



CHINA FORDOO HOLDINGS LIMITED

中國虎都控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2399

2018  
年報





# 目錄

- 02** 公司資料
- 03** 財務摘要
- 04** 主席報告
- 06** 管理層討論及分析
- 22** 企業管治報告
- 32** 董事及高級管理層履歷詳情
- 34** 環境、社會及管治報告
- 45** 董事會報告
- 56** 獨立核數師報告
- 62** 綜合損益及其他全面收益表
- 63** 綜合財務狀況表
- 65** 綜合權益變動表
- 66** 綜合現金流量表
- 67** 財務報表附註
- 136** 五年概要





# 有關虎都

虎都是中國領先的男裝企業之一。我們專注於設計、採購、生產及銷售自有品牌的男裝產品。





# 公司資料

## 董事會及委員會

### 執行董事

郭建新先生(主席)

郭漢鋒先生

莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)

袁美榮女士(於2018年12月21日辭任)

### 獨立非執行董事

張照東先生

潘翼鵬先生

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

沈力先生(於2018年2月1日辭任)

### 審核委員會

潘翼鵬先生(主席)

張照東先生

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

沈力先生(於2018年2月1日辭任)

### 薪酬委員會

張照東先生(主席)

潘翼鵬先生

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

沈力先生(於2018年2月1日辭任)

### 提名委員會

郭建新先生(主席)

潘翼鵬先生

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

沈力先生(於2018年2月1日辭任)

### 公司秘書

黎子賢先生

### 授權代表

郭建新先生(於2018年2月1日辭任)

黎子賢先生(於2018年2月1日獲委任)

郭漢鋒先生

### 核數師

開元信德會計師事務所有限公司，執業會計師

### 有關香港法例之法律顧問

鍾氏律師事務所

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

### 總部及中華人民共和國主要營業地點

中國福建省泉州市

豐澤區濶美工業區

虎都工業園E12

### 香港主要營業地點

香港中環

皇后大道中9號

19樓1908室812號辦事處

### 開曼群島證券登記處

SMP Partners (Cayman) Limited

Royal Bank House — 3rd Floor,

24 Shedden Road, P.O. Box 1586,

Grand Cayman KY1-1110, Cayman Islands

### 香港證券登記處

寶德隆證券登記有限公司

香港北角

電氣道148號21樓2103B室

### 主要往來銀行

中信銀行股份有限公司

中國建設銀行股份有限公司

### 投資者關係查詢

中國虎都控股有限公司投資者關係部門

香港中環

皇后大道中9號

19樓1908室812號辦事處

聯絡電話：(852) 3892 5980

傳真：(852) 3892 5981

電郵：ir@fordoo.cn

### 公司網址

www.fordoo.cn

# 財務摘要

- 本集團收益減少45.9%至人民幣611.0百萬元(2017年：人民幣1,129.4百萬元)。
- 本集團毛利減少45.0%至人民幣208.4百萬元(2017年：人民幣378.6百萬元)。
- 本集團的除息稅折舊攤銷前利潤減少58.5%至人民幣45.0百萬元(2017年：人民幣108.4百萬元)。
- 本集團純損為人民幣44.1百萬元(2017年：純利人民幣22.1百萬元)。
- 每股基本及攤薄虧損為人民幣9分(2017年：每股基本及攤薄盈利人民幣5分)。
- 未建議派付末期股息(2017年：零)。

	2018年	2017年	變動
<b>盈利比率</b>			
毛利率	<b>34.1%</b>	33.5%	0.6個百分點
除息稅折舊攤銷前利潤率	<b>7.4%</b>	9.6%	-2.2個百分點
純(損)/利率	<b>-7.2%</b>	2.0%	-9.2個百分點
股本回報率 <sup>(1)</sup>	<b>-3.1%</b>	1.5%	-4.6個百分點
<b>流動性比率</b>			
存貨周轉天數 <sup>(2)</sup>	<b>44</b>	27	
貿易應收款項及應收票據周轉天數 <sup>(3)</sup>	<b>114</b>	94	
貿易應付款項周轉天數 <sup>(4)</sup>	<b>27</b>	25	
<b>資本比率</b>			
利息覆蓋率 <sup>(5)</sup>	<b>不適用</b>	3	
債務淨額對權益比率 <sup>(6)</sup>	<b>淨現金</b>	淨現金	
資產負債比率 <sup>(7)</sup>	<b>37.5%</b>	33.1%	4.4個百分點

附註：

- (1) 年度純利除以權益總額。
- (2) 年初及年末存貨平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (3) 年初及年末貿易應收款項及應收票據平均值除以收益(包括增值稅)乘以年內天數。
- (4) 年初及年末貿易應付款項及應收票據平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (5) 年度除息稅前溢利除以年度利息開支。
- (6) 年末債務淨額除以權益總額。債務淨額包括銀行及其他借款以及公司債券，扣除現金及現金等價物、已抵押銀行存款以及存放銀行的定期存款。於2017年12月31日及2018年12月31日，本集團錄得淨現金狀況。
- (7) 債務總額除以權益總額。

# 主席報告

致各位股東：

本人謹代表中國虎都控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「中國虎都」)截至2018年12月31日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績。

## 業務概覽

在內憂外患之下，根據中國國家統計局發布的2018年全年國內生產總值增速為6.6%，其中第四季度增速為6.4%，為近十年低位。消費數據顯示，全國居民人均消費支出比上年名義增長8.4%，扣除價格因素，實際增長6.2%，與之對比的是人均衣著消費支出增長僅為4.1%，較2017年的2.9%增長120個基點。其中城鎮居民的衣著支出名義增長較低為2.9%，農村居民的衣著支出名義增長為5.9%。中國零售市場穩中有升，可是部分分部表現參差，受到零售業急速變化所影響，其中包括互聯網和電商品牌的衝擊，使得社會發生了天翻地覆的變化，也改變了人們原有的單一的消費模式；零售商之間激烈的價格競爭；以及不斷上漲的經營成本，整體市場經營情況依然困難，互聯網及電子商務品牌對實體店鋪的沖擊更為明顯。因此，本集團的業績無可避免地受到負面的影響，於2018年，本集團之收益較去年減少45.9%至人民幣611.0百萬元，而本年度純損為人民幣44.1百萬元，而去年則錄得純利人民幣22.1百萬元。

面對各種挑戰及不確定性，本集團繼續對於表現欠佳的商舖進行關閉及整合，加強了對分銷商和二級分銷商的控制，提高其商品周轉速度，從而提升整體營運效益。同時，本集團進一步提升我們的設計和產品開發能力，繼續投放資源加強品牌建設的營銷策略、舉辦市場推廣活動以加強客戶忠誠度、鞏固自營零售店網絡。除男士服裝業務外，本集團於2018年開始致力探索新機遇，擴展並多元化發展其他業務及活動以拓寬本集團之收入來源。於2018年下半年本集團亦拓展業務至在山東經營朗德鵝的孵化、飼養及屠宰業務，以及於中國收購網上平台及實體店，以進行高端食品等消費品的零售和分銷業務。鑒於本集團剛開始以上新業務，其業務仍處於初級階段，此分類並無為本集團於2018年全年業績貢獻大量收益。

## 未來前景

2018年，全球經濟穩步增長，惟保護主義抬頭令貿易磨擦升溫，加上貨幣政策逐步收緊，為經濟前景增添不明朗因素，不難預測下一財政年度的經營環境將繼續充滿挑戰，客戶的消費態度將更加審慎。但是本集團相信，多元化、細分化、線上線下無縫銜接、轉型升級等已是服裝行業的大勢所趨，我們將在著力控制成本的同時，繼續採取積極措施細化消費群體和市場需求，加入新的優質元素，實行理念創新，滿足客戶個性和多選擇需求。此外，本集團仍將致力提升產品品質，深化管道、改革供應鏈，提升品牌硬實力，以應對不利市場環境對本集團所造成的負面影響。



# 主席報告

儘管本年度新業務朗德鵝養殖業務及網上平台及實體高端食品等消費品零售和分銷業務並無為本集團貢獻大量收益，惟該分類前景向好，本集團將繼續投放資源於該業務，藉以釋放其潛在價值。除此以外，本集團將繼續探索其他可能的投資機會，以提升其對本公司股東的價值。

## 致謝

最後，我謹藉此機會對股東、董事會成員、高級管理層及所有員工在年內所作的奉獻和貢獻表示衷心感謝。我代表董事會感謝我們的客戶、供應商和商業夥伴的不懈支持和信賴。展望未來，我們將努力開拓更多機遇，克服挑戰，同時堅定不移，致力於為本集團取得更好的成績。

**郭建新**

主席

香港，2019年3月28日

# 管理層討論及分析

## 概覽

本集團是中國領先的男裝企業之一，主要從事設計、採購、生產及銷售自有品牌的男裝產品。

回顧2018年，中國的服裝零售行業經營環境依然困難，行業競爭激烈。電子商務持續蓬勃發展，消費者消費方式的轉變從線下轉到線上；零售商之間激烈的價格競爭；以及不斷上漲的經營成本，以上均對本集團的表現造成負面的影響。面對挑戰，本集團繼續執行原有的策略，關閉表現欠佳的零售店舖以鞏固我們的分銷網絡，務求提高營運效率。加強對分銷商及二級分銷商的控制，進一步提升設計及產品開發能力。另外，本集團繼續優化零售平台、加強品牌建設策略、舉辦活動以加強客戶忠誠度並鞏固自營零售店舖網絡。自2018年初以來，本集團開始探索擴展業務至多元化業務及活動的機會，於2018年下半年成功收購了山東經營朗德鵝的孵化、飼養及屠宰業務，以及於中國設立網上平台及實體店，以進行高端食品等消費品的零售和分銷業務。藉此開拓新的收入來源，並最大限度地提高對本公司及其股東的長遠回報。

## 財務回顧

截至2018年12月31日止年度，本集團錄得虧損約人民幣44.1百萬元，而去年則錄得純利人民幣22.1百萬元。錄得虧損主要由於(i)本集團收益及毛利因本集團採取零售店舖網絡整合策略而下跌；(ii)確認於2017年在中國收購男裝零售業務所產生的商譽減值虧損。截至2018年12月31日，本集團擁有672家零售店舖(包括2家位於泉州的自營零售店舖及34家位於北京的自營零售店舖)，較2017年12月31日的1,071家零售店舖淨減少399家零售店舖。





# 管理層討論及分析

## (a) 分部收益及業績

以下為本集團按分部劃分的收益及業績分析：

	男裝		其他		未分配		綜合	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收益	<b>580,560</b>	1,129,418	<b>30,489</b>	-	-	-	<b>611,049</b>	1,129,418
未計以下項目的分部業績	<b>20,435</b>	467,494	<b>2,505</b>	-	-	-	<b>22,940</b>	467,494
存貨減值	<b>(3,954)</b>	-	-	-	-	-	<b>(3,954)</b>	-
商譽減值	<b>(25,480)</b>	-	-	-	-	-	<b>(25,480)</b>	-
呆賬撥備淨額	<b>(19,280)</b>	(88,922)	-	-	-	-	<b>(19,280)</b>	(88,922)
分部業績	<b>(28,279)</b>	378,572	<b>2,505</b>	-	-	-	<b>(25,774)</b>	378,572
其他收益及未分配利潤					<b>1,416</b>	(4,609)	<b>1,416</b>	(4,609)
公司及其他未分配支出					<b>(26,777)</b>	(331,426)	<b>(26,777)</b>	(331,426)
除稅前溢利							<b>(51,135)</b>	42,537
分佔一間聯營公司虧損	-	-	-	-	-	(2,000)	-	(2,000)
稅項開支	<b>7,319</b>	(18,411)	<b>(420)</b>	-	<b>97</b>	-	<b>6,996</b>	(18,411)
年內虧損							<b>(44,139)</b>	22,126

## (b) 分部資產及負債

以下為本集團按分部劃分的資產及負債分析：

	男裝		其他		未分配		綜合	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
分部資產	<b>1,398,714</b>	1,564,511	<b>63,127</b>	-	<b>800,527</b>	715,134	<b>2,262,368</b>	2,279,645
分部負債	<b>669,112</b>	695,865	<b>42,769</b>	-	<b>140,761</b>	131,511	<b>852,642</b>	827,376

# 管理層討論及分析

## (c) 地域資料

下表呈列本集團截至2018年及2017年12月31日止年度的收益，以及於2018年及2017年12月31日的非流動資產的地域資料。

### 來自外界客戶收益

	截至12月31日止年度	
	2018年 人民幣百萬元	2017年 人民幣百萬元
中國	430.9	910.2
香港	179.4	215.9
美國	0.7	3.3
	611.0	1,129.4

### 非流動資產

本集團的主要營運地點位於中國。就國際財務報告準則第8號的分部資料披露而言，本集團將中國視為其居籍國。本集團的非流動資產當中超過90%位於中國，即單一地域分佈。

## 收益

截至2018年12月31日止年度，收益由去年的人民幣1,129.4百萬元減少約45.9%至人民幣611.0百萬元。收益減少主要由於本集團零售店舖網絡整合策略，以及本集團因終止與一些還款記錄欠佳的分銷商的分銷關係而導致批發訂單減少。



# 管理層討論及分析

## 按產品類別劃分的收益

	截至12月31日止年度					變動 %
	2018年		2017年			
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元	佔收益百分比		
<b>服裝</b>						
男士褲子	<b>321.9</b>	<b>52.7%</b>	603.2	53.4%	-46.6%	
男士上裝	<b>257.7</b>	<b>42.2%</b>	495.6	43.9%	-48.0%	
<b>配飾</b>						
布料	<b>0.9</b>	<b>0.1%</b>	4.7	0.4%	-80.9%	
網上平台及零售店舖 <sup>(1)</sup>	<b>28.1</b>	<b>4.6%</b>	-	-	不適用	
鵝肝及副產品 <sup>(2)</sup>	<b>2.4</b>	<b>0.4%</b>	-	-	不適用	
<b>總計</b>	<b>611.0</b>	<b>100.0%</b>	1,129.4	100.0%	-45.9%	

於本年度，男士褲子仍為收益的主要來源，佔總收益的52.7%（2017年：53.4%）。

附註：

- (1) 於2018年7月，本集團收購天津悅心億彩電子商務有限公司（「天津悅心」）全部股權，該公司於中國設有網上平台及實體店，以進行高端食品等消費品的零售和分銷。
- (2) 於2018年11月，本集團收購臨朐東大鵝業有限公司（「東大鵝業」）60%股權，該公司主要經營朗德鵝的孵化、飼養及屠宰以及鵝肝銷售業務。

# 管理層討論及分析

## 按產品款式劃分的收益

	截至12月31日止年度				
	2018年		2017年		變動 %
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元	佔收益百分比	
<b>服裝</b>					
商務休閒	<b>238.9</b>	<b>39.1%</b>	514.1	45.5%	-53.5%
商務正裝	<b>81.8</b>	<b>13.4%</b>	204.2	18.1%	-59.9%
休閒 <sup>(1)</sup>	<b>258.9</b>	<b>42.4%</b>	380.5	33.7%	-32.0%
配飾	<b>0.9</b>	<b>0.1%</b>	4.7	0.4%	-80.9%
布料	-	-	25.9	2.3%	-100.0%
網上平台及零售店舖	<b>28.1</b>	<b>4.6%</b>	-	-	不適用
鵝肝及副產品	<b>2.4</b>	<b>0.4%</b>	-	-	不適用
<b>總計</b>	<b>611.0</b>	<b>100.0%</b>	1,129.4	100.0%	-45.9%

於本年度，休閒系列為我們最大的收益來源，佔總收益的42.4%（2017年：商務休閒系列佔總收益的45.5%）。

附註：

- (1) 休閒系列包括針對31至60歲顧客的牛仔褲及短褲，以及針對18至30歲顧客的男士休閒時尚系列產品。男士休閒時尚系列包括T恤、休閒襯衫、夾克、針織衫、休閒褲、牛仔褲及短褲。



# 管理層討論及分析

## 按地區劃分的收益

截至12月31日止年度

地區	2018年		2017年		變動 %
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元	佔收益百分比	
<b>服裝及配飾</b>					
華北地區 <sup>(1)</sup>	162.2	26.5%	194.8	17.3%	-16.7%
東北地區 <sup>(2)</sup>	2.8	0.4%	28.5	2.5%	-90.2%
華東地區 <sup>(3)</sup>	191.9	31.4%	404.5	35.8%	-52.6%
中南地區 <sup>(4)</sup>	10.8	1.8%	101.8	9.0%	-89.4%
西南地區 <sup>(5)</sup>	17.1	2.8%	70.8	6.3%	-75.8%
西北地區 <sup>(6)</sup>	14.7	2.4%	73.7	6.5%	-80.1%
美國	0.7	0.1%	3.3	0.3%	-78.8%
香港	179.4	29.4%	215.9	19.1%	-16.9%
<b>小計</b>	<b>579.6</b>	<b>94.8%</b>	1,093.3	96.8%	-47.0%
網絡分銷商	0.9	0.2%	10.2	0.9%	-91.2%
<b>小計</b>	<b>580.5</b>	<b>95.0%</b>	1,103.5	97.7%	-47.4%
布料	-	-	25.9	2.3%	-100.0%
<b>服裝總計</b>	<b>580.5</b>	<b>95.0%</b>	1,129.4	100%	-48.6%
網上平台及零售店舖	28.1	4.6%	-	-	不適用
鵝肝及副產品	2.4	0.4%	-	-	不適用
<b>總計</b>	<b>611.0</b>	<b>100.0%</b>	1,129.4	100.0%	-45.9%

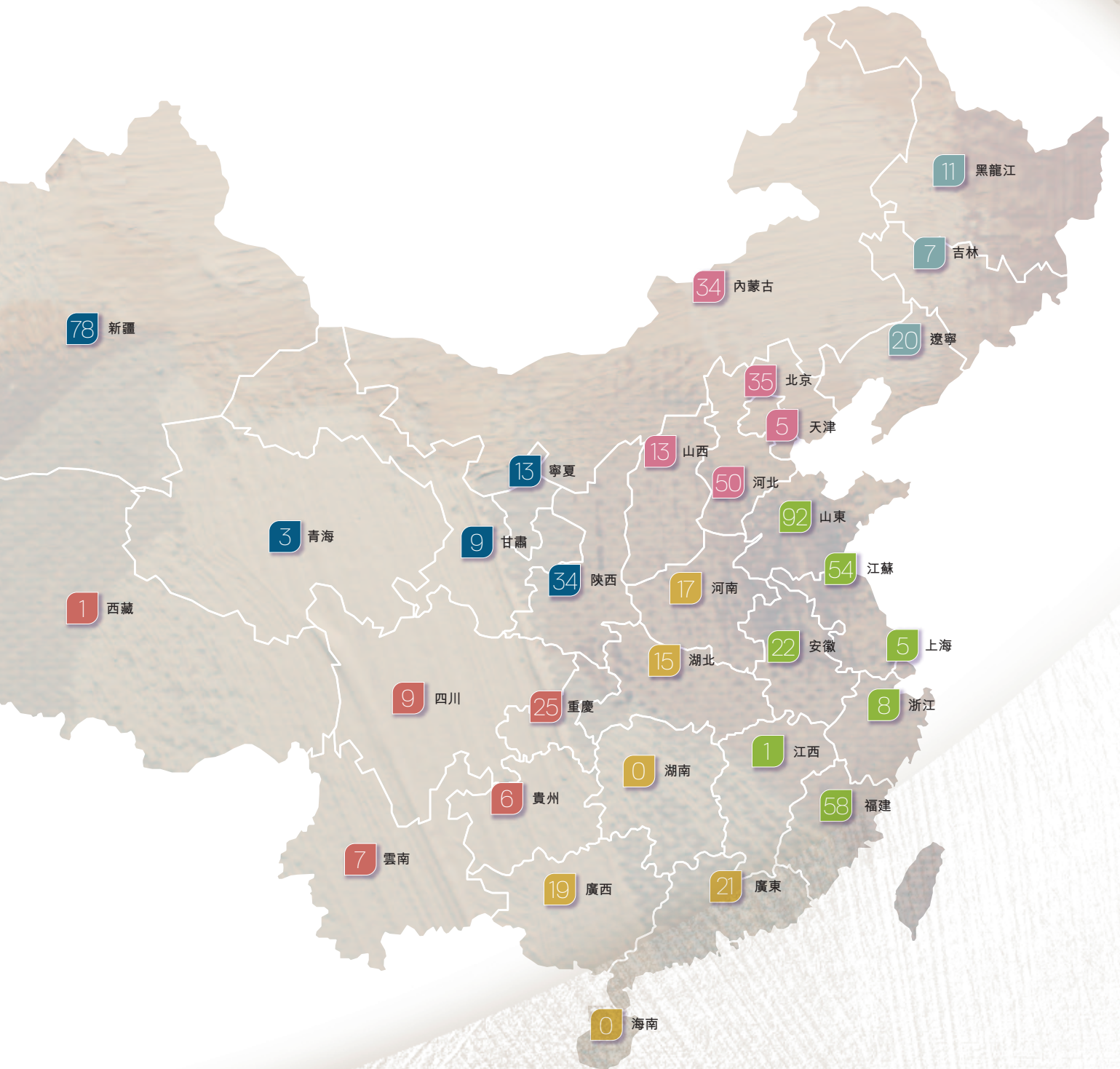
附註：

- (1) 華北地區包括北京、河北、山西、天津及內蒙古。
- (2) 東北地區包括黑龍江、吉林及遼寧。
- (3) 華東地區包括江蘇、浙江、上海、安徽、福建、山東及江西。
- (4) 中南地區包括河南、湖北、湖南、廣東、廣西及海南。
- (5) 西南地區包括重慶、四川、貴州、雲南及西藏。
- (6) 西北地區包括陝西、甘肅、青海、寧夏及新疆。

華東地區、華北地區及香港仍為本集團主要收益來源，合共佔總收益的87.3% (2017年：72.2%)。

# 管理層討論及分析

下圖顯示截至2018年12月31日本集團中國零售店舖的地域分佈。





# 管理層討論及分析

## 銷售成本

銷售成本由去年約人民幣750.8百萬元減少約46.4%至截至2018年12月31日止年度人民幣402.6百萬元。減少與本年度收益下跌一致。

本集團繼續以自行生產與原始設備製造商採購相結合的方式製造產品。隨著產品種類不斷增加及擴大，我們以內部生產設施製造大部分核心產品，而配飾及若干服裝產品則外判生產。此靈活的生產工序令我們達致最佳產品質量、成本效益、生產安排的靈活彈性及保障知識產權。

截至2018年12月31日止年度，服裝業務自行生產佔總銷售成本比例較2017年下跌7.4個百分點至約60.4%（2017年：67.8%）。減少主要由於我們向原始設備製造商採購更多高價值產品以及利用若干生產設備以應付若干低價值海外大批量採購訂單。

## 毛利及毛利率

於本年度，毛利同比減少約45.0%至人民幣208.4百萬元（2017年：人民幣378.6百萬元）。毛利率同比增加0.6個百分點至34.1%。

毛利率上升主要由於毛利率較高的自營零售店舖及新收購網上平台的收益增加。

## 其他收入及其他盈虧

截至2018年12月31日止年度，其他收入及其他盈虧由去年錄得虧損人民幣4.6百萬元增加約人民幣15.4百萬元至錄得收益人民幣10.8百萬元。其他收入增加主要由於匯兌盈虧淨增加人民幣10.7百萬元及出售固定資產虧損淨額淨減少人民幣6.2百萬元，並由利息收入減少約人民幣1.7百萬元所抵銷，利息收入減少主要由於所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款減少。

## 銷售及分銷開支

截至2018年12月31日止年度，銷售及分銷開支同比減少約人民幣40.5百萬元至人民幣63.9百萬元，佔總收益約10.5%，同比增加1.3個百分點。銷售及分銷開支減少主要由於(i)廣告及宣傳開支減少；(ii)裝修費用減少，切合對表現欠佳的店舖實行的整合策略；及(iii)因銷售數量減少導致包裝材料開支減少。

其中，廣告及宣傳開支合共約人民幣17.1百萬元，佔總收益約2.8%，較去年減少1.6個百分點。本集團繼續採取措施透過多渠道市場營銷推廣其公司形象。

# 管理層討論及分析

## 行政及其他經營開支

截至2018年12月31日止年度，本集團的行政及其他經營開支同比減少約人民幣25.5百萬元至人民幣180.1百萬元，佔總收益約29.5%，同比增加11.3個百分點。其中，計提呆壞賬撥備總計約人民幣19.3百萬元(2017年：人民幣88.9百萬元)。由於過往採納謹慎應收賬款撥備政策，於去年與一些還款記錄欠佳的分銷商終止分銷關係後，我們樂見應收賬款的收款情況已得到改善，同時計提的呆壞賬撥備已撥回。本集團亦確認於2017年收購中國男裝零售業務所產生的商譽減值虧損約人民幣25.5百萬元(2017年：無)。減值主要由於截至2018年12月31日止年度的零售業務財務表現遜於預期。撇除應收賬款撥備及商譽減值的影響，本集團於截至2018年12月31日止年度的行政及其他經營開支較去年增加12.6%，主要由於無形資產攤銷增加，並由其他一般經營開支減少所抵銷。

