



粵海制革有限公司

GUANGDONG TANNERY LIMITED

(股份代號 Stock Code: 1058)

## ANNUAL REPORT 2018 年報





## 目錄

公司資料	2
摘要	3
董事長報告	4
管理層討論與分析	6
董事及高層管理人員之履歷詳情	10
董事會報告	13
企業管治報告	23
獨立核數師報告	34
經審核財務報表	
綜合損益表	39
綜合全面收益表	40
綜合財務狀況表	41
綜合權益變動表	43
綜合現金流量表	44
財務報表附註	46

# 公司資料

## 董事會

孫軍(董事長兼董事總經理)

肖昭義#

曠虎#

丁亞濤#

馮力\*

蔡錦輝\*

陳昌達\*

# 非執行董事

\* 獨立非執行董事

## 審核委員會

馮力(主席)

蔡錦輝

陳昌達

## 薪酬委員會

蔡錦輝(主席)

馮力

陳昌達

## 提名委員會

孫軍(主席)

馮力

蔡錦輝

陳昌達

## 公司秘書

勞思思

## 核數師

安永會計師事務所

## 註冊辦事處

香港干諾道中148號

粵海投資大廈29樓

電話 : (852) 2308 1013

傳真 : (852) 2789 0451

網址 : <http://www.gdtann.com.hk>

## 股份過戶登記處

卓佳登捷時有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心22樓

## 股份資料

上市地點 : 香港聯合交易所有限公司主板

股份代號 : 1058

每手 : 2,000股

財政年度結算日 : 12月31日

# 摘要

## 截至12月31日止年度

	2018年	2017年	變化
牛面革銷量(千平方英尺)	14,155	16,684	-15.2%
收入(千港元)	238,317	322,146	-26.0%
本年度虧損(千港元)	(81,241)	(99,623)	+18.5%
每股基本虧損(港仙)	(15.10)	(18.52)	+18.5%

## 於12月31日

關鍵比率	2018年	2017年	變化
流動比率 <sup>1</sup>	2.85倍	2.75倍	+3.6%
速動比率 <sup>2</sup>	1.16倍	0.99倍	+17.2%
資產負債率 <sup>3</sup>	79.2%	64.1%	+23.6%
總資產值(千港元)	284,736	420,915	-32.4%
每股資產淨值(港元)	0.11	0.28	-60.7%

附註：

- $$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}}$$
- $$\frac{\text{流動資產} - \text{存貨}}{\text{流動負債}}$$
- $$\frac{\text{負債總額}}{\text{資產總額}}$$

# 董事長報告

## 業績

本人向股東呈報，粵海制革有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）2018年之股東應佔綜合虧損為81,241,000港元（2017年：99,623,000港元），較上年減虧18.5%。每股基本虧損為15.10港仙（2017年：18.52港仙）。

## 股息

本公司董事會不建議派發截至2018年12月31日止年度末期股息（2017年：無）。

## 回顧

2018年，整體行業經濟下行，行業環保政策及要求不斷加嚴，對區域性小鞋企造成停產影響，從而減少鞋面革需求，加上鞋面用料的品種不斷增多，新材料替代效應不斷增強，真皮市場需求量逐漸萎縮，行業去產能持續加劇。同時，美國商品加徵關稅導致採購成本增加，盈利空間降低，對皮革加工企業的生產經營構成沉重壓力。在市場需求整體萎縮的大環境下，本集團年內的經營業績錄得虧損。年內，本集團堅持以「平穩經營、確保資產安全」為總體策略，以去庫存、實現正現金流為目標，加大庫存消化力度，保證正常運營資金需求。同時，本集團強化內部研發、加強產品推廣，構建完善環保設施，努力維持生產經營穩定，降低弱勢經濟環境下的經營風險。

面對鞋面革市場萎縮，本集團根據市場變化，年初制定預算計劃，確定各項生產經營目標。在環保執法力度日趨嚴格的情況下，年內通過調整和優化工藝，合理安排生產，同時加強生產現場管理和產品品質檢測，確保符合環保指標要求，一定程度減低了經營環境變化造成的負面影響。銷售方面，本集團年內積極開拓弱勢市場，完善客戶佈局，加強客戶走訪，從而瞭解市場變化和產品流行的趨勢，努力研究開發方向，積極推進庫存消化。採購方面，年內本集團嚴控採購規模，只採用小批量、多批次方式進行針對性補充庫存，進一步在結構和總量上優化庫存，強化對庫存半成品、成品開發和銷售，實現存貨向現金流的良性轉變。

## 董事長報告(續)

### 展望

預計2019年行業經濟持續下行，鞋面革市場整體需求持續萎縮，制革行業將面臨進一步考驗。本集團將全面貫徹各項戰略部署，堅持「平穩經營、確保資產安全」的總體策略，按照大力壓減庫存、努力保持正現金流、保持經營穩定為中心開展各項工作。本集團將堅定推進去庫存的經營策略，針對庫存進行產品研發，重點開發高附加值產品，進一步在結構和總量上優化庫存。同時，將繼續加強市場研判，強化產品推廣，保持產銷穩定。此外，本集團將繼續推動風控體系建設，加強安全生產監督，確保生產符合環保要求，努力降低各項風險，爭取實現減虧。

董事長  
孫軍

香港，2019年3月28日



# 管理層討論與分析

## 業績

截至2018年12月31日止年度，本集團的股東應佔綜合虧損為81,241,000港元，較去年同期的99,623,000港元，減少虧損18,382,000港元，減虧18.5%。

本集團於2018年12月31日的資產淨值為59,093,000港元，較2017年12月31日及2018年6月30日的資產淨值分別減少92,179,000港元和43,226,000港元。

本公司董事會建議不派發截至2018年12月31日止年度末期股息。

## 業務回顧

2018年，外部市場環境不斷變化，鞋面用料品種增多，消費者需求又多樣化，鞋面革行業去產能化進一步加劇。加上環保治理加強，造成中、小鞋廠關閉或停產，使鞋面革市場需求持續萎縮，對皮革加工企業的生產經營構成沉重壓力。年內本集團堅持穩健的經營策略，以「平穩經營、確保資產安全」為主要經營思路，但在銷售量價同步下跌，毛利空間進一步受到擠壓的情況下，本集團的經營業績出現虧損。年內，為了降低弱勢經濟環境下的不利影響，本集團一方面開拓市場，完善客戶佈局，積極拓展對外加工業務，努力降低固定成本；另一方面強化庫存開發、調整產品結構，加大去庫存力度，將滯留存貨轉化為現金流，保證集團正常運營的資金需求。以上措施一定程度地減低行業下行帶來的經營風險。

環保方面，國家政府不斷提升環保依法運營的底線，全國各地不斷開展環保督查，大量中小鞋廠關閉或停產，使得整個下游真皮市場需求量萎縮。年內，面對惡劣複雜的外部環境，本集團繼續推進清潔生產技術的應用，確保污水達標排放，同時積極跟進污泥清運工作，加強全方位的內部環保管控，妥善應對環保督查，確保不出現責任性環保事故，保持經營穩定。

## 管理層討論與分析(續)

### 業務回顧(續)

年內牛面革總產量為13,051,000平方呎，較去年的16,380,000平方呎減少3,329,000平方呎，下跌20.3%；灰皮產量為3,812噸，較去年的7,708噸減少3,896噸，下跌50.5%。年內牛面革總銷量為14,155,000平方呎，較去年的16,684,000平方呎減少2,529,000平方呎，下跌15.2%；灰皮銷量為4,010噸，較去年的7,722噸減少3,712噸，下跌48.1%。

2018年，本集團的綜合營業額為238,317,000港元，較去年的322,146,000港元減少83,829,000港元，下跌26.0%。其中：牛面革的銷售額為223,663,000港元(2017年：296,705,000港元)，下跌24.6%；灰皮及其他產品則為14,654,000港元(2017年：25,441,000港元)，下跌42.4%。年內，新材料替代效應不斷湧現，鞋面革市場整體需求萎縮，鞋廠購買力不足，市場競爭激烈，加上本集團年內為了去庫存，加大力度推銷低價位產品，導致鞋面革產品銷售量及銷售單價同步下跌，銷售收入下降。

銷售方面，近年市場鞋面材料使用多元化，真皮需求降低，皮革產能過剩，國內部分品牌鞋廠出現經營困難，中、小型制鞋企業亦出現停產或倒閉的情況，造成制革市場需求逐年萎縮。面對上述困難，年內本集團加強市場營銷和市場走訪工作，針對市場變化和產品流行趨勢，加大產品研發，重點開發去庫存化品種。此外，本集團積極進行產品推廣和訂單跟蹤，加強了中低端市場銷售力度，完善客戶佈局。同時，本集團強化生產現場管控工作，保障產品品質和提升產品的附加值。

採購方面，年內本集團密切關注國內、國際原皮價格走勢，不斷加強對市場行情的探索與研究，以嚴控採購、重點消化庫存為整體思路，採用小批量、多批次方式進行針對性原材料補充採購，以減低資金壓力。此外，本集團關注化料漲價潮，實行化料多組批採購，並與化料供應商進行降價商談，同時加強倉庫動態管理，積極尋找替代產品，以控制化料成本、降低化料變質及庫存積壓的風險。年內以去庫存、實現現金流為首要任務，採購總額為166,398,000港元，較去年同期減少43.0%。



## 管理層討論與分析(續)

### 業務回顧(續)

截至2018年12月31日止，本集團的綜合庫存為134,131,000港元(2017年12月31日：218,900,000港元)，較2017年12月31日減少84,769,000港元，下跌38.7%。本集團堅定執行去庫存的經營策略，強化產供銷的協同，開拓銷售渠道，推進工藝研發工作。根據市場需求，將庫存合理組批和整改，努力把滯留存貨轉化為現金流，保證集團正常營運的資金需求。本集團根據存貨貨齡情況和其可變現淨值進行重估，並就2018年計提存貨準備淨額987,000港元(2017年：24,004,000港元)。

於2018年12月31日，本集團之物業、廠房及設備為47,057,000港元(2017年12月31日：65,887,000港元)，較2017年12月31日減少18,830,000港元或28.6%。鑒於年內本集團之經營業績出現虧損，根據貼現現金流法，以使用價值方式計算廠房及設備之可收回金額，並就2018年計提廠房及設備減值虧損12,365,000港元(2017年：21,794,000港元)。

### 財務回顧

#### 流動資金及財務資源

於2018年12月31日，本集團的現金及等同現金餘額為27,513,000港元(2017年12月31日：29,108,000港元)，較2017年12月31日減少1,595,000港元，減幅為5.5%，其中：港元存款佔5.7%、人民幣佔92.5%及美元佔1.8%。年內來自經營業務的現金流入淨額為40,801,000港元，主要是存貨減少使淨現金流入增加；投資活動的現金流出淨額為375,000港元，主要是已抵押銀行存款減少；融資活動的現金流出淨額為40,764,000港元，主要是償還一間同系附屬公司的短期貸款。

於2018年12月31日，本集團的計息貸款合共142,379,000港元(2017年12月31日：128,956,000港元)，其中：港元計息貸款為65,000,000港元及美元計息貸款為77,379,000港元。本集團的貸款來自直接控股公司長期無抵押貸款結餘142,379,000港元，以浮動利率計息。

於2018年12月31日，本集團的計息貸款負債對股東權益加計息貸款負債之比率為70.7%(2017年12月31日之比率：46.0%)。年內貸款之年息率約為2.3%至5.7%。年內本集團利息支出為5,973,000港元，較去年同期下降12.3%，主要是年內銀行貸款金額減少所致。

於2018年12月31日，本集團的銀行信貸總額為零港元。於2017年12月31日，本集團的銀行信貸總額為119,630,000港元，其中：尚未動用的銀行信貸額為119,630,000港元。考慮現有之現金資源，本集團有足夠財務資源以應付日常經營所需。

## 管理層討論與分析(續)

### 財務回顧(續)

#### 資本性開支

於2018年12月31日，預付土地租金、物業、廠房及設備等非流動資產賬面值為58,516,000港元，較2017年12月31日之賬面值78,200,000港元減少19,684,000港元，年內資本開支合共為1,430,000港元(2017年：4,661,000港元)，主要為支付購置機器和設備費用，以配合本集團的生產需要。

#### 資產抵押

於2018年12月31日，本集團之銀行存款共零港元(2017年12月31日：1,066,000港元)已抵押予銀行，以取得一般銀行授信額度。

#### 匯率風險

本集團之資產、負債及交易基本以港幣、美元、歐元或人民幣計值。本集團承擔之主要外幣風險來自向海外供應商進口之採購，採用與營運有關之功能貨幣以外之貨幣計值。產生此風險之貨幣主要為美元兌人民幣。本集團於年內並無對沖因匯率波動產生之風險。倘本集團認為其外幣風險情況適宜進行對沖，本集團可能使用遠期或對沖合同降低該等風險。

#### 僱員薪酬政策

於2018年12月31日，本集團有393名員工(2017年12月31日：461名)。本集團之薪酬政策乃按本集團之經營業績及僱員之表現而定。本集團實施員工績效量化考核，建立以「權責結合、績效掛鉤」為核心內容的經營考核機制，獎勵方案以本集團經營性淨現金流及稅後利潤為依據，按不同利潤檔次計提獎金，並根據個人業績獎勵給管理層、業務骨幹及優秀員工，有效地調動了員工的工作積極性。此外，本集團不同地區之僱員均參與社會及醫療保險以及退休金計劃。

## 董事及高層管理人員之履歷詳情

### (甲) 執行董事

#### 孫軍先生 (45歲)

孫軍先生於2010年2月獲委任為本公司執行董事及董事總經理，彼於2016年2月起出任本公司董事長，並繼續擔任本公司董事總經理職務。彼為中華人民共和國(「中國」)經濟師，彼畢業於西安公路學院(現稱長安大學)並獲工程機械與起重運輸學士學位。孫先生由2002年11月至2003年8月期間於本公司直接控股股東粵海控股集團有限公司(「香港粵海」)若干公司任職，彼其後自2003年9月起在本公司及本公司的附屬公司工作，並擔任多個職務，其中包括分別由2004年3月至2005年12月及2007年7月至2010年2月出任本公司助理總經理及副總經理職務。孫先生現任本公司全資附屬公司若干職務，包括徐州南海皮廠有限公司、徐州港威皮革有限公司及粵海制革(徐州)有限公司董事長及總經理；及徐州南海皮廠有限公司搬遷項目工程指揮部常務副總指揮。

### (乙) 非執行董事

#### 肖昭義先生 (55歲)

肖昭義先生於2016年2月獲委任為本公司非執行董事。彼於西南政法大學法律專業本科畢業，持有海南大學法學院法律碩士學位和澳大利亞梅鐸大學工商管理碩士學位。肖先生曾任廣東省高級人民法院審判員及辦公室副主任。彼於1996年12月至2005年10月期間曾任廣南(集團)有限公司(「廣南集團」)之助理總經理及辦公室總經理、粵海投資有限公司(「粵海投資」)董事、廣東控股有限公司(現稱「粵海控股集團有限公司」，並於本節內簡稱「香港粵海」)行政部總經理、公司秘書和China City Water Supply Investment Holding Limited(中國城市供水投資控股有限公司)董事、總經理職務。粵海投資和廣南集團均現為香港粵海的附屬公司。肖先生於2005年10月調回法院系統，在廣州市中級人民法院工作，擔任正處級審判員、三級高級法官，他也曾擔任民四庭正處級調研員、民三庭正處級審判員、審判長、司法行政裝備管理處處長、辦公室主任。彼於2015年10月至2016年6月期間出任本公司最終控股股東廣東粵海控股集團有限公司(「粵海控股」)和香港粵海法務部總經理，並自2016年6月起出任粵海控股和香港粵海法務總監。



## 董事及高層管理人員之履歷詳情(續)

### (乙) 非執行董事 (續)

#### 曠虎先生 (41歲)

曠虎先生於2016年2月獲委任為本公司非執行董事。彼於中國北京師範大學國際經濟與貿易專業本科畢業，並持有中國中山大學世界經濟專業碩士學位和財政學博士學位。曠先生於2003年7月加入廣東粵港投資控股有限公司(現稱廣東粵海控股集團有限公司，並於本節內簡稱為「粵海控股」)戰略發展部工作，並於2012年11月至2015年6月期間獲委任為粵海控股和香港粵海戰略發展部副總經理，彼現任粵海控股和香港粵海運營管理部總經理。曠先生現亦為本公司的全資附屬公司徐州南海皮廠有限公司和粵海制革(徐州)有限公司董事。

#### 丁亞濤先生 (36歲)

丁亞濤先生於2018年3月獲委任為本公司非執行董事。彼畢業於中國湖北師範學院，持有經濟學學士學位，彼亦為中國暨南大學國際貿易學研究生及持有中國暨南大學經濟學碩士學位。丁先生於2006年至2008年期間在廣州社情民意研究中心擔任研究人員。彼於2008年至2016年期間於廣東省人民政府若干部門擔任不同職位，包括經濟貿易委員會信息中心研究部副部長、經濟和信息化委員會信息中心研究部部長及高級經濟師、國際經貿發展中心高級經濟師和商務廳綜合處副處長。丁先生於2017年加入粵海控股和香港粵海工作。彼現任粵海控股和香港粵海戰略發展部總經理。彼亦擔任粵海控股和香港粵海若干附屬公司的董事職務。

### (丙) 獨立非執行董事

#### 馮力先生 (71歲)

馮力先生於2002年11月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼持有英國倫敦經濟學院經濟學士學位，主修會計及財務。彼為香港執業資深會計師、英國特許會計師學會資深會員、特許公認會計師公會資深會員及香港稅務學會會員。馮先生為香港華人會計師公會前會長。馮先生擁有逾30多年之財務及會計經驗，現為力恒會計師事務所有限公司之董事。

## 董事及高層管理人員之履歷詳情(續)

### (丙) 獨立非執行董事 (續)

#### 蔡錦輝先生 (73歲)

蔡錦輝先生於2004年10月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為加拿大不列顛哥倫比亞特許專業會計師協會的特許專業會計師，持有加拿大亞伯達大學(University of Alberta)工商管理學士學位，並修畢美國西北大學(Northwestern University) J.L. Kellogg管理學院舉辦的行政發展課程。蔡先生現為恒基兆業地產有限公司內部稽核部門的總經理，並曾於香港及加拿大不同的私人、公眾及政府機構的稽核部門工作逾30年。

#### 陳昌達先生 (69歲)

陳昌達先生於2006年3月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為香港會計師公會、特許公認會計師公會和澳洲會計師公會資深會員，彼亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會的會員，陳先生於澳洲中昆省大學獲財務管理碩士學位。彼曾於香港政府稅務局服務33年，並於2005年初退休。陳先生現為稅務顧問公司董事。彼亦擔任密迪斯肌控股有限公司(其股份於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)GEM上市)之獨立非執行董事。彼分別於2018年6月和2018年9月獲委任為凱富善集團控股有限公司和Dominate Group Holdings Company Limited之獨立非執行董事，該兩間公司之股份均於香港聯交所GEM上市。陳先生亦於2015年1月至2016年11月期間出任民生國際有限公司(其股份於香港聯交所主版上市)之獨立非執行董事。

### (丁) 高層管理人員

本集團之高層管理人員包括上述執行董事孫軍先生，以及本公司財務總監李慧薇女士。

#### 李慧薇女士 (44歲)

李慧薇女士於2005年5月獲委任為本公司財務總監。彼擁有超過15年之審計及會計經驗。彼為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。

# 董事會報告

粵海制革有限公司(「本公司」)董事(「董事」)僅此提呈彼等之報告及本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2018年12月31日止年度的經審核財務報表。

