

联想控股

LEGEND HOLDINGS

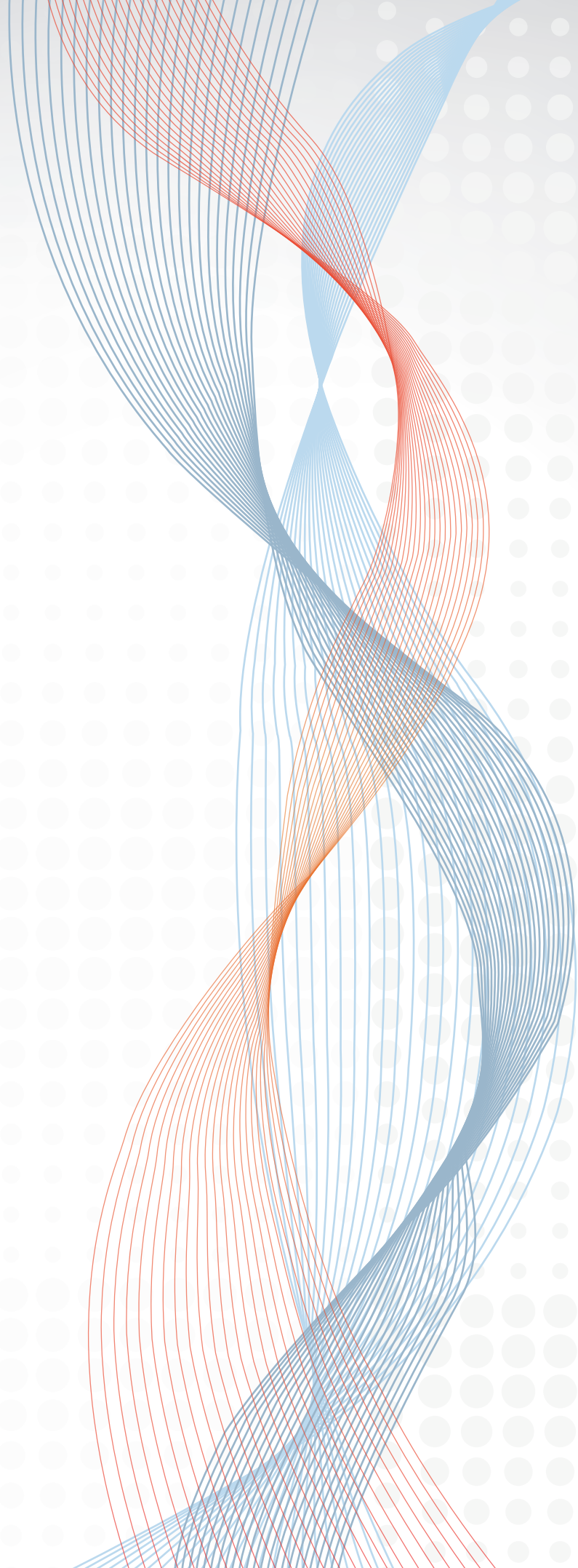
— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3396

2018

年度報告



目錄

2	釋義
8	公司資料
9	董事長致辭
10	總裁報告書
14	管理層討論與分析
54	董事、監事及高級管理人員簡歷
62	董事會報告
75	監事會報告
76	企業管治報告
91	環境、社會及管治報告
129	獨立核數師報告
138	合併收益表
139	合併綜合收益表
140	合併資產負債表
143	合併權益變動表
145	合併現金流量表
147	財務報表附註
305	五年財務摘要

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	資產支持證券化，是一種以基礎資產(特定資產組合或特定現金流)為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「執委會」	本公司執行委員會
「B2B」	business-to-business
「三育教育」	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「拜博口腔」	拜博醫療集團有限公司(前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「國科控股」	中國科學院控股有限公司(前稱「中國科學院國有資產經營有限責任公司」)，本公司之主要股東
「瑞士法郎」	瑞士法定貨幣
「中國泛海」	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或「聯想控股」	聯想控股股份有限公司(前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：3396)
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「董事」	本公司之董事

「DMTO」	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	環氧乙烷衍生物
「環境、社會及管治報告」	載於本年度報告之《環境、社會及管治報告》
「歐元」	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「審計委員會」	董事會下設之審計委員會
「豐聯集團」	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司
「鑫榮懋」	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「我們」	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人

「Hortifrut」	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「弘和仁愛」	弘和仁愛醫療集團有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(股份代號3869)
「華文食品」	華文食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，我們的聯營公司
「互聯網」	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	首次公開發行
「IT」	信息技術
「君創租賃」	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃股份」	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃臻誠」	北京佳沃臻誠科技有限公司，本公司及佳沃股份之附屬公司
「日元」	日本法定貨幣
「考拉科技」	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「Leap Wave」	Leap Wave Limited，本公司之全資附屬公司
「君聯資本」	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人

「聯想集團」	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯想金服」	北京聯想金服科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓集團」	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	聯泓新材料科技股份有限公司(前稱「聯泓新材料有限公司」)，一家根據中國法律成立的股份有限公司，聯泓集團的附屬公司及我們的附屬公司
「酒便利」	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「龍冠公司」	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「摩托羅拉」	Motorola Mobility Holdings LLC，一家於美國德拉威州註冊成立的有限公司，聯想集團的全資附屬公司，並如文意所指，其相關附屬公司或聯屬公司或其產品營銷採用的品牌名稱
「N/A」	不適用
「新三板」	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「提名委員會」	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	本公司發行的普通股
「PE」	私募股權

釋義

「星恒電源」	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司
「PIC」	英國養老保險公司(Pension Insurance Corporation)
「PIPE」	私人股權投資已上市公司股份
「PP」	聚丙烯
「中國」	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「招股說明書」	本公司日期為2015年6月16日有關H股股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「青島國星」	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	截至2018年12月31日止12個月
「薪酬委員會」	董事會下設之薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	上海證券交易所
「股東」	本公司股份持有人
「深交所」	深圳證券交易所
「中小企業」	小型及中型企業
「國企」	國有企業
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義

「監事」	本公司監事
「泰康人壽」	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	科技、媒體和通訊
「通海」	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「神州優車」	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌
「聯保集團」	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「VA」	醋酸乙烯
「鑫果佳源」	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「增益供應鏈」	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	正奇金融控股股份有限公司(前稱「正奇安徽金融控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「%」	百分比

公司資料

董事會

執行董事

柳傳志先生
朱立南先生
趙令歡先生
寧旻先生

非執行董事

吳樂斌先生
索繼栓先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
張學兵先生
郝荃女士

監事會

監事

李勤先生(主席)
羅成先生
馮玲女士

提名委員會

柳傳志先生(主席)
馬蔚華先生
張學兵先生

審計委員會

郝荃女士(主席)
張學兵先生
索繼栓先生

薪酬委員會

馬蔚華先生(主席)
寧旻先生
郝荃女士

聯席公司秘書

寧旻先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

香港中環交易廣場一座27樓

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

3396

尊敬的聯想控股股東：

今年，聯想控股將迎來成立的第35個年頭。35年間，我們緊扣時代發展脈搏，通過數次主動戰略變革，形成了今天「戰略投資+財務投資」的業務版圖。公司戰略明確，這其中包括兩個重點，一是財務投資和戰略投資雙輪驅動，緊密協同創造獨特價值；二是打造支柱型資產，為聯想控股實現「製造卓越企業」的願景打下紮實的基礎。我們相信這一戰略能夠指引聯想控股實現長遠穩健發展，同時把握中國高質量發展階段蘊含的新機遇，並進行提早佈局。戰略的有效執行需要多重要素支撐。我很欣慰地看到，公司的核心管理層具備學習能力和承諾感，一路把握大的方向，始終務實進取，按照既定戰略堅定推動各項工作的開展；同時，公司科學合理的治理結構，較為完善的人才培養和激勵體系，以及通過30多年實業與投資的積累打造出的管理與文化基礎，都為戰略落地提供了有力保障。

面對挑戰的外部環境，2018年管理層在保障企業健康的同時，繼續推進戰略目標的達成並有所突破，對此我和董事會給予肯定。公司成功完成盧森堡國際銀行的收購，打造出新的支柱型資產，聯想控股投資組合的規模和結構得到夯實；獲批首家「全流通」試點企業解決了流通性的問題，讓各方股東利益更為一致，有助於員工積極性的進一步激發。雙輪驅動的業務模式繼續發揮出優勢，在不利的資本市場環境衝擊下，保證了聯想控股整體運營不受大的影響。當然，公司在管控服務能力提升以及被投企業價值釋放等方面還有進一步的工作要做，對此董事會已經對管理層提出了要求和建議，在接下來的戰略路線安排中會有具體部署。

未來，外部環境的不確定性本身將是常態，進一步修煉內功、強身健體，是企業搏擊風險、抓住機遇，獲得可持續發展的根本。聯想控股一方面要繼續鞏固雙輪驅動的優勢，讓我們的組合拳更加精準有力，另一方面對環境的變化要足夠敏銳。中國經濟發展帶來群眾消費需求的升級以及金融服務多樣性和滲透度的提升，我們戰略投資板塊會對這些領域持續關注並深耕，未來要在加強運營的同時形成產業鏈化、平台化的業務群體，我希望其中湧現出新的行業龍頭。同時，科技創新、業務模式創新產生的顛覆性變化會帶來大的想象空間，對於好的創新企業，聯想控股的業務模式能夠幫助他實現全生命週期的成長，期待通過「資本+經驗」與創業企業的對接，聯想控股可以投出優秀的科技企業，為他們帶來更大的發展。

追求經濟價值的同時，聯想控股同樣重視社會價值。秉承「做好人、做好事、為社會做出好樣子」的精神，我們將公益納入企業的整體戰略之中，長期聚焦於「支持教育」、「扶持創業」和「弘揚社會正氣」三個領域開展工作。

聯想控股的願景，是要成為一家值得信賴並受人尊重的企業，要在多個領域擁有領先企業，要形成世界範圍內的影響力。實現這樣的理想是一場接力長跑，需要我們以志存高遠、腳踏實地為指導思想，從不畏懼艱險，不斷自我革新。希望聯想控股不辜負時代的機遇，把握好這個重要的戰略機遇期，堅定不移，紮實邁進，以更多成績書寫新的篇章。

感謝各位股東一直以來的支持！感謝管理層和員工的持續努力！

聯想控股股份有限公司
董事長
柳傳志

總裁報告書

我們面對的外部環境正在發生深刻變化，2018年中國經濟增速面臨下行壓力、防範化解金融風險受到高度重視、中美貿易摩擦懸而未決；中國正處於重要戰略機遇期，經濟結構優化升級的進程中企業迎來的挑戰與機會並重。作為伴隨中國市場化進程最長的企業之一，改革開放的歷史契機讓我們有幸打造出聯想這一具有國際影響力的品牌，因此我們深知企業的發展脫離不開時代的大背景。而在當前複雜的形勢下，聯想控股保持對宏觀環境的持續跟蹤與研究，在推進戰略的同時結合環境的變化適時對策略進行調整，確保了業務的穩健發展。2018年我們對財務安全投入更多關注，戰略投資通過管控服務增強抗風險能力，通過資源配置和資本運作改善資產組合，打造支柱型資產的戰略目標取得了突破性進展；財務投資對風險進行主動防範，確保良好的長期基本面。

面對企業營商環境上的諸多不確定性，公司一貫保持的穩健業務基礎、規範的經營和優良的公司治理，更加贏得金融市場的認可，從而能夠保證業務穩定發展所需的資金支持，加之公司一如既往重視現金流管理，都保證了聯想控股整體的財務安全。

報告期內聯想控股戰略投資各板塊業務和運營實現全面提升，財務投資儘管直接受到資本市場環境的影響，從利潤貢獻來看承受顯著的衝擊，但基本面良好。全年聯想控股收入增長13%至人民幣3,589.20億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降14%至人民幣43.62億元。

戰略投資五大板塊全部實現盈利，整體利潤大幅增長。戰略投資組合的管控服務從運營提升和資本運作兩方面促進其業務發展和價值增長，2018年戰略投資五大板塊經營性業務均實現增長，戰略投資整體收入增長14%至人民幣3,583.01億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤增長186%至人民幣52.23億元。

- IT板塊聯想集團智能化轉型取得階段性成果，所有主營業務的盈利均獲提升，PC全球市場份額創歷史新高達24.6%，穩居全球市場冠軍，移動業務實現扭虧為盈，數據中心業務營業額保持高增長並實現盈利水平的改善。收入同比增長10%至人民幣3,307.80億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤扭虧為盈至人民幣10.85億元。
- 金融服務板塊在監管趨嚴和利率波動的環境下保持穩健增長態勢，包括盧森堡國際銀行、正奇金融、君創租賃和考拉科技在內的附屬公司收入保持增長。報告期內正奇金融遞交了港股上市申請，此外我們簽訂了出售所持有蘇州信託全部股權的協議。報告期內金融服務板塊收入增長91%至人民幣69.62億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤增長56%至人民幣25.67億元。
- 創新消費與服務板塊報告期內重點強化投資後管理和被投企業運營提升的工作效果得以體現，德濟醫院和三育教育基本面穩健發展，神州租車租賃收入增長，拜博口腔引入泰康人壽作為控股股東，通過強化體系建設和運營管理實現了經營改善。全年板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤實現扭虧至人民幣10.99億元，拜博口腔轉為聯營公司引起板塊收入下降30%至人民幣12.88億元。

- 農業與食品板塊沿着既定策略繼續開展業務，水果和海產兩大供應鏈體系得到進一步夯實與發展，整體業務佈局更為清晰，報告期內佳沃集團實現對鑫榮懋的控股，完成了豐聯集團的股權重組，旗下鑫榮懋、佳沃股份等附屬企業收入、利潤均實現增長。報告期內農業與食品板塊收入增長161%至人民幣129.40億元，經營利潤繼續成長，但由於報告期內佳沃股份股價波動導致商譽減值，歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降9%至人民幣2.10億元。
- 先進製造與專業服務板塊運營持續提升，聯泓集團旗下業務運營效率和關鍵指標保持行業領先、產品結構持續優化，東航物流發力航空速運及高端物流解決方案並優化運營降低成本，均實現收入與淨利潤的增長。報告期內先進製造與專業服務板塊收入增加8%至人民幣63.31億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降31%至人民幣2.62億元，主要由於2017年包含轉讓星恒電源股權產生的一次性收益。

財務投資控制風險，穩健發展。在2018年初，我們便格外關注到潛在的政策和市場風險，適當放緩投資節奏。同時，通過與被投企業管理層的積極溝通達成共識，更加注重業務基礎的夯實，並加速推動被投企業盡快完成融資，為未來發展奠定更堅實的基礎。報告期內雖然受全球資本市場走低影響，財務投資板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降87%至人民幣5.40億元，但在前述策略指引下，三家基金平台基本面良好，在募資、新投和退出方面保持穩定節奏；基金組合健康發展，所投企業運營良好，業績持續提升。其中：

- 聯想之星成功完成首次對外募資，三期人民幣基金募資總額超過人民幣7億元，三期美元基金募資2,000萬美元。報告期內聯想之星投資境內外項目近40個，超過60家所投企業完成下輪融資，實現價值增長，全部或部份退出項目10個。
- 君聯資本基金管理總規模突破人民幣430億元，2018年新募集了五期人民幣成長基金和二期醫療人民幣基金，並完成了二期文化體育基金的最終募集，報告期內募集基金總額人民幣34.5億元，君聯資本繼續鞏固在TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育等行業投資的影響力，2018年累計完成50項新項目投資，全部或部份退出項目24個，11家所投企業在境內外資本市場成功上市，另有兩家已通過IPO審核。
- 弘毅投資基金管理總規模突破人民幣800億元，一方面繼續鞏固PE和地產金融領域的優勢，另一方面在公募基金、對沖基金及特殊機會投資等新業務上尋求突破，形成「2+3」的業務發展佈局。報告期內，弘毅募集基金總額為人民幣58億，完成17個項目的投資以及19個項目的完全退出或部份退出，2家被投企業在境內資本市場成功上市。
- 三家基金平台連續數年在專業機構評選的年度投資機構中分別名列風險投資、私募股權投資和天使投資的前茅。

聯想控股在2018還完成了兩個重要里程碑，即成功收購盧森堡國際銀行和獲批首家H股「全流通」試點。這兩項成果是聯想控股憑藉洞察力和執行力實現既定戰略目標的再一次體現，將對我們未來的業務運營和價值實現產生深遠影響。

打造支柱型資產的戰略目標成功落地。2018年7月，我們正式完成了對盧森堡國際銀行的股權收購，成為其持股89.94%的控股股東。這是歐洲央行第一次批准中資非金融企業收購受歐洲央行監管的、歐洲「其他系統重要性」銀行。整個過程中聯想控股一方面接受並通過了來自境內外10餘個監管部門，特別是歐洲央行、歐盟反壟斷主管機構、盧森堡金融監管委員會、瑞士金融市場監管局審批；另一方面也贏得了第二大股東盧森堡政府以及盧森堡國際銀行管理層和員工的認可與歡迎。這體現了聯想控股品牌的國際影響力，也反映出聯想控股具備領先的業務實力和紮實的合規性。

收購完成後，聯想控股資產規模顯著提升，由2017年底的人民幣3,350.74億元增加67%至人民幣5,582.67億元；我們的資產結構發生了積極變化，金融服務板塊佔比提升至45%、IT板塊佔比36%、其他板塊佔比19%，境內外資產配置更為多元，整體均衡性得到改善；此外，盧森堡國際銀行有望為聯想控股長期貢獻較為穩定的利潤，並幫助平衡我們整體利潤的波動水平。聯想控股財務穩定性和融資能力得到進一步強化。

除了財務上的影響，我們還看好盧森堡國際銀行及其與聯想控股合作創造的長遠發展機會。作為一家國際化的公司，聯想控股既要站穩中國戰場，也要把握海外資源和機會。儘管當前全球政經環境發生了劇烈變化，但我們始終相信良性的協同能夠創造價值。盧森堡國際銀行在服務中小企業客戶以及企業主客戶、財富管理等方面具有較為領先的優勢和深厚經驗，與聯想控股特別是金融服務板塊關注的方向緊密契合。我們相信作為盧森堡國際銀行的長期股東，除了幫助盧森堡國際銀行完成其既定戰略，在盧森堡和其他重點市場繼續發展其品牌，長期我們還將重點關注該銀行與中國、與聯想控股在中國市場相關業務和金融科技方面的互動，為其未來的創新及國際業務的發展創造價值，將其進一步打造成為一家更為智能化、國際化的銀行。

聯想控股成功獲批首家H股「全流通」試點。聯想控股一貫保持對資本市場改革方向的敏銳跟蹤，把握有助於自身或被投企業價值實現的機會。中國監管機構看到了H股上市公司對解決流動性問題的迫切需求，開創性推出了「全流通」試點方案；在嚴格的標準要求下，聯想控股能夠最終首批首家獲批H股「全流通」試點反映出監管機構對我們業務和品牌的充分肯定，我們亦非常榮幸能夠取得監管機構的認可，成為改革的先行者。年內內資股轉換為H股的相關工作已經全部完成，聯想控股H股流通比例由16.63%增加至53.98%。

我們相信這一轉換對全體股東有着積極意義，也為聯想控股上市公司平台進一步發展拓展了基礎。現在我們的流通市值得以更大程度匹配公司整體價值，公司H股股東結構更為多元化。流通性的提升將使得公司及各方股東之間利益聯繫更為緊密，有助於激勵高管團隊和員工積極性的進一步的發揮，推動公司價值創造和持續成長。我們也期冀未來市場的力量能夠在公司發展中發揮更大的作用，讓聯想控股的價值得到更充分的理解和體現。

我們反覆強調聯想控股獨特的業務模式和首要戰略路線即是戰略投資與財務投資雙輪驅動，緊密協同創造獨特價值。我們希望通過有效的資產配置和組合管理實現資產組合在五個維度上的相對均衡，包括資產淨值及增長、利潤及增長、穩定的現金流、資產負債結構和投資回報。2019年我們的戰略投資會重點從三個方面繼續推進工作，包括根本性強化管控服務能力，有效推動資本運作，並充分發揮雙輪驅動的優勢來打造新利潤支柱。

在通過管控服務實現存量資產價值提升方面，我們認為人才、機制和平台的作用缺一不可。聯想控股發源於企業運營，深造於財務投資管理，我們的管理層對於如何投、如何管積累了豐富的洞見。依托於這些寶貴的經驗，我們將在專業執行力的提升、中層人才的培養以及新人才的引進等方面投入更多精力，幫助被投企業從公司治理、管理架構和激勵設計等方面進行更為精細化的管理，並在總部層面進行公司知識管理系統和業務管理系統的信息化升級，實現整體管控服務能力的持續提升。

我們被投企業的資本運作和分拆上市進入到更為明確的階段，除了拉卡拉支付A股深交所創業板IPO和正奇金融港股IPO已在監管審核過程中，我們的附屬公司聯泓新材料和聯營公司東航物流均已完成了A股IPO輔導備案。我們農業與食品板塊附屬公司佳沃股份重大資產重組收購海外優質標的項目也正在推進之中。隨着未來旗下上市平台的增加，我們一方面期待聯想控股的整體價值能夠更為顯性化並被市場所理解，另一方面通過資本市場引入新的資源、建立更廣泛的影響力將有助於夯實被投企業運營基礎，為其發展開拓新的空間，從而進一步提升聯想控股的資產價值和回報。

聯想集團和盧森堡國際銀行作為現有兩大支柱型資產，能夠從利潤上對聯想控股形成有力支持，並搭建了穩固的資產負債和現金流框架；我們接下來會尋求在戰略聚焦的板塊，特別是非金融領域繼續打造新的有成長潛力的核心資產，從價值成長和投資回報上進一步強化我們的組合。在打造新的支柱時我們將充分發揮雙輪驅動的優勢，整合並調動聯想控股及我們的基金平台在行業洞見、項目資源、投資模式等方面的優勢。

儘管境內外股票市場短期波動會影響我們持有的股票的市場價值，但並不影響我們持續看好長期的投資收益。我們的財務投資將持續通過增值服務幫助被投企業實現運營提升，進一步加強對風險和流動性的管理，繼續發揮過往在TMT、醫療、先進製造行業和企業服務等方面的積累，通過旗下的各個投資平台和直接投資，捕捉下一輪投資機會。雖然當前一級市場基金融資環境面臨挑戰，我們相信具有良好過往回報、豐富項目資源和紮實投研判斷的三家頭部基金管理平台在未來競爭中更具優勢。

聯想人是有韌性的，這種特質幫助我們跨越順逆、實現承諾。外部環境是既定條件，我們要做的是理解長期投資行為的規律，並充分利用好資源稟賦。財務和運營的穩健是成事之本，資源的有效配置是強事之策，加上持續複盤與調整，我們將紮實的朝着願景和目標不斷前行。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼總裁
朱立南

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年	變動金額	變動 %
戰略投資	358,301	315,649	42,652	14%
IT	330,780	299,363	31,417	10%
金融服務	6,962	3,638	3,324	91%
創新消費與服務	1,288	1,842	(554)	(30%)
農業與食品	12,940	4,962	7,978	161%
先進製造與專業服務	6,331	5,844	487	8%
財務投資	651	653	(2)	-
抵銷	(32)	(39)	7	N/A
總計	358,920	316,263	42,657	13%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年	變動金額	變動 %
戰略投資	5,223	1,824	3,399	186%
IT	1,085	(246)	1,331	N/A
金融服務	2,567	1,646	921	56%
創新消費與服務	1,099	(188)	1,287	N/A
農業與食品	210	232	(22)	(9%)
先進製造與專業服務	262	380	(118)	(31%)
財務投資	540	4,308	(3,768)	(87%)
未分攤	(1,401)	(1,094)	(307)	N/A
抵銷	-	10	(10)	(100%)
總計	4,362	5,048	(686)	(14%)

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年	變動金額	變動 %
戰略投資	484,418	260,559	223,859	86%
IT	202,593	183,440	19,153	10%
金融服務	250,982	49,349	201,633	409%
創新消費與服務	6,335	7,222	(887)	(12%)
農業與食品	13,221	9,483	3,738	39%
先進製造與專業服務	11,287	11,065	222	2%
財務投資	60,833	65,938	(5,105)	(8%)
未分攤	17,969	15,265	2,704	18%
抵銷	(4,953)	(6,688)	1,735	N/A
總計	558,267	335,074	223,193	67%

業務回顧

截至2018年12月31日止12個月，聯想控股實現收入人民幣3,589.20億元，同比上升13%；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣43.62億元，同比下降14%。戰略投資板塊2018年度的收入錄得增長，其中，金融服務和農業與食品的收入上升顯著。歸屬於本公司權益持有人淨利潤變化由以下原因綜合導致：1)財務投資板塊淨利潤下降，主要由於所投資金融資產的公允價值顯著下降所致；2)聯想集團智能設備業務集團盈利能力的提高以及數據中心業務的持續穩健增長；3)本期收購盧森堡國際銀行帶來的利潤增加。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2018年12月31日，我們持有聯想集團29.10%股權。

2018年，聯想集團通過有效執行智能轉型戰略，取得優異業績。主要業務集團收入和盈利能力表現亮眼，包括個人電腦和智能設備業務創下收入和稅前利潤新高，數據中心業務的收入亦呈現強勢增長，為整體增長做出重要貢獻。此外，2018年第四季度，移動業務集團首次實現自收購摩托羅拉以來稅前利潤。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	330,780	299,363
淨利潤／(虧損)	3,787	(670)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	1,085	(246)

報告期內，通過有效執行智能轉型戰略，IT板塊的收入同比上升10%至人民幣330,780百萬元，淨利潤人民幣3,787百萬元，較去年虧損人民幣670百萬元有顯著改善，主要得益於個人電腦及智能設備業務的雄厚實力以及移動業務開始盈利。此外，數據中心業務持續穩健增長也為聯想集團整體增長做出重要貢獻。

智能設備業務集團－個人電腦和智能設備業務

2018年，面對整個行業處理器供應短缺、全球個人電腦市場出貨量下降的形勢，聯想集團個人電腦業務繼續實施盈利優先以及推動優於市場收入增長的策略，在高端及高增長細分市場和商用細分市場取得了亮眼的份額增長。根據初步的行業數據，聯想集團在全球個人電腦市場上創下了24.6%的市場份額新高，且增速在前五大個人電腦供貨商中位列第一。從產品細分市場來看，聯想集團繼續在工作站、輕薄、顯示器和遊戲個人電腦等細分市場中獲取份額。

作為智能轉型策略的一部份，聯想集團已在消費電子展上展示多項新款智能設備，包括智能平板、帶智能助手並啟用人工智能功能的Yoga S940以及智能家居產品(如智能鬧鐘等)，共贏得75個獎項。

智能設備業務集團－移動業務

通過降低費用、簡化產品組合以及集中發展拉丁美洲和北美等核心市場戰略的有力執行，於2018年第四季度，聯想集團移動業務首次實現了自收購摩托羅拉以來稅前利潤。雖然專注發展核心地區的戰略使移動業務收入佔聯想集團總收入比率有所下降，但簡化產品組合及降低費用方面的行動使費用佔收益比率得到了改善，且不影響營銷及研發開支的效率及競爭力。從地區看，移動業務繼續在拉丁美洲保持盈利，同時在阿根廷和墨西哥取得了大幅市場份額增長，實現了更加均衡的國家組合；由於消費者對主流機型的需求不斷增加以及聯想集團與運營商擴大合作，北美的出貨量也大幅增長；在中國，聯想集團將繼續建立品牌資產。

未來，智能設備業務集團將進一步強化其圍繞設備構建的生態系統，創建一個由硬件、軟件和服務收入組成的健康業務模式。聯想集團的目標是在保持核心個人電腦業務盈利穩健的同時，實現優於市場的收入增長。聯想集團將藉行業整合的機會，集中發展遊戲電腦、輕薄，顯示器和工作站等高端及高增長細分市場，同時繼續推動移動業務向健康的商業模式過渡，加強其在核心市場的競爭力以恢復增長。

數據中心業務

報告期內，數據中心集團實現了穩健增長，盈利能力亦得到改善，並且進一步加強了其商業模式、產品領先地位、銷售和營銷方面的長期能力。就數據中心所有的產品細分市場而言，超融合和軟件定義基礎設施細分市場繼續保持強勢增長。在高性能計算(HPC)領域，聯想集團仍然在高性能計算500強排行榜保持全球榜首地位。

通過對優化自身設計能力、製造能力和客戶組合的投資，超大規模業務全年實現了較快增長。聯想集團已開始利用與NetApp的全球戰略合作夥伴關係(包括2019年2月在中國啟動的新合資企業)，使自身未來能貫通幾乎整個中國的存儲和數據管理市場。聯想集團現擁有最引人注目的ThinkSystem和ThinkAgile產品、史上最大規模的存儲產品組合以及業界領先的產品可靠性。

聯想集團將通過優於市場的增長、在軟件定義領域的技術領先地位，繼續轉型邁向世界級新一代信息科技解決方案供貨商。在超大規模方面，聯想集團將利用其自身設計和製造能力，為全球超大規模計算企業帶來具吸引力的產品選擇。在存儲和網絡方面，聯想集團正通過戰略合作(包括與NetApp在內的戰略合作關係)建立全球特許經營網絡。

聯想創投集團及其他

聯想創投集團的使命是通過投資以建立聯想集團的新一代信息科技能力，包括人工智能、物聯網、大數據和虛擬現實／擴增實境等。聯想創投集團支持聯想集團建立更強大的垂直解決方案和服務業務，成為智能轉型戰略的關鍵要素，其中軟件及服務、大數據、垂直解決方案以及電子商務業務均實現了較快的收入增長，中國區智能物聯網用戶設備及服務平台(該平台可使用戶、設備及雲服務智能互聯)的月平均用戶數也增長迅速。

聯想集團是一間具有全球製造能力、供應鏈靈活度領先及在應對過去政策變化影響方面具有豐富經驗的全球化企業，充分利用這些實力令聯想集團足以應對地緣政治和宏觀經濟帶來的波動。聯想集團致力於成為智能轉型的領導者和賦能者，有信心繼續推行智能轉型戰略，促使各項業務建立行業領先地位，從而推動長期、可持續及盈利性增長，為股東創造更好的價值。

金融服務

概覽

我們的金融服務業務附屬公司和聯營公司主要包括：

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括零售銀行、公司銀行、私人銀行、資本市場及其他業務；
- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股權投資等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；及
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，業務覆蓋境內及境外，我們的附屬及聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股持續提供全方位支持，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，我們將大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、產業鏈合作、信息分享、大數據分析等，從而鞏固整體競爭優勢。

報告期內，全球經濟增長疲軟，中國金融行業監管持續加強，國內外經濟面臨諸多不確定性。面對複雜多變的外部環境，我們密切跟蹤經濟和監管動態，並持續關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險、市場風險及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

未來，聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，在不斷優化投資組合、夯實既有業務優勢的同時，積極關注境內外其他金融服務領域的投資機會，主要方向包括保險、證券以及金融科技等。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	6,962	3,638
淨利潤	2,896	1,904
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,567	1,646

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由去年同期人民幣3,638百萬元增長至人民幣6,962百萬元，增長91%，一方面源於聯想控股自2018年7月2日起合併盧森堡國際銀行財務報表帶來的收入增長，另一方面，融資租賃等業務收入也實現穩健增長。金融服務業務板塊淨利潤由去年同期人民幣1,904百萬元增加至人民幣2,896百萬元，增加了人民幣992百萬元，主要是融資租賃業務及支付業務淨利潤貢獻的增長、新增合併盧森堡國際銀行財務報表帶來增量利潤貢獻，以及PIC公允價值變動等所致。

業績亮點

- 報告期內，本公司於2018年7月2日正式完成收購盧森堡國際銀行89.936%股份，該項收購使得本公司完成打造支柱型資產的戰略目標，有望為股東帶來良好的回報。截至2018年末，盧森堡國際銀行管理資產規模達到395億歐元，客戶存款和貸款規模分別達到173億歐元和134億歐元，業績保持穩定增長。
- 本公司附屬公司正奇金融於2018年11月30日透過其聯席保薦人正式向香港聯交所遞交了上市申請表格(A1表格)，申請於香港聯交所主板上市及買賣。

- 本公司附屬公司君創租賃繼續保持健康快速發展。截至2018年12月31日，君創租賃總資產為人民幣12,550百萬元。2018年君創租賃實現營業收入人民幣903百萬元，淨利潤人民幣230百萬元，較去年同期分別增長26%和28%。同時加快拓展重卡和小微企業租賃等零售融資租賃業務。
- 本公司聯營公司拉卡拉支付的交易額已超過人民幣3.8萬億元，同比增長約70%，交易金額及平台處理交易筆數在國內第三方支付行業均排名前列。

盧森堡國際銀行

我們於2017年9月1日與總部位於盧森堡的金融控股公司Precision Capital S.A.簽署協議，收購其持有的盧森堡國際銀行89.936%股權，盧森堡大公國政府繼續持有該銀行9.993%的股權。經歐洲和盧森堡等監管機構批准，該交易於2018年7月2日完成。

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2018年底，盧森堡國際銀行表內資產達255億歐元，員工總數超過2,000名，在盧森堡、瑞士(自1984年)、丹麥(自2000年)、瑞典(自2016年)和中東地區(自2005年)等金融中心均設有分支機構。



盧森堡國際銀行目前開展零售銀行、公司銀行和私人銀行，以及資本市場業務，其中：

- 零售銀行業務通過41家網點，滿足零售和富裕客戶的所有日常銀行、融資、儲蓄和投資需求，堅持以「創新者」的姿態擁抱每一項新技術的到來，如手機銀行、無卡取現、非接觸式支付和指紋識別等；
- 公司銀行業務致力於成為各規模企業、金融機構和公共部門的強大合作夥伴，主要為盧森堡企業提供全方位銀行服務和建議；
- 私人銀行業務幫助私人銀行客戶管理和構建財富，協助金融專業人士拓展業務，為私人(超)高淨值客戶提供綜合性金融和非金融解決方案，如資產構建、人壽保險、信貸解決方案、財富和遺產規劃以及資產保護等。

2018年，儘管管理資產規模的增長受到外圍市場環境的一定影響，盧森堡國際銀行的「零售、公司與財富管理」業務仍然錄得良好業績：

- 管理資產規模達395億歐元，較2017年末的394億歐元增長0.2%，主要是由零售與公司銀行業務帶來9.5億歐元的新增淨流入以及市場造成8.7億歐元的負面影響共同導致；

- 客戶存款餘額達173億歐元，較2017年末的163億歐元增長6%；
- 客戶貸款餘額達134億歐元，同比增長0.3%，其中商業性貸款增加6.8億歐元(較2017年末剔除減值後增加5%)；
- 2018年全年錄得營業收入和淨利潤分別為5.73億歐元及1.31億歐元；
- 截至2018年末，核心一級資本充足率為12.04%，保持穩健經營；
- 2018年5月，穆迪確認了盧森堡國際銀行的評級，將其評級展望由正面調整為穩定(A2/穩定)。標準普爾與惠譽國際均確認，2018年其評級與2017年末保持一致(分別為A-/穩定和BBB+/正面)。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

2018年7月至12月止6個月

收入	2,165
淨利潤	510

盧森堡國際銀行的資產規模、收入和盈利增長潛力以及業務穩定性均符合我們在戰略投資板塊打造支柱型資產的要求。該銀行歷史悠久，在盧森堡具有重要地位；盧森堡作為世界領先的金融中心之一，不僅為該銀行的日常經營提供了穩定友好的外部環境，也為其業務拓展和實現增長創造了諸多機遇。聯想控股將致力於繼續投資和完善盧森堡國際銀行品牌在盧森堡、歐洲乃至全球的發展。未來，我們也將重點關注該銀行與中國、與聯想控股在中國市場相關業務和金融科技方面的互動。

正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2018年12月31日，我們持有正奇金融82.5%的股權。正奇金融是中國領先的與中小企業價值共創的創新性綜合金融服務提供商，根據核心戰略主旨「投行思維，整體方案」經營業務，為廣大中小企業提供縱貫生命週期的一攬子服務。在「投行思維」的指引下，正奇金融對客戶的發展戰略及業務模式進行深入了解及密切追蹤，分析客戶融資、經營及戰略擴展方面的廣泛需求，積極為中小企業客戶提供服務。同時，依託貸款、融資租賃服務、增信服務、股權及夾層投資、資產管理服務、保理服務、供應鏈管理服務以及創業輔導及企業孵化器服務等全面的產品組合，正奇金融為客戶提供量身定製的「整體方案」。



報告期內，面對複雜多變的外部環境，正奇金融加強對風險的主動管理，保持貸款類業務穩定發展。截至2018年12月31日，貸款業務餘額人民幣5,650百萬元，較2017年末餘額人民幣5,874百萬元減少人民幣224百萬元，同比減少4%；報告期內新設武漢國正小額貸款有限公司，將其定位為科技小貸公司，繼續拓展貸款類業務的區域佈局，持續為廣大科技型成長企業提供融資服務。

自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，正奇金融一直努力挖掘和提升融資租賃領域服務能力，積極增強廠商合作和行業聚焦，深入執行公司投貸聯動的戰略思維，融資租賃業務穩步增長。截至2018年12月31日，融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣5,012百萬元，較去年同期人民幣4,986百萬元基本持平。

報告期內，正奇金融大力拓展非融資性擔保業務，截至2018年12月31日，正奇金融擔保業務餘額人民幣4,262百萬元，較去年同期人民幣3,765百萬元增長人民幣497百萬元，同比增長13%。

2015年9月，正奇金融設立正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力。報告期內公司持續完善團隊建設，基於長年積累的信貸業務的風控意識積極開拓保理業務底層資產，使保理業務成為公司重要的業務增長點。截至2018年12月31日，商業保理業務餘額人民幣1,697百萬元，較2017年末餘額人民幣1,537百萬元增長人民幣160百萬元，增長10%。

2013年3月，正奇金融設立安徽志道投資有限公司，開展直接股權投資、夾層投資或投資基金業務，以股權投資及投貸聯動方式為中小企業提供資金支持，分享中小企業未來的價值增值。報告期內，公司持續深化「投行思維、投貸聯動」策略，加強與控股內兄弟公司的「三軍聯動」，並逐步退出受市場波動較大的定增業務。公司2018年於已投項目中成功退出部份項目，實現收益人民幣102百萬元，成為公司新的利潤增長點。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道。2月，正奇租賃Pre-ABS成功發行，發行規模人民幣600百萬元；6月，「天風－正奇租賃一期資產支持專項計劃」成立，規模人民幣547百萬元；9月，正奇租賃「安徽省首單租賃ABN」申報成功，儲架規模人民幣1,000百萬元；12月，正奇金融第四期公司債取得中國證監會核准，發行規模人民幣1,100百萬元。目前，正奇金融具有各類銀行借款，信託借款，保險資金融資，資產證券化，發行公司債等多種融資方式，並在積極探索中期票據、短期融資券、債權融資計劃、境外融資等融資方式。正奇金融總體融資渠道通暢，資金成本較為可控，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2018年，在仍然嚴峻的宏觀背景下，正奇金融加強了風險控制的制度建設，優化總部與分部風控條線授權審批流程，強化總部風控審核審批權限，並採取和加強了多項風險管控措施，確保業務風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，召開多次戰略討論會，商討未來三年戰略，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。

聯想控股支持旗下產業鏈完整、業務領域獨立且運營良好，具備併購整合能力的附屬公司根據自身的發展需求適時開展股權融資及上市。正奇金融作為一家運作較為成熟但仍有巨大增長潛力的企業，完全符合我們的上市期望標準。2018年11月30日，正奇金融已透過其聯席保薦人向香港聯交所遞交了上市申請表格(A1表格)，申請香港聯交所主板上市及買賣。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	1,831	1,180
淨利潤	720	839

報告期內，收入由去年同期人民幣1,180百萬元增長至人民幣1,831百萬元，同比增長55%，增速較快主要因2017年收入按扣除利息支出後淨額列報，而本年將利息支出調整至銷售及服務成本，剔除該因素影響增長20%；淨利潤由去年同期人民幣839百萬元減少至人民幣720百萬元，同比減少14%，主要是由於經濟環境的整體不利變化，基於謹慎考量提取了更多的信貸資產減值損失所致。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造業、節能環保、農牧食品、電子信息、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2018年12月31日，本公司持有君創租賃99.01%的股權，較2018年6月30日下降0.99個百分點，為員工持股平台投資入股所致。

報告期內，君創租賃業務繼續保持快速增長，截至2018年12月31日，君創租賃總資產為人民幣12,550百萬元，融資租賃業務期末應收款餘額為人民幣11,640百萬元，同比分別增長17%和17%。2018年君創租賃實現營業收入人民幣903百萬元，淨利潤人民幣230百萬元，較去年同期分別增長26%和28%。

君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。報告期內，除現有業務板塊實現強勁增長之外，交通物流事業部完成數個省區業務佈局，開設數十個派出機構，業務實現強勁增長。小微企業租賃業務順利開局。以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃業務將成為公司未來重要的增長引擎。

君創租賃積極拓展對外融資，在銀行貸款、資產支持計劃、債券等多元化融資渠道繼續取得突破。在市場資金面整體趨緊的情況下，君創租賃新增多家銀行授信，並成功發行了兩期合計規模為人民幣1,752百萬元ABS和一期規模為人民幣1,512百萬元的資產支持票據(ABN)，資本市場認可度進一步提升。2019年君創租賃將繼續加大資本市場融資的力度，開拓多元化融資渠道。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	903	719
淨利潤	230	180

考拉科技

考拉科技在報告期內進一步鞏固了在金融科技領域的領先地位，並基於合規牌照繼續服務個人消費、小微企業及社區金融等多個領域。基於互聯網技術和大數據挖掘的優勢，考拉科技貸款申請人數達數千萬，同時在風險管理模型和數據授信模型等方面繼續積累優勢，並加大信貸科技賦能成功案例的覆蓋範圍，加快對中小型銀行、消費金融公司等正規持牌金融機構輸出全生命週期信貸科技產品和服務，包括天穹反欺詐、鷹眼風險管理等標準化產品及滿足特定客戶需求的多樣化產品服務組合。截至2018年12月31日，本公司持有考拉科技51%的股權。

考拉科技堅持小額分散的原則，2018年，在行業監管整體加強的背景下，仍保持信貸餘額超過人民幣60億元。通過不斷加強與正規金融機構的資金和業務合作，保證資金持續供應及成本可控，並基於風控技術積累和完善，確保逾期水平可控，以幫助公司保持較高利潤率。

未來，考拉科技將以新技術驅動信貸業務發展作為前提，繼續發揮自身優勢創造利潤，同時持續加強對金融機構輸出風控技術，為行業發展做出貢獻。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	1,950	1,728
淨利潤	453	457

報告期內，收入由去年同期人民幣1,728百萬元增長至人民幣1,950百萬元，同比增長13%，主要是去年同期收入扣除了利息支出，而本年度利息支出從收入扣減項調整至銷售及服務成本導致，剔除該因素影響後收入保持穩定。

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣983百萬元(去年同期人民幣448百萬元)。利潤增長主要來自PIC等投資項目增值收益。

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的第三方支付公司，專注於為企業使用者提供收單服務和向個人提供支付服務，拉卡拉支付秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造國內一流的支付生態系統，同時積極響應國家政策，加入人民銀行主導的網聯清算股份有限公司。截至2018年12月31日，本公司持有拉卡拉支付31.38%的股權。拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證監會遞交於深交所創業板IPO的申請。

報告期內，拉卡拉支付的交易額已超過人民幣3.8萬億元，同比增長約70%，交易金額及平台處理交易筆數在國內第三方支付行業均排名前列。業務遍及全國城鄉。截至2018年末，拉卡拉支付累計服務超過1,900萬家商戶。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。截至2018年12月31日，漢口銀行在中國已擁有173家分支機構，包括其總行營業部、14家分行、17家一級支行、2家專營機構以及139家二級支行(其中包括27家社區支行)。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。

2018年，漢口銀行經營穩中有升，主要指標均完成經營目標。總資產規模同比增長14%，歸屬於本公司權益持有人權益同比增長12%，歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長13%。同時，漢口銀行攜手多家投資機構組織成立「投貸聯盟」，進一步深入推進投貸聯動試點；成為湖北省「一帶一路」公共服務平台首批入駐銀行；打造的「金融雲服務平台」榮獲國家專利授權，並榮獲優秀銀行類交易商、十佳城商行零售銀行獎、年度最具創新力中小銀行等諸多榮譽。

未來，漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，力爭形成「三足鼎立」的業務格局，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險中介服務集團。截至2018年12月31日，我們持有聯保集團48.0%的股權。聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。聯保集團通過兩家保險經紀法人機構和一家保險精算諮詢服務機構及170多家分支機構構建了全國性的服務網點，建設形成了省、市、縣、鄉、校五級服務網絡，每年為全國各級各類學校及師生提供風險管理和保險經紀服務。在報告期內，聯保集團繼續在中國教育行業相關的風險管理和保險經紀業務中保持領先地位。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司主要包括：

- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；及
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務。

在創新消費與服務領域，我們不斷推進現有業務的發展和價值創造，同時持續尋找投資機會，一方面強化細分行業專注，另一方面強化與旗下財務投資板塊聯想之星、君聯資本和弘毅投資的雙輪驅動。報告期內，我們在醫療服務領域繼續尋找機會，於2018年12月與弘和仁愛簽署了800百萬港元可轉換債券的認購協議。

