

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC. 友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2398



2018 年報



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
董事及高級管理人員的履歷詳情	14
董事會報告	17
企業管治報告	31
環境、社會及管治報告	48
獨立核數師報告	74
綜合損益及其他全面收益表	80
綜合財務狀況表	81
綜合權益變動表	83
綜合現金流量表	85
綜合財務報表附註	86
五年財務概要	190



公司資料

董事會

執行董事

朱志洋 (主席及行政總裁)
陳明河
溫吉堂
邱榮賢

獨立非執行董事

顧福身
江俊德
余玉堂

公司秘書

羅泰安

法定代表

朱志洋
邱榮賢

香港法律的法律顧問

胡關李羅律師行

審核委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
余玉堂

薪酬委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
余玉堂

提名委員會

顧福身 (委員會主席)
江俊德
余玉堂

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

香港主要營業地點

香港
德輔道中317至319號
啟德商業大廈
20樓2003室

中國主要營業地點

中國
浙江省
杭州市
蕭山區
蕭山經濟技術開發區
市心北路120號

主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company
(Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心22樓

主要往來銀行

中國銀行
國泰世華銀行
恒生銀行有限公司
中國工商銀行
凱基銀行
兆豐國際商業銀行
臺灣新光銀行
永豐銀行
盤谷銀行
香港上海匯豐銀行有限公司

股份代號

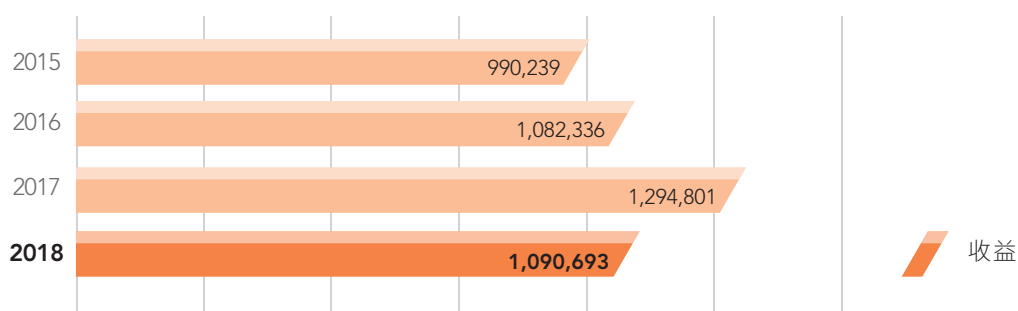
2398

網站

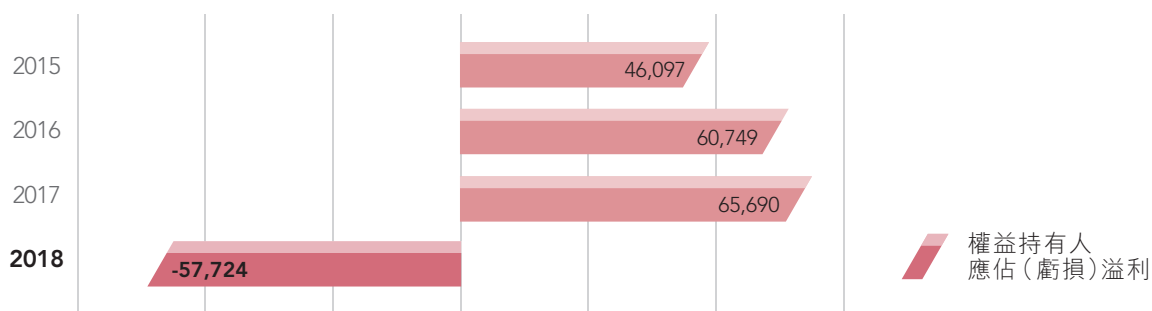
<http://www.goodfriend.hk>

財務摘要

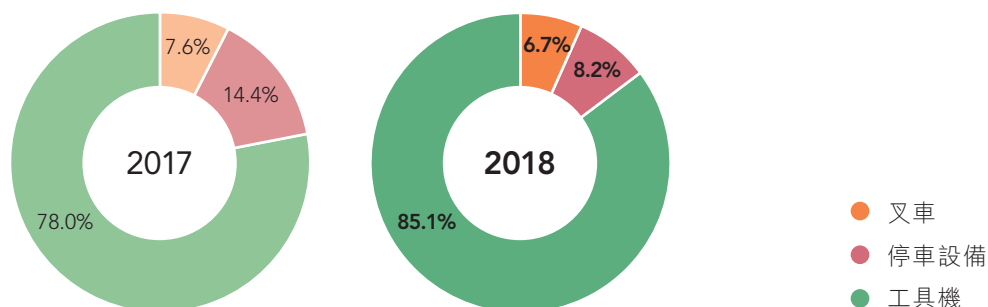
收益 (人民幣千元)



本公司權益持有人應佔 (虧損) 溢利 (人民幣千元)



業務分部 (按收益計算)



財務摘要

兩年財務數字的比較

截至十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	變動 (%)
收益	1,090,693	1,294,801	(15.8)%
毛利	290,727	312,515	(7.0)%
權益持有人應佔(虧損)溢利	(57,724)	65,690	(187.9)%
股東權益	716,406	827,404	(13.4)%
總資產	2,210,864	1,973,494	12.0%
每股(虧損)盈利—基本(人民幣元)	(0.14)	0.16	(187.5)%

主要財務比率的摘要

截至十二月三十一日止年度

	二零一八年	二零一七年	變動 (%)
毛利率 ^{附註1}	26.7%	24.1%	10.8%
淨(虧損)溢利率 ^{附註2}	(5.3)%	5.1%	(203.9)%
存貨周轉日數 ^{附註3}	239.4	128.4	86.4%
應收款項周轉日數 ^{附註4}	92.7	134.6	(31.1)%
應付賬款周轉日數 ^{附註5}	74.8	73	2.5%
流動比率(倍) ^{附註6}	1.1	1.2	(8.3)%
速動比率(倍) ^{附註7}	0.7	0.9	(22.2)%
資本負債比率(%) ^{附註8}	25.5%	18.6%	37.1%
權益回報率(%) ^{附註9}	(8.1)%	7.9%	(202.5)%

附註1： 毛利率按毛利除以收益計算。

附註2： 淨(虧損)溢利率按權益持有人應佔(虧損)溢利除以收益計算。

附註3： 存貨周轉日數乃按期末存貨除以銷售收益成本再乘以365日。

附註4： 應收款項周轉日數乃按期末貿易應收賬除以收入再乘以365日。

附註5： 應付賬款周轉日數乃按期末貿易應付賬除以收益成本再乘以365日。

附註6： 流動比率以相應年末流動資產總值除以流動負債總額計算。上表的數字以比率(而非百分比)呈列。

附註7： 速動比率乃按有關年度完結時之流動資產總值(不包括存貨)除以總流動負債計算。上表數字乃以比率而非百分比形式列示。

附註8： 資本負債比率以年末總負債除以總資產計算。總負債指年末具息負債的總額。

附註9： 權益回報率以權益持有人應佔(虧損)溢利除以相應年末的股東權益總額計算。

主席報告



本人謹代表董事（「董事」）會（「董事會」），向各位股東提呈友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一八年十二月三十一日止年度之全年（「本年度」）業績報告。

財務業績

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入約人民幣1,090,690,000元，較二零一七年下跌約15.8%。而本年度錄得權益持有人應佔虧損約人民幣57,720,000元，而二零一七年為權益持有人應佔溢利約人民幣65,690,000元。

末期股息

董事會不建議派發截至二零一八年十二月三十一日止年度末期股息（二零一七年：每股普通股人民幣0.06元）。

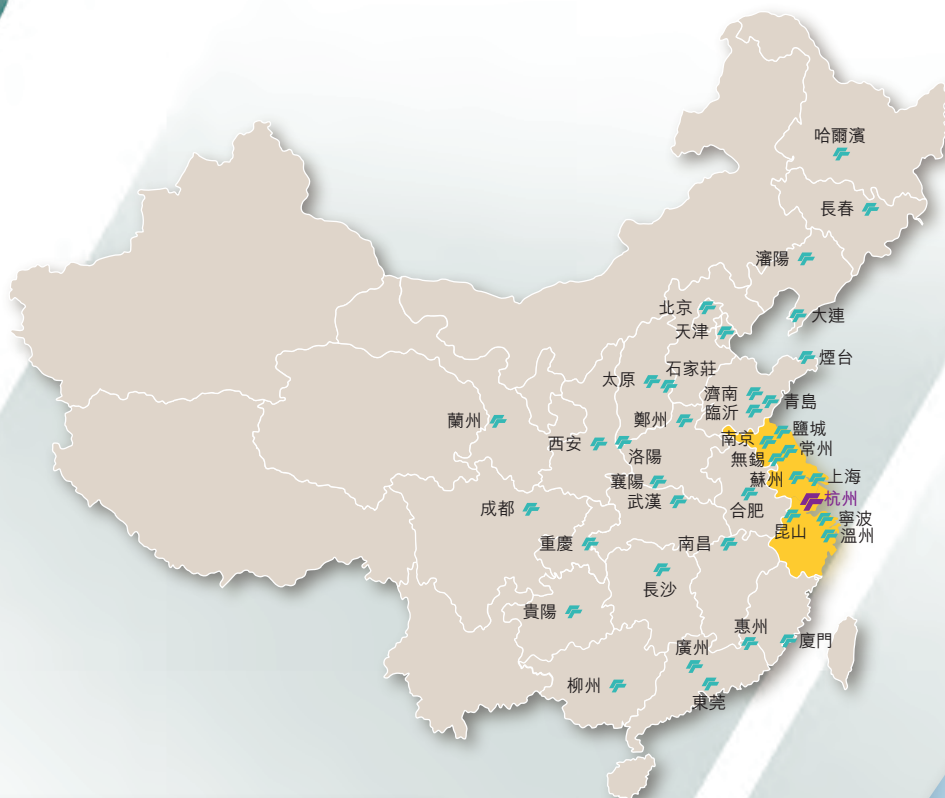
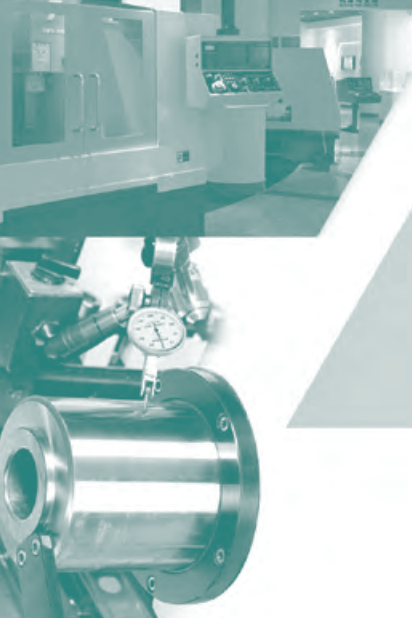
業務回顧

根據中國國家統計局所發佈的經濟資料顯示，二零一八年中國國內生產總值(GDP)同比增長6.6%。顯示中國經濟總體平穩發展。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團之主營產品CNC工具機仍錄得不俗之業績，銷售數量及銷售額分別為2,028台及約人民幣928,340,000元。

前景展望

中國經濟保持了總體穩中有進的發展態勢，中國仍然是全球經濟增長的引擎。中國乃全球第一大工具機消耗國，而預期中國之高速鐵路、城軌、航太與能源產業對工具機之需求仍將大幅提升，特別是高端CNC工具機。這將有利本集團的CNC工具機業務。本集團亦將繼續向客戶開拓銷售（主要產地來自意大利及德國）高端CNC工具機產品。管理層相信憑藉本集團所擁有之龐大銷售網絡及完善之售後服務、穩固的業務基礎以及優異的產品質素，定能充份滿足客戶不同的需求，繼續鞏固其市場地位。

展望未來，面對當前複雜的經濟環境，本集團將維持一貫審慎的態度，在嚴峻市場環境下繼續強化核心業務根基，以面對未來多變化和不明朗的市場情況。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。





主席報告

管理層亦會致力管控營運成本，以使本集團能獲得更理想的營運效益，並竭誠為本公司的股東創造更佳的回報。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體員工及管理層團隊於過去一年之努力，並向所有客戶及供應商表示衷心感謝。

承董事會命
主席
朱志洋

香港，二零一九年三月二十九日



管理層討論及分析

財務回顧

收益

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約人民幣1,090,690,000元，與二零一七年比較下跌約15.8%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為2,028台、10,902台及999台（二零一七年：2,067台、13,727台及1,679台），本集團之主要收益來源仍為銷售CNC工具機。於本年度，CNC工具機業務的銷售額約為人民幣928,340,000元，較二零一七年下跌約8.0%，佔本集團整體收益約85.1%。另一方面，於本年度本集團的停車設備業務之銷售額較二零一七年下跌約51.8%至約人民幣89,810,000元，佔本集團整體收益約8.2%。此外，叉車業務於本年度之銷售額為約人民幣72,540,000元，比較二零一七年下跌約26.9%，佔總收益約6.7%。

毛利及毛利率

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣290,730,000元，而整體毛利率約為26.7%，而二零一七年之毛利率為24.1%。由於本集團的主營產品CNC工具機於本年度之毛利率增加至約28.4%，因此本年度的整體毛利率與二零一七年比較有所增加。

分銷及銷售費用

截至二零一八年十二月三十一日止年度，分銷及銷售費用約為人民幣132,610,000元，與二零一七年比較減少約5.2%。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比約為12.2%，而二零一七年約為10.8%。

行政費用

截至二零一八年十二月三十一日止年度，行政費用較二零一七年減少約9.7%，主要由於管理層加大力度管控費用所致。

管理層討論及分析

其他收益及虧損

其他收益及虧損主要包含滙兌虧損。

其他開支

截至二零一八年十二月三十一日止年度，其他開支主要包含了約人民幣60,120,000元為一客戶向本集團之附屬公司提出訴訟而預計之損失。

另外，有關產品之供應商（一關連人士）於二零一九年三月向本集團承諾，其會就此訴訟而產生之最終損失向本集團作出賠償。本集團將認列此賠償收入於截至二零一九年十二月三十一日止年度。

財務費用

於本年度，財務費用增加至約人民幣14,180,000元，主要由於本集團於二零一八年的平均銀行借貸增加所致。

分佔聯營公司虧損

截至二零一八年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司虧損約為人民幣45,420,000元。乃指於本年度內分佔其位於德國的聯營公司「FFG European and American」的營運業績。

本公司權益持有人應佔虧損

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司的權益持有人應佔虧損約人民幣57,720,000元。而截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司的權益持有人應佔溢利約人民幣65,690,000元。

流動資金及財務資源

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣115,270,000元（二零一七年：人民幣185,220,000元），股東資金約人民幣716,410,000元（二零一七年：人民幣827,400,000元），以及短期銀行貸款約人民幣563,240,000元（二零一七年：人民幣367,430,000元）。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零一八年十二月三十一日，銀行結餘及現金為數約人民幣112,670,000元（二零一七年：人民幣98,070,000元）。本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）約為1.1倍（二零一七年：1.2倍）。資本負債比率（債項總額對資產總值的比率）約為25.5%（二零一七年：18.6%），反映本集團整體財務狀況仍然保持穩健。

資本架構及庫務政策

於二零一八年十二月三十一日，本公司的股本為港幣4,032,000元，分為403,200,000股每股港幣0.01元的股份（二零一七年十二月三十一日：港幣4,032,000元，分為403,200,000股每股港幣0.01元的股份）。

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零一八年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣563,240,000元（二零一七年：人民幣367,430,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。

重大投資

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

重大的附屬公司收購及出售事項

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大的附屬公司或聯營公司收購或出售事項。

分類資料

截至二零一八年十二月三十一日止年度，有關分類資料的詳情載於綜合財務報表附註5。

僱員及薪酬政策

於二零一八年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共1,160位（二零一七年：1,240位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣152,510,000元（二零一七年：人民幣157,880,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司已採納購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於截至二零一八年十二月三十一日止，本集團向上述計劃作出供款約人民幣4,910,000元（二零一七年：人民幣5,040,000元）。

管理層討論及分析

資本承擔及或然負債

本集團就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於截至二零一八年十二月三十一日之綜合財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約為人民幣53,130,000元（二零一七年：人民幣2,620,000元）。於二零一八年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一七年：無）。

集團資產押記

於二零一八年十二月三十一日，限制性銀行存款及銀行結餘約人民幣69,990,000元（二零一七年：人民幣32,720,000元）主要包含約人民幣54,090,000元為就一客戶所提出之訴訟申索而被凍結的銀行款項。

另外，本公司之附屬公司以總賬面值約人民幣95,360,000元（二零一七年：人民幣11,780,000元）之土地及樓宇抵押作其獲授一般銀行信貸額度。於二零一八年十二月三十一日，附屬公司使用約人民幣35,090,000元有抵押銀行信貸額度（二零一七年：無）。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

於二零一八年十二月三十一日，本公司並無有關重大投資及購入重大資本資產之具體計劃。然而，本集團將繼續尋找新業務發展機遇。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取大部分收益，部分已兌換為港幣、美元、歐元及其他外幣等外幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團於本年度並無進行對沖活動。然而，本集團管理層會一直監控匯率風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。



董事及高級管理人員的履歷詳情

執行董事

朱志洋先生，72歲，於二零零五年九月獲委任為執行董事。彼為董事會主席負責本集團之整體策略計劃、管理、業務開發及本集團企業政策之制訂。彼於二零一八年十二月七日獲委任為本公司行政總裁。朱先生在機械、製造及工具機業累積了逾三十年經驗。朱先生亦為杭州友高精密機械有限公司及杭州友華精密機械有限公司之董事，該兩家公司均為本公司之全資附屬公司。

陳明河先生，68歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。陳先生負責本集團整體業務運作。陳先生在機械、製造及工具機業累積了逾十五年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、友盛（上海）精密機械有限公司、杭州友達機械科技有限公司及上海顯德精密機械有限公司之董事。彼於一九九三年加入本集團。

溫吉堂先生，54歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。溫先生為杭州友佳精密機械有限公司工具機械部之副總經理，並由二零一一年一月一日起升任為總經理。彼負責該部門的生產及運作。溫先生於工具機業累積逾三十三年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司之董事。彼於二零零三年加入本集團。

邱榮賢先生，61歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。邱先生為杭州友佳精密機械有限公司停車設備部經理，並由二零一一年一月一日起升任為協理。彼負責該部門的生產及運作。邱先生在機械及製造業累積了逾三十四年經驗。彼於二零零一年加入本集團。

董事及高級管理人員的履歷詳情

獨立非執行董事

顧福身先生，62歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之主席。彼為一家企業財務顧問公司凱利融資有限公司之創辦人兼董事總經理，於投資銀行業及專業會計有逾二十年之豐富經驗。顧先生現為李寧有限公司、興達國際控股有限公司及宏輝集團控股有限公司（全為聯交所主板上市公司）之獨立非執行董事。彼曾任美聯物業有限公司（聯交所主板上市公司）之獨立非執行董事直至二零一七年六月。彼為一名註冊會計師。

江俊德先生，58歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事。江先生為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之委員。江先生為德鎂實業股份有限公司之董事。彼現為榮成紙業股份有限公司之法人董事。彼亦為中國信託商業銀行之法人董事。

彼曾於二零零三年至二零一零年二月期間出任首席財務管理顧問股份有限公司及首席創業投資股份有限公司之董事；於二零零六年至二零零九年六月期間出任毅金工業股份有限公司（臺灣證券交易所股份有限公司上櫃公司）之獨立董事；於二零零九年至二零一二年三月期間出任豐聲科技股份有限公司（臺灣證券交易所股份有限公司上市公司）之獨立董事；於二零一一年至二零一三年六月期間出任上緯企業股份有限公司（臺灣證券交易所股份有限公司上市公司）之獨立董事；於二零零一年至二零一四年十二月期間出任乾坤投資股份有限公司之董事兼總經理；於二零零零年至二零一五年六月十八日期間出任台北市進出口商業同業公會之理事；於一九九五年至二零一八年一月期間出任德鎂實業股份有限公司之董事長。



董事及高級管理人員的履歷詳情

余玉堂先生，82歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會之成員。彼於二零一八年十二月七日獲委任為薪酬委員會及提名委員會之成員。彼曾任台灣新竹縣政府及省政府顧問。

高級管理人員

強家鑫先生，60歲，獲委任為杭州友高的製造、銷售及售後服務經理，負責國內叉車生產管理、業務、銷售及售後服務工作。強先生在一九七九年畢業於台灣復興工業專科學校機械工程系，並於二零零零年七月一日加入本集團。彼在汽車零件及叉車業有逾三十三年設計、製造及生產管理的工作經驗。

吳立城先生，57歲，獲委任為杭州友佳工具機部之售後服務部經理，並由二零一五年一月升任為協理。彼於二零零零年十月加入本集團及在工具機行業有逾三十四年經驗。

李仲益先生，58歲，獲委任為杭州友佳的副總經理，負責一般行政及管理工作。李先生於1982年畢業於國立政治大學，獲頒企業管理學位。彼於二零一七年十一月加入本集團前，在一九九二年至二零一五年間服務於建達國際股份有限公司，並在核數、會計及財務方面具有逾34年經驗。

葉世強先生，53歲，獲委任為本公司的財務總監，負責本集團的財務及會計工作。葉先生持有香港大學社會科學學士學位。彼為特許公認會計師公會及香港會計師公會的資深會員。葉先生於二零零七年十一月加入本集團，並在企業融資、審核及會計範疇累積約三十年經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要從事設計及生產CNC工具機、設計及建造立體停車設備，以及設計及組裝叉車。

業務回顧

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的業務回顧分別載於本年報第6至9頁之「主席報告」及第10至13頁之「管理層討論與分析」。

主要風險及不明朗因素

本集團可能面臨的潛在風險及不明朗因素的描述載於本年報第6頁至第9頁的主席報告內。本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註39。

環境政策

本集團不遺餘力貫徹環境保護政策，同時培養並提高僱員對環境保護的認知，落實綠色辦公室的理念，包括雙面打印及影印、推廣使用環保紙及關閉閒置照明及電子設備以降低本集團辦公室的能源消耗等。此外，本集團亦致力於使營運符合適用環境法律及法規，並已採取措施確保其營運所產生的任何廢料及副產品均得以妥善處理及棄置，以盡量減少對環境造成的不利影響。

管理層將不時檢討本集團的環保常規，並將考慮在營運中進一步實施對環境有益的措施及常規，以促進環境保護及可持續發展。

遵守相關法律及法規

於本年度內，就董事所知，本集團並無涉及任何適用法律及法規之嚴重不合規而對其業務及營運產生重大影響。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

董事會認同僱員為本集團的寶貴資產及取得成功的關鍵所在。本集團提供具競爭力的薪酬待遇以吸引、激勵並挽留僱員。此外，董事會亦定期審視給予僱員的薪酬待遇並作出必要調整，務求遵循現行市場慣例。

董事會同時重視與客戶及供應商保持良好關係，其對本集團實現長期目標至關重要。

於本年度內，本集團並無與集團公司及業務夥伴發生重大糾紛。

財政期後重要事項

財政期後至本報告日期之期間概無重要事項。

分類資料

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度按業務分類劃分之營業額及業績分析，載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的溢利，以及本集團於該日的業務狀況載於綜合財務報表第80至189頁。

董事會已宣派中期股息每股人民幣0.05元（相等於約0.0576港元），合共約人民幣20,160,000元（相當於約23,220,000港元），已於二零一八年十月二十五日派發予於二零一八年十月五日名列股東名冊的股東。

董事不建議派發截至二零一八年十二月三十一日止年度末期股息。

儲備

年內本公司儲備之變動載於綜合財務報表附註43。

股東週年大會

二零一九年股東週年大會將於二零一九年六月五日(星期三)舉行。二零一九年股東週年大會詳情載於二零一九年四月二十九日之本公司通函、股東週年大會通告及委任代表表格，隨附於二零一八年年報寄發予本公司之股東(「股東」)。

物業、廠房及設備

年內本集團物業、廠房及設備變動詳情，載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

銀行借貸

本集團於二零一八年十二月三十一日之銀行借貸詳情，載於綜合財務報表附註31。

董事

年內及截至本報告日期止，本公司的董事如下：

執行董事

朱志洋先生(主席及行政總裁)

陳明河先生

溫吉堂先生

邱榮賢先生

陳向榮先生(於二零一八年十一月八日辭世)

獨立非執行董事

顧福身先生

江俊德先生

余玉堂先生

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)第87(1)條，溫吉堂先生、邱榮賢先生及顧福身先生會在即將舉行的股東週年大會上退任，並符合資格且願膺選連任。

獨立確認書

本公司已根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）第3.13條的規定接獲各獨立非執行董事發出的年度獨立確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事認購股份或債券的權利

除於二零一六年六月二日採納之本公司購股權計劃外，於本年度內任何時間，任何本公司董事或高級行政人員、彼等各自之配偶或未滿18歲子女概無獲授可透過收購本公司股份或債券而獲益之任何權利，彼等亦無行使任何上述權利；本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司亦無訂立任何安排，使董事可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券以收購該等權利或利益。

董事的服務合約

每位執行董事已於二零一八年一月十一日與本公司簽訂服務協議，由二零一八年一月十一日起為期三年，並將於其後繼續，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據各自的服務協議所載條文予以終止為止。各執行董事或可酌情收取花紅，有關金額將參考本公司薪酬委員會的建議而釐定。

每位獨立非執行董事與本公司已訂立新的服務協議，由二零一八年一月十日開始，為期兩年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止為止。

本公司概無與任何擬於即將舉行的股東週年大會上膺選連任的董事訂立任何不可於一年內由本公司終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事於競爭業務中之權益

茲參照本公司日期為二零零五年十二月三十日之招股章程第94至106頁之相關披露及第105頁所載不競爭契約之詳情。於二零一八年十二月三十一日，董事及彼等各自之聯繫人（定義見《上市規則》）概無於與本集團於中國、香港及澳門之業務競爭或可能競爭之業務中擁有權益。

購股權計劃

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃（「該計劃」），即於股東大會透過股東決議案採納計劃當日（「採納日期」）。該計劃旨在向合資格人士就提升日後對本集團貢獻及／或就其過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士或維持與彼等的持續關係，另外，倘屬行政人員（如下文所定義），則使本集團能夠吸引及挽留經驗與能力並重的個人及／或獎勵彼等過往的貢獻。該計劃之合資格人士包括本公司之執行董事、經理或其他擔任行政、管理、監督或類似職位之僱員（「行政人員」）、董事或獲提名董事（包括獨立非執行董事）、本集團任何成員公司之顧問、獨立於上述任何人士之人士及董事會可能不時批准之對本公司或本集團作出貢獻之有關其他人士。

該計劃之主要條款概述如下：

- (a) 於根據該計劃及本公司任何其他購股權計劃授出之所有購股權獲行使後可能發行之股份最高上限不得超過本公司於採納日期已發行股份數目之10%，即403,200,000股。除非已獲得股東之批准，惟上限不得超過本公司不時已發行股份總數之30%（或根據《上市規則》可能獲准之有關其他百分比）。

截至本報告日期止，因概無根據該計劃授出購股權，本公司有權授出購股權作認購總數合共最多為40,320,000股之股份，即該計劃下之未使用授權限額佔本公司股份於採納日期已發行股份之10%，及佔本公司於本報告日期止已發行股份之10%。

- (b) 於任何12個月期間根據該計劃或本公司所採納之任何其他購股權計劃授予每名合資格人士之購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）而已發行及將予發行之本公司股份之上限不得超過本公司已發行股份總數之1%。
- (c) 根據該計劃授出之購股權獲行使而發行之每股本公司股份之認購價，將由董事會釐定並於授出購股權時知會合資格人士，而認購價至少為以下之最高者：(i)在董事會批准授出購股權日期（必須為營業日）（「授出日期」）本公司股份在聯交所日報表所報之收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)本公司股份於授出日期之面值。

- (d) 購股權必須予以行使之期間將由本公司於授出購股權時指定。此期間之有效期不得超過有關授出日期起計10年。董事會亦可於購股權可獲行使期間對行使購股權制定限制。
- (e) 該計劃並無規定於購股權可行使前須持有購股權之最短期限或須達致之表現目標。
- (f) 於接納購股權時，承授人須於授出日期起計28日內向本公司支付1港元作為授出購股權之代價。
- (g) 該計劃將由該計劃之先決條件獲達成當日起計10年期間內有效及生效，即二零一七年六月二日。