## 融資成本

截至2018年12月31日止年度，融資成本同比增加23.4%至約人民幣26.4百萬元(2017年：人民幣21.4百萬元)，主要由於公司債券增加及平均利率上升。

## 所得稅

截至2018年12月31日止年度，所得稅同比減少約人民幣25.4百萬元至負人民幣7.0百萬元(2017年：正人民幣18.4百萬元)。錄得負所得稅主要由於除稅前溢利減少，以及遞延稅項資產因無形資產攤銷及商譽減值增加而有所增加。

## 本公司股東應佔虧損

於本年度，本公司股東(「股東」)應佔虧損約為人民幣44.4百萬元(2017年：溢利人民幣22.1百萬元)。

董事會議決不建議就本年度派付末期股息(2017年：無)。



# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 分銷網絡

下表顯示於截至2018年12月31日止年度不同地區店舖數目變動：

地區	店舖數目			截至2018年 12月31日
	截至2018年 1月1日	期內開設的 店舖	期內關閉的 店舖	
華北地區	170	6	73	<b>103</b>
東北地區	64	7	33	<b>38</b>
華東地區	340	15	117	<b>238</b>
中南地區	159	10	97	<b>72</b>
西南地區	112	4	68	<b>48</b>
西北地區	181	5	49	<b>137</b>
小計	1,026	47	437	<b>636</b>
自營零售店舖	45	2	11	<b>36</b>
總計	1,071	49	448	<b>672</b>

截至2018年12月31日，我們的分銷網絡包括50名分銷商(包括一名網絡分銷商)及104名二級分銷商，經營636家零售店舖，遍佈中國逾250個城市以及29個省、自治區及中央政府直轄市。我們亦透過位於福建省泉州市的2家自營零售店舖及位於北京的34家自營零售店舖直接向終端客戶銷售我們的產品。

於2018年，本集團採取謹慎態度，暫停擴張計劃，鞏固零售店舖網絡，並關閉若干表現欠佳的店舖。本集團主要將產品以批發方式銷售予第三方分銷商；然後第三方分銷商通過零售店舖將產品銷售予終端客戶，或轉售予二級分銷商；二級分銷商繼而透過其經營的零售店舖將產品銷售予終端客戶。

我們於福建省泉州市有2家自營零售店舖，這兩家店舖作為旗艦門店，以向分銷商及其二級分銷商展示我們對店舖環境的期望及標準。自我們於2017年收購北京浩垠服飾有限公司以來，我們於北京亦有34家自營零售店舖，在中國從事男裝零售業務。

截至2018年12月31日，本集團有672家零售店舖(包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的34家自營零售店舖)，較2017年12月31日的1,071家零售店舖淨減少399家。本集團整合旗下店舖網絡及關閉部分表現欠佳的零售店舖。

截至2018年12月31日，87.6%的零售店舖位於百貨商場或購物中心，而12.4%的零售店舖為獨立店舖。

# 管理層討論及分析

我們繼續實施進一步打入中國三四線城市市場的策略，且我們於該等城市已有重大市場參與。我們相信，相對於一線城市，中國三四線城市的城市化增長速度較快，加上可支配收入增加，令該等地區對高質素品牌產品有龐大需求，具較高潛力增加零售店舖數目。

截至2018年12月31日，我們零售店舖約有34.8%位於一二線城市，而其餘零售店舖則位於包括三四線城市在內的次級城市。我們相信，我們的足跡已為我們提供強大的根基，以掌握中國不同區域的未來發展機遇。

下表載列截至2018年12月31日一線城市、二線城市及三四線城市的零售店舖(包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的34家自營零售店舖)數目：

地區	店舖數目			
	截至2018年12月31日		截至2017年12月31日	
一線城市 <sup>(1)</sup>	57	8.5%	79	7.4%
二線城市 <sup>(2)</sup>	177	26.3%	241	22.5%
三線城市 <sup>(3)</sup>	287	42.7%	412	38.5%
四線城市 <sup>(4)</sup>	151	22.5%	339	31.6%
	672	100.0%	1,071	100.0%

附註：

- (1) 一線城市包括北京、上海、深圳及廣州。
- (2) 二線城市包括中國各省的省會(不包括廣州)、中國中央政府直轄市(不包括上海及北京)，及中國自治區的首府。
- (3) 三線城市包括中國的地級市，不包括任何一線及二線城市。
- (4) 四線城市包括縣級市及其他鎮級市。

此外，本集團出售少量產品予網絡分銷商，然後彼等透過不同的第三方網上平台(如天貓(Tmall.com)及京東(JD.com))將產品出售予終端客戶。

## 分銷渠道管理

截至2018年12月31日，本集團的分銷網絡包括50名(2017年：65名)分銷商及104名(2017年：149名)二級分銷商。於50名分銷商中，10名(包括其前身)已與我們有八年以上的業務關係。我們相信我們已與分銷商建立牢固、穩定及持久的關係，此乃品牌建立及過往經營佳績的關鍵。



# 管理層討論及分析

為方便管理我們的分銷商及零售店舖，我們在中國將分銷網絡分成多區，並就每區指派專責管理團隊。各團隊負責招攬及篩選潛在的分銷商候選人、監督分銷商及與彼等溝通，以及對有關區內零售店舖進行監控並進行現場檢查。本集團與分銷商訂立分銷協議，當中包含額外條款，其中包括其分銷商須向本集團提供季度銷售報告（當中載有「虎都」產品的零售店舖數目、銷量及存貨水平的資料）及分銷商須與彼等的二級分銷商訂立二級分銷協議，且協議條款大致上與本集團提供的二級分銷協議形式的條款及條件相同。

本集團為分銷商及其管理團隊提供培訓。培訓課程涵蓋品牌形象、營銷策略、其他分銷商的最佳營運慣例以及產品知識。我們亦於產品展銷會向我們的分銷商及其二級分銷商提供有關市場發展、客戶喜好、我們的設計主題、生產技術及所用布料的一般培訓，讓彼等互相分享零售店舖營運知識及提出反饋意見。

## 市場營銷及宣傳

本集團相信，品牌知名度對於長遠業務的發展非常重要，可謂未來成功的基石。於本年度，本集團適度地投資於廣告及宣傳活動，以提升其品牌知名度，包括舉辦新產品發佈會，參與在線廣告，透過互聯網（例如www.163.com）及軟件增值服務推廣品牌。

本集團繼續升級其現有零售店舖，從而提高及加強其品牌形象。於本年度，本集團裝修49家新店舖及翻新43家現有店舖。我們繼續致力透過店舖翻新以及改善店內設計及佈局，逐步升級分銷商及二級分銷商所經營部分零售店舖。

## 設計及產品開發

本集團一直非常重視產品設計及質量，深信我們提供時尚舒適產品的能力及承諾是成功關鍵。截至2018年12月31日，我們旗下產品設計及開發團隊由56名成員組成，其中主要成員平均具備10年時裝行業經驗，負責計劃、實施、監督及管理設計及開發。我們將繼續投資產品設計及研發能力，以捕捉流行趨勢及產品設計。

## 展銷會

我們一般在泉州總部舉辦展銷會，以向我們的現有及潛在分銷商以及其二級分銷商展示我們即將推出的春夏及秋冬產品系列。我們於展銷會審視分銷商的訂單，以確保訂單合理並切合相關分銷商的能力及發展計劃。2018年秋冬產品系列及2019年春夏產品系列的展銷會已先後於2018年3月及2018年9月舉行。

## 流動資金及財務資源以及資本架構

於2018年12月31日，本集團現金及銀行結餘總額約為人民幣624.5百萬元（2017年：人民幣577.7百萬元），包括現金及現金等價物約人民幣541.4百萬元（2017年：人民幣502.1百萬元）、已抵押銀行存款約人民幣70.6百萬元（2017年：人民幣67.9百萬元）及原到期日為三個月以上的銀行定期存款約人民幣12.5百萬元（2017年：人民幣7.7百萬元）。

# 管理層討論及分析

於2018年12月31日，本集團計息借款總額為人民幣529.3百萬元(2017年：人民幣483.0百萬元)，包括銀行借款約人民幣434.8百萬元(2017年：人民幣483.0百萬元)、公司借款約人民幣50.0百萬元(2017年：無)及公司債券約人民幣44.5百萬元(2017年：無)。本集團借款主要以人民幣及港元計值(2017年：以人民幣及港元計值)，按固定利率計息(2017年：人民幣393.8百萬元按固定利率計息及人民幣89.2百萬元按浮動利率計息)，年利率介乎3.75%至9.0%(2017年：2.6%至5.66%)。

借款於2018年12月31日的到期情況如下：

	2018年		2017年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 一年內或應要求	<b>434.8</b>	<b>82.1%</b>	483.0	100.0%
— 一年後但兩年內	<b>26.5</b>	<b>5.0%</b>	—	—
— 兩年後但五年內	<b>7.7</b>	<b>1.5%</b>	—	—
— 超過五年	<b>60.3</b>	<b>11.4%</b>	—	—
總計	<b>529.3</b>	<b>100.0%</b>	483.0	100.0%

於2018年12月31日，本集團現金結餘淨額約為人民幣95.2百萬元(2017年：人民幣94.7百萬元)。本集團資產負債比率乃按計息借款總額除以權益總額再乘以100%計算得出。於2018年12月31日，資產負債比率為37.5%(2017年：33.1%)。增加主要由於計息借款增加。

本年度經營活動現金流入約為人民幣99.3百萬元(2017年：人民幣278.2百萬元)。減少主要由於營運資金變動前經營溢利減少約人民幣110.5百萬元及營運資金餘額減少人民幣120.3百萬元，並由已付所得稅減少人民幣51.9百萬元所抵銷。

本年度投資活動所用現金流量約為人民幣78.4百萬元(2017年：人民幣475.7百萬元)，主要包括購買按攤銷成本計量的金融資產付款人民幣42.0百萬元、購買物業、廠房及設備以及無形資產付款，以及在建工程預付款項人民幣24.5百萬元，以及就人壽保險存入的按金人民幣6.6百萬元。

本年度融資活動現金流入約為人民幣18.4百萬元(2017年：現金流出人民幣143.3百萬元)，其中包括銀行及其他借款淨額人民幣91.0百萬元以及公司債券所得現金人民幣47.9百萬元，並由已付利息人民幣120.5百萬元所抵銷。

截至2018年12月31日，本集團的權益總額減少約人民幣42.6百萬元至約人民幣1,409.7百萬元(2017年：人民幣1,452.3百萬元)。減少主要由於無形資產及商譽減少以及公司債券增加。



# 管理層討論及分析

## 貿易營運資金比率

本集團於本年度的平均存貨周轉天數為44天，較去年的27天增加17天。增加主要由於在本年度與若干還款記錄較慢的分銷商終止分銷關係，其中部分分銷商已於2018年春季及2018年秋季展銷會下達訂單。

本集團於本年度的平均貿易應收款項周轉天數為114天，較去年的94天增加21天。計及賬上年初的撥備結餘人民幣214.9百萬元，本年度計提的撥備金額為人民幣19.2百萬元。於2018年12月31日，本集團的貿易應收賬款總額同比減少約25.2%至人民幣191.9百萬元(2017年12月31日：人民幣256.6百萬元)。

本集團於本年度的平均貿易應付款項周轉天數為27天，較去年的25天增加2天。

於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團均錄得淨現金狀況。

本集團積極定期監控其資本架構，務求確保本集團擁有經營業務所需的充足營運資金，在為股東帶來穩定回報及為其他持份者帶來利益與足夠借款水平及保障之間取得平衡。

## 資產抵押

於2018年12月31日，有抵押銀行借款由銀行存款、若干樓宇、投資物業及土地使用權作抵押，賬面值分別為人民幣70.6百萬元(2017年：人民幣67.9百萬元)、人民幣218.9百萬元(2017年：人民幣233.4百萬元)、人民幣22.6百萬元(2017年：人民幣23.7百萬元)及人民幣253.1百萬元(2017年：人民幣260.2百萬元)。有關有抵押銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註26。

## 重大投資、重要收購及出售附屬公司及聯營公司

### 收購電子商務網上平台

於2018年7月，我們根據股份轉讓協議完成收購天津悅心全部股權，總現金代價為人民幣10,000,000元(「電子商務收購事項」)。天津悅心於中國設有網上平台及實體店，以進行高端食品等消費品的零售和分銷。有關詳情，請參閱本公司日期為2018年7月31日的公告。

### 認購投資基金

於2018年8月，本公司的間接全資附屬公司北京瑞保投資基金有限公司與渤海銀行股份有限公司訂立認購協議，據此，認購人同意認購新零售產業併購私募投資基金(目標基金規模為人民幣200,000,000元)，總代價為人民幣40,000,000元，回報為每年12%(即基準利率)(「認購事項」)。有關詳情，請參閱本公司日期為2018年8月1日的公告。

# 管理層討論及分析

## 收購鵝廠

於2018年11月，我們根據股份轉讓協議完成收購東大鵝業60%股權，總現金代價為人民幣5,000,000元（「鵝業收購事項」）。東大鵝業在山東經營業務，主要業務為朗德鵝的孵化、飼養及屠宰。朗德鵝起源於法國，以在肝臟中儲存大量脂肪而聞名。這種天然的生理機能可以生產高品質的鵝肝及鵝肝醬產品。

除上述電子商務收購事項、認購事項及鵝業收購事項外，於本年度，本公司概無重大投資、重要收購或出售附屬公司及聯營公司。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

### 虎都商業中心

我們於惠安的虎都商業中心項目正在建設階段。整個項目的資金主要來自我們透過營運所產生現金及銀行借款。為配合政府措施，我們預期整個建築工程將於2021年之前完成。

## 資本承擔及或然事項

於2018年12月31日，本集團擁有資本承擔總額人民幣182.9百萬元，主要與福建省惠安市虎都商業中心的建議建設有關。所有的資本承擔預期將透過營運所產生現金及銀行借款提供資金。

於2018年12月31日，本集團並無重大或然負債。

## 外匯風險

本公司的功能貨幣為港元，而本公司的財務報表已換算成人民幣作申報及綜合賬目之用。因財務報表換算而產生的外匯匯兌差額乃於權益直接確認為獨立儲備。本集團主要以人民幣進行其業務交易，除銀行美元定期存款外，本集團經營層面的匯率風險甚微。本集團並無利用任何金融工具作對沖目的。

## 僱員、培訓及發展

本集團於2018年12月31日共有1,460名僱員（2017年：2,169名）。於本年度內總員工成本約為人民幣15.6百萬元（2017年：人民幣139.1百萬元）。

本集團非常重視從大學和技術學院招募高素質人才，並為員工提供持續培訓和發展機會。我們的培訓課程主題涵蓋銷售與生產、客戶服務、質量監控、展銷會規劃及受僱前培訓等。我們亦提供有關工作操守、消防及其他產業相關領域的培訓。我們相信，僱員培訓於招聘及留聘人才以及提高員工忠誠度方面擔當重要角色。

本集團根據市場薪酬、工作責任、工作難度及本集團業績等因素，為其僱員提供具競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險、佣金／花紅及購股權。



# 管理層討論及分析

## 股息

董事不建議就本年度派付末期股息。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為決定合資格出席應屆股東週年大會(「2019年股東週年大會」)並於會上投票的股東身分，本公司將於2019年5月27日(星期一)至2019年5月31日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席2019年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2019年5月24日(星期五)下午4時30分前一併送達本公司股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

## 所得款項用途

股份於2014年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，全球發售所得款項淨額(「所得款項淨額」)約為454.7百萬港元(扣除包銷佣金及相關開支後)。該等所得款項部分於財政年度已按本公司日期為2014年6月30日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載擬定用途予以動用。於2018年12月31日，本集團已動用所得款項淨額380.4百萬港元，而未獲動用所得款項淨額為74.3百萬港元。

下表載列於本年度的所得款項淨額用途詳情：

年內所得款項淨額用途	百萬港元
品牌推廣及營銷	-
研究、設計及產品開發	10.0
償還部分銀行借款	-
擴大分銷網絡及提供店面裝修	-
安裝ERP系統	3.6
營運資金及其他一般公司用途	-
	13.6

截至2018年12月31日所得款項淨額累計用途載列如下：	已獲動用		未獲動用
	可予動用 百萬港元	(截至2018年 12月31日) 百萬港元	(截至2018年 12月31日) 百萬港元
品牌推廣及營銷	122.8	(122.8)	-
研究、設計及產品開發	90.9	(42.1)	48.8
償還部分銀行借款	90.9	(90.9)	-
擴大分銷網絡及提供店面裝修	59.1	(59.1)	-
安裝ERP系統	45.5	(20.0)	25.5
營運資金及其他一般公司用途	45.5	(45.5)	-
	454.7	(380.4)	74.3

未獲動用的所得款項存入中國持牌商業銀行的計息銀行賬戶。董事擬繼續按招股章程所載方式應用未動用所得款項。

# 企業管治報告

董事會致力秉持高度企業管治及商業道德標準，公司確信，這對提升投資者信心及為股東帶來最大回報而言最為重要。董事會不時檢討其企業管治慣例以符合權益持有人日益殷切的期望、遵守愈發嚴格的監管規定並履行其對卓越企業管治的承擔。

## 企業管治守則

經審閱本公司的企業管治慣例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的相關規例，董事會信納本公司於本年度已遵守企業管治守則條文，惟守則條文第A.6.7條的偏離情況除外。

根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並公正瞭解股東意見。由於事先另有其他事務，獨立非執行董事張照東先生及黃宇敏女士以及執行董事袁美榮女士未能出席本公司於2018年5月17日舉行的股東週年大會(「2018年股東週年大會」)。董事會目前由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔董事會的50%，此比例高於上市規則規定。獨立非執行董事佔董事會的比例高，可確保彼等的意見受到重視，並反映董事會獨立性。基於上述理由，董事會認為，目前的董事會架構不會損害董事會權力與權限的平衡。然而，董事會應根據當時環境不時檢討董事會架構及組成，以使本公司維持高水準的企業管治常規。

## 董事會

董事會負責本公司的管治工作，並管理股東所委託的資產。董事明白及確認彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本公司達到理想業績及為股東爭取最大回報。

董事會目前包括三名執行董事，即郭建新先生、郭漢鋒先生及莫薇女士，以及三名獨立非執行董事，即張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。

沈力先生於2018年2月1日辭任獨立非執行董事，以撥出更多時間處理個人事務及其他事宜。

黃宇敏女士自2018年2月1日獲委任為獨立非執行董事。

莫薇女士自2018年3月1日獲委任為執行董事。

自2018年12月21日起，袁美榮女士辭任執行董事，但仍留任本集團副總經理，以撥出更多時間處理本集團附屬公司的財務及行政事務。

彼等的個人履歷及(倘適用)彼等之間的親屬關係載於本年報第32至33頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

郭建新先生為本公司主席兼執行董事，並為本公司執行董事兼行政總裁郭漢鋒先生的父親。除已披露者外，董事會成員間並無其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。



# 企業管治報告

董事會訂立本集團的整體目標和策略，及監管和評估本集團營運與財務表現，並檢討本集團的企業管治水平。董事會亦須決定各項公司事宜，其中包括全年及中期業績、主要交易、董事聘任或續聘、投資政策、股息及會計政策。董事會已授權執行董事及高級管理人員負責推行其商業策略及管理本集團的日常商業運作。本集團定期檢討按上述方式委派的職責及權力，確保其仍然適用。

董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保符合要求。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務，有關利益申報每年及需要時更新。

全體董事每月均獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會整體及各董事履行職務。

## 董事及行政人員的保險

本公司已就其董事及行政人員可能會面對的法律訴訟作出適當投保安排。

## 董事持續培訓及專業發展

全體董事均知悉彼等對股東的責任，審慎、有技巧及勤勉盡責地履行彼等的職責，致力發展本集團。各新任董事均獲提供必要的入職資料，確保其對本公司的營運及業務有適當認識，並充分理解其於相關法例及規例下的責任。

全體董事亦獲鼓勵參與持續專業發展計劃，以培養及提升本身的知識及技能。各董事獲提供上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定獲得遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

## 主席及行政總裁

主席與行政總裁的角色應當區分且不應由一人同時兼任，以確保發揮較好的制衡作用，從而達致最佳的企業管治。郭建新先生現任主席職務，主要負責策略定位。郭漢鋒先生現任行政總裁，主要負責本集團營運及業務發展。

# 企業管治報告

## 獨立非執行董事的獨立身分

獨立非執行董事的角色為向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。彼等於董事會及其委員會上積極提供獨立及客觀的意見。

遵照上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司已委任三名獨立非執行董事，超過董事會人數三分之一。按上市規則第3.10(2)條的規定，其中一名獨立非執行董事潘翼鵬先生具備合適會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司提交其年度獨立身分確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事對本公司而言均屬獨立。

## 董事委員會

董事會獲得三個委員會支援，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均設有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。彼等的職權範圍於本公司網站可供查閱。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職務，包括於需要時取得管理層或專業意見。

## 審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為潘翼鵬先生、張照東先生及黃宇敏女士。潘翼鵬先生具備合適專業資格及會計事務經驗，為審核委員會主席。

審核委員會的主要職能為協助董事會就財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立意見、監督審核程序與履行董事會指派的其他職務及職責。該等職責包括審閱本集團的中期及全年業績及報告。

審核委員會成員已審閱並與本公司外聘核數師商討本集團截至2018年12月31日止年度的綜合財務報表(包括本集團所採納會計原則及慣例)以及外聘核數師涵蓋其於審核過程中主要調查結果而編製的報告。於本年度，審核委員會曾舉行兩次會議。



# 企業管治報告

## 薪酬委員會

薪酬委員會包括三名獨立非執行董事，分別為張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。張照東先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為參考董事會所訂企業方針及目標檢討及審批管理層的薪酬建議，並就各執行董事及高級管理層的薪酬組合及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策向董事會提出建議。概無執行董事參與有關其本身薪酬的討論。本公司對薪酬政策的目標是根據業務所需及行業慣例，確保薪酬待遇公平及具競爭力。本公司因應市場水平以及各董事的工作量、表現、職責、工作難度及本集團表現等因素，釐定向董事會成員支付的薪酬及袍金水平。本公司亦於2014年6月9日採納購股權計劃，以獎勵(其中包括)本公司或其任何附屬公司的董事、行政人員、高級職員及僱員，以肯定其過往貢獻，並吸引及留聘有關人士及或與彼等維持長遠關係，有關人士對本集團的表現、增長或成功至關重要及/或其貢獻目前或將來會帶來裨益。

於本年度，薪酬委員會曾舉行兩次會議，檢討有關董事及本公司高級管理層的薪酬政策及結構。

截至2018年12月31日止年度，本集團高級管理層成員的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
零至1,000,000港元	2

有關根據上市規則附錄十六須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情載於綜合財務報表附註9及10。

## 提名委員會

提名委員會包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，分別為郭建新先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。郭建新先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職能為最少每年檢討董事會的組成一次，內容包括其架構、規模及多元化，以確保董事會具備適合本集團業務所需均衡專業知識、技能及經驗。其亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排及評估獨立非執行董事的獨立身分。提名委員會於物色合適的合資格人選成為董事會成員時，亦考慮董事會多元化政策(定義見下文)，而董事會將檢討董事會多元化政策(定義見下文)以為執行董事會多元化政策(定義見下文)訂立及檢討可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

於本年度，提名委員會曾舉行兩次會議，檢討董事會的規模、多元化及組成。

# 企業管治報告

## 企業管治職能

董事會根據其遵照企業管治守則守則條文第D.3.1條採納的書面職權範圍而履行本公司的企業管治職能，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

## 董事會程序

董事會定期每季度舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及全年業績以及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員於舉行相關會議前最少14天接獲通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前不少於3天內送呈各董事。董事可向本公司主席或公司秘書(「公司秘書」)建議於定期董事會會議議程內增加事項。

下表載列各董事出席2018年股東週年大會以及於本年度內舉行的董事會及董事委員會會議的情況：

	出席／舉行會議次數				
	2018年股東週年大會	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
<b>執行董事</b>					
郭建新先生	1/1	13/14	不適用	不適用	2/2
郭漢鋒先生	1/1	14/14	不適用	不適用	不適用
袁美榮女士(於2018年12月21日辭任)	0/1	13/13	不適用	不適用	不適用
莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)	1/1	11/11	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
張照東先生	0/1	14/14	2/2	2/2	不適用
潘翼鵬先生	1/1	14/14	2/2	2/2	2/2
沈力先生(於2018年2月1日辭任)	不適用	1/1	不適用	1/1	1/1
黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)	0/1	12/13	2/2	1/1	1/1