業績亮點

- 通過持續優化資產組合和強化落實管控，創新消費與服務板塊首次實現盈利。
- 附屬公司業務積極發展，截至2018年末，德濟醫院實現收入人民幣273百萬元，同比增長24%；三育教育實現收入人民幣497百萬元，較2017年全年增長30%。
- 拜博口腔戰略性引入泰康人壽作為控股股東，同時聯想控股進一步增資支持發展。截至2018年末，拜博口腔營業收入達人民幣1,810百萬元，同比增長26%，並且通過強化標準化建設和運營管理進一步收窄虧損，資本結構調整使財務費用得到有效控制，經營狀況整體有所提升。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	1,288	1,842
淨利潤／(虧損)	1,005	(546)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	1,099	(188)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比下降30%至人民幣1,288百萬元，主要由於自2018年4月起不再合併拜博口腔收入所致。本期淨利潤顯著增長主要是受到拜博口腔戰略性引入泰康人壽作為控股股東帶來的投資收益影響。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨牀腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資。截至2018年12月31日，我們持有德濟醫院58%的股權，並通過旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨牀腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心、神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。

2018年，德濟醫院強調業務結構升級，細化專業科室，明確技術發展方向，加強人才引進和培養。報告期內門診量、住院量繼續保持高速增長，分別增長了8%和21%，實現收入人民幣273百萬元，同比增長24%。

下表為德濟醫院的開放牀位數及主要業務資料：

	截至2018年 12月31日	截至2017年 12月31日
開放牀位數	324	300
門診人次(萬人次)	17.1	15.9
出院人次(萬人次)	6,634	6,593

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	273	221
淨(虧損)	(9)	(9)

報告期內，德濟醫院營業收入增長至人民幣273百萬元，主要因為報告期內門診人次和出院人次明顯增加；淨虧損人民幣9百萬元，主要受「取消藥品加成」政策影響。我們預計隨着醫院學科建設加強和品牌知名度提升，德濟醫院有望實現盈利。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，提供幼兒學前教育為主的服務，我們於2017年7月對三育教育進行戰略投資，投資規模約127.5百萬美元。截止2018年12月31日，我們持有三育教育51%的股權，此外弘毅投資持有其29%的股權。

三育教育經過十餘年的經營累積，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，目前已在全國多地域佈局幼稚園，服務區域遍布全國16個省份39個城市。截止2018年12月31日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙、廣州等城市有108家直營幼稚園以及11家早教和培訓學校，並有16家新建幼稚園正在籌備中，在園學生超過3.1萬名，員工數量約5,100人，是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，規模位居全國前列。

下表為三育教育的主要業務資料：

	截至2018年 12月31日	截至2017年 12月31日
幼稚園、早教中心及培訓學校數量	119	91
在校學生人數	約31,000	約26,000
在職教職工人數	約5,100	約4,000

報告期內，三育教育的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年8月至 12月止5個月
收入	497	187
淨利潤	51	25

2018年下半年以來，中共中央、國務院及教育部等頒佈多個涉及學前教育領域的政策法規，使得三育教育未來的發展模式、資本化路徑等產生諸多約束和限制。但同時，基於當前公司園所結構和新業務發展，我們認為三育教育業務基本面依然良好，旗下幼稚園有一定比例的園所目前處於業績提升階段或籌備期，學費水平的持續提升也對未來業績有持續的貢獻。

未來，三育教育將積極響應國家學前教育改革發展的政策號召，積極配合政府和各級教育主管部門探索多層次辦園的模式，努力為幼兒提供更加充裕、更加優質的學前教育，為促進學前教育和民辦教育的健康發展貢獻力量。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團，以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2018年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為26.60%。

2018年，神州租車採取防禦型競爭措施，克服了來自網約車以及汽車分時共享公司的挑戰：縮小並穩定神州優車網約車車隊規模，推出汽車共享業務，同時重新專注於汽車租賃業務增長，提高盈利能力。報告期內，通過神州租車手機應用程序的預定量佔總預定量的百分比上升至87%；截至2018年12月31日，客戶總數同比增長28%，30%汽車共享客戶已轉化為汽車租賃客戶。

截至2018年12月31日，神州租車期末運營車隊總規模達125,311輛，較去年同期增長35%；車隊總規模達135,191輛，較去年同期增長32%。

報告期內，神州租車整體租賃收入同比增長6%至人民幣5,340百萬元。其中汽車租賃業務租賃天數同比增長24%，收入同比增長18%至人民幣4,485百萬元；車隊租賃及其他收入同比下降32%至人民幣855百萬元。為擴大分時共享服務的車輛供應，公司減緩了汽車退役速度，出售二手車12,596輛，同比減少66%。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	6,444	7,717
淨利潤	290	881

報告期內，神州租車營業收入人民幣6,444百萬元，同比減少16%，主要由於減少了退役並銷售二手車的數量，使得總收入減少，但租賃收入總額人民幣5,340百萬元，較去年同期增加6%；淨利潤人民幣290百萬元，同比減少67%，主要是由於期內人民幣匯率波動較大，導致已發行的美元債帶來的一次性公允價值損失較大。報告期內，經調整淨利潤為人民幣681百萬元，較去年經調整淨利潤人民幣613百萬元增長11%，調整後淨利潤率提升至13%。

展望2019年，神州租車將重點為客戶提供更智能化、更便捷的服務。通過安裝更多自助服務設備，持續深化無人運營模式佈局，目標在所有汽車租賃車隊中的覆蓋率達90%以上，使服務網點更分散，更接近客戶。在二手車銷售方面，神州租車正積極拓寬銷售渠道以緩和市場不確定性，並尋求具吸引力及符合經濟原則的OEM回購建議，以期使處置量取得恢復性增長。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔的發展需要、優化資本結構，拜博口腔戰略性引入泰康人壽作為控股股東，聯想控股通過增資進一步支持拜博口腔的未來發展。泰康人壽投資後，拜博口腔於2018年12月品牌更名為「泰康拜博口腔」。截至2018年12月31日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

報告期內，拜博口腔持續強化醫療質量和醫療服務，為客戶提供優質的口腔診療體驗。細化醫療制度和管管理，完善醫療質量體系，嚴格貫徹三級質控體系、標準化流程以及相應的監察機制。繼續補充優質醫療人才，提高整體醫護水平，建立長期核心競爭優勢。深耕醫療技術，打造專業學科頂尖技術高地，在種植、正畸、兒牙、牙周、舒適口腔、美學修復等多領域在全國多個地區建立診療中心，承擔高難度複雜病例診療任務的同時，也將極大地推動各學科醫生梯隊的培養和能力提高。細化醫療服務內涵，強化無痛、舒適、人文服務理念，為每一位客戶提供專業安全、人文關懷、極致體驗的口腔醫療服務。

與保險的資源協同也已陸續開展並逐漸見效。拜博口腔與泰康人壽全國各地對接客戶活動的同時，還通過為保險項目提供口腔增值服務、與泰康人壽合作開發數款齒科保險等方式擴展了客戶群體，營銷通路更為精準，品牌知名度也有所提升。同時，進一步加強集團標準化建設，積極探索管理體制和運營機制改革，多管齊下加強自身管理能力建設，助力口腔醫療業務的發展。

截至2018年12月31日，拜博口腔併表門店數為213家，其中包括52家醫院和161家診所，覆蓋25個直轄市和省份，牙科專用椅數量為2,747台。

報告期內，拜博口腔聚焦現有醫院和診所業務，在現有門店基礎上，營業收入從2017年全年的人民幣1,434百萬元增長到2018年的人民幣1,810百萬元，同比增長達到26%，並且通過強化標準化建設和運營管理使經營虧損得到改善，資本結構調整也使得財務費用得到控制，經營狀況整體有所提升。

未來，拜博口腔還將在不斷提高醫療技術和質量、深耕服務內涵的同時，繼續加強與保險的協同，提高客戶粘性、強化市場份額，持續在提供高品質口腔醫療服務的同時，提升財務績效。

農業與食品

概覽

佳沃集團是聯想控股的全資附屬公司，是我們重點打造的農業與食品產業集團，承載着聯想控股在農業與食品領域的發展願景，以水果和高端動物蛋白為兩大業務主線，同時在生鮮半成品和農業食品科技等領域積極佈局。

中國農業與食品領域發展機遇：(1)消費升級：隨着中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業升級：中國農業和食品產業鏈模式比較傳統、專業化分工協作水平較低，通過產業鏈整體設計和協同佈局，將大大提高產品質量和食品安全，提升運營效率、盈利性和可持續發展性。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性，我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

佳沃集團致力於資源整合平台的打造，重點關注水果和海產兩大供應鏈體系。水果供應鏈方面，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大並成功實現品類疊加，共同帶動商超配送與分銷渠道業務同比高速增長。海產品供應鏈方面，境內我們擁有佳沃股份(A股深交所上市公司)，該公司旗下控股中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的擴張和整合。

我們希望將佳沃集團打造成聯想控股旗下的農業及食品產業集團，通過全產業鏈和全球化佈局，持續提升運營效率，為消費者提供更高質量的產品與服務。

業績亮點

- 對於水果業務，報告期內鑫榮懋由佳沃集團的聯營公司變更為附屬公司。佳沃集團將聯合其他股東，繼續致力為消費者提供最優的水果產品與服務，將鑫榮懋打造成為世界領先的水果產業公司。
- 在海鮮動物蛋白業務領域，KB Food的全資附屬公司澳大利亞Australian Seafood Investment Pty Limited積極向上游資源延伸，於2018年12月完成對深海蝦捕撈船Takari的收購，進一步鞏固KB Food在蝦類產品的市場領先者地位。同時，KB Food與佳沃股份簽訂合作框架協議，依託佳沃股份的渠道和資源拓展中國市場。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	12,940	4,962
淨利潤	435	288
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	210	232

報告期內，農業與食品板塊收入由去年同期的人民幣4,962百萬元增加至人民幣12,940百萬元，主要來自於本年較去年同期併入鑫榮懋，同時佳沃股份、九橙食品及KB Food收入增長所致。淨利潤由去年同期的人民幣288百萬元增加至人民幣435百萬元，主要是本期鑫榮懋併入、重組豐聯集團股權收益影響。歸屬於本公司權益持有人淨利潤減少主要是佳沃股份因股價波動而產生的商譽減值導致。

(1) 水果業務

報告期內，受益於中國新零售業態快速成長，水果消費升級趨勢加快，帶動以精品水果為主要產品的鑫榮懋收入快速增長，並正式成為農業產業化國家重點龍頭企業。鑫榮懋持續對旗下高端水果品牌「佳沃」進行營銷推廣，繼佳沃藍莓後，佳沃榴蓮、佳沃香蕉也獲得消費者認可，「佳沃」品牌影響力不斷擴大，並成功入選中國品牌500強，是全國唯一上榜的水果品牌。同時鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道銷售網絡。種植板塊，公司與世界領先藍莓企業Hortifrut在藍莓新品種、新技術種植領域展開合作，成功實現量產；商超零售商服務板塊，緊跟新零售升級，成為盒馬鮮生、7fresh供貨商，並再次蟬聯全球零售巨頭沃爾瑪中國公司年度最佳供貨商大獎；分銷板塊，公司已經在全國14個一級水果批發市場實現佈局，繼進口獼猴桃後，也成為蘋果、藍莓、櫻桃、葡萄中國最大進口商和分銷商。為聚焦業務資源、提升管理效率，鑫榮懋進行了派生分立，將鑫榮懋原有種植板塊派生分立為鑫果佳源。同時，因為持續看好水果產業和鑫榮懋、鑫果佳源的發展前景，本年度佳沃集團增持了鑫榮懋和鑫果佳源。



(2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃股份營業收入穩定增長，依然保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商、最大的狹鱈魚加工供應商和全渠道佈局的進口海產品品牌商的行業領先地位，並開始積極向上游稀缺生物資產資源擴展佈局；KB Food已經連續三年獲得澳大利亞最大連鎖超市運營商Woolworths的最佳海鮮供貨商的稱號，同時亦與其他全國性的連鎖超商進一步強化了戰略合作關係。通過努力經營與漁民合作關係，積極拓展國內市場，澳大利亞巖龍蝦業務的市場份額得到進一步提升。KB Food還繼續積極甄別上游資源整合機會並執行，於2018年12月完成對深海蝦捕撈船Takari的收購，進一步鞏固了KB Food在蝦類產品的市場領先者地位。KB Food還與佳沃股份簽訂合作框架協定，依託佳沃股份的渠道和資源拓展中國市場。隨着中澳自貿協議關稅的持續降低，對於KB Food將其產品出口至中國市場將是長期利好。

(3) 生鮮半成品業務

報告期內，九橙食品對其商業模式進行了創新和完善，公司的經營管理能力、產品研發能力和資源整合能力得到進一步提升；報告期內，公司一方面不斷拓展團膳客戶，利用公司優勢開發生鮮半成品(RtC)和生鮮即食產品(RtE)等Ready業務面向終端的新產品，銷售通路和客戶群進一步擴大，公司品牌知名度持續提升，進一步加強了九橙食品在國內生鮮半成品行業的領先地位。

(4) 飲品業務

佳沃集團的飲品業務包括茶葉(龍冠公司)，白酒(河北衡水老白干)、葡萄酒和酒水連鎖零售(酒便利)。

繼2017年龍冠龍井成為「一帶一路」國際合作高峰論壇和金磚國家部長級會議指定用茶之後，2018年持續推廣公司高端龍井茶品牌，展開跨界合作，拓展電商自有通路建設，在提升銷售的同時不斷提升龍冠品牌的知名度和美譽度，使得公司品牌和影響力持續提升。

原佳沃集團附屬公司豐聯集團併入河北衡水老白干(A股上交所上市公司)後，全年通過不斷優化渠道，進入終端直達，產品升級改造、品牌營銷氛圍營造等戰略的有力實施，實現產品結構持續優化、市場競爭力逐漸進一步提升，營業收入和經營利潤均持續增長。

酒便利在河南市場、北京市場及西安市場進一步拓展門店和配送點數量，提高市場的覆蓋面及服務能力。2018年全年公司實現首次盈利。

(5) 包裝食品業務

佳沃集團投資了全國知名的華文食品。華文食品2018年積極推動終端渠道建設並持續推進渠道下沉，擴大公司產品在二三線及以下休閒零食市場的市場佔有率；同時，公司重視對品牌建設的投入以提升品牌的知名度，2018年10月贊助芒果TV推出的網絡綜藝節目《野生廚房》並取得非常好的品牌宣傳效果。2018年7月華文食品由有限責任公司改制為股份有限公司，並於10月完成湖南省證監局的上市輔導備案工作。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事先進高分子材料與特種化學品的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展中國領先的製造業務及相關領域的專業服務業務，基於中國高端製造業及專業服務領域產業升級及轉型過程中對先進高分子材料和特種化學品等化工新材料產品的急迫需求，聯想控股專注於研發並提供相關產品及服務，現已在先進材料領域完成階段性佈局。當前，面對「中國製造2025」、「一帶一路」等難得歷史發展機遇，聯想控股將在相關領域持續探索，聚焦國內緊缺的材料、技術、製造與服務，在助力現有產業發展的同時不斷拓展前沿業務，在被投企業間實現高效協同，力爭在先進製造與專業服務領域打造出世界領先的企業。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	6,331	5,844
淨利潤	355	417
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	262	380

報告期內，先進製造與專業服務板塊收入由去年同期人民幣5,844百萬元增長至人民幣6,331百萬元，增長約8%，主要由於聯泓集團收入增長和增益供應鏈收入減少綜合導致；淨利潤由去年同期人民幣417百萬元下降至人民幣355百萬元，減少了15%，主要是去年同期轉讓星恒電源股權產生的一次性收益人民幣386百萬元、聯泓集團盈利增長、增益供應鏈淨虧損收窄以及東航物流貢獻的盈利增加綜合導致。

業績亮點

- 受益於裝置安全穩定運行、裝置物耗及能耗指標不斷降低、產品結構持續優化、產品市場需求旺盛等因素，聯泓集團2018年實現盈利人民幣212百萬元，同比增加83%；
- 聯泓集團下屬聯泓新材料關鍵消耗指標創其裝置投入運營以來最好水平，運營提升工作成效顯著；產品結構持續優化，專用PP、EVA、EOD產品在多個細分市場佔有率全國領先；2018年8月28日，聯泓新材料召開股份公司創立大會，2018年9月10日由有限責任公司改制為股份有限公司，完成了股份制改造，進一步奠定了邁向資本市場的基礎；2018年12月12日，聯泓新材料已向山東省證監局申請接受上市輔導；
- 儘管面臨全球貿易保護抬頭、人民幣貶值及油價大幅波動等壓力，東航物流收入、利潤同比仍實現較大增長。2018年12月8日，東航物流成功召開股份公司創立大會，標誌着公司進入改制上市階段。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團從事先進高分子材料與特種化學品等化工新材料的研發與生產。報告期內，受產品結構進一步優化以及運營水平持續提升的影響，聯泓集團業績表現出色，2018年實現盈利人民幣212百萬元，同比增加83%。截至2018年12月31日，我們通過全資附屬公司聯泓集團持有聯泓新材料60.44%的股權。

運營方面，聯泓新材料DMTO一體化裝置繼續保持安全穩定運行，DMTO裝置甲醇單耗和催化劑單耗等關鍵原料單耗持續降低，創其裝置投入運營以來最好水平，各項運營指標持續提升，繼續保持同行業領先水平。



市場方面，聯泓新材料通過加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，其中PP、EVA、EOD等多個細分產品市場佔有率國內領先。薄壁注塑聚丙烯專用產品在PP產品中的佔比達到100%，同時受國內生鮮電商及外賣業快速增長帶動，報告期內薄壁注塑聚丙烯專用產品在外賣餐盒、生鮮包裝等領域取得較大增長，市場佔有率繼續保持全國領先。同時，聯泓新材料開發的特種聚丙烯新產品已進入奶茶杯等應用領域，受到了客戶的高度好評。EVA產品中高VA含量產品佔比達到100%，其中電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先。特種EOD產品比例進一步提高，產品在減水劑及特種表面活性劑領域的影響力不斷提升。

稅收方面，聯泓新材料獲評高新技術企業，享受15%企業所得稅稅率的優惠政策，盈利能力進一步提升。

創新方面，聯泓新材料在科技創新方面取得積極進展，被認定為山東省特種精細化學品工程技術研究中心，同時獲評山東省新材料領軍企業、山東化工新材料行業十強企業、山東省石油與化學工業百強企業、中國石油和化工民營企業百強等榮譽稱號。

2018年12月26日，聯泓新材料向聯想控股(天津)有限公司收購從事甲醇生產的新能鳳凰(滕州)能源有限公司15%的股權，使聯泓新材料向上游甲醇原料領域延伸，有效降低其受甲醇原料價格波動對利潤的影響。

此外，聯泓新材料正在積極籌劃A股深交所上市事宜；2018年9月10日完成股份制改造；2018年12月12日，聯泓新材料已向山東省證監局申請接受上市輔導。

報告期內，聯泓集團收入人民幣5,945百萬元，同比增長22%；淨利潤人民幣212百萬元，同比增加83%。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	5,945	4,876
淨利潤	212	116

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事冷凍食品供應鏈業務，致力於打造領先的冷凍食品供應鏈公司。增益供應鏈及其聯營公司在京九線(鄭州、武漢、東莞)三個主要節點城市管理40萬噸冷鏈倉儲基礎設施，並擁有兩個凍品批發市場帶來的客群基礎。經過兩年的努力，增益供應鏈走通了基於「控貨」方式的凍品供應鏈金融服務模式。同時，增益供應鏈開始搭建凍品B2B電子商務交易平台並致力於構建凍品行業在線交易、供應鏈金融、冷鏈物流服務的綜合型服務平台。截至2018年12月31日，我們持有增益供應鏈98.85%的股權。

為了進一步增強增益供應鏈B2B凍品交易平台在市場上的競爭力，激發管理層創新能力，報告期內對增益供應鏈實施資產輕重分離策略。輕資產公司(運營)通過管理層收購(MBO)的方式，由管理層控股，獨立發展，拓展創新業務。重資產優化運營，對於非戰略性資產及虧損資產逐步優化並退出。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	386	968
淨(虧損)	(60)	(156)

報告期內，增益供應鏈收入同比減少人民幣582百萬元，收入減少原因主要是輕資產由管理層控股後不併表。淨虧損與去年同期相比減虧人民幣96百萬元，主要原因是公司優化資產策略起到積極效果。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。報告期內，受全球貿易保護主義抬頭以及主要經濟體間貿易摩擦日益加劇的影響，全球生產及貿易商為避免高關稅損失而加速完成訂單出貨，因此航空物流需求仍保持增長但增速較2017年有所放緩；此外，2018年人民幣貶值、航空燃油價格大幅波動亦對國內航空物流業務帶來挑戰。



儘管面臨上述不利因素挑戰，東航物流全年收入與淨利潤均呈現同比較大增長，收入及利潤增長主要源自航空速運及高端物流解決方案收入增加及優化運營降低成本。截至2018年12月31日，我們持有東航物流20.1%的股權。

業務方面，為改進航網佈局並應對中美貿易摩擦對業務影響，東航物流新開通上海至法蘭克福貨運航線，進一步擴大與南美、澳大利亞和東南亞的航空聯運合作，增加航網產品，提升中美之外的貨物運輸比例，以對沖中美間航線可能面臨的貨量下降風險。客戶端方面，東航物流在國際貿易需求較為集中的上海張江高科技園區、外高橋保稅區設立空運貨物服務中心，將機場貨站和監管倉庫功能延伸至服務中心，聯結空港與客戶，就近為區域內客戶提供收貨、代理、清關、運輸的全鏈條服務，改善客戶體驗的同時提升了東航物流對價值鏈條的控制力；同時，運用客戶關係管理系統(CRM)對國際客戶進行分級評管理，並開發客戶淡旺季貢獻度的評價功能，提升客戶服務價值。產品端方面，東航物流着力打造的高端物流解決方案與跨境生鮮物流業務規模繼續呈現高速增長，2018年公司跨境生鮮物流[產地直達]累計進口+承運全球生鮮農產品約2萬噸，包機超過200架，同比增長100%；高端物流解決方案方面，新開發長江存儲等客戶，拓展精密儀器運輸保障新業務。

2018年12月8日，東航物流成功召開股份公司創立大會暨第一次股東大會及第一屆董、監事會會議，標誌着公司進入改制上市階段。後續東航物流將繼續整合東航下屬物流業務，聚焦物流主業，推動IPO申報，集中資源打造世界領先的物流企業。

財務投資

概覽

我們是中國資產管理行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的股權投資機會，通過各個財務投資平台謀求財務回報，這其中包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他類別的投資。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共享。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對目標行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬信息來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。在2018年，我們設立了前沿基金，由君聯資本和聯想之星幫助我們投資於TMT和醫療領域最前沿的技術，以捕捉未來行業發展中的顛覆性機會。

在投資於上述投資平台外，我們也進行其他類型的投資，特別是我們自己的直接財務投資。通過一、二級市場的少數股權投資，我們取得了良好的現金回報。在這個過程中，我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享信息和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性地持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座和C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年
收入	651	653
投資收入及收益	615	4,858
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤	55	240
淨利潤	466	4,549
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	540	4,308

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由去年同期人民幣4,858百萬元降至人民幣615百萬元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤由去年同期人民幣4,308百萬元降至人民幣540百萬元。該等下降主要是由於隨着投資規模的增大，之前所投資的公司陸續上市，導致二級股票市場的敞口逐漸增大，2018年中國內地和香港的股票市場都出現了大幅下滑，由於我們的投資以公允價值計量，該等波動對我們在本年的利潤產生了比較大的影響。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於人工智能、TMT、醫療健康三大方向的早期投資。

截至2018年12月31日，聯想之星共管理5隻基金，管理資金規模超過人民幣20億元，累計投資境內外項目超過230個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、作業盒子、北科天繪、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物等優質項目。報告期內，投資境內外項目近40個，涵蓋人工智能、自動駕駛、生物技術、企業服務、新消費等細分方向，在管項目有超過60個發生下輪融資，超過10個項目實現退出。

2018年，三期人民幣基金完成最終募集，最終募集資金超過人民幣7億元，三期美元基金募資2,000萬美元。

2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2018年12月31日，君聯資本共管理7期美元綜合基金(其中2期已結算，5期在管)，5期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金(其中1期屬於君睿祺的下屬子基金，未在後面列表中單獨列示)，1期美元醫療專業基金，2期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2018年，君聯資本新募集二隻人民幣基金，分別是北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「五期人民幣成長基金」)，蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「二期醫療人民幣基金」)，另外完成一隻人民幣基金蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「二期文化體育基金」)的最終募集。截至2018年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣34.50億元，其中新募基金二期人民幣醫療基金的首次募集金額為人民幣10億元，新募集五期人民幣成長基金已簽約人民幣24.50億元。

2019年，君聯資本計劃完成五期人民幣成長基金、TMT創新人民幣基金、二期醫療人民幣基金的最終募集，並新募集二期醫療美元基金、及八期美元基金。新募基金將基本保持投資策略的連續性，重點投資於TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2019年，君聯資本將加強推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成50項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造、文娛等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目24個，為聯想控股貢獻資金回款約人民幣7億元，創造了良好的現金收益。在管企業內有11家在國內外資本市場完成IPO，分別為 BILIBILI INC.、無錫藥明康德新藥開發股份有限公司、藥明生物技術有限公司、寧德時代新能源科技股份有限公司、Uxin Limited、武漢明德生物科技股份有限公司、密爾克衛化工供應鏈服務股份有限公司、Bionano Genomics, Inc.、Innovent Biologics, Inc.、Axonics Modulation Technologies, Inc.、Tongcheng-Elong Holding Limited、iDreamSky Technology Holdings Limited；2家企業A股過會，分別為康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司、江蘇立華牧業股份有限公司。截至2018年12月31日，君聯資本共有58家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

下表載列截至2018年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
美元基金(百萬美元)					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2019	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
人民幣基金(人民幣百萬元)					
北京君聯睿智創業投資中心(有限合夥)	9/18/2009	9/18/2019	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	31.00%
天津君睿棋股權投資合夥企業(有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業(有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其他高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療服務	22.22%
蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,610	文化娛樂、運動休閒	28.52%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,010	醫療健康	39.60%
北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)	7/9/2018	7/8/2026	2,450	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療服務	52.87%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) 蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2018年底，弘毅投資投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，2期地產基金及1期文化產業基金。報告期內，弘毅地產基金與北京市海淀區區屬國企戰略合作的海淀科技產業空間優化基金完成了最終交割，募集規模達到人民幣21.6億元；弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，成功募集首隻基金－弘毅遠方國企轉型升級混合基金(基金代碼：006369)，總共4,549戶投資者參與有效認購，淨認購金額人民幣4.93億元。

弘毅PE基金主要關注數字經濟、跨境併購、國企改革、大型民企成長等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

地產基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。

文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網絡遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。

弘毅投資旗下公募基金管理公司將着力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業及國企改革、跨境投資領域的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台－金涌資本側重於流動性資產投資，目前運行包括中國股票長短倉、港股通股票長倉、全球宏觀、中美健康產業股票、特殊機會證券等多種策略。金涌資本於2018年11月注入香港上市公司精英國際(股票代碼：01328)。

報告期內，弘毅PE基金完成了9個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業；弘毅地產基金完成了7個新項目或原有項目的追加投資；弘毅文化產業基金完成了1個原有項目的追加投資；弘毅遠方國企轉型升級混合基金處於建倉期。

報告期內，弘毅PE基金共完成8個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金共完成10個項目的完全退出或部份退出，弘毅地產基金完成1個項目的完全退出；為聯想控股貢獻了持續穩定的現金流。與此同時，弘毅投資在管企業有2家企業在中國資本市場上市(成都銀行、中聯環境)。截至2018年12月31日，弘毅投資共有43家被投企業成功在境內外上市(含PIPE投資，即私募股權投資已上市公司)及3家在新三板掛牌。截至2018年12月31日，弘毅投資已完全退出其於47家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在11%以上。

下表載列截至2018年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有份額的弘毅投資主要基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。	40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2019	1,398		14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368		11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647		16%
Goldstream Capital Master Fund I	01/12/2017	不適用	68	金涌大中華股票長短倉基金從行業和企業的基本面出發，系統化地覆蓋一批弘毅有認知優勢的行業和企業，通過深入細緻、及時以及全面的研究，從中尋找符合基金投資風險回報要求的價值投資和成長投資的機會，來建立一個股票長短倉組合，並創造長期優異的風險調整後回報。	38%

基金名稱	基金年期		認繳出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	8/12/2010	8/11/2019	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心 (有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		9%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域。	20%
北京海淀科技產業空間優化基金中心 (有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,157	通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	2%
弘毅遠方國企轉型升級混合型發起式證券投資 基金	31/10/2018	不適用	493	圍繞中國國企轉型升級過程中所蘊含的投資機會，在嚴格控制投資風險的基礎上，追求基金資產的長期增值。	20%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman) · L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 上表中Goldstream Capital Master Fund I與弘毅遠方國企轉型升級混合型發起式證券投資基金為公募基金，認繳出資總額列示的為基金總份額，聯想控股所佔基金份額列示的比例為聯想控股所持份額佔基金總份額的比例。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座^(註)，截至2018年12月31日，出租率約為97%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用。截至2018年12月31日，我們投資性物業的公允價值為人民幣112.3億元(不含自用部份)。



註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2017年度之人民幣4,483百萬元上升至2018年度之人民幣5,306百萬元。財務成本上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由2017年度之人民幣2,574百萬元下降至2018年度之人民幣1,360百萬元。稅項之下降主要因為2017年度受美國政府頒佈的減稅與就業法案給聯想集團帶來的遞延所得稅撇賬影響，本年無該類事項發生。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2018年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣11,091百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註52。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2018年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣60,023百萬元，其中，人民幣佔35%，瑞士法郎佔28%，美元佔14%，歐元佔13%，港幣佔5%，其他幣種佔5%。而截至2017年12月31日為人民幣32,202百萬元，其中，人民幣佔54%，美元佔29%，港元佔6%，歐元佔4%，其他幣種佔7%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	35,198	14,200
— 已擔保貸款	17,154	19,586
— 已抵押貸款	5,486	3,851
其他貸款		
— 無抵押貸款	3,125	2,343
— 已擔保貸款	7,791	7,287
— 已抵押貸款	2,112	1,843
公司債券		
— 無抵押	57,256	37,974
— 已擔保	103	494
	128,225	87,578
減：非即期部份	(68,548)	(64,454)
即期部份	59,677	23,124

截至2018年12月31日，我們的借款總額中，58%為人民幣借款(2017年12月31日：77%)，26%為美元借款(2017年12月31日：22%)，其他幣種借款為16%(2017年12月31日：1%)。如按利率是否固定劃分，其中93%為固定利率借款(2017年12月31日：92%)，7%為浮動利率借款(2017年12月31日：8%)。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2018年12月31日	2017年12月31日
1年內	59,677	23,124
1年後但2年內	19,813	25,707
2年後但5年內	42,055	36,352
5年後	6,680	2,395
	128,225	87,578

於2018年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	人民幣1,500百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	美元786百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	美元500百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	美元750百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2017年9月22日	3年	人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	3-4年	人民幣266百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	人民幣500百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣780百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年12月22日	2年	人民幣100百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2018年1月5日	2年	人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年1月30日	1-3年	人民幣233百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2018年6月22日	1-2年	人民幣410百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年11月27日	1-2年	人民幣420百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2014年6月30日	25.5年	歐元150百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	歐元50百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	美元100百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	1999年至2002年	20年	日元1,500百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2018年	1-15年	歐元1,805百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2014年至2018年	1-5年	美元17百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年4月11日	6.5年	瑞士法郎100百萬元
聯想金服	資產支持證券	人民幣	2018年9月26日	1.5年	人民幣103百萬元

截至2018年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0.00%至7.50%。

截至2018年12月31日，本公司有人民幣871億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及淨債務權益比率

	2018年12月31日	2017年12月31日
流動比率(倍)	0.7	1.0
淨債務權益比率	82.2%	70.1%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2017年12月31日相比，我們的流動比率有所降低主要由於本期新增合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為12.04%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度、期後已發行／可發行的可轉債和公司債的金額，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

淨債務權益比率

淨債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2017年12月31日相比淨債務權益比率上升主要由於我們的淨債務規模的增長。

抵押資產

截至2018年12月31日，我們將人民幣165億元(2017年12月31日：人民幣150億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保；及(ii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2018年12月31日以及2017年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣26百萬元及人民幣109百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
擔保業務的財務擔保	10,468	3,765
其他擔保		
— 關聯方	3,720	1,923
— 非關聯方	6,376	11,857

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

主要風險及應對管理

作為一家多元化投資控股公司，聯想控股自身和被投企業都需要對各類風險進行識別、判斷與管理，特別是被投企業對於風險的管理，是我們投後管理工作的一項重要內容，我們通過有效的管控與服務來實現風險管理的協調與統一。

我們的業務運營涉及若干主要風險，例如：

宏觀經濟及市場環境的風險

本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務等較多領域，宏觀經濟環境和市場狀況的波動可能會影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。

我們持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整。

投資業務的風險

本公司採取戰略投資與財務投資雙輪驅動的業務模式。由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。

我們在充分研究國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，將戰略投資聚焦於信息技術、金融服務、創新消費與服務、農業與食品等具有長期發展潛力的行業，並且進行長期的行業跟蹤，確保我們能夠及時把握行業趨勢的變化，並及時根據條件變化對投資策略動態調整。

投後管理的風險

本公司在海內外多個領域開展戰略投資，在收購完成後，對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。

本公司在開展投資前即對擬併購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保被投資企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控與服務的能力，包括：建立完善的公司治理結構，依託有效的公司治理實現戰略管理；投後管理團隊持續深入瞭解被投企業的經營情況，協助被投企業提升經營管理效益，提升被投公司的價值以及有效管理風險；不斷向被投企業提供管理方法、財務和稅務等專業服務、文化建設等方面的培訓等。

財務風險

我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求儘量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣及歐元。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險(如果適用)。

- **利率風險**

我們的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。我們的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水準。

- **價格風險**

我們因本身持有及於合併資產負債表分類為以公允價值計量且變動計入損益的投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合並不斷判斷和處理價格變化所帶來的潛在影響。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國、歐洲、美國及日本公開買賣的公司。

- **信用風險**

信用風險是我們的客戶或交易對手未能履行其對我們的合同義務而導致我們遭受財務損失的風險。我們面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及我們的應收款項的信用風險敞口，也包括債券及與交易性投資活動及為客戶提供表外承諾和擔保業務等有關的信用風險。

我們採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。對於應收款項的信用風險，我們的各運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。

- **流動資金風險**

現金流量預測是由本公司及各附屬公司進行。我們負責監控附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠來自主要金融機構所提供的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行借貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。本公司董事會將不時監察我們在合規方面的政策，檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

報告期後事項

於2019年1月15日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2019年公司債券(第一期)的發行工作。實際發行規模人民幣30億元，其中，債券3年期品種實際發行規模為人民幣20億元，最終票面利率為4.5%；債券5年期品種實際發行規模為人民幣10億元，最終票面利率為5.3%。

於2019年1月24日，聯想集團完成發行於2024年1月到期的五年年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人有權選擇於發行日期之後四十一日起至到期日前第十日，以每股轉換價7.99港元把部分或全部未償還本金額之債券換購聯想集團普通股，每股轉換價可予調整。聯想集團將於2024年1月24日債券到期日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷之債券。假設債券以初步轉換價每股7.99港元獲悉數轉換，債券將可轉換為662,539,112股股份，佔：(i)聯想集團於發行日期已發行股本約5.51%；及(ii)經悉數轉換債券擴大的聯想集團已發行股本約5.23%(假設聯想集團發行股份總數概無其他變動)。

於2019年2月27日，本公司全資附屬公司Leap Wave已認購並獲弘和仁愛(作為發行人)發行本金總額為800百萬港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20港元，代價為可換股債券本金總額。假設董事會決定悉數行使本金總額800百萬港元之可換股債券的轉換權，按最初轉換價每股20港元，本公司將持有弘和仁愛最多合共40百萬股弘和仁愛股份，佔弘和仁愛已發行股本約28.94%及佔弘和仁愛發行換股股份後已擴大發行股本約22.45%(假設弘和仁愛並無進一步發行或購回弘和股份)。於完成後，Leap Wave若沒有可換股債券被轉換且須在已轉換及充分稀釋的基礎上直接或間接持有不低於弘和仁愛所有已發行股本的10%的股權時，作為可換股債券持有人將有權提名一位合資格人士擔任弘和仁愛的董事；或若部分或全部可換股債券已被轉換時，作為弘和仁愛的股東屆時將有權根據弘和仁愛之章程提名一位合資格人士擔任弘和仁愛的董事。

於2019年2月28日，佳沃股份之附屬公司佳沃臻誠(作為買方)、Inversiones ASF Limitada、Asesorías e Inversiones Benjamín S.A.、Inversiones Ruiseñor Dos Limitada及Inversiones Ar-lequín Dos Limitada(作為賣方)與佳沃集團(作為擔保方)簽訂股份購買協議，據此，買方有條件同意購買而賣方有條件同意出售註冊在智利聖地亞哥並在聖地亞哥證券交易所上市的公眾公司Australis Seafoods S.A.([標的公司])約95.26%已發行股份。標的公司100%的股權價值約為880,000,000美元(相當於約人民幣6,064,080,000元)，最終對價將根據標的公司2018年6月30日至調整日止經審核財務報表中的財務債務淨額與運營資本淨額，按照股份購買協議的條款進行調整。佳沃集團作為擔保方無條件向賣方承諾為股份購買協議項下的佳沃臻誠的履約義務提供連帶責任無償保證。

首次公開發行募集資金用途

本公司首次公開發行募集資金淨額約為147.5億港元(約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項)，擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2018年12月31日，本公司使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，人民幣3.42億元用於日常營運資金；根據公司戰略發展及經營所需，於2018年7月2日，本公司使用首次公開發行募集資金的全部剩餘款項支付收購盧森堡國際銀行之部分交割款。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2018年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約75,000名。本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

1. 本公司的核心管理人員([高管人員])，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪(根據高管人員所承擔的工作職責確定)及目標獎金(按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定)構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

2. 本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪是根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。同時為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年中長期激勵計劃分別獲得了董事會、股東大會批准實施。除此之外，本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。
3. 獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。
4. 公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

建議末期股息

董事會建議派發截至2018年12月31日止年度股息每股普通股人民幣0.30元(除稅前)(2017年：人民幣0.27元)。倘建議將於2019年6月13日(星期四)舉行的2018年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2019年7月15日(星期一)前後派發予於2019年6月24日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)將在2018年度股東周年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2018年度股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的中間價的平均值)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2018年度股東周年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2019年5月14日(星期二)至2019年6月13日(星期四)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2019年5月10日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

為確定有權收取2018年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2019年6月19日(星期三)至2019年6月24日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2018年度末期股息，須於2019年6月18日(星期二)下午4時30分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

董事、監事及高級管理人員簡歷



柳傳志先生 董事長及執行董事

柳傳志先生，74歲，聯想控股創始人，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及董事長，並於2015年6月29日獲委任為提名委員會主席。柳先生還是聯想集團的創始人，並於1989年至2011年間任聯想集團多項高級管理職務，歷任總裁、執行董事、非執行董事和董事長。柳先生擁有豐富的企業管理經驗，並於聯想控股多家成員公司擔任董事長職務。

加入聯想控股前，柳先生任職於中國科學院計算技術研究所。1966年柳先生於中國人民解放軍軍事電信工程學院(現稱西安電子科技大學)雷達導航系畢業。



朱立南先生 執行董事

朱立南先生，56歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及總裁。朱先生2001年加入聯想控股，歷任董事兼常務副總裁、及董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、企劃辦主任、助理總裁、副總裁及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，擔任總裁及董事總經理，自2015年起擔任董事長。此外，朱先生還在聯想控股多家成員公司任董事及高管。朱先生當前為聯想集團及神州租車(均於香港聯交所上市)的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 執行董事

趙令歡先生，56歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及常務副總裁。趙先生於2003年加入聯想控股，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任聯想控股有限公司(本公司的前身)常務副總裁、高級副總裁及董事兼高級副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。

趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理人員職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc.(於納斯達克股票市場上市)副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁、Infolio Inc.的董事會主席兼總裁、及eGarden Ventures, Ltd.的管理合夥人兼行政總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司董事會主席、行政總裁兼執行董事、弘和仁愛董事會主席及非執行董事及精英國際有限公司董事會主席及執行董事(均於香港聯交所上市)、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的董事及新奧生態控股股份有限公司的董事(兩家均於上交所上市)以及中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深交所上市)的非執行董事。他曾出任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司(全部於香港聯交所上市)的董事、上海城投控股股份有限公司的副董事長和上海環境集團股份有限公司的副董事長及董事(兩家均於上交所上市)及Fiat Industrial S.p.A.(於義大利證券交易所上市)的董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



寧旻先生 執行董事

寧旻先生，49歲，於2018年12月27日獲委任為本公司董事及薪酬委員會成員，並於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為高級副總裁、首席財務官兼董事會秘書。寧先生於2012年起獲委任為本公司(包括其前身)的高級副總裁及執委會成員，並於2015年3月15日獲委任為本公司聯席公司秘書。寧先生日常負責協助制定及推進落實本公司的發展戰略、負責資產管理、公關外聯、投資者關係、財務管理與資本市場相關事務及本公司香港辦事處。目前寧先生在本公司多家成員公司擔任董事長及董事職務。

寧先生於2000年加入本公司，歷任助理總裁兼企劃辦副主任、董事會秘書、助理總裁兼資產管理部總經理、高級副總裁兼資產管理部總經理。1991年至2000年，寧先生在聯想集團歷任總裁秘書、董事會主席助理等職務。寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司及北京電子城投資開發集團股份有限公司(均於上交所上市)董事，彼曾於中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)出任非執行董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，56歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現任主要股東國科控股董事長，並擔任中生北控生物科技股份有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事。他曾出任中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院(現稱南昌大學醫學院)頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。



索繼栓先生 非執行董事

索繼栓先生，55歲，於2018年6月5日獲委任為本公司董事及審計委員會成員。於2014年9月4日至2018年6月5日期間出任本公司監事。索先生現為主要股東國科控股的總經理兼董事。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所(「蘭州化物所」)工作，歷任巔基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長，自2016年至2018年曾擔任中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，70歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為薪酬委員會主席及提名委員會成員。

馬先生現擔任中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易中心股份有限公司(於上交所上市)的獨立董事、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、貝森金融集團有限公司(前稱路訊通控股有限公司，於香港聯交所上市)的主席及非執行董事及泰康保險集團股份有限公司(前稱泰康人壽保險股份有限公司)的監事長。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，以及盈利時控股有限公司及華潤置地有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



張學兵先生 獨立非執行董事

張學兵先生，53歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。張先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會成員及提名委員會成員。張先生於1993年發起成立中倫律師事務所並擔任主任合夥人至今。他現出任中國電信集團公司外部董事，珠海華發實業股份有限公司獨立董事，及中國政法大學校董。此外，張先生曾任第八屆和第九屆北京市律師協會會長，現任中華全國律師協會副會長及中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。

張先生於1986年在中國政法大學取得法學學士學位，於1991年在中國政法大學取得法學碩士學位，並於1998年在美國杜克大學取得法學碩士學位。張先生於1989年獲北京市司法局授予中國律師執業資格及於1996年獲中國證券監督管理委員會予律師從事證券法律業務資格。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，60歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會成員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及其前身的合夥人。郝女士現為BEST Inc.(百世集團)(於紐約證券交易所上市)及滙豐銀行(中國)有限公司的獨立董事。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



李勤先生 監事

李勤先生，78歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為監事會主席。1985年至1989年，李先生擔任中國科學院計算技術研究所新技術發展公司(本公司的前身)副總經理一職；1989年至2001年擔任聯想集團的常務副總裁。他於2001年至2009年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)常務副總裁，並於2009年至2014年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)監事長。李先生現擔任融創中國控股有限公司(於香港聯交所上市)獨立非執行董事。

李先生於1965年獲得北京機械學院頒發的自動控制專業畢業證書。



羅成先生 監事

羅成先生，40歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。羅先生為主要股東中國泛海助理總裁。彼於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業文學碩士學位。羅先生現為民生控股股份有限公司(於深交所上市)監事。彼曾任泛海控股股份有限公司監事(於深交所上市)。



馮玲女士 監事

馮玲女士，54歲，於2018年6月5日獲委任為本公司監事。彼為主要股東國科控股財務總監及本公司附屬公司聯泓新材料科技股份有限公司之監事。彼曾擔任國科控股財務與稽核部副總經理、資產營運部總經理、財務與稽核部總經理。馮玲女士現擔任中國科技出版傳媒股份有限公司監事、中科實業集團(控股)有限公司監事、北京科諾偉業科技股份有限公司董事。

馮女士於2013年取得中國科學院授予正高級高級工程師資格、2009年取得中國住房和城鄉建設部高級專業技術職務評審委員會授予高級會計師資格、2001年取得中國註冊會計師協會之註冊會計師資格。馮女士於1985年獲得西安冶金建築學院學士學位。



陳紹鵬先生 高級管理人員

陳紹鵬先生，49歲，自2011年起獲委任為本公司(包括其前身)高級副總裁和執委會成員，負責農業和食品投資業務。陳先生現為佳沃集團董事長，於聯想控股多家成員企業擔任董事長及董事職位。從1993年到2011年，陳先生在聯想集團歷任銷售經理、辦事處經理、區域副總經理、區域總經理、助理總裁、副總裁、高級副總裁兼大中華區總裁、高級副總裁兼亞太俄羅斯區總裁、高級副總裁兼新興市場集團總裁。在加入聯想控股前，他於1992年至1993年擔任輕工業部規劃設計院計算中心的系統管理員。他曾任佳沃農業開發股份有限公司(於深交所上市)之董事。

陳先生於1992年取得中國北京輕工業學院(現稱北京工商大學)頒發的工學學士學位及於2005年取得中國清華大學頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。他於2008年在美國哈佛商學院完成高級管理課程。