本公司自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

董事的股份權益

於二零一八年十二月三十一日，董事或最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須存置的本公司登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

1(a). 於本公司的股份、相關股份及債券之好倉

董事姓名	權益性質	證券數目及類別	持股量概約百分比
朱志洋先生	公司權益	20,000,000股	4.96%

附註：該20,000,000股股份由朱志洋先生持有約72.22%權益之公司金日環球投資有限公司實益擁有。

1(b). 於本公司之相聯法團的股份、相關股份及債券的好倉總額

董事姓名	相聯團名稱	權益性質	證券數目及類別	持股概約百分比
朱志洋先生	友嘉實業股份有限公司 (「友嘉實業」)	實益擁有人	15,572,255股 普通股股份	15.20%
	友嘉實業	配偶權益(附註1)	2,585,926股 普通股股份	2.52%
	Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd. (附註2)	實益擁有人	750股 普通股股份	0.03%

附註：

1. 朱志洋先生之配偶王紫緹女士(前稱王錦足)(「王女士」)持有友嘉實業已發行股本2.52%，故根據證券及期貨條例，朱志洋先生被視為於王女士所持有的友嘉實業所有股份中擁有權益。
2. Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd.為友嘉實業的非全資附屬公司，故根據證券及期貨條例為本公司的相聯法團。

除上文所披露者外，於二零一八年十二月三十一日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

2. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的淡倉總額

於二零一八年十二月三十一日，本公司董事或高級行政人員概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

於二零一八年十二月三十一日，每位人士（本公司董事或高級行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉總額

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	約佔本公司 已發行股本的 百分比
友佳實業（香港）有限公司（「友佳實業香港」）	實益擁有人	232,000,000股股份 (附註)	57.54%
友嘉實業	受控制公司的權益	232,208,000股股份 (附註)	57.59%

附註：友嘉實業擁有友佳實業香港約99.99%權益，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有的232,000,000股本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零一八年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須予存置的本公司登記冊所記錄，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零一八年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

薪酬政策

本公司成立薪酬委員會旨在根據本集團之經營業績、個人表現及比較之市場慣例，檢討本集團之薪酬政策及全體董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對董事及合資格僱員之獎勵，該計劃詳情載於上述購股權計劃內。

董事及五位最高薪人士之酬金

本集團董事及五位最高薪人士之酬金詳情載於綜合財務報表附註8。

關連人士交易及關連交易

有關年度關連人士交易之詳情載於綜合財務報表附註40。有關年度所有於《上市規則》第14A.73條項下屬不獲完全豁免之關連交易或持續關連交易之關連人士交易之詳情已在下列披露。本集團已就該等交易遵守《上市規則》第14A章所載之要求。

不獲豁免持續關連交易

1. 誠如二零一七年五月二十六日之本公司公告及二零一七年六月二十七日之本公司通函所載，本公司已於二零一七年五月二十六日與友嘉實業訂立：(a) 零部件協議（「零部件協議」），據此，由二零一七年七月十三日起三年，本集團（及／或其指定允許公司）（「本公司有關方」）同意向友嘉實業及其附屬公司（及／或其指定允許公司）（「友嘉有關方」）供應CKD零部件，而友嘉有關方同意向本公司有關方供應CKD零部件；及(b) 工具機協議（「工具機協議」），據此，由二零一七年七月十三日起三年，本公司有關方可向友嘉有關方購買指定CNC工具機，並有權於中國、香港及澳門特別行政區（「銷售地區」）以獨家形式銷售指定CNC工具機，及友嘉有關方須授權本公司有關方於銷售地區以獨家形式銷售指定CNC工具機。

由於友嘉實業為友佳實業香港（本公司控股股東）之控股公司，故根據《上市規則》友嘉實業為本公司之關連人士。零部件協議及工具機協議項下之交易分別構成本公司之持續關連交易，須遵守《上市規則》第14A章項下的申報、公佈、取得獨立股東批准及年度審核之規定。

批准零部件協議及工具機協議的決議案、其項下擬進行之交易及有關年度上限已於二零一七年七月十三日之股東特別大會上獲獨立股東通過。根據零部件協議，於二零一八年一月一日至十二月三十一日期間本公司有關方向友嘉有關方供應CKD零部件及本公司有關方向友嘉有關方購買CKD零部件之年度上限分別為人民幣3,360,000元及人民幣98,210,000元，實際供貨金額及購買金額分別為人民幣720,000元及人民幣60,790,000元。而根據工具機協議，於二零一八年一月一日至十二月三十一日期間本公司有關方向友嘉有關方購買CNC工具機之年度上限為人民幣596,850,000元，實際購買金額為人民幣20,300,000元。

獨立非執行董事已審閱零部件協議及工具機協議及其項下於本年度進行之交易並確定有關交易於所有重大方面：

- (i) 按本集團一般及正常業務訂立；
- (ii) 以一般商業條款進行；及
- (iii) 根據零部件協議及工具機協議之相關條款進行，乃公平及合理並符合股東整體利益。

本公司之核數師就其對本公司董事會之審查結果發出了一份報告，以確認有關《上市規則》第14A.56條要求之事項。

優先購買權

章程細則或開曼群島（為本公司註冊成立之司法管轄區）法例均無規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份之優先購買權條文。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其附屬公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

主要客戶及供應商

年內，本集團首五大客戶佔本集團總營業額約13.75%，而最大客戶佔本集團總營業額約6.34%。五大供應商於本年度佔本集團總採購額約32.97%，而最大供應商約佔本集團總採購額約18.58%。

概無董事或其聯繫人於任何上述客戶或供應商持有權益。

於本年度，就本公司董事所知，除友佳實業香港為本集團上述五大供應商之外，並沒有擁有5%以上本公司股份之股東於上述本集團之客戶或供應商持有任何權益。

足夠公眾持股量

根據本公司公開所得的資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股本之最少25%由公眾股東持有。

准許的彌償

章程細則規定，本公司須以本公司之資金，就董事因有關本公司之民事或刑事法律程序中進行辯護所招致之法律責任並獲判勝訴或獲判無罪作出彌償。此外，本公司已為本公司之董事及高級管理人員投購責任保險，為若干針對董事及高級管理人員而作出之法律訴訟提供合適之保額。

股票掛鈎協議

除在上述標題「購股權計劃」所披露的該計劃外，本公司於本年度終結日或年內任何時間概無訂立任何股票掛鈎協議。

董事於交易、安排或合約之權益

除綜合財務報表附註40所載者外，本公司董事或其有關連實體並無在本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司所訂立，且於年結日或本年度內任何時間存在之重大交易、安排或合約上，直接或間接擁有重大權益。

審核委員會及年度業績審閱

本公司成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會的職責包括檢討及監管本集團的財務匯報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。審核委員會已與管理層共同審閱本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

企業管治

有關本公司所採納的主要企業管治常規之報告，載於第31至47頁。

五年財務概要

本集團過往五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於第190頁。

核數師

截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行（該會計師行將於二零一九年股東週年大會上依章告退，惟其符合資格且願膺選連任）進行審核。

本公司在即將舉行之股東週年大會上將提呈決議案，重新續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司之核數師。

承董事會命

友佳國際控股有限公司

主席

朱志洋

香港，二零一九年三月二十九日

企業管治報告

本公司致力維持良好之企業管治標準，並透過鞏固有效的架構，提倡資料披露之完整性、透明度及質素，藉以提高股東價值。

遵守企業管治守則

本公司已採納其企業管治常規，取自於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄十四所載的企業管治守則（「《企業管治守則》」）的守則條文，並進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守《企業管治守則》所載之守則條文，惟偏離《企業管治守則》如下：

守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席朱志洋先生因公務出差而未能出席二零一八年六月七日舉行之本公司股東週年大會，根據本公司章程細則（「章程細則」），由當時之執行董事陳向榮先生擔任股東週年大會主席。

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。本公司董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁。儘管此兩角色均由同一位人士所擔任，其部份責任由其他執行董事分擔以平衡權力。此外，所有重大決定均經由董事會及高級管理層商議後才作出。另董事會包含三位獨立非執行董事，彼等帶來不同獨立之觀點。因此，董事會認為已具備足夠的權力平衡及保障。董事會將定期進行檢討及監督，確保目前結構不會削弱本公司的權力平衡。

董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的有關董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零一八年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

董事會

董事會負責領導及監控本公司，並負責監管本集團之預算、主要政策及重大交易、財務業績、業務、策略方針及表現。董事會亦下放權力及責任予管理層，以便日常管理本集團。此外，董事會亦將各種職責分派至以下董事會轄下各委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

董事會現時由七位董事組成，分別為四位執行董事及三位獨立非執行董事。

執行董事

朱志洋先生 (主席及行政總裁)

陳明河先生

溫吉堂先生

邱榮賢先生

獨立非執行董事

顧福身先生

江俊德先生

余玉堂先生

董事會以均衡之架構組成，目的在確保整個董事會擁有穩固之獨立客觀性，其組成情況符合《企業管治守則》所推薦董事會成員最少須有三分之一為獨立非執行董事之做法。各董事履歷載於第14至16頁之「董事及高級管理人員的履歷詳情」一節。

董事均有足夠時間及精神以處理本集團的事務。董事每年向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔的職務。董事會認為執行董事及獨立非執行董事組合之比例合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障本公司股東（「股東」）及本集團之利益。

主席及行政總裁

主席負責領導董事會、本集團之策略規劃。本公司行政總裁負責本集團之業務的日常管理。

本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。本公司董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為本公司行政總裁。

董事會主席及本公司行政總裁之職位由二零一八年十二月七日起已由同一名人士擔任。

獨立非執行董事

三名擔任非執行董事的董事皆為獨立，並獲委任為獨立非執行董事。

三位獨立非執行董事均極具才幹，在會計及金融各範疇亦擁有學術及專業資格。加上他們在各行業所累積之經驗，對董事會有效地履行其職責方面提供強大的支持。其中顧福身先生擁有《上市規則》第3.10(2)條規定之適合專業資格及會計及有關財務專業知識。各獨立非執行董事已向本公司發出年度獨立確認書，而本公司認為彼等各自均屬《上市規則》第3.13條項下之獨立人士。

三位獨立非執行董事之特定任期為兩年，並須根據章程細則之規定最少每三年輪值告退一次。

董事會的職責

董事會制定企業策略、批核整體業務計劃以及評估本公司之財務表現及管理。董事會授權本集團管理層進行之具體工作，包括執行董事會批准之策略；監察經營預算；執行內部監控程序；以及確保本集團符合有關法定要求及其他規則及規例。

企業管治職能

董事會亦負責履行下列企業管治職責：

1. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並且提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
4. 制定、檢討及監察僱員及董事之操守準則及合規手冊（如有）；及

5. 根據《上市規則》附錄十四檢討本公司遵守《企業管治守則》之情況及在企業管治報告書內之披露。

於回顧年度內，董事會已履行上述職責。

董事培訓

根據董事們向本公司提供的培訓紀錄，於二零一八年董事有參與以下培訓：

董事	培訓類型
執行董事	
朱志洋	A, B
陳向榮*	A, B
陳明河	A, B
溫吉堂	A, B
邱榮賢	A, B
獨立非執行董事	
顧福身	A, B
江俊德	A, B
余玉堂	A, B

A：出席研究會及／或會議／或論壇

B：閱讀資訊、報紙、雜誌和有關董事責任、經濟、金融、投資及本公司業務之資料

* 於二零一八年十一月八日辭世

董事會會議次數及出席率

董事會每年最少舉行四次定期會議，並在有需要的情況下舉行會議。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，董事會共舉行四次會議，以下董事之出席率如下：

董事	出席率
朱志洋先生	4/4
陳向榮先生*	2/2
陳明河先生	2/4
溫吉堂先生	3/4
邱榮賢先生	2/4
顧福身先生	4/4
江俊德先生	2/4
余玉堂先生	3/4

董事已於每次董事會會議前收到會議的決策議程及會議記錄之詳情。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並可供董事查閱。每位董事會成員均有權查閱董事會文件及相關資料，並可隨時獲公司秘書提供意見及服務，以及於有需要時尋求外部專業意見。

本公司已就針對其董事之相關法律行動，安排適當之保險保障。

* 於二零一八年十一月八日辭世

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書。審核委員會由三位獨立非執行董事組成，即顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。

審核委員會旨在監控健全的內部監控系統的成立並維持該系統，並遵循此系統。

審核委員會主要負責就外聘核數師之委任、重聘及罷免向董事會作出建議，並審批外聘核數師之酬金及聘任條款，以及與該等核數師之辭任或罷免有關之任何事宜；審閱中期報告及年報和本集團賬目；以及監察財務申報及本集團風險管理及內部監控系統是否有效。審核委員會已於本年度履行其職責並審閱本公司截至二零一八年六月三十日止六個月之未經審核財務報表。審核委員會亦已審閱截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

審核委員會已向董事會建議，於本公司應屆股東週年大會上提名執業會計師德勤•關黃陳方會計師行續任為本公司之核數師。

會議次數及出席率

於二零一八年年度，審核委員會會面三次，本公司管理層及外聘核數師在合適情況下均有出席。有關審核委員會成員的會議出席詳情載列如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	3/3
江俊德先生	1/3
余玉堂先生	3/3

董事提名

在考慮提名新董事時，董事會將考慮候選人之資歷、能力、工作經驗、領導能力及專業道德，尤其是彼等於機械工程行業及／或其他專業範疇之經驗。

本公司已成立提名委員會（「提名委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。

提名委員會之功能為檢討及監督董事會之架構、規模及組成；物色合資格人士出任董事會成員；評估獨立非執行董事之獨立性，以及向董事會就委任及重選董事作出推薦建議。

執行董事兼行政總裁陳向榮先生於二零一八年十一月八日辭世。提名委員會於二零一八年十二月七日，考慮及推薦委任朱志洋先生為本公司行政總裁。提名委員會亦認為現有董事會規模足以應付現時運作。此外，提名委員會已審閱及確信所有獨立非執行董事之獨立性。

根據章程細則，三分之一董事將於本公司應屆股東週年大會上退任。根據章程細則第87(1)條，溫吉堂先生、邱榮賢先生及顧福身先生將於本公司應屆股東週年大會輪值告退，惟合資格並願意膺選連任。

會議次數及出席紀錄

提名委員會於截至二零一八年十二月三十一日止年度舉行兩次會議，其出席詳情如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	2/2
江俊德先生	1/2
余玉堂先生	1/2

董事會成員多元化政策

本公司於二零一三年八月訂立董事會成員多元化政策，目的是為本公司董事會成員的多元化訂立方向。

董事會明白一個多元化的董事會對於提高董事會效率及企業管治的重要性。多元化的董事會包括善用本公司董事（「董事」）的不同技能、行業知識和經驗、教育、背景和其他素質，而不會產生基於種族、年齡、性別或宗教的歧視。在決定最佳董事會組合時會考慮該等因素，並盡可能取得適當的平衡。

本公司提名委員會負責物色及提名董事候選人予董事會批准；負責董事會所需的適當組合和評估董事候選人的經驗、專業知識、技能和董事會所需的多元化因素；以及監督董事會的繼任。提名委員會負責審查及向董事會報告有關董事會成員的多元化事宜。

董事的任命將根據候選人的優點及其他客觀標準作出，充分考慮該等因素對於董事會成員多元化的好處。候選人加入董事會時，會按照候選人所需的知識、經驗、技能、教育背景及其他素質來考慮。最終的決定將會取決於候選人的優點和將會為董事會作出的貢獻。

目前，提名委員會尚未就實踐董事會成員多元化政策而訂定任何可計量目標。然而，提名委員會將會不時考慮及檢討董事會成員多元化政策以及訂定任何可計量目標。

提名政策

年內，董事會採納一項提名政策，其列舉了委任及重選董事時應考慮的標準及程序。

提名委員會在評估擬候選人時將考慮以下因素：

- 品格和誠信；
- 資格包括與公司業務和公司戰略相關的專業資格、技能、知識和經驗；
- 作為董事會成員，願意投入足夠的時間履行職責；
- 董事會多元化政策以及為實現董事會多元化而採取的任何可衡量的目標；
- 獨立董事候選人之要求；
- 適用於公司業務或董事會建議的其他觀點。

此外，應採立之提名程序如下：

1. 提名委員會定期檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並就董事會的任何建議變更提出建議，以補充本公司的企業策略；
2. 當有必要填補因空缺或委任額外董事時，提名委員會根據上述所載的準則下，在外部機構或本公司的協助或非協助下，向委員會確定或選擇候選人；
3. 如果該流程產生一個或多個理想的候選人，提名委員會應根據公司的需要和每個候選人的參考檢查（如適用）按優先順序對其進行排名；
4. 提名委員會向董事會提出建議，包括委任的條款及條件；
5. 董事會根據提名委員會的建議審議並決定任命；

股息政策

根據開曼群島公司法及本公司組織章程大綱及細則，股息可從本公司的利潤中支付，或以本公司的償付能力支付，而不計入本公司的股份溢價賬的信貸款項。然而，任何股息均不得超過本公司董事建議的金額。

本公司股息支付的聲明及建議須待董事批准後，視乎營運業績、營運資金、財務狀況、未來前景及資本要求以及董事不時考慮的任何其他因素而定。本公司日後之任何聲明、推薦及派付股息可能會或可能不會反映股息的歷史聲明及分派，並由董事全權酌情決定。本公司沒有任何預定的派息率。

董事薪酬

本公司已成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、江俊德先生及余玉堂先生。

薪酬委員會之功能為制定及檢討董事及高級管理層之薪酬政策及架構。

會議次數及出席紀錄

薪酬委員會於截至二零一八年十二月三十一日止年度舉行一次會議以審閱本公司各董事及高級管理層的現有薪酬，其出席詳情如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	1/1
江俊德先生	0/1
余玉堂先生	1/1

薪酬政策

薪酬委員會根據僱員之貢獻、資格及能力決定本集團僱員之薪酬政策。

薪酬委員會根據本公司以往業績、董事個別表現及可比較之市場數據決定董事之薪酬。每名執行董事有權分別支取每年審核之底薪。有關董事薪酬詳情載於綜合財務表附註8。

本公司於二零一六年六月二日採納一項購股權計劃，有效期為10年至二零二六年六月一日。購股權計劃目的讓董事會向特選之合資格人士授出購股權，以鼓勵及致力提升彼等之日後貢獻，以符合本集團利益。購股權計劃之詳情載於「董事會報告」內之「購股權計劃」。

高級管理人員之薪酬

按等級劃分，高級管理人員於截至二零一八年十二月三十一日止年度之薪酬載列如下：

薪酬等級 (港元)	人數
少於1,000,000元	2
1,000,001元至1,500,000元	3

根據《上市規則》附錄十六所披露有關董事薪酬及五位最高薪僱員之進一步詳情分別載於財務報表註釋8(a)及8(b)。

公司秘書

本公司從外部秘書服務供應商聘請及委任其代表羅泰安先生為本公司之公司秘書。本公司公司秘書之主要聯絡人為本公司之財務總監葉世強先生。羅先生已完全符合《上市規則》第3.29條之相關培訓規定。

章程細則

於回顧年度內，本公司之章程細則並無任何變動。

核數師酬金

於回顧年度內，支付予／應付予本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行之酬金載列如下：

向本集團提供的服務	已付／應付費用 千港元
核數服務	2,180
非核數服務	526

風險管理及內部監控

董事會確認其就本集團風險管理及內部監控系統應承擔的責任，並已按照《企業管治守則》第C.2段的要求建立了風險管理及內部監控系統，並持續監督和檢討其運行的有效性。該系統旨在管理未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理保證財務報告可靠性及遵守適用法律及法規以及保障本集團資產。然而該系統乃旨在控制而非消除未能達成業務目標之風險，並僅可為重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

風險管理和內部監控組織體系特點

根據《企業管治守則》第C.2.2條的要求，為確保本公司在風險管理和內部審核方面具備足夠的資源、員工資歷及經驗、足夠的培訓課程和有關預算，本公司建立了完善的風險管理和內部監控組織體系，包括董事會、審核委員會、高級管理層、本公司各部門。本公司各部門為風險管理和內部監控第一道防線；本公司高級管理層為風險管理和內部監控第二道防線；董事會下轄審核委員會為風險管理和內部監控第三道防線。審核委員會及董事會為本公司風險管理和內部監控的最高決策機構。

內部審計工作

鑑於公司的規模、性質及業務的複雜情況，公司審核委員會負責內部控制的建立健全和有效實施；每年公司聘請外部第三方機構根據年度風險評估結果確定年度內部控制復核工作範圍，並根據公司實際情況開展內部控制復核工作。

風險管理和內部監控工作開展

本公司每年對風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，根據內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通及內部監督的五項內部監控元素，對所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控等進行評估。

二零一八年本公司圍繞總體經營目標，通過在其管理的各個環節和經營過程中執行風險管理的基本流程，逐步建立了風險管理體系，從本公司層面和經營層面全面處理和識別了可能面臨的風險，形成了本公司特有的系統完善的風險庫和風險框架，作為風險管理和內部控制的基礎。

本公司高級管理層組織各風險責任部門從風險發生的可能性和影響程度兩方面，對風險識別結果進行了綜合和深入分析，評估出本公司面臨的重大風險，並針對重大風險進行專項深入應對，制定了重大風險應對方案。重大風險應對方案由高級管理層審核，經審核委員會審議及董事會批准後實施。

風險管理和內部監控長效機制形成

二零一八年，本公司在充分識別和評估風險的基礎上，通過具體的業務流程落實內部控制的基本風險應對手段，建立了財務報告編製與披露重要流程的管理程序和內部監控措施，並最終通過《風險管理制度》固化風險管理的長效機制。相關流程管理程序、內部監控措施以及《風險管理制度》經高級管理層審批通過，並簽發執行。

《風險管理制度》明確了風險管理的總體目標和基本原則、風險管理職責分工和彙報途徑、風險管理方法論、風險管理主要工作內容及日常工作事項。該制度要求，高級管理層每年組織開展風險管理工作，持續監控各風險責任部門經營管理中存在的重大風險和風險變化信息，並編製《風險清單及風險管理框架》上報高級管理層和審核委員會，彙報各風險責任部門風險管理框架和組織體系建設、風險預警機制、本年度風險信息識別、評估方法和結果，需要協調解決的資源和事項等。

《風險管理制度》規定，高級管理層定期或不定期（至少每年一次）對各部門能否按照有關規定開展風險管理工作及其工作效果進行監督評價，形成《風險彙總評估報告》，對風險管理工作實施的有效性提出改進建議。相關部門須針對改進建議制定具體整改方案，並為每個任務指定明確的整改執行人和預期整改完成時間。高級管理層持續監控整改的執行情況。

《風險彙總評估報告》直接報送高級管理層和董事會下設的審核委員會。

二零一八年風險管理和內部監控工作開展的結果表明，本公司不存在重大風險監控嚴重失誤的情形，也未發現重大風險監控弱項。本公司財務報告、信息披露等管理流程嚴格遵守《上市規則》的規定，董事會評估公司的風險管理和內部監控工作運行有效。

年內，董事會亦已更新及確保本公司負責會計及財務申報職能之員工具備足夠資源、資歷及經驗以及獲提供充足培訓計劃及預算費用。

處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

董事會已制定有關處理及發佈內幕消息的內幕消息政策。內幕消息政策訂明本集團之責任、共享非公開資料之限制、謠言之處理、非故意之選擇性披露、豁免及免除內幕消息之披露、對外通訊與溝通指引以及遵守及報告程序。本公司管理層須不時採取一切合理措施，確保已有恰當程序預防本公司違反有關的披露規定。彼等必須即時知會財務總監任何可能涉及透露或洩漏內幕消息的事宜，而財務總監將於合理切實可行情況下盡快通知董事會，從而迅速採取適當行動。如有證據顯示嚴重違反有關內幕消息政策，董事會將決定或指派適當人士決定有關糾正問題之行動及避免重蹈覆轍。

董事對財務報表之責任

董事會肩負於每個財政期間編製本公司賬目之職責，該等賬目可真實公平地反映本集團業務狀況及該期間之業績及現金流量。編製截至二零一八年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事會已揀選及貫徹應用合適會計政策；作出審慎、公平及合理之判斷及估計，並採納持續經營基準編製有關賬目。董事會負責採取一切合理所需步驟保障本集團資產，並且防止及偵查欺詐及其他不正常情況。

與股東通訊及投資者關係

董事會深明與股東保持良好溝通尤關重要。有關本集團之資料（包括本公司之中期報告及年報、公佈及通函等）均會適時透過多種正式途徑向股東傳達。

本公司之股東大會為董事會與股東直接溝通之寶貴機會。公司鼓勵股東出席本公司之股東大會。

本公司於二零一八年六月七日舉行股東週年大會（「二零一八年股東週年大會」）。召開二零一八年股東週年大會之通告乃載於日期為二零一八年四月二十七日之通函，並連同二零一七年年報一併寄發予股東。董事會主席因出差而無法參加二零一八年股東週年大會。執行董事陳向榮先生出席及主持二零一八年股東週年大會。其他董事因各人之其他事務未能出席二零一八年股東週年大會。

主席於二零一八年股東週年大會上就進行投票表決之程序作出詳盡解釋。於二零一八年股東週年大會上提呈之所有決議案，均已個別獲股東以按股數投票表決方式通過。投票表決結果已於會後在聯交所及本公司網站公佈。

本公司應屆股東週年大會將於二零一九年六月五日舉行（「二零一九年股東週年大會」）。召開二零一九年股東週年大會之通告將根據章程細則及《企業管治守則》在可行情況下盡快登載於聯交所及本公司網站，並且連同二零一八年年報寄發予股東。

本公司致力加強與其投資者的溝通及關係。指定高級管理人員經常與機構投資者及分析員公開交流，以簡報本公司的發展。

本公司亦設有網站www.goodfriend.hk，刊載本公司的最新業務發展和營運、財務資料及消息。

股東可隨時透過公司秘書向董事會提出書面查詢及關注，公司秘書的聯絡詳情如下：

香港德輔道中317至319號
啟德商業大廈20樓2003室
傳真：(852) 3586 2620
電郵：investor@goodfriend.hk

股東的權利

本公司的股東大會提供機會讓股東與董事會交流。本公司每年須於董事會決定的地點舉行股東週年大會。股東週年大會以外的每個股東大會須稱為股東特別大會（「股東特別大會」）。有關程序須受章程細則及適用法例和規則所規限。

股東召開股東特別大會的程序：

於遞呈要求日期持有本公司繳足股本（附有權利於本公司股東大會上投票）不少於十分之一的任何一名或以上股東，於任何時候均有權向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中列明的任何事務；且有關大會須於遞呈該項要求後的兩(2)個月內舉行。

書面要求必須列明大會目的、由提出要求人士簽署及送呈至本公司的香港主要營業地點或本公司的註冊辦事處，註明收件人為本公司董事會或秘書，並且可由有關要求人士各自簽署的一式多份文件組成。有關

要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，待其確認要求屬妥當後，本公司的秘書將促請董事會考慮召開股東特別大會。相反，如有關要求經核實為不妥當，有關要求人士將獲告知有關結果，亦因此不會召開股東特別大會。

有關要求人士召開的任何會議，應與由董事會召開的會議之召開方法相同。

於股東大會上提出議案的程序

如欲於本公司的股東大會上提出議案，股東應在有足夠的前置時間下，將已由有關股東正式簽署及載列有關要求的書面資料，遞交至本公司的香港主要營業地點，註明收件人為本公司董事會及秘書。有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，待其確認要求屬妥當後，本公司的秘書將把有關要求轉交董事會。會否在股東大會上提呈有關議案將由董事會酌情決定。

股東提議某人士獲選為董事的程序，刊載於本公司的網站www.goodfriend.hk。

核數師聲明

本公司之核數師於本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之財務報表之核數師報告內確認彼等所承擔之責任。

香港，二零一九年三月二十九日



環境、社會及管治報告

關於本報告

為符合香港聯合交易所有限公司2015年12月頒布的《環境、社會及管治報告指引》所載的規定，友佳國際控股有限公司（「公司」或「我們」）謹此呈報2018年1月1日至2018年12月31日（「2018財政年度」）的環境、社會及管治的情況。對本報告進行閱讀時，應一併細閱本文件第31頁的《企業管治報告》。

本報告以友佳國際控股有限公司的活動為主線，經綜合考慮銷售額、業務類型、利潤額、資產額等一系列指標，將以下實體列入本報告範圍內：杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司。

本報告環境層面ESG數據範圍變更說明：2017年的報告中環境層面ESG數據範圍僅覆蓋了杭州友佳精密機械有限公司和杭州友達機械科技有限公司，2018年環境層面ESG數據範圍新增了杭州友高精密機械有限公司和杭州友華精密機械有限公司。為了數據的可比性，我們調整了2017年環境層面的ESG數據，將杭州友高精密機械有限公司和杭州友華精密機械有限公司納入2017年環境層面ESG數據範圍。

公司董事會負責我們的環境、社會和管治的策略及報告，包括確定及評估相關的風險，並確保已設有適當的、有效的風險管理和內部監控系統。我們已委任我們的業務職能部門通過檢討本公司的營運、舉行內部討論，以識別相關環境、社會及管治事宜及評估有關事宜對我們的業務及利益相關方的重要性。管理層已對環境、社會及管治風險管理和內部監控系統的有效性向董事會做出確認。根據環境、社會及管治指引的一般披露規定，有關已識別的重大環境、社會及管治事宜已經加入本報告，旨在以平衡的原則披露本公司營運中的環境、社會及管治的表現。

重大議題選擇

利益相關方溝通

本公司根據自身業務和運營的特點，將主要利益相關方確定為投資者、政府與監管機構、員工、非政府組織、客戶、供應商和社區。

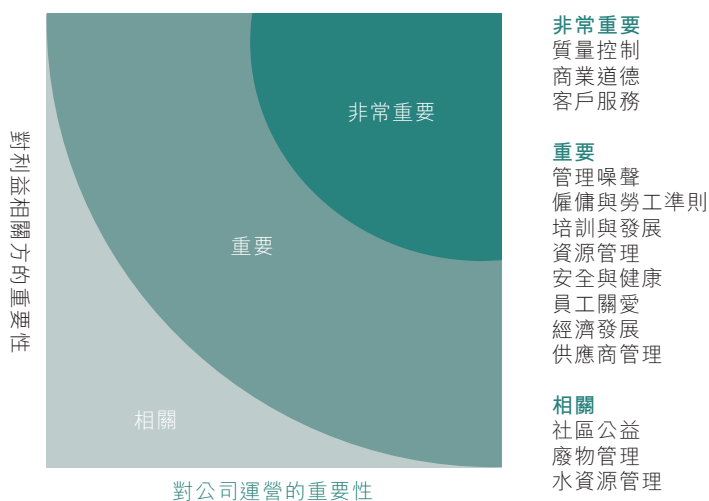
利益相關方	期望與訴求	溝通方式
投資者	<ul style="list-style-type: none"> 保障股東權利及權益 資產保值增值 公司治理 信息披露真實、準確、及時和完整 	<ul style="list-style-type: none"> 股東大會 新聞稿及公告 公司報告 在公司網站發佈消息 投資者會議
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 守法經營 依法納稅 環境保護 行業發展 回饋社會 	<ul style="list-style-type: none"> 會議 合規報告 實地檢查 特別查詢／檢查 妥善提交文件
員工	<ul style="list-style-type: none"> 平等僱傭 薪酬福利 員工培訓 職業發展 人文關愛 健康與安全 	<ul style="list-style-type: none"> 勞動合同 業餘活動 經理郵箱 志願活動 日常交流
非政府組織	<ul style="list-style-type: none"> 當地發展投資 參與當地社區項目 承擔環境責任 人權情況 公平地分享利益 	<ul style="list-style-type: none"> 年度ESG報告 直接溝通 廠區參觀
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 客戶滿意度管理 客戶投訴管理 產品責任 	<ul style="list-style-type: none"> 日常營運／互動 定期走訪 客戶服務中心／熱線
供應商	<ul style="list-style-type: none"> 供應商行為準則 供應商評估 供應商合作 	<ul style="list-style-type: none"> 高層會晤 研討會 營銷峰會 供應商准入與評估 實地考察 日常交流
社區	<ul style="list-style-type: none"> 噪聲管理 助力經濟發展 投身社區公益 	<ul style="list-style-type: none"> 公益活動 社區服務 環保活動



重大議題評估

今年我們對公司內部和外部的利益相關方進行了溝通與調查，收到多項建議，從對公司運營的影響及對利益相關者的影響兩個維度出發，對公司的社會責任議題進行了評分與排序，以反映我們對環境、社會的重大影響，並更好地回應利益相關方的期望與訴求。我們的重大議題如下：

重要性評估矩陣



市場

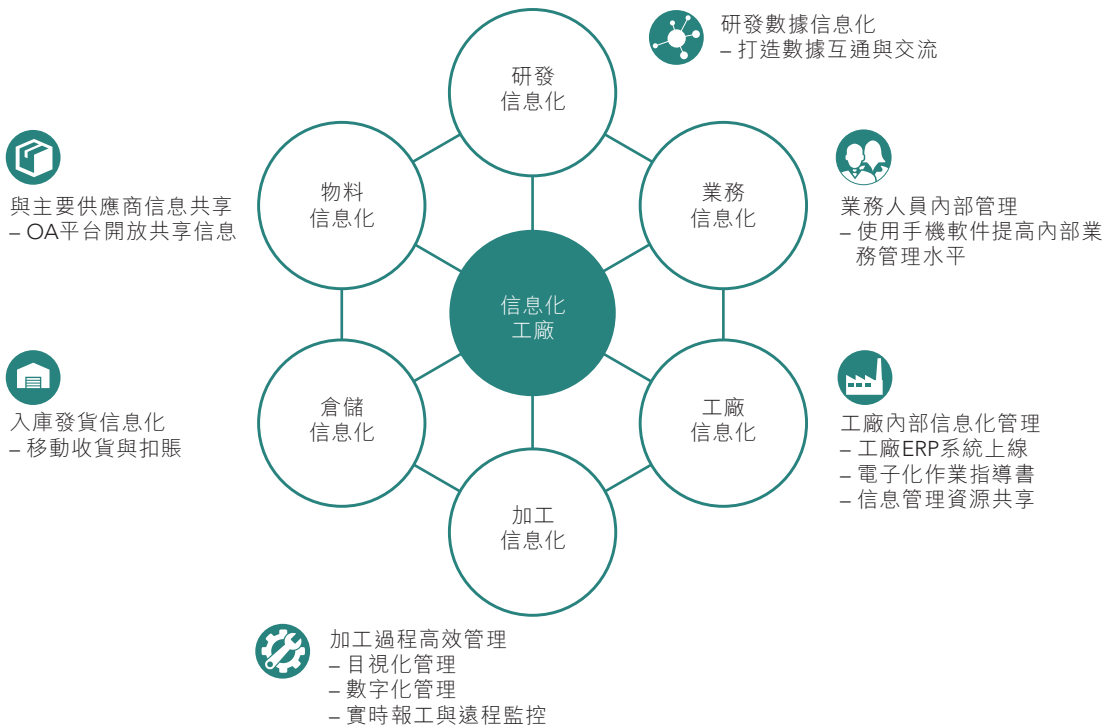
我們能夠成為中國最具規模的CNC工具機生產廠離不開我們對自己的高標準要求，我們從創立伊始便秉持著以誠立業，以信立世的經營理念，所以為了更好更快地發展，我們不僅對合作夥伴進行嚴格的篩選，對質量高標準嚴要求，還盡全力為客戶提供熱忱的服務。

2018財政年度內，我們未發現任何因安全與健康而退回產品的情況。

質量控制

我們主要生產經營CNC工具機、停車設備以及叉車。我們始終堅持各項產品都必須經過嚴格的質量管理系統，確保客戶無後顧之憂。關於產品質量，我們通過了ISO 90001質量管理體系認證，實行來料、生產、包裝、發貨一條龍的產品安全管理體系。我們每年都根據制定的進料檢驗管理、製作過程檢驗管理、成品檢驗管理和不合格控制管理程序開展質量管理自查工作，並組織開展質量內審工作。

工業4.0使得每一款產品都具有統一的數據精準、可追溯、高標準的質量，為了提高產品質量，我們正逐步建立集數據化、可視化、信息網絡於一身的工廠。在2018財政年度，我們以客戶需求為主線，成功將六個信息化管理應用於CNC工具機日常工作當中，覆蓋CNC工具機研發、設計、製造、檢驗、出廠、售後服務整個過程以全方位提升產品質量，推進CNC工具機發展。





此外，我們也為提升行業質量控制工作貢獻一份力量。為提升中國行業質量技術要求，2018財政年度，中國起重機械標準化技術委員會主導了《機械式停車設備設計規範》的起草工作，我們作為標準的參編單位，積極投入到標準內容的編制工作中。

質量提升根本在科技，我們致力於科技創新，不斷提高產品的技術含量以提升我們的產品質量。我們目前擁有有效專利35項，其中軟件著作權6項，公司還建立了《專利管理制度》，對於專利研發和保護流程進行描述。

客戶服務

質量是企業生命延續的要素，顧客則是主掌生命的原動力，有了堅實而穩固的顧客群，我們才能積極推廣各項活動讓企業蓬勃發展。

我們始終為了讓客戶感受到更加優質的服務體驗而努力。為了及時提交客戶訂單，提升客戶滿意度，我們在內部實行精益管理，建立了跨部門的分科會和專案組，通過對經營管理數據的匯總、統計、分類，對問題的發生點和檢出點進行定位，及時解決日常經營過程中出現的問題。此外，我們定期針對產品質量和售後服務開展滿意度問卷調查工作。2018財政年度，我們沒有客戶投訴事件發生，客戶滿意度為98%。

關於客戶隱私，我們對客戶文檔進行權限設置，最大限度地保障客戶隱私。

供應商管理

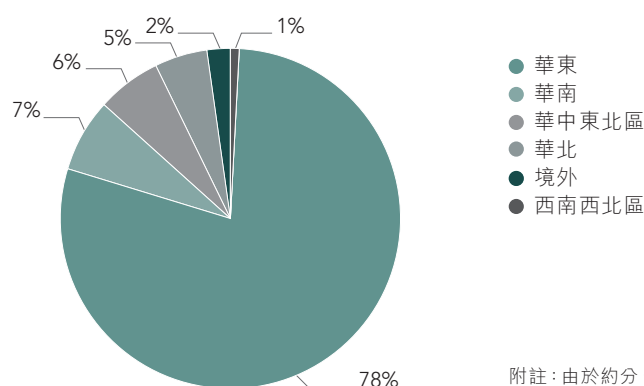
我們給客戶提供的高質量產品離不開我們優秀的供應商管理。我們從源頭著手，對供應商提出了嚴格要求。我們執行嚴格公正的供應商准入程序和評估機制，制定《供應商管理程序》、《供應商管理作業流程圖》、《供應商月度評核表》等制度。在對新供應商進行選擇時，我們會根據這些制度，進行一系列的評估程序，具體包括調查訪問、索樣、品質確認等流程。

環境、社會及管治報告

同時，我們不斷強化供應商的环境及社會風險管理，要求供應商資質符合相關的環保要求，督促我們的供應商通過ISO 14000環境管理系列標準認證。在評價供應商時將其對環境、社會的影響納入考慮範圍，篩選出品質優異、環保意識強的供應商進行合作。

我們會優先選擇當地的供應商，促進當地經濟的發展。目前與我們合作的供應商為769個，主要來源於江浙滬地區，具體分佈如下：

供應商按地域分佈



附註：由於約分，數據加總可能不等於100%。

對於合格供應商，我們會進行月度和年度評核，淘汰評審不過關的供應商，對於優秀的供應商，我們會在年終頒發「優良供應商獎」。

商業道德

為了營造積極健康的經營環境，確保公司良性發展。在內部，我們建立了《反貪污受賄管理法》，嚴格遵守規章制度和法規。對於供應商，在簽訂合同時，我們要求對方簽署《廠商承諾書》，保證整個交易過程的透明。對於不道德行為，我們提供多種匿名的檢舉渠道。

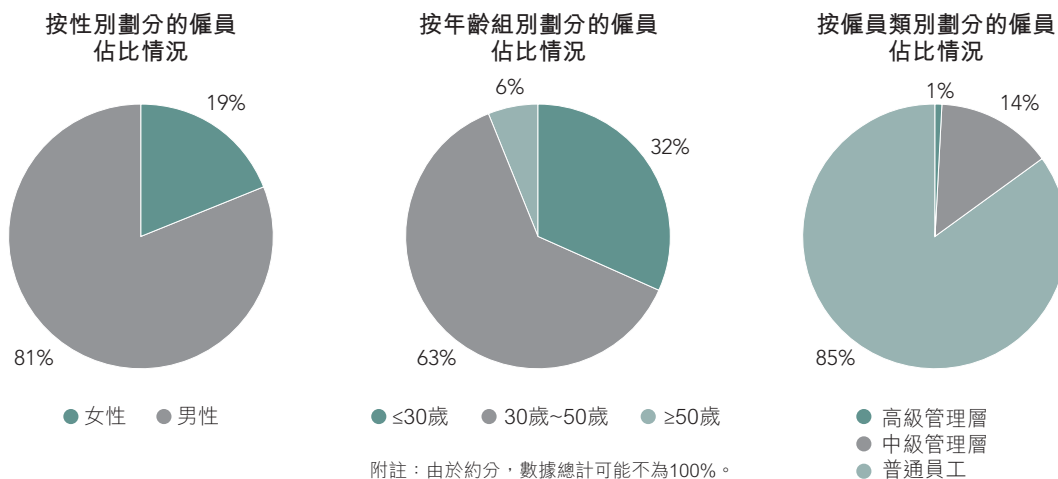
2018財政年度內，我們未有貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的行為引起的訴訟案件發生。

員工

我們嚴格遵循人權、勞工國際公約及運營所在地的勞動僱傭法規及相關政策，迄今為止共收集了適用的法律法規標準共40項，並制訂了《勞動合同管理》、《員工聘用管理》、《職業健康體檢》、《工傷事故處理》和《離職管理》等制度。

我們致力於為員工營造創新、共贏、平等的工作環境。我們在保障員工職業安全與健康的同時我們以人為本，關心關愛員工，開展多樣化員工活動以促進員工身心健康。為實現企業和個人共同發展，我們完善人才培育體系，暢通內部溝通渠道，為員工提供良好的職業發展平台。

2018財政年度，我們共有員工1,147人，其中女員工216人，佔總員工的19%。員工流失比率22%。



僱傭與勞工準則

勞工準則

我們堅持平等僱傭，反對各種形式的就業歧視，與員工簽訂勞動合同，保證員工不會因種族、國籍、膚色、宗教、身體殘疾、性別、性取向、社團成員或婚姻狀況等因素受到歧視。

對於女員工，我們維護女員工的職業發展權利。我們規定女員工享有與男員工同等的升職、專業技術和崗位技能培訓權利。我們在組織員工外出進修、業務學習、崗位培訓、出國考察、掛職鍛煉時均要求有一定比例的女員工參加。

我們保護人權，遵守勞工國際公約及運營所在地的勞動僱傭法規政策。我們杜絕僱傭童工，禁止任何形式的強迫、騷擾、體罰、精神壓迫或是語言辱罵勞工。我們同時也尊重所有員工的自由加入協會、工會的權利。

我們在2018財政年度內未有僱傭童工事件、強迫勞工或歧視的行為發生。

薪酬福利

我們遵循勞動合同法，在中國境內按照中國的社會保障政策，按時為員工足額繳納養老、醫療、失業、工傷、生育及住房公積金等各項社會保障，同時為員工購買商業保險，以提高員工應對突發性困難的能力。

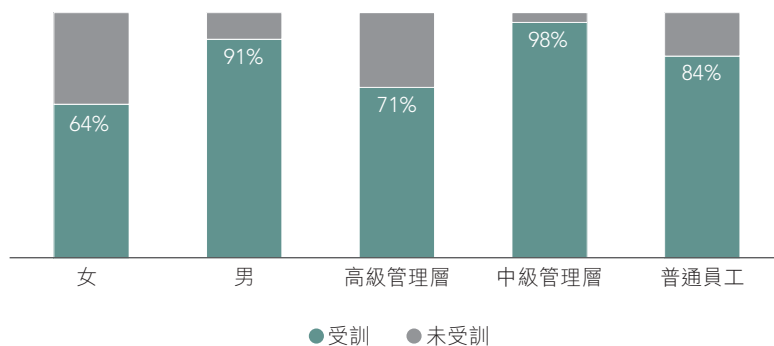
我們制定了《員工管理規則》，制度中明確要將員工的能力、表現與崗位績效結合，及時調整薪酬、保險及福利方面的政策。例如，在2018年上半年度，我們針對CNC工具機在上半年度無缺勤和缺勤率較低的員工以及值班表現優異的主管給予額外獎勵。

培訓與發展

企業發展與員工的成長緊密相連，員工的技術水平、能力的發展預示著企業的前景。讓每一位員工在相應的崗位擁有相應的技能是我們成功的關鍵。我們激勵員工不斷提升和發展自我，為所有員工提供各種培訓以及技能相關的比賽活動，讓員工們在競爭中相互學習，發現不足，提升自己。

2018財政年度內，人均培訓時間達到22小時。

按性別、僱員類別劃分的受訓僱員百分比



此外，我們與杭州職業技術學院合作成立的友嘉機電學院是我們人才的搖籃。友嘉機電學院是浙江省重點的先進製造業人才培養基地，擁有1.3億元的先進設備，擁有教授和副教授20名，博士、碩士及專、兼職高級人才50餘人。為員工的成長以及培訓提供了良好的空間。

安全與健康

員工的職業安全與健康，是一個企業可持續發展的根基。雖然我們在生產經營過程中無較大的職業安全與健康威脅出現，但是我們防患於未然，始終注重保障員工的職業安全與健康。我們嚴格遵守《勞動法》、《職業病防治法》和地方職業病防治法規，制定了《職業安全健康教育制度》，不斷完善員工健康管理。

我們已通過OHSAS 18000 – 國際性安全及衛生管理系統驗證標準認證，不斷提高職業健康安全管理水平，形成自我監督、自我發現和自我完善的完備機制。每年，我們對所有廠房的環境都會進行一次完整全面的檢測，以保證員工的工作環境安全。2018財政年度內，我們未發生員工因安全生產事故死亡的事件，也無重大生產安全事故。

導致我們員工發生職業健康問題的主要因素是粉塵和噪聲，為保障員工職業健康，我們：

- **淨化粉塵**

在停車設備生產過程中，焊接產生的粉塵威脅員工的健康。所以，我們投入了8台煙霧淨器。煙霧淨化器通過風機吸力，吸入煙霧、煙塵、異味廢氣，同時進風口處的阻火器阻止焊接產生的火花的進入，過濾煙霧等，淨化之後的氣體經出風口排除。這樣，保證了員工工作環境的安全的同時也保護了環境。

- **處理噪聲**

噪聲也會影響生產線員工的健康，所以，我們加工課為了降低噪音，投入15萬建設了振動時效車間，實現內部噪音為98分貝，關門後周圍噪音平均為78分貝的良好效果，並且我們規定振動時人員須在外部等候，結束後才進去車間安裝工件，減少了員工在工作中受到身體傷害的可能性。

- **預防疾病**

我們為員工提供定期體檢，預控疾病的發生；我們的員工食堂，每餐都會搭配合理的飲食，均衡膳食營養，為員工提供高標準的飲食。

員工關愛

我們會不定期組織豐富多彩的娛樂活動，幫助員工緩解工作壓力，更好地平衡生活與工作。例如，我們每年舉辦「歡樂出發毅路同行」毅行大會以增強員工愛護自然的意識，幫助員工舒緩壓力。我們已連續四年成功舉辦親子活動，旨在給孩子與家長創建一個情感交流的機會。我們還定期舉辦員工運動會，加強員工之間的合作團結精神。今年，我們還為公司業餘羽毛球隊、籃球隊提供活動經費16,000元人民幣資助以此推動體育活動的開展。

此外，我們幫助困難員工，以緩解其經濟壓力。如我們為存在住房困難的員工發放500元／月的住房補貼，幫助員工減輕高房租帶來的壓力。又如我們鼓勵員工互幫互助，由公司發起為由於特殊情況造成經濟壓力的員工進行捐贈並及時送上慰問金，幫助員工一起度過艱難時期。

環境

我們重視企業可持續發展管理，提高資源使用率，我們一直致力於將環境保護措施落實到企業經營的方方面面，我們通過了ISO 14001環境管理體系認證。同時，我們每年還會定期組織開展企業環境內、外部審查活動，確保企業環境管理體系的可控性、長效性。

我們不斷優化環境、能源管理體系制度，制定了《品質環境手冊》、《危害物說明書》、《作業指導書》和《空氣污染管制管理》等相關制度，促進保護環境、節能減排的管理規範化和制度化。

我們在2018財政年度內無重大環境污染事故發生，無周圍居民投訴發生。

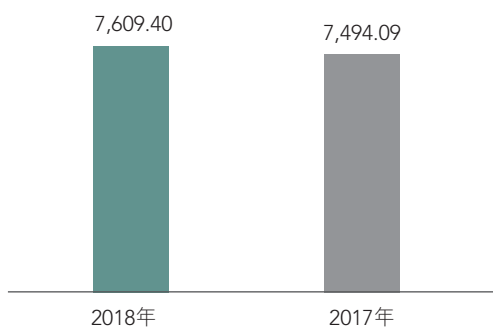
資源管理

我們營運中主要消耗的資源有電、汽油、柴油、鋼鐵、包裝木料等，企業運營過程中我們採取多種方式降低運營能耗。

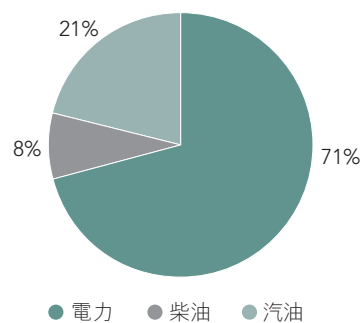
低碳生產

我們營運中主要使用的能源有電、汽油、柴油。2018財政年度內我們共使用能源7609.40兆瓦時，其中外購電力佔各項能源總和的71%。我們的直接溫室氣體排放當量（範圍1）為567.70噸，間接溫室氣體排放當量（範圍2）為3,816.71噸。

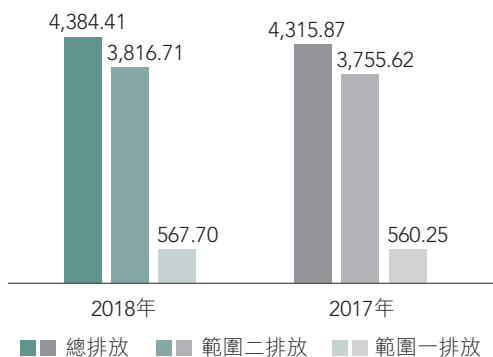
能源使用總量（兆瓦時）



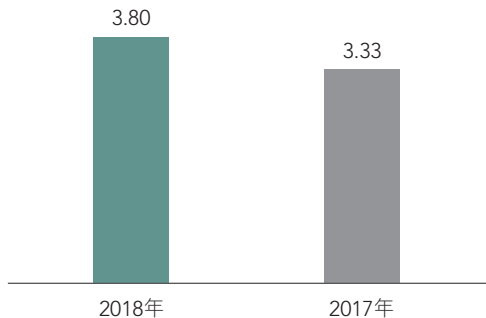
能源使用按種類劃分佔比



溫室氣體排放當量（噸）



溫室氣體密度（噸/百萬元）



附註：溫室氣體排放密度為每百萬元收益溫室氣體排放量。



為了減少溫室氣體的排放，我們採取了多項措施。在2018財政年度內，我們將CNC工具機1-4期工廠所使用的耗電量較大的燈更換成了節能LED燈，有效地降低了電力的使用。同時我們每年會實行變壓器停電的措施，降低能耗。

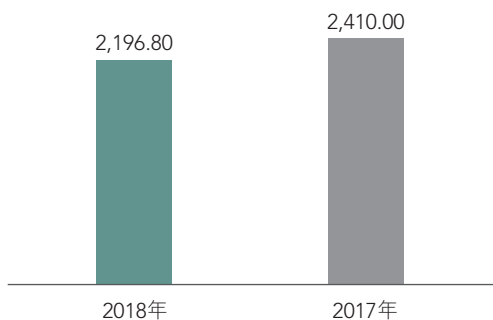
在停車事業部，我們使用的都是符合歐洲能耗標準的電機，儘管歐標電機的購進會提高成本，但是我們秉持著環境友好的理念，不惜成本堅決貫徹落實環境保護措施。

原材料和包裝材料

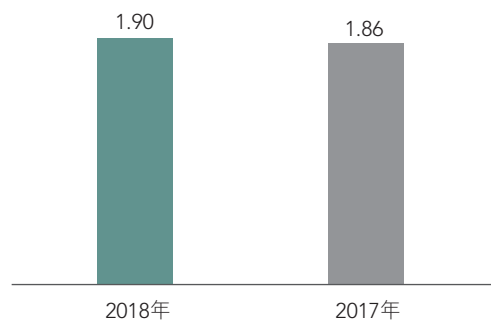
停車事業部對鋼材有大量的需求。以前我們會使用標準的鋼材自行切割組裝，這樣產生了不少的浪費，所以我們與鋼材供應商簽訂協議，鋼材供應商根據我們的產品為我們定制鋼材，減少了不必要的損耗。

在CNC工具機，我們努力減少包裝材料的使用。產品運送給客戶時會用木料進行包裝，我們與提供包裝木料的企業簽訂協議，對包裝的木料進行回收，從而降低對木料的消耗，減少對環境的影響。在2018財政年度內，我們共使用包裝材料2,196.80噸，其中包裝木料2,066.30噸。

包裝材料消耗總量（噸）



包裝材料消耗密度（噸/百萬元）



附註：包裝材料消耗密度為每百萬元收益包裝材料消耗量。

廢物管理

廢氣

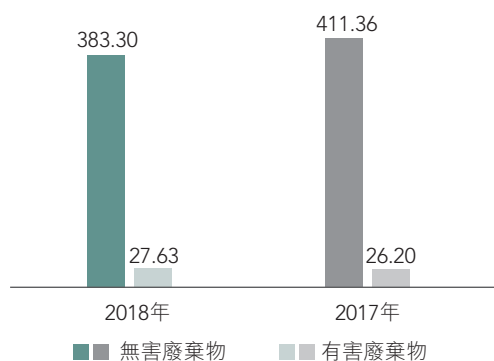
我們在生產過程中主要廢氣污染物為氮氧化物NO_x、硫氧化物SO_x、PM顆粒物及VOCs。為了改善工作環境及減輕對周圍環境的影響，在我們領導的重視下，我們根據環保項目要求，建造了廢氣處理工程，經處理後的廢氣已達到《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)排放標準。

在生產過程中產生的粉塵不僅對員工的身體會產生嚴重的影響，不處理的排放對周圍的環境，甚至整個大氣，都會產生危害，所以我們投入8台煙霧回收裝置，所有產生的粉塵氣體經過處理再排放到空氣中，極大地降低生產活動對周圍的環境的影響。

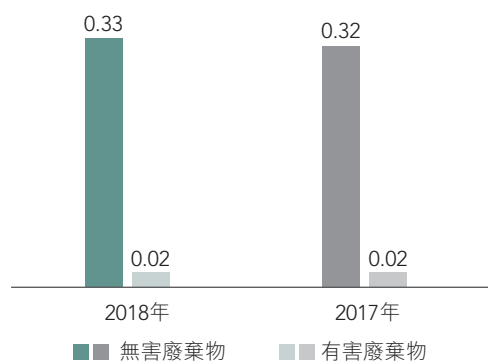
固廢

我們生產過程中所產生的廢棄物主要分為有害廢棄物以及無害廢棄物。無害廢棄物主要包括生活垃圾、廢鐵、磨砂輪和辦公耗材等。有害廢棄物主要包括磨削泥、沾染油漆的活性炭、油漆桶和廢油等。

廢棄物排放量 (噸)



廢棄物排放密度 (噸/百萬元)