董事在董事會會議考慮任何動議或交易時，須申報其直接或間接利益(如有)，並在適當情況下就相關董事會決議案放棄投贊成票。

董事會及董事委員會的會議記錄由公司秘書負責保存，其中包括會議所考慮事項及所作出決定的足夠詳情，包括所表達反對意見，而有關記錄可公開由任何董事於合理通知下查閱。於董事會會議舉行後合理時間內，全體董事均獲發會議記錄的初稿和定稿，以供彼等提供意見和記錄存檔。



# 企業管治報告

為確保遵守董事會程序，全體董事皆可向公司秘書尋求建議及服務。

## 委任及重選董事

各執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約或委聘書，任期為於2014年7月16日(「上市日期」)或各自委任日起計三年，惟須根據本公司組織章程細則(「章程細則」)於股東週年大會退任及重選。

根據章程細則，任何人士均可由股東於股東大會或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，於每次股東週年大會，全體人數之三分之一的董事(或倘人數並非三的倍數，最接近但不少於三分之一的人數)須輪值退任，而每位董事均須最少每三年於股東週年大會輪值告退一次，並符合資格由股東重選。

## 股息政策

股息宣派、派付及金額將由董事會酌情決定並須本公司股東批准，及將取決於以下因素：

- 我們的盈利及財務狀況；
- 營運規定；
- 資本規定；及
- 董事可能認為相關的其他因素。

本公司派付股息亦須遵守所有適用法律及法規以及本公司組織章程細則。

## 董事會多元化政策

根據與董事會多元化政策有關的企業管治守則(自2013年9月1日起生效)，董事會於2014年6月9日採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。本公司肯定及接受董事會成員多元化的益處。在董事會所有任命將繼續奉行用人唯才原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需技能、經驗及多元化觀點方面取得平衡。挑選候選人將基於多種不同觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技術及知識，本公司將此採納為實行董事會多元化政策的可計量目標。董事會已達成董事會多元化政策項下全部可計量目標。

## 提名政策

根據自2019年1月1日起生效有關提名政策的企業管治守則，董事會於2018年12月21日採納提名政策(「提名政策」)。提名委員會於作出提名時將考慮多項因素，包括但不限於聲譽；技能、經驗及專業知識；各方面多元化發展；可投放的時間，以及適用於提名為獨立非執行董事的候選人的獨立性準則。提名政策亦有載列部分提名程序：

- 公司秘書將召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非由董事會成員提名的候選人；

# 企業管治報告

- 就填補臨時空缺而言，提名委員會將作出推薦建議以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會參選或重選連任而言，提名委員會將向董事會作出提名以供考慮及推薦；
- 為提供有關由董事會提名於股東大會參選或重選連任的候選人資料，本公司將向股東寄發通函。根據適用法律、規則及規例所規定，建議候選人的姓名、履歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料將載入寄發予股東的通函內；及
- 董事會將就與於股東大會上參選或重選連任的候選人的推薦建議有關的一切事項有最終決定權。

## 遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司有關董事進行證券交易的守則。經作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於整個本年度一直遵守標準守則的相關條文。

因受聘於本公司而可能獲得內幕消息的高級管理層亦須遵守標準守則的條文。

## 公司秘書

公司秘書黎子賢先生為執業會計師，擁有逾25年的會計及審計經驗。

於財政年度，公司秘書已遵守上市規則第3.29條項下相關專業培訓規定。

## 財務報告及內部監控

### 財務報告

董事會明白本身有責任根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製本公司賬目，真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、業績及現金流量。本公司已根據審慎及合理判斷及估計選擇合適的會計政策並貫徹採用。董事會認為，本集團備有充足資源於可見將來繼續經營業務，且並不知悉有關可能影響本公司業務或致令本公司持續經營能力成疑的事件或狀況出現任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師開元信德會計師事務所有限公司就財務申報承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

### 風險管理及內部監控

風險管理及內部監控系統的主要功能為提供清晰管治架構、政策及程序，以及申報機制以協助本集團管理各類業務營運的風險。

董事會深明其確保本公司維持健全風險管理及內部監控系統的責任並檢討其成效。本集團已建立風險管理框架。董事會釐定達成本集團策劃目標將承擔風險的性質及程度，並全面負責監督設計及執行風險管理及內部監控系統以及其整體成效。



# 企業管治報告

本集團已制定及採納風險管理政策，為識別、評估及管理重大風險提供方向。高級管理層須至少每年識別對達成本集團目標造成不利影響的風險，並根據一套標準準則評估及確定已識別風險的優先處理次序。隨後須就被視為重大的風險制定風險減輕計劃並確定風險負責人。

此外，本集團委聘獨立專業顧問，協助董事會及審核委員會持續監控本集團風險管理及內部監控系統，識別內部監控設計及執行缺失並提出改進建議。重大內部監控缺失會及時向審核委員會及董事會彙報，以確保迅速採取整改行動。

風險管理報告及內部監控報告至少每年一次提交到審核委員會及董事會。董事會已對本集團風險管理及內部監控系統的成效進行年度檢討，包括但不限於本集團處理其業務轉型及外在環境轉變的能力；管理層就風險管理及內部監控系統進行檢討的範圍及質素；內部審核工作的結果；就風險及內部監控檢討結果與董事會溝通的程度及次數；所識别的重大失誤或缺陷及其相關影響；及遵守上市規則的情況。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會委任中匯安達風險管理有限公司以檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效，並就本年度企業風險管理提供服務。

## 處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本集團遵守證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則的規定。本集團會在實際可行情況下盡快向公眾披露內幕消息，惟屬於證券及期貨條例規定的安全港條文的消息除外。在向公眾完全披露相關消息之前，本集團確保消息絕對保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，或消息可能已外泄，則本集團將即時向公眾披露相關消息。本集團致力確保公告內所載資料就重大事實而言並非虛假或具誤導性，或以清晰及持平方式呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露，以確保不因遺漏重大事實而構成虛假或具誤導性。

## 外聘核數師

開元信德會計師事務所有限公司已獲委任為本公司外聘核數師。外聘核數師的獨立身分由董事會及本公司審核委員會確認及每年檢討。於財政年度，就向本集團提供核數服務(包括中期審閱)已付及應付開元信德會計師事務所有限公司的費用為人民幣2.2百萬元。就完成鵝業收購事項的核數工作應付開元信德會計師事務所有限公司的費用合共為人民幣0.1百萬元。

# 企業管治報告

## 控股股東作出的不競爭承諾

郭建新先生及保永有限公司為本公司控股股東（「控股股東」，定義見上市規則）。為保障本集團免於面對任何潛在競爭，控股股東已於2014年6月9日向本公司訂立不競爭契據（「不競爭契據」）。

本公司已採納如下措施管理任何本集團與控股股東之間有關遵守及執行不競爭契據的任何潛在或實際利益衝突：

- (a) 獨立非執行董事將每年檢討控股股東遵守不競爭契據項下承諾的情況；
- (b) 控股股東承諾提供本公司所要求就獨立非執行董事進行年度審閱及不競爭契據執行情況的一切所需資料；
- (c) 本公司將透過本公司年報披露獨立非執行董事有關檢討控股股東遵守及執行不競爭契據項下承諾事宜的任何決定；及
- (d) 控股股東將每年於本公司年報內就遵守彼等於不競爭契據項下承諾作出聲明。

董事認為，上述企業管治措施足以管理控股股東及彼等各自的聯繫人與本集團之間任何潛在利益衝突，以及保障股東（尤其是少數股東）的利益。各控股股東已向本公司書面確認，其已遵守不競爭契據。基於控股股東的書面確認及獨立非執行董事作出的其他適當查詢，獨立非執行董事認為控股股東於本年度內一直遵守不競爭契據項下一切承諾。

## 與股東溝通及股東權利

本公司旨在透過其企業管治架構，讓全體股東有平等機會在知情情況下行使其權利，並讓股東積極參與本公司業務。根據章程細則、股東溝通政策及本公司其他相關內部程序，股東可享（其中包括）以下權利：

### (i) 參加股東大會

本公司的股東大會提供機會讓董事會與股東直接溝通。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，及行使其表決權利。符合章程細則及上市規則於適當通知期內發出的事先大會通告以及載有提呈決議案詳情的通函乃於舉行大會前向股東發出。於股東大會上，將就各重大事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。



# 企業管治報告

## (ii) 向董事會查詢及提出建議

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將有關建議的書面通知送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，或電郵至 [ir@fordoo.cn](mailto:ir@fordoo.cn) 以呈交公司秘書。

## (iii) 召開股東特別大會

董事可酌情隨時召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會表決的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，以要求董事就處理有關要求提出的任何事務召開股東特別大會。有關大會須於提出要求後兩個月內召開。倘於提出有關要求後21天內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式自行召開大會，而提出要求人士因董事未有因應要求召開大會而產生的合理開支將由本公司償付。

除提名候選董事的建議外，章程細則或開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)概無有關股東在股東大會提出建議的程序的規定。股東可根據上述程序召開股東特別大會，以處理有關書面要求提出的任何事務。

股東週年大會通告連同上市規則規定須列明相關資料的隨附通函，於大會前至少20個完整營業日向股東發出。於股東大會上的決定乃採納按股數投票方式表決，以確保每股股份均可投一票。按股數投票表決程序的詳情載於在大會前寄發予股東的通函，並於大會開始時加以解釋。投票結果於股東週年大會當日在本公司網站公佈。

## (iv) 提名人士參選董事的程序

根據章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上表決且並非擬參選者的股東(定義見章程細則)簽署通知(定義見章程細則)，表明擬提名相關人士參選，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七天，如該等通知於就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後始呈交，則呈交該等通知的期間為就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七天。

## 章程文件

於本年度，本公司的章程文件並無變動。

本公司於2014年6月9日所採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則於聯交所及本公司網站可供查閱。

# 董事及高級管理層履歷詳情

董事會負責並擁有管理及經營業務的一般權力。董事會目前由六名董事組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。下文載列有關董事會成員的資料。

## 執行董事

**郭建新先生**，63歲，為本集團創辦人兼執行董事。彼亦為董事會主席。彼為執行董事郭漢鋒先生的父親。彼於2013年12月23日獲委任為執行董事，後於2014年6月9日獲委任為本公司提名委員會主席。郭先生於男裝行業擁有逾20年經驗，負責制定我們的整體公司策略、規劃及業務發展。郭先生的遠見、領導才能及對本集團自開辦以來發展的貢獻對我們今日的成功至關重要。

**郭漢鋒先生**，29歲，為本集團行政總裁兼執行董事，負責執行公司策略及日常營運的整體管理。彼為執行董事郭建新先生的兒子。彼於2009年1月加入本集團，並於2014年2月12日獲委任為執行董事。郭先生於2009年自上海華東師範大學獲得工商管理畢業證書。

**莫薇女士**，35歲，為執行董事。彼擁有逾10年的會計、人力資源和管理行業經驗。彼現任本集團若干附屬公司的董事。彼於加入本集團前，曾於一間私營生物科技公司擔任董事及財務總監，及曾於中興通訊股份有限公司及新疆人民政府駐西安辦事處任職。莫女士在西北大學取得漢語言文學學士學位。

## 獨立非執行董事

**張照東先生**，44歲，為獨立非執行董事。張先生於2014年6月9日加入本集團，並於2014年6月9日獲委任為獨立非執行董事兼本公司薪酬委員會主席。彼現為華僑大學法學院副教授，並自2011年7月起擔任廈門市法制局立法顧問（從事廈門市人民政府立法研究，實施和檢查行政和執法的責任機制以及評估和審查制度）。他曾自2009年1月起為中華全國律師協會勞動與社會保障法專業委員會的副主任。張先生於1996年取得中國廈門大學法學學士學位；於1999年取得中國華僑大學經濟法學碩士學位；於2003年9月取得廈門大學國際經濟法學博士學位；並於2009年取得中國福建師範大學經濟學博士後學位。



# 董事及高級管理層履歷詳情

**潘翼鵬先生**，49歲，為獨立非執行董事。潘先生於2016年8月16日加入本集團，並於2016年8月16日獲委任為獨立非執行董事兼本公司審核委員會主席。

潘先生於企業財務及會計方面擁有逾二十年經驗。潘先生是江南集團有限公司(股份代號：1366)之獨立非執行董事，該公司為於聯交所主板上市的公司。

潘先生於香港及美國數家上市公司出任高級財務職位。彼亦於Advent International Corporation(一間全球私募股權投資公司)及於聯想集團有限公司(股份代號：992)及新鴻基地產發展有限公司(股份代號：16)(兩者均為於聯交所主板上市的公司)擔任多項職務。潘先生於1993年於新南威爾斯大學取得商業學士學位，並持有特許金融分析師學會的特許金融分析師執照，亦為執業會計師(澳洲)及香港會計師公會資深會員。

**黃宇敏女士**，42歲，為獨立非執行董事。黃女士於2018年2月1日加入本集團。彼於2011年至2012年曾於昆吾九鼎投資管理有限公司擔任副總裁，並曾於中銀國際投資有限公司(於2009年至2011年)和海富通基金管理有限公司(於2007年至2008年)擔任多個職位。黃女士於2000年於復旦大學取得經濟學學士學位，並於2004年於麥格理大學取得會計學碩士學位。彼為澳洲執業會計師。

## 高級管理層

**袁美榮女士**，65歲，為本集團副總經理，主要負責本集團附屬公司的財務及行政職能。彼於1996年10月加入本集團，曾於2014年至2018年期間擔任本公司的執行董事。袁女士擁有逾25年的會計、人力資源和管理經驗。

**陳建鑫先生**，45歲，為生產規劃部主管。彼於1996年10月加入本集團。彼於1996年成為本集團的車間技術主任，負責生產成衣產品。彼曾於2004年至2008年擔任西褲及休閒褲生產的廠長。彼於2009年獲委任為虎都男裝生產計劃部門的主管，負責管理該部門。

# 環境、社會及管治報告

本報告概述本集團在環境及社會層面的管理、戰略方針和重點以及承諾。報告涵蓋從事男士服裝業務的中國虎都控股有限公司及其附屬公司，惟不包括新收購山東朗德鵝業務以及進行高端食品等消費品的零售及分銷的網上平台及零售店舖，同時涵蓋2018年1月1日至2018年12月31日期間。本報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄27所載環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引所編製。

## A. 環境層面

本集團深明其有責任保護地球，為下一代保護優美的環境及資源。我們矢志提高生產效率及加強環保工作，節省業務活動的資源並妥善處理廢物。

### 1) 排放物

在我們的生產過程中所產生的廢物主要為廢氣及廢布料。廢氣主要為一氧化碳、二氧化碳及氮氧化物，而過去兩個年度的廢氣總排放量如下：

#### 廢氣總排放量

##### 總排放量 — 一氧化碳 一氧化碳(噸)



##### 總排放量 — 二氧化碳 二氧化碳(噸)



##### 總排放量 — 氮氧化物 氮氧化物(噸)



附註：上述廢氣於天然氣鍋爐供熱過程中排放。氣體排放量乃使用<http://www.combustionportal.org/bcalc3.cfm>的計算器估計得出。該網站提供聯邦及州法規資料以及不同燃燒過程的可持續性內容，有關資料受聯邦及州法規影響。該網站的計算器可用於估計丙烷、丁烷、天然氣及石油鍋爐排放量。



# 環境、社會及管治報告

## 減少廢氣排放

就排放監控而言，本集團欣然匯報，其已遵守中國監管排放監控的相關法律及規例。

自2011年起，本集團於鍋爐供熱過程中一直使用天然氣代替重燃油。使用天然氣供熱更為潔淨，對環境較佳。轉用天然氣可大幅減少鍋爐燃燒時排放的氮氧化物及二氧化碳，並消除排放二氧化硫。

## 固體廢物分類及回收計劃

本集團銳意盡力保存及循環再用固體廢物。我們就固體廢物進行分類及處理程序。我們將生產過程中所產生可重用廢布料、廢紙箱、廢塑料及鐵屑出售予第三方，每週兩次，以作回收之用。

## 2) 資源使用

本集團生產過程中所耗用主要資源為電、水及天然氣。我們的能源消耗主要用於生產男士褲子、成衣產品及布料。

截至2018年12月31日止年度，本集團產品產量較截至2017年12月31日止年度減少54.3%至2,637,165單位(2017年：5,767,826單位)，電力消耗為2,948,826千瓦時，下降33.4%，每單位生產耗電量增加45.5%。自2011年起，本集團在鍋爐供熱過程中一直使用環保天然氣替代重燃油，大幅度減少排放，有效降低對環境造成的負面影響。

我們於過去兩年的能源總耗量及每單位生產耗量如下：

數據包括本集團生產男士褲子、成衣產品及布料的能源總耗量。

### 總耗量 — 天然氣 天然氣(立方英尺)



### 每單位生產耗量 — 天然氣 每單位生產天然氣(立方英尺) 2017年 每單位生產耗量 0.053



附註：天然氣用於鍋爐供熱

# 環境、社會及管治報告

## 總耗量 — 電力 電力(千瓦時)

2017年耗量 4,426,418

2018年耗量 2,948,826

## 每單位生產耗量 — 電力 每單位生產電力(千瓦時)

2017年每單位生產耗量 0.8

2018年每單位生產耗量 1.1

## 總耗量 — 水 水(立方米)

2017年耗量 60,247

2018年耗量 25,727

## 每單位生產耗量 — 水 每單位生產水(立方米)

2017年每單位生產耗量 0.010

2018年每單位生產耗量 0.010

### 用電管理

我們於工場採用綠色照明以減少用電。當中包括我們於辦公室及生產設施安裝節能燈及使用省電燈泡。我們亦鼓勵員工關掉工作場所中未使用的區域電燈，並盡可能使用自然光，以及於每日工作結束時關上電腦及打印機等辦公室設備。

### 3) 環境及天然資源

我們追求生產流程的高度自動化，以顯著提高生產效率，此舉能使我們更好地利用自然資源及減少由於生產排放物對環境所造成的壓力。我們幾乎所有生產設備均從獲高度認可的國際設備供應商購入。例如：我們用於縫紉拉鏈、暗門襟及側縫以及添加褲兜的縫紉機乃購自領先的德國品牌；我們用於代替人手裁剪的剪板機乃購自領先美國設備生產商；以及我們的接縫機乃購自享譽盛名的美國設備生產商。透過採購獲高度認可的國際設備，我們的優化生產設備有助避免因設備失靈而造成的廢棄物。

我們非常鼓勵使用電子方式以代替紙張進行通訊。本集團亦倡導採用雙面打印及由第三方回收已使用的碳粉盒，藉以盡量減少因打印及用紙而對環境造成的影響。

本集團強調可持續發展，並將環保概念貫穿於日常生產和管理活動當中。我們相信，我們在環保方面的努力將成為我們競爭力的一部分，帶領本集團在未來獲得更大的成就。

# 環境、社會及管治報告

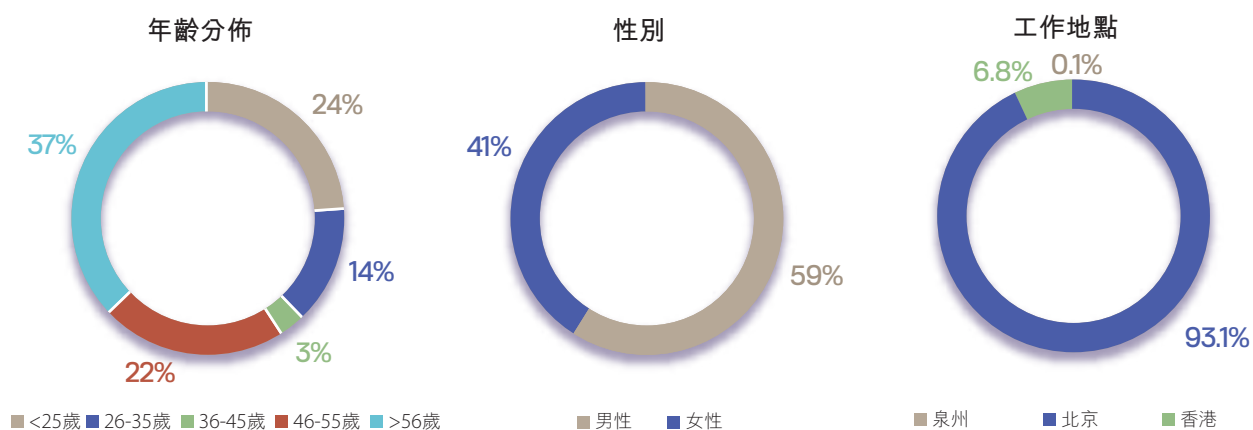
## B. 社會層面

### 僱傭及勞工常規

#### 1) 僱傭

本集團深信，一支積極主動且具均衡比例的員工團隊，對發展可持續業務模式及帶來長遠回報至關重要。

於2018年12月31日，本集團共有1,460名僱員(2017年：2,169名)，當中918名僱員從事男士服裝業務。下圖列示本集團於2018年12月31日的員工統計數據(只計算男士服裝業務)。



本集團的員工來自不同性別及年齡層，提供多元化的思維及各種程度的技能，對本集團的成功作出貢獻。

本集團在僱傭員工方面嚴格遵守本集團的政策及中國勞動法的要求，包括以下各項：

1. 工作時數，假期和法定有薪假期均符合國家要求；
2. 工人的工資及相關福利均按照當地最低工資(或以上)計算。每月工資均全額及按時支付；
3. 為正規員工的社會保險基金供款；
4. 本集團制定反歧視政策，並符合相關法律要求。截至2018年12月31日止財政年度，本集團在僱員招聘、培訓、薪酬和晉升方面並無發生因種族、地域、國籍、年齡、懷孕或殘疾而造成的歧視。



# 環境、社會及管治報告

於2018年，本集團每月平均員工流失率為7.6%（2017年：2.8%）。本集團員工流失率偏低，反映員工對本集團有較高滿意度及歸屬感，乃歸因於下列有效措施及福利：

- 我們於福建省泉州市設有總建築面積約27,269.9平方米的宿舍，為602名僱員提供免費優質住宿。宿舍以舒適娛樂為理念設計，配備34吋LCD電視、WiFi網絡、中央空調、獨立衛浴及熱水器、洗衣及烹飪設施以及豐富的娛樂設施，包括籃球場、大型溜冰場、網吧、桌球室及健身室。我們亦設有四間餐廳，為員工提供多元化餐飲選擇。
- 意識到近幾十年來僱員越趨重視育兒方面，本集團於2008年成立托兒中心「愛心屋」，支援需要照顧兒童的僱員及其家庭。「愛心屋」的全職日間護理專家為僱員之年齡介乎兩歲至六歲的子女提供一週六天的精心照顧、看護及歌唱、舞蹈課程等一系列學習活動。於2017年，我們重新裝修托兒中心，並更名為「虎娃之家」，其中包括一間臥室、一間遊戲室、兩間教室、一個大堂及兩間洗手間，不但變得更大更明亮，而且充滿趣味。
- 於過去7年，我們每年平均出資約人民幣1.0百萬元，作為員工於農曆新年回鄉及年後復工的往返旅費補貼。
- 我們致力打造和諧企業文化，有助增添員工的使命感及積極性。於2018年，我們定期舉辦不同的員工發展計劃及康樂活動，以增強員工凝聚力及團隊精神，如於假期舉行的公司團隊旅遊、於國際婦女節向所有女性員工派贈禮物，以及舉行虎都30週年慶祝晚宴「新旅程，悅不凡」。

新裝修托兒中心「虎娃之家」，為我們的僱員及其家庭提供支援，方便照料。



# 環境、社會及管治報告

我們於3月8日國際婦女節向全體女性僱員派贈禮物。





# 環境、社會及管治報告

虎都30週年慶祝晚宴「新旅程·悅不凡」





# 環境、社會及管治報告

## 2) 健康與安全

本集團非常重視員工安全及福祉。我們制定並嚴格執行內部安全指引及操作流程，取得職業健康安全管理體系的國際標準OHSAS 18001認證。我們向員工提供職業安全教育及培訓，藉以提高彼等的安全意識。我們亦僱用合資格技術顧問定期於工場維修設備及評估職業危害。

於過去四年，並無發生死亡或工傷事故，而我們自開業以來一直遵守所有適用的勞動及安全法例及規例。

## 3) 發展及培訓

本集團深信經驗豐富且熟練的員工對我們業務成功至關重要。本集團支持員工增進及重溫其知識、技能及工作能力。本集團定期舉辦各項培訓課程，以推廣員工盡忠職守、職業安全、展銷會規劃、質量監控、客戶服務技巧及產品知識。於2018年，本集團錄得1,162小時僱員培訓。