唐旭東先生 高級管理人員

唐旭東先生，57歲，2012年1月獲委任為本公司(包括其前身)高級副總裁與執委會成員，負責管理聯想之星投資、聯想管理學院，人力資源部及其他行政等事務。唐先生現為聯想之星投資管理有限公司董事長並於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。此外，自2011年起至今，唐先生於主要股東國科控股出任董事。

唐先生於2001年加入聯想控股，歷任副總裁兼企劃辦主任、副總裁及高級副總裁兼孵化器投資部總經理及人力資源部總經理和聯想管理學院執行院長。1990年至2001年間，他歷任聯想集團法務部總經理、人事部總經理、企劃辦副主任等職務。加入聯想控股之前，唐先生於1987年至1990年在中國科學院政策局擔任助理工程師一職。

唐先生於1986年獲得中央民族學院(現稱中央民族大學)頒發的法律學學士學位，並於2005年獲得中國長江商學院頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。



李蓬先生 高級管理人員

李蓬先生，47歲，於2015年7月15日獲委任為本公司高級副總裁及執委會成員，目前負責管理聯想控股戰略投資業務，包括金融服務投資及海外投資業務，現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。李先生於2003年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任兼投資管理部總經理及財務資產部總經理、助理總裁、副總裁及高級副總裁兼戰略投資部總經理。李先生現任聯想控股高級副總裁兼執委會成員。

加入聯想控股前，李先生於1994年至1999年在中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)擔任財務經理，於2001年6月至2002年12月在美國Teradyne Connection Systems擔任高級金融分析師。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融專業學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理專業碩士學位。

董事會報告

主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務(投資於五大板塊：IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品以及先進製造與專業服務)以及財務投資業務(主要包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資)。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註50(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2018年12月31日止，本公司的可供分派儲備為人民幣1,546百萬元(2017年：人民幣2,552百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第138至139頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2018年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第140至142頁的合併資產負債表，本公司於2018年12月31日的財務狀況載於財務報表附註50(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第145至146頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2018年12月31日止年度股息每股普通股人民幣0.30元(除稅前)(2017年：人民幣0.27元)。倘建議將於2019年6月13日(星期四)舉行的2018年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2019年7月15日(星期一)前後派發予於2019年6月24日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)將在2018年度股東周年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2018年度股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的中間價平均值)。

股息政策

1. 本公司已採納股息政策(「股息政策」)，該股息政策每年提供可持續回報予股東。股息應根據相關財務期間歸屬於本公司權益持有人應佔淨利潤(剔除重組或其他一次性非現金項目，如有)的情況確定，並受限於下述3及4所列示的規定。本公司並無計劃預定任何股息分派比率，本公司在維持財務靈活性的同時亦努力在股東利益和審慎的資本管理之間尋求平衡。

2. 本公司在每年給予股東股息基礎上，可不時宣派特別股息。
3. 本公司能否派付股息將取決於(其中包括)本公司之營運、業務計劃及戰略、現金流量、財務狀況、經營及資本要求及合約限制、以及自本公司附屬公司和聯營公司收取的股息，而來自本公司附屬公司和聯營公司的股息則取決於該等附屬公司和聯營公司能否派付股息。本公司能否派付股息亦受限於本公司章程及任何適用法律及法規，以及董事會可能視為相關的任何其他影響因素所規定。
4. 股息政策反映董事會目前對本集團財務及現金流狀況的看法，董事會將不時檢討該股息政策，並不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。董事會決定建議派發股息時間，派發形式、頻率及金額將取決於本公司之營運及盈利，業務計劃及戰略，現金流量，經營及資本要求，一般財務狀況，合約限制及其他董事會可能視為相關的其他影響因素。

已發行股份

本公司於截至2018年12月31日止年度並無發行新股份。本公司已發行股份詳情載於財務報表附註33內。

已發行的債券

截至2018年12月31日止年度內，本公司共公開發行三期公司債券。債券均於上交所上市，對象為中國境內合格投資者，三次發行募集的資金於扣除發行費用後全部用於償還有息債務，詳情如下：

1. 於2018年2月2日完成公開發行總額人民幣10億元的2018年公司債券(第一期)，期限為5年期，票面利率為6%。
2. 於2018年7月3日完成公開發行總額人民幣16億元的2018年公司債券(第二期)，期限為3年期，票面利率為5.99%。
3. 於2018年12月3日完成公開發行總額人民幣15億元的2018年公司債券(第三期)，基礎期限為3年，3年期屆滿前投資人及本公司可雙向選擇是否繼續借2年，票面利率為4.7%。

股票掛鈎協議

本公司於截至2018年12月31日止年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2018年12月31日亦無該等協議存在。

捐款

於本年度內，本公司及其附屬公司作出的慈善及其他用途捐款為人民幣39百萬元(2017年：人民幣25百萬元)。

業務回顧

上市規則附錄16《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視

本年度報告第14至53頁之「管理層討論與分析」內。

2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不明朗因素

本年度報告第49至51頁之「主要風險及應對管理」內。

3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項

本年度報告第51至52頁之「報告期後事項」內。

4. 本公司及其附屬公司業務之潛在發展

本年度報告第14至53頁之「管理層討論與分析」內。

5. 財務關鍵表現指標分析

本年度報告第44至48頁之「財務回顧」內。

6. 公司環境政策及表現

本公司及其附屬公司的環境及社會政策及表現詳情載於本年度報告第91至128頁之「環境、社會及管治報告」內。

7. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明，載於本年度報告第91至128頁之「環境、社會及管治報告」內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於12%。本公司及其附屬公司的主要供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商13%

五間最大供應商合計34%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註17及18內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註43內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註49內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2018年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第305至306頁。

主要附屬公司及聯營公司

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13內。

遵守企業管治守則

本公司於截至2018年12月31日止期間已遵守上市規則附錄14所載《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

遵守法規

本公司及其附屬公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2018年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

根據本公司章程及中國公司法，本公司股東並無優先購買權。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告【2015】第60號(網址：<http://www.chinatax.gov.cn/n810341/n810765/n1465977/n1466022/c1949446/content.html>))的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告【2015】60號第七條規定的報告表和資料，及補充享受協定待遇的情況說明。

若非居民企業股東符合規定條件且需申請不徵收預提所得稅政策，應按照國家稅務總局【2018】第53號公告(網址：<http://www.chinatax.gov.cn/n810341/n810755/c3906659/content.html>)規定，提前向本公司提交相關資料文件，以便本公司提前向稅務機關審核備案，審核備案完成後，本公司將不扣繳企業所得稅。

除上述披露外，本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日期，本公司之董事如下：

柳傳志先生(董事長)

朱立南先生

趙令歡先生

寧旻先生(於2018年12月27日委任)

吳樂斌先生#

索繼栓先生#(於2018年6月5日委任)

馬蔚華先生*

張學兵先生*

郝荃女士*

王津先生(於2018年6月5日退任)

盧志強先生(於2018年9月7日辭任)

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度獨立性確認書，確認其根據上市規則3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

李勤先生(監事會主席)

羅成先生(於2018年1月16日委任)

馮玲女士(於2018年6月5日委任)

齊子鑫先生(於2018年1月16日辭任)

索繼栓先生(於2018年6月5日辭任)

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理人員投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約(與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外)。

董事於購買股份或債權證的利益

截至2018年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能藉購入本公司或任何附屬公司之股份或債權證而獲取利益。

董事及監事於交易、安排及合約中的權益

除載於財務報表附註51(b)之「董事及監事的權益」一節所披露，於截至2018年12月31日止年度內任何時間或年結日，本公司任何董事及監事或其關連實體均無直接或間接於本公司或其任何附屬公司的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註51(a)及10內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，董事(獨立非執行董事除外)概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事之資料變更如下：

1. 羅成先生辭任泛海控股股份有限公司監事(於深交所上市)，自2019年3月11日生效。
2. 趙令歡先生獲委任為精英國際有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事，自2018年12月28日生效，並辭去上海環境集團股份有限公司(於上交所上市)的副董事長及董事職務，自2018年6月29日生效。
3. 寧旻先生獲委任為執行董事及薪酬委員會成員，自2018年12月27日生效。
4. 盧志強先生辭任非執行董事及薪酬委員會成員，自2018年9月7日生效。

5. 郝荃女士獲委任為滙豐銀行(中國)有限公司的獨立董事，自2018年8月2日生效。
6. 索繼柱先生獲委任為非執行董事及審計委員會成員，及辭任本公司監事，自2018年6月5日生效。
7. 馮玲女士獲委任為監事，自2018年6月5日生效。
8. 王津先生退任非執行董事及審計委員會成員，自2018年6月5日生效。
9. 馬蔚華先生獲委任為貝森金融集團有限公司(前稱路訊通控股有限公司，於香港聯交所上市)的主席，自2018年5月29日生效。

關連交易、持續關連交易及重大關聯方交易

截至2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易或持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

關連交易

1. 於2018年12月26日，本公司附屬公司聯想控股(天津)有限公司(「控股天津」)與聯泓新材料簽訂股權轉讓協議，據此，控股天津同意出讓其持有本公司之聯營公司新能鳳凰(滕州)能源有限公司(「新能鳳凰」)之所有股權(相當於新能鳳凰全部股權之15%)予聯泓新材料，交易代價約為人民幣288百萬元。主要股東國科控股持有聯泓新材料超過10%全部已發行股份，故聯泓新材料為本公司之關連附屬公司。根據上市規則第14A章，出讓事項構成本公司之關連交易(詳情載於本公司日期為2018年12月26日的公告)。
2. 於2018年12月21日，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛(作為發行人)簽訂認購協議，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為8億港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額。鑒於執行董事趙令歡先生(「趙先生」)控制弘和仁愛超過30%的權益，故弘和仁愛被視為趙先生的聯繫人，根據上市規則第14A章，債券認購事項構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年12月21日的公告)。
3. 2018年8月23日，本公司附屬公司Legion Elite Limited認購Goldstream Capital Segregated Portfolio Company(「基金投資組合公司」)B類股份的權益(「2018認購事項」)，認購總金額為10,000,000美元，指定投入Goldstream Special Opportunity Fund SP(「GSO Fund SP」)。茲提述本公司日期為2017年11月24日之公告，內容有關投資於Goldstream Capital Master Fund I(「GCM Fund I」)基金權益(「2017認購事項」)。基於GCM Fund I之投資經理與GSO Fund SP之投資經理(「投資經理」)相同，因此2017認購事項與2018認購事項根據上市規則第14A.81合併計算。執行董事趙先生間接控制投資經理及基金投資組合公司超過30%的權益，故被視為趙先生的聯繫人。根據上市規則第14A章，2018認購事項構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月23日的公告)。

4. 於2018年2月8日，本公司的附屬公司Smart Fellow Limited與Fortune Eight Deacon Limited(「FED」)向招商銀行申請合共62,400萬港元的併購貸款，當中包括FED向招商銀行申請22,620萬港元的貸款。本公司的附屬公司南明有限公司(「南明」)就上述FED貸款為FED提供22,620萬港元擔保。鑒於(i)執行董事趙先生間接控制弘毅基金八期逾30%權益，FED作為弘毅基金八期之全資附屬公司，故被視為趙先生的聯繫人；及(ii)FED持有本公司附屬公司三育教育29%的已發行股份，故為本公司關連人士。因此根據上市規則第14A章，南明為FED提供22,620萬港元擔保構成本公司的關連交易(詳情載於本公司日期為2018年2月8日的公告)。

持續關連交易

5. 於2018年8月30日，本公司附屬公司滕州郭莊礦業有限責任公司(「郭莊礦業」)與聯泓新材料訂立煤炭及行政服務協議。據此，於三年期限內，郭莊礦業向聯泓新材料提供煤炭和相關行政服務供應，交易金額不得超過協定的年度上限(2018年度上限為人民幣130百萬、2019年度上限為人民幣150百萬及2020年度上限為人民幣170百萬)。鑒於主要股東國科控股持有聯泓新材料29.50%股權，故聯泓新材料為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為聯泓新材料提供煤炭供應及相關行政服務構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)。

截至2018年12月31日止年度，根據煤炭及行政服務協議，郭莊礦業實際向聯泓新材料提供煤炭和相關行政服務供應總金額為人民幣115百萬元，未超出協議規定的年度上限(人民幣130百萬)。

6. 於2018年8月30日，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。鑒於執行董事趙先生間接控制弘毅基金八期逾30%權益，弘毅基金八期被視為趙先生之聯繫人，其間接持有三育教育29%之已發行股份，故三育教育為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為三育教育提供持續財務資助事項構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)。

截至2018年12月31日止年度，根據財務資助協議，本公司實際向三育教育的財務資助總金額為人民幣205百萬元，未超出協議規定的上限(2.5億美元或等值人民幣)。

7. 於2018年5月2日，本公司之附屬公司聯想集團之附屬公司Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)與富士通株式会社(Fujitsu Limited)(「富士通」)及其集團成員訂立(i)過渡服務協議；(ii)借調協議；(iii)服務協議；(iv)製造協議；(v)製造協議；(vi)銷售及分銷協議；(vii)富士通商標及品牌許可協議；(viii)製造及服務協議；及(ix)研發服務協議。鑒於富士通為聯想集團附屬公司FCCL之主要股東，故為聯想集團的關連人士，而聯想集團為聯想控股之附屬公司，故富士通(及其聯繫人)亦同為本公司關連人士。根據上市規則第14A章，上述各項協議項下進行的交易構成本公司的持續關連交易，各項協議的年期均超過三年(有關各項協議主要內容及年度上限、年度上限超過三年原因詳見本公司日期為2018年5月3日的公告)。

截至2018年12月31日止年度，上述多項持續關連交易實際總額為人民幣17,562百萬元，未超出該等協議規定的相關年度上限(人民幣37,918百萬元，即6,248億日圓)(年度上限詳情載於本公司日期為2018年5月3日的公告)。

8. 於2017年5月8日，本公司與聯泓新材料訂立一份持續財務資助框架協議，據此，本公司同意於2017年6月16日起36個月期間，因應聯泓新材料提出的書面要求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向聯泓新材料授出總金額不超過人民幣5,200百萬元整的財務資助。鑒於國科控股為主要股東及本公司之關連人士，持有聯泓新材料全部已發行股本約29.50%股權。根據上市規則第14A章，持續財務資助框架協議項下為聯泓新材料提供的財務資助事項構成本公司之持續關連交易。持續財務資助框架協議(包括財務資助上限)已於2017年6月16日舉行的本公司股東周年大會中獲獨立股東批准。

根據持續財務資助框架協議，截至2018年12月31日止年度，本公司實際為聯泓新材料提供的財務資助總金額為人民幣4,066百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣5,200百萬元)(該持續關連交易詳情請參閱本公司日期為2017年5月8日的公告及本公司日期為2017年5月26日的通函)。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第(5)至(8)項提述的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii)根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒布的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第(5)至(8)項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守聯交所頒布的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註55的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及45內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2018年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2018年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2018年度股東周年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。

董事的證券權益及淡倉

於2018年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份類別	股份數目	佔相關股份類別的概約 持股百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行股份總數的概約 持股百分比 ⁽ⁱⁱ⁾
柳傳志	實益擁有人	H股—好倉	68,000,000	5.34%	2.88%
朱立南	實益擁有人	H股—好倉	48,000,000	3.77%	2.03%
寧旻	實益擁有人	H股—好倉	36,000,000	2.83%	1.52%

附註：

(i) 按於2018年12月31日H股的持股百分比計算。茲提述日期為2018年4月23日及2018年6月1日關於本公司獲批准參加H股全流通試點的相關公告，本公司於2018年6月6日完成了880,000,000股內資股股份轉換為H股股份。截至2018年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。

(ii) 按於2018年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	擁有權益的股份及相關股份數目	佔已發行股份總數的概約持股百分比
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	4,184,960 ^(a)	0.03%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	7,071,473 ^(b)	0.05%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	4,931,415 ^(c)	0.04%
寧旻	聯想集團	實益擁有人	1,370,401	0.01%
李勤	聯想集團	實益擁有人	1,724,000	0.01%

附註：

- (a) 柳傳志先生直接擁有2,795,968股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。彼亦持有698,992個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 朱立南先生擁有3,024,267股普通股以及4,047,206個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 趙令歡先生擁有579,970股普通股以及4,351,445個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (d) 於2018年12月31日聯想集團已發行股份總數12,014,791,614股計算。

主要股東權益

於2018年12月31日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別的概約持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份總數的概約持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股—好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢 有限責任公司 ⁽³⁾ (「聯持志同」)	H股—好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
中國泛海	內資股	實益擁有人	400,000,000	36.88%	16.97%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)(「聯恒永信」)	H股—好倉	實益擁有人	178,000,000 ⁽⁶⁾	13.99% ⁽⁶⁾	7.55% ⁽⁶⁾
北京聯恒永康管理諮詢 有限公司 ⁽⁵⁾ (「聯恒永康」)	H股—好倉	於受控法團的權益	178,000,000 ⁽⁶⁾	13.99% ⁽⁶⁾	7.55% ⁽⁶⁾
柳傳志	H股—好倉	實益擁有人	68,000,000	5.34%	2.88%

附註：

- (1). 根據於2018年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。茲提述日期為2018年4月23日及2018年6月1日關於本公司獲批准參加H股全流通試點的相關公告，本公司於2018年6月6日完成了880,000,000股內資股股份轉換為H股股份。截至2018年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。

- (2). 根據於2018年12月31日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3). 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4). 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5). 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視作於聯恒永信持有的178,000,000股H股股份中擁有權益。
- (6). 於2019年1月15日與ENN Group International Investment Limited(「新奧國際」)簽訂出售及購買H股股份協議，據此，透過香港聯交所交易平台進行市場交易買賣，聯恒永信同意出售及新奧國際同意購買合共54,090,000股H股股份(相當於已發行H股股份總數約4.25%及全部已發行股份總數約2.29%)。截至本報告日期，上述出售事項已完成，聯恒永信持有123,910,000股H股股份，相當於已發行H股股份總數約9.74%及全部已發行股份總數約5.26%，聯恒永康於H股股份之權益亦被視為相應下降。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2018年12月31日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
柳傳志

2019年3月28日

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程、《監事會議事規則》及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為李勤先生(職工代表)、羅成先生(股東代表)及馮玲女士(股東代表)。

羅成先生接替齊子鑫先生出任監事。自2018年1月16日生效。馮玲女士接替索繼柱先生出任本公司之監事，自2018年6月5日生效。

以下為監事會於2018年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2018年3月27日，審閱及通過了本公司截至2017年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2017年年度利潤分配方案、本公司2017年年度監事會報告。
2. 於2018年4月13日，審議通過了索繼柱先生之辭任、提名羅成先生及馮玲女士為第三屆監事會股東代表監事候選人。
3. 於2018年8月29日，審閱及通過了本公司截至2018年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司2018年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2018年的中期報告及本公司截至2018年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2018年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2017年度股東周年大會，對董事會、審計委員會及股東周年大會的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2018年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2019年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
李勤

2019年3月28日

企業管治報告

本公司相信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合本公司及其附屬公司需要與利益之高企業管治水平。

本公司於截至2018年12月31日止全年均遵守上市規則附錄14所載企業管治守則之所有守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成

董事會目前由九名成員組成，包括四名執行董事、二名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

柳傳志先生(董事長及提名委員會主席)

朱立南先生(總裁)

趙令歡先生(常務副總裁)

寧旻先生(薪酬委員會成員)

非執行董事：

吳樂斌先生

索繼栓先生(審計委員會成員)

獨立非執行董事：

馬蔚華先生(薪酬委員會主席及提名委員會成員)

張學兵先生(審計委員會成員及提名委員會成員)

郝荃女士(審計委員會主席及薪酬委員會成員)

董事會成員履歷詳情載於本年度報告第54頁至第61頁「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。就本公司所知，董事會成員、監事會成員或高級管理人員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

於報告期內，董事會一直符合上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，而且其中一名擁有適當專業會計資格。本公司已接獲每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，所有獨立非執行董事於本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及退任

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

多元化

本公司董事會多元化政策有利於提升公司的綜合表現和運營能力，支持公司實現戰略目標及維持可持續及均衡發展。根據董事會多元化政策，可計量目標設定為於甄選董事候選人人選時，將遵循多元化的考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。結合擁有技術、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為公司提供不同業務範疇的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式及具體需要來考慮上述因素，最終將按人選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定。提名委員會就委任新董事向董事會作出推薦或建議時，均以用人唯才為原則；在評估候選人時均以客觀標準考量，同時充分顧及董事會成員多元化的益處，期望能讓董事會成員各自角度貢獻多樣觀點。

提名委員會就董事會在多元化層面的組成情況，檢查評估了各董事現有技能、資歷和經驗，認為現時董事會維持均衡且有充足多元化組合，能有效履行其職能並提高其討論和決策質量。董事會成員在領導及管理本公司的業務方面，於投資業務管理、股權投資、財務管理、會計、內部監控及法律事宜均具有豐富經驗、專業資格及多元化觀點，熟知中國經濟發展重點，能滿足聯想控股可持續發展需要；非執行董事及獨立非執行董事確保董事會行使客觀及獨立判斷；董事會轄下各委員會的組成繼續保持妥善均衡並能有效率地履行其職能。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘高級管理人員；

- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給總裁及其領導的執委會(執委會成員包括全體執行董事及高級管理人員)處理。總裁的主要職權詳見下文「董事長與總裁」一節。此外，董事會為簡化日常投資決策及投資流程，授權委派執委會代表代表董事會審議及批准符合既定投資標準的投、融資項目。但若進行該等投資、收購或出售資產、融資、關連交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責和議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與總裁

本公司董事長與總裁分別由柳傳志先生和朱立南先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議案的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司總裁、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦與獨立非執行董事在沒有其他董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司總裁對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議案、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面瞭解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司總裁於首席財務官的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司總裁與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分瞭解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司總裁提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司總裁在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業務資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識和技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。於報告期內，本公司為董事、監事及高級管理人員安排了現場培訓，由普華永道會計師事務所講解銀行業務對聯想控股的財務報告影響。另一方面，本公司亦定期為董事、監事及高級管理人員提供學習材料，例如簡報、報告及視頻鏈接，以供彼等閱讀和學習。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	企業管治	董事之職責
執行董事			
柳傳志	✓	✓	✓
朱立南	✓	✓	✓
趙令歡	✓	✓	✓
寧旻 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
非執行董事			
吳樂斌	✓	✓	✓
索繼栓	✓	✓	✓
盧志強 ⁽²⁾	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
馬蔚華	✓	✓	✓
張學兵	✓	✓	✓
郝荃	✓	✓	✓

附註：

(1) 自2018年12月27日獲委任為執行董事，出任董事之前為董事會秘書，與董事接受相同的培訓。

(2) 自2018年9月7日辭任非執行董事。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2018年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，以真實及中肯的報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第129頁至137頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2018年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	82,466
非審核服務	42,902

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統及稅務諮詢服務。

審計委員會

審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會職責和議事規則詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據審計委員會職責和議事規則的規定，審計委員會於報告期內舉行了三次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 2017年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2017年年度利潤分配方案；
- 2017年年度審計費用及2018年續聘獨立核數師；
- 本公司及其附屬公司截至2017年12月31日止年度業績公告及2017年年度報告；
- 本公司及其附屬公司截至2018年3月31日止三個月及截至2018年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2018年6月30日止六個月的中期業績公告及2018年中期報告；
- 2018年年度中期審閱的相關事項(包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 《關於審閱本公司及其附屬公司2018年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2018年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2018年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；

- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結；
- 公司會計、風險控制、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；
- 管理層對風險控制管理及內部監控系統有效性的確認；及
- 2018年關連交易及持續關連交易情況。

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

本公司擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。本公司高度重視和防範違規風險，制訂了反舞弊和舉報政策。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理文件體系涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架：

1. 建立風險管理及內部監控的三道防線：

	針對本公司本部的業務	針對附屬公司的業務
第一道防線	業務部門	附屬公司
第二道防線	相關職能部門	業務部門及相關職能部門
第三道防線	審計部	審計部

2. 採納以下闡述的多重鑒證模式：

	針對本公司本部的業務	針對附屬公司的業務
董事會及審計委員會的監督	<ul style="list-style-type: none"> 董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。 董事會對風險管理及內部監控系統負整體責任，包括負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。 透過審計委員會監督及監察本公司風險管理及內部監控系統的整體有效性。 	
執委會的監督及溝通	<ul style="list-style-type: none"> 肩負領導和引領角色，尋求風險與機會的平衡。 設計、實施及檢討風險管理架構及系統。 每半年向董事會及審計委員會匯報有關係統的成效。 	
業務部門的風險負責制	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。 於日常營運中執行及匯報工作，包括重大風險的識別和緩解策略的落地情況。 	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督附屬公司的風險管理和監控活動。
相關職能部門的監控及監察	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督業務部門在相關職能上的風險管理和監控活動。 	
審計部獨立鑒證	<ul style="list-style-type: none"> 採用風險導向的方法，專注於有重大風險或作出過重大風險變動的範疇，並向審計委員會就內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。 	
外部審計的獨立鑒證補充	<ul style="list-style-type: none"> 對外部審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並每半年向審計委員會匯報可能影響控股表現的重大風險。 	
附屬公司	—	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估公司範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。

3. 審計部的特點和職責：

審計部每季度向審計委員會、總裁、高級副總裁兼首席財務官匯報工作，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層。
- 建立了風險識別與評估方法，統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設。
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料。
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

風險管理是一項持續進行的程序，需要定期監察及檢討。本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

- 確立範圍：確定風險管理的範圍。
- 識別、分析：識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險，分析潛在後果及其出現的可能性。
- 評估：使用管理層建立的評估標準，評估風險水平。評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性，考量現有監控措施有否不足。並通過比較風險評估結果，排列風險優先次序。
- 緩解及監控：制訂監控和緩解計劃，以防止、避免或降低風險。持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序。於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序。
- 匯報：每半年向管理層及審計委員會匯報風險監察的結果。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝著這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

風險檢討程序及監控成效

1. 檢討程序的成效及範圍

董事會透過審計委員會對管理層提交結果的審閱認為，截至2018年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。

檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋重大風險變化，會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

2. 檢討程序的目標

檢討程序綜合採用了自上而下及自下而上的過程，旨在：全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序；將重大風險上報至適當的管理層級別；讓管理層就風險進行有效溝通；適當監督風險緩解工作。

3. 檢討程序實施過程

自下而上的程序包括：

- 附屬公司每季度向審計部匯報在風險管理過程中識別的重大風險清單，每半年匯報識別的重大風險清單外，同時檢討風險緩解措施的有效性。
- 審計部經過彙集、篩選、評估以及諮詢程序，每季度將各板塊主要風險的提示，提報至審計委員會，並同執委會一起，就個別風險做詳細匯報或深入討論。

自上而下的程序包括：

- 每季度經營分析會上，執委會成員討論、審議各附屬公司的業務發展、風險管理及內部監控事項，及早識別和應對新出現的風險和須關注的問題。
- 被識別及視為重大的風險，由本公司業務部門及相關職能部門進一步評估及監控。

本公司面臨的主要風險，及風險是否會對業務或財務狀況造成不利影響，以及已採取的措施，參見管理層討論與分析中相應具體內容。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、總裁、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他賦有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、臨時公告、內幕消息公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事馬蔚華先生擔任，另外兩名成員為執行董事寧旻先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會職責和議事規則詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據薪酬委員會職責和議事規則的規定，薪酬委員會於年內舉行了一次會議。

於年內，薪酬委員會確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 高管人員2017年度獎金及2018年度薪酬方案；
- 董事、監事、高管人員2017年度報告內薪酬披露信息；
- 新委任董事及監事之薪酬方案。

截至2018年12月31日止年度本公司高級管理人員（不包括高管中兼任董事）之薪酬組別如下：

薪酬組別(港幣元)	人數
18,000,001-18,500,000	1
20,500,001-21,000,000	1
30,000,001-30,500,000	1

董事及監事於截至2018年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註51(a)內。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席由董事長柳傳志先生擔任，另外兩名成員為獨立非執行董事馬蔚華先生及張學兵先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及成員多元化政策及評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會職責和議事規則詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

年內接獲董事退任及離任通知及持有超過3%股份權益的股東提名新董事替任候選人，提名委員會成員經考慮候選人的各項技能及經驗，認為他們為理想的候選人，就建議委任新董事向董事會提出建議及於推薦該等人士於本公司股東大會上選舉委任。提名委員會在評估新董事候選人的適合性時，根據本公司自身的業務模式及具體需要，最終將按人選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定，亦同時考慮董事會保持延續性與引入新成員兩方面取得平衡等因素。

根據提名委員會職責和議事規則的規定，基於每位提名委員會成員已事前獲提供足夠的參考資料進行判斷，在檢討及評核過程中，給予每位成員渠道及充份機會事前向管理層及董事會提問及發表不同的討論意見的前提情況下，提名委員會成員於年內以傳簽書面議案方式，批准確認了以下事項：

- 評核獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；
- 檢討及評核現董事會董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)及檢討董事會多元化政策，確認均能配合本公司之經營活動情況、資產規模和股權架構及現時董事會維持均衡且有充足多元化組合，能有效履行其職能，並提高其討論和決策質量；並確認董事會多元化政策有效性；
- 向董事會建議全體現任董事及監事(不包括職工代表監事)於2017年度股東周年大會重選連任；
- 在新董事獲股東大會批准委任後，向董事會建議新董事加入董事會專責委員會成為新成員；

同時，各提名委員會成員亦同時就以下事項進行檢討：

- 企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況。

企業管治職能

提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事、監事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄14《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期召開會議，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東大會的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數 ^(附註)			股東大會
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	
執行董事				
柳傳志	4/4	–	–	1/3
朱立南	4/4	–	–	3/3
趙令歡	4/4	–	–	3/3
非執行董事				
吳樂斌	3/4	–	–	2/3
索繼栓(於2018年6月5日辭任)	3/4	2/3	–	1/3
王 津(於2018年6月5日退任)	1/4	1/3	–	0/3
盧志強(於2018年9月7日辭任)	1/4	–	0/1	0/3
獨立非執行董事				
馬蔚華	4/4	–	1/1	1/3
張學兵	2/4	1/3	–	3/3
郝 荃	4/4	3/3	1/1	3/3

附註：基於每位提名委員會成員已事前獲提供足夠的參考資料進行判斷，在檢討及評核過程中，給予每位成員渠道及充份機會事前向管理層及董事會提問及發表不同的討論意見的前提下，提名委員會成員於年內以傳簽書面議案方式代替召開會議。

監事會

監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由李勤先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為羅成先生(股東代表)及馮玲女士(股東代表)。

於2018年6月5日舉行之股東周年大會上，索繼柱先生(「索先生」)不重選連任股東代表監事，馮玲女士獲批准接替索先生出任監事。

於2018年1月16日舉行之股東特別大會上，齊子鑫先生(「齊先生」)辭任本公司監事，羅成先生獲批准接替齊先生出任監事。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、總裁和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內監事會，履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第75頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了所有相關聯繫方式，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係

我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2018年，投資者關係團隊緊扣H股「全流通」改革首家試點的主題，多次通過投行策略會等組織專場見面會，向投資者介紹改革背景，講解試點成功對公司發展的重大意義；強化與境內外一線投行分析師的主動溝通，進一步擴大中介資源研究覆蓋；緊跟業務發展步伐，提高公司最新資訊的推送頻率，確保投資者第一時間瞭解公司業務進展等。綜合來看，2018年投資者關係團隊工作獲得了資本市場的積極回饋。未來，我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。



公司章程

於年內，本公司對本公司章程合共進行了兩次修訂：

於2018年1月16日本公司股東特別大會上，股東已批准通過對本公司章程進行第一次修訂。有關修訂之詳情載於本公司日期為2017年11月24日之通函附錄七內。

於2018年12月27日本公司股東特別大會上，股東已批准通過對本公司章程進行第二次修訂。有關修訂之詳情載於本公司日期為2018年11月12日之通函附錄內。

本公司最新經修訂章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開45日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開20日前，將出席會議的書面回執送達公司。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環交易廣場一座27樓)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。2019年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

關於本報告

報告範圍

本環境、社會及管治報告向投資者及其他權益人披露聯想控股及附屬公司於本年度在企業文化及管理、人才培養、供應鏈管理、環境保護、社會責任及社會公益事業等方面所推行之各項工作。由於聯想控股已於2018年7月2日完成對盧森堡國際銀行的收購，本年度亦將其相關信息¹列入環境、社會及管治報告中。為反映對本公司環境及社會方面有重大影響的附屬公司，本環境、社會及管治報告主要聚焦於聯想集團、聯泓新材料、盧森堡國際銀行及本公司總部融科資訊中心物業。

除另有說明，有關環境、社會及管治報告所刊載的信息涵蓋2018年1月1日至12月31日。有關企業管治部分詳見第76頁至第90頁。

報告指引

本公司遵守對其有重大影響的相關法律法規，詳細資料已載於本年度報告附錄一。香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引載於本年度報告附錄二。企業管治及財務數據等詳細材料，則載列於年報內的其他相關章節。

編製依據

聯想控股由董事會整體負責本公司可持續發展戰略的制定，評估及釐定可持續發展相關的風險，並確保合適及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統的完善與落實。管理層已向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司執委會在總裁的領導下，確保聯想控股在任何重大事項決策時，均將遵守經營所在地法律及監管要求作為首要前提。同時，聯想控股就制定之章程、政策及程序，要求所有員工對國際以及運營所在地的法律法規、標準和最佳慣例等履行負責。

本環境、社會及管治報告根據香港聯交所發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》所載的披露規定而編製。

資料搜集

本環境、社會及管治報告中所披露的數據及信息均來自本公司的正式文件和統計報告。本環境、社會及管治報告已於2019年3月經由董事會批准。

企業文化及管理

企業文化對企業的影響是深入而全面的，文化與戰略的匹配是企業長遠發展的必要條件，而對於以人作為核心資產的投資型公司而言，確保團隊統一的理念和旺盛的戰鬥力至關重要。

聯想控股的管理和文化積澱是企業的核心競爭力、是聯想控股能夠持續發展並不斷製造卓越企業的重要基礎。

¹ 盧森堡國際銀行的環境、社會及管治信息涵蓋的時間範圍為2018年7月2日至12月31日。

聯想控股的企業文化是本公司在成長發展過程中逐漸形成的，包括核心價值觀、方法論以及具體表現形式。聯想控股的核心價值觀和方法論是對過往成功經驗的總結，在企業發展過程中被證明是行之有效而且具有普適性的。

核心價值觀是企業長期發展所信奉的關鍵信念，是聯想文化的根本。

- **企業利益第一**：企業利益是其他利益實現的前提，在價值判斷和利益取捨時，把企業利益放在第一位，個人服從組織，局部服從整體。
- **求實**：實事求是，不騙自己；誠信負責，說到做到。
- **進取**：超越眼前利益，立意高遠；超越固有經驗，有想像力和創造力；超越自我局限，將挑戰性目標變成現實。
- **以人為本**：重視人的作用，尊重人的需求，為人的發展創造條件。

方法論是核心價值觀主導下，聯想人思考和解決問題的方法。

- **目的性極強**：凡事先弄清楚目的，先弄清楚「為什麼」，是「瞄著打」而不是「懵著打」。在做事的過程中，要經常「跳出畫面看畫」，時刻都想著做事的根本目的，把想做的事做成。
- **分階段實施**：實現目標不是一個一蹴而就的過程，要注意不把長跑當短跑，綜合考慮好輕重緩急，資源配置，分析好各種邊界條件，前瞻性地將目標劃分成子目標和階段性目標，分階段推進。
- **複盤**：在工作中注意回顧總結，不斷校驗和校正目標，不斷分析得失便於改進，不斷深化認識和總結規律。聯想控股複盤方法論的本質是基於核心價值觀的自我反省，強調「開放心態、坦誠表達、實事求是、反思自我、集思廣益」。

聯想控股為契合作為一家多元化投資控股公司在戰略、業務和人員方面的變化，於2017年提出了企業文化的具體表現形式，即：「擔當、專業、創新、協作」，並針對全員開展了以落實這些文化要求為宗旨的文化重塑活動。

文化的具體表現形式是在核心價值觀和方法論的指導下，更符合投資公司特點的文化要求。

擔當：高度承諾，自我驅動，勇於承擔責任。

專業：堅持高標準的專業追求，養成高水平的職業素養。

創新：擁抱變化，創造性地工作。

協作：必備合作精神，發展協同能力。

遵循企業文化建設「由知到行」的一般認識規律，本公司於2017年通過一系列措施，如：發佈企業文化讀本，組織全體員工參與的「個人反思」和榜樣案例徵集活動，將文化要求納入年度績效考核等，重點與員工溝通了「文化表現形式」的內涵與具體要求，令新的文化要求深入人心。

在2018年，為推動文化與公司實際工作相結合，使「擔當、專業、創新、協作」的文化要求可以更好地指導實際工作，聯想控股各部門皆遵循公司的統一要求，針對實際工作中的具體案例進行了「文化複盤」。在聯想控股「複盤」方法論指引下，探究問題背後的深層原因及文化驅動因素，並結合研討結果制定出有針對性的改進計劃。每個部門的「文化複盤」皆有公司執委會成員指導選題和參與討論。

經過「文化複盤」，公司員工對於文化重塑的意義和具體要求的理解獲得深度地統一。在2018年底，一項由本公司116名參與「文化複盤」的員工回答的問卷調查顯示，有接近85%的人認為「文化複盤促進了對企業文化的應用和理解」，另有近82%的參與者認為「文化複盤的各項行動計劃得到了很好的執行，效果明顯」。



2019年，本公司將以「持續落實擔當、專業、創新、協作的文化要求，倡導員工成為問題的解決者」為文化建設的目標，不斷探索並逐步建立完善適應投資控股公司業務和人員特點的企業文化。

聯想控股將企業的管理體系劃分為運作層面和基礎層面。其中，機制、體制、企業文化和聯想控股「領導力三要素」共同構成了企業管理的基礎層面。

「領導力三要素」：聯想控股的管理思想被高度濃縮為「建班子、定戰略、帶隊伍」。

建班子：選拔德才兼備的管理者組成領導班子，班子內部形成縱向和橫向分工，倡導「有話直說」和「有話好好說」，以群策群力的方式實現理性決策和高效執行，對一把手形成制約，提升領導層威信。

定戰略：描繪願景、明確戰略、制訂策略、分解戰術、確定領軍人物、調整組織架構和考核激勵是聯想控股制定戰略的「七步法」。

帶隊伍：「帶隊伍」就是「讓士兵愛打仗，會打仗，團隊作戰有序」，以確保戰略的有力執行。

聯想集團

聯想集團的文化通過共同的承諾、主人翁意識及開拓精神，將聯想集團緊密團結在一起。聯想集團獨特文化和支持體系的融合，有助其持續為不斷增長的客戶實現突破創新和交付設計。詳細的公司文化介紹請參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/2018可持續發展報告》。

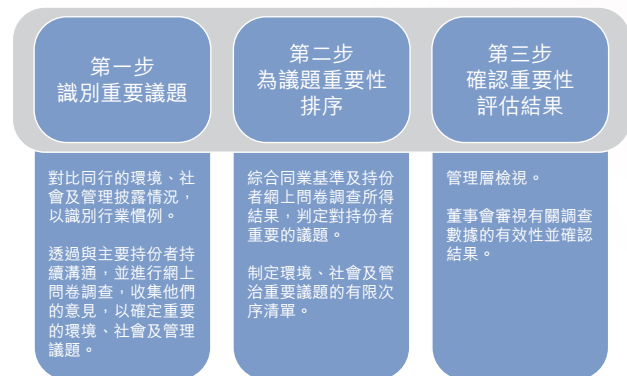
與持份者溝通及重要性評估

聯想控股重視與持份者的溝通。我們深知聆聽持份者的需求與建議，有助釐定其關注的重要議題，是環境、社會及管治工作持續成功的關鍵。

透過問卷調查、績效評估、商務交流等溝通渠道與持份者定期聯繫，評估不同可持續發展議題對持份者的重要性，有助從調查所得結果確認需要披露的重大事項。

2018年，我們邀請了主要持份者參與網上問卷調查，以確保所有持份者所關注的環境、社會及管治重要性議題，均能納入於環境、社會及管治報告內。本公司亦委託獨立顧問收集並統計關鍵績效指標的資料，量化數據。

持份者的參與	重要議題
<ul style="list-style-type: none"> • 員工 • 附屬公司 • 投資者／股東 • 供應商 • 合作夥伴 	企業管治、遵守法律法規、風險與危機管理、與利益相關方的溝通、投資效益、隱私、勞工標準及實踐、人才管理、職業培訓、內部溝通、能源效益、廢物處理及回收、慈善／公益、社區工作



我們的理念與目標

聯想控股踐行「以人為本」、「投資於人」的價值理念，注重與員工的「雙向承諾」，將員工的個人追求融入到本公司的長遠發展之中，並與員工分享價值成長的豐盛果實，打造事業共同體。

權益保護

聯想控股認真遵守員工權益保護各項政策規定，落實平等就業，改善福利待遇，嚴格落實企業對員工的責任。

員工及勞工常規

聯想控股《行為規範》及《員工職業操守守則》具體細節體現在《員工手冊》中，《員工手冊》分別從企業文化、企業天條及工作作風要求、工作流程要求等對員工所要遵循的職業道德做出了規範。《員工手冊》及《員工職業操守守則》都在公司網站進行公示，員工新入職就會領到《員工手冊》，在新員工培訓中也會對應當遵循的公司文化、行為規範進行宣講。同時結合聯想控股企業文化重塑專題活動，召開文化大會，使員工真正瞭解企業追求的價值標準，按照公司的要求做到自律自信，把公司價值理念貫徹到個人職業行為當中，每個員工都必須瞭解自己的責任，在日常工作中自覺遵循《守則》所要求的職業道德標準。

遵守勞動法規

聯想控股嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及其他業務開展當地的法律法規，並制定內部相關規章及實施細則，規範勞動合同管理，員工的勞動合同簽約率為100%。

聯想控股會指導附屬公司，根據各自的行業及職業特點制定適用於本公司的《行為規範》及《員工職業操守守則》。

平等僱傭

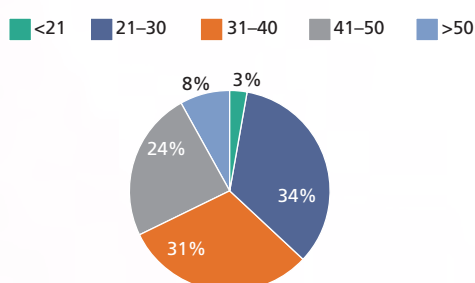
聯想控股一直秉承公開平等的就業政策。對於人才引進，本公司根據崗位的任職資格要求，公開選拔，不會因年齡、性別、國籍等的差異區別對待求職者或者員工。聯想控股依據業務運營所在地的法律法規，制定了《行為規範》、《員工職業操守守則》、《盧森堡國際銀行集團道德規範》以及《盧森堡國際銀行集團薪酬規章》等內部相關政策和實施細則，對所有崗位的薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利進行管理規範，並堅決杜絕聘用童工和強制勞工。

聯想集團

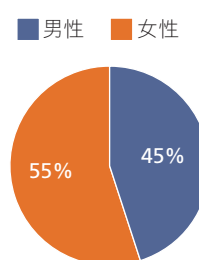
勞工實踐及人權乃聯想集團承諾的核心。聯想集團按資歷、所展示技能及成果衡量所有申請者及員工，不考慮種族、膚色、宗教信仰、性別、性別認同或表達、國籍、族裔、性取向、性特徵、年齡、殘障、兵役狀況、婚姻狀況或受當地法律保護的任何其他特徵。具體內容可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

於報告期內，本公司及其附屬公司並沒有違反與以上有關的法律法規。有關所遵守上述方面且對本公司有重大影響的相關法律法規的名稱，請查閱附錄一。

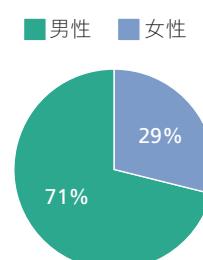
截至2018年12月31日，聯想控股及其他附屬公司員工總數為75,000人(2017：60,000人)，其中，海外員工為21,000人(2017：18,000人)。



員工年齡(聯想集團除外)



員工性別(聯想集團除外)



高管性別(聯想集團除外)

人才保留

多元化的激勵手段



聯想控股建立不同激勵手段相結合且覆蓋全員的激勵體系，包括短期激勵(基本工資和目標獎金)和中長期激勵(包括上市前的股權激勵)。短期激勵：以各專業序列的相對價值為基礎，由基本工資和年度目標獎金構成。中長期激勵：以中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨聯想控股的整體價值成長顯著提升。

聯想控股在物質激勵之外注重對員工的精神激勵，公司為弘揚先進，營造求實進取的組織氛圍，分別設立聯想控股獎、專業貢獻獎、三軍聯動獎、優秀子公司等獎項，以鼓勵為聯想控股發展作出重要貢獻，具備高度敬業精神和良好執行力、模範踐行企業文化的團隊、個人。評優工作每年開展一次，由部門推選、人力資源委員會評審。

多元化的福利體系

聯想控股為員工建立了完善的福利體系，合同期內的員工依法享受基本養老、基本醫療、住房公積金、失業、工傷及生育等社會保險待遇。另外，員工患病或非因工負傷可享有醫療期。員工因工負傷，則按照國家和地方的工傷規定享有相關待遇。

除覆蓋國家各項法定福利外，聯想控股還結合經營效益及員工實際需求，並且不斷豐富、完善及提高保障水平，打造多元化的補充福利項目及商業保險，包括高端醫療、補充醫療、重大疾病、意外傷害、壽險及設立醫療關愛基金等，以減輕員工的醫療負擔，有效解除員工的後顧之憂。同時，為了保障和提高員工退休後的基本生活水平，聯想控股實行具有競爭力的企業年金計劃，並進行有效的投資管理，實現年金保值和增值。