附註：廢棄物排放密度為每百萬元收益廢棄物排放量。

對於有害的廢棄物，我們頒布了《廢棄物排放管理規定》，對生產和經營活動中所產生的廢棄物的處理過程進行規定，並按照《國家危險廢物名錄》對廢棄物進行分類辨識，分級處理。對於廢油類危險廢棄物，本公司聘請具有資質的第三方專業處理機構對其進行處理。

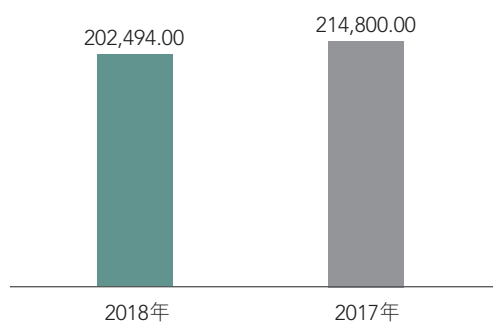
在生產中，機器產生大量的熱無法進行排放，我們會使用切削液（冷卻液）對機器設備進行降溫，在降溫過程中，切削液裡會沾染生產過程中產生的廢油以及其他雜質，我們引進了切削液的回收裝置，對切削液進行處理並回收再次使用。

水資源管理

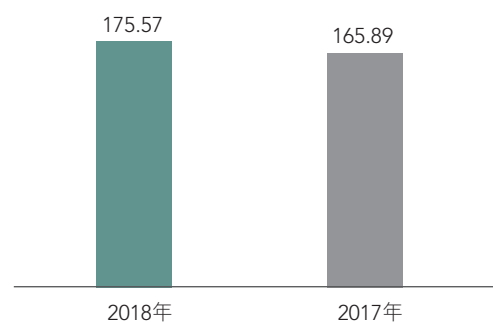
我們的用水取自城市供水系統。2018財政年度內，我們共消耗水202,494.00立方米。

在生產活動中，我們只會產生少量的工業廢水和生活廢水。生活廢水主要來源於辦公衛生間、廚房以及宿舍排水，無有毒、有害物質和特殊物質排放。工業廢水直接通過市政污水管網排放，市政府的污水處理廠處理後達標排放。

水資源消耗情況（立方米）



水資源消耗密度（立方米/百萬元）



附註：水資源消耗密度為每百萬元收益水資源消耗量。

社區

我們始終堅持「取之於民，用之於民」的理念，在經營好企業的同時，不忘回報社會，這個觀念深深扎根在每個人的心裡。此外由於廠區附近有不少的居民區，我們在生產活動中時刻注意，避免擾民。

管理噪聲

我們主要噪聲源包括空壓機、龍門銑床、臥式銕床和行車等動力設備。我們通過實施在設備周圍加蓋防噪罩，建設吸音牆等措施來控制噪聲，降低對周邊小區環境的噪聲影響程度。

助力經濟發展

我們與杭州職業技術學院聯合成立的友嘉機電學院不僅為我們企業帶來了理論知識與實踐操作都精通的人才，還給當地帶來了大批機電方面的精英，解決了當地一部分學生的就業問題。在1993年，杭州友佳精密機械有限公司在杭州的蕭山區成立，給當地帶來了大量的就業機會，推動了當地的經濟發展，並且很榮幸地成為當地帶動經濟發展的前10大企業之一。我們製造的高質量的CNC工具機，叉車以及停車設備，對當地工業升級以及企業轉型提供了強大的支持。

投身社區公益

我們積極參與各類公益活動和慈善捐款。例如，在2018年12月，我們參與了開發區組織的無償獻血活動，在公司號召下，共捐獻9,620毫升血液。為幫助困難群眾，救助弱勢群體，我們在杭州市政府組織的「春風行動」中捐贈贊助200,000元人民幣。

支持教育事業

我們關注並支持教育事業的發展。今年，我們為杭州職業技術學院教育發展基金會捐款達300,000元人民幣，資金用於設立學生獎助學金、教師獎勵基金和學術科研基金等各類基金。

ESG數據總覽

指標	2018年	2017年
排放		
溫室氣體排放總量（範圍1 & 範圍2）（噸）	4,384.41	4,315.87
範圍1	567.70	560.25
範圍2	3,816.71	3,755.62
每百萬元收益溫室氣體排放總量（噸／百萬元）	3.80	3.33
廢氣排放量總量（噸）	14.66	11.48
NO _x	0.15	0.14
VOCs	14.51	11.34
有害廢棄物排放總量（噸）	27.63	26.20
磨削泥	23.75	24.06
沾染油漆的活性炭	2.00	1.45
油漆桶	1.26	0.57
廢油液	0.62	0.12
每百萬元收益有害廢棄物排放總量（噸／百萬元）	0.02	0.02
無害廢棄物排放總量（噸）	383.30	411.36
廢鐵	208.67	232.80
生活垃圾	173.00	177.00
磨砂輪	0.52	1.24
辦公耗材	1.11	0.32
每百萬元收益無害廢棄物排放總量（噸／百萬元）	0.33	0.32

環境、社會及管治報告

指標	2018年	2017年
水資源		
總用水量(立方米)	202,494.00	214,800.00
每百萬元收益總用水量(立方米/百萬元)	175.57	165.89
能源		
能源消耗總量(兆瓦時)	7,609.40	7,494.09
電力	5,425.32	5,338.48
汽油	1,610.64	1,546.80
柴油	573.44	608.81
每百萬元收益能源消耗總量(兆瓦時/百萬元)	6.60	5.78
包裝材料		
包裝材料總量(噸)	2,196.80	2,410.00
包裝木材	2,066.30	2,323.00
其他	130.50	87.00
每百萬元收益包裝材料消耗總量(噸/百萬元)	1.90	1.86
僱傭		
僱員總數	1,147	1,189
按性別		
女	216	226
男	931	963
按年齡組別		
30歲以下	363	417
30歲至50歲	717	699
50歲以上	67	73
按僱員類型		
高級管理層	7	11
中級管理層	160	180
普通員工	980	998
僱員流失比例	22%	23%

指標	2018年	2017年
安全		
因工死亡人數	0	0
因工死亡人數的比率	0	0
工傷損失工作日數	450	2,832
發展		
受訓僱員百分比	86%	78%
按性別		
女	64%	63%
男	91%	82%
按僱員類型		
高級管理層	71%	9%
中級管理層	98%	76%
普通員工	84%	79%
每名僱員完成受訓的平均時數	22	26
按性別		
女	13	31
男	24	34
按僱員類型		
高級管理層	3	7
中級管理層	21	25
普通員工	22	34

附錄I — 《環境、社會及管治報告指引》內容索引

層面	描述	位置／備註
A.環境		
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	資源管理；廢物管理；水資源管理
A1.1	排放物種類及相關排放資料	廢物管理
A1.2	溫室氣體總排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量為單位、每項設施計算）	資源管理
A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量為單位、每項設施計算）	廢物管理
A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量為單位、每項設施計算）	廢物管理
A1.5	描述減低排放量措施及所得成果	資源管理；廢物管理；水資源管理
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	廢物管理

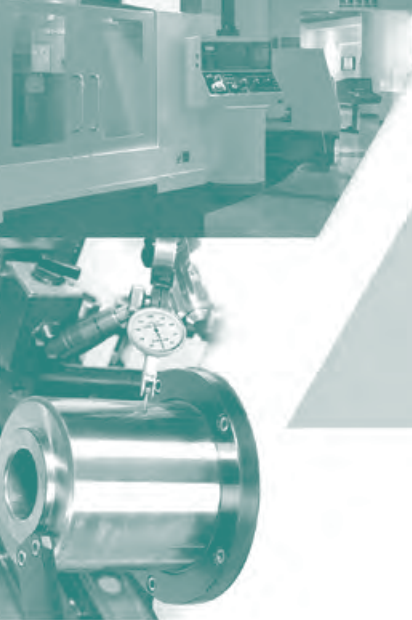
層面	描述	位置／備註
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策	資源管理；廢物管理；水資源管理
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以兆瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	資源管理
A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	水資源管理
A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	資源管理
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	水資源管理
A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量	資源管理

環境、社會及管治報告

層面	描述	位置／備註
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	資源管理；廢物管理；水資源管理
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	資源管理；廢物管理；水資源管理
B. 社會		
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	員工
B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	僱傭與勞工準則
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	僱傭與勞工準則

層面	描述	位置／備註
層面B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	安全與健康
B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	安全與健康
B2.2	因工傷損失工作日數	ESG數據總覽
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	安全與健康
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	培訓與發展
B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比	培訓與發展
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	ESG數據總覽

層面	描述	位置／備註
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	僱傭與勞工準則
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	僱傭與勞工準則
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	僱傭與勞工準則
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	供應商管理
B5.1	按地區劃分的供應商數目	供應商管理
B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	供應商管理



層面	描述	位置／備註
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	市場
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	質量控制
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	客戶服務
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	質量控制
B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	質量控制
B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	客戶服務

層面	描述	位置／備註
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	商業道德
B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	商業道德
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	商業道德
層面B8：社區		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	社區
B8.1	專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）	助力經濟發展；投身社區公益；支持教育事業
B8.2	在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）	助力經濟發展；投身社區公益；支持教育事業

Deloitte.

德勤

致友佳國際控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核載於第80至189頁的友佳國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此等綜合財務報表包括於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

吾等認為,綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量,並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈之專業會計師道德守則(「道德守則」)獨立於 貴集團,吾等亦已根據道德守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言,對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的,且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項

貿易應收賬款及合約資產之減值評估

吾等將貿易應收賬款及合約資產之減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團貿易應收賬款及合約資產在 貴集團綜合財務報表中屬重大，加之於報告期末對 貴集團貿易應收賬款及合約資產的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）進行評估涉及主觀判斷及管理層估計。

誠如綜合財務報表附註19A及19B所披露，於二零一八年十二月三十一日，貿易應收賬款及合約資產賬面值為約人民幣323,586,000元，佔 貴集團資產總值約14.64%。誠如綜合財務報表附註39所披露， 貴集團管理層按適當分組根據撥備矩陣估計貿易應收賬款及合約資產之全期預期信貸虧損金額。就共同評估而言， 貴集團使用應收賬款之賬齡評估客戶減值情況，原因為該等客戶乃由數量眾多的小客戶組成，而該等客戶具有可反映彼等根據合約條款償還所有到期款項之能力的共同風險特性。此外，貿易應收賬款及合約資產乃就具有重要結餘或信用減值的債務人個別予以評估。預期信貸虧損乃根據於報告日期基於債務人過往違約經驗得出的過往信貸虧損經驗、債務人經營所在行業的整體經濟環境及對目前及未來環境方向的評估而估計得出。信貸減值之貿易應收賬款的虧損撥備金額按資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額，並考慮預期未來信貸虧損計量。

誠如綜合財務報表附註19A及19B所披露， 貴集團於本年度額外確認貿易應收賬款及合約資產減值金額人民幣8,875,000元，而 貴集團於二零一八年十二月三十一日貿易應收賬款及合約資產之全期預期信貸虧損為人民幣47,161,000元。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關貿易應收賬款及合約資產預期信貸虧損之虧損撥備的程序包括：

- 了解對貿易應收賬款及合約資產減值評估的關鍵控制，包括但不限於 貴集團管理層對對手方信用評級的評估；
- 抽樣將 貴公司財務系統生成的二零一八年十二月三十一日貿易應收賬款的賬齡報告中個別項目與相關銷售協議、銷售發票及其他支持文件進行比對，對賬齡報告進行測試；
- 評估 貴集團管理層於釐定二零一八年十二月三十一日貿易應收賬款及合約資產的信貸虧損撥備時採用的基準及作出的判斷，包括彼等對個別評估貿易應收賬款及合約資產的識別及評估、 貴集團管理層對剩餘貿易應收賬款在撥備矩陣中分為不同類別的合理性及在矩陣撥備中應用於各類別的估計虧損率的基準（參照歷史違約率及前瞻性資料）；及
- 評價於綜合財務報表附註19A、19B及39中有關貿易應收賬款及合約資產減值評估之披露。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項

存貨減值評估

吾等將存貨減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團的存貨在 貴集團綜合財務報表中的重要性，加之涉及管理層判斷。

貴集團之存貨成本主要包括原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產雜項支出。鑒於生產週期較長及鋼鐵價格波動不可預測，存貨面臨賬面值超過可變現淨值的風險。誠如綜合財務報表附註22所披露，於二零一八年十二月三十一日，存貨賬面值為約人民幣524,752,000元（扣除存貨撥備人民幣23,629,000元），佔 貴集團資產總值約23.74%。誠如綜合財務報表附註4所披露，在評估可變現淨值及就存貨作出恰當撥備時，管理層透過識別滯銷或陳舊存貨估計存貨減值撥備，並考慮存貨的實質狀況、賬齡、市況及類似項目的市場價格。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關存貨減值評估的程序包括：

- 了解 貴集團管理層對存貨減值評估的關鍵控制；
- 參與 貴集團管理層進行的存貨盤點，以評估減值評估所依據的陳舊存貨是否被恰當識別；
- 根據採購及／或生產紀錄抽樣核對存貨賬齡報告；
- 依據賬齡報告及存貨後續變動評估存貨減值撥備的合理性；
- 將存貨現時賬面值與最近售價進行抽樣對比；及
- 依據上文取得的資料評估存貨減值撥備的充足性。

獨立核數師報告

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

其他資料

貴公司之董事負責編製其他資料。其他資料包括年報所載之資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製及真實而公允地列報綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，貴公司之董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督貴集團的財務報告流程。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘之協定條款僅向閣下（作為整體）出具包括吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。

獨立核數師報告

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容,以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據,以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等之審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項,包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明,說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求,並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項,以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中,吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要,因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項,惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露,或在極端罕見的情況下,若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益,吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為Joseph陳永明先生。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一九年三月二十九日

綜合損益及其他全面收益表

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益	5A	1,090,693	1,294,801
收益成本	5B	(799,966)	(982,286)
毛利		290,727	312,515
其他收入	6A	84,483	83,483
分銷及銷售費用		(132,609)	(139,925)
行政費用		(64,137)	(71,006)
研發成本		(37,087)	(43,796)
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損		(8,875)	(5,505)
其他收益及虧損	6B	(28,321)	883
其他開支	6C	(87,968)	(35,517)
其他營運費用		(1,458)	(1,612)
財務費用	9	(14,180)	(8,803)
分佔合營企業溢利	17	2,118	1,893
分佔聯營公司虧損	18	(45,423)	(7,544)
除所得稅前(虧損)溢利	7	(42,730)	85,066
所得稅開支	10	(14,994)	(19,376)
本公司權益持有人應佔(虧損)溢利		(57,724)	65,690
其他全面收益(開支):			
<i>不會重新分類至損益的項目:</i>			
分佔聯營公司其他全面收益(開支)	18	1,021	(522)
<i>其後可能重新分類至損益的項目:</i>			
分佔聯營公司其他全面收益(開支)	18	17,228	(47,272)
換算海外業務產生之匯兌差額		2,664	25,600
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) 的應收款項公平值收益淨額		1,999	—
		21,891	(21,672)
本公司擁有人應佔全面(開支)收益總額		(34,812)	43,496
每股(虧損)盈利(以每股人民幣元列示)			
—基本	11	(0.14)	0.16
股息	12	44,352	20,160

綜合財務狀況表

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	204,710	180,401
預付租賃款項	13	120,147	123,052
無形資產	15	2,215	3,203
於合營企業的投資	17	20,505	18,387
於聯營公司的投資	18	331,323	355,917
遞延所得稅資產	32	27,520	22,401
		706,420	703,361
流動資產			
存貨	22	524,752	345,626
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項	19A	345,810	541,941
合約資產	19B	46,727	–
應收貸款	20	35,627	–
按公平值計入其他全面收益的應收款項	21	106,400	–
應收客戶合約工程款項	23	–	50,270
預付租賃款項	13	2,905	2,905
應收最終控股公司款項	40	–	1,053
應收同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司的款項	40	23	1,476
應收合營企業款項	40	461	852
應收聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	40	151,059	119,083
限制性銀行存款及銀行結餘	24	69,987	32,716
結構性存款	25	–	76,140
按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產	25	108,020	–
銀行結餘及現金	26	112,673	98,071
		1,504,444	1,270,133

綜合財務狀況表

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	28	242,969	589,692
合約負債	29	358,751	–
應付客戶合約工程款項	23	–	42,813
應付最終控股公司款項	40	638	7,400
應付直接控股公司款項	40	2,832	2,123
應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項	40	3,637	3,673
應付合營企業款項	40	362	608
應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	40	28,435	37,327
訴訟申索撥備	36	60,117	–
退貨負債	36	100,903	–
即期所得稅負債		21,979	28,091
銀行借貸	31	563,239	367,428
保證撥備	30	5,311	5,755
		1,389,173	1,084,910
流動資產淨值			
		115,271	185,223
總資產減流動負債			
		821,691	888,584
非流動負債			
其他借貸	31	35,093	–
遞延收益	33	70,192	61,180
		105,285	61,180
資產淨值			
		716,406	827,404
資本及儲備			
股本	27	4,022	4,022
股份溢價		82,281	82,281
資本儲備		77,338	77,338
其他儲備		58,361	39,576
保留盈利		494,404	624,187
總權益			
		716,406	827,404

第80至189頁的綜合財務報表已於二零一九年三月二十九日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

朱志洋
董事

溫吉堂
董事

綜合權益變動表

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元 (附註a)	資本儲備 人民幣千元 (附註b)	其他儲備 人民幣千元 (附註c)	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	4,022	82,281	77,338	61,248	579,179	804,068
年內溢利	-	-	-	-	65,690	65,690
其他全面(開支)收益						
分佔聯營公司的其他全面開支	-	-	-	(47,272)	(522)	(47,794)
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	25,600	-	25,600
	-	-	-	(21,672)	(522)	(22,194)
全面(開支)收益總額	-	-	-	(21,672)	65,168	43,496
已確認用於分派的股息(附註12)	-	-	-	-	(20,160)	(20,160)
於二零一七十二月三十一日	4,022	82,281	77,338	39,576	624,187	827,404
採納香港財務報告準則第9號 產生之影響	-	-	-	(3,106)	(5,755)	(8,861)
採納香港財務報告準則第15號 產生之影響	-	-	-	-	(22,973)	(22,973)
於二零一八年一月一日之經調整結餘	4,022	82,281	77,338	36,470	595,459	795,570
年內虧損	-	-	-	-	(57,724)	(57,724)
其他全面收益						
分佔聯營公司的其他全面收入	-	-	-	17,228	1,021	18,249
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	2,664	-	2,664
按公平值計入其他全面收益之應收款項 之公平值收益淨額	-	-	-	1,999	-	1,999
	-	-	-	21,891	1,021	22,912
全面收入(開支)總額	-	-	-	21,891	(56,703)	(34,812)
已確認用於分派的股息(附註12)	-	-	-	-	(44,352)	(44,352)
於二零一八年十二月三十一日	4,022	82,281	77,338	58,361	494,404	716,406

附註：

a. 股份溢價

根據開曼群島法律第22章公司法（一九六一年法律3，經綜合及修訂）第34(2)條，本公司可運用股份溢價賬支付股息予股東，惟除非緊隨擬派付股息之日後本公司能支付其於日常業務過程中到期的債項，否則概不可從股份溢價賬派付股息予股東。

b. 資本儲備

資本儲備指於本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市前本集團進行的公司重組中以本公司已發行股份面值為代價收購的附屬公司實繳股本／股本與股份溢價的差額。

c. 其他儲備

除貨幣換算儲備及按公平值計入其他全面收益之應收款項儲備外，其他儲備包括根據中華人民共和國（「中國」）法定規定設立的一般儲備及企業擴充儲備。

綜合現金流量表

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
經營活動			
營運(所用)所得現金	34	(25,120)	124,789
已繳所得稅及預扣稅		(21,905)	(18,204)
經營活動(所用)所得現金淨額		(47,025)	106,585
投資活動			
聯營公司及一間聯營公司的附屬公司還款		10,320	70,287
向聯營公司及一間聯營公司的附屬公司作出的墊款		(15,048)	(154,283)
本集團一間聯營公司之附屬公司的一名非控股股東之貸款		(35,627)	-
收購物業、廠房及設備		(44,922)	(8,476)
收購預付租賃款項		-	(5,134)
出售物業、廠房及設備所得款項	34	519	1,027
購買無形資產		(264)	(1,175)
已收利息		4,496	4,261
提取限制性銀行存款		32,716	33,163
存入限制性銀行存款		(15,180)	(32,716)
提取按公平值計入損益之金融資產		507,800	-
購入按公允值計入損益之金融資產		(539,680)	-
提取結構性存款		-	507,080
購入結構性存款		-	(583,220)
投資活動所用現金淨額		(94,870)	(169,186)
融資活動			
銀行及其他借貸所得款項		3,390,069	602,194
償還銀行借貸		(3,184,943)	(590,223)
已收政府補貼		9,012	-
已付股息		(44,352)	(20,160)
已付利息		(14,180)	(8,803)
融資活動所得(所用)現金淨額		155,606	(16,992)
現金及現金等值物增加/(減少)淨額		13,711	(79,593)
年初現金及現金等值物		98,071	177,946
匯率變動之影響		891	(282)
年終現金及現金等值物，指銀行結餘及現金		112,673	98,071

1. 一般事項

友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）從事設計及生產電腦數控工具機、立體停車設備及叉車。

本公司於開曼群島註冊成立。本公司之註冊辦事處及主要營業地點於年報公司資料一節披露。

本公司之股份自二零零六年一月十一日起在聯交所主板上市。此外，本公司於二零一零年三月十八日在台灣證券交易所（「台灣證券交易所」）發行及上市67,200,000份台灣存託憑證（「台灣存託憑證」），相當於本公司67,200,000股新近發行的股份。友佳實業（香港）有限公司（一間在香港註冊成立的公司）及友嘉實業股份有限公司（「友嘉」）（一間在台灣註冊成立的公司）分別為直接控股公司及最終控股公司。

該等綜合財務報表均以人民幣（「人民幣」）呈報，其亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本

於本年度強制生效之香港財務報告準則之新訂準則及修訂本

於本年度，本集團已初次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則之新訂準則及修訂本：

香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益及相關修訂
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第22號	外幣交易及墊付代價
香港財務報告準則第2號（修訂本）	以股份為基礎之付款交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號（修訂本）	於應用香港財務報告準則第4號保險合約時 — 併應用香港財務報告準則第9號金融工具
香港會計準則第28號（修訂本）	作為香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之 年度改進之一部分
香港會計準則第40號（修訂本）	投資物業轉撥

除下文所述者外，於本年度採納香港財務報告準則之新訂準則及修訂本對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」

本集團於本期間已首次應用香港財務報告準則第15號。香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號「收入」、香港會計準則第11號「建築合同」及相關詮釋。

本集團已追溯應用香港財務報告準則第15號，而首次應用此準則的累計影響於二零一八年一月一日首次應用日期確認。於首次應用日期的任何差額於期初保留溢利（或權益的其他部分（如適當））確認，惟並無重列比較資料。此外，根據香港財務報告準則第15號的過渡條文，本集團選擇僅就於二零一八年一月一日尚未完成的合約追溯應用該準則。因此，若干比較資料未必可與根據香港會計準則第18號「收入」及香港會計準則第11號「建築合同」以及相關詮釋編製的比較資料作比較。

本集團確認來自以下各項設計及生產的收益：

- 工具機
- 停車設備
- 叉車

有關本集團履約責任及因應用香港財務報告準則第15號而產生的會計政策的資料分別披露於附註5A及3。

首次應用香港財務報告準則第15號的影響概要

下表概列於二零一八年一月一日過渡至香港財務報告準則第15號對保留盈利的影響。

	附註	於二零一八年 一月一日採納 香港財務報告 準則第15號 的影響 人民幣千元
保留盈利		
於某一時間點確認來自停車設備的收益	(a)	147,884
收益成本確認	(a)	(120,857)
遞延所得稅項影響	(a)	(4,054)
於二零一八年一月一日的影響		22,973

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」（續）

首次應用香港財務報告準則第15號的影響概要（續）

於二零一八年一月一日對綜合財務狀況報表內確認的金額作出以下調整，不包括此欄未受變動影響的項目。

	附註	過往於 二零一七年 十二月三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元	重新分類 人民幣千元	重新計量 人民幣千元	於二零一八年 一月一日根據 香港財務報告 準則第15號 得出的賬面值* 人民幣千元
遞延所得稅資產	(a)	22,401	-	4,054	26,455
存貨	(a)	345,626	-	120,857	466,483
合約資產	(d)	-	46,703	-	46,703
貿易及其他應收賬款及預付款項	(d)	541,941	(46,703)	-	495,238
應收客戶合約工程款項	(a)	50,270	-	(50,270)	-
貿易應付賬款及其他應付款項及 應計開支	(c)	(589,692)	296,284	-	(293,408)
合約負債	(a) (b) (c)	-	(339,097)	(97,614)	(436,711)
應付客戶合約工程款項	(b)	(42,813)	42,813	-	-

* 本欄所載金額未就應用香港財務報告準則第9號作出調整。

附註：

- (a) 就截至二零一八年一月一日未完成的停車設備合約而言，先前於二零一八年一月一日前在損益確認的收益人民幣147,884,000元分別調整至應收客戶合約工程款項人民幣50,270,000元及合約負債人民幣97,614,000元。先前於二零一八年一月一日前在損益確認的收益之相應成本人民幣120,857,000元調整至存貨。遞延所得稅影響人民幣4,054,000元調整至遞延所得稅資產。
- (b) 就先前根據香港會計準則第11號入賬之停車設備合約而言，應付客戶合約工程款項人民幣42,813,000元重新分類至合約負債。
- (c) 截至二零一八年一月一日，本集團已收來自客戶的預付按金人民幣296,284,000元於採納香港財務報告準則第15號後重新分類至合約負債。
- (d) 截至二零一八年一月一日，本集團有保留金人民幣46,217,000元，於採納香港財務報告準則第15號後，其收款權仍須以指定付款里程碑為條件，重新分類為合約資產。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」（續）

首次應用香港財務報告準則第15號的影響概要（續）

就受影響的各個項目而言，下表概述了應用香港財務報告準則第15號對本集團截至二零一八年十二月三十一日之綜合財務狀況表及本年度綜合損益及其他全面收益表及綜合現金流量表的影響。不受有關變動影響的項目不包括在內。

對綜合財務狀況表的影響

	如呈報 人民幣千元	調整 人民幣千元	未應用香港 財務報告準則 第15號的金額 人民幣千元
非流動資產			
遞延所得稅資產	27,520	(4,054)	23,466
流動資產			
存貨	524,752	(163,656)	361,096
貿易及其他應收賬款及預付款項	345,810	46,727	392,537
合約資產	46,727	(46,727)	–
應收客戶合約工程款項	–	71,782	71,782
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	242,969	278,541	521,510
合約負債	358,751	(358,751)	–
應付客戶合約工程款項	–	59,458	59,458
退款負債	100,903	(100,903)	–
即期所得稅負債	21,979	413	22,392
權益			
保留盈利	494,404	25,314	519,718

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.1 應用香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」（續）

對綜合損益及其他全面收益表的影響

	如呈報 人民幣千元	調整 人民幣千元	未應用香港 財務報告準則 第15號的金額 人民幣千元
收益	1,090,693	45,553	1,136,246
收益成本	(799,966)	(42,799)	(842,765)
毛利	290,727	2,754	293,481
除稅前虧損	(42,730)	2,754	(39,976)
所得稅開支	(14,994)	(413)	(15,407)
本公司擁有人應佔虧損	(57,724)	2,341	(55,383)
本公司擁有人應佔全面開支總額	(34,812)	2,341	(32,471)

對綜合現金流量表的影響

	如呈報 人民幣千元	調整 人民幣千元	未應用香港 財務報告準則 第15號的金額 人民幣千元
除所得稅前虧損	(42,730)	2,754	(39,976)
存貨	11,468	42,799	54,267
貿易及其他應收賬款及預付款項	20,400	(254)	20,146
合約資產	(254)	254	–
應收客戶合約工程款項	–	(21,512)	(21,512)
應付客戶合約工程款項	–	16,645	16,645
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	(7,382)	(118,646)	(126,028)
合約負債	(77,960)	77,960	–

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.2 香港財務報告準則第9號「金融工具」

於本年度，本集團已應用香港財務報告準則第9號「金融工具」及對其他香港財務報告準則作出的有關相應修訂。香港財務報告準則第9號引進有關1) 金融資產及金融負債的分類及計量，2) 金融資產及其他須評估預期信貸虧損的項目的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）及3) 一般對沖會計的新規定。

本集團已按香港財務報告準則第9號所載的過渡條文應用香港財務報告準則第9號，即對於二零一八年一月一日（首次應用日期）並無終止確認的工具追溯應用分類及計量規定（包括減值），而並無對已於二零一八年一月一日終止確認的工具應用有關規定。截至二零一七年十二月三十一日之賬面值與截至二零一八年一月一日的賬面值之間的差額乃於期初保留溢利及權益的其他組成部分確認，並不重列比較資料。

由於比較資料為根據香港會計準則第39號金融工具：確認及計量編製，因此，若干比較資料可能無法比較。

因應用香港財務報告準則第9號而產生的會計政策披露於附註3。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.2 香港財務報告準則第9號「金融工具」（續）

首次應用香港財務報告準則第9號產生的影響概述

下表說明於首次應用日期二零一八年一月一日根據香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號面臨預期信貸虧損的金融資產及其他項目的分類及計量。

	附註	按公平值	合約資產	攤銷成本	遞延	結構性存款	按公平值	其他儲備	保留盈利
		計入其他 全面收益之 應收款項		（先前分類 為貸款及 應收款項）			計入損益之 金融資產		
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日之期末結餘									
— 香港會計準則第39號		-	-	541,941	22,401	76,140	-	39,576	624,187
首次應用香港財務報告準則第15號產生的影響		-	46,703	(46,703)	4,054	-	-	-	(22,973)
重新分類									
自貸款及應收款項		128,054	-	(128,054)	-	-	-	-	-
自結構性存款		-	-	-	-	(76,140)	76,140	-	-
重新計量									
自攤銷成本至公平值	(i)	(3,654)	-	-	548	-	-	(3,106)	-
預期信貸虧損模式下的減值	(ii)	-	(486)	(5,340)	71	-	-	-	(5,755)
截至二零一八年一月一日之期初結餘		124,400	46,217	361,844	27,074	-	76,140	36,470	595,459

(i) 應收票據自貸款及應收款項重新分類至按公平值計入其他全面收益

作為本集團現金流量管理其中一環，本集團的慣例為於應收票據到期支付前對部分票據背書。因此，本集團的應收票據人民幣128,054,000元被視為在收取合約現金流量及出售業務模式內持有，並重新分類為按公平值計入其他全面收益之應收款項。截至二零一八年一月一日，相關公平值虧損人民幣3,654,000元及相關遞延所得稅資產人民幣548,000元已調整至按公平值計入其他全面收益之應收款項及其他儲備。

(ii) 預期信貸虧損模式下的減值

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方式計量預期信貸虧損，即運用所有貿易應收賬款、合約資產及來自最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項的貿易性質的應收賬款的全期預期信貸虧損。貿易應收賬款、合約資產及來自最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項的貿易性質的應收賬款乃就具有巨額結餘或信貸減值的債務人個別及／或使用具有合適分組的撥備組合集體予以評估，以計量預期信貸虧損。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.2 香港財務報告準則第9號「金融工具」（續）

首次應用香港財務報告準則第9號產生的影響概述（續）

(ii) 預期信貸虧損模式下的減值（續）

按公平值計入其他全面收益之應收款項及其他按攤銷成本計量金融資產的虧損撥備主要包括其他應收款項、受限制銀行存款及銀行結餘、來自最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、聯營公司、一間聯營公司的附屬公司的非貿易性質的應收款項、按公平值計入其他全面收益之應收款項及銀行結餘，乃按十二個月預期信貸虧損（「十二個月預期信貸虧損」）基準計量，且信貸風險自初始確認起並無大幅增加。

就向聯營公司及其附屬公司提供的未償還財務擔保13,129,000歐元（相當於人民幣102,405,000元）而言，本集團認為自初始確認以來信貸風險並無顯著增加，因此虧損撥備按十二個月預期信貸虧損計量。

於二零一八年一月一日，額外信貸虧損撥備人民幣5,826,000元，連同確認的相關遞延所得稅資產人民幣71,000元已於保留盈利確認。額外虧損撥備已計入相關資產。

於二零一七年十二月三十一日按攤銷成本計量的金融資產、貿易應收賬款及合約資產的虧損撥備與二零一八年一月一日期初虧損撥備對賬如下：

	貿易應收賬款 人民幣千元	合約資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日			
— 香港會計準則第39號	(37,811)	—	(37,811)
透過期初保留盈利重新計量之金額	(5,340)	(486)	(5,826)
於二零一八年一月一日	(43,151)	(486)	(43,637)

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.3 應用所有新準則、修訂及詮釋對期初綜合財務狀況表的影響

由於本集團上述會計政策變動，必須重列期初綜合財務狀況表。下表顯示就各受影響的項目確認的調整。未受變動影響的項目並不包括在內。

	二零一七年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元	香港財務報告 準則第9號 人民幣千元	香港財務報告 準則第15號 人民幣千元	二零一八年 一月一日 (經重列) 人民幣千元
非流動資產				
遞延所得稅資產	22,401	619	4,054	27,074
其他未經調整項目	680,960	–	–	680,960
	703,361	619	4,054	708,034
流動資產				
存貨	345,626	–	120,857	466,483
貿易應收賬款及其他應收款項及 預付款項	541,941	(133,394)	(46,703)	361,844
按公平值計入其他全面收益的 應收款項	–	124,400	–	124,400
合約資產	–	(486)	46,703	46,217
應收客戶合約工程款項	50,270	–	(50,270)	–
結構性存款	76,140	(76,140)	–	–
按公平值計入損益之金融資產	–	76,140	–	76,140
其他未經調整項目	256,156	–	–	256,156
	1,270,133	(9,480)	70,587	1,331,240

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

2.3 應用所有新準則、修訂及詮釋對期初綜合財務狀況表的影響（續）

	二零一七年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元	香港財務報告 準則第9號 人民幣千元	香港財務報告 準則則第15號 人民幣千元	二零一八年 一月一日 (經重列) 人民幣千元
流動負債				
貿易應付賬款及其他應付款項及 應計開支	589,692	–	(296,284)	293,408
合約負債	–	–	436,711	436,711
應付客戶合約工程款項	42,813	–	(42,813)	–
其他未經調整項目	452,405	–	–	452,405
	1,084,910	–	97,614	1,182,524
流動資產淨值	185,223	(9,480)	(27,027)	148,716
總資產減流動負債	888,584	(8,861)	(22,973)	856,750
非流動負債				
遞延收益	61,180	–	–	61,180
資產淨值	827,404	(8,861)	(22,973)	795,570
資本及儲備				
其他儲備	39,576	(3,106)	–	36,470
保留盈利	624,187	(5,755)	(22,973)	595,459
其他未經調整項目	163,641	–	–	163,641
總權益	827,404	(8,861)	(22,973)	795,570

附註：就按間接方法呈報截至二零一八年十二月三十一日止年度的經營活動現金流量而言，營運資金變動乃根據上文所披露的二零一八年一月一日的期初綜合財務狀況表計算。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

已頒佈但未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃 ¹
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性 ¹
香港會計準則第1號及香港會計準則 第8號（修訂本）	重大之定義 ⁵
香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務之定義 ⁴
香港財務報告準則第9號（修訂本）	負值補償之預付特點 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港會計準則第19號（修訂本）	計劃修訂、縮減及結清 ¹
香港會計準則第28號（修訂本）	於聯營公司及合營企業之長期權益 ¹
香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進 ¹

¹ 於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於將予釐定的日期或之後開始的年度期間生效。

⁴ 對收購日期為二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間初或之後的業務合併及資產收購生效。

⁵ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述之新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期，應用所有其他新訂及經修訂之香港財務報告準則於可見將來不會對綜合財務報表造成重大影響。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

已頒佈但未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則（續）

香港財務報告準則第16號租賃

香港財務報告準則第16號引進全面模式，以為出租人及承租人識別租賃安排及會計處理方法。香港財務報告準則第16號生效後，將取代香港會計準則第17號租賃及相關詮釋。

香港財務報告準則第16號以可識別資產是否由客戶控制為基礎區分租賃和服務合同。此外，香港財務報告準則第16號規定售後租回交易根據香港財務報告準則第15號有關轉讓相關資產是否應作為銷售入賬的規定而釐定。香港財務報告準則第16號亦包括有關分租及租賃修改的規定。

除短期租賃及低值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。

使用權資產初步按成本計量，其後按成本（若干例外情況除外）減累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量的租賃負債作出調整。租賃負債初步按租賃付款（非當日支付）的現值計量。隨後，租賃負債就（其中包括）利息及租賃付款以及租賃修訂的影響作出調整。就現金流量的分類而言，本集團現時將預付租賃付款呈列為有關自用租賃土地的投資現金流量，而其他經營租賃付款則呈列為經營現金流量。於應用香港財務報告準則第16號後，與租賃負債有關的租賃付款將分為本金及利息部分，並將呈列為本集團融資現金流量。前期預付租賃款項將繼續根據性質（如適用）呈列為投資或經營現金流量。

根據香港會計準則第17號，本集團已就其作為承租人的租賃土地確認預付租賃款項。應用香港財務報告準則第16號或會導致該等資產分類出現潛在變動，惟視乎本集團是否將使用權資產單獨呈列或於相應相關資產呈列的同一項目（若擁有相關資產）呈列而定。

除亦適用於出租人的若干規定外，香港財務報告準則第16號大致保留香港會計準則第17號內出租人會計規定，並繼續規定出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，香港財務報告準則第16號要求作出更廣泛的披露。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之新訂準則及修訂本（續）

已頒佈但未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則（續）

香港財務報告準則第16號租賃（續）

於二零一八年十二月三十一日，本集團有不可撤銷經營租賃承擔人民幣6,245,000元（如附註37(b)所披露）。初步評估顯示此等安排將符合租賃的定義。應用香港財務報告準則第16號後，本集團將確認所有此等租賃的使用權資產及相應負債，除非其符合低值或短期租賃則除外。

此外，本集團目前將已支付的可退還租賃按金人民幣886,000元，視為香港會計準則第17號適用的租賃下的權利及義務。根據香港財務報告準則第16號下租賃款項的定義，有關按金並非與相關資產使用權有關的款項，因此，該等按金的賬面值可能會調整為攤銷成本。對已支付的可退還租賃按金作出的調整將被視為額外租賃款項並計入使用權資產的賬面值。

應用新規定可能導致計量、呈列及披露會出現如上所述的變動。本集團選擇可行權宜方法，就先前應用香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第4號釐定安排是否包括租賃獲識別為租賃的合約應用香港財務報告準則第16號，且並無對先前應用香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第4號並無獲識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估合約是否屬於或包含在初次應用日期之前已存在的租賃。此外，本集團選擇採用單一折現率計算具有合理相似特點的租賃組合。此外，本集團（作為承租人）選擇經修訂追溯法應用香港財務報告準則第16號，並將在不重列比較資料的情況下確認初次應用對期初保留盈利的累計影響。

3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定之適用披露。

於各報告期末，除若干金融工具按公平值計量外，綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，詳情見下文所載會計政策。

歷史成本通常按換取貨品及服務所付代價之公平值計算。

3. 主要會計政策 (續)

公平值乃指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格，無論該價格乃直接觀察到的結果，或是採用其他估值技術作出的估計。在對資產或負債的公平值作出估計時，本集團考慮了市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的該資產或負債的特徵。於此等綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均按此基準予以釐定，惟香港財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的支付交易、香港會計準則第17號租賃範圍內的租賃交易及與公平值類似但並非公平值的計量（例如香港會計準則第2號存貨或香港會計準則第36號資產減值中的可變現淨值）除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第1級、第2級或第3級，載述如下：

- 第1級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第2級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入數據（第1級內包括的報價除外）；及
- 第3級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

合併基準

綜合財務報表載有本公司及本公司控制實體（其附屬公司）的財務報表。本公司在下列情況下被視為取得控制權：

- 可對投資對象行使權力；
- 因參與投資對象業務而承擔浮動回報風險或有權獲得浮動回報；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動，本集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

附屬公司自本集團取得其控制權起綜合入賬，並於本集團失去其控制權時停止綜合入賬。

3. 主要會計政策 (續)

合併基準 (續)

損益及其他全面收益各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸於本公司擁有人及非控股權益內，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

附屬公司的財務報表會作必要調整，以使其會計政策與本集團的會計政策貫徹一致。

所有集團內公司間資產、負債、權益、收入、支出及與集團內公司間交易有關的現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司為本集團可對其實施重大影響力之實體。重大影響力乃有權參與投資對象之財務及經營政策決定而非控制或共同控制該等政策。

合營企業指一種合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有之控制，共同控制僅在有關活動要求享有控制權之訂約方作出一致同意之決定時存在。

聯營公司及合營企業的業績、資產及負債採用權益會計法計入綜合財務報表。為權益會計法目的而使用的聯營公司及合營企業財務報表，採用與本集團對相類的交易及於相似情況下發生的事項的財務報表相同的會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司或合營企業的損益及其他全面收益而作出調整。聯營公司／合營企業資產淨值（損益及其他全面收益除外）的變動不予入賬，除非該等變動導致本集團所持有的擁有權權益產生變動。當本集團分佔聯營公司或合營企業的虧損超出本集團於該聯營公司或合營企業的權益時（包括實質上成為本集團於該聯營公司或合營企業投資淨額一部分的任何長期權益），本集團終止確認其所佔進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表該聯營公司或合營企業支付款項的情況下，方會進一步確認虧損。

3. 主要會計政策 (續)

於聯營公司及合營企業的投資 (續)

於聯營公司或合營企業的投資自投資對象成為聯營公司或合營企業當日起採用權益法入賬。收購於聯營公司或合營企業之投資時，投資成本超出本集團分佔該投資對象可識別資產及負債之公平淨值之任何部分乃確認為商譽，並計入投資之賬面值。於投資被收購期間，本集團分佔可識別資產及負債之公平淨值超出投資成本之任何部分在重新估值後即時於損益內確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合營企業的權益可能存在任何減值。如存在任何客觀證據，該項投資（包括商譽）的全部賬面值將根據香港會計準則第36號以單一資產方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本的較高者）與其賬面值。任何已確認減值虧損均構成該項投資賬面值的一部分。有關減值虧損的任何撥回乃於該項投資的可收回金額其後增加時根據香港會計準則第36號確認。

當本集團對聯營公司喪失重大影響力或對合營企業喪失共同控制權時，則被視為出售於該投資對象的全數權益，而由此產生的收益或虧損於損益內確認。倘本集團保留於前聯營公司或合營企業之權益且該保留權益為香港財務報告準則第9號／香港會計準則第39號範圍內之金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為於初步確認時之公平值。該聯營公司或合營企業之賬面值與任何保留權益及出售該聯營公司或合營企業相關權益之任何所得款項之公平值間之差額，會於釐定出售聯營公司或合營企業之收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營企業確認之所有金額入賬，基準與倘該聯營公司或合營企業直接出售相關資產或負債時所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收益確認之收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營企業時將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

當於聯營公司之投資成為對合營企業之投資或於合營企業之投資成為對聯營公司之投資時，本集團繼續使用權益法。於發生該等擁有權權益變動時，不會對公平值進行重新計量。

3. 主要會計政策 (續)

於聯營公司及合營企業的投資 (續)

當本集團削減於聯營公司或合營企業之擁有權權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他全面收益確認有關削減擁有權權益之盈虧部分將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將該盈虧重新分類至損益。

當集團實體與本集團一間聯營公司或合營企業進行交易時，則與該聯營公司或合營企業交易所產生之損益僅於該聯營公司或合營企業之權益與本集團無關時，方於本集團之綜合財務報表確認。

客戶合約收益 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第15號)

根據香港財務報告準則第15號，本集團於(或因)完成履約責任時(即當特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收益。

履約責任指一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘滿足以下其中一項標準，則控制權會隨時間轉移，而收益乃參照完全滿足相關履約責任的進度而隨時間確認：

- 於本集團履約時客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造或提升客戶於本集團履約時已控制的資產；或
- 本集團的履約行為並無創造對本集團而言有其他用途的資產，且本集團擁有就迄今為止已完成的履約部分獲付款的可強行執行權利。

否則，收益於客戶取得明確貨品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉移之貨品或服務而收取代價之權利(尚未成為無條件)，其根據香港財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價之無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或代價金額已到期)，而須向客戶轉移貨品或服務之責任。

與合約有關的合約資產及合約負債以淨額基準列賬並呈列。

3. 主要會計政策 (續)

客戶合約收益 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第15號) (續)

就工具機及叉車的收入而言，本集團管理層已評估銷售合約相關貨物之控制權已於交付、所有權轉移及客戶檢查及接收貨品時轉移。

就停車設備的收入而言，本集團管理層已評估合約條款及中國法規環境，並認為相關履約責任並不符合隨時間確認標準，因此本集團之停車設備收益於客戶取得明確貨品之控制權的時間點予以確認。

就工具機、停車設備及叉車而言，客戶通常須於本集團開展工作前預先支付合約總金額30%，此將在合約開始時產生合約負債。於生產停車設備過程中，客戶將通常須作出進度付款。一般而言，客戶將須於本集團安裝停車設備至客戶指定地點前支付不少於合約總金額80%。就工具機而言，客戶將須於本集團運送工具機至客戶指定地點前支付不少於合約總金額90%。就叉車而言，客戶通常須於本集團運送工具機至客戶指定地點前支付全部合約總金額。倘客戶滿意停車設備安裝及簽收工具機及叉車，其將向本集團發出承兌票據。本集團通常於安裝停車設備及發出最終承兌票據後提供一至兩年的保證期。本集團通常授予其客戶30至180天之信貸期。

具有多項履約責任的合約 (包括分配交易價)

就包含多於一項履約責任的合約而言，本集團按照相對獨立售價基準將交易價分配至各履約責任。

有關各履約責任的明確貨品或服務的獨立售價於合約開始時釐定。該價格指本集團將單獨向客戶出售承諾貨品或服務的價格。倘獨立售價不可直接觀察，本集團將使用適當技術進行估計，以使得最終分配至任何履約責任的交易價可反映本集團向客戶轉讓承諾貨品或服務預期有權獲得的代價金額。

保證

倘客戶並無選擇單獨購買一項保證，本集團按照香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」計入保證，除非保證在除保證產品符合協定的規格外已為客戶提供一項服務 (即服務型擔保)。

就服務型保證而言，承諾服務為一項履約義務。在此情況下，本集團分配交易價的一部分至保證。

3. 主要會計政策 (續)

收益確認 (於二零一八年一月一日前)

收益按已收或應收代價之公平值計量。收益已就估計客戶退貨、回扣及其他類似備抵作出扣減。

於本集團各項業務的收益金額能夠可靠地計量、未來經濟利益將可能流入本集團及符合特定準則時，即確認收益，有關描述見下文。

貨品、服務、權益及股息

來自銷售工具機及叉車之收益於貨品交付及所有權轉移及客戶檢查及接收貨品時確認。

建造停車設備之收益依據合約完成的百分比確認入賬，惟直至完成合約前的收益、產生的成本及估計成本必須能可靠地計量。完成合約的百分比藉著參照至今產生的成本對比根據合約將產生的總成本來估計。可預見虧損在管理層預計會出現時便即時作出撥備。

利息收入以時間基準參照未償還本金並按適用實際利率累計，實際利率乃將估計未來現金收入按金融資產預計年期準確貼現至該資產於初步確認時之賬面淨值之利率。

租賃物業所得的租金收入於租賃期內按直線法於綜合損益及其他全面收益表確認。

3. 主要會計政策 (續)

收益確認 (於二零一八年一月一日前) (續)

停車設備合約

倘若停車設備建造合約的結果能可靠地估算，則於報告日期參照合約活動之完成階段確認收益及成本，此乃按工程進行至今所產生的合約成本佔估計總合約成本的比例計量。合約工程、申索及獎勵款項的變動會在有關金額能可靠計量且有可能收回時計算在內。

倘不能可靠地估計停車設備建造合約的結果，則合約收益會按所產生而將有可能收回的合約成本確認。合約成本會於產生的期間確認為開支。

倘總合約成本有可能超出總合約收益，則預期之虧損即時確認為開支。

倘至今所產生的合約成本加已確認溢利及減去已確認虧損後，超逾按進度開發賬單的數額，則盈餘會列為應收客戶合約工程款項。倘按進度開發賬單的數額超逾至今所產生的合約成本加已確認溢利減已確認虧損，則盈餘會列為應付客戶合約工程款項。有關工程進行前已收取的款項計入綜合財務狀況表之負債項下，並入賬列為已收墊款。就已進行工程已開發賬單而客戶尚未支付的款項計入綜合財務狀況表項下之貿易應收賬款及其他應收賬款及預付款項。

租賃

凡租賃條款規定將所有權之絕大部分風險及回報轉讓予承租人之租賃均列作融資租賃。所有其他租賃則分類作經營租賃。

本集團作為出租人

經營租賃之租金收入按相關租期以直線法於損益確認。

本集團作為承租人

經營租賃付款 (包括收購經營租賃項下持有土地之成本) 按直線基準於租期內確認為開支。

3. 主要會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃土地及樓宇

當本集團就一項包括租賃土地及樓宇元素的物業權益付款時，本集團根據對於各元素所有權附帶的絕大部分風險及回報是否已轉移至本集團之評估而將各元素分別作出分類，除非明確顯示兩項元素均屬經營租賃則除外，其時整項物業入賬列作經營租賃。具體而言，整項代價（包括任何一次性預付款項）按土地及樓宇元素於初步確認時之租賃權益相對公平值之比例在租賃土地與樓宇元素之間分配。

倘能夠可靠地分配有關付款，則入賬列作經營租賃的租賃土地權益於綜合財務狀況表內呈列為「預付租賃款項」，並於租期內按直線法攤銷。倘若無法在租賃土地與樓宇元素之間可靠地分配付款，則整項物業一般會按租賃土地屬融資租賃之方式分類。

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外貨幣（外幣）進行的交易乃按交易日期當時的匯率確認。於報告期末，以外幣列值的貨幣項目以該日的匯率重新換算。以外幣歷史成本計算的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目而產生之匯兌差額於產生期間在損益確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債均按各報告期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣（即人民幣）。收入及開支項目乃按期間平均匯率換算。所產生匯兌差額（如有）於其他全面收益中確認，並於權益中在其他儲備項下累計。

於出售海外業務（即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對一間具有海外業務的附屬公司的控制權，或部分出售一間具有海外業務的合營安排或聯營公司（其保留權益成為一項金融資產）的權益）時，就本公司擁有人應佔該業務而於權益內累計的所有匯兌差額重新分類至損益。

3. 主要會計政策 (續)

借貸成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產（指必須經較長一段時間處理以作其預定用途或銷售的資產）的借貸成本乃加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供作其預定用途或銷售為止。

所有其他借貸成本於產生期間內在損益確認。

政府補貼

當能夠合理保證本集團符合補貼的附帶條件，且會獲授政府補貼時，方會確認政府補貼。

政府補貼乃於本集團將擬用作補償的補貼相關成本確認為開支的期間按系統化基準於損益中確認。具體而言，附帶的主要條件為本集團應購買、興建或收購非流動資產的政府補貼於綜合財務狀況表確認為遞延收入，然後在有關資產的可用年期內有系統及合理地轉撥至損益。

政府補貼是作為支出或已發生的虧損補償，或是以給予本集團即時的財務支援為目的而發放，無未來相關成本，在應收期間內於損益中確認。

退休福利成本

界定供款退休福利計劃之供款於僱員提供服務以享有該等供款時確認為開支。

退休金責任

本集團於香港根據強制性公積金計劃（「強積金」）條例向定額供款退休計劃供款，該等計劃的資產一般由獨立受託人管理之基金持有。退休金計劃的資金一般來自僱員及本集團支付的款項。本集團向定額供款退休計劃作出的供款會於產生時支銷。

本集團亦向中國市政府設立的僱員退休計劃供款。市政府承諾承擔本集團現時及日後所有退休僱員的退休福利責任。向此等計劃作出的供款會於產生時在綜合損益及其他全面收益表扣除。

3. 主要會計政策 (續)

退休福利成本 (續)

短期僱員福利

短期僱員福利乃於僱員提供有關服務時，按預期支付的未折現福利金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一香港財務報告準則規定或批准福利納入資產成本。

僱員的應計福利（如工資及薪金、年假及病假）乃於扣除任何已付金額後確認負債。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項總額。

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括其他年度的應課稅或應扣減收入或開支項目，亦不包括毋須課稅或不作扣稅的項目，故與除所得稅前溢利不同。本集團的即期稅項責任乃按照報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產通常就所有可扣稅暫時差額確認，並以極有可能利用可扣稅暫時差額扣稅的應課稅溢利為限。倘暫時差額因初次確認一項（不包括於業務合併中確認者）不影響應課稅溢利及會計溢利的交易的資產及負債而產生，則不會確認有關遞延稅項資產及負債。

本集團會就與於附屬公司及聯營公司的投資及於合營企業的權益有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團能夠控制暫時差額的撥回及暫時差額不大可能於可見將來撥回則除外。可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產（與該等投資及權益有關者）可予確認，惟僅以極可能有足夠應課稅溢利可動用暫時差額的利益，且預期於可預見將來撥回者為限。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並扣減至再無足夠應課稅溢利可用以收回所有或部分資產。

遞延稅項資產及負債根據於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率（及稅法），按預期適用於負債清償或資產變現期間的稅率計量。

3. 主要會計政策 (續)

稅項 (續)

遞延稅項負債及資產的計量反映在報告期末本集團預期將來能收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關徵收的所得稅有關且本集團有意按淨額基準結算其即期稅務資產和負債時，即期稅項資產和負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘即期及遞延稅項關乎於其他全面收益或直接於權益確認的項目，則即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（包括持有作生產或提供貨品或服務或作行政用途之樓宇，但不包括在建工程）按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）於綜合財務狀況表列賬。

為生產、供應或行政用途而建之在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及按本集團會計政策就合資格資產資本化之借貸成本。物業於落成及可作擬定用途時分類為物業、廠房及設備之適當類別。該等資產按與其他物業資產相同之基準於資產可作擬定用途時開始折舊。

折舊按資產（不包括在建物業）估計可使用年期，以直線法撇銷其成本減其剩餘價值後確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末審閱，而任何估計變動影響則按未來適用基準列賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或預期日後將不會自持續使用資產獲得經濟利益時終止確認。出售或廢棄物業、廠房及設備項目產生之任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間之差額釐定，並於損益內確認。

3. 主要會計政策 (續)

物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備項目 (在建工程除外) 乃以直線法按以下年率折舊:

— 樓宇	20年
— 機械及設備	10年
— 辦公及電腦設備	3-5年
— 汽車	4年

無形資產

獨立收購之無形資產

獨立收購及有限定可使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。有限定可使用年期之無形資產攤銷於其估計可使用年期以直線基準確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審閱，而估計變動影響按未來適用基準列賬。

購入電腦軟件特許權按購入及將特定軟件達致使用所產生的成本基準而撥充資本。該等成本於其3至5年估計可使用年限攤銷。

無形資產於出售時或於預期使用或出售並無產生未來經濟利益時終止確認。無形資產終止確認時所產生之收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值之間之差額計量，並於資產終止確認期間於損益確認。

研究開支

研究活動開支於其產生年度確認為開支。

3. 主要會計政策 (續)

有形及無形資產之減值

於報告期末，本集團檢討其有限定可使用年期之有形及無形資產賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則估計有關資產之可收回金額，以釐定減值虧損之程度（如有）。

有形及無形資產之可收回金額單獨估計，倘不大可能估計個別資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。倘可確定合理及一致的分配基準，企業資產亦可分配至個別現金產生單位，否則將企業資產分配至能確定合理及一致的分配基準的最小組別現金產生單位。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量將使用反映目前貨幣時間價值之市場估量及估計未來現金流量未經調整對該資產（或現金產生單位）特定風險之稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產（或現金產生單位）之可收回金額低於其賬面值，則資產（或現金產生單位）賬面值將減少至其可收回金額。在分配減值虧損時，減值虧損會首先分配扣減任何商譽（如適用）之賬面值，然後根據單位內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產之賬面值不得扣減至低於其公平值減出售成本（如可計量）、其使用價值（如可釐定）及零三者之最高者。原分配至資產的減值虧損金額按比例分配至單位內的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘其後撥回減值虧損，則該項資產（或現金產生單位）賬面值乃增加至其經修訂估計可收回金額，惟增加後之賬面值不得超出過往年度並無就該項資產（或現金產生單位）確認減值虧損原應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

3. 主要會計政策 (續)

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。存貨成本以加權平均法計算。可變現淨值乃存貨之估計售價減去所有估計完成成本及銷售所需成本。

撥備

如本集團因過往事件須承擔現時法定或推定責任，而本集團極有可能須履行該責任且可就責任金額作出可靠估計，則確認撥備。

確認為撥備的金額乃於報告期末計及責任相關風險及不確定性後對須履行現時責任代價的最佳估計。倘使用就履行現時責任估計的現金流量計量撥備，其賬面值為該等現金流量的現值（倘貨幣時間價值的影響屬重大）。

金融工具

當集團實體成為工具合約條文之訂約方時，須確認金融資產及金融負債。所有常規方式購買或出售金融資產均按交易日確認及終止確認。常規方式購買或出售指要求在市場規則或慣例規定的時限內交付資產的金融資產購買或出售。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟自二零一八年一月一日起根據香港財務報告準則第15號初步計量之來自客戶合約之貿易應收賬款則作別論。收購或發行金融資產及金融負債（按公平值計入損益之金融資產除外）直接應佔之交易成本於初步確認時在該項金融資產或金融負債之公平值加入或扣除（如適用）。收購按公平值計入損益之金融資產直接應佔之交易成本即時於損益確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及將利息收入及利息開支分配予有關期間的方法。實際利率是於首次確認時將估計未來現金收入及付款（包括所有構成實際利率整體部分的支付或收到的費用及點數、交易費用及其他溢價或折價）透過金融資產或金融負債的預期年期或（倘適用）更短期間準確折現至賬面淨值的利率。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產

金融資產的分類及其後計量 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號)

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於目標是持有金融資產以收取合約現金流的業務模式內持有的金融資產；及
- 合約條款令於特定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

符合下列條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益計量：

- 於目標是同時收取合約現金流及出售金融資產的業務模式內持有的金融資產；及
- 合約條款令於特定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。

此外，本集團可不可撤銷地指定一項須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量之金融資產以按公平值計入損益計量，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產及其後按公平值計入其他全面收益計量的應收款項而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產（見下文）除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入自下個報告期間起透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使金融資產不再信貸減值，利息收入自釐定該資產不再出現信貸減值隨後的報告期初起透過對金融資產的賬面總值應用實際利率確認。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產的分類及其後計量 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號) (續)

(ii) 分類為按公平值計入其他全面收益的應收款項

由於按實際利率法計算的利息收入而引致的分類為按公平值計入其他全面收益的應收款項的賬面值其後變動於損益中確認。該等應收款項的賬面值的所有其他變動均於其他全面收益中確認，並於其他儲備項下累計。減值撥備於損益中確認，並在不減少該等應收款項賬面值的情況下對其他全面收益作出相應調整。在損益中確認的金額相當於倘該等應收款項按攤銷成本計量而本應在損益中確認的金額。當該等應收款項終止確認時，先前於其他全面收益中確認的累計收益或虧損將重新分類至損益。

(iii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益計量的準則的金融資產按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產按各報告期末的公平值計量，任何公平值收益或虧損於損益中確認。於損益中確認的損益淨額不包括該金融資產所賺取的任何利息，並計入「其他收益及虧損」一項。

金融資產減值 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號)

本集團就根據香港財務報告準則第9號須予減值的金融資產及其他資產 (包括貿易應收賬款、合約資產、應收貸款、其他應收款項、受限制銀行存款及銀行結餘、應收最終控股公司款項、應收同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司款項、應收合營企業款項、應收聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項以及銀行結餘) 以及財務擔保合約的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自首次確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具的預計年期內所有可能的違約事件將導致的預期信貸虧損。相反，十二個月預期信貸虧損 (「十二個月預期信貸虧損」) 指預計於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期之當時狀況及未來狀況預測的評估作出調整。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號) (續)

本集團始終就貿易應收賬款、合約資產及來自最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、聯營公司及一間聯營公司的附屬公司的貿易應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃就擁有重大結餘或信貸減值的債務人進行個別評估及／或使用具有適當分組的撥備矩陣進行共同評估。就共同評估而言，本集團使用應收賬款之賬齡評估客戶減值情況，原因為該等客戶乃由數量眾多的小客戶組成，而該等客戶具有可反映彼等根據合約條款償還所有到期款項之能力的共同風險特性。預期信貸虧損乃根據於報告日期基於債務人過往違約經驗得出的過往信貸虧損經驗、債務人經營所在行業的整體經濟環境及對目前及未來環境方向的評估而估計得出。

就所有其他工具而言，本集團計量等於十二個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非當信貸風險自首次確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自首次確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著上升。

(i) 信貸風險顯著上升

於評估信貸風險是否自首次確認以來顯著上升時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於首次確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價大幅增加；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號) (續)

(i) 信貸風險顯著上升 (續)

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信貸風險自首次確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此則當別論。

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期展示為具有低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險自初步確認起並無大幅增加。倘i)其違約風險偏低，ii)借方有強大能力於短期滿足其合約現金流量責任，及iii)較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，惟將未必削弱借方達成其合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險會被釐定為偏低。當債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」（按照全球理解的釋義），則本集團會視該債務工具的信貸風險偏低。

由於本集團成為財務擔保合約一方的日期被視為就財務擔保合約減值評估進行首次確認之日期，故於評估信貸風險自財務擔保合約首次確認起是否有顯著上升時，本集團會考慮指定債務人違背合約的風險的變動。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

(ii) 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回：

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人（包括本集團）全額還款。

不論上文分析，本集團認為當金融資產逾期超過90日時，即屬發生違約，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號) (續)

(iii) 信貸減值金融資產

倘發生對金融資產的估計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件，則該金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人出現重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約原因向借款人授出貸款人不會另作考慮的特權；或
- d) 借款人很可能將破產或進行其他財務重組。

(iv) 撤銷政策

當有資料顯示對手方陷入嚴重財政困難，且並無實際收回款項的可能時（例如對手方被清盤或進入破產程序），本集團會撤銷金融資產。經計及在適當情況下之法律意見後，已撤銷之金融資產可能仍可於本集團收回程序下被強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後收回之任何款項於損益內確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率（即違約時的損失程度）及違約風險敞口的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損之估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權之相應違約風險而釐定。

一般而言，預期信貸虧損按根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團將收取之所有現金流量之間之差額估計，並按首次確認時釐定之實際利率貼現。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (根據附註2之過渡應用香港財務報告準則第9號) (續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認 (續)

就財務擔保合約而言，本集團根據所擔保契據之條款僅須於債務人違約時作出付款，故預期虧損相當於為產生的信貸虧損補償持有人所作出之預期付款現值減本集團預期自持有人、債務人或任何其他方收取之任何金額。

倘按集體基準計量預期信貸虧損，以處理於個別工具層面出現信貸風險顯著上升之證據尚未獲得之情況，金融工具乃按以下基準分組：

- 金融工具的性質 (即本集團的貿易應收賬款、合約資產、其他應收款項、受限制銀行存款及銀行結餘及銀行結餘各自獨立評估)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級 (倘有)。

管理層定期檢討分組方法，以確保各組別之組成項目繼續具有相似之信貸風險特徵。

利息收入乃根據金融資產的賬面總值計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

就財務擔保合約而言，虧損撥備按根據香港財務報告準則第9號釐定的虧損撥備金額與初始確認金額減 (如適用) 擔保期內確認的累計收入金額，兩者較高者確認。

除按公平值計入其他全面收益的應收款項及財務擔保合約外，本集團就所有金融工具於損益確認減值收益或虧損，而對其賬面值的相應調整乃透過虧損撥備賬確認。就按公平值計入其他全面收益的應收款項而言，虧損撥備於其他全面收益確認並於其他儲備累計，而並無削減該等應收款項的賬面值。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產的分類及其後計量 (於二零一八年一月一日應用香港財務報告準則第9號前)

金融資產分類為下列特定類別：按公平值計入損益之金融資產及貸款及應收款項。有關分類取決於金融資產的性質及目的而定，並於初步確認時釐定。所有以常規方式購入或出售金融資產乃按交易日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購入或出售。

按公平值計入損益之金融資產

當金融資產(i)持作買賣或(ii)指定為按公平值計入損益時，金融資產分類為按公平值計入損益。

倘屬以下情況，金融資產被分類為持作買賣：

- 其主要為於不久將來出售而購買；或
- 在初步確認時，其為本集團所集中管理，並擁有短期獲利之近期實際模式之已識別金融工具組合的一部分；或
- 其為並非指定及有效作對沖工具的衍生工具。

按公平值計入損益的金融資產乃按公平值列賬，而重新計量產生之收益或虧損於損益中確認。於損益確認的淨收益或虧損包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，並已計入「其他收益及虧損」項目。公平值按附註39所述之方式釐定。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可釐定付款，且在活躍市場並無報價的非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收款項 (包括貿易應收賬款、應收貸款、其他應收款項、受限制銀行存款及銀行結餘、應收最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、聯營公司及聯營公司的附屬公司款項以及銀行結餘) 使用實際利率法按攤銷成本減任何減值計量。

利息收入乃按實際利率法確認，惟利息確認將屬不重大的短期應收款項除外。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (於二零一八年一月一日應用香港財務報告準則第9號前)

除按公平值計入損益者外，金融資產會於各報告期末評定是否有減值跡象。於有客觀證據顯示金融資產的估計未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生的一件或多件事而受到影響時，金融資產會被視作已減值。

就所有金融資產而言，減值的客觀證據可能包括：

- 發行人或交易對手出現重大財政困難；或
- 違反合約，如不能履行或拖欠支付利息或本金；或
- 借貸人很有可能面臨破產或財務重組。

應收款項組合之客觀減值證據可包括本集團之過往收款經驗、組合內超過平均信貸期30至180天的延遲還款次數增加及與應收款項逾期有關之全國或地方經濟狀況的明顯改變。

就按攤銷成本列賬之金融資產而言，所確認的減值虧損金額為資產賬面值與以金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流量現值間的差額。

金融資產賬面值會直接就所有金融資產之減值虧損扣減，惟貿易應收賬款除外，其賬面值透過使用撥備賬扣減。撥備賬之賬面值變動於損益確認。倘貿易應收賬款被視為不可收回，則其於撥備賬撇銷。其後收回過往撇銷之款項會計入損益。

就按攤銷成本計量之金融資產而言，倘減值虧損金額於往後期間減少，而該減少客觀上與確認減值後發生之事件有關，則先前確認之減值虧損透過損益撥回，惟投資於撥回減值當日之賬面值不得超過在並無確認減值之情況下原有之攤銷成本。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

僅在獲取資產所產生現金流量的合同權利到期，或將金融資產及該資產所有權的幾乎所有風險及回報轉讓予另一實體的情況下，本集團方會終止確認一項金融資產。

於終止確認一項按攤銷成本計量的金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價的差額會在損益中確認。

於應用香港財務報告準則第9號後終止確認按公平值計入其他全面收益的應收款項時，先前於其他儲備累計的累計收益或虧損重新分類至損益。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具根據合約安排之內容及金融負債與權益工具之釋義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指證明實體於扣除其所有負債後之資產剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具按已收取所得款項扣除直接發行成本列賬。

金融負債

金融負債（包括貿易應付賬款及其他應付款項及應計費用、應付最終控股公司款項、應付直接控股公司款項、應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項、應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項、應付合營企業款項及銀行及其他借貸）其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

財務擔保合約

財務擔保合約為一項要求發行人作出指定付款，以償還持有人因特定債務人無法按照債務工具之條款支付到期款項而由此產生之損失。財務擔保合約負債初步按其公平值計量，其後按根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定之合約責任金額；及初步確認金額減（如適用）於擔保期間確認之累計攤銷兩者中之較高者計量。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融負債及權益 (續)

取消確認金融負債

本集團於且僅於本集團的責任獲解除、取消或屆滿時取消確認金融負債。已取消確認的金融負債賬面值與已付及應付代價間的差額於損益中確認。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於應用本集團之會計政策 (載述於附註3) 時, 本公司董事須對無法從其他途徑得知之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據以往經驗及多項認為相關的其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂僅影響修訂估計期間, 則有關修訂於該期間確認; 或倘有關修訂影響目前及未來期間, 則有關修訂於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策時的關鍵判斷

下列為本集團管理層於應用本集團會計政策的過程中所作出且對綜合財務報表中確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷 (除該等涉及估計者外 (見下文))。

評估釐定履行履約責任的時間

確認本集團之收益流需要本集團管理層就釐定履行履約責任的時間作出評估。

於作出評估時, 本集團之管理層會考慮香港財務報告準則第15號所載之確認收益的詳細標準, 尤其是本集團是否根據與其客戶及交易對手訂立之合約規定的交易詳細條款隨時間或於某一時間點履行所有履約責任。

就工具機及叉車的收入而言, 本集團管理層已評估銷售合約相關貨物之控制權已於交付及接納已交付貨物後轉讓予客戶。因此, 本集團管理層合理認為銷售收益有關之履約責任於某一時間點履行並於某一時間點確認收入。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

應用會計政策時的關鍵判斷(續)

評估釐定履行履約責任的時間(續)

就停車設備的收入而言，本集團管理層已評估合約條款及中國法律法規環境，其並不適用於隨時間履行履約責任的標準。因此，本集團管理層合理認為有關停車設備的履約責任於某一時間點履行並於某一時間點確認收入。

估計不確定因素之主要來源

下文為有關日後之主要假設及於報告期末之估計不確定因素之其他主要來源，其可能具有導致於下一個財政年度須大幅調整資產及負債賬面值之重大風險。

訴訟申索撥備

於二零一八年十二月三十一日，結算訴訟的預期虧損為人民幣60,117,000元，其於綜合財務狀況表的「訴訟申索撥備」列賬，亦計入綜合損益及其他全面收益表的「其他開支」內。有關於二零一八年十二月三十一日的訴訟申索撥備的詳情載於附註36。

由於現階段無法確定向最高人民法院提起上訴的結果，就訴訟申索作出的撥備在獲得判決結果時可能為超額或不足。

物業、廠房及設備的估計可使用年期及減值

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期。該項估計乃根據相似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的歷史經驗作出。倘可使用年期較之前的估計為短，則管理層會提高折舊支出，及將技術過時或非策略資產撇銷或撇減。

倘有事件或情況變動顯示機器及設備之賬面值高於其可收回金額，則就該等資產之減值進行檢討。可收回金額乃參考機器及設備之公平值減銷售成本或使用價值兩者中較高者而釐定。減值虧損按資產賬面值與可收回金額之差額計量。倘可收回金額少於預期，則可能產生重大減值虧損。

於二零一八年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值為人民幣204,710,000元（二零一七年：人民幣180,401,000元）。截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，概無確認減值虧損。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源 (續)

估計不確定因素之主要來源 (續)

存貨減值撥備

本集團檢討其存貨的賬面值，以確保按成本及可變現淨值的較低者入賬。就評估可變現淨值及作出適當撥備，管理層通過識別滯銷或陳舊存貨，並考慮存貨的實際狀況、賬齡、市場條件及類似項目的市場價格估計存貨減值撥備。

於二零一八年十二月三十一日，本集團存貨賬面值為人民幣524,752,000元（扣除存貨撥備人民幣23,629,000元）（二零一七年：人民幣345,626,000元（扣除存貨撥備人民幣22,026,000元））。

保修撥備

本集團通常為其工具機及叉車提供一年保修及為其停車場設施提供兩年保修。管理層根據過往之保修索償資料，以及可能顯示過往的成本資料或有異於未來索償之近期趨勢，估計未來保修索償之相關撥備。本集團會持續檢討估計基準，並在適當情況下予以修訂。

於二零一八年十二月三十一日，本集團保修撥備賬面值為人民幣5,311,000元（二零一七年：人民幣5,755,000元）。

金融資產及合約資產減值

本集團定期檢討其金融資產及合約資產以評估減值。本集團會定期檢討估計減值所用的方法及假設以降低虧損估計與實際虧損的差異。

自二零一八年一月一日採納香港財務報告準則第9號以來，本集團管理層根據金融資產之信貸風險估計貿易應收賬款、合約資產、應收貸款、其他應收款項、受限制銀行存款及銀行結餘、按公平值計入其他全面收益的應收款項及應收最終控股公司、合營企業、同系附屬公司、最終控股公司之聯營公司、一間聯營公司之聯營公司及附屬公司之款項以及銀行結餘的預期信貸虧損之虧損撥備。估計金融資產及合約資產之信貸風險涉及高水平的估計及不確定性。當實際未來現金流量少於預期或高於預期，則可能會出現重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

5A. 收入

收入的細分

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	總計 人民幣千元
工具機	928,341
停車設備	89,814
叉車	72,538
	1,090,693

分配至客戶合約剩餘履約義務的交易價格

由於本集團合約的原預期期限少於一年，因此本集團應用實際權宜作法，不披露分配至未履行履約義務的交易價格。

5B. 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議的該等報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個經營及應呈報分類：(1)工具機；(2)停車設備；及(3)叉車。本集團於劃分應呈報分類時並無合併經營分類。

執行董事根據與綜合財務報表所採納者一致之經營分類各自的毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配分銷及銷售費用、行政費用、其他營運費用或資產至其分類，此乃由於執行董事並無使用此資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各經營及總呈報分類的總資產計量。

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一八年十二月三十一日止年度				
收益（均來自外部銷售）	928,341	89,814	72,538	1,090,693
收益成本	(665,102)	(70,291)	(64,573)	(799,966)
分類溢利	263,239	19,523	7,965	290,727

5B. 分類資料 (續)

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日止年度				
收益 (均來自外部銷售)	1,009,354	186,165	99,282	1,294,801
收益成本	(737,198)	(154,055)	(91,033)	(982,286)
分類溢利	272,156	32,110	8,249	312,515

本集團大部分業務及可識別非流動資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。各年度概無客戶貢獻本集團收益總額10%以上。

6A. 其他收入

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
銷售廢料	38,055	44,572
諮詢收入	2,629	-
與收入相關的政府補貼及補助*	22,787	22,182
維修收入	13,780	10,888
租金收入	460	220
利息收入	4,496	4,261
其他	2,276	1,360
	84,483	83,483

* 政府補貼及補助主要指返還有關銷售工具機及停車設備所涉及軟件之增值稅。該等補貼及補助入賬列作即時財務支援 (並無預期將產生之未來有關成本且與任何資產概無關連)。

6B. 其他收益及虧損

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備收益(虧損)	118	(37)
匯兌(虧損)收益淨額	(28,439)	920
	(28,321)	883

6C. 其他開支

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
訴訟申索撥備(附註36)	60,117	–
已售廢料成本	27,851	35,517
	87,968	35,517

7. 除所得稅前（虧損）溢利

除所得稅前（虧損）溢利已扣除下列各項：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
董事及高級行政人員酬金	1,690	1,839
其他員工成本	145,906	151,001
其他員工退休福利計劃供款	4,910	5,036
員工成本總額	152,506	157,876
資本化於存貨	(55,746)	(61,632)
	96,760	96,244
對下列各項進行分析：		
於銷售費用扣除	60,992	65,325
於行政費用扣除	23,987	19,057
於研發成本扣除	11,781	11,862
	96,760	96,244
物業、廠房及設備折舊	20,795	22,343
預付租賃款項攤銷	2,905	3,032
無形資產攤銷	1,252	1,403
折舊及攤銷總額	24,952	26,778
資本化於存貨	(10,967)	(10,583)
	13,985	16,195
對下列各項進行分析：		
於銷售費用扣除	1,261	1,326
於行政費用扣除	9,357	11,321
於其他營運費用扣除	2,263	2,258
於研發成本扣除	1,104	1,290
	13,985	16,195
核數師酬金	1,808	1,984
確認為開支的存貨成本	765,594	884,532
存貨撇減（撥回）	2,087	(2,981)
保證撥備	4,983	6,282
產生租金收入的直接經營開支	330	137
研發成本		
員工成本	11,781	11,862
折舊及攤銷	1,104	1,290
確認為研究支出的存貨成本	21,076	19,971
其他	3,126	10,673
	37,087	43,796

8. 董事及行政總裁之酬金

(a) 董事及行政總裁之酬金

各名董事及行政總裁之酬金根據適用上市規則及公司條例披露載列如下：

執行董事

	朱志洋# 人民幣千元	陳向榮* 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一八年						
十二月三十一日止年度						
袍金	-	-	-	144	144	288
薪金及其他福利	-	-	-	-	-	-
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-	-
酌情表現花紅	1,051	-	-	-	-	1,051
總額	1,051	-	-	144	144	1,339
截至二零一七年						
十二月三十一日止年度						
薪金及其他福利	-	180	-	144	144	468
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-	-
酌情表現花紅	518	518	-	-	-	1,036
總額	518	698	-	144	144	1,504

主席，及於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁

* 行政總裁，於二零一八年十一月八日離世

8. 董事及行政總裁之酬金 (續)

(a) 董事及行政總裁之酬金 (續)

獨立非執行董事

	顧福身 人民幣千元	江俊德 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一八年 十二月三十一日止年度 袍金	175	88	88	351
截至二零一七年 十二月三十一日止年度 袍金	167	84	84	335

上表所示之執行董事及行政總裁之薪酬乃主要源於彼等作為董事及行政總裁就管理本集團事務所提供之服務。上表所示之獨立非執行董事之薪酬乃主要源於彼等作為董事所提供之服務。

董事及行政總裁之酬金乃根據彼等之時間承擔、職務、表現、經驗及本集團之整體表現等事宜而釐定。

(b) 五名最高薪人士

本集團五名最高薪酬人士當中，一名(二零一七年：一名)為本公司董事。剩餘四名(二零一七年：四名)既非公司董事亦非行政總裁的最高薪人士的酬金如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
薪金及補貼	1,987	1,902
酌情表現花紅	1,992	1,928
退休福利計劃供款	165	110
	4,144	3,940

8. 董事及行政總裁之酬金 (續)

(b) 五名最高薪人士 (續)

並非本公司董事之五名最高薪僱員薪酬介乎以下範圍之人數如下：

	二零一八年 僱員人數	二零一七年 僱員人數
零至1,000,000港元	2	1
1,000,001港元至1,500,000港元	2	3

於本年度，本集團並無向本公司任何董事及行政總裁或五名最高薪人士支付任何酬金以作為彼等加入本集團或於加入本集團時之獎勵或作為離職補償。於本年度，本公司董事或行政總裁概無放棄任何酬金。

9. 財務費用

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
利息開支：		
— 銀行借貸	14,180	8,803
— 其他借貸	583	—
總借貸成本	14,763	8,803
減：資本化為合資格資產成本之金額	(583)	—
	14,180	8,803

於年內資本化之借貸成本產生自其他借貸，並按每年4.75%的資本化率計算。

10. 所得稅開支

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
即期企業所得稅（「企業所得稅」）		
— 本年度	16,403	18,347
— 過往年度（超額撥備）撥備不足	(610)	1,729
	15,793	20,076
遞延稅項抵免（附註32）	(799)	(700)
	14,994	19,376

於兩個年度內，由於本集團並無於開曼群島產生任何應課稅溢利，因此並無就開曼群島利得稅作出撥備。

於兩個年度內，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

企業所得稅乃就中國的企業按25%計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）除外。於二零一八年，杭州友佳獲相關政府當局批准延續其高新技術企業稱號，有權於二零一八年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零一八年的適用稅率為15%（二零一七年：15%）。

根據二零零七年十二月六日頒佈的《中國企業所得稅法實施條例》，自二零零八年一月一日起於中國成立的公司向其當時海外投資者匯付的股息應按10%的稅率繳納預扣稅。倘中國內地與海外投資者所在司法權區訂有稅項安排，則可採用較低的預扣稅稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》（或稱中港兩地稅務安排），合資格香港稅務居民如身為中國居民企業的「實益擁有人」並持有其25%或以上股權，可按5%的減低預扣稅稅率納稅。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司董事已評定任何中國附屬公司將不會於可見將來宣派任何股息。由於本集團有能力控制撥回該等暫時性差額之時間且該等暫時性差額不大可能於可見將來撥回，因此，本公司董事認為毋須就本集團中國附屬公司之未分配保留盈利人民幣237,377,000元（二零一七年：人民幣182,730,000元）繳納預扣稅。於本年度，任何中國附屬公司概無宣派或派付任何股息。

10. 所得稅開支(續)

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表之除所得稅前(虧損)溢利對賬如下:

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/溢利	(42,730)	85,066
加: 分佔合營企業及聯營公司之虧損	43,305	5,651
	575	90,717
按適用於本集團主要營運實體的稅率(15%)計算的稅項	86	13,608
以下之稅項影響:		
不可扣稅開支	8,018	5,440
動用先前未確認稅項虧損	(1,467)	(547)
並無確認遞延所得稅資產之稅項虧損	12,048	2,117
未確認之可扣減暫時差額	1,043	31
動用以往未確認之可扣減暫時差異	-	(661)
附屬公司之不同稅率	(62)	394
授予杭州友佳之稅率減免	(4,062)	(2,735)
過往年度(超額撥備)撥備不足	(610)	1,729
	14,994	19,376

11. 每股(虧損)盈利

每股基本(虧損)盈利乃按本公司擁有人應佔虧損人民幣57,724,000元(二零一七年:本公司擁有人應佔溢利人民幣65,690,000元)除以年內已發行普通股403,200,000股(二零一七年:403,200,000股)計算。

	二零一八年	二零一七年
每股基本(虧損)盈利(每股人民幣元)	(0.14)	0.16

由於兩個年度內並無已發行潛在攤薄普通股,故並無呈列每股攤薄(虧損)盈利。

12. 股息

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年內確認為分派之本公司普通股股東之股息：		
二零一八年中中期股息－每股人民幣0.05元及		
二零一七年末期股息－每股人民幣0.06元		
(二零一七年：二零一七年中中期股息－每股人民幣0.05元)	44,352	20,160

截至二零一八年十二月三十一日止年度，並無建議就本公司普通股股東派付股息。

13. 預付租賃款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
賬面值		
年初	125,957	123,855
添置	–	5,134
攤銷至損益	(2,905)	(3,032)
年終	123,052	125,957
減：於一年內將予攤銷之金額	(2,905)	(2,905)
非流動部分	120,147	123,052

誠如附註42所披露，於二零一八年十二月三十一日，本集團以賬面值約人民幣87,600,000元（二零一七年：人民幣3,352,000元）之預付租賃款項為本集團獲授一般銀行信貸額度作抵押。

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公及 電腦設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一七年一月一日	204,107	169,702	31,422	21,431	3,216	429,878
添置	1,532	1,399	862	984	3,699	8,476
轉撥	145	-	78	-	(223)	-
出售	(562)	(2,279)	(812)	(1,844)	-	(5,497)
於二零一七年十二月三十一日	205,222	168,822	31,550	20,571	6,692	432,857
添置	272	1,863	667	2,317	40,386	45,505
轉撥	-	172	57	-	(229)	-
出售	-	(840)	(427)	(2,769)	-	(4,036)
於二零一八年十二月三十一日	205,494	170,017	31,847	20,119	46,849	474,326
折舊及減值						
於二零一七年一月一日	76,812	114,538	24,059	19,137	-	234,546
年度撥備	9,398	10,684	1,137	1,124	-	22,343
出售	(67)	(1,953)	(753)	(1,660)	-	(4,433)
於二零一七年十二月三十一日	86,143	123,269	24,443	18,601	-	252,456
年度撥備	9,157	9,524	992	1,122	-	20,795
出售	-	(751)	(392)	(2,492)	-	(3,635)
於二零一八年十二月三十一日	95,300	132,042	25,043	17,231	-	269,616
賬面值						
於二零一八年十二月三十一日	110,194	37,975	6,804	2,888	46,849	204,710
於二零一七年十二月三十一日	119,079	45,553	7,107	1,970	6,692	180,401

誠如附註42所披露，於二零一八年十二月三十一日，本集團以賬面值約人民幣7,763,000元（二零一七年：人民幣8,428,000元）之樓宇為本集團獲授一般銀行信貸額度作抵押。

15. 無形資產

	軟件 人民幣千元
成本	
於二零一七年一月一日	14,482
添置	1,175
於二零一七年十二月三十一日	15,657
添置	264
於二零一八年十二月三十一日	15,921
攤銷	
於二零一七年一月一日	11,051
年度支出	1,403
於二零一七年十二月三十一日	12,454
年度支出	1,252
於二零一八年十二月三十一日	13,706
賬面值	
於二零一八年十二月三十一日	2,215
於二零一七年十二月三十一日	3,203

16. 附屬公司詳情

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團的附屬公司如下：

名稱	註冊成立/ 經營地點	主要業務	已發行及繳足股本/ 註冊資本	持有權益	
				二零一八年	二零一七年
直接持有附屬公司					
永達有限公司	英屬處女群島 (「英屬處女 群島」)	投資控股	普通股110美元	100%	100%
友華控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1,500,000美元	100%	100%
海盛國際控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股200,000美元	100%	100%
天盛投資有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股5,000,000美元	100%	100%
佳勝集團有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1美元	100%	100%
永達香港發展有限公司	香港	貿易及投資控股	普通股1,000港元	100%	100%
忠盛實業有限公司	香港	暫無營業	普通股2港元	100%	100%
友華香港實業有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%
海盛國際香港有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%
天盛香港實業有限公司(「天盛」)	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%

16. 附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊成立/ 經營地點	主要業務	已發行及繳足股本/ 註冊資本	持有權益	
				二零一八年	二零一七年
間接持有附屬公司					
杭州友佳	中國	設計及生產電腦數控工具機、 設計工具機及建造立體停車設備	註冊資本11,000,000美元	100%	100%
杭州友高精密機械有限公司	中國	設計及組裝叉車	註冊資本10,000,000美元	100%	100%
杭州友華精密機械有限公司	中國	設計及生產電腦數控工具機	註冊資本30,000,000美元	100%	100%
杭州友達機械科技有限公司	中國	加工電腦數控工具機	註冊資本15,000,000美元	100%	100%
上海友盛精密機械有限公司	中國	買賣電腦數控工具機	註冊資本200,000美元	100%	100%
上海顯德精密機械有限公司(「顯德」)	中國	高端工具機貿易	註冊資本1,000,000美元	100%	100%
友嘉(河南)精密機械有限公司	中國	設計及生產電腦數控工具機、設計 工具機及建造立體停車設備	註冊資本30,000,000美元	100%	100%

17. 於合營企業的投資

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於合營企業非上市投資的成本	27,666	27,666
分佔收購後虧損	(7,161)	(9,279)
	20,505	18,387

本集團各合營企業於報告期末詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 登記國家	主要營業地點	本集團所持 所有權權益比例		本集團所持 投票權比例		主要業務
			二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	
Anest Iwata Feeler Corporation (「AIF」)	中國	中國	35%	35%	35%	35%	製造及銷售氣壓機和零件
Hangzhou Nippon Cable Feeler Corporation (「Nippon Cable Feeler」)	中國	中國	50%	50%	50%	50%	批發及出口停車設備
Hangzhou Feeler Mectron Machinery	中國	中國	45%	45%	45%	45%	製造及銷售工具機及有關產品
Hangzhou Union Friend Machinery Co., Ltd. (「UFM」)	中國	中國	55%	55%	55%	55%	製造及銷售工具機及有關產品

17. 於合營企業的投資 (續)

主要合營企業之財務資料概要

有關本集團主要合營企業之財務資料概要載於下文。以下財務資料代表合營企業財務報表之金額是按香港財務準則編製。

合營企業於該等綜合財務報表內乃以權益法入賬。

AIF

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動資產	48,455	42,979
非流動資產	28,681	30,547
流動負債	(23,764)	(24,024)
非流動負債	(7,065)	(6,544)
上述資產及負債金額包括以下各項：		
現金及現金等值物	8,990	6,149
流動金融負債 (不包括應付賬款及其他應付款及撥備)	(8,403)	(9,468)
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益	102,765	93,267
年內溢利及全面收益總額	3,349	6,134

17. 於合營企業的投資 (續)

主要合營企業之財務資料概要 (續)

上述本年度溢利及全面收益包括以下各項：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
折舊及攤銷	2,971	3,031
利息收入	(10)	(8)
利息開支	405	400
所得稅開支	-	-

上述財務資料概要與綜合財務報表內所確認於AIF之權益之賬面值對賬：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
AIF之資產淨值	46,307	42,958
本集團於AIF之擁有權權益之比例	35%	35%
本集團於AIF之權益之賬面值	16,207	15,035

個別不屬於重大合營公司之資料匯總

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
本集團應佔本年度溢利(虧損)及全面收益(開支)總額	946	(254)
本集團於該等合營公司權益之總賬面值	4,298	3,352

18. 於聯營公司的投資

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於聯營公司非上市投資的成本	415,701	415,701
分佔收購後虧損及其他全面虧損	(119,317)	(92,143)
換算海外業務產生之匯兌差額	34,939	32,359
	331,323	355,917

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團於下列聯營公司擁有權益：

實體名稱	註冊成立/ 登記國家	主要營業地點	本集團所持 所有權權益比例		本集團所持 投票權比例		主要業務
			二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	
FFG Europe S.p.A. (「FFG Europe」)	意大利	意大利	30.16%	30.16%	30.16%	30.16%	製造及銷售工具機及有關產品
FFG Werke GmbH (「FFG Werke」)	德國	德國	39.00%	39.00%	39.00%	39.00%	製造及分銷工具機、零件及配件；提供有關工具機及相關產品之培訓及保養服務
FFG European and American Holdings GmbH (「FFG EA」)	德國	德國	81.37%	81.37%	33.33%	33.33%	投資控股公司

FFG Europe

FFG Europe由天盛、金友國際有限公司(「金友」)(友嘉之全資附屬公司，且並不構成本集團之一部分)、和騰有限公司(「和騰」)(其16.24%已發行股本由友嘉間接持有)及Alma S.r.l(一名獨立第三方)分別擁有約30.16%、22.08%、21.70%及26.06%股權。

根據FFG Europe之組織章程細則，股東決議案須透過全體獲授權投票股東之簡單多數投票而採納，且每股股份賦予一票。因此，本集團對FFG Europe具有重大影響。故本集團已於財務報表中將該投資入賬列為聯營公司。

18. 於聯營公司的投資 (續)

FFG Werke

FFG Werke分別由和騰、金友、天盛及金輝富有限公司(「金輝富」)(一名獨立第三方)擁有約37.00%、10.00%、39.00%及14.00%股權。

根據FFG Werke之組織章程細則，股東決議案須透過全體獲授權投票股東之簡單多數投票而採納，且每股股份賦予一票。因此，本集團對FFG Werke具有重大影響。故本集團已於財務報表中將該投資入賬列為聯營公司。

FFG EA

FFG EA分別由天盛、台灣麗偉電腦機械股份有限公司(其16.24%已發行股本由友嘉持有)及友嘉擁有約81.37%、12.12%及6.51%股權。

FFG EA股東已同意成立股東委員會，據此三名股東均有權指定一名成員於股東委員會投票。股東委員會將掌管對FFG EA之全部控制權，且任何決議案須由股東委員會按簡單多數通過。本集團能夠對FFG EA施加重大影響。因此，本集團已於財務報表中將該投資入賬列為聯營公司。

FFG EA之主要投資為於FFG European Holding GmbH(「FFG European」，一間於德國註冊成立之投資公司)之55.3%股權，而FFG European實際擁有MAG Global Holding GmbH(「MAG」)及其附屬公司(統稱「MAG集團」)之100%股權。FFG European剩餘之44.70%股權分別由萬佳有限公司(「萬佳」，一名獨立第三方)、富聯投資有限公司(「富聯」，一名獨立第三方)及金輝富擁有18.7%、17%及9%。MAG集團之主要業務為於德國及美國生產工具機及生產系統。

18. 於聯營公司的投資 (續)

財務狀況表摘要

	FFG Europe		FFG Werke		FFG EA		總計	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
現金	13,723	32,535	13,456	4,697	188,920	257,687	216,099	294,919
其他流動資產	607,796	488,518	468,078	545,100	2,057,476	1,927,309	3,133,350	2,960,927
流動資產總值	621,519	521,053	481,534	549,797	2,246,396	2,184,996	3,349,449	3,255,846
短期銀行借貸	(123,572)	(100,985)	(237,945)	(177,916)	(207,568)	(254,488)	(569,085)	(533,389)
其他金融負債	(473,612)	(400,297)	(397,572)	(375,056)	(1,835,053)	(1,648,361)	(2,706,237)	(2,423,714)
流動負債總額	(597,184)	(501,282)	(635,517)	(552,972)	(2,042,621)	(1,902,849)	(3,275,322)	(2,957,103)
非流動資產	190,028	181,887	138,068	236,230	1,743,790	1,875,938	2,071,886	2,294,055
非流動負債	(232,226)	(211,887)	(212,408)	(294,685)	(1,205,208)	(1,366,409)	(1,649,842)	(1,872,981)
(虧絀)資產淨值	(17,863)	(10,229)	(228,323)	(61,630)	742,357	791,676	496,171	719,817
減：非控股權益	-	-	-	-	335,177	354,271	335,177	354,271
聯營公司擁有人應佔之(虧絀)資產淨值	(17,863)	(10,229)	(228,323)	(61,630)	407,180	437,405	160,994	365,546

18. 於聯營公司的投資 (續)

損益及其他全面收益表摘要

	FFG Europe		FFG Werke		FFG EA		總計	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益	631,160	563,027	532,846	703,335	3,572,255	3,432,545	4,736,261	4,698,907
收益成本	(375,777)	(335,689)	(437,216)	(665,341)	(3,077,960)	(2,879,477)	(3,890,953)	(3,880,507)
其他開支	(257,321)	(256,374)	(251,882)	(121,598)	(535,239)	(593,710)	(1,044,442)	(971,682)
除稅前虧損	(1,938)	(29,036)	(156,252)	(83,604)	(40,944)	(40,642)	(199,134)	(153,282)
所得稅抵免 (開支)	969	7,150	(14,603)	(12,095)	(42,263)	73,065	(55,897)	68,120
年內 (虧損) 溢利	(969)	(21,886)	(170,855)	(95,699)	(83,207)	32,423	(255,031)	(85,162)
減：非控股權益	-	-	-	-	(27,384)	10,637	(27,384)	10,637
聯營公司擁有人應佔年內 (虧損) 溢利	(969)	(21,886)	(170,855)	(95,699)	(55,823)	21,786	(227,647)	(95,799)
聯營公司擁有人應佔年內其他全面開支	-	-	-	(2,185)	22,427	(57,690)	22,427	(59,875)
分佔聯營公司 (虧損) 溢利	(292)	(6,601)	(66,634)	(37,322)	(45,423)	17,726	(112,349)	(26,197)
減：未確認分佔聯營公司虧損	(292)	(3,085)	(66,634)	(15,568)	-	-	(66,926)	(18,653)
已確認分佔聯營公司 (虧損) 溢利	-	(3,516)	-	(21,754)	(45,423)	17,726	(45,423)	(7,544)
分佔聯營公司其他全面 (開支) 收入	-	-	-	(852)	18,249	(46,942)	18,249	(47,794)

18. 於聯營公司的投資 (續)

下文載列所呈列財務資料摘要與其於聯營公司的投資賬面值的對賬。

財務資料摘要

	FFG Europe		FFG Werke		FFG EA		總計	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
期初資產淨值	(10,229)	13,846	(61,630)	35,964	437,405	441,177	365,546	490,987
匯兌差額	(6,665)	(2,189)	4,162	290	3,171	32,132	668	30,233
年內其他全面(開支)收入	-	-	-	(2,185)	22,427	(57,690)	22,427	(59,875)
聯營公司擁有人應佔年內(虧損)溢利	(969)	(21,886)	(170,855)	(95,699)	(55,823)	21,786	(227,647)	(95,799)
於十二月三十一日聯營公司擁有人 應佔之期末資產淨值	(17,863)	(10,229)	(228,323)	(61,630)	407,180	437,405	160,994	365,546
股本權益	30.16%	30.16%	39.00%	39.00%	81.37%	81.37%		
分佔資產淨值	(5,387)	(3,085)	(89,047)	(24,036)	331,323	355,917	236,889	328,796
未確認分佔聯營公司虧損	5,387	3,085	80,579	15,568	-	-	85,966	18,653
商譽(附註a)	-	-	2,451	2,451	-	-	2,451	2,451
於收購時公平值調整的影響(附註a)	-	-	6,017	6,017	-	-	6,017	6,017
於十二月三十一日的賬面值	-	-	-	-	331,323	355,917	331,323	355,917

附註：

- a. 本集團初始持有FFG Werke之13.5%股權，並使用成本法入賬列作可供出售投資。於二零一五年九月下旬，本集團進一步收購FFG Werke之25.5%股權，代價為2,340,000歐元。商譽人民幣2,451,000元及於收購時公平值調整的影響人民幣8,544,000元已就該進一步收購股權予以確認。公平值調整須於相關資產之估計可使用年期內予以攤銷。

19A. 貿易應收賬款及其他應收賬款及預付款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應收賬款	323,790	387,221
減：貿易應收賬款減值撥備	(46,931)	(37,811)
	276,859	349,410
應收票據	–	128,054
預付款項	44,713	41,662
其他	24,238	22,815
貿易應收賬款及其他應收賬款及預付款項總額	345,810	541,941

本集團一般給予其客戶30至180天信貸期。本集團亦允許其客戶保留若干比例的未償還結餘作為保留金，為數人民幣22,699,000元（二零一七年：人民幣22,487,000元），就該等款項而言收取代價權利的條件已獲達成並已成為無條件。

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，貿易應收賬款總額根據到期日的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
即期–30天	207,953	269,787
31–60天	2,365	6,943
61–90天	4,568	8,576
91–180天	10,353	20,052
180天以上	98,551	81,863
	323,790	387,221

19A. 貿易應收賬款及其他應收賬款及預付款項 (續)

於二零一七年十二月三十一日，應收票據根據逾期日之賬齡分析如下：

二零一七年
人民幣千元

即期-30天	128,054
--------	---------

於二零一八年十二月三十一日，本集團之貿易應收賬款結餘中包括賬面總值為人民幣108,904,000元於報告日期逾期90天以上之應收賬款。該等逾期結餘中，人民幣62,039,000元已逾期且並無爭議，該款項不視為拖欠，此乃由於本集團管理層已依照過往結算方式、行業慣例及本集團過往實際損失經驗就該等債務人評估客戶結算的應收賬款可能性為高。本集團管理層認為，當該等應收賬款已逾期1年以上或與本集團發生爭議時，拖欠風險變高並被視為拖欠。

於二零一七年十二月三十一日，本集團管理層評估是否有客觀證據表明貿易應收賬款發生減值。對於根據管理層於報告期末進行的評估被視為個別減值的應收款項，本集團會作出減值撥備。

於二零一七年十二月，本集團的貿易應收賬款包括已逾期的應收賬款賬面總值人民幣83,440,000元，而本集團並無就其作出減值虧損撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

已逾期但未減值的貿易應收賬款總額之賬齡分析：

二零一七年
人民幣千元

1-30天	17,009
31-60天	6,567
61-90天	8,529
91-180天	13,981
180天以上	37,354
	83,440

19A. 貿易應收賬款及其他應收賬款及預付款項 (續)

本集團貿易應收賬款於二零一八年的減值撥備變動如下：

	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	37,811
重新計量預期信貸虧損下的虧損撥備	5,340
於一月一日之經調整結餘	43,151
減值撥備	9,131
應收款項撇銷	(5,351)
於十二月三十一日	46,931

本集團貿易應收賬款於二零一七年的減值撥備變動如下：

	二零一七年 人民幣千元
於一月一日	33,792
減值撥備	5,505
撥回撇銷	(1,486)
於十二月三十一日	37,811

二零一七年的貿易應收賬款減值撥備結餘包括個別已減值的貿易應收賬款結餘總額為人民幣37,811,000元，經考慮過往收款經驗，該等貿易應收賬款被視為不可收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	23,404	20,211
歐元	16,708	24,044
其他貨幣	1,508	1,170

19B. 合約資產

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日* 人民幣千元
工具機	30,692	32,237
停車設備	16,265	14,466
	46,957	46,703
減：合約資產虧損撥備	(230)	(486)
	46,727	46,217

* 該列金額為應用香港財務報告準則第9號及第15號後調整之金額。

合約資產主要與本集團就已完工工程的開票權而非票據有關，此乃由於開票權於各報告期末須以特定付款里程碑為條件。合約資產於權利成為無條件時轉撥至貿易應收賬款。本集團通常於相應合約達到特定付款里程碑時將合約資產轉撥至貿易應收賬款。

由於本集團預期於正常營運週期內將該等合約資產變現，故本集團將其分類為流動資產。

合約資產虧損撥備變動

截至二零一八年十二月三十一日止年度合約資產虧損撥備變動：

	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	-
重新計量預期信貸虧損下的虧損撥備	486
於一月一日經調整結餘	486
虧損撥備回撥	(256)
於十二月三十一日	230

19C. 轉讓金融資產

於二零一八年十二月三十一日，本集團已通過背書票據向供應商轉讓人民幣75,770,000元（二零一七年：人民幣183,328,000元）。

由於該等票據由高信貸評級之銀行發行，本集團管理層已評估及信納本集團已轉讓該等票據之絕大部分風險及回報。本集團已取消確認上述票據之所有賬面值及相應貿易應付賬款。

20. 應收貸款

於二零一八年十二月三十一日，本集團授予萬佳的應收貸款為無抵押、免息、須於一年內償還。

本集團應收貸款以相關集團實體之功能貨幣以外之貨幣列值如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
歐元	35,627	-

21. 按公平值計入其他全面收益的應收款項

	二零一八年 人民幣千元
六個月內到期的應收票據（按應收票據發行日期呈列）	106,400

22. 存貨

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
原材料	62,425	62,791
在製品	234,030	90,002
製成品	228,297	192,833
	524,752	345,626

於二零一八年，人民幣2,087,000元的存貨撇減已獲確認及計入銷售成本。於二零一七年，人民幣2,981,000元的存貨回撥獲確認及計入銷售成本，此乃主要由於研發項目中部分貨齡較長的部件被用於製造機械手。

23. 應收（應付）客戶合約工程款項

	二零一七年 人民幣千元
已產生合約成本加經確認溢利減經確認虧損 減：工程進度款項	913,875 (906,418)
	7,457
	二零一七年 人民幣千元
應收合約客戶款項	50,270
應付合約客戶款項	(42,813)
應收客戶合約工程款項淨額	7,457

24. 受限制銀行存款及銀行結餘

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
受限制銀行存款	15,900	32,716
受限制銀行結餘(附註36)	54,087	–
	69,987	32,716

受限制銀行存款指為本集團獲授貿易融資信貸提供擔保而存入銀行的金額。該存款於一年內到期，按固定年利率0.3%（二零一七年：0.4%）計息。

25. 按公平值計入損益之金融資產／結構性存款

本集團已與多間銀行簽訂結構性存款，該等投資並無保證回報。

於二零一八年一月一日，本集團採納香港財務報告準則第9號，結構性存款為強制按公平值計入損益計量。

26. 銀行結餘及現金

銀行結餘按市場利率介乎每年0.35%至1.5%（二零一七年十二月三十一日：0.35%至1.5%）計息。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	6,114	10,777
歐元	31,418	7,225
其他貨幣	7,248	1,097

27. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元	股本 人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於二零一七年一月一日、二零一七年十二月三十一日、 二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日	1,000,000	10,000	10,211
已發行及繳足：			
於二零一七年一月一日、二零一七年十二月三十一日、 二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日	403,200	4,032	4,022

28. 貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應付賬款	163,957	196,462
來自客戶的預付按金	–	296,284
其他應付款項	32,474	54,170
應計開支	46,538	42,776
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支總額	242,969	589,692

貿易應付賬款根據到期日呈列的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
即期–30天	92,947	113,021
31–60天	44,181	51,625
61–90天	5,447	7,592
91–180天	6,926	12,499
180天以上	14,456	11,725
	163,957	196,462

28. 貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支 (續)

本集團一般獲得30至60天的信貸期。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	3,224	24,056
歐元	13,436	104,157
港元	2,111	2,054

29. 合約負債

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日* 人民幣千元
工具機	145,501	280,784
停車設備	205,920	149,490
叉車	7,330	6,437
	358,751	436,711

* 該列金額為應用香港財務報告準則第15號後調整之金額。

預計於本集團正常營運週期內結算的合約負債分類為流動負債。

下表呈列於本年度確認的收益與結轉合約負債相關的數額。本年度並無確認任何與過往期間履行義務有關的收益。

29. 合約負債 (續)

年初計入合約負債結餘的已確認收益：

	人民幣千元
工具機	236,258
停車設備	149,490
叉車	6,437
	392,185

30. 保證撥備

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於一月一日	5,755	6,018
年度撥備	4,983	6,282
動用撥備	(5,427)	(6,545)
於十二月三十一日	5,311	5,755

保證撥備指管理層根據過往經驗及業內瑕疵產品之平均水平對本集團一至兩年之保證責任承擔作出之最佳估計。

31. 銀行及其他借款

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
銀行借貸－浮動利率	563,239	367,428
其他借貸－免息	35,093	–
	598,332	367,428
有抵押	35,093	–
無抵押	563,239	367,428
	598,332	367,428
應償還賬面值*		
一年內	563,239	367,428
兩年以上但不超過五年	35,093	–
	598,332	367,428

* 到期金額乃根據列於貸款協議的既定還款日期呈列。

本集團的浮動利率借貸按香港銀行同業拆息／倫敦銀行同業拆息／台北銀行同業拆息／歐元銀行同業拆息計息。

本集團其他借貸為從中國政府獲得的人民幣43,522,000元免息貸款。該筆貸款須於二零二三年悉數償還。按同等貸款的通行市場利率4.75%計算，貸款初始公平值為人民幣34,510,000元。其他借貸的總所得款項與公平值之間的差額人民幣9,012,000元為免息貸款所得利益，確認為遞延收入（附註33），並將按與相關物業、廠房及設備折舊相同之基準於損益中確認。

31. 銀行及其他借款 (續)

本集團銀行及其他借貸的實際利率範圍如下：

	二零一八年	二零一七年
實際利率	0.9%至4.75% 每年	1.20%至4.79% 每年

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的銀行及其他借貸載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	106,268	265,444
歐元	139,172	9,951
港元	305,014	92,033

附註：

- 於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押其賬面值約人民幣3,262,000元（二零一七年：人民幣3,352,000元）之預付租賃款項及賬面值約人民幣7,763,000元（二零一七年：人民幣8,428,000元）之樓宇，作為其獲授一般銀行融資之擔保。於二零一八年十二月三十一日，本集團尚未動用有關有抵押銀行融資（二零一七年：無）。
- 於二零一八年十二月三十一日，本集團概無銀行融資由不可撤回備用信用證作擔保，而於二零一七年十二月三十一日，本集團的銀行融資人民幣34,608,000元乃由銀行出具的不可撤回備用信用證作擔保，而該銀行融資並無獲動用。
- 於二零一八年十二月三十一日，附屬公司相互作出擔保人民幣67,785,000元（二零一七年：人民幣108,000,000元），為銀行借貸提供擔保，有關借貸已動用人民幣22,302,000元（二零一七年：人民幣6,880,000元）。
- 於二零一八年十二月三十一日，本公司一名董事及本集團一名關聯方就本集團的銀行融資人民幣96,085,000元（二零一七年：人民幣78,410,000元）提供個人擔保。
- 於二零一八年十二月三十一日，本集團人民幣35,093,000元的其他借貸以賬面值約為人民幣84,338,000元的預付租賃付款作為抵押。

32. 遞延稅項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
遞延所得稅資產	27,520	22,401

年內，遞延所得稅資產的變動如下：

	應收款項 呆賬撥備 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	保證撥備 人民幣千元	銷售佣金 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	3,870	753	866	917	15,295	-	21,701
於損益內(扣除)計入	375	313	(47)	59	-	-	700
於二零一七年十二月三十一日	4,245	1,066	819	976	15,295	-	22,401
採納香港財務報告準則 第15號產生之影響	-	-	-	-	-	4,054	4,054
採納香港財務報告準則 第9號產生之影響	619	-	-	-	-	-	619
於二零一八年一月一日的 經調整結餘	4,864	1,066	819	976	15,295	4,054	27,074
於其他全面收益計入	(353)	-	-	-	-	-	(353)
於損益內(扣除)計入	233	129	(53)	490	-	-	799
於二零一八年十二月三十一日	4,744	1,195	766	1,466	15,295	4,054	27,520

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有未使用稅項虧損約人民幣130,086,000元（二零一七年：人民幣66,018,000元）可供抵銷未來溢利。由於日後應課稅溢利不大可能用以抵銷未使用稅項虧損，故並未確認遞延稅項資產。

除上述未使用稅項虧損外，於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有其他可扣減暫時差額人民幣166,345,000元（二零一七年：人民幣152,294,000元）可供抵銷未來溢利。於二零一八年十二月三十一日，可扣減暫時差額人民幣115,652,000元（二零一七年：人民幣108,553,000元）已於遞延稅項資產確認。由於日後應課稅溢利不大可能用以抵銷可扣減暫時差額，故並未確認人民幣50,693,000元（二零一七年：人民幣43,741,000元）。

32. 遞延稅項(續)

該等稅項虧損將於如下年度結轉及屆滿：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於下列年度屆滿：		
二零一八年	–	6,472
二零一九年	5,455	5,528
二零二零年	13,611	17,808
二零二一年	16,588	22,100
二零二二年	14,472	14,110
二零二三年	79,960	–
	130,086	66,018

33. 遞延收益

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
與資產相關之政府補貼	70,192	61,180

於二零一六年十一月，友嘉河南就其投資廠房及設備之具體目的獲得若干政府補貼及補貼人民幣61,180,000元。該等補貼及補助將按相關資產的可使用年期於損益內確認。此外，於二零一八年四月，友嘉河南收到一筆利益金額為人民幣9,012,000元的政府補貼免息貸款（詳情見附註31）。直至綜合財務報表獲批准日期，廠房及設備之相關建設仍在施工，故遞延收益尚未於損益中確認。

34. 營運所得現金

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)溢利：	(42,730)	85,066
調整：		
— 預付租賃款項攤銷	2,905	3,032
— 物業、廠房及設備折舊	9,894	11,826
— 無形資產攤銷	1,186	1,337
— 貿易應收賬款及合約資產減值虧損	8,875	5,505
— 存貨撇減(撥回)	2,087	(2,981)
— 分佔合營企業溢利	(2,118)	(1,893)
— 分佔聯營公司虧損	45,423	7,544
— 出售物業、廠房及設備(收益)虧損	(118)	37
— 利息收入	(4,496)	(4,261)
— 利息開支	14,180	8,803
— 保證費用	4,983	6,282
— 未變現匯兌虧損淨額	25,195	4,685
— 訴訟申索撥備	60,117	—
— 銷售退回	3,037	—
營運資金變動：		
— 存貨	11,468	(129,234)
— 貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項	20,400	(48,363)
— 合約資產	(254)	—
— 受限制銀行結餘	(54,807)	—
— 應收客戶合約工程款項	—	(9,578)
— 應收最終控股公司款項	1,053	1,057
— 應收同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項	1,453	1,042
— 應收合營企業款項	391	70
— 應收一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	(27,248)	46,542
— 貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	(7,382)	99,237
— 合約負債	(77,960)	—
— 應付客戶合約工程款項	—	11,131
— 應付最終控股公司款項	(6,762)	5,012
— 應付直接控股公司款項	709	1,504
— 應付合營企業款項	(246)	416
— 應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	(8,892)	29,346
— 應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項	(36)	(1,830)
— 保證撥備	(5,427)	(6,545)
營運(所用)所得現金	(25,120)	124,789

34. 營運所得現金 (續)

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
出售日期賬面值：	401	1,064
出售物業、廠房及設備收益(虧損)	118	(37)
出售物業、廠房及設備所得款項	519	1,027

35. 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債之現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表內分類至融資活動產生之現金流量。

	應付股息 人民幣千元	銀行及 其他借貸 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	–	350,772	61,180	411,952
融資現金流量(附註)	(20,160)	3,168	–	(16,992)
非現金變動				
外匯換算	–	4,685	–	4,685
利息開支	–	8,803	–	8,803
確認為分派之股息	20,160	–	–	20,160
於二零一七年十二月三十一日	–	367,428	61,180	428,608
融資現金流量(附註)	(44,352)	190,946	9,012	155,606
非現金變動				
外匯換算	–	25,195	–	25,195
利息開支	–	14,763	–	14,763
確認為分派之股息	44,352	–	–	44,352
於二零一八年十二月三十一日	–	598,332	70,192	668,524

附註： 銀行及其他借貸融資現金流量指綜合現金流量表中銀行及其他借貸所得款項及還款及已付利息。

36. 訴訟申索撥備

於二零一五年九月，本集團附屬公司顯德與一名獨立第三方（「客戶」）簽訂銷售合約以向客戶銷售七套原採購自FFG Werke的高端CNC工具機（「工具機」）。於二零一五年十月，顯德、杭州友佳與客戶簽訂了補充協議，據此杭州友佳與顯德共同享有及承擔於二零一五年九月簽訂之合同下作為賣方之權利與義務。而顯德於二零一七年完成七套工具機的裝運。

其後客戶向顯德提出，部分工具機之質量與合約所載產品質量要求不符。經過若干輪修正及與客戶進行協商，客戶與顯德仍未能就工具機之質量達成協議。最後客戶向安徽省高級人民法院提出訴訟。於二零一八年八月三十一日，安徽省高級人民法院作出有利於客戶之一審判決，當中判定客戶應向本集團退還七套工具機，而本集團應向客戶支付退款及賠償金共計人民幣161,020,000元。

於二零一八年十月，本集團向最高人民法院提出上訴（「二審」）。截至綜合財務報表獲批准日期，二審仍在進行中。

截至二零一八年十二月三十一日，由於銀行收到有關訴訟的法院通知，有關銀行凍結了杭州友佳銀行結餘人民幣54,087,000元。

經考慮獨立中國法律顧問之法律意見及當前訴訟狀況，本公司董事已對退還客戶之金額作出最佳估計，估計金額為人民幣100,903,000元，其已於綜合財務狀況報表中確認為「退款負債」，並於綜合財務狀況報表中的「訴訟申索撥備」計提有關解決訴訟的預期損失撥備人民幣60,117,000元，及於綜合損益及其他全面收益表中列為「其他開支」。

37 承擔

(a) 資本承擔

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
就下列各項已訂約，但尚未於綜合財務報表撥備的資本支出：		
— 廠房建設	53,134	2,615

(b) 經營租賃承擔

本集團作為承租人

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年內根據經營租賃已付最低租金	8,232	8,606

於報告日期，本集團須就根據不可撤銷之經營租賃而租賃之辦公室支付之未來最低租金如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一年內	4,764	4,838
一年後及五年內	1,481	2,339
	6,245	7,177

38. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內實體均能夠以持續經營基準繼續營運，並透過優化債務及權益平衡實現股東回報最大化。本集團的整體策略與過往年度維持不變。

本集團的資本結構包括債務淨額（包括於附註31披露之銀行及其他借貸（扣除現金及現金等值物））及本公司權益持有人應佔權益（包括股本、股份溢價及儲備）。

本公司董事定期檢討資本結構。作為此審閱之一環，本公司董事評估不同部門經考慮未來擴展計劃及資金來源後而編製的年度預算。本公司董事考慮資本成本及與各類別資本相關之風險。本公司董事亦透過支付股息、發行新股份及新增債務或贖回現有債務以平衡其整體資本結構。

39. 金融工具

a. 金融工具類別

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
金融資產		
按公平值計入其他全面收益之應收款項	106,400	–
按公平值計入損益之金融資產	108,020	–
結構性存款	–	76,140
貸款及應收款項（包括現金及現金等值物）	–	753,530
按攤銷成本計量之金融資產（包括現金及現金等值物）	670,927	–
	885,347	829,670
金融負債		
按攤銷成本計量之金融負債	830,667	669,191

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括按公平值計入損益之金融資產、貿易應收賬款、應收貸款、其他應收款項、按公平值計入其他全面收益之應收款項、應收關聯方(包括最終控股公司、同系附屬公司、最終控股公司的聯營公司、合營企業、聯營公司及一間聯營公司的附屬公司)款項、限制性銀行存款及銀行結餘、銀行結餘及現金、貿易應付賬款及其他應付款項以及銀行及其他借貸。有關金融工具的詳情載於各相關附註中。與該等金融工具相關之風險包括貨幣風險、信貸風險及流動資金風險。有關如何紓緩此類風險的政策載於下文。管理層管理及監察此等風險，以確保及時有效採取適當措施。

外匯風險

本集團主要面臨港元、美元及歐元兌人民幣產生之外匯風險。此外匯風險因未來商業交易或已確認資產及負債以實體功能貨幣人民幣以外之貨幣列值而產生。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額管理其外匯風險，而其並無對其外匯風險進行對沖。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團銷售額中約14.82% (二零一七年：19.12%) 及本集團採購額中約6.56% (二零一七年：24.07%) 乃以進行銷售之相關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值。此外，本公司之附屬公司與其他附屬公司持有以外幣計值之集團內公司間結餘，這亦令本集團面臨外匯風險。

於各報告期末，本集團以相關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值之貨幣資產及貨幣負債賬面值如下：

	負債		資產	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	110,083	291,161	35,226	36,206
歐元	156,683	118,890	97,767	41,399
港元	307,125	94,087	7,598	7,065

本集團目前並無制定任何外幣對沖政策，原因為本集團管理層認為本集團外匯風險甚微。本集團將於必要時考慮對沖重大外幣風險。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

外匯風險 (續)

敏感度分析

下表詳列本集團對相關集團實體功能貨幣兌有關外幣的匯率上升5%的敏感度。我們採用5%作為敏感率，此乃管理層估計外幣匯率可能發生的合理變動。敏感度分析僅包括現有以外幣計值的貨幣項目，並於報告期末按照外幣匯率變動5%調整其換算。

下表的正數（負數）表明當相關集團實體功能貨幣兌有關外幣的匯率上升時除稅後溢利增加（減少）及除稅後虧損減少（增加）。當相關集團實體功能貨幣的匯率下降5%時，會對年內除稅後（虧損）溢利造成等值且相反的影響。

	年內除稅後（虧損）溢利	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
美元	3,127	10,644
歐元	2,461	3,235
港元	12,510	3,633

此外，將人民幣兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及法規。

本公司董事認為，敏感度分析並不代表固有外匯風險，原因為年末風險未必反映年內風險。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

利率風險

本集團所面對之公平值利率風險與限制性定息銀行存款有關 (詳情請參閱附註24)。本集團目前並無任何利率對沖政策。本集團管理層會按持續基準監察本集團面臨的風險, 並將在需要時考慮對沖利率風險。

本集團亦就浮息銀行借貸、限制性銀行結餘及銀行結餘, 承受現金流量利率風險。

本集團就金融負債而面對的利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於報告期末浮動利率銀行借貸而釐定。分析乃假設於報告期末未償還之負債金額於整個年度仍未償還而編製。有關浮動利率銀行借貸適用之50個基點 (二零一七年: 50個基點) 之上升或下跌乃代表管理層對利率合理可能變動作出之評估。受限制銀行結餘及銀行結餘不獲納入敏感度分析, 原因為本公司董事認為因浮動利率受限制銀行結餘及銀行結餘而面臨所產生之現金流量利率風險屬極微。

倘有關浮動利率銀行借貸之利率上升/下跌50個基點 (二零一七年: 50個基點) 且其他變量維持不變, 本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將增加/減少人民幣2,394,000元 (二零一七年: 年內除稅後溢利將減少/增加人民幣1,562,000元)。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

其他價格風險

本集團因投資於結構性存款及按公平值計入損益的金融資產而面對其他價格風險。本公司董事認為，本集團無需就其他價格風險編製敏感度分析，原因為因其短期投資性質，其對本集團年內除稅後（虧損）溢利之影響屬極微。

信貸風險及減值評估

於二零一八年十二月三十一日，倘於各報告期末對手方未能就各類已確認金融資產履行其責任，本集團面臨的最大信貸風險為綜合財務狀況表內所列該等資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委託一組人員專責釐定信貸限額、信貸批核及實施監控程序，確保採取跟進行動以收回逾期債項。此外，本集團於應用香港財務報告準則第9號後按預期信貸虧損模式（二零一七年：已產生虧損模式），對個別或基於撥備矩陣的貿易結餘執行減值評估。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險大幅降低。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於採納香港財務報告準則第9號後本集團所承受的信貸風險

於採納香港財務報告準則第9號後，除上文所述信貸風險限額管理及其他緩解措施外，本集團監控所有受減值要求限制的金融資產及其他可能產生預期信貸虧損的項目（貿易應收賬款及合約資產除外），以評估自初步確認以來信貸風險有否顯著增加。倘信貸風險顯著增加，本集團將按全期（而非十二個月）的預期信貸虧損計量虧損撥備。

貿易應收賬款及合約資產

就貿易應收賬款及合約資產而言，本集團採納香港財務報告準則第9號之簡化方法計量全期預期信貸虧損之虧損撥備。本集團乃就具有重大結餘或信貸減值的債務人進行個別評估及／或使用合適分組的撥備矩陣進行整體評估。就整體評定而言，本集團利用賬款之賬齡評估客戶減值情況，原因為該等客戶乃由數量眾多的小型客戶所組成，而彼等具有可反映彼等根據合約條款償還所有應付款項的共同風險特性。預期信貸虧損乃基於根據債務人的過往違約記錄而總結得出的過往信貸虧損記錄、債務人營運所在行業的整體經濟狀況以及於報告日期對當前及預測環境走向所作評估而估計得出。

本集團在有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難，且無實際收回的可能之時（例如債務人遭受清盤或已進入破產程序）撤銷貿易應收賬款及合同資產。

為最大限度降低信貸風險，本集團已委任其經營管理委員會制定及維持本集團的信貸風險等級，以根據違約風險程度進行分類。

信貸評級資料乃由獨立評級機構提供（如可獲得），而在無法獲得有關資料的情況下，經營管理委員會使用其他公開財務資料及本集團的自有交易記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團的風險及其交易對手方的信貸評級將被持續監控，並將所完成交易的總值分攤至經批准的交易對手方。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於採納香港財務報告準則第9號後本集團所承受的信貸風險 (續)

貿易應收賬款及合約資產 (續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度，已就結餘達人民幣220,752,000元的應收賬款計提減值撥備人民幣47,161,000元，其中人民幣15,195,000元乃根據撥備矩陣作出，另人民幣31,966,000元則按個別基準評估。

下表詳述貿易應收賬款及合約資產基於撥備矩陣評估的風險情況：

於二零一八年十二月三十一日

	即期至30天 人民幣千元	31至60天 人民幣千元	61至90天 人民幣千元	91至180天 人民幣千元	180天以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
加權平均預期信貸虧損率	0.23%	1.49%	1.89%	1.64%	47.24%	10.13%
賬面值總額	111,960	537	1,375	4,752	31,371	149,995
全期預期信貸虧損	(262)	(8)	(26)	(78)	(14,821)	(15,195)
	111,698	529	1,349	4,674	16,550	134,800

估計虧損率乃根據應收賬款預期年期內之歷史觀察違約率而估計，並就毋須付出不必要成本或努力即可取得之前瞻性資料作出調整。本集團定期審閱所作分類，以確保特定應收賬款之相關資料已作更新。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於採納香港財務報告準則第9號後本集團所承受的信貸風險 (續)

下表載列本集團有關貿易應收賬款及合約資產以外金融資產的信貸風險分級框架：

類別	說明	確認預期信貸虧損的依據
履約	就違約風險較低或自初步確認後信貸風險並未顯著上升且並無信貸減值的金融資產 (稱為第一階段)	十二個月預期信貸虧損
存疑	就自初步確認後信貸風險顯著上升但並無信貸減值的金融資產 (稱為第二階段)	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值
違約	當發生會對金融資產估計未來現金流量造成不利影響的一項或多項事件，則有關金融資產被評定為信貸減值 (稱為第三階段)	全期預期信貸虧損—已發生信貸減值
撤銷	有證據顯示債務人面臨嚴重財務困難，而本集團無實際收回的可能	撤銷有關金額

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於採納香港財務報告準則第9號後本集團所承受的信貸風險 (續)

其他應收款項及應收貸款

就其他應收款項而言，本集團已採用香港財務報告準則第9號的一般方法按約十二個月預期信貸虧損計量虧損撥備，原因是本公司董事預期信貸風險並無顯著增加。

按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行存款及銀行結餘及應收款項

於報告期末，按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行存款及銀行結餘及應收款項已被釐定為低風險。由於交易對手方為具有良好聲譽的銀行及於到期日無力償還及贖回的風險為低，故按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行存款及銀行結餘及應收賬款的信貸風險屬於有限。

應收關聯方款項

經參考本集團最終控股公司、同系附屬公司、最終控股公司之聯營公司、合營企業、聯營公司及一間聯營公司之附屬公司所提供的歷史結算方式，本集團已評定應收該等關聯方款項的預期信貸虧損並不重大。因此，並無確認任何損失準備。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察及維持現金及現金等值物以及未使用信貸額度於管理層認為足以應付本集團營運所需資金的水平，以及減少現金流量波動之影響。下表根據報告日期至合約到期日之餘下期間將本集團之金融負債按相關到期組別進行分析。

39. 金融工具 (續)

b. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

	加權平均利率 %	按要求 償還或 少於一年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	未貼現 現金流量 總額 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日					
貿易應付賬款及其他應付款項	不適用	196,431	-	196,431	196,431
銀行借貸					
— 浮動利率	2.84%	579,246	-	579,246	563,239
其他借貸	4.75%	-	43,522	43,522	35,093
應付最終控股公司款項	不適用	638	-	638	638
應付直接控股公司款項	不適用	2,832	-	2,832	2,832
應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項	不適用	3,637	-	3,637	3,637
應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	不適用	28,435	-	28,435	28,435
應付合營企業款項	不適用	362	-	362	362
		811,581	43,522	855,103	830,667
於二零一七年十二月三十一日					
貿易應付賬款及其他應付款項	不適用	250,632	-	250,632	250,632
銀行借貸					
— 浮動利率	2.31%	376,316	-	376,316	367,428
應付最終控股公司款項	不適用	7,400	-	7,400	7,400
應付直接控股公司款項	不適用	2,123	-	2,123	2,123
應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項	不適用	3,673	-	3,673	3,673
應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	不適用	37,327	-	37,327	37,327
應付合營企業款項	不適用	608	-	608	608
財務擔保合約	不適用	102,405	-	102,405	-
		780,484	-	780,484	669,191

倘浮動利率的變動與於各報告期末釐定的利率估計有異，則上文所載有關浮動利率工具的金額會有所變動。

39. 金融工具 (續)

c. 金融工具之公平值計量

本附註提供有關本集團如何釐定各類金融資產及金融負債公平值之資料。

本公司董事認為，於綜合財務狀況表按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債賬面值與其公平值相若。該等公平值乃根據公認定價模式按貼現現金流量分析釐定。

本集團按經常基準公平值計量之金融資產公平值

金融資產	公平值		公平值級別	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日			
按公平值計入其他 全面收益之應收 款項	按公平值計入 其他全面收益之應收款項 人民幣106,400,000元	-	第二級	使用貼現現金流量法獲得將自應收款 項取得的現金流量的現值。	不適用
結構性存款	-	結構性存款 人民幣76,140,000元	第三級	使用貼現現金流量法獲得將自該等投 資對象的擁有權取得的預期未來經 濟利益的現值。(附註)	投資預測收益率
按公平值計入 損益之金融資產	非上市金融產品及 結構性存款： 人民幣108,020,000元	-	第三級	使用貼現現金流量法獲得將自該等投 資對象的擁有權取得的預期未來經 濟利益的現值。(附註)	投資預測收益率

附註：所採用的預測收益率減少將導致非上市金融產品及結構性存款之公平值計量減少，反之亦然。由於非上市金融產品及結構性存款於短期內到期，本公司董事認為，相關工具的預測收益率波動對其公平值的影響並不重大，因此並無列報任何敏感度分析。

39. 金融工具 (續)

c. 金融工具之公平值計量 (續)

第3級公平值計量之對賬

本集團按公平值計入損益之金融資產乃屬值公平值第三層級。該等公平值乃根據貼現現金流量法釐定，估計未來現金流量已按反映截至結算日時間價值的貼現利率貼現。

	按公平值 計入損益之 金融資產 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日	-
採用香港財務報告準則第9號產生的影響	76,140
於二零一八年一月一日的經調整結餘	76,140
採購	539,680
結算	(507,800)
於二零一八年十二月三十一日	108,020

40. 關連人士交易

除附註31所披露者外，本集團於年內亦與其關連人士進行以下交易：

(a) 交易

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
最終控股公司				
友嘉實業	最終控股公司	銷售貨品	711	191
		採購貨品	19,764	21,830
		購買服務	-	9,802
直接控股公司				
友佳實業(香港)有限公司 (「友佳實業香港」)	直接控股公司	採購貨品	57,811	46,945
同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司				
Equiptop Hitech Corp.	同系附屬公司	銷售貨品	-	1,420
池貝(上海)機械設備有限公司	同系附屬公司	採購貨品	1,463	-
SANCO Machine & Tools Co., Ltd. (「SANCO」)	同系附屬公司	採購貨品	-	8,654
友銓電子股份有限公司 (「友銓」)	最終控股公司之聯營公司	銷售貨品	2	3

40. 關連人士交易 (續)

(a) 交易 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
杭州友嘉高松機械有限公司 (「友嘉高松」)	最終控股公司之聯營公司	採購貨品	113	1,519
		提供服務	1,322	1,027
		租金收入	68	3
FFG DMC Co.,Ltd.	最終控股公司之附屬公司	採購貨品	-	3,757
合營企業				
AIF	合營企業	銷售貨品	43	8
		採購貨品	132	483
		購買服務	11	10
		提供服務	1,213	1,273
		租金收入	55	35
Hangzhou Feeler Mectron Machinery Co., Ltd. (「Feeler Mectron」)	合營企業	採購貨品	2,802	710
		提供服務	198	143
		租金收入	53	34

40. 關連人士交易 (續)

(a) 交易 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
Hangzhou Nippon Cable Feeler Corporation (「Nippon Cable Feeler」)	合營企業	購買服務	68	63
		提供服務	20	21
		租金收入	8	6
Hangzhou Union Friend Machinery Co., Ltd (「UFM」)	合營企業	銷售貨品	10	15
		採購貨品	2,298	1,556
		提供服務	62	31
		利息收入	20	23
聯營公司及一間聯營公司之附屬公司				
FFG Werke	聯營公司	採購貨品	3,511	219,966
Jobs Automazione S.p.A. (「Jobs」)	本集團一間聯營公司之 附屬公司	採購貨品	-	44,450
SMS Holding Co., Inc.	本集團一間聯營公司之 附屬公司	銷售貨品	6	12

附註：

- (a) 上述買賣交易的條款乃根據本公司與各關連人士訂立的框架協議規管。
- (b) 租金收入乃根據訂約方共同協定之條款收取。

40. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
最終控股公司				
友嘉實業	最終控股公司	貿易應付賬款 (附註(b))	(510)	(1,460)
		墊款 (附註(b))	-	1,053
		其他應付賬款 (附註(b))	-	(5,812)
		預收 (附註(b))	(128)	(128)
應收最終控股公司款項			-	1,053
應付最終控股公司款項			(638)	(7,400)
最終控股公司				
友佳實業香港	直接控股公司	貿易應付賬款 (附註(b))	(2,832)	(2,123)
同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司				
杭州友維機電有限公司	同系附屬公司	貿易應收賬款 (附註(a))	-	1
EQUIPTOP HITECH CORP.	同系附屬公司	貿易應付賬款 (附註(b))	(144)	(144)
		預收 (附註(b))	(124)	(124)

40. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
池貝(上海)機械設備 有限公司	同系附屬公司	墊款 (附註(b))	-	734
SANCO	同系附屬公司	貿易應付賬款 (附註(b))	(3,253)	(3,405)
友銓	最終控股公司之 聯營公司	貿易應收賬款 (附註(a))	1	2
友嘉高松	最終控股公司之 聯營公司	其他應收賬款 (附註(b))	22	32
		墊款 (附註(b))	-	39
FFG DMC CO., LTD	最終控股公司之 附屬公司	墊款 (附註(b))	-	668
		預收 (附註(b))	(116)	-
應收同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司款項			23	1,476
應付同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司款項			(3,637)	(3,673)

40. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
合營企業				
AIF	合營企業	貿易應收賬款 (附註(a))	-	1
		其他應收賬款 (附註(b))	127	114
		貿易應付賬款 (附註(b))	(42)	(191)
Feeler Mectron	合營企業	其他應收賬款 (附註(b))	-	22
		其他應付賬款 (附註(b))	-	(4)
		墊款 (附註(b))	-	98
		貿易應付賬款 (附註(b))	(33)	(116)
UFM	合營企業	貿易應付賬款 (附註(b))	(287)	(297)
		其他應收賬款 (附註(b))	319	612
		貿易應收賬款 (附註(a))	6	-
Nippon Cable Feeler	合營企業	其他應收賬款 (附註(b))	9	5
應收合營企業款項			461	852
應付合營企業款項			(362)	(608)

40. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
聯營公司及一間聯營公司之附屬公司				
FFG Werke	聯營公司	墊款 (附註(b))	1,357	1,357
		貿易應付賬款 (附註(b))	(24,679)	(33,341)
		其他應收賬款 (附註(b))	386	904
		股東貸款 (附註(b))	20,978	41,473
FFG Europe	聯營公司	其他應收賬款 (附註(b))	766	766
		股東貸款 (附註(c))	36,089	16,505
FFG EA	聯營公司	其他應收賬款 (附註(b))	54,791	26,063
Grinding technology S.rl	本集團一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款 (附註(b))	9,463	—
Jobs	本集團一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款 (附註(c))	17,333	21,393
		貿易應付賬款 (附註(b))	(2,844)	(3,075)
		其他應付賬款 (附註(b))	(912)	(911)
		墊款 (附註(b))	—	737

40. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
MAG	本集團一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款 (附註(b))	575	575
SMS HOLDING CO.,INC.	本集團一間聯營公司之 附屬公司	貿易應收賬款 (附註(a))	-	4
Sky Thrive Rambaudi S.r.l	本集團一間聯營公司之 附屬公司	其他應收賬款 (附註(c))	3,239	3,234
		股東貸款 (附註(c))	6,082	6,072
		應收聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	151,059	119,083
		應付一間聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	(28,435)	(37,327)

附註：

- (a) 就與同系附屬公司、最終控股公司及其聯營公司以及聯營公司之附屬公司進行的銷售而言，本集團一般給予的信貸期為90天。結餘為無抵押及免息。於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，上列結餘的賬齡大部分為六至十二個月內。
- (b) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還。友嘉已向該聯營公司及該聯營公司之附屬公司發出財務援助函件，以使彼等能履行到期財務責任。

40. 關連人士交易 (續)

(c) 主要管理人員報酬

年內，董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
薪金及補貼	2,090	2,656
酌情表現相關花紅	1,427	1,347
退休福利計劃供款	57	107
	3,574	4,110

41. 或然負債

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於報告期末有以下或然負債：

- 於二零一五年九月二十五日，本公司、FFG Werke與一家銀行（「該銀行」）訂立協議，據此，該銀行安排一筆本金額最高為50,000,000歐元（相當於人民幣365,340,000元）之融資，以供本公司及FFG Werke共同及個別地使用，因此本公司及FFG Werke各自須對另一方於融資項下產生之債務負責。FFG Werke於二零一七年悉數償還該筆融資項下的借貸。於二零一八年並無獲知相關安排。
- 於二零一七年，杭州友佳出具最大額度為人民幣34,000,000元之備用信用證，以擔保一家銀行將向FFG Werke提供之相應金額之信貸額度。於二零一七年十二月三十一日，FFG Werke已提取合共4,000,000歐元（相當於人民幣31,209,000元）。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，該品質保函已悉數解除。
- 於二零一七年，杭州友佳出具最大額度為5,125,000歐元（約人民幣39,987,000元）之備用信用證，以擔保一家銀行將向FFG Europe提供之相應金額之信貸額度。於二零一七年十二月三十一日，FFG Europe已提取合共5,125,000歐元（相當於人民幣39,987,000元）。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，該品質保函已悉數解除。

41. 或然負債 (續)

- 4) 於二零一七年，杭州友佳出具最大額度為4,060,000歐元（約人民幣31,677,000元）之備用信用證，以擔保一家銀行將向MAG提供之相應金額之信貸額度。於二零一七年十二月三十一日，MAG已提取合共4,000,000歐元（相當於人民幣31,209,000元）。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，該品質保函已悉數解除。
- 5) 於二零一七年九月，本公司代表MAG IAS GmbH（MAG之全資附屬公司）向其客戶出具為數2,475,000歐元（相當於人民幣19,311,000元）之品質保函。於截至二零一八年十二月三十一日止年度，該品質保函已悉數解除。

本集團管理層認為上述實體之違約風險甚微，故該等財務擔保產生之擔保負債風險並不重大且於二零一七年並無確認任何擔保負債。

42. 資產抵押

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
預付租賃款項	87,600	3,352
物業、廠房及設備	7,763	8,428
限制性銀行存款	15,900	32,716
	111,263	44,496

本集團已抵押其預付租賃款項及樓宇作本集團獲授之一般銀行信貸額度及本集團其他借貸之擔保。本集團之限制性銀行存款主要指本集團為就所使用的融資信貸出具擔保而存放於銀行的存款。

43. 本公司財務狀況表資料

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	52,837	52,837
於合營企業的投資	27,666	27,666
應收附屬公司款項	551,628	560,889
	632,131	641,392
流動資產		
貿易及其他應收賬款及預付款項	17,859	11,701
應收聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	147,430	115,107
銀行結餘及現金	39,615	9,521
	204,904	136,329
流動負債		
其他應付款項及應計費用	15,546	7,243
應付附屬公司款項	3,543	–
應付一間聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	2,513	3,657
應付最終控股公司款項	–	5,812
銀行借貸	550,454	367,428
	572,056	384,140
流動負債淨額	(367,152)	(247,811)
總資產減流動負債	264,979	393,581
資本及儲備		
股本	4,022	4,022
股份溢價	82,281	82,281
其他儲備	7,973	7,973
保留盈利	170,703	299,305
總權益	264,979	393,581

43. 本公司財務狀況表資料(續)

本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度之儲備變動如下：

	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	82,281	7,973	420,515	510,769
虧損及全面開支總額	–	–	(101,050)	(101,050)
確認為分派之股息	–	–	(20,160)	(20,160)
於二零一七年十二月三十一日	82,281	7,973	299,305	389,559
虧損及全面開支總額	–	–	(84,250)	(84,250)
確認為分派之股息	–	–	(44,352)	(44,352)
於二零一八年十二月三十一日	82,281	7,973	170,703	260,957

經營業績

截至十二月三十一日止年度

	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	1,300,119	990,239	1,082,336	1,294,801	1,090,693
毛利	344,894	267,925	295,151	312,515	290,727
除所得稅前溢利(虧損)	125,071	55,952	87,650	85,066	(42,730)
本公司權益持有人應佔溢利(虧損)	101,313	46,097	60,749	65,690	(57,724)
每股盈利(虧損) – 基本 (人民幣元)	0.25	0.11	0.15	0.16	(0.14)

資產與負債

於十二月三十一日

	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動資產	309,492	589,531	743,761	703,361	706,420
流動資產淨值	433,321	154,908	121,487	185,223	115,271
非流動負債	(16,118)	–	(61,180)	(61,180)	(105,285)
資產淨值	726,695	744,439	804,068	827,404	716,406
股本	4,022	4,022	4,022	4,022	4,022
儲備	722,673	740,417	800,046	823,382	712,384
股東權益	726,695	744,439	804,068	827,404	716,406