作面對的環境不斷變化，更會受到短通知期的監管措施影響。長遠而言，我們矢志提升聯合製作劇集佔無綫電視的整體出品數量的比例。

我們於中國內地的發行業務進展理想。以我們的附屬公司及獨家分銷代理翡翠東方的名義，我們繼續發行無綫電視劇集內容予全國網絡及網上視頻合作夥伴（包括優酷土豆）。為了部署在這個重要市場的進一步增長，我們於年內將翡翠東方的股權由55%增加至70%。

我們正在梳理我們的節目發行及分銷業務以適應市場轉變。顛覆性的科技發展對我們於新加坡、馬來西亞及越南的平台客戶有著相同的影響，令他們原本的穩定訂購收入正在承受遞增的壓力。我們正在與客戶一同攜手以合作夥伴形式解決此等業務障礙。

執法進展

無綫電視致力保護我們的知識產權，因此在我們的所有主要海外市場採取積極的反盜版及執法計劃。年內，我們已在澳洲及新加坡透過封鎖網站打擊盜版方面取得重大進展。我們亦已在其他海外市場（包括英國及馬來西亞）展開類似的封鎖網站行動。

管治

本人謹此感謝董事局成員的指導及支持。憑藉董事局十一名成員之團結及穩定性，本人相信這個具備多方面技能、深度知識、人才濟濟的強大董事局能繼續幫助公司業務持續發展。

前景

二零一九年對董事局及管理層將繼續充滿挑戰。我們深信憑藉適時推出myTV SUPER及大台網，我們已於轉型時期在數碼市場領域確立重要足跡。我們預計Big Big Shop將受惠於我們的地面電視頻道的強大宣傳能力。近期於間接廣告宣傳規例方面的放寬將預期為我們的發展提供推動力。

陳國強

主席

香港，二零一九年三月二十日