聯想控股的福利待遇包括各類假期，如帶薪年假、帶薪病假、春節福利假等。

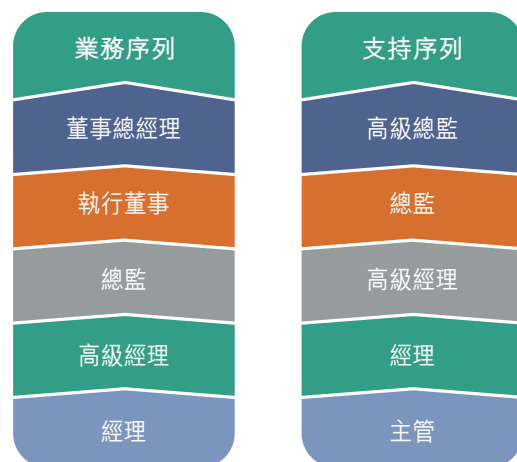
人才發展

職業發展與培訓

聯想控股重視員工的發展，致力於為員工提供可期的職業發展路徑和完善的培養發展體系，搭建廣闊的職業上升空間與舞台。

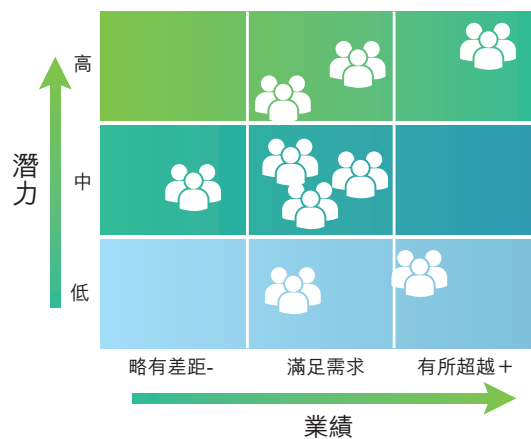
職業發展通道

聯想控股倡導專業發展，根據不同職位的工作性質，為員工建立了多個職業展通道。職業發展通道的建立，可幫助員工明確當前的發展階段以及未來的發展方向，指導員工採取有針對性的措施以提升能力，將個人發展融入到企業的長遠發展之中。



人才盤點

聯想控股通過定期對員工的數量、資質和結構進行盤點，談論分析與人才管理方面相關的關鍵問題，並從業績和潛力兩維對員工進行集體評議。人才盤點的評估結果，既為制定公司的人才發展戰略提供依據，又為員工發展的未來方向提供清晰的指引和幫助。



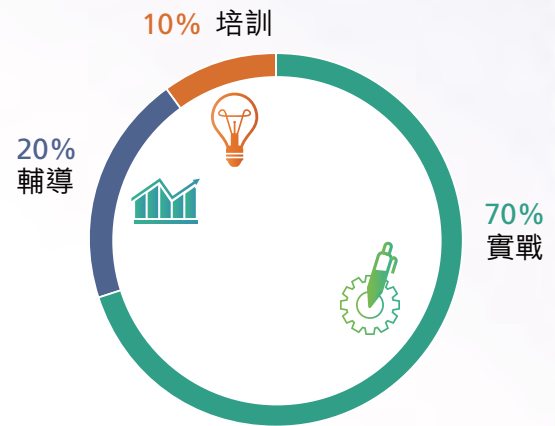
「7-2-1」人才發展手段

聯想控股重視人才的培養，採取實戰演練、專業人士輔導、課堂培訓等多種內部培訓方式推動人才成長，並嚴格遵循「7-2-1」法則：

員工70%的能力提升來自實戰：聯想控股戰略和業務的發展，可以為員工提供了更為廣闊的鍛煉機會，各業務板塊、部門的負責人應結合員工的能力特點，提供有挑戰性的工作任務，促進員工能力提升。

員工20%的能力提升來自輔導：聯想控股建立了指導人制度。由經驗豐富的管理者或資深員工擔任指導人並提供個性化的指導和經驗傳承，為員工傳道、授業和解惑。

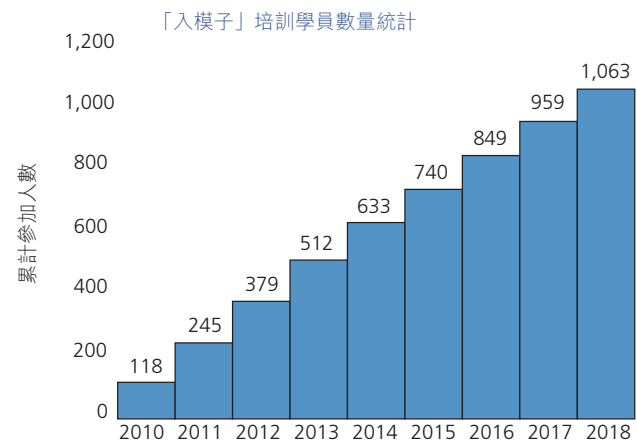
員工10%的能力提升來自培訓：根據業務發展和人員的需求，聯想控股組織和支援員工參與多種形式的培訓，以提升專業技能和獲取專業信息。



附屬公司

作為專業投資控股公司，聯想控股還注重將自身的企業文化、經營理念和管理經驗分享給所投資企業，並為此成立專門機構「聯想管理學院」。

聯想管理學院以「入模子」培訓向所有新加入的員工介紹本公司的發展歷史、業務現狀和管理文化要求。一半以上參加培訓的學員來自附屬公司，這對於他們理解聯想控股的戰略目標、業務模式和文化要求具有重要意義。在2018年，總計有107人參加了聯想管理學院組織的「入模子」培訓。



CEO CLUB是聯想控股專為成員企業負責人組織的交流學習平台，由聯想管理學院負責策劃實施。各公司CEO在此可以圍繞特定主題充分交流、增進相互瞭解，促進「三軍聯動」。2018年的CEO CLUB以「資本運營與企業發展」為主題，吸引了12位成員企業的負責人參與交流研討。

為更好地幫助成員企業管理層提升領導力和管理技能、拓展成員企業間的橫向聯繫，聯想管理學院在2017年和2018年連續兩年舉辦「L學聯」領導力研修班。包括聯想控股在內，已有21家企業的37位高級管理人員完成了研修班的模塊化課程學習。

聯想管理學院還積極向成員企業介紹源自聯想的管理經驗，響應業務的需求，以多種培訓方式「賦能於人」。根據統計，在2018年聯想控股及各附屬公司有超過1,200人次參加了聯想管理學院總計時長為31個工作日的學習活動。

這些項目包括：為三育教育集團介紹聯想管理文化的「戰略與文化研討」；為鑫榮懋、融科物業投資等公司提升組織能力和戰略能力專門引入的「OKR管理工作坊」；與聯想集團合作開發《複盤》課程等。聯想控股還發揮自身的資源優勢，搭建學習和交流的平台，提升成員企業專業團隊在人力資源管理和組織發展方面的能力。2018年，聯想管理學院還邀請成員企業人力資源管理負責人和企業文化專業團隊總計34人參加「企業文化訓練營」，通過多達6次的「線上+線下」的學習活動，解決子公司在文化建設方面的實際課題，提升其專業研究能力。



L學聯「領導力研修班」學員合影



「企業文化訓練營」現場

盧森堡國際銀行

人才發展是盧森堡國際銀行人力資源政策的核心，亦是其形成價值創造和競爭優勢的基礎。為此，盧森堡國際銀行透過為員工設計職業生涯規劃和提供相應的培訓，進一步提升新老員工的知識儲備。為了規範位於盧森堡的銀行與其員工之間的勞動關係，最大限度地保護和發展協會成員的利益，並補充相關法律法規的規定，盧森堡銀行協會(The Luxembourg Bankers' Association)制定了《2018-2020集體談判協議》。該協議的「就業能力和培訓計劃」旨在維持及保持員工當前的知識和技能，指導協議公司如何評估及定義員工的培訓需求，並規範協會成員提供的培訓資源。盧森堡國際銀行按照該計劃，為員工提供定制化培訓，協助員工獲得新知識及技能，優化人才儲備，建立並發展高效能的員工團隊。

2018年，盧森堡國際銀行為1,840個員工提供了54,000小時的培訓。

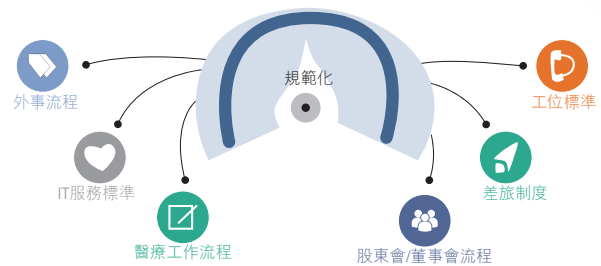
健康職場

全面的健康保障計劃

每年聯想控股會為員工提供全面體檢，並且建立了健康服務體系，包括就診綠色通道、健康及疾病預防諮詢、不定期健康主題活動等。為員工的未成年子女及無醫療保障的配偶提供醫療保險服務，以解決員工的後顧之憂。

健康安全的辦公環境

聯想控股持續加強行政流程管理，不斷梳理優化員工服務的標準與模式。同時，持續關注辦公環境健康指數，增加空氣淨化設備及巡檢頻次，營造安全、健康的辦公環境。全年空氣質量PM2.5低於35以下。聯想控股擁有寬敞明亮的茶水間，為員工提供下午茶和休閒食品。



員工關愛

聯想控股落在通過幫助困難員工、開展豐富多彩的文娛活動，將公司以人為本的關愛傳遞給全體員工，努力為員工營造溫暖、幸福的工作氛圍。

關愛女員工

聯想控股員工中(不包含聯想集團)，女性員工佔比55%，女性高管佔比29%。聯想控股嚴格遵守《女職工勞動保護特別規定》為女員工創造平等、良好的工作環境。嚴格執行女員工在孕期、產假、哺乳期間的勞保醫療待遇以及其他福利待遇，女員工享有128天帶薪產假、生育慰問禮金、每天享有1小時的哺乳假，同時公司設有哺乳室；針對女性員工在體檢時候特別增加女性檢查項目。

員工慰問及救助計劃

聯想控股為員工提供包括員工結婚禮金、生育禮金、員工本人普通傷病慰問金、員工本人或者直系親屬身故慰問金在內的慰問。同時，聯想控股於2018年頒布了《聯想控股困難職工慰問補助辦法》，針對員工因本人、配偶、子女、本人父母患有重大疾病，醫療費用自費部分嚴重超出家庭承擔能力；或因自然災害、意外事故及其他特殊原因等造成重大損失，使家庭經濟陷入重大困難的，可向公司申請困難慰問補助，切實解決有需員工的燃眉之急，體現了公司對員工的殷切關懷。

豐富員工的文化和生活

聯想控股鼓勵員工開展豐富多彩的文體活動，充實員工業餘生活，增強員工的歸屬感和凝聚力。

- 公司定期組織羽毛球、網球興趣活動，同時不定期組織趣味運動會，讓員工感受到健康生活工作的快樂。

2018第三屆趣味運動會

為了增加同事間交流，幫助新同事更快的融入，增強企業歸屬感，激發員工朝氣蓬勃的「戰鬥力」，行政部與公司工會一起籌備並舉辦了聯想控股的第三屆「趣味運動會」。



- 每年下半年，聯想控股均會組織「家庭日活動」，截止2018年總計舉辦了8次，為員工及家屬提供了了解聯想控股文化、生活共同交流的平台。

2018家庭日活動

2018年「幸福的密碼」主題家庭日活動，形式以嘉年華活動為主，活動覆蓋更廣泛的年齡層，員工參與度高，活動效果反饋較好。



- 每年年底聯想控股均會組織「新春家宴」，聯想控股本部全體員工，以及來自各成員企業(遠至歐洲、澳洲)的管理層成員、員工代表等，齊聚一堂，敘舊迎新。



- 同時，每年的各種節日聯想控股會組織各種主題活動，包括植樹節植樹活動、中秋節製作月餅活動、感恩節捐書活動、六一兒童節、聖誕節送禮物活動等，從生活、情感等環節關愛和善待員工。



員工健康與安全

聯想控股十分重視員工的健康與安全，積極為員工打造一個健康至上的工作環境。員工工作流程具體細節體現在《員工手冊》及日常規章中，《員工手冊》中包括了信息安全、辦公環境與資源、辦公室規章等內容。聯想控股亦為每位員工投保了交通意外保險等。各附屬公司亦根據自身產業特點及相關法律法規，制定了一系列的工作流程與安全機制，確保員工的人身安全及財產安全。報告期內，本公司及其附屬公司並無違反與提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害有關的法律法規。有關所遵守對本公司有重大影響的相關法律法規的名稱，請查閱附錄一。

聯泓新材料

聯泓新材料作為一家化工新材料產品生產型企業，堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的安全工作方針，強化員工安全意識，加強安全宣傳教育，通過制定《安全教育與培訓管理規定》，普及安全知識，營造有利於安全生產的濃厚氛圍，讓安全發展理念深入人心。

根據安全生產標準化體系管理要求，聯泓新材料結合風險分級管控與隱患排查治理體系，制定了《隱患排查治理管理規定》、《特殊作業安全管理規定》及《生產安全事故應急處置預案》等管理規定，建立了安全生產管理體系和安全生產事故隱患排查治理長效機制，從而進一步加強突發事件的處理能力。此外，聯泓新材料亦非常重視員工的健康情況，堅持「以人為本、預防為主、防治結合」的方針，預防、控制和努力消除職業危害，以不斷改善作業場所環境為工作重點，通過加強管理、完善制度、建立員工個人健康檔案、100%員工體檢覆蓋等方式，持續監測作業場所職業危害因素，控制和消除職業病危害誘因，實現從根源消除職業病。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行為創造有利於員工的工作環境和防止職業風險對其健康的影響而感到自豪。健康和安全管理與人力資源部、保安等相關部門合作協商，共同負責履行風險防範和預防活動。盧森堡國際銀行通過制定《盧森堡國際銀行職業健康與安全政策》，定期為員工提供健康及安全培訓等方式，進一步加強員工對潛在相關風險的深度意識；同時亦要求承包商遵循其編製的健康和安全規則，預防承包商事故的發生並加強承包商的安全管理，致力共建安全、健康而舒適的工作環境。

聯想集團

僱員的安全和福祉乃聯想集團長期取得成功的重要組成部分。聯想集團並致力在全球各地的生產廠所提供和持續改進公司健康及安全計劃及流程。為了確保為位於世界各地的僱員提供安全健康的工作環境，聯想集團推行了《僱員健康及安全責任》政策。具體介紹可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

營運慣例

供應鏈管理

聯想控股以真誠、負責的態度與合作夥伴建立公平、公正、富有成效的長期合作關係，並積極推動合作夥伴的可持續發展能力，共商成長、共謀成功。

融科資訊中心

為了管理供應鏈中的潛在風險，融科資訊中心以供應商遵守法律法規的情況、產品質量、交貨及時性等作為主要評審因素對固定供應商進行年度評審，並按照《招投標管理辦法》的程序開展與供應商管理有關的日常工作。

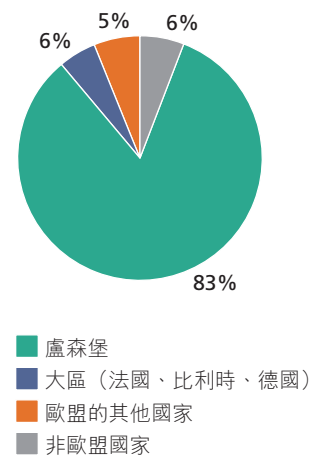
聯泓新材料

聯泓新材料透過科學地考評供應商的業績、保持供應商之間的適度競爭、構建與供應商的戰略合作夥伴關係等方式，選擇價格合理、供貨準時並能保質保量的供應商。除了要求其供應商為一家合法運營的企業，聯泓新材料還需要他們貫徹執行其各項管理制度，接受各項檢查，並不斷補充、修訂、完善更切合實際的採購供應商管理制度，如《供應商管理辦法》、《新增供應商管理辦法》等。聯泓新材料每年亦組織供應商評審定級和重要供應商實地考察等活動，將評審不合格的供應商清理出《合格供應商名錄庫》；嚴格按公司《新增供應商管理辦法》評審增加新的供應商，建立《年度新增供應商台賬》，並不定期更新和存檔相關資質文件及供應商審批請示，動態管理《合格供應商名錄庫》；通過「國家企業信用信息公示系統」網站，審查供應商基礎信息、行政處罰信息、經營異常信息等，及時更新其檔案資料。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行鼓勵供應商在人權、健康和 safety 以及環保等方面採用最佳實踐。針對與盧森堡國際銀行合作的供應商，盧森堡國際銀行均會發送有關如何尊重及遵守與人權、勞動、健康與安全、道德以及環境有關法律法規的指引，並在協議中包含審計條款，規定必要時應對在供應商的運營地區進行審計。此外，為了確保供應商履行監管要求，降低採用供應商的風險，盧森堡國際銀行制定了《盧森堡國際銀行外包規章》，明確禁止將與其核心業務有關的戰略職能外包給第三方，以降低運營風險。

盧森堡國際銀行鼓勵各運營點優先選取本地供應商產品。此舉不僅可促進當地就業及經濟發展，亦可減少採購及運輸過程對環境造成的影響。2018年，盧森堡國際銀行總部大多數的供應商來自盧森堡。



盧森堡國際銀行的
供應商數目(%)

聯想集團

聯想集團已制定嚴格的供應商合同規定，全面的供應商行為守則及詳細的供應商驗證計劃，包括《供應商行為準則》、尊重人權、維護穩健的環境及衝突礦產項目等條例。聯想集團於多個方面要求對供應商合規情況作出直接的獨立驗證，並透過詳細的報告卡程序跟蹤及報告供應商於可持續發展方面的整體表現。聯想集團亦落實培訓及能力培養常規，致力降低供應鏈的可持續性風險。具體介紹可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

產品責任

聯想控股始終堅持在涉足投資的各個產業板塊中，確保產品從開發、生產、銷售、使用到回收的全生命周期中的操作流程均符合業務開展當地的相關法律法規，通過著重關注產品的能效、材料和包裝等一系列的技術改進和行動不斷提高產品的環境領先性，並力求最大限度地減少產品對環境的影響。報告期內，本公司及其附屬公司並無違反與提供及使用本公司產品和服務方面(包括但不限於產品和服務的訊息及標籤、市場推廣通訊(包括廣告、推銷及贊助)、客戶私隱及知識產權)有關的法律法規。有關所遵守對本公司有重大影響的相關法律法規名稱，請查閱附錄一。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行秉承誠信、責任、公平、透明和謹慎的原則，致力為客戶提供多種服務渠道，包括線上和移動銀行服務BILnet全天候平台、電話以及盧森堡國際銀行的41間分支機構；同時竭力為弱勢群體提供更方便的服務，例如為行動不便的人士設有輪椅通道、為對電子工具不太熟悉的人士舉辦電子工具的演示和學習課程等。此外，為了進一步傾聽客戶的寶貴意見，盧森堡國際銀行根據客戶經理所收到的客戶反饋和客戶滿意度調查中的意見進行分析，以量身打造符合客戶要求的服務產品。為了規範客戶查詢及投訴的處理程序，盧森堡國際銀行已制定盧森堡國際銀行投訴處理政策，其中明確了投訴處理人員的職責及所需監督及報告的事項，以便採取有效的糾正措施及作出快速回應。2018年，盧森堡國際銀行接獲278宗關於產品及服務的投訴數目。

盧森堡國際銀行與盧森堡政府均為林業和氣候變化基金(FCCF)的創始成員之一。該基金成立於2017年，是一家具影響力的開創性基金，旨在通過支援可持續森林管理模式來防止森林砍伐，並為管理中美洲熱帶地區次生和退化森林的公司、社區和從事小規模生產的農民提供資金支持。盧森堡國際銀行也是盧森堡小額金融發展基金(LMDF)的合作夥伴之一，該基金於2009年在名為「支持自主發展(ADA)」的非牟利組織和盧森堡政府的倡議下發起成立。最後，鑒於對可持續投資解決方案的需求不斷增長，盧森堡國際銀行一直積極開發符合環境、社會及管治規定的客戶解決方案。

聯想集團

聯想集團致力於提供質量卓越的產品，並充分考慮產品在全生命週期中的表現，務求產品在包括製造、運輸、安裝、使用、售後服務和回收等生命週期的每個階段都嚴格遵循產品生命週期評估原則。聯想集團全球質量管理系統已獲得由國際標準化組織授予的ISO 9001認證。關於聯想集團在產品材料、包裝、環保認證、物流及回收等相關信息，可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

反腐倡廉

聯想控股嚴格要求所有員工遵守中華人民共和國及其他所投資國家的各項法律法規，以本公司制定的《反舞弊管理制度》、《員工職業操守守則》各項內控制度，保障公司合法合規經營，防範個人貪污腐敗行為。報告期內，本公司及其附屬公司並無違反與防止賄賂、勒索、欺詐、洗黑錢有關的法律法規。有關所遵守對本公司有重大影響的相關法律法規名稱，請查閱附錄一。

同時，根據《反舞弊管理制度》，本公司設立了反舞弊舉報郵箱，如發現本公司存在欺詐、不道德的業務行為，或因本公司違反相關法律法規和職業操守而遭到權益侵犯的員工，都可直接通過反舞弊舉報郵箱進行投訴和舉報，本公司會在法律許可及符合有效調查的情況下進行處理。本公司對舉報人的個人信息及提供的所有資料嚴格保密，並嚴禁用任何形式對舉報人進行打擊報復。存在打擊報復行為的，將追究相關人員的責任。

本公司一貫重視文化建設和員工教育，防患於未然。自1990年起，本公司制定了「天條」，明確規定員工所不能觸碰的底線與條例，如「不能利用工作之便謀取私利」等。另外，為加強員工的廉潔意識，公司要求所有新員工在入職時均須參加《員工職業操守守則》等相關培訓，並定期以個案研究的方式進一步拓展培訓內容。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行堅持遵循最嚴格的透明度標準。盧森堡國際銀行一直是國際資本市場協會(International Capital Market Association)章程的簽署方。所有員工必須遵守《盧森堡國際銀行集團行為準則》、《盧森堡國際銀行集團反賄賂和腐敗規章》、《盧森堡國際銀行集團道德規範》、《盧森堡國際銀行集團金融犯罪預防規章》等政策。同時，不論是涉及稅收透明度、打擊洗黑錢活動、資助恐怖主義行為、保安及保密事宜或應對歧視等方面，盧森堡國際銀行的員工均需遵循非常嚴格的程序。為了確保各級員工深度了解及遵守該程序，盧森堡國際銀行為員工提供相關培訓，並安排定期審查，確保程序的適用性。

聯想集團

聯想集團以其行為操守準則為依據，制定了全球道德及合規計劃。聯想集團的道德及合規部門負責監督整個組織內部的道德及合規事宜，向每位新員工提供有關道德及合規計劃的資訊，並要求所有員工隨後參與定期舉行的培訓活動，以加強聯想集團的合規及誠信經營的承諾。此外，為秉承最佳實踐和強化行為操守準則的條文，聯想集團制定及實行了反賄賂及反腐敗政策。更多有關道德及合規的資料可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

我們的環境

環境政策

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的環境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

隨著聯想控股戰略投資佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各戰略投資板塊附屬公司確保在經營時嚴格遵守營運所在地與環境有關的法律法規。報告期內，本公司及其附屬公司並無違反與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。有關所遵守對本公司有重大影響的相關法律法規名稱，請查閱附錄一。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各戰略投資板塊的附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。針對辦公區域的環境管理，我們積極培養員工保護環境、節約使用辦公室的資源與能源的意識，大力推動工廠園區的綠化佈局和辦公大樓的綠色建築評級。此外，我們還針對各戰略投資板塊附屬公司所在地區的實際情況制定並實施更詳細的環保政策，以實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。



綠色建築



照明光源更換成節能LED光源

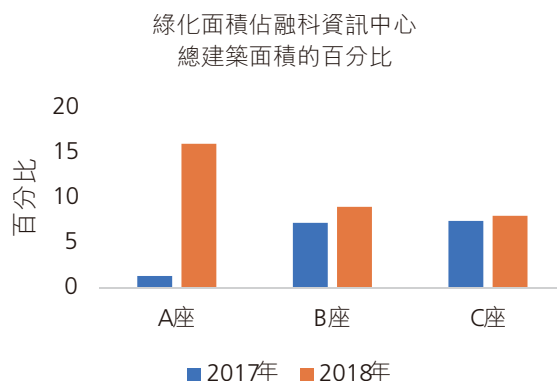
節能減排

隨著氣候變化對全球影響日益加劇，聯想控股以「對環境負責」的方式行事，大力支持各個投資業務中實施多元化且行之有效的節能減排措施，務求減少營運帶來的碳足印。在本環境、社會及管治報告的環境部分將重點闡述聯想控股金融服務盧森堡國際銀行、投資性物業融科資訊中心及戰略投資中的聯泓新材料在節能減排方面的表現。

融科資訊中心

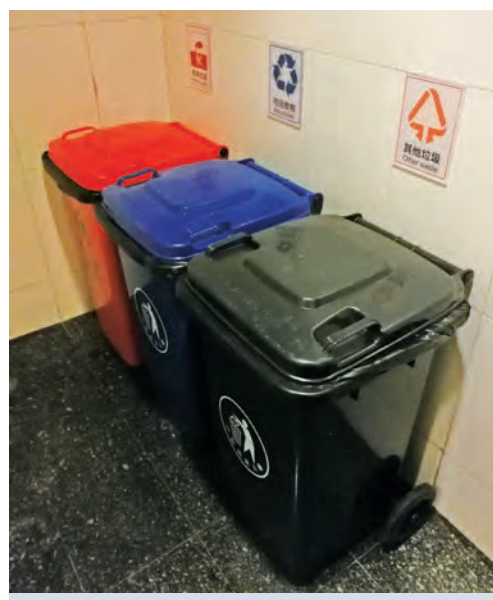
節能減排的措施

融科資訊中心作為聯想控股總部所在地，由融科物業投資統一進行管理。為了減少溫室氣體排放，融科物業投資將融科資訊中心C座的大廈樓層公共區域照明、衛生間照明、大堂照明光源更換成節能LED光源，共更換樓層筒燈2,657盞，燈帶2,278米，電梯轎廂射燈448盞，改造後整體照明功率下降，照度得到提升，公共區域用電量大幅度降低。為了應對日趨嚴重的氣候問題，改善周邊空氣質量，2018年，融科物業投資在融科資訊中心附近新增了10,010平方米的綠化面積，共計24,660平方米，相當於總融科資訊中心建築面積的10.2%，較2017年的總綠化面積增長68.3%。



減少廢棄物的措施

融科物業投資與北京生態島科技有限責任公司簽訂了固體廢棄物處置協議，根據《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《關於加強化學危險物品管理的通知》、《關於加強廢棄電子電氣設備環境管理的公告》以及《電子廢物污染環境防治管理辦法》等相關通知、政策及指南，對危險廢棄物採取統一收集和管理，並定期對廢棄物進行轉移處置。2018年，融科物業投資共轉移處置含汞廢舊燈管200公斤。此外，融科物業投資於2018年完善了融科資訊中心A、B和C座樓層垃圾間分類設施，垃圾分類標準更加規範細緻，從2017年的兩類調整為三類，包括不可回收、可回收以及有害廢棄物，並新增垃圾分類點位30餘個。



三類垃圾分類

提升資源使用率

融科物業投資非常重視環境保護、節能減排和資源與能源的合理高效利用，依據《國務院關於印發「十三五」節能減排綜合工作方案的通告》、《中華人民共和國水法》等相關法律法規，制定了「環境能源效益計劃」。通過用水實時監測和衛生器具檢查等措施，及時維修及替換流水和耗水設備。同時，融科物業投資亦加強對員工的節水意識培訓以及向租客進行節能宣傳，確保資源的合理使用。2018年，融科資訊中心C座部分衛生間累計更換新型節水龍頭100套，相比與更換前的節水約46.7%。

融科資訊中心¹的環境績效數據匯總如下：

排放物	類型	單位	2018年	2017年	
溫室氣體排放	範圍一(直接排放量) ²	噸二氧化碳當量	107.66	106.32	
		噸二氧化碳當量/平方米 ³	1.57 x 10⁻³	1.18 x 10 ⁻³	
	範圍二(間接排放量) ⁴	噸二氧化碳當量	24,533.30	23,690.84	
		噸二氧化碳當量/平方米	0.36	0.26	
大氣污染物排放 ⁵	氮氧化物(NO _x)	千克	41.54	25.63	
		千克/平方米	6.07 x 10⁻⁴	2.85 x 10 ⁻⁴	
	硫氧化物(SO _x)	千克	0.70	0.40	
		千克/平方米	1.03 x 10⁻⁵	4.00 x 10 ⁻⁶	
	一氧化碳(CO)	千克	304.60	142.44	
		千克/平方米	4.45 x 10⁻³	1.59 x 10 ⁻³	
無害廢棄物	粉塵(PM)	千克	2.73	1.57	
		千克/平方米	3.99 x 10⁻⁵	1.80 x 10 ⁻⁵	
		建築垃圾	噸	6,000.00	6,700.00
		生活垃圾	噸	1,600.00	1,643.00
		紙	張	620,500.00	600,000.00
危險廢棄物	含水銀的廢棄燈管	隻	1,708.00	1,384.00	
		廢棄電池	個	2,214.00	2,540.00
資源使用	類型	單位	2018年	2017年	
能源	外購電力	兆瓦小時	34,873.20	33,675.68	
		兆瓦小時/平方米	0.51	0.38	
	汽油	公升	45,369.00	34,511.00	
		公升/平方米	0.66	0.38	
	柴油	公升	1,200.00	1,200.00	
公升/平方米		1.75 x 10⁻²	1.33 x 10 ⁻²		
水資源	自來水 ⁶	立方米	253,759.00	244,815.00	
		立方米/平方米	3.71	2.72	
包裝材料		不適用 ⁷			

- 1 由於聯想控股總部位於融科資訊中心，故融科資訊中心的環境數據已包含聯想控股總部的環境績效數據。
- 2 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》及《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》；和美國國家環境保護局(USEPA)發佈的《溫室氣體清單指南－來自流動燃燒源的直接排放》。範圍一的溫室氣體排放來自融科資訊中心擁有的汽車及柴油後備發電機的運行。
- 3 平方米的計算方法是根據融科資訊中心非出租面積為依據。本年度的非出租面比去年少21,473.19平方米，因此導致密度變化。
- 4 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因數》。範圍二的溫室氣體來自融科資訊中心的外購電力。
- 5 中華人民共和國生態環境部發佈的《非道路移動源大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》及《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》。NO_x、SO_x、CO及PM的排放是來自融科資訊中心擁有的汽車及柴油後備發電機的運行。
- 6 融科資訊中心用水均來自市政管網且不存在任何求取適用水源方面的問題。
- 7 融科中心不涉及製成品包裝材料的使用，故此不適用。

聯泓新材料

作為製造新材料的高新技術公司，聯泓新材料一直積極倡導可持續發展的理念，通過生產工藝、產業組織、產業佈局、管理模式等方面的創新，以綠色技術引領綠色產業，盡最大努力保持與環境的和諧，致力於成為綠色、高效、環境友好型企業公民，為社會、客戶及合作夥伴創造更多有價值的產品和服務。

環境監測體系

聯泓新材料根據開展環境保護工作的實際需要，在全廠範圍內建立環保監督管理機構，成立Health and Safety Executive (HSE)部門。該部門由聯泓新材料高級副總裁分管，各部門均設環保人員以負責環保設施運行管理、環境監測及排放等工作。為加強廢水處理，聯泓新材料設有每小時處理量達300立方米的廢水處理站，經處理後的廢水將會被妥善送至園區廢水處理站進行深度處理。

聯泓新材料根據化工裝置生產特點，按照相關要求設立了三級應急防控體系，如1.2萬立方米事故水池和1萬立方米雨水監測池，並定期修訂《安全環保監督管理制度》、《安全環保責任制考核管理規定》等專項制度，其中包括《廢氣管理規定》、《輻射安全管理規定》、《固體廢物管理規定》、《環保設施管理規定》、《環境監測管理規定》、《污水管理規定》、《環境風險隱患排查管理規定》等，確保由安全環保工程師或專業的機械設備管理員管控環境風險責任。聯泓新材料通過建立對環境保護工作的獎勵和懲罰制度，進一步完善了環保檔案的管理工作。



中水回用設施



委託第三方機構開展自行監測

此外，聯泓新材料亦配備即時線上監控及多種檢測功能，包括攝像監控、Distributed Control System (DCS) 集控系統、Laboratory Information Management System (LIMS)品質分析檢驗系統、可燃／有毒報警監測儀、環保排放線上監測及取樣監測等日常管理。在此基礎上，聯泓新材料有序開展突發環境事件風險評估、環境事件綜合應急預案及部門現場處置預案的編製及年度修訂，並完成備案登記。

減少大氣及廢水排放的措施

根據山東省環境保護廳、山東省質量技術監督局批准發佈的《山東省南水北調沿線水污染綜合排放標準》等七項標準修改單的通知以及魯質監標發(2016)46號《山東省鍋爐大氣污染物排放標準》的要求，聯泓新材料完成了鍋爐煙氣超低排放改造。2018年，鍋爐煙氣二氧化硫、氮氧化物和煙塵排放量分別比2017降低68.8%、14.3%和54.2%。同時，聯泓新材料繼續開展全廠性的「洩漏偵測及維修計劃Leak Detection and Repair (LDAR)」工作，實現了揮發性有機物(Volatile Organic Compounds)4,780千克／年的減排。通過採取中水回用處理設施改造，聯泓新材料的中水回用量比2017年增加48.16%，COD排放量和氨氮排放量分別比2017年降低23.63%和15.39%。於報告期內，聯泓新材料在廢水處理站新增絮凝、殺菌、多介質過濾等處理設備，提升污水處理的有效性，實現一年節約排污量約120萬噸的成果。



污水處理裝置



DMTO裝置廢氣除塵
設施

鍋爐超低排放裝置

廢棄物處置

聯泓新材料開展危險廢棄物的辨識、儲存、計劃申報及處置措施，從而確保所有危險廢棄物均得到合法合理的處置。處理廢水產生的污泥經環境評估為一般廢棄物，放置於廢水處理站的污泥存放處，並安排每月定期送鍋爐焚燒處理。廠區的南部建有專門的危險廢棄物臨時儲存場所，佔地面積約400平方米。聯泓新材料產生的鍋爐灰渣和脫硫石膏均交由資質公司處理和綜合利用；對於生活垃圾則採取定點放置與集中收集的措施，由當地環衛部門及時清運和進行無害化處理，同時定期消毒及清理垃圾堆放點，以防止病菌滋生和疾病的傳播。

提升資源使用的效率

聯泓新材料持續檢視節約能源的可行性策略和措施，並尋找機會提升資源使用效率。2018年，通過技術改造，在乙烯壓縮機進出口管線新增一條跨線，一年內可節約用電約16萬千瓦時。此外，通過對DMTO裝置急冷水清液外排流程改造，降低污水汽提塔進料，減少塔底蒸汽消耗達每小時7噸，每月可降低蒸汽消耗量共計5,000餘噸。聯泓新材料的環境績效數據匯總如下：

排放物	類型	單位	2018年	2017年
溫室氣體排放	範圍一(直接排放量) ¹	噸二氧化碳當量	432,867.00	591,859.52
		噸二氧化碳當量/ 人民幣百萬元收入 ²	72.81	121.38
	範圍二(間接排放量) ³	噸二氧化碳當量	645,215.00	405,324.92
		噸二氧化碳當量/ 人民幣百萬元收入	108.53	83.13
大氣污染物排放 ⁴	氮氧化物(NO _x)	噸	144.38	166.35
		噸/人民幣百萬元 收入	2.43 x 10⁻²	3.41 x 10 ⁻²
	硫氧化物(SO _x)	噸	23.91	77.56
		噸/人民幣百萬元 收入	4.02 x 10⁻³	1.59 x 10 ⁻²
	一氧化碳(CO)	千克	625.37	666.15
		千克/人民幣百萬元 收入	0.11	0.14
粉塵(PM _{2.5}) ⁵	噸	5.64	13.61	
	噸/人民幣百萬元 收入	9.49 x 10⁻⁴	2.79 x 10 ⁻³	
	粉塵(PM ₁₀)	千克	34.36	36.82
		千克/人民幣百萬元 收入	5.78 x 10⁻³	7.55 x 10 ⁻³
廢水及其他污染物排放	廢水量	噸	2,229,284.00	2,094,778.00
		噸/人民幣百萬元 收入	374.98	429.61
	化學需氧量(COD)	噸	309.54	394.75
		噸/人民幣百萬元 收入	5.21 x 10⁻²	8.10 x 10 ⁻²
氨氮	噸	3.16	2.20	
	噸/人民幣百萬元 收入	5.32 x 10⁻⁴	4.51 x 10 ⁻⁴	

排放物	類型	單位	2018年	2017年
無害廢棄物	不適用 ⁶			
一般廢棄物	廢水處理污泥	噸	686.00	875.00
		噸／人民幣百萬元收入	0.12	0.18
危險廢棄物	VA精製殘液、廢潤滑油、廢引發劑、廢棄包裝物等	噸	1,706.54	1,401.91
		噸／人民幣百萬元收入	0.29	0.29

資源使用	類型	單位	2018年	2017年
能源	外購電力	兆瓦小時	492,357.00	458,356.00
		兆瓦小時／人民幣百萬元收入	82.82	94.00
	煤	噸	246,426.00	225,084.00
		噸／人民幣百萬元收入	41.45	46.16
柴油	公升	23,977.00	21,004.00	
	公升／人民幣百萬元收入	4.03	4.31	
汽油	公升	20,969.00	24,579.00	
	公升／人民幣百萬元收入	3.53	5.04	
水資源	自來水 ⁷	立方米	4,611,066.00	3,892,639.00
		立方米／平方米	775.62	798.33
包裝材料	FFS膜	噸	628.00	728.42

¹ 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《中國石油化工企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》、《中國發電企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》以及《國家MRV問答平台百問百答—發電行業問題(2016年版)》。範圍一的溫室氣體排放來自聯泓新材料的燃料燃燒(煤、柴油(柴油發電機、車輛)、液化石油氣(叉車)、DMTO裝置產出燃料氣以及火炬到場排放氣)以及工業生產過程排放(DMTO裝置連續燒焦煙氣排放、EO裝置排放、脫硫碳酸鈣排放)。2017年的溫室氣體排放量已根據第三方編製於2018年5月28日的《聯泓新材料碳排放報告2016-2017》中核算的溫室氣體排放量進行適當的調整。

² 此乃聯泓新材料2018年的總收入。

³ 中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因數》及《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。範圍二的溫室氣體來自聯泓新材料的外購電力及外購蒸汽／熱力。2017年的溫室氣體排放量已根據第三方編製於2018年5月28日的《聯泓新材料碳排放報告2016-2017》中核算的溫室氣體排放量進行適當的調整。

⁴ 《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南》。NO_x、SO_x、CO及PM₁₀的排放是來自聯泓新材料的生產設備及擁有的汽車。

⁵ 此數據範圍涵蓋聯泓新材料於本環境、社會及管治報告期內在生產過程中產生的粉塵(PM_{7.5})，而粉塵(PM₁₀)主要來自於汽車排放。

⁶ 於報告期內，相對其他危險廢棄物及污染物排放，無害廢棄物的重要性偏低，故不作披露。

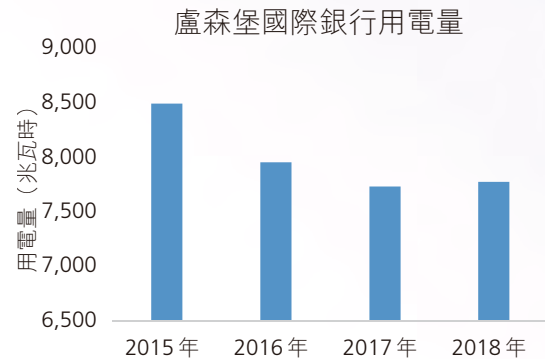
⁷ 聯泓新材料用水均來自市政管網且不存在任何求取適用水源方面的問題。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行重視環境管理，努力採取減少用電量和廢棄物產生量的措施，以落實其應承擔的環境責任。

節能減排的措施

盧森堡國際銀行總部辦公室的主要能源使用為電力使用。於報告期內，盧森堡國際銀行總部以LED燈取代了90%的傳統鹵素燈以減少電力消耗。此外，盧森堡國際銀行已將總部空氣調節系統(HVAC)的馬達進行更新，並優化空調供應冷氣、暖氣和除濕的運作過程，從而減少電力及天然氣的使用量。盧森堡國際銀行編製的《商業交通政策》鼓勵員工採用電話會議或視訊會議的形式，以降低其乘坐飛機、火車或汽車的頻率。同時，盧森堡國際銀行亦補貼員工的年度公共交通費用，以鼓勵其使用公共交通工具。



減少廢棄物的措施

自2008年以來，盧森堡國際銀行在廢棄物管理方面採取了「SuperDrecksKëscht Fir Betriber (SDK)」標籤辦法，並按照該辦法為43種不同類別的垃圾進行分類、儲存及處置，從而增加廢棄物的回收量以及將廢棄物量減至最低。盧森堡國際銀行透過每年審查及核實該辦法之措施是否獲得徹底實施，及時補失錯漏，全面發揮其減少廢棄物的效用。

提升使用資源的效率

夏天時，為了更高效地控制空調用電，我們通過內聯網信息系統的使用，提醒員工盡量避免開窗。同時，窗戶亦配有自動遮陽簾，以防止太陽熱量進入辦公室內，從而保持辦公室的氣溫穩定。自2008年以來，盧森堡國際銀行已安裝了110個測量點，持續監測電力、天然氣及水資源的用量，每月就數據編製監測報告，並通過與過去資料的比較，更好地識別及糾正異常情況，從而更高效地使用資源。

盧森堡國際銀行總部的環境績效數據匯總如下：

排放物	類型	單位	2018年
溫室氣體排放	範圍一(直接排放量) ¹	噸二氧化碳當量	19.02
		噸二氧化碳當量/平方米 ²	5.35 x 10⁻⁴
	範圍二(間接排放量) ³	噸二氧化碳當量	5880.35
大氣污染物排放 ⁴		噸二氧化碳當量/平方米	0.17
	氮氧化物(NO _x)	千克	48.15
		千克/平方米	2.58 x 10⁻⁴
	硫氧化物(SO _x)	千克	0.12
		千克/平方米	1.36 x 10⁻³
	一氧化碳(CO)	千克	9.16
	千克/平方米	2.78 x 10⁻⁵	
	粉塵(PM)	千克	0.99
		千克/平方米	3.30 x 10⁻⁶

排放物	類型	單位	2018年
無害廢棄物	紙及紙皮箱	千克	90,520.00
	紙及紙皮箱回收量		
	生活垃圾	85,580.00	
	食物殘渣		
	食物殘渣回收量	13,360.00	
	玻璃		
	玻璃回收量	4,549.00	
	混合包裝		
混合包裝回收量			
危險廢棄物	廢燈泡、燈管	隻	72.00
資源使用	類型	單位	2018年
能源	外購電力	兆瓦小時	7,772.80
		兆瓦小時／平方米	0.22
	天然氣	立方米	304,396.00
		立方米／平方米	23.30
	煤氣	立方米	178.00
		立方米／平方米	2.15×10^{-3}
	柴油	公升	7,051.00
公升／平方米		0.20	
水資源	自來水 ⁵	立方米	39,895.00
		立方米／平方米	1.12
包裝材料		不適用 ⁶	

¹ 歐盟監測和評估計劃(EMEP)／歐洲環境署(EEA)發佈的《大氣污染物排放清單編制指南》。範圍一的溫室氣體排放來自盧森堡國際銀行總部擁有的汽車的運行。

² 平方米的計算方法是根據盧森堡國際銀行總部的淨內部面積為依據。本年度的淨內部面積為35,530平方米。

³ 第三方諮詢公司為盧森堡國際銀行編製的能源消耗及節能計劃報告(《Bilan énergétique》)，當中涉及盧森堡國際銀行總部排放因子數據的運用。該報告已提供給盧森堡環境部。範圍二的溫室氣體來自盧森堡國際銀行總部的外購電力、天然氣以及煤氣的使用。

⁴ 歐盟監測和評估計劃(EMEP)／歐洲環境署(EEA)發佈的《大氣污染物排放清單編制指南》。NO_x、SO_x、CO及PM的排放是來自盧森堡國際銀行總部擁有的汽車的運行。

⁵ 盧森堡國際銀行總部用水均來自市政管網且不存在任何求取適用水源方面的問題。

⁶ 盧森堡國際銀行總部不涉及製成品包裝材料的使用，故此不適用。

聯想集團

聯想集團作為全球化企業，非常重視自身的環境表現。從生產辦公地點到產品設計、回收利用再到產品生命週期末端管理的各個方面，聯想集團全面關注環境管理工作，並在每一年的可持續發展報告中披露聯想集團環境的主要環境數據。詳細說明及關鍵績效指標可參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/18可持續發展報告》。

環境及天然資源

聯想控股主要從事投資業務，其直接運營的業務中雖對環境及天然資源的影響極少，但仍積極支持綠色可持續發展項目。融科資訊中心及盧森堡國際銀行採用節能LED光源、規範垃圾分類等措施，力求減少對環境及天然資源的影響；聯泓新材料通過開展創新技術，提升現實生產之餘，實現節能減排、共享共贏的可持續發展理念。



積極踐行社會責任

系統設計長期堅持聯想控股深耕公益實踐十五年

聯想控股將公益工作納入到企業整體戰略之中，聚焦「支持教育」、「扶持創業」和「弘揚社會正氣」三個領域，以「系統設計，長期堅持」為原則打造公益事業。2018年是改革開放四十周年。四十年來，國家創造的發展環境、改革開放的歷史機遇、長期以來安定的社會環境孕育了一大批優秀的企業，這些企業在發展壯大的過程中，也始終心懷家國之念，積極投身各個領域的公益事業，共同推進社會的進步。