本集團有5項不同員工培訓計劃：

- a) 董事及高級管理層培訓計劃 — 向董事及高級管理人員提供培訓，內容有關企業管治與更新有關上市規則以及其他適用法律及監管規定的最新發展情況。
- b) 新僱員培訓計劃 — 向新僱員提供培訓，包括介紹我們的企業文化及政策、工作環境的安全及保安、產品知識、行業發展趨勢及其他行業相關領域。
- c) 中層管理人員培訓計劃 — 向中層管理人員提供培訓，包括加強管理及領導技能、情緒智商及解決問題的技巧。
- d) 生產工人及質量監控員工培訓計劃 — 為生產工人提供培訓，包括生產技術的技術技能及知識、安全指引及生產流程，以及產品質量監控保證。
- e) 全體僱員的員工發展計劃 — 員工發展計劃旨在協助僱員增進其軟技能，如自我激勵、適應及人際技巧。

## 4) 勞工準則

本集團藉由遵守法律及規例，致力支持其企業價值。本集團採納一系列有關招聘及勞動力的全面政策及程序。我們嚴禁僱用童工及強制勞工。自2011年起，我們積極配合泉州市公安局，並於人力資源部安裝身分證識別系統。在招聘過程中，申請人必須提供身份證以供面試人員查閱，身份證會掃描至身份證識別系統，以核實有關證件。本集團已遵守中國有關防止童工和強制勞工的相關法律及規例。

# 環境、社會及管治報告

## 營運慣例

### 5) 供應鏈管理

本集團已制定一套嚴格標準，以確保購買的材料均達到本集團標準，並遵守若干認證以保證生產過程順暢及盡量降低本集團供應鏈的環境及社會風險。於挑選供應商時會考慮以下標準：

- 原材料質量 — 原材料質量符合國家紡織品標準GB18401及其他行業標準。
- 準時交貨及運輸 — 準時交付我們訂購的貨品至我們的倉庫或指定地點。
- 其他 — 其他考慮因素包括資格、業務規模、產能、產品質量、環境措施、道德標準及供應商的行業聲譽。

此外，本集團所有供應商均接受年度表現評估，包括評估其產品質量、生產成本及產品交付時間。定期評估供應商的表現有助盡量使我們的產品物超所值，從而提高產品競爭力及提升品牌形象。

### 6) 產品責任

本集團積極透過其產品向公眾履行責任。本集團已採納ISO 14001、ISO 9001及OHSAS 18001管理體系，以加強健康與安全、環保及產品質量管理。

以下為本集團的ISO 14001、ISO 9001及OHSAS 18001認證證書。



# 環境、社會及管治報告

我們十分注重產品質量並已建立一套質量監控系統，此乃我們成功的主要因素之一。我們採納內部產品質量監控程序，確保產品符合國家、行業及我們的內部標準。我們的質量監控措施覆蓋我們業務營運的各個階段，包括原材料採購、製作樣品及自行生產與外包生產。我們自2004年起已就男士套裝、西褲、休閒褲、夾克及T恤的設計及生產申請並取得GB/T 19001-2008/ISO 9001: 2008、GB/T 28001-2011/OHSAS 18001: 2007及GB/T 24001-2004/ISO14001: 2004認證證書。

獲得國際標準認證證書印證我們質量監控系統的能力，同時表明我們對消費者安全及涉及利益者關係的承諾。我們亦已設立由質量監控部門主管的實驗室，根據ISO/IEC17025標準進行內部質量檢查。我們認為我們的內部質量標準較國家標準更為嚴格，且旗下所有產品於交付予客戶前均須通過相關國家及內部質量檢測。

截至2018年12月31日，我們的質量監控部門擁有一支由12名員工組成的團隊。我們的質量監控系統包括以下流程：

- 原材料 — 原材料供應商必須通過我們的內部質量檢查、外部第三方質量檢查，以及國家若干健康、安全及環保標準。不符合標準的原材料將會退還供應商糾正或更換。
- 樣品 — 我們的質量監控團隊會於樣品在展銷會上展示前對所有樣品進行測試，以找出設計瑕疵並檢查用料是否得當。
- 生產 — 我們對生產流程的所有重要階段進行檢測以確保符合我們的標準，包括對半製成品抽樣檢查及對製成品進行最後檢查，以確保產品符合規格且無嚴重瑕疵。

本集團已遵守與本公司產品相關的適用法律及規例。

此外，本集團注重產品開發，以迎合終端客戶不斷變化的需求及喜好。我們良好的創新往績得到其專利產品證明，如防盜褲、健康型西褲、使用一種新型拉鍊縫紉技術的褲子、使用一種新型胸襯縫紉技術的上衣、舒便型西褲、舒挺型上衣及具有隱形鈕扣褲子。於2014年，本集團獲中國服裝協會授予「品質大獎」，此乃對我們質量承諾的證明。



# 環境、社會及管治報告

## 7) 反貪污

本集團制定「自律規則」以打擊貪污，並就防止貪污向僱員提供清晰指引。我們亦與僱員溝通，確保彼等了解我們堅決反貪污的立場。

本集團承諾致力秉持公開、問責及廉潔的最高標準，並已制定書面舉報政策及匯報程序，以供直接向我們獨立董事舉報任何涉嫌行為不當或疏忽職守事件。此等匯報程序確保對每宗個案進行公平及獨立的調查。本集團已遵守與反貪污、防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢有關的適用法律及規例。

## 社區

### 8) 社區投資

本集團視城市綠化為我們的社區關愛重點項目之一。於過去數年，本集團透過參與不同城市綠化活動，致力綠化及美化城市生活環境，包括於我們所在社區周圍的街道植樹、擴大現有綠化區、施肥、修復土壤並定期護養及保護喬木及灌木。

我們繼續為城市持續發展及充滿活力作出貢獻尤其重要。我們致力透過增強地域感及城市生態系統培育及保護城市內「綠色空間」。

# 董事會報告

董事欣然提呈本集團截至2018年12月31日止年度的年報，連同經審核綜合財務報表。

## 業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報第4至5頁的主席報告。

## 主要風險及不確定因素

本集團業績及業務營運或會受到多項因素所影響，部分因素為服裝業固有，而部分則來自外界。主要風險概述如下。

### (i) 時尚風險

我們經營業務所在市場的時尚潮流、消費者需求及喜好經常變化，並取決於多項因素而定，包括全球時尚及生活方式潮流、消費模式、可支配收入及其他我們無法控制的因素。我們相信，我們適時預測、發現及回應該等趨勢的能力對我們能否成功至關重要。我們或未能準確預測客戶喜好的變化，或未能因應不斷變化的趨勢適時提供產品。我們無法確保設計及開發的產品將準確反映任何特定時間的流行時尚趨勢或客戶喜好，亦無法保證我們推出的新產品將大受市場歡迎或達到預期銷售水平。倘新產品未獲市場接納，我們的品牌形象、業務、財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

### (ii) 競爭激烈

我們不僅與中國本地男裝品牌競爭，亦與其他國際服裝品牌競爭。競爭領域包括產品設計、產品質量、生產成本、營銷計劃及是否獲客戶接納。倘我們無法適時應對競爭對手的挑戰，或會導致流失客戶，並將影響我們的收益及溢利。

### (iii) 宏觀經濟環境

宏觀經濟變化或會影響消費者行為。客戶可能將男裝產品視為非必需品。消費支出放緩或會導致對產品需求減少，以致收益及利潤下降。因此，本集團須關注經濟環境的任何變化，並調整其在不同市況下的開店計劃、產品購買量及業務規劃。

### (iv) 供應鏈

我們委聘獨立第三方製造商生產布料及原材料、所有配飾產品及若干成衣產品。供應商中斷供應任何布料、原材料及產品可能導致我們的供應鏈出現問題。我們並無與任何供應商訂有長期合約，並可能須就布料、原材料及其他產品與其他公司競爭。然而，我們已與多名賣方建立良好的長期合作關係，以盡量減少任何供應中斷所帶來的影響，並確保我們能夠隨時按合理價格覓得質素相若的其他供應商。截至2018年12月31日止年度，我們39% (2017年：30.2%) 的產品由五大供應商生產。

# 董事會報告

## (v) 分銷商的信貸風險

我們考慮到分銷商的資金、訂單數量、信貸記錄、財務能力、營運規模及與我們的關係，給予分銷商介乎90天至180天的信貸期。我們依據賬齡、付款記錄及其他特定標準就呆壞賬作出撥備。然而，無法保證我們將能悉數收回應收分銷商的款項，亦無法保證該等款項將會按時償付。倘分銷商並無悉數或按時償付款項，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。

## (vi) 聲譽風險

品牌形象是客戶決定購買男裝產品時所考慮的關鍵因素。我們以「虎都」品牌銷售旗下所有產品。我們透過在中國推行多渠道營銷活動，致力維護及加強我們的品牌知名度。然而，我們的營銷及推廣活動未必奏效。倘我們未能成功維護並推廣品牌，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。此外，任何有關我們的負面報導可對我們的經營及財務業績造成不利影響或降低我們的市場份額。

## (vii) 天氣

我們的零售店舖、供應商及客戶所在地區的極端天氣狀況或會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

## 重要關係

### (i) 僱員

僱員為本集團的最大資產之一，本集團高度重視僱員的個人發展。本集團有意繼續吸引盡忠職守的僱員加盟。本集團致力以清晰的事業前途以及提供機會增進及完善技能激勵其僱員。

本集團為僱員提供職前及在職培訓及發展機會。培訓課程包括管理技能、銷售及生產、質量監控、展銷會策劃以及其他與行業相關範疇的培訓。

此外，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。本集團亦已採納購股權計劃，以表揚及獎勵對本集團增長與發展作出貢獻的僱員。

### (ii) 供應商

我們已與多名供應商建立良好的長期合作關係，並盡力確保其遵守我們對產品質量的承諾。我們審慎挑選供應商，並要求其達到若干評估標準，包括往績記錄、經驗、財務實力、聲譽、生產優質產品的能力及質量監控成效。

### (iii) 分銷商

我們透過第三方分銷商向終端客戶出售產品。我們與身為業務夥伴的分銷商緊密合作，確保共同提升我們的品牌價值及客戶服務，尤其是主力為我們的客戶提供優質產品方面。分銷商發出訂單前，我們與分銷商會就銷售目標及店舖擴張計劃達成協議。我們亦會監督分銷商的財務狀況及還款記錄。



# 董事會報告

## 環保政策

我們銳意打造成環保企業，密切關注保護天然資源。我們透過節約用電以及鼓勵循環再用辦公室用品及其他物料，盡量降低對環境所帶來的影響。

## 主要營業地點

本公司於開曼群島註冊成立，並以香港為居駐地，其註冊辦事處地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處。本集團的主要營業地點位於中國。

## 主要業務

本集團主要於中國內地從事製造及批發男裝業務。附屬公司的主要業務及其他資料載於綜合財務報表附註37。

## 主要客戶及供應商

於本年度內，向本集團最大及五大客戶銷售總額分別佔本集團本年度總收益約14%（2017年：19%）及38%（2017年：32%）。

向本集團最大及五大原材料供應商採購總額分別佔本年度原材料採購總額約12%（2017年：12%）及39%（2017年：30%）。

向本集團最大及五大原始設備製造商產品供應商採購總額分別佔本集團本年度自原始設備製造外包商採購總額約42%（2017年：31%）及92%（2017年：69%）。

董事、彼等的聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東）於本年度內任何時間概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 五年財務概要

本集團於最近五個財政年度的業績及資產負債概要載於本年報第136頁。該概要並非經審核綜合財務報表的組成部分。

## 財務報表

本集團於本年度的溢利以及本公司及本集團於該日的事務狀況載於年報第62至135頁的綜合財務報表內。

## 物業、廠房及設備

於本年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註12。

## 儲備

本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及綜合權益變動表內。

於2018年12月31日，本公司的可供分派儲備約為94.6百萬港元。

# 董事會報告

## 股息

於本年度內並無派付任何中期股息。董事會不建議就本年度派付末期股息。

## 借款

本集團截至2018年12月31日的借款詳情載於綜合財務報表附註26。

## 非流動資產

非流動資產(包括物業、廠房及設備、投資物業及租賃預付款項)的購置及其他變動詳情載於綜合財務報表附註12至20。

## 股本

本公司股本於財政年度變動詳情載於綜合財務報表附註32。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事於本年報日期所知，本公司於截至本年報日期一直維持上市規則所指定公眾持股量。

## 優先購股權

根據章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立地點)的法律，概無有關優先購股權的條文。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 稅項減免及豁免

董事並不知悉本公司股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免及豁免。

## 董事

本財政年度的董事為：

### 執行董事

郭建新先生(主席)

郭漢鋒先生(行政總裁)

莫薇女士(於2018年3月1日獲委任)

袁美榮女士(於2018年12月21日辭任)

### 獨立非執行董事

張照東先生

潘翼鵬先生

黃宇敏女士(於2018年2月1日獲委任)

沈力先生(於2018年2月1日辭任)

# 董事會報告

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約或委聘書，任期為自上市日期或各自委任日期起計三年，惟須根據章程細則於股東週年大會退任及重選。各董事的薪酬詳情已於綜合財務報表附註9披露。

董事的履歷詳情載於本年報第32至33頁。根據章程細則第84條，張照東先生及潘翼鵬先生將於2019年股東週年大會輪值告退，惟彼等符合資格並願意應選連任。

本集團概無與擬將於2019年股東週年大會應選連任的董事訂有不可於一年內由本公司或其任何附屬公司終止而免付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

## 薪酬政策

執行董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇由本公司薪酬委員會檢討，有關詳情載於本年報第25頁企業管治報告「薪酬委員會」一段。

## 管理合約

於本年度，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立任何合約。

## 獨立身分確認

本公司認為，黃宇敏女士符合上市規則第3.13條所載獨立性指引。

本公司亦已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身分確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。



# 董事會報告

## 董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2018年12月31日，各董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份、相關股份及債權證以及相聯法團的權益及淡倉：

姓名	倉位	權益性質	根據所持有		總計	概約持股百分比
			所持已發行普通股數目	購股權之相關股份數目 <sup>(3)</sup>		
郭建新先生 <sup>(1)</sup>	好倉	於受控法團權益	232,800,000	-	232,800,000	48.41%
郭漢鋒先生 <sup>(2)</sup>	好倉	於受控法團權益	50,400,000	-	50,400,000	10.48%
袁美榮女士	好倉	實益擁有人	-	400,000	400,000	0.0832%
張照東先生	好倉	實益擁有人	-	300,000	300,000	0.0624%

附註：

- (1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生因其於保永有限公司(「保永」)的股本中擁有70%的權益而被視為於保永所持所有股份中擁有權益。
- (2) 執行董事兼本集團行政總裁郭漢鋒先生因其於均增有限公司(「均增」)的股本中擁有100%的權益而被視為於均增所持所有股份中擁有權益。
- (3) 該等股份須待行使本公司於2015年10月7日根據購股權計劃授出的購股權方可發行。有關購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於2018年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第352條予以記錄，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 董事購買股份或債權證的權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於本年度，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年的子女獲授藉購入本公司股份或債權證而獲得利益的任何權利，彼等亦無行使該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，使該等董事能購入任何其他法團的該等權利。

# 董事會報告

## 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2018年12月31日，據董事作出一切合理查詢後所知，下表載列本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的權益登記冊內所記錄佔本公司已發行股本5%或以上的權益(除上文披露的董事及主要行政人員權益外)：

姓名(名稱)	倉位	權益性質	股份數目	概約持股百分比
東海國際金融控股有限公司	好倉	股份的抵押權益	232,800,000	48.41%
東海證券股份有限公司	好倉	股份的抵押權益	232,800,000	48.41%
黃東吟女士 <sup>(1)</sup>	好倉	配偶權益	232,800,000	48.41%
保永	好倉	實益擁有人	232,800,000	48.41%
Asia United Fund	好倉	投資經理	77,146,000	16.04%
均增	好倉	實益擁有人	50,400,000	10.48%

附註：

(1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生的配偶黃東吟女士被視為於郭建新先生所擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2018年12月31日，本公司概不知悉任何人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露，或須記錄於根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 更改董事

有關本年度董事之變動的詳情載於「企業管治報告」一節。

## 關連交易

本集團於本年度訂立的重大關聯方交易並不構成關連交易(定義見上市規則)。有關詳情於綜合財務報表附註35披露。

## 董事所佔合約權益

除綜合財務報表附註35所披露者外，董事概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於本年度訂立的重大合約中擁有重大權益。

# 董事會報告

## 重大交易、安排或合約

於財政年度，除綜合財務報表附註35所披露者外，董事或與董事有關連的實體概無於任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

## 競爭業務

於本年度內，董事概無於與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。控股股東郭建新先生及保永有限公司已各自向本公司確認，其已遵守其於2014年6月9日向本公司出具的不競爭承諾。獨立非執行董事已檢討不競爭契約的遵守及執行情況，並確認於本年度所有承諾已獲得遵守。

## 購股權計劃

本公司於2014年6月9日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），旨在獎勵合資格人士（定義見下文）對本集團過往的貢獻，以及吸引及留聘對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士（定義見下文），或維持與彼等的持續關係。購股權計劃自2014年6月9日起計十年內維持有效，惟可根據購股權計劃所載規則提前終止購股權計劃。截至2018年12月31日，購股權計劃的剩餘年限約為5年零5個月。

購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司或其任何附屬公司的任何候任、全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事或候任董事（包括獨立非執行董事）；(iii)本公司或其任何附屬公司的任何直接或間接股東；(iv)本公司任何成員公司或其任何附屬公司的任何供應商、客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營人、承包商、代理商或代表；(v)為本公司任何成員公司或其任何附屬公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及(vi)上文第(i)至(v)段所述任何人士的聯繫人（上述人士均為「合資格人士」）。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份的10%（即48,000,000股股份）。在本公司刊發通函及股東於股東大會批准及／或上市規則不時規定的有關其他要求規限下，董事會可：

- (i) 隨時更新有關限額至獲股東在股東大會批准當日的已發行股份10%；及／或
- (ii) 向董事會指定的合資格參與者授出超過10%限額的購股權。

儘管上文有所規定，根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目最多不得超過不時已發行股份的30%。



# 董事會報告

因根據購股權計劃向每名承授人授出的購股權(包括已行使或尚未行使購股權)獲行使而可發行及將予發行的最高股份數目，於任何十二個月期間內不得超過任何時間已發行股份的1%。凡進一步授出的購股權超過此1%限額，須受以下事項所限：(i)本公司刊發通函；及(ii)獲股東於股東大會批准及／或符合上市規則項下不時規定的其他要求。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人授出購股權，須事先經獨立非執行董事批准。此外，倘於任何十二個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出任何購股權，超過任何時間已發行股份的0.1%或根據於授出日期股份的收市價計算總值超過5百萬港元，則須獲股東於股東大會事先批准，方可作實。

董事會在知悉內幕消息後不得向任何合資格人士授出購股權，直至本公司根據上市規則規定公佈相關資料為止。尤其於緊接為批准本公司任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)而召開的董事會會議當日(根據上市規則首先通知聯交所的日期)及本公司刊發任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)的公告最後期限(以較早者為準)前一個月開始，至刊發業績公告當日止期間，本公司不得授出購股權，惟於延遲刊發業績公告期間內不得授出購股權。

授出的購股權行使期由董事釐定，該期間可自購股權提呈授出日期開始，至購股權授出日期起計不超過十年止，並受限於有關提早終止條文。行使購股權前毋須先行持有有關購股權一段最短期限。購股權計劃參與者須就接納購股權於提呈日期後30日內向本公司支付1.0港元。

購股權行使價由董事釐定，惟不得低於下列最高者：(i)股份於提呈授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報收市價；(ii)股份於緊接提呈日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份面值。

於2015年10月7日(「提呈日期」)，本公司根據購股權計劃向本集團的合資格人士授出購股權，可按行使價每股3.56港元認購合共3,300,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。股份於緊接提呈日期前及於提呈日期的收市價分別為3.54港元及3.56港元。承授人已於提呈日期後30日內接納要約。

# 董事會報告

於本年度內，購股權變動詳情載列如下：

類別	授出日期	行使價		購股權數目					於2018年 12月31日
		(港元)	行使期	於2018年 1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效	
<b>董事</b>									
袁美榮 <sup>附註</sup>	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	-	-	-	-	-	-
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	200,000	-	-	-	-	200,000
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	200,000	-	-	-	-	200,000
張照東	2015年10月7日	3.56	2016年10月7日至2021年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
	2015年10月7日	3.56	2017年10月7日至2022年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
	2015年10月7日	3.56	2018年10月7日至2023年10月6日	100,000	-	-	-	-	100,000
總計				700,000	-	-	-	-	700,000

附註：袁美榮女士於2018年12月21日辭任本公司執行董事，惟留任本公司副總經理。根據購股權計劃，袁女士所持購股權並未失效，原因是彼仍然為本公司僱員。

於2018年12月31日，根據購股權計劃可供發行的股份總數為700,000股，佔於本報告日期本公司已發行股本的0.15%。

## 遵守企業管治守則

董事認為，除與守則條文第A.6.7條有所偏離外，截至2018年12月31日止年度，本公司均已遵守上市規則附錄14所載企業管治守則的所有適用守則條文。

根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並公正瞭解股東意見。由於事先另有其他事務，獨立非執行董事張照東先生及黃宇敏女士以及執行董事袁美榮女士未能出席於2018年5月17日舉行的2018年股東週年大會。

董事會目前由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔董事會的50%，此比例高於上市規則規定。獨立非執行董事佔董事會的比例高，可確保彼等的意見受到重視，並反映董事會獨立性。基於上述理由，董事會認為，目前的董事會架構不會損害董事會權力與權限的平衡。然而，董事會應根據當時環境不時審閱董事會架構及組成，以使本公司維持高水準的企業管治常規。

## 退休計劃

本集團就合資格的中國僱員參與由中國省及市政府機關組織的界定供款退休福利計劃，並為香港僱員安排參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表附註29。

# 董事會報告

## 合規及監管事宜的最新進展

如招股章程所披露，本公司已同意泉州市豐澤區人力資源和社會保障局(「社保局」)為期五年的社會保險基金供款計劃(「五年計劃」)。根據五年計劃，本公司預期2014年至2018年止五年內根據相關中國法律法規逐步為全體合資格僱員作出未來社會保險基金供款。社保局亦已同意，倘若本公司可以根據五年計劃悉數作出社保供款，其不會對本公司處以任何罰款。

董事已檢討並認為本公司已根據五年計劃於截至2018年12月31日止年度悉數作出必要的社保供款。

本公司於中國內地的附屬公司主要進行本集團的營運工作，而本公司本身則於聯交所上市。因此，我們的成立及營運須遵守中國內地及香港相關法例及法規。於本年度至本報告日期為止，我們一直遵守中國內地及香港所有相關法例及法規，包括規管勞工及安全以及排放控制的法例及法規。董事並不知悉有針對本公司提起且將對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何法律、仲裁或行政訴訟。

## 重大報告期後事件

於2019年3月13日，本公司就可能收購嘉禾有限公司訂立諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)，該公司於英屬處女群島成立，透過其全資子公司經營業務，主要業務為於中國遼寧從事物業發展及管理(「可能收購事項」)。於本公告日期，可能收購事項尚未落實，而諒解備忘錄的條文並無法律約束力，惟有關保密性及規管法律及司法權方面的條文除外。

本集團認為，可能收購事項一經落實，將讓本集團得以多元發展及進軍資產管理服務業務，從而開拓新收入來源。

有關可能收購事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年3月13日的公告。

## 核數師

本年度的綜合財務報表已獲開元信德會計師事務所有限公司審核，其將退任並符合資格及願意於2019年股東週年大會接受續聘。本公司將於2019股東週年大會提呈決議案，以續聘開元信德會計師事務所有限公司所為本公司核數師。

代表董事會

主席

郭建新

香港

2019年3月28日



# 獨立核數師報告



致中國虎都控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師已審核列載於第62至135頁的中國虎都控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於2018年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，該綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2018年12月31日的綜合財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等於該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會之國際職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證是充足和適當地為吾等的審核意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審計截至2018年12月31日止年度綜合財務報表中最重要的事項。吾等在整體審核綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 在審核中的處理方法

### 商譽及無形資產的減值評估

於2018年12月31日，貴集團商譽約為人民幣46,976,000元（2017年：人民幣72,456,000元）及無形資產約為人民幣155,517,000元（2017年：人民幣198,917,000元），屬多個現金產生單位（「現金產生單位」），詳情載於附註15及附註18。截至2018年12月31日止年度，貴集團確認商譽減值虧損約人民幣25,576,000元。

就商譽及無形資產減值評估而言，貴集團委聘獨立外部估值師評估於報告期末現金產生單位的可收回金額。

吾等識別商譽及無形資產的減值評估為關鍵審核事項，原因為釐定主要假設（包括估計未來收入、經營利潤及貼現率等）需要作出重大管理層判斷，而所涉及金額重大。

吾等關於商譽及無形資產減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等與管理層討論是否存在任何減值指標。
- 吾等取得由管理層編製及經貴公司董事批准與現金產生單位有關的現金流量預測。
- 吾等與管理層及貴公司所委聘獨立外部估值師討論達致預測所用方法、基準及假設（例如估計銷售增長率及貼現率等）以釐定所用方法及假設是否合理及適當。
- 吾等抽樣檢查所用輸入數據的準確性及可靠性。
- 經考慮獨立外部估值師的經驗及資格，吾等評估獨立外部估值師的能力。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 在審核中的處理方法

### 貿易應收款項減值

於2018年12月31日，貴集團的貿易應收款項為425,974,000港元，並已扣除撥備234,115,000港元。

於評估及釐定貿易應收款項的可收回性以及使用國際財務報告準則第9號「金融工具」項下預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式作出撥備的充足性時，須行使管理層判斷。

吾等識別貿易應收款項的減值評估為關鍵審核事項，原因是對貿易應收款項可收回性的評估及確認虧損撥備本質屬主觀，需作出重大管理層判斷，此增加出錯或潛在管理層偏見的風險。

吾等關於貿易應收款項減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等已測試對評估及監察信貸風險以及釐定預期信貸虧損撥備的相關關鍵控制的设计及實施。
- 吾等與管理層討論，並評估用於釐定預期信貸虧損撥備的預期信貸虧損模式。吾等質疑及評估管理層對其認為合理及具理據的定量及定性資料的評估，包括過往經驗及前瞻性資料，如信貸評級、貿易應收款項賬齡分析、報告期末後收款、當地經濟狀況、過往收款記錄及趨勢分析以及業務知識。
- 吾等按抽樣基準測試貿易應收款項結餘的其後結算。
- 吾等評估預期信貸虧損減值模式有否考慮金錢時間價值及檢查計算在算術上的準確性。
- 吾等評估 貴集團就綜合財務報表所載有關貿易應收款項的披露是否充足。



# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 在審核中的處理方法

### 業務合併

截至2018年12月31日止年度，貴集團的生物資產約為人民幣4,645,000元，與收購臨朐東大鵝業有限公司（「東大鵝業」）有關。收購東大鵝業載列於綜合財務報表附註30。

為首次確認業務合併中的生物資產，貴集團委任獨立外部估值師評估首次確認時可識別資產淨值的公平值。

吾等識別業務合併為關鍵審核事項，原因是需作出重大管理層判斷以釐定主要假設，包括估計未來收入、經營利潤率及貼現率等，且涉及金額重大。

吾等關於業務合併的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等測試購買價格分配，其中吾等特別關注東大鵝業的可識別資產的估值以及相關公平值調整。
- 吾等評估會計處理的時間及適當性，以及基於合約協議考慮收購事項。
- 吾等與管理層及貴公司委聘的獨立外部估值師討論達成估值所使用的方法、基準及假設，以確定所採用的方法及假設是否合理及恰當。
- 吾等抽樣檢查所採用輸入數據的準確性及可靠性。
- 吾等評估獨立外部估值師的能力，當中已計及其經驗及資格。

### 其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。吾等不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

# 獨立核數師報告

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會須承擔監督 貴集團的財務報告流程的責任。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審核意見的核數師報告，此報告僅為 閣下(作為整體)根據吾等的約定條款而編製，並無其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應這些風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。

# 獨立核數師報告

- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督和執行 貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現(包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制的重大缺失)與審核委員會進行溝通。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係和其他事宜以及相關保障措施(如適用)，與負責管治的成員進行溝通。

吾等通過與審核委員會溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為葉啓賢，其執業證編號為P05131。

開元信德會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

九龍尖沙咀

天文臺道8號10樓

2019年3月28日



# 綜合損益及其他全面收益表

截至 2018 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列值)

	附註	2018 年 人民幣千元	2017 年 人民幣千元
收益	5	<b>611,049</b>	1,129,418
銷售成本		<b>(402,632)</b>	(750,846)
<b>毛利</b>		<b>208,417</b>	378,572
其他收入及其他盈虧	6	<b>10,828</b>	(4,609)
銷售及分銷開支		<b>(63,902)</b>	(104,433)
行政及其他經營開支		<b>(180,064)</b>	(205,593)
<b>經營(虧損)/溢利</b>		<b>(24,721)</b>	63,937
融資成本	7(a)	<b>(26,414)</b>	(21,400)
<b>除稅前(虧損)/溢利</b>	7	<b>(51,135)</b>	42,537
分佔一間聯營公司虧損		-	(2,000)
所得稅	8	<b>6,996</b>	(18,411)
<b>年內(虧損)/溢利</b>		<b>(44,139)</b>	22,126
<b>年內其他全面收益</b>			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)內地境外附屬公司的 財務報表的匯兌差額		<b>4,813</b>	8,872
<b>年內全面(虧損)/收益總額</b>		<b>(39,326)</b>	30,998
以下人士應佔(虧損)/溢利：			
本公司權益持有人		<b>(44,437)</b>	22,126
非控股權益		<b>298</b>	-
		<b>(44,139)</b>	22,126
以下人士應佔全面(虧損)/收益總額：			
本公司權益持有人		<b>(39,624)</b>	30,998
非控股權益		<b>298</b>	-
		<b>(39,326)</b>	30,998
<b>每股(虧損)/盈利(人民幣分)</b>			
— 基本及攤薄	11	<b>(9.00)</b>	4.60

# 綜合財務狀況表

於2018年12月31日  
(以人民幣列值)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	254,476	247,327
生物資產	13	2,774	-
在建工程	14	359,906	343,314
在建工程預付款項		150,000	150,000
商譽	15	46,976	72,456
就人壽保險存入的按金		6,858	-
投資物業	16	22,556	23,743
租賃預付款項	17	253,938	260,238
無形資產	18	158,012	201,561
用以購買無形資產定金		12,917	12,916
於一間聯營公司的投資	19	-	-
遞延稅項資產	27(a)	58,469	52,050
按攤銷成本計量之金融資產	20	41,612	-
		<b>1,368,494</b>	1,363,605
<b>流動資產</b>			
存貨	21	44,669	52,210
生物資產	13	1,871	-
貿易及其他應收款項	22	222,880	286,082
已抵押銀行存款	23	70,565	67,886
所持有原到期日為三個月以上的 銀行定期存款	24(a)	12,530	7,755
現金及現金等價物	24	541,359	502,107
		<b>893,874</b>	916,040
<b>流動負債</b>			
貿易、票據及其他應付款項	25	244,461	253,367
銀行及其他借款	26	434,800	482,992
即期稅項		8,662	3,548
		<b>687,923</b>	739,907
<b>流動資產淨值</b>		<b>205,951</b>	176,133
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>1,574,445</b>	1,539,738

第67至135頁附註構成本財務報表的一部分。

# 綜合財務狀況表

於2018年12月31日  
(以人民幣列值)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	27(a)	<b>70,225</b>	87,469
銀行及其他借款	26	<b>50,000</b>	-
公司債券	28	<b>44,494</b>	-
		<b>164,719</b>	87,469
<b>資產淨值</b>			
		<b>1,409,726</b>	1,452,269
<b>資本及儲備</b>			
股本	32(a)	<b>3,819</b>	3,819
儲備	32(b)	<b>1,402,340</b>	1,448,450
本公司權益持有人應佔權益		<b>1,406,159</b>	1,452,269
非控股權益		<b>3,567</b>	-
<b>權益總額</b>		<b>1,409,726</b>	1,452,269

經董事會於2019年3月28日批准及授權刊發。

郭建新  
主席

郭漢鋒  
董事

第67至135頁附註構成本財務報表的一部分。



# 綜合權益變動表

截至 2018 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列值)

	本公司權益擁有人應佔										
	附註	股本	股份溢價	法定儲備	資本儲備	匯兌儲備	以股份為基礎		小計	非控股權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	的付款儲備	保留溢利			
	附註 32(a)	附註 32(b)(i)	附註 32(b)(ii)	附註 32(b)(iii)	附註 32(b)(iv)	附註 32(b)(v)	附註 32(b)(v)				
於 2016 年 12 月 31 日及 2017 年 1 月 1 日		3,819	136,871	115,485	39,023	(24,677)	649	1,149,770	1,420,940	-	1,420,940
2017 年權益變動：											
年內溢利		-	-	-	-	-	-	22,126	22,126	-	22,126
年內其他全面收益	32(b)(iv)	-	-	-	-	8,872	-	-	8,872	-	8,872
全面收益總額		-	-	-	-	8,872	-	22,126	30,998	-	30,998
轉至法定儲備	32(b)(ii)	-	-	11,911	-	-	-	(11,911)	-	-	-
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	32(b)(v)	-	-	-	-	-	331	-	331	-	331
失效的購股權	32(b)(v)	-	-	-	-	-	(633)	633	-	-	-
於 2017 年 12 月 31 日及 2018 年 1 月 1 日		<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>127,396</b>	<b>39,023</b>	<b>(15,805)</b>	<b>347</b>	<b>1,160,618</b>	<b>1,452,269</b>	-	<b>1,452,269</b>
首次應用國際財務報告準則第 9 號的影響		-	-	-	-	-	-	(6,750)	(6,750)	-	(6,750)
於 2018 年 1 月 1 日的經調整結餘		<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>127,396</b>	<b>39,023</b>	<b>(15,805)</b>	<b>347</b>	<b>1,153,868</b>	<b>1,445,519</b>	-	<b>1,445,519</b>
2018 年權益變動：											
年內(虧損)/溢利		-	-	-	-	-	-	(44,437)	(44,437)	298	(44,139)
年內其他全面收益	32(b)(iv)	-	-	-	-	4,813	-	-	4,813	-	4,813
全面收益總額		-	-	-	-	4,813	-	(44,437)	(39,624)	298	(39,326)
轉至法定儲備	32(b)(ii)	-	-	1,502	-	-	-	(1,502)	-	-	-
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	32(b)(v)	-	-	-	-	-	264	-	264	-	264
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	3,269	3,269
於 2018 年 12 月 31 日		<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>128,898</b>	<b>39,023</b>	<b>(10,992)</b>	<b>611</b>	<b>1,107,929</b>	<b>1,406,159</b>	<b>3,567</b>	<b>1,409,726</b>

第 67 至 135 頁附註構成本財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至 2018 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列值)

	附註	2018 年 人民幣千元	2017 年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
經營所得現金	24(b)	<b>110,329</b>	341,100
已付所得稅		<b>(11,012)</b>	(62,938)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>99,317</b>	278,162
<b>投資活動</b>			
購置物業、廠房及設備以及無形資產付款		<b>(7,945)</b>	(9,637)
收購無形資產定金付款		-	(3,871)
在建工程付款		-	(87,587)
在建工程預付款項		<b>(16,592)</b>	(150,000)
收購附屬公司付款		<b>(4,882)</b>	(262,374)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>4,673</b>	1,016
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款(增加)/減少		<b>(4,775)</b>	44,445
已抵押銀行存款增加		<b>(2,679)</b>	(9,686)
已收利息		<b>2,336</b>	4,025
就人壽保險存入的按金		<b>(6,576)</b>	-
購買按攤銷成本計量的金融資產付款		<b>(42,000)</b>	-
向一間聯營公司注資		-	(2,000)
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(78,440)</b>	(475,669)
<b>融資活動</b>			
銀行及其他借款所得款項		<b>529,800</b>	393,800
償還銀行及其他借款		<b>(527,992)</b>	(515,658)
已付利息		<b>(31,309)</b>	(21,400)
發行公司債券所得款項		<b>47,876</b>	-
<b>融資活動所得/(所用)現金淨額</b>		<b>18,375</b>	(143,258)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>		<b>39,252</b>	(340,765)
<b>1 月 1 日的現金及現金等價物</b>		<b>502,107</b>	842,872
<b>12 月 31 日的現金及現金等價物</b>	24(a)	<b>541,359</b>	502,107

第 67 至 135 頁附註構成本財務報表的一部分。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 1 一般資料

中國虎都控股有限公司(「本公司」)於2013年12月23日在開曼群島根據開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)從事生產及批發男裝。

於2018年12月31日，董事視本公司之直接母公司為於英屬處女群島註冊成立之保永有限公司，而本公司之最終控股方為郭建新先生。

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

於本年度，本集團已採用若干國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則的修訂，該等修訂對於2018年1月1日或之後開始的會計期間強制生效。本集團於本年度首次採用該等修訂，除非另有規定除外。該等修訂的影響如下。

國際財務報告準則第9號	金融工具
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益及相關修訂
國際財務報告詮釋委員會 詮釋第22號	外幣交易及墊付代價
國際財務報告準則第2號的修訂	以股份為基礎的付款分類及計量
國際財務報告準則第4號的修訂	應用國際財務報告準則第4號保險合約時一併應用國際財務報告 準則第9號金融工具
國際會計準則第28號的修訂	國際財務報告準則2014年至2016年週期的年度改進的一部分
國際會計準則第40號的修訂	轉讓投資物業

除下述者外，於本年度應用新訂國際財務報告準則及其修訂對此等綜合財務報表所載本集團本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或披露並無重大影響。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

#### (a) 國際財務報告準則第9號 — 金融工具

國際財務報告準則第9號取代國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」有關金融資產及金融負債的分類及計量、金融資產減值以及對沖會計的條文。

根據國際財務報告準則第9號的過渡條文，本集團已採納國際財務報告準則第9號項下豁免，不會重列以往期間關於分類及計量(包括減值)規定的可比較資料。採納國際財務報告準則第9號導致的金融資產賬面值差額於2018年1月1日於期初保留溢利內確認。因此，如先前所呈報，2017年呈列的資料已根據國際會計準則第39號呈報。

於首次採納日期，財務報表各項金額於採納國際財務報告準則第9號的影響列示如下。

	於2017年 12月31日 的賬面值 人民幣千元	採納國際 財務報告 準則第9號 的影響 (附註ii) 人民幣千元	於2018年 1月1日 的賬面值 人民幣千元
綜合財務狀況表(摘錄)			
貿易及其他應收款項	286,082	(6,750)	<b>279,332</b>
保留溢利(儲備)	(1,160,618)	6,750	<b>(1,153,868)</b>

#### (i) 分類及計量

自2018年1月1日起，國際財務報告準則第9號所界定的所有已確認金融資產其後均須根據本集團管理金融資產的業務模式及金融資產的合約現金流量特徵按攤銷成本或公平值計量。

具體而言：

- 於目的為收取合約現金流量的業務模式下持有以及純粹為支付本金及未償還本金利息的合約現金流量的債務投資，其後按攤銷成本計量；
- 於目的為同時收取合約現金流量及出售債務工具的業務模式下持有以及純粹為支付本金及未償還本金利息的合約現金流量的債務投資，其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量；
- 所有其他債務投資及股本投資均於其後按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

#### (a) 國際財務報告準則第9號 — 金融工具(續)

##### (i) 分類及計量(續)

儘管有上述規定，本集團可在初步確認金融資產時作出以下不可撤回選定／指定：

- 本集團可能不可撤回選定於其他全面收益呈列並非持作買賣股本投資的公平值其後變動；及
- 本集團可能不可撤回將符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益標準的債務投資指定為按公平值計入損益計量，前提是此舉可消除或大幅減少會計錯配。

當取消確認按公平值計入其他全面收益的債務投資時，先前於其他全面收益內確認的累計收益或虧損將作為重新分類調整自權益重新分類至損益。相反，對於指定為按公平值計入其他全面收益計量的股本投資而言，先前於其他全面收益內確認的累計收益或虧損其後不會重新分類至損益。

其後按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益的債務工具須進行減值(見下文附註(ii))。

採納國際財務報告準則第9號對本集團有關金融負債的會計政策並無重大影響。

於2018年1月1日(國際財務報告準則第9號的首次應用日期)，本集團已評估應用於本集團所持有金融資產的業務模式及已分類其金融工具至適當國際財務報告準則第9號類別。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

#### (a) 國際財務報告準則第9號 — 金融工具(續)

##### (i) 分類及計量(續)

下表顯示本集團各類金融資產及金融負債於2018年1月1日根據國際會計準則第39號釐定的原有計量分類及根據國際財務報告準則第9號釐定的新計量分類。

	根據國際會計準則第39號釐定的原有計量分類	根據國際財務報告準則第9號釐定的新計量分類	根據國際會計準則第39號釐定的原賬面值 人民幣千元	根據國際財務報告準則第9號釐定的新賬面值 人民幣千元
<b>金融資產</b>				
貿易及其他應收款項	攤銷成本(貸款及應收款項)	攤銷成本	270,190	263,440
已抵押銀行存款	攤銷成本(貸款及應收款項)	攤銷成本	67,886	67,886
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	攤銷成本(貸款及應收款項)	攤銷成本	7,755	7,755
現金及現金等價物	攤銷成本(貸款及應收款項)	攤銷成本	502,107	502,107
			847,938	841,188
<b>金融負債</b>				
貿易、票據及其他應付款項	攤銷成本	攤銷成本	253,367	253,367
銀行及其他借款	攤銷成本	攤銷成本	482,992	482,992
			736,359	736,359

下表載列於2018年1月1日過渡至國際財務報告準則第9號時，按攤銷成本列賬的金融資產根據國際會計準則第39號釐定的賬面值與根據國際財務報告準則第9號釐定的賬面值的對賬。

	根據國際會計準則第39號釐定的原賬面值 人民幣千元	重新計量 (附註(ii)) 人民幣千元	根據國際財務報告準則第9號釐定的新賬面值 人民幣千元
貿易及其他應收款項	270,190	(6,750)	263,440
已抵押銀行存款	67,886	-	67,886
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	7,755	-	7,755
現金及現金等價物	502,107	-	502,107
	847,938	(6,750)	841,188



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

#### (a) 國際財務報告準則第9號 — 金融工具(續)

##### (ii) 減值

金融資產的減值已從國際會計準則第39號的已發生虧損模式轉為國際財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式。根據全新的預期虧損方法，減值虧損毋須再待虧損事件發生後才確認。本集團按預期信貸虧損作出減值，即按照金融資產預計年期內現金不足額的現值計算。本集團按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬或按公平值計入其他全面收益的債務工具相關的預期信貸虧損進行評估。所採用減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就貿易及其他應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預期虧損須自初步確認應收款項時確認。本集團已設立基於本集團過往違約經驗計算的撥備矩陣，並按與債務人相關的因素以及目前及預測條件的評估作出調整。

應用預期信貸虧損模式導致本集團就於2018年1月1日的貿易及其他應收款項確認額外減值如下：

	人民幣千元
根據國際會計準則第39號於2017年12月31日的虧損撥備	208,201
於2018年1月1日確認的額外減值	6,750
根據國際財務報告準則第9號於2018年1月1日的虧損撥備	214,951

額外減值於保留溢利內確認，導致2018年1月1日貿易及其他應收款項減少約人民幣6,750,000元及保留溢利減少約人民幣6,750,000元。

#### (b) 國際財務報告準則第15號客戶合約收益

國際財務報告準則第15號確立一個新的五步模式，以將來自客戶合約的收益入賬。根據國際財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就向客戶轉讓貨品或服務而有權在交換中獲得的代價金額確認。國際財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履約責任、不同期間的合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。經計及本集團主要業務的性質，採納國際財務報告準則第15號對本集團的收益確認並無重大影響，而國際財務報告準則第15號對該等綜合財務報表的呈報金額及／或披露並無重大影響。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無應用以下已頒佈但尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>2</sup>
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號及國際 會計準則第8號的修訂	重大的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第19號的修訂	計劃修改、縮減或結算 <sup>1</sup>
國際會計準則第28號的修訂	於聯營公司及合營企業的長期權益 <sup>1</sup>
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 對2019年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 對2021年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 對待定日期或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則及其修訂外，本公司董事預期應用所有其他新訂國際財務報告準則及其修訂於可見將來對綜合財務報表並無重大影響。

#### 國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號為租賃安排的識別以及出租人及承租人的會計處理引入全面模式。國際財務報告準則第16號將於生效時取代國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制區分租賃及服務合約。此外，國際財務報告準則第16號要求根據國際財務報告準則第15號的規定，就相關資產轉讓應否作為銷售入賬釐定銷售及租回交易。

國際財務報告準則第16號亦包括有關分租及租賃修訂的規定。

除短期租賃及低價值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式所取代。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 2 應用新訂及經修訂的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 2.2 於本年度尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第16號租賃(續)

使用權資產初步按成本計量，其後按成本(惟若干例外情況除外)減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。租賃負債初步按並非於當日支付的租賃付款的現值計量。其後，租賃負債就(其中包括)利息及租賃付款以及租賃修訂的影響作出調整。就現金流量分類而言，本集團現時將前期預付租賃付款呈列為與自用租賃土地及分類為投資物業的租賃土地有關的投資現金流量，而其他經營租賃付款則呈列為經營現金流量。於應用國際財務報告準則第16號後，本集團將有關租賃負債的租賃付款分配至本金及利息部分，並將以融資現金流量呈列。

根據國際會計準則第17號，本集團已就其作為承租人的融資租賃安排確認資產及有關融資租賃負債，並就租賃土地確認預付租賃款項。應用國際財務報告準則第16號或會導致該等資產分類出現潛在變動，惟須視乎本集團是否單獨或於同一項目內呈列使用權資產而定，在該情況下，相應相關資產將按自置資產呈列。

除亦適用於出租人的若干規定外，國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號的出租人會計規定，並繼續要求出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。此外，國際財務報告準則第16號要求作出詳細披露。

應用新規定或會導致上文所示計量、呈列及披露出現變動。本集團擬選定可行權宜方法，就先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約應用國際財務報告準則第16號，而並無對先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號並未識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團將不會重新評估合約是否為或包括於首次應用日期前已存在的租賃。此外，本集團(作為承租人)擬選定經修訂追溯法應用國際財務報告準則第16號，並將確認首次應用對期初保留溢利的累計影響，而並無重列比較資料。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策

### (a) 合規聲明

本綜合財務報表已根據國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括由國際會計準則委員會頒佈的所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋，及香港公司條例的披露規定以及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

### (b) 財務報表編製基準

截至2018年12月31日止年度綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司。

本綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，除另外指明者外，四捨五入至最接近千位數。編製綜合財務報表所用計量基準為歷史成本基準。

管理層在編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及因應當時情況相信為合理的多項其他因素，而所得結果構成用作判斷顯然無法透過其他來源獲得資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能有別於該等估計。

各項估計及相關假設按持續基準審閱。會計估計的修訂如僅影響修訂當期，則有關修訂於當期確認。如該項會計估計的修訂影響現行及未來期間，則有關修訂於現行及未來期間確認。

有關管理層在應用國際財務報告準則時所作出對綜合財務報表有重大影響的判斷，以及估計不明朗因素的主要來源，於附註38論述。

### (c) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與實體而獲得或有權享有可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體有控制權。於評估本集團是否有權力時，僅會考慮(由本集團及其他方持有的)實質權利。

於附屬公司的投資自控制權開始之日起至控制權終止當日被列入綜合財務報表。集團內公司間的結餘、交易及現金流量以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時予以全數對銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值證據的情況下，按與對銷未變現收益相同的方法對銷。

於附屬公司的投資按成本減去減值虧損於本公司財務狀況表列賬(見附註36)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (d) 業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。轉撥的代價按收購日期公平值計量，乃本集團轉撥的資產及本集團承擔的負債(至收購對象的前擁有人及本集團於交換收購對象的控制權所發行的股權)於收購日期的公平值總和。就每宗業務合併而言，本集團選擇是否按公平值或按應佔收購對象可識別資產淨值的比例，計量於收購對象的非控股權益，非控股權益屬現時擁有權益，賦予持有人權利，可於清盤時按比例分佔實體的資產淨值。非控股權益一切其他部分均以公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時會根據合約條款、於收購日期的經濟情況及相關條件評估金融資產及所承擔的負債，以作出適當分類及指定，當中包括收購對象自主合約分列內含衍生工具。

倘業務合併分階段完成，先前持有的股權按其收購日期公平值計量而任何產生的收益或虧損於損益內確認。

收購方將轉賬的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價乃按公平值計量，而其公平值變動則於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算乃於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，而成本乃指轉讓代價、確認非控股權益金額及本集團以往持有收購對象股權的任何公平值總和超出所購入可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價與其他項目總和低於所購入資產淨值的公平值，則經重新評估後其差額於損益確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或如發生事件或情況變化顯示可能出現賬面值減值，則會更頻密地進行減值測試。本集團於十二月三十一日就商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，因業務合併而購入的商譽自購入日期起分配予預期可受惠於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額確定。凡現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，即確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後年度撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定所出售業務的盈虧時，與所出售業務相關的商譽計入該業務賬面值。在此情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值和現金產生單位的保留份額計量。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本，及如適用，初步估計拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本，以及按適當比例分攤的生產經常費用及借款成本。