## 主要業務

本公司作為一家投資控股公司，提供企業管理服務予其附屬公司。本集團主要從事皮革半製成品及製成品之加工及銷售。本公司的主要附屬公司的業務載於本年報第46頁財務報表附註1。本集團年內的主要業務性質並無重大改變。

## 業績及股息

本集團截至2018年12月31日止年度的業績以及本集團截至該日的財務狀況載於本年報第39和112頁財務報表。

年內並無派發中期股息，而董事會不建議派發截至2018年12月31日止年度的末期股息。

## 股息政策

本公司以提供穩定及可持續回報予本公司股東作為目標。本公司之董事會將考慮本集團之收益表現、財務狀況、投資需求及未來前景等因素決定是否建議派發股息及釐定股息金額。本公司不保證在任何一年建議或宣派股息。

## 業務回顧

本集團於本年內的業務回顧及對本集團日後業務發展，分別載於本年報第4至第5頁「董事長報告」及第6至第9頁「管理層討論與分析」。

本集團的財務風險管理目標及政策載於本年報第105至第110頁財務報表附註34。

本年內本集團利用主要財務表現指標的表現分析載於本年報第3頁「摘要」。

有關對本公司有重大影響的本集團環境事宜及遵守相關法律法規的討論載於本年報第6至9頁「管理層討論與分析」及第32頁「企業管治報告」。

本公司與其員工、客戶及供應商及業務夥伴的主要關係(對本公司有重大影響及為本公司的成功因素)載於本年報第9頁「管理層討論與分析」中「僱員薪酬政策」及第33頁「企業管治報告」內。



## 董事會報告(續)

### 主要風險及不明朗因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素。此處未能詳錄所有因素，除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不明朗因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

### 市場風險

市場風險主要來源於宏觀經濟、市場供求、競爭情況及業務夥伴關係等內外部環境變化。近年，外部市場環境不斷變化，皮革行業去產能化及環保要求進一步提升，導致大量中小鞋廠關閉或停產，鞋面革市場需求持續萎縮，增加了本集團的生產經營和盈利能力方面的風險和不明朗因素。為此，本集團堅持以市場為導向的原則，針對市場變化和產品流行趨勢，調整產品結構，加強市場營銷工作，提升品牌的價值和行業競爭力。

### 環保合規性風險

環保合規性風險主要來源於國家環保政策、法律法規的規範性的要求。近年，國家和地方政府對環保執法力度不斷提高，增加本集團的運營成本和法律風險。為此，本集團積極推進清潔生產技術的應用和廢棄物處理的技術水平，同時加強與當地政府部門之間的溝通，建立長效、良性溝通渠道，確保符合法律及法規。

### 成本波動風險

本集團的成本構成主要來自於毛皮、化料、人工成本和相關製造費用。毛皮價格波動、產品開發不足及品質不穩定，可能會增加本集團的存貨減值風險。為此，本集團嚴控採購規模，並密切監察原材料市場價格、質量和供應量的動態變化走勢，結合現有庫存情況，採取小批量、多批次方式進行針對性補充原材料，同時重點開發去庫存化品種、營銷，降低存貨風險及緩解現金流壓力。

## 董事會報告(續)

### 主要風險及不明朗因素(續)

#### 流動性風險

企業未能取得充足資金會嚴重限制企業從事所需活動，在責任到期時可能增加企業的履約風險。近年，制革市場需求逐年萎縮，下游鞋廠出現經營困難或倒閉的情況屢見不鮮，可能導致貨款無法回收。金融市場波動，可能增加企業的利率和匯率風險。為此，本集團在管理資金流動性風險時，將提高風險意識，及時跟蹤分析市場的利率及匯率變化，建立現金流測算模型，確保以現金流為導向的產、供、銷模式，積極消化現有庫存，保證正常運營現金流，降低現金流量波動之影響。

#### 財務摘要

以下為本集團於過去五個財政年度的已公佈之業績及資產與負債之概要，乃摘錄自經審核財務報表。該概要並不構成經審核財務報表的一部分。

#### 業績

	截至12月31日止年度				
	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元	2015年 千港元	2014年 千港元
收入	<b>238,317</b>	322,146	456,722	652,729	767,185
經營業務溢利／(虧損)	<b>(75,062)</b>	(92,074)	(34,735)	(28,357)	11,967
財務費用	<b>(5,973)</b>	(6,808)	(5,238)	(10,533)	(6,676)
除稅前溢利／(虧損)	<b>(81,035)</b>	(98,882)	(39,973)	(38,890)	5,291
所得稅抵免／(開支)	<b>(206)</b>	(741)	(21)	541	(3,293)
本年度溢利／(虧損)	<b>(81,241)</b>	(99,623)	(39,994)	(38,349)	1,998

## 董事會報告(續)

### 財務摘要(續)

#### 資產與負債

	於12月31日				
	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元	2015年 千港元	2014年 千港元
<b>資產</b>					
非流動資產	58,516	78,200	99,097	116,202	117,999
流動資產	226,220	342,715	456,526	490,816	641,054
<b>總資產</b>	<b>284,736</b>	420,915	555,623	607,018	759,053
<b>負債</b>					
流動負債	79,424	124,610	188,086	175,714	404,909
非流動負債	146,219	145,033	142,145	140,689	1,591
<b>總負債</b>	<b>225,643</b>	269,643	330,231	316,403	406,500
<b>資產淨值</b>	<b>59,093</b>	151,272	225,392	290,615	352,553

#### 物業、廠房及設備

本集團之物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於財務報表附註11。

#### 一間同系附屬公司及直接控股公司提供之貸款

於2018年12月31日，本公司的一間同系附屬公司及直接控股公司提供之貸款詳情載於財務報表附註18。

#### 已發行股份

本公司於本年內已發行股份之詳情載於財務報表附註22。

#### 股本掛鈎協議

除本報告「本公司之購股權」及財務報表附註24「股票期權計劃」等章節所披露外，本公司於本年內概無訂立股本掛鈎協議。



## 董事會報告(續)

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於年內購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

### 儲備

年內本集團儲備之變動詳情載列於綜合權益變動表。

### 可分配儲備

於2018年12月31日，本公司根據香港《公司條例》第291、297及299條規定計算，概無儲備可作現金分配。

### 慈善捐款

本集團於年內並無作出慈善捐款(2017年：無)。

### 董事

於年內及直至本報告日期之董事成員如下：

孫軍(董事長兼董事總經理)

肖昭義#

曠虎#

丁亞濤# (於2018年3月24日獲委任)

馮力\*

蔡錦輝\*

陳昌達\*

冉波# (於2018年3月24日辭任)

# 非執行董事

\* 獨立非執行董事

根據本公司的組織章程細則第82至84條規定，曠虎先生及馮力先生須於2019年6月12日(星期三)舉行之本公司股東周年大會(「2019年股東周年大會」)上輪值告退，彼均符合資格並表示願意膺選連任。

曠虎先生及馮力先生如獲重選，彼等任期將由重選日起至(i)本公司於2022年召開的股東周年大會結束及(ii)2022年6月30日兩者中之較早日期；或直至按照本公司組織章程細則及／或任何適用法例及規定而需要提早退任為止。

## 董事會報告(續)

### 附屬公司董事

截至2018年12月31日止年度內及直至本報告日期曾出任本公司附屬公司董事會的董事名單如下(於姓氏英文次序排列)：

丁亞濤先生、范晨曉先生、曠虎先生、李慧薇女士、喬健康先生、冉波先生、孫軍先生、周浩先生及莊曉濱先生

### 董事的服務合約

擬於2019年股東周年大會上重選連任的董事，概無與本集團訂立如不作賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

### 董事於交易、安排或合約之重大權益

本公司，本公司的附屬公司、同系附屬公司或其母公司概無訂立於年終或年內任何時間仍然生效而董事或其關連實體於其中直接或間接擁有任何重大權益及對本集團業務屬重大的交易、安排及合約。

### 獲准許的彌償條文

對本公司董事有裨益之彌償條文(於香港《公司條例》對獲准許的彌償條文下的涵意)已正有效及於截至2018年12月31日止年度內有效。此外，本公司已安排為本公司董事及高級人員投保合適且有效的董事及高級人員責任保險。

### 董事於競爭業務中之權益

於2018年12月31日，除本集團業務外，概無董事擁有與本集團業務上直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務權益。

### 管理合約

年內，概無訂立或存有任何有關本公司整體或任何重大業務部份之管理及行政合約。

## 董事會報告(續)

### 董事的證券權益及淡倉

於2018年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」第XV部)之股份、相關股份及債券的權益及淡倉而須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)(包括根據證券及期貨條例董事及最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉)；(ii)根據證券及期貨條例第352條載入本公司存置的登記冊；或(iii)根據香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)知會本公司及香港聯交所如下：

### 於本公司之權益及淡倉

#### 於普通股的權益

董事姓名	權益類別/ 權益性質	持有 普通股數目	好倉/淡倉	權益之概約 百分比 (附註)
孫軍	個人	40,000	好倉	0.007%
馮力	個人	1,380,000	好倉	0.256%
蔡錦輝	個人	60,000	好倉	0.011%

附註：權益之概約百分比乃按於2018年12月31日本公司之已發行股份538,019,000股之普通股為計算基準。

除上述所披露者外，於2018年12月31日，據本公司所知，本公司董事或最高行政人員概無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券的權益或淡倉權益而須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及香港聯交所(包括根據證券及期貨條例董事或最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉)；(ii)根據證券及期貨條例第352條載入本公司存置的登記冊；或(iii)根據標準守則知會本公司及香港聯交所。



## 董事會報告(續)

### 主要股東權益

於2018年12月31日，就本公司各董事或最高行政人員所知，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條載入本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

股東名稱	權益類別/ 權益性質	持有 普通股數目	好倉/淡倉	權益之概約 百分比 (附註1)
廣東粵海控股集團有限公司 (附註2)	受控法團權益	383,820,000	好倉	71.34%
粵海控股集團有限公司	實益持有人	383,820,000	好倉	71.34%

附註：

1. 權益之概約百分比乃按2018年12月31日本公司之已發行股份538,019,000股之普通股為計算基準。
2. 廣東粵海控股集團有限公司所持本公司的實際權益乃通過其100%直接控股的粵海控股集團有限公司而持有。

除上述所披露者外，於2018年12月31日，據本公司各董事或最高行政人員所知，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條載入本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

### 本公司之購股權

截至2018年12月31日止年度內，概無根據本公司於2008年11月24日採納之股票期權計劃(「2008期權計劃」)的購股權授出或行使，亦無任何購股權被註銷或失效。於2018年12月31日及2017年12月31日，概無根據2008期權計劃之購股權尚未行使。有關2008期權計劃之詳情載於財務報表附註24。

## 董事會報告(續)

### 與控股股東簽訂之重大合約

除於財務報表附註18及29所披露者外，本集團與本公司控股股東於年內並無簽訂任何其他重大合約。

### 購買股份或債券之安排

除本報告「本公司之購股權」一節及於財務報表附註24所披露者外，本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其同系附屬公司，於本年內概無參與訂立任何安排，以致本公司董事或其配偶或18歲以下的子女藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

### 關連人士交易及關連交易

在本集團正常業務過程中進行的關連人士交易的詳情已載於財務報表附註29。根據上市規則，關連人士交易並無構成須予披露之不獲豁免關連交易或不獲豁免持續關連交易。

### 主要客戶及供應商

截至2018年12月31日止年度，本集團最大供應商之採購額佔本集團之總採購額19%，而本集團五名最大供應商之採購總額(不包括屬資本性質項目之採購)佔本集團之總採購額55%。此外，本集團最大客戶之營業額佔本集團之總營業額9%，而本集團最大五名客戶之營業總額佔本集團之總營業額29%。董事或彼等之聯繫人士或任何股東(據董事所知擁有本公司股本5%以上)概無持有任何與本集團最大五名供應商或客戶之任何權益。

### 公眾持股量

基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，截至本報告日期為止，本公司一直維持上市規則所訂明的公眾持股量。

## 董事會報告(續)

### 董事資料的變動

本公司董事資料的變動如下：

- (1) 陳昌達先生由2018年9月26日起獲委任為Dominate Group Holdings Company Limited之獨立非執行董事，該公司股份自2019年3月27日起在香港聯交所GEM上市。
- (2) 丁亞濤先生於2018年8月30日起不再擔任徐州南海皮廠有限公司、徐州港威皮革有限公司和粵海制革(徐州)有限公司董事職務。

除上述董事資料的變動外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

### 核數師

本公司將於2019年股東周年大會上提呈決議案，以續聘安永會計師事務所為本公司核數師。

承董事會命  
董事長兼董事總經理  
孫軍

香港，2019年3月28日

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本集團明白達致配合其業務所需且符合其所有權益持有人最佳利益之最高標準企業管治的重要性，且已致力進行有關工作。為達致以上目標，本集團應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》（「企業管治守則」）所列載之原則。

本公司之董事（「董事」）認為，本公司於截至2018年12月31日止年度內一直遵守企業管治守則的守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規，惟以下除外：

企業管治守則之守則條文A.2.1規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任（本公司視「行政總裁」一詞之涵義等同於本公司董事總經理）。

於2016年2月26日起，孫軍先生同時兼任本公司董事長和董事總經理職務。董事會相信由同一人兼任董事長和董事總經理能為本集團提供卓越一致領導，使能有效地規劃及實施業務策略及決策。董事會認為現時由同一人兼負董事長和董事總經理兩個角色之架構，將不會損害董事會及本公司管理層之權力平衡。董事會將不時檢討現有架構，以確保採取適當和及時的行動，配合轉變的環境。

## 董事進行之證券交易

本公司採納上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事進行證券交易之守則。經本公司向所有董事作出具體徵詢之後，所有董事確認彼等於年內均遵照標準守則所載之規定標準。

## 董事會

於本年報日期，本公司董事會（「董事會」）由一位執行董事（孫軍先生）、三位非執行董事（肖昭義先生、曠虎先生及丁亞濤先生）及三位獨立非執行董事（馮力先生、蔡錦輝先生及陳昌達先生）組成。

董事會負責領導及控制本公司，並監察本集團之業務、戰略性決策及表現。董事會授予管理層權力及責任以管理本集團之日常事務。董事會具體授權管理層處理重大企業事宜，包括編製中期報告及年報和公告予董事會於刊發前批准、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控及風險管理程序，以及遵守有關法定及監管規定、規則與規例。



## 企業管治報告(續)

### 董事會(續)

董事會成員之間在財務、業務、家族或其他重大／相關事宜上並無關係。董事會架構平衡，亦可確保整個董事會擁有高度之獨立性。各董事履歷載於本年報第10至12頁，當中載列各董事各方面才能、專業知識、經驗及資格。

董事會定期舉行會議，以討論整體策略及本公司之營運及財務表現，並審閱及批准本公司年度業績、中期業績及季度業績。截至2018年12月31日止財政年度，董事會舉行四次會議，每名董事出席董事會會議情況載於本報告「董事會及委員會會議」一節。

### 董事長及董事總經理

孫軍先生出任本公司董事長，並擔任董事總經理，彼負責行政工作，領導董事會，以確保董事會妥善及有效履行其職責。彼亦須就落實本公司之整體策略及統籌整體業務向董事會負責。董事會相信由同一人兼任董事長及董事總經理能為本集團提供卓越一致之領導，使能有效地規劃及實施業務策略及決策。

董事會認為現時由同一人兼負董事長及董事總經理兩個角色之架構，將不會損害董事會及本公司管理層之權力平衡。董事會將不時檢討企業管治架構，以確保採取適當和及時的行動，配合轉變的環境。

### 非執行董事

所有獲委任填補空缺或現有董事會新增空缺的董事(包括非執行董事)，其任期只至其獲委任後首個股東大會，並有資格獲重選。此外，本公司所有非執行董事(包括獨立非執行董事)均有特定任期，為期不超過約三年，並於(i)該名董事獲委任或膺選後第三年之本公司股東周年大會結束時或(ii)該名董事獲委任或膺選後第三年規定本公司舉行股東周年大會之期限屆滿時(以較早者為準)屆滿，及在任何情況下，可根據本公司之組織章程細則及／或適用法例及規定而需要提早退任。

### 獨立非執行董事的獨立性

於本回顧年內及直至本報告日期，本公司已遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條之規定，根據上市規則第3.13條，本公司已收到三位獨立非執行董事：馮力先生、蔡錦輝先生及陳昌達先生的獨立性確認函。本公司已評估彼等的獨立性，並認為所有獨立非執行董事均屬上市規則所界定之獨立人士。

## 企業管治報告(續)

### 獨立非執行董事的獨立性(續)

馮力先生、蔡錦輝先生及陳昌達先生服務本公司董事會逾九年。彼等的表現清晰反映其進行獨立判斷的意願，並為管理層帶來客觀質詢。概無任何證據顯示任期長短對彼等獨立性構成不利影響。因此，董事會認為，不論任期長短，馮先生、蔡先生及陳先生仍為獨立人士。

### 董事入職及持續專業發展

於委任為董事會成員時，每名新董事將收到一份詳盡的入職資料，涵蓋本公司業務經營、政策及程序以及作為董事的一般、法定及監管責任，以確保彼清楚知悉其於上市規則及其他相關監管要求下的責任。

本公司就相關法律、規則及規定之修訂或最新資訊向董事提供簡介。此外，本公司鼓勵董事參與多項與上市規則、香港條例及企業管治守則有關的專業發展課程及研討會，以使彼等可持續更新並改善有關知識及技能。若干董事出席由政府機構、專業團體及業界組織籌辦與企業管治、法律、規則及規定、會計、財務、管理或其他專業技能有關的研討會及會議。本公司於2018年10月舉行講座，向董事介紹「國內公司解散流程」的課題，並向董事提供閱讀材料，以發展及更新彼等專業技能。

根據本公司所存記錄，董事已遵照截至2018年12月31日止年度接受下列培訓。

董事姓名	講座和會議	閱讀材料
<b>執行董事</b>		
孫軍	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
肖昭義	✓	✓
曠虎	✓	✓
丁亞濤(於2018年3月24日獲委任)	✓	✓
冉波(於2018年3月24日辭任)	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>		
馮力	✓	✓
蔡錦輝	✓	✓
陳昌達	✓	✓

## 企業管治報告(續)

### 董事會成員多元化政策

董事會已於2013年8月23日採納董事會成員多元化政策(「多元化政策」)，當中列載董事會為達致董事會成員多元化而採取的方針。

本公司認同並重視擁有多元化董事會成員的裨益，並認為董事會成員層面日益多元乃本公司達致策略目標及可持續發展的關鍵元素。

本公司為尋求達致董事會成員多元化會考慮眾多因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。本公司亦將不時考慮其本身的業務模式及具體需要。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

董事會轄下的提名委員會已按五大重點範圍制定可計量的目標：性別、年齡、服務年期、專業經驗及技能及知識，以實現本公司董事會成員多元化。提名委員會將不時檢討政策(如適用)，以確保其持續有效。

於本報告日期，董事會由七位董事組成，當中三位為獨立非執行董事，有助嚴格檢討及監控管理程序。不論在年齡、專業經驗、技能及知識方面，董事會維持架構平衡，運作有效。

經審閱政策的推行情況及董事會的架構、人數和組成，董事會轄下的提名委員會認為已符合政策的要求。

### 企業管治職能

董事會負責釐定適用於本公司情況的合適企業管治常規，並確保現時流程及程序可達致本公司企業管治的目的。

董事會就履行下列企業管治職能的職責：

1. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 檢討本公司遵守上市規則的《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

## 企業管治報告(續)

### 企業管治職能(續)

於本回顧年內，董事會已考慮以下企業管治事宜：

- (i) 採納提名董事的政策(按下述載於本報告「提名委員會」一節內的定義)和經修訂的提名委員會的職權範圍；
- (ii) 編製2018年環境、社會及管治報告；及
- (iii) 檢討本公司透過審核委員會實施的內部監控及風險管理系統是否有效。