聯想控股正是這樣一家企業，三十多年來它秉承「做好人、做好事、為社會做出好樣子」的企業精神，在辦好自身企業之餘，也積極探索公益之路。2004年，公司成立20周年之際，聯想控股將公益工作納入到企業整體戰略之中，聚焦「支持教育」、「扶持創業」和「弘揚社會正氣」三個領域，以「系統設計，長期堅持」為原則打造公益事業。

托起孩子們，讓更多的夢想開花

2018年10月26日，寧夏六盤山高級中學舉辦首屆「聯想進取班」開班儀式，這已經是「聯想進取班」走過的第十四個年頭。「聯想進取班」大家庭也迎來了寧夏六盤山高級中學這位新成員。



寧夏六盤山高級中學是寧夏自治區和教育廳主辦，主要面向寧夏南部六盤山特困地區(全部為國家級貧困縣)招生的一所全日制寄宿制示範高中。學校位於銀川市內，自2003年建校以來，學校在寧夏南部特困山區(包括西吉縣、涇源縣、海原縣等9個國家級貧困縣)共招收學生27,000名，二本升學率連續十五年保持在70%以上，重點大學升學率每年超過60%，共有39名學生考入北京大學和清華大學，為寧夏特困地區實現「教育脫貧」發揮了重要作用。



寧夏六盤山高級中學高一新生入學報到



學校的「好底子」再加上公司十四年運行「聯想進取班」的成功模式和經驗，我們有理由相信，寧夏六盤山高級中學的「聯想進取班」未來一定能給我們更多的驚喜。在幫助這些孩子改變命運的同時，我們也在為教育脫貧貢獻著應有的力量。

自2004年開始，聯想控股決定將教育公益聚焦在高中階段，選擇在多個極其困難地區設立「聯想進取班」，雪中送炭，幫助當地貧困家庭、品學兼優的學子實現夢想。14年來，聯想控股先後在北京延慶二中、貴州都勻二中、甘肅會寧二中、四川北川中學、寧夏六盤山高級中學設立多個「聯想進取班」，累計投入3,000余萬元，為2,000余名貧困學子提供高一到高三的全部學費和生活費用，幫助這些孩子們解除後顧之憂，零負擔就讀高中。更進一步，如聯想控股董事長、聯想集團創始人柳傳志所說，希望在高中這個關鍵時刻盡一點力，「托起他們，邁開第一步，後面就是蔚藍的天空」。

教育是民族振興、社會進步的重要基石，高中階段更是一個人價值觀形成、素質培養的關鍵階段。除了提供資金支持，聯想控股堅持為「聯想進取班」孩子們提供各種具有現實意義的增值服務，幫助孩子們培養精神品質、掌握知識技能、拓展視野認知。

聯想控股公益團隊每年都會專程赴貴州、甘肅和寧夏，為孩子們帶去聯想人的關心與支持。2012年，公益團隊邀請貴州籍拳擊奧運冠軍鄒市明親臨「聯想進取班」，分享他的「進取」故事；2014年，邀請美籍老師白杰(White Jesse)來到貴州都勻，給孩子們講授地道的英語學習方法；2016年，卡內基王牌培訓老師侯老師、葛老師和聯想控股志願者一起，給孩子們講述自信表達與處理人際關係，幫助學生們樹立自信……2017年，特別邀請全國知名高中生涯規劃師、高考志願填報專家王秀蘭女士，為三個年級的「聯想進取班」學生及班主任老師進行面對面的輔導；為了給公司員工搭建一個直接奉獻愛心的平台，公司內部連續四年組織「2018聯想進取班愛心眾籌」活動，眾籌金額40萬元，特困學生全部獲得了定向捐助。2018年10月組織的寧夏六盤山高級中學舉辦首屆「聯想進取班」開班儀式及感恩節活動當中，員工志願者紛紛直接參與其中，把他們的關愛直接傳達到孩子們的手裏。



員工志願者與「聯想進取班」的孩子們互動交流

拓展視野也是孩子們成長中不可缺少的一環。帶領孩子們和當地老師走出家鄉、讓大家親身感受曾經在書本上讀過的長城、天安門、升旗儀式；組織看奧運、參加北京大學的座談交流、參觀聯想集團和新浪公司等活動，豐富孩子們的課外生活。2018年6月30日，在中關村聯想控股總部大樓裏舉辦了「聯想進取班」座談會，席間歡聲笑語不斷，柳傳志先生與孩子們親切地交流，鼓勵他們拼搏努力，做一個正直的人，要熱愛國家，心胸開闊。



孩子們一封封的來信

爸媽希望我像鯤鵬一樣飛出這貧困的山區。而現在聯想進取班就像是給了我飛翔的翅膀，我會飛的更高，更高。

——會寧二中2016級
田鵬

貧困不是成為優秀的絆腳石，我要讓優秀成為一種習慣。我要讓它成為我們聯想進取班的口號。

——都勻二中2017級
田文海

「聯想進取班是擔子是責任，也是自豪是驕傲，我們也將懷著一顆感恩的心去回報社會，將進取的精神傳承下去。」

——都勻二中2017級
「聯想進取班」
高二年級同學的來信



柳傳志先生與「聯想進取班」同學們合影

剛進高一年級的孩子們內斂、拘束，但高中畢業時，他們談吐自信、舉止從容，在高考成績、性格品質、價值視野上都有著優異的表現。2005至2018十四年來，都勻二中、會寧二中「聯想進取班」共計1551名學子畢業，大學錄取率穩定在98%以上，2018屆一本錄取率高達96.2%，更有20多名優秀學子考入清華北大。都勻二中「聯想進取班」共培養少數民族畢業生696名，佔該班畢業生人數76.5%。

陽光開朗的孩子們勇敢地追尋未來，也熱誠地關懷社會。許多人進入大學後自主成立了「聯想進取班大學生聯合會」。自2012年4月正式成立以來，在聯想控股資金支持和學生自主捐款下，大學生聯合會在寒暑假進行的支教活動達10次，惠及貧困山區學校達40所，受益小學生3,000人，希望為更多大山深處的孩子帶來力量和希望，樹立「知識改變命運，進取成就未來」的堅定信念。



「聯想進取班大學生聯合會」支教大學生和孩子們在一起

學校優異的辦學成績、學生突出的進取意識，已經讓「聯想進取班」成為當地高中的一個辦學品牌。時任會寧縣委書記常守遠曾說：「二中的『聯想進取班』和一中的『宏志班』，就是我們會寧的清華和北大，已深入到了會寧老百姓的心裏。」

習近平總書記在中央扶貧工作會議上，就解決好「怎麼扶」問題，指出「治貧先治愚，扶貧先扶智」，就民族地區扶貧指出，「全面實現小康，少數民族一個都不能少」。「聯想進取班」幫助民族地區、西部地區一名貧困學子完成高中學業，就是種下了一顆脫貧的種子。十幾年來，2,000餘名「聯想進取班」學生進入大學，邁入工作崗位，有人因此改變了家庭的貧困命運；有人將愛與關懷傳遞給更多人；有人畢業後帶著專業知識建設家鄉，產生更深遠的影響……這些「種子」彙聚在一起，讓貧瘠土地生出無限希望，在潛移默化之中增強整個地區脫貧的信心和力量。

探索脫貧新路徑，扶助再就業

聯想控股作為北京樂平公益基金會的發起及理事單位，也持續關注貧困人口的創業狀態，2018年聯想控股基金會再次向樂平基金會捐贈100萬元，累計捐款近1,000萬元。北京樂平公益基金會旨在幫助貧困人口提升就業創業能力，促進公益創新，建設和諧社會。其以發展農村小額貸款、低收入人口兒童教育、農民工培訓、社會創新人才培養和「生態信任農業」為核心領域，主要開展資助低收入人群的創業教育和職業教育、貧困問題研究與交流，以及公益人才培養、和諧社區建設方面的公益活動。



樂平基金會在幫助農村務工婦女進行技能培訓

聯想控股－母親創業循環金

為進一步幫助更多的貧困人群通過自身努力實現脫貧，聯想控股基金會通過與中國婦女發展基金會合作，投入200萬元，於2018年7月設立「聯想控股母親創業循環金」，為貧困地區農村婦女提供無息小額貸款，幫助她們實現小微創業，早日實現脫貧。重慶市彭水縣(國家級貧困縣)、雲南省臨滄市雙江拉祜族佤族布朗族傣族自治縣(國家級貧困縣)為聯想控股「母親創業循環金」項目首批支持縣，受益貧困家庭120戶，近500人。



做好人、做好事，傳遞時代正能量

除了「做好人、做好事、為社會做出好樣子」理念踐行公益，聯想控股也注意到了那些「做好人、做好事」的普通人，一直關心、支持他們。聯想控股堅信，讓他們感受到社會的真情與溫暖，就能潛移默化滋潤社會土壤，帶來正能量。

聯想首都英模暨見義勇為人士專項基金

2004年，聯想控股及柳傳志個人共同發起設立「聯想首都英模暨見義勇為人士專項基金」。截止到2018年12月，基金總規模超過人民幣1,700萬元，旨在繼承中華民族崇尚英模、英烈的優良傳統，弘揚英模、英烈捨生忘死、無私奉獻的精神，增強全社會關愛英模、英烈遺屬、見義勇為人士的意識。

濕潤行動

進一步，聯想控股將目光放在廣大的普通人身上。2013年起，聯想控股開展「濕潤行動」，關注並支持那些見義勇為、富於愛心的代表性人物，他們中有的不顧自身安危去救助他人；有的自身貧困卻仍堅持資助弱小群體，為他人帶來希望；有的路見不平勇鬥持刀歹徒，維護社會正義……他們是「做好人、做好事」的典型代表，同時也是普普通通的老百姓。聯想控股以實際行動鼓勵支持，並號召更多的人關注這些見義勇為的行為，為弘揚社會正氣貢獻一份力量。



看望慰問社會見義勇為人士

2018年，聯想控股繼續實事求是，耕耘公益。跬步至千里，小流成江海，為共同推動整個社會的精神文明建設，為和諧社會添磚加瓦。

附屬公司的社會投資

聯想之星創業CEO特訓班

為了落實國家創新創業的企業發展戰略，本公司舉辦聯想之星創業CEO特訓班。聯想之星創業CEO特訓班是由中國科學院和聯想控股於2008年共同發起的全免費公益專案，通過純公益免費的培訓、創業聯盟等扶持渠道，致力培育科技創業領軍人才，推動科技成果產業化。

2018年10月19日，53位星友在聯想之星進行新生報到，開啟了在聯想之星創業CEO特訓班第十一期培訓的旅程。創業培訓講師團隊以聯想控股董事長柳傳志為首，由來自一線有著豐富實戰經驗的企業家和高管構成。十年間，聯想之星迎來900多名創業者，學員通過多個平台及活動接受了創業與業務管理相關的公益培訓。

截至2018年12月，聯想之星創業CEO特訓班的星友們交出了融資額度達到466億的成績單，比去年增長160%，融資主要集中在TMT、人工智能及醫療行業。



聯想之星創業CEO特訓班第十一期

聯想之星創業聯盟

由聯想之星於2011年發起的「創業聯盟」，致力為創業者提供服務和共用資源的平台，通過舉辦各類創業輔導活動，幫助大量初創企業成長與發展。截至2018年12月31日，「創業聯盟」已培育上市企業13家，新三板掛牌50餘家，估值超過一億美金以上的企業超過190餘家，企業總估值超過人民幣6300億元，帶動的社會融資超過人民幣1500億元，從不同維度為創業者提供深度服務的產品和賦能，形成了可持續發展的創業者生態圈。

由2008年截至本年度為止，聯想之星創業培訓專案累計投入人民幣10,448萬元，其中2018年投入人民幣1,532萬元(2017年：人民幣1,065萬元)。



「聯想之星創業聯盟鎮江行」大會

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行的企業社會責任方針專注於四個主要範疇——藝術和文化、教育、革新以及醫療。在藝術和文化方面，盧森堡國際銀行於1999年成立了「Foundation Indépendance」的基金會，並於基金會的畫廊定期開展免費及公開的藝術展覽；在教育方面，盧森堡國際銀行認為教育是個人成就的支柱，更廣泛地說，是社會、人類和經濟發展的重要先決條件。於2018年盧森堡國際銀行向一家專門為貧困家庭的兒童提供公平優質教育的組織—SOS Kannerduerf Lëtzebuerg作慈善捐款；在革新方面，盧森堡國際銀行旨在提供能為客戶帶來價值和實用性的服務，通過與盧森堡在孵企業合作，積極促進當地的經濟發展及創新；在醫療方面，盧森堡國際銀行相信健康和福祉是人類進步的根本，在鼓勵員工採取措施的同時，亦支援在這一領域開展工作的非政府組織，如世界醫師協會和癌症基金會。於2018年盧森堡國際銀行的社會責任團隊向世界醫師協會捐款並捐贈了相關藥品和衛生用品，以協助其為患者提供他們所需的用品。

聯想集團

聯想集團積極與慈善組織、教育機構及社會組織展開合作，以擴大聯想集團對教育社會投資的影響。本公司通過加強僱員專業技術人才與學生和社區成員間的溝通，提供相關資源，從而對下一代技術人才及社區領導者產生啟發作用，讓學生及社區成員從中受益。詳細介紹請參閱上載至香港聯交所網站的《聯想集團2017/2018可持續發展報告》。



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第138至304頁的合併財務報表，包括：

- 於2018年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於2018年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 投資的分類
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認
- 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註4.1(b)及19

於2018年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣37,692百萬元，可使用年期不確定的無形資產為人民幣10,205百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估。在進行減值評估時，管理層按業務種類核對業務表現，劃分現金產生單元或現金產生單元組別並將該等資產分配到被監控作內部管理用途的最低層級，比較截止2018年12月31日各現金產生單元的可收回值及賬面值。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

管理層認為，除農業與食品分部中動物蛋白業務的商譽採納公允價值減去處置費用模型計算的可回收值低於賬面值而於本年計提商譽減值人民幣414百萬元之外，其餘商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值。此結論基於使用公允價值減去處置費用模型或基於使用價值計算模型評估得出現金產生單元或現金產生單元組的可收回值。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；在基於使用價值計算模型下，管理層在編製未來盈利預測時需要做出重要假設與判斷，其中包括基於各業務的預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在適當層級的各現金產生單元中分配商譽及可使用年限不確定的無形資產的合理性；
- 對於以公允價值減去處置費用模型進行的減值評估，我們對其公允價值核對至活躍市場中可觀察的未經調整的報價，對輸入參數核對至可觀察的活躍市場參考值；
- 對於以使用價值計算模型而進行的減值評估，結合對行業和業務環境的了解，我們評估了管理層在預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性，包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史數據進行比對，將貼現率與市場上可比公司進行比對；
- 評估了管理層在作出主要假設時的敏感性分析，在單獨或合併層面考慮，當假設預計收入增長率、預計毛利率和貼現率在合理的範圍內發生不利變化時對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估 (續)

鑒於管理層在不同模型下對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估均需做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 檢查管理層減值測試表的計算準確性；
- 審視商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。

基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

投資的分類

請參閱合併財務報表附註4.2(a)、13、20、21及30

於2018年12月31日，貴公司及其附屬公司持有大量戰略投資及財務投資，期末金額分別為於聯營公司及合營公司的投資人民幣36,770百萬元(附註13)、衍生金融資產人民幣2,605百萬元(附註20)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產人民幣12,892百萬元(附註21)及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產人民幣20,604百萬元(附註30)。

投資分類基於合同安排的商業實質，貴公司及其附屬公司是否對被投資單位施行控制、共同控制或實施重大影響、及投資的目的等。此外，投資協議中規定的可能會導致複雜會計處理的條款，都會對投資分類產生影響。

鑒於管理層在投資的分類需做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的程序包括：

- 結合審計抽樣，檢查了重大投資協議；重點關注協議中的主要條款和合同安排，如董事會席位、於治理層的權力、利益分配政策、投資退出機制以及是否存在如反稀釋、優先清償等優先性權力等；結合評估管理層對投資的影響能力及持有目的，檢查管理層對投資的分析和分類是否遵從了編製本年度合併財務報表所採用的會計政策；
- 檢查貴公司及其附屬公司財務報表中對投資分類的披露是否恰當準確。

基於上述程序，我們認為管理層對投資分類的判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值

請參閱合併財務報表附註3.3、4.1(c)及4.1(d)

於2018年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣35,758百萬元，主要包括以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣3,386百萬元，包括或有代價、衍生金融負債及以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場資料直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部評估師(如適用)對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以公允價值減去處置費用模型及以使用價值計算模型；模型的採用和輸入參數及關鍵假設的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們重點關注了此領域。

我們的程序包括：

- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；
- 對於以公允價值減去處置費用模型作為估值模型的第三層級金融資產及金融負債，我們評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用價值計算模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史資料進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比較，評估重要輸入參數是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認

請參閱合併財務報表附註4.1(e)及44

於2018年12月31日，貴公司及其附屬公司遞延所得稅資產餘額為人民幣14,537百萬元。另外，貴公司及其附屬公司於該日未確認遞延所得稅資產的暫時性差異及稅務虧損分別為人民幣7,930百萬元及15,633百萬元。

確認遞延所得稅資產涉及到管理層對資產價值實現的可能性及可實現的時間做出重要判斷。這些資產價值實現取決於未來盈利預測，且於未來期間可以產生足夠的應納稅所得額，管理層判斷是否有足夠的應納稅所得額、應納稅暫時性差異等因素。

管理層於2018年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

由於預測未來應納稅所得額和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們重點關注了此方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；
- 將可抵扣的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支撐性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；
- 評估管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括將管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性。包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃及稅務規劃戰略進行印證，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比較；檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅所得額的合理性；
- 將管理層對未來應納稅所得額的估計與該企業於2018年12月31日的可抵扣稅務虧損及可扣減暫時性差異餘額進行比較，並考慮可抵扣稅務虧損的到期時限以復核管理層確認遞延所得稅資產的合理性；
- 對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。

根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅所得額的估算、應納稅暫時性差異的計算及遞延所得稅未來可轉回時間的評估可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

請參閱合併財務報表附註3.1(b)及25(i)

於2018年12月31日，貴公司從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款餘額為人民幣107,590百萬元，管理層確認的向客戶發放的貸款的預期信用損失準備餘額為人民幣2,105百萬元。

在國際財務報告準則第9號「金融工具」下，計量預期信用損失準備涉及管理層複雜的主觀估計及判斷。從事銀行業務之附屬公司使用下列方法計量預期信用損失準備：

- 按照國際財務報告準則第9號的原則，建立自身預期信用損失流程、模型及工具，整體計量向客戶發放的貸款的預期信用損失；
- 針對違約及已發生信用減值的貸款，適時進行單獨評估；

我們評估和測試了與預期信用損失計量相關的內部控制的設計及執行有效性，主要包括：

- 預期信用損失模型相關的公司層面控制，包括對模型的複核及監控；
- 將貸款劃分至不同階段過程中的控制，包括每季度貸款在不同階段之間的遷移，及對違約及已發生信用減值的貸款的識別；
- 管理層應用多種經濟情景及相關權重的控制；
- 對數據準確性及完整性的控制。

關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量(續)

向客戶發放的貸款計提預期信用損失準備需要考慮如下判斷及估計：

- 設計並建立向客戶發放的貸款3階段的分配標準及內部評級系統；
- 預期信用損失模型中使用的會計解釋及模型假設；
- 多種經濟情景預期的假設、參數及相關權重；
- 對違約及已發生信用減值的貸款，考慮抵押物價值及回款在內的未來現金流的金額及時點。

鑒於管理層在國際財務報告準則第9號下對預期信用損失評估需作出複雜的主觀判斷及重大估計，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們還執行了以下實質性審計程序：

- 在內部模型專家的支持下，對預期信用損失模型使用的假設、關鍵輸入數據及計算公式進行測試，包括評估模型設計及公式的合理性，並評估前瞻性宏觀經濟情景預測；
- 驗證預期信用損失計算中基礎數據的準確性和完整性，抽樣測試了模型中使用數據的提取，重新測算違約概率參數、違約損失率參數及風險敞口參數；
- 對貸款的階段劃分，我們執行抽樣測試(包括貸款評級、各項評級之間貸款餘額的變動及被列入信用觀察名單中部分)以評估其合理性；
- 結合貸款組合、風險狀況、信用風險管理及宏觀經濟環境，整體評估預期信用損失模型下各階段的撥備金額的合理性；
- 對違約及已發生信用減值的貸款抽樣執行實質性審計程序，檢查管理層在未來現金流及評估抵質押物預計可收回率計算中使用的假設。

基於我們所執行的程序，考慮從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量的固有不確定性，管理層在預期信用損失評估中所使用的模型、運用的關鍵參數、涉及的重大判斷和假設及計量結果可以被我們獲得的審計證據所支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是梁偉堅。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2019年3月28日

合併收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	5	354,835,826	313,924,177
利息收入		5,401,298	2,968,438
利息開支		(1,317,445)	(629,701)
利息淨收入	5	4,083,853	2,338,737
總收入	5	358,919,679	316,262,914
銷售及服務成本	8	(303,813,715)	(269,706,423)
毛利		55,105,964	46,556,491
銷售及分銷開支	8	(18,985,479)	(20,529,397)
一般及行政開支	8	(26,335,388)	(23,166,913)
金融資產減值損失	8	(1,200,700)	(853,450)
投資收入及收益	6	4,648,201	7,667,683
其他(虧損)/收入及收益	7	(616,975)	335,057
財務收入	11	915,288	830,719
財務成本	11	(5,306,315)	(4,482,966)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤		676,205	1,074,656
除所得稅前利潤		8,900,801	7,431,880
所得稅開支	14	(1,359,827)	(2,574,187)
年內利潤		7,540,974	4,857,693
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		4,361,525	5,047,826
— 永續證券持有人		355,897	284,639
— 其他非控制性權益		2,823,552	(474,772)
		7,540,974	4,857,693
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15	1.87	2.16
每股攤薄盈利	15	1.85	2.14

合併綜合收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年內利潤		7,540,974	4,857,693
其他綜合虧損			
不會被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	14	(583,364)	–
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合虧損(扣除稅項)	14	(353,699)	–
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14,45	(194,435)	262,908
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	14,18	38,977	91,982
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	14	(83,023)	–
貨幣換算差額	14	(84,911)	(1,103,612)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	14	121,627	51,127
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	14	–	(232,546)
因處置可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到合併收益表(扣除稅項)	14	–	(1,636,599)
因出售採用權益會計法入賬的聯營公司而將投資重估儲備重新分類到合併收益表	14	(76,469)	–
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	131,013	(509,360)
年內其他綜合虧損(扣除稅項)		(1,084,284)	(3,076,100)
年內綜合收益總額		6,456,690	1,781,593
以下各方應佔：			
– 本公司權益持有人		4,144,600	2,157,881
– 永續證券持有人		355,897	284,639
– 其他非控制性權益		1,956,193	(660,927)
		6,456,690	1,781,593

合併資產負債表

於2018年12月31日

		於12月31日	
		2018年	2017年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	16	3,802,332	4,158,468
物業、廠房及設備	17	21,212,687	19,864,687
投資物業	18	11,707,510	11,107,111
無形資產	19	64,186,472	59,534,705
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	18,700,363	14,345,636
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	18,069,535	17,970,881
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	21	12,198,089	–
可供出售金融資產	21	–	9,173,534
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	30	8,210,584	1,896,354
向客戶發放的貸款	25	66,877,679	1,751,857
向金融機構發放的貸款	26	2,598,660	–
衍生金融資產	20	457,356	–
以攤餘成本計量的金融資產	27	38,181,924	–
遞延所得稅資產	44	14,537,358	9,671,997
其他非流動資產	22	8,968,805	12,038,312
		289,709,354	161,513,542
流動資產			
存貨	28	27,862,003	27,857,888
開發中物業	29	439,355	547,053
應收款項及應收票據	23	54,189,146	46,149,326
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	24	43,656,633	42,879,069
向客戶發放的貸款	25	53,518,460	10,652,303
向金融機構發放的貸款	26	3,734,588	–
衍生金融資產	20	2,147,800	130,495
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	30	12,393,559	5,369,086
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	21	693,949	–
可供出售金融資產	21	–	423,950
以攤餘成本計量的金融資產	27	1,712,559	–
受限存款	31	6,504,353	1,338,000
銀行存款	31	333,304	6,010,552
現金及現金等價物	31	60,023,193	32,202,477
		267,208,902	173,560,199
持有待售的處置組的資產	18	1,348,635	–
		268,557,537	173,560,199
總資產		558,266,891	335,073,741

	附註	於12月31日	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	33	2,356,231	2,356,231
儲備		55,116,523	52,077,092
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	34	6,807,157	6,807,157
其他非控制性權益		23,762,430	19,084,567
向非控制性權益簽出認沽期權	39(iii)	(5,024,368)	(1,343,399)
總權益		83,017,973	78,981,648
負債			
非流動負債			
借款	43	68,548,293	64,454,075
應付金融機構款項	40	6,275,997	—
吸收存款	41	4,233,726	—
衍生金融負債	20	1,965,909	—
遞延收入	36	4,667,751	4,165,396
退休福利責任	45	2,995,928	2,573,867
撥備	46	2,045,103	1,899,452
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	42	5,221,173	801,000
遞延所得稅負債	44	6,044,310	4,809,127
其他非流動負債	39	10,106,305	3,990,979
		112,104,495	82,693,896
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	35	59,786,285	56,730,615
其他應付款項及預提費用	37	76,031,797	78,371,700
應付金融機構款項	40	16,840,728	—
吸收存款	41	131,201,865	—
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	42	2,112,274	—
衍生金融負債	20	2,490,615	387,100
撥備	46	5,591,777	5,808,816
預收客戶款項	38	1,878,270	2,827,577
遞延收入	36	5,237,006	4,191,807
應交所得稅		2,297,002	1,957,052
借款	43	59,676,804	23,123,530
		363,144,423	173,398,197
總負債		475,248,918	256,092,093

合併資產負債表
於2018年12月31日

	附註	於12月31日	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
權益及負債總額		558,266,891	335,073,741
流動(負債)/資產淨額		(94,586,886)	162,002
總資產減流動負債		195,122,468	161,675,544

載列於第138至第304頁的財務報表已由董事會於2019年3月28日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

合併權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於限制性股票 激勵計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	其他 人民幣千元		
於2017年12月31日	2,356,231	11,281,940	385,655	73,154	2,075,511	(259,842)	(10,767)	(2,842,279)	4,215,903	37,157,817	6,807,157	19,084,567	(1,343,399)	78,981,648	
會計政策變更(附註2.1.1(a))	-	-	-	226,721	-	-	-	-	-	(846,263)	-	(106,835)	-	(726,377)	
於2018年1月1日	2,356,231	11,281,940	385,655	299,875	2,075,511	(259,842)	(10,767)	(2,842,279)	4,215,903	36,311,554	6,807,157	18,977,732	(1,343,399)	78,255,271	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,361,525	355,897	2,823,552	-	7,540,974	
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值 變動	-	-	-	(514,340)	-	-	-	-	-	-	-	(152,047)	-	(666,387)	
出售使用權益會計法入賬的聯營 公司後重新分期至收益表	-	-	-	(76,469)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(76,469)	
應佔使用權益會計法入賬的聯營 公司的其他綜合虧損	-	-	-	(212,944)	-	-	-	-	-	-	-	(19,128)	-	(232,072)	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	361,973	-	-	-	-	-	898,728	-	1,260,701	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	(328,763)	-	-	-	-	-	(800,925)	-	(1,129,688)	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	600,429	-	-	-	(685,340)	-	(84,911)	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(85,788)	-	-	(108,647)	-	(194,435)	
由物業、廠房及設備重列為投資 物業之重估	-	-	-	38,977	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,977	
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(764,776)	-	-	33,210	600,429	(85,788)	4,361,525	355,897	1,956,193	-	6,456,690	
轉撥至保留盈利	-	-	-	356,847	-	-	-	-	-	(356,847)	-	-	-	-	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,606,490	-	3,606,490	
收購附屬公司(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	582,105	-	582,105	
出售附屬公司	-	-	-	(26,368)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,368)	
與其他非控制性權益的 交易(附註53)	-	-	-	-	-	-	-	-	(318,216)	-	-	(722,307)	-	(1,040,523)	
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295,514	-	295,514	
向非控制性權益簽出認沽期權 (附註39(iii))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,024,368)	(5,024,368)	
終止向非控制性權益簽出認沽期 權(附註37(iv))	-	-	-	-	-	-	-	-	22,951	-	-	55,914	1,343,399	1,422,264	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	55,000	(41,425)	-	3,434	-	17,009	
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	13,698	-	-	-	-	13,698	
股權報酬(附註32)	-	-	-	-	381,425	63,490	-	-	-	-	-	921,379	-	1,366,294	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	75,197	-	-	-	-	-	-	(75,197)	-	-	-	-	
已付股息(附註47)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(636,182)	-	(1,914,024)	-	(2,550,206)	
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(355,897)	-	-	(355,897)	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	75,197	(26,368)	381,425	63,490	-	-	(226,567)	(752,804)	(355,897)	2,828,505	(3,680,969)	(1,693,988)	
於2018年12月31日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973	

合併權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													向非控制性 權益寄出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於限制性股票 激勵計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	其他 非控制性權益 人民幣千元			
於2017年1月1日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	-	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212	
年內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,047,826	284,639	(474,772)	-	4,857,693	
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(261,638)	-	-	-	-	-	-	-	29,092	-	(232,546)	
可供出售金融資產公允價值變動 處置可供出售金融資產後重新分 類至收益表	-	-	-	(1,526,568)	-	-	-	-	-	-	-	(110,031)	-	(1,636,599)	
應佔使用權益會計法入賬的聯營 公司的其他綜合收益	-	-	-	51,127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,127	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(464,195)	-	-	-	-	-	(985,836)	-	(1,450,031)	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	297,769	-	-	-	-	-	642,902	-	940,671	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(1,161,220)	-	-	-	-	57,608	-	(1,103,612)	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	82,798	-	-	-	180,110	-	262,908	
由物業、廠房及設備重列為投資 物業之重估	-	-	-	91,982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,982	
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,645,097)	-	-	(166,426)	(1,161,220)	82,798	5,047,826	284,639	(660,927)	-	1,781,593	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	582,555	-	582,555	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,555	-	4,555	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
與其他非控制性權益的交易 (附註53)	-	-	-	-	-	-	-	-	243,607	-	-	(478,104)	-	(234,497)	
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,839,333	-	2,839,333	
發行永續資本證券(附註34)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,701,175	-	-	6,701,175	
發行紅利認股權證	-	-	-	-	-	-	-	(12,587)	-	-	-	(30,665)	-	(43,252)	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	27,239	(26,227)	-	-	1,332	-	2,344	
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	1,376	-	-	-	-	-	-	-	-	1,376	
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	(13,960)	-	-	-	-	-	(13,960)	
股權報酬(附註32)	-	-	-	-	350,057	68,480	-	-	-	-	-	786,195	-	1,204,732	
根據股票激勵計劃購買限制性股 票(附註32)	-	-	-	-	-	(58,491)	-	-	-	-	-	-	-	(58,491)	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	73,848	-	-	-	-	-	-	(73,848)	-	-	-	-	
已付股息(附註47)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,208)	-	(2,029,162)	-	(2,599,370)	
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(178,657)	-	-	(178,657)	
與所有者的交易總額，直接在權益 中確認	-	-	73,848	-	351,433	9,989	-	-	244,299	(670,283)	6,522,518	1,676,039	-	8,207,843	
於2017年12月31日	2,356,231	11,281,940	385,655	73,154	2,075,511	(259,842)	(10,767)	(2,842,279)	4,215,903	37,157,817	6,807,157	19,084,567	(1,343,399)	78,981,648	

合併現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	48	5,716,588	(1,795,667)
已付所得稅		(2,955,238)	(3,574,454)
經營活動所得／(所用)現金淨額		2,761,350	(5,370,121)
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(5,006,604)	(6,442,351)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		858,694	252,639
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(4,897,697)	(1,617,346)
出售以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產所得款項		1,689,696	1,198,244
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息		213,826	241,495
注資於按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司		(1,529,718)	(3,330,371)
以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的分派		1,456,596	2,036,523
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營 公司		(2,895,738)	(1,472,178)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		111,712	3,187,977
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		246,160	498,804
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融 資產		(26,670)	–
出售以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融 資產		863,535	–
從以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 收取的股息		4,722	–
購買可供出售金融資產		–	(2,797,072)
出售可供出售金融資產所得款項		–	1,416,227
從可供出售金融資產收取的股息		–	398,293
收購附屬公司(扣除所收購現金)		19,668,239	(1,053,851)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		547,877	427,441
對關聯方和第三方的借款		(2,606,794)	(897,271)
償還或有代價及遞延代價		(218,330)	(11,285,235)
已收利息		442,695	248,574
三個月以上定期存款減少		5,766,469	4,669,153
預付擬進行交易款項		–	(354,195)
處置終止經營業務所得現金		–	12,878,311
投資活動所得／(所用)現金淨額		14,688,670	(1,796,189)

合併現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		86,713,579	80,074,333
償還借款		(81,084,034)	(81,124,828)
購回股份		-	(58,491)
發行永續證券	34	-	6,701,175
發行以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		15,532	801,000
其他非控制性權益注資		862,234	2,950,744
向永續證券持有人的分派		(355,897)	(178,657)
向其他非控制性權益分派		(1,891,292)	(2,029,162)
與其他非控制性權益的交易		(1,207,848)	(234,497)
發行債券所得現金(扣除發行成本)		13,677,842	8,256,070
支付予本公司權益持有人的股息	47	(636,182)	(570,208)
已付利息		(6,637,402)	(4,171,439)
融資活動產生現金淨額		9,456,532	10,416,040
現金及現金等價物增加淨額			
年初現金及現金等價物		32,202,477	30,059,402
現金及現金等價物匯兌利得/(損失)		914,164	(1,106,655)
年末現金及現金等價物	31	60,023,193	32,202,477

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資平台包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括銀行、短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；(c)創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e)先進製造與專業服務行業，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金、風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益、對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表時所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司及投資物業而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

下列經修訂和年度修訂的準則於本公司及其附屬公司2018年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告準則第9號	金融工具
國際財務報告準則第15號	基於客戶合同收入的確認
國際財務報告準則第2號(修訂)	以股份為基礎的支付
國際財務報告準則2014年至2016年週期的年度改進*	
國際會計準則第40號(修訂)	投資性房地產
國際財務報告解釋委員會第22號	外幣交易及預付對價

* 該等準則包含對國際財務報告準則第12號「披露於其他實體之權益」的修訂，於2017年1月1日生效，對本公司及其附屬公司並無重大影響

除於下文附註2.1.1(a)和附註2.1.1(b)分別載列詳情的國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號外，其他於2018年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則修改，對本公司及其附屬公司年度財務資料並無重大影響。

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響

國際財務報告準則第9號取代了國際會計準則第39號關於金融資產和金融負債的確認、分類與計量、金融工具終止確認、金融資產減值與套期會計處理的相關規定。

自2018年1月1日起採納國際財務報告準則第9號「金融工具」導致本公司及其附屬公司的會計政策發生變動和對財務報表的調整。相關新會計政策載於下文附註2.14和附註2.20。根據國際財務報告準則第9號的過渡要求，未重述比較數字。重分類及新減值要求導致的調整未反映在2017年12月31日資產負債表中，但確認於2018年1月1日的期初資產負債表中。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

新準則對本公司及其附屬公司於2018年1月1日的合併資產負債表影響如下：

		2017年 12月31日	2018年 1月1日 國際財務報告 準則第9號 新準則影響	2018年 1月1日 含新準則影響
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	2.1.1(a)(II)	14,345,636	(256,118)	14,089,518
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產(指定)	2.1.1(a)(I)	-	3,709,090	3,709,090
可供出售金融資產	2.1.1(a)(I)	9,173,534	(9,173,534)	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(必須分類至此)	2.1.1(a)(I)	1,896,354	4,199,415	6,095,769
向客戶發放的貸款		1,751,857	(102,256)	1,649,601
遞延所得稅資產		9,671,997	60,470	9,732,467
其他非流動資產項目		124,674,164	(46,817)	124,627,347
		161,513,542	(1,609,750)	159,903,792

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

		2017年 12月31日	2018年 1月1日 國際財務報告 準則第9號 新準則影響	2018年 1月1日 含新準則影響
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產				
應收款項及應收票據		46,149,326	(47,882)	46,101,444
可供出售金融資產	2.1.1(a)(i)	423,950	(423,950)	–
向客戶發放的貸款		10,652,303	(333,774)	10,318,529
衍生金融資產		130,495	–	130,495
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(必須分類至此)	2.1.1(a)(i)	5,369,086	1,688,979	7,058,065
其他流動資產項目		110,835,039	–	110,835,039
		173,560,199	883,373	174,443,572
總資產				
		335,073,741	(726,377)	334,347,364
總負債				
		256,092,093	–	256,092,093
本公司權益持有人應佔權益				
股本		2,356,231	–	2,356,231
重估儲備		73,154	226,721	299,875
其他儲備項目		14,846,121	–	14,846,121
保留盈利		37,157,817	(846,263)	36,311,554
本公司權益持有人應佔總權益				
		54,433,323	(619,542)	53,813,781
其他權益項目		24,548,325	(106,835)	24,441,490
總權益				
		78,981,648	(726,377)	78,255,271

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

新準則對本公司及其附屬公司於2018年1月1日保留盈利的影響總數呈列如下：

	附註	保留盈利 人民幣千元
2017年12月31日期末保留盈利—根據國際會計準則第39號計算		
從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(必須分類至此)的公允價值損失	2.1.1(a)(I)	(226,721)
應收款項及向客戶發放的貸款的減值準備的增加	2.1.1(a)(II)	(418,028)
與減值準備有關的遞延所得稅資產的增加	2.1.1(a)(II)	54,604
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司相關的保留盈利調整	2.1.1(a)(II)	(256,118)
<hr/>		
2018年1月1日採納國際財務報告準則第9號而對保留盈利的調整		(846,263)
<hr/>		
2018年1月1日期初保留盈利—根據國際財務報告準則第9號計算		36,311,554

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

(i) 分類與計量

於2018年1月1日(國際財務報告準則第9號首次採納)，本公司及其附屬公司管理層評估了本公司及其附屬公司所持有金融資產的業務模式類型，並將金融工具分類至國際財務報告準則第9號下的恰當類別。該重分類的主要影響如下：

金融資產	以公允價值計量 且變動計入損益 的金融資產(必須 分類至此) 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入其他 綜合收益的金融 資產(指定)(即 2017年為可供出 售金融資產) 人民幣千元
2017年12月31日期末餘額—根據國際會計準則第39號計算*	7,265,440	9,597,484
從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(必須分類至此)(i)	5,888,394	(5,888,394)
2018年1月1日期初餘額—根據國際財務報告準則第9號計算	13,153,834	3,709,090
其中：流動部分	7,058,065	—
非流動部分	6,095,769	3,709,090

* 2017年12月31日的期末餘額系以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的可供出售金融資產。該等重分類未對計量類別產生影響。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

(i) 分類與計量(續)

該等變動對本公司及其附屬公司的權益影響如下：

	對重估儲備的影響		
	對可供出售金融儲備的影響 人民幣千元	對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備的影響 人民幣千元	對保留盈利的影響 人民幣千元
2017年12月31日期末餘額—根據國際會計準則第39號計算	(373,181)	—	37,157,817
從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(必須分類至此)的公允價值損失(i)	226,721	—	(226,721)
將非交易性權益投資從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產(指定)的公允價值損失(ii)	146,460	(146,460)	—
總影響	373,181	(146,460)	(226,721)
2018年1月1日期初餘額—根據國際財務報告準則第9號計算	—	(146,460)	36,931,096

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

(i) 分類與計量(續)

附註：

- (i) 從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值損失

部份股權投資從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(於2018年1月1日，人民幣5,888百萬元)。

相關公允價值損失人民幣227百萬元從可供出售金融資產儲備轉入2018年1月1日的保留盈利。

- (ii) 之前分類為可供出售金融資產的權益投資的公允價值損失

本公司及其附屬公司選擇將之前所有分類為可供出售金融資產權益投資的公允價值變動於其他綜合收益中列示，因為該等投資為長期戰略投資，不以獲得投資回報為目的。因此，公允價值為人民幣3,709百萬元的該等資產從可供出售金融資產重分類至指定以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產，其公允價值損失為人民幣146百萬元，於2018年1月1日從可供出售金融資產儲備重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益儲備。處置該等投資時，不再將累計的公允價值變動從儲備重分類至損益。

- (iii) 可供出售債務工具重分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

由於本公司及其附屬公司持有上市債券在準則轉換日時點的業務模式為出售，持有的非上市債務工具其合同現金流量並非僅代表對本金和利息的支付，因此調整為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。該等債務工具公允價值於2018年1月1日從可供出售金融資產儲備重分類至保留盈利的金額並不重大。

- (iv) 貿易應收款項

本公司之附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)的貿易應收款項因業務模式為收取合同現金流及出售，被分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。其他附屬公司持有貿易應收款項的目的是收取合同現金流量，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。

- (v) 其他金融資產

根據國際財務報告準則第9號的規定，交易性權益投資應以公允價值計量且變動計入損益。採納國際財務報告準則第9號對該等資產並無影響。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

(ii) 金融資產減值

本公司及其附屬公司持有的如下金融資產在國際財務報告準則第9號預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易應收款項及應收票據；
- 其他應收款項；及
- 向客戶發放的貸款、融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產。

本公司及其附屬公司須按照國際財務報告準則第9號的規定對各類資產採用新的減值模型。減值模型的變更對本公司及其附屬公司保留盈利和權益的影響披露於上文附註2.1.1(a)。

現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

(i) 貿易應收款項及應收票據

本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項及應收票據資產確認整個存續期的預期信用損失。於2018年1月1日，根據預期信用損失模型對貿易應收賬款及應收票據的損失撥備增加了人民幣48百萬元。

(ii) 其他應收款

其他應收款主要包含應收零件分包商款項及應收關聯方款項等，見附註24。本公司及其附屬公司將所有其他應收款均視為具有較低信用風險的金融資產，因此於本期確認的減值準備為12個月的預期信用損失。如果該等款項違約風險較低並且對方具備可在短期內履行合同現金流義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」—採納的影響(續)

(ii) 金融資產減值(續)

(iii) 向客戶發放的貸款及融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產

本公司及其附屬公司的金融服務分部提供包括銀行、短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務。本公司及其附屬公司部份業務基於風險管理目的的信用風險敞口估計比較複雜且需要使用模型，因為該敞口隨著市場條件、預期現金流量及時間推移的變動而發生變化。對資產組合的信用風險評估需要更多估計，如違約發生的可能性、相關損失率及對手方之間違約的相關性。本公司及其附屬公司使用違約概率、違約風險敞口及違約損失率計量信用風險。對相關會計估計及判斷的描述見附註3.1(b)。

於2017年12月31日的減值準備調整至於2018年1月1日的期初減值準備，透過期初保留盈利及非控制性權益增加的減值準備金額為人民幣418百萬元及113百萬元。

本公司及其附屬公司之聯營公司亦應用上述方法計量預期信用損失，於2018年1月1日，透過期初保留盈利減少的採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資的金額為人民幣256百萬元。

對於向客戶發放的貸款及融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產(包括貸款承諾和財務擔保)，本公司及其附屬公司根據信用風險是否發生顯著增加以及資產是否已發生信用減值，對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。有關信用風險相關政策，詳細內容見2.14.4。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(b) 國際財務報告準則第15號「基於客戶合同收入的確認」

自2018年1月1日起，本公司及其附屬公司已採納國際財務報告準則第15號，導致會計政策發生變更和對財務報表的調整。根據國際財務報告準則第15號的過渡性條文，本公司及其附屬公司採納了修訂追溯法下的新規則，比較數字無須重述。基於本公司及其附屬公司的評估，採納國際財務報告準則第15號，並未發現對於2018年1月1日的保留盈利有任何重大影響，無須進行調整；此外，經評估，採納國際財務報告準則第15號對本公司及其附屬公司2018年度的收入確認時點判斷和確認金額計量並無重大影響。本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則第15號之收入確認會計政策請參見附註2.30。

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋

下列新準則及準則的修訂於2018年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

國際財務報告準則第16號	租賃 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第17號	保險合同 ⁽²⁾
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ⁽³⁾
國際會計準則第19號(修訂)	僱員福利 ⁽¹⁾
國際財務報告詮釋第23號	所得稅不確定性之處理 ⁽¹⁾
國際會計準則第28號(修訂)	對聯營企業投資的會計 ⁽¹⁾
國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進	⁽¹⁾

⁽¹⁾ 於2019年1月1日開始的會計期間生效

⁽²⁾ 於2021年1月1日開始的會計期間生效

⁽³⁾ 待確定日期

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2018年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則、現有準則的修改及解釋。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則、現有準則的修改及解釋所造成的影響進行評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號於2016年1月頒佈。因為經營租賃與融資租賃的劃分已被刪除，此項準則將導致幾乎所有租賃在資產負債表內確認。根據該新訂準則，資產(該租賃項目的使用權)與支付租金的金融負債獲確認。唯一例外者為短期及低價值租賃。

出租人的會計處理方式並無重大變化。

本公司及其附屬公司已審閱2018年度的所有租賃安排，此準則將主要影響本公司及其附屬公司經營租賃的會計處理。於2018年12月31日，本公司及其附屬公司的不可撤銷經營租賃項下未來應付最低租金總額為人民幣4,071百萬元(附註52(b))。該等承擔中，與短期租賃及與低價值租賃有關的部分，均將按照直線基準於收益或損失內確認為開支。就餘下租賃承擔而言，本公司及其附屬公司將其確認為使用權資產，並確認租賃負債(就於2018年12月31日確認的預付款項及應付租賃款做出調整后)。