概無就在建工程計提任何折舊。

物業、廠房及設備項目的折舊按下列估計可使用年期，以直線法撇銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算：

- 位於租賃土地上持作自用的樓宇按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)折舊。
- 廠房及機器 10年
- 汽車 5年
- 傢具及固定裝置 5年

資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)均每年審閱。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的盈虧以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

### (f) 在建工程

在建工程指正在建造的項目，按成本減去任何減值損失列示，並非折舊成本包括在建造期間直接建造成本和資本化相關借款資金的借款費用。當在建工程建成且可供使用時，將重新分類至適當類別的物業，廠房及設備。

### (g) 投資物業

投資物業為根據租賃權益為賺取租金收入及/或資本增值而擁有或持有的物業。投資物業按成本減累計折舊及減值虧損計量。折舊按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)以直線法於損益內確認。

### (h) 租賃預付款項

租賃預付款項即就取得土地使用權而付予中國政府機關的費用。土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按各自使用權年期(即34至37年)以直線法自損益扣除。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (i) 無形資產

本集團購入的無形資產按成本減累計攤銷(如估計可使用年期屬有限)及減值虧損列賬。

可使用年期有限的無形資產攤銷按資產的估計可使用年期以直線法自損益扣除。電腦軟件自可供使用日期起攤銷，其估計可使用年期為10年。

可使用年期及攤銷方法均每年審閱。

### (j) 資產減值

#### (i) 貿易及其他應收款項減值(於2018年1月1日前)

於報告期末審閱以成本或攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項，以釐定是否存在客觀減值跡象。客觀減值證據包括本集團就下列一項或多項損失事件所注意到的可觀察數據：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約(如拖欠或延遲支付利息或本金)；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；及
- 科技、市場、經濟或法律環境出現對債務人有不利影響的重大變動。

若存在任何有關證據，則會釐定及確認任何減值虧損。

有關按攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項，其減值虧損以資產的賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量，倘貼現影響重大，則以金融資產的原始實際利率(即按該等資產於初步確認計算的實際利率)貼現。倘該等金融資產具備類似的風險特徵(例如類似賬齡及逾期情況及並未單獨被評估為減值)，該等資產會一併評估。一併進行減值評估的金融資產的未來現金流量根據與一併評估組別具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損經歷估算。

如於其後期間，減值虧損數額減少，而有關減少可客觀地與在確認減值虧損後發生的事件聯繫，則減值虧損會透過損益撥回。減值虧損撥回不得導致資產賬面值超出在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的金額。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (j) 資產減值(續)

#### (ii) 貿易及其他應收款項減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據過往將具有類似虧損模式的各項應收款項分組的經驗得出。撥備矩陣乃根據本集團的過往違約率得出，並考慮到毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理且具理據的前瞻性資料。於各報告日期，本集團重新評估過往觀察所得違約率，並加以考慮前瞻性資料的變動。此外，具有重大結餘及信貸減值的貿易應收款項將個別評估預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動尤為敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料於附註22披露。

#### (iii) 其他資產減值

本集團會於報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定下列資產是否減值，或過往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 在建工程；
- 投資物業；
- 租賃預付款項；及
- 無形資產；

倘若存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

#### • 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃按能反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

#### • 確認減值虧損

每當資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即會於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先按比例分配，以減少單位(或一組單位)中其他資產的賬面值，惟資產賬面值不會減少至低於其個別公平值減出售成本(若能計量)或使用價值(若能釐定)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (j) 資產減值(續)

#### (iii) 其他資產減值(續)

- 減值虧損撥回

倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，有關減值虧損將予撥回。撥回的減值虧損以在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值虧損乃於確認撥回的年度內計入損益。

### (k) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者的較低者入賬。

成本乃使用加權平均成本公式計算，並包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨運至現址及使其達至現時狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及進行銷售所需的估計成本。

於出售存貨時，該等存貨的賬面值在相關收益確認的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的金額及存貨的所有虧損，在撇減或出現虧損的期間確認為開支。存貨的任何撇減撥回金額確認為存貨金額的減少，並於撥回發生期間確認為開支。

### (l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前須時間推移，收取代價的權利方為無條件。倘於本集團有無條件權利收取代價前已確認收益，則有關金額會呈列為合約資產。

應收款項使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備入賬。

應收票據於應收票據所有權絕大部分風險及回報轉讓時取消確認。倘保留應收票據所有權絕大部分風險及回報，應收票據繼續於綜合財務狀況表確認。

### (m) 計息借款

計息借款初步按公平值減應佔交易成本確認。初步確認後，計息借款按攤銷成本列賬，而初步確認金額與贖回值之間的任何差額連同任何利息及應付費用使用實際利率法於借款期內在損益內確認。

### (n) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本列賬，如貼現的影響並不重大，在此情況下則按成本列賬。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款，以及可隨時兌換為已知數額現金的短期高流動性投資，該等投資所面對的價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期。

### (p) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃供款以及非貨幣性福利成本均在僱員提供相關服務的年度內計算。倘付款或結算遭遞延，且影響重大，則該等金額按其現值列賬。

除已計入存貨成本但尚未確認為開支者外，根據中國及香港有關勞工規則及法規向當地適當界定供款退休計劃作出的供款在損益內確認為開支。

#### (ii) 向僱員作出的以股份為基礎的付款

本集團僱員獲授購股權的公平值確認為僱員成本，相應的增加會於權益內的資本儲備反映。公平值於授出日期採用二項式模式，並計及授出購股權的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權，則購股權的估計總公平值會於考慮購股權將歸屬的可能性後在歸屬期內分攤。

於歸屬期內，本公司會檢討預期歸屬的購股權數目。所導致於過往年度確認累計公平值的任何調整乃扣自／計入有關檢討年度的損益，除非原有的僱員開支符合確認為資產的資格而資本儲備作出相應調整則作別論。於歸屬日期，本公司調整確認為一項開支的款額，以反映歸屬的實際購股權數目(連同資本儲備的相應調整)，惟倘沒收僅因未達致與本公司股份市價有關的歸屬條件則除外。股權款額乃於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(當其轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(當其直接轉出至保留溢利時)為止。

### (q) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均在損益內確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關，則在此情況下，有關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項為年度應課稅收入的預期應付稅項(採用報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算)及就過往年度應付稅項的任何調整。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (q) 所得稅(續)

遞延稅項資產及負債分別由可扣稅及應課稅暫時性差額所產生，暫時性差額即資產及負債就財務報告而言的賬面值與其稅基兩者之間的差額。遞延稅項資產亦會因未動用稅項虧損及未動用稅項抵免而產生。

所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均於日後可能有應課稅溢利用以抵銷可動用資產時確認。可支持確認產生自可扣稅暫時性差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利包括該等將產生自撥回現有應課稅暫時性差額的數額，惟該等差額須與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期於撥回可扣稅暫時性差額的同一期間或產生自遞延稅項資產的稅項虧損可承後或承前結轉的期間撥回。在釐定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未動用稅項虧損及抵免產生的遞延稅項資產時採用相同的標準，即倘該等暫時性差額與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，且預期在可動用稅項虧損或抵免期間內撥回則會計入該等暫時性差額。

已確認的遞延稅項金額乃按資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債並無貼現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末審閱，並減至不再可能有足夠應課稅溢利以利用有關稅務優惠時為止。任何減幅會於可能有足夠應課稅溢利時撥回。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動分開列示，並不予抵銷。即期稅項資產與即期稅項負債以及遞延稅項資產與遞延稅項負債只會在本集團有合法可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並在符合下列附帶條件的情況下，方可互相抵銷：

- 若屬即期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與相同稅務機關就下列其中一項所徵收的所得稅有關：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同應課稅實體，該等實體計劃於日後各個預期償還或收回重大遞延稅項負債或資產的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及償還即期稅項負債或同時變現該資產及償還該負債。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (r) 撥備及或然負債

倘本集團須因過去事件而承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而導致經濟利益流出，及其能可靠估計時，則就未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘經濟利益未必會流出，或無法可靠估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。倘可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生方能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。

### (s) 收益確認

#### 收益確認(於2018年1月1日前)

收益按已收或應收代價的公平值計量。於經濟利益可能流入本集團且收益及成本(如適用)能可靠計量時，收益會根據下列基準於損益內確認：

#### (i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益指已售貨品的銷售額扣除折扣及增值稅。

#### (ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於產生時確認。

#### (iii) 政府補貼

政府補貼將於可合理保證將收取政府補貼及本集團將符合附帶條件時，初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補貼會於產生開支的同一年度有系統地在損益內確認為收入。補償本集團一項資產成本的補貼會於資產的賬面值中扣減，其後實際上於資產的可使用年期採用經扣減折舊開支的方式在損益內確認。

來自當地市級政府機關的無條件酌情政府補貼於收到有關款項時在損益內確認為其他收益。

#### (iv) 經營租約的租金收入

經營租約項下的應收租金收入乃於租賃期涵蓋的期間內以等額分期方式於損益內確認。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (s) 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(應用國際財務報告準則第15號後)

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或當)完成履約責任時(即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時)確認收益。

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時接收並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約創造及提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團履約並無創造對本集團而言有其他用途的資產，而本集團有強制權利可收取至今已完成履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的某時刻確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期收取代價)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (t) 外幣換算

本集團各實體財務報表內項目按最能反映該實體相關事項及情況的實際經濟狀況的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其他中國境外附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而中國附屬公司的功能貨幣為人民幣。

年內外幣交易按交易日適用的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的匯率換算。匯兌損益乃於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。

中國境外業務的業績按與交易當日匯率相若的年內平均匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。所產生匯兌差額於其他全面收益確認，於匯兌儲備的權益獨立累計。

### (u) 借款成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借款成本，均資本化為資產的部分成本。其他借款成本均於產生期間內支銷。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在就資產產生開支時、借款成本產生時及使資產投入預定用途或出售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入預定用途或出售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

### (v) 研究及開發開支

研究活動產生的開支在其產生年度確認為支出。如果某項產品或程序在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源及有意完成開發工作，開發活動的開支便會予以資本化。資本化開支包括物料成本、直接勞工成本及適當比例的經常費用。其他開發開支則在其產生年度確認為支出。

### (w) 股息

股息於宣派期間確認為負債。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (x) 關聯人士

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)內所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)內所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

該人士的近親指在與該實體往來的過程中，預期可影響該人士或受其影響的家庭成員。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟客戶合約產生的貿易應收款項(自2018年1月1日起初步根據國際財務報告準則第15號計量)除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔交易成本於初步確認時加入或從金融資產或金融負債的公平值扣除(如適用)。

#### 金融資產

金融資產的分類及其後計量(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)

當符合以下條件，則金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於目的為收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金利息。

當符合以下條件，則金融資產其後按公平值計入其他全面收益計量：

- 於目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量，惟於首次應用／初步確認金融資產日期，倘該股本投資並非持作買賣，亦非收購方在國際財務報告準則第3號業務合併適用的業務合併中確認的或然代價，則本集團可不可撤回選定於其他全面收益呈列股本投資公平值的其後變動除外。

倘符合以下條件，則金融資產分類為持作買賣：

- 收購金融資產之主要目的為於短期內出售；或
- 於初步確認時，其為本集團共同管理的可識別金融工具組合其中一部分，並具有短期獲利的近期實際模式；或
- 其屬並非指定及有效作為對沖工具的衍生工具。

此外，倘可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤回指定須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產按公平值計入損益計量。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

#### (i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產以及其後按公平值計入其他全面收益計量的債務工具／應收款項而言，利息收入乃採用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產(見下文)除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘出現信貸減值的金融工具的信貸風險有所改善，致使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期初起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)

本集團根據國際財務報告準則第9號就出現減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項以及財務擔保合約)確認預期信貸虧損的虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具的預計年期內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後12個月內可能違約事件導致的全期預期信貸虧損部分。

評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據應收款項特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期現行狀況的評估及對未來狀況的預測作出調整。

本集團一直就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。此等資產的預期信貸虧損乃就具有重大結餘的應收款項進行個別評估及／或採用撥備矩陣按合適分組進行集體評估。

就所有其他工具而言，本集團計量的虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損，除非自初步確認以來信貸風險大幅增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損的評估乃根據自初步確認以來發生違約的可能性或風險的大幅增加得出。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

#### (i) 信貸虧損大幅增加

於評估自初步確認以來信貸風險是否大幅增加時，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險與於初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較。在進行此項評估時，本集團加以考慮合理且具理據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否大幅增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標的顯著惡化，例如信貸息差及債務人的信貸違約掉期價格大幅增加；
- 預計導致債務人償還其債務能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 導致債務人償還其債務能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

不論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30天，則本集團假定信貸風險自初步確認以來已大幅增加，除非本集團有合理且具理據的資料證明信貸風險並無大幅增加。

本集團定期監察識別信貸風險有否大幅增加所用標準的效益，並於適用情況下修訂標準以確保標準能在款項逾期前識別信貸風險大幅增加。

#### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制定或取自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向其債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。不論上文所述者，本集團認為，違約於金融資產逾期超過90天時發生，除非本集團有合理且具理據資料顯示更加滯後的違約標準更為恰當。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策 (續)

### (y) 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

金融資產減值 (根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後) (續)

#### (iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或多項違約事件 (對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響) 發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財務困難；
- (b) 違約 (如拖欠或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人出現財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 該金融資產的活躍市場因出現財務困難而消失。

#### (iv) 撤銷政策

當資料顯示對手方處於嚴重財務困難及無實際收回可能 (例如當對手方清盤或進入破產程序) 或當貿易應收款項逾期超過兩年時 (以較早發生者為準)，本集團撤銷金融資產。經考慮法律意見 (如適用) 後，已撤銷金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撤銷構成取消確認事項。任何其後收回在損益內確認。

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率 (即違約時的損失程度) 及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率乃依據經前瞻性資料調整的歷史數據。估計預期信貸虧損反映無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重釐定。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量 (按初步確認時釐定的實際利率貼現) 之間的差額。

就財務擔保合約而言，本集團僅須在債務人違反所擔保工具條款的情況下付款。因此，預期虧損指補償持有人就所產生信貸虧損的預期款項的現值，減本集團預期從該持有人、債務人或任何其他訂約方所收取的任何金額。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

就財務擔保合約或貸款承擔的預期信貸虧損而言，由於實際利率無法釐定，本集團將應用反映貨幣時間價值及現金流量特有風險的目前市場評估的貼現率，惟僅在透過調整貼現率而非調整貼現現金差額的方式計及風險的情況下，方會應用有關貼現率。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或切合個別工具水平證據未必存在的情況，則金融工具按到期分析分組：

- 金融工具性質(即本集團貿易及其他應收款項各自評為獨立組別)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

管理層定期檢討分組情況，以確保各組別的組成部分繼續享有類似信貸風險特徵。

利息收入乃根據金融資產的賬面總值計算，惟金融資產出現信貸減值除外，在此情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

就財務擔保合約而言，虧損撥備乃根據國際財務報告準則第9號釐定的虧損撥備金額與初步確認金額減(如適用)擔保期間已確認累計收入金額(以較高者為準)確認。

除於按公平值計入其他全面收益計量的債務工具／應收款項的投資外，本集團透過調整賬面值在損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟貿易應收款項除外，相應調整乃透過虧損撥備賬確認。就於按公平值計入其他全面收益計量的債務工具的投資而言，虧損撥備於其他全面收益內確認，並於按公平值計入其他全面收益儲備累計，而不會削減該等債務工具／應收款項的賬面值。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(於2018年1月1日應用國際財務報告準則第9號前)

本集團的金融資產分類為貸款及應收款項。有關分類取決於金融資產的性質及目的而定，並於初步確認時釐定。金融資產的所有常規買賣按交易日期基準確認及取消確認。常規買賣指須根據市場規則或慣例確立的時限內交付資產的金融資產買賣。

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項指於活躍市場並無報價且具有固定或可確定付款的非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括貿易、票據及其他應付款項、受限制銀行結餘、已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金)以實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損(見下文有關金融資產減值的會計政策)計量。

#### 金融資產減值(於2018年1月1日應用國際財務報告準則第9號前)

於各報告期末會對金融資產進行減值跡象評估。倘因金融資產初步確認後發生的一項或多項事件導致存在客觀減值證據，且對金融資產的估計未來現金流量造成影響，則該金融資產被視為出現減值。

就所有金融資產而言，減值客觀證據可能包括：

- 發行人或對手方出現重大財務困難；或
- 違約(如拖欠或延遲支付利息或本金)；或
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 該金融資產的活躍市場因出現財務困難而消失。

就貿易及其他應收款項等若干金融資產類別而言，被評估為非個別減值的資產將另外按集體基準進行減值評估。應收款項組合的客觀減值證據可能包括本集團的過往收款經驗、組合內超逾授予個別客戶的相關信貸期的延遲還款次數增加以及與拖欠應收款項有關的全國或地方經濟狀況出現可觀察變動。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，減值虧損金額確認為資產賬面值與按金融資產的原實際利率貼現的估計未來現金流量現值之間的差額。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (v) 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

金融資產減值(於2018年1月1日應用國際財務報告準則第9號前)(續)

就所有金融資產而言，金融資產賬面值乃直接按減值虧損扣減，惟貿易及其他應收款項賬面值透過使用撥備賬扣減除外。撥備賬內的賬面值變動於損益內確認。當貿易或其他應收款項被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。其後收回先前已撇銷的款項將計入損益內。

就按攤銷成本計量的金融資產而言，倘於其後期間，減值虧損金額減少，而該減幅客觀地涉及於確認減值虧損後發生的事件，則先前確認的減值虧損透過損益撥回，惟該資產於撥回減值日期的賬面值不得超過在並無確認減值的情況下應有的攤銷成本。

#### 取消確認金融資產

僅在獲取資產所產生現金流量的合約權利屆滿，或將金融資產以及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體的情況下，本集團方會取消確認金融資產。倘本集團並無轉讓或保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認其於資產的保留權益，並就可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦就已收取的所得款項確認有抵押借款。

倘取消確認按攤銷成本計量的金融資產，資產的賬面值與已收及應收的代價總和之間的差額在損益內確認。

#### 金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及股本工具乃根據合約安排的內容與金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或權益。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 3 重大會計政策(續)

### (y) 金融工具(續)

#### 金融負債及權益(續)

##### 股本工具

股本工具乃在扣除所有負債後顯示實體資產的剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具確認為扣除直接發行成本後的已收所得款項。

購回本公司本身股本工具直接於權益內確認及扣除。於購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具時所產生的收益或虧損不會於損益內確認。

##### 金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平值計入損益計量。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人須支付特定款項以補償持有人因特定債務人未能按照債務工具條款於到期時支付款項所蒙受損失的合約。財務擔保合約負債初步按其公平值計量。

有關款項其後按以下各項的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號(自2018年1月1日起)／根據國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產(於2018年1月1日應用國際財務報告準則第9號前)釐定的虧損撥備金額；及
- 初步確認金額減(如適用)擔保期間已確認累計攤銷。

### (z) 生物資產

生物資產為本集團管理的活牲畜，涉及由持作銷售生物資產轉型為其他新增生物資產的農業活動。生物資產於初次確認及各報告期末以公平值減銷售成本計量。生物資產的公平值按生物資產的預期現金流量淨額以市場當時訂定的稅前比率折現的現值釐定。

於初次按公平值減銷售成本確認生物資產時產生的收益或虧損，以及於公平值變動減銷售成本時所產生的收益或虧損乃在產生的財政年度的損益確認。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 4 分部資料

綜合財務報表中報告的營運分部及各分部項目的金額乃自定期向本集團最高行政管理層提供有關分配資源予本集團各業務線及地理區域並評估其表現的綜合財務報表中識別。

個別重大營運分部不會就財務報告目的而合計，惟各分部具有類似的經濟特徵及產品與服務性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質類似則除外。並非個別重大的營運分部倘符合以上絕大部分標準則可能被合計。

本集團之主要業務為於中國製造及批發男裝。

以下為本集團按分部劃分的收益及業績分析：

### 分部收益和業績

	男裝		其他		未分配		綜合	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收益	<b>580,560</b>	1,129,418	<b>30,489</b>	-	-	-	<b>611,049</b>	1,129,418
未計以下項目的								
分部業績	<b>20,435</b>	467,494	<b>2,505</b>	-	-	-	<b>22,940</b>	467,494
存貨減值	<b>(3,954)</b>	-	-	-	-	-	<b>(3,954)</b>	-
商譽減值	<b>(25,480)</b>	-	-	-	-	-	<b>(25,480)</b>	-
呆賬撥備淨額	<b>(19,280)</b>	(88,922)	-	-	-	-	<b>(19,280)</b>	(88,922)
分部業績	<b>(28,279)</b>	378,572	<b>2,505</b>	-	-	-	<b>(25,774)</b>	378,572
其他收益及未分配利潤					<b>1,416</b>	(4,609)	<b>1,416</b>	(4,609)
公司及其他未分配支出					<b>(26,777)</b>	(331,426)	<b>(26,777)</b>	(331,426)
除稅前(虧損)/溢利							<b>(51,135)</b>	42,537
分佔一間聯營公司虧損	-	-	-	-	-	(2,000)	-	(2,000)
稅項開支	<b>7,319</b>	(18,411)	<b>(420)</b>	-	<b>97</b>	-	<b>6,996</b>	(18,411)
年內(虧損)/溢利							<b>(44,139)</b>	22,126



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 4 分部資料(續)

以下為本集團按分部劃分的資產及負債分析：

### 分部資產和負債

	男裝		其他		未分配		綜合	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
分部資產	<b>1,398,714</b>	1,564,511	<b>63,127</b>	-	<b>800,527</b>	715,134	<b>2,262,368</b>	2,279,645
分部負債	<b>669,112</b>	695,865	<b>42,769</b>	-	<b>140,761</b>	131,511	<b>852,642</b>	827,376

### (a) 地區資料

下表呈列本集團按截至2018年及2017年12月31日止年度的收益劃分的地區資料。

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
中國	<b>430,952</b>	910,210
美國	<b>678</b>	3,267
香港	<b>179,419</b>	215,941
	<b>611,049</b>	1,129,418

### (b) 非流動資產

本集團經營的主要地點於中國。根據國際財務報告準則第8號之分部資料披露，本集團將中國視為其居籍國。本集團90%以上的非流動資產位於中國。

### 有關主要客戶的資料

來自本集團其中一名客戶的收益人民幣88,366,000元(2017年：零)佔本集團總收益超過10%。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 5 收益

本集團主要於中國從事製造及批發男裝業務。收益指已售貨品銷售額扣除折扣及增值稅(「增值稅」)。

按產品類別劃分的收益如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
男士褲子	321,860	603,237
男士上裝	257,747	495,544
配飾	953	4,697
布料	-	25,940
網上平台及零售店舖	28,130	-
鵝肝及副產品	2,359	-
	<b>611,049</b>	1,129,418

截至2018年12月31日止年度，本集團男裝分部一名客戶與本集團的交易額超過本集團收益的10%，約為人民幣88,366,000元(2017年：無)。

## 6 其他收入及其他盈虧

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
利息收入	2,336	4,025
投資物業的租金收入減直接支出	1,472	1,475
政府補貼	474	295
匯兌收益／(虧損)淨額	6,603	(4,116)
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(278)	(6,502)
其他	221	214
	<b>10,828</b>	(4,609)

政府補貼來自多個地方政府機關，有關補貼為由有關機關酌情授出。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 7 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
(a) 融資成本：		
公司債券利息	4,895	-
銀行及其他借款利息	21,519	21,400
	<b>26,414</b>	21,400
(b) 員工成本(包括董事薪酬)：		
向界定供款退休計劃供款	3,320	2,026
薪金、工資及其他福利	72,097	136,737
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款開支	264	331
	<b>75,681</b>	139,094
(c) 其他項目：		
租賃預付款項攤銷	7,086	7,109
無形資產攤銷	43,650	18,417
物業、廠房及設備折舊	17,807	19,760
投資物業折舊	1,187	1,187
核數師薪酬	1,928	1,730
研發開支(附註(i))	16,129	19,189
存貨成本(附註(ii))	402,633	750,846
呆賬撥備	20,306	167,881
存貨減值	3,954	-
商譽減值	25,576	-
經營租賃付款	1,842	726
呆賬撥備撥回	(1,026)	(78,959)

附註：

- (i) 研發成本包括於本集團設計及產品開發部門工作的員工成本，附註7(b)所披露的員工成本已包括該金額在內。
- (ii) 銷售成本中包括截至2018年12月31日止年度的員工成本、折舊及攤銷費用人民幣47,683,000元(2017年：人民幣102,515,000元)，有關金額亦計入附註7(b)披露的相關金額內。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 8 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

### (a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
年內中國企業所得稅撥備	<b>16,125</b>	43,862
遞延稅項抵免	<b>(23,121)</b>	(25,451)
	<b>(6,996)</b>	18,411

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及規例，本集團的成員概毋須繳納任何開曼群島或英屬處女群島所得稅。
- (ii) 並無就香港利得稅計提撥備，原因是概無本集團的成員於截至2018年12月31日及2017年12月31日止年度產生任何須繳納香港利得稅的收入。
- (iii) 根據中國的所得稅規則及規例，於中國註冊成立的附屬公司的中國企業所得稅撥備就應課稅溢利按法定稅率25%計算。
- (iv) 根據企業所得稅法及其實施細則，就2008年1月1日以來所賺取溢利，非中國企業居民應收中國企業的股息須繳納10%的預扣稅，除非按照稅務條約或安排扣減。遞延稅項負債已就此根據此等附屬公司將於可見將來就2008年1月1日以來產生的溢利分派的預期股息計提撥備。

### (b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計溢利之間的對賬：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利	<b>(51,135)</b>	42,537
除稅前溢利的名義稅項，按相關稅務司法權區適用於溢利的稅率計算	<b>(9,405)</b>	13,002
中國股息的預扣稅(附註27(a))	-	1,300
不可扣稅開支的影響	<b>213</b>	1,841
毋須課稅收入的稅務影響	<b>(1,032)</b>	-
未確認稅項虧損的影響	<b>3,228</b>	2,268
實際稅項(抵免)/開支	<b>(6,996)</b>	18,411

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 9 董事薪酬

參照香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事薪酬如下：

截至2018年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 (附註i) 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	向僱員作出 的以股份為 基礎的付款 (附註ii) 人民幣千元	2018年 總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>						
郭建新先生	-	508	12	520	-	520
郭漢鋒先生	-	508	15	523	-	523
袁美榮女士(附註(v))	-	486	-	486	28	514
莫薇女士(附註(vii))	-	423	13	436	-	436
小計	-	1,925	40	1,965	28	1,993
<b>獨立非執行董事</b>						
張照東先生	110	-	-	110	14	124
潘翼鵬先生	187	-	-	187	-	187
沈力先生(附註(iv))	7	-	-	7	-	7
黃宇敏女士(附註(vi))	102	-	-	102	-	102
小計	406	-	-	406	14	420
總計	406	1,925	40	2,371	42	2,413

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 9 董事薪酬(續)

截至2017年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 (附註i) 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	小計 人民幣千元	向僱員作出 的以股份為 基礎的付款 (附註ii) 人民幣千元	2017年 總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>							
郭建新先生	-	1,800	15	-	1,815	-	1,815
郭漢鋒先生	-	800	15	-	815	-	815
袁美榮女士(附註(v))	-	500	-	-	500	81	581
小計	-	3,100	30	-	3,130	81	3,211
<b>獨立非執行董事</b>							
張照東先生	110	-	-	-	110	40	150
潘翼鵬先生	190	-	10	-	200	-	200
張龍根先生(附註(iii))	142	-	-	-	142	32	174
沈力先生(附註(iv))	22	-	-	-	22	-	22
小計	464	-	10	-	474	72	546
總計	464	3,100	40	-	3,604	153	3,757

附註：

- (i) 以薪金、津貼及實物福利方式支付予執行董事，一般為彼等就管理本公司及其附屬公司事務而提供其他服務所得的已付或應收的薪酬。
- (ii) 該等金額指根據本公司購股權計劃授予董事的購股權有關金額。上文披露的金額乃根據附註3(p)(ii)所載本集團以股份為基礎的付款交易的會計政策計量。
- (iii) 張龍根先生於2017年9月29日辭任本公司獨立非執行董事。
- (iv) 沈力先生於2017年9月29日獲委任為本公司獨立非執行董事，後於2018年2月1日辭任。
- (v) 袁美榮女士於2018年12月21日辭任本公司執行董事，並將留任本集團副總經理。
- (vi) 黃宇敏女士於2018年2月1日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vii) 莫薇女士於2018年3月1日獲委任為本公司執行董事。

於該兩年內，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。概無董事於本年度放棄任何酬金。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 10 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中三名(2017年：三名)為董事，其薪酬於上文附註9披露。2018年其餘兩名(2017年：兩名)人士的薪酬總額如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
薪金及其他薪酬	877	1,329
酌情花紅	4	22
退休計劃供款	-	13
	<b>881</b>	1,364

兩名(2017年：兩名)最高薪酬人士的薪酬屬以下範圍：

	2018年 人數	2017年 人數
零港元至1,000,000港元	2	2

於該兩年內，本集團並無向上述個人支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。

## 11 每股盈利

### (a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按截至2018年12月31日止年度權益擁有人應佔虧損人民幣44,437,000元(2017年：權益擁有人應佔溢利人民幣22,126,000元)及截至2018年12月31日止年度的已發行普通股加權平均數480,900,000股(2017年：480,900,000股普通股)為基準計算，有關計算如下：

### (b) 每股攤薄(虧損)/盈利

由於假設行使本公司尚未行使的購股權會導致每股虧損減少，故計算截至2018年12月31日止年度的每股攤薄(虧損)/盈利時並無假設行使該等購股權，有關計算如下：

	普通股加權平均數	
	2018年	2017年
於1月1日的普通股加權平均數	480,900,000	480,900,000
購股權的影響	-	170,685
於12月31日的普通股加權平均數	<b>480,900,000</b>	481,070,685

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 12 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、 固定裝置 及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>					
於2017年1月1日	338,369	110,648	5,793	31,464	486,274
添置	8,738	768	-	131	9,637
透過業務合併收購	-	-	-	326	326
出售	-	(10,911)	(2)	(530)	(11,443)
匯兌調整	(20)	-	-	(11)	(31)
於2017年12月31日及2018年1月1日	347,087	100,505	5,791	31,380	484,763
添置	5,026	2,388	-	531	7,945
透過業務合併收購	14,527	4,459	832	2,146	21,964
出售	(4,899)	(3,468)	-	(1,727)	(10,094)
匯兌調整	4	-	-	5	9
於2018年12月31日	361,745	103,884	6,623	32,335	504,587
<b>累計折舊：</b>					
於2017年1月1日	99,761	87,553	4,922	29,109	221,345
透過業務合併收購	-	-	-	287	287
年內扣除	13,943	4,847	166	804	19,760
出售時撥回	-	(3,418)	(2)	(505)	(3,925)
匯兌調整	(19)	-	-	(12)	(31)
於2017年12月31日及2018年1月1日	113,685	88,982	5,086	29,683	237,436
年內扣除	14,584	2,213	184	826	17,807
出售時撥回	(299)	(3,152)	-	(1,692)	(5,143)
匯兌調整	4	-	-	7	11
於2018年12月31日	127,974	88,043	5,270	29,784	250,111
<b>賬面淨值：</b>					
於2018年12月31日	233,771	15,841	1,353	3,511	254,476
於2017年12月31日	233,402	11,523	705	1,697	247,327

(a) 座立於中國的地皮上持作自用樓宇按中期租約持有。

(b) 於2018年12月31日，賬面值為人民幣233,771,000元(2017年：人民幣233,402,000元)的若干樓宇已向銀行質押作為銀行借款的抵押(見附註26)。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 13 生物資產

	鵝隻 人民幣千元
於2018年1月1日	-
透過業務合併收購	4,635
生物資產公平值變動	10
於2018年12月31日	4,645

於2018年12月31日的生物資產乃按公平值減出售成本列賬，分析如下：

	鵝隻 人民幣千元
非流動部分	2,774
流動部分	1,871
	4,645

附註：

### 公平值計量

#### (i) 公平值層級

於報告期末，本集團生物資產按經常性基準以公平值減出售成本計量，並根據所採用估值技術之輸入數據分類為第三級公平值計量。鵝隻將按年進行估值。

截至2018年12月31日止年度，層級之間並無轉移。

#### (ii) 第三級公平值

下表顯示用於計量公平值減出售成本的估值技術，以及所使用重大不可觀察輸入數據。

類型	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍		關鍵不可觀察輸入與公平值 計量之間的相互關係
			2018年	2017年	
鵝隻	市場法，當中參考具有類似大小、 種類及年齡的市場定價	市場定價	加權平均價 人民幣 352元	不適用	市場定價愈高，所釐定公平值 減出售成本愈高

於各報告期末的生物資產數量如下：

	2018年 數目(千隻)	2017年 數目(千隻)
鵝隻	42	不適用



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 14 在建工程

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日	<b>343,314</b>	255,727
添置	<b>16,592</b>	87,587
於12月31日	<b>359,906</b>	343,314
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>359,906</b>	343,314

(a) 在建工程包括於報告期末尚未完成的物業、廠房及設備產生的成本。

(b) 在建工程是指位於福建省惠安的商業中心。本集團建議興建三座商業大廈及地下停車庫，目標於2021年前完工。本公司董事尚未確定該商業中心的用途。

## 15 商譽

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日	<b>72,456</b>	-
因業務合併而添置	<b>96</b>	72,456
減值	<b>(25,576)</b>	-
於12月31日	<b>46,976</b>	72,456

本集團就分配至Chameleon集團的商譽進行年度減值測試，方法為比較其於報告期末的可收回金額與其賬面值。現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算法釐定。該等計算法使用的現金流量預測乃基於管理層所批准五年期財務預算。管理層所批准超出五年期的現金流量使用估計一般年度增長率3%(2017年：3%)推算。所用貼現率12.7%(2017年：13.1%)反映與相關分部有關的特定風險。使用價值計算法的其他主要假設與估計現金流入／流出有關，當中包括預算銷售及毛利率，該等估計乃按該單位的過往表現及管理層對市場發展的預期作出。

因此，分配至Chameleon集團的商譽減值人民幣20,576,000元已於年內確認。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 16 投資物業

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日及12月31日	<b>35,613</b>	35,613
<b>累計折舊：</b>		
於1月1日	<b>11,870</b>	10,683
年內扣除	<b>1,187</b>	1,187
於12月31日	<b>13,057</b>	11,870
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>22,556</b>	23,743

- (a) 位於中國的投資物業按中期租約持有。
- (b) 於2018年12月31日，本集團投資物業的公平值為人民幣34,100,000元(2017年：人民幣32,700,000元)。該公平值由與本集團並無關連的獨立估值師艾升評值諮詢有限公司進行估值後所得。
- (c) 投資物業已質押作為銀行借款的抵押(見附註26)。
- (d) 本集團根據經營租約出租投資物業，為期由二年至五年。其後可選擇重續租約，並於當日重新協商所有條款。概無任何租約包含或然租金。

本集團根據不可撤銷經營租約應收的未來最低租賃款項總額如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年內	<b>1,550</b>	1,537
一年後但五年內	<b>53</b>	1,000
	<b>1,603</b>	2,537

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 17 租賃預付款項

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於1月1日	<b>291,497</b>	291,497
添置	<b>815</b>	-
於12月31日	<b>292,312</b>	291,497
<b>累計攤銷：</b>		
於1月1日	<b>31,259</b>	24,150
年內扣除	<b>7,115</b>	7,109
於12月31日	<b>38,374</b>	31,259
<b>賬面淨值：</b>		
於12月31日	<b>253,938</b>	260,238

- (a) 租賃預付款項指本集團對位於中國的租賃土地的土地使用權。於2018年12月31日，土地使用權的餘下期間介乎34至37年。
- (b) 於2018年12月31日，賬面值為人民幣253,938,000元(2017年：人民幣260,238,000元)的租賃預付款項已質押作為銀行借款的抵押(見附註26)。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 18 無形資產

	ERP 系統 人民幣千元	分銷網絡 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>			
於 2017 年 1 月 1 日	4,429	-	4,429
透過業務合併收購	-	217,000	217,000
於 2017 年 1 月 1 日、2017 年 12 月 31 日 及 2018 年 1 月 1 日	4,429	217,000	221,429
透過業務合併收購	189	-	189
於 2018 年 12 月 31 日	4,618	217,000	221,618
<b>累計攤銷：</b>			
於 2017 年 1 月 1 日	1,451	-	1,451
年內扣除	334	18,083	18,417
於 2017 年 12 月 31 日及 2018 年 1 月 1 日	1,785	18,083	19,868
年內扣除	338	43,400	43,738
於 2018 年 12 月 31 日	2,123	61,483	63,606
<b>賬面淨值</b>			
於 2018 年 12 月 31 日	2,495	155,517	158,012
於 2017 年 12 月 31 日	2,644	198,917	201,561

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 19 於一間聯營公司的投資

本集團於一間聯營公司的投資詳情如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於一間聯營公司的投資成本	2,000	2,000
分佔收購後虧損及其他全面開支	(2,000)	(2,000)
	-	-

於報告期末，本集團聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	成立國家	主要營業地點	擁有權比例	主要業務
北京寅盛科技發展有限公司	中國	中國	50%	發展網上時裝平台

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
未確認期內分佔一間聯營公司虧損	-	(4,408)
累計未確認分佔一間聯營公司虧損	(4,406)	(4,406)

根據該公司的組織章程大綱及細則，所有決議案須獲三分之二的股東／董事通過，而本集團擁有少於三分之二的投票權。由於本集團於安排中並無擁有資產淨值決策的絕對控制權及當中權利，故此該公司被視為聯營公司。

## 20 按攤銷成本計量的金融資產

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
投資基金	42,000	-
減：預期信貸虧損撥備	(388)	-
	41,612	-

本集團持有投資基金，每年固定回報率為12%，自投資基金成立起計為期3年。投資基金最終投資但不限於直接股權收購、可轉換債券、股份認購及參與私募。投資基金主要側重於新零售及商業領域的投資。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 20 按攤銷成本計量的金融資產(續)

(a) 按攤銷成本計量的金融資產按發行人劃分的分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
發行人：		
金融機構	42,000	-
減：預期信貸虧損撥備	(388)	-
	41,612	-

(b) 預期信貸虧損撥備變動概述如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日的預期信貸虧損撥備	-	-
年內確認	388	-
於12月31日的預期信貸虧損撥備	388	-

預期信貸虧損撥備因年內新購而分類為第一級。

(c) 賬面總值變動概述如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日的賬面總值	-	-
產生或購買新金融資產	42,000	-
於12月31日的賬面總值	42,000	-

投資基金因年內新購而分類為第一級，而於報告期末信貸風險並無顯著增加。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 21 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
原材料	8,648	8,567
在製品	3,425	5,320
製成品	32,596	38,323
	<b>44,669</b>	52,210

## 22 貿易及其他應收款項

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應收款項	425,974	464,794
減：預期信貸虧損的虧損撥備(附註(b))	(234,115)	(208,201)
貿易應收款項及應收票據(附註(a)及(c))	191,859	256,593
向供應商支付的預付款項	15,640	15,892
其他按金、預付款項及應收款項	15,381	13,597
	<b>222,880</b>	286,082

### (a) 賬齡分析

於報告期末，貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
三個月以內	136,736	203,068
超過三個月但六個月內	50,881	44,963
超過六個月但於一年內	4,242	8,562
	<b>191,859</b>	256,593

貿易應收款項一般自發票日期起計90至180天內到期還款。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 22 貿易及其他應收款項(續)

### (b) 貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值虧損記入撥備賬，除非收回應收款項的機會極微，在此情況下，應收款項直接對銷。

年內呆賬撥備變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日(2018年1月1日的金額已經重列)	<b>214,835</b>	119,279
於過往年度確認的呆賬撥備撥回	<b>(1,026)</b>	(78,959)
已確認減值虧損	<b>20,306</b>	167,881
於12月31日	<b>234,115</b>	208,201

於2018年12月31日，本集團的貿易應收款項(扣除呆賬撥備)人民幣20,306,000元(2017年：人民幣167,881,000元)個別釐定為減值。該等個別已減值應收款項與出現財政困難的客戶有關，因此，管理層於本年度全數減值此貿易應收款項。於過往年度確認的呆賬撥備撥回已於本年度全數以現金收回。

### (c) 未減值貿易應收款項

並無個別或共同被當作已減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
未逾期亦未減值	<b>191,859</b>	248,031
逾期少於90天	-	8,562
	<b>191,859</b>	256,593

未逾期亦未減值的應收款項與眾多近期並無拖欠記錄的客戶有關。

根據經驗，由於信貸質素並無重大變動，而有關結餘仍被視為可全數收回，故管理層相信毋須就該等結餘作出減值撥備。

## 23 已抵押銀行存款

於2017年及2018年12月31日，銀行存款已質押作為銀行借款的抵押，有關借款須由報告期末起計一年內償還(見附註26)。已抵押銀行存款將於償付有關銀行借款後解除及重新分類為流動資產。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 24 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款

(a) 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款包括：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
所持有原到期日為三個月以內的銀行定期存款	14,800	11,531
銀行及手頭現金	526,559	490,576
於綜合財務狀況表及綜合現金流量表內的現金及現金等價物	541,359	502,107
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	12,530	7,755
	553,889	509,862

於2018年12月31日，於中國的現金及現金等價物為人民幣554,595,000元(2017年：人民幣509,013,000元)。自中國匯出資金須遵守中國政府實施的外匯限制。

(b) 除稅前(虧損)/溢利與經營所得現金的對賬：

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利		(51,135)	42,537
就以下各項作出調整：			
— 就人壽保險保單收取的保險費		374	—
— 物業、廠房及設備折舊	7(c)	17,807	19,760
— 投資物業折舊	7(c)	1,187	1,187
— 無形資產攤銷	7(c)	43,650	18,417
— 租賃預付款項攤銷	7(c)	7,086	7,109
— 利息開支	7(a)	26,414	21,400
— 利息收入		(2,760)	(4,025)
— 生物資產公平值變動		(10)	—
— 存貨減值		3,954	—
— 商譽減值		25,576	—
— 按攤銷成本計量的金融資產撥備		388	—
— 出售物業、廠房及設備以及租賃預付款項的虧損/(收益)	6	278	6,502
— 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	7(b)	264	331
— 淨匯兌虧損		6,443	7,122
— 呆賬撥備	7(c)	20,306	167,881
— 呆賬撥備撥回	7(c)	(1,026)	(78,959)
營運資金變動：			
— 存貨減少		4,366	20,204
— 貿易及其他應收款項減少		39,147	120,389
— 貿易及其他應付款項減少		(31,980)	(8,755)
經營所得現金		110,329	341,100



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 25 貿易、票據及其他應付款項

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應付款項	<b>27,932</b>	31,059
應付票據	<b>90,350</b>	82,620
其他應付款項	<b>61,996</b>	40,388
收購附屬公司的最終付款	<b>3,500</b>	29,282
應計費用	<b>60,683</b>	70,018
	<b>244,461</b>	253,367

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按相關發票日期的賬齡分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一個月內或按要求	<b>54,796</b>	37,214
一個月後但三個月內	<b>33,486</b>	19,695
三個月後但六個月內	<b>30,000</b>	36,770
六個月後但一年內	-	20,000
	<b>118,282</b>	113,679

## 26 銀行及其他借款

(a) 於2018年12月31日，銀行及其他借款須於以下期限內償還：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年內或按要求	<b>434,800</b>	482,992
一年後但兩年內	<b>50,000</b>	-
	<b>484,800</b>	482,992

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 26 銀行及其他借款(續)

(b) 分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銀行及其他借款		
— 已抵押	<b>384,800</b>	438,992
— 無抵押	<b>100,000</b>	44,000
	<b>484,800</b>	482,992

(c) 若干銀行及其他借款乃以本集團下列資產作為抵押如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註12(b))	<b>233,771</b>	233,402
投資物業(附註16(c))	<b>22,556</b>	23,743
租賃預付款項(附註17(b))	<b>253,938</b>	260,238
已抵押銀行存款(附註23)	<b>70,565</b>	67,886
	<b>580,830</b>	585,269

於2018年12月31日及2017年12月31日，若干銀行及其他借款乃由本集團的最終控股方郭建新先生作擔保。

(d) 銀行及其他借款的主要條款及變動：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銀行及其他借款的變動如下：		
於1月1日	<b>482,992</b>	606,499
銀行及其他借款所得款項	<b>529,800</b>	393,800
償還銀行及其他借款	<b>(527,992)</b>	(515,658)
外匯匯兌調整	<b>-</b>	(1,649)
於12月31日	<b>484,800</b>	482,992

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 26 銀行及其他借款(續)

(e) 於報告期末的銀行融資及已動用金額載列如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
融資金額	964,900	961,757
銀行借款的已動用融資金額	459,149	482,992

本集團為數人民幣349,800,000元(2017年：人民幣350,000,000元)的若干銀行借款須達成若干有關本集團財務狀況表比率的契約，有關契約常見於與財務機構的貸款安排。倘本集團違反契約，所提取融資即成為可按要求償還。本集團定期監察該等契約的遵守情況。於2018年12月31日及2017年12月31日，並無違反有關提取融資的契約。

## 27 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產/(負債)的組成部分以及年內變動如下：

以下各項所產生遞延稅項：	股息的預扣稅 人民幣千元	於業務合併	貿易應收	總計 人民幣千元
		日期確認的 無形資產 人民幣千元	款項減值 人民幣千元	
於2017年1月1日	(36,440)	-	29,820	(6,620)
透過業務合併收購	-	(54,250)	-	(54,250)
於綜合損益及其他全面收益表內(扣除)/計入	(1,300)	4,521	22,230	25,451
於2017年12月31日及2018年1月1日	(37,740)	(49,729)	52,050	(35,419)
透過業務合併收購	-	-	542	542
於綜合損益及其他全面收益表內計入	-	17,244	5,877	23,121
<b>於2018年12月31日</b>	<b>(37,740)</b>	<b>(32,485)</b>	<b>58,469</b>	<b>(11,756)</b>



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 27 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

### (a) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

#### (ii) 綜合財務狀況表的對賬

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產	58,469	52,050
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債	(70,225)	(87,469)

### (b) 未確認遞延稅項資產

於2018年12月31日，本集團若干附屬公司並未就結轉累計稅項虧損人民幣104,447,000元(2017年：人民幣57,682,000元)確認遞延稅項資產，其中人民幣62,541,000元(2017年：人民幣28,457,000元)將於現行稅務法例下五年內屆滿。並無確認累計稅項虧損，乃因在相關稅務司法權區及實體日後有應課稅溢利以抵銷該等虧損的可能性不大。

### (c) 未確認遞延稅項負債

根據中國企業所得稅法及其相關條例，本集團須就應收其中國附屬公司自2008年1月1日以來所產生溢利的有關股息，按10%的稅率繳納預扣稅(按稅務條約／安排扣減者除外)。於2018年12月31日，並未確認與本公司中國附屬公司未分派溢利有關的遞延稅項負債人民幣1,365,492,000元(2017年：人民幣967,540,000元)，乃由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，並已決定不會於可見未來分派該等溢利。

## 28 公司債券

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
無抵押公司債券	44,494	-

本集團須償還的公司債券如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年內	-	-
一年後但兩年內	26,543	-
兩年後但五年內	7,696	-
五年後	10,255	-
	44,494	-

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 28 公司債券(續)

公司債券變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日	-	-
發行公司債券所得款項	<b>47,876</b>	-
推算利息	<b>(4,895)</b>	-
匯兌調整	<b>1,513</b>	-
於12月31日	<b>44,494</b>	-

截至2018年12月31日止期間，本集團發行本金額合共56,564,000港元之債券，按年利率5至7.5%計息。發行債券應佔總交易成本為6,710,000港元。債券為無抵押，於發行日期起計2至8年到期。

債券實際年利率介乎9.2%至13.16%。

## 29 僱員退休福利

### 界定供款退休計劃

本集團的中國附屬公司參與由中國市及省政府機關籌辦的界定供款退休福利計劃(「計劃」)，據此，中國附屬公司須按合資格僱員薪金18%的比率向計劃供款。本集團已計提所需供款，將於供款到期時向各相應地方政府機關匯出。地方政府機關負責向計劃所覆蓋的退休僱員支付退休金。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為於香港僱傭條例的司法權區受僱的僱員營辦強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃由獨立信託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，以每月相關收入30,000港元為限。計劃供款即時歸屬。

除上述供款外，本集團並無其他就養老金福利付款的重大責任。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 收購附屬公司

### 臨朐東大鵝業有限公司

於2018年8月31日，本公司全資附屬公司寧波百協商貿有限公司與獨立第三方訂立協議，以收購臨朐東大鵝業有限公司已發行股本60%，現金代價為人民幣5,000,000元。臨朐東大鵝業有限公司主要於山東從事鵝隻零售。收購臨朐東大鵝業有限公司已於2018年11月20日完成。

於收購日期，所收購收購對象的可識別資產及所承擔負債如下：

	人民幣千元
<b>所收購資產淨值：</b>	
物業、廠房及設備	21,964
生物資產	4,635
無形資產	101
長期預付款項	786
現金及銀行等價物	118
貿易及其他應收款項	2,338
存款	779
貿易及其他應付款項	(434)
應計開支	(22,655)
遞延稅項	542
應付稅項	(1)
按公平值計量的可識別資產淨值總額	8,173
非控股權益	(3,269)
	4,904
現金代價	5,000
減：所收購資產淨值的公平值	(4,904)
商譽(附註15)	96
	人民幣千元
<b>收購事項所產生現金流出淨額：</b>	
已付現金代價	5,000
減：所收購現金及現金等價物	(118)
	4,882