### 薪酬委員會

本公司於2005年6月已成立薪酬委員會。載有薪酬委員會之權力及職責的職權範圍已登載於本公司網站。

薪酬委員會由三位獨立非執行董事(蔡錦輝先生、馮力先生及陳昌達先生)組成。蔡錦輝先生為薪酬委員會主席。

截至2018年12月31日止財政年度，薪酬委員會舉行一次會議以對須予釐定有關本公司執行董事薪酬組合的年度審閱進行審批。薪酬委員會每名成員的出席率載於本報告「董事會及委員會會議」一節。

2018年年度董事薪酬金額詳情載於財務報表附註8。

### 提名委員會

本公司已於2005年6月成立提名委員會。載有提名委員會之權力及職責的職權範圍已登載於本公司網站。

提名委員會由一位執行董事(孫軍先生)及三位獨立非執行董事(馮力先生、蔡錦輝先生及陳昌達先生)組成。孫軍先生為提名委員會主席。

提名委員會負責檢討董事會的架構、人數及組成，物色具備合適資格可擔任本公司董事的人士，根據上市規則及企業管治守則評核獨立非執行董事的獨立性，研究董事重新委任及董事繼任計劃，並就上述事宜向董事會作出建議。



## 企業管治報告(續)

### 提名委員會(續)

董事會於2018年10月26日採納提名董事的政策(「提名董事的政策」)，正式載列提名及委任董事的條件及程序。根據提名董事的政策，董事甄選及委任的最終責任由整個董事會或股東大會的股東(視乎情況而定)承擔。董事會將相關篩選及評估的過程委派予提名委員會，負責物識合適和合資格的董事候選人及推薦給董事會。於評估建議候選人是否合適時，提名委員會考慮該候選人的性格及誠信、資歷、技能、知識、與本公司業務及公司策略的相關經驗、其對提升股東價值及投入足夠時間以有效履行職務的承諾、是否符合上市規則所載的獨立性要求(就獨立非執行董事而言)以及董事會多元化等因素。於達致其決定後，提名委員會提名相關董事候選人給董事會批准及委任。如上文所述，所有被委任以填補臨時空缺或新增為現有董事會成員的董事，其任期均以其委任後的首次股東大會止，符合資格可重選連任。董事會將隨後於股東大會上就建議重選董事向股東作出推薦建議。

截至2018年12月31日止財政年度內，提名委員會舉行兩次會議(i)檢討董事會的架構、人數及組成；(ii)評估獨立非執行董事之獨立性；(iii)就董事委任及重選向董事會作出建議；及(iv)建議採納提名董事的政策和提名委員會職權範圍的修訂。提名委員會每名成員出席會議之情況載於本報告「董事會及委員會會議」一節。

### 審核委員會

本公司審核委員會於1998年9月成立，載有審核委員會之權力及職責的職權範圍已登載於本公司網站。

審核委員會由三名獨立非執行董事(包括馮力先生、蔡錦輝先生及陳昌達先生)組成，彼等均擁有會計專業所須之經驗及知識。馮力先生為審核委員會主席。

截至2018年12月31日止財政年度內，審核委員會舉行五次會議，於遞交業績予董事會前，先行審閱2017年全年業績、2018年中期業績及2018年季度業績，以及監察該等財務報表／財務資料的完整性。審核委員會監督與外聘核數師相關的事宜，包括向董事會就外聘核數師的委任提供建議，審閱核數的範圍及批准外聘核數師薪酬。除上述五次會議外，審核委員會與外聘核數師舉行一次會議，在管理層缺席之情況下討論任何需關注的問題。審核委員會亦確保管理層已履行職責建立有效的風險管理及內部監控系統及監控本集團的風險評估、監控及管理程序。審核委員會檢討本集團在會計、內部審核、財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗。此外，審核委員會檢討本集團內部審核時間表、研究內部審核報告及監察內部核數的功能是否有效。審核委員會每名成員出席會議之情況載於本報告「董事會及委員會會議」一節。

## 企業管治報告(續)

### 核數師酬金

於回顧年內，支付／應付予本公司核數師安永會計師事務所之薪酬載列如下：

已提供服務	已付／應付費用 千港元
審核全年業績	1,450
審閱中期業績	350

### 董事會及委員會會議

截至2018年12月31日止年度各董事出席董事會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議、審核委員會會議及股東大會會議之個別出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	審核委員會 會議	股東周年 大會
<b>執行董事</b>					
孫軍	4/4	—	2/2	—	1/1
<b>非執行董事</b>					
肖昭義	4/4	—	—	—	1/1
曠虎	4/4	—	—	—	0/1
丁亞濤(於2018年3月24日獲委任)	2/3	—	—	—	1/1
冉波(於2018年3月24日辭任)	1/1	—	—	—	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
馮力	4/4	1/1	2/2	5/5	1/1
蔡錦輝	4/4	1/1	2/2	5/5	1/1
陳昌達	4/4	1/1	2/2	5/5	1/1

### 問責及核數

董事會負責監督截至2018年12月31日止年度的會計賬目的編製，以真實和公平地反映本集團財政狀況及業績與現金流量。在編製截至2018年12月31日止年度的會計賬目時，董事會已貫徹採用合適的會計政策，採納與集團業務及本財務報表有關的適用香港財務報告準則及香港會計準則，作出審慎及合理的判決及估計，並已按持續經營為基礎編製賬目。

## 企業管治報告(續)

### 問責及核數(續)

本公司力求以平衡、清晰及全面地評估本集團的表現、狀況及前景。根據上市規則、本公司的年度、中期業績分別在有關期間完結後3個月及2個月的限期內適時發佈。為進一步提升本公司的企業管治水平和透明度，本公司於2018年12月31日止的財政年年度期間按季度公佈了其未經審核的財務資料，並將於往後繼續按季度公佈其未經審核的財務資料。

董事已確認彼等有責任編製載列於截至2018年12月31日止年度本公司財務報表的所有資料及陳述。

### 風險管理及內部監控

董事會負責集團內部監控系統及其有效性。本集團已設有內部監控系統，以減低本集團面對的風險、提高經營效益及效率、保障資產免受損失或被盜用；妥善保存會計紀錄以提供可靠的財務資料以及確保遵照有關法律和規例。

管理層在內部審核部及董事會的監督下，評估(其中包括)重大風險列表及識別、評估及管理本集團所面對的重大風險，包括重大風險的性質及嚴重程度的轉變；應付其業務轉變及外在環境轉變的能力，管理層持續監察風險管理及內部監控系統的工作範疇及素質，以及當營商環境或規例指引變更時，更新風險管理及內部監控系統。此外，管理層檢討內部審計功能及其他保證提供者的工作，向審核委員會傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助審核委員會評核本集團的監控情況及風險管理的成效，已報告的重大內部監控失誤或弱項，迅速採取必要行動以糾正任何重大失誤或弱項，以及本集團有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效。

本集團的風險管理及內部監控系統包括設立一個完善的組織架構和全面的政策及準則。董事會已清楚界定各業務及營運部門的權責，以確保有效的制衡。管理層協助董事會推行相關風險及控制的政策及措施，確定及評估所面對的風險，並參與設計、運作及監察合適的內部監控措施，以減少及控制此等風險。本集團已確立主要程序以審閱風險管理及內部監控系統的充足性及完整性及評估內部監控機制的成效，該等程序包括：

維持一個權限及監控責任明確界定的清晰管理架構，以(a)保管資產以防不正確使用；(b)保存適當的會計記錄；(c)確保符合相關法例；及(d)確認管理及減少本集團主要風險。

## 企業管治報告(續)

### 風險管理及內部監控(續)

設立審核委員會審閱包括內部審核部、外聘核數師、監管機構及管理層所確定的本集團財務監控、風險管理及內部監控系統及任何重大的內部監控事項；亦同時檢討內部審核的功能，特別著重審核的範圍、內部審核的質素及內部稽核部的獨立性。於年度檢討中，審核委員會並考慮本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。

內部審核部監察政策及程序的遵從、風險管理及內部監控系統的有效性，及指出任何不遵守事項的重大發現。內部審核部為本集團內部監控架構重要的一環，透過定期審查以確保健全的內部監控系統得以維持及依循既定的程序及標準，以向董事會提供客觀保證。每年根據風險為本的原則，將稽核資源重點投放於風險較高的範疇上，去制訂其內部稽核時間表。內部審核部開展實體層面之風險評估，當中包括就本公司所面臨之風險因素進行確定、評估及排列優先次序，然後完成風險評估，並將評估結果(包括年度內部稽核計劃)提交本公司管理層審閱及匯報予審核委員會及董事會批准。內部審核部向董事會及有關管理層提交涉及本集團各種經營和財務程序的報告，並向審核委員會提交摘要報告，及於每次的審核委員會會議上匯報其建議的執行情況。

董事會已就本集團覆涵所有重大監控的風險管理及內部監控系統，其中包括財務、營運及合規監控及風險管理的監控進行年度審閱，董事會信納於回顧年內及截至本年報刊發日期，現存的風險管理及內部監控系統屬合理地足夠及有效。

本集團亦已實施程序，包括需由指定董事預先審批交易本集團的證券、通知董事及相關員工有關常規禁制買賣期及證券交易限制，以及按照指定目的及需知情的基準發佈資料，以防止本集團之內可能不當地處理內幕消息。

### 公司秘書

本公司之公司秘書勞思思女士非本公司全職僱員。彼向本公司董事長匯報並負責就企業管治事宜向董事會提供意見。本公司與勞女士的主要聯絡人為本公司財務總監李慧薇女士。勞女士已確認彼於回顧年內已接受不少於15小時之相關專業培訓。



## 企業管治報告(續)

### 股東之權利

#### 股東召開股東特別大會

根據《公司條例》(香港法例第622章)，持有本公司有權於股東大會上投票的所有股東總投票權不少於5%的股東可要求董事召開本公司的股東大會。要求書須列明將於會上處理事項的一般性質，並可載入會上可能正式提呈及擬提呈的決議案全文。要求書可以硬本或電子版本的形式寄發予本公司，並必須由作出要求書的人士進行核實。本公司董事必須於彼等須遵守規定之日起計21日內召開會議。被召開的會議必須於召開大會通告之日起計不超過28日內舉行。倘董事未能召開會議，要求召開會議的股東或佔全部股東總投票一半以上的任何股東可自行召開股東大會。會議必須於董事須根據規定召開會議之日起計不超過三個月內召開會議。

股東就提名人選參選本公司董事的程序詳情已登載於本公司網站。

#### 股東諮詢及建議

股東可就其所持股份向本公司之股份過戶處卓佳登捷時有限公司查詢。

股東亦可以書面形式致函本公司的財務總監或公司秘書，透過郵寄或傳真提出查詢。本公司的聯絡資料已登載於本公司網站www.gdtann.com.hk「聯絡我們」一欄。此外，本公司致力善用其網站作為適時提供最新資訊，以及加強與股東及公眾的渠道。本公司已制定「股東溝通政策」，以確保股東可在知情的情況下行使其權利。

### 環境保護及法律合規

本集團致力於保護其經營所在環境，並確保遵守業務經營適用之環保標準和相關法律及法規。本集團已就其業務及生產設施取得所要求的許可證及環境審批，且已符合相關法律、法規及條例。有關本集團於環境保護、法律合規方面所完成的工作之進一步資料，請參閱本年報第6至9頁「管理層討論與分析」。

## 企業管治報告(續)

### 與持份者的關係

本公司認同員工、客戶及供應商及業務夥伴為本公司成功的主要持份者。我們致力透過鼓勵員工、向客戶提供優質服務、與業務夥伴(包括供應商及承包商)合作提供高質量及可持續產品及服務，以及給予社會支持，藉以達致企業可持續性。

### 公司組織章程文件

於回顧年內，本公司組織章程細則概無變動。本公司組織章程細則之最新綜合版本已載於本公司網站可供瀏覽。

承董事會命  
董事長兼董事總經理  
孫軍

香港，2019年3月28日

# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
22/F, CITIC Tower  
1 Tim Mei Avenue  
Central, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港中環添美道1號  
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致粵海制革有限公司成員  
(於香港註冊成立之有限公司)

## 意見

我們已審計載於第39頁至第112頁的粵海制革有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於2018年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了 貴集團於2018年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中進一步詳述。根據香港會計師公會的《專業會計師操守守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證足夠及能適當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對我們審計本期綜合財務報表最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及達成我們對其的意見時進行處理，我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節所述的責任，包括有關這些關鍵審計事項的責任。因此，我們的審計工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。我們執行審計程序的結果，包括處理以下關鍵審計事項的程序，為我們就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項	該事項在審計中如何應對
<b>廠房及設備的減值評估</b>	
<p>鑒於截至2018年12月31日止年度 貴集團錄得經營虧損，管理層對 貴集團於期末結算日廠房及設備所屬的現金產生單位(「現金產生單位」)進行減值評估。基於減值評估的結果，於截至2018年12月31日止年度的綜合損益表內確認減值虧損約為12,400,000港元，佔綜合虧損約15.2%。</p> <p>現金產生單位的減值評估乃根據價值法使用貼現現金流量計算方式而釐定。此評估要求管理層運用重大判斷及假設，以釐定主要的假設包括應用於貼現現金流量的銷售增長率、銷售價格、經營開支及貼現率。</p> <p>有關披露載於綜合財務報表附註3及11。</p>	<p>在評價管理層的減值評估時，我們執行的程序包括(i)參考最近的營運表現及歷史數據，以評價用於貼現現金流量預測的主要假設，包括銷售增長率、銷售價格及經營開支；(ii)要求我們的估值專家透過以類似行業可資比較公司為基準，評價管理層所採納的估值方法及貼現率；(iii)對貼現現金流量中的主要數據進行敏感度分析以測試對現金產生單位的可收回金額是否有任何重大影響；及(iv)評估於綜合財務報表中對廠房及設備減值評估作出的披露是否充足。</p>
<b>存貨準備</b>	
<p>於2018年12月31日， 貴集團的存貨(已扣除準備)約為134,100,000港元，佔 貴集團綜合流動資產約59.3%。</p> <p>管理層須運用重大判斷及估計，以釐定存貨的可變現淨值，當中參考(其中包括)存貨的貨齡、過往銷售表現、年結後的銷售、最新售價及存貨之預期未來可銷售性。</p> <p>有關存貨準備的披露載於綜合財務報表附註3及13。</p>	<p>在評價管理層的存貨準備評估時，我們執行的審計程序包括(i)了解 貴集團所採納的存貨準備政策基礎；(ii)抽查存貨結餘之貨齡及過往銷售/使用歷史；及(iii)參照最新售價及預計完成存貨及完成銷售之成本去審閱所選樣本之可變現淨值，藉此評價管理層所作出的存貨準備基礎。</p>



## 獨立核數師報告(續)

### 刊載於年報內其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報所載資料，惟綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告除外。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他信息，及在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不符，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。就此而言，我們毋需報告任何事項。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審核委員會協助下履行監督貴集團財務報告過程的責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告依據香港《公司條例》第405條之規定，僅為全體成員報告，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如按合理預期它們個別或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露資料不足，則我們須出具非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就 貴集團實體或業務活動的財務資料獲取充分適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們對審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們於審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項，以及(倘適用)相關的防範措施。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

就與審核委員會溝通的事項而言，我們釐定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若在合理預期下於我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是霍麗貞。

**安永會計師事務所**

執業會計師

香港

2019年3月28日

# 綜合損益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
收入	5	238,317	322,146
銷售成本		(273,592)	(369,583)
<b>毛虧</b>		<b>(35,275)</b>	<b>(47,437)</b>
其他收入及收益	5	3,356	5,894
銷售及分銷開支		(2,081)	(2,131)
行政開支		(28,155)	(28,015)
廠房及設備項目減值	11	(12,365)	(21,794)
其他經營收入／(開支)，淨額		(542)	1,409
財務費用	6	(5,973)	(6,808)
<b>除稅前虧損</b>	6	<b>(81,035)</b>	<b>(98,882)</b>
所得稅開支	7	(206)	(741)
<b>本年度虧損</b>		<b>(81,241)</b>	<b>(99,623)</b>
<b>每股虧損</b>	10		
— 基本		(15.10)港仙	(18.52)港仙
— 攤薄後		(15.10)港仙	(18.52)港仙

# 綜合全面收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>本年度虧損</b>		(81,241)	(99,623)
<b>其他全面收益／(虧損)</b>			
在其後的期間將不會重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：			
樓宇重估盈餘／(虧絀)	11	(219)	4,185
所得稅影響	21	55	(1,046)
		(164)	3,139
在其後的期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：			
換算境外業務產生之匯兌差額		(10,774)	22,364
<b>經扣除稅項後之本年度其他全面收益／(虧損)</b>		(10,938)	25,503
<b>本年度全面虧損總額</b>		(92,179)	(74,120)



# 綜合財務狀況表

2018年12月31日

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	47,057	65,887
預付土地租金	12	11,459	12,313
非流動資產總值		58,516	78,200
<b>流動資產</b>			
存貨	13	134,131	218,900
應收款項、預付款項及按金	14	64,576	93,641
已抵押銀行結存	15	—	1,066
現金及銀行結存	15	27,513	29,108
流動資產總值		226,220	342,715
<b>流動負債</b>			
應付貨款	16	38,009	49,551
其他應付款項及應計費用	17	36,531	28,902
應付稅項		113	33
一間同系附屬公司提供之貸款	18	—	41,177
應付一間中國合營夥伴款項	19	1,131	1,131
準備	20	3,640	3,816
流動負債總值		79,424	124,610
流動資產淨值		146,796	218,105
總資產減流動負債		205,312	296,305

## 綜合財務狀況表(續)

2018年12月31日

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>非流動負債</b>			
直接控股公司提供之貸款	18	142,379	141,138
遞延稅項負債	21	3,840	3,895
非流動負債總值		146,219	145,033
淨資產		59,093	151,272
<b>權益</b>			
股本	22	75,032	75,032
其他儲備	23	(15,939)	76,240
權益總額		59,093	151,272

孫軍  
董事

肖昭義  
董事

# 綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

附註	可換股票據		一般		資本儲備 (附註23(iv))	匯兌儲備 (附註23(i))	物業重估	特別資本	累計虧損 (附註23(iii))	總額
	股本 千港元	權益部分 千港元	儲備基金 千港元	儲備基金 千港元			儲備 千港元	儲備 千港元		
於2017年1月1日	75,032	5,545	167,746	20,054	3,639	55,267	7,216	—	(109,107)	225,392
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(99,623)	(99,623)
本年度其他全面收益：										
經扣除稅項後樓宇公允價值之變動	—	—	—	—	—	—	3,139	—	—	3,139
換算境外業務產生之匯兌差額	—	—	—	—	—	22,364	—	—	—	22,364
本年度全面虧損總額	—	—	—	—	—	22,364	3,139	—	(99,623)	(74,120)
於2017年12月31日及2018年1月1日	75,032	5,545*	167,746*	20,054*	3,639*	77,631*	10,355*	—*	(208,730)*	151,272
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(81,241)	(81,241)
本年度其他全面虧損：										
經扣除稅項後樓宇公允價值之變動	—	—	—	—	—	—	(164)	—	—	(164)
換算境外業務產生之匯兌差額	—	—	—	—	—	(10,774)	—	—	—	(10,774)
本年度全面虧損總額	—	—	—	—	—	(10,774)	(164)	—	(81,241)	(92,179)
根據承諾轉撥自累計虧損	23 (ii)	—	—	—	—	—	—	70	(70)	—
於2018年12月31日	75,032	5,545*	167,746*	20,054*	3,639*	66,857*	10,191*	70*	(290,041)*	59,093

\* 此等儲備賬目包括綜合財務狀況表內的綜合其他儲備虧絀15,939,000港元(2017年：綜合其他儲備76,240,000港元)。

# 綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>經營活動之現金流量</b>			
除稅前虧損		(81,035)	(98,882)
作出下列調整：			
財務費用	6	5,973	6,808
財務收入	5	(47)	(68)
折舊	6	5,849	11,024
存貨準備	6	987	24,004
應收貨款的減值	6	514	1,616
廠房及設備項目的減值	11	12,365	21,794
其他應收款項的減值	6	28	76
預付土地租金的攤銷	6	299	291
出售物業、廠房及設備項目之虧損	6	—	136
撇銷物業、廠房及設備項目	6	—	1,567
應計費用回轉	6	—	(4,804)
		(55,067)	(36,438)
存貨減少		76,533	31,758
應收款項、預付款項及按金減少		25,165	44,114
應付貨款減少		(9,634)	(15,420)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		5,513	(98)
計息銀行貸款減少		—	(88,711)
經營業務所得／(所用)之現金		42,510	(64,795)
已收利息		47	68
已付利息		(1,635)	(2,961)
已付海外稅項		(121)	(56)
經營活動所得／(所用)之現金流量淨額		40,801	(67,744)
<b>投資活動之現金流量</b>			
購入物業、廠房及設備項目		(1,430)	(4,661)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		—	165
已抵押銀行結存減少		1,055	10,953
投資活動所得／(所用)之現金流量淨額		(375)	6,457

## 綜合現金流量表(續)

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>融資活動之現金流量</b>			
提取一間同系附屬公司提供之貸款		—	39,707
償還一間同系附屬公司提供之貸款		(40,764)	—
融資活動所得/(所用)之現金流量淨額		(40,764)	39,707
<b>現金及等同現金減少淨額</b>			
年初之現金及等同現金		29,108	48,291
匯率變動影響淨額		(1,257)	2,397
<b>年末之現金及等同現金</b>		<b>27,513</b>	<b>29,108</b>
<b>現金及等同現金結餘分析</b>			
現金及銀行結存	15	27,513	29,108



# 財務報表附註

2018年12月31日

## 1. 公司及集團資料

粵海制革有限公司為一間在香港註冊成立之有限公司。本公司註冊辦事處位於香港干諾道中148號粵海投資大廈29樓。

年內，本集團主要從事皮革半製成品及製成品之加工及銷售。

粵海控股集團有限公司（「香港粵海」）為本公司之直接控股公司，該公司為一間在香港註冊成立之公司。董事認為，本公司之最終控股公司為廣東粵海控股集團有限公司，該公司於中華人民共和國（「中國」或「中國內地」）成立。

### 有關附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳細資料如下：

名稱	登記及經營地點	註冊股本	本公司應佔直接 權益之百分比 (%)	主要業務
徐州港威皮革有限公司 <sup>+</sup> *	中國／中國內地	人民幣 18,000,000元	100	廠房及機器租賃
徐州南海皮廠有限公司 <sup>+</sup> *	中國／中國內地	10,450,000美元	100	牛皮加工及 皮革貿易
粵海制革（徐州）有限公司 <sup>+</sup> *	中國／中國內地	9,000,000美元	100	廠房及機器租賃

+ 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

\* 該等附屬公司之財務報表並非經由香港安永會計師事務所或其他Ernst & Young全球網絡成員審核。

董事認為上表所列之本公司附屬公司對本集團本年度業績有重大影響及佔本集團資產淨值之重大部分。董事認為倘列出其他附屬公司詳情，將使篇幅過於冗長。

# 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例編製而成。除分類為物業、廠房及設備之樓宇和應收票據以公允值計算外,財務報表乃依照原始成本會計慣例編製,詳情於財務報表附註2.4闡述。除另有註明者外,該等財務報表以港元(「港元」)呈列,所有金額均調整至最接近的千元(千港元)。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2018年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制之實體(包括結構性實體)。當本集團就參與被投資方而產生之可變回報承擔風險或享有權利,並有能力行使對被投資方之權力(即本集團獲賦予現有能力以主導被投資方相關活動之現有權利)以影響回報時,即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數之表決權或類似權利,則本集團於評估其是否擁有對被投資方之權力時會考慮一切相關事實及情況,包括:

- (a) 與被投資方之其他投票人之間的合約安排;
- (b) 其他合約安排所產生之權利;及
- (c) 本集團之表決權及潛在表決權。

附屬公司與本公司之財務報表的報告期間相同,並採用一致的會計政策編製。附屬公司之業績由本集團取得控制權當天,直至該等控制權終止為止綜合列賬。

損益及其他全面收益之各項組成部份乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益,即使此歸屬導致非控股權益錄得負數結餘亦然。集團內公司間之所有資產與負債、權益、收入、開支及與本集團成員之間進行交易有關之現金流,均於綜合時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上述三項控制因素之一項或多項出現變動,本集團會重新評估其是否控制被投資方。一間附屬公司之擁有權權益發生變動(並未喪失控制權),則按權益交易入賬。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合基準(續)

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計匯兌差額；及確認(i)所收代價之公允值；(ii)所保留任何投資之公允值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部份按照本集團直接出售相關資產或負債時所須依據之相同基準重新分類為損益或保留溢利(視何者屬適當)。

### 2.2 會計政策及披露之改變

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列全新及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第2號(經修訂)	以股份支付之交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號(經修訂)	應用香港財務報告準則第9號金融工具及香港財務報告準則第4號保險合約
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約之收入
香港財務報告準則第15號(經修訂)	對香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收入的澄清
香港會計準則第40號(經修訂)	投資物業之轉讓
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第22號	外幣交易及預付代價
2014年至2016年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號及香港會計準則第28號(經修訂)

除下文闡述有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號之影響外，採納上述全新及經修訂準則並無對財務報表構成重大財務影響。

該等全新及經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

- (a) 自2018年1月1日或之後開始的年度期間起，香港財務報告準則第9號金融工具取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量，將金融工具會計匯集成兩個方面：分類及計量以及減值。

本集團已確認對2018年1月1日權益年初結餘適用的過渡性調整。因此，比較資料將不會重述，並繼續按香港會計準則第39號進行匯報。

#### 分類及計量

以下資料載列香港財務報告準則第9號於財務狀況表採納之影響，包括以香港財務報告準則第9號預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)取代香港會計準則第39號已產生信貸虧損之計算之影響。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 2.2 會計政策及披露之改變(續)

## (a) (續)

## 分類及計量(續)

於2018年1月1日，香港會計準則第39號項下賬面值，與根據香港財務報告準則第9號匯報之結餘之對賬如下：

附註	香港會計準則第39號之計量		重新分類 千港元	香港財務報告準則第9號之計量	
	類別	金額 千港元		金額 千港元	類別
<b>金融資產</b>					
應收貨款	L及R <sup>1</sup>	37,313	—	37,313	AC <sup>2</sup>
應收票據	(i) L及R <sup>1</sup>	53,223	(53,223)	—	AC <sup>2</sup>
	(i)	—	53,223	53,223	FVOCI <sup>3</sup>
計入預付款項、其他應收款項 及按金之金融資產	L及R <sup>1</sup>	1,742	—	1,742	AC <sup>2</sup>
已抵押銀行結存	L及R <sup>1</sup>	1,066	—	1,066	AC <sup>2</sup>
現金及銀行結存	L及R <sup>1</sup>	29,108	—	29,108	AC <sup>2</sup>
		122,452	—	122,452	
<b>金融負債</b>					
應付貨款	AC <sup>2</sup>	49,551	—	49,551	AC <sup>2</sup>
計入其他應付款項及應計費用 之金融負債	AC <sup>2</sup>	22,646	—	22,646	AC <sup>2</sup>
應付一間中國合營夥伴款項	AC <sup>2</sup>	1,131	—	1,131	AC <sup>2</sup>
直接控股公司提供之貸款	AC <sup>2</sup>	141,138	—	141,138	AC <sup>2</sup>
一間同系附屬公司提供之貸款	AC <sup>2</sup>	41,177	—	41,177	AC <sup>2</sup>
		255,643	—	255,643	

<sup>1</sup> L及R：貸款及應收款項

<sup>2</sup> AC：按攤銷成本列賬之金融資產或金融負債

<sup>3</sup> FVOCI：按公允值計入其他全面收益之金融資產

附註：

- (i) 本集團持有應收票據之目的為收取合約現金流量，並於合約到期前出售，以作營運資金管理。本集團認為管理此等應收票據之業務模式，其目的為收取合約現金流量以及出售金融資產。因此，本集團已將該等應收票據由按攤銷成本列賬之貸款及應收款項，重新分類為按公允值計入其他全面收益之金融資產。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.2 會計政策及披露之改變(續)

#### (a) (續)

##### 減值

就於2018年1月1日本集團之金融資產而言，由香港會計準則第39號期初減值準備總額過渡至香港財務報告準則第9號預期信貸虧損準備，對財務報表並無重大影響。

- (b) 香港財務報告準則第15號及其修訂取代香港會計準則第11號建築合約、香港會計準則第18號收入及相關詮釋，及除有限的例外情況外，其適用於來自客戶合約之所有收入。香港財務報告準則第15號建立了一個新的五步模式將客戶合約收入列賬。根據香港財務報告準則第15號，收益按反映實體預期就向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得之代價金額予以確認。香港財務報告準則第15號之原則為計量及確認收入提供更加結構化之方法。該準則亦引入廣泛之定性及定量披露規定，包括分拆收入總額，關於履約責任、不同期間之間合約資產及負債賬目結餘之變動以及主要判斷及估計之資料。有關披露載於財務報表附註3及5。本集團因採納香港財務報告準則第15號而改變與收益確認有關之會計政策，詳情載於財務報表附註2.4。

本集團使用經修改追溯法採納香港財務報告準則第15號。根據此方法，有關準則可應用於初次應用日期之所有合約上，亦可僅應用於本日期尚未完成的合約中。本集團已選擇對於2018年1月1日尚未完成的合約應用該準則。初次應用香港財務報告準則第15號對於2018年1月1日對銷售加工皮革之收益確認時間及計量並無累計影響。

於2018年1月1日之調整性質，以及於2018年12月31日對財務狀況表之重大變動之理由論述如下：

##### 合約資產及合約負債之呈列

根據香港財務報告準則第15號，僅在本集團擁有無條件權利收取代價時，方會確認應收款項。倘本集團於可無條件獲得合約內承諾貨品及服務之代價前確認有關收入，則收取代價之權利分類為合約資產。同樣，在本集團確認相關收入前，當客戶支付代價或合約須支付代價且款項已到期時，則確認合約負債而非應付款項。就與客戶之單一合約而言，呈列淨合約資產或淨合約負債。就多項合約而言，不相關合約之合約資產及合約負債不會以淨額為基礎呈列。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.2 會計政策及披露之改變(續)

#### (b) (續)

##### 合約資產及合約負債之呈列(續)

##### (i) 預先自客戶收取之代價

於採納香港財務報告準則第15號前，本集團將預先自客戶收取之代價確認為包括於其他應付款項及應計費用之預收款項。根據香港財務報告準則第15號，有關金額分類為合約負債，計入其他應付款項及應計費用。

於採納香港財務報告準則第15號時，本集團將與於2018年1月1日預先自客戶收取之代價金額為1,308,000港元，由預收款項重新分類為其他應付款項及應計費用下之合約負債。

於2018年12月31日，根據香港財務報告準則第15號，預先自客戶收取之代價有關之金額為4,120,000港元，已由預收款項重新分類至其他應付款項及應計費用下之合約負債。

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效之全新及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務之定義 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號(經修訂)	具有負補償之預付款功能 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011年) (經修訂)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第16號	租約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(經修訂)	物料之定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第19號(經修訂)	計劃修訂、削減或結算 <sup>1</sup>
香港會計準則第28號(經修訂)	於聯營及合營企業的長期利益 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性 <sup>1</sup>
2015年至2017年週期之年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號(經修訂) <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2019年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於2020年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期，但可予以採納

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

預期適用於本集團之香港財務報告準則之進一步資料載述如下。

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(常務詮釋委員會) — 詮釋第15號經營租賃 — 激勵及香港(常務詮釋委員會) — 詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就大多數租賃確認資產及負債。該準則包括給予承租人兩項可選擇的租賃確認豁免 — 低價值資產租賃及短期租賃。於租賃開始日期，承租人將確認於租賃期作出租賃付款為負債(即租賃負債)及代表可使用相關資產的權利為資產(即有使用權資產)。除非有使用權資產符合香港會計準則第40號投資物業的定義，或與一項會應用重估價值模式之物業、廠房及設備類別有關，否則有使用權資產其後按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。租賃負債其後會就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。承租人將須分別確認租賃負債的利息開支及有使用權資產的折舊開支。承租人將亦須於若干事件發生時重新計量租賃負債，例如由於租賃期變更或用於釐定該等付款的一項指數或比率變更而引致未來租賃付款變更。承租人一般將重新計量租賃負債的數額確認為有使用權資產的調整。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與香港會計準則第17號相同的分類原則對所有租賃進行分類，並將之分為經營租賃及融資租賃。香港財務報告準則第16號要求出租人及承租人作出較香港會計準則第17號更為廣泛的披露。承租人可選擇以全面追溯方式或經修訂追溯方式應用此準則。本集團將於2019年1月1日起採納香港財務報告準則第16號。本集團計劃採用香港財務報告準則第16號之過渡性條文，以確認初始應用之累計影響，作為對2019年1月1日期初保留溢利結存之調整，並且不會重列比較資料。此外，本集團計劃對過往於應用香港會計準則第17號時識別為租約之合約應用新規定，並按餘下租賃付款之現值計量租賃負債，並使用於初始應用日期本集團增長之借貸率予以貼現。使用權資產將按租賃負債之金額計量，並按與緊接初始應用日期前於財務狀況表中確認之租賃相關之任何已預付或累計之款項作出調整。本集團已作出評估，認為香港財務報告準則第16號不大可能對財務報表造成重大影響。

除上述者外，本集團現正就首次應用該等全新及經修訂香港財務報告準則的影響作出評估。本集團尚未能確定該等準則會否對本集團的經營業績及財務狀況構成重大影響。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要

#### 公允值計量

本集團按於各期末結算日之公允值計量其樓宇及應收票據。公允值指市場參與者於計量日在有秩序交易中出售資產將會收取或支付轉讓負債之價格。公允值計量之基礎，為假設出售資產或轉讓負債之交易於資產或負債之主要市場，或在沒有主要市場之情況下，於資產或負債最有利之市場進行。主要或最有利之市場須為本集團可進入之市場。資產或負債之公允值，乃採用市場參與者為資產或負債定價所用之假設計量(假設市場參與者以其最佳經濟利益行事)。

非金融資產之公允值計量乃經計及市場參與者將資產作最高及最佳用途，或將資產出售予將把資產作最高及最佳用途之另一市場參與者而產生經濟利益之能力。

本集團在相關情況下使用恰當及具備可用足夠數據之估值方法來計量公允值，以盡量利用相關的可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中按公允值計量或披露之所有資產及負債，均按照整體上對公允值計量產生重大影響之最低級輸入數據於公允值架構內進行分類如下：

第1級 — 根據相同的資產或負債於活躍市場中之報價(未經調整)計算

第2級 — 根據採用對公允值計量產生重大影響之直接或間接可觀察最低級輸入數據之估值方法計算

第3級 — 根據採用對公允值計量產生重大影響之不可觀察最低級輸入數據之估值方法計算

就經常於財務報表中確認之資產及負債而言，本集團於各期末結算日重新評估分類(根據整體上對公允值計量產生重大影響之最低級輸入數據)，以釐定架構層級之間有否出現轉移。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當有需要為資產(不包括存貨、金融資產及非流動資產)每年進行減值測試，則會估計資產的可收回金額。除非資產產生之現金流入大致上不能獨立於其他資產或資產組別所產生之現金流入(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產之可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公允值減出售成本較高者計算，並按個別資產釐定。

減值虧損僅於資產的賬面值超過可收回金額時確認。於評估使用價值時，以除稅前之貼現率將預計未來現金流量貼現至現值，而該貼現率反映當時市場對金錢時間價值之評估及該項資產特有風險。減值虧損於所產生期間在損益表中扣除，惟若資產按重估金額入賬，則減值虧損按相關會計政策，計入與已減值資產功能一致的開支類別內。

每個期末結算日會評定是否有跡象顯示之前已確認的減值虧損不再存在或減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，之前確認的資產(商譽除外)減值虧損方可回撥，惟金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定的賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。回撥的減值虧損於所產生期間在損益表入賬，惟若資產按重估金額入賬，則回撥之減值虧損按該重估資產之相關會計政策列賬。

#### 關連人士

某方倘有下述情況會被視為本集團的關連人士：

- (a) 該方為以下人士或以下人士家庭之近親：
  - (i) 該人士於本集團擁有控制權或共同控制權；
  - (ii) 該人士對本集團擁有重大影響力；或
  - (iii) 該人士為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 關連人士(續)

(b) 該方乃滿足下述任何一項條件的實體：

- (i) 該實體及本集團同屬一個集團；
- (ii) 某實體乃另一間實體(或另一間實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營或合營企業；
- (iii) 該實體及本集團乃同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為某第三方實體的合營企業，而另一間實體為該第三方實體的聯營企業；
- (v) 該實體乃本集團或本集團之相關實體為員工福利而設的退休福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)所述的人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所辨認人士對該實體擁有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 實體、或一間集團任何成員公司(為集團之一部分)向本集團或本集團之母公司提供主要管理層人員服務。

#### 物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程及樓宇外，廠房及設備乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達至營運狀況及地點作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後產生之支出，如維修及保養費用，一般於產生期間在損益表中扣除。如已滿足確認條件，重大檢驗支出以重置形式按資產賬面值予以資本化。物業、廠房及設備的重要部分需定期更換時，本集團將該等部分作為一項單獨資產，分別確定其使用年限和計提相應折舊。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 物業、廠房及設備以及折舊(續)

樓宇乃按估值列賬。進行估值之頻密程度足以確保重估資產之公允值不會與其賬面值有重大差異。物業、廠房及設備價值之改變列作物業重估儲備變動處理。倘儲備總額不足以補足個別資產之虧絀，多出之虧絀則自損益表扣除。日後任何重估盈餘按以往扣除之虧絀幅度計入損益表。對於按資產重估賬面值計算得出之折舊與按資產原來成本計算得出之折舊間的差額，會每年從物業重估儲備轉撥至保留溢利。於出售重估資產時，按以往估值變現之物業重估儲備有關部分撥入保留溢利作儲備變動。

折舊乃採用直線法於每項物業、廠房及設備估計可用年期內將其成本或估值撇銷至其剩餘價值。為此目的所使用的主要年率如下：

樓宇	2%至10%
租賃物業裝修	4%至20%
廠房及機器	10%至12.5%
電子設備	20%
傢具、裝置及設備	15%至20%
汽車	15%至20%

倘一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可用年期，該項目的成本或估值按合理基礎於各部分之間予以分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可用年期和折舊方法至少於每個財務年度末進行檢討和修正(如適合)。

當物業、廠房及設備項目(包括初始確認之任何重要部分)出售或當預期使用或出售該等項目將不能帶來任何未來經濟利益時，則須取消確認該等項目。出售或報廢而產生的任何收益或虧損，按有關資產出售所得款淨額與其賬面值之間的差額於資產取消確認年度之損益表中確認。

在建工程指興建中之廠房及設備，乃按成本扣除任何減值虧損列賬，且不會予以折舊。成本包括建築期間之直接建築成本。在建工程於完工並可作擬定用途後重新列入物業、廠房及設備之適當類別。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 經營租約

凡將與資產所有權有關之絕大部分回報及風險保留於出租人之租約，均作為經營租約入賬。倘本集團為承租人，根據經營租約之應付租金(扣除自出租人收取之獎勵淨額)，乃於租約期內以直線法在損益表中扣除。

經營租約項下之預付土地租金初始按成本列賬，其後在租期內以直線法確認。

#### 投資及其他金融資產(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用)

##### 初始確認及計量

本集團的金融資產於初始確認時分類為攤銷成本，其後按公允值計入其他全面收益計量。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產之合約現金流量特徵，以及本集團管理有關合約現金流量之業務模式。除不包括重大融資部分之應收貨款，或本集團已應用實際權宜方案，以不調整重大融資部分之影響者外，本集團按金融資產的公允值初始計量金融資產，倘金融資產並非按公允值計入損益，則會再加上交易成本。不包括重大融資部分之應收貨款，或本集團已根據香港財務報告準則第15號應用實際權宜方案，按交易價格計量之應收貨款，已載列於下文「收入確認(自2018年1月1日起適用)」中。

為使一項金融資產分類並按攤銷成本或按公允值計入其他全面收益內，該項金融資產有必要產生單獨用於支付未償還本金中之本金及利息(「單獨用於支付未償還本金中之本金及利息」)之現金流。

本集團管理金融資產之業務模式指管理其金融資產以產生現金流之管理方法。業務模式釐定收取合約現金流、出售金融資產，或兩者結合會否導致現金流產生。

所有一般途徑買入及出售金融資產於交易日確認，即本集團承諾購入或出售該資產之日期。一般途徑買入或出售指買入或出售之金融資產須於市場建立之規例或一般設定之期間內交付資產。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 投資及其他金融資產(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用)(續)

##### 其後計量

金融資產之其後計量取決於其分類，概述如下：

##### 按攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

倘符合以下兩項條件，本集團會按攤銷成本計量金融資產：

- 金融資產為以持有金融資產以收取合約現金流量為目標之業務模式內持有者。
- 金融資產之合約條款於指定日期產生僅為支付未償還本金額之本金及利息之現金流。

本集團按攤銷成本計量之金融資產包括應收貨款、其他應收款項及按金、已抵押銀行結存，及現金及銀行結存。

按攤銷成本列賬之金融資產其後使用實際利率法計量，並可作出減值。損益於資產取消確認、作出修改或減值後，於損益表中確認。

##### 按公允值計入其他全面收益之金融資產(債務工具)

倘符合以下兩項條件，本集團會按公允值計入其他全面收益計量債務工具：

- 金融資產為以持有金融資產以收取合約現金流量並將之出售為目標之業務模式內持有者。
- 金融資產之合約條款於指定日期產生僅為支付未償還本金額之本金及利息之現金流。

本集團按公允值計入其他全面收益之金融資產包括應收票據。

就按公允值計入其他全面收益之債務工具而言，財務收入、外匯重估及減值虧損或撥回均於損益表中確認，並按攤銷成本列賬之金融資產相同方式計算。餘下之公允值變動於其他全面收益中確認。於取消確認時，於其他全面收益中確認之累計公允值變動將回撥至損益表中。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 投資及其他金融資產(香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

##### 初始確認及計量

金融資產於初始被確認時分類為貸款及應收款項。當金融資產初始被確認時，會按公允值加購入金融資產所產生之交易成本計量。

本集團之金融資產包括應收貸款及票據、按金及其他應收款項、已抵押銀行結存，以及現金及銀行結存。

所有一般途徑買入及出售金融資產於交易日確認，即本集團承諾購入或出售該資產之日期。一般途徑買入或出售指買入或出售之金融資產須於市場建立之規例或一般設定之期間內交付資產。

##### 其後計量

貸款及應收款項其後計量如下：

貸款及應收款項指在活躍市場並無報價而有固定或可釐定付款金額之非衍生金融資產。該等資產在初始確認後之後續計量以實際利率法扣除任何減值準備按攤銷成本計量。攤銷成本乃經考慮收購時之任何折讓或溢價後計算，包括實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表中之其他收入及收益。由減值而產生之虧損，涉及貸款的則於損益表中確認為財務費用，涉及應收款項的則確認為其他經營開支。

#### 取消確認金融資產(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用，香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

金融資產(或一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分，如適用)主要在下列情況取消確認(即自本集團之綜合財務狀況表剔除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓收取資產現金流量的權利，或根據「債權轉手」安排承擔在無重大延誤下向第三方全數支付已收取之現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產之絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產之絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產之控制權。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 取消確認金融資產(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用,香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)(續)

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量之權利或已訂立「債權轉手」安排,則評估其是否保留該資產所有權的風險及回報以及保留的程度。倘並無轉讓或保留資產絕大部分風險及回報,亦無轉讓資產之控制權,則本集團會繼續按持續涉及之程度確認已轉讓資產。在此情況下,本集團亦確認相應之負債。轉讓資產及相關負債以反映本集團保留之權利與義務為基礎計量。

對已轉讓資產以擔保形式持續參與的資產乃按資產原賬面值及本集團可能被要求償還之最高代價金額兩者間之較低者計量。

#### 金融資產之減值(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用)

本集團就所有並非按公允值計入損益之債務工具確認預期信貸虧損之準備。預期信貸虧損乃基於根據合約應付之合約現金流量及本集團預期收取之全部現金流量之間之差額計算,並按與原實際息率相若之利率予以貼現。預期現金流量包括出售持有之抵押品或屬合約條款一部分之其他加強信貸措施之現金流量。

##### 一般方法

預期信貸虧損分兩階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加之所面對信貸風險,會就預期於未來12個月可能發生之違約事件導致的信貸虧損準備預期信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。至於自初始確認以來,信貸風險已大幅增加之該等所面對信貸風險,則會就風險之餘下期限預期產生之信貸虧損作出虧損準備,而不論違約發生之時間(年內預期信貸虧損)。

於各個報告日期,本集團會評估金融工具之信貸風險是否已自初始確認起出現大幅增加。於作出此評估時,本集團會將於報告日期金融工具發生違約之風險,與於初始確認日期金融工具發生違約之風險進行比較,並考慮毋需付出不必要成本或資源即可取得之合理及具理據資料,包括歷史及前瞻性資料。

就按公允值計入其他全面收益之債務工具而言,本集團應用低信貸風險之簡化方法。於每個報告日期,本集團會使用所有毋需付出不必要成本或資源即可取得之合理及具理據資料,評估債務工具的信貸風險是否處於低水平。於作出該評估時,本集團會重新評估債務工具的外部信貸評級。此外,當合約款項逾期超過30日,本集團即認為信貸風險已大幅增加。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 金融資產之減值(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用)(續)

##### 一般方法(續)

當合約款項逾期超過90日，本集團即認為應收貨款及票據以外的金融資產出現違約。然而，在若干情況下，於考慮本集團持有之任何加強信貸措施前，當有內部或外部資料顯示本集團不可能悉數收回未償還合約款項，本集團亦會可能認為金融資產出現違約。當無合理期望收回合約現金流時，金融資產即會被撇銷。

按公允值計入其他全面收益之債務工具，以及按攤銷成本列賬之金融資產，均受一般方法之減值所限，並按下列階段分類，以計量預期信貸虧損，惟應收貨款則應用下列詳述之經簡化方法。

- 第1階段 — 信貸風險自初始確認以來無大幅增加，及其虧損準備按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量之金融工具
- 第2階段 — 信貸風險自初始確認以來已大幅增加，但並非屬信貸減值之金融資產，及其虧損準備按相等於年期內預期信貸虧損計量之金融工具
- 第3階段 — 於報告日期已出現信貸減值(但並非購入或發起的信貸減值)，及其虧損準備按相等於年期內預期信貸虧損計量之金融資產

##### 經簡化方法

並不包含重大融資部分，或本集團運用實際權宜方案以不調整重大融資部分影響之應收貨款，本集團會應用經簡化方法以計算預期信貸虧損。於經簡化方法下，本集團不會追蹤信貸風險的變動，但會確認各個報告日期年期內預期信貸虧損之虧損準備。本集團已根據歷史信貸虧損經驗建立準備矩陣，並經債務人特定的前瞻性因素及經濟環境而作出調整。

包含重大融資部分之應收貨款及應收租賃款項，本集團選擇根據其會計政策，根據上述之政策應用經簡化方法計算預期信貸虧損。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 金融資產之減值(香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

本集團會於各期末結算日評估是否有任何客觀跡象顯示某項金融資產或某組金融資產出現減值。倘金融資產被初始確認後發生一項或多項事件致使該項金融資產或該組金融資產之估計未來現金流量受影響，並且該影響金額可以可靠估計，即表示出現減值。減值證據可包括一名或一組債務人出現重大財政困難、違約或拖欠利息或本金支付，有面臨破產之可能或進行其他財務重組，以及有可觀察資料表明其估計未來現金流量確已減少且可以計量，如欠款或與拖欠相關之經濟狀況變化。

#### 以攤銷成本列賬之金融資產

對於以攤銷成本列賬之金融資產，本集團首先就單項金額重大之金融資產評估是否存在個別減值，或就單項金額不重大之金融資產評估是否存在共同減值。若本集團決定作單項評估之金融資產不存在減值客觀跡象，無論其金額是否重大，其應當包括在具有類似信用風險特性之金融資產組合內共同進行減值測試。作單項減值評估並已確認或繼續確認減值虧損之資產不應包括在組合中共同進行減值測試。

任何已識別之減值虧損金額按該資產之賬面值與估計未來現金流量之現值兩者之差額計算(不包括尚未發生之未來信貸虧損)。估計未來現金流量之現值按該金融資產之原實際利率(即初始確認時計算之實際利率)貼現。

資產賬面值可使用準備賬目來抵減，虧損在損益表中確認。為計算減值虧損，財務收入會繼續以減少之賬面值及用以貼現未來現金流量之利率累計。當預料日後回撥不可實現及所有抵押品已變現或已轉歸予本集團時，貸款及應收款項連同任何有關的準備將予撇銷。

倘在後續期間，減值確認後發生致使估計之減值虧損金額增加或減少，則會調整備抵賬目以增加或減少先前確認之減值虧損。倘減值虧損在撇銷後得到恢復，則將其貸記在損益表中之其他經營收入。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 金融負債(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用,香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

##### 初始確認及計量

金融負債於初步被確認時分類為貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債初始按公允值確認,如屬貸款及借款及應付款項則須扣除直接應佔交易費用。

本集團的金融負債包括應付貨款及其他應付款項、應計費用、應付一間中國合營夥伴款項、直接控股公司提供之貸款及一間同系附屬公司提供之貸款。

##### 其後計量

初始確認後,計息貸款及借款其後以使用實際利率法計算之攤銷成本計量,除非折現影響非屬重大,在此情況下,則以成本計量。當負債獲取消確認時,收益及虧損於損益表並透過以實際利率攤銷程序確認。

計算攤銷成本時會考慮取得時之任何折讓或溢價以及屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷額包含在損益表之財務費用中。

#### 取消確認金融負債(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用,香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

一項金融負債於該負債下之責任被解除或取消或到期時取消確認。

當現有一項金融負債被同一名貸款人以借貸條款完全不同之金融負債取代,或現有負債之條款作出重大修訂時,則上述替代或修訂被視為取消確認原有負債及確認新負債,而相關賬面值之差額在損益表確認。

#### 抵銷金融工具(香港財務報告準則第9號之政策自2018年1月1日起適用,香港會計準則第39號之政策適用於2018年1月1日前)

如目前具有可強制執行之法律權利作抵銷已確認金額,並有意以淨額結算,或同時將資產變現及結算負債,則金融資產及金融負債會互相抵銷,而淨額列於財務狀況表中。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。成本按加權平均基準計算，在製品及製成品之成本包括直接材料、直接工資及按適當比例計算之費用。可變現淨值按估計售價減去估計完成及銷售所需任何成本計算。

#### 現金及等同現金

就編製綜合現金流量表而言，現金及等同現金包括手頭現金及活期存款，及可隨時轉換為已知數額現金並一般於購入後三個月內到期且價值變動風險影響輕微之短期高度流通投資，再扣除須於要求時償還並構成本集團之現金管理組成部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金包括用途不受限制之手頭現金及銀行現金，包括性質類似現金之資產。

#### 準備

準備乃於過往事件已導致現有負債(法律上或推定的)產生及可能需要動用未來資源以清償負債時確認，惟必須能可靠地估計負債之款項。

當貼現之影響屬重大時，就準備而確認之款項指預期清還負債所需之未來開支於期末結算日之現值。因時間過渡而產生之貼現現值款項增加計入損益表內之財務費用列賬。

就遣散費及因提前終止合營協議而向一間中國合營夥伴賠償之準備乃根據相關僱傭合約及合營協議之條款釐定。

#### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。非損益類項目之相關所得稅於損益以外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期及過往期間之即期稅項資產及負債乃經考慮本集團經營所處國家之通用解釋及慣例，以期末結算日已實行或大體上實行之稅率(及稅例)為基礎，按預期可自稅務機關收回或向其支付之數額計量。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

遞延稅項乃採用負債法，就於期末結算日資產及負債之稅基與其作財務報告用途之賬面金額之間的所有暫時差額作出準備。

遞延稅項負債就全部應課稅暫時差額確認，惟以下各項除外：

- 進行交易(業務合併除外)時由初始確認資產或負債而產生之遞延稅項負債，在交易時對會計溢利或應課稅盈虧概無構成影響；及
- 就附屬公司之權益有關的應課稅暫時差額而言，倘暫時差額之回撥時間可予控制及暫時差額在可見將來可能不會回撥。

遞延稅項資產乃就一切可扣減暫時差額、結轉之未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產之確認以有應課稅溢利可予抵銷此等可扣減暫時差額、結轉之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損之金額為限，惟以下各項除外：

- 與進行交易(業務合併除外)時由初始確認資產或負債而產生之所有可扣減暫時差額有關之遞延稅項資產，在交易時對會計溢利或應課稅盈虧概無構成影響；及
- 就附屬公司之權益有關可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額可能在可見將來回撥，且有應課稅溢利可予抵銷暫時差額之情況下方予確認。

遞延稅項資產之賬面值會在各期末結算日予以檢討，並在不大可能再有足夠應課稅溢利撥用全部或部分遞延稅項資產時予以削減。未確認之遞延稅項資產於各期末結算日亦須予以重估，並在可能仍有足夠應課稅溢利撥用全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃以期末結算日已實行或大體上實行之稅率(及稅例)為基礎，按預期變現資產或結算負債期間適用之稅率計算。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

#### 政府補貼

政府補貼在合理確定將可收取補貼及符合所有附帶條件時按其公允值確認。倘補貼與一項開支項目有關，該補貼須有系統地與擬用作補償之成本於同一期間內確認為收入。

倘補貼與一項資產有關，則從該項資產之賬面值中扣除公允值，並以扣減折舊支出方式回撥至損益表。

#### 收入確認(自2018年1月1日起適用)

##### 來自客戶合約之收入

當按反映本集團預期交換貨品或服務時之代價金額，將貨品或服務的控制權轉讓予客戶時，即確認來自客戶合約之收入。

當合約中之代價包括可變金額，則會按本集團將貨品或服務轉讓予客戶而有權而交換所得之代價金額進行估計。可變代價於合約開始時進行估計，並受限制直至隨後解決與可變代價相關的不確定性時，所確認的累計收益金額中高度可能不會出現重大收益撥回。

當合約包含融資部分，而轉讓貨品或服務予客戶而向客戶提供之大部分融資收益年期超過一年，收益按應收金額之現值計量，並使用反映本集團與客戶之合約開始時，個別融資交易之貼現率進行貼現。當合約包含融資部分，而向本集團提供之大部分融資收益年期超過一年，收益則按合約確認，當中包括根據實際利率法於合約負債中累計之利息開支。倘合約訂明之客戶付款期間及轉讓協定貨品或服務期間相隔時間為一年或更短，交易價格將使用香港財務報告準則第15號之實際權宜方案，而不會就重大融資部分之影響作出調整。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 收入確認(自2018年1月1日起適用)(續)

##### 來自客戶合約之收入(續)

##### 貨品銷售

貨品銷售之收益，於資產控制權轉讓予客戶時(一般為交付貨品時)確認。

##### 其他收入

財務收入以應計基準按實際利率於金融工具預計年期或較短期間(如適用)內，將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值確認。

#### 收入確認(適用於2018年1月1日前)

收入於本集團將可獲得經濟利益及該收入能可靠地計算時按下列基準確認：

- (a) 出售貨品所得收入於所有權之重大風險及回報已轉歸予買方後確認，惟本集團須對該等貨品已再沒有參與任何涉及所有權之管理，亦對已售貨品再無任何有效控制權；及
- (b) 利息收入以應計基準按實際利率於金融工具預計年期或較短期間(如適用)內，將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值確認。

#### 合約負債(自2018年1月1日起適用)

合約負債為轉讓本集團已自客戶收取代價(或已到期之代價金額)，以轉讓貨品或服務予客戶之責任。倘於本集團轉讓貨品或服務予客戶前，一名客戶支付代價，則於作出付款或款項到期時(以較早者為準)確認合約負債。當本集團履行合約時，合約負債即確認為收益。

#### 以股份付款

本公司設有股票期權計劃，為所有對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與人提供鼓勵和獎賞。本集團的僱員(包括董事)會收取以股份付款的薪酬，而僱員會提供服務作為股本工具之代價(「股權結算交易」)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 以股份付款(續)

於2002年11月7日以後授予的僱員股權結算交易之成本根據授出當日之公允值計算。公允值由外聘估值師以二項式模型釐定，其他詳情載於財務報表附註24。

股權結算交易之成本，連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件獲得履行之期間內在僱員福利開支確認。在歸屬日期前，每個期末結算日確認的股權結算交易的累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬之股權工具數目的最佳估計。於某一期間內在損益表內之扣除或進賬，乃反映期初與期末確認的累積開支的變動。

釐定報酬的授出日期公允值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團股本工具數目的最佳估計之一部分。市場表現條件將反映在授出日期的公允值。附帶於報酬中但並無相關聯服務要求的任何其他條件皆視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或表現條件，否則非歸屬條件反映於報酬的公允值，並即時予以支銷。

基於未能達成非市場表現及／或服務條件而最終並無歸屬的報酬不會確認開支。倘報酬包括市場或非歸屬條件，交易視為歸屬，而不論市場或非歸屬條件是否達成，惟所有其他表現及／或服務條件須已達成。

在滿足以股權結算獎勵之原有條款情況下，若修訂以股權結算交易之條款，則至少確認假設並無修訂有關條款時所產生之開支。此外，修訂導致以股份付款之總公允值增加或對僱員有利(就修訂當日而言)，則須就修訂確認開支。

倘取消以股權結算獎勵，則有關獎勵將視作於取消當日經已歸屬，而任何未確認之獎勵開支會即時確認。此包括未能符合本集團或僱員可控制之非歸屬條件之獎勵。然而，倘以新獎勵取代已取消之獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則所取消獎勵及新獎勵按前段所述之方式視為對原有獎勵的修訂。

未行使購股權之攤薄影響在計算每股盈利／虧損時列作額外股份攤薄。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 其他僱員福利

##### 退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格參與的僱員設立定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員基本薪金某個百分比計算，於根據強積金計劃之規則須予支付時自損益表扣除。強積金計劃之資產與本集團之資產分開，由獨立管理之基金持有。本集團之僱主強積金計劃供款一經作出即全數歸屬僱員，惟本集團的僱主自願性供款於僱員離職時按強積金計劃的歸屬比例部份退回本集團除外。

本集團於中國內地營運之附屬公司之僱員須參加當地市政府設立之中央退休金計劃(「中央退休金計劃」)。該等附屬公司須按僱員工資成本之若干百分比向中央退休金計劃作出供款。中央退休金計劃供款根據中央退休金計劃之規則須予支付時自損益表中扣除。

##### 借貸成本

借貸成本包括實體為借入資金而產生之利息及其他成本。因購買、建設或生產之合資格資產(即需要長時間準備作擬定用途或出售之資產)直接產生之借貸成本資本化為該等資產之成本部份。當資產大致上作好準備可其擬定用途或出售時，便停止將該等借貸成本資本化。利用留待用作支付合資格資產開支之特定借貸進行短期投資所賺取之投資收入自己資本化之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間列支。

##### 外幣

此等財務報表以本公司功能及呈列貨幣港元呈列。本集團屬下各公司均可自行釐定所用之功能貨幣，而各公司財務報表之項目均以功能貨幣列賬。本集團屬下各公司記錄之外幣交易初始以交易日之各現行功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位之貨幣資產與負債按期末結算日之現行功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生之差額於損益表確認。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要(續)

#### 外幣(續)

按歷史成本計量並以外幣為單位之非貨幣項目按首次交易當日之匯率換算。按公允值計量並以外幣為單位之非貨幣項目按計量公允值當日之匯率換算。換算按公允值計量之非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公允值變動之收益或虧損之處理方法一致(即公允值收益或虧損已於其他全面收益或損益中確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收益或損益中確認)。

於釐定相關資產、取消確認與預付代價有關之非貨幣資產或非貨幣負債的開支或收入的匯率時，初始交易日期指本集團初始確認因預付代價引致的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多項預付或預收款項，本集團會就各項預付或預收代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司之功能貨幣為港元以外之貨幣。於各期末結算日，該等公司之資產與負債乃根據各期末結算日之現行匯率換算為港元，而損益表則按年內之加權平均匯率換算為港元。

因此產生之匯兌差額會於其他全面收益中確認並於匯兌儲備累計列賬。於出售海外公司時，在與該海外業務有關之其他全面收益於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量按產生現金流量當日之現行匯率換算為港元。海外附屬公司在整個年度內經常產生之現金流量是按年內之加權平均匯率換算為港元。

### 3. 重大會計判斷及估計

本集團編製財務報表時需要管理層對影響收入、支出、資產及負債之呈報金額及隨附披露資料以及或然負債披露資料作出判斷、估計及假設。與該等假設及估計相關之不明朗因素或會導致日後須對受影響之資產或負債之賬面值作出大幅調整。

#### 估計不明朗因素

下文所述為於期末結算日關於未來及其他主要估計不明朗因素的主要假設，將大有可能導致下一財政年度之資產及負債賬面值須作重大調整。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計不明朗因素(續)

##### 存貨準備

管理層於每個期末結算日檢討存貨狀況，為過時及滯銷存貨項目計提準備。管理層主要根據存貨賬齡、歷史銷售表現、年末後之銷售、最近售價及存貨未來可銷售性之預期，估計該等存貨之可變現淨值。管理層會於每個期末結算日重新評估該等估計。於2018年12月31日，存貨之賬面值為134,131,000港元(2017年：218,900,000港元)。

##### 應收貨款預期信貸虧損之準備

本集團使用準備矩陣計算應收貨款之預期信貸虧損。準備率以具有類似虧損模式(即按地理及客戶類別以劃分)之多個客戶分組之逾期日數為基準。

準備矩陣初始按本集團歷史可觀察違約率為基準。本集團會對矩陣進行校準，以運用前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。歷史可觀察違約率會作出更新，並會分析前瞻性估計之變動。

運用前瞻性調整屬重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟情況之變動敏感。本集團之歷史信貸虧損經驗及對經濟情況之預測，可能對日後客戶實際違約數字不具代表性。有關本集團應收貨款預期信貸虧損之資料，於財務報表附註14中披露。應付貨款之賬面值為32,037,000港元(2017年：37,313,000港元)。

##### 物業、廠房及設備項目之可用年期及剩餘價值

為定出物業、廠房及設備項目之可用年期及剩餘價值，本集團會定期檢討市況變動、預期的實際耗損及資產保養。資產可用年期之估計根據本集團對相近用途之相類資產之經驗而作出。倘若物業、廠房及設備項目之估計可用年期及／或剩餘價值跟先前之估計不同，則會作出額外折舊。可用年期及剩餘價值會於每個期末結算日根據情況變動作出檢討。於2018年12月31日，物業、廠房及設備(不包括在建工程)之賬面值為47,057,000港元(2017年：64,207,000港元)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計不明朗因素(續)

##### 遞延稅項資產

一切未動用之稅項虧損會作遞延稅項資產確認，惟應課稅溢利有很大可能給可動用之虧損抵銷。要釐定可予確認之遞延稅項資產金額，管理層需要根據日後應課稅溢利可能產生之時間及數額，配合未來稅務計劃策略作出重大判斷。於2018年12月31日之未確認稅項虧損為243,915,000港元(2017年：178,360,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註21。

##### 廠房及設備減值

本集團於各期末結算日評估是否有任何跡象顯示廠房及設備可能已減值。倘若存在任何跡象，本集團會估計本集團廠房及設備所屬現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回金額。本集團參照該現金產生單位之使用價值計量其可收回金額。使用價值計算需要本集團估計預期因廠房及設備而產生之未來現金流量，並運用合適貼現率以計算現值。於2018年12月31日，廠房及設備之賬面值為零(2017年：15,128,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註11。

### 4. 經營分類資料

鑒於本集團年內超過90%之收入、業績及資產均與中國內地皮革半製成品及製成品加工及銷售業務有關，故本集團無呈列獨立的經營分類資料分析。

#### 有關一名主要客戶的資料

截至2018年12月31日止年度，來自一名單一客戶的銷售收入約21,068,000港元(2017年：34,726,000港元)，其對總收入作出少於10%(2017年：10.8%)的貢獻。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 5. 收入、其他收入及收益

#### 收入

收入分析如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
來自客戶合約之收入		
皮革加工及銷售	238,317	322,146

#### (i) 分拆收入資料

當貨品於某個時點轉讓予客戶，即確認收入。於本報告期初，包括於合約負債內之本報告期間確認之收入金額為896,000港元。

#### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

##### 貨品銷售

於某個時點交付貨品後，即告達成履約責任，而款項一般於交付日期起90至180日內結算，惟新客戶除外，一般會要求新客戶預先支付款項。

#### 其他收入及收益

	2018年 千港元	2017年 千港元
財務收入	47	68
銷售廢料	1,914	1,240
政府補貼*	865	15
外滙滙兌收益，淨額	—	3,648
其他	530	923
	3,356	5,894

\* 截至2018年12月31日止年度，本集團從中國地方政府取得865,000港元(2017年：15,000港元)，以作為支持本集團於中國內地的營運。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
出售存貨成本		272,605	345,579
核數師酬金		1,450	1,375
折舊	11	5,849	11,024
下列各項利息：			
銀行貸款及向銀行貼現應收票據		994	2,556
直接控股公司提供之貸款		4,337	3,847
一間同系附屬公司提供之貸款		642	405
		5,973	6,808
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註8))：			
工資及薪金		24,606	29,032
退休金計劃供款(定額供款計劃)*		3,503	3,347
		28,109	32,379
外匯滙兌差異，淨額		536	(3,648)
存貨準備**		987	24,004
有關土地及樓宇的經營租約最低租金		960	900
預付土地租金的攤銷	12	299	291
金融資產之減值，淨額			
應收貨款之減值#	14	514	1,616
計入預付款項、其他應收款項及按金 之金融資產減值，淨額#	14	28	76
		542	1,692
撤銷物業、廠房及設備項目#	11	—	1,567
出售物業、廠房及設備項目之虧損#		—	136
應計費用撥回#		—	(4,804)

\* 於2018年及2017年12月31日，本集團並無可作扣減未來年度退休金計劃供款額之沒收供款。

\*\* 該項計入綜合損益表之「銷售成本」內。

# 該等項目計入綜合損益表之「其他經營收入／(開支)，淨額」內。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 7. 所得稅

本集團在年內並無任何源自香港的應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出準備(2017年：無)。本集團於中國內地經營產生的應課稅溢利，已按中國內地的現行稅率計算稅項。

	2018年 千港元	2017年 千港元
本年度 — 中國內地		
年度支出	206	74
以前年度少計提	—	17
遞延(附註21)	—	650
年度稅項支出總額	206	741

按本公司及其大多數附屬公司所在司法權區適用於除稅前虧損之法定稅率計算之稅項支出，與按實際稅率計算之稅項支出之對賬，載列如下：

## 2018年

	香港 千港元	中國內地 千港元	總計 千港元
除稅前虧損	(11,132)	(69,903)	(81,035)
按法定稅率計算之稅項	(1,837)	(17,476)	(19,313)
毋須課稅收入	(149)	(6,465)	(6,614)
不可扣稅開支	1,081	8,778	9,859
使用過往期間之稅項虧損	—	(62)	(62)
未確認之稅項虧損	905	15,431	16,336
按本集團實際稅率計算之稅項支出	—	206	206

## 2017年

	香港 千港元	中國內地 千港元	總計 千港元
除稅前虧損	(5,311)	(93,571)	(98,882)
按法定稅率計算之稅項	(876)	(23,393)	(24,269)
就過往期間即期稅項作出之調整	—	(17)	(17)
毋須課稅收入	(6,582)	(1,256)	(7,838)
不可扣稅開支	6,636	15,246	21,882
未確認之稅項虧損	822	10,161	10,983
按本集團實際稅率計算之稅項支出	—	741	741



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 8. 董事薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部分而披露之本年度董事薪酬如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
袍金	450	450
其他酬金：		
薪金、津貼及非現金福利	641	604
退休金計劃供款	178	153
	819	757
	1,269	1,207

#### (a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事之袍金如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
馮力先生	150	150
蔡錦輝先生	150	150
陳昌達先生	150	150
	450	450

本年度並無其他應付獨立非執行董事之酬金(2017年：無)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 8. 董事薪酬(續)

## (b) 執行董事及非執行董事

	袍金 千港元	薪金、津貼及 非現金福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總薪酬 千港元
<b>2018年</b>				
<b>執行董事：</b>				
孫軍先生	—	641	178	819
	—	641	178	819
<b>非執行董事：</b>				
冉波先生*	—	—	—	—
肖昭義先生	—	—	—	—
丁亞濤先生 <sup>^</sup>	—	—	—	—
曠虎先生	—	—	—	—
	—	—	—	—
	—	641	178	819
	袍金 千港元	薪金、津貼及 非現金福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總薪酬 千港元
<b>2017年</b>				
<b>執行董事：</b>				
孫軍先生	—	604	153	757
	—	604	153	757
<b>非執行董事：</b>				
冉波先生*	—	—	—	—
肖昭義先生	—	—	—	—
曠虎先生	—	—	—	—
	—	—	—	—
	—	604	153	757

本年度並無訂立任何董事放棄或同意放棄任何酬金之安排。

\* 冉波先生於2018年3月24日辭任本公司非執行董事。

<sup>^</sup> 丁亞濤先生於2018年3月24日獲委任為本公司非執行董事。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 9. 首五位薪酬最高之僱員

年內本集團首五位薪酬最高之僱員包括一名董事(2017年：一名)，其薪酬詳情載於上文附註8，其餘四名最高薪酬的非本公司董事僱員(2017年：四名)之薪酬詳情如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
薪金及津貼	1,782	1,696
退休金計劃供款	206	258
	1,988	1,954

非董事之最高薪酬僱員之薪酬範圍人數分佈如下：

	僱員人數	
	2018年	2017年
零至1,000,000港元	4	4

### 10. 每股虧損

每股基本虧損乃按本年度虧損以及年內已發行普通股之加權平均數538,019,000股(2017年：538,019,000股)計算。

每股基本及攤薄後虧損乃按以下數據計算：

	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>虧損</b>		
用以計算每股基本虧損之本年度虧損	81,241	99,623

	股份數目	
	2018年	2017年
<b>股數</b>		
用以計算每股基本虧損之年內已發行普通股之加權平均數	538,019,000	538,019,000

由於截至2018年及2017年12月31日止年度內並無發生攤薄事件，故於計算每股攤薄後虧損時，並無對截至2018年及2017年12月31日止年度呈列之每股基本虧損金額作出調整。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 11. 物業、廠房及設備

	租賃物業			傢具、裝置			在建工程	總計
	樓宇	裝修	廠房及機器	電子設備	及設備	汽車		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
<b>2018年12月31日</b>								
於2018年1月1日：								
成本或估值	50,759	24,179	125,027	3,507	497	5,969	1,680	211,618
累計折舊及減值	—	(21,856)	(114,125)	(3,421)	(493)	(5,836)	—	(145,731)
賬面淨值	50,759	2,323	10,902	86	4	133	1,680	65,887
於2018年1月1日，扣除累計折舊及減值後	50,759	2,323	10,902	86	4	133	1,680	65,887
添置	—	257	46	12	—	203	912	1,430
重估虧絀(附註(a))	(219)	—	—	—	—	—	—	(219)
減值(附註(b))	—	(837)	(9,339)	(123)	—	(171)	(1,895)	(12,365)
年內折舊準備	(1,989)	(1,629)	(2,056)	(28)	(4)	(143)	—	(5,849)
轉撥	—	—	627	53	—	—	(680)	—
匯兌調整	(1,494)	(114)	(180)	—	—	(22)	(17)	(1,827)
於2018年12月31日，扣除累計折舊及減值後	47,057	—	—	—	—	—	—	47,057
於2018年12月31日：								
成本或估值	47,057	23,316	120,584	3,415	497	5,993	1,826	202,688
累計折舊及減值	—	(23,316)	(120,584)	(3,415)	(497)	(5,993)	(1,826)	(155,631)
賬面淨值	47,057	—	—	—	—	—	—	47,057
成本或估值分析：								
按成本	—	23,316	120,584	3,415	497	5,993	1,826	155,631
按2018年12月31日估值	47,057	—	—	—	—	—	—	47,057
	47,057	23,316	120,584	3,415	497	5,993	1,826	202,688

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 11. 物業、廠房及設備(續)

	租賃物業			傢具、裝置		汽車	在建工程	總計
	樓宇	裝修	廠房及機器	電子設備	及設備			
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
2017年12月31日								
於2017年1月1日:								
成本或估值	47,434	23,338	116,947	4,175	497	6,073	325	198,789
累計折舊及減值	—	(16,409)	(84,946)	(3,800)	(483)	(5,843)	—	(111,481)
賬面淨值	47,434	6,929	32,001	375	14	230	325	87,308
於2017年1月1日，扣除累計折舊及減值後								
添置	106	1,206	105	—	—	—	3,244	4,661
重估盈餘(附註(a))	4,185	—	—	—	—	—	—	4,185
減值(附註(b))	—	(3,955)	(17,530)	(133)	—	(176)	—	(21,794)
撇銷	(1,179)	(388)	—	—	—	—	—	(1,567)
年內折舊準備	(2,169)	(1,901)	(6,698)	(130)	(10)	(116)	—	(11,024)
轉撥	—	—	1,784	—	—	194	(1,978)	—
出售	—	—	(222)	(42)	—	(37)	—	(301)
匯兌調整	2,382	432	1,462	16	—	38	89	4,419
於2017年12月31日，扣除累計折舊及減值後	50,759	2,323	10,902	86	4	133	1,680	65,887
於2017年12月31日:								
成本或估值	50,759	24,179	125,027	3,507	497	5,969	1,680	211,618
累計折舊及減值	—	(21,856)	(114,125)	(3,421)	(493)	(5,836)	—	(145,731)
賬面淨值	50,759	2,323	10,902	86	4	133	1,680	65,887
成本或估值分析:								
按成本	—	24,179	125,027	3,507	497	5,969	1,680	160,859
按2017年12月31日估值	50,759	—	—	—	—	—	—	50,759
	50,759	24,179	125,027	3,507	497	5,969	1,680	211,618



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 11. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 於2018年12月31日，本集團之樓宇按照獨立專業合資格估值師威格斯資產評估顧問有限公司根據其現行用途所進行之估值作出個別重估，其公開總市值為47,057,000港元(2017年：50,759,000港元)，重估虧絀為219,000港元(2017年：重估盈餘4,185,000港元)，已在其他全面收益扣除。

倘樓宇按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬，則該等樓宇於2018年12月31日之賬面值應約為32,272,000港元(2017年：35,783,000港元)。

本集團每年會委聘一名外部估值師負責對本集團之物業進行外部估值。挑選外部估值師之準則包括其市場知識、聲譽、獨立性及是否達到專業標準。於每個中期及年度結算日進行估值時，管理層會與估值師就估值假設及估值結果進行討論。

#### 公允值架構

下表說明本集團樓宇之公允值計量架構：

	於2018年12月31日 採用以下項目進行公允值計量		
	活躍市場報價 (第1級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千港元
持作自用物業之經常性公允值計量	—	—	47,057

  

	於2017年12月31日 採用以下項目進行公允值計量		
	活躍市場報價 (第1級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千港元
持作自用物業之經常性公允值計量	—	—	50,759

年內，第1級與第2級公允值計量之間並無轉移，亦無公允值計量由第3級轉入或轉出(2017年：無)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 11. 物業、廠房及設備(續)

附註：(續)

(a) (續)

#### 公允值架構(續)

分類為公允值架構第3級之公允值計量之對賬：

	持作自用物業 千港元
於2017年1月1日之賬面值	47,434
本年度添置	106
本年度折舊支出	(2,169)
已於其他全面收益確認之公允值計量收益	4,185
本年度撤銷	(1,179)
匯兌調整	2,382
於2017年12月31日及2018年1月1日之賬面值	50,759
本年度折舊支出	(1,989)
已於其他全面收益確認之公允值計量虧損	(219)
匯兌調整	(1,494)
於2018年12月31日之賬面值	47,057

以下為估值所用估值方法及主要輸入數據之概要：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	2018年範圍	2017年範圍
持作自用物業	市場法	每平方米市場價格	每平方米 人民幣150元	每平方米 人民幣150元
		折舊重置成本法	估計每平方米硬建築成本	每平方米 人民幣400元 至人民幣900元
		估計建築期	1年	1年
		估計軟建築成本	估計硬建築成本 之3%至4.35%	估計硬建築成本 之3%至4.35%

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 11. 物業、廠房及設備(續)

附註：(續)

(a) (續)

#### 公允值架構(續)

評估物業之土地部份及建於土地上之樓宇及建築物之價值分別採用市場法及折舊重置成本法。兩項評估之結果的總和相當於物業整體市值。土地部份之評值已參考同區內可比較之銷售個案。由於樓宇及建築物之性質不可以市場價值作為基準進行評估，因此按其折舊重置成本估值。折舊重置成本法乃根據同區內類似物業現時之建築成本考慮評值物業在新情況下之重造或重置成本，然後扣除據觀察狀況或老化現況(不論因物質、功能或經濟理由而引起)所證明之應計折舊額。一般而言，折舊重置成本法於欠缺可比較銷售個案之已知市場的情況下，仍能夠物業的估值提供最可靠之指標。

每平方米市場土地價格單獨大幅增加會導致物業之公允值大幅增加，反之亦然。硬建築及軟建築成本單獨大幅增加會導致物業之公允值大幅增加，反之亦然。

(b) 於截至2017年12月31日止年度內，因產能整合將廠房合併及暫停生產以遵守環境法例導致本集團之銷售及生產活動減少。於截至2018年12月31日止年度，需求持續疲弱，同時制革市場競爭劇烈。因此，本集團截至2018年及2017年12月31日止年度之經營業績受到不利的影響。

鑒於皮革製造及銷售業務之表現，本公司董事參照於2018年12月31日及2017年12月31日之使用價值(「使用價值」)，重新評估廠房及設備於2018年12月31日及2017年12月31日之可收回金額。根據使用價值，已於截至2018年12月31日止年度之綜合損益表確認減值虧損12,365,000港元(2017年：21,794,000港元)。

根據使用價值，於2018年12月31日之可收回金額為零(2017年：15,128,000港元)，乃按貼現現金流量計算釐訂，而該等計算法乃源自預期皮革半製成品及製成品銷售產生之未來現金流量折現現值。2018年應用於預測現金流量之除稅前貼現率為16.5%(2017年：20.1%)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 12. 預付土地租金

	2018年 千港元	2017年 千港元
於1月1日之賬面值	12,616	12,071
年內確認(附註6)	(299)	(291)
匯兌調整	(570)	836
於12月31日之賬面值	11,747	12,616
包括於應收款項、預付款項及按金之即期部分	(288)	(303)
非即期部分	11,459	12,313

本集團之租賃土地以中期租約持有，並位於中國內地。

### 13. 存貨

	2018年 千港元	2017年 千港元
原料	11,678	9,639
在製品	83,686	169,766
製成品	38,767	39,495
	134,131	218,900

鑒於銷售需求變差，以及售價於年內下滑，管理層重估存貨之可變現淨值，並就截至2018年12月31日止年度計提準備987,000港元(2017年：24,004,000港元)。

### 14. 應收款項、預付款項及按金

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
應收貨款	(i)	32,037	37,313
應收票據	(i)	26,031	53,223
預付款項、按金及其他應收款項	(ii)	6,508	3,105
		64,576	93,641

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 14. 應收款項、預付款項及按金(續)

附註：

- (i) 除新客戶一般須預先繳付貨款外，本集團與客戶之交易付款期通常以記賬形式進行。發票一般須於發出日期60日內支付，惟若干具規模之客戶之付款期延長至150日。每位客戶有其最高信貸額。本集團嚴格控制其未償還應收款項以盡量減低信貸風險。逾期未付之結欠由高級管理人員定期檢討。鑒於上述情況以及事實上本集團之應收貨款與大量分散的客戶有關，因此不存在信貸風險過份集中的情況。本集團未就應收貨款結餘持有任何抵押品或實施其他加強信貸的措施。應收貨款為不計息。應收貨款及應收票據的賬面值與其公允值相若。

於期末結算日，應收貨款及應收票據按付款期限之賬齡分析如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
即期	53,964	89,618
少於3個月	2,932	2,085
3至6個月	1,543	510
多於6個月	1,724	—
減值	60,163 (2,095)	92,213 (1,677)
	58,068	90,536

應收貨款之虧損減值準備變動如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
於1月1日	1,677	—
減值虧損(附註6)	514	1,616
匯兌調整	(96)	61
於12月31日	2,095	1,677



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 14. 應收款項、預付款項及按金(續)

附註：(續)

(i) (續)

#### 根據香港財務報告準則第9號於截至2018年12月31日止年度之減值

本集團已應用經簡化方法，就香港財務報告準則第9號規定提供預期信貸虧損減值，有關規定准許對所有應收貨款使用年期預期信貸虧損準備。應收貨款於每個報告日期會使用準備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。應收貨款根據共有信貸風險特徵及逾期日數進行分組，以計量預期信貸虧損。計算預期信貸虧損上會考慮於報告日期有關過往事件、目前情況及前瞻性資料的合理而具理據的資料。

下表載列本集團使用準備矩陣計算之應收貨款信貸風險：

於2018年12月31日

	即期	逾期		總計
		少於6個月	超過6個月	
預期信貸虧損率	0%	8.4%	100%	6.1%
賬面總值(千港元)	27,990	4,418	1,724	34,132
預期信貸虧損(千港元)	—	371	1,724	2,095

應付票據會於每個報告日期進行減值分析，有關分析乃透過運用損失率方法，經參考本集團的歷史虧損紀錄而進行。損失率會作出調整以反映目前情況，並對未來經濟情況作出預測(如適用)。本集團估計應收票據預期損失率輕微，並無就2018年12月31日的結餘作出預期信貸虧損。

#### 根據香港會計準則第39號於截至2017年12月31日止年度之減值

以上於2017年12月31日，根據香港會計準則第39號之已產生信貸虧損計量之應收貨款及票據減值準備，包括個別應收貨款及票據的減值準備1,677,000港元，該等應收貨款及票據於計提準備前之賬面值為1,826,000港元。於2017年12月31日，個別應收貨款及票據的減值與未按期付款或拖欠付款之債務人有關，預期只可收回應收貨款的其中一部份。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 14. 應收款項、預付款項及按金(續)

附註：(續)

(i) (續)

#### 根據香港會計準則第39號於截至2017年12月31日止年度之減值(續)

不考慮根據香港會計準則第39號作個別或共同減值的應收貨款及票據，於2017年12月31日之賬齡分析如下：

	2017年 千港元
未到期且未發生減值	89,478
少於3個月到期	839
3至6個月到期	70
	90,387

未到期且未發生減值的應收款項乃與大量分散的客戶有關，彼等在近期並無拖欠記錄。

到期但未作出減值的應收賬款與本集團若干維持良好往來紀錄之獨立客戶有關。根據過往經驗，本公司董事認為，由於信貸質量未出現重大改變，且該等結餘仍被認為可以全數收回，故毋須根據香港會計準則第39號，就該等結餘作出減值準備。

(ii) 於2018年12月31日，賬面原值為394,000港元(2017年：385,000港元)之其他應收款項已確認準備394,000港元(2017年：385,000港元)。

其他應收款項之減值準備變動如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
於1月1日	385	288
減值虧損，淨額(附註6)	28	76
匯兌調整	(19)	21
於12月31日	394	385

於2018年12月31日之預期信貸虧損，乃運用損失率方法，並經參考於2018年12月31日本集團之歷史虧損紀錄而估計。損失率會作出調整以反映目前情況，並對未來經濟情況作出預測(如適用)。於2018年12月31日，所運用的損失率為16.9%。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 14. 應收款項、預付款項及按金(續)

附註：(續)

(ii) (續)

以上於2017年12月31日之其他應收款項準備，乃根據香港會計準則第39號之已產生信貸虧損計量，包括個別其他應收款項的準備385,000港元，該等應收款項之總賬面值為385,000港元。於2017年12月31日，個別其他應收款項的減值與未按期付款及預期不可收回的債務人有關。

其他應收款項的賬面值與其公允值相若。

### 15. 現金及銀行結存及已抵押銀行結存

	2018年 千港元	2017年 千港元
現金及銀行結存	27,513	30,174
減：已抵押銀行結存*	—	(1,066)
現金及銀行結存	27,513	29,108

\* 於2018年12月31日，並無(2017年：1,066,000港元)銀行結存乃就本集團獲授銀行授信額度而抵押予銀行(附註18)。

於期末結算日，本集團以人民幣(「人民幣」)列值之現金及銀行結存為25,456,000港元(2017年：29,006,000港元)。人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權可進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。短期定期存款之存款期由1日至3個月不等，視乎本集團之即時現金需求而定，並按各短期定期存款利率賺取利息。銀行結存及已抵押銀行結存乃存於近期並無違約及信譽良好之銀行。現金及銀行結存之賬面值與其公允值相若。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 16. 應付貨款

於期末結算日，應付貨款按收貨日期之賬齡分析如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
3個月內	28,127	32,104
3至6個月	5,670	14,266
超過6個月	4,212	3,181
	<b>38,009</b>	<b>49,551</b>

本集團的應付貨款均為免息及一般須在90天內付款。應付貨款的賬面值與其公允值相若。

### 17. 其他應付款項及應計費用

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
其他應付款項及應計費用	(a)	32,411	27,594
合約負債	(b)	4,120	—
預收款項		—	1,308
		<b>36,531</b>	<b>28,902</b>

附註：

- (a) 其他應付款項包括應付直接控股公司款項的應計利息10,537,000港元(2017年：7,441,000港元)，該款項來自直接控股公司提供之貸款且須按要求償還。

直接控股公司提供之貸款之詳情載於財務報表附註18。

本集團的其他應付款項為免息及享有平均3個月的付款期。其他應付款項的賬面值與其公允值相若。

- (b) 合約負債包括因皮革加工及銷售而收取客戶之短期預收款項。合約負債於2018年有所增加，主要是由於於年末時，因銷售皮革而收取客戶之短期預收款項增加有關。

作為香港財務報告準則第15號下之切實權宜方案，分配至2018年12月31日餘下履約責任之交易價格(未履約或部分未履約)並無予以披露，原因為所有與皮革加工及銷售有關之餘下履約責任，為原有預定期限為1年或以下之合約的一部分。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 18. 一間同系附屬公司及直接控股公司提供之貸款

附註	2018年			2017年		
	實際利率 (%)	到期日	金額 千港元	實際利率 (%)	到期日	金額 千港元
<b>即期</b>						
一間同系附屬公司提供之貸款 (a)	—	—	—	4.35	2018年	41,177
<b>非即期</b>						
直接控股公司提供之貸款 (b)	3.44-3.97	2021年	142,379	2.78-3.34	2021年	141,138
			142,379			182,315

	2018年 千港元	2017年 千港元
按下列分析：		
以下年期償還之其他貸款		
1年內	—	41,177
第3年至第5年(包括首尾兩年)	142,379	141,138
	142,379	182,315

附註：

- (a) 去年之結餘為一間同系附屬公司提供之人民幣34,420,000元的無抵押貸款，按年利率4.35%計息。有關結餘已於截至2018年12月31日止年度悉數償還。



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 18. 一間同系附屬公司及直接控股公司提供之貸款(續)

附註：(續)

(b) 本公司之直接控股公司香港粵海提供之貸款載列如下：

附註	2018年 千港元	2017年 千港元
(i)	22,779	22,779
(ii)	65,000	65,000
(iii)	54,600	53,359
	142,379	141,138

附註：

- (i) 該結餘為香港粵海提供之2,920,000美元(2017年：2,920,000美元)的無抵押貸款，於截至2018年12月31日止年度按3個月倫敦銀行同業拆放利率加1.17%至3個月倫敦銀行同業拆放利率加2%計息(2017年：按3個月倫敦銀行同業拆放利率加2%計息)，並須於2021年7月31日償還(2017年：須於2021年7月31日償還)。
- (ii) 該結餘為香港粵海提供之65,000,000港元(2017年：65,000,000港元)的無抵押貸款，於截至2018年12月31日止年度按3個月香港銀行同業拆放利率加1.17%至3個月香港銀行同業拆放利率加2%計息(2017年：按3個月香港銀行同業拆放利率加2%計息)，並須於2021年8月9日償還(2017年：須於2021年8月9日償還)。
- (iii) 該結餘為香港粵海提供之7,000,000美元(2017年：7,000,000美元)的無抵押貸款，於2018年12月30日或之前不計息及於截至2018年12月31日止年度按3個月倫敦銀行同業拆放利率加1.17%計息(2017年：不計息)，並須於2021年12月30日償還(2017年：須於2021年12月30日償還)。

於2017年12月31日，本集團以人民幣計值之信託提貨貸款額度為119,630,000港元，該等貸款乃由本集團若干銀行結存作抵押，並由本公司簽立之公司擔保作抵押。於2017年12月31日，概無款項已獲使用。於截至2018年12月31日止年度，本集團之信託提貨貸款額度已告期滿，對本集團銀行結存之抵押已獲解除。

資產抵押詳情載於財務報表附註30。

該等貸款之賬面值與其公允值相若。

### 19. 應付一間中國合營夥伴款項

應付一間中國合營夥伴款項為無抵押、免息及無固定還款期，該賬面值與其公允值相若。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 20. 準備

	提前終止 合營協議 千港元
於2018年1月1日	3,816
匯兌調整	(176)
於2018年12月31日	3,640

鑒於本集團附屬公司青島南海皮廠有限公司(「青島皮廠」)持續虧損，本集團於2001年8月決定縮減其業務，並就(a)員工遣散費人民幣2,000,000元；及(b)提前終止青島皮廠之合營協議而應付中國合營夥伴之賠償人民幣1,000,000元，合共計提準備人民幣3,000,000元。該等準備乃按有關僱傭合約及合營協議之條款釐定。

青島皮廠乃中外合作合營企業。根據有關合營協議，青島皮廠之註冊資本乃由本公司獨自出資。中國合營夥伴提供廠房及設備以供青島皮廠營運之用。本公司向中國合營夥伴支付協定年費後，可享有其所有可分派溢利。

截至2004年12月31日止年度內，於深圳及北京的中國國際經濟貿易仲裁委員會對本集團及中國合營夥伴進行之仲裁程序的裁決為(i)青島皮廠之合營協議由2001年8月23日起終止；(ii)青島皮廠須根據合營協議及中國之相關法律及法規清盤；及(iii)中國合營夥伴因合營協議終止之經濟損失人民幣15,000,000元而向本公司提出之申索須予撤銷。

由於青島皮廠之清盤尚未完成，因此在年內並無支付該等準備、新增準備或回撥準備。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 21. 遞延稅項負債

年內本集團之遞延稅項負債／(資產)變動如下：

	超出相關稅項		總額 千港元
	折舊的折舊 千港元	物業重估 千港元	
於2017年1月1日	(629)	2,849	2,220
計入至物業重估儲備之遞延稅項	—	1,046	1,046
年內於損益表扣除之遞延稅項(附註7)	650	—	650
匯兌調整	(21)	—	(21)
於2017年12月31日及2018年1月1日	—	3,895	3,895
於物業重估儲備內扣除之遞延稅項	—	(55)	(55)
於2018年12月31日	—	3,840	3,840

本集團之香港稅項虧損為87,225,000港元(2017年：81,741,000港元)，可用於抵銷產生該稅項虧損公司之未來應課稅溢利。於2018年12月31日，本集團之中國內地稅項虧損為156,690,000港元(2017年：96,619,000港元)，其可抵銷產生虧損之公司之未來應課稅溢利之期限將於1至5年內屆滿。於2018年12月31日，本集團之可扣減暫時差額為38,306,000港元(2017年：31,528,000港元)。由於該等稅項虧損乃由已虧損一段時間之附屬公司所產生，而董事認為該等公司不大可能產生應課稅溢利以供抵銷該等稅項虧損，故此並未就該等虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向海外投資者宣派之股息須繳納10%預扣稅。有關規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後之盈利。倘中國內地與海外投資者所在司法權區已達成稅務條約，則可應用較低之預扣稅稅率。就本集團而言，適用稅率為5%。因此，本集團須就該等於中國內地成立之附屬公司自2008年1月1日起產生之盈利所分派之股息繳納預扣稅。

於2018年12月31日，並未就本集團於中國內地成立且須繳納預扣稅之附屬公司之未匯出盈利而應付之預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見未來分派該等盈利之機會不大。於2018年12月31日，中國內地附屬公司之未匯出盈利(即未確認遞延稅項負債之暫時差額總額)為零(2017年：零)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 22. 股本

#### 股份

	2018年 千港元	2017年 千港元
已發行及繳足：		
538,019,000股(2017年：538,019,000股)普通股	75,032	75,032

### 23. 儲備

本集團於本年度和過往年度之儲備金額及變動均呈列在本財務報表之綜合權益變動表內。

- (i) 本集團之一般儲備基金乃不可分派儲備，不應視作變現溢利。

於1996年11月25日，確認削減股份溢價賬目133,349,000港元之法令已於香港公司註冊處處長登記，而有關進賬已轉撥至一般儲備基金內，而收購附屬公司所產生之商譽已於綜合財務報表中抵銷。於截至2002年12月31日止年度，就附屬公司投資減值而轉出之商譽133,349,000港元乃關於1996年收購該附屬公司而產生之商譽。

根據於1998年1月23日舉行之本集團股東特別大會上通過之一項特別決議案及經中國香港特別行政區高等法院(「法院」)於1998年3月2日之法令所確定，股份溢價賬目減少34,397,000港元，而本集團承諾於本集團賬目內撥入相同數額之一般儲備基金以作沖銷於1997年因綜合本集團及其附屬公司綜合財務報表而產生之商譽。於2000年及2001年就附屬公司投資減值而分別轉出之商譽12,478,000港元及21,919,000港元乃關於1997年收購該等附屬公司而產生之商譽。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 23. 儲備(續)

- (ii) 於2011年2月1日，本公司股東通過一項特別決議案，批准本公司削減股份溢價(「削減股份溢價」)。該削減股份溢價的目的是削減本公司股份溢價賬目為數393,345,845港元的貸項所記金額，該削減的數額用於抵銷等同數值的本公司累計虧損。

於2011年3月22日，法院作出頒令(「頒令」)，確認該削減股份溢價。頒令的正式文本已根據香港公司條例第61條於2011年3月29日(「生效日期」)向公司註冊處處長登記。因此該削減股份溢價緊隨法院的頒令獲登記後生效，而本公司的累計虧損中的393,345,845港元已與本公司的股份溢價賬目抵銷。

就削減股份溢價的申請(「該申請」)，本公司承諾，倘本公司於該申請中就已識別並於2000年12月31日至2010年6月30日期間本公司賬目中作出減值準備或攤銷的資產(「資產」)於日後作出任何收回，而有關收回超出於2010年6月30日本公司賬目中所作出的減值，則超出減值部分(最高達150,345,170港元(「限額」))的所有該等收回款額將計入本公司會計記錄內的特別資本儲備(「特別資本儲備」)，並且倘在生效日期為本公司清盤程序的開始日期，只要本公司仍有任何尚未償還的債項或任何針對本公司而尚未解決的索償，而有關債項及索償的憑證在該清盤中被接納，以及該等債項或索償的受益人並無其他協定，則有關儲備將不被視作根據新公司條例(香港法例第622章)第291、297及299條而言的變現溢利，並將(只要本公司仍維持為上市公司)被視為根據新公司條例(香港法例第622章)第290及298條(或其任何法定重新制定或修訂本)而言的不可分派儲備，惟：

- (1) 本公司可將特別資本儲備自由用作與股份溢價賬目相同之用途；
- (2) 倘於生效日期後，本公司收到繳足股份的新代價或可分派利潤資本化而增加本公司股份溢價賬目的貸項所記金額，則有關增長數額可在特別資本儲備的限額內予以削減；
- (3) 倘生效日期後進行資產出售或其他變賣，特別資本儲備的限額可予以削減，削減金額為於2010年6月30日就該等資產作出的減值及攤銷金額，減去因是項出售或變賣而計入特別資本儲備的金額(如有)；及



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 23. 儲備(續)

(ii) (續)

(4) 倘限額根據上文第(2)及/或(3)條進行任何削減後，於特別資本儲備的貸項所記金額超出該儲備的限額，則本公司可自由將任何超出的數額轉撥至本公司的一般儲備，而此數額即將成為可供分派。

截至2018年12月31日止年度內，以撥回準備的方式收回的資產為70,000港元，因此70,000港元由累計虧損轉撥至特別資本儲備。

於2018年12月31日，限額為150,273,970港元(2017年：150,273,970港元)，而於2018年12月31日的本集團特別資本儲備的貸項所記金額為70,000港元(2017年：零)。

(iii) 根據中國相關法律及法規，本集團於中國內地成立之附屬公司的部分溢利已轉往用途受限制之儲備基金。

(iv) 資本儲備指來自直接控股公司之出資。

### 24. 股票期權計劃

於2008年11月24日，本公司採納新股票期權計劃(「2008期權計劃」)。

2008期權計劃旨在激勵為本集團作出貢獻的經選定僱員、行政人員及董事，並為本公司提供靈活途徑，以挽留、激勵、獎勵、酬賞、補償該等僱員、行政人員及董事及/或向該等僱員、行政人員及董事提供福利，或作本公司董事會(「董事會」)可能不時批准之其他用途。2008期權計劃之合資格人士包括本集團成員公司之僱員、行政人員或董事。除非以其他方式終止或修訂，否則2008期權計劃將由2008年11月24日起計10年內生效。

根據2008期權計劃及本公司任何其他計劃將予授出之所有購股權(不包括任何已失效之購股權)獲行使而可能發行之普通股總數，合共不得超過於採納2008期權計劃日期之已發行普通股之10%。

於截至授出購股權日期(包括該日)止任何12個月期間內根據2008期權計劃向各合資格人士已授出及將授出之購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)獲行使而已發行及將發行之普通股總數，不得超過於該日之已發行普通股之1%。如根據2008期權計劃進一步授出超過該限額之購股權，須獲股東於本公司股東大會上批准。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 24. 股票期權計劃(續)

根據2008期權計劃向本公司董事或最高行政人員或彼等任何聯繫人士授出購股權須獲本公司獨立非執行董事批准。此外，倘向本公司獨立非執行董事或彼等各自之任何聯繫人士授出任何購股權，會導致因於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間內根據2008期權計劃已經或將會向該名人士授出之所有購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)獲行使而已經及將會發行之普通股：(i)合共佔已發行普通股0.1%以上；及(ii)總值超過5,000,000港元(根據於授出日期普通股之收市價計算)，董事會授出該等購股權必須獲股東在股東大會上批准。

承授人可於董事會規定之期間內接納2008期權計劃項下購股權之授出要約，惟有關期限不可遲於該要約日期起計的14日內。所有2008期權計劃項下之購股權於授出時為未歸屬購股權，而倘承授人繼續為合資格人士，未歸屬購股權將根據有關授出要約列明的歸屬時間表歸屬於承授人。根據2008期權計劃及有關購股權授出要約的規則，已歸屬購股權可根據2008期權計劃之規則之條款於董事釐定及通知各承授人之期間內任何時間行使，該期間可於購股權授出日期起計2年之日開始，惟無論如何將不遲於上述授出日期起計10年結束。2008期權計劃項下任何購股權之行使可能會取決於能否達成表現目標，而董事會可於授出相關購股權時根據個別情況全權酌情決定有關表現目標，並於該等購股權之授出要約內列明。

2008期權計劃項下購股權之行使價由董事會釐定，惟不得少於(i)普通股在授出購股權日期根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所列之收市價；(ii)本公司普通股在緊接授出購股權日期前5個營業日根據聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(iii)普通股之面值(以最高者為準)。

任何尚未行使之購股權將不能享有任何股息(包括於本公司清盤時作出之分派)，亦不可行使任何投票權。

2008期權計劃已於截至2018年12月31日止年度屆滿。於2017年及2018年12月31日，概無根據2008期權計劃之購股權尚未行使。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 25. 或然負債

於期末結算日，本集團並無任何尚未於財務報表計提準備之或然負債。

### 26. 經營租約安排

#### 作為承租人

本集團根據經營租約安排租入若干寫字樓物業。物業之租期商議為2至3年不等(2017年：2至3年)。

於2018年12月31日，本集團根據不可撤銷經營租約於下列期間應付之日後最低租約款項總額如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
1年內	960	589
第2至第5年(包括首尾兩年)	776	633
	1,736	1,222

### 27. 承諾

於期末結算日，除上文附註26所詳述經營租約承諾之外，本集團尚有下列資本承諾：

	2018年 千港元	2017年 千港元
已簽訂，但未計入賬目：		
樓宇	20	20
租賃物業裝修	294	503
廠房及機器	513	657
	827	1,180

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 28. 綜合現金流量表附註

#### 融資活動所產生負債之變動

	一間同系附屬 公司提供之貸款 千港元
於2017年1月1日	—
融資現金流量之變動	39,707
外匯滙兌變動	1,470
於2017年12月31日及2018年1月1日	41,177
融資現金流量之變動	(40,764)
外匯滙兌變動	(413)
於2018年12月31日	—

### 29. 關連人士交易

(a) 年內，除本財務報表其他部分所詳述之交易外，本集團與關連人士之重大交易如下：

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
支付予一間同系附屬公司之辦公室租金	(i)	534	485
支付予一間同系附屬公司之電腦系統保養服務費	(ii)	246	198
支付予直接控股公司之利息開支	(iii)	4,337	3,847
支付予一間同系附屬公司之利息開支	(iv)	642	405

附註：

- (i) 截至2018年12月31日止年度，一間同系附屬公司根據本集團與其訂立之租賃協議之條款收取每月44,500港元之辦公室租金(2017年：每月44,500港元)。於2018年12月31日，本集團於同系附屬公司之租務按金為150,819港元(2017年：150,819港元)。
- (ii) 截至2018年12月31日止年度，同系附屬公司根據合約條款就本集團所用的電腦系統收取保養服務費245,710港元(2017年：197,553港元)。
- (iii) 支付予直接控股公司之利息開支源自香港粵海提供之貸款。該貸款之進一步詳情(包括其還款期)於財務報表附註18披露。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 29. 關連人士交易(續)

(a) (續)

附註：(續)

(iv) 支付予一間同系附屬公司之利息開支源自一間同系附屬公司提供之貸款。該貸款之進一步詳情(包括其還款期)於財務報表附註18披露。

(b) 與關連人士之承諾：

於2016年11月28日，本集團與其同系附屬公司 Global Head Developments Limited 簽訂年期為3年之辦公室租賃協議，由2017年2月6日開始及於2020年2月5日到期，每月租金為44,500港元。於2018年12月31日，於1年內及第2年至第5年到期之經營租賃承諾總額分別約為534,000港元(2017年：534,000港元)及45,000港元(2017年：579,000港元)。

(c) 與關連人士之未清結餘：

(i) 於期末結算日，本集團獲直接控股公司及一間同系附屬公司提供之貸款之詳情載於財務報表附註18。

(ii) 於期末結算日，本集團獲直接控股公司提供之貸款所產生應計利息之詳情載於財務報表附註17(a)。

(d) 本集團主要管理人員之報酬：

本集團之主要管理人員為董事。有關彼等薪酬之詳情於財務報表附註8披露。

上文附註29(a)、29(b)及29(c)所載項目之關連人士交易構成持續關連交易(定義見上市規則第14A章)。然而，該等交易按上市規則第14A章獲豁免遵守申報、公告及股東批准之規定。

### 30. 資產抵押

於2018年12月31日，本集團下列資產已抵押予銀行，以換取本集團獲批之一般銀行授信額度：

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
銀行結存	15	—	1,066



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

## 31. 按類別劃分之金融工具

各類別金融工具於期末結算日之賬面值如下：

2018年

## 金融資產

	按公允值計入	按攤銷成本列賬	總額 千港元
	其他全面收益 之金融資產 千港元	之金融資產 千港元	
應收貨款	—	32,037	32,037
應收票據	26,031	—	26,031
計入預付款項、其他應收款項及按金之金融資產	—	1,936	1,936
現金及銀行結存	—	27,513	27,513
	26,031	61,486	87,517

## 金融負債

	按攤銷成本列賬 之金融負債 千港元
應付貨款	38,009
計入其他應付款項及應計費用之金融負債(附註17)	32,411
應付一間中國合營夥伴款項	1,131
直接控股公司提供之貸款	142,379
	213,930

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 31. 按類別劃分之金融工具(續)

各類別金融工具於期末結算日之賬面值如下：(續)

2017年

#### 金融資產

	貸款及應收款項 千港元
應收貸款及票據	90,536
計入預付款項、其他應收款項及按金之金融資產	1,742
已抵押銀行結存	1,066
現金及銀行結存	29,108
	122,452

#### 金融負債

	按攤銷成本計算 之金融負債 千港元
應付貸款	49,551
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	22,646
應付一間中國合營夥伴款項	1,131
直接控股公司提供之貸款	141,138
一間同系附屬公司提供之貸款	41,177
	255,643

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 32. 轉讓金融資產

#### 並非整項取消確認之已轉讓金融資產

於2018年12月31日，本集團向其若干供應商背書若干為中國內地之銀行接受之應收票據(「經背書票據」)，賬面值為人民幣5,738,000元(相等於6,549,000港元)(2017年：人民幣9,770,000元(相等於11,688,000港元))，以支付結欠有關供應商之應付貨款(「背書」)。董事認為，本集團已保留大部分風險及回報(包括經背書票據涉及之違約風險)，因此，本集團繼續全數確認經背書票據及相關已結付應付貨款之賬面值。於背書後，本集團並無保留任何使用經背書票據(包括向任何其他第三方出售、轉讓或抵押經背書票據)之權利。於2018年12月31日，以經背書票據支付之應付貨款(供應商擁有追索權)之總賬面值為人民幣5,738,000元(相等於6,549,000港元)(2017年：人民幣9,770,000元(相等於11,688,000港元))。

#### 整項取消確認之已轉讓金融資產

於2018年12月31日，本集團向其若干供應商背書若干為中國內地之銀行接受之應收票據(「取消確認票據」)，以償付結欠有關供應商之應付貨款，總賬面值為人民幣23,488,000元(相等於26,807,000港元)(2017年：人民幣13,728,000元(相等於16,423,000港元))。於期末結算日，取消確認票據於一至六個月內到期。根據中國票據法，倘銀行違約，取消確認票據持有人有權向本集團追索(「持續參與」)。董事認為，本集團並未保留絕大部分風險及回報，惟已轉讓取消確認票據之相關控制權。因此，本集團已全數取消確認取消確認票據及相關應付貨款之賬面值。本集團就持續參與取消確認票據造成損失之最高風險，以及購回該等取消確認票據之未貼現現金流量相等於其賬面值。董事認為，本集團持續參與取消確認票據之公允值並不重大。

截至2018年12月31日止年度內，本集團並無於轉讓取消確認票據日期確認任何損益。年內並無就持續參與確認任何損益，亦無累計任何損益。背書乃於截至2018年及2017年12月31日止年度平均作出。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 33. 公允值及金融工具之公允值架構

管理層已評估現金及銀行結存、已抵押銀行結存、應收貨款及票據、應付貨款、計入預付款項、其他應收款項及按金之金融資產、計入其他應付款項及應計費用之金融負債、一間同系附屬公司提供之貸款，以及應付一間中國合營夥伴款項，認為其公允值與其賬面值相若，主要原因為此等工具屬短期內到期者。

應收票據以及直接控股公司提供之貸款之公允值乃透過使用目前可得之貼現率，對期限、信貸風險及餘下到期狀況相似之工具之預期未來現金流量進行貼現以計算得出。於2018年及2017年12月31日，本集團本身的借貸不履約風險被評估為不重大。

本集團財務部門主管負責釐定金融工具公允值計量之政策及程序。財務部門主管直接向財務總監及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動，並釐定於估值中應用之主要輸入數據。財務總監會審閱及批准估值。每年會與審核委員會討論估值程序及結果兩次，以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債公允值，按自願訂約方於現行交易(並非被迫或清盤銷售)可予交換之工具金額計入。於估計公允值時使用以下方法及假設：

#### 公允值架構

下表說明本集團金融工具之公允值計量架構：

#### 按公允值計量之資產：

於2018年12月31日

	使用以下方法計量公允值			總額 千港元
	活躍市場報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	
	(第1級)	(第2級)	(第3級)	
	千港元	千港元	千港元	
應收票據	—	26,031	—	26,031

於2017年12月31日，本集團並無任何按公允值計量之金融資產。年內，第1級及第2級之間並無公允值計量之轉移，亦無金融資產轉入或轉出第3級(2017年：無)。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括直接控股公司及一間同系附屬公司提供之無抵押計息其他貸款以及現金及銀行結存。該等金融工具主要用於為本集團籌集經營資金。本集團擁有許多其他金融資產及負債，如直接從經營產生之應收貨款及票據與應付貨款。

本集團金融工具所涉及的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險的政策概列如下。

#### 利率風險

本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團若干按浮動利率計息的債務有關。

本集團之政策為利用合適之定息及浮息借貸組合管理其利息成本。儘管本集團具有按浮息計息之債務責任，董事認為，本集團並無重大利率風險集中之情況。

下表顯示在所有其他可變因素維持不變之情況下，倘利率出現合理可能變動對本集團除稅前虧損(透過浮息借貸之影響)之敏感度。

	基點增加／ (減少)	除稅前虧損 減少／(增加) 千港元
<b>2018年</b>		
港元	100	(650)
美元(「美元」)	100	(229)
港元	(10)	65
美元	(10)	23
<b>2017年</b>		
港元	100	(650)
美元	100	(228)
港元	(10)	65
美元	(10)	23



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 外匯風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險來自營運單位以非該單位功能貨幣進行採購而產生。本集團約有56% (2017年：71%)的採購以作出採購的營運單位功能貨幣以外的貨幣列值，而所有銷售均以所進行單位的功能貨幣列值。

下表顯示在所有其他可變因素維持不變之情況下，倘美元及人民幣匯率出現合理可能變動，本集團除稅前虧損(由於貨幣資產與負債的公允值變動)於期末結算日的敏感度。本集團的權益不受影響。

	匯率上升／ (下跌) %	除稅前虧損 減少／(增加) 千港元
<b>2018年</b>		
倘人民幣兌美元貶值	(3)	(2,656)
倘人民幣兌美元升值	3	2,656
<b>2017年</b>		
倘人民幣兌美元貶值	(3)	(6,227)
倘人民幣兌美元升值	3	6,227

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險

本集團僅與享譽盛名兼信譽可靠的第三方進行交易。按照本集團的政策，所有擬按信貸期進行交易的客戶，必須經過信貸核實程序後，方可落實。此外，本集團會持續監察應收結餘的情況，而本集團的壞賬風險並不重大。

#### 於2018年12月31日之最大風險及年末階段

下表呈列以本集團信貸政策為基準之信貸質素及最大信貸風險，其主要根據逾期資料(除非有毋需付出不必要成本或資源即可取得之其他資料)，以及於2018年12月31日之年末階段分類。呈列之金額為金融資產之賬面總值及信貸風險。

	12個月 預期信貸虧損		年期內預期信貸虧損		
	第1階段 千港元	第2階段 千港元	第3階段 千港元	經簡化方法 千港元	千港元
應收貨款*	—	—	—	34,132	34,132
應收票據	26,031	—	—	—	26,031
計入預付款項、其他應收 款項及按金之金融資產					
— 正常**	1,936	—	—	—	1,936
— 呆賬**	—	394	—	—	394
現金及銀行結存					
— 未逾期	27,513	—	—	—	27,513
	55,480	394	—	34,132	90,006

\* 有關本集團應用經簡化方法進行減值之應收貨款，其資料乃基於財務報表附註14披露之準備矩陣。

\*\* 倘計入預付款項、其他應收款項及按金之金融資產未逾期，及並無資料顯示金融資產之信貸風險自初始確認以來大幅增加，其信貸質素即視為「正常」，否則，金融資產之信貸質素會視為「呆賬」。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

##### 於2017年12月31日之最高風險

就本集團金融資產(包括現金及銀行結存、已抵押銀行結存、應收貨款及票據及其他應收款項)因對方違約所產生的信貸風險,上限相等於該等工具的賬面值。

由於本集團僅與享譽盛名兼信譽可靠的第三方進行交易,故不需要任何抵押。信貸集中風險按客戶劃分進行管理。由於本集團的風險與大量分散的客戶有關,因此本集團並不存在信貸風險過份集中的情況。

有關本集團來自應收貨款及票據之信貸風險的信貸政策及量化數據之進一步詳情,於財務報表附註14中披露。

#### 流動資金風險

本集團之目標為在持續取得資金及透過使用銀行貸款及其他計息貸款所提供之靈活性之間維持平衡。

本集團政策為須定期監察流動資金需要,以確保維持充裕現金及等同現金儲備以及足夠來自主要財務機構、直接控股公司及一間同系附屬公司的已承諾融資額,以應付其短期及長期的流動資金要求。

於相關期末結算日,本集團金融負債的到期情況如下(根據已訂約無折扣付款計算):

#### 2018年

	按要求 千港元	少於3個月 千港元	3至少於 12個月 千港元	1至5年 千港元	總額 千港元
應付貨款	9,882	28,127	—	—	38,009
其他應付款項及應計費用	32,411	—	—	—	32,411
應付一間中國合營夥伴款項	1,131	—	—	—	1,131
直接控股公司提供之貸款	—	—	—	157,204	157,204
	43,424	28,127	—	157,204	228,755

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

2017年

	按要求 千港元	少於3個月 千港元	3至少於 12個月 千港元	1至5年 千港元	總額 千港元
應付貨款	17,447	32,104	—	—	49,551
其他應付款項及應計費用	22,646	—	—	—	22,646
應付一間中國合營夥伴款項	1,131	—	—	—	1,131
直接控股公司提供之貸款	—	—	—	153,148	153,148
一間同系附屬公司提供之貸款	—	—	42,499	—	42,499
	41,224	32,104	42,499	153,148	268,975

#### 資本管理

本集團資本管理的首要目標在於維護本集團持續經營之能力及維持良好的資本比率，以支持其業務及為股東創造最大價值。

本集團根據經濟情況變化對其資本架構進行管理及調整。為維持或調整其資本架構，本集團可向股東退還資本或發行新股。本集團並無必須遵守的外加資本要求。於截至2018年及2017年12月31日止年度內，本集團管理資本的目標、政策或程序並無改動。

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 34. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理(續)

本集團使用資本負債比率(即總負債除以本公司權益持有人應佔權益加總負債之和)監控資本。總負債包括直接控股公司及一間同系附屬公司提供之貸款。本集團於相關期末結算日的資本負債比率如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
直接控股公司提供之貸款	142,379	141,138
一間同系附屬公司提供之貸款	—	41,177
總負債	142,379	182,315
本公司權益持有人應佔權益	59,093	151,272
總負債及權益	201,472	333,587
資本負債比率	71%	55%



## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 35. 本公司之財務狀況表

於期末結算日，有關本公司財務狀況表之資料如下：

	2018年 千港元	2017年 千港元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	—	3
附屬公司權益	173,353	233,960
非流動資產總值	173,353	233,963
<b>流動資產</b>		
預付款項、其他應收款項及按金	215	214
現金及銀行結存	1,719	852
流動資產總值	1,934	1,066
<b>流動負債</b>		
應付一間附屬公司款項	31,858	—
其他應付款項及應計費用	11,310	7,763
流動負債總值	43,168	7,763
<b>流動負債淨值</b>	(41,234)	(6,697)
<b>總資產減流動負債</b>	132,119	227,266
<b>非流動負債</b>		
直接控股公司提供之貸款	87,779	87,779
非流動負債總值	87,779	87,779
<b>淨資產</b>	44,340	139,487
<b>權益</b>		
股本	75,032	75,032
其他儲備(附註)	(30,692)	64,455
<b>權益總額</b>	44,340	139,487

孫軍  
董事

肖昭義  
董事

## 財務報表附註(續)

2018年12月31日

### 35. 本公司之財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備之概要如下：

	可換股票據 權益部分 千港元	一般儲備基金 千港元	特別資本儲備 千港元	累計虧損 千港元	總額 千港元
於2017年1月1日	5,545	167,746	—	(64,121)	109,170
本年度全面虧損總額	—	—	—	(44,715)	(44,715)
於2017年12月31日及 2018年1月1日	5,545	167,746	—	(108,836)	64,455
本年度全面虧損總額	—	—	—	(95,147)	(95,147)
根據承諾轉撥自累計虧損	—	—	70	(70)	—
於2018年12月31日	5,545	167,746	70	(204,053)	(30,692)

### 36. 批准財務報表

本財務報表於2019年3月28日獲董事會核准及批准刊發。