該準則於2019年1月1日或之後開始的年度報告期間內的首個中期期間強制生效。本公司及其附屬公司計劃選擇累計追補過渡法，採納國際財務報告準則第16號的過渡條文確認首次採納的累積影響為2019年1月1日的保留盈利的期初數調整且將不會重列比較數據。

本公司及其附屬公司尚未釐定實施該準則對本公司及其附屬公司2019年度的利潤及現金流量分類的影響。

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。業務合併中的賣方可能針對與全部或部分特定資產或負債相關的或有事項或不確定性，按合同給予購買方補償。在確認被補償項目的同時，購買方應確認一項補償性資產，且以與被補償項目相同的基礎計量，並且需要對無法收回的金額計提估價備抵。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

本公司及其附屬公司將轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有代價公允價值的期後變動，按國際會計準則第39號在收益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.10)。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

本公司及其附屬公司內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的本公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公允價值確認為簽出認沽期權負債，並相應借記權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將被重新計量，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或以公允價值計量的金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤」內確認該金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司(續)

(a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，並於資產負債表中以「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」呈列。

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他(虧損)/收入及收益」中列示。

以外幣計量且被分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支按年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至合併收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部分出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至合併收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年限為：

— 土地及樓宇	10–50年
— 機器及設備	2–12年
— 車輛	2–6年
— 傢俱	3–10年
— 結果實的植物	20–30年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.11)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他(虧損)/收入及收益」內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他(虧損)/收入及收益」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入留存收益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。對於有確鑿證據表明無法合理估計使用年限的無形資產，如商標、捕撈權等須每年進行減值測試。本公司及其附屬公司對此部分商標、捕撈權擁有可永久使用的權利。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 無形資產(續)

(d) 計算機軟件(續)

- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

2.11 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單元)予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2.12 生物資產

本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹及獼猴桃樹已被確認在物業、廠房及設備中，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收穫的農產品在其收穫時按其公允價值減銷售成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

2.13 持有待售的非流動資產

當處置組的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持有待售。處置組(不包括如以下解釋的若干資產)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、金融資產(於附屬公司和聯營的投資除外)和投資性房地產，乃分類為持有待售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產

2.14.1 分類與計量

自2018年1月1日起，本公司及其附屬公司根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產進行以下分類：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式，是指本公司及其附屬公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司及其附屬公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司及其附屬公司在確定一組金融資產業務模式時考慮的因素包括：以往如何收取該組資產的現金流、該組資產的業績如何評估並上報給關鍵管理人員、風險如何評估和管理，以及業務管理人員獲得報酬的方式。

金融資產的合同現金流量特徵，是指金融資產合同約定的、反映相關金融資產經濟特徵的現金流量屬性，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值，本金金額可能因提前還款等原因在金融資產的存續期內發生變動；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期末償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。

對於含嵌入式衍生工具的金融資產，在確定合同現金流量是否僅為對本金和利息支付時，將其作為一個整體進行分析。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本公司及其附屬公司才對債權投資進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本公司及其附屬公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.1 分類與計量(續)

(a) 債務工具

債務工具的后續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他(虧損)/收入及收益」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他(虧損)/收入及收益」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他(虧損)/收入及收益」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不滿足以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「投資收入及收益」中列示。

(b) 權益工具

本公司及其附屬公司的權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，但管理層已做出不可撤銷指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的除外。本公司及其附屬公司對上述指定的政策為，將不以取得投資收益為目的的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。進行指定後，公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，且後續不得重分類至損益(包括處置時)。減值損失及轉回不會作為單獨的項目列報，而包含在公允價值變動中。

將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的，該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。當該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。作為投資回報的股利收入在本公司及其附屬公司確定對其收取的權利成立時進行確認，並計入當期損益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.2 確認和終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本公司及其附屬公司將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本公司及其附屬公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

本公司及其附屬公司的非交易性權益工具指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入留存收益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當自其他綜合收益中轉出，亦計入留存收益；其餘以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入當期損益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失自其他綜合收益轉出，亦計入當期損益。

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同，回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本公司及其附屬公司不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利的(在轉入方出售該金融資產的情況下)，本公司及其附屬公司終止確認所轉讓的金融資產。

2.14.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中，及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.14.4 金融資產減值

本公司及其附屬公司對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、應收款項、融資租賃業務產生的應收款和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本公司及其附屬公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.4 金融資產減值(續)

於每個資產負債表日，本公司及其附屬公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段。對於第一階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備，對於處於第二階段和第三階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司及其附屬公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本公司及其附屬公司對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本公司及其附屬公司將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本公司及其附屬公司在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本公司及其附屬公司均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

2.14.5 截至2017年12月31日前採用的會計政策

本公司及其附屬公司已追溯應用國際財務報告準則第9號，但選擇不重述比較數據。因此，本公司及其附屬公司將繼續按照之前的會計政策對提供的比較數據進行會計處理。

(a) 分類

本公司及其附屬公司將其金融資產分類如下：(i)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(ii)貸款及應收款項及(iii)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

(i) 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產指交易性金融資產及在初步確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。金融資產如果在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為交易性金融資產。在此類別的資產如果預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.5 截至2017年12月31日前採用的會計政策(續)

(a) 分類(續)

(ii) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目列入流動資產內，但到期日由資產負債表日起超過12個月的，則分類為非流動資產。本公司及其附屬公司的貸款及應收款項由貿易應收款項、應收票據、其他應收款項、按金、向客戶發放的貸款、銀行存款和現金及現金等價物等資產負債表項目組成。

(iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

(b) 確認和計量

金融資產的正常購入及出售在交易日確認。交易日指本公司及其附屬公司承諾購買或出售該資產之日。對於並非以公允價值計量且變動計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產初步按公允價值確認，而交易成本則於合併收益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本公司及其附屬公司已實質上將所有權相關的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，先前在權益中確認的累計公允價值調整轉撥至合併收益表內列作「投資收入及收益」。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。可供出售權益工具股息會在本公司及其附屬公司收取股息的權利獲確立時於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。

(c) 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.5 截至2017年12月31日前採用的會計政策(續)

(d) 金融資產減值

(i) 以攤銷成本列賬的資產

本公司及其附屬公司於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明因為於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計時，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併收益表確認。如貸款或持有至到期日投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本公司及其附屬公司可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在隨後期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在合併收益表轉回。

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.5 截至2017年12月31日前採用的會計政策(續)

(d) 金融資產減值(續)

(ii) 可供出售的資產

本公司及其附屬公司在各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。

對於債券而言，如果存在此等證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計量)自權益中剔除並在合併收益表中確認。如在較後期間，被分類為可供出售債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值損失在損益確認後發生的事件有關，則將減值損失在合併收益表轉回。

就股權投資而言，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是資產已經減值的證據。若存在任何上述證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計算)須自權益中剔除並在合併收益表中確認。在合併收益表確認的權益工具的減值損失不會透過合併收益表轉回。

2.15 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)；
- 境外業務投資淨額對沖；

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 衍生金融工具及對沖活動(續)

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註20披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實時在合併收益表「其他(虧損)/收入及收益」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的合併收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在合併收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在合併收益表「其他(虧損)/收入及收益」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至合併收益表「其他(虧損)/收入及收益」內。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 衍生金融工具及對沖活動(續)

(c) 境外業務投資淨額對沖

對境外經營淨投資的套期，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入當期合併收益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併收益表。

組合利率風險對沖

本公司及其附屬公司的銀行業務對利率風險進行整體分析。在考慮資產負債表內及資產負債表外項目的所有敞口後，評估固定利率風險敞口。滿足若干原則後，該總體分析可能不包括敞口的若干組成部分。

本公司及其附屬公司應用相同方法選擇將列入組合利率風險對沖的資產及負債。資產及負債列入組合的所有時間區間。因此，當資產及負債被移除出組合時，必須從其已產生影響的所有時間區間移除。活期存款及儲蓄賬戶可能基於估計預期到期日的行為研究而列入組合。本公司及其附屬公司可能將不同類別的資產或負債指定為合格對沖項目。

基於該缺口分析(按總額基準進行)，本公司及其附屬公司在開始時界定將對沖的風險、時長區間的長度、測試方法及測試頻率。

對沖工具為衍生工具組合，可能包含抵銷抵銷倉位。本公司及其附屬公司按公允價值確認對沖項目，調整於合併收益表內入賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣準備。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

2.17 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。應收款項的現金流僅代表對本金及利息的支付。當持有貿易應收款項及應收票據的業務模式為收取合同現金流及出售時，分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。當持有應收款項的目的是收取合同現金流量時，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。關於本公司及其附屬公司應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註23。關於本公司及其附屬公司的減值政策，請參見附註3.1 (b)。

2.18 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.20 金融負債

2.20.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債，以及指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

金融負債滿足下列條件之一的，劃分為交易性金融負債：(i)承擔該金融負債的目的，主要是為了近期內回購；(ii)屬於進行集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明本公司及其附屬公司近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或(iii)屬於衍生金融工具。但是，被指定且為有效套期工具的衍生金融工具或屬於財務擔保合同的衍生金融工具除外。

金融負債滿足下列條件之一的，於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(i)該金融負債以公允價值基準作內部管理、評估及匯報；(ii)該指定可以消除或明顯減少由於該金融負債的計量基礎不同所導致的相關利得或損失在確認或計量方面不一致的情況；或(iii)一個包括一項或多項嵌入衍生金融工具的合同，即混合(組合)工具，但下列情況除外：嵌入衍生金融工具對混合(組合)工具的現金流量沒有重大改變；或類似混合(組合)工具所嵌入的衍生金融工具，明顯不應當從相關混合(組合)工具中分拆。

2.20.2 其他金融負債

其他金融負債是指除交易性金融負債和指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以外的金融負債。其他金融負債以實際利率法按攤餘成本計量。

2.21 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.23 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的合併收益表中確認。

2.24 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2.25 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.27 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在合併收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

2. 主要會計政策概要(續)

2.27 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在合併收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合虧損。

過往服務成本即時確認在損益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合虧損。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團授出的長期激勵計劃及購股權計劃，以及本公司授出的限制股份(總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.29 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支持、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

(b) 財務擔保虧損撥備

財務擔保虧損撥備於資產負債表日計量。財務擔保虧損撥備是對所有未到期財務擔保風險敞口損失以及潛在違約但無須賠償的可能性的最佳估計。敞口以及對違約概率及違約損失的判斷，對合約現金流量作出最佳估計，以履行所有未到期擔保合約的責任。

2. 主要會計政策概要(續)

2.29 撥備(續)

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.30 收入確認

當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬體、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品控制權轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點且完成商品控制權轉移為止。

延期保修合約的履約義務視合同約定將延續一定期間，相關收入將予遞延並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。於期末，本公司及其附屬公司從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，將其確認為一項合同負債，記錄為遞延收入，請參閱附註36。

未付運產品的相關收入將遞延至付運完成且控制權力轉移時確認。

(b) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

(c) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.30 收入確認(續)

(d) 提供服務

提供物流服務、物業管理及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。

(f) 手續費及佣金收入

手續費及佣金以權責發生制在相關交易的存續期內確認。為第三方談判或參與談判交易產生的手續費及佣金，如安排收購貸款、股權證券或其他證券或買賣業務，均在重大事項完成後予以確認。對於資產管理業務，收入主要包括單位信託、共同基金的管理和其他管理費。資產管理收入在服務提供時確認。績效收入在所有基本條件均滿足並獲得該收入時確認。

(g) 合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債，記錄為遞延收入(附註36)或預收客戶款項(附註38)。於2018年12月31日，本公司及其附屬公司的合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部份。本公司及其附屬公司無條件有權獲得合同中承諾的商品和服務的對價時點與商品和服務控制權轉移的時點基本一致，因此，於2018年12月31日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。

2.31 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.32 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他(虧損)/收入及收益」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.33 租賃

如果本公司及其附屬公司作為承租人而擁有物業、廠房和設備的所有權的實質性風險和報酬的租賃被歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時以租賃物的公允價值及最低租賃付款額現值的較低者進行資本化。相應的租賃義務，計入其他應付款和長期應付款。每個租賃付款都分配在負債和財務費用之間。財務費用是指在租賃期內的利潤或損失，以便對每一期間的負債餘額產生一個固定的週期利率。根據融資租賃而取得的物業、廠房及設備，則可在資產使用年限內攤銷，如果不能合理確定本公司及其附屬公司將在租賃期結束時獲得所有權，則在可使用年限和租賃期的較短期間內進行攤銷。

擁有權的大部份風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃作出的付款(扣除出租人給予的任何獎勵)於租賃期內以直線法在合併收益表中扣除。

作為出租人的經營租賃收入，按租賃期按直線法確認收入。根據資產的性質，相應的租賃資產包括在資產負債表中。

2.34 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

2. 主要會計政策概要(續)

2.34 關聯交易(續)

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人土控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2.35 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面值的等值人民幣金額概述如下：

	於2018年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	3,153,578	239,113	261,046	-	47,931	3,701,668
銀行存款、現金及現金等價物	3,182,239	40,080	408,775	19,751,888	99,802	23,482,784
向金融機構及客戶發放的貸款	9,414,821	-	-	1,051,668	5,944,004	16,410,493
以攤餘成本計量的金融資產	4,667,531	-	-	-	-	4,667,531
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,530,789	-	-	-	8,289	3,539,078
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	2,483,924	-	-	51,231	2,235	2,537,390
衍生金融資產	1,123,961	-	-	156,854	282,955	1,563,770
其他資產	43,436	-	-	227,318	58,137	328,891
貿易及其他應付款項	(2,160,446)	(375,190)	(74,468)	-	(12,137)	(2,622,241)
吸收存款及應付金融機構款項	(26,509,676)	-	-	(1,944,456)	(8,821,628)	(37,275,760)
借款	(6,071,479)	(3,982,173)	(2,062,966)	(695,821)	(120,364)	(12,932,803)
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	(1,517,070)	-	-	-	(424,896)	(1,941,966)
衍生金融負債	(980,018)	-	-	(316,801)	(276,723)	(1,573,542)
其他負債	(79,863)	-	-	(32,770)	(54,322)	(166,955)
未抵銷的公司間結餘	(22,389,460)	7,726,721	(3,011,263)	-	-	(17,674,002)
風險敞口總額	(32,107,733)	3,648,551	(4,478,876)	18,249,111	(3,266,717)	(17,955,664)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	38,801,666	-	3,386,259	(18,828,189)	3,589,599	26,949,335
風險敞口淨額	6,693,933	3,648,551	(1,092,617)	(579,078)	322,882	8,993,671

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2017年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	1,555,979	135,323	767,137	2,458,439
銀行存款、現金及現金 等價物	232,631	87,807	451,072	771,510
貿易及其他應付款項	(3,101,983)	(188,322)	(259,798)	(3,550,103)
借款	(681,151)	(4,002,165)	–	(4,683,316)
未抵銷的公司間結餘	(15,976,250)	5,766,412	(2,348,267)	(12,558,105)
風險敞口總額	(17,970,774)	1,799,055	(1,389,856)	(17,561,575)
用作經濟對沖的遠期外 匯合約的名義金額	17,731,120	–	1,903,916	19,635,036
風險敞口淨額	(239,654)	1,799,055	514,060	2,073,461

2018年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損或收益約人民幣136百萬元(2017年12月31日：人民幣76百萬元)。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水準。

於報告期末，生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日(以較早者為準)的情況如下：

A. 資產

	2018年12月31日						
	少於 3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	調整項目(ii)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	60,044,742	6,837,657	-	-	-	(21,549)	66,860,850
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	1,071,581	275,451	5,682,101	3,493,977	212,390	507,511	11,243,011
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,673,016	302,883	420,164	237,752	31,258	(20,802)	3,644,271
以攤餘成本計量的金融資產	6,223,776	847,104	10,367,703	22,067,939	-	387,961	39,894,483
向客戶發放的貸款	43,087,314	11,234,508	14,119,144	54,896,253	-	(2,941,080)	120,396,139
向金融機構發放的貸款	6,246,819	-	-	27,215	-	59,214	6,333,248
衍生金融資產	-	-	-	-	-	2,278,177	2,278,177
應收款項(iii)	360,368	4,516,168	7,903,460	-	-	(896,024)	11,883,972
小計	119,707,616	24,013,771	38,492,572	80,723,136	243,648	(646,592)	262,534,151

	2017年12月31日						
	少於 3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	調整項目(ii)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	32,202,477	7,348,552	-	-	-	-	39,551,029
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	278,501	-	-	-	-	-	278,501
向客戶發放的貸款	4,213,716	6,948,852	1,707,168	44,689	-	(510,265)	12,404,160
應收款項類金融資產	234,488	5,205,624	10,930,877	-	-	(869,367)	15,501,622
小計	36,929,182	19,503,028	12,638,045	44,689	-	(1,379,632)	67,735,312

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

B. 負債

	2018年12月31日						
	少於				未釐定		
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	調整項目(ii)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	128,789,264	2,323,570	4,275,833	15,543	-	31,381	135,435,591
應付金融機構款項	16,148,847	670,339	5,827,509	448,488	-	21,542	23,116,725
以公允價值計量且其 變動計入損益的金融 負債	2,632,131	1,408,285	1,586,689	1,985,028	-	(278,686)	7,333,447
借款	48,739,141	30,442,878	42,533,440	6,472,639	-	36,999	128,225,097
衍生金融負債	-	-	-	-	-	3,948,634	3,948,634
應付款項類金融 負債(iii)	627,327	3,083,807	-	-	-	-	3,711,134
小計	196,936,710	37,928,879	54,223,471	8,921,698	-	3,759,870	301,770,628
	2017年12月31日						
	少於				未釐定		
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	調整項目(ii)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其 變動計入損益的金融 負債	-	-	801,000	-	-	-	801,000
借款	11,614,838	14,807,086	60,017,680	1,138,001	-	-	87,577,605
應付款項類金融 負債(iii)	5,131,208	3,002,830	-	-	-	-	8,134,038
小計	16,746,046	17,809,916	60,818,680	1,138,001	-	-	96,512,643

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

C. 淨頭寸

	2018年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	到期時間 人民幣千元
利息風險缺口	(77,229,094)	(13,915,108)	(15,730,899)	71,801,438	243,648
	2017年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	到期時間 人民幣千元
利息風險缺口	20,183,136	1,693,112	(48,180,635)	(1,093,312)	-

(i) 也包含見票即付及按要求付款等。

(ii) 調整項目主要是公允價值調整、應計利息以及減值等。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(III) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有及於合併資產負債表分類為以公允價值計量且變動計入損益的投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、歐洲、美國及日本。

下表概述各主要資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

以公允價值計量且變動計入 當期損益的上市權益工具	對稅前利潤的影響 截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	22,946	3,720
權益工具－中國	81,466	58,297
權益工具－歐洲	7,157	—
權益工具－美國	29,500	—
上市權益工具的市值變動	141,069	62,017

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(III) 價格風險(續)

以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的上市權益工具	對其他 綜合收益的影響 截至2018年 12月31日止年度 人民幣千元
上市權益工具：	
權益工具－中國	21,073
權益工具－日本	6,625
權益工具－香港	3,626
上市權益工具的市值變動	31,324
可供出售金融資產	對其他 綜合收益的影響 截至2017年 12月31日止年度 人民幣千元
權益性證券－中國	157,673
權益性證券－日本	5,311
權益性證券－香港	15,116
總計	178,100

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

(i) 信用風險管理

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於本公司銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業經營分部在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量

模型

自2018年1月1日起，本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具自初始確認後發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額對應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部分。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 預期信用損失計量(續)

模型(續)

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性信息。
- 購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產。這些資產的損失準備為整個存續期的預期信用損失。

減值計量如下圖所示(未包括購入或源生的已發生信用減值的金融資產)：

自初始確認起的信用風險的變化		
第1階段	第2階段	第3階段
(初始確認)	(自初始確認以來信用風險發生顯著增加)	(發生信用減值)
12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失

預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本公司及其附屬公司應被償付的金額。
- 違約損失率是指本公司及其附屬公司對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算。

本公司及其附屬公司定期監控並覆核預期信用損失計算相關的假設包括各期限下的違約概率及擔保品價值的變動情況。

關鍵判斷及假設

如附註2.14所述，本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則第9號的規定對貿易應收款項應用簡化方法計提減值準備。在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於前述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

評估信用風險顯著增加的首選方法是比較兩個不同時點所觀察到的指定敞口的信用等級：(i)在金融資產起始時和(ii)在計算預期信用損失的資產負債表日。如果在前述兩個評級中，第二個評級較第一個評級的差異超過或等於預先確定的標準時，判定為信用風險顯著增加。這樣的標準根據不同類型的組合(例如零售貸款、企業貸款及債券投資等)分別論證，是根據歷史信用等級變動情況預計的平均降級變動的定量標準。

一些定性指標的採用是對信用風險顯著增加評估的補充。這一方法依賴於針對如下特徵的目標敞口的內部風險管理實踐，判斷標準主要包括(i)提前清償措施；(ii)不良狀態；(iii)發生逾期事件(例如將逾期30天至90天的債項從第一階段劃分至第二階段)。

B 違約及已發生信用減值資產的定義

違約是指借款人或擔保人無法於特定時刻或一段期間內與一個或多個債權人履行其義務。其標準適用於銀行類附屬公司的所有的產品和風險敞口。當發生以下兩種情況的任意其一時，認為該債務人違約：(i)銀行類附屬公司認為如不採取諸如資產保全等追索行為，債務人將不能完全履行其還款義務；(ii)債務人存在超過90天的一定金額以上的逾期行為。該金額標準對零售業務而言，為超過1,250歐元的敞口發生超過125歐元的逾期；對非零售業業務，為超過25,000歐元的敞口發生超過2,500歐元的逾期。

銀行類附屬公司也設定了貸款評級，當貸款分類為「可疑／不可能支付」或「不良」時，判斷其發生違約(該判斷最終須由銀行類附屬公司治理層根據對手方償付能力做出)。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義(續)

如同評估信用風險顯著增加(或第2階段)，一些定性或上限標準旨在識別已發生信用減值(或階段3)的敞口。基本包括以下三種情況：(i)交易對手處於非正常狀態且導致銀行採取提前清償措施；(ii)處於違約或在訴訟、訴訟前狀態；(iii)逾期超過90天。

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部銀行類附屬公司在計算預期信用損失時，基於前瞻性信息。銀行區分高違約組合和低違約組合分別識別出宏觀經濟因素和歷史違約率(或違約概率模型)之間的相關性。對零售和中小型企業組合(高違約組合)，內部違約率相關的指標因素包括(i)勞動力市場指標(失業率)和(ii)盧森堡私營經濟代表(家庭和製造業)的調查資料。對大型企業和銀行同業(低違約組合)，銀行主要運用外部數據(穆迪數據)進行評估。企業和銀行違約率相關的週期性動態指標包括歐元區和美國股票價格變動、貨幣供應量和反映歐元區金融市場波動性的風險指標。金融服務分部銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。除了提供基本經濟情景外，金融服務分部銀行類附屬公司也提供了其他可能的情景及情景權重。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

此外，對於抵押貸款預測的前瞻性評估，還考慮了其他因素。具體而言，抵押品估值預測受到基於盧森堡、德國、法國、比利時和其他歐元區這五個不同國家(或地區)的居民住宅價格預測的影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

如果借款人滿足以下一個或多個標準時，認為該借款人信用風險顯著增加：

- 信用利差顯著上升
- 借款人出現業務、財務和/或經濟狀況的重大不利變化
- 實際或預期的寬限期或重組
- 借款人經營情況的實際或預期的重大不利變化
- 預期可能導致違約風險上升的擔保品價值變動(僅針對抵質押貸款)
- 出現現金流/流動性問題的早期跡象，例如應付賬款/貸款還款的延期
- 新評級較上次評級，或較初次評級，下降兩個等級或以上

對於逾期超過30天的債務人合約付款(包括本金及利息)，金融服務分部非銀行類附屬公司認為該金融工具出現信用風險大幅增加，並將之分類為階段2。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，金融服務分部非銀行類附屬公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致。借款人滿足「難以還款」的標準，表明借款人發生重大財務困難，示例包括：

- 借款人處於長期寬限期
- 借款人死亡或破產
- 借款人破產
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失
- 債權人由於借款人的財務困難作出讓步
- 借款人很可能破產
- 以較高折扣購入或源生的已經發生信用損失的金融資產
- 借款人在合同付款日後逾期超過90天仍未付款。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。金融服務分部非銀行類附屬公司在此過程中也應用了專家判斷。金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。

除了提供基本經濟情景外，金融服務分部非銀行類附屬公司的專家也提供了其他可能的情景及情景權重。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

(3) 非金融服務分部附屬公司

本公司非金融服務分部附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本公司非金融服務分部附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收賬款分組。在按照組合方式計提預期信用損失準備時，本公司及其附屬公司獲取了充分的信息，確保其統計上的可靠性，已將具有類似風險特徵的敞口進行歸類。

預期信用損失率基於歷史年度銷售的回款情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本公司非金融服務分部之附屬公司調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本公司及其附屬公司已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和失業率等確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 信用風險敞口

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本公司及其附屬公司就這些資產的最大信用風險敞口。

信用風險敞口

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口					2017年 總計 人民幣千元
	2018年				總計 人民幣千元	
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據		
	12個月預期 信用損失 人民幣千元	整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元		
應收款項(i)(附註20、23)	41,680,031	3,727,129	503,959	50,451,823	96,362,942	88,849,502
向金融機構發放的貸款 (附註26)	6,259,149	74,543	-	-	6,333,692	-
向客戶發放的貸款 (附註25)	98,356,015	19,256,584	5,827,689	-	123,440,288	12,914,425
以攤餘成本計量的金融資 產(附註27)	39,027,105	780,236	156,303	-	39,963,644	-
以公允價值計量且變動計 入其他綜合收益的金融 資產(附註3.3)	9,784,662	1,458,654	-	-	11,243,316	-
可供出售金融資產 (附註21)	-	-	-	-	-	268,642
賬面總額	195,106,962	25,297,146	6,487,951	50,451,823	277,343,882	102,032,569
損失準備	(693,520)	(408,715)	(2,539,065)	(782,873)	(4,424,173)	(1,393,503)
賬面價值	194,413,442	24,888,431	3,948,886	49,668,950	272,919,709	100,639,066

(i) 應收款項主要包含貿易應收款項及應收票據、融資租賃產生的應收款項、其他應收款、長期應收款、其他流動資產及其他非流動資產等。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

國際財務報告準則第9號也用於計量貸款承諾及財務擔保等的撥備。於2018年12月31日，本公司及其附屬公司在貸款承諾及財務擔保的最大風險敞口是人民幣36,232百萬元，確認的信用減值損失撥備為人民幣72百萬元。

最大信用風險敞口－未納入減值評估範圍的金融工具

下表對未納入減值評估範圍，即以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的信用風險敞口進行了分析：

	於2018年 12月31日 最大信用風險敞口 人民幣千元
以公允價值計量且變動計入損益的債權投資	3,644,271
衍生金融資產	2,605,156

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

擔保品和其他信用增級

本公司及其附屬公司採用一系列政策和實務降低信用風險，其中最為普遍是使用擔保品。本公司及其附屬公司制定了與接受特定類別擔保品及緩釋信用風險相關的內部政策。

逾期貸款按擔保方式及逾期情況列示如下：

	於2018年12月31日		
	逾期 1日至90日 人民幣千元	逾期 91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	212,886	234,961	447,847
擔保	39,234	334,554	373,788
抵押	1,527,959	5,175,881	6,703,840
質押	–	39,621	39,621
	1,780,079	5,785,017	7,565,096

	於2017年12月31日		
	逾期 1日至90日 人民幣千元	逾期 91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	294,999	250,251	545,250
擔保	11,632	97,495	109,127
抵押	41,359	505,276	546,635
質押	21,701	2,582	24,283
	369,691	855,604	1,225,295

於2018年及2017年12月31日，本公司及其附屬公司有抵質押物涵蓋的逾期貸款的抵質押物公允價值覆蓋的最大敞口為人民幣3,161百萬元及人民幣543百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(IV) 核銷政策

當本公司及其附屬公司執行了所有必要的程序後仍認為無法合理預期可收回金融資產的整體或一部分時，則將其進行核銷。表明無法合理預期可收回款項的跡象包括：(i)強制執行已終止，以及(ii)本公司及其附屬公司的收回方法是沒收並處置擔保品，但仍預期擔保品的價值無法覆蓋全部本息。

本公司及其附屬公司有可能核銷仍然處於強制執行中的金融資產。2018年度，本公司及其附屬公司已核銷資產對應的未結清的合同金額為人民幣530百萬元。本公司及其附屬公司仍然力圖全額收回其合法享有的債權，但由於無法合理預期全額收回，因此進行部分核銷。

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限按對金融資產和負債按到期日分析如下：

2018年12月31日	少於				未釐定		總計
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	調整項目(ii)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產							
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	62,238,759	4,623,549	5,232	14,859	-	(21,549)	66,860,850
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	315,474	427,655	6,286,004	3,493,977	212,390	507,511	11,243,011
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	239,359	2,725,616	440,423	241,858	-	(2,985)	3,644,271
以攤餘成本計量的金融資產	582,961	1,114,294	13,529,184	24,280,083	-	387,961	39,894,483
向客戶發放的貸款	36,729,325	16,957,356	12,855,535	56,795,003	-	(2,941,080)	120,396,139
向金融機構發放的貸款	3,036,908	697,680	2,512,231	27,215	-	59,214	6,333,248
應收款項類金融資產(iii)	474,523	81,288,651	14,091,898	-	139,733	(527,887)	95,466,918
小計	103,617,309	107,834,801	49,720,507	84,852,995	352,123	(2,538,815)	343,838,920
負債							
吸收存款	128,846,976	2,331,353	4,210,336	15,545	-	31,381	135,435,591
應付金融機構款項	15,978,533	840,653	5,827,509	448,488	-	21,542	23,116,725
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	292,943	1,819,148	3,233,433	1,987,923	-	-	7,333,447
借款	14,268,444	45,371,361	61,867,651	6,680,642	-	36,999	128,225,097
應付款項類金融負債(iv)	49,320,087	72,767,219	6,842,069	-	-	846,312	129,775,687
小計	208,706,983	123,129,734	81,980,998	9,132,598	-	936,234	423,886,547
淨流動性敞口	(105,089,674)	(15,294,933)	(32,260,491)	75,720,397	352,123		

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

2017年12月31日	少於				未釐定		總計
	3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	到期時間	調整項目(ii)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產							
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	32,277,877	7,254,065	4,398	14,689	-	-	39,551,029
可供出售金融資產	-	-	-	-	268,642	-	268,642
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	132,101	-	-	146,400	-	278,501
向客戶發放的貸款	3,798,803	6,853,501	2,217,433	44,689	-	(510,266)	12,404,160
應收款項類金融資產(iii)	303,420	68,945,734	18,943,572	-	656,777	(883,239)	87,966,264
小計	36,380,100	83,185,401	21,165,403	59,378	1,071,819	(1,393,505)	140,468,596
負債							
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	-	-	-	-	-	-
借款	1,928,912	21,194,618	62,058,544	2,395,531	-	-	87,577,605
應付款項類金融負債(iv)	48,319,123	70,075,146	1,491,307	-	-	643,850	120,529,426
小計	50,248,035	91,269,764	64,350,851	2,395,531	-	643,850	208,908,031
淨流動性敞口	(13,867,935)	(8,084,363)	(43,185,448)	(2,336,153)	1,071,819		

(i) 也包含見票即付及按要求付款等。

(ii) 調整項目主要是公允價值調整、應計利息以及減值等。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過淨債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為各財務期間末本公司及其附屬公司計息銀行及其他借款總額(扣除現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2018年及2017年12月31日的淨債務權益比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
借款總額(附註43)	128,225,097	87,577,605
減：現金及現金等價物(附註31)	(60,023,193)	(32,202,477)
總權益	68,201,904 83,017,973	55,375,128 78,981,648
淨債務權益比率	82.2%	70.1%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2018年及2017年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2018年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	-	18,069,535	18,069,535
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	2,812,824	8,553	-	2,821,377
— 非上市權益工具	-	-	14,138,495	14,138,495
— 上市債務工具	562,981	646,014	-	1,208,995
— 非上市債務工具	-	-	2,435,276	2,435,276
衍生金融資產	-	2,512,794	92,362	2,605,156
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	550,484	76,002	-	626,486
— 非上市權益工具	-	-	1,022,541	1,022,541
— 上市債務工具	9,764,426	1,478,585	-	11,243,011
應收款項及應收票據	-	45,085,342	-	45,085,342
	13,690,715	49,807,290	35,758,209	99,256,214
負債				
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	5,148,831	2,184,616	7,333,447
衍生金融負債	23,562	4,019,766	413,196	4,456,524
或有代價	-	-	788,415	788,415
	23,562	9,168,597	3,386,227	12,578,386

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2017年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	-	17,970,881	17,970,881
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	1,240,326	-	-	1,240,326
— 非上市證券	-	-	6,025,114	6,025,114
衍生金融資產	-	130,495	-	130,495
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,904,233	1,657,755	-	3,561,988
— 非上市證券	-	-	5,342,904	5,342,904
— 上市公司債券	268,642	-	-	268,642
— 銀行理財產品	-	-	423,950	423,950
	3,413,201	1,788,250	29,762,849	34,964,300
負債				
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債				
— 融負債	-	-	801,000	801,000
衍生金融負債	-	387,100	-	387,100
	-	387,100	801,000	1,188,100

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

於2018年12月31日及2017年12月31日，按公允價值計值且變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

如果本公司及其附屬公司知悉該估值並非最佳公允價值估計，本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2018年及2017年12月31日止年度的變動。

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜 合收益的 金融資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	衍生 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日	17,970,881	6,025,114	-	5,766,854	-	29,762,849
會計政策變更(附註2.1.1(a))	-	4,815,819	951,035	(5,766,854)	-	-
於2018年1月1日	17,970,881	10,840,933	951,035	-	-	29,762,849
增置/注資	1,800,728	7,311,610	719,377	-	156,299	9,988,014
出售/退還股本	(699,025)	(3,449,776)	(614,421)	-	-	(4,763,222)
匯兌調整	440,458	253,807	29,097	-	4,361	727,723
向第一二層級轉出	-	(689,552)	-	-	-	(689,552)
於收益表確認的(虧損)/收益	(1,443,507)	2,306,749	95,583	-	(68,298)	890,527
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(158,130)	-	-	(158,130)
於2018年12月31日	18,069,535	16,573,771	1,022,541	-	92,362	35,758,209
於2017年1月1日	15,515,436	4,046,279	-	3,672,459	-	23,234,174
增置/注資	3,524,724	1,052,639	-	8,892,344	-	13,469,707
出售/退還股本	(499,212)	(82,467)	-	(6,797,123)	-	(7,378,802)
匯兌調整	(592,938)	(81,832)	-	(157,341)	-	(832,111)
自第一二層級轉入	-	-	-	88,752	-	88,752
於收益表確認的收益	22,871	1,090,495	-	-	-	1,113,366
於其他綜合收益確認的收益	-	-	-	67,763	-	67,763
於2017年12月31日	17,970,881	6,025,114	-	5,766,854	-	29,762,849

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2018年及2017年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2018年1月1日	801,000
增加	204,694
終止確認	(488,187)
匯兌調整	114,125
收購附屬公司	2,764,999
於合併收益表確認	(10,404)
於2018年12月31日	3,386,227
於2017年1月1日	-
增加	801,000
於2017年12月31日	801,000

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 預期信用損失

對於以攤餘成本計量和公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債權類金融資產，其預期信用損失的計量中使用了複雜的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。

根據會計準則的要求對預期信用損失進行計量涉及許多重大判斷，例如：

- 判斷信用風險顯著增加的標準；
- 選擇計量預期信用損失的適當模型和假設；
- 針對不同類型的金融工具，在計量預期信用損失時確定需要使用的前瞻性情景數量和權重；及
- 為預期信用損失的計量進行金融工具的分組，將具有類似信用風險特徵的項目劃入一個組合。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(b) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他非金融資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組別，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型計算的可收回金額的較高者予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(c) 衍生工具及其他金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本公司及其附屬公司對多項沒有在活躍市場買賣的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

(d) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新合併財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集／分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及可抵扣稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及可抵扣稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會實現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可抵扣稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，或扣減暫時性差異，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

(f) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收益)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(g) 或有代價及簽出認沽期權負債的公允價值評估

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價及相關簽出認沽期權負債按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協議的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

(h) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

(i) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

(j) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

(k) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(i) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本公司及其附屬公司保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑒於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10號的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註13(b))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及(c)以攤餘成本計量的金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指明的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團向渠道商銷售產品。通過渠道商的銷售主要根據協定進行，而協定提供渠道在批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2018年12月31日和2017年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，分別持有29.10%和29.10%權益；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)持有佳沃農業開發股份有限公司(「佳沃股份」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2018年12月31日，佳沃集團為佳沃股份的單一最大股東，持有29.9%權益；2)佳沃股份的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃股份最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的總投票權；3)佳沃集團在佳沃股份董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位；4)佳沃集團向佳沃股份提供重大資金支持。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團持有深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司(「鑫榮懋」)和深圳市鑫果佳源現代農業股份有限公司(「鑫果佳源」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2018年12月31日，佳沃集團為鑫榮懋和鑫果佳源的單一最大股東，持有39.82%及41.91%權益；2)佳沃集團獲得了鑫榮懋和鑫果佳源其他股東的「一致行動」承諾，其他股東持有鑫榮懋和鑫果佳源17.96%和17.96%的權益；3)鑫榮懋和鑫果佳源的剩餘投票權處於分散狀態，並且根據鑫榮懋和鑫果佳源最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的總投票權；4)佳沃集團在鑫榮懋和鑫果佳源的董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。2018年，管理層根據內部管理安排，將新材料分部變更為先進製造與專業服務分部，並將部分原記錄在創新消費與服務分部的業務調整至先進製造與專業服務分部或財務投資分部。同期比較數據已經重列。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括銀行、短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 先進製造與專業服務分部，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度

	戰略投資								總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	330,779,738	2,871,674	1,287,941	12,940,152	6,331,387	624,934	-	-	354,835,826
淨利息收入	-	4,083,853	-	-	-	-	-	-	4,083,853
分部間銷售/提供服務	-	6,920	-	-	-	26,516	-	(33,436)	-
總計	330,779,738	6,962,447	1,287,941	12,940,152	6,331,387	651,450	-	(33,436)	358,919,679
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	4,721,826	3,315,995	1,002,521	472,470	393,361	865,426	(1,870,299)	(499)	8,900,801
所得稅(開支)/抵免	(934,606)	(420,391)	2,973	(37,030)	(38,508)	(399,840)	467,575	-	(1,359,827)
年內利潤/(虧損)	3,787,220	2,895,604	1,005,494	435,440	354,853	465,586	(1,402,724)	(499)	7,540,974
歸屬於本公司權益持有人的 年內利潤/(虧損)	1,084,730	2,567,136	1,099,166	210,312	262,080	541,324	(1,402,724)	(499)	4,361,525
分部資產	202,592,857	250,982,456	6,335,414	13,221,351	11,286,762	60,833,229	17,968,663	(4,953,841)	558,266,891
分部負債	186,106,470	221,074,469	480,895	4,962,291	6,826,381	10,334,357	50,382,056	(4,918,001)	475,248,918
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(5,215,334)	(174,176)	(26,683)	(223,754)	(378,637)	(54,456)	(19,835)	-	(6,092,875)
非流動資產的減值損失	-	(121)	-	(428,699)	(13,854)	(138,728)	-	-	(581,402)
投資收入及收益	1,023,643	1,173,703	1,283,000	516,597	36,586	614,672	-	-	4,648,201
財務收入	165,847	46,637	631	49,741	9,204	130,434	636,017	(123,223)	915,288
財務成本	(2,146,877)	(245,137)	(80,587)	(133,977)	(250,621)	(428,533)	(2,150,463)	129,880	(5,306,315)
應佔採用權益會計法入賬 的聯營公司及合營公司 (虧損)/利潤	(36,384)	495,505	(63,497)	28,315	198,005	54,760	-	(499)	676,205
除折舊和攤銷之外的重大非 現金項目(附註32(c))	(1,390,473)	-	-	-	-	(63,490)	-	-	(1,453,963)
資本開支	4,052,149	554,389	25,406	334,425	164,875	53,096	18,734	-	5,203,074
採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司投資	502,942	6,710,668	4,528,247	1,932,360	1,307,867	3,754,119	-	(35,840)	18,700,363
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司投資	-	308,440	-	-	-	17,761,095	-	-	18,069,535

5. 分部資料(續)

截至2017年12月31日止年度

	戰略投資								
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 (重述後) 人民幣千元	農業與食品 (重述後) 人民幣千元	先進製造與 專業服務 (重述後) 人民幣千元	財務投資 (重述後) 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	299,362,790	1,266,986	1,842,139	4,962,333	5,843,697	646,232	-	-	313,924,177
淨利息收入	-	2,338,737	-	-	-	-	-	-	2,338,737
分部間銷售/提供服務	-	32,768	-	-	-	6,751	-	(39,519)	-
總計	299,362,790	3,638,491	1,842,139	4,962,333	5,843,697	652,983	-	(39,519)	316,262,914
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	889,099	2,322,464	(537,212)	344,527	625,365	5,237,612	(1,459,634)	9,659	7,431,880
所得稅(開支)/抵免	(1,559,334)	(418,294)	(8,468)	(56,388)	(207,942)	(688,669)	364,908	-	(2,574,187)
年內(虧損)/利潤	(670,235)	1,904,170	(545,680)	288,139	417,423	4,548,943	(1,094,726)	9,659	4,857,693
歸屬於本公司權益持有人的年內(虧損)/利潤	(245,513)	1,646,015	(187,608)	232,175	379,789	4,308,035	(1,094,726)	9,659	5,047,826
分部資產	183,440,314	49,349,174	7,221,767	9,482,931	11,064,887	65,938,078	15,264,623	(6,688,033)	335,073,741
分部負債	162,539,167	34,456,809	3,874,516	3,989,874	6,946,608	10,860,237	40,077,574	(6,652,692)	256,092,093
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(4,877,583)	(24,073)	(218,338)	(168,200)	(355,280)	(48,897)	(17,852)	-	(5,710,223)
非流動資產的減值損失	(80,507)	-	-	(28,940)	(67,105)	-	-	-	(176,552)
投資收入及收益	1,576,236	562,176	71,194	36,117	564,102	4,857,858	-	-	7,667,683
財務收入	234,122	29,117	1,830	22,358	12,918	236,671	658,381	(364,678)	830,719
財務成本	(1,748,762)	(236,304)	(188,219)	(68,695)	(247,014)	(538,152)	(1,853,266)	397,446	(4,482,966)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(28,733)	449,956	239,827	91,101	72,957	239,889	-	9,659	1,074,656
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目(附註32(c))	(1,282,294)	-	-	-	-	-	(68,480)	-	(1,350,774)
資本開支	5,527,736	130,339	522,734	335,550	583,224	179,801	187,276	-	7,466,660
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	221,764	5,686,659	3,141,903	2,005,241	878,041	2,447,369	-	(35,341)	14,345,636
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	35,000	-	-	-	17,935,881	-	-	17,970,881

5. 分部資料(續)

按地區劃分的來自外部客戶的總收入和非流動資產信息如下：

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
中國	104,841,822	90,768,519
亞太(不含中國)	62,453,172	51,268,267
歐洲/中東/非洲	85,616,648	81,505,155
美洲	106,008,037	92,720,973
總計	358,919,679	316,262,914

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
中國	52,198,207	53,693,085
亞太(不含中國)	14,197,247	11,480,943
歐洲/中東/非洲	14,025,582	8,639,421
美洲	21,553,310	21,958,957
總計	101,974,346	95,772,406

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
出售/稀釋聯營公司的收益	324,208	2,160,909
處置可供出售金融資產的收益	-	2,042,265
出售附屬公司的收益(附註12(ii))	2,183,525	63,312
可供出售金融資產的股息收入	-	354,673
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	69,466	-
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值(虧損)/收益及股息收入	(649,951)	1,642,315
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益及股息收入	2,672,117	1,350,427
其他	48,836	53,782
	4,648,201	7,667,683

7. 其他(虧損)/收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
政府補助	747,764	1,161,412
出售物業、廠房及設備和無形資產的(虧損)/收益	(52,550)	350,126
投資物業的公允價值收益(附註18)	413,063	836,122
匯兌淨損失	(454,954)	(974,612)
遣散及相關費用(附註46)	(274,941)	(513,622)
無追索權的保理成本	(634,894)	(580,958)
其他	(360,463)	56,589
	(616,975)	335,057

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
已出售存貨的成本	285,861,231	252,059,163
僱員福利開支(附註9)	29,429,754	26,674,295
辦公及管理費用	4,325,454	2,915,143
廣告成本	5,113,837	7,205,345
折舊及攤銷	6,092,875	5,710,223
向客戶發放的貸款減值損失(i)	1,011,064	630,283
其他金融資產減值損失(i)	189,636	223,167
非流動資產的減值損失	581,402	176,552
諮詢及專業費用	1,327,041	1,781,045
客戶支持服務	2,719,470	2,085,648
核數師酬金	125,368	106,809
試驗及測試	379,597	233,687
經營租賃費用	1,007,877	1,121,160
稅金及附加	643,341	789,120
運輸費用	584,470	541,961
存貨減值	548,248	269,028
其他費用(ii)	10,394,617	11,733,554
	350,335,282	314,256,183