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 收購附屬公司(續)

### Chameleon Ventures Limited 及其附屬公司(「Chameleon 集團」)

於2017年7月12日，本公司全資附屬公司興漢環球投資有限公司(「興漢環球」)與獨立第三方訂立協議，以收購Chameleon集團全部已發行股本，現金代價為340,000,000港元(人民幣292,825,000元)。Chameleon集團主要於北京從事男裝零售業務。收購Chameleon集團已於2017年7月31日完成。

於收購日期，所收購對象的可識別資產及所承擔負債如下：

	人民幣千元
<b>所收購資產淨值：</b>	
物業、廠房及設備	39
無形資產	217,000
現金及銀行等價物	1,169
貿易及其他應收款項	57,211
存貨	14,245
貿易及其他應付款項	(15,045)
遞延稅項負債	(54,250)
按公平值計量的可識別資產淨值總額	220,369
已轉讓代價	292,825
減：所收購資產淨值的公平值	(220,369)
商譽(附註15)	72,456

	人民幣千元
<b>收購事項所產生現金流出淨額：</b>	
已付現金代價	263,543
減：所收購現金及現金等價物	(1,169)
	262,374

收購Chameleon集團載有或然代價安排，據此，倘Chameleon集團於截至2017年12月31日止年度的除稅後溢利達到人民幣26,000,000元，收購方須以現金支付最終付款34,000,000港元(人民幣29,282,000元)。倘達成有關條件，額外現金代價須於十個工作日內支付。經考慮Chameleon集團過往表現及市況，本集團管理層認為Chameleon集團能達成或然代價安排，而本集團日後將須支付最終付款。該或然負債的公平值由與本集團並無關連的獨立合資格估值師國際評估有限公司進行估值，並將估計金額貼現至收購日期的人民幣29,282,000元。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 30 收購附屬公司(續)

人民幣千元

### 已轉讓代價：

現金代價	263,543
或然代價安排	29,282
	292,825

### 收購事項對本集團業績的影響

計入本集團截至2017年12月31日止年度溢利為Chameleon集團自收購日期以來產生的人民幣10,596,000元。本集團截至2017年12月31日止年度收益包括Chameleon集團自收購日期以來產生的人民幣74,906,000元。

倘業務合併於2017年1月1日生效，本集團來自持續經營業務的收益將為人民幣161,751,000元，而來自持續經營業務的截至2017年12月31日止年度溢利將為人民幣26,781,000元。備考資料僅供說明用途，且未必因收購事項於2017年1月1日完成構成本集團實際達成收益及營運業績的指標，亦不擬作為日後業績預測。

## 31 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款

本公司於2015年10月7日採納一項購股權計劃，據此，本公司董事獲授權酌情邀請本集團若干僱員(包括本集團若干董事)承購購股權，代價為每位購股權持有人1港元(於授出日期相當於人民幣0.821元)。每份購股權賦予持有人權利可認購一股本公司普通股，全部將以股份結算。

### (a) 授出購股權的詳情如下：

授出日期	行使價	已授出		歸屬期間	可行使期間
		購股權數目			
授予本公司董事的購股權：					
2015年10月7日	第1批	3.56港元	500,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	3.56港元	500,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	3.56港元	500,000	授出日期起計三年	5年
授予本公司僱員的購股權：					
2015年10月7日	第1批	3.56港元	600,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	3.56港元	600,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	3.56港元	600,000	授出日期起計三年	5年
		3.56港元	3,300,000		

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 31 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款(續)

### (b) 購股權數目及加權平均行使價

	2018年		2017年	
	加權平均 行使價	購股權數目	加權平均 行使價	購股權數目
年初尚未行使	3.56 港元	700,000	3.56 港元	2,100,000
年內失效	-	-	3.56 港元	(1,400,000)
年末尚未行使	3.56 港元	700,000	3.56 港元	700,000
年末可予行使	3.56 港元	700,000	3.56 港元	400,000

截至2018年12月31日止年度，本公司概無授出購股權，而700,000份(2017年：400,000份)購股權於2018年12月31日為可予行使。

於2018年12月31日，尚未行使的購股權的行使價為3.56港元(2017年：3.56港元)，其加權平均合約年期餘下3.5年(2017年：4.5年)。

### (c) 購股權的公平值及假設

決定於授出日期的購股權的公平值由本集團委聘的獨立估值師中誠達資產評估顧問有限公司按二項式模式計量。購股權的合約年期將用作該模式的輸入數據。預期提早行使已計入二項式模式內。

於授出日期的購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值(港元)	0.67-0.68
股價(港元)	3.56
行使價(港元)	3.56
預期波幅(以二項式模式項下模式使用的平均波幅表示)	43%
購股權年期	6-8年
預期股息	10.11%
無風險利率(根據香港政府債券收益率計算)	1.03%-1.30%

預期波幅以可資比較公司股價的歷史波幅為基準。預期股息由本公司根據其於購股權預計年期的預期股息政策估算。主觀輸入數據假設的任何轉變均足以對公平值估計構成重大影響。

授出購股權時設有服務條件。此項條件並無計及已收服務於授出日期的公平值計量。概無與授出購股權有關的市場條件。



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 32 資本、儲備及股息

### (a) 股本

#### 法定及已發行股本

	2018年		2017年	
	股份數目	金額 千港元	股份數目	金額 千港元
法定：				
於1月1日每股面值 0.01港元的普通股	<b>1,000,000,000</b>	<b>10,000</b>	1,000,000,000	10,000
12月31日	<b>1,000,000,000</b>	<b>10,000</b>	1,000,000,000	10,000

	金額			金額		
	股份數目	千港元	人民幣千元	股份數目	人民幣千元	千港元
已發行及繳足：						
於1月1日每股面值 0.01港元的普通股	<b>480,900,000</b>	<b>4,809</b>	<b>3,819</b>	480,900,000	4,809	3,819
於12月31日	<b>480,900,000</b>	<b>4,809</b>	<b>3,819</b>	480,900,000	4,809	3,819

### (b) 儲備性質及目的

#### (i) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與本公司自發行股份收訖的所得款項間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用於向股東作出分派或派付股息，前提為於緊隨建議作出分派或派付股息當日後，本公司於其債務於一般業務過程中到期時有能力償還有關債務。

#### (ii) 法定儲備

根據中國法規，本公司於中國內地成立及經營的附屬公司須將彼等按中國會計規則及規例釐定的稅後溢利(經抵銷上一個年度的虧損後)的10%轉撥至法定盈餘儲備，直至儲備的結餘達註冊資本50%為止。溢利必須先轉撥至該儲備，方可用於向母公司作出分派。

法定儲備可於獲得相關機關的批准後用作抵銷附屬公司的累計虧損或增加其資本，惟有關發行後的結餘不得少於其註冊資本的25%。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 32 資本、儲備及股息(續)

### (b) 儲備性質及目的(續)

#### (iii) 資本儲備

於2014年4月30日，應付款項人民幣39,023,000元已獲最終控股方郭建新先生豁免且資本化作資本儲備。

#### (iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算中國境外業務的財務報表產生的所有匯兌差額。

#### (v) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備包括以下各項：

- 僱員以外的人士就本公司上市向本集團提供服務的公平值，而有關服務乃以本公司的權益工具結算。有關服務根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款確認。以股份為基礎的付款已根據本公司於2014年7月16日上市歸屬。於2017年及2018年，概無款項由以股份為基礎的儲備轉撥至股份溢價賬內。
- 授予本集團僱員的未行使購股權的授出日期公平值已根據附註3(p)(ii)就以股份為基礎的付款所採納會計政策確認的部分。

### (c) 可供分派儲備

於2018年12月31日，可供分派予本公司股東的儲備(包括股份溢價及累計虧損)總金額為94,600,000港元(2017年：108,725,000港元)。

### (d) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，使其能因應風險水平為產品定價及以合理成本獲取融資，藉以繼續為股東帶來回報並使其他持份者受惠。

本集團積極並定期檢討及管理其資本結構，以在較高借款水平可能帶來較高股東回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障間取得平衡，並因應經濟狀況的轉變對資本結構作出調整。

本集團參照其債務狀況監察其資本結構。本集團的策略為保持權益及債務的平衡及確保有充裕營運資金應付其債務責任。本集團於2018年12月31日的資產負債比率(即本集團總負債(不包括遞延稅項負債)與總資產(不包括遞延稅項資產)的比率)為37%(2017年：33%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本要求規限。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團於日常業務過程中會產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團所面對的該等風險以及本集團用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例載述如下。

### (a) 金融工具類別

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
就人壽保險存入的按金	6,858	-
收購無形資產定金	12,917	12,916
按攤銷成本計量的金融資產	41,612	-
貿易及其他應收款項	222,880	286,082
已抵押銀行存款	70,565	67,886
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	12,530	7,755
現金及銀行結餘	541,359	502,107
	<b>908,721</b>	876,746
按攤銷成本計量的金融資產	908,721	-
貸款及應收款項	-	876,746
<b>金融負債</b>		
貿易、票據及其他應付款項	244,461	253,367
銀行及其他借款	484,800	482,992
公司債券	44,494	-
按攤銷成本計量的金融負債	773,755	736,359



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項以及銀行存款。管理層已制定信貸政策，並會持續監察所面對該等信貸風險。

#### (i) 貿易及其他應收款項

就貿易及其他應收款項而言，本集團會對所有要求信貸額超過一定金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估注重客戶到期還款記錄以及目前的還款能力，並會考慮關於客戶以及客戶經營所在經濟環境的特定資料。貿易應收款項自發出賬單日期起計90至180天內到期。一般而言，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團所面對信貸風險主要受每名客戶本身的個別特性影響，因此，倘本集團與個別客戶頻繁往來，則會出現重大信貸集中風險。於2018年12月31日，貿易應收款項總額中1%(2017年：6%)為應收本集團最大客戶的款項，而貿易應收款項總額中34%(2017年：16%)為應收本集團五大客戶的款項。

所面對信貸風險上限指各項金融資產於扣除任何減值撥備後於綜合財務狀況表內的賬面值。本集團並無提供令本集團面對信貸風險的財務擔保。

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，並就所有應收賬款使用全期預期信貸虧損撥備。為計量預期信用虧損，應收賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期天數分組。下表載列有關本集團於2018年12月31日的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	預期虧損	貿易應收款項	
		賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
3個月內	0%	136,736	-
超過3個月但6個月內	9%	55,879	4,998
超過6個月但1年內	82%	23,155	18,913
超過1年	100%	210,204	210,204
		425,974	234,115

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (b) 信貸風險(續)

#### (i) 貿易及其他應收款項(續)

預期虧損率基於過去一年的實際虧損經驗。歷史虧損率予以調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻資料。

#### 香港會計準則第39號項下比較資料

於2018年1月1日之前，只有存在客觀減值證據時，方會確認減值虧損。於2017年12月31日，貿易應收款項人民幣208,201,000元已確認為減值。對未被視為減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元
未逾期亦未減值	248,031
逾期少於90日	8,562
	256,593

其他應收款項(不包括預付款項)的信貸質素已參考有關交易對手違約率及交易對手財務狀況的歷史資料進行評估。董事認為，其他應收款項的信貸風險較低，原因是其應收有關交易對手款項的收款記錄良好。因此，其他應收款項(不包括預付款項)的預期信貸虧損率評估接近零，故於2018年12月31日並無撥備。

#### (ii) 銀行存款

本集團於信貸評級良好的金融機構存放存款，藉此降低所面對信貸風險。鑑於有關銀行獲高信貸評級，管理層預期不會出現對手方未能履行責任的情況。

#### (iii) 按攤銷成本計量的金融資產

於2018年12月31日，本集團按攤銷成本計量的金融資產虧損撥備為人民幣888,000元，均為第一階段虧損撥備。相應金融資產的賬面值為人民幣41,612,000元。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (c) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責其本身的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及籌措貸款以應付預期的現金需求，惟於借款超過當局預先釐定的若干水平時須獲管理層及董事批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需要，並遵守借貸契諾，確保其維持充足現金儲備及獲主要金融機構承諾提供充足的融資額度，以應付其短期及長期流動資金需要。

下表列示本集團的金融負債於報告期末的剩餘計劃到期情況，乃基於合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(若為浮息)按報告期末當時利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期：

	合約未貼現現金流量			資產負債表 賬面值 人民幣千元
	一年內或 按要求 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	
<b>於2018年12月31日</b>				
<b>流動負債</b>				
銀行及其他借款	<b>446,561</b>	–	<b>446,561</b>	<b>434,000</b>
貿易、票據及其他應付款項	<b>244,461</b>	–	<b>244,461</b>	<b>244,461</b>
<b>非流動負債</b>				
銀行及其他借款	–	<b>57,094</b>	<b>57,094</b>	<b>50,000</b>
公司債券	–	<b>50,784</b>	<b>50,784</b>	<b>44,494</b>
	<b>691,022</b>	<b>107,878</b>	<b>798,900</b>	<b>772,955</b>
<b>於2017年12月31日</b>				
<b>流動負債</b>				
銀行及其他借款	495,594	–	495,594	482,992
貿易、票據及其他應付款項	253,367	–	253,367	253,367
	748,961	–	748,961	736,359



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (d) 利率風險

本集團的利率風險主要由銀行借款產生。以浮息及定息發出的銀行借款分別令本集團面對現金流量利率風險及公平值利率風險。管理層所監察本集團利率概況載列如下。

#### (i) 利率概況

下表詳述本集團借款於報告期末的利率概況。

	2018年		2017年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
定息借款：				
銀行及其他借款	5.05%	484,800	4.98%	393,800
浮息借款：				
銀行借款	不適用	-	2.64%	89,192
銀行及其他借款總額		484,800		482,992
定息借款淨額佔借款總額 百分比		100%		82%

#### (ii) 敏感度分析

於2018年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計倘利率整體上升／下降100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將減少／增加約人民幣零元(2017年：人民幣892,000元)。其他權益組成部分將不會受利率變動所影響。

上述敏感度分析顯示，假設利率變動於報告期末已發生並已應用於重新計量本集團於報告期末所持該等令本集團面對公平值利率風險的金融工具，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分將產生即時變動。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分的影響以利息開支或該利率變動所得收入作為年度化影響予以估計。分析乃按與2017年相同的基準進行。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 33 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (e) 貨幣風險

導致產生本集團貨幣風險的貨幣主要為美元。

#### (i) 所面對貨幣風險

下表詳述以本集團功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產所產生本集團於報告期末面對的主要貨幣風險。所面對風險的金額就呈列以人民幣列示，乃按報告期末即期匯率換算。

	所面對外幣風險 (以人民幣列值)	
	2018年 美元 人民幣千元	2017年 美元 人民幣千元
現金及現金等價物	1,653	31,301

#### (ii) 敏感度分析

下表載列敏感度分析，顯示倘美元匯率上升或下降對本集團損益的影響：

	2018年		2017年	
	除稅後溢利及 保留溢利 升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元	除稅後溢利及 保留溢利 升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元
美元	5%	83	5%	1,565

### (f) 公平值

所有金融資產及負債均按與其於2018年12月31日及2017年12月31日的公平值並無重大差異的金額列賬。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 34 承擔

### (a) 資本承擔

於2018年12月31日，本集團有關在建工程(並無於綜合財務報表內撥備)的資本承擔如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
已訂約	<b>182,866</b>	199,259

### (b) 經營租約

根據不可撤銷經營租約應付的未來最低租賃付款總額如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年內	<b>1,177</b>	1,591
一年後但兩年內	<b>438</b>	834
	<b>1,615</b>	2,425

概無租約包括或然租金。

## 35 重大關聯方交易

除財務報表其他部分所披露關聯方資料外，本集團訂立以下重大關聯方交易。

### (a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括支付予附註9所披露本公司董事及附註10所披露若干最高薪酬僱員的款項)如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
短期僱員福利	<b>2,379</b>	5,561
退休計劃供款	<b>31</b>	60
向僱員作出的以股份為基礎的付款	<b>42</b>	121
	<b>2,452</b>	5,742

上述薪酬計入「員工成本」(附註7(b))。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 36 公司財務狀況表

附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	-	-
<b>流動資產</b>		
其他應收款項	496	121
應收附屬公司款項	234,855	196,489
現金及現金等價物	5,761	134
	<b>241,112</b>	196,744
<b>流動負債</b>		
短期借款	44,494	-
應計和其他應付款項	2,918	1,631
應付附屬公司款項	106,504	104,574
	<b>153,916</b>	106,205
<b>流動資產淨值</b>	<b>87,196</b>	90,539
<b>總資產減流動負債</b>	<b>87,196</b>	90,539
<b>資產淨值</b>	<b>87,196</b>	90,539
<b>資本及儲備</b>		
股本	32(a) 3,819	3,819
儲備	32(b) 83,377	86,720
<b>權益總額</b>	<b>87,196</b>	90,539

經董事會於2019年3月28日批准及授權刊發。

郭建新  
主席

郭漢鋒  
董事



# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 36 公司財務狀況表(續)

### (a) 權益部分變動

本集團綜合權益各組成部分的年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益個別組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

附註	以股份為基礎					總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註 32(a)	股份溢價 人民幣千元 附註 32(b)(i)	匯兌儲備 人民幣千元 附註 32(b)(iv)	付款儲備 人民幣千元 附註 32(b)(v)	累計虧損 人民幣千元	
於2017年1月1日	3,819	136,871	18,339	649	(48,364)	111,314
年內全面收益總額	-	-	(13,570)	-	(7,536)	(21,106)
向僱員作出的以股份為基礎付款 32(b)(v)	-	-	-	331	-	331
失效的購股權 32(b)(v)	-	-	-	(633)	633	-
於2017年12月31日及2018年1月1日	3,819	136,871	4,769	347	(55,267)	90,539
年內全面收益總額	-	-	<b>8,801</b>	-	<b>(12,408)</b>	<b>(3,607)</b>
向僱員作出的以股份為基礎付款 32(b)(v)	-	-	-	<b>264</b>	-	<b>264</b>
於2018年12月31日	<b>3,819</b>	<b>136,871</b>	<b>13,570</b>	<b>611</b>	<b>(67,675)</b>	<b>87,196</b>

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 37 於附屬公司的投資詳情

本集團附屬公司的詳情如下。除另有指明者外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立/ 成立及經營地點	已發行及繳足股本	本公司應佔股權比例				主要業務
			2018年		2017年		
			直接	間接	直接	間接	
碧泰環球有限公司(「碧泰環球」)	英屬處女群島	10美元	100%	-	100%	-	投資控股
香港虎都集團有限公司(「香港虎都」)	香港	100,000港元	-	100%	-	100%	投資控股
虎都(中國)服飾有限公司 (「虎都服飾」)(附註(ii))	中國	100,000,000港元	-	100%	-	100%	批發男裝
虎都(中國)實業有限公司 (「虎都實業」)(附註(ii))	中國	353,436,677港元	-	100%	-	100%	製造及批發男裝
惠安虎都科技有限公司 (「虎都科技」)(附註(ii))	中國	人民幣30,000,000元	-	100%	-	100%	研究及開發
泉州虎都商貿有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	-	-	100%	-	100%	男裝貿易
嘉龍投資有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	100%	投資控股
雋煌有限公司	香港	100港元	-	100%	-	100%	投資控股
泉州百盈服飾有限公司(附註(ii)及(v))	中國	-	-	100%	-	100%	投資控股
北京浩垠服飾有限公司(附註(ii))	中國	人民幣5,000,000元	-	100%	-	100%	男裝貿易
寧波百協商貿有限公司(附註(ii))	中國	人民幣6,785,793元	-	100%	-	-	投資控股
天津悅心億彩電子商務有限公司 (附註(ii))	中國	人民幣10,000,000元	-	100%	-	-	零售及分銷消費品
臨朐東大鷄業有限公司(附註(ii))	中國	人民幣20,000,000元	-	60%	-	-	零售鷄隻

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 37 於附屬公司的投資詳情(續)

附註：

- (ii) 所有於中國成立的附屬公司均為外商獨資企業。
- (iii) 董事認為，完整載列本公司所有附屬公司的詳情將使篇幅過於冗長，因此，上文所列僅包括主要影響本集團業績或財務狀況的附屬公司的詳情。
- (iv) 該等附屬公司於2016年成立，其資本於2017年及2018年12月31日尚未支付。
- (v) 該附屬公司於2017年成立，其資本於2017年及2018年12月31日尚未支付。

## 38 重大會計估計及判斷

本集團會根據經驗及其他因素(包括對在有關情況下相信為合理的未來事件的預期)持續評估估計及判斷。

主要會計政策的選擇、影響該等政策應用的判斷及其他不明朗因素以及所呈報業績對條件及假設變動的敏感度均為審閱財務報表時所考慮的因素。主要會計政策載於附註3。本集團相信，下列主要會計政策涉及編製綜合財務報表時所採用的最重大判斷及估計。

### (a) 折舊

物業、廠房及設備以及投資物業以直線法於其估計可使用年期內折舊。本集團根據其對類似資產的經驗，並考慮預期技術變動後於報告期末審閱資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)。倘過往估計出現重大變動，未來期間的折舊開支則會作出調整。

### (b) 減值

倘情況顯示資產的賬面值或不可收回，則該資產可被視為「已減值」，並可於損益內確認減值虧損。資產的賬面值會定期予以檢討，以評估可收回金額是否已跌至低於賬面值。當有事件或情況變動顯示其已記錄賬面值或不可收回時，則就該等資產進行減值測試。倘可收回金額下跌，賬面值會減至可收回金額。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。釐定使用價值時，有關資產所產生的預期現金流量乃貼現至其現值，貼現需要對銷量水平、銷售收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團運用一切可得資料，釐定可收回金額的合理約數，包括根據對銷量、銷售收益及經營成本金額的合理且具理據的假設及預測作出的估計。

# 財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

## 38 重大會計估計及判斷(續)

### (c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減完成的估計成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售同類產品的經驗作出。假設的任何變動將導致過往年度存貨撇減的金額或相關的撇減撥回增加或減少，並影響本集團的資產淨值。本集團於報告期末重新評估該等估計。

### (d) 貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於最後到期賬齡，按具有類似虧損模式的各項應收款項分組。撥備矩陣乃基於本集團的歷史違約率，並已考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及有理據前瞻性資料。在各報告日期，歷史觀察違約率將重新評估，並考慮前瞻性資料變化。此外，具有重大結餘及信貸減值的貿易應收款項將個別評估預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料分別於附註33(b)披露。

## 39 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2019年3月28日獲董事會批准及授權刊發。



# 五年概要

	2014年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
<b>收益</b>	1,672,410	1,873,709	1,185,830	1,129,418	<b>611,049</b>
經營(虧損)/溢利	411,299	434,824	215,486	63,937	<b>(24,721)</b>
融資成本	(24,214)	(22,667)	(22,271)	(21,400)	<b>(26,414)</b>
除稅前(虧損)/溢利	387,085	412,157	193,215	42,537	<b>(51,135)</b>
分佔一間聯營公司虧損	-	-	-	(2,000)	-
所得稅	(116,451)	(123,490)	(61,626)	(18,411)	<b>6,996</b>
<b>年內(虧損)/溢利</b>	270,634	288,667	131,589	22,126	<b>(44,139)</b>
<b>每股(虧損)/盈利(人民幣分)</b>					
基本	65	60	27	5	<b>(9)</b>
攤薄	65	60	27	5	<b>(9)</b>
<b>資產及負債</b>					
非流動資產	710,126	760,731	854,775	1,363,605	<b>1,368,494</b>
流動資產	1,164,730	1,417,052	1,449,509	916,040	<b>893,874</b>
流動負債	616,018	612,927	846,889	739,907	<b>687,923</b>
流動資產淨值	548,712	804,125	602,620	176,133	<b>205,951</b>
總資產減流動負債	1,258,838	1,564,856	1,457,395	1,539,738	<b>1,574,445</b>
非流動負債	14,240	175,716	36,440	87,469	<b>164,719</b>
<b>資產淨值</b>	1,244,598	1,389,140	1,420,955	1,452,269	<b>1,409,726</b>
<b>資本及儲備</b>					
股本	3,811	3,811	3,819	3,819	<b>3,819</b>
儲備	1,240,787	1,385,329	1,417,136	1,448,450	<b>1,402,340</b>
本公司權益持有人應佔權益	1,244,598	1,389,140	1,420,955	1,452,269	<b>1,406,159</b>
非控股權益	-	-	-	-	<b>3,567</b>
<b>權益總額</b>	1,244,598	1,389,140	1,420,955	1,452,269	<b>1,409,726</b>