(i) 截至2018年12月31日止年度，金融資產的減值損失於合併收益表的「金融資產減值損失」中列示，比較數據已經自「一般及行政開支」重列至此。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
工資及薪金	22,527,667	20,072,112
除退休金外的社會保險成本	1,810,568	1,743,872
授予的長期激勵計劃(附註32(c))	1,453,963	1,350,774
退休金成本－界定供款計劃	1,356,482	1,377,875
退休金成本－界定福利計劃(附註45)	160,375	115,067
其他	2,120,699	2,014,595
	29,429,754	26,674,295

10. 五位最高薪酬人士

截至2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括兩位董事(2017年：一位)，其薪酬已反映在附註51(a)的分析中。支付予其餘三位(2017年：四位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
薪酬	28,680	40,838
酌情花紅	45,803	36,398
購股權及獎勵	62,255	193,452
退休金及僱員的退休金計劃供款	14,023	13,768
其他福利	4,303	5,353
	155,064	289,809

薪酬介於以下範圍：

	人數 截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
薪酬範圍：		
42,000,001港元－42,500,000港元	1	—
43,500,001港元－44,000,000港元	—	1
47,500,001港元－48,000,000港元	—	1
67,500,001港元－68,000,000港元	1	—
73,000,001港元－73,500,000港元	1	—
103,000,001港元－103,500,000港元	—	1
139,000,001港元－139,500,000港元	—	1

截至2018年及2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,812,553	1,758,783
— 其他貸款利息	891,249	650,123
— 債券利息	1,949,490	1,684,034
保理成本	589,420	392,778
或有代價及認沽期權負債利息成本	60,709	17,838
承擔費用	3,313	5,597
總財務成本	5,306,734	4,509,153
減：於合資格資產資本化的金額	(419)	(26,187)
財務成本	5,306,315	4,482,966
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(544,633)	(633,732)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(30,782)	(33,297)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(339,873)	(163,690)
財務收入	(915,288)	(830,719)
淨財務成本	4,391,027	3,652,247

- (i) 未包含從事小額貸款業務及銀行業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。截至2018年12月31日止年度，小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2018年及2017年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司截至2018年及2017年12月31日止年度的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益		法定核數師
				2018年	2017年	
聯想集團 (i)	香港	12,014,791,614股	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	29.10%	29.10%	(1)
融科智地房地產股份有限公司	北京	270,000,000股	寫字樓租賃服務	100.00%	100.00%	(2)
融科物業投資有限公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%	(2)
南明有限公司(「南明」)	香港	4港元	投資及管理	100.00%	100.00%	(3)
聯想控股(天津)有限公司	天津	2,300,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
聯想投資有限公司	拉薩	403,454,162	投資及管理	90.81%	92.78%	(2)
西藏東方企慧投資有限公司	拉薩	50,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%	(2)
西藏考拉科技發展有限公司	拉薩	2,000,000,000	電子技術開發、轉讓、服務及推廣；互聯網技術服務	51.00%	51.00%	(4)
北京聯想之星創業投資有限公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
堆龍德慶星辰創業投資有限公司	拉薩	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%	(2)
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務資料諮詢	100.00%	100.00%	(2)
增益供應鏈有限公司	北京	1,041,793,341	提供冷藏鏈及各種物流服務	98.85%	98.85%	(2)
聯泓集團有限公司	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%	(2)
佳沃集團	北京	5,000,000,000	農業、食品投資和相關業務運營	100.00%	100.00%	(2)
正奇金融控股股份有限公司(「正奇金融」)	合肥	3,000,000,000	為中小企業提供金融服務	82.52%	82.52%	(2) (8)
拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)(ii)	珠海	169,384,526	口腔醫療及其他醫療項目運營	N/A	54.90%	N/A
上海為民醫院投資管理有限公司	上海	56,969,808	投資及管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%	(2)

12. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益		法定核數師
				2018年	2017年	
君創國際融資租賃有限公司 (「君創租賃」)(iii)	上海	2,018,200,000	融資租賃、租賃業務及向海內外購買租賃資產	99.01%	100.00%	(5)
KB Food International Holding (Pte.) Limited	新加坡	87,645,588美元	投資控股	90.00%	90.00%	(6)
三育教育集團股份有限公司(「三育教育」)	開曼	3,311.58美元	投資控股	51.00%	51.00%	(5)
佳沃股份	常德	134,000,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	29.90%	29.53%	(2)
Banque International à Luxembourg S.A. (「盧森堡國際銀行」)	盧森堡	141,212,330歐元	銀行服務、保險服務及提供資本市場產品與服務	89.94%	N/A	(7)
鑫榮懋(v)	深圳	191,870,000	農產品種植及貿易、農業投資、物流運輸及食品貿易	39.82%	N/A	(2)

- (1) 聯想集團以3月31日作為其財政年度之法定申報結日。編製合併財務報表時，所採用其截至2018年及2017年12月31日止年度的財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (2) 該等附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (3) 該附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (4) 該附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)北京分所審計。
- (5) 該等附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)審計。
- (6) 該附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由新加坡執業會計師PricewaterhouseCoopers LLP, Singapore審計。
- (7) 該附屬公司於截至2018年12月31日止年度的法定財務報表已由盧森堡執業會計師Ernst & Young Global Limited, Luxembourg審計。
- (8) 該附屬公司於截至2018年12月31日止年度的按國際財務報告準則編製的財務報表，已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。

12. 附屬公司(續)

- (i) 2017年11月2日，聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立協議，有條件同意購買Fujitsu Client Computing Limited (「FCCL」)51%的股權。於2018年5月2日，交割已經完成。詳見附註54。
- (ii) 2018年1月24日，拜博口腔現有股東與泰康人壽保險有限責任公司(「泰康人壽」)簽訂一系列協議，引入泰康人壽作為控股股東。協議完成後，泰康人壽持有拜博口腔51.56%股權，本公司對拜博口腔的持股比例由54.90%下降到36.47%，不再作為附屬公司核算，因此次交易確認投資收入及收益人民幣1,287百萬元。該交易於2018年4月獲中國銀行保險監督管理委員會批准並完成交割。
- (iii) 2018年，本公司及員工持股平台向本公司之附屬公司君創租賃增資，其中本公司增資人民幣500百萬元。增資後，君創租賃的實繳資本由人民幣1,500百萬元增至人民幣2,018百萬元，本公司對君創租賃持有的股權由100%下降至99.01%。
- (iv) 2018年7月2日，本公司及其附屬公司完成收購盧森堡國際銀行89.94%已發行股本的交易。詳見附註54。
- (v) 2018年，佳沃集團通過獲取鑫榮懋部分股東的一致行動協議實現了對鑫榮懋的控制，鑫榮懋從作為本公司持股35.38%的採用權益會計法入賬的聯營公司轉變為本公司的附屬公司。2018年下半年，佳沃集團繼續收購鑫榮懋之股權，截至2018年12月31日，佳沃集團對鑫榮懋的持股比例為39.82%。詳見附註54。

具有重大非控制性權益的附屬公司

如合併綜合收益表所示，截至2018年及2017年12月31日止年度，分配至永續證券持有人的綜合收益總額中分別為收益人民幣356百萬元及人民幣285百萬元，均分配至聯想集團。分配至其他非控制性權益的綜合收益總額中分別為收益人民幣1,956百萬元及虧損人民幣661百萬元，其中收益人民幣1,569百萬元及虧損人民幣702百萬元的綜合收益／虧損分配至聯想集團的非控制性權益。

如合併資產負債表所示，於2018年及2017年12月31日的永續證券總額分別為人民幣6,807百萬元及人民幣6,807百萬元，均來自聯想集團。於2018年及2017年12月31日的其他非控制性權益總額分別為人民幣23,762百萬元及人民幣19,085百萬元，其中人民幣16,750百萬元及人民幣15,731百萬元來自聯想集團。董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重要。聯想集團的簡明綜合財務報表載列如下：

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司(續)

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
流動 資產	127,393,538	110,973,633
負債	(156,514,426)	(134,532,645)
淨流動負債	(29,120,888)	(23,559,012)
非流動 資產	87,420,696	81,781,444
負債	(32,310,604)	(29,628,696)
淨非流動資產	55,110,092	52,152,748
淨資產	25,989,204	28,593,736

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	330,779,738	299,362,790
除所得稅前利潤	4,721,826	889,099
所得稅開支	(934,606)	(1,559,334)
淨利潤／(虧損)	3,787,220	(670,235)
— 聯想集團權益持有人應佔	3,382,282	(965,304)
— 永續證券持有人應佔	355,897	284,639
— 其他非控制性權益應佔	49,041	10,430
其他綜合(虧損)／收益	(1,013,258)	906
綜合收益／(虧損)總額	2,773,962	(669,329)
— 聯想集團權益持有人應佔	2,369,024	(964,398)
— 永續證券持有人應佔	355,897	284,639
— 其他非控制性權益應佔	49,041	10,430
向非控制性權益支付的股息	(31,498)	(33,370)

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司(續)

聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	13,329,732	5,947,526
已付所得稅	(2,481,262)	(3,018,664)
經營活動所得現金淨額	10,848,470	2,928,862
投資活動所用現金淨額	(4,553,848)	(15,302,064)
融資活動所得現金淨額	6,495,795	6,081,723
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	12,790,417	(6,291,479)
年初現金及現金等價物	10,849,046	17,502,273
現金及現金等價物匯兌虧損	(305,544)	(361,748)
年末現金及現金等價物	23,333,919	10,849,046

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
— 以權益會計法入賬(a)	18,700,363	14,345,636
— 按公允價值計量且變動計入損益(b)	18,069,535	17,970,881
	36,769,898	32,316,517

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2018年及2017年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2018年	2017年
神州租車有限公司 (「神州租車」)(i)	開曼群島/中國	提供全面的租車服務，包括短租、長租、融資租賃及銷售二手車服務	26.60%	25.93%
漢口銀行股份有限公司 (「漢口銀行」)(ii)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
拉卡拉支付股份有限公司	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	31.38%	31.38%
聯保投資集團有限公司 (「聯保集團」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
聞康集團股份有限公司 (「聞康集團」)(iii)	北京	網絡醫療保健服務	17.02%	17.02%
東方航空物流股份有限公司	上海	交通運輸、倉儲和速遞	20.10%	20.10%
拜博口腔	珠海	口腔醫療及其他醫療運營	36.47%	N/A
華文食品股份有限公司 (「華文食品」)(ii)	岳陽	食品的開發、生產和預包裝；代理商 品和技術的進出口業務	19.80%	19.80%
河北衡水老白干酒業股份有限公司 (「河北衡水老白干」)(ii)	衡水	白酒的生產及銷售	6.33%	N/A

(i) 截至2018年12月31日，本公司及其附屬公司於神州租車(於香港聯交所上市)權益的公允值為人民幣2,879百萬元(2017年：人民幣3,227百萬元)，而本公司及其附屬公司權益的賬面淨值為人民幣2,716百萬元(2017年：人民幣2,634百萬元)。

(ii) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、聞康集團、華文食品及河北衡水老白干施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該四家公司的股權低於20%。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的綜合財務報表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

神州租車

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
總資產	22,204,909	20,639,895
總負債	(14,231,881)	(12,765,984)
淨資產	7,973,028	7,873,911

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	6,443,698	7,717,338
除所得稅前利潤	594,555	1,175,306
所得稅開支	(304,710)	(294,195)
淨利潤	289,845	881,111
神州租車權益持有人應佔綜合收益總額	289,845	881,111

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

神州租車(續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,041,705	1,980,684
應佔本年度利潤份額	68,577	239,572
應佔其他綜合收益份額	245	1,376
其他增加/(減少)	10,299	(179,927)
於12月31日應佔的淨資產份額	2,120,826	2,041,705
商譽	595,486	592,669
聯營公司投資的賬面值	2,716,312	2,634,374

漢口銀行

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
總資產	319,394,538	281,077,036
總負債	(299,315,778)	(263,070,054)
淨資產	20,078,760	18,006,982

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	6,117,874	5,796,778
除所得稅前利潤	1,792,852	1,856,594
所得稅開支	110,238	(162,585)
淨利潤	1,903,090	1,694,009
漢口銀行權益持有人應佔綜合收益總額	2,482,635	1,473,041

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

漢口銀行(續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額(會計政策變更後)(i)	2,482,341	2,565,109
應佔本年度利潤份額	293,782	260,151
應佔其他綜合收益份額	89,533	(36,161)
應佔利潤分配份額	(63,300)	(50,640)
其他減少	(2,153)	—
於12月31日應佔的淨資產份額	2,800,203	2,738,459
商譽	675,857	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,476,060	3,414,316

(i) 於2018年1月1日，本公司之聯營公司也首次採納國際財務報告準則第9號，採用預期信用損失模型計量其各類金融資產的減值，透過期初保留盈利減少佔聯營公司淨資產份額為256百萬元。

截至2018年及2017年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣314百萬元及人民幣575百萬元。

截至2018年及2017年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的其他綜合收益分別為虧損人民幣322百萬元及收益人民幣86百萬元。

截至2018年及2017年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的綜合收益總額分別為虧損人民幣8百萬元及收益人民幣661百萬元。

於2018年及2017年12月31日，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司於對採用權益會計法計算的其他聯營公司的投資的賬面值合計分別為人民幣12,508百萬元及人民幣8,297百萬元。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

	註冊成立/ 登記地點	種類	2018年		2017年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
– Hony Capital Fund V, L.P.(i)	開曼群島	美元基金	2,036,849	10.98%	2,099,428	10.98%
– 北京君聯茂林股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,716,594	31.21%	1,927,737	31.21%
– 天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	天津	人民幣基金	1,319,307	31.67%	1,848,133	31.67%
– 北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,139,596	20.07%	1,195,097	20.07%
– LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	1,419,210	23.20%	1,059,033	23.20%
– LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	430,165	29.77%	715,707	29.77%
– Hony Capital Fund 2008, L.P.(i)	開曼群島	美元基金	370,856	14.31%	595,020	14.31%
– LC Fund V, L.P.(i)	開曼群島	美元基金	688,723	19.42%	866,916	19.42%
– Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	121,636	34.48%	184,004	34.48%
– Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.(i)	開曼群島	美元基金	1,805,987	16.40%	1,582,328	16.40%
– LC Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	830,457	68.64%	1,078,785	65.70%
– 北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	北京	人民幣基金	128,387	31.00%	273,934	31.00%
– 北京君聯慧誠股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	965,913	22.22%	709,403	22.22%
– 北京君聯新海股權投資合夥企業 (有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	658,105	17.67%	516,580	17.67%
– 弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	天津	人民幣基金	68,793	29.84%	109,386	29.84%
– 弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金 中心(有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	249,478	8.90%	571,151	22.81%
– 弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	499,637	19.51%	455,181	19.51%
– 弘創聯持(深圳)資產管理 (有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	320,288	12.40%	254,984	12.40%
– LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	413,614	20.00%	219,130	20.00%
– 北京君聯名德股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	273,526	20.05%	297,263	19.97%
– Hony International Limited	香港	美元基金	36,353	40.00%	68,445	40.00%
– Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	11,816	41.38%	10,349	41.38%
– LC Fund VII L.P.	開曼群島	美元基金	774,010	22.31%	327,792	22.31%
– Goldstream Capital Master Fund I	開曼群島	美元基金	186,039	37.71%	195,588	29.51%
– 其他		人民幣/美元基金	1,604,196	N/A	809,507	N/A
			18,069,535		17,970,881	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資(續)

- (i) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及／或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對這些投資企業有重大影響，即使其注資比例低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

下表所列按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照中國財政部制定的企業會計準則編製，各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2018年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	491,077	491,077
美元基金	(4,627,427)	(4,627,427)
合計	(4,136,350)	(4,136,350)

	截至2017年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	3,740,560	3,740,560
美元基金	(446,885)	(446,885)
合計	3,293,675	3,293,675

14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
即期所得稅	3,295,781	3,062,977
遞延所得稅	(1,935,954)	(488,790)
所得稅開支	1,359,827	2,574,187

14. 所得稅開支(續)

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
除所得稅前利潤	8,900,801	7,431,880
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	1,572,888	4,000,466
無須繳稅收入	(3,335,723)	(3,722,223)
不可扣稅的費用	2,959,459	1,224,096
確認或使用以往未確認的稅項虧損(i)	(356,474)	(1,002,211)
未被確認的遞延所得稅資產	500,102	210,625
稅率變動對期初遞延所得稅項資產的影響(ii)	(107,765)	2,010,314
其他	127,340	(146,880)
所得稅開支	1,359,827	2,574,187

- (i) 於2018年度及2017年度，本公司之個別附屬公司業績好轉，從累計虧損轉為盈利，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司及其附屬公司將其以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異於2018年度及2017年度確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。
- (ii) 於2017年度，因美國政府於2017年12月頒佈的減稅與就業法案而會降低美國企業所得稅法定稅率，聯想集團對產生於美國業務的遞延所得稅資產作出一次性扣減。

14. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2018年			2017年		
	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元
可供出售金融資產的公允價值變動	-	-	-	(260,920)	28,374	(232,546)
因處置可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類至合併收益表	-	-	-	(1,988,423)	351,824	(1,636,599)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的公允價值變動	(643,939)	60,575	(583,364)	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動	(111,979)	28,956	(83,023)	-	-	-
應佔聯營公司其他綜合(虧損)/收益	(301,429)	69,357	(232,072)	51,127	-	51,127
出售使用權益會計法入賬的聯營公司後重新分類至收益表	(76,469)	-	(76,469)	-	-	-
離職後福利責任的重新計量	(211,516)	17,081	(194,435)	265,531	(2,623)	262,908
現金流量對沖的公允價值變動	116,510	14,503	131,013	(526,379)	17,019	(509,360)
貨幣換算差額	(84,911)	-	(84,911)	(1,103,612)	-	(1,103,612)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	51,969	(12,992)	38,977	122,642	(30,660)	91,982
其他綜合虧損	(1,261,764)	177,480	(1,084,284)	(3,440,034)	363,934	(3,076,100)
即期稅項		-			-	
遞延稅項(附註44)		177,480			363,934	
		177,480			363,934	

15. 每股盈利

基本每股收益根據期內歸屬於本公司權益持有人的淨利潤，除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為限制性股權激勵計劃所持有的股份)計算(附註32)。

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	4,361,525	5,047,826
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(2,662)	(2,818)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	4,358,863	5,045,008
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為限制性股權激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註32)	(19,200)	(18,611)
用於計算基本每股收益的股數(千股)	2,337,031	2,337,620
限制性股票產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)(附註32)	19,200	18,611
用於計算攤薄每股收益的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,356,231	2,356,231
每股盈利		
— 基本(人民幣元)	1.87	2.16
— 攤薄(人民幣元)	1.85	2.14

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(即購股權和長期激勵獎勵)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 攤薄每股收益是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

16. 租賃土地和土地使用權

本公司及其附屬公司於租賃土地和土地使用權的權益指預付經營租賃款項及其賬面淨值，現分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於年初	4,158,468	3,022,885
添置	70,721	1,531,056
收購附屬公司	50,922	27,381
出售	(108,918)	(371,799)
攤銷	(34,780)	(48,814)
出售附屬公司	(334,081)	(2,241)
於年末	3,802,332	4,158,468

截至2018年及2017年12月31日，賬面值分別為人民幣2百萬元及人民幣90百萬元的土地使用權已被用作人民幣5百萬元及人民幣122百萬元借款的抵押。

17. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年1月1日								
成本	10,054,069	199,774	11,007,825	4,374,563	109,772	2,469,755	-	28,215,758
累計折舊	(2,033,227)	(117,572)	(3,536,801)	(2,805,871)	(51,747)	-	-	(8,545,218)
累計減值	(28,543)	(70)	(34,881)	(31)	-	-	-	(63,525)
賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	-	19,607,015
截至2017年12月31日止年度								
年初賬面淨值	7,992,299	82,132	7,436,143	1,568,661	58,025	2,469,755	-	19,607,015
匯兌調整	(172,305)	(1,434)	(22,855)	(35,367)	(949)	1,872	-	(231,038)
收購附屬公司	188,884	13,486	101,184	18,226	4,984	-	-	326,764
添置	1,062,489	43,929	612,398	479,414	40,726	2,543,787	-	4,782,743
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(941,110)	-	(941,110)
自在建工程轉撥	419,829	7,128	91,041	23,427	5,075	(546,500)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(341,130)	(1,847)	(78,463)	(37,289)	(4,085)	(501,431)	-	(964,245)
折舊開支	(682,258)	(41,923)	(1,059,031)	(646,055)	(33,310)	-	-	(2,462,577)
出售附屬公司	(79,833)	(6,429)	(51,123)	(2,310)	(5,291)	-	-	(144,986)
減值損失	(65,294)	-	(17,481)	(25,104)	-	-	-	(107,879)
年末賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	-	19,864,687
於2017年12月31日								
成本	10,893,668	234,295	11,394,886	4,503,076	130,521	3,026,373	-	30,182,819
累計折舊	(2,542,284)	(139,183)	(4,330,711)	(3,159,388)	(65,161)	-	-	(10,236,727)
累計減值	(28,703)	(70)	(52,362)	(85)	(185)	-	-	(81,405)
賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	-	19,864,687

17. 物業、廠房及設備(續)

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2018年12月31日止年度								
年初賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	-	19,864,687
匯兌調整	185,627	16,008	95,633	43,549	1,218	(163,623)	183	178,595
收購附屬公司	2,246,620	29,052	212,790	228,200	20,432	5,171	815,869	3,558,134
添置	573,872	23,769	612,236	700,508	28,415	1,933,682	51,963	3,924,445
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(1,177,199)	-	(1,177,199)
自在建工程轉撥	1,530,872	-	193,997	32,922	-	(1,757,791)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(222,105)	(15,135)	(78,493)	(29,399)	(3,595)	(532,815)	(15,078)	(896,620)
折舊開支	(709,990)	(28,960)	(1,130,664)	(669,595)	(20,474)	-	(18,749)	(2,578,432)
出售附屬公司	(1,159,702)	(16,775)	(202,741)	(181,136)	(34,970)	(62,193)	(3,406)	(1,660,923)
年末賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
於2018年12月31日								
成本	13,570,580	230,974	11,976,021	5,113,974	101,048	1,271,605	847,925	33,112,127
累計折舊	(2,774,021)	(127,903)	(5,209,494)	(3,645,237)	(44,662)	-	(17,143)	(11,818,460)
累計減值	(28,684)	(70)	(51,956)	(85)	(185)	-	-	(80,980)
賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687

截至2018年及2017年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,405百萬元及人民幣1,397百萬元已計入「銷售及服務成本」，人民幣147百萬元及人民幣137百萬元計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,026百萬元及人民幣929百萬元計入「一般及行政開支」。

於2018年及2017年12月31日，賬面值分別為人民幣101百萬元及人民幣117百萬元的土地及樓宇已被用作人民幣77百萬元及人民幣133百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註18(c)中闡述。

於2018年及2017年12月31日，賬面值分別為人民幣218百萬元及人民幣188百萬元的在建工程已抵押用作人民幣154百萬元及人民幣135百萬元借款的抵押物。

18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於年初	11,107,111	10,111,584
添置	360,130	28,368
公允價值收益	413,063	836,122
轉至物業、廠房及設備	(6,314)	—
轉至持有待售的處置組的資產(i)	(1,348,635)	—
收購附屬公司	1,085,066	—
自物業、廠房及設備轉撥	71,488	131,037
匯兌調整	25,601	—
於年末	11,707,510	11,107,111

(i) 於2018年12月31日，本公司及其附屬公司擬處置一間附屬公司，其主要資產為位於盧森堡的一處投資物業。

本公司及其附屬公司擁有的投資物業位於中國大陸及盧森堡，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

(a) 於合併收益表中確認的投資物業有關的金額

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
租金收入	590,816	548,885
產生租金收入的物業的直接經營開支	(125,639)	(90,046)
	465,177	458,839

截至2018年及2017年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

(b) 估值基準

於2018年及2017年末，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2018年12月31日及2017年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入合併收益表內的「其他(虧損)/收入及收益」。

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

於2018年及2017年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

截至2018年及2017年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
資本化率	4.0%–5.3%	4.0%–5.3%
預期空置率		
– 辦公室	4.00%	5.00%
– 零售	4.00%	5.00%
– 停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
– 辦公室(每平方米每月)	人民幣 330元 至人民幣 480元	人民幣330元 至人民幣450元
– 零售(每平方米每月)	人民幣 150元 至人民幣 570元	人民幣150元 至人民幣560元
– 停車場(每車位每月)	人民幣 850元 至人民幣 900元	人民幣850元 至人民幣900元

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2018年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	782,206	(701,951)
預期空置率	39,893	(39,893)
	截至2017年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	782,814	(704,623)
預期空置率	51,874	(51,874)

18. 投資物業(續)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2018年12月31日，公允價值為人民幣11,232百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣341百萬元的自用部分，合計作為人民幣1,190百萬元長期借款的抵押物。於2017年12月31日，公允價值為人民幣10,999百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣362百萬元的自用部分，合計作為人民幣1,398百萬元長期借款的抵押物。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年以內	747,353	507,140
一年以上及五年以內	1,085,017	667,615
五年以上	36,888	33,007
	1,869,258	1,207,762

19. 無形資產

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年1月1日								
成本	597,736	9,699,544	6,233,181	35,101,830	11,798,587	9,610,097	110,428	73,151,403
累計攤銷及減值	(597,736)	(297,808)	(4,682,457)	(748,594)	(4,806,087)	(2,066,077)	(17,148)	(13,215,907)
賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
截至2017年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	9,401,736	1,550,724	34,353,236	6,992,500	7,544,020	93,280	59,935,496
添置	-	42	1,286,707	-	760,653	-	26,554	2,073,956
收購附屬公司	-	373,661	2,136	1,912,654	1,000	40,571	1,185	2,331,207
匯兌調整	-	(465,778)	(38,631)	(506,456)	(336,719)	(182,626)	(3,222)	(1,533,432)
出售	-	-	(4,823)	-	(194)	-	-	(5,017)
攤銷開支	-	(10,018)	(738,048)	-	(1,564,086)	(863,749)	(22,931)	(3,198,832)
減值損失	-	-	-	(67,105)	(1,568)	-	-	(68,673)
年末賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705
於2017年12月31日								
成本	597,736	9,591,656	7,075,089	36,508,029	12,061,150	9,398,773	134,223	75,366,656
累計攤銷及減值	(597,736)	(292,013)	(5,017,024)	(815,700)	(6,209,564)	(2,860,557)	(39,357)	(15,831,951)
賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705

19. 無形資產(續)

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2018年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705
添置	-	5,831	1,554,061	-	902,757	-	172,976	2,635,625
收購附屬公司	-	1,067,666	535,974	2,709,116	12,830	996,631	515,242	5,837,459
匯兌調整	-	412,795	21,924	303,846	275,196	265,750	10,196	1,289,707
出售	-	-	(7,519)	-	(2,516)	-	(589)	(10,624)
出售附屬公司	-	(573,101)	(33,812)	(599,436)	-	-	(149)	(1,206,498)
攤銷開支	-	(811)	(905,168)	-	(1,606,638)	(895,231)	(71,815)	(3,479,663)
減值損失	-	-	-	(414,239)	-	-	-	(414,239)
年末賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	6,905,366	720,727	64,186,472
於2018年12月31日								
成本	597,736	10,511,050	10,238,101	38,292,475	13,598,775	10,776,871	1,054,898	85,069,906
累計攤銷及減值	(597,736)	(299,027)	(7,014,576)	(600,859)	(8,165,560)	(3,871,505)	(334,171)	(20,883,434)
賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	6,905,366	720,727	64,186,472

截至2018年及2017年12月31日止年度，攤銷費用人民幣216百萬元及人民幣307百萬元已計入「銷售成本」；人民幣64百萬元及人民幣72百萬元已計入「銷售及分銷開支」；及人民幣3,200百萬元及人民幣2,820百萬元已計入「一般及行政開支」。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	於2018年12月31日		於2017年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年限 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年限 不確定的 無形資產 人民幣千元
IT				
— 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	7,073,337	1,434,409	7,064,138	1,365,648
歐洲／中東／非洲	1,544,220	719,092	1,555,391	705,694
美洲	2,189,361	459,834	2,182,638	437,791
亞太(不含中國大陸)	4,565,966	404,929	3,607,173	385,518
— 移動業務(i)				
成熟市場	4,660,113	1,352,050	4,691,487	790,638
新興市場	6,218,059	1,805,022	6,266,367	2,215,094
— 數據中心業務				
中國大陸	3,260,020	1,111,838	3,188,690	1,058,540
歐洲／中東／非洲	610,825	212,759	607,681	202,560
美洲	2,408,983	844,174	2,417,654	803,707
亞太(不含中國大陸)	1,084,386	370,613	1,071,609	352,847
農業與食品				
— 動物蛋白業務	681,618	—	1,119,342	—
— 水果業務	582,622	—	N/A	N/A
— 生鮮半成品業務	174,696	—	165,579	—
— 品牌飲品業務	—	—	—	264,238
— 海鮮業務	401,381	93,686	401,381	93,686
創新消費與服務				
— 教育服務業務	752,496	329,667	590,950	329,667
— 綜合醫療健康服務業務	137,873	—	713,813	306,781
金融服務				
— 銀行業務	1,088,703	1,067,233	—	—
— 其他業務	232,776	—	21,979	—
所有其他	24,181	—	26,457	—
	37,691,616	10,205,306	35,692,329	9,312,409

- (i) 於2018年，IT分部的移動業務已經基於市場結構創建新報告業務部門(即移動業務成熟市場及移動業務新興市場)，移動業務的商譽及可使用年期不確定的無形資產已使用相對價值法重新分配至受影響的現金產生單位。比較數據已經重列。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

本公司及其附屬公司通過比較截至2018年12月31日各現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就各現金產生單元的商譽及具有無限使用年期的無形資產的年度減值測試。現金產生單元的可收回金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。

於2018年12月31日，本公司及其附屬公司在對動物蛋白業務進行商譽減值分析時，由於該業務經營規模尚處於發展階段，採納公允價值減去處置費用模型計算可回收金額，約人民幣682百萬元。該可回收金額以可觀察到的活躍市場報價及參考市場中控制權溢價作為公允價值而確定，屬於估值方法中的第二層級。因可回收金額低於賬面值，本公司及其附屬公司對於動物蛋白業務計提商譽減值人民幣414百萬元。

對於其餘業務，本公司及其附屬公司採納使用價值計算模型計算可回收金額。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算，加上以0%至3%(不同現金產生單元的水準不等)的永續期增長率作為持續不變基準推測五年期後的現金流量，得出與現金產生單元推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元經營所在行業內的長期平均增長率。經過評估，其餘業務可回收金額均高於賬面價值，無需計提減值準備。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組	商譽			
	於2018年12月31日		於2017年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
IT				
— 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	-0.3%	9.0%	-1.4%	9.0%
歐洲／中東／非洲	-0.6%	9.0%	-0.3%	9.0%
美洲	-0.7%	9.0%	-1.8%	9.0%
亞太(不含中國大陸)	-1.2%	9.0%	-0.5%	9.0%
— 移動業務(i)				
成熟市場	19.7%	11.0%	N/A	N/A
新興市場	13.1%	11.0%	N/A	N/A
— 數據中心業務				
中國大陸	14.5%	10.0%	13.6%	10.0%
歐洲／中東／非洲	10.2%	10.0%	3.5%	10.0%
美洲	11.9%	10.0%	14.2%	10.0%
亞太(不含中國大陸)	11.8%	10.0%	3.0%	10.0%
農業與食品				
— 海鮮業務	5.2%	9.8%	3.0%	9.6%
— 水果業務	11.1%	11.5%	N/A	N/A
— 生鮮半成品業務	10.3%	11.5%	11.0%	11.5%
創新消費與服務				
— 教育服務業務	15.3%	12.7%	15.3%	12.7%
— 綜合醫療健康服務業務	16.6%	12.7%	17.9%	12.2%
金融服務				
— 銀行業務	5.8%	11.0%	N/A	N/A

- (i) 於2018年12月31日，由於IT分部的移動業務的報告業務部門的調整，新的現金產生單元組的收入增長率及貼現率已經根據前述原則確定。於2017年12月31日，移動業務於歐洲／中東／非洲、美洲及亞太(不含中國大陸)等現金產生單元組採用的收入增長率分別為26.6%、7.4%及21.2%，共同採用的11.0%的貼現率。

管理層根據過往表現及其對未來市場發展的預測釐定預算毛利率。預算收入增長率乃基於管理層預期，及倘認為適當，參考行業報告(就商譽減值測試而言更保守)作出調整。該貼現率乃稅前貼現率，並能反映與相關經營分部有關的特殊風險。

於2018年12月31日，董事會認為，除前述農業與食品分部的動物蛋白業務外，本公司及其附屬公司本期無其他商譽減值。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

20. 按類別劃分的金融工具

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益 的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入其他 綜合收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年12月31日					
資產(i)					
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的資產	-	-	-	12,892,038	12,892,038
衍生金融資產	-	2,091,986	513,170	-	2,605,156
應收款項及應收票據	9,103,804	-	-	45,085,342	54,189,146
向客戶發放的貸款	120,396,139	-	-	-	120,396,139
向金融機構發放的貸款	6,333,248	-	-	-	6,333,248
以攤餘成本計量的金融資產	39,894,483	-	-	-	39,894,483
其他應收款項及其他流動資產(ii)	33,374,312	-	-	-	33,374,312
其他非流動資產(ii)	7,903,460	-	-	-	7,903,460
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	20,604,143	-	-	20,604,143
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	18,069,535	-	-	18,069,535
受限存款	6,504,353	-	-	-	6,504,353
銀行存款	333,304	-	-	-	333,304
現金及現金等價物	60,023,193	-	-	-	60,023,193
	283,866,296	40,765,664	513,170	57,977,380	383,122,510

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	以公允價值計量 且變動計入損益 的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤餘成本列賬 的金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
借款	-	-	128,225,097	128,225,097
吸收存款	-	-	135,435,591	135,435,591
應付金融機構款項	-	-	23,116,725	23,116,725
衍生金融負債	2,712,748	1,743,776	-	4,456,524
貿易應付款項及應付票據	-	-	59,786,285	59,786,285
其他應付款項(ii)	-	-	63,177,372	63,177,372
其他非流動負債(ii)	788,415	-	6,812,030	7,600,445
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	7,333,447	-	-	7,333,447
	10,834,610	1,743,776	416,553,100	429,131,486

(i) 會計政策變更之影響參見附註2.1.1(a)

(ii) 不含非金融資產及非金融負債

	貸款及 應收款項 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益 的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日					
資產					
可供出售金融資產	-	-	-	9,597,484	9,597,484
衍生金融資產	-	87,030	43,465	-	130,495
應收款項及應收票據	46,149,326	-	-	-	46,149,326
向客戶發放的貸款	12,404,160	-	-	-	12,404,160
其他應收款項及其他流動資產	30,886,061	-	-	-	30,886,061
其他非流動資產	10,930,877	-	-	-	10,930,877
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	7,265,440	-	-	7,265,440
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	17,970,881	-	-	17,970,881
受限存款	1,338,000	-	-	-	1,338,000
銀行存款	6,010,552	-	-	-	6,010,552
現金及現金等價物	32,202,477	-	-	-	32,202,477
	139,921,453	25,323,351	43,465	9,597,484	174,885,753

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	以公允價值計量 且變動計入損益 的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤餘成本列賬 的金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
借款	-	-	87,577,605	87,577,605
衍生金融負債	234,252	152,848	-	387,100
貿易應付款項及應付票據	-	-	56,730,615	56,730,615
其他應付款項	-	-	62,252,415	62,252,415
其他非流動負債	-	-	1,546,396	1,546,396
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	801,000	-	-	801,000
	1,035,252	152,848	208,107,031	209,295,131

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

於2018年12月31日，本公司及其附屬公司持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產呈列如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國	421,457	-
權益工具－日本	132,501	-
權益工具－香港	72,528	-
上市權益工具的市值	626,486	-
非上市權益工具	1,022,541	-
上市債務工具：		
債務工具－歐洲	9,736,992	-
債務工具－美國	677,005	-
債務工具－其他	829,014	-
上市債務工具的市值	11,243,011	-
總計	12,892,038	-
減：即期部份	(693,949)	-
非即期部份	12,198,089	-

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

於2017年12月31日，本公司及其附屬公司持有的可供出售金融資產呈列如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	－	302,314
權益性證券－中國	－	3,153,454
權益性證券－日本	－	106,220
小計	－	3,561,988
上市公司債券：	－	268,642
非上市證券：		
非上市權益性證券	－	5,342,904
銀行理財產品	－	423,950
小計	－	5,766,854
總計	－	9,597,484
減：即期部份	－	(423,950)
非即期部份	－	9,173,534

22. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項及對第三方的借款。

於2018年12月31日及2017年12月31日，均無其他非流動資產被用作借款的抵押品。

23. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應收款項	50,108,204	41,290,664
應收票據	343,619	462,443
融資租賃產生的應收款項	4,520,196	5,192,963
減：壞賬撥備	(782,873)	(796,744)
應收款項及應收票據－淨額	54,189,146	46,149,326

於2018年及2017年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
3個月內	44,399,383	35,640,738
3至6個月	3,791,071	3,922,739
6個月至1年	1,380,745	1,040,524
1至2年	224,844	472,845
2至3年	54,601	141,425
超過3年	257,560	72,393
	50,108,204	41,290,664

於2018年及2017年12月31日，淨額為人民幣3,212百萬元及人民幣2,423百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣2,593百萬元及人民幣1,929百萬元借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

應收款項及應收票據的壞賬撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初(會計政策變更後)(i)	(844,626)	(730,065)
匯兌調整	(29,041)	4,602
撥備	(374,598)	(393,542)
不可收回應收款項註銷	47,617	139,789
已反沖未使用金額	417,775	182,472
年末	(782,873)	(796,744)

(i) 於2018年1月1日，本公司及其附屬公司對按照國際財務報告準則第9號的規定對各類資產採用新的減值模型。於2017年12月31日的期末減值準備調整至於2018年1月1日的期初減值準備，減值準備增加人民幣48百萬元。

23. 應收款項及應收票據(續)

於2018年及2017年12月31日，分別有人民幣8,652百萬元及人民幣8,292百萬元的應收款項已逾期但未減值。有關應收款項根據到期日的賬齡如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
3個月以內	6,889,491	6,837,188
3至6個月	866,955	717,293
超過6個月	895,887	737,639
	8,652,333	8,292,120

應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

24. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
應收零件分包商款項	14,489,453	14,393,698
預付款項	16,631,352	15,148,495
預付稅項	6,134,809	7,074,077
應收關聯方款項(附註55)	1,516,283	1,514,486
向供貨商提供的墊款	1,683,037	1,498,242
應收保證金	451,713	350,020
向僱員提供的墊款	80,513	90,073
付運至客戶途中產品	175,577	241,870
應收利息	368,137	390,014
其他	2,238,910	2,264,588
	43,769,784	42,965,563
減：壞賬撥備	(113,151)	(86,494)
	43,656,633	42,879,069

25. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銀行業務(i)	107,589,811	–
其他業務(ii)	15,850,477	12,914,425
小計	123,440,288	12,914,425
減：減值損失撥備(iii)	(3,044,149)	(510,265)
向客戶發放的貸款淨額	120,396,139	12,404,160
減：即期部份	(53,518,460)	(10,652,303)
非即期部份	66,877,679	1,751,857

(i) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
按要求及短期通知	4,778,625	–
融資租賃	1,302,106	–
其他有期限貸款	101,509,080	–
小計	107,589,811	–
減：減值損失撥備		
– 第1階段	(161,038)	–
– 第2階段	(132,657)	–
– 第3階段	(1,811,671)	–
小計	(2,105,366)	–
向客戶發放的貸款淨額	105,484,445	–

25. 向客戶發放的貸款(續)

(ii) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	14,852,525	11,258,383
向客戶發放的委託貸款	997,952	1,656,042
小計	15,850,477	12,914,425
減：減值損失撥備		
— 單項評估	—	(30,603)
— 組合評估	—	(479,662)
— 第1階段	(327,676)	—
— 第2階段	(131,820)	—
— 第3階段	(479,287)	—
小計	(938,783)	(510,265)
向客戶發放的貸款淨額	14,911,694	12,404,160

(iii) 減值損失撥備

	單項評估 貸款撥備	組合評估 貸款撥備	合計
於2017年1月1日	(51,283)	(326,778)	(378,061)
撥備	(6,830)	(629,500)	(636,330)
撇銷	27,510	476,616	504,126
於2017年12月31日	(30,603)	(479,662)	(510,265)

25. 向客戶發放的貸款(續)

(iii) 減值損失撥備(續)

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2018年1月1日(i)	(420,655)	(97,389)	(428,251)	(946,295)
計提撥備	(95,141)	(43,887)	(839,994)	(979,022)
未使用撥備轉回	114,751	11,846	374,265	500,862
階段變動、核銷及處置	56,257	(25,693)	587,552	618,116
收購附屬公司	(140,430)	(106,525)	(1,917,263)	(2,164,218)
匯兌損益	(3,496)	(2,829)	(67,267)	(73,592)
於2018年12月31日	(488,714)	(264,477)	(2,290,958)	(3,044,149)

- (i) 於2018年1月1日，本公司及其附屬公司對按照國際財務報告準則第9號的規定對各類資產採用新的減值模型。於2017年12月31日的減值準備調整至於2018年1月1日的期初減值準備，透過期初保留盈利及非控制性權益增加的減值準備金額為人民幣436百萬元。

26. 向金融機構發放的貸款

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
現金抵押品	2,534,071	—
貸款及其他墊款	3,799,621	—
向金融機構發放的貸款總額	6,333,692	—
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(273)	—
— 第2階段	(171)	—
— 第3階段	—	—
預期信用減值損失總額	(444)	—
向金融機構發放的貸款淨額	6,333,248	—
減：即期部份	(3,734,588)	—
非即期部份	2,598,660	—

27. 以攤餘成本計量的金融資產

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
公共機構發行的債券	24,721,413	—
其他債券及固定收益工具	15,242,231	—
以攤餘成本計量的金融資產總額	39,963,644	—
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(8,439)	—
— 第2階段	(3,946)	—
— 第3階段	(56,776)	—
預期信用減值損失總額	(69,161)	—
以攤餘成本計量的金融資產淨額	39,894,483	—
減：即期部份	(1,712,559)	—
非即期部份	38,181,924	—

28. 存貨

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
原材料	14,860,465	14,884,664
在製品	74,947	526,211
製成品	8,770,023	8,732,339
部件	3,980,278	3,662,974
其他	176,290	51,700
	27,862,003	27,857,888

29. 開發中物業

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初	547,053	183,669
添置	294,575	363,384
出售／轉撥至物業、廠房及設備	(402,273)	–
年末	439,355	547,053
開發中物業包括：		
土地使用權	16,455	102,759
建設成本及資本化支出	422,900	424,560
資本化利息	–	19,734
	439,355	547,053

於2018年及2017年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

30. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	458,916	74,395
權益工具－中國	1,629,327	888,336
權益工具－歐洲	143,134	–
權益工具－美國	590,000	–
上市權益工具的市值	2,821,377	962,731
非上市權益工具	14,138,495	6,024,208
上市債務工具：		
債務工具－中國	220,540	277,595
債務工具－歐洲	988,455	–
上市債務工具的市值	1,208,995	277,595
非上市債務工具	2,435,276	906
權益工具及債務工具總計	20,604,143	7,265,440
減：非即期部份	(8,210,584)	(1,896,354)
即期部份	12,393,559	5,369,086

上市權益工具及債務工具的公允價值乃根據其在活躍市場上的當前買價計量；非上市權益工具及債務工具的公允價值則由管理層採用適用的估值方法進行估計。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

31. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	345,942	367,085
應付票據及借款的保證金	879,604	268,941
其他受限存款	5,278,807	701,974
—存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(強制儲備)	4,312,155	—
—其他	966,652	701,974
即期部分	6,504,353	1,338,000
銀行存款		
3至12個月到期	333,304	6,010,552
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	31,503,750	31,510,244
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	19,985,998	—
存放同業及其他金融機構款項	3,229,953	—
貨幣市場資金	5,303,492	692,233
	60,023,193	32,202,477
總計	66,860,850	39,551,029
最高信用風險	66,860,850	39,551,029
實際年利率	0%–6.5%	0%–7%

32. 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃和購股權計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃

(i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權及(ii) 受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

聯想集團於2016年10月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工每出資購買聯想集團四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。聯想集團執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

32. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃(續)

(i) 長期激勵計劃(續)

截至2018年及2017年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於 2017年1月1日 尚未行使	609,732,922	377,499,753
年內已授出	470,561,676	299,399,413
年內已歸屬	(244,859,998)	(139,543,561)
年內已失效／註銷	(100,338,865)	(62,821,732)
於 2017年12月31日 尚未行使	735,095,735	474,533,873
年內已授出	698,005,185	410,030,471
年內已歸屬	(337,092,960)	(202,124,622)
年內已失效／註銷	(71,029,140)	(61,636,560)
於 2018年12月31日 尚未行使	1,024,978,820	620,803,162
每單位平均公允價值(港元)		
於2018年12月31日	0.74	4.46
於2017年12月31日	1.07	5.54

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用Black-Scholes定價模式計算。截至2018年及2017年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率31.47%及34.04%，歸屬期內的預期股息率5.49%及5.59%以及4.4年及4.5年的合同期限，及無風險利率1.85%及0.94%。

於2018年及2017年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.23年及1.95年。

32. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

(i) 2011年股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)將於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海，作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。

部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年限後方獲歸屬。

上述獎勵被分類為股權結算以股份為基礎的付款。

於截至2018年及2017年12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
於2017年1月1日尚未行使	9,463,000
年內已授出	-
年內已行使	(5,111,000)
年內已收回	-
於2017年12月31日尚未行使	4,352,000
年內已授出	-
年內已行使	(2,643,000)
年內已收回	-
於2018年12月31日尚未行使	1,709,000

於2018年及2017年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為1.50年及1.67年。

32. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(II) 2016年限制性股票激勵計劃

本公司股東大會於2016年6月2日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃，旨在促進本公司建立、健全中長期激勵計劃約束機制，充分調動本公司核心骨幹和廣大員工積極性，吸引和保留核心價值創造者(「計劃參與者」)。根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購入不超過2,000萬股本公司H股股份作為激勵目標，該計劃有效期5年。

授予計劃參與者限制性股票時，計劃參與者無需支付款項。歸屬權將分別於公司戰略節點(2018年和2020年)後歸屬於計劃參與者。

於2018年度，本公司未購買本公司股票。於2017年度，本公司委託信託人從市場購買了3,151,300股本公司股票，所用金額總計約人民幣58百萬元，從權益下的儲備中之於限制性股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。該等股票由一個信託持有。

於截至2018年及2017年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2017年1月1日尚未行使	8,722,000
年內已授出	3,259,000
年內已行使	-
年內已收回	-
於2017年12月31日尚未行使	11,981,000
年內已授出	860,000
年內已行使	-
年內已收回	(700,000)
於2018年12月31日尚未行使	12,141,000

於2018年及2017年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為2.00及1.87年。

- (c) 截至2018年及2017年12月31日止年度，人民幣1,454百萬元及人民幣1,351百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

33. 股本

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
已發行並繳足普通股	2,356,230,900	2,356,231	2,356,230,900	2,356,231
– H股股份	1,271,853,990	1,271,854	391,853,990	391,854
– 內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,964,376,910	1,964,377

34. 永續證券

於2017年度，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「發行人」)發行10億美元永續證券，所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團(作為證券之擔保人)並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

35. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應付款項	52,045,304	50,156,698
應付票據	7,740,981	6,573,917
	59,786,285	56,730,615

於2018年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
0至30日	29,580,268	29,309,811
31至60日	12,444,220	11,547,934
61至90日	7,156,613	7,342,832
91日至1年	2,834,164	1,866,736
超過1年	30,039	89,385
	52,045,304	50,156,698

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

36. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預收款項。

37. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
應付零件分包商款項	35,535,199	34,041,397
收費調整撥備(i)	11,894,406	12,014,584
預提費用	7,945,518	10,390,253
應付工資	4,562,599	3,066,244
其他應付稅項	3,255,364	2,344,168
應付關聯方款項(ii)	327,751	376,136
應付保證金	740,795	873,689
應付專利費	678,242	702,400
應付社會保險費	694,979	632,321
遞延代價(iii)	434,836	507,442
或有代價(iii)	213,967	—
簽出認沽期權負債(iv)	—	1,470,855
應付利息	635,765	643,850
待贖回出讓貸款	627,327	5,131,208
資產管理計劃	291,600	1,705,423
其他	8,193,449	4,471,730
	76,031,797	78,371,700

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 2018年12月31日及2017年12月31日，應付關聯方款項均為無息且無抵押。
- (iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干交易條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。
- (iv) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)於2012年訂立的合營協議，成立合營公司生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致需要重新計算認沽期權負債，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

於2018年下半年，聯想集團與仁寶訂立終止認沽期權協議，而仁寶則與合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)簽訂股份購買協議，以向智聚晟寶出售合營公司49%股權。有關授予認沽期權的詳情，請參閱附註39。

38. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨及物業收取的款項，所售存貨及物業的風險及回報於年終時並無發生轉移。

39. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
遞延代價(i)	172,074	163,825
或有代價(i)	788,415	–
預收的政府獎勵及補助(ii)	694,875	807,789
簽出認沽期權負債(iii)	5,335,493	–
不利的租賃合約承擔	425,045	445,532
長期應付款	1,742,374	1,948,834
其他	948,029	624,999
	10,106,305	3,990,979

- (i) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。於資產負債表，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於合併收益表中確認。遞延代價隨後按攤餘成本計算。

於2018年12月31日及2017年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
富士通	25.5億日元 至127.5億日元	–
河北衡水老白干	零至5.3億人民幣	–
Precision Capital S.A. (附註54)	零至79百萬歐元	–

39. 其他非流動負債(續)

- (ii) 本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。
- (iii) 根據聯想集團與富士通訂立的合營協議，聯想集團及富士通分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售FCCL的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立期權協議，源嘉持有智聚晟寶99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣(約3.34億美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

40. 應付金融機構款項

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
按要求付款	3,733,211	—
按期限付款	3,171,735	—
現金抵押品	451,272	—
回購協議	4,325,915	—
附屬公司所屬國家中央銀行	5,456,082	—
其他	5,978,510	—
應付金融機構款項	23,116,725	—
減：非即期部份	(6,275,997)	—
即期部份	16,840,728	—

(a) 按性質分析如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
信用	13,349,976	—
抵押	9,766,749	—
	23,116,725	—

40. 應付金融機構款項(續)

(b) 應付金融機構款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
歐元	12,482,157	—
美元	8,348,460	—
瑞士法郎	1,014,747	—
英鎊	554,579	—
其他	716,782	—
	23,116,725	—

應付金融機構款項均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

41. 吸收存款

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
活期存款	81,258,847	—
儲蓄存款	27,213,839	—
定期存款	26,753,324	—
現金抵押品	67,982	—
客戶存款總額	135,293,992	—
其他借款	141,599	—
吸收存款的總額	135,435,591	—
減：非即期部份	(4,233,726)	—
即期部份	131,201,865	—

吸收存款均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

42. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	於12月31日	
	2018年	2017年
債務工具(i)	6,532,447	–
接受優先股投資(ii)	801,000	801,000
總計	7,333,447	801,000
減：即期部份	(2,112,274)	–
非即期部份	5,221,173	801,000

(i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部制定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。

(ii) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

43. 借款

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銀行貸款		
– 無抵押貸款	35,197,520	14,200,259
– 已擔保貸款	17,153,936	19,586,428
– 已抵押貸款	5,486,420	3,850,572
其他貸款		
– 無抵押貸款	3,124,854	2,343,215
– 已擔保貸款	7,790,888	7,286,570
– 已抵押貸款	2,112,452	1,843,145
公司債券(i)		
– 無抵押	57,256,027	37,973,286
– 已擔保	103,000	494,130
減：即期部份	128,225,097 (59,676,804)	87,577,605 (23,123,530)
非即期部份	68,548,293	64,454,075

43. 借款(續)

於2018年及2017年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(i) 以下為2018年12月31日已發行的主要公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	2,300,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	740,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	3,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	2,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	1,600,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	1,500,000
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	786,244
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	500,000
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	750,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	400,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2017年9月22日	3年	300,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2016年11月17日	3-4年	266,220
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	500,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2017年6月23日	3-4年	779,809
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年12月22日	2年	100,000
君創租賃	私募債券	人民幣	2018年1月5日	2年	300,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2018年1月30日	1-3年	232,742
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2018年6月22日	1-2年	409,728
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2018年11月27日	1-2年	419,500
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2014年6月30日	25.5年	150,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100,000
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	1999年至2002年	20年	1,500,000
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2018年	1-15年	1,805,104
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2014年至2018年	1-5年	17,010
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年4月11日	6.5年	100,000
北京聯想金服科技 有限公司	資產支持證券	人民幣	2018年9月26日	1.5年	103,000

2018年及2017年內到期的債券本金額分別為人民幣4,400百萬元及人民幣286百萬元。上述債券的年利率為0%至7.5%。

(i) 君創租賃於2018年及2017年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣1,596百萬元及人民幣1,488百萬元。

43. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2018年	2017年
銀行貸款	1.66%–9.00%	1.66%–9.00%
其他貸款	0%–11.00%	5.48%–9.50%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
1年內	59,676,804	23,123,530
1年後但2年內	19,812,766	25,707,032
2年後但5年內	42,054,885	36,351,512
5年後	6,680,642	2,395,531
	128,225,097	87,577,605

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
人民幣	74,488,570	67,652,871
美元	33,337,657	19,619,100
歐元	18,276,438	–
港元	1,235,292	264,892
瑞士法郎	695,821	–
其他	191,319	40,742
	128,225,097	87,577,605

44. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	9,555,354	6,016,959
12個月內可收回	4,982,004	3,655,038
	14,537,358	9,671,997
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(6,044,310)	(4,809,127)
遞延稅項資產－淨額	8,493,048	4,862,870

遞延所得稅賬目的淨額如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初(會計政策變更後)(附註2.1.1(a))	4,923,340	4,383,189
收購附屬公司	1,116,531	(9,299)
計入收益表	1,935,954	488,790
計入其他綜合收益(附註14)	177,480	363,934
出售附屬公司	97,871	4,819
匯兌調整	241,872	(368,563)
年末	8,493,048	4,862,870

44. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延稅項資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年1月1日	2,365,027	6,133,880	926,137	278,045	9,703,089
計入/(扣除自)收益表	1,598,523	107,565	(489,620)	(25,357)	1,191,111
扣除自其他綜合收益	(2,623)	–	–	–	(2,623)
匯兌調整	(580,687)	(1,971)	45,246	(99,890)	(637,302)
於2017年12月31日	3,380,240	6,239,474	481,763	152,798	10,254,275
會計政策變更(附註2.1.1(a))	60,470	–	–	–	60,470
於2018年1月1日	3,440,710	6,239,474	481,763	152,798	10,314,745
收購附屬公司	268,866	1,829,172	–	90,234	2,188,272
計入收益表	125,760	1,377,709	147,517	76,727	1,727,713
計入其他綜合收益	17,081	–	–	60,536	77,617
出售附屬公司	(3,832)	(64,048)	–	(3,139)	(71,019)
匯兌調整	245,743	95,878	142,377	(9,267)	474,731
重分類	–	–	–	8,837	8,837
於2018年12月31日	4,094,328	9,478,185	771,657	376,726	14,720,896

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

44. 遞延所得稅(續)

遞延稅項負債	公允價值	公允價值	公允價值	附屬公司之 尚未分派盈利 所涉及之	資產評估 ⁽ⁱ⁾	其他	總計
	收益- 投資物業	收益- 金融資產	收益- 聯營公司	臨時差額			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年1月1日	1,961,963	601,646	466,476	519,030	1,153,033	617,752	5,319,900
收購附屬公司	-	300	-	-	8,999	-	9,299
扣除自/(計入)收益表	231,479	139,623	130,657	194,487	(15,957)	22,032	702,321
扣除自/(計入)其他綜合收益	30,660	(380,198)	-	-	-	(17,019)	(366,557)
出售附屬公司	-	-	-	-	(4,819)	-	(4,819)
匯兌調整	-	(5,067)	-	(30,542)	(67,464)	(165,666)	(268,739)
於2017年12月31日	2,224,102	356,304	597,133	682,975	1,073,792	457,099	5,391,405
會計政策變更(附註2.1.1(a))	-	-	-	-	-	-	-
於2018年1月1日	2,224,102	356,304	597,133	682,975	1,073,792	457,099	5,391,405
收購附屬公司	59,839	127,562	-	-	710,024	174,316	1,071,741
扣除自/(計入)收益表	3,962	166,013	(122,120)	49,237	(394,912)	89,579	(208,241)
扣除自/(計入)其他綜合收益	12,992	(100,510)	-	-	-	(12,345)	(99,863)
出售附屬公司	-	(126)	-	-	(168,764)	-	(168,890)
匯兌調整	2,067	3,200	-	26,210	225,419	(24,037)	232,859
重分類	-	-	8,837	-	-	-	8,837
於2018年12月31日	2,302,962	552,443	483,850	758,422	1,445,559	684,612	6,227,848

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產評估增值的初始確認。

44. 遞延所得稅(續)

於2018年及2017年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣7,930百萬元及人民幣8,359百萬元，以及稅務虧損約人民幣15,633百萬元及人民幣19,644百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。未確認稅務虧損中人民幣9,352百萬元及人民幣11,298百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
到期		
-1年內	152,287	326,108
-1至2年	149,193	463,866
-2至3年	1,454,526	870,257
-3至4年	2,430,320	3,116,531
-超過4年	11,446,867	14,866,853
	15,633,193	19,643,615

45. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與IT營運分部及盧森堡國際銀行有關。

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,812,454	2,403,298
離職後醫療福利(b)	183,474	170,569
	2,995,928	2,573,867
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	151,875	108,538
離職後醫療福利(附註9)	8,500	6,529
	160,375	115,067
重新計量		
界定退休金福利	(217,434)	264,320
離職後醫療福利	5,918	(1,412)
	(211,516)	262,908

45. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。於2014年收購System X及摩托羅拉後，本公司及其附屬公司於德國承擔人民幣1,214百萬元的界定福利責任。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括少於20名現行員工，亦包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於歐洲。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋2%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
已注資責任的現值	5,840,431	3,562,485
計劃資產公允價值	(4,239,215)	(2,094,218)
供款計劃赤字	1,601,216	1,468,267
未注資責任的現值	1,211,238	935,031
資產負債表內的負債	2,812,454	2,403,298
指：		
退休福利責任	2,812,454	2,403,298

45. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2018年	2017年
貼現率	0.75%–3.75%	0.75%–3.00%
未來工資增長	0%–5.50%	0%–3.10%
未來退休金增長	0%–2.50%	0%–2.00%
對60歲男士的預計尚餘壽命	21.8–27.0	27
對60歲女士的預計尚餘壽命	27.1–28.5	28

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2018年12月31日止年度 對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.6%或4.8%	增加11.4%或5.12%
工資增長率	0.5%	增加1.2%或1.83%	減少1.1%或0.93%
退休金增長率	0.5%	增加8.0%或1.29%	減少7.3%或4.08%
預計壽命		假設增加一年 增加3.3%或增加1.29%	假設減少一年 減少3.3%或減少1.26%

	截至2017年12月31日止年度 對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.46%	增加12.17%
工資增長率	0.5%	增加1.16%	減少1.11%
退休金增長率	0.5%	增加7.92%	減少7.71%
預計壽命		假設增加一年 增加3.8%	假設減少一年 減少3.39%

- (i) 本公司及其附屬公司之不同附屬公司分別在多個地區經營退休福利計劃。由於不同附屬公司之計劃模型設置存在差異，因此對同一假設的相同變動敏感度不同。上述敏感度分析中將使用不同模型計算的分析結果分開列示。

45. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2018年及2017年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
已注資責任的現值	189,164	185,349
計劃資產公允價值	(16,973)	(24,411)
供款計劃赤字	172,191	160,938
未注資責任的現值	11,283	9,631
資產負債表內的負債	183,474	170,569

45. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2018年			2017年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具(i)	14.21%	-	9.72%	11.41%	-	4.57%
債務工具(ii)	68.35%	-	46.76%	76.55%	-	30.65%
物業	4.88%	-	3.34%	-	0.25%	0.15%
合資格保單	-	6.83%	2.16%	-	20.87%	12.52%
現金及現金等價物	-	22.41%	7.08%	12.04%	-	4.82%
投資基金	-	28.76%	9.08%	-	14.37%	8.61%
結構性債權	-	41.81%	13.21%	-	-	-
其他	12.56%	0.19%	8.65%	-	64.51%	38.68%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
- 現金及現金等價物	100.00%	-	100.00%	100.00%	-	100.00%

(i) 本公司之附屬公司之計劃資產的權益工具主要涉及資訊科技、能源、製造及其他行業。

(ii) 本公司之附屬公司之計劃資產債務工具主要涉及政府債券及公司債券(投資評級及非投資評級)。

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

截至2018年及2017年12月31日止年度，本公司之附屬公司聯想集團之界定福利責任的加權平均年期分別為17年及12年。截至2018年12月31日止年度，本公司之附屬公司盧森堡國際銀行於歐洲的界定福利責任的加權平均年期為6.99年，於瑞士的的界定福利責任的加權平均年期為20.1年。

截至2018年及2017年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股、本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產、本公司之附屬公司盧森堡國際銀行發行的任何可轉讓的金融工具及自用或佔用的資產。

45. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
期初公允價值	2,094,218	1,830,647
收購附屬公司	2,047,546	–
利息收入	55,354	35,323
精算損失	(36,027)	(38,927)
僱主供款	265,726	133,641
計劃參與者供款	13,840	3,839
已付福利	(353,424)	(138,453)
匯兌調整	165,226	268,148
其他	(13,244)	–
期末公允價值	4,239,215	2,094,218
計劃資產實際回報	19,327	(3,604)

醫療計劃	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
期初公允價值	24,411	29,978
匯兌調整	43	(1,471)
利息收入	748	635
精算利得/(損失)	2,350	(1,757)
僱主供款	271	277
已付福利	(10,850)	(3,251)
期末公允價值	16,973	24,411
計劃資產實際回報	3,098	(1,122)

截至2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司估計作出供款人民幣244百萬元。

45. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
期初界定福利責任	4,497,516	4,451,667
收購附屬公司	2,171,832	–
目前服務成本	148,439	96,114
過往服務成本	(11,558)	(11,497)
利息成本	89,864	61,204
精算損失／(收益)	181,407	(303,247)
計劃參與者供款	13,840	3,839
已付福利	(367,194)	(143,692)
削減	(19,516)	(1,960)
匯兌調整	378,513	345,088
其他	(31,474)	–
期末界定福利責任	7,051,669	4,497,516

醫療計劃	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
期初界定福利責任	194,980	199,887
匯兌調整	8,188	(8,421)
目前服務成本	2,277	2,481
利息成本	6,971	4,758
精算收益	(3,568)	(345)
已付福利	(8,401)	(3,305)
削減	–	(75)
期末界定福利責任	200,447	194,980

截至2018年及2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣8百萬元及人民幣5百萬元。

45. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
目前服務成本	148,439	96,114
過往服務成本	(11,558)	(11,497)
利息成本	89,864	61,204
利息收入	(55,354)	(35,323)
削減收益	(19,516)	(1,960)
於合併收益表確認的總開支	151,875	108,538

醫療計劃	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
目前服務成本	2,277	2,481
利息成本	6,971	4,758
利息收入	(748)	(635)
削減收益	-	(75)
於合併收益表確認的總開支	8,500	6,529

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
界定福利責任現值	7,252,116	4,692,496
計劃資產公允價值	(4,256,188)	(2,118,629)
虧損	2,995,928	2,573,867
計劃資產產生的精算損失	(33,677)	(40,684)
計劃負債產生的精算(損失)/收益	(177,839)	303,592
	(211,516)	262,908

46. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年1月1日	7,094,737	60,383	444,299	108,849	-	7,708,268
撥備	5,538,369	86,022	274,941	4,858	74,075	5,978,265
未用款項轉回	-	-	-	-	(52,013)	(52,013)
動用款項	(5,801,564)	(69,015)	(537,648)	(105,326)	(119,976)	(6,633,529)
匯兌調整	152,505	12,210	9,746	-	7,319	181,780
收購附屬公司	-	162,259	63,587	17,930	210,333	454,109
於年末 非即期部份	6,984,047	251,859	254,925	26,311	119,738	7,636,880
	(1,797,445)	(231,571)	-	-	(16,087)	(2,045,103)
於2018年12月31日	5,186,602	20,288	254,925	26,311	103,651	5,591,777
於2017年1月1日	7,878,539	57,348	861,929	108,462	-	8,906,278
撥備	5,728,297	64,144	513,622	10,573	-	6,316,636
動用款項	(6,223,063)	(64,029)	(906,814)	(10,186)	-	(7,204,092)
匯兌調整	(289,036)	2,920	(24,438)	-	-	(310,554)
於年末 非即期部份	7,094,737	60,383	444,299	108,849	-	7,708,268
	(1,855,928)	(43,524)	-	-	-	(1,899,452)
於2017年12月31日	5,238,809	16,859	444,299	108,849	-	5,808,816

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。聯想集團因重組而產生的現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

其他撥備主要是本公司及其附屬公司的訴訟、貸款承諾等相關的撥備。

47. 股息

於2018年及2017年內支付的股息分別為人民幣636百萬元(每股人民幣0.27元)及人民幣570百萬元(每股人民幣0.242元)。截至2018年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.30元，股息總額為人民幣707百萬元，將於即將舉行的2018年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。

48. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
除所得稅前利潤	8,900,801	7,431,880
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	581,402	176,552
向客戶發放的貸款減值損失(附註8)	1,011,064	630,283
其他金融資產減值損失(附註8)	189,636	223,167
存貨減值(附註8)	548,248	269,028
物業、廠房及設備折舊(附註17)	2,578,432	2,462,577
攤銷	3,514,443	3,247,646
出售物業、廠房及設備和無形資產的虧損／(收益) (附註7)	52,550	(350,126)
投資物業的公允價值收益(附註7)	(413,063)	(836,122)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入(附註6)	(2,672,117)	(1,350,427)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值虧損／(收益)及股息收入(附註6)	649,951	(1,642,315)
淨財務成本(附註11)	4,391,027	3,652,247
出售／稀釋聯營公司的收益(附註6)	(324,208)	(2,160,909)
處置可供出售金融資產的收益(附註6)	-	(2,042,265)
出售附屬公司的收益(附註6)	(2,183,525)	(63,312)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的 股息收入(附註6)	(69,466)	-
可供出售金融資產的股息收入(附註6)	-	(354,673)
以股份為基礎的付款(附註32(c))	1,453,963	1,350,774
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤 匯兌淨損失(附註7)	(676,205)	(1,074,656)
	454,954	974,612
營運資金變動(不包括合併入賬時收購、處置終止 經營業務及匯兌差額的影響)：		
存貨、開發中物業	2,484,862	(8,009,784)
貿易及其他應收款項	(2,341,324)	(8,733,738)
向客戶及金融機構發放的貸款	(2,992,521)	-
吸收存款及應付金融機構款項	(4,183,791)	-
貿易及其他應付款項	(5,238,525)	4,403,894
經營活動所產生／(使用)的現金	5,716,588	(1,795,667)

48. 經營產生的現金(續)

(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
現金及現金等價物	60,023,193	32,202,477
一年內償還的借款	(59,676,804)	(23,123,530)
一年後償還的借款	(68,548,293)	(64,454,075)
淨債務	(68,201,904)	(55,375,128)
現金及現金等價物	60,023,193	32,202,477
總債項－固定利率	(118,680,681)	(80,834,330)
總債項－浮動利率	(9,544,416)	(6,743,275)
淨債務	(68,201,904)	(55,375,128)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內到期的 借款 人民幣千元	一年後到期的 借款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年1月1日淨債務	30,059,402	(26,153,409)	(56,516,221)	(52,610,228)
現金流	3,249,730	16,675,608	(23,881,184)	(3,955,846)
匯兌淨(損失)/收益	(1,106,655)	573,118	1,724,483	1,190,946
其他非現金變動	–	(14,218,847)	14,218,847	–
於2017年12月31日淨債務	32,202,477	(23,123,530)	(64,454,075)	(55,375,128)
現金流	26,906,552	(3,991,084)	(15,316,303)	7,599,165
匯兌淨收益/(損失)	914,164	(464,935)	(1,478,159)	(1,028,930)
收購附屬公司	–	(1,207,542)	(15,122,254)	(16,329,796)
處置附屬公司	–	480,000	340,318	820,318
其他非現金變動	–	(31,369,713)	27,482,180	(3,887,533)
於2018年12月31日淨債務	60,023,193	(59,676,804)	(68,548,293)	(68,201,904)

49. 或有事項

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	10,468,151	3,765,033
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註55(e))	3,720,330	1,923,420
— 非關聯方	6,376,256	11,857,448
	20,564,737	17,545,901

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務分部的附屬公司為中小型企業向若干銀行的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2018年12月31日及2017年12月31日，擔保餘額分別為人民幣10,468百萬元及人民幣3,765百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2018年12月31日及2017年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣26百萬元及人民幣109百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2018年12月31日及2017年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣10,097百萬元及人民幣13,781百萬元的擔保。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2018年12月31日及2017年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

50. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	32,553	41,859
無形資產	4,878	2,540
於附屬公司的投資	27,694,869	25,224,153
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	6,408,336	6,214,333
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	197,180	404,940
遞延所得稅資產	185,660	31,874
可供出售金融資產	–	319,189
其他非流動資產	469,423	1,148,141
	34,992,899	33,387,029
流動資產		
應收附屬公司款項	19,688,227	9,129,063
應收關聯方款項	1,154,492	922,071
預付款項、其他應收款項及流動資產	1,155,604	466,875
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,547,504	334,910
銀行存款	–	1,000,000
現金及現金等價物	4,617,947	10,298,515
	30,163,774	22,151,434
總資產	65,156,673	55,538,463
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註50(b))	14,459,586	15,410,185
總權益	16,815,817	17,766,416

50. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	24,768,486	23,390,646
其他非流動負債	14,348	17,704
	24,782,834	23,408,350
流動負債		
應付附屬公司款項	10,715,591	6,646,467
應付關聯方款項	61,664	61,664
其他應付款項及預提費用	570,391	464,387
應交所得稅	—	32,648
借款	12,210,376	7,158,531
	23,558,022	14,363,697
總負債	48,340,856	37,772,047
權益及負債總額	65,156,673	55,538,463
流動資產淨額	6,605,752	7,787,737
總資產減流動負債	41,598,651	41,174,766

本公司資產負債表已由董事會於2019年3月28日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志
董事

朱立南
董事

50. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2018年及2017年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						總計 人民幣千元
	法定 盈餘儲備 人民幣千元	投資 重估儲備 人民幣千元	股權 報酬儲備 人民幣千元	於限制性股票 激勵計劃內 持有之股票 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於2017年1月1日	311,807	204,885	231,971	(269,831)	11,984,888	3,045,106	15,508,826
年內利潤	-	-	-	-	-	687,121	687,121
可供出售金融資產公允價值變動	-	25,427	-	-	-	-	25,427
處置可供出售金融資產後重新分類至收益表	-	(195,520)	-	-	-	-	(195,520)
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	(41,988)	-	-	-	-	(41,988)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(13,462)	-	(13,462)
股權報酬(附註32)	-	-	-	68,480	-	-	68,480
根據股票激勵計劃購買限制性股票(附註32)	-	-	-	(58,491)	-	-	(58,491)
轉撥至法定盈餘儲備	73,848	-	-	-	-	(73,848)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(570,208)	(570,208)
於2017年12月31日	385,655	(7,196)	231,971	(259,842)	11,971,426	3,088,171	15,410,185
會計政策變更	-	74,133	-	-	-	(330,251)	(256,118)
於2018年1月1日	385,655	66,937	231,971	(259,842)	11,971,426	2,757,920	15,154,067
年內利潤	-	-	-	-	-	751,973	751,973
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	(167,331)	-	-	-	-	(167,331)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	43,427	-	43,427
股權報酬(附註32)	-	-	-	63,490	-	-	63,490
轉撥至法定盈餘儲備	75,197	-	-	-	-	(75,197)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(636,182)	(636,182)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	(33,095)	(716,763)	(749,858)
於2018年12月31日	460,852	(100,394)	231,971	(196,352)	11,981,758	2,081,751	14,459,586

51. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總裁的薪酬

截至2018年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	退休金及 僱員的退休金						總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權及獎勵 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	
執行董事							
柳傳志先生	-	16,000	21,600	1,277	-	1,739	40,616
朱立南先生(總裁)	635	13,800	18,630	1,430	1,159	1,532	37,186
趙令歡先生	635	5,000	-	1,430	-	-	7,065
寧 旻先生(i)	-	6,000	8,100	-	504	786	15,390
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生(ii)	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生(iii)	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生	330	-	-	-	-	-	330
郝 荃女士	400	-	-	-	-	-	400
監事							
李 勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生(iii)	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生(v)	-	-	-	-	-	-	-
羅 成先生(vi)	-	-	-	-	-	-	-
馮 玲女士(iv)	-	-	-	-	-	-	-
	2,400	40,800	48,330	4,137	1,663	4,057	101,387

(i) 於2018年12月獲委任，該薪酬為寧旻先生於截至二零一八年十二月三十一日止年度在本公司及其附屬公司獲得的薪酬。

(ii) 於2018年6月退任。

(iii) 於2018年9月辭任。

(iv) 於2018年6月獲委任。

(v) 於2018年1月辭任。

(vi) 於2018年1月獲委任。

51. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及總裁的薪酬(續)

截至2017年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權及獎勵 人民幣千元	退休金及	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					僱員的退休金 計劃供款 人民幣千元		
執行董事							
柳傳志先生	-	16,000	14,400	4,700	-	1,635	36,735
朱立南先生(總裁)	629	13,800	12,420	1,283	1,159	1,516	30,807
趙令歡先生	629	-	-	1,283	-	-	1,912
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	300	-	-	-	-	-	300
張學兵先生	250	-	-	-	-	-	250
郝 荃女士	300	-	-	-	-	-	300
監事							
李 勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-	-
	2,108	29,800	26,820	7,266	1,159	3,151	70,304

(b) 董事及監事的權益

於2018年度，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協定，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為800百萬港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額，該可轉債可於5年內贖回。弘和仁愛為本公司執行董事趙令歡先生(「趙先生」)的關連實體。

51. 董事的利益和權益(續)

(b) 董事及監事的權益(續)

於2018年度，本公司的附屬公司南明(作為擔保人)為Fortune Eight Deacon Limited(「FED」，作為借款人)向招商銀行提供226.2百萬港元擔保。FED為趙先生的關連實體。擔保期限自FED擔保書生效之日起至借款、墊款或其他債務履行期屆滿之日起另加三年。此外，FED與南明(作為保證人)於2018年2月8日簽訂擔保費支付協議，FED自FED借款合同項下發生首次提款之日起，按年向南明支付一筆擔保費用。擔保費金額應按年度各時點的貸款餘額及其實際佔用天數計算，年費率為1%。

於2018年度，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。三育教育為趙先生的關連實體。

於2018及2017年度，南明(作為擔保人)向本公司董事趙先生的關連實體Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及貸款人訂立最高金額為100百萬美元的定期貸款協定提供全額持續公司擔保。據此，Well Faith將支付南明擔保費作為回報。

除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

52. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
物業、廠房及設備	860,785	1,504,011
無形資產	—	11,644
投資(i)	10,230,185	15,376,901
合計	11,090,970	16,892,556

- (i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。另外，於2018年11月18日，佳沃集團簽訂一份承諾收購協議，同意待若干先決條件達成後簽訂股份買賣協議，以向承諾賣方收購Australis Seafoods S.A.94.47%之具投票權已發行股份，相關收購協議已於期後簽署(見附註56)。於2017年9月1日，本公司及其附屬公司簽訂一份收購協議，以獲得盧森堡國際銀行89.936%的已發行股份，交易對價加上與該銀行利潤和資產狀況相關的調整金額之和將以現金支付，該筆款項已於2018年7月部分支付(見附註54)。

52. 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔

本公司及其附屬公司根據不可撤銷經營租賃協議租賃各類零售網點、辦事處及倉庫。租期介於5至10年，及大多數租賃協議可於租期結束時按市場租金續期。

本公司及其附屬公司亦根據可撤銷經營租賃協議租賃多種廠房及機器。年內，於收益表內記錄的租賃開支披露於附註8。

不可撤銷經營租約項下未來應付最低租金總額如下：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年以內	589,087	434,134
一年以上及五年以內	2,249,742	2,417,583
五年以上	1,232,227	4,041,904
	4,071,056	6,893,621

(c) 貸款承擔

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	698,641	—
授予客戶的未使用信貸額度	19,760,728	—
	20,459,369	—

53. 與非控制性權益的交易

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	736,131	623,189
支付予非控制性權益的代價	(1,109,857)	(1,003,765)
在權益中確認的超額支付的對價	(373,726)	(380,576)

於2018年下半年，本公司增持了鑫榮懋及鑫果佳源的部分股權，在權益中確認了超額支付的對價。

53. 與非控制性權益的交易(續)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(13,824)	(145,085)
自非控制性權益收取的代價	69,334	769,268
於權益內確認的出售收益	55,510	624,183

截至2018年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益	(373,726)	(380,576)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權	55,510	624,183
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(318,216)	243,607

54. 業務合併

於2018年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2018年，佳沃集團通過獲取鑫榮懋部份股東的一致行動協議實現了對鑫榮懋的控制。於合併前，鑫榮懋為本公司及其附屬公司持股35.38%的採用權益會計法入賬的聯營公司。

於2018年5月2日，聯想集團收購FCCL的51%權益。FCCL主要從事製造及分銷個人電腦產品。收購完成後，聯想集團、富士通及日本政策投資銀行分別擁有FCCL的51%、44%及5%權益。此次收購為聯想集團帶來有利於富士通品牌個人電腦產品開發、製造及分銷的效率與規模效益，同時得以提高富士通個人電腦品牌的全球普及率，使消費者及企業市場客戶受益。

於2017年9月1日，本公司之附屬公司越躍有限公司(作為買方)、Precision Capital S.A.(作為賣方)、南明(作為擔保人)及本公司訂立買賣協議，買方有條件同意購買而賣方有條件同意出售盧森堡國際銀行89.936%之已發行股本，交易對價加上與該銀行利潤和資產狀況相關的調整金額之和將以現金支付。於2018年7月2日，該交易完成交割。交割完成後，該購買價格可能還將做出交割後調整。盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，業務主要集中在零售銀行、對公銀行、財富管理及資本市場等方面。收購盧森堡國際銀行使得本公司完成構建支柱型資產的目標，並將為本公司之股東帶來良好的回報。

54. 業務合併(續)

(a) 商譽計算載列如下：

	於收購日		
	盧森堡國際銀行 人民幣千元	鑫榮懋 人民幣千元	FCCL 人民幣千元
收購對價			
— 以前年度已預付現金	340,629	—	—
— 已支付對價	11,400,148	—	810,936
— 之前持有的被購買方權益之 公允價值	—	1,402,098	—
— 遞延代價的現值	290,757	—	708,491
— 或有對價	208,628	—	—
總收購對價	12,240,162	1,402,098	1,519,427
減：所收購淨資產之公允價值	(11,182,531)	(819,476)	(805,709)
商譽	1,057,631	582,622	713,718

商譽歸因於收購業務的可拓展性以及未來高盈利性。就所得稅而言，預期不得抵扣。

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	於收購日		
	盧森堡國際銀行 人民幣千元	鑫榮懋 人民幣千元	FCCL 人民幣千元
現金及現金等價物	31,612,767	418,068	146,143
物業、廠房及設備	2,018,971	1,106,699	219,125
其他非流動資產	113,139,320	744,944	55,341
無形資產(i)	2,007,040	69,796	1,052,123
淨營運資金(現金及現金等價物除外)	(107,460,488)	375,372	485,711
非流動負債	(28,883,734)	(314,372)	(378,620)
非控制性權益	(1,251,345)	(1,581,031)	(774,114)
已收購淨資產之公允價值	11,182,531	819,476	805,709

(i) 相關無形資產主要是商標、客戶關係等。

54. 業務合併(續)

(c) 來自收購附屬公司的現金(流入)／流出淨額：

	於收購日		
	盧森堡國際銀行 人民幣千元	鑫榮懋 人民幣千元	FCCL 人民幣千元
以現金結算的收購對價	11,400,148	-	810,936
減：所收購附屬公司的現金及 現金等價物	(31,612,767)	(418,068)	(146,143)
收購附屬公司，合計所(獲得)／支付 的現金	(20,212,619)	(418,068)	664,793

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入合併收益表的新收購業務的自其收購日期至2018年12月31日的總收入為人民幣22,256百萬元。同期，新收購業務亦帶來稅後總利潤人民幣1,230百萬元。

如果上述新收購業務已於2018年1月1日(財政年度的開始日期)完成則合併收益表將顯示增加收入人民幣6,300百萬元及稅後利潤人民幣786百萬元。

其餘新收購業務對截至2018年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

55. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

- (a) 於截至2018年及2017年12月31日止年度與本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰(滕州)能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網路科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保集團	本公司及其附屬公司的聯營公司
鑫榮懋 ⁽ⁱ⁾	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限(「時趣互動」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拜博口腔	本公司及其附屬公司的聯營公司
河北衡水老白干	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京弘毅同人顧問中心(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
FED	本公司及其附屬公司的聯營公司

- (i) 2017年度，鑫榮懋為本公司附屬公司佳沃集團之聯營公司。於2018年，鑫榮懋成為本公司及其附屬公司的附屬公司，見附註54。

55. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2018年及2017年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	1,606,235	1,169,369
銷售商品		
— 聯營公司	1,282	—
獲得的服務		
— 聯營公司	39,687	7,192
提供服務		
— 聯營公司	76,717	54,738
關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	—	165,093
向關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	451,909	2,941,741
利息收入		
— 聯營公司	76,083	92,225
利息開支		
— 聯營公司	—	16,374
向關聯方轉讓股權		
— 聯營公司	—	963,776

55. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
應收款項及應收票據 — 聯營公司	10,055	35
預付款項、其他應收款項及其他流動資產(i) — 聯營公司	1,516,283	1,514,486
借款 — 聯營公司	—	34,318
非流動負債的即期部份 — 聯營公司	—	151,104
貿易及應付票據 — 聯營公司	—	601
客戶墊款 — 聯營公司	3,221	941
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	327,751	376,136
長期應收款 — 聯營公司	196,153	303,698
向客戶發放的貸款 — 聯營公司	229,466	—

(i) 預付款項、其他應收款項及其他流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
深圳聯想科技園	873,788	839,664
拜博口腔	316,667	—
聯保集團	5,279	132,393
合肥質然	16,178	274,138
其他	304,371	268,291
總計	1,516,283	1,514,486

55. 關聯交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
袍金	2,400	2,108
薪酬	59,800	53,800
酌情花紅	71,930	49,620
購股權及獎勵	16,087	17,696
僱主的退休金計劃供款	3,175	3,207
其他福利	6,498	6,171
	159,890	132,602

(e) 向關聯方提供的擔保

	於12月31日	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
— 合肥質然	1,425,600	—
— Well Faith	686,320	653,420
— 拜博口腔	594,836	—
— 聯保集團	470,000	470,000
— FED	199,033	—
— 時趣互動	139,000	90,000
— 君聯資本管理股份有限公司	115,541	—
— 深圳聯想科技園	90,000	90,000
— 鑫榮懋	—	620,000
	3,720,330	1,923,420

56. 期後事項

於2019年1月15日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2019年公司債券(第一期)的發行工作。實際發行規模人民幣3,000百萬元，其中，3年期債券的實際發行規模為人民幣2,000百萬元，最終票面利率為4.5%；5年期債券的實際發行規模為人民幣1,000百萬元，最終票面利率為5.3%。

於2019年1月24日，聯想集團完成發行於2024年1月到期的五年年期年息率為3.375%之675百萬美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人有權選擇於發行日期之後四十一日起至到期日前第十日，以每股轉換價7.99港元把部分或全部未償還本金額之債券換購聯想集團普通股，每股轉換價可予調整。聯想集團將於2024年1月24日債券到期日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷之債券。假設債券以初步轉換價每股7.99港元獲悉數轉換，債券將可轉換為662,539,112股股份，佔：(i)聯想集團於發行日期已發行股本約5.51%；及(ii)經悉數轉換債券擴大的聯想集團已發行股本約5.23%(假設聯想集團發行股份總數概無其他變動)。

56. 期後事項(續)

於2019年2月27日，本公司全資附屬公司Leap Wave已完成認購弘和仁愛(作為發行人)所發行之本金總額為800百萬港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20港元，代價為可換股債券本金總額。假設董事會決定悉數行使本金總額800百萬港元之可換股債券的轉換權，按最初轉換價每股20港元，本公司將持有弘和仁愛最多合共40百萬股弘和仁愛股份，佔弘和仁愛已發行股本約28.94%及佔弘和仁愛發行換股股份後已擴大發行股本約22.45%(假設弘和仁愛並無進一步發行或購回弘和股份)。於完成後，Leap Wave若沒有可換股債券被轉換且須在已轉換及充分稀釋的基礎上直接或間接持有不低於弘和仁愛所有已發行股本的10%的股權時，作為可換股債券持有人將有權提名一位合資格人士擔任弘和仁愛的董事；或若部分或全部可換股債券已被轉換時，作為弘和仁愛的股東屆時將有權根據弘和仁愛之章程提名一位合資格人士擔任弘和仁愛的董事。

於2019年2月28日，佳沃股份之附屬公司佳沃臻誠(作為買方)、Inversiones ASF Limitada、Asesorías e Inversiones Benjamín S.A.、Inversiones Ruiseñor Dos Limitada及Inversiones Arlequin Dos Limitada(作為賣方)與佳沃集團(作為擔保方)簽訂股份購買協議，據此，買方有條件同意購買而賣方有條件同意出售註冊在智利聖地亞哥並在聖地亞哥證券交易所上市的公眾公司Australis Seafoods S.A.(「標的公司」)約95.26%已發行股份。標的公司100%的股權價值約為880百萬美元(相當於約人民幣6,064百萬元)，最終對價將根據標的公司2018年6月30日至調整日止經審核財務報表中的財務債務淨額與運營資本淨額，按照股份購買協議的條款進行調整。佳沃集團無條件向賣方承諾為股份購買協議項下的佳沃臻誠的履約義務提供連帶責任無償保證。截至本報告日，本公司及其附屬公司對Australis Seafoods S.A.的收購尚未完成全部機構的相關批准、登記備案手續尚未全部完成，因而不能作出相關披露。

簡明合併收益表

	截至12月31日止年度				
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	358,919,679	316,262,914	294,745,710	299,541,862	278,227,878
除所得稅前利潤	8,900,801	7,431,880	8,138,759	3,633,326	8,812,426
所得稅開支	(1,359,827)	(2,574,187)	(476,255)	(455,234)	(1,636,566)
持續經營業務於年內產生的利潤	7,540,974	4,857,693	7,662,504	3,178,092	7,175,860
終止經營業務					
終止經營業務於年內產生的利潤	-	-	322,506	597,514	646,311
年內利潤	7,540,974	4,857,693	7,985,010	3,775,606	7,822,171
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	4,361,525	5,047,826	4,858,924	4,659,083	4,160,389
— 永續證券持有人	355,897	284,639	-	-	-
— 非控制性權益	2,823,552	(474,772)	3,126,086	(883,477)	3,661,782
	7,540,974	4,857,693	7,985,010	3,775,606	7,822,171
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利					
— 持續經營業務	1.87	2.16	2.06	2.02	1.75
— 終止經營業務	-	-	-	0.12	0.33
	1.87	2.16	2.06	2.14	2.08
每股攤薄盈利					
— 持續經營業務	1.85	2.14	2.06	2.02	1.74
— 終止經營業務	-	-	-	0.12	0.33
	1.85	2.14	2.06	2.14	2.07

簡明合併資產負債表

	於12月31日				
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
非流動資產	289,709,354	161,513,542	148,792,346	131,234,508	116,857,811
流動資產	268,557,537	173,560,199	173,466,482	175,008,384	175,964,775
總資產	558,266,891	335,073,741	322,258,828	306,242,892	292,822,586
非流動負債	112,104,495	82,693,896	73,957,619	85,372,680	84,947,038
流動負債	363,144,423	173,398,197	179,308,997	155,803,129	155,020,669
總負債	475,248,918	256,092,093	253,266,616	241,175,809	239,967,707
淨資產	83,017,973	78,981,648	68,992,212	65,067,083	52,854,879

附錄一：遵守對本公司有重大影響的相關法律法規

層面	運營地區	對本公司有重大影響的相關法律法規的名稱
有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等	中國 盧森堡	《中華人民共和國大氣污染防治法》 《中華人民共和國水污染防治法》 《中華人民共和國國家標準環境空氣品質標準》 《國家危險廢物名錄》 《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》 《中華人民共和國環境保護法》 《中華人民共和國環境保護稅法》 《揮發性有機物限制指令》 盧森堡大公國法A-105,《歐洲議會和理事會第525/2013號條例》 盧森堡大公國法ITM-SST1505.2
有關：1)薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利；以及2)防止童工或強制勞工	中國 盧森堡	《中華人民共和國勞動法》 《中華人民共和國勞動合同法》 《中華人民共和國勞動合同法實施條例》 盧森堡勞工法—L.124-1 s, L.124-7 盧森堡大公國法A-10, A-11, L.241-1 s 盧森堡勞工法典—L.251-1 s, L.342-1 s 盧森堡刑法第一段，382-1
有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害	中國 盧森堡	《中華人民共和國國刑法》 《中華人民共和國安全生產法》 《職業病防治法》 《工作場所職業衛生監督管理辦法》 盧森堡勞動法，第三卷，第一及第二章 盧森堡大公國2008年，6月27日的條例 盧森堡勞動法第四冊，第一章 集體談判協議(第33,34及35章)
有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法	中國 盧森堡	《中華人民共和國廣告法》 《中華人民共和國產品質量法》 歐盟議會指令2014/65 歐盟協會指令2016/679 2018年8月一日的盧森堡數據保護條例
有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢	中國 盧森堡	《中華人民共和國刑法》 《中華人民共和國公司法》 《中華人民共和國反洗錢法》 盧森堡刑法—2011年2月13日 歐盟議會指令2015/849

附錄二：香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引

一般披露及關鍵績效指標	描述描述	相關頁碼
環境範疇		
層面 A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	108-118, 307
KPI A1.1	排放物種類及相關排放數據	111-112, 115-116, 117-118
KPI A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	111-112, 115-116, 117-118
KPI A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	111-112, 115-116, 117-118
KPI A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	111-112, 115-116, 117-118
KPI A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	108-110, 113-114, 117, 119
KPI A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	110, 115, 117-118
層面 A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	108-109, 111, 115, 117-118
KPI A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	111-112, 116, 118
KPI A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	111-112, 116, 118
KPI A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	110-111, 115, 117
KPI A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	111-112, 116-118
KPI A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量	111-112, 116, 118
層面 A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	108-109, 119
KPI A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	119
社會範疇		
僱傭及勞工常規		
層面 B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	95-98, 307
層面 B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	104-105, 307
層面 B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	98-101
層面 B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	96, 307
營運慣例		
層面 B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	105-106
層面 B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	107, 307
層面 B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	107-108, 307
社區		
層面 B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	119, 128

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —