



TSINGTAO

青島啤酒

青島啤酒股份有限公司
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.

(Stock Code 股份代號 : 168)



TSINGTAO
ESTD 青島啤酒 1903



2019
YEAR OF THE
PIG
HAPPY CHINESE NEW YEAR

2018
年度報告
ANNUAL REPORT

目錄

Contents

公司簡介	Company Profile	3
會計數據摘要	Financial Highlights	4
董事長報告書	Chairman's Statement	9
董事會報告	Report of the Directors	15
監事會報告	Report of the Supervisors	30
企業管治報告	Corporate Governance Report	35
管理層討論與分析	Management Discussion and Analysis	52
董事、監事和高級管理 人員簡介	Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers	72
重要事項	Significant Events	79
財務報告	Financial Report	85
釋義	Definitions	359
公司資料	Company Information	360



TSINGTAO



奧古特

Augerta



青島啤酒

公司簡介 Company Profile

本公司前身為國有青島啤酒廠，始建於一九零三年，是中國歷史最為悠久的啤酒生產廠。公司一九九三年六月十六日註冊成立，隨後在香港發行了H種股票並於七月十五日在香港聯交所上市，成為首家海外上市的國內企業，同年七月在國內發行了A種股票並於八月二十七日上交所上市。

公司的經營範圍是啤酒製造、銷售以及與之相關的業務。目前公司在國內擁有62家全資和控股的啤酒生產企業，及2家聯營及合營啤酒生產企業，分布於全國20個省、直轄市、自治區，規模和市場份額居國內啤酒行業領先地位。其生產的青島啤酒為國際市場上最具知名度的中國品牌，2018年青島啤酒產品已行銷全球一百餘個國家和地區。

The Company, the earliest brewery in China, can trace its root back to 1903 when its predecessor, the State-owned Tsingtao Brewery Factory, was established. The Company was registered and established on 16 June 1993, and then issued H-shares in Hong Kong which were listed on the Stock Exchange on 15 July 1993, being the first domestic enterprise listed on an overseas stock exchange. In July 1993, the Company issued A-shares in Mainland China, which were listed on SSE on 27 August 1993.

The Company's business scope is production and sales of beer, and other related business. At present, the Company occupies leading position in the domestic beer industry in terms of size and market share with 62 wholly-owned and controlling breweries, and 2 associated and joint-investment breweries in 20 provinces, municipalities and autonomous regions in China. Tsingtao Beer is the most well-known Chinese brand on the international market. In 2018, products from Tsingtao Brewery have been distributed to more than 100 countries and regions around the world.



會計數據摘要 Financial Highlights

按中國企業會計準則編制

Prepared in accordance with the China Accounting Standards for Business Enterprises (“CAS”)

1、本集團二零一八年財務資料

1. The Group’s financial information for the year ended 31 December 2018

(單位：人民幣千元)

(Unit: RMB'000)

營業利潤	Operating profit	2,377,565
利潤總額	Total profit	2,379,767
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	1,422,200
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,053,743
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	3,992,008
註：非經常性損益項目包括：	Note: Non-recurring profit or loss items include:	
計入當期損益的政府補助	Government grants recognised in profits	523,898
產能整合的職工安置支出	Employee arrangement expenses arising from capacity integration	(47,590)
非流動資產處置淨收益	Gains on disposal of non-current assets	10,339
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	Reversal of impairment provision for receivables which provision is provided on the individual basis	2,000
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	Other non-operating income and expenses other than aforesaid items	1,479
小計	Subtotal	490,126
所得稅影響額	Impact of income tax expense	(96,952)
少數股東權益影響額(稅後)	Impact on the non-controlling interest, net of tax	(24,717)
合計	Total	368,457

會計數據摘要 Financial Highlights

2. 主要會計數據及財務指標

(單位：人民幣千元)

2. Summarised accounting data and financial indicators

(Unit: RMB'000)

主要會計資料	Summarised accounting information	2018	2017	2016	2015	2014
營業收入	Revenue	26,575,255	26,277,052	26,106,344	27,634,686	29,049,321
利潤總額	Total profit	2,379,767	2,104,819	2,123,442	2,274,822	2,682,999
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	1,422,200	1,263,017	1,043,486	1,713,129	1,990,098
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,053,743	975,266	819,399	1,052,707	1,671,409
基本每股收益	Basic earnings per share	1.053	0.935	0.772	1.268	1.473
稀釋每股收益	Diluted earnings per share	1.053	0.935	0.772	1.268	1.473
扣除非經常性損益後的基本每股收益	Basic earnings per share after deduction of non-recurring profit or loss	0.780	0.722	0.607	0.779	1.237
全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets (%)	7.91	7.37	6.40	10.41	12.93
加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets (%)	8.10	7.55	6.43	10.76	13.53
扣除非經常性損益後全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	5.86	5.69	5.02	6.40	10.86
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	6.00	5.83	5.05	6.61	11.36
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	3,992,008	2,312,191	2,970,891	2,574,566	1,690,634
每股經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities per share	2.95	1.71	2.20	1.91	1.25
總資產	Total assets	34,075,265	30,974,712	30,077,158	28,500,590	27,003,913
總負債	Total liabilities	15,385,314	13,200,207	13,198,019	12,334,579	11,716,631
歸屬於母公司股東權益	Total equity attributable to shareholders of the Company	17,970,471	17,145,228	16,313,953	16,458,062	15,387,562
歸屬於母公司股東的每股淨資產	Net assets per share attributable to shareholders of the Company	13.30	12.69	12.08	12.18	11.39



會計數據摘要 Financial Highlights

3. 報告期內股東權益變動情況

(單位：人民幣千元)

項目	Item	歸屬於母公司股東權益					未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
		Attributable to shareholders of the Company							
		股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備			
		Share capital	Capital surplus	Other comprehensive income	Surplus reserve	General reserve	Undistributed profits		
年初數	Opening balance	1,350,983	3,444,182	(15,147)	1,400,704	155,497	10,809,010	629,276	17,774,505
本年增加	Increase in the current year	—	5	—	—	44,015	1,422,200	138,812	1,561,017
本年減少	Decrease in the current year	—	—	(29,550)	—	—	(611,428)	(48,608)	(645,571)
年末數	Ending balance	1,350,983	3,444,187	(44,697)	1,400,704	199,512	11,619,782	719,480	18,689,951

- (1) 其他綜合收益：減少主要原因是重新計量設定受益計劃淨負債的變動及外幣財務報表折算差額所致；
- (2) 一般風險準備：增加為本年度提取的一般風險準備；
- (3) 未分配利潤：增加為本年度實現的歸屬於母公司股東的淨利潤，減少為本年提取一般風險準備以及分配股利；
- (4) 少數股東權益：增加主要原因是本年度部分擁有少數股東的子公司盈利，減少為本年對少數股東分配股利。

3. Changes in shareholders' equity in reporting period

(Unit: RMB '000)

- (1) Other comprehensive income: Decrease is mainly due to the changes arising from remeasurement of defined benefit plan liabilities and currency translation differences;
- (2) General reserve: Increase represents the general reserve appropriated in the current year;
- (3) Undistributed profits: Increase represents net profit attributable to shareholders of the Company in the current year. Decrease represents the appropriation of general reserve and distribution of dividends;
- (4) Non-controlling interests: Increase is mainly due to profit of certain subsidiaries with non-controlling interests in the current year. Decrease represents distribution of dividends in the current year.

會計數據摘要 Financial Highlights

4. 利潤分配

本公司董事會(「董事會」)建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.48元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司二零一八年度股東年會審議批准。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公佈的股東年會通告中載列。

4. Dividend Distribution

The Board of Directors(the “Board”) proposed a final dividend of RMB0.48 (pre-tax) per share for the year ended 31 December 2018, and the remaining distributable profits will carry forward to the next year. The aforesaid dividend proposal shall be subject to the approval at the 2018 Annual General Meeting to be held by the Company. The period for the closure of register of members for H-share will be set out in the notice of the Annual General Meeting to be published by the Company separately.





董事長報告書 Chairman's Statement

致各位股東：

2018年在國內經濟發展穩中有進，消費升級趨勢日益明顯的背景下，啤酒市場發展逐漸企穩，產能及產品結構進一步優化，行業競爭態勢有所改善。全國2018年共完成啤酒產量3,812萬千升（數據來源：國家統計局規模以上企業產量），同比微增0.5%，實現了2014年以來的首次正增長。

報告期內，本公司繼續秉承董事會制定的「能力支撐品牌帶動下的發展戰略」，堅守戰略自信、品牌自信、產品自信和團隊自信，大力推進新舊動能轉換和產品結構升級，通過「保增長、調結構、提費效」等多措並舉，積極開拓國內外市場，全年共實現啤酒銷量803萬千升，同比增長0.8%；實現營業收入約人民幣265.75億元，同比增長1.13%（註：由於報告期內公司執行新收入準則，按可比口徑營業收入同比增長5.15%）；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤約人民幣14.22億元，同比增長12.60%；呈現利潤增長高於收入增長、收入增長高於銷量增長的健康發展態勢。

Dear shareholders,

In 2018, in the context of steady domestic economic development and the distinctive trend of consumption upgrade, the development of the beer market has stabilized gradually. Its capacity and product structure have been further optimized and industry competition has seen improvements. In 2018, the total beer production nationwide reached 381.2 million hl (Data source: Output of enterprises above designated size counted by National Bureau of Statistics), a slight year-on-year increase of 0.5%, which marked its first positive growth since 2014.

During the Reporting Period, the Company has continued to follow the “Development Strategies based on Capacity and Brand” established by the Board, and remained steadfastly confident in its strategy, brand, products, and team. The Company has vigorously promoted its transition from old growth drivers to new ones and the upgrading of its product structure. It has proactively expanded its domestic and foreign markets through a combination of measures, including “maintaining growth, adjusting structure and enhancing cost-effectiveness”. Total annual beer sales volume reached 80.3 million hl, a year-on-year increase of 0.8%; annual operating revenue reached approximately RMB26.575 billion, a year-on-year increase of 1.13% (Note: Due to the Company’s implementation of new revenue standards during the Reporting Period, the year-on-year increase of operating revenue was 5.15% on a comparative basis); net profits attributable to the shareholders of the company was approximately RMB1.422 billion, a year-on-year increase of 12.60%. In summary, the Company has shown a sound development trend with profit growth greater than revenue growth, and revenue growth greater than sales volume growth.



黃克興先生
Mr. HUANG Ke Xing

董事長報告書 Chairman's Statement

報告期內，面對啤酒行業產能過剩導致的競爭壓力和成本持續大幅上漲的嚴峻挑戰，本公司堅守戰略和運營定力，圍繞「轉型升級、雙增雙調、立足當下實現質量效益型增長；創新驅動、勇於擔當、著眼未來釋放新舊動能雙紅利」的工作方針，充分發揮青島啤酒品牌和品質的優勢，進一步完善立體化、結構化、層次化的全國市場戰略布局。公司充分發揮產銷協同效應，以優勢市場為中心，依托現有生產基地，以點帶面進一步打造戰略帶市場和城市基地市場圈，根據市場布局聚焦資源投入，借助品牌和產品的組合優勢不斷提升產品的市場競爭力，實現區域市場的突破，輻射帶動周邊市場的增長。同時，公司在保持市場份額的前提下，緊盯市場調結構、調價格，提升了企業盈利能力。

公司不斷推進完善「大客戶+微觀運營」的營銷模式，發揮覆蓋全國主要市場的生產及銷售網絡布局優勢，不斷強化市場推廣力度和渠道開發力度，完善分銷網絡，強化終端運營，持續優化營銷價值鏈分工，提升區域市場和細分市場銷售能力，推動市場銷量和佔有率的提升。同時，公司持續優化費用精細化管理體系，提升促銷費用有效性和營銷效率。公司積極探索和實踐實體經濟與「互聯網+」的深度融合，完善電商渠道體系，多渠道滿足互聯網時代消費者的購買需求和消費體驗，實現了特色新商業模式的創新轉型。

During the Reporting Period, the Company has faced severe challenges in the form of competitive pressure and continually rising costs caused by overcapacity in the beer industry. In light of such challenges, the Company has remained steadfast in its strategic and operational capabilities, and concentrated on its work policy of “achieving quality- and profit-based growth through transformation, upgrading, dual increases, dual adjustments with a focus on the present; unleashing the dual benefits of old and new growth drivers through innovation-drives and assuming responsibilities boldly while keeping the future in mind”. The Company has harnessed the brand and quality advantages of Tsingtao Beer, and further refined a multi-dimensional, structured, and layered nationwide market strategic layout. The Company has also wielded the synergistic effects of production and sales, by focusing on advantaged markets, relying on the existing production bases, as well as fanning out to further establish a strategic market and urban market base. It has placed an emphasis on resource investment based on market layout and persisted in enhancing the market competitiveness of its products through its strong brand and product mix, to achieve breakthroughs in the regional market and drive the growth of its peripheral market. At the same time, the Company has maintained its market share, while keeping a close watch on the market to adjust its structure and prices. These actions have resulted in increased profitability.

The Company has continued to promote and improve its marketing model of “Key Account + Micro Management”, harnessed its advantages in production and sales networks covering major markets across the country, further reinforced market expansion and channel development, refined its distribution network, intensified terminal operations, continued optimizing its division of work along the marketing value chain, enhanced its sales capabilities in regional and subdivided markets, and driven growth in market sales and market share. At the same time, the Company has further optimized its expense management system to enhance the effectiveness of promotional expenses and marketing efficiency. In addition, the Company has proactively explored and practiced the deep integration of real economy and “Internet+”, improved its e-commerce channel system, satisfied the purchasing requirements and consumption experiences of consumers in the Internet era through several channels, and accomplished the innovative transformation of featured new business models.

董事長報告書 Chairman's Statement

面對啤酒市場消費結構升級的新趨勢，公司繼續推進「青島啤酒主品牌+崂山啤酒第二品牌」的品牌戰略，圍繞「四位一體」品牌傳播模式，通過體育營銷、音樂營銷積極拓展與消費者的互動交流。報告期內，公司借助上海合作組織青島峰會的召開以及俄羅斯世界杯足球賽的舉辦，持續開展青島啤酒全球品牌推廣活動，持續拓展市場覆蓋面及拉動銷量提升。2018年12月，青島啤酒再度攜手奧運，繼北京2008年奧運會官方贊助商之後，成為北京2022年冬奧會和冬殘奧會官方贊助商，將進一步加快青島啤酒品牌的國際化步伐。

在國際市場，本公司繼續結合國家「一帶一路」戰略的推進，積極推動青島啤酒全球營銷網絡的拓展。公司秉承「高品質、高價格、高可見度」的海外市場推廣理念，聚焦資源開拓具有市場潛力和品牌知名度的區域影響力市場，不斷豐富產品綫，契合了各地區消費者特別是年輕群體的喜好，提升了品牌影響力，持續打造和提升青島啤酒高端品牌定位和產品形象。公司積極推進各項市場策略和品牌策略落地，通過中國新年、中秋節活動等特色化的市場促銷、強化消費者體驗互動，以及在美洲、歐洲、大洋洲及亞太地區首次舉辦「Tsingtao Mini啤酒節」等多種方式，不斷優化海外市場渠道結構，並借助全球主流社交媒體平臺以綫上綫下相呼應的推廣活動增強品牌傳播及推廣力度，為海外消費者提供最佳的品牌和產品體驗，2018年青島啤酒產品已行銷全球一百餘個國家和地區。

In light of the emerging trend of upgrades in the industrial consumption structure, the Company has continued to promote its brand strategy of “Core Brand Tsingtao Beer + Secondary Brand Laoshan Beer”. It has remained committed to its “Four in One” promotional model for its brand and vigorously expanded interactions and communications with consumers through sports marketing and music marketing. During the Reporting Period, the Company has taken the opportunity of the Shanghai Cooperation Organization Summit in Qingdao and the 2018 FIFA World Cup in Russia to carry out further global brand promotional activities for Tsingtao Beer, thereby expanding market coverage further and boosting sales. In December 2018, Tsingtao Beer was selected as an official sponsor of the Beijing 2022 Winter Olympics and Paralympics. This marked another cooperation with the Olympic Games, following Tsingtao Beer's official sponsorship for the 2008 Olympic Games in Beijing. The upcoming event will further accelerate the internationalization of the Tsingtao Beer brand.

In terms of the international market, the Company has continued the proactive expansion of Tsingtao Beer's global marketing network through the advancement of the country's “Belt and Road” Strategy. The Company has adhered to the concept of “High quality, high price and high visibility” for promotion in overseas markets, gathered resources to develop regional influential markets with market potential and brand popularity, and continued to diversify its product lines to accommodate the preferences of consumers in different regions, especially the younger consumers. Furthermore, the Company has elevated its brand influence, and continuously built and enhanced the high-end brand positioning and product image of Tsingtao Beer. The Company has taken active steps to facilitate the implementation of various market strategies and brand strategies. It has continued to optimize the channel structure of overseas markets through a combination of means, including featured market promotions and richer consumer experiences and interactions such as the Chinese New Year and Mid-Autumn Festival activities, as well as the inaugural “Tsingtao Mini” Beer Festival in the Americas, Europe, Oceania and Asia Pacific regions. In addition, it has strengthened brand communications and promotions through concerted online and offline promotional activities on global mainstream social media platforms, hence providing overseas consumers with the best brand and product experiences. In 2018, products from Tsingtao Brewery has been distributed to more than 100 countries and regions around the world.

董事長報告書 Chairman's Statement

公司依托國內一流的研發平臺，以消費者需求為導向研發消費者喜好的差異化產品，近年來已先後研發上市了「經典1903、全麥白啤、原漿、皮爾森、青島啤酒IPA」等新特啤酒產品，有力推動了公司產品結構優化和戰略性新產品、新特產品布局。公司加快了向聽裝酒和精釀產品為代表的高附加值產品的轉型升級，在推動供給側改革、引領消費趨勢的同時，也實現了盈利能力的提升。2018年公司主品牌青島啤酒共實現銷量391.4萬千升，同比增長3.97%，其中「奧古特、鴻運當頭、經典1903、純生啤酒」等高端產品共實現銷量173.3萬千升，同比增長5.98%，繼續保持了在國內啤酒中高端產品市場的競爭優勢。

報告期內，公司以優異的品質獲得了國內外消費者的廣泛認可，青島啤酒產品先後在國際市場分別榮獲「世界啤酒錦標賽」金獎和「2018歐洲啤酒之星」大獎。2018年，青島啤酒以人民幣1,455.75億元的品牌價值繼續保持中國啤酒行業品牌價值第一（世界品牌實驗室發布），「崂山啤酒」品牌價值亦達人民幣272.58億元（世界品牌實驗室發布）。

Thanks to first-class domestic R&D platforms, the Company has developed popular differentiated products based on the consumers' demands. In recent years, a number of new special products have been successfully developed and launched, including "Classic 1903, whole-barley Weissbier, Tsingtao Original Beer, Tsingtao Pilsner and Tsingtao Beer IPA". These products have boosted the optimization of the Company's product structure and the layout of strategic new products and new special products. The Company has expedited the transformation and upgrading of high value-added products represented by canned beer and craft beer. While promoting the supply-side reform and leading the consumption trend, the Company has also improved its profitability. In 2018, the Company's total sales volume of its core brand, Tsingtao Beer, reached 39.14 million hl, a year-on-year increase of 3.97%, including a total of 17.33 million hl in high-end products such as "Augerta, Hong Yun Dang Tou, Classic 1903 and Draft Beer" etc., a year-on-year increase of 5.98%, thus maintaining its leading position in the mid-and-high-end market.

During the Reporting Period, the Company was widely recognized by domestic and overseas consumers for its excellent quality. Tsingtao Beer products received the Gold Medal at the "World Beer Championships" and was awarded the "2018 European Beer Star". In 2018, Tsingtao Beer has maintained its top position in terms of beer industrial brand value in China with a brand value of RMB145.575 billion (published by World Brand Laboratory). The brand value of "Laoshan Beer" reached RMB27.258 billion (published by World Brand Laboratory).



董事長報告書 Chairman's Statement

報告期內，公司董事會、監事會圓滿完成了換屆選舉，完善了公司治理結構，為公司未來戰略發展目標的繼續推進和實現可持續健康發展奠定了堅實基礎。同時經2017年度股東大會審議批准，本公司對《公司章程》進行了修訂，落實了黨組織在公司法人治理結構中的法定地位，將黨的核心作用與公司治理有機融合，進一步保障了公司治理的規範有效運行。

最後，本人對過去一年中給予本公司大力支持的廣大股東、投資者、消費者及恪盡職守、忠誠奉獻的公司廣大員工致以衷心的感謝。

董事長

黃克興

中華人民共和國·青島

二零一九年三月二十八日

During the Reporting Period, the Company has completed the general election for a new session of the Board and Board of Supervisors, improved its corporate governance structure, as well as laid a solid foundation for the continued progress of its future strategic development goals and sound sustainable development. At the same time, upon review by and approval from the 2017 Annual General Meeting, the Company has amended the Articles of Incorporation, implemented the legal position of Party organizations within the Company's corporate governance structure, organically integrated the core role of the Party and corporate governance, and further guaranteed the effective operation of corporate governance standard.

Last but not least, I would like to express my sincere gratitude to all shareholders, investors, consumers, and the hard-working, loyal and dedicative staff for their tremendous support to the Company in the past year.

Chairman

HUANG Ke Xing

Qingdao, the People's Republic of China

28 March 2019





董事會報告 Report of the Directors

一. 公司經營情況

本公司的主要業務為生產及銷售啤酒。附屬公司及聯營公司主要從事啤酒生產、銷售及國內貿易。本集團營業額及盈利幾乎完全由生產及銷售啤酒而產生。

2018年公司共實現啤酒銷售量803萬千升，實現營業收入人民幣265.75億元，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣14.22億元。

1. 主要附屬公司的經營情況(按中國企業會計準則計算)

I. Operations of the Company

The Company is mainly engaged in the production and sales of beer, while its subsidiaries and associated companies are mainly engaged in the production, sales and domestic trade of beer. The turnover and profits of the Group are mainly generated from the production and sales of beer.

In 2018, the Company realized 80.3 million hl of sales volume of beer in total, realized RMB26.575 billion of revenue; and realized RMB1.422 billion of net profits attributable to shareholders of the Company.

1. Operation situation of main subsidiaries (calculated in accordance with CAS)

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

單位名稱 Name of Subsidiary	主要產品或服務 Principal products or service	註冊資本 Registered capital	總資產 Total asset	淨資產 Net asset	淨利潤 Net profit	營業收入 Revenue	營業利潤 Operating profit
青島啤酒西安漢斯集團有限公司 Tsingtao Brewery Xi'an Hans Group Company Limited	製造、批發和零售業 Manufacturing, wholesale and retail business	287,903	1,945,407	928,935	373,760	2,745,500	469,591
青島啤酒(平度)銷售有限公司 Tsingtao Brewery (Pingdu) Sales Company Limited	批發和零售業 Wholesale and retail business	5,000	488,031	364,150	356,643	1,642,074	475,524
青島啤酒財務有限責任公司 Tsingtao Brewery Finance LLC	金融業 Financial business	500,000	14,250,644	1,907,561	327,567	40,886	436,289



樊偉先生
Mr. FAN Wei

董事會報告 Report of the Directors

2. 報告期內主要供貨商和客戶情況

- (1) 2018年度前五名供應商採購額約人民幣1,252,620千元(2017年度：人民幣954,570千元)，佔年度採購總額9.86%(2017年度：8.16%)。
- (2) 2018年度前五名客戶銷售額約人民幣1,341,060千元(2017年度：人民幣1,366,657千元)，佔年度銷售總額5.11%(2017年度：5.26%)。

報告期內，本公司各董事、監事及其連絡人或任何持有本公司股份多於5%之股東並無擁有上述之供貨商及銷售商的任何權益。

二. 利潤分配和派息政策

董事會建議就截至2018年12月31日止年度派發末期股息每股人民幣0.48元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司2018年度股東年會審議批准。末期股息預期於2019年8月5日派發予股東。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公布的股東年會通告中載列。

根據《公司章程》的規定，公司實行持續、穩定的利潤分配政策，在公司當年盈利且累計未分配利潤為正值的前提下，應當進行現金分紅，且公司董事會制訂的年度利潤分配預案中以現金方式分配的利潤不低於當年實現的可分配利潤的30%。公司現金分紅的方案依法經過公司董事會審議，並報股東大會批准，獨立非執行董事和中小股東能夠充分表達意見，程序合法、完備。

2. Information of main suppliers and clients during the Reporting Period

- (1) The total amount of the Company's purchase from its top 5 suppliers in 2018 was approximately RMB1,252.62 million (2017: RMB954.57 million), which accounted for 9.86% of its annual purchase amount in aggregate (2017: 8.16%).
- (2) The total amount of the Company's sales of its top 5 clients in 2018 was approximately RMB1,341.06 million (2017: RMB1,366.66 million), which accounted for 5.11% of its annual sales amount in aggregate (2017: 5.26%).

During the Reporting Period, none of the Company's directors, supervisors or their associates or any shareholders holding more than 5% of shares in the Company possessed any interests in the aforesaid suppliers and distributors.

II. Profit Distribution and Dividend Policy

The Board proposed a final dividend of RMB0.48 (pre-tax) per share for the year ended 31 December 2018, and the remaining distributable profits will carry forward to the next year. The proposed preliminary distribution scheme of final dividend, which is expected to be payable to the shareholders on 5 August 2019, will be subject to the consideration and approval at the Company's 2018 Annual General Meeting. The period for closure of register of members for H-share would be set out in the separate notice of Annual General Meeting to be published by the Company.

According to the provisions of the *Articles of Association*, the company implements a continuous and stable profit distribution policy. Under the premise that the company's profit for the year and the accumulated undistributed profit are positive, cash dividends should be made, and the annual profit distribution plan formulated by the Company's Board of Directors should not be less than 30% of the distributive profit in cash. The company's cash dividend plan is reviewed by the Company's Board of Directors according to law and approved by the shareholders meeting. Independent non-executive directors and major and minor shareholders are able to fully express their opinions, and the procedures are legally completed.

董事會報告 Report of the Directors

三. 業務回顧

本公司年內之業務回顧及有關公司未來發展的討論與分析，以及本公司面對的主要風險及不確定因素之討論載於本年報第52至71頁「管理層討論與分析」。採用財務表現關鍵指標對本集團年內表現之分析載於本年報第4頁「會計數據摘要」。有關報告期內公司重大事項載於本年報第79至84頁「重要事項」。

本集團致力支持環境可持續性。本公司秉承「好心有好報」的環境觀，以「做啤酒行業綠色發展的楷模」為環保願景；「通過實施環境保護低碳管理和循環經濟，促進公司永續發展，實現與大自然的和諧共處」為環保使命。本公司環保管理以履行社會責任、防範環境風險、提升環保績效為宗旨，嚴格遵守環境法律法規和其他要求，不斷改造和完善環保治理設施，深入開展環保規劃化、精細化管理，完善各項管理制度和考核機制，不斷提高環保人員水平和技能，實現污染物穩定達標排放。通過推行清潔生產和循環經濟，開展公司廢料區域集中競價，提升公司廢料綜合利用價值。

於2018年內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

本公司確認我們的僱員、客戶及合作夥伴是我們可持續發展的關鍵。本集團致力與僱員建立密切及關顧之關係、為客戶提供優質產品，並加強與我們的業務合作夥伴之間的合作。有關本公司環境及社會責任方面的表現情況請參閱公司2019年3月28日於香港交易所網站上載之《青島啤酒2018環境、社會及管治報告》。

III. Business Review

A review of the business of the Company within the year and a discussion and analysis of the Company's future development, and the discussion of principal risks and uncertainties faced by the Company are set out in 'Management Discussion and Analysis' on pages 52 to 71 of this Annual Report. An analysis of the Group's performance during the year by using the key financial indicators is set out in 'Financial Highlights' on page 4 of this Annual Report. Significant events occurred during the Reporting Period are set out in "Significant Events" on pages 79 to 84 of this Annual Report.

The Group is devoted to supporting the sustainability of the environment. The Company adheres to the environmental principle of "good returns are from kindness", and has the environmental protection vision of "being the model of green development in beer industry"; and takes the environmental protection mission of "promoting the everlasting development of the Company through implementing the low-carbon management of environmental protection and recycling economy to realize the harmonic relationship with the nature". To realize the purposes of the implementation of its social responsibilities, the prevention from environment risks, and the improvement of environmental protection performance of its environmental protection management, the Company strictly abides by the environmental laws, regulations and other requirements, keeps on reconstructing and improving the environment treatment facilities, deeply carries out the planned and intensive management of environmental protection, improves the different management systems and evaluation mechanisms, and keeps on improving the qualification and skill of environmental protection personnel to realize the steady and compliant discharge of pollutants. By promoting the clean production and recycling economy, the Company carries out the bidding for the waste area to improve the utilization efficiency of the wastes.

Within 2018, the Group had complied with the relevant laws and regulations that had significant impacts on the operations of the Group.

The Company confirms that the employees, customers and cooperation partners are the key to our sustainable development. The Group is committed to establishing a close and caring relationship with our employees, providing quality products to the customers and strengthening the cooperation with our business partners. For details of the environmental and social responsibilities performed by the Company, please refer to *Tsingtao Brewery 2018 Environment, Society and Governance Report* published by the Company on the website of the Stock Exchange on 28 March 2019.

董事會報告 Report of the Directors

四. 儲備

報告期內本公司及集團的儲備變動詳列於合並財務報表(按中國企業會計準則編制)附註四(31)及(32)。

五. 股本變動及股東情況

1. 報告期內，本公司股份總數及股本結構未發生變化。

本公司以在年報刊發前的最後實際可行日期可以得悉、公司董事也知悉的公開資料作為基礎，本公司的公眾持股量已經滿足《上市規則》的要求。截止報告期末，股本結構如下：

			單位：股 Unit: Share
			報告期末 End of Reporting Period
一、 人民幣普通股 (A 股)	I.	RMB-denominated ordinary shares (A-share)	695,913,617
二、 境外上市的外資股 (H 股)	II.	Overseas listed foreign shares (H-share)	655,069,178
股份總數		Total shares	1,350,982,795

2. 股東情況

- (1) 報告期末公司股東總數為 31,935 戶。其中：A 股 31,657 戶，H 股股東 278 名。

報告期內，本公司股東未有放棄或同意放棄任何股息的安排的情況。

IV. Reserve

Details of changes of reserve of the Company and the Group during the Reporting Period are set out in Note 4 (31) and (32) to Consolidated Financial Statements (prepared in accordance with CAS).

V. Changes of Share Capital and Information of Shareholders

1. During the Reporting Period, no changes happened to the total number of shares and share capital structure of the Company.

Based on the public information which could be known on the latest practical date before the annual report was published, which was also known by the directors of the Company, the number of the Company's shares held by the public had satisfied the requirements in *Listing Rules*. The structure of share capital as at the end of the Reporting Period is as follows:

2. Shareholders

- (1) As at the end of the Reporting Period, the total number of shareholders of the Company was 31,935 including 31,657 holders of A-share, and 278 holders of H-share.

During the Reporting Period, none of the shareholders of the Company gave up or agreed to give up the arrangements of any dividends.

董事會報告 Report of the Directors

(2) 報告期末本公司前十名股東(暨無限售條件的流通股股東)持股情況

(2) As at the end of the Reporting Period, the shareholding of top 10 shareholders (and holders of listed shares without sales restriction) of the Company is as follows

單位：股
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the Reporting Period	報告期末持股 Shares held at the end of the Reporting Period	持股比例(%) Shareholding percentage (%)	股份質押或 凍結情況 Guaranteed or frozen shares	股份類別 Class of share
香港中央結算(代理人)有限公司(附註1) HKSCC Nominees Limited (Note 1)	243,296,215	613,815,648	45.43	未知 Unknown	H股 H-share
青島啤酒集團有限公司(附註2) Tsingtao Brewery Group Company Limited (Note 2)	27,019,600	443,467,655	32.83	無 Nil	A股和H股 A-share and H-share
中國證券金融股份有限公司 China Securities Finance Corporation Company	-7,649,064	32,708,915	2.42	無 Nil	A股 A-share
中國建銀投資有限責任公司 China Jianyin Investment Company Ltd.	0	17,574,505	1.30	無 Nil	A股 A-share
香港中央結算有限公司 Hong Kong Securities Clearing Company Limited	1,010,778	11,005,344	0.81	無 Nil	A股 A-share
中央匯金資產管理有限責任公司 Central Huijin Asset Management LLC.	0	10,517,500	0.78	無 Nil	A股 A-share
中國工商銀行股份有限公司 — 東方紅產業升級靈活配置 混合型證券投資基金 Industrial and Commercial Bank of China Co., Ltd. — Dongfanghong Industry Upgrade Flexible Configuration Hybrid Securities Investment Fund	6,728,565	8,521,456	0.63	無 Nil	A股 A-share
澳門金融管理局 — 自有資金 Macao Monetary Authority — Internal Funds	2,702,398	6,679,433	0.49	無 Nil	A股 A-share
招商銀行股份有限公司 — 東方紅睿澤三年定期開放靈活配置 混合型證券投資基金 China Merchants Bank Co., Ltd., — Dongfanghong Ruize Three- year Regular Open Flexible Configuration Hybrid Securities Investment Fund		6,149,973	0.46	無 Nil	A股 A-share
中國銀行 — 華夏大盤精選證券投資基金 Bank of China, Huaxia Large-Scale Select Securities Investment Fund	20,804	5,953,922	0.44	無 Nil	A股 A-share

附註：

- 香港中央結算(代理人)有限公司及香港中央結算有限公司均為香港交易及結算所有有限公司的全資子公司，香港中央結算(代理人)有限公司持有的H股股份乃代表多個客戶所持有，並已扣除青啤集團及鑫海盛持有的H股股份數量。而香港中央結算有限公司持有的A股股份亦為代表其多個客戶持有。
- 青啤集團持股數量包括了通過其自身以及全資附屬公司鑫海盛持有的本公司H股股份合計38,335,600股，其本身持有本公司A股股份405,132,055股。
- 根據復星國際有限公司的說明，復星國際有限公司下屬五家實體合計持有本公司H股股份243,108,236股，佔本公司總股本約17.99%。於報告期末，復星五家實體所持股份是由香港中央結算(代理人)有限公司代為持有。

Notes:

- Both HKSCC Nominees Limited and Hong Kong Securities Clearing Company Limited are wholly-owned subsidiaries of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited. The H-shares are held by HKSCC Nominees Limited on behalf of different clients excluding the H-shares held by Tsingtao Group and Xinhaisheng, while the A-shares are held by Hong Kong Securities Clearing Company Limited also on behalf of different clients.
- Tsingtao Group holds 38,335,600 shares of H-share in the Company by itself and through the wholly-owned subsidiary Xinhaisheng, and 405,132,055 shares of A-share in the Company by itself.
- According to the instructions of Fosun International Co., Ltd., five entities under Fosun International Co., Ltd. hold a total of 243,108,236 stock shares of the Company, accounting for approximately 17.99% of the total share capital of the Company. At the end of the reporting period, the shares held by the five entities of Fosun were held by Hong Kong Securities Clearing (Agent) Limited.

除上所述，本公司並不知曉前十名股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。

Save as disclosed above, the Company is unaware if there are any associations among these top ten shareholders or if they are of the parties acting in concert.

董事會報告 Report of the Directors

(3) H股主要股東

於2018年12月31日，除下述人士外，本公司的董事並不知悉有任何本公司的董事、監事、最高行政人員或他們的聯絡人以外的人士，在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而該等權益或淡倉是根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第336條而備存的登記冊所載錄者：

(3) Substantial Shareholders of H-share

Save as disclosed below, the directors of the Company are not aware of any persons other than a director or supervisor or chief executive of the Company or his/her respective associate(s) who, as at 31 December 2018, had an interest or short position in the shares or underlying shares of the Company which was recorded in the register to be kept under Section 336 of the Securities and Futures Ordinance (Chapter 571 of the Laws of Hong Kong) (the “SFO”):

名稱 Name	性質 Nature	股份類別 Class of Share	持股身份 Shareholder Identity	註釋 Note	股份/相關 股份的數目 Number of Share/ Related Shares	佔全部已發行 股本之百分比 As a percentage of the entire issued capital	佔全部H股 之百分比 As a percentage of all H Shares
青島市國資委 SASACQ	好倉 Long position	A股 A-Share	法團權益 Corporate Interests		405,132,055 A股	29.99%	不適用 N/A
	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	1	38,335,600 H股 H-Share	2.84%	5.85%
香港鑫海盛投資發展有限公司 Hong Kong Xinhaisheng Investment Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		38,335,600 H股 H-Share	2.84%	5.85%
JPMorgan Chase & Co.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益/ 持有保證權益的人/ 投資經理/保管人 Interest of controlled corporation/person having security interest in shares/ Investment Manager/Custodian	2	58,922,492 H股 H-Share	4.36%	8.99%
	可供借出股份中權益 Interest in a lending pool	H股 H-Share	核准借出代理人 Approved Lending Agent		34,250,895 H股 H-Share	2.54%	5.23%
	淡倉 Short position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		3,070,254 H股 H-Share	0.23%	0.47%
Baillie Gifford & Co.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益/ 投資經理 Interest of controlled corporation/Investment manager	3	58,933,003 H股 H-Share	4.36%	9.00%
郭廣昌 Guo Guangchang	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	4	243,108,236 H股 H-Share	17.99%	37.11%
Fosun International Holdings Ltd.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	4	243,108,236 H股 H-Share	17.99%	37.11%
復星國際有限公司 Fosun International Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	4	243,108,236 H股 H-Share	17.99%	37.11%
復星產業控股有限公司 Fosun Industrial Holdings Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		153,255,626 H股 H-Share	11.34%	23.40%
China Momentum Fund, L.P.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	5	43,939,899 H股 H-Share	3.25%	6.71%
China Momentum Investment (BVI) Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		43,939,899 H股 H-Share	3.25%	6.71%
Fidelidade — Companhia de Seguros, S.A.	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		34,434,533 H股 H-Share	2.55%	5.26%

董事會報告 Report of the Directors

註釋：

- (1) 被視為由青島市國資委享有權益的38,335,600股H股是透過青島啤酒集團有限公司的全資附屬公司香港鑫海盛投資發展有限公司持有。根據最新的披露權益申報，青島市國資委享有38,335,600股H股權益。
- (2) JPMorgan Chase & Co.的持股資料是根據最新的披露權益申報而作出，其被視為享有權益的股份是分別透過多家中間控股公司持有。
- (3) Baillie Gifford & Co.被視為享有權益的股份是分別透過多家由Baillie Gifford & Co.控制的全資附屬公司持有。
- (4) 郭廣昌先生，Fosun International Holdings Ltd.及復星國際有限公司被視為享有權益的股份是分別透過多家由彼等控制的公司及控股公司管理的基金持有。
- (5) China Momentum Fund, L.P.被視為享有權益的股份是透過China Momentum Investment (BVI) Limited持有。
- (6) 公司主要股東新近的披露權益申報，請參閱香港交易及結算所有限公司網站(www.hkex.com.hk)有關「披露權益」的部分。

3. 優先認股權

《公司章程》或中國法律並無有關優先認股權的規定，致令本公司必須首先按比例向現有股東發售新股份，然而，本公司須遵守上市規則關於優先認股權的規定。

Notes:

- (1) The 38,335,600 H-Shares which were deemed to be interested by SASACQ were held by Hong Kong Xinhaisheng Investment Limited, a wholly-owned subsidiary of Tsingtao Brewery Group Company Limited, which is controlled by SASACQ. According to the latest disclosure of interests filings, SASACQ was interested in 38,335,600 H-Shares.
- (2) The shareholding information of JPMorgan Chase & Co. is made based on the latest disclosure of interests filings. The shares in which it was deemed to be interested were held through various intermediate holding companies.
- (3) The shares in which Baillie Gifford & Co. was deemed to be interested were held through various controlled wholly-owned subsidiaries of Baillie Gifford & Co.
- (4) The shares in which Mr. GUO Guangchang, Fosun International Holdings Ltd. and Fosun International Limited were deemed to be interested were held through various controlled corporations and a fund managed by the controlled corporation held by Mr. GUO Guangchang, Fosun International Holdings Ltd. and Fosun International Limited.
- (5) The shares in which China Momentum Fund, L.P. was deemed to be interested were held by China Momentum Investment (BVI) Limited.
- (6) For the latest disclosure of interests filings for the Company's substantial shareholders, please refer to the "Disclosure of Interests" section on the website of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited (www.hkexnews.hk).

3. Pre-emptive Right

There are no provisions concerning pre-emptive rights in the Company's Articles of Association or any of laws in China, which require the Company to firstly offer new shares on pro-rata basis to its existing shareholders. However, the Company has to abide by the rules concerning pre-emptive right in Listing Rules.



董事會報告 Report of the Directors

六. 董事、監事、高級管理人員和員工情況

1. 董事、監事和高級管理人員持股情況

姓名 Name	職務 Position	年初持股數 Shares held at the beginning of the year	期末持股數 Shares held at the end of the Reporting Period	股份種類 Class of share
黃克興 HUANG Ke Xing	董事長、黨委書記 Chairman and Secretary of the Party Committee	1,300 (註) (Note)	1,300	A 股 A-share
樊偉 FAN Wei	執行董事、總裁兼製造總裁、總釀酒師 Executive Director, President of the Company & President of Manufacturing Center, Chief Brewer	122,876	122,876	A 股 A-share
于增彪 YU Zeng Biao	獨立非執行董事 Independent non-executive director	0	10,000	A 股 A-share

註：黃克興先生被視為持有26,502股，其中25,202股為黃克興先生的配偶持有。

截至2018年12月31日止，除上述人員持股外，本公司的董事、監事和高級管理人員並無在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團)的股份、相關股份及債券證中擁有任何權益及淡倉，而該等權益及淡倉是指根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄的或依據《標準守則》通知本公司及香港聯交所。

本公司已以《標準守則》以及本公司制訂的《公司董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動的管理規則》作為董事進行證券交易的行為守則和規範。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，彼等亦確認於報告期內之所有適用時期，均遵守《標準守則》及其行為守則和規範所規定有關董事的證券交易的標準。

VI. Directors, Supervisors, Senior Management Officers and Employees

1. The shareholding of directors, supervisors and senior management officers

單位：股
Unit: Share

Note: Mr. HUANG Ke Xing was deemed to be interested in 26,502 shares, of which 25,202 shares were held by his spouse.

As at 31 December 2018, save as disclosed above, none of the directors, supervisors or senior management officers of the Company had any interests or short positions in the shares, underlying shares or debentures of the Company or any associated corporations (as defined in Part XV of SFO), and such interests or short positions were recorded in the register required to be kept under section 352 of SFO or otherwise notified to the Company and the Stock Exchange pursuant to the *Model Code*.

The Company has adopted *Model Code* and *Administration Regulations of Shares of the Company held by Its Directors, Supervisors and Senior Management Officers* and the Changes formulated by the Company as its codes of conduct and standards in respect of securities transactions by the directors. Specific enquiries were made with all directors who had confirmed that they had complied with *Model Code* and its codes of conduct and standards regarding director's securities transaction at all applicable time during the Reporting Period.

董事會報告 Report of the Directors

2. 董事變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條之董事資料更改列述如下：

2.1 公司董事的資料更改情況如下：

- (1) 公司獨立非執行董事于增彪，於報告期內新任蘇州綠的諧波傳動科技股份有限公司獨立董事。
- (2) 公司獨立非執行董事蔣敏，自2019年1月起新任科大智能科技股份有限公司獨立董事。
- (3) 公司獨立非執行董事姜省路，兼任青島東軟載波科技股份有限公司、海利爾藥業集團股份有限公司、青島康普頓科技股份有限公司獨立董事。
- (4) 公司非執行董事唐斌，兼任南京鋼鐵股份有限公司，海南礦業股份有限公司，上海廣電電氣(集團)股份有限公司和上海鋼鐵電子商務股份有限公司董事。

3. 董事、監事、高級管理人員年度報酬情況

對公司執行董事及其他高管人員，實施以任職崗位和目標責任管理為核心的年度績效考核與薪酬激勵分配機制，包括基本薪酬和績效年薪。基薪根據高級管理人員的崗位職責、履職年限等確定。績效年薪根據公司年度經營業績、年度工作計劃完成情況、對高級管理人員年度考核結果等確定並發放。

2. Changes of information of directors

The changes of information of directors pursuant to Rule 13.51B (1) of Listing Rules are as follows:

2.1 Updates on the profiles of the Company's Directors include the following:

- (1) Mr. YU Zeng Biao, an independent non-executive director of the Company, served as an independent director of Suzhou Green's Harmonic Transmission Technology Co., Ltd. during the reporting period.
- (2) Mr. JIANG Min, an independent non-executive director of the Company, has been serving as an independent director of Keda Intelligent Technology Co., Ltd. since January 2019.
- (3) Mr. JIANG Xing Lu, an independent non-executive director of the Company, is concurrently serving as an independent director of Qingdao Dongruan Zaibo Technology Co., Ltd., Haier Pharmaceutical Group Co., Ltd. and Qingdao Compton Technology Co., Ltd.
- (4) Mr. TANG Bin, a non-executive director of the Company, is concurrently serving as a director of Nanjing Iron and Steel Co., Ltd., Hainan Mining Co., Ltd., Shanghai Guangdian Electric (Group) Co., Ltd. and Shanghai Iron and Steel E-Commerce Co., Ltd.

3. Annual remuneration of directors, supervisors and senior management officers

For the executive directors and other senior management officers, the Company adopts the annual performance appraisal focusing on the working position and the administration of target responsibilities, and the remuneration incentive program including basic salary and annual performance remuneration. The basic salary is determined in accordance with the senior management officers' position responsibilities, years of working, and etc., while the annual performance remuneration is determined and distributed in accordance with the Company's annual operating results, the degree of the completion of annual work plan, the results of annual appraisal towards the senior management officers, and etc.

董事會報告 Report of the Directors

對公司獨立非執行董事和獨立監事按股東大會決議支付年度酬金。

The annual remuneration of the independent non-executive directors and independent supervisors is paid pursuant to the resolution passed at the general meeting.

姓名 Name	職務 Position	備註 Note	薪酬合計 (稅前，含企業繳納社保 及公積金)(萬元) Total Remuneration (Pre-tax, including social security and provident fund paid by the Company) (RMB0'000)
黃克興 HUANG Ke Xing	董事長、黨委書記 Chairman and Secretary of the Party Committee	現任 Current	64.37
樊偉 FAN Wei	執行董事、總裁兼製造 總裁、總釀酒師 Executive Director, President of the Company & President of Manufacturing Center, Chief Brewer	現任 Current	58.71
于竹明 YU Zhu Ming	執行董事、財務總監 Executive Director, CFO	現任 Current	53.92
王瑞永 WANG Rui Yong	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	現任 Current	52.87
唐斌 TANG Bin	非執行董事 Non-executive Director	現任 Current	0
于增彪 YU Zeng Biao	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	12
賈聖林 BEN Sheng Lin	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	12
蔣敏 JIANG Min	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	12
姜省路 JIANG Xing Lu	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	6
李綱 LI Gang	監事會主席 Chairman of Board of Supervisors	現任 Current	12
姚宇 YAO Yu	股東監事 Supervisor as Shareholders' Representative	現任 Current	0
李燕 LI Yan	獨立監事 Independent Supervisor	現任 Current	8
王亞平 WANG Ya Ping	獨立監事 Independent Supervisor	現任 Current	8

董事會報告 Report of the Directors

姓名 Name	職務 Position	備註 Note	薪酬合計 (稅前，含企業繳納社保 及公積金)(萬元) Total Remuneration (Pre-tax, including social security and provident fund paid by the Company) (RMB0'000)
于嘉平 YU Jia Ping	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	52.87
孫麗紅 SUN Li Hong	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	47.19
邢軍 XING Jun	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	43.02
蔡志偉 CAI Zhi Wei	營銷總裁 President of Marketing Center	現任 Current	250.92
張瑞祥 ZHANG Rui Xiang	董事會秘書 Board Secretary	現任 Current	55.69
孫明波 SUN Ming Bo	原任董事長 Former Chairman	於 2018 年 5 月 17 日辭任董事長一職， 並於 2018 年 6 月 28 日股東年會結 束後卸任董事職務 Resigned as Chairman of the board on 17 May 2018, and retired as Director following the annual meeting of shareholders on 28 June 2018.	44.20
杉浦康譽 Yasutaka SUGIURA	非執行董事 Non-executive Director	於 2018 年 3 月 19 日辭任董事職務 Resigned as Director on 19 March 2018	0
王學政 WANG Xue Zheng	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	於 2018 年 6 月 28 日股東年會結束後 卸任獨立非執行董事一職 Retired as Independent Non-executive Director following the annual meeting of shareholders on 28 June 2018	6
北川亮一 Ryoichi KITAGAWA	股東代表監事 Supervisor as Shareholders' Representative	於 2018 年 3 月 19 日辭任股東監事職 務 Resigned as Shareholder Supervisor on 19 March 2018	0
薛超山 XUE Chao Shan	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	於 2018 年 6 月 28 日股東年會結束後 卸任職工監事一職 Retired as Employee Supervisor following the annual meeting of shareholders on 28 June 2018	29.37
合計 Total			829.13

董事會報告 Report of the Directors

4. 員工情況

4.1 截至報告期末，本公司(包括下屬子公司)在崗員工共計39,320人。員工專業構成及教育程度如下：

專業構成 Profession	專業構成類別 Class of Profession	專業構成人數(人) Number (person)
生產服務人員	Production and service personnel	16,991
銷售人員	Sales personnel	11,643
工程技術人員	Technical and engineering personnel	2,805
財務人員	Financial personnel	1,302
行政管理人員	Administrative personnel	6,579
合計	Total	39,320
教育程度 Educational Background	教育程度類別 Class of education	數量(人) Number (person)
碩士以上	Master's degree and above	397
本科生	Undergraduate	6,896
專科生	2-year college	11,667
中專生	Secondary specialized school	7,929
中專以下	Under secondary specialized school	12,431
合計	Total	39,320

4.2 薪酬政策

公司持續完善以薪酬激勵為基礎、職業發展激勵為動力、情感激勵為凝聚、文化激勵為核心的全面激勵體系。在物質激勵基礎上，深化青啤榮譽激勵體系，持續開展營銷系統「戰狼」榮譽激勵。2018年持續提升增長分享機制，降本增效、戰略性產品、市場開發等專項激勵。

通過目標激勵的激發力、榮譽激勵的牽引力、績效約束的推動力、能力支撐的支撐力「四力」機制驅動公司轉型與成長。持續推進人員優化與效率提升項目。人員總量有效控制、人均效率顯著提升、人工成本合理控制、員工收入穩定增長。

4. Employees

4.1 As at the end of the Reporting Period, the Company (including the subsidiaries) totally had 39,320 persons of full-time employees. The composition of employees in terms of profession and educational background is as follows:

4.2 Remuneration policy

The Company continuously improves a comprehensive incentive system based on the salary incentive, driven by the professional development incentive, attracted by the emotional incentive and focused on the cultural incentive. Based on the material incentive, the Company deepens the honor incentive mechanism that it continuously implements the honor incentive of “Wolf Warrior” in its marketing system. In 2018, we shall continue to improve the growth sharing mechanism, reduce cost, enhance efficiency, hone strategic products, boost market development and drive other special incentives.

It drove the transformation and growth of itself through the mechanism of “four impetuses”, including the target-based stimulation, the honor-based traction, the performance-based driving force and the capacity-based support force. The Company continued to promote the projects of personnel optimization and efficiency improvement, achieving effective control of the total number of personnel, marked improvement of the per capita efficiency, reasonable control of the total sum of labor costs and stable growth of staff's income.

董事會報告 Report of the Directors

4.3 培訓計劃

2018年，公司持續全方位賦能員工，充分利用多元化學習技術，發揮微信交流平臺、專用學習平臺、綫下互動平臺的不同優勢，打造立體化、全方位的綜合學習平臺，為員工提供豐富、便捷的學習體驗。

七. 董事及監事收購股份之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於年內任何時間參與任何安排，以致本公司之董事及監事可藉購入本公司或任何其它團體之股份或債券而獲益。

八. 董事或監事合約權益及董事服務合約

本公司獲委任董事及監事均已與本公司訂立服務合約，各董事及監事概無與本公司簽定任何一年內若由本公司及其附屬公司終止合約時須作出賠償的服務合約(法定賠償除外)。除此之外，本年度內董事及監事均無在與本公司及其附屬公司訂立的任何合約中擁有重大權益。

九. 獨立非執行董事之獨立性的確認

本公司已經根據上市規則第3.13條收到每名現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，本公司仍然認為有關獨立非執行董事屬獨立人士。

4.3 Training plan

In 2018, the Company has continued its employee empowerment strategy, utilized diversified learning technologies, as well as harnessed the various advantages of the WeChat communication platform, dedicated learning platform and offline interactive platform, to create a three-dimensional and comprehensive learning platform and deliver rich and convenient learning experiences to the employees.

VII. Directors' and Supervisors' Right of Purchasing Shares

Save as disclosed above, neither the Company nor any of its subsidiaries participated in any arrangements in any time of the year which could enable its directors and supervisors to obtain interests from purchasing shares or debentures of the Company or that of any other organizations.

VIII. Contracted Rights of Director or Supervisor and Director's Service Contract

All directors and supervisors appointed by the Company had entered into service contract with the Company, but did not enter into any service contract with the Company that the Company and its subsidiaries should make compensation to the director or supervisor when it terminates the contract within 1 year after the contract has been entered into by both parties (excluding statutory compensation). Besides that, neither directors nor supervisors obtained material interests from any contracts entered into with the Company or its subsidiaries within the year.

IX. Confirmation of Independence by Independent Non-executive Directors

The Company has received annual confirmation letter from each of the existing independent non-executive director on their independence pursuant to Rule 3.13 of Listing Rules, and still believes that, the aforesaid independent non-executive directors are persons of independence.

董事會報告 Report of the Directors

十. 購回、出售及贖回上市股份

報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售及贖回本公司任何上市證券。

報告期內，本公司或本公司附屬公司概無發行或授予任何期權或其它類似權利，亦無任何行使轉換權或認購權的情況。

十一. 主要附屬公司及聯營公司

本公司各附屬公司及聯營公司之詳情載於隨附合並財務報表附註。

十二. 固定資產

有關報告期內固定資產之變動載於隨附合並財務報表附註。

十三. 銀行貸款

於2018年12月31日之銀行貸款詳情載於隨附合並財務報表附註。

十四. 獲准許之彌償條文

經本公司2017年度股東年會批准，本公司已為全體董事購買適當之責任保險。

十五. 股票掛鈎協議

本公司於本年度終結日或年內任何時間概無訂立任何股票掛鈎協議。

X. Buy-back, Sales and Redemption of Shares

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries bought back, sold or redeemed any of its listed securities of the Company.

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries issued or provided any options or any other similar rights, nor exercised any rights of conversion or subscription.

XI. Principal Subsidiaries and Associated Companies

Details of the subsidiaries and associated companies of the Company are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

XII. Fixed Assets

Any changes of fixed assets during the Reporting Period are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

XIII. Bank Loans

Details of bank loans as at 31 December 2018 are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

XIV. Permitted Indemnity Provision

As approved at the 2017 Annual General Meeting of the Company, the Company has purchased appropriate liabilities insurance for all directors.

XV. Equity-linked Agreements

No equity-linked agreements were entered into during the year or subsisted at the end of the year.

董事會報告 Report of the Directors

十六. 董事及監事在重要交易、安排或合約中的權益

報告期內，本公司任何董事、監事或與其有關的實體均未直接或間接從本公司、本公司控股公司、附屬公司的重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

十七. 捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款之金額載於合並財務報表項目附註四(48)。

除上述披露者外，本集團並無於年內作出慈善及其他捐款。

黃克興
董事長
中華人民共和國 青島
二零一九年三月二十八日

XVI. Directors' and Supervisors' Interests in Transactions, Arrangements and Contracts of Significance

No transaction, arrangement or contract of significance, in relation to the Company's business to which the Company, its holding companies, or its subsidiaries or fellow subsidiaries was a party and in which a director or a supervisor or any entity connected with them was materially interested, directly or indirectly, subsisted during the Reporting Period.

XVII. Donations

The amount of charitable and other donations made by the Group during the year is set out in Note 4 (48) to Consolidated Financial Statements.

Save as disclosed above, no charitable and other donations have been made by the Group during the year.

HUANG Ke Xing
Chairman
Qingdao, the People's Republic of China
28 March 2019



監事會報告 Report of the Supervisors

本人謹此提呈青島啤酒股份有限公司2018年度之監事會報告，敬請各位股東審閱。

報告期內，監事會嚴格按照法律法規及《公司章程》的相關規定，以切實維護公司和股東的合法權益為宗旨，謹慎、認真地履行了自身職責，對公司財務報告、重大事項等議題進行了監督審議，並就內部控制、關連交易和市場開拓等事項實地調研了部分生產企業和營銷公司，依法獨立行使職權，以保證公司規範運作。

一、報告期內監事會的工作情況

報告期內，監事會順利完成了換屆工作，在提升監事會治理水平的同時，確保了監事會工作的連續性及穩定性。本屆監事會選聘了在財稅、法律等方面具有豐富經驗的行業專家作為外部監事，且外部監事人數佔監事會總人數的一半以上，為監事會實現科學監督、有效監督奠定了基礎。

I hereby present the 2018 Report of Supervisors of Tsingtao Brewery Company Limited for the kind review by all shareholders.

During the Reporting Period, the Board of Supervisors prudentially and seriously took its duties and responsibilities by strictly abiding by the related provisions in the laws and regulations and Articles of Association for the target of practically protect the legal rights and interests of the Company and its shareholders. It supervised the proposals including the Company's financial statements and significant events, and made site researches in some production plants and sales companies for the matters including internal control, connected transactions and market development. It legally exercised its duties and responsibilities to ensure the operations of the Company are in compliance.

I. Work of Board of Supervisors during the Reporting Period

During the Reporting Period, the Board of Supervisors successfully completed re-election, and ensured the continuity and stability of the work of the Board of Supervisors while improving the governance level of the Board of Supervisors. The current Supervisory Committee has selected industry experts with rich experience in finance, taxation and law as external supervisors, and the number of external supervisors accounted for more than half of the total number of Supervisory Committee members, laying the foundation for the scientific and effective supervision of the Board of Supervisors.



李鋼先生
Mr. LI Gang

監事會報告 Report of the Supervisors

(一) 監事會召開情況

報告期內，公司監事會共召開7次會議，其中定期會議6次，臨時會議1次，審議各類議案共計21項。主要議案如下：

1、 審議定期報告：

- (1) 審議公司2017年度財務報告；
- (2) 審議公司2018年第一季度報告；
- (3) 審議公司2018年半年度報告；
- (4) 審議公司2018年第三季度報告。

2、 審議持續關連交易：

審議批准關於烟台朝日與本公司及青啤財務公司於2018年按照《產品經銷合同》及《人民幣單位結算賬戶管理協議》分別進行購銷產品及賬管服務持續關連交易的議案。

(I) Meetings held by Board of Supervisors

During the Reporting Period, the Board of Supervisors held totally 7 meetings, including 6 regular meetings and 1 unscheduled meetings, with 21 different resolutions considered, mainly including the following:

1. Regular reports:

- (1) considered the Company's 2017 Financial Report;
- (2) considered the Company's 2018 First Quarterly Report;
- (3) considered the Company's 2018 Interim Report;
- (4) considered the Company's 2018 Third Quarterly Report.

2. Continuous connected transactions:

Proposal for the Continuing Connected Transactions of the Purchase and Sale Products and the Accounts Services of the Yantai Asahi and the Company with the Tsingtao Finance Company in 2018, in accordance with the Product Distribution Contract and the RMB Unit Settlement Account Management Agreement.



監事會報告 Report of the Supervisors

3、 審議其它事項：

通過第九屆監事會第一次會議選舉產生了監事會主席。通過召開會議，審議通過了公司2017年度利潤分配預案、2018年預算草案及其他議案等，共計10餘項。

(二) 監事會實地調研情況

報告期內，中國啤酒市場競爭仍然較為激烈，為進一步掌握青島啤酒在全國的生產、銷售等經營情況，同時為使公司新任監事加深對公司的了解，監事會深入公司所屬山東、福建等子公司和多家營銷分支機構進行了多次實地調研，並實地調研德州公司搬遷新建項目。通過調研交流，掌握第一手資料，為監事會決策的科學性及履行監督職能的有效性提供了有力支持。

二、監事會對公司2018年度有關事項的獨立意見

(一) 依法運作情況

報告期內，監事會成員依法出席股東大會，列席了董事會會議。監事會主席列席了總裁辦公會。通過依法行使監督權，監事會認為公司股東大會、董事會的召開程序、決策內容、董事會對股東大會決策的執行情況等，均符合法律法規及相關監管要求，符合《公司章程》的相關規定。

監事會認為，在報告期內公司嚴格按照法律、法規、《公司章程》及其他監管規定的要求開展各項工作，決策程序合法、運作規範。

3. Other issues:

The Chairman of the Board of Supervisors was elected during the first meeting of the 9th session of the Board of Supervisors. A total of 10 items were reviewed and approved at the meeting, including the Company's 2017 profit distribution plan, the 2018 budget draft and other proposals.

(II) Site researches made by Board of Supervisors

During the Reporting Period, there was still fierce competition in the Chinese beer market. In order to have a better grasp on the production and sales of Tsingtao Brewery in the country, and to enable the Company's new supervisors to obtain a deeper understanding of the Company, the Board of Supervisors conducted multiple in-depth field research on subsidiaries in Shandong and Fujian etc., as well as a number of marketing branches. The Board of Supervisors also conducted on-site research on the relocation of new projects in Dezhou. The Board of Supervisors had mastered first-hand information through research and exchange, thus providing strong and effective support for the decision-making process.

II. Independent Comments made by Board of Supervisors to the issues in 2018

(I) Compliance operation

During the Reporting Period, the members of Board of Supervisors legally attended the general meetings, sat in the board meetings, and the Chairman of Board of Supervisors sat in the presidential conference. By legally exercising its supervision right, the Board of Supervisors is of the view that, the convening procedures of the Company's general meetings and board meetings, the matters in the resolutions, and the Board's implementation of the resolutions approved at the general meetings are in compliance with the laws, regulations, related regulatory requirements, and related provisions in *Articles of Association*.

The Board of Supervisors is of the view that, the Company carried out various work strictly in compliance with the requirements in the laws, regulations, *Articles of Association*, and other regulatory regulations, made decisions legally and operated in compliance manner.

監事會報告 Report of the Supervisors

監事會認為，公司董事會成員及高級管理人員能夠按照國家有關法律、法規和《公司章程》等有關規定，忠實勤勉地履行其職責。報告期內未發現公司董事及高級管理人員在執行職務、行使職權時有違反法律、法規、《公司章程》及損害公司和股東利益的行為。

The Board of Supervisors is of the view that, all directors and senior management officers fulfill their duties with diligence in accordance with the State laws, regulations and related provisions in Articles of Association. During the Reporting Period, none of the directors and senior management officers was found to have any behavior violating any laws, regulations and *Articles of Association*, or damaging any interests of the Company or its shareholders in performing their duties and exercising their authorities.

(二) 檢查公司財務情況

監事會對2018年度公司的財務狀況和財務成果進行了監督、審核，監事會認為，公司財務制度健全，財務運作規範，財務狀況良好。公司財務報告真實、客觀地反映了公司的財務狀況和經營情況。

(II) Review of the financial situations

After having supervised and audited the financial situation and results of the Company for the year 2018, the Board of Supervisors is of the view that, the Company's financial system is sound and complete, the financial operation is compliant, the financial situation is satisfactory, and the financial statements truly and objectively reflects the Company's financial situation and operation.

(三) 最近一次募集資金使用情況

報告期內，公司未有新增和存量募集資金，不存在募集資金管理及使用違規情形。

(III) Latest use of proceeds received

During the Reporting Period, the Company did not have any newly received or remaining proceeds received from financing activities, and there was no situation of violation of regulations in the management and use of proceeds received from financing activities.

(四) 關連交易情況

監事會認為，公司在審議相關持續關連交易時審議程序合法，相關協議的條款按一般商業條款進行並屬公平、合理，關連交易定價公允，符合本集團及本公司股東的整體利益。

(IV) Information of connected transactions

The Board of Directors believes that it is in the interests of the Group and the Company's shareholders, to ensure that continuing connected transactions are legitimate, and that the terms and pricing of these agreements are fair and reasonable.

(五) 內控工作報告情況

監事會認為，公司已根據自身的實際情況和法律法規的要求，形成了公司健全有效的內部控制體系，並能得到有效執行。董事會出具的《公司2018年度內部控制評價報告》及審計師出具的內部控制審計報告客觀、真實地反映了公司內部控制制度的建設及運行情況。

(V) Internal control work report

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has established a sound and effective internal control system in accordance with its own actual situation and the requirements of the laws and regulations, which is effectively implemented. The *2018 Internal Control Evaluation Report* presented by the Board and the internal control audit report presented by the auditor truly and objectively reflects the construction and operation of the Company's internal control system.

監事會報告 Report of the Supervisors

(六) 建立和實施內幕信息知情人管理制度的情況

監事會認為，公司已按照相關規定制定了《內幕信息知情人登記管理制度》。經核查，本報告期內，公司未發生因內幕信息受到監管部門查處和整改的情形。公司內幕信息知情人管理制度完善，並且得到了嚴格地遵守、執行。

綜上，監事會在報告期內認真地履行了法律法規和《公司章程》賦予監事會的職責，發揮了監事會的職能作用。在2018年6月監事會換屆選舉中，本人續任新一屆監事會主席，借此機會，我對各位監事，在報告期內為公司監事會工作所做的貢獻表示衷心的感謝！

2019年，監事會將繼續嚴格按照法律法規、《公司章程》和監管規定的要求，對董事和其他高級管理人員的日常履職情況進行監督，積極參加股東大會，列席董事會會議，誠信勤勉地履行監事會的各項職責，充分發揮專業優勢，通過召開會議、實地調研等方式，進一步強化監督職能，提升履職能力，保障公司的持續、健康、穩定發展，維護公司和股東的合法權益。

監事會主席：李綱
二零一九年三月二十七日

(VI) Information on the establishment and implementation of administrative policies to the information insiders

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has worked out *Administrative Policies for the Registration of Information Insiders* in accordance with the related regulations. It has inspected that, during the Reporting Period, the Company did not have the situation of being investigated or rectified by the regulatory authorities for the release of inside information. The administrative regulation of information insiders is improved, and strictly abided by and implemented.

In summary, the Board of Supervisors has fulfilled their duties during the reporting period. In addition, the Board of Supervisors has fulfilled the duties assigned to them by the laws and regulations, and the *Articles of Association*, as well as played the role of the Board of Supervisors. During the election of the Supervisory Committee in June 2018, I shall continue to serve as the Chairman of the new Supervisory Committee. I would like to take this opportunity to express my heartfelt thanks to all the supervisors for their contributions to the work of the Supervisory Committee of the Company during the reporting period!

In 2019, the Board of Supervisors shall continue to supervise the daily performance of the directors and other senior management personnel in strict accordance with the requirements of the laws and regulations, the *Articles of Association* and the regulatory requirements. The Board of Supervisors shall actively participate in the general meeting of shareholders, attend the board meeting, and perform the various duties of the Board of Supervisors in good faith and diligence. The Board of Supervisors shall harness their professional advantages, further strengthen their supervisory functions, enhance their abilities to perform duties, ensure the Company's sustained, healthy and stable development, and safeguard the legitimate rights and interests of the Company and shareholders through meetings and field research.

Chairman of Board of Supervisors: LI Gang
27 March 2019

企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司自1993年於香港聯交所及上交所上市以來，按照境內外上市規則和監管要求，不斷完善公司治理結構，規範公司運作。公司股東大會、董事會、監事會各司其職，決策獨立，相互制衡。公司董事會設立了審計與內控委員會、戰略與投資委員會和提名與薪酬委員會三個由外部董事(包括獨立非執行董事)為主構成的專業委員會，對提高董事會的決策效率起到積極作用，促進了公司治理結構的有效運作。

本公司於2018年6月完成了董事會和監事會的換屆選舉工作，按照公司制定的董事會成員多元化政策，本次董事會換屆，董事會成員構成充分考慮了公司情況、自身業務模式和工作需要，兼顧了成員年齡、文化及教育背景或專業經驗。第九屆董事會成員在技能、經驗以及多元化視角方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的公司治理水平。

提名及薪酬委員會負責物色董事會成員、提名及遴選事宜。執行董事潛在人選可在高層管理人員中發掘與選拔；獨立非執行董事人選可於全國甄選。根據《公司章程》及相關法例的規定，股東亦可於股東大會上提名任何人士(退任董事除外)參選為董事(包括非執行董事)。在有需要的情況下，提名及薪酬委員會可聘請外部顧問協助招聘合適人選的工作，董事會成員的委任最終由股東於股東大會審批。

報告期內，本公司已遵守《上市規則》附錄十四載列之《企業管治守則》的守則條文，惟偏離守則條文A.4.2條除外。

Since the Company was listed on the Stock Exchange and SSE in 1993, it has been improving its corporate governance structure and regulating the operation of the Company pursuant to the domestic and overseas listing rules and regulatory requirements. The Company's general meeting, the Board and Board of Supervisors exercise their respective duties that they make decisions independently but supervise each other, which maintain the balance of power among them. The Board sets up three professional committees, namely, Audit & Internal Control Committee, Strategy & Investment Committee and Nomination & Remuneration Committee, which are mainly comprised of external directors (including independent non-executive directors) who play a positive role in improving the efficiency of decision-making of the Board and promote the effective operation of corporate governance of the Company.

In June 2018, the Company has elected the Board of Directors and the Board of Supervisors. In accordance with the policy of diversity among board members formulated by the Company, this election has taken the following into account while forming the Board: the Company's situation, its own business model and operational needs, as well as the age, cultural and educational background or professional experience of the members. The 9th Board of Directors showcases an appropriate balance of skills, experience and diversity perspectives to enhance the effective functioning of the Board and maintain a high standard of corporate governance.

The Nomination and Remuneration Committee shall be responsible for the identification, nomination and selection of Directors. Potential candidates of Executive Directors could be sourced and selected amongst the senior management. Potential candidates of Independent Non-executive Directors could be recruited through global selection. Pursuant to the provisions of the *Company's Articles of Association* and relevant regulations, shareholders could also nominate a person other than a retiring Director for election as a Director (including Non-executive Director) at a general meeting. Where necessary, the Nomination and Remuneration Committee may appoint external advisors to assist in recruiting appropriate individuals. The appointment of Directors shall be eventually approved by the Board and/or shareholders at general meetings.

During the Reporting Period, the Company had abided by the code provisions in the *Corporate Governance Code* set out in Appendix 14 of *Listing Rules*, with the exception of the deviation from the code provision A.4.2.

企業管治報告 Corporate Governance Report

守則條文A.4.2條規定，其中包括，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。如本公司日期為2017年6月14日之公告中所披露，本公司第八屆董事會及監事會之任期於2017年6月16日屆滿。鑒於相關董事候選人及監事候選人的提名工作尚未完成，為保持本公司董事會及監事會工作的連續性及穩定性，本公司第八屆董事會及監事會的重選及委任延期舉行及本公司第八屆董事會各專門委員會的任期亦相應順延。本公司第九屆董事會和監事會的換屆選舉工作已於2018年6月28日完成。因此，本公司自2018年6月28日起已遵守A.4.2守則。

本公司所採納的企業管治措施如下：

一、董事會

1、職責與分工

董事會在董事長的領導下，在公司的發展戰略、管理架構、投資及融資、財務監控等方面行使管理決策權，並致力於實現股東價值最大化。在本公司的章程及其附件-董事會議事規則中，已詳細列明董事會在公司發展戰略和管理方面的職權以及董事會對公司發展和經營的監督與檢查職權。同時，董事會履行企業管治職能，監督、評估及確保公司內部控制系統的效能及對法律法規的遵守情況。本公司董事會負責履行經修訂的《企業管治守則》第D.3.1條職權範圍所載的企業管治職責，董事會已於年內履行有關的職責。

公司董事長和總裁的職責分工已清晰界定，並載於本公司的章程及其附件中。董事長負責決定每次董事會會議的議程，其中每次會議前徵詢其他董事有無提案，並根據實際情況將其他董事的提議加入會議議程。此外，董事長亦負責引領和制定本公司的總體發展戰略，並檢查董事會決議的實施情況。

As stated in Code provision A.4.2, all directors (including the director whose tenure is designated) shall retire by turns once every three years at least. As disclosed in the announcement of the Company dated 14 June 2017, the tenure of the Company's 8th Session of the Board and Board of Supervisors expired on 16 June 2017. Considering that the nomination of relevant director/supervisor candidates was not completed, the re-election and appointment of the 8th session of the Board and Board of Supervisors postponed and the tenure of various special committees of the Company's 8th session of the Board and Board of Supervisors was accordingly extended as well in order to guarantee the continuity and the stability of all works, the Company had completed the general election work of the 9th session of the Board and Board of Supervisors on 28 June 2018. Accordingly, the Company has already complied with the code provision A.4.2 since 28 June 2018.

Measures taken by the Company for corporate governance are as follows:

I. The Board

1. Duties and assignments

Under the leadership of the Chairman, the Board exercises its administrative decision-making power concerning the Company's development strategy, management structure, investment and financing, financial supervision and control, and dedicates to realize the maximization of its shareholders' value. It has been stated in details in the Company's Articles of Association and its appendix Order of Meeting for Board of Directors the Board's authorities in the Company's development strategies and management, and its power of supervision and inspection over the Company's development and operation. At the same time, the Board implements its duty of corporate governance by monitoring, evaluating and ensuring the effectiveness and efficiency of the Company's internal control system, and situation of the Company's compliance with the laws and regulations. The Board is responsible for the implementation of the duties and responsibilities of corporate governance set out in the function scope of Rule D.3.1 of the revised *Corporate Governance Code*. The Board has performed the relevant duties during the year.

The division of duties between the Company's chairman and president has been clearly defined and stated in Articles of Association and its appendix. The chairman is responsible for deciding the agenda of each board meeting, contacting other directors before each meeting for any proposals to be considered at the meeting, and considering whether to include such proposals into the agenda according to the actual circumstance. Besides, the chairman should also be responsible for leading and working out the Company's overall development strategy, and supervising the implementation of resolutions approved by the Board.

企業管治報告 Corporate Governance Report

總裁負責組織實施董事會決議及公司年度預算和投資方案，並向董事會報告公司經營情況和重大合同的簽訂執行情況；總裁在董事會的授權範圍內行使對公司資金、資產的運用權及代表公司簽訂合同。同時，公司明確了管理層人員各自具體的職責及其分工，以保證其切實履行誠信義務和勤勉盡責。

The president is responsible for arranging the implementation of resolutions approved by the Board, yearly budget and investment plan of the Company, and reporting to the Board about the Company's operation, signing and implementation of significant contracts; exercising the right of the use of funds and assets within the scope authorized by the Board, and signing the contracts on behalf of the Company. At the same time, the Company clarifies the specific duties and responsibilities, and the work of all senior management officers, so as to ensure the undertaking of obligations of integrity and diligence of their own responsibilities.

2、 組成

截止2018年12月31日，公司第九屆董事會成員由4名執行董事、1名非執行董事及4名獨立非執行董事組成：

執行董事

黃克興先生(董事長)

樊偉先生(總裁)

于竹明先生

王瑞永先生

非執行董事

唐斌先生

獨立非執行董事

于增彪先生

賈聖林先生

蔣敏先生

姜省路先生

上述獲重選或獲選舉的董事的任期為三年，由2018年6月28日至本公司第九屆董事會任期屆滿，惟賈聖林先生和蔣敏先生之任期將至2020年6月公司召開的股東年會結束後屆滿。

本公司已採納董事會多元化政策以提升董事會之有效性。本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

2. Composition

As at 31 December 2018, the ninth session of the Board comprises 4 executive directors, 1 non-executive director and 4 independent non-executive directors:

Executive Directors

Mr. HUANG Ke Xing (Chairman)

Mr. FAN Wei (President)

Mr. YU Zhu Ming

Mr. WANG Rui Yong

Non-Executive Director

Mr. TANG Bin

Independent Non-executive Directors

Mr. YU Zeng Biao

Mr. BEN Sheng Lin

Mr. JIANG Min

Mr. JIANG Xing Lu

The above-mentioned re-elected or elected directors shall serve for a term of three years, from 28 June 2018 until the expiration of the term of the 9th session of the Board, except that the terms of offices of Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min will expire after the annual general meeting to be held in June, 2020.

The Company has adopted a board diversity policy in order to enhance the effectiveness of the Board. When determining the composition of the members of the Board, the Company considered about the diversity of the members of the Board from different aspects including but not limited to age, cultural and educational background, professional experience, skills and knowledge. The Board focused on the candidates' qualification for all appointments, and took into account the benefits of the diversity of the members of the Board based on the objective conditions when choosing the candidates.

企業管治報告 Corporate Governance Report

公司的董事會成員具有不同行業背景和專業知識，包括其中一名獨立非執行董事具備監管機構要求的會計或相關財務管理專長。各董事均於各自專業範疇累積了豐富經驗。董事的個人簡介載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

本屆董事會中共有4名獨立非執行董事，佔董事會總人數的1/3以上。現任獨立非執行董事具有不同的專業背景，並具有豐富的法律、財務會計及金融投資等方面的專業經驗，這種結構有助於董事會從多角度討論和分析問題，確保董事會的科學決策。自2005年起，獨立非執行董事每年均在股東年會上提交年度述職報告，向股東做出彙報。

3、 董事會會議

2018年度，本公司共舉行了5次現場會議和5次以通訊表決方式召開的會議，以討論本公司的營運及財務表現、管理架構、投資方案等，主要事項包括：

- 審議批准年度、半年度及季度業績報告；
- 審議批准召集股東年會事項及董事會換屆後新的管理團隊聘任事項；

The members of the Board have various professional backgrounds and possess different professional knowledge, among which one of the independent non-executive directors has the qualification on accounting or related financial management required by the regulatory authorities. All directors have substantial experience in their respective professional field. The profile of the directors is set out in 'Profile of Directors, Supervisors and Senior Management Officers' in this Annual Report.

There are 4 independent non-executive directors in the latest session of the Board, accounting for over 1/3 of the total numbers of the Board. These independent non-executive directors have various professional backgrounds with substantial experience in law, accounting and financial investment. Such composition is helpful to the Board in the discussion and analysis of the issues from different aspects to ensure the reasonable decision made by the Board. Since 2005, the independent non-executive directors have been submitting their annual performance review for reporting to the shareholders at the Annual General Meeting.

3. Board meeting

In 2018, the Company totally held 5 site meetings and 5 meetings combining with voting through communications to consider the Company's operation and financial performance, management structure and investment plan mainly including:

- Considering and approving the reports of annual, interim and quarterly results;
- Considering and approving the convening of the Annual General Meeting and the appointment of a new management team following the change of Board of Directors;



企業管治報告 Corporate Governance Report

- 審議批准子公司搬遷新建項目和新增產能項目的可行性報告；
- 審議批准公司的持續關連交易事項。

會議通知和議案資料在合理的時間內送達各董事，董事會會議能進行富有成效的討論及做出迅速而審慎的決策。在本年度內，各位董事出席董事會會議的詳情載列如下：

- Considering and approving the feasibility report for the relocation of new projects and new capacity projects of subsidiaries;
- Considering and approving the continuing connected transactions of the Company;

The meeting notice and materials of proposals to be discussed are sent to all directors in the reasonable time, so as to ensure they have fruitful discussion, and make quick and prudent decisions at the board meetings. Details of all directors' attendance of board meetings in the year are as follows:

董事姓名 Name	本年應參加 董事會次數 Number that should attend in the year	親自出席次數 Number that attend in person	參加董事會情況 Information of attending board meeting			是否連續兩次 未親自參加會議 If not attend in person for consecutive two times	參加股東 大會情況 Information of attending general meeting
			以通訊方式 參加次數 Number that attend in form of communications	委托出席次數 Number that being attended by proxy	缺席次數 Number of absence		出席股東大會 的次數 Number of attending general meeting
黃克興 HUANG Ke Xing	10	5	5	0	0	否 No	1
樊偉 FAN Wei	10	5	5	0	0	否 No	1
于竹明 YU Zhu Ming	10	5	5	0	0	否 No	1
王瑞永 WANG Rui Yong	4	2	2	0	0	否 No	1
唐斌 TANG Bin	4	2	2	0	0	否 No	1
于增彪 YU Zeng Biao	10	5	5	0	0	否 No	1
賁聖林 BEN Sheng Lin	10	3	5	2	0	是 Yes	0
蔣敏 JIANG Min	10	4	5	1	0	否 No	1
姜省路 JIANG Xing Lu	4	2	2	0	0	否 No	1
孫明波 (註1) SUN Ming Bo (Note 1)	6	3	3	0	0	否 No	0
王學政 (註2) WANG Xue Zheng (Note 2)	6	3	3	0	0	否 No	1
杉浦康譽 (註3) Yasutaka SUGIURA (Note 3)	1	0	不適用 N/A	0	1	否 No	不適用 N/A

註1：孫明波先生於2018年6月28日股東年會結束後卸任執行董事職務。

Note 1: Mr. SUN Ming Bo retired as executive director following the Annual General Meeting on 28 June 2018.

註2：王學政先生於2018年6月28日股東年會結束後卸任獨立非執行董事職務。

Note 2: Mr. WANG Xue Zheng retired as independent non-executive director following the Annual General Meeting on 28 June 2018.

註3：杉浦康譽先生於2018年3月19日辭任非執行董事職務。

Note 3: Mr. Yasutaka SUGIURA resigned as non-executive director on 19 March 2018.

企業管治報告 Corporate Governance Report

公司董事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》的規定。董事會會議由董事長主持召開，並在會議通知發出後按時召開，各項提案在會議上充分討論，並對提案進行逐項表決。召開董事會定期會議的通知在會議召開前14天發出。如有董事因公務不能出席會議，可由該董事書面委托其他董事出席並代為行使表決權，如是獨立非執行董事則可委托其他獨立非執行董事出席和表決。

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需的相關資料和信息，並在董事會會議召開時彙報相關工作。本公司獨立董事根據《公司章程》的規定行使職權、履行職責或業務的需要時，可聘請獨立專業機構為其服務，由此發生的合理費用由本公司承擔。

二、董事

1、董事之培訓

根據企業管治守則，全體董事須參與持續專業發展，以更新其知識及技能。本公司已為董事提供培訓及發展課程，包括(1)為新委任之董事提供就職課程(董事手冊)；(2)為董事提供持續培訓及專業發展課程。

於2018年1月1日至12月31日期間，本公司全體董事定期接受有關本集團業務、營運及企業管治事宜的簡報及更新。董事並獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例的變動。公司每周編寫一期有關證券市場發展及監管政策的動態信息發送給董事、監事和高管人員。報告期內，公司部分董事、監事參加了由中國證監會青島證監局舉辦的不少於16學時的專題培訓。公司秘書參加了兩地交易所和青島證監局舉辦的不少於30學時的專題培訓。

The convening and holding of board meetings are strictly subject to the provisions in *Articles of Association* and *Order of Meeting for Board of Directors*. The meetings are hosted by the chairman, and are held on time after the delivery of meeting notice. All proposals are discussed fully and completely at the meetings and voted in sequence. The notices of regular meeting are dispatched 14 days before the meetings. Should any director be unable to attend the meeting due to other business, he/she could authorize other director in writing to attend and vote on his/her behalf, and the independent non-executive director could authorize other independent non-executive director to attend and vote on his/her behalf.

The Company's management team is responsible for providing the Board with all related materials and information needed for considering the proposals, and reporting their related work at board meetings. The independent non-executive directors may, pursuant to the provisions in *Articles of Association*, appoint independent professional organizations to serve them when exercising their duties, performing their duties and responsibilities or when being needed by the business, and the reasonable expenses occurred will be borne by the Company.

II. Directors

1. Training of directors

Pursuant to the Corporate Governance Code, all directors are obliged to take part in the continuing professional development to renew their knowledge and skills. The Company has provided to the directors with trainings and development courses, including (1) entry training (director's manual) for the newly appointed directors; (2) continuing trainings and professional development courses for the directors.

During the period from 1 January 2018 to 31 December 2018, all of the Company's directors received regular briefings and updates for the matters relating to the Group's business, operation and corporate governance. They were also provided with the newly published important laws and rules, or changes in the important laws and rules which were applicable to the Group. The Company prepared and distributed to the directors, supervisors and senior management officers a weekly newsletter about the development in stock market and updated information of regulatory policies. During the Reporting Period, some directors and supervisors attended the thematic trainings arranged by Qingdao Branch of China Securities Regulatory Commission for not less than 16 training hours. The Company Secretary attended the thematic trainings arranged by the stock exchanges both in Hong Kong and in Shanghai, and Qingdao Branch of China Securities Regulatory Commission for not less than 30 training hours.

企業管治報告 Corporate Governance Report

2、獨立非執行董事的獨立性

本公司已委任足夠數目的獨立非執行董事。根據《上市規則》第3.13條的規定，董事會已收到所有獨立非執行董事就其獨立性提交的書面確認函。

3、董事的證券交易

本公司採納《上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》，制定了本公司的《董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動管理制度》。在向所有董事作出特定查詢後，本公司確認，本公司所有董事於報告期內均已遵守《上市規則》所規定的有關董事進行證券交易的標準。

4、董事、監事及高級管理人員的責任保險

經股東大會批准，本公司已為全體董事、監事及高級管理人員購買適當之責任保險。

5、財務彙報和董事就財務報表所承擔的責任

根據管理層提供的充分財務資料，本公司董事會每年對年度、半年度及季度業績報告進行審議並批准對外披露。董事有責任組織相關部門和人員編制每個財政年度的財務報表，並確保在編制財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國會計準則及制度，以真實及公允地報告本公司的財務狀況及經營成果。

2. Independence of independent non-executive directors

The Company has appointed sufficient number of independent non-executive directors, from all of whom the Company has received the written confirmation on their independence pursuant to Rule 3.13 of *Listing Rules*.

3. Securities transaction by directors

The Company works out *Regulations on Holding and Changes of Shares in the Company by Directors, Supervisors and Senior Management Officers* by applying *Model Code* set out in Appendix 10 of *Listing Rules*. The Company confirms that, after having made specific enquiries to all directors and supervisors, they have been in compliance with the required standards set out in *Listing Rules* regarding the securities transaction by directors and supervisors during the Reporting Period.

4. Liability insurance of directors, supervisors and senior management officers

As approved at the general meeting, the Company has purchased appropriate liability insurance for all directors, supervisors and senior management officers.

5. Financial reporting and responsibilities taken by directors on financial statements

The Board makes annual review over the annual, interim and quarterly reports in accordance with the sufficient information provided by the management team and approves for public disclosure. The directors are responsible for arranging relevant departments and personnel to prepare financial statements for each fiscal year, and ensure to apply appropriate accounting policies and abide by China's accounting policies and regulations when preparing the financial statements, so as to truly and fairly report the financial situation and operating results of the Company.



企業管治報告 Corporate Governance Report

三. 董事會專門委員會

董事會於2018年6月28日召開會議，根據董事會換屆人員的調整，批准成立新一屆董事會下屬3個專門委員會，明確其監察公司個別範疇業務的職權範圍，以下委員會成員組成之披露為截止2018年末的狀況。

1、 審計與內控委員會(「審計委員會」)

審計委員會職權範圍依據《上市規則》附錄十四之《企業管治常規守則》及中國證監會頒布的《中國上市公司治理準則》而制訂，並按照最新監管動態作出修訂。其主要職責包括：檢討公司風險管理及內部監控體系及制度的健全性和有效性，審閱公司的年度、半年度及季度財務報表，負責公司外部審計師的聘任、工作協調及對其工作效率和工作質量進行檢討，檢討及監察公司財務彙報質量和程序。

第九屆董事會審計委員會的成員包括：獨立非執行董事于增彪先生(審計委員會主席)、非執行董事唐斌先生(於2018年6月28日獲委任)及獨立非執行董事賈聖林先生、蔣敏先生和姜省路先生(亦於2018年6月28日獲委任)。其中于增彪先生具備財務和會計業務的經驗和能力，並擁有中國註冊會計師資格。2018年度審計委員會共舉行了5次會議，為保證彙報的獨立性，會議主席已安排外部審計師與審計委員會成員進行單獨的會議。於每次會議後，委員會均會就曾討論的重要事項向董事會提交建議。各委員出席會議的情況如下：

委員姓名	Name	出席會議(次) Number of meetings attended (time)	應出席會議(次) Number of meetings should be attended (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
于增彪 (審計委員會主席)	YU Zeng Biao (Chairman of Audit Committee)	5	5	100
賈聖林	BEN Sheng Lin	5	5	100
蔣敏	JIANG Min	5	5	100
姜省路	JIANG Xing Lu	2	2	100
唐斌	TANG Bin	2	2	100
王學政(註1)	WANG Xue Zheng (Note 1)	3	3	100
杉浦康譽(註2)	Yasutaka SUGIURA (Note 2)	0	1	0

註1：王學政先生於2018年6月28日股東年會結束後卸任本公司審計委員會委員職務。

註2：杉浦康譽先生於2018年3月19日辭任本公司審計委員會委員職務。

III. Specific Committees under the Board

The Board held a meeting on 28 June 2018, at which it approved to set up 3 specific committees under it based on the adjustments of its members of the latest session of the Board, and clarified their duty scope of supervising the specific business fields in the Company. The composition of the committees as at the end of 2018 is disclosed below.

1. Audit & Internal Control Committee (“Audit Committee”)

The duty scope of Audit Committee is determined pursuant to Corporate Governance Code set out in Appendix 14 of Listing Rules and Guidelines for Corporate Governance of China Listing Companies published by China Securities Regulatory Commission, and is revised subject to the latest supervisory momentum. Its main duties include: to review the soundness, completeness and effectiveness of the Company’s risk management and internal control system and regulations, to review the annual, interim and quarterly financial statements, to be in charge of the appointment, the work coordination, and the review of work efficiency and quality of external auditor, and to review and supervise the quality and procedures of the financial reporting of the Company.

Members of the Audit Committee of the 9th session of the Board include: Mr. YU Zeng Biao, Independent Non-executive Director (Chairman of the Audit Committee), Mr. TANG Bin, Non-executive Director (appointed on 28 June 2018) and Independent Non-Executive Director, Mr. BEN Sheng Lin, Mr. JIANG Min and Mr. JIANG Xing Lu (also appointed on 28 June 2018). Mr. Yu Zeng Biao is well-versed in finance and accounting, and he holds Chinese CPA qualifications. The 2018 Audit Committee held 5 meetings in total. To ensure the independence of the report, the Chairman of the meeting has arranged for the external auditor to conduct separate meetings with the members of the Audit Committee. After each meeting, the committee will submit recommendations to the Board of Directors on the important matters discussed. The attendance of each member is as follows:

Note 1: Mr. WANG Xue Zheng retired as member of the Audit Committee of the Company following the Annual General Meeting on 28 June 2018.

Note 2: Mr. Yasutaka SUGIURA resigned as member of the Audit Committee of the Company on 19 March 2018.

企業管治報告 Corporate Governance Report

審計委員會在本年度主要工作包括：

- 審閱本公司的年度、半年度及季度業績報告和財務報告；
- 就續聘公司審計師事項向董事會提供建議；
- 檢討公司風險管理及內部控制體系及制度的有效性，包括考慮公司在財務彙報職能方面的資源以及從業人員的資歷、經驗是否充足，相關人員的培訓及有關預算是否充足。

2、 戰略與投資委員會(「戰略委員會」)

戰略委員會的主要職責是審查和檢討公司的戰略發展方向，制訂公司戰略規劃，以及適時調整公司戰略和管治架構。

第九屆董事會戰略委員會的成員包括：董事長黃克興先生(戰略委員會主席)及于竹明先生和獨立非執行董事于增彪先生、蔣敏先生及唐斌先生(於2018年6月28日獲委任)。2018年度戰略委員會共舉行了5次會議，各委員出席會議的情況如下：

委員姓名	Name	應出席會議(次)		出席率(%)
		出席會議(次) Number of meetings attended (time)	Number of meetings should be attended (time)	
黃克興 (戰略委員會主席)	HUANG Ke Xing (Chairman of Strategy Committee)	5	5	100
于竹明	YU Zhu Ming	5	5	100
于增彪	YU Zeng Biao	5	5	100
蔣敏	JIANG Min	5	5	100
唐斌	TANG Bin	2	2	100
賁聖林(註)	BEN Sheng Lin (Note)	3	3	100
王學政(註)	WANG Xue Zheng (Note)	3	3	100

註1：賁聖林先生和王學政先生自2018年6月28日辭任戰略委員會委員。

戰略委員會在本年度的主要工作包括：審議子公司搬遷新建和新增產能項目的可行性報告，以及子公司關閉清算事項。

Major work of Audit Committee in the year includes:

- Reviewing the Company's annual, interim and quarterly results reports, and financial statements;
- Making proposals to the Board on the re-appointment of auditor;
- Reviewing the effectiveness of the Company's risk management and internal control systems and regulations, including whether the resource of the financial reporting, and the qualification and experience of the jobholders were sufficient or not, whether the training to the related personnel and the related budgets were sufficient or not.

2. Strategy & Investment Committee ("Strategy Committee")

The main duties and responsibilities of Strategy Committee are: to supervise and review the Company's orientation of strategic development, to work out the Company's strategic plan, and to make timely adjustment towards the Company's strategic and governance structure.

Members of the Strategy Committee of the 9th session of the Board include: Mr. HUANG Ke Xing (Chairman of the Strategy Committee), Mr. YU Zhu Ming and independent non-executive directors, Mr. YU Zeng Biao, Mr. JIANG Min and Mr. TANG Bin (appointed on 28 June 2018). 5 meetings were held by the Strategy Committee in 2018. The attendance of each member was as follows:

Note: Mr. BEN Sheng Lin and Mr. WANG Xue Zheng resigned as members of the Strategy Committee on 28 June 2018.

The main tasks of the Strategy Committee during the year include: reviewing the feasibility report of the relocation of new and new capacity projects by subsidiaries, and closing of the liquidation of subsidiaries.

企業管治報告 Corporate Governance Report

3、提名與薪酬委員會

提名與薪酬委員會的主要職責包括：研究和審議公司董事與高管人員的薪酬政策和激勵機制，制訂考核標準；研究改善公司治理結構的方案及評核獨立非執行董事的獨立性及就董事委任向董事會提出建議。

第九屆董事會提名與薪酬委員會的成員包括：獨立非執行董事姜省路先生(提名委員會主席，於2018年6月28日獲委任)、非執行董事唐斌先生(於2018年6月28日獲委任)及獨立非執行董事于增彪先生、賁聖林先生和蔣敏先生。

2018年度提名與薪酬委員會舉行了3次會議，對年報披露的董事、監事和高管人員薪酬資料進行了審核，以及對於公司擬聘任的新任總裁的任職資格進行了審核。同時，提名委員會也對公司董事會換屆涉及的董事候選人名單進行了審查，認為相關候選人符合任職資格，建議股東大會予以選舉。並對公司第九屆董事會及監事會成員的建議薪酬方案進行了審核，同意提交股東大會予以審議。

委員姓名	Name	應出席會議(次)		出席率(%)
		出席會議(次) Number of meetings attended (time)	Number of meetings should be attended (time)	
姜省路(提名委員會現任主席)	JIANG Xing Lu (Current Chairman of the Nomination Committee)	0	0	不適用 N/A
于增彪	YU Zeng Biao	3	3	100
賁聖林	BEN Sheng Lin	3	3	100
蔣敏	JIANG Min	3	3	100
唐斌	TANG Bin	0	0	不適用 N/A
杉浦康譽(註1)	Yasutaka SUGIURA (Note 1)	0	0	不適用 N/A
王學政(註2)	WANG Xue Zheng (Note 2)	3	3	100

註1：杉浦康譽先生於2018年3月19日辭任本公司提名與薪酬委員會委員職務。

註2：王學政先生於2018年6月28日股東年會結束後卸任提名與薪酬委員會委員職務。

3. Nomination & Remuneration Committee

The main duties and responsibilities of Nomination & Remuneration Committee are: to study and consider the remuneration policies and incentive mechanism of the Company's directors and senior management officers, to work out evaluation standards, to study the schemes of improving corporate governance, to appraise the independence of independent non-executive directors and make proposals to the Board for the appointment of directors.

Members of the Nomination and Remuneration Committee of the 9th session of the Board include: Mr. JIANG Xing Lu, an independent non-executive Director (Chairman of the Nomination Committee, appointed on 28 June 2018) and Mr. TANG Bin, a non-executive Director (Appointed on 28 June 2018) and independent non-executive Directors Mr. YU Zeng Biao, Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min.

The 2018 Nomination and Remuneration Committee held three meetings to review the remuneration of directors, supervisors and senior executives disclosed in the annual report, and to review the qualifications of the new president to be appointed by the Company. At the same time, the Nomination Committee also reviewed the list of candidates nominated for the Board of Directors of the Company. It reviewed the eligibility of the relevant candidates and made recommendations for the election during the general meeting. The Company also reviewed the proposed compensation plan for members of the 9th Board and Board of Supervisors and agreed to submit it to the shareholders meeting for consideration.

Note 1: Mr. Yasutaka SUGIURA resigned as member of the Company's Nomination & Remuneration Committee on 19 March 2018.

Note 2: Mr. WANG Xue Zheng retired as member of the Nomination and Remuneration Committee following the Annual General Meeting on 28 June 2018.

企業管治報告 Corporate Governance Report

四. 監控機制

1、 監事會

截止2018年12月31日，公司第九屆監事會由4名股東代表監事和3名職工代表監事組成，現任監事的個人簡介資料，載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

監事會依法獨立行使公司監督權，保障股東、公司和員工的合法權益不受侵犯。2018年度，監事會共舉行7次會議，代表股東對公司財務以及董事和高管人員履行職責的合法合規性進行監督，並列席了所有的董事會現場會議和股東大會。有關監事會的工作情況載列於本年度報告的「監事會工作報告」中。

2、 內部控制及風險管理

2.1 本公司按照上海證券交易所發布的《上海證券交易所上市公司內部控制指引》，《上市規則》，以及內部控制具體規範的要求，制定了一系列內部控制制度，並在公司生產經營活動中發揮了應有的作用，促進了本公司規範化運行。按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是公司董事會的責任。監事會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織領導企業內部控制的日常運行。



IV. Supervisory Mechanism

1. Board of Supervisors

As at 31 December 2018, the ninth session of Board of Supervisors is comprised of 4 supervisors as shareholders' representative and 3 supervisors as employees' representative. The profile of the current supervisors is set out in "Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers" in this Annual Report.

The Board of Supervisors legally exercises the supervision power to prevent the legal rights and interests of shareholders, the Company and its employees from being offended. In 2018, the Board of Supervisors totally held 7 meetings to supervise on behalf of shareholders over the Company's finance, legality and compliance of directors and senior management officers on performing their duties and responsibilities, and sat in all site board meetings and general meetings. Details of the work of Board of Supervisors are set out in "Report of the Supervisors" in this Annual Report.

2. Internal control and risk management

2.1 According to *Internal Control Guide to Listing Companies of Shanghai Stock Exchange* published by SSE, *Listing Rules*, and the requirements of the specific regulations of internal control, the Company worked out a series of internal control regulations which play corresponding roles in the Company's production and operating activities, and promote the Company's normalized operation. Pursuant to the requirements of the internal control regulatory system, it is the responsibilities of the Board to establish and effectively implement the internal control and assess its effectiveness, and truly disclose the internal control evaluation report. The Board of Supervisors supervises the establishment and implementation of internal control of the Board, while the managers are responsible for organizing and leading the ordinary operation of the internal control.

企業管治報告 Corporate Governance Report

公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故公司僅能為實現上述目標提供合理保證。

公司內控審計部每年對公司生產經營及內部控制活動中存在的風險進行識別、評估，並依據風險評估的結果通過內部控制評價等方式完善公司內部控制體系。公司內控審計部及其他職能部門依據本公司內控制度和標準，從內控設計的有效性和執行有效性兩個維度開展內控評價和管理查核，推動公司內控體系的完善和提升，每年內控審計部就公司風險管理及內控體系的有效性和存在問題向審計委員會彙報。

2.2 內部控制運行有效性評估

公司建立了總部獨立內控評價、總部職能部門自我內控評價和分(子)公司自我內控評價相結合的三級內控評價機制，每年組織進行內部控制評價工作，就內部控制的設計有效性和實施有效性進行審計評價，並出具獨立的內控評價報告。公司總部各職能部門、各分(子)公司也按照規定定期開展自評工作，對所發現的問題實施整改。

The target of the Company's internal control is to reasonably ensure the lawful and compliant operating management, the assets safety, the authenticity and completeness of financial report and related information, the improvement of operating efficiency and its effects, and the promotion and realization of development strategy. However, due to the existing limitation to the internal control, the Company can provide reasonable assurance for realizing the above targets only.

The Internal Audit Department of the Company makes annual identification and evaluation of risks existing in the Company's production, operation and internal control activities, and improve the Company's internal control system based on the results of risks evaluation by ways of internal control evaluation, and etc. According to the Company's internal control system and standards, the Internal Audit Department and other functional departments carry out the internal control evaluation and management inspection from the two aspects of the effectiveness of the design and the implementation of internal control to promote the improvement and upgrade of the Company's internal control system. The Internal Audit Department reports to the Audit Committee about the effectiveness and problems existing in the risk management and internal control systems every year.

2.2 Evaluation of the effectiveness of internal control operation

The Company establishes the 3-tier internal control evaluation mechanism which combines the independent internal control evaluation of head office, self-evaluation of internal control of functional departments of head office, and the self-evaluation of internal control of branches/subsidiaries. It arranges the annual internal control evaluation work to audit and evaluate the effectiveness of the design and the implementation of internal control, and present an independent internal control evaluation report. The functional departments of the Company and the branches/subsidiaries also carry out the regular self-evaluation work as required, and make corrections to the problems found.

企業管治報告 Corporate Governance Report

公司聘請外部審計師從專業的視角來審視公司內部控制體系，有力推動了公司內部控制體系建設的提升。公司還建立了外部審計師和公司審計委員會的單獨溝通機制，確保外部審計師的獨立性和知情權，切實發揮外部審計師的作用。

The Company appointed an external auditor to inspect the Company's internal control system from a professional perspective, which effectively promoted the improvement of the establishment of the Company's internal control system. The Company had also established the sole communication mechanism between the external auditor and the Company's Audit Committee to ensure the independence and the right of information of the external auditor to practically play the role of external auditor.

(1) 公司董事會對內控體系自我評估情況

公司第九屆董事會第五次會議審議通過公司2018年度內部控制評價報告，按照公司制定的內部控制缺陷認定標準，報告期內公司不存在財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷。亦未發現公司非財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷。

(1) The Board's self-evaluation of internal control system

The Company's 2018 internal control evaluation report was considered and approved at the fifth meeting of the 9th session of the Board. According to the affirmation standards of internal control defects worked out by the Company, during the Reporting Period, the Company did not have any material weakness or significant weakness of internal control in the financial reporting, nor in the non-financial reporting.

(2) 公司境內註冊會計師對財務報告內控體系評估情況

公司聘請普華永道中天對財務報告內部控制有效性進行了審計，認為公司於2018年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

(2) Evaluation by the Company's domestic certified public accountant to the internal control in financial reporting

PwC Zhong Tian was appointed by the Company to audit and appraise the effectiveness of the internal control in financial reporting, who was of the view that, as at 31 December 2018, the Company had maintained effective internal control in financial reporting in all material aspects according to *Basic Standards of Corporate Internal Control* and related regulations.

公司2018年度內部控制評價報告及普華永道中天出具的財務報告內部控制審計報告全文載於上交所網站、香港聯交所網站和公司網站。

The full text of the evaluation report to the Company's 2018 internal control and the auditing report of the internal control in financial reporting presented by PwC Zhong Tian are published on the websites of SSE, the Stock Exchange and the Company.

企業管治報告 Corporate Governance Report

2.3 在處理及發布內幕消息方面，本公司已制定《內幕信息知情人登記管理制度》等內部制度，規定了內幕消息及內幕信息知情人的範圍、報告流程、登記備案、禁止行為等內容，嚴控知情人範圍，嚴防內部消息泄露風險。

2.3 In terms of the handling and releasing inside information, the Company has established such an internal system as the *Administrative Policies for the Registration of Information Insiders*, specifying the range, reporting process, registration and record-keeping and prohibitive behaviors for inside information and information insiders to strictly control the range of insiders and prevent the risk of leaking inside information.

3、外聘審計師及酬金

本年度報告所收錄之財務報表根據中國企業會計準則編制，並經普華永道中天審計。普華永道中天已為本公司連續提供審計服務17年。2018年度，本公司應向普華永道中天支付其年度財務報告審計工作的酬金為人民幣660萬元，支付其內控審計工作的酬金為人民幣198萬元，公司不承擔稅費、差旅費及其它費用。審計師對財務報表審計的責任載於審計報告中「六、註冊會計師對財務報表審計的責任」之披露內容。

3. External auditor and its remuneration

The financial statements included in this Annual Report are prepared in accordance with CAS and have been audited by PwC Zhong Tian who has provided auditing service to the Company for 17 consecutive years. In 2018, the Company should pay RMB6.6 million to PwC Zhong Tian for its full-year work of auditing the financial statements, and RMB1.98 million for its work of auditing the internal control, which is inclusive of tax, traveling expenses and miscellaneous expenses. The auditor's responsibilities on the financial statements are set out in the disclosed content in "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" of this Annual Report.

五. 股東及其他利益相關者

1、股東大會

本公司一直致力於維護全體股東的合法權益，股東大會的召集召開嚴格按照《公司章程》、《股東大會議事規則》的規定。公司股東大會由董事會召集，由董事長主持召開。股東大會由公司執行董事作提案報告，對提案表決的監票和計票由股東代表、監事代表及見證律師、香港執業會計師(點票監察人)共同進行，並由會議主席(董事長)宣布表決結果，正式形成大會決議。公司聘請的律師對大會作見證並發表法律意見書。

V. Shareholders and other Interest-related Parties

1. General meeting

The Company has been devoting to protecting the legal rights and interests of all shareholders. The convening and holding of general meetings are strictly pursuant to the provisions in *Articles of Association* and *Rules of Order for General Meeting*. The Company's general meetings are convened by the Board and hosted by the Chairman of the Board. The executive directors make reports over proposals at the general meetings, while the representatives of shareholders, representatives of supervisors, witness lawyers, profession accountant from Hong Kong (scrutineers for the vote-taking) jointly inspect and count the votes to the proposals, and have the chairperson of the meeting (Chairman of the Board) announce the voting results and work out the formal resolution of the meetings. The lawyer appointed by the Company would witness the meetings and present legal comments.

企業管治報告 Corporate Governance Report

股東大會是公司的最高權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。每年的股東年會為董事會與公司股東提供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開45日前發出會議通知，在股東年會上，公司董事長及其他與會執行董事就股東關注的事項進行了廣泛深入的溝通及說明。2018年6月28日公司在青島以現場會議與網絡投票相結合的方式召開了2017年度股東年會，會議審議通過了公司2017年度董事會報告、監事會報告、經審計的財務報告、利潤分配預案和續聘財務報告及內部控制審計師以及董事會和監事會換屆選舉議案、新一屆董事和監事薪酬方案和購買責任保險議案，並審議通過了關於修訂公司章程及其附件的特別決議案，以及聽取了公司2017年度獨立非執行董事述職報告。

以上股東大會決議可查閱本公司在境內信息披露指定報章以及上交所網站和香港聯交所網站發布的相關公告。

2、 股東權利

作為保障股東權益及權利的一項措施，本公司就各重大事項在股東大會上均單獨決議，以供股東考慮及投票。所有向股東大會提呈的決議案以投票方式表決。投票表決的結果將於相關股東大會後在香港聯交所網站、上交所網站及本公司網站公布。

General meeting is the highest authority of the Company, which legally exercises its authorities to determine the significant events for the Company. The Annual General Meeting is a channel of direct communication between the Board and the shareholders of the Company. Therefore, the Company pays high regards to the general meetings by dispatching the meeting notice 45 days prior to the meeting date, and the chairman and other attending executive directors make extensive and intensive communications and interpretation over the issues concerned by the shareholders at the Annual General Meeting. On 28 June 2018, the Company held the 2017 Annual General Meeting in Qingdao by combining an on-site meeting with an online voting. During the meeting, the following reports were reviewed and approved: Board of Directors' report, Board of Supervisors' report, audited financial report, profit distribution plan for the year 2017 and renewal financial report and internal control auditor. In addition, the re-election proposal for the Board of Directors and Board of Supervisors, remuneration plan for the new directors and supervisors, and the purchase liability insurance proposal, were reviewed and approved. Special resolutions on the amendment of the articles of association and its annexes were also passed, and advice from the Company's 2017 Independent Non-Executive Director's Debriefing Report were adopted.

For the resolutions approved at the aforesaid Annual General Meeting, please refer to the related announcements published by the Company on the nominated domestic newspapers for information disclosure, and the websites of SSE and the Stock Exchange.

2. Shareholders' rights

As one of the measures that secure the interests and rights of the shareholders, the Company makes a single resolution at the general meetings for each significant issue for the shareholders' consideration and voting. All resolutions submitted to the general meetings are voted with polls. The voting result will be published on the websites of the Stock Exchange, SSE and the Company after the corresponding general meeting.

企業管治報告 Corporate Governance Report

單獨或合並持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東可根據《公司章程》第八十六條第(一)項以書面形式請求召開臨時股東大會。有關請求必須向股東大會明確說明需要審議的內容，且必須由請求人簽署，並以書面的形式通知本公司董事會。股東應遵循《公司章程》所載有關召開臨時股東大會的規定及程序。

股東有權要求查詢《公司章程》第五十二條第(五)項所載信息，股東可就該等權利致函本公司董事會秘書室或電郵至公司「投資者關係」郵箱 (secretary@tsingtao.com.cn) 發出查詢或提出請求。股東提出查詢有關信息的，應提供相關書面證明文件，經公司核實其股東身份後予以提供。

報告期內，公司股東年會審議通過關於修訂《公司章程》及其附件《股東大會議事規則》和《董事會議事規則》的特別決議案，落實了黨組織在公司法人治理結構中的法定地位，將黨的核心作用與公司治理有機融合，進一步保障了公司治理的規範有效運行，並對保護中小股東利益的有關條款予以完善。《公司章程》的修訂詳情請參閱本公司於2018年5月11日刊發的通告。

Shareholders who solely or collectively hold more than 10% (10% inclusive) of publically listed shares with voting right issued by the Company may requisite in writing the convening of extraordinary general meeting pursuant to Rule 86 (I) in Articles of Association. Such requisition must be clearly stated to the general meeting the issues needed to be considered with the signature by the person who makes the requisition and notifies in writing to the Board. The shareholders should follow the rules and procedures for convening extraordinary general meeting set out in *Articles of Association*.

Shareholders have the right to inquire the information set out in Rule 52(V) of *Articles of Association*, and can make inquiry or request for such right by sending mail to the Company's Secretarial Office of the Board or emailing to the Company's email address of "Investor Relations" (secretary@tsingtao.com.cn). Shareholder who inquires for the related information should provide corresponding written verification document and will be provided with such information after his/her identification as shareholder has been verified by the Company.

During the Reporting Period, the company's annual shareholders' meeting reviewed and approved the special resolutions on the revision of the *Articles of Association* and its annexes the *Rules of Procedure for the General Meeting of Shareholders* and the *Rules of Procedure for the Board of Directors*, and implemented the legal status of the party organization in the corporate governance structure of the Company. The party's core role was integrated into corporate governance to further safeguard the effective operation of corporate governance and improve the relevant provisions protecting the interests of small and medium shareholders. For details of the amendments to the *Articles of Association*, please refer to the circular issued by the Company on 11 May 2018.



企業管治報告 Corporate Governance Report

3、投資者關係與溝通

本公司高度重視投資者關係管理工作，並努力通過各種渠道和形式加強與投資者的溝通與交流，對投資者關注的熱點問題給與及時的解答。同時，公司不斷致力於提升公司的透明度，幫助投資者加深對公司業務情況及發展前景的了解，並悉心聽取投資者的意見和建議，不斷提升公司治理和經營管理水平。

2018年，公司共參加有事先預約的投資者來電來訪及聯合調研等溝通會議共92次。

4、其他利益相關者

本公司認為：企業要保持基業常青、永續經營，應堅持誠信經營，認真履行社會責任，建立與公司利益相關者和諧共贏的長期合作關係。多年來，公司在經營業績穩步增長的同時，堅持依法納稅、誠信經營、回饋社會，積極參與社會公益性活動和環境保護。

良好的企業管治有助於公司的健康發展及提高投資者的信心，而董事會的有效性是良好企業管治的核心。因此，公司董事會將致力於不斷提升決策的效率和水平，促進公司的穩健發展及增加股東價值。

3. Investor relations and communications

The Company pays high regards to the management of investor relations, strives to strengthen the communications and exchanges with the investors through various channels and forms, and makes timely response to the hot issues concerned by the investors. At the same time, the Company has been devoting to improving its transparency to help the investors have a better understanding of the business situation and prospects of the Company, and carefully listening to the comments and proposals made by investors to improve the Company's corporate governance and operating management.

In 2018, the Company participated in a total of 92 communication meetings with investors who had made advanced reservations, through calls and joint research.

4. Other interest-related parties

The Company is of the view that, it should insist on the operation with integrity and serious fulfillment of social responsibilities, and establishing a harmonic, win-win and long-term cooperation relationship with interest-related parties of the Company to ensure its long-lasting existence and continuous operation. For years, the Company has been insisting on making full payment of taxes, operating with integrity, rewarding the society and actively participating in the social charity activities and environmental protection with the steady growth of its operating results.

Good corporate governance is helpful to the sound development of the Company and in raising the investors' confidence, while the effectiveness of the Board is the key to the good corporate governance. Therefore, the Board will be dedicated to the continuous improvement of efficiency and quality of decision-making, so as to promote the steady development of the Company and improve shareholder's value.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

一、報告期內主要財務分析(按中國企業會計準則計算)

Analysis of Principal Financial Data during the Reporting Period (calculated in accordance with CAS)

(一) 公司主營業務及經營情況分析

Analysis of main business and operating situation of the Company

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

Analysis of fluctuation of related items in income statement and cash flow statement

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

科目	Item	本期數 Amount of this Reporting Period	上年同期數 Amount of corresponding period in prior year	變動比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
營業收入	Revenue	26,575,255	26,277,052	1.13
營業成本	Cost of sales	16,555,775	15,622,131	5.98
銷售費用	Selling and distribution expenses	4,868,835	5,768,944	(15.60)
管理費用	General and administrative expenses	1,386,380	1,225,568	13.12
研發費用	Research and development expenses	19,756	18,689	5.71
財務費用	Finance expenses	(497,116)	(370,017)	(34.35)
資產減值損失	Asset impairment losses	147,033	10,717	1,271.98
信用減值損失	Credit impairment losses	(1,312)	—	—
投資收益	Investment income	20,519	57,988	(64.62)
公允價值變動收益	Profit arising from changes in fair value	54,171	115	46,901.35
資產處置收益	Gains on disposals of assets	10,339	(46,284)	122.34
營業外收入	Non-operating income	15,921	22,884	(30.43)
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	3,992,008	2,312,191	72.65
投資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from investing activities	(816,744)	(592,325)	(37.89)
籌資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from financing activities	(640,733)	(533,173)	(20.17)

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

2、產銷量情況分析表

Output and sales volume analysis statement

單位：萬千升

Unit: ten million litre

主要產品 Main product	生產量 Output	銷售量 Sales volume	庫存量 Inventory volume	生產量比 上年增減(%) Increase/ (Decrease) in output volume from prior year (%)	銷售量比 上年增減(%) Increase/ (Decrease) in sales volume from prior year (%)	庫存量比 上年增減(%) Increase/ (Decrease) in inventory volume from prior year (%)
啤酒 Beer	767	803	34	1.49	0.76	33.44

產銷量情況說明

報告期內，本公司產量不包含本公司自聯營及合營啤酒生產企業外購產品的產量。

Explanation of the information of output and sales volume

During the Reporting Period, the output volume of the Company excludes that of the outsourcing products from the associated plants and joint ventures of the Company.

3、成本

Costs

成本分析表

Cost analysis statement

單位：千元 幣種：人民幣

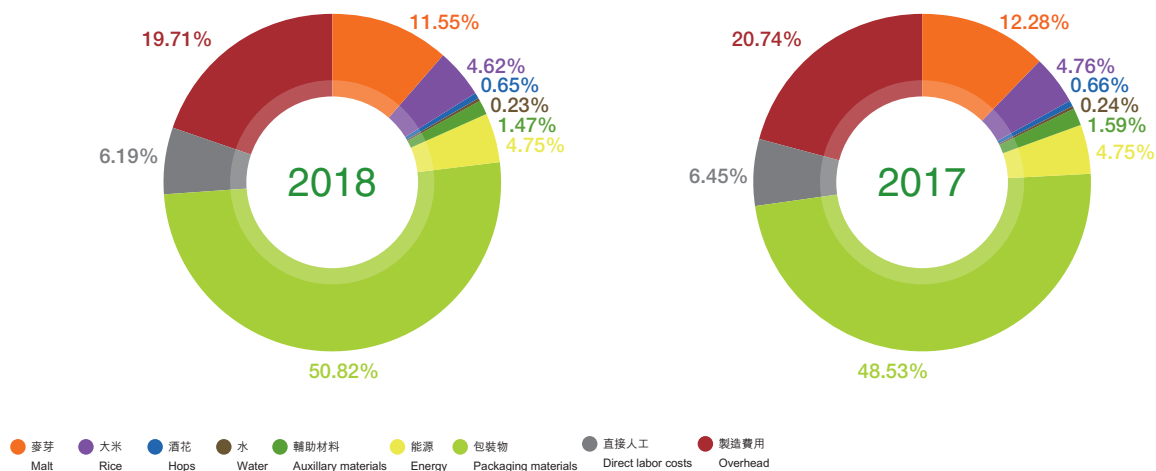
Unit: RMB'000 Currency: RMB

分行業 By industries	成本構成項目 Items in the costs	分行業情況 Information by industries		上年同期金額 Amount of corresponding period in prior year	上年同期佔 總成本比例 (%) Percentage of the total cost (%)	本期金額 較上年同期 變動比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
		本期金額 Amount During this Reporting Period	本期佔總成本 比例(%) Percentage of the total cost (%)			
啤酒銷售 Sales of beer	直接材料 Direct materials	11,223,453	67.79	10,436,927	66.81	7.54
	直接人工 Direct labor	937,898	5.67	924,123	5.92	1.49
	製造費用 Overhead	2,985,636	18.03	2,973,636	19.03	0.40
	外購產成品 Outsourcing of finished goods	1,196,435	7.23	1,091,200	6.98	9.64
	其他非主營銷售業務 Other non-principle sales business	212,353	1.28	196,245	1.26	8.21
合計 Total		16,555,775	100.00	15,622,131	100.00	5.98

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

		分產品情況 Information by products			上年同期 估總成本比例 (%)	本期金額 較上年同期 變動比例 (%)
分產品 By products	成本構成項目 Items in the costs	本期金額 Amount During this Reporting Period	本期估總成本 比例 (%) Percentage of the total cost (%)	上年同期金額 Amount of corresponding period in prior year	Percentage of the total cost (%)	Increase/ (Decrease) (%)
啤酒銷售 Sales of beer	直接材料 Direct materials	11,223,453	67.79	10,436,927	66.81	7.54
	直接人工 Direct labor	937,898	5.67	924,123	5.92	1.49
	製造費用 Overhead	2,985,636	18.03	2,973,636	19.03	0.40
	外購產成品 Outsourcing of finished goods	1,196,435	7.23	1,091,200	6.98	9.64
	其他非主營銷售業務 Other non-principle sales business	212,353	1.28	196,245	1.26	8.21
合計 Total		16,555,775	100.00	15,622,131	100.00	5.98

製造成本構成 Composition of production costs



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

4、費用

Expenses

(1) 銷售費用

Selling and distribution expenses

2018年銷售費用同比減少15.60%，主要原因是本年度執行新收入準則，將原計入銷售費用的市場助銷投入調整沖減營業收入所致。

In 2018, selling and distribution expenses decreased by 15.60% from prior year, mainly due to the implementation of the new revenue standard in the current year, which resulted in the adjustment of the promotion-related marketing expenses originally included in selling and distribution expenses to offset revenue.

(2) 管理費用

General and administrative expenses

2018年管理費用同比增加13.12%，主要原因是本年度職工薪酬同比增加所致。

In 2018, general and administrative expenses increased by 13.12% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in employee compensation during the year.

(3) 研發費用

Research and development expenses

2018年研發費用同比增加5.71%，主要原因是本年度研發支出投入同比增加所致。

In 2018, research and development expenses increased by 5.71% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in R&D expenditures.

(4) 財務費用

Finance expenses

2018年財務費用同比減少34.35%，主要原因是本年度利息收入同比增加所致。

In 2018, finance expenses decreased by 34.35% from prior year, which was mainly due to that the interests received in the year increased from the corresponding period in prior year.

5、其他利潤構成的詳細說明

Detailed explanation of other compositions of profits

(1) 資產減值損失

Asset impairment losses

2018年資產減值損失同比增加1271.98%，主要原因是本年度個別子公司計提的固定資產減值損失同比增加所致。

In 2018, asset impairment losses increased by 1271.98% from prior year, which was mainly due to that the accrued fixed asset impairment losses of some subsidiaries in the year increased from the corresponding period in prior year.

(2) 信用減值損失

Credit impairment losses

本年度執行新金融工具準則，將原計入資產減值損失的各項金融工具的預期信用損失調整計入信用減值損失。2018年信用減值損失發生額為-1,312千元，主要原因是個別單位收回已計提信用減值損失的應收款項所致。

The new financial instruments standard was implemented during the year, and the expected credit loss adjustment of each financial instrument originally included in the asset impairment loss was included in the credit impairment loss. The amount of credit impairment losses in 2018 was RMB-1,311,608, mainly due to the credit impairment losses incurred by individual units during the recovery of receivables.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(3) 投資收益

Investment income

2018年投資收益同比減少64.62%，主要原因是本年度執行新金融工具準則，理財產品到期時，前期確認的公允價值變動收益仍在公允價值變動收益項目列示，不再沖銷並計入投資收益所致。

Investment income in 2018 decreased by 64.62% from prior year, mainly due to the implementation of the new financial instrument standard in the current year. When wealth management products expired, the gains from fair value changes recognized in the previous period were still reported as profits arising from changes in fair value, which are no longer written off and included in investment income.

(4) 公允價值變動收益

Profits arising from changes in fair value

2018年公允價值變動收益同比增加人民幣54,056千元，主要原因是本年度執行新金融工具準則，將浮動收益理財產品的公允價值變動調整計入當期損益，且理財產品到期時，前期確認的公允價值變動收益仍在公允價值變動收益項目列示，不再沖銷並計入投資收益所致。

Profits arising from changes in fair value in 2018 increased by RMB54,055,682 from prior year, mainly due to the implementation of the new financial instruments standard in the current year. Adjustment of the fair value of wealth management products with floating income was included in the current profit and loss. When wealth management products expired, gains from fair value changes recognized in the previous period were still reported as income from fair value changes, which were no longer written off and included in investment income.

(5) 資產處置收益

Gains on disposals of assets

2018年資產處置收益同比增加122.34%，主要原因是本年度個別子公司處置固定資產收益同比增加所致。

In 2018, gains on disposals of assets increased by 122.34% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in income from disposal of fixed assets by individual subsidiaries during the year.

(6) 營業外收入

Non-operating income

2018年營業外收入同比減少30.43%，主要原因是本年度個別子公司確認的與日常經營無關的收入同比減少所致。

Non-operating income in 2018 decreased by 30.43% from prior year, mainly due to the year-on-year decrease in revenue recognized by individual subsidiaries that were not related to daily operations.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

6、研發投入 R&D expenditures

研發投入情況表 Information of R&D expenditures

單位：千元
Unit: RMB'000

本期費用化研發投入	R&D expenditures of the Reporting Period	19,756
本期資本化研發投入	R&D expenditures of the Reporting Period capitalised	0
研發投入合計	Total R&D expenditures	19,756
研發投入總額佔營業收入比例(%)	Percentage of total R&D expenditures in revenue (%)	0.07
公司研發人員的數量	Number of R&D personnel	50
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	Percentage of number of R&D personnel in total number of employees of the Company (%)	0.13
研發投入資本化的比重(%)	Percentage of R&D expenditures capitalized (%)	0

7、現金流 Cash flow

(3) 籌資活動產生的現金流量淨額 Net cash flows from financing activities

(1) 經營活動產生的現金流量淨額 Net cash flows from operating activities

經營活動產生的現金流量淨額同比增加72.65%，主要原因是本年度銷售商品、提供勞務收到的現金同比增加所致。

Net cash flow from operating activities increased by 72.65% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in cash received from sales of goods and services.

(2) 投資活動產生的現金流量淨額 Net cash flows from investing activities

投資活動產生的現金流量淨額同比減少37.89%，主要原因是本年度本公司之全資子公司財務公司理財淨投入同比增加所致。

Net cash flow from investing activities decreased by 37.89% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in net financial investment by Finance Company, a wholly-owned subsidiary of the Company.

籌資活動產生的現金流量淨額同比減少20.17%，主要原因是本年度分配股利支付的現金同比增加所致。

Net cash flow from financing activities decreased by 20.17% from prior year, mainly due to the year-on-year increase in cash paid for dividend distribution during the year.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(二) 資產、負債情況分析

Analysis of assets and liabilities

1、資產負債情況分析表

Analysis of assets and liabilities

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

項目名稱	Item	本期期末數 Amount at the end of this Reporting Period	本期期末數 佔總資產的 比例(%) Percentage of total assets (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%) Percentage of total assets (%)	本期期末金額 較上期期末變動 比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
				Amount at the end of the corresponding reporting period in prior year		
貨幣資金	Cash at bank and on hand	12,535,737	36.79	9,805,485	31.66	27.84
交易性金融資產	Financial assets held for trading	1,202,544	3.53	—	—	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	Financial assets at fair value through profit or loss	—	—	130,115	0.42	(100.00)
預付款項	Advances to suppliers	173,565	0.51	116,394	0.38	49.12
其他流動資產	Other current assets	734,942	2.16	1,096,061	3.54	(32.95)
在建工程	Construction in progress	379,891	1.11	200,139	0.65	89.81
預收款項	Advances from customers	—	—	1,177,632	3.80	(100.00)
合同負債	Contract liabilities	5,237,539	15.37	—	—	—
應交稅費	Taxes payable	691,134	2.03	400,836	1.29	72.42
其他應付款	Other payables	2,113,507	6.20	5,184,870	16.74	(59.24)
長期借款	Long-term borrowings	630	0.002	1,048	0.003	(39.83)
長期應付款	Long-term payables	222,324	0.65	123,140	0.40	80.55



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(1) 貨幣資金

Cash at bank and on hand

貨幣資金本年度期末比期初增加27.84%，主要原因是本年度經營活動產生現金淨流入所致。

Cash at bank and on hand increased by 27.84% compared with the beginning of the year, mainly due to the net cash inflow from operating activities during the year.

(2) 交易性金融資產

Financial assets held for trading

交易性金融資產本年度期末比期初增加人民幣1,202,544千元，主要原因是執行新金融工具準則，本年度將持有的浮動收益理財產品由「其他流動資產」調整至「交易性金融資產」以及將持有的基金由「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」調整至「交易性金融資產」所致。

Financial assets held for trading increased by RMB1,202,544,491 from the beginning of the year, mainly due to the implementation of the new financial instrument standard. During the year, wealth management products with floating income held were adjusted from “other current assets” to “financial assets held for trading”. The funds were adjusted from “financial assets measured at fair value of which changes are recorded in current profits and losses” to “financial assets held for trading”.

(3) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

Financial assets at fair value through profit or loss

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產本年度期末比期初減少100.00%，主要原因是執行新金融工具準則，本年度將持有的基金由「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」調整至「交易性金融資產」所致。

Financial assets at fair value through profit or loss of the current period were reduced by 100.00% at the end of the year, mainly due to the implementation of the new financial instrument standard. During the year, funds held by the Company were adjusted from “Financial assets at fair value through profit or loss” to “financial assets held for trading”.

(4) 預付款項

Advances to suppliers

預付款項本年度期末比期初增加49.12%，主要原因是本年度採用預付貨款方式採購原材料增加所致。

Advances to suppliers at the end of the year increased by 49.12% from the beginning of the year, which was mainly due to that the prepayments for the purchase of raw materials increased in the year.

(5) 其他流動資產

Other current assets

其他流動資產本年度期末比期初減少32.95%，主要原因是執行新金融工具準則，本年度將持有的浮動收益理財產品由「其他流動資產」調整至「交易性金融資產」所致。

Other current assets decreased by 32.95% compared with the beginning of the year, mainly due to the implementation of the new financial instrument standard. During the year, wealth management products with floating income held were adjusted from “other current assets” to “financial assets held for trading”.

(6) 在建工程

Construction in progress

在建工程本年度期末比期初增加89.81%，主要原因是本年度部分子公司在建項目增加所致。

Construction in progress at the end of the year increased by 89.81% compared with the beginning of the period, mainly due to the increase in construction projects of some subsidiaries during the year.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(7) 預收款項

Advances from customers

預收款項本年度期末比期初減少100.00%，主要原因是執行新收入準則，本年度將預收貨款由「預收款項」調整至「合同負債」所致。

Advances from customers decreased by 100.00% at the end of the year compared with the beginning of the year, mainly due to the implementation of the new revenue standard. The amount of advances on sales was adjusted from “advances from customers” to “contract liabilities”.

(8) 合同負債

Contract liabilities

合同負債報告期末比期初增加人民幣5,237,539千元，主要原因是執行新收入準則，本年度將預收貨款與待付市場助銷投入由「預收款項」與「其他應付款」調整至「合同負債」所致。

At the end of the reporting period, contract liabilities increased by RMB5,237,538,511 compared with the beginning of the period, mainly due to the implementation of the new revenue standard. During the year, advances on sales and accruals for promotion-related marketing expenses were adjusted from “advances from customers” and “other payables” to “contract liabilities”.

(9) 應交稅費

Taxes payable

應交稅費本年度期末比期初增加72.42%，主要原因是本年度應交增值稅、應交所得稅及應交消費稅增加所致。

Taxes payable at the end of the year increased by 72.42% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in value-added tax, income tax payable and consumption tax payable during the year.

(10) 其他應付款

Other payables

其他應付款本年度期末比期初減少59.24%，主要原因是執行新收入準則，本年度將待付市場助銷投入由「其他應付款」調整至「合同負債」所致。

Other payables decreased by 59.24% from the beginning of the year, mainly due to the implementation of the new revenue standard. During the year, accruals for promotion-related marketing expenses were adjusted from “other payables” to “contract liabilities”.

(11) 長期借款

Long-term borrowings

長期借款本年度期末比期初減少39.83%，主要原因是本年度個別子公司歸還借款所致。

Long-term borrowings decreased by 39.83% from the beginning of the year, mainly due to the return of borrowings by individual subsidiaries during the year.

(12) 長期應付款

Long-term payables

長期應付款本年度期末比期初增加80.55%，主要原因是本年度個別子公司收到政府搬遷補償款所致。

Long-term payables increased by 80.55% compared with the beginning of the year, mainly due to the receipt of relocation compensation from government by individual subsidiaries during the year.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(三) 其他經營情況說明

Interpretation of other operating situations

1. 債務資本率

Debt/Capital Ratio

本公司2018年12月31日的債務資本率為0.004% (2017年12月31日：0.01%)。債務資本率的計算方法為：長期借款總額 / (長期借款總額 + 歸屬於母公司股東權益)

As at 31 December 2018, the Group's debt/capital ratio was 0.004% (31 December 2017: 0.01%). The calculation of debt/capital is: total amount of long-term borrowings / (total amount of long-term borrowings + interests attributable to the Shareholders of the Company).

2. 資產抵押

Assets mortgage

於2018年12月31日，本公司無資產抵押。(2017年12月31日：無)

As at 31 December 2018, the Group did not have any mortgages (31 December 2017: Nil).

3. 匯率波動風險

Risk of fluctuate exchange rate

由於本公司目前原材料大麥主要依賴進口，因此匯率的變動將會影響本公司的原材料採購成本；另外，本公司部分啤酒產品出口外銷，匯率的變動會直接影響本公司的產品出口收入；以上事項對本公司的盈利能力會產生一定影響。

As the Group currently relies on the imported barley among the raw materials, so the fluctuate exchange rate would indirectly affect the purchase cost of raw materials of the Company; besides, the fluctuate exchange rate would also directly affect the product export income of the Company as some beer products of the Company are exported for sale; these matters would impact the profitability of the Company in certain extent.

4. 資本性開支

Capital expenses

2018全年本公司資本性新建、搬遷及改擴建項目共投入約人民幣7.62億元。依據公司目前的資金狀況及盈利能力，有充足的自有資金及持續的經營現金淨流入滿足公司資本項目的資金需求。

In 2018, the Company invested in approximately RMB762 million in aggregate for the capital projects of new construction, relocation, reconstruction and expansion. Based on the Company's present fund situation and profitability, there are sufficient self-owned funds and continuous net operating cash in-flow to satisfy the Group's needs for funds for its capital projects.

5. 投資

Investments

無。

Nil.

6. 或有負債

Contingent liabilities

無。

Nil.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

二、啤酒製造行業經營性信息分析 Analysis of operational information in brewing industry

1. 公司現有產能狀況

The existing production capacity of the Company

公司現有工廠設計產能1,408萬千升，實際產能987萬千升。公司實際產能是綜合平衡各地市場銷售淡旺季係數及節假日、大修、日常維修、設備刷洗等因素後，生產企業所能達到的全年實際生產能力。

The designed production capacity of the existing plants of the Company is 140.8 million hl, of which the actual production capacity is 98.7 million hl. The Company's actual production capacity is the actual annual production capacity that the brewing plants can reach after combining and leveraging the factors including the indicators of peak season and low season in different markets, holidays and festivals, overhaul, routine maintenance and cleaning of equipment.



2. 產品期末庫存量

Inventory quantity at the end of the Reporting Period

單位：百萬升
Unit: million litre

成品酒 Finished beer product	半成品酒(含基礎酒) Semi-finished beer product (including base beer)
345	485

3. 產品情況

Product information

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

產品檔次 Product class	產量 (萬千升) Output (ten million litre)	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	銷量 (萬千升) Sales volume (ten million litre)	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	產銷率 (%) Sales-output Percentage (%)	銷售 收入 Sales income	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	主要 代表品牌 Main representative brand
青島品牌 Tsingtao Brand	393	5.45	391	3.97	99.6	16,118,686	2.67	青島 Tsingtao
其他品牌 Other brands	374	(2.36)	412	(2.12)	110.1	10,115,462	(1.66)	崂山 Laoshan

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

產品檔次劃分標準：

Classification criteria of products

- (1) 「青島啤酒」品牌是我國首批十大馳名商標之一，在國內外市場具有強大的品牌影響力和較高的知名度，青島啤酒產品主要面對中高端啤酒消費市場進行推廣和銷售，並保持了在國內中高端市場的領先地位；以崂山啤酒為代表的其他品牌產品主推大眾消費市場銷售，與主品牌產品共同構成了覆蓋全國市場的完善的品牌和產品結構體系。

The “Tsingtao Beer” brand owned by the Company is one of China’s first top 10 well-known brands, which has strong brand impact and high popularity in domestic and overseas markets. Tsingtao Beer products are mainly promoted and sold in the mid-and-high-end beer consumption markets, and maintain a leading position in the domestic mid-and-high-end markets; products of other brands which are represented by Laoshan Beer are mainly for the sales in mass consumption markets, which jointly builds an improved brand and product mix system covering the markets in the whole country with the core brand products.

- (2) 上述公司產量及同期對比數據不包含本公司聯營及合營啤酒生產企業產量。

The aforesaid output and comparison data of the Company of the corresponding period exclude the output of the associated and joint investment brewing plants of the Company.

4. 原料採購情況

Information of purchase of raw materials

(1) 採購模式

Purchasing mode

本公司採購的主要原材物料包括釀酒原材料、包裝材料和能源等，採取總部和區域集中採購及生產企業自採相結合的綜合採購模式，其中啤酒主要生產原料大麥的採購來源主要是進口，包裝物料由國內採購。公司集中採購的大宗物資全部由總部統一競價，實行多數物料年度競價、部分物料季度競價，同時緊盯行業、判斷行情適時調整。公司還拓展競價模式，搭建了青島啤酒電商採購平臺，將自採物料納入網上平臺採購，拓展了優秀供方隊伍，持續優化了供應商結構。

The Company mainly purchases raw materials including those for brewing, packaging materials and energy, and adopts the comprehensive purchasing mode combining with the centralized purchasing in the head office and regional areas, and the purchase by brewing plants themselves. The Company mainly purchases barley, the main raw material in brewing beer, through import, and purchases packaging materials in China. The Company purchases the bulk materials in centralized manner through the unified bidding by the head office, of which the most materials are in annual bidding, and some materials are in quarterly bidding, and also makes timely adjustment by keeping an eye on the industry to determine the industry situation. The Company also expands the bidding mode that it establishes e-commerce purchasing platform of Tsingtao Beer to purchase the raw materials by including the self-purchased materials in the Internet platform, to extend the excellent supplying teams, and to continuously optimize the suppliers’ structure.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(2) 採購金額 Purchasing amount

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

原料類別	Class of raw materials	當期採購金額 Purchasing amount of the Reporting Period	上期採購金額 Purchasing amount of the corresponding period in prior year	佔當期總採購額 的比重 (%) Percentage of total purchasing amount of the Reporting Period (%)
釀酒原材料	Raw materials for brewing	3,860,324	3,830,455	31.60
包裝材料	Packaging materials	8,237,073	7,338,500	67.44
能源	Energy	117,692	128,781	0.96

5. 銷售情況 Information of sales

(1) 銷售模式 Sales mode

本公司設立青島啤酒營銷中心，負責市場推廣和管理、產品銷售及售後服務等業務職能，下設有市場發展研究、品牌管理、銷售管理等專業職能部門，根據公司發展規劃制訂營銷戰略、年度營銷計劃並實施執行。

The Company set up the Marketing Center of Tsingtao Brewery to be in charge of the business functions including the promotion and management of marketing, sales and after-sale service of products, under which it also set up the professional functional departments including market development research, brand management, and sales management, and worked out the marketing strategy and annual marketing plan based on the Company's development plan and implemented them.

本公司在國內市場建立了「大客戶+微觀運營」的營銷模式並不斷推進完善，按市場區域進行產品銷售和市場管理，通過包括各地銷售分公司、省區、省辦在內的各級業務分支機構組織開發及維護區域市場銷售網絡，協同各區域市場經銷商完成終端市場銷售。公司積極培育戰略性經銷商，通過經銷商業務培訓、市場策劃及促銷支持等措施，提高經銷商業務協同性，進一步完善公司銷售網絡和渠道覆蓋，提高對終端客戶的掌控能力和區域市場的分銷能力，助力公司產品銷售。公司還創新營銷模式，構建了「互聯網+」渠道體系，建立了官方旗艦店

+官方商城+網上零售商+分銷專營店的立體化電子商務渠道體系，搭建了自有電商渠道，上綫移動端「青島啤酒微信商城」、「APP 青啤快購」，多渠道滿足了互聯網時代消費者的購買需求和消費體驗。

The Company established the marketing mode of “Big Customer + Micro Operations” in the domestic markets and made continuous promotions and improvements. It sold the products and managed the markets in different market regions. It organized to develop and maintain the sales network in the regional markets through the business branches at different levels including the branch sales companies, provincial regions and provincial offices, and helped the distributors in different regional markets with the sales in the final markets. The Company actively cultivated the strategic distributors that, through the measures including the business training to distributors, market planning and promotion supports, it improved the business synergy with the distributors, further improved the sales network and channel coverage of the Company, improved its control over the final customers and the distribution ability in the regional markets, to help the sales of the product. The Company also innovated the marketing mode that it had established the channel system of “Internet +”, constructed the all-around e-commerce channel system of official flagship store + official shopping mall + online retailers + distributor boutiques, established its own e-commerce channels, and created “Tsingtao Beer WeChat Shopping Mall” and “Tsingtao Quick-Buy APP”, to satisfy the consumers of Internet era with their purchasing needs and consumption experience through various channels.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

公司在海外市場的銷售通過境外子公司和當地代理商進行，借力經銷商本土資源，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢實施品牌傳播和營銷，打造提升青島啤酒高端品牌形象。

The Company carried out the sales in the overseas markets through overseas subsidiaries

and local distributors. With the resources owned by the local distributors, the Company completely utilized its advantages in brand and quality of Tsingtao Beer to carry out the brand promotion and marketing, and to build and improve the high-end brand image of Tsingtao Beer.

(2) 區域情況

Regional information

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

區域名稱	Region	本期銷售 收入 Sales income of the Reporting Period	上期銷售 收入 Sales Income of the corresponding period in prior year	本期佔比 (%) Percentage of the Reporting Period (%)	本期銷售量 (萬千升) Sales volume of the Reporting Period (ten million litres)	上期銷售量 (萬千升) Sales volume of the corresponding period in prior year (ten million litres)	本期佔比 (%) Percentage of the Reporting Period (%)
山東地區	Shandong region	16,926,134	15,666,549	64.52	510	482	63.56
華北地區	North China	5,926,554	5,572,463	22.59	180	174	22.42
華南地區	South China	3,164,343	3,667,809	12.06	95	101	11.88
華東地區	East China	2,910,638	2,865,973	11.09	107	108	13.33
東南地區	South-east China	776,078	934,367	2.96	23	26	2.88
港澳及其他海外 地區	Hong Kong, Macau and other overseas regions	661,138	687,472	2.52	12	10	1.43
分部間抵銷	Elimination between regions	(4,130,737)	(3,409,558)		(124)	(104)	
合併	Total	26,234,148	25,985,075	100.00	803	797	100.00

區域劃分標準：

本公司根據不同區域市場的經營戰略和發展需要對全國市場的業務架構進行劃分。

Standard for dividing the regions:

The Company sets up different business structures in the markets throughout the country based on the operation strategy and development needs in different regional markets.

(3) 經銷商情況

Information of distributors

單位：個
Unit: PCS

區域名稱	Region	報告期末經銷商數量 Number of distributor as at the end of the Reporting Period	報告期內增加數量 Increased number during the Reporting Period	報告期內減少數量 Decreased number during the Reporting Period
國內市場	Domestic market	15,550	3,794	3,873

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

經銷商管理情況：

Information on the management of distributors

本著「共創、共享、共贏」原則，公司向價值鏈上的所有合作夥伴傳遞青島啤酒戰略方針與經營理念，調動價值鏈上所有的合作夥伴與資源，與經銷商夥伴共同發展。

Based on the principle of “creating, sharing and win-win”, the Company delivers the strategic principles and business philosophy of Tsingtao Brewery to all partners in the value chain, mobilizes all partners and resources in the value chain, and develops with its dealer partners.

結合行業形勢、消費升級與業態變化，公司持續加強經銷商網絡的培育與發展，持續開發引進優質經銷商，積極培育戰略性經銷商，通過落地經銷商培訓管理機制、完善經銷商溝通機制和推進廠商協同項目，有效提高了經銷商的內部運營管理能力和市場拓展能力，促進了區域銷售網絡質量提升。

By taking the industrial circumstances, consumption upgrade and business changes into account, the Company continued to strengthen the cultivation and development of dealer networks, develop and introduce quality distributors, actively cultivate strategic dealers, and improve the dealer communication mechanism and promotion through the dealer management training mechanism. The vendor collaboration project has effectively improved the dealer’s internal operation management capabilities and market expansion capabilities, as well as promoted the quality of the regional sales network.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

6. 公司收入分析

Analysis of the Company's income

(1) 按不同類型披露公司主營業務構成

Disclosure of composition of the Company's principal business in different classes

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

劃分類型	Class	營業收入 Revenue	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	營業成本 Cost of sales	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	毛利率 (%) Gross margin (%)	同比 (%) Increase/(Decrease) from the corresponding period in prior year (%)
按產品檔次	By levels of products						
青島品牌	Tsingtao brand	16,118,686	2.67	8,705,847	7.60	45.99	減少 2.47 個百分點 Decreased by 2.47 percentage points
其他品牌	Other brands	10,115,462	(1.66)	7,637,575	4.13	24.50	減少 4.19 個百分點 Decreased by 4.19 percentage points
小計	Total	26,234,148	—	16,343,422	—	—	—
按地區分部	By regions						
山東地區	Shandong region	16,926,134	8.04	11,070,563	13.83	34.59	減少 3.33 個百分點 Decreased by 3.33 percentage points
華北地區	North China	5,926,554	6.35	3,913,018	7.18	33.97	減少 0.51 個百分點 Decreased by 0.51 percentage points
華南地區	South China	3,164,343	(13.73)	2,171,657	(4.85)	31.37	減少 6.40 個百分點 Decreased by 6.40 percentage points
華東地區	East China	2,910,638	1.56	2,250,173	5.44	22.69	減少 2.85 個百分點 Decreased by 2.85 percentage points
東南地區	South-east China	776,078	(16.94)	654,652	(4.99)	15.65	減少 10.60 個百分點 Decreased by 10.60 percentage points
港澳及其他海外 地區	Hong Kong, Macau and other overseas regions	661,138	(3.83)	414,913	1.94	37.24	減少 3.56 個百分點 Decreased by 3.56 percentage points
分部間抵銷	Elimination between regions	(4,130,737)		(4,131,554)			
合併	Total	26,234,148	—	16,343,422	—	—	—

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

情況說明：

Explanation:

毛利率下降主要是由於本年度執行新準則，將原計入銷售費用的市場助銷投入調整沖減營業收入所致。按可比口徑，合並毛利率同比減少0.53個百分點。其中：山東地區同比減少0.44個百分點；華南地區同比增加0.44個百分點；華北地區同比增加0.39個百分點；華東地區同比減少0.53個百分點；東南地區同比減少5.23個百分點(主要因產品結構調整所致)；港澳及其他海外地區同比增加0.05個百分點。

The decrease in gross profit margin was mainly attributable to the implementation of the new standard in the current year, which resulted in the adjustment of the promotion-related marketing expenses originally included in the sales expenses to offset revenue. According to comparable standards, the combined gross profit margin decreased by 0.53 percentage points year-on-year. Among them, Shandong region decreased by 0.44 percentage points; South China region increased by 0.44 percentage points; North China region increased by 0.39 percentage points; East China region decreased by 0.53 percentage points; Southeast region decreased by 5.23 percentage points (mainly due to product structure adjustment); Hong Kong, Macao and other overseas regions increased by 0.05 percentage points.

7. 銷售費用情況

Information of selling and distribution expenses

單位：千元 幣種：人民幣
Unit: RMB'000 Currency: RMB

構成項目	Composition items	本期金額 Amount of the Reporting Period	上期金額 Amount of the corresponding period in prior year	本期佔營業 收入比例 (%) Percentage of the Reporting Period (%)	同比 (%) Increase/ (Decrease) (%)
職工薪酬	Employee benefits expenses	1,988,570	1,864,924	7.48	6.63
市場助銷投入	Promotion related marketing expenses		1,233,298		(100.00)
裝卸運輸費	Handling and transportation expenses	1,429,193	1,335,482	5.38	7.02
廣告宣傳費	Adverting related expenses	864,376	727,749	3.25	18.77
行政費用	Administrative expenses	159,048	155,368	0.60	2.37
折舊及攤銷費用	Depreciation and amortization charges	118,927	120,411	0.45	(1.23)
租賃費	Operation lease payments	99,984	109,560	0.38	(8.74)
物料消耗	Material consumptions	69,333	96,820	0.26	(28.39)
其他	Other expenses	139,404	125,332	0.52	11.23
合計	Total	4,868,835	5,768,944	18.32	—

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

三、關於公司未來發展的討論與分析 Discussion and analysis of the future development of the Company

(一) 行業競爭格局和發展趨勢

Industrial competition layout and development trend

中國啤酒行業經過幾十年的快速發展，市場銷量已穩居世界第一，人均消費量也已達世界人均水平。目前中國前五大啤酒企業已佔市場近80%的份額，隨著外資啤酒和進口啤酒在國內市場加大促銷，市場競爭逐步加劇、生產經營成本上升，均對啤酒銷售產生了不利的影響。

Chinese beer industry has experienced rapid development over several decades, and market sales have been ranked first in the world, with per capita consumption as high as that of the world's average. At present, the top 5 beer enterprises in China occupies nearly 80% of market shares. The vigorous promotion of various foreign-invested beers and imported beers in China have led to fiercer market competition; and operation costs are increasing, all such factors have adversely impacted the sales of beer.

同時，消費升級以及消費者需求多元化正使整個啤酒行業的結構發生轉變，市場競爭由產能、規模的擴張轉向以質量型、差異化為主的競爭，消費結構升級趨勢明顯，以聽裝啤酒、進口啤酒、精釀啤酒為代表的高端產品市場快速增長，行業增速出現分化。

The upgrading of consumption and diversification of consumer demands are changing the structure of the entire beer industry. Market competition is shifting from the expansion of capacity and scale towards quality and differentiation-based competition. There are increasingly marked upgrades in consumption structures. The high-end product market represented by canned beer, imported beer and craft beer is experiencing rapid growth and the growth rate of the entire industry can be differentiated.

目前國內啤酒市場仍以餐飲等即飲市場為主導，同時面向家庭消費為主的以聽裝酒、小瓶酒等為代表的部分中高端產品保持了良好發展態勢，而成熟的電子商務應用也為家庭啤酒消費帶來了方便、快捷的選擇方式。

At present, the instant beverages market continues to occupy a dominant position in the domestic beer market. At the same time, some medium-and high-end products represented by canned beers and bottled beers which targeted at families have maintained a positive development trend, while the mature e-commerce model has brought convenient and speedy choice to families beer consumption.

目前，中國啤酒市場仍是全球最大和最具發展潛力的市場，通過進一步的產能優化、產品結構調整以及價格調整，未來中國啤酒行業在整體利潤水平和銷量上仍具有相當的提升空間，我們對啤酒行業和本公司未來發展充滿信心。

Currently, the Chinese beer market is still the largest market in the world with the most potential. There is a certain potential in increasing the profit and sales of the Chinese beer industry through the further optimization of capacities as well as adjustments in product structure and pricing. Therefore, we are very confident in the beer industry and the Company's future development.

(二) 公司發展戰略

The Company's development strategy

公司將繼續堅持實施「能力支撐品牌帶動下的發展戰略」，著力推進發展方式轉型，加快結構優化調整步伐，建設和鞏固戰略帶市場和核心基地市場圈，突破新興市場，不斷提升在國內外市場的份額。同時，堅定實施創新驅動發展戰略，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢，加快戰略性新產品、新特產品的研發上市及升級，以消費者為中心提升產品差異化競爭優勢，以差異化競爭戰略在國內中高端市場不斷取得新的增長。

The Company will continue to insist on the implementation of “development strategy led by brands with the support of capacity”, strive to promote the transformation of development manner, accelerate the steps of structural adjustment. Alongside with establishing and consolidating the core base markets, breaking through the emerging markets, and striving to maintain the domestic market share, the Company will devote to the optimization and upgrade of product mix, and the improvement of management, completely utilize its advantages in brand and quality of Tsingtao Beer, and improve the advantage in differentiating competition focused on the consumers in obtaining continuous growth in the domestic mid-and-high-end market with the strategy of differentiating competition.



管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(三) 經營計劃

Operating plan

隨著中國經濟的不斷發展，啤酒行業的復蘇和消費升級將給具有品牌和規模優勢的國內啤酒企業帶來更多的機會。本公司將抓住機遇，充分發揮青島啤酒品牌和品質的優勢，通過轉型升級、提升產品結構和降本增效，實現高質量發展，力爭使本公司的銷量實現高於國內啤酒行業平均增長率的目標。

Along with the continuous development of China's economy, the recovery of the beer industry and the upgrading of consumption shall lead to greater opportunities for various domestic beer enterprises with corresponding brand and scale advantages. The Company shall seize the opportunity, harness the brand and quality advantages of Tsingtao Beer, achieve high-quality development through transformation, upgrading, enhancement of product structure, cost reduction and increase in efficiency, and strive to achieve sales volumes that are higher than the average growth rate of the domestic beer industry.

公司將繼續積極開拓國內外市場，不斷提升現有產能的利用效率，推進產品和結構優化升級，建立常態化的價格調整機制，保持公司在國內中高端市場的領先地位。公司還將積極探索應用物聯網、大數據、移動應用等新一代信息技術，推動傳統型生產模式向「互聯網+工業」轉型，滿足多品種、高效率、高質量、低成本的市場需求。

The Company shall take further steps to expand its domestic and foreign markets, continue to improve the utilization ratio of its existing capacity, enhance product and structural optimization and upgrading, establish a normalized price adjustment mechanism, and maintain its leading position in the domestic medium- and high-end markets. Furthermore, the Company shall proactively explore the application of Internet of Things, Big Data, Mobile Applications and other new information technologies, drive the transition from traditional production model to the “Internet + Industry” model, and satisfy various market needs in terms of a wider variety, higher efficiency, higher quality and lower costs.

公司將繼續聚焦市場資源，不斷完善營銷渠道和網絡、創新營銷方式，加快銷售網絡一體化進程建設，建立最具競爭力的渠道網絡和銷售運作模式。堅持實施產品差異化戰略，通過持續優化品牌、品種結構，加快向高附加值產品的轉型升級；推進現代渠道發展及鞏固電商渠道優勢，實現線上、線下資源共享和優勢互補，著力提升營銷效率和協同性，帶動銷量和收入的持續增長。

The Company shall continue to focus on market resources, improve marketing channels and networks and create new marketing modes. It shall accelerate the integration process of the sales network, and set up the most competitive channel network and sales operation model. In addition, the Company shall persist in the implementation of its product differentiation strategy and speed up the transformation and upgrading into high value-added products by continuously optimizing the brand and category structure; the Company shall also promote the development of modern channels, reinforce the strength of e-commerce channels, achieve online and offline sharing of resources and mutual complementation of advantages, strive to enhance marketing efficiency and synergy, and drive the sustained growth of sales volume and revenue.

公司將繼續實施「青島啤酒主品牌+嶗山啤酒全國性第二品牌」的1+1品牌戰略，以品牌帶動品類發展，打造「四位一體」的市場推廣模式。以深化體育營銷和音樂營銷為主綫，優化資源配置，通過研發消費者喜好的差異化產品，加快主品牌核心產品發展，全面提升品牌的國際化、年輕化和時尚化形象。

The Company shall continue to implement its 1+1 brand strategy of “Core Brand Tsingtao Beer + Secondary Brand Laoshan Beer”, use the brand to drive the development of categories, and establish the “Four in One” marketing model. With a focus on in-depth sports marketing and music marketing, the Company shall optimize resource allocation, expedite the development of core products of the core brand by developing popular differentiated products, and thoroughly improve the brand's international, young and fashionable image.

管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

2019年，公司董事會和管理層將率領廣大員工，積極推進深化企業改革和新舊動能轉換，按照公司既定的發展戰略，充分發揮品質、品牌及技術等優勢，不斷提高本公司的核心競爭力和可持續發展能力，為廣大股東創造更高的價值。

In 2019, the Company's Board of Directors and management team will lead all employees to vigorously promote and deepen the reform of state-owned enterprises and the transition from old strength to new strength, and completely utilize its advantages in quality, brand and technology according to the Company's established development strategies, to keep on improving the Company's core competitiveness and sustainable and sound development ability for more creating higher values for its shareholders.

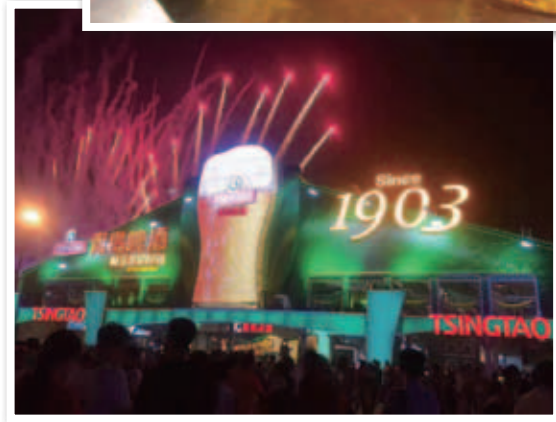
(四) 可能面對的風險

Potential risks

作為充分競爭的傳統行業，在行業產能過剩、成本上漲壓力較大的情況下，未來公司可能面臨的主要經營風險包括：

As a competitive traditional industry, the Company (against the backdrop of industrial overproduction and heavy pressure on rising costs) may face the following major business risks:

- 1、 隨著外資啤酒和進口啤酒在國內市場加大促銷，將進一步加劇國內中高端產品市場的競爭態勢，由於本公司產品面向中高端產品市場比重較大，可能影響公司短期的銷量和收入增長。
The promotion of foreign beer and imported beer in the domestic market shall further intensify the competitive situation in the domestic market for high-end products. As the Company's products are oriented towards the mid-to high-end products market, it may affect the Company's short-term sales and revenue growth.
- 2、 由於啤酒原料及包裝材料價格和人工成本的持續上漲帶來較大的經營壓力，對公司盈利形成影響。
The Company's profitability may be influenced by sharp increases in raw material prices, packaging material prices and labor costs.



- 3、 由於市場競爭壓力，啤酒企業為提高產能利用率加大促銷力度，使廣告、促銷等市場費用持續增長。
Due to the pressure of market competition, the breweries will strengthen the promotion to improve the capacity utilization rate, which will result in the continuous growth of marketing expenses for commercials and sales promotions.
- 4、 替代品(白酒、葡萄酒等)發展迅速，侵蝕國內啤酒市場份額。
The rapid development of substitutes (alcohols, wines, and etc.) will take some shares of the domestic beer market.

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers

公司第九屆董事會成員簡介 Members of the Ninth Session of the Board:



黃克興先生，現年56歲，北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士畢業，經濟管理研究生學歷，高級工程師。現任本公司董事長、青啤集團董事長。曾任青島啤酒工程有限公司總經理、本公司總裁助理兼戰略投資管理總部部長、本公司副總裁、總裁兼營銷總裁、青啤集團副總裁。具有豐富的啤酒行業戰略規劃、投資管理、經營管理及市場營銷經驗，青島市拔尖人才，青島市及山東省優秀企業家，全國輕工行業「勞動模範」，山東省第十一屆政協委員，山東省第十三屆人大代表。

Mr. HUANG Ke Xing, aged 56, graduated from the Guanghua School of Management of Peking University with a Master's degree in business administration. He is a senior engineer with a postgraduate degree in economic management. Huang currently serves as Chairman of the Board of the Company and Chairman of Tsingtao Brewery Group. His former responsibilities include being the General Manager of Tsingtao Brewery Engineering Company Limited, Assistant to the President of the Company and Head of Strategic Investment Management Department, Vice President, President and Marketing President of the Company, and Vice President of Tsingtao Brewery Group. Huang has rich experience in strategic planning, investment management, operation management and marketing of the beer industry. He has been recognized as one of the top talents in Qingdao, an outstanding entrepreneur in Qingdao and Shandong Province, as well as a "model worker" in the national light industry. Huang also serves as a member of the 11th CPPCC in Shandong Province and a representative of the 13th People's Congress of Shandong Province.



樊偉先生，現年59歲，江南大學碩士研究生畢業，工程系列應用研究員，首屆中國釀酒大師。現任本公司執行董事、總裁、製造總裁兼總釀酒師，青啤集團董事。曾任青島啤酒二廠副廠長、總工程師，本公司副總裁，總釀酒師。具有豐富的質量管理、生產運營及產品研發經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家。

Mr. FAN Wei, aged 59, graduated from Jiangnan University with a Master's degree, is an applied research fellow in engineering, and among the first batch of Chinese winemakers. He currently serves as Executive Director, President, Manufacturing President and Chief Brewer of the Company and Director of Tsingtao Brewery Group. His former responsibilities include being the Deputy Director and Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, Vice President of the Company and Chief Winemaker. Fan has rich experience in quality management, production operations and product development. He has talent in professional technologies in Qingdao and is a State Council Special Allowance Expert.



于竹明先生，現年57歲，東北財經大學EMBA畢業，碩士研究生學位，高級會計師。現任本公司執行董事、財務總監。曾任本公司財務管理總部部長、總裁助理、總會計師。具有豐富的會計信息化、稅收籌劃、財務管理、金融管理、內控審計、風險管理和資本運作經驗。

Mr. YU Zhu Ming, aged 57, graduated from Dongbei University of Finance and Economics with an EMBA. He is a senior accountant with a Master's degree. Yu is currently serving as the Executive Director and Chief Financial Officer of the Company. His former responsibilities include being the Head of the Company's Financial Management Department, Assistant to the President, and Chief Accountant. He has extensive experience in accounting informationization, tax planning, financial management, internal control auditing, risk management and capital operation.

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers



王瑞永先生，現年53歲，北京大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師，現任本公司執行董事、副總裁。曾任公司總裁助理，上海青島啤酒華東營銷公司總經理，青島啤酒營銷中心山東省區總經理，本公司營銷總裁。具有豐富的市場營銷及企業管理經驗。

Mr. WANG Rui Yong, aged 53, graduated from Peking University with a Master's degree in business administration, and is a senior engineer. He is currently serving as the Executive Director and Vice President of the Company. His former responsibilities include being the Assistant to the President of the Company, General Manager of Shanghai Tsingtao Brewery Huadong Marketing Company, General Manager of Shandong Beer Marketing Center Shandong Province, and Marketing President of the Company. He brings along extensive marketing and corporate management experience.



唐斌先生，現年47歲，中歐國際工商學院工商管理碩士學位，現任本公司非執行董事，復星集團高級副總裁、復星全球合夥人，上海復星創富投資管理股份有限公司董事長，復星美元產業基金董事長，復星能源環境及智能裝備集團董事長，復星化妝品集團董事長，復星科技與金融集團聯席董事長，復星影視集團聯席董事長，南京南鋼鋼鐵聯合有限公司、南京鋼鐵聯合有限公司、南京鋼鐵股份有限公司董事。海南礦業股份有限公司董事，上海廣電電氣(集團)股份有限公司董事，上海鋼鐵電子商務股份有限公司董事。曾任江西省經貿委主任科員、九江縣副縣長。

Mr. TANG Bin, aged 47, holds a Master's degree in business administration from China Europe International Business School. He is currently serving as a non-executive Director of the Company, Senior Vice President of Fosun Group, global partner of Fosun, and Chairman of Shanghai Fosun Chuangfu Investment Management Co., Ltd., Chairman of Fosun Dollar Industry Fund, Chairman of Fosun Energy Environment and Intelligent Equipment Group, Chairman of Fosun Cosmetics Group, Co-Chairman of Fosun Technology and Financial Group, Co-Chairman of Fosun Film and Television Group, Nanjing Nangang Iron and Steel Co., Ltd. Director of the company, Nanjing Iron and Steel Co., Ltd., Nanjing Iron and Steel Co., Ltd. Director of Hainan Mining Co., Ltd., Director of Shanghai Guangdian Electric (Group) Co., Ltd., Director of Shanghai Iron and Steel E-Commerce Co., Ltd. He was the former chief of the Jiangxi Provincial Economic and Trade Commission and the deputy magistrate of Jiujiang County.

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers



于增彪先生，現年63歲，廈門大學經濟(會計)學博士、中國註冊會計師，現任本公司獨立非執行董事，清華大學經管學院會計學教授，博士生導師。于先生現為美國會計學會會員、中國成本研究會副會長、中國總會計師學會副會長、財政部管理會計諮詢專家；並擔任第一拖拉機股份有限公司、弘毅遠方基金管理有限公司、蘇州綠的諧波傳動科技股份有限公司獨立董事。

Mr. YU Zeng Biao, aged 63, Doctor of Economics (Accounting) at Xiamen University, China Certified Public Accountant. He is currently Independent Non-executive Director of the Company. Professor of Accounting and Tutor of doctoral candidates in School of Economics and Management at Tsinghua University. He is also Member of American Accounting Association, Vice Chairman of Cost Research Society of China and Chief Accountant Society of China, Consulting Expert of management accounting of Ministry of Finance; he also serves as Independent Director of First Tractor Company Limited, HONY Yuanfang Fund Management Co., Ltd. and Suzhou Leaderdrive Harmonious Drive System Co.,Ltd.



賁聖林先生，現年52歲，先後獲得清華大學工程學士學位，中國人民大學企業管理碩士學位和美國普渡大學經濟學博士學位。現任本公司獨立非執行董事，浙江大學教授，博士生導師，互聯網金融研究院院長和國際聯合商學院院長，兼任中國人民大學國際貨幣研究所聯席所長，全國工商聯國際委員會委員，中央統戰部黨外知識分子建言獻策專家組成員，浙江省政協常委、經濟委員會副主任，浙江省人民政府參事，浙江互聯網金融聯合會聯合主席，廣東金融專家顧問委員會顧問委員和《中國金融學》執行主編；並兼任寧波銀行股份有限公司、物產中大集團股份有限公司獨立董事和中國國際金融股份有限公司獨立非執行董事，以及興業銀行股份有限公司外部監事。曾擔任摩根大通銀行(中國)有限公司行長及環球企業銀行全球領導小組成員等職位。

Mr. BEN Sheng Lin, aged 52, holds a Bachelor's degree in engineering from Tsinghua University, a Master's degree in business administration from Renmin University of China, and a Doctorate degree in economics from Purdue University. He is currently serving as an independent non-executive Director of the Company, as well as a professor, doctoral tutor, dean of the Internet Finance Institute and dean of the International Business School at Zhejiang University. He is also the co-director of the International Monetary Research Institute of Renmin University of China and a member of the International Committee of the National Federation of Industry and Commerce. His other responsibilities include being a member of the Expert Committee of the Party's Extra-Party Intellectuals of the United Front Work Department, member of the Standing Committee of the Zhejiang Political Consultative Conference, Deputy Director of the Economic Committee, Counselor of the Zhejiang Provincial People's Government, Co-Chairman of the Zhejiang Internet Finance Association, Advisory Committee Member of the Guangdong Financial Expert Advisory Committee and Executive Editor of *China Finance*. In addition, Ben also serves as the independent director of Ningbo Bank Co., Ltd. and Zhongda Group Co., Ltd., an independent non-executive director of China International Capital Corporation, and an external supervisor of Industrial Bank Co., Ltd. He was the former President of JP Morgan Chase Bank (China) Co., Ltd. and member of Global Corporate Bank Global Leadership Team and etc..

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers



蔣敏先生，現年53歲，法學碩士。現任本公司獨立非執行董事，安徽天禾律師事務所創始合夥人，中華全國律師協會副會長，中華全國律師協會新聞發言人，中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員，上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員。曾任中國證監會第四、第五屆上市公司並購重組審核委員會委員，曾獲"中華律師業特殊貢獻獎"等榮譽稱號。現兼任山東省藥用玻璃股份有限公司、陽光電源股份有限公司、科大智能科技股份有限公司獨立董事。

Mr. JIANG Min, aged 53, Master of Laws. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Founding Partner of Anhui Tianhe Law Firm, Vice Chairman of All-China Lawyers Association, Press Spokesperson of All-China Lawyers Association, Arbitrator of China International Economic and Trade Arbitration Commission, Arbitrator of Shanghai International Economic and Trade Arbitration Commission (Shanghai International Arbitration Center). He was also a member of the 4th and 5th Reviewing Committee of M&A of Listing Companies under China Securities Regulatory Commission. He was awarded the prizes including "Award for Special Contributions to China's Lawyer Sector", and he is also Independent Director of Shandong Pharmaceutical Glass Co., Ltd., Sungrow Power Co., Ltd. and CSG Smart Science & Technology Co., Ltd.



姜省路先生，現年47歲，山東大學法學院學士。現任本公司獨立非執行董事，山東藍色經濟產業基金管理有限公司總經理、青島藍色滌金投資管理企業(有限合夥)執行事務合夥人、藍色經濟區(青島)產業投資基金管理有限公司董事長兼總經理。現兼任青島東軟載波科技股份有限公司、海利爾藥業集團股份有限公司、青島康普頓科技股份有限公司獨立董事。曾任深圳市盛弘電氣股份有限公司獨立董事。姜先生自1994年起歷任山東琴島律師事務所副主任、高級合夥人，國浩律師事務所合夥人，北京市金杜律師事務所合夥人，2017年被評為「山東省金融高端人才」。

Mr. JIANG Xing Lu, aged 47, holds a bachelor's degree from Shandong University Law School. He is currently serving as an independent non-executive Director of the Company, General Manager of Shandong Blue Economy Industry Fund Management Co., Ltd., Executive Partner of Qingdao Blue Sheet Metal Investment Management Enterprise (Limited Partnership), and Chairman and General Manager of the Blue Economic Zone (Qingdao) Industrial Investment Fund Management Co., Ltd. He is also an independent director of Qingdao Neusoft Carrier Technology Co., Ltd., Heilier Pharmaceutical Group Co., Ltd. and Qingdao Compton Technology Co., Ltd. He was a former independent director of Shenzhen Shenghong Electric Co., Ltd. Jiang has served as Deputy Director and senior partner of Shandong Qingdao Law Firm since 1994. He is a partner of Guohao Law Firm and a partner of Beijing Jindu Law Firm. In 2017, he was named as a "Shandong Provincial Financial High-end Talent".

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers

公司第九屆監事會成員簡介 Members of the Ninth Session of Board of Supervisors



李綱先生，現年58歲，畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，管理學博士。現任本公司及青啤集團監事會主席，並擔任青島市市直企業監事會主席。曾任青島市地稅局市北分局副局長、地稅局局長助理兼嶗山局局長、青島市地稅局稽查局局長及青島市地稅局副局長等職。

Mr. LI Gang, aged 58, Doctor of Administration of Major of Administration Science and Engineering at Xi'an Jiaotong University. He is currently Chairman of Board of Supervisors of the Company and Tsingtao Group, and Chairman of Board of Supervisors in Enterprises Directly under Qingdao Government. He ever served as Deputy Chief of Shibe Branch of Qingdao Local Taxation Bureau, Assistant to Chief of Qingdao Local Taxation Bureau & Chief of Laoshan Branch of Qingdao Local Taxation Bureau, Chief of Inspection Bureau of Qingdao Local Taxation Bureau, and Deputy Chief of Qingdao Local Taxation Bureau.



姚宇先生，現年38歲，先後獲得工學本科學歷和經濟學碩士學歷，現任本公司股東監事，上海復星創富投資管理股份有限公司執行總經理，曾任北京清科投資管理有限公司投資經理。

Mr. YAO Yu, aged 38, holds a Bachelor's degree in engineering and a Master's degree in economics. He is currently serving as a Supervisor as Shareholders' Representative of the Company and Executive General Manager of Shanghai Fosun Chuangfu Investment Management Co., Ltd. He was a former investment manager of Beijing Qingke Investment Management Co., Ltd.



李燕女士，現年61歲，畢業於中央財政金融學院。現任本公司獨立監事，中央財經大學財稅學院教授，博士生導師，政府預算研究所所長，中國註冊會計師協會非執業會員，中國財政學會理事，中國法學會財稅法學研究會理事，兼任中國電影股份有限公司、北京東華軟件股份有限公司、中郵創業基金管理股份有限公司及江西富祥藥業股份有限公司獨立董事。

Ms. LI Yan, aged 61, graduated from Central Finance and Economics Institute. She is currently serving as an Independent Supervisor of the Company, Professor and Tutor of doctoral candidate in Finance and Tax School, and Director of Governmental Budget Institute at Central University of Finance and Economics, Non-practising Member of The Chinese Institute of Certified Public Accountants Commission, Member of China Finance Commission, Member of China Finance and Taxation Law Society, Independent Director of China Film Co., Ltd., Beijing DHC Co., Ltd., China Post & Capital Fund Management Co., Ltd. and Jiangxi Fushine Pharmaceutical Co., Ltd.



王亞平先生，現年54歲，華東政法學院(現為華東政法大學)法學學士，國家高級律師。現任本公司獨立監事，山東琴島律師事務所執行主任、高級合夥人。青島市律師協會會長，青島仲裁委員會仲裁員。兼任青島港國際股份有限公司和青島天能重工股份有限公司獨立董事以及瑞港建設控股有限公司獨立非執行董事。

Mr. WANG Ya Ping, aged 54, holds a Bachelor of Law from the East China University of Political Science and Law (now East China University of Political Science and Law) and is a Senior State Attorney. He is currently serving as an Independent Supervisor of the Company, and Executive Director and senior partner of Shandong Qingdao Law Firm. Wang is also the President of Qingdao Lawyers Association, arbitrator of Qingdao Arbitration Commission, as well as an independent director of Qingdao Port International Co., Ltd. and Qingdao Tianneng Heavy Industry Co., Ltd., and an independent non-executive director of Ruigang Construction Holdings Co., Ltd.

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers



于嘉平先生，現年56歲，中歐國際工商學院工商管理專業畢業，碩士研究生學歷。現任本公司職工監事，本公司及青島啤酒集團有限公司黨委副書記、工會主席，並兼任青島啤酒集團有限公司職工董事。曾任青島啤酒二廠廠長、青島啤酒廠廠長、製造副總裁兼採購管理總部部長。具有豐富的生產運營及商務管理經驗。

Mr. YU Jia Ping, aged 56, graduated from the China Europe International Business School with a Master's degree in business administration. He is currently serving as the Supervisor as Employees' Representative of the Company, Deputy Secretary of the Party Committee and the labor union of the Company and Tsingtao Brewery Group Co., Ltd., and is concurrently the Employee Director of Tsingtao Brewery Group Co., Ltd. His former responsibilities include being the Head of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, Head of Tsingtao Brewery Factory, Vice President of manufacturing department and Head of procurement management department. He brings along extensive experience in production operations and business management.



孫麗紅女士，現年43歲，青島大學經濟法系國際經濟法專業畢業，本科學歷，現任本公司職工監事、法律事務總部部長。曾任本公司董事會秘書室副主任、法律事務部副部長。具有豐富的法律工作經驗。

Ms. SUN Li Hong, aged 43, undergraduate of Major of International Economic Law in Department of Economic Law at Qingdao University. She is currently Supervisor as Employees' Representative and Head of Law Affairs Department of the Company. She also served as Deputy Head of Secretarial Office of the Board, and Deputy Head of Law Affairs Department of the Company with substantial experience in law affairs.



邢軍先生，現年45歲，上海財經大學會計學本科學歷，會計師，現任本公司職工監事、財務管理總部副部長。曾任本公司財務總部會計核算處處長。具有豐富的財務管理經驗。

Mr. XING Jun, aged 45, undergraduate of Major of Accounting Science at Shanghai University of Finance and Economics, Accountant. He is currently Supervisor as Employees' Representative and Deputy Head of Finance Department of the Company. He also served as Section Head of Accounting & Auditing of Finance Department of the Company with substantial experience in financial management.

董事、監事和高級管理人員簡介

Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers

公司現任高級管理人員簡介 Senior Management Officers



蔡志偉先生，現年51歲，廈門大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師，現任本公司營銷總裁。蔡先生歷任青島啤酒二廠車間主任、副廠長，青島啤酒(廈門)有限公司總經理、廈門青島啤酒東南營銷有限公司總經理、上海青島啤酒華東營銷有限公司總經理、營銷中心山東省區總經理、公司營銷副總裁兼營銷中心銷售管理總部總經理、公司營銷中心常務副總裁等職，具有豐富的營銷管理經驗。

Mr. CAI Zhi Wei, aged 51, MBA at Xiamen University, Senior Engineer. He is currently President of Marketing Center of the Company. Cai also served as Workshop Supervisor and Deputy Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, General Manager of Tsingtao Brewery (Xiamen) Co., Ltd., General Manager of Xiamen Tsingtao Brewery South-East Sales Company Limited, General Manager of Shanghai Tsingtao Brewery East-China Sales Company Limited, General Manager of Shandong Area of Marketing Center of the Company, Vice President of Marketing Center of the Company & General Manager of Sales Management Head Department of Marketing Center, and Executive Vice President of Marketing Center of the Company with substantial management experience in marketing.



張瑞祥先生，現年54歲，山東師範大學大學本科畢業，經濟師，現任本公司董事會秘書兼董事會秘書室主任、公司秘書、授權代表。曾任本公司董事會秘書室主任助理、副主任、主任兼證券事務代表。具有長期的上市公司運作、信息披露及資本市場融資經驗。

Mr. ZHANG Rui Xiang, aged 54, Bachelor's Degree at Shandong Normal University, Economist. He is currently Board Secretary & Head of Secretarial Office of the Board, Company Secretary and Authorized Representative of the Company. He also served as Assistant to Director, Deputy Director, and Director of Secretarial Office of the Board & Representative to Securities Affairs of the Company with long-term experience in the operation of listed company, information disclosure and financing in capital market.

重要事項 Significant Events

一、報告期內發生的關連交易事項

有關年度關連人士交易之詳情載於綜合財務報表附註八。若干年度之關連人士交易同時構成關連交易或持續關連交易，其詳情已在下列披露。本集團已就該等交易遵守上市規則第14A章所載之披露要求。

1、與日常經營相關的持續關連交易

- (1) 經本公司董事會審議批准，本公司於2018年1月24日與煙臺朝日簽署新的《產品經銷合同》，煙臺朝日同意授予本公司銷售所有煙臺朝日產品的獨家經銷權，合同期限自2018年1月1日起至2018年12月31日止。煙臺朝日為本公司主要股東朝日集團的間接附屬公司，因此為朝日集團之聯繫人及本公司的關連人士。有關該持續關連交易事項的詳情請見公司於2018年1月24日在聯交所和上交所網站分別刊登的公告。本公司向煙臺朝日採購啤酒產品於2018年度的上限金額為人民幣9億元，於2018年1月1日至3月19日期間的實際採購金額為人民幣145,257,997元，未超逾年度上限(附註)。

I. Connected Transactions occurred during the Reporting Period

Details on related party transactions for the year are set out in Note 8 to Financial Statements. Details of any related party transactions which also constitute connected transactions or continuing connected transactions are disclosed below. The Group has complied with the requirements in accordance with Chapter 14A of Listing Rules in respect of such transactions.

1. The continuing connected transactions relating to ordinary operation

- (1) As considered and approved by the Board, the Company entered into a *New Product Distribution Contract* with Yantai Asahi on 24 January 2018, whereby Yantai Asahi agreed to grant the Company the exclusive distribution right for the distribution of all products of Yantai Asahi for the period from 1 January 2018 to 31 December 2018. As an indirect subsidiary of Asahi Group which was a substantial shareholder of the Company, Yantai Asahi was therefore an associate of Asahi Group and a connected person of the Company. For details of this continuing connected transaction, please refer to the announcements published respectively on the websites of the Stock Exchange and SSE on 24 January 2018. The annual cap amount of the Company's purchasing beer products from Yantai Asahi for the year 2018 was RMB0.9 billion, of which the actual purchasing amount from 1 January 2018 to 19 March 2018 was RMB145,257,997, not exceeding the annual cap amount (Note).

重要事項 Significant Events

- (2) 經本公司董事會審議批准，於2017年3月3日，青啤深圳與朝日啤酒及朝日投資公司分別簽訂了《新朝日委托生產協議》(「新協議」)，約定朝日啤酒及朝日投資公司分別委托青啤深圳生產啤酒產品事宜，合同期限自2017年3月3日起至2019年12月31日止。新協議一經生效，2015年2月3日簽訂的兩份有關買賣朝日啤酒產品的合同即終止。朝日集團於2018年3月19日前為本公司的主要股東，而其附屬公司朝日啤酒及朝日投資公司為朝日集團之聯繫人。因此，朝日啤酒及朝日投資公司為本公司之關連人士。有關該等持續關連交易事項的詳情請見公司於2017年3月3日在聯交所和上交所網站分別刊登的公告。

青啤深圳與朝日啤酒的交易於2018年度的上限金額為人民幣80,000,000元，於2018年1月1日至3月19日期間的實際交易金額為人民幣6,337,902元，未超逾年度上限(附註)。

青啤深圳與朝日投資公司的交易於2018年度的上限金額為人民幣40,000,000元，於2018年1月1日至3月19日期間的實際交易金額為人民幣1,428,027元，未超逾年度上限(附註)。

- (2) As considered and approved by the Board, Tsingtao Brewery Shenzhen entered into the *Entrusted Production Agreement* (“the New Agreements”) with Asahi Beer and Asahi Investment Co., Ltd. respectively on 3 March 2017, stipulating that Asahi Beer and Asahi Investment entrust Tsingtao Brewery Shenzhen to produce beer products. The contract period will be from 3 March 2017 to 31 December 2019. The two product distribution contracts entered on 3 February 2015 in relation to the sale of Asahi beer products shall be terminated upon the effectiveness of the New Agreements. Asahi Group was a substantial shareholder of the Company before 19 March 2018 and its subsidiaries, Asahi Beer and Asahi Investment Corporation, were the associates of the Asahi Group. As such, Asahi Beer and Asahi Investment Company were connected persons of the Company. For details of these continuing connected transactions, please refer to the announcements published by the Company on the websites of the Stock Exchange and the Shanghai Stock Exchange on 3 March 2017, respectively.

The annual cap amount for the transaction between Tsingtao Brewery Shenzhen and Asahi Beer for the year 2018 was RMB80 million, of which the actual transaction amount from 1 January 2018 to 19 March 2018 was RMB6,337,902, not exceeding the annual cap amount (Note).

The annual cap amount for the transaction between Tsingtao Brewery Shenzhen and Asahi Investment Ltd. for the year 2018 was RMB40 million, of which the actual transaction amount from 1 January 2018 to 19 March 2018 was RMB1,428,027, not exceeding the annual cap amount (Note).

重要事項 Significant Events

- (3) 經本公司董事會審議批准，2018年1月24日，本公司全資附屬公司青啤財務公司與煙臺朝日簽訂結算賬戶管理協議，約定煙臺朝日將其銷售款存放在青啤財務公司賬戶的關聯存款及結算服務交易，合同期限自2018年1月1日起 至2018年12月31日止。青啤財務公司吸收煙臺朝日銷售款之存款交易額度(包括利息和結算手續費)不得超出經董事會批准本公司與煙臺朝日進行購銷持續關連交易的各年度上限金額。2018年1月1日至3月19日期間，煙臺朝日存放於青啤財務公司的本金及相應的利息和手續費累計為人民幣163,638,739元(附註)，未超逾年度上限人民幣9億元。有關該持續關連交易事項的詳情請見本公司於2018年1月24日在聯交所和上交所網站分別刊登的相關公告。
- (3) As considered and approved by the Board, Tsingtao Finance Co., Ltd., a wholly-owned subsidiary of the company, signed a settlement account management agreement with Yantai Asahi on 24 January 2018, stipulating that Yantai Asahi shall deposit its sales proceeds in the account of Tsingtao Finance Company. The related deposit and settlement service transactions shall be for the contract period from 1 January 2018 to 31 December 2018. The amount of deposit transactions (including interest and settlement fees) for the Tsingtao Finance Company to absorb Yantai Asahi's sales funds shall not exceed the annual cap amounts approved by the Board of Directors for the continuing connected transactions between the Company and Yantai Asahi, the accumulated principal and corresponding interest and handling fees of Yantai Asahi deposited in Tsingtao Finance Company from 1 January 2018 to 19 March 2018 amounted to RMB163,638,739, which did not exceed the annual cap of RMB0.9 billion (Note). For details of the continuing connected transactions, please refer to the relevant announcements published by the Company on the websites of the Stock Exchange and the Shanghai Stock Exchange on 24 January 2018 respectively.

重要事項 Significant Events

股東亦請注意本公司於2009年5月18日有關青啤深圳與本集團若干成員之持續關連交易之公告。朝日啤酒乃青啤深圳之主要股東，並於2009年5月6日完成收購本公司約19.99%之全部已發行股本後成為本公司之主要股東。根據當時生效的上市規則第14A.11(5)條，青啤深圳成為本公司之關連人士。青啤深圳與本集團成員之交易亦構成本公司的關連交易。有關該持續關連交易事項的其他詳情見本公司於2009年5月18日在本公司上市地交易所網站發布的公告。

附註：2017年12月20日，朝日集團與復星集團簽署股權轉讓協議，將其所持本公司243,108,236股H股(約佔本公司總股本17.99%)轉讓予復星集團。同日，朝日集團與青啤集團及其子公司鑫海盛簽署股權轉讓協議，將其所持本公司27,019,600股H股(約佔本公司總股本1.99%)轉讓予鑫海盛。上述股權轉讓交易於2018年3月19日完成後，由於朝日集團不再持有本公司股份，朝日集團及其聯繫人不再為本公司的關連人士。因此，上述列示的交易額系2018年1月1日至2018年3月19日期間的發生額。

Shareholder please also be noted of the announcements of continuing connected transactions between Tsingtao Shenzhen and certain members of the Group published by the Company on 18 May 2009. Asahi Breweries, a substantial shareholder of Tsingtao Shenzhen, became a substantial shareholder of the Company after acquiring approximately 19.99% of the total issued share capital of the Company on 6 May 2009. Pursuant to Rule 14A.11(5) of Listing Rules being in force at that time, Tsingtao Shenzhen became a connected person of the Company, and the transactions between Tsingtao Shenzhen and the members of the Group also constituted connected transactions of the Company. For other details of this continuing connected transaction, please refer to the announcement published by the Company on 18 May 2009 on the website of the stock exchanges on which the Company is listed.

Note: On 20 December 2017, Asahi Group and Fosun Group signed an equity transfer agreement to transfer 243,108,236 of the Company's H shares (representing approximately 17.99% of the company's total share capital) to Fosun Group. On the same day, Asahi Group and Tsingtao Brewery Group and its subsidiary Xinhaisheng signed an equity transfer agreement to transfer 27,019,600 of the Company's H shares (representing approximately 1.99% of the total share capital) to Xin Haisheng. After the above equity transfer transaction was completed on 19 March 2018, Asahi Group and its associates ceased to be connected persons of the Company as Asahi Group ceased to hold shares in the Company. Therefore, the transaction amount listed above is the amount for the period from 1 January 2018 to 19 March 2018.

重要事項 Significant Events

報告期內，上述持續關連交易遵照上述合同的約定執行。本公司獨立非執行董事已審核本公司及相關附屬公司所進行的各項持續關連交易，並確認該等交易：

- ① 乃由本集團在日常及正常業務過程中訂立；
- ② 乃按正常商業條款進行，或不優於本公司給予獨立第三方或不遜於來自獨立第三方之條款訂立；
- ③ 交易條款公平合理並符合本公司股東的整體利益；

本公司審計師受聘根據香港會計師公會發布的香港鑒證業務準則第3000號《歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務》及參考實務說明第740號《香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件》，對本集團持續關連交易作出報告。根據《上市規則》第14A.56條，審計師已就本年報第79-81頁所載本集團披露的持續關連交易發出函件，並載有其發現和結論。本公司已將審計師函件副本向香港聯交所提供。

該等交易在公司日常業務過程中進行，在本公司業務運營中有必要性和持續性。該等關連交易不會影響公司獨立性。

During the Reporting Period, the aforementioned continuing connected transactions were carried out pursuant to the terms of the above contracts. The independent non-executive directors of the Company had audited the continuing connected transactions in the Company and its related subsidiaries, and confirmed such transactions were:

- ① entered into in ordinary and usual course of business of the Group;
- ② on normal commercial terms, or entered into on terms not better than those the Company provides to the independent third party or no less favourable than those from the independent third party;
- ③ on term that were fair and reasonable and in the interests of the shareholders of the Company as a whole.

The Company's auditor was engaged to report on the Group's continuing connected transactions in accordance with *Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information* of Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000 and with reference to *Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules* of Practice of Note 740 issued by Hong Kong Institute of Certified Public Accountants. The auditor has issued a letter containing its findings and conclusions in respect of the continuing connected transactions disclosed by the Group on page 79 to 81 of this Annual Report in accordance with Rule 14A.56 of *Listing Rules*. A copy of the auditor's letter has been provided by the Company to the Stock Exchange.

Such transactions are conducted in the ordinary and usual course of business of the Company, and are necessary and continuous in the business operation of the Company. Such connected transactions will not affect the independence of the Company.

重要事項 Significant Events

本公司確認上述2018年進行的持續關連交易之披露，符合《上市規則》第14A章的披露規定。

The Company confirms that the disclosure of the aforesaid continuing connected transactions carried out in 2018 were in compliance with the disclosure requirements in Chapter 14A of *Listing Rules*.

二、報告期內子公司產能整合情況

為積極推進新舊動能轉換，化解過剩產能，公司於2018年4月26日和2018年8月28日召開第八屆董事會第二十二次會議和第九屆董事會第二次會議，同意對青島啤酒上海楊浦有限公司及青島啤酒(蕪湖)有限公司進行關閉清算，報告期內已完成職工安置工作，債務、資產尚未處置完畢。

II. Capacity Integration of Subsidiaries during the Reporting Period

To proactively promote the conversion of new growth drivers and dissolve overcapacity, the Company held the 22nd meeting of the eighth session of the Board and the 2nd meeting of the ninth session of the Board on 26 April 2018 and on 28 August 2018. During the meetings, the closure and liquidation of Tsingtao Brewery Shanghai Yangpu Co., Ltd. and of Tsingtao Brewery (Wuhu) Co., Ltd. was approved. Re-employment of staff had been completed during the Reporting Period, while the disposal of debts and assets was still in-progress.

三、報告期內公司為子公司提供擔保情況

經本公司第八屆董事會第二十一次會議審議批准，通過中國銀行青島市分行內保外貸形式，由本公司向中國銀行青島市分行申請開立融資性借款保函，為青啤香港在中國銀行首爾分行的港幣貸款3.38億元，提供金額為港幣3.5億元的融資性擔保。

III. Information of Guarantees provided by the Company to the subsidiaries during the reporting period

Upon review and approval at the 21st meeting of the eighth session of the Board, by way of onshore guarantees for offshore loans through Bank of China (Qingdao Branch), the Company has applied for a letter of guarantee for financing borrowings with Bank of China (Qingdao Branch) to borrow HKD338 million from the Seoul Branch of Bank of China for Tsingtao HK and provide a financing guarantee of HKD350 million.

四、重大法律訴訟

報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據本公司所知，亦無任何尚未了結或可能面臨對本公司作出之重大法律訴訟或仲裁。

IV. Material legal proceedings

During the Reporting Period, the Company did not involve in any material litigation or arbitration and no material litigation or arbitration were pending or threatened or made against the Company so far the Company is aware.

財務報告 Financial Report

按中國企業會計準則編制的財務報表

Financial Statement prepared in accordance with the China Accounting Standards for Business Enterprises

86	審計報告	216	Auditor's Report
	2018 年度財務報表		Financial Statements for the year ended 31 December 2018
90	合併資產負債表	221	Consolidated balance sheets
92	公司資產負債表	223	Company balance sheets
94	合併利潤表	225	Consolidated income statements
96	公司利潤表	227	Company income statements
97	合併現金流量表	228	Consolidated cash flow statements
99	公司現金流量表	230	Company cash flow statements
100	合併股東權益變動表	232	Consolidated statement of changes in shareholders' equity
101	公司股東權益變動表	233	Company statement of changes in shareholders' equity
102	財務報表附註	234	Notes to the financial statements
215	補充資料	358	Supplementary information

審計報告



普華永道

普華永道中天審字(2019)第10023號
(第一頁, 共四頁)

青島啤酒股份有限公司全體股東：

一、審計意見

(一) 我們審計的內容

我們審計了青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「青島啤酒」)的財務報表,包括2018年12月31日的合併及公司資產負債表,2018年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

(二) 我們的意見

我們認為,後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制,公允反映了青島啤酒2018年12月31日的合併及公司財務狀況以及2018年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信,我們獲取的審計證據是充分、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則,我們獨立於青島啤酒,並履行了職業道德方面的其他責任。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷,認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景,我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

- (一) 山東新銀麥啤酒有限公司(「新銀麥公司」)商譽的減值評估
- (二) 固定資產的減值測試

普華永道中天審字(2019)第10023號
(第二頁,共四頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 新銀麥公司商譽的減值評估(參見財務報表附註四(13))</p> <p>青島啤酒在以前年度收購了新銀麥公司100%的股權,於2018年12月31日,青島啤酒由於收購新銀麥公司形成的商譽賬面價值約為95,887萬元。</p> <p>由於所在區域的啤酒市場競爭激烈,新銀麥公司近幾年的銷量和利潤出現波動,因此增加了商譽可能存在的減值風險。</p> <p>管理層將新銀麥公司判斷為獨立的現金產生單元,聘請獨立評估師對新銀麥公司的公允價值進行了評估,以協助管理層對新銀麥公司商譽進行減值測試。減值評估涉及確定折現率等評估參數及對未來若干年的經營和財務情況的假設,包括未來若干年的銷售增長率和毛利率等。</p> <p>由於新銀麥公司商譽的賬面價值對財務報表影響重大,且上述判斷和假設的合理性對商譽減值測試的結果具有重大影響,因此我們將該事項作為關鍵審計事項。</p>	<p>針對青島啤酒對新銀麥公司商譽減值的評估,我們執行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解並測試了青島啤酒對商譽減值評估的內部控制; • 評價了獨立評估師的勝任能力、專業素質和客觀性; • 我們利用內部評估專家的工作,協助我們評估了價值類型和評估方法的合理性,以及折現率等評估參數; • 評估了管理層判斷的現金產生單元的合理性,並對減值評估中採用的關鍵假設予以評價。對折現率,我們的內部評估專家參考了若干家可比公司的公開財務信息;對未來若干年的銷售增長率和毛利率等經營和財務假設,我們與新銀麥公司歷史財務數據、經批准的預算以及啤酒行業發展趨勢進行了比較; • 對減值評估中採用的折現率、經營和財務假設執行敏感性分析,考慮這些參數和假設在合理變動時對減值測試結果的潛在影響。 <p>我們發現,管理層在新銀麥公司的商譽減值測試中採用的方法和假設與我們取得的審計證據是一致的。</p>
<p>(二) 固定資產的減值測試(參見財務報表附註四(10))</p> <p>於2018年12月31日,青島啤酒合併報表固定資產賬面價值約為1,029,633萬元。由於國內啤酒市場競爭激烈,青島啤酒部分區域的子公司存在銷量和利潤下降的情況,個別子公司甚至出現了持續虧損。</p> <p>管理層判斷了獨立的現金產生單元,對固定資產的減值迹象進行了分析和識別,並對存在減值迹象的固定資產的可收回金額進行了評估,進而對這些固定資產進行了減值測試。</p> <p>減值測試涉及確定折現率等評估參數及對未來若干年經營和財務情況的假設,包括未來若干年的銷售增長率和毛利率等。</p> <p>由於存在減值迹象的固定資產賬面價值對財務報表影響重大,且上述判斷及假設的合理性對減值測試的結果具有重大影響,因此我們將該事項作為關鍵審計事項。</p>	<p>針對青島啤酒對固定資產減值的測試,我們執行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解並測試了青島啤酒對固定資產減值測試的內部控制; • 檢查了管理層對固定資產減值迹象的識別過程; • 對識別出有減值迹象的固定資產,檢查了管理層的減值測試模型,具體包括: <ul style="list-style-type: none"> — 我們利用內部評估專家的工作,協助我們評估了價值類型和減值測試方法的合理性,以及折現率等參數; — 評估了管理層判斷的現金產生單元的合理性,並對減值測試中採用的關鍵假設予以評價。對折現率,我們的內部評估專家參考了若干家可比公司的公開財務信息;對未來若干年的銷售增長率和毛利率等經營和財務假設,我們與歷史財務數據、經批准的預算以及啤酒行業發展趨勢進行了比較; — 對減值測試模型中的折現率、經營和財務假設執行敏感性分析,考慮這些參數和假設在合理變動時對減值的潛在影響。 <p>我們發現,管理層在固定資產減值測試中採用的方法和假設與我們取得的審計證據是一致的。</p>

四、其他信息

青島啤酒管理層對其他信息負責。其他信息包括青島啤酒2018年年度報告中涵蓋的信息,但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息,我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計,我們的責任是閱讀其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作,如果我們確定其他信息存在重大錯報,我們應當報告該事實。在這方面,我們無任何事項需要報告。

五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

青島啤酒管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時,管理層負責評估青島啤酒的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算青島啤酒、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督青島啤酒的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

(一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險;設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充分、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

(二) 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。

(三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時,根據獲取的審計證據,就可能導致對青島啤酒持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性,審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露;如果披露不充分,我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而,未來的事項或情況可能導致青島啤酒不能持續經營。

(五) 評價財務報表的總體列報、結構和內容(包括披露),並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(六) 就青島啤酒中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據,以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

普華永道中天審字(2019)第10023號
(第四頁，共四頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明，並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

賈娜(項目合夥人)

中國·上海市
2019年3月28日

註冊會計師

張棟

合併資產負債表

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註四	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2017年 1月1日
流動資產				
貨幣資金	(1)	12,535,737,018	9,805,485,121	8,572,685,245
交易性金融資產	(2)	1,202,544,491	—	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		—	130,115,254	—
應收票據及應收賬款	(3)	164,507,334	183,617,244	151,047,040
預付款項	(4)	173,564,933	116,394,430	51,806,259
其他應收款	(5)	297,784,761	348,400,531	305,401,176
存貨	(6)	2,651,224,726	2,392,910,141	2,412,442,780
其他流動資產	(7)	734,941,934	1,096,060,646	1,116,181,886
流動資產合計		17,760,305,197	14,072,983,367	12,609,564,386
非流動資產				
可供出售金融資產		—	600,000	608,642
長期股權投資	(8)	370,486,200	375,899,439	379,530,915
其他非流動金融資產		600,000	—	—
投資性房地產	(9)	27,932,768	27,261,927	24,946,020
固定資產	(10)	10,326,694,147	10,993,772,759	11,448,770,476
在建工程	(11)	379,891,294	200,139,178	193,446,726
無形資產	(12)	2,599,685,515	2,776,216,295	2,974,746,773
商譽	(13)	1,307,103,982	1,307,103,982	1,307,103,982
長期待攤費用	(14)	33,107,419	36,042,642	39,921,000
遞延所得稅資產	(15)	1,207,020,387	1,135,894,135	1,042,209,554
其他非流動資產	(17)	62,438,096	48,798,055	56,310,013
非流動資產合計		16,314,959,808	16,901,728,412	17,467,594,101
資產總計		34,075,265,005	30,974,711,779	30,077,158,487

合併資產負債表(續)

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註四	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2017年 1月1日
流動負債				
短期借款	(18)	296,155,600	282,534,200	302,341,000
應付票據及應付賬款	(19)	2,572,424,544	2,373,206,083	2,356,746,279
預收款項		—	1,177,632,347	1,320,882,187
合同負債	(20)	5,237,538,511	—	—
應付職工薪酬	(21)	1,175,461,292	1,032,628,088	988,416,962
應交稅費	(22)	691,133,999	400,835,890	396,466,643
其他應付款	(23)	2,113,507,358	5,184,870,253	4,919,556,596
一年內到期的非流動負債	(24)	420,320	419,160	376,372
其他流動負債		228,510	107,284	—
流動負債合計		12,086,870,134	10,452,233,305	10,284,786,039
非流動負債				
長期借款	(24)	630,480	1,047,900	1,376,480
長期應付款	(25)	222,324,164	123,140,327	175,014,368
遞延收益	(26)	2,343,747,145	1,904,109,828	1,948,814,560
長期應付職工薪酬	(27)	526,560,514	499,008,449	538,957,516
遞延所得稅負債	(15)	205,181,181	220,667,269	249,069,955
非流動負債合計		3,298,443,484	2,747,973,773	2,913,232,879
負債合計		15,385,313,618	13,200,207,078	13,198,018,918
股東權益				
股本	(28)	1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795
資本公積	(29)	3,444,186,312	3,444,181,512	3,444,189,700
其他綜合收益	(30)	(44,696,804)	(9,038,750)	(50,149,422)
盈餘公積	(31)	1,400,704,380	1,400,704,380	1,400,704,380
一般風險準備	(32)	199,512,331	155,497,737	142,496,409
未分配利潤	(33)	11,619,782,072	10,802,900,749	10,025,728,867
歸屬於母公司股東權益合計		17,970,471,086	17,145,228,423	16,313,952,729
少數股東權益		719,480,301	629,276,278	565,186,840
股東權益合計		18,689,951,387	17,774,504,701	16,879,139,569
負債及股東權益總計		34,075,265,005	30,974,711,779	30,077,158,487

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

公司資產負債表

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註十五	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2017年 1月1日
流動資產				
貨幣資金		5,114,874,023	3,652,150,167	3,412,002,240
應收票據及應收賬款	(1)	1,164,987,669	962,331,180	831,709,033
預付款項		141,333,150	74,498,675	24,993,651
其他應收款	(2)	568,746,003	433,294,786	1,516,085,922
存貨	(3)	1,047,023,276	796,207,042	823,095,523
其他流動資產		411,447,441	308,955,082	277,939,238
流動資產合計		8,448,411,562	6,227,436,932	6,885,825,607
非流動資產				
債權投資	(4)	103,300,000	—	—
可供出售金融資產		—	300,000	300,000
長期應收款		—	25,000,000	6,000,000
長期股權投資	(5)	10,098,869,195	10,034,228,614	9,943,282,037
其他非流動金融資產		300,000	—	—
投資性房地產		29,398,611	30,722,528	31,577,276
固定資產	(6)	2,082,331,715	2,195,702,933	2,298,426,534
在建工程		33,024,290	37,865,820	45,141,139
無形資產	(7)	528,583,144	581,663,443	630,198,434
長期待攤費用		1,096,220	2,390,151	6,221,005
遞延所得稅資產		825,985,377	715,995,858	671,265,463
其他非流動資產		14,738,527	2,858,948	2,639,524
非流動資產合計		13,717,627,079	13,626,728,295	13,635,051,412
資產總計		22,166,038,641	19,854,165,227	20,520,877,019

公司資產負債表(續)

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註十五	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2017年 1月1日
流動負債				
應付票據及應付賬款		1,946,709,628	1,503,075,685	2,577,683,597
預收款項		—	926,380,162	1,027,556,435
合同負債		3,735,161,617	—	—
應付職工薪酬		485,320,980	379,436,264	373,400,438
應交稅費		132,203,110	44,536,778	86,703,934
其他應付款		777,996,862	2,479,260,972	2,353,717,365
流動負債合計		7,077,392,197	5,332,689,861	6,419,061,769
非流動負債				
長期應付款		—	15,440,660	15,440,660
遞延收益		442,625,999	50,542,428	61,307,433
長期應付職工薪酬		315,818,409	274,230,780	288,026,884
非流動負債合計		758,444,408	340,213,868	364,774,977
負債合計		7,835,836,605	5,672,903,729	6,783,836,746
股東權益				
股本		1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795
資本公積	(9)	4,306,625,628	4,306,620,828	4,306,629,016
其他綜合收益	(10)	(48,482,000)	(26,869,000)	(49,477,000)
盈餘公積		1,400,704,380	1,400,704,380	1,400,704,380
未分配利潤	(11)	7,320,371,233	7,149,822,495	6,728,201,082
股東權益合計		14,330,202,036	14,181,261,498	13,737,040,273
負債及股東權益總計		22,166,038,641	19,854,165,227	20,520,877,019

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

合併利潤表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2018年度	2017年度
一、營業收入	(34)	26,575,255,205	26,277,051,684
減：營業成本	(34),(39)	(16,555,774,979)	(15,622,130,867)
税金及附加	(35)	(2,326,543,366)	(2,325,028,134)
銷售費用	(36),(39)	(4,868,834,502)	(5,768,943,601)
管理費用	(37),(39)	(1,386,380,042)	(1,225,567,639)
研發費用	(38),(39)	(19,755,502)	(18,688,799)
財務費用	(40)	497,115,822	370,017,175
其中：利息費用		(13,707,476)	(10,542,443)
利息收入		536,675,628	415,164,265
資產減值損失	(41)	(147,032,754)	(10,716,839)
信用減值損失	(42)	1,311,608	—
加：其他收益	(43)	523,174,569	427,152,035
投資收益	(44)	20,518,603	57,988,170
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		16,615,487	20,461,767
公允價值變動收益	(45)	54,170,936	115,254
資產處置收益	(46)	10,339,068	(46,283,580)
二、營業利潤		2,377,564,666	2,114,964,859
加：營業外收入	(47)	15,921,391	22,883,938
減：營業外支出	(48)	(13,719,191)	(33,030,158)
三、利潤總額		2,379,766,866	2,104,818,639
減：所得稅費用	(49)	(818,755,412)	(722,562,998)
四、淨利潤		1,561,011,454	1,382,255,641
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,561,011,454	1,382,255,641
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
少數股東損益		138,811,749	119,238,453
歸屬於母公司股東的淨利潤		1,422,199,705	1,263,017,188

合併利潤表(續)

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2018年度	2017年度
五、其他綜合收益的稅後淨額	(30)	(29,549,068)	41,110,672
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(22,516,000)	23,670,000
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(12,848)	135,737
可供出售金融資產公允價值變動損益		—	6,108,986
外幣財務報表折算差額		(7,020,220)	11,195,949
六、綜合收益總額		1,531,462,386	1,423,366,313
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		1,392,650,637	1,304,127,860
歸屬於少數股東的綜合收益總額		138,811,749	119,238,453
七、每股收益			
基本每股收益(人民幣元)	(50)	1.053	0.935
稀釋每股收益(人民幣元)	(50)	1.053	0.935

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

公司利潤表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註十五	2018年度	2017年度
一、營業收入	(12)	18,685,157,144	17,533,712,051
減：營業成本	(12), (13)	(14,948,724,970)	(13,285,777,622)
稅金及附加		(529,204,067)	(534,784,608)
銷售費用	(13)	(3,064,674,675)	(3,316,674,111)
管理費用	(13)	(421,980,054)	(359,345,280)
研發費用	(13)	(19,755,502)	(18,688,799)
財務費用	(14)	57,208,893	39,632,968
其中：利息費用		—	—
利息收入		75,798,516	58,688,712
資產減值損失	(15)	(275,159,527)	(150,428,618)
信用減值損失	(16)	32,321,925	—
加：其他收益		63,915,723	58,884,573
投資收益	(17)	1,160,686,985	1,008,035,659
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		16,323,543	20,280,331
資產處置收益		(14,415,726)	(3,768,044)
二、營業利潤		725,376,149	970,798,169
加：營業外收入		436,795	8,142,172
減：營業外支出		(6,998,583)	(9,683,341)
三、利潤總額		718,814,361	969,257,000
減：所得稅費用	(18)	19,147,151	(74,791,609)
四、淨利潤		737,961,512	894,465,391
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		737,961,512	894,465,391
終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額	(10)	(21,613,000)	22,608,000
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		(21,613,000)	22,608,000
六、綜合收益總額		716,348,512	917,073,391

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

合併現金流量表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2018年度	2017年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		31,880,597,870	29,619,137,633
收到的稅費返還		29,757,183	28,168,984
收到其他與經營活動有關的現金	(51)(a)	1,665,022,035	885,962,212
經營活動現金流入小計		33,575,377,088	30,533,268,829
購買商品、接受勞務支付的現金		(15,769,795,593)	(14,533,056,958)
支付給職工以及為職工支付的現金		(4,616,507,830)	(4,326,577,423)
支付的各项稅費		(5,016,131,660)	(5,283,400,828)
支付其他與經營活動有關的現金	(51)(b)	(4,180,933,604)	(4,078,042,406)
經營活動現金流出小計		(29,583,368,687)	(28,221,077,615)
經營活動產生的現金流量淨額	(52)(a)	3,992,008,401	2,312,191,214
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		1,549,800,000	1,940,908,642
取得投資收益所收到的現金		54,813,885	61,725,468
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		58,558,466	8,522,201
收到其他與投資活動有關的現金	(51)(c)	444,912,006	411,270,000
投資活動現金流入小計		2,108,084,357	2,422,426,311
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(761,796,099)	(888,193,622)
投資支付的現金		(1,974,800,000)	(2,010,900,000)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	(31,185,226)
支付其他與投資活動有關的現金	(51)(d)	(188,232,081)	(84,472,730)
投資活動現金流出小計		(2,924,828,180)	(3,014,751,578)
投資活動產生的現金流量淨額		(816,743,823)	(592,325,267)

合併現金流量表(續)

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2018年度	2017年度
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		—	2,400,000
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		—	2,400,000
取得借款收到的現金		<u>274,591,200</u>	<u>329,285,200</u>
籌資活動現金流入小計		<u>274,591,200</u>	<u>331,685,200</u>
償還債務支付的現金		(275,011,200)	(329,675,200)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(639,178,482)	(534,730,832)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		(48,607,726)	(57,129,015)
支付其他與籌資活動有關的現金		<u>(1,134,743)</u>	<u>(452,564)</u>
籌資活動現金流出小計		<u>(915,324,425)</u>	<u>(864,858,596)</u>
籌資活動產生的現金流量淨額		<u>(640,733,225)</u>	<u>(533,173,396)</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		<u>16,848,088</u>	<u>(14,256,695)</u>
五、現金及現金等價物淨增加額	(52)(a)	<u>2,551,379,441</u>	1,172,435,856
加：年初現金及現金等價物餘額		<u>9,101,908,887</u>	<u>7,929,473,031</u>
六、年末現金及現金等價物餘額	(52)(b)	<u>11,653,288,328</u>	<u>9,101,908,887</u>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

公司現金流量表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	2018年度	2017年度
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	22,475,719,264	19,689,886,525
收到的稅費返還	23,222,894	21,512,958
收到其他與經營活動有關的現金	668,646,918	298,955,762
經營活動現金流入小計	23,167,589,076	20,010,355,245
購買商品、接受勞務支付的現金	(16,220,902,085)	(15,573,457,422)
支付給職工以及為職工支付的現金	(1,631,966,357)	(1,513,672,381)
支付的各项稅費	(1,201,671,019)	(1,357,127,331)
支付其他與經營活動有關的現金	(2,554,544,547)	(2,464,537,363)
經營活動現金流出小計	(21,609,084,008)	(20,908,794,497)
經營活動產生的現金流量淨額	1,558,505,068	(898,439,252)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	664,360,000	216,100,000
取得投資收益所收到的現金	1,033,252,865	2,090,694,072
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	614,134	1,705,591
收到其他與投資活動有關的現金	1,758,500	1,106,000
投資活動現金流入小計	1,699,985,499	2,309,605,663
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	(171,317,572)	(179,449,818)
投資支付的現金	(1,047,160,000)	(516,285,226)
支付其他與投資活動有關的現金	(1,388,754)	(696,362)
投資活動現金流出小計	(1,219,866,326)	(696,431,406)
投資活動產生的現金流量淨額	480,119,173	1,613,174,257
三、籌資活動產生的現金流量		
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(581,095,288)	(470,595,190)
支付其他與籌資活動有關的現金	(1,134,743)	—
籌資活動現金流出小計	(582,230,031)	(470,595,190)
籌資活動產生的現金流量淨額	(582,230,031)	(470,595,190)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	7,579,618	(4,119,825)
五、現金及現金等價物淨增加額	1,463,973,828	240,019,990
加：年初現金及現金等價物餘額	3,622,747,912	3,382,727,922
六、年末現金及現金等價物餘額	5,086,721,740	3,622,747,912

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

合併股東權益變動表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	歸屬於母公司股東權益					未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
		股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備			
2017年1月1日年初餘額		1,350,982,795	3,444,189,700	(50,149,422)	1,400,704,380	142,496,409	10,025,728,867	565,186,840	16,879,139,569
2017年度增減變動額									
綜合收益總額									
淨利潤		—	—	—	—	—	1,263,017,188	119,238,453	1,382,255,641
其他綜合收益	(30)	—	—	41,110,672	—	—	—	—	41,110,672
綜合收益總額合計		—	—	41,110,672	—	—	1,263,017,188	119,238,453	1,423,366,313
利潤分配	(33)								
提取一般風險準備		—	—	—	—	13,001,328	(13,001,328)	—	—
對股東的分配		—	—	—	—	—	(472,843,978)	(57,129,015)	(529,972,993)
其他	(29)	—	(8,188)	—	—	—	—	1,980,000	1,971,812
2017年12月31日年末餘額		1,350,982,795	3,444,181,512	(9,038,750)	1,400,704,380	155,497,737	10,802,900,749	629,276,278	17,774,504,701
2017年12月31日年末餘額		1,350,982,795	3,444,181,512	(9,038,750)	1,400,704,380	155,497,737	10,802,900,749	629,276,278	17,774,504,701
會計政策變更		—	—	(6,108,986)	—	—	6,108,986	—	—
2018年1月1日年初餘額		1,350,982,795	3,444,181,512	(15,147,736)	1,400,704,380	155,497,737	10,809,009,735	629,276,278	17,774,504,701
2018年度增減變動額									
綜合收益總額									
淨利潤		—	—	—	—	—	1,422,199,705	138,811,749	1,561,011,454
其他綜合收益	(30)	—	—	(29,549,068)	—	—	—	—	(29,549,068)
綜合收益總額合計		—	—	(29,549,068)	—	—	1,422,199,705	138,811,749	1,531,462,386
利潤分配	(33)								
提取一般風險準備		—	—	—	—	44,014,594	(44,014,594)	—	—
對股東的分配		—	—	—	—	—	(567,412,774)	(48,607,726)	(616,020,500)
其他	(29)	—	4,800	—	—	—	—	—	4,800
2018年12月31日年末餘額		1,350,982,795	3,444,186,312	(44,696,804)	1,400,704,380	199,512,331	11,619,782,072	719,480,301	18,689,951,387

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

公司股東權益變動表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註十五	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2017年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,306,629,016	(49,477,000)	1,400,704,380	6,728,201,082	13,737,040,273
2017年度增減變動額							
綜合收益總額							
淨利潤		—	—	—	—	894,465,391	894,465,391
其他綜合收益	(10)	—	—	22,608,000	—	—	22,608,000
綜合收益總額合計		—	—	22,608,000	—	894,465,391	917,073,391
利潤分配							
對股東的分配	(11)	—	—	—	—	(472,843,978)	(472,843,978)
其他		—	(8,188)	—	—	—	(8,188)
2017年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,306,620,828	(26,869,000)	1,400,704,380	7,149,822,495	14,181,261,498
2018年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,306,620,828	(26,869,000)	1,400,704,380	7,149,822,495	14,181,261,498
2018年度增減變動額							
綜合收益總額							
淨利潤		—	—	—	—	737,961,512	737,961,512
其他綜合收益	(10)	—	—	(21,613,000)	—	—	(21,613,000)
綜合收益總額合計		—	—	(21,613,000)	—	737,961,512	716,348,512
利潤分配							
對股東的分配	(11)	—	—	—	—	(567,412,774)	(567,412,774)
其他		—	4,800	—	—	—	4,800
2018年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,306,625,628	(48,482,000)	1,400,704,380	7,320,371,233	14,330,202,036

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一 公司基本情況

青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於1993年6月16日在中華人民共和國成立，並於1995年12月27日取得按中外合資股份有限公司註冊的企業法人營業執照。本公司的註冊地及總部地址為中國山東省青島市，設立時總股本為482,400,000元。

本公司發行的H股自1993年7月15日開始在香港聯合交易所之主板上市，而A股則自1993年8月27日開始在上海證券交易所上市，發行後總股本為9億元。其後，本公司經過增發人民幣普通股、發行公司可轉換債券並轉換為H股後，本公司總股本增加至1,308,219,178元。

經中國證券監督管理委員會證監許可[2008]445號文核准，本公司於2008年4月2日發行總額15億元的認股權和債券分離交易的可轉換債券(「分離交易可轉債」)，債券期限為6年。認股權證的行權期於2009年10月19日結束，共新增境內流通A股42,763,617股，使本公司股份總數由行權之前的1,308,219,178股增加至1,350,982,795股。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要經營生產及銷售啤酒業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六。

本財務報表由本公司董事會於2019年3月28日批准報出。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項的預期信用損失的計提方法(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產折舊和無形資產攤銷(附註二(13)及(16))、收入的確認(附註二(21))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註二(27)。

(1) 財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒布的《企業會計準則——基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》的披露規定編制。

本財務報表以持續經營為基礎編制。

新的香港《公司條例》自2014年3月3日起生效，本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2018年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2018年12月31日的合併及公司財務狀況以及2018年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

(4) 記賬本位幣

本公司記賬本位幣為人民幣，本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，本公司位於香港和澳門的子公司的記賬本位幣分別為港幣和澳門元。本財務報表以人民幣列示。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(5) 企業合併

(a) 同一控制下的企業合併

合併方支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(b) 非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(6) 合併財務報表的編制方法

編制合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編制合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編制時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(8) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

(a) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據及應收賬款、其他應收款和債權投資等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於應收票據及應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

銀行承兌匯票	信用風險較低的銀行
應收賬款組合	經銷商
應收賬款組合	子公司
其他應收款組合	應收股利
其他應收款組合	應收利息
其他應收款組合	子公司往來款
其他應收款組合	代墊回收瓶款
其他應收款組合	出口退稅
其他應收款組合	其他單位款項

對於劃分為組合的應收票據，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編制應收賬款逾期天數與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的其他應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據及應付賬款、其他應付款及借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(10) 存貨

(a) 分類

存貨包括原材料、包裝物、在產品和產成品等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算，在產品和產成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(e) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

低值易耗品和包裝物分別採用一次轉銷法和分次攤銷法進行攤銷。

(11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編制合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(a) 投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(12) 投資性房地產

投資性房地產為以出租為目的的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對建築物計提折舊。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20 - 40年	3%至5%	2.4%至4.9%

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 投資性房地產(續)

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(13) 固定資產

(a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及其他設備。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。公司制改建時國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20 - 40 年	3% 至 5%	2.4% 至 4.9%
機器設備	5 - 14 年	3% 至 5%	6.8% 至 19.4%
運輸工具	5 - 12 年	3% 至 5%	7.9% 至 19.4%
其他設備	5 - 10 年	3% 至 5%	9.5% 至 19.4%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(d) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(14) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(15) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

(16) 無形資產

無形資產包括土地使用權、商標使用權、營銷網絡、電腦軟件以及專有技術等，以成本計量。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

(a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

(b) 商標使用權

商標使用權主要包括本公司於1993年6月16日重組時，由原股東作為資本投入的「青島啤酒」商標。該商標使用權以國有資產管理部門確認的評估值入賬。根據對啤酒行業未來發展的預期和公司行業地位的分析，管理層認為該商標使用權的使用壽命不確定，因此對其不進行攤銷，而對其每年進行減值測試。

其他商標使用權是於收購子公司時取得，按預計使用年限5-10年平均攤銷。

(c) 營銷網絡

營銷網絡為本公司在業務合併及企業合併過程中識別出的銷售渠道，按預計受益年限5-10年平均攤銷。

(d) 電腦軟件

電腦軟件按預計使用年限5-10年平均攤銷。

(e) 專有技術

專有技術按預計使用年限10年平均攤銷。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(16) 無形資產(續)

(f) 定期復核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

(g) 研究與開發

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

為研究啤酒工藝改進而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對啤酒工藝改進而最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 啤酒工藝改進而的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准啤酒工藝改進而的開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明啤酒工藝改進而所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行啤酒工藝改進而的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 啤酒工藝改進而的開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(h) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(17) 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(18) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值迹象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態及使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值迹象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(18) 長期資產減值(續)

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值迹象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

(19) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利包括屬於設定提存計劃的為員工繳納的基本養老保險和失業保險以及屬於設定受益計劃的補充退休福利。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

補充退休福利

本集團向滿足一定條件並已經退休的職工提供國家規定的保險制度外的補充退休福利，該等補充退休福利屬於設定受益計劃，資產負債表上確認的設定受益負債為設定受益義務的現值減去計劃資產的公允價值。設定受益義務每年由獨立精算師採用與義務期限和幣種相似的國債利率、以預期累積福利單位法計算。與補充退休福利相關的服務費用和利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動計入其他綜合收益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(19) 職工薪酬(續)

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

內退福利

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退休安排開始之日起至職工達到正常退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。內退福利的精算假設變化及福利標準調整引起的差異於發生時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為流動負債。

(20) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

(21) 收入確認

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

(a) 銷售商品

本集團生產啤酒產品並銷售予各地經銷商。本集團將啤酒產品按照合同約定交付經銷商，經其驗收並簽署貨物交接單後，按扣除應付客戶對價後的淨額確認收入。

(b) 提供勞務

本集團對外提供工程勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

(22) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括搬遷補償、稅費返還及財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 政府補助(續)

對於與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

因城鎮整體規劃、庫區建設、棚戶區改造、沉陷區治理等公共利益進行搬遷，收到政府從財政預算直接撥付的搬遷補償款，計入專項應付款。其中，屬於對本集團在搬遷和重建過程中發生的固定資產和無形資產損失、有關費用性支出、停工損失及搬遷後擬新建資產進行補償的，自專項應付款轉入遞延收益，並按照上述政府補助的規定進行會計處理。取得的搬遷補償款扣除轉入遞延收益的金額後如有結餘的，作為資本公積處理。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

比較期間財務報表的部分項目已按本年度財務報表的披露方式進行了列報。

(23) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 租賃

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(a) 經營租賃

經營租賃的租金支出在租賃期內按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。

(b) 融資租賃

以租賃資產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者中較低者作為租入資產的入賬價值，租入資產的入賬價值與最低租賃付款額之間的差額作為未確認融資費用，在租賃期內按實際利率法攤銷。最低租賃付款額扣除未確認融資費用後的餘額作為長期應付款列示。

(25) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(二)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(三)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

(26) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(i) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計(附註四(13))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率或稅前折現率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率或修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果實際毛利率高於或稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

(ii) 固定資產減值準備的會計估計

根據附註二(18)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值迹象的固定資產進行減值測試。固定資產的可收回金額為其預計未來現金流量的現值和資產的公允價值減去處置費用後的淨額中較高者，其計算需要採用會計估計。

2018年度，本集團經評估後確認的固定資產減值損失為143,968,023元(2017年度：8,429,040元)；於2018年12月31日，本集團固定資產減值準備的賬面金額為434,501,719元(2017年12月31日：359,461,764元)(附註四(10))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率或稅前折現率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率或修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。如果實際毛利率高於或稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的固定資產減值損失。

(iii) 遞延所得稅資產確認的會計估計

遞延所得稅資產的估計需要對未來各個年度的應納稅所得額及適用稅率進行估計，遞延所得稅資產的實現取決於本集團未來是否很可能獲得足夠的應納稅所得額。未來稅率的變化和暫時性差異的轉回時間也可能影響所得稅費用(收益)以及遞延所得稅的餘額。上述估計的變化可能導致對遞延所得稅的重要調整。

於2018年12月31日，本集團共確認遞延所得稅資產1,207,020,387元。如附註四(15)所述，於2018年12月31日，本集團尚有金額約926,308,000元的遞延所得稅資產未予確認，主要產生於本集團部分子公司未來五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的累計虧損及資產減值所形成的可抵扣暫時性差異。因這些子公司處於虧損狀態，是否在未來期間能夠獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，故這些子公司未對上述可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。如果這些公司未來的應納稅所得額多於或少於目前預期，或損失獲得稅務局批准，本集團將需進一步確認或者轉回遞延所得稅資產。

(iv) 補充退休福利精算

如附註二(19)(b)所述，本集團對補充退休福利所承擔的責任以精算方式估計。該精算參考了中國國債收益率確定折現率，以及中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)預計未來死亡率，是對資產負債表日本集團對符合條件的退休員工承諾支付的補充退休福利金額的最佳估計。若未來基本假設條件發生變化，精算估計將隨之改變，並在未來年度計入其他綜合收益。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更

財政部於 2017 年頒布了修訂後的《企業會計準則第 14 號 — 收入》(以下簡稱「新收入準則」)以及修訂後的《企業會計準則第 22 號 — 金融工具確認和計量》、《企業會計準則第 23 號 — 金融資產轉移》及《企業會計準則第 37 號 — 金融工具列報》等(以下合稱「新金融工具準則」)，並於 2018 年頒布了《財政部關於修訂印發 2018 年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2018]15 號)及其解讀，本集團已採用上述準則和通知編制 2018 年度財務報表，對本集團和本公司報表的影響列示如下：

(a) 一般企業報表格式的修改

(i) 對合併及公司資產負債表及利潤表的影響列示如下：

會計政策變更的內容 和原因	受影響的報表 項目名稱	影響金額			
		2017 年 12 月 31 日 合併	2017 年 1 月 1 日 合併	2017 年 12 月 31 日 公司	2017 年 1 月 1 日 公司
本集團及本公司將應收票據和應收賬款合併計入應收票據及應收賬款項目。	應收賬款	(141,397,244)	(124,647,040)	(922,481,180)	(812,009,033)
	應收票據	(42,220,000)	(26,400,000)	(39,850,000)	(19,700,000)
	應收票據及應收賬款	183,617,244	151,047,040	962,331,180	831,709,033
本集團及本公司將應收利息、應收股利和其他應收款合併計入其他應收款項目。	應收利息	(86,573,933)	(71,557,290)	(21,499,661)	(14,898,299)
	應收股利	—	—	(271,593,000)	(1,354,063,724)
	其他應收款	86,573,933	71,557,290	293,092,661	1,368,962,023
本集團及本公司將固定資產和固定資產清理合併計入固定資產項目。	固定資產清理	(2,310,587)	(1,158,936)	(1,686,474)	(761,719)
	固定資產	2,310,587	1,158,936	1,686,474	761,719
本集團及本公司將應付票據和應付賬款合併計入應付票據及應付賬款項目。	應付賬款	(2,083,733,787)	(2,049,229,359)	(1,426,450,891)	(2,501,183,597)
	應付票據	(289,472,296)	(307,516,920)	(76,624,794)	(76,500,000)
	應付票據及應付賬款	2,373,206,083	2,356,746,279	1,503,075,685	2,577,683,597
本集團及本公司將應付利息和其他應付款合併計入其他應付款項目。	應付利息	(815,222)	(737,291)	—	—
	其他應付款	815,222	737,291	—	—
本集團及本公司將長期應付款和專項應付款合併計入長期應付款項目。	專項應付款	(123,140,327)	(175,014,368)	(15,440,660)	(15,440,660)
	長期應付款	123,140,327	175,014,368	15,440,660	15,440,660

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(a) 一般企業報表格式的修改(續)

(i) 對合併及公司資產負債表及利潤表的影響列示如下：(續)

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額	
		2017年度 合併	2017年度 公司
本集團及本公司將原計入管理費用項目的研發費用單獨列示為研發費用項目。	管理費用	(18,688,799)	(18,688,799)
	研發費用	18,688,799	18,688,799

(ii) 對合併及公司現金流量表的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額	
		2017年度 合併	2017年度 公司
本集團及本公司將收到的與資產相關的政府補助款項從收到其他與投資活動有關的現金項目重分類至收到其他與經營活動有關的現金項目。	收到其他與投資活動有關的現金	(88,655,339)	(1,080,000)
	收到其他與經營活動有關的現金	88,655,339	1,080,000

(b) 收入

根據新收入準則的相關規定，本集團及本公司對於首次執行該準則的重大累積影響數調整2018年年初財務報表相關項目金額，2017年度的比較財務報表未重列。

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額	
		2018年1月1日 合併	2018年1月1日 公司
因執行新收入準則，本集團及本公司將與銷售啤酒相關的預收款項及待付市場助銷投入重分類至合同負債項目。	預收款項	(1,177,632,347)	(926,380,162)
	其他應付款	(3,144,406,819)	(1,815,368,985)
	合同負債	4,322,039,166	2,741,749,147

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(b) 收入(續)

與原收入準則相比，因執行新收入準則，本集團及本公司將與銷售啤酒相關的預收款項及待付市場助銷投入重分類至合同負債，將原計入銷售費用的市場助銷投入抵減營業收入，對2018年度財務報表相關項目的影響如下：

受影響的資產負債表項目名稱	影響金額	
	2018年12月31日 合併	2018年12月31日 公司
預收款項	(1,938,089,853)	(1,647,004,752)
其他應付款	(3,299,448,658)	(2,088,156,865)
合同負債	5,237,538,511	3,735,161,617

受影響的利潤表項目名稱	影響金額	
	2018年度 合併	2018年度 公司
營業收入	(1,055,911,916)	(706,073,726)
銷售費用	(1,055,911,916)	(706,073,726)

(c) 金融工具

根據新金融工具準則的相關規定，本集團及本公司對於首次執行該準則的累積影響數調整2018年年初留存收益以及財務報表其他相關項目金額，2017年度的比較財務報表未重列。

(i) 於2018年1月1日，本集團及本公司財務報表中金融資產按照原金融工具準則和新金融工具準則的規定進行分類和計量的結果對比表：

原金融工具準則				新金融工具準則			
列報項目	計量類別	賬面價值—合併	賬面價值—公司	列報項目	計量類別	賬面價值—合併	賬面價值—公司
貨幣資金	攤餘成本	9,805,485,121	3,652,150,167	貨幣資金	攤餘成本	9,805,485,121	3,652,150,167
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益	130,115,254	—	交易性金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益	130,115,254	—
應收票據及應收賬款	攤餘成本	183,617,244	962,331,180	應收票據及應收賬款	攤餘成本	183,617,244	962,331,180
其他應收款	攤餘成本	348,400,531	433,294,786	其他流動資產	攤餘成本	127,919,000	—
				其他應收款	攤餘成本	220,481,531	433,294,786
其他流動資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(理財產品)	628,145,315	—	交易性金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益	628,145,315	—
可供出售金融資產	以成本計量(權益工具)	600,000	300,000	其他非流動金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益	600,000	300,000
長期應收款	攤餘成本	—	25,000,000	債權投資	攤餘成本	—	25,000,000

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則的賬面價值的調節表：

新金融工具準則下的計量類別	註釋
— 以攤餘成本計量的金融資產	表1
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	表2
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	表3

表1：新金融工具準則下以攤餘成本計量的金融資產

	註釋	賬面價值	
		合併	公司
貨幣資金			
2017年12月31日		9,805,485,121	3,652,150,167
2018年1月1日		9,805,485,121	3,652,150,167
應收款項(註釋1)			
2017年12月31日		532,017,775	1,420,625,966
減：轉出至以攤餘成本計量的金融資產(新金融工具準則)	i)	(127,919,000)	(25,000,000)
2018年1月1日		404,098,775	1,395,625,966
債權投資(含其他流動資產)			
2017年12月31日		—	—
加：自其他應收款轉入(原金融工具準則)	i)	127,919,000	—
加：自長期應收款轉入(原金融工具準則)	i)	—	25,000,000
2018年1月1日		127,919,000	25,000,000
以攤餘成本計量的金融資產合計(新金融工具準則)		10,337,502,896	5,072,776,133

註釋1：於2017年12月31日和2018年1月1日，應收款項餘額包括應收票據及應收賬款、其他應收款和長期應收款等報表項目。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (ii) 於 2018 年 1 月 1 日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則的賬面價值的調節表：(續)

表 2：新金融工具準則下以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	註釋	賬面價值	
		合併	公司
交易性金融資產(含其他非流動金融資產)			
2017 年 12 月 31 日		130,115,254	—
加：自可供出售金融資產轉入(原金融工具準則)	ii), iii)	628,745,315	300,000
2018 年 1 月 1 日		758,860,569	300,000
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產合計 (新金融工具準則)		758,860,596	300,000

表 3：新金融工具準則下以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	註釋	賬面價值	
		合併	公司
可供出售金融資產(含其他流動資產)			
2017 年 12 月 31 日		628,745,315	300,000
減：轉出至以公允價值計量且其變動計入公允價值變動損益 的金融資產(新金融工具準則)	ii), iii)	(628,745,315)	(300,000)
2018 年 1 月 1 日		—	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產合計 (新金融工具準則)		—	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

(ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則的賬面價值的調節表：(續)

i) 債權投資

於2017年12月31日，本集團持有國債逆回購投資及向經銷商提供的貸款賬面價值分別為119,900,000元和8,019,000元(賬面金額8,100,000元，累計計提減值準備81,000元)。本集團執行新金融工具準則後，由於該些投資以收取合同現金流量為目標且其合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，故於2018年1月1日，將其從應收款項重分類至以攤餘成本計量的金融資產，其期限在一年內，列示為其他流動資產。

於2017年12月31日，本公司通過銀行及本公司之子公司青島啤酒財務有限責任公司(「財務公司」)發放給子公司的委托貸款賬面價值為25,000,000元。本公司執行新金融工具準則後，由於該投資以收取合同現金流量為目標且其合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，故於2018年1月1日，將該委托貸款從長期應收款重分類至以攤餘成本計量的金融資產，列示為債權投資。

ii) 理財產品

於2017年12月31日，本集團持有非保本浮動收益的1年期內理財產品賬面價值為628,145,315元。本集團執行新金融工具準則後，由於該理財產品的合同現金流量特徵不符合基本借貸安排，故於2018年1月1日，本集團將該銀行理財產品從可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列示為交易性金融資產。本集團相應將累計計入其他綜合收益的稅後金額6,108,986元轉出至期初留存收益。

iii) 權益工具投資

於2017年12月31日，本集團及本公司持有的沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資賬面價值分別為600,000元(賬面金額9,253,179元，累計計提減值準備8,653,179元)及300,000元(賬面金額4,685,261元，累計計提減值準備4,385,261元)。於2018年1月1日，本集團及本公司將該權益工具從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列示為其他非流動金融資產。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

(iii) 於2018年1月1日，本集團及本公司將原金融資產減值準備調整為按照新金融工具準則規定的損失準備的調節表：

計量類別	按原金融工具 準則計提的 損失準備	重分類	按新金融工具 準則計提的 損失準備
合併			
以攤餘成本計量的金融資產 —			
應收票據及應收賬款減值準備	193,033,704	—	193,033,704
其他應收款減值準備	76,650,477	(81,000)	76,569,477
其他流動資產減值準備	—	81,000	81,000
以成本計量的金融資產 —			
可供出售金融資產減值準備	8,653,179	(8,653,179)	—
合計	<u>278,337,360</u>	<u>(8,653,179)</u>	<u>269,684,181</u>
公司			
以攤餘成本計量的金融資產 —			
應收票據及應收賬款減值準備	63,420,030	—	63,420,030
其他應收款減值準備	41,975,857	—	41,975,857
債權投資減值準備	—	85,500,000	85,500,000
長期應收款減值準備	85,500,000	(85,500,000)	—
以成本計量的金融資產 —			
可供出售金融資產減值準備	4,385,261	(4,385,261)	—
合計	<u>195,281,148</u>	<u>(4,385,261)</u>	<u>190,895,887</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	3% - 12%、 16.5%及25%
增值稅(b)	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	17%、16%、 11%、10% 及6%
消費稅(c)	啤酒產品售價 人民幣3,000元/噸及以上 人民幣3,000元/噸以下	單位消費稅 人民幣250元/噸 人民幣220元/噸
城市維護建設稅	繳納增值稅和消費稅稅額	5%及7%
教育費附加	繳納增值稅和消費稅稅額	5%

(a) 企業所得稅

(i) 香港利得稅及澳門所得補充稅

本公司之子公司青島啤酒香港貿易有限公司(「香港公司」)及亞洲啤酒(澳門)有限公司(「澳門公司」)分別成立於中國香港及中國澳門，並分別適用香港利得稅及澳門所得補充稅。

香港利得稅根據本年度估計的應納稅所得額按16.5%之稅率計算繳納。澳門所得補充稅根據本年度估計的應納稅收益按照累進稅率計算繳納，累進稅率為3%—12%。

(ii) 根據國家稅務總局頒布的《關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的通知》(財稅[2018]54號)及相關規定，本集團在2018年1月1日至2020年12月31日的期間內，新購買的低於500萬元的設備可於資產投入使用的次月一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除。

(b) 增值稅

於2018年5月1日前，本集團按啤酒等產品銷售收入的17%的增值稅率計算銷項增值稅，出口產品銷售採用「免、抵、退」辦法，退稅率為15%。本公司之子公司財務公司的金融業務收入和本公司之子公司青島啤酒工程有限公司(「工程公司」)的工程業務收入適用的增值稅稅率分別為6%和11%。購買貨物、生產用機器設備或者應稅務務支付的進項增值稅可抵扣銷項增值稅。增值稅應納稅額為當期銷項稅額抵減可以抵扣的進項稅額後的餘額。

根據財政部、國家稅務總局頒布的《財政部、國家稅務總局關於調整增值稅稅率的通知》(財稅[2018]32號)及相關規定，自2018年5月1日起，本集團原適用17%和11%稅率的業務，稅率分別調整為16%和10%。自2018年11月1日，本集團的外銷產品退稅率變更為16%。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三 稅項(續)

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：(續)

(c) 消費稅

本集團生產的啤酒須繳納消費稅，其中每噸啤酒出廠價格(含包裝物及包裝物押金)在3,000元及以上的，單位消費稅額為每噸250元，其他啤酒按每噸220元繳納消費稅。

本公司之子公司青島啤酒(揚州)有限公司(「揚州公司」)、青島啤酒(徐州)有限公司(「徐州公司」)、青島啤酒(廊坊)有限公司(「廊坊公司」)存在以前年度已計提尚未繳納的消費稅，金額約41,883,000元，該欠繳消費稅系當地政府給予的稅費緩繳的優惠。

(d) 代扣代繳企業所得稅

根據2008年11月6日國家稅務總局頒發的國稅函[2008]897號《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，本公司在向境外H股非居民企業股東支付股息時，按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2018年12月31日	2017年12月31日
庫存現金	238,749	367,745
銀行存款	618,149,108	780,564,084
存放同業款項(i)	11,034,213,907	8,322,055,551
存放中央銀行款項(ii)	834,000,000	660,800,000
其他貨幣資金(iii)	49,135,254	41,697,741
	<u>12,535,737,018</u>	<u>9,805,485,121</u>
其中：存放在境外的款項(iv)	<u>111,474,640</u>	<u>96,521,253</u>

(i) 系本公司之子公司財務公司存放於境內銀行的銀行存款。

(ii) 系本公司之子公司財務公司存放於中央銀行的法定準備金，於2018年12月31日，繳存比例為吸收存款餘額的7%(2017年12月31日：7%)。

(iii) 於2018年12月31日，其他貨幣資金中包括存入銀行的住房維修基金31,763,816元(2017年12月31日：31,718,697元)；本集團質押給銀行用以開具銀行承兌匯票(附註四(19))的保證金存款15,032,000元(2017年12月31日：5,506,000元)；其他保證金2,339,438元(2017年12月31日：其他保證金4,473,044元)。

(iv) 於2018年12月31日，存放在境外的款項系本公司之子公司香港公司和澳門公司分別存放在香港和澳門的庫存現金和銀行存款。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(1) 貨幣資金(續)

列示於現金流量表的現金及現金等價物：

	2018年12月31日	2017年12月31日
貨幣資金	12,535,737,018	9,805,485,121
其他應收款 — 存放非金融機構款項	686,564	281,507
減：受到限制的銀行存款	—	(1,360,000)
受到限制的存放中央銀行款項	(834,000,000)	(660,800,000)
受到限制的其他貨幣資金	(49,135,254)	(41,697,741)
	<u>11,653,288,328</u>	<u>9,101,908,887</u>

(2) 交易性金融資產

	2018年12月31日	2017年12月31日
理財產品(i)	1,046,306,137	—
貨幣市場基金(ii)	156,238,354	—
	<u>1,202,544,491</u>	<u>—</u>

- (i) 系本公司之子公司財務公司購買的理財產品，於2018年12月31日，管理層採用收益法基於未來現金流量評估確定其公允價值。新金融工具準則對列報的影響見附註二(28)(c)(i)。
- (ii) 系本公司之子公司財務公司購買的貨幣市場基金，於2018年12月31日，其公允價值根據相關基金管理公司發布的2018年12月最後一個交易日的收益公告確定。新金融工具準則對列報的影響見附註二(28)(c)(i)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收票據(a)	53,801,550	42,220,000
應收賬款(b)	<u>110,705,784</u>	<u>141,397,244</u>
	<u>164,507,334</u>	<u>183,617,244</u>

(a) 應收票據

	2018年12月31日	2017年12月31日
銀行承兌匯票	<u>53,801,550</u>	<u>42,220,000</u>

於2018年12月31日，本集團已背書但尚未到期的應收票據均為已終止確認的銀行承兌匯票，金額為211,648,915元(2017年12月31日：173,368,716元)，無已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，本集團無已質押的應收票據(2017年12月31日：無)。

(b) 應收賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收賬款	301,766,973	334,430,948
減：壞賬準備	<u>(191,061,189)</u>	<u>(193,033,704)</u>
	<u>110,705,784</u>	<u>141,397,244</u>

本集團大部分的國內銷售以預收款的方式進行，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票的方式或者給予經銷商30—100天的信用期。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款(續)

(b) 應收賬款(續)

(i) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以內	110,831,624	141,357,213
一到二年	255,791	244,294
二到三年	41,542	—
三到四年	—	655,737
四到五年	655,737	9,205
五年以上	189,982,279	192,164,499
	<u>301,766,973</u>	<u>334,430,948</u>

應收賬款主要依據業務發生日期入賬，按入賬日期列示的賬齡與按發票日期列示的賬齡基本一致。

(ii) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>67,998,959</u>	<u>(26,242,020)</u>	<u>23%</u>

(iii) 於2018年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(c) 壞賬準備

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收賬款壞賬準備	<u>(191,061,189)</u>	<u>(193,033,704)</u>

本集團對於應收票據及應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款(續)

(c) 壞賬準備(續)

(i) 於 2018 年 12 月 31 日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備
甘肅農墾啤酒股份有限公司	14,996,236	100%	(14,996,236)
北京青島啤酒銷售有限責任公司 (「青啤北京銷售」)	11,245,784	100%	(11,245,784)
青島啤酒(廣州)總經銷有限公司 (「青啤廣州總經銷」)	509,690	100%	(509,690)
	<u>26,751,710</u>		<u>(26,751,710)</u>

本集團與上述公司已無業務往來，本集團預計款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。於 2018 年 12 月 31 日的賬面餘額為剩餘未收回部分。

(ii) 於 2018 年 12 月 31 日，組合計提壞賬準備的應收票據及應收賬款分析如下：

組合 — 銀行承兌匯票：

於 2018 年 12 月 31 日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，故未計提壞賬準備。

組合 — 經銷商：

	2018 年 12 月 31 日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
未逾期	109,639,392	—	—
逾期 1 年以內	1,053,300	5%	(52,665)
逾期 1-2 年	131,514	50%	(65,757)
逾期超過 2 年	164,191,057	100%	(164,191,057)
	<u>275,015,263</u>		<u>(164,309,479)</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款(續)

(c) 壞賬準備(續)

- (iii) 本年度計提的壞賬準備金額為186,412元，收回或轉回的壞賬準備金額及相應的賬面餘額為2,296,104元，由於外幣財務報表折算匯率變動導致壞賬準備增加203,200元，確認無法收回的酒款而核銷的應收賬款壞賬準備金額為66,023元。其中重要的收回或轉回金額列示如下：

	收回或轉回 原因	確定原壞賬準備的 依據及合理性	收回或轉回金額	收回方式
青啤廣州總經銷	部分收回	管理層認為收回 可能性很低	2,000,000	貨幣資金支付

(4) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	163,426,092	94.2%	113,806,374	97.8%
一到二年	9,558,373	5.5%	2,261,744	1.9%
二到三年	264,156	0.1%	20,945	0.0%
三年以上	316,312	0.2%	305,367	0.3%
	<u>173,564,933</u>	<u>100%</u>	<u>116,394,430</u>	<u>100%</u>

於2018年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為10,138,841元(2017年12月31日：2,588,056元)，因為生產計劃安排原因，尚未要求對方供貨。

(b) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	<u>111,771,293</u>	<u>64%</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
應收利息(i)	183,887,992	86,573,933
代墊回收瓶款	39,305,857	39,637,419
押金及保證金	26,370,094	30,271,550
應收材料及廢料款	17,455,477	16,924,916
應收土地及房屋退還款	17,441,647	17,441,647
備用金	14,280,248	20,101,591
出口退稅	5,936,000	5,092,773
應收工程及設備款(ii)	3,036,687	4,902,774
國債逆回購投資(iii)	—	119,900,000
經銷商信貸(iii)	—	8,100,000
其他	67,213,211	76,104,405
	<u>374,927,213</u>	<u>425,051,008</u>
減：壞賬準備	<u>(77,142,452)</u>	<u>(76,650,477)</u>
	<u>297,784,761</u>	<u>348,400,531</u>

(i) 應收利息主要系本公司之子公司財務公司應收外部金融機構的存放同業款項利息期末尚未收到的部分。

(ii) 系本公司之子公司工程公司、青島啤酒設備製造有限公司(「設備製造公司」)及青島啤酒機械設備有限公司(「機械設備公司」)應收外部單位的工程及設備款。

(iii) 新金融工具準則對這些項目列報的影響見附註二(28)(c)(ii)。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段		第三階段		合計 壞賬準備
	未來 12 個月內 預期信用損失(組合)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2017 年 12 月 31 日	15,174,173	(2,079,367)	74,571,110	(74,571,110)	(76,650,477)
會計政策變更	(8,100,000)	81,000	—	—	81,000
2018 年 1 月 1 日	7,074,173	(1,998,367)	74,571,110	(74,571,110)	(76,569,477)
本年新增	15,193,667	(780,228)	—	(1,231,303)	(2,011,531)
本年轉回	(16,525,199)	1,038,745	(249,200)	249,200	1,287,945
本年轉銷	—	—	(150,611)	150,611	150,611
其中：本年核銷	—	—	(150,611)	150,611	150,611
轉入第三階段	(2,462,606)	1,231,303	2,462,606	(1,231,303)	—
2018 年 12 月 31 日	3,280,035	(508,547)	76,633,905	(76,633,905)	(77,142,452)

(i) 於 2018 年 12 月 31 日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	未來 12 個月內預期	壞賬準備
		信用損失率區間	
應收利息	183,887,992	—	—
代墊回收瓶款	39,305,857	0% - 0.5%	—
出口退稅	5,936,000	—	—
其他單位款項	69,163,459	0% - 1%	(508,547)
	298,293,308		(508,547)

本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測計提壞賬準備。本集團認為應收金融機構利息和應收出口退稅款幾乎不會發生信用損失，無需計提壞賬準備。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於 2018 年 12 月 31 日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

(iii) 於 2018 年 12 月 31 日，處於第三階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期預期 信用損失率	壞賬準備	理由
單項計提：				
應收土地及房屋退還款	17,441,647	100%	(17,441,647)	i)
組合計提：				
其他單位款項	59,192,258	100%	(59,192,258)	ii)
	<u>76,633,905</u>		<u>(76,633,905)</u>	

i) 本公司多年前一塊土地被政府回收，政府承諾給予本公司其他土地，管理層認為獲得新的土地使用權的可能性較低，因此將被政府收回的原土地使用權成本 8,584,437 元及地上建築物成本 8,857,210 元轉入其他應收款並全額計提壞賬準備。

ii) 因逾期超過兩年，本集團判斷已發生信用減值，全額計提壞賬準備。

(b) 本年度計提的壞賬準備金額為 2,011,531 元；其中收回或轉回的壞賬準備金額及相應的賬面餘額為 1,287,945 元。

(c) 本年度實際核銷的其他應收款賬面餘額及壞賬準備金額為 150,611 元。

(d) 於 2018 年 12 月 31 日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

性質	餘額	賬齡	佔其他應 收款餘額 總額比例	壞賬準備
第一名 應收利息	80,960,589	六個月以內	22%	—
第二名 應收利息	68,709,047	六個月以內	18%	—
第三名 代墊回收瓶款	39,305,857	六個月以內	11%	—
第四名 應收利息	10,135,000	六個月以內	3%	—
第五名 應收利息	9,266,389	六個月以內	2%	—
	<u>208,376,882</u>		<u>56%</u>	<u>—</u>

(e) 於 2018 年 12 月 31 日，本集團無按照應收金額確認的政府補助。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	464,687,748	(2,503,854)	462,183,894	453,076,729	(1,605,275)	451,471,454
包裝物	806,153,659	(4,800,201)	801,353,458	786,537,984	(3,656,133)	782,881,851
低值易耗品	62,685,451	—	62,685,451	48,978,297	—	48,978,297
委托加工物資	—	—	—	7,845,750	—	7,845,750
在產品	396,253,676	—	396,253,676	390,788,388	—	390,788,388
產成品	928,748,247	—	928,748,247	710,944,401	—	710,944,401
	<u>2,658,528,781</u>	<u>(7,304,055)</u>	<u>2,651,224,726</u>	<u>2,398,171,549</u>	<u>(5,261,408)</u>	<u>2,392,910,141</u>

(b) 存貨賬面餘額本年變動分析如下：

	2017年			2018年
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日
原材料	453,076,729	3,978,016,301	(3,966,405,282)	464,687,748
包裝物	786,537,984	8,237,072,595	(8,217,456,920)	806,153,659
低值易耗品	48,978,297	400,392,670	(386,685,516)	62,685,451
委托加工物資	7,845,750	87,383,173	(95,228,923)	—
在產品	390,788,388	4,824,806,024	(4,819,340,736)	396,253,676
產成品	710,944,401	16,794,520,719	(16,576,716,873)	928,748,247
	<u>2,398,171,549</u>			<u>2,658,528,781</u>

(c) 存貨跌價準備分析如下：

	2017年		本年減少		2018年 12月31日
	12月31日	本年增加	轉回	轉銷	
原材料	(1,605,275)	(976,264)	—	77,685	(2,503,854)
包裝物	(3,656,133)	(2,088,467)	—	944,399	(4,800,201)
	<u>(5,261,408)</u>	<u>(3,064,731)</u>	<u>—</u>	<u>1,022,084</u>	<u>(7,304,055)</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨(續)

(d) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉銷存貨跌價準備的原因
原材料及包裝物	估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	本年已使用或處置

(7) 其他流動資產

	2018年12月31日	2017年12月31日
預繳企業所得稅	348,612,732	247,520,745
待抵扣增值稅額	186,252,522	156,864,912
國債逆回購投資(i)	124,900,000	—
待認證進項稅額	64,528,920	63,024,221
經銷商信貸(i)	8,900,000	—
理財產品(i)	—	628,145,315
其他	1,903,258	505,453
	<u>735,097,432</u>	<u>1,096,060,646</u>
減：其他流動資產壞賬準備	(155,498)	—
	<u>734,941,934</u>	<u>1,096,060,646</u>

(i) 新金融工具準則對這些項目列報的影響見附註二(28)(c)(ii)。

(8) 長期股權投資

	2018年12月31日	2017年12月31日
合營企業(a)	228,842,662	233,097,635
聯營企業(b)	142,863,538	144,021,804
	<u>371,706,200</u>	<u>377,119,439</u>
減：長期股權投資減值準備	(1,220,000)	(1,220,000)
	<u>370,486,200</u>	<u>375,899,439</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 長期股權投資(續)

(a) 合營企業

	2017年 12月31日	本年增減變動			2018年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
河北嘉禾啤酒有限公司 (「河北嘉禾公司」)	233,097,635	3,015,027	—	—	(7,270,000)	228,842,662	—

本公司對河北嘉禾公司的持股比例及表決權比例均為50%，能夠對其實施共同控制，將其作為合營企業核算。

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)(b)。

(b) 聯營企業

	2017年 12月31日	本年增減變動			2018年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
煙臺啤酒青島朝日有限公司 (「煙啤朝日公司」)	128,899,610	10,192,647	—	—	(10,533,170)	128,559,087	—
青島啤酒招商物流有限公司 (「招商物流公司」)	10,773,958	3,883,549	—	4,800	(2,989,364)	11,672,943	—
青島啤酒歐洲貿易有限公司 (「歐洲公司」)	2,270,441	291,944	(12,848)	—	(1,228,144)	1,321,393	—
遼寧沈青青島啤酒營銷有限 公司(「遼寧沈青公司」)	857,795	(767,680)	—	—	—	90,115	—
其他	1,220,000	—	—	—	—	1,220,000	(1,220,000)
	144,021,804	13,600,460	(12,848)	4,800	(14,750,678)	142,863,538	(1,220,000)

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)(c)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 投資性房地產

	房屋建築物
原價	
2017年12月31日	68,353,205
本年增加 — 固定資產轉入(i)	7,547,916
本年減少 — 轉入固定資產	(218,165)
2018年12月31日	75,682,956
累計折舊	
2017年12月31日	(40,442,610)
本年增加	(5,831,125)
計提	(1,866,570)
固定資產轉入(i)	(3,964,555)
本年減少 — 轉入固定資產	102,083
2018年12月31日	(46,171,652)
減值準備	
2017年12月31日	(648,668)
本年增加 — 固定資產轉入(i)	(929,868)
2018年12月31日	(1,578,536)
賬面價值	
2018年12月31日	27,932,768
2017年12月31日	27,261,927

(i) 2018年度，本集團賬面價值2,653,493元(原價為7,547,916元)的自用房地產的用途改變為出租，相應轉入投資性房地產核算。

於2018年12月31日，本集團無未辦妥產權證的投資性房地產(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產

	2018年12月31日	2017年12月31日
固定資產(a)	10,296,332,066	10,991,462,172
固定資產清理(b)	30,362,081	2,310,587
	10,326,694,147	10,993,772,759

(a) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價					
2017年12月31日	7,112,409,232	10,917,325,757	345,784,265	855,452,388	19,230,971,642
本年增加	155,688,534	310,535,321	11,779,381	53,216,493	531,219,729
購置	—	48,724,565	11,779,381	53,216,493	113,720,439
在建工程轉入	155,470,369	261,810,756	—	—	417,281,125
投資性房地產轉入	218,165	—	—	—	218,165
本年減少	(180,866,598)	(420,198,075)	(28,727,695)	(23,608,012)	(653,400,380)
處置	(104,213,487)	(258,697,748)	(28,727,695)	(23,442,791)	(415,081,721)
轉入在建工程	(69,105,195)	(161,500,327)	—	(165,221)	(230,770,743)
轉入投資性房地產	(7,547,916)	—	—	—	(7,547,916)
2018年12月31日	7,087,231,168	10,807,663,003	328,835,951	885,060,869	19,108,790,991
累計折舊					
2017年12月31日	(1,631,766,590)	(5,455,371,000)	(207,648,975)	(585,261,141)	(7,880,047,706)
本年增加	(190,301,042)	(603,400,622)	(24,187,212)	(86,969,116)	(904,857,992)
計提	(190,198,959)	(603,400,622)	(24,187,212)	(86,969,116)	(904,755,909)
投資性房地產轉入	(102,083)	—	—	—	(102,083)
本年減少	76,877,215	282,108,766	25,299,484	22,663,027	406,948,492
處置	52,088,204	172,727,611	25,299,484	22,506,068	272,621,367
轉入在建工程	20,824,456	109,381,155	—	156,959	130,362,570
轉入投資性房地產	3,964,555	—	—	—	3,964,555
2018年12月31日	(1,745,190,417)	(5,776,662,856)	(206,536,703)	(649,567,230)	(8,377,957,206)
減值準備					
2017年12月31日	(61,370,214)	(296,814,480)	(1,160,702)	(116,368)	(359,461,764)
本年增加 — 計提	(66,681,678)	(73,493,844)	(1,194,290)	(2,598,211)	(143,968,023)
本年減少	10,857,216	57,352,720	548,860	169,272	68,928,068
處置	9,927,348	57,352,720	548,860	169,272	67,998,200
轉入投資性房地產	929,868	—	—	—	929,868
2018年12月31日	(117,194,676)	(312,955,604)	(1,806,132)	(2,545,307)	(434,501,719)
賬面價值					
2018年12月31日	5,224,846,075	4,718,044,543	120,493,116	232,948,332	10,296,332,066
2017年12月31日	5,419,272,428	5,165,140,277	136,974,588	270,074,879	10,991,462,172

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

2018年度，本集團賬面價值為100,408,173元(原價230,770,743元，累計折舊130,362,570元)的固定資產由於技術更新等原因需要升級改造，因此轉入在建工程。

於2018年12月31日，本集團無作為銀行借款抵押物的固定資產(2017年12月31日：無)。

2018年度固定資產計提的折舊金額為904,755,909元(2017年度：927,462,499元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為817,418,848元、7,804,461元、76,885,417元及2,647,183元(2017年度：828,291,374元、9,289,228元、86,922,901元及2,958,996元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為417,281,125元(2017年度：628,299,907元)。

(i) 暫時閑置的固定資產

於2018年12月31日，賬面價值為80,048,500元(原價為192,641,414元)的房屋建築物及機器設備(2017年12月31日：賬面價值為106,345,998元，原價為223,872,739元)由於產品更新等原因暫時閑置，本集團管理層計劃對這些資產進行內部調撥使用或升級改造。具體分析如下：

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
機器設備	183,515,686	(101,095,877)	(5,785,808)	76,634,001
房屋及建築物	9,125,728	(5,694,143)	(17,086)	3,414,499
	<u>192,641,414</u>	<u>(106,790,020)</u>	<u>(5,802,894)</u>	<u>80,048,500</u>

(ii) 融資租入的固定資產

於2018年12月31日，本集團無融資租入的固定資產(2017年12月31日：無)。

(iii) 減值準備

根據附註二(18)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值迹象的固定資產進行了減值測試，並於2018年度計提了固定資產減值準備143,968,023元。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(iv) 未辦妥產權證書的固定資產

本集團部分固定資產(房屋建築物)尚未辦妥產權證書，金額如下：

未辦妥產權證書的原因	2018年12月31日 賬面價值	2017年12月31日 賬面價值
辦理過程中	394,309,000	405,086,000
無法辦理	42,618,000	41,963,000
	436,927,000	447,049,000

經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理該等所有權證應不存在實質性法律障礙或並不影響本公司對該等房屋建築物的正常使用，對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無需計提固定資產減值準備。此外，本集團部分房屋建築物仍坐落於地方政府劃撥土地上，詳情請參閱附註四(12)。

未辦妥產權證書原因

深朝日部分房屋建築物	辦理過程中
揚州公司部分房屋建築物	辦理過程中
榆林公司部分房屋建築物	辦理過程中
新銀麥公司部分房屋建築物	辦理過程中
廈門公司部分房屋建築物	辦理過程中
武威公司部分房屋建築物	辦理過程中
瀘州公司部分房屋建築物	辦理過程中
三水公司部分房屋建築物	辦理過程中
隨州公司部分房屋建築物	辦理過程中
韶關公司部分房屋建築物	臨時性建築，無法辦理
五星公司部分房屋建築物	臨時性建築，無法辦理
蕪湖公司部分房屋建築物	臨時性建築，無法辦理
廈門公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
一廠部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
三環公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
薛城公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
揚州公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產(續)

(b) 固定資產清理

	2018年12月31日	2017年12月31日
房屋及機器設備	<u>30,362,081</u>	<u>2,310,587</u>

(11) 在建工程

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
張家口新建廠項目	151,363,810	—	151,363,810	48,536,978	—	48,536,978
廊坊公司搬遷項目	137,069,038	—	137,069,038	41,722,196	—	41,722,196
西安漢斯辦公樓項目	30,706,808	—	30,706,808	28,192,183	—	28,192,183
一廠生產線改造	17,771,040	—	17,771,040	12,119,930	—	12,119,930
五廠生產線改造	5,610,537	—	5,610,537	7,076,524	—	7,076,524
二廠生產線改造	4,479,371	—	4,479,371	10,703,954	—	10,703,954
薛城公司生產線改造	3,036,608	—	3,036,608	2,742,187	—	2,742,187
渭南公司搬遷項目	2,728,453	—	2,728,453	4,400,975	—	4,400,975
武威公司生產線改造	2,350,068	—	2,350,068	942,632	—	942,632
深朝日生產線改造	2,118,275	—	2,118,275	1,174,814	—	1,174,814
德州公司搬遷項目	2,062,286	—	2,062,286	—	—	—
三廠生產線改造	1,749,999	—	1,749,999	4,740,337	—	4,740,337
石家莊公司生產線改造	1,460,676	—	1,460,676	—	—	—
四廠生產線改造	1,230,087	—	1,230,087	240,470	—	240,470
洛陽公司生產線改造	1,212,603	—	1,212,603	—	—	—
其他	14,941,635	—	14,941,635	37,545,998	—	37,545,998
	<u>379,891,294</u>	<u>—</u>	<u>379,891,294</u>	<u>200,139,178</u>	<u>—</u>	<u>200,139,178</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 在建工程(續)

(a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2017年 12月31日	本年增加— 購建	本年增加— 固定資產轉入	本年轉入 固定資產	2018年 12月31日	工程投入佔 預算的比例	工程進度	資金來源
張家口新建廠項目	283,625,400	48,536,978	102,826,832	—	—	151,363,810	57%	53%	自有資金
廊坊公司搬遷項目	250,850,000	41,722,196	98,509,206	—	(3,162,364)	137,069,038	63%	59%	自有資金
西安漢斯辦公樓項目	33,000,000	28,192,183	2,994,462	—	(479,837)	30,706,808	95%	95%	自有資金
一廠生產綫改造	107,048,362	12,119,930	26,135,480	19,235,485	(39,719,855)	17,771,040	58%	58%	自有資金
五廠生產綫改造	30,279,377	7,076,524	10,436,453	—	(11,902,440)	5,610,537	58%	58%	自有資金
二廠生產綫改造	133,260,201	10,703,954	9,058,452	12,861,280	(28,144,315)	4,479,371	83%	83%	自有資金
薛城公司生產綫改造	12,820,000	2,742,187	6,713,655	87,661	(6,506,895)	3,036,608	74%	74%	自有資金
渭南公司搬遷項目	282,430,000	4,400,975	2,216,516	—	(3,889,038)	2,728,453	86%	83%	自有資金
武威公司生產綫改造	28,940,000	942,632	5,158,924	220,334	(3,971,822)	2,350,068	27%	22%	自有資金
深朝日生產綫改造	17,449,636	1,174,814	10,240,091	2,065,477	(11,362,107)	2,118,275	77%	77%	自有資金
德州公司搬遷項目	212,110,000	—	2,062,286	—	—	2,062,286	1%	1%	自有資金
三廠生產綫改造	6,633,119	4,740,337	1,389,671	212,190	(4,592,199)	1,749,999	96%	96%	自有資金
石家莊公司生產綫改造	8,695,389	—	3,134,419	4,587,187	(6,260,930)	1,460,676	89%	89%	自有資金
四廠生產綫改造	9,129,373	240,470	8,775,710	52,912	(7,839,005)	1,230,087	99%	99%	自有資金
洛陽公司生產綫改造	11,242,231	—	3,093,972	6,562,025	(8,443,394)	1,212,603	86%	86%	自有資金
其他		37,545,998	203,878,939	54,523,622	(281,006,924)	14,941,635			
		<u>200,139,178</u>	<u>496,625,068</u>	<u>100,408,173</u>	<u>(417,281,125)</u>	<u>379,891,294</u>			

2018 年度，本集團在建工程中無新增的借款費用資本化金額(2017 年度：無)，管理層經評估認為在建工程不存在減值風險，未計提在建工程減值準備(2017 年度：無)。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 無形資產

	土地使用權	商標使用權	專有技術	營銷網絡	軟件及其他	合計
原價						
2017年12月31日	2,515,008,135	449,743,612	18,629,100	974,935,670	402,040,205	4,360,356,722
本年增加—購置	40,972,197	—	—	—	30,572,182	71,544,379
本年減少—處置	(27,460,597)	—	—	—	—	(27,460,597)
2018年12月31日	2,528,519,735	449,743,612	18,629,100	974,935,670	432,612,387	4,404,440,504
累計攤銷						
2017年12月31日	(451,724,126)	(280,449,951)	(18,629,100)	(640,945,353)	(192,391,897)	(1,584,140,427)
本年增加—計提	(59,511,951)	(37,481,878)	—	(98,144,804)	(36,658,186)	(231,796,819)
本年減少—處置	11,182,257	—	—	—	—	11,182,257
2018年12月31日	(500,053,820)	(317,931,829)	(18,629,100)	(739,090,157)	(229,050,083)	(1,804,754,989)
賬面價值						
2018年12月31日	2,028,465,915	131,811,783	—	235,845,513	203,562,304	2,599,685,515
2017年12月31日	2,063,284,009	169,293,661	—	333,990,317	209,648,308	2,776,216,295

2018年度無形資產的攤銷金額為231,796,819元(2017年度：231,384,946元)。

於2018年12月31日，本集團無作為銀行借款抵押物的無形資產(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，本集團賬面價值約10,043,000元(2017年12月31日：2,158,000元)土地的相關土地使用權證尚待辦理。此外，本集團有部分經營設施所處的土地為若干地方政府劃撥予前經營方的劃撥土地，大部分有關地方政府已承諾辦理該等土地出讓手續。在這些土地上的房屋建築物淨值合計約31,202,000元(2017年12月31日：31,950,000元)。本公司董事認為，上述安排對本集團的正常營運並不構成重大影響。

本集團開發支出列示如下：

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少		2018年 12月31日
			計入損益	確認為無形資產	
啤酒工藝改進項目	—	19,755,502	(19,755,502)	—	—

2018年度，本集團研究開發支出共計19,755,502元(2017年度：18,688,799元)，均計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 商譽

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
商譽 —				
山東地區 — 新銀麥公司	958,868,617	—	—	958,868,617
山東地區 — 綠蘭莎公司	227,026,482	—	—	227,026,482
華南地區 — 南寧公司	130,895,740	—	—	130,895,740
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	114,031,330	—	—	114,031,330
華北地區 — 三環公司/北方銷售	24,642,782	—	—	24,642,782
其他地區	49,049,770	—	—	49,049,770
	<u>1,504,514,721</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,504,514,721</u>
減：減值準備 —				
山東地區 — 新銀麥公司	—	—	—	—
山東地區 — 綠蘭莎公司	—	—	—	—
華南地區 — 南寧公司	(130,895,740)	—	—	(130,895,740)
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	—	—	—	—
華北地區 — 三環公司/北方銷售	(24,642,782)	—	—	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	—	—	(41,872,217)
	<u>(197,410,739)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(197,410,739)</u>
	<u>1,307,103,982</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,307,103,982</u>

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，分攤情況根據經營分部匯總如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
山東地區	1,185,895,099	1,185,895,099
華南地區	130,895,740	130,895,740
東南地區	114,031,330	114,031,330
華北地區	24,642,782	24,642,782
其他地區	49,049,770	49,049,770
	<u>1,504,514,721</u>	<u>1,504,514,721</u>

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益。本集團的商譽分攤於2018年度未發生變化。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 商譽(續)

資產組和資產組組合的可收回金額是基於管理層批准的五年期預算，之後採用固定的增長率(如下表所述)為基礎進行估計，採用現金流量預測方法計算。

採用未來現金流量折現方法的主要假設：

	山東地區		東南地區	其他地區
	新銀麥公司	綠蘭莎公司		
穩定期增長率	2.7%	2.7%	2.7%	2.7%
毛利率	32%	32%	22%	23%
折現率	14%	14%	14%	14%

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。預測期增長率採用相關資產組和資產組組合經批准的銷售收入的五年期預算平均增長率2% - 4%確定，穩定期增長率為本集團預測五年期預算後的現金流量所採用的加權平均增長率，與行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率。

(14) 長期待攤費用

	2017年	本年增加	本年攤銷	2018年
	12月31日			12月31日
建築物裝飾裝修費	18,584,841	11,017,881	(7,731,323)	21,871,399
廠區硬化費	6,893,150	847,372	(3,018,645)	4,721,877
場地及車輛租賃費	5,236,278	122,389	(1,695,533)	3,663,134
綠化費用	3,497,643	85,399	(2,087,010)	1,496,032
其他	1,830,730	—	(475,753)	1,354,977
	36,042,642	12,073,041	(15,008,264)	33,107,419

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	可抵扣暫時性 差異及可抵扣 虧損	遞延所得稅 資產	可抵扣暫時性 差異及可抵扣 虧損	遞延所得稅 資產
可抵扣虧損	122,069,184	30,517,296	223,502,140	55,875,535
資產減值準備	55,873,680	13,968,420	9,967,276	2,491,819
遞延收益	649,551,258	162,387,815	490,526,572	122,631,643
抵銷內部未實現利潤	153,105,416	38,276,354	92,649,212	23,162,303
待付費用	4,008,410,594	1,002,102,648	3,770,120,916	942,530,229
	<u>4,989,010,132</u>	<u>1,247,252,533</u>	<u>4,586,766,116</u>	<u>1,146,691,529</u>
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		1,014,650,230		922,225,068
預計於1年後轉回的金額		<u>232,602,303</u>		<u>224,466,461</u>
		<u>1,247,252,533</u>		<u>1,146,691,529</u>

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	應納稅暫時性 差異	遞延所得稅 負債	應納稅暫時性 差異	遞延所得稅 負債
非同一控制下企業合併	719,461,076	179,865,269	857,197,808	214,299,452
固定資產折舊	171,223,584	42,805,896	13,211,076	3,302,769
理財產品未實現的公允價值變動	26,306,137	6,576,534	8,145,315	2,036,329
政府補助計入當期損益導致的賬面價值 與計稅基礎之差異	64,662,511	16,165,628	47,304,452	11,826,113
	<u>981,653,308</u>	<u>245,413,327</u>	<u>925,858,651</u>	<u>231,464,663</u>
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		50,519,395		35,450,852
預計於1年後轉回的金額		<u>194,893,932</u>		<u>196,013,811</u>
		<u>245,413,327</u>		<u>231,464,663</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
可抵扣暫時性差異	896,906,934	705,087,786
可抵扣虧損	2,808,322,326	2,445,519,712
	<u>3,705,229,260</u>	<u>3,150,607,498</u>

考慮到部分子公司處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該可抵扣虧損具有較大的不確定性，本集團未對於2019年至2023年的五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的可抵扣虧損而產生的遞延所得稅資產約702,081,000元(2017年12月31日：611,380,000元)予以確認。此外，部分可抵扣暫時性差異因子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該差異具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，本集團亦未對該等可抵扣暫時性差異而產生的遞延所得稅資產約224,227,000元(2017年12月31日：176,272,000元)予以確認。

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2018年12月31日	2017年12月31日
2018年	—	374,540,627
2019年	315,641,910	353,848,078
2020年	628,518,650	579,391,796
2021年	615,459,818	594,764,850
2022年	597,897,636	542,974,361
2023年	650,804,312	—
	<u>2,808,322,326</u>	<u>2,445,519,712</u>

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	40,232,146	1,207,020,387	10,797,394	1,135,894,135
遞延所得稅負債	40,232,146	205,181,181	10,797,394	220,667,269

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 資產減值及損失準備

	2017年 12月31日	會計政策 變更	2018年 1月1日	本年增加	本年減少		其他	2018年 12月31日
					轉回	轉銷		
應收票據及應收賬款壞賬準備	193,033,704	—	193,033,704	186,412	(2,296,104)	(66,023)	203,200	191,061,189
其中：單項計提壞賬準備	28,751,710	—	28,751,710	—	(2,000,000)	—	—	26,751,710
組合計提壞賬準備	164,281,994	—	164,281,994	186,412	(296,104)	(66,023)	203,200	164,309,479
其他應收款壞賬準備	76,650,477	(81,000)	76,569,477	2,011,531	(1,287,945)	(150,611)	—	77,142,452
其他流動資產減值準備	—	81,000	81,000	195,498	(121,000)	—	—	155,498
可供出售金融資產減值準備 (附註二(28)(c)(iii))	8,653,179	(8,653,179)	—	—	—	—	—	—
小計	278,337,360	(8,653,179)	269,684,181	2,393,441	(3,705,049)	(216,634)	203,200	268,359,139
存貨跌價準備	5,261,408	—	5,261,408	3,064,731	—	(1,022,084)	—	7,304,055
長期股權投資減值準備	1,220,000	—	1,220,000	—	—	—	—	1,220,000
投資性房地產減值準備	648,668	—	648,668	—	—	—	929,868	1,578,536
固定資產減值準備	359,461,764	—	359,461,764	143,968,023	—	(67,998,200)	(929,868)	434,501,719
商譽減值準備	197,410,739	—	197,410,739	—	—	—	—	197,410,739
小計	564,002,579	—	564,002,579	147,032,754	—	(69,020,284)	—	642,015,049
	842,339,939	(8,653,179)	833,686,760	149,426,195	(3,705,049)	(69,236,918)	203,200	910,374,188

(17) 其他非流動資產

	2018年12月31日	2017年12月31日
預付的工程及設備採購款	62,438,096	48,798,055

(18) 短期借款

	幣種	2018年12月31日	2017年12月31日
信用借款	港幣	296,155,600	282,534,200

於2018年12月31日，短期借款系中國銀行股份有限公司發放給本公司之子公司香港公司的借款，本金為人民幣296,155,600元(港幣原幣338,000,000元)(2017年12月31日：本金人民幣282,534,200元(港幣原幣338,000,000元))。本公司為該筆借款本息提供全額擔保。

於2018年12月31日，短期借款的年利率為3.00%(2017年12月31日：1.60%)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(19) 應付票據及應付賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應付票據(a)	326,075,937	289,472,296
應付賬款(b)	2,246,348,607	2,083,733,787
	<u>2,572,424,544</u>	<u>2,373,206,083</u>

(a) 應付票據

	2018年12月31日	2017年12月31日
商業承兌匯票	93,811,951	70,704,794
銀行承兌匯票	232,263,986	218,767,502
	<u>326,075,937</u>	<u>289,472,296</u>

本集團的其他貨幣資金中15,032,000元(2017年12月31日：5,506,000元)作為本集團開具銀行承兌匯票之質押(附註四(1)(iii))。

(b) 應付賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應付材料款	2,118,754,944	1,986,212,114
應付關聯方酒款(附註八(5))	82,999,958	73,829,031
應付促銷品款	35,184,352	15,850,286
應付其他款項	9,409,353	7,842,356
	<u>2,246,348,607</u>	<u>2,083,733,787</u>

(i) 於2018年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為28,513,063元(2017年12月31日：30,969,162元)，主要為應付材料款，款項尚未進行最後結算。

(ii) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以內	2,217,835,544	2,052,764,625
一到二年	10,637,317	9,020,945
二到三年	3,481,831	4,530,665
三年以上	14,393,915	17,417,552
	<u>2,246,348,607</u>	<u>2,083,733,787</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(20) 合同負債

	2018年12月31日	2017年12月31日
經銷商合同負債(附註二(28)(b))	<u>5,237,538,511</u>	—

於2018年1月1日，本集團合同負債的餘額為4,322,039,166元，其中大部分已於2018年度轉入營業收入。

(21) 應付職工薪酬

	2018年12月31日	2017年12月31日
應付短期薪酬(a)	<u>1,033,681,265</u>	895,379,790
應付設定提存計劃(b)	<u>25,490,427</u>	25,891,433
應付辭退福利(c)	<u>94,282,557</u>	92,301,300
應付設定受益計劃(d)	<u>22,007,043</u>	19,055,565
	<u>1,175,461,292</u>	<u>1,032,628,088</u>

(a) 短期薪酬

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	584,725,547	3,264,355,919	(3,145,082,109)	<u>703,999,357</u>
職工福利費	1,138,013	253,445,446	(253,712,422)	<u>871,037</u>
社會保險費	14,285,124	248,648,684	(250,208,447)	<u>12,725,361</u>
其中：醫療保險費	10,709,288	210,883,564	(212,432,767)	<u>9,160,085</u>
工傷保險費	1,777,923	13,974,107	(13,986,147)	<u>1,765,883</u>
生育保險費	1,797,913	23,791,013	(23,789,533)	<u>1,799,393</u>
住房公積金	16,861,285	249,634,703	(249,547,502)	<u>16,948,486</u>
工會經費和職工教育經費	278,369,821	115,498,248	(94,731,045)	<u>299,137,024</u>
	<u>895,379,790</u>	<u>4,131,583,000</u>	<u>(3,993,281,525)</u>	<u>1,033,681,265</u>

(b) 設定提存計劃

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
基本養老保險	21,511,954	478,975,392	(479,466,350)	<u>21,020,996</u>
失業保險費	4,379,479	16,375,147	(16,285,195)	<u>4,469,431</u>
	<u>25,891,433</u>	<u>495,350,539</u>	<u>(495,751,545)</u>	<u>25,490,427</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(21) 應付職工薪酬(續)

(c) 應付辭退福利

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
應付內退福利(附註四(27))	94,282,557	92,300,500
其他辭退福利(i)	—	800
	<u>94,282,557</u>	<u>92,301,300</u>

(i) 2018 年度，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為 54,874,155 元。

(d) 設定受益計劃

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
補充退休福利(附註四(27))	<u>22,007,043</u>	<u>19,055,565</u>

(22) 應交稅費

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
應交企業所得稅	263,094,463	168,534,126
應交消費稅	258,665,295	109,545,150
未交增值稅	104,309,735	51,053,836
應交城市維護建設稅	8,870,492	5,936,227
應交教育費附加	7,647,840	5,871,932
其他	<u>48,546,174</u>	<u>59,894,619</u>
	<u>691,133,999</u>	<u>400,835,890</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 其他應付款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應付押金及保證金	710,726,775	709,796,967
應付設備工程款	435,719,135	443,732,839
待付運輸費用	260,063,006	209,229,448
待付廣告費用	187,372,331	151,600,648
待付勞務費	74,872,344	56,467,337
待付水電蒸汽費	45,326,286	53,552,638
應付行政支出	42,679,007	59,566,366
財務公司吸收關聯方存款(i)	18,625,074	9,305,035
代扣職工社會統籌費	10,921,473	12,601,607
應付利息	1,728,562	815,222
待付市場助銷投入(附註二(28)(b))	—	3,144,406,819
其他	325,473,365	333,795,327
	2,113,507,358	5,184,870,253

(i) 系本公司之子公司財務公司吸收本公司之聯營企業的存款本金及利息。

於2018年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為554,538,905元(2017年12月31日：575,475,196元)，主要系收購子公司時承擔的負債以及應付設備及工程款。

(24) 長期借款

	幣種	2018年12月31日	2017年12月31日
保證借款	丹麥克朗	1,050,800	1,467,060
減：一年內到期的長期借款		(420,320)	(419,160)
		630,480	1,047,900

於2018年12月31日，銀行保證借款本金為人民幣1,050,800元(外幣原幣丹麥克朗1,000,000元)(2017年12月31日：人民幣1,467,060元(外幣原幣丹麥克朗1,400,000元))，系由北京市發展和改革委員會提供保證，本金按照等額本金法每年分兩次償還，最後一期還款日為2021年4月1日，其中一年內到期部分金額為人民幣420,320元(2017年12月31日：人民幣419,160元)。

於2018年12月31日及2017年12月31日，長期借款均為無息借款。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(25) 長期應付款

	2018年12月31日	2017年12月31日
專項應付款	222,324,164	123,140,327

專項應付款主要系本集團收到政府撥付的搬遷補償款，因搬遷尚未完成，根據財政部《企業會計準則解釋第3號》的規定，暫列「專項應付款」核算。

(26) 遞延收益

	2017年12月31日	本年增加	本年減少	2018年12月31日	形成原因	
政府補助	1,904,109,828	708,288,659	(268,651,342)	2,343,747,145	搬遷及技改項目等補助	
政府補助項目	2017年12月31日	本年新增補助金額	本年計入 其他收益金額	本年計入 資產處置收益金額	2018年12月31日	與資產相關/ 與收益相關
搬遷項目						
麥芽廠搬遷項目	19,051,435	419,821,360	(24,630,667)	—	414,242,128	與資產/收益相關
滕州公司搬遷項目	171,785,920	—	(10,663,196)	—	161,122,724	與資產相關
隨州公司搬遷項目	162,595,842	13,048,123	(24,819,124)	—	150,824,841	與資產/收益相關
武威公司搬遷項目	156,767,283	—	(11,439,517)	—	145,327,766	與資產相關
日照公司搬遷項目	147,988,358	—	(10,588,390)	—	137,399,968	與資產相關
珠海公司搬遷項目	138,642,199	—	(12,148,140)	—	126,494,059	與資產相關
宿遷公司搬遷項目	135,934,998	—	(9,817,986)	—	126,117,012	與資產相關
甘肅農墾搬遷項目	135,438,058	—	(12,724,029)	(1,587,292)	121,126,737	與資產相關
興凱湖公司搬遷項目	114,967,628	—	(6,820,061)	—	108,147,567	與資產/收益相關
揚州公司搬遷項目	118,391,341	—	(11,012,087)	—	107,379,254	與資產相關
福州公司搬遷項目	112,220,095	—	(11,786,835)	(619,077)	99,814,183	與資產相關
荷澤公司搬遷項目	59,513,612	50,000,000	(13,095,460)	—	96,418,152	與資產/收益相關
渭南公司搬遷項目	87,763,182	—	(6,919,710)	—	80,843,472	與資產相關
漢斯寶雞搬遷項目	14,732,065	45,900,000	(4,257,288)	—	56,374,777	與資產相關
哈爾濱公司搬遷項目	61,175,910	—	(7,086,500)	—	54,089,410	與資產相關
廊坊公司搬遷項目	43,644,804	17,975,368	(18,999,128)	—	42,621,044	與資產/收益相關
德州公司搬遷項目	—	18,404,230	(795,076)	—	17,609,154	與資產/收益相關
三廠搬遷項目	16,185,784	—	(3,437,958)	(1,375,714)	11,372,112	與資產相關
彭城公司搬遷項目	13,728,065	—	(3,505,504)	(162,689)	10,059,872	與資產相關
密山公司搬遷項目	—	986,526	(986,526)	—	—	與收益相關
技改項目						
新銀麥公司技術改造項目	1,553,446	30,000,000	(250,079)	—	31,303,367	與資產相關
五星公司技術改造項目	11,744,286	—	(1,024,286)	—	10,720,000	與資產相關
瀘州公司技術改造項目	9,593,056	—	(1,188,337)	—	8,404,719	與資產相關
壽光公司技術改造項目	6,400,000	—	(228,571)	—	6,171,429	與資產相關
三環公司技術改造項目	6,720,000	—	(560,000)	—	6,160,000	與資產相關
其他	157,572,461	112,153,052	(56,024,093)	(98,022)	213,603,398	
	1,904,109,828	708,288,659	(264,808,548)	(3,842,794)	2,343,747,145	

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 長期應付職工薪酬

	2018年12月31日	2017年12月31日
應付內退福利(a)	317,583,216	330,809,309
補充退休福利(b)	325,266,898	279,555,205
	<u>642,850,114</u>	<u>610,364,514</u>
減：一年內支付的內退福利	(94,282,557)	(92,300,500)
一年內支付的補充退休福利	(22,007,043)	(19,055,565)
	<u>(116,289,600)</u>	<u>(111,356,065)</u>
	<u>526,560,514</u>	<u>499,008,449</u>

將於一年內支付的應付內退福利和補充退休福利在應付職工薪酬列示。

(a) 應付內退福利

本集團的部分職工已經辦理內退。於資產負債表日，本集團應付內退福利所採用的主要精算假設為：

	2018年12月31日	2017年12月31日
折現率(同期限中債國債到期收益率)	2.60% - 3.22%	3.78% - 3.90%

計入當期損益的內退福利為：

	2018年度	2017年度
管理費用	80,612,338	63,724,131
財務費用	11,107,931	12,073,287

(b) 補充退休福利

補充退休福利針對滿足一定條件並經公司董事會和總裁辦公會批准的已退休的職工，其領取的福利取決於退休時的職位以及工齡等。本集團於資產負債表日的補充退休福利義務由外部獨立精算師根據預期累積福利單位法計算。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 補充退休福利(續)

(i) 本集團補充退休福利負債：

	2018年12月31日	2017年12月31日
設定受益義務	325,266,898	279,555,205
減：計劃資產公允價值	—	—
設定受益負債	<u>325,266,898</u>	<u>279,555,205</u>

(ii) 本集團補充退休福利變動情況如下：

	設定受益義務現值
2018年1月1日	279,555,205
確認在當期損益中的金額	
— 服務成本	30,840,000
— 淨負債的利息淨額	10,826,000
重新計量的金額	
— 精算損失(附註四(30))	22,516,000
福利的支付	<u>(18,470,307)</u>
2018年12月31日	<u>325,266,898</u>
	設定受益義務現值
2017年1月1日	291,496,239
確認在當期損益中的金額	
— 服務成本	19,698,613
— 淨負債的利息淨額	9,200,000
重新計量的金額	
— 精算利得(附註四(30))	(23,670,000)
福利的支付	<u>(17,169,647)</u>
2017年12月31日	<u>279,555,205</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(27) 長期應付職工薪酬(續)

(b) 補充退休福利(續)

(iii) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設

	2018年12月31日	2017年12月31日
折現率	3.25%	4.00%
死亡率參考中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)		

(iv) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設的敏感性分析如下：

	假設的變動幅度	對設定受益義務現值的影響	
		假設增加	假設減小
折現率	0.25%	下降2.77%	上升2.91%

上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，但實際上各種假設通常是相互關聯的。上述敏感性分析在計算設定受益義務現值時也同樣採用預期累積福利單位法。

(v) 本集團無計劃資產投資，也未設立獨立托管資產用於退休福利支付(2017年12月31日：無)。

(vi) 本集團補充退休福利義務現值加權平均久期為11.3年(2017年12月31日：10.8年)。

(vii) 補充退休福利使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致設定受益負債的增加。

(viii) 於2018年12月31日，未折現的設定受益義務預期到期日分析：

	1年以內	1-5年	超過5年	總計
補充退休福利	22,007,043	74,914,957	396,564,000	493,486,000

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(28) 股本

	2017年12月31日	本年增減變動	2018年12月31日
人民幣普通股	695,913,617	—	695,913,617
境外上市的外資股	655,069,178	—	655,069,178
	<u>1,350,982,795</u>	<u>—</u>	<u>1,350,982,795</u>
	2016年12月31日	本年增減變動	2017年12月31日
人民幣普通股	695,913,617	—	695,913,617
境外上市的外資股	655,069,178	—	655,069,178
	<u>1,350,982,795</u>	<u>—</u>	<u>1,350,982,795</u>

(29) 資本公積

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
股本溢價	3,356,662,970	—	—	3,356,662,970
其他資本公積 —	87,518,542	4,800	—	87,523,342
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,209,446)	4,800	—	(10,204,646)
原制度資本公積轉入	93,338,214	—	—	93,338,214
其他	4,389,774	—	—	4,389,774
	<u>3,444,181,512</u>	<u>4,800</u>	<u>—</u>	<u>3,444,186,312</u>
	2016年 12月31日	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
股本溢價	3,356,662,970	—	—	3,356,662,970
其他資本公積 —	87,526,730	—	(8,188)	87,518,542
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,201,258)	—	(8,188)	(10,209,446)
原制度資本公積轉入	93,338,214	—	—	93,338,214
其他	4,389,774	—	—	4,389,774
	<u>3,444,189,700</u>	<u>—</u>	<u>(8,188)</u>	<u>3,444,181,512</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(30) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益				2018 年度利潤表中其他綜合收益					
	2017 年 12 月 31 日	會計政策 變更	2018 年 1 月 1 日	稅後歸屬於 母公司	2018 年 12 月 31 日	所得稅前發 生額	減：其他 綜合收益 本年轉出	減： 所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益 重新計量設定受益計劃淨負債的 變動(附註四(27)(b)(ii))	(27,752,000)	—	(27,752,000)	(22,516,000)	(50,268,000)	(22,516,000)	—	—	(22,516,000)	—
將重分類進損益的其他綜合收益										
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(654,343)	—	(654,343)	(12,848)	(667,191)	(12,848)	—	—	(12,848)	—
理財產品公允價值變動損益 (附註二(28)(c)(ii))	6,108,986	(6,108,986)	—	—	—	—	—	—	—	—
外幣財務報表折算差額	13,258,607	—	13,258,607	(7,020,220)	6,238,387	(7,020,220)	—	—	(7,020,220)	—
	(9,038,750)	(6,108,986)	(15,147,736)	(29,549,068)	(44,696,804)	(29,549,068)	—	—	(29,549,068)	—

	資產負債表中其他綜合收益			2017 年度利潤表中其他綜合收益				
	2016 年 12 月 31 日	稅後歸屬於 母公司	2017 年 12 月 31 日	所得稅前 發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益 重新計量設定受益計劃淨負債的 變動(附註四(27)(b)(ii))	(51,422,000)	23,670,000	(27,752,000)	23,670,000	—	—	23,670,000	—
將重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(790,080)	135,737	(654,343)	135,737	—	—	135,737	—
理財產品公允價值變動損益 (附註二(28)(c)(ii))	—	6,108,986	6,108,986	8,145,315	—	(2,036,329)	6,108,986	—
外幣財務報表折算差額	2,062,658	11,195,949	13,258,607	11,195,949	—	—	11,195,949	—
	(50,149,422)	41,110,672	(9,038,750)	43,147,001	—	(2,036,329)	41,110,672	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 盈餘公積

	2017年 12月31日	本年提取	本年減少	2018年 12月31日
法定盈餘公積金	1,400,704,380	—	—	1,400,704,380

	2016年 12月31日	本年提取	本年減少	2017年 12月31日
法定盈餘公積金	1,400,704,380	—	—	1,400,704,380

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2018年度不再提取法定盈餘公積金(2017年度：無)。

(32) 一般風險準備

	2017年 12月31日	本年提取	本年減少	2018年 12月31日
一般風險準備	155,497,737	44,014,594	—	199,512,331

	2016年 12月31日	本年提取	本年減少	2017年 12月31日
一般風險準備	142,496,409	13,001,328	—	155,497,737

根據財政部頒發的財金[2012]20號《金融企業準備金計提管理辦法》的通知，本公司之子公司財務公司綜合考慮面臨的風險狀況，按2018年12月31日風險資產餘額的1.5%提取一般風險準備，2018年度提取一般風險準備44,014,594元(2017年度：13,001,328元)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 未分配利潤

	2018年度	2017年度
年初未分配利潤(調整前)	10,802,900,749	10,025,728,867
調整(a)	6,108,986	—
年初未分配利潤(調整後)	10,809,009,735	10,025,728,867
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	1,422,199,705	1,263,017,188
減：提取一般風險準備	(44,014,594)	(13,001,328)
應付普通股股利(b)	(567,412,774)	(472,843,978)
年末未分配利潤	11,619,782,072	10,802,900,749

(a) 2018年1月1日，由於首次執行新金融工具準則調整2018年初未分配利潤6,108,986元(附註二(28)(c)(ii))。

(b) 根據2018年6月28日股東大會決議，本公司向全體股東派發2017年現金股利，每股人民幣0.42元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利人民幣567,412,774元(2017年派發2016年股利，每股人民幣0.35元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利人民幣472,843,978元)。

根據2019年3月28日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.48元(含稅)，按已發行股份1,350,982,795股計算，擬派發現金股利共計人民幣648,471,742元，上述提議尚待股東大會批准(附註十(1))。

(34) 營業收入和營業成本

	2018年度	2017年度
主營業務收入(a)	26,234,148,017	25,985,075,078
其他業務收入(b)	341,107,188	291,976,606
	26,575,255,205	26,277,051,684
	2018年度	2017年度
主營業務成本(a)	(16,343,422,417)	(15,425,885,974)
其他業務成本(b)	(212,352,562)	(196,244,893)
	(16,555,774,979)	(15,622,130,867)

(a) 主營業務收入和主營業務成本

	2018年度		2017年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售啤酒	26,234,148,017	(16,343,422,417)	25,985,075,078	(15,425,885,974)

本集團將啤酒產品交付經銷商，經其驗收並簽署貨物交接單後確認收入。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(34) 營業收入和營業成本(續)

(b) 其他業務收入和其他業務成本

	2018年度		2017年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
包裝物銷售	88,695,499	(65,970,709)	44,979,956	(28,323,330)
運輸服務	43,594,999	(49,261,368)	55,978,555	(61,568,372)
材料銷售	23,784,953	(21,204,724)	25,213,195	(26,885,475)
工程及設備安裝	4,906,426	(3,966,129)	8,224,208	(5,749,493)
其他	180,125,311	(71,949,632)	157,580,692	(73,718,223)
	<u>341,107,188</u>	<u>(212,352,562)</u>	<u>291,976,606</u>	<u>(196,244,893)</u>

(35) 稅金及附加

	2018年度	2017年度	計繳標準
消費稅	1,734,393,300	1,707,188,709	見附註三
城市維護建設稅	245,735,035	247,254,559	見附註三
教育費附加	185,736,833	189,337,531	見附註三
房產稅	60,517,007	60,950,528	
土地使用稅	58,971,088	68,893,464	
印花稅	25,606,915	29,190,160	
其他	15,583,188	22,213,183	
	<u>2,326,543,366</u>	<u>2,325,028,134</u>	

(36) 銷售費用

	2018年度	2017年度
職工薪酬	1,988,569,927	1,864,923,548
裝卸及運輸費用	1,429,192,503	1,335,481,810
廣告及業務宣傳費用	864,375,674	727,749,387
行政費用	159,048,494	155,367,722
折舊及攤銷費用	118,926,533	120,411,300
租賃費	99,984,300	109,560,115
物料消耗	69,333,272	96,819,845
市場助銷投入(附註二(28)(b))	—	1,233,297,746
其他	139,403,799	125,332,128
	<u>4,868,834,502</u>	<u>5,768,943,601</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(37) 管理費用

	2018年度	2017年度
職工薪酬	822,896,979	634,083,350
折舊及攤銷費用	197,894,926	206,584,447
行政費用	105,729,400	110,695,789
中介機構費	59,342,434	49,649,448
修理費用	33,779,759	32,054,764
警衛消防費	33,081,699	31,970,231
保險費	21,403,352	21,827,588
殘疾人保障金	14,221,911	12,027,189
裝卸及運輸費用	10,320,540	10,207,508
租賃費	4,648,840	19,759,149
其他	83,060,202	96,708,176
	<u>1,386,380,042</u>	<u>1,225,567,639</u>

(38) 研發費用

	2018年度	2017年度
職工薪酬	12,224,544	11,218,380
折舊費用	2,647,183	2,958,996
物料消耗	1,814,670	1,832,712
行政費用	637,683	506,925
其他	2,431,422	2,171,786
	<u>19,755,502</u>	<u>18,688,799</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2018年度	2017年度
耗用的原材料、包裝物及消耗品等	11,868,137,841	10,949,436,316
職工薪酬	4,793,260,032	4,439,602,222
裝卸及運輸費用	1,609,949,334	1,523,072,986
外購產成品	1,196,435,415	1,091,200,358
折舊及攤銷費用	1,144,720,527	1,178,622,979
廣告及業務宣傳費用	864,375,674	727,749,387
修理費用	370,516,542	377,278,613
行政費用	275,358,284	276,091,109
包裝物攤銷	191,998,379	182,975,564
勞務費	165,699,428	159,388,229
租賃費	118,836,523	142,110,749
審計師費用 — 審計服務	8,094,340	8,094,340
市場助銷投入(附註二(28)(b))	—	1,233,297,746
產成品及在產品存貨變動	(223,269,134)	(20,119,556)
其他	446,631,840	366,529,864
	<u>22,830,745,025</u>	<u>22,635,330,906</u>

(40) 財務費用

	2018年度	2017年度
利息費用	13,707,476	10,542,443
減：利息收入	(536,675,628)	(415,164,265)
長期應付職工薪酬折現息	21,933,931	21,273,287
匯兌損失	122,609	9,552,255
其他	3,795,790	3,779,105
	<u>(497,115,822)</u>	<u>(370,017,175)</u>

(41) 資產減值損失

	2018年度	2017年度
壞賬損失	—	2,287,799
存貨跌價損失	3,064,731	—
固定資產減值損失	143,968,023	8,429,040
	<u>147,032,754</u>	<u>10,716,839</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(42) 信用減值損失

	2018年度	2017年度
應收票據及應收賬款壞賬損失／(轉回)	(2,109,692)	—
其他應收款壞賬損失	723,586	—
其他流動資產壞賬損失	74,498	—
	<u>(1,311,608)</u>	<u>—</u>

(43) 其他收益

	2018年度	2017年度	與資產相關／ 與收益相關
搬遷項目補助	205,533,182	200,366,217	與資產／收益相關
企業發展補助	196,025,474	101,313,702	與收益相關
技改項目補助	3,251,273	2,787,230	與資產相關
其他生產經營補助	118,364,640	122,684,886	與資產／收益相關
	<u>523,174,569</u>	<u>427,152,035</u>	

(44) 投資收益

	2018年度	2017年度
權益法核算的長期股權投資收益	16,615,487	20,461,767
理財產品處置時取得的投資收益	2,517,091	36,786,841
其他	1,386,025	739,562
	<u>20,518,603</u>	<u>57,988,170</u>

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(45) 公允價值變動收益

	2018年度	2017年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 —		
理財產品	48,047,836	—
貨幣市場基金	6,123,100	115,254
	<u>54,170,936</u>	<u>115,254</u>

(46) 資產處置收益

	2018年度	2017年度
固定資產處置收益／(損失)	6,121,979	(45,418,792)
無形資產處置收益／(損失)	4,217,089	(864,788)
	<u>10,339,068</u>	<u>(46,283,580)</u>

2018年度資產處置損益均計入當年非經常性損益。

(47) 營業外收入

	2018年度	2017年度
無法支付的債務收入	4,741,707	5,271,556
罰款收入	3,783,073	1,318,320
政府補助 — 與收益相關	723,300	1,255,358
其他	6,673,311	15,038,704
	<u>15,921,391</u>	<u>22,883,938</u>

2018年度營業外收入均計入當年非經常性損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 營業外支出

	2018年度	2017年度
捐贈支出	6,022,269	666,879
賠償金、違約金及滯納金	5,810,898	21,559,749
罰款支出	347,100	917,731
其他	1,538,924	9,885,799
	<u>13,719,191</u>	<u>33,030,158</u>

2018年度營業外支出均計入當年非經常性損益。

(49) 所得稅費用

	2018年度	2017年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	900,036,176	842,707,539
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 香港利得稅	3,439,870	3,423,701
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 澳門所得補充稅	1,891,706	555,354
遞延所得稅	<u>(86,612,340)</u>	<u>(124,123,596)</u>
	<u>818,755,412</u>	<u>722,562,998</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2018年度	2017年度
利潤總額	<u>2,379,766,866</u>	<u>2,104,818,639</u>
按適用稅率計算的所得稅	592,508,178	524,686,269
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	26,588,262	75,153,473
遞延所得稅資產的減值	62,331,772	24,047,146
免稅影響	(18,913,592)	(18,570,926)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及暫時性差異影響	(71,390,743)	(78,788,735)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	64,930,457	60,292,181
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	<u>162,701,078</u>	<u>135,743,590</u>
所得稅費用	<u>818,755,412</u>	<u>722,562,998</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2018年度	2017年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	1,422,199,705	1,263,017,188
本公司發行在外普通股的加權平均數	1,350,982,795	1,350,982,795
基本每股收益	1.053	0.935
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	1.053	0.935

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2018年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2017年度：無)，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

(51) 現金流量表項目註釋

(a) 收到其他與經營活動有關的現金

	2018年度	2017年度
政府補助	1,065,306,516	328,265,725
押金及保證金	446,523,209	435,625,334
其他	153,192,310	122,071,153
	1,665,022,035	885,962,212

(b) 支付其他與經營活動有關的現金

	2018年度	2017年度
裝卸及運輸費	1,702,923,618	1,654,775,619
營銷推廣費用	888,294,414	855,417,210
廣告及業務宣傳費	823,643,011	730,760,277
行政費用	314,252,495	293,005,845
押金及保證金	210,858,711	178,698,686
其他	240,961,355	365,384,769
	4,180,933,604	4,078,042,406

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(51) 現金流量表項目註釋(續)

(c) 收到其他與投資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
財務公司存款利息收入	432,569,354	395,760,324
收到招標保證金及押金	12,342,652	15,509,676
	<u>444,912,006</u>	<u>411,270,000</u>

(d) 支付其他與投資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
財務公司支付存款準備金	173,200,000	59,790,000
支付招標保證金及押金	15,032,081	24,682,730
	<u>188,232,081</u>	<u>84,472,730</u>

(52) 現金流量表補充資料

(a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2018年度	2017年度
淨利潤	1,561,011,454	1,382,255,641
加：資產減值準備	147,032,754	10,716,839
信用減值準備／(轉回)	(1,311,608)	—
固定資產及投資性房地產折舊	906,622,479	929,148,673
無形資產攤銷	231,796,819	231,384,946
長期待攤費用攤銷	15,008,264	18,089,360
處置固定資產及無形資產的淨(收益)／損失	(10,339,068)	46,283,580
公允價值變動收益	(54,170,936)	(115,254)
財務費用	(512,572,078)	(395,011,987)
投資收益	(20,518,603)	(57,988,170)
遞延所得稅資產增加	(71,126,252)	(93,684,581)
遞延收益攤銷	(264,808,548)	(217,574,869)
遞延所得稅負債減少	(15,486,088)	(30,439,015)
存貨的(增加)／減少	(256,989,110)	15,154,446
經營性應收項目的增加	(152,672,443)	(151,456,401)
經營性應付項目的增加	2,490,531,365	625,428,006
	<u>3,992,008,401</u>	<u>2,312,191,214</u>
經營活動產生的現金流量淨額		

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(52) 現金流量表補充資料(續)

(a) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況

	2018年度	2017年度
現金及現金等價物的年末餘額	11,653,288,328	9,101,908,887
減：現金及現金等價物的年初餘額	<u>(9,101,908,887)</u>	<u>(7,929,473,031)</u>
現金及現金等價物淨增加額	<u>2,551,379,441</u>	<u>1,172,435,856</u>

(b) 現金及現金等價物

	2018年12月31日	2017年12月31日
現金及現金等價物(附註四(1))	11,653,288,328	9,101,908,887
其中：庫存現金	238,749	367,745
可隨時用於支付的銀行存款	11,652,363,015	9,101,259,635
可隨時用於支付的存放非金融機構款項	<u>686,564</u>	<u>281,507</u>
年末現金及現金等價物餘額	<u>11,653,288,328</u>	<u>9,101,908,887</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(53) 外幣貨幣性項目

	2018年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金 —			
美元	36,823,615	6.8632	252,727,834
港幣	87,417,652	0.8762	76,595,347
歐元	8,986,207	7.8473	70,517,462
澳門元	39,376,018	0.8523	33,560,180
			<u>433,400,823</u>
應收賬款 —			
港幣	40,450,653	0.8762	35,442,862
美元	5,030,097	6.8632	34,522,562
歐元	1,182,474	7.8473	9,279,228
澳門元	4,667,995	0.8523	3,978,532
加拿大元	298,897	5.0381	1,505,873
			<u>84,729,057</u>
其他應收款 —			
港幣	2,527,133	0.8762	2,214,274
澳門元	416,352	0.8523	354,857
			<u>2,569,131</u>
短期借款 —			
港幣	338,000,000	0.8762	296,155,600
其他應付款 —			
美元	741,406	6.8632	5,088,418
港幣	5,663,013	0.8762	4,961,932
澳門元	732,657	0.8523	624,443
			<u>10,674,793</u>
一年內到期的非流動負債 —			
丹麥克朗	400,000	1.0508	420,320
長期借款 —			
丹麥克朗	600,000	1.0508	630,480

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註十二(1)(a)中的外幣項目不同)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五 合併範圍的變更

(1) 其他原因的合併範圍變動

本公司於2018年5月28日完成了對間接控制子公司漢中市漢盛商貿有限責任公司(「漢盛商貿」)的注銷登記，於注銷登記日，漢盛商貿的淨資產為865,207元。

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
深圳市青島啤酒華南投資有限公司 (「華南投資」)	有限責任公司	中國深圳	中國深圳	實業投資	100%	—	設立或投資
青島啤酒(珠海)有限公司(「珠海公司」)	有限責任公司	中國珠海	中國珠海	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(黃石)有限公司(「黃石公司」)	有限責任公司	中國黃石	中國黃石	製造業	97.18%	2.82%	設立或投資
青島啤酒(應城)有限公司(「應城公司」)	有限責任公司	中國應城	中國應城	製造業	89.91%	10.09%	設立或投資
深圳市青島啤酒華南營銷有限公司 (「華南營銷」)	有限責任公司	中國廣東	中國深圳	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(長沙)有限公司(「長沙公司」)	有限責任公司	中國長沙	中國長沙	製造業	70%	30%	設立或投資
上海青島啤酒華東(控股)有限公司 (「華東控股」)	有限責任公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	100%	—	設立或投資
上海青島啤酒華東銷售有限公司 (「上海銷售」)	有限責任公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	97.01%	2.99%	設立或投資
南京青島啤酒華東銷售有限公司	有限責任公司	中國江蘇	中國南京	批發和零售業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(蕪湖)有限公司(「蕪湖公司」)	有限責任公司	中國蕪湖	中國蕪湖	製造業	89.04%	10.96%	設立或投資
青島啤酒(馬鞍山)有限公司 (「馬鞍山公司」)	有限責任公司	中國馬鞍山	中國馬鞍山	製造業	94.12%	5.58%	設立或投資
青島啤酒(壽光)有限公司(「壽光公司」)	有限責任公司	中國壽光	中國壽光	製造業	99%	—	設立或投資
青島啤酒(濰坊)有限公司(「濰坊公司」)	有限責任公司	中國濰坊	中國濰坊	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(徐州)淮海營銷有限公司	有限責任公司	中國江蘇	中國徐州	批發和零售業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(薛城)有限公司(「薛城公司」)	有限責任公司	中國薛城	中國薛城	製造業	—	85%	設立或投資
青島啤酒(滕州)有限公司(「滕州公司」)	有限責任公司	中國滕州	中國滕州	製造業	76.65%	23.35%	設立或投資
青島啤酒(濰澤)有限公司(「濰澤公司」)	有限責任公司	中國濰澤	中國濰澤	製造業	93.08%	6.92%	設立或投資
廊坊公司	有限責任公司	中國廊坊	中國廊坊	製造業	80.80%	19.20%	設立或投資
青島啤酒西安漢斯集團有限公司 (「西安公司」)	有限責任公司	中國陝西	中國西安	製造、批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒漢斯寶雞有限公司(「漢斯寶雞」)	有限責任公司	中國寶雞	中國寶雞	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(鞍山)有限公司(「鞍山公司」)	有限責任公司	中國鞍山	中國鞍山	製造業	60%	—	設立或投資
青島啤酒(興凱湖)有限公司 (「興凱湖公司」)	有限責任公司	中國雞西	中國雞西	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(密山)有限公司(「密山公司」)	有限責任公司	中國密山	中國密山	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(哈爾濱)有限公司 (「哈爾濱公司」)	有限責任公司	中國哈爾濱	中國哈爾濱	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒進出口有限責任公司 (「進出口公司」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(德州)有限公司(「德州公司」)	有限責任公司	中國德州	中國德州	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(日照)有限公司(「日照公司」)	有限責任公司	中國日照	中國日照	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(瀘州)有限公司(「瀘州公司」)	有限責任公司	中國瀘州	中國瀘州	製造業	95%	—	設立或投資
青島啤酒(台州)有限公司(「台州公司」)	有限責任公司	中國台州	中國台州	製造業	86.43%	13.57%	設立或投資
香港公司	有限責任公司	中國香港	中國香港	批發和零售業	100%	—	設立或投資

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
青島啤酒漢中有限責任公司 (「漢中公司」)	有限責任公司	中國漢中	中國漢中	製造業	34%	66%	設立或投資
北京青島啤酒北方銷售有限公司 (「北方銷售」)	有限責任公司	中國北京	中國北京	批發和零售業	95%	5%	設立或投資
青島廣潤隆物流有限公司(「廣潤隆物流」)	有限責任公司	中國山東	中國青島	物流業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(廈門)有限公司(「廈門公司」)	有限責任公司	中國廈門	中國廈門	製造業	—	100%	設立或投資
廈門青島啤酒東南銷售有限公司 (「東南銷售」)	有限責任公司	中國福建	中國廈門	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(濟南)有限公司(「濟南公司」)	有限責任公司	中國濟南	中國濟南	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(成都)有限公司(「成都公司」)	有限責任公司	中國成都	中國成都	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒榆林有限責任公司(「榆林公司」)	有限責任公司	中國榆林	中國榆林	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(城陽)銷售有限公司 (「城陽銷售」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
郴州市青島啤酒銷售有限公司	有限責任公司	中國郴州	中國郴州	批發和零售業	—	100%	設立或投資
機械設備公司	有限責任公司	中國青島	中國青島	工業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(石家莊)有限公司 (「石家莊公司」)	有限責任公司	中國石家莊	中國石家莊	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(太原)有限公司(「太原公司」)	有限責任公司	中國太原	中國太原	製造業	100%	—	設立或投資
財務公司	有限責任公司	中國青島	中國青島	金融業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(揭陽)有限公司(「揭陽公司」)	有限責任公司	中國揭陽	中國揭陽	製造業	75%	—	設立或投資
青島啤酒(韶關)有限公司(「韶關公司」)	有限責任公司	中國韶關	中國韶關	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒電子商務有限公司(「電子商務」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(九江)有限公司(「九江公司」)	有限責任公司	中國九江	中國九江	製造業	90%	—	設立或投資
青島啤酒(平度)銷售有限公司 (「平度銷售」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
上海青島啤酒銷售有限公司	有限責任公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(徐州)企業管理服務有限公司 (「徐州企業管理」)	有限責任公司	中國徐州	中國徐州	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(洛陽)有限公司(「洛陽公司」)	有限責任公司	中國洛陽	中國洛陽	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(上海)實業有限公司 (「上海實業公司」)	有限責任公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(張家口)有限公司 (「張家口公司」)	有限責任公司	中國張家口	中國張家口	製造業	100%	—	設立或投資
上海庭酒餐飲管理有限公司	有限責任公司	中國上海	中國上海	服務業	—	80%	設立或投資
青島啤酒(三水)有限公司(「三水公司」)	有限責任公司	中國三水	中國三水	製造業	—	75%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(郴州)有限公司(「郴州公司」)	有限責任公司	中國郴州	中國郴州	製造業	88.80%	11.20%	非同一控制下企業合併
深圳青島啤酒朝日有限公司(「深朝日」)	有限責任公司	中國深圳	中國深圳	製造業	51%	—	非同一控制下企業合併
南寧青島啤酒有限公司(「南寧公司」)	有限責任公司	中國南寧	中國南寧	製造業	—	75%	非同一控制下企業合併
北京青島啤酒三環有限公司(「三環公司」)	有限責任公司	中國北京	中國北京	製造業	29%	25%	非同一控制下企業合併
北京五星青島啤酒有限公司(「五星公司」)	有限責任公司	中國北京	中國北京	製造業	37.64%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒渭南有限責任公司(「渭南公司」)	有限責任公司	中國渭南	中國渭南	製造業	28%	72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(甘肅)農墾股份有限公司 (「甘肅農墾」)	有限責任公司	中國蘭州	中國蘭州	製造業	—	55.06%	非同一控制下企業合併
青島啤酒武威有限責任公司(「武威公司」)	有限責任公司	中國武威	中國武威	製造業	—	99.72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(榮成)有限公司(「榮成公司」)	有限責任公司	中國榮成	中國榮成	製造業	70%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒(隨州)有限公司(「隨州公司」)	有限責任公司	中國隨州	中國隨州	製造業	—	90%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(福州)有限公司(「福州公司」)	有限責任公司	中國福州	中國福州	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(漳州)有限公司(「漳州公司」)	有限責任公司	中國漳州	中國漳州	製造業	—	90%	非同一控制下企業合併
工程公司	有限責任公司	中國青島	中國青島	建築業	100%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒(蓬萊)有限公司(「蓬萊公司」)	有限責任公司	中國蓬萊	中國蓬萊	製造業	80%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒文化傳播有限公司 (「文化傳播公司」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	製造業	100%	—	非同一控制下企業合併

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
青島啤酒飲料有限公司(「飲料公司」)	有限責任公司	中國青島	中國青島	製造業	100%	—	非同一控制下企業合併
新銀麥公司	有限責任公司	中國山東	中國蒙陰	製造、批發和零售業	75%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(杭州)有限公司(「杭州公司」)	有限責任公司	中國建德	中國建德	製造業	80%	—	非同一控制下企業合併
澳門公司	有限責任公司	中國澳門	中國澳門	批發和零售業	—	60%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(上海)市場服務有限公司	有限責任公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	—	100%	非同一控制下企業合併
山東綠蘭莎啤酒有限公司(「綠蘭莎公司」)	有限責任公司	中國淄博	中國淄博	製造業	55%	—	非同一控制下企業合併
設備製造公司	有限責任公司	中國青島	中國青島	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(上海)投資有限公司(「上海投資公司」)	有限責任公司	中國上海	中國上海	實業投資	100%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒上海松江製造有限公司	有限責任公司	中國上海	中國上海	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(宿遷)有限公司(「宿遷公司」)	有限責任公司	中國宿遷	中國宿遷	製造業	75%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(徐州)彭城有限公司(「彭城公司」)	有限責任公司	中國徐州	中國徐州	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
徐州公司	有限責任公司	中國徐州	中國徐州	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
揚州公司	有限責任公司	中國揚州	中國揚州	製造業	50%	50%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(昆山)有限公司	有限責任公司	中國昆山	中國昆山	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(連雲港)有限公司(「連雲港公司」)	有限責任公司	中國連雲港	中國連雲港	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒上海閩行有限公司	有限責任公司	中國上海	中國上海	製造業	—	96.50%	非同一控制下企業合併

於2018年12月31日，本公司之子公司均未發行股本或債券。

本集團不存在使用集團資產或清償集團負債方面的限制。

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

子公司名稱	少數股東的持股比例	2018年度歸屬於少數股東的損益	2018年度向少數股東分配股利	2018年12月31日少數股東權益
深朝日	49%	37,230,316	(39,449,900)	219,795,920

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2018年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	178,710,312	468,463,751	647,174,063	(193,868,094)	(4,527,121)	(198,395,215)
	2017年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	95,789,031	512,426,050	608,215,081	(149,452,814)	(5,463,530)	(154,916,344)
	2018年度					
	營業收入		淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量	
深朝日	774,430,900		75,990,112	75,990,112	153,017,195	
	2017年度					
	營業收入		淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量	
深朝日	757,715,100		80,510,368	80,510,368	99,519,606	

上述信息為集團內各企業之間相互抵銷前的金額。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益

(a) 重要合營企業和聯營企業的基礎信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
合營企業—						
河北嘉禾公司	中國石家莊	中國石家莊	製造業	是	50%	—
聯營企業—						
煙啤朝日公司	中國煙臺	中國煙臺	製造業	是	39%	—
招商物流公司	中國青島	中國青島	物流業	是	30%	—
遼寧沈青公司	中國瀋陽	中國瀋陽	批發和零售業	是	30%	—
歐洲公司	法國	法國	批發和零售業	是	—	40%

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

(b) 合營企業的主要財務信息

	河北嘉禾公司	
	2018年 12月31日	2017年 12月31日
流動資產	77,703,478	72,132,420
其中：現金和現金等價物	33,568,846	32,235,030
非流動資產	97,554,244	105,356,533
資產合計	175,257,722	177,488,953
流動負債	(34,005,614)	(36,907,063)
負債合計	(34,005,614)	(36,907,063)
歸屬於母公司股東權益	141,252,108	140,581,890
按照取得投資時合營企業可辨認淨資產公允價值進行調整	88,611,733	97,756,038
調整後歸屬於母公司的股東權益	229,863,841	238,337,928
按持股比例計算的淨資產份額(i)	114,931,920	119,168,964
調整事項 — 商譽	113,928,609	113,928,609
— 內部交易未實現利潤	(17,867)	62
對合營企業投資的賬面價值	228,842,662	233,097,635

本集團的合營企業投資不存在公開報價。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(b) 合營企業的主要財務信息(續)

	河北嘉禾公司	
	2018 年度	2017 年度
營業收入	325,048,321	300,242,985
財務費用	(520,346)	(380,283)
所得稅費用	(4,643,834)	(8,688,194)
淨利潤	15,210,218	25,407,797
綜合收益總額	15,210,218	25,407,797
按照取得投資時合營企業可辨認淨資產公允價值進行調整	(9,144,305)	(11,651,395)
調整後歸屬於母公司的綜合收益總額	6,065,913	13,756,402
本集團本年度收到的來自合營企業的股利	7,270,000	—

- (i) 本集團以合營企業財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。合營企業財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(c) 重要聯營企業的主要財務信息

	2018年12月31日				2017年12月31日			
	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
流動資產	240,326,764	119,289,748	35,060,115	25,420,063	210,723,002	121,508,711	42,715,289	27,261,307
其中：現金和現金等價物	43,913,837	1,051,871	212,085	3,496,239	34,439,331	1,258,210	15,859,855	8,088,863
非流動資產	268,607,815	1,957,802	3,629,320	123,320	283,555,661	2,835,905	4,703,991	122,012
資產合計	508,934,579	121,247,550	38,689,435	25,543,383	494,278,663	124,344,616	47,419,280	27,383,319
流動負債	(220,329,830)	(82,337,741)	(38,389,052)	(22,239,900)	(205,698,892)	(88,431,424)	(44,559,964)	(21,707,215)
非流動負債	(7,835,176)	—	—	—	(6,571,007)	—	—	—
負債合計	(228,165,006)	(82,337,741)	(38,389,052)	(22,239,900)	(212,269,899)	(88,431,424)	(44,559,964)	(21,707,215)
歸屬於母公司的股東權益	280,769,573	38,909,809	300,383	3,303,483	282,008,764	35,913,192	2,859,316	5,676,104
按照取得投資時聯營企業可辨認 淨資產公允價值進行調整	30,028,505	—	—	—	33,888,498	—	—	—
調整後歸屬於母公司的股東權益	310,798,078	38,909,809	300,383	3,303,483	315,897,262	35,913,192	2,859,316	5,676,104
按持股比例計算的淨資產份額(i)	121,211,250	11,672,943	90,115	1,321,393	123,199,932	10,773,958	857,795	2,270,441
調整事項								
— 商譽	9,640,679	—	—	—	9,640,679	—	—	—
— 內部交易未實現利潤	(2,292,842)	—	—	—	(3,941,001)	—	—	—
對聯營企業投資的賬面價值	128,559,087	11,672,943	90,115	1,321,393	128,899,610	10,773,958	857,795	2,270,441

本集團的聯營企業投資均不存在公開報價。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(c) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2018年度				2017年度			
	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
營業收入	721,276,164	259,385,673	64,255,985	72,498,809	643,151,373	270,287,862	52,754,227	69,894,520
淨利潤/(虧損)	25,768,937	12,945,164	(2,558,933)	729,859	30,009,032	11,071,718	(3,040,988)	453,591
其他綜合收益	—	—	—	(32,120)	—	—	—	339,343
綜合收益總額	25,768,937	12,945,164	(2,558,933)	697,739	30,009,032	11,071,718	(3,040,988)	792,934
歸屬於母公司的綜合收益總額	25,768,937	12,945,164	(2,558,933)	697,739	30,009,032	11,071,718	(3,040,988)	792,934
按照取得投資時聯營企業可辨認 淨資產公允價值進行調整	(3,859,993)	—	—	—	(3,860,000)	—	—	—
調整後歸屬於母公司的 綜合收益總額	21,908,944	12,945,164	(2,558,933)	697,739	26,149,032	11,071,718	(3,040,988)	792,934
本集團本年度收到的 來自聯營企業的股利	10,533,170	2,989,364	—	1,228,144	14,811,398	9,409,394	—	—

(i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

(d) 於2018年12月31日，本集團的合營企業和聯營企業均不存在超額虧損情況。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七 分部信息

因本集團的主要業務為生產和銷售啤酒，本集團的報告分部是在不同地區經營的業務單元。由於各地區需要不同的市場戰略，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團之子公司財務公司主要業務為對成員單位辦理理財和代理收付等金融業務。由於業務特徵不相似，本集團獨立管理財務公司的經營活動，單獨評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有以下七個報告分部：

- 山東地區分部，負責在山東及周邊地區生產並銷售啤酒
- 華南地區分部，負責在華南地區生產並銷售啤酒
- 華北地區分部，負責在華北地區生產並銷售啤酒
- 華東地區分部，負責在華東地區生產並銷售啤酒
- 東南地區分部，負責在東南地區生產並銷售啤酒
- 港澳及其他海外地區分部，負責在港澳及其他海外地區銷售啤酒
- 財務公司分部，負責為成員單位辦理理財和代理收付等金融業務

分部間轉移價格按雙方協議價作為定價基礎。

資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七 分部信息(續)

(a) 2018年度及2018年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及 其他海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	15,392,675,579	2,336,052,494	4,543,411,184	2,855,585,969	777,568,838	662,385,219	5,222,751	2,353,171	—	26,575,255,205
分部間交易收入	2,592,813,166	868,176,052	1,403,271,206	131,367,782	6,521,749	140,923,147	35,662,834	600,767	(5,179,336,703)	—
營業成本	(12,010,293,924)	(2,196,695,789)	(3,929,801,262)	(2,315,079,748)	(656,984,581)	(552,247,921)	(47,178)	(884,204)	5,106,259,628	(16,555,774,979)
銷售費用	(2,840,201,184)	(489,854,239)	(697,956,495)	(575,848,356)	(146,570,735)	(118,403,493)	—	—	—	(4,868,834,502)
利息收入	45,849,724	12,373,953	39,018,141	6,265,791	1,511,571	4,635,120	529,875,446	71,651,640	(174,505,758)	536,675,628
利息費用	(8,484,139)	(5,485,241)	(13,263,541)	(14,372,342)	—	(7,007,431)	(177,927,522)	—	212,832,740	(13,707,476)
對聯營和合營企業的投資收益	—	—	—	—	—	—	—	16,615,487	—	16,615,487
信用減值轉回/(損失)	599,920	(11,751)	83,992	(35,309)	41,689	(121,635)	(1,314,203)	31,329,200	(29,260,295)	1,311,608
資產減值損失	(20,037,878)	(36,624,812)	(17,235,063)	(71,720,811)	(1,414,190)	—	—	(265,895,228)	265,895,228	(147,032,754)
折舊費和攤銷費	(501,197,452)	(175,975,595)	(203,899,533)	(176,651,183)	(38,375,206)	(2,167,699)	(789,594)	(54,371,300)	—	(1,153,427,562)
利潤/(虧損)總額	1,710,475,167	107,792,928	704,434,989	(411,273,768)	(93,378,218)	137,468,140	436,289,364	(415,139,857)	203,098,121	2,379,766,866
所得稅費用	(401,796,078)	(31,774,318)	(179,442,288)	(7,206,103)	(65,280,582)	(33,887,537)	(108,722,066)	—	9,353,560	(818,755,412)
淨利潤/(虧損)	1,308,679,089	76,018,610	524,992,701	(418,479,871)	(158,658,800)	103,580,603	327,567,298	(415,139,857)	212,451,681	1,561,011,454
資產總額	13,138,710,670	3,861,847,288	6,419,278,995	3,135,373,614	823,900,170	664,201,416	14,250,644,362	7,184,406,255	(15,403,097,765)	34,075,265,005
負債總額	8,203,497,988	1,844,903,684	4,246,256,703	2,507,581,724	510,101,122	767,959,169	12,343,083,381	283,948,367	(15,322,018,520)	15,385,313,618
折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用	14,246,903	388,238	7,151,885	129,248	17,657	—	—	—	—	21,933,931
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	—	—	—	—	—	—	—	370,486,200	—	370,486,200
非流動資產增加額(i)	200,000,596	70,198,196	294,318,614	68,736,251	24,466,859	2,041,653	1,963,349	49,521,471	(3,644,021)	707,602,968

(i) 非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七 分部信息(續)

(b) 2017年度及2017年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及 其他海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	14,292,308,485	3,162,287,425	4,407,098,356	2,794,750,790	925,210,692	692,918,837	700,800	1,776,299	—	26,277,051,684
分部間交易收入	2,390,483,367	551,855,702	1,177,817,956	107,469,713	15,477,672	158,838,061	46,397,966	600,767	(4,448,941,204)	—
營業成本	(10,644,714,799)	(2,316,347,907)	(3,660,960,131)	(2,166,077,505)	(692,725,985)	(565,385,926)	(31,475)	(952,413)	4,425,065,274	(15,622,130,867)
銷售費用	(2,967,752,418)	(1,025,428,613)	(730,113,119)	(681,937,086)	(204,787,082)	(158,925,283)	—	—	—	(5,768,943,601)
利息收入	34,104,487	16,633,108	34,318,966	4,235,264	1,752,702	2,482,546	410,790,742	56,484,968	(145,638,518)	415,164,265
利息費用	(13,854,308)	(6,542,590)	(13,532,271)	(16,821,479)	—	(4,747,878)	(147,090,113)	—	192,046,196	(10,542,443)
對聯營和合營企業的投資收益	—	—	—	—	—	—	—	20,461,767	—	20,461,767
資產減值(損失)/轉回	(6,271,318)	7,221	(2,718,497)	(450,304)	(1,544,388)	8,898	1,457,282	(149,028,451)	147,822,718	(10,716,839)
折舊費和攤銷費	(504,071,695)	(195,340,858)	(205,958,358)	(177,528,595)	(39,777,419)	(1,387,828)	(720,929)	(53,837,297)	—	(1,178,622,979)
利潤/(虧損)總額	1,575,390,120	(30,198,645)	627,135,625	(374,620,865)	(21,907,392)	112,471,504	337,386,129	(292,356,733)	171,518,896	2,104,818,639
所得稅費用	(397,925,440)	(15,061,480)	(212,700,208)	8,794,771	5,745,786	(25,990,510)	(83,940,593)	—	(1,485,324)	(722,562,998)
淨利潤/(虧損)	1,177,464,680	(45,260,125)	414,435,417	(365,826,094)	(16,161,606)	86,480,994	253,445,536	(292,356,733)	170,033,572	1,382,255,641
資產總額	11,830,427,706	4,418,006,101	5,688,165,259	3,401,092,800	895,250,134	741,678,964	11,138,523,514	5,412,998,103	(12,551,430,802)	30,974,711,779
負債總額	6,218,794,904	2,059,788,646	3,540,854,684	2,522,176,064	485,733,804	854,045,067	9,560,519,518	450,369,758	(12,492,075,367)	13,200,207,078
折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用	12,953,869	454,619	7,671,328	174,133	19,338	—	—	—	—	21,273,287
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	—	—	—	—	—	—	—	375,899,439	—	375,899,439
非流動資產增加額(i)	224,951,938	103,823,375	186,153,159	46,413,000	13,546,272	2,936,189	919,470	45,543,304	(30,904,966)	593,381,741

(i) 非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七 分部信息(續)

(c) 本集團在國內及其他國家和地區的對外交易收入總額，以及本集團位於國內及其他國家和地區的除金融資產及遞延所得稅資產之外的非流動資產總額列示如下：

對外交易收入	2018年度	2017年度
中國大陸地區	25,905,104,057	25,539,177,885
中國香港及澳門	217,980,681	261,987,116
其他海外地區	452,170,467	475,886,683
	<u>26,575,255,205</u>	<u>26,277,051,684</u>
	2018年	2017年
非流動資產總額	12月31日	12月31日
中國大陸地區	15,096,502,165	15,754,162,727
中國香港及澳門	10,837,256	11,071,550
	<u>15,107,339,421</u>	<u>15,765,234,277</u>

八 關聯方關係及其交易

(1) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)。

(2) 合營企業和聯營企業情況

除附註六(2)中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，與本集團發生關聯交易的其他聯營企業的情況如下：

公司名稱	與本集團的關係
青啤北京銷售	聯營企業
青啤廣州總經銷	聯營企業

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(3) 其他關聯方情況

	與本集團的關係
青島啤酒集團有限公司(「青啤集團」)	主要股東
復星集團(i)	主要股東
朝日集團控股株式會社(「朝日集團」)(i)	原主要股東
朝日啤酒株式會社(「朝日啤酒」)(i)	朝日集團之子公司
朝日啤酒(中國)投資有限公司(「朝日投資公司」)(i)	朝日集團之子公司

- (i) 2017年12月20日，朝日集團與復星國際有限公司之五家子公司(合稱「復星集團」)簽署股權轉讓協議，將其所持本公司243,108,236股H股(約佔本公司總股本17.99%)轉讓予復星集團。同日，朝日集團與青啤集團及其子公司香港鑫海盛投資發展有限公司(「鑫海盛」)簽署股權轉讓協議，將其所持本公司27,019,600股H股(約佔本公司總股本1.99%)轉讓予鑫海盛。2018年3月19日，上述股權轉讓交易已完成，復星集團成為本公司主要股東，朝日集團不再持有本公司股份。附註八(4)列示的2018年朝日啤酒及朝日投資公司與本集團的關聯交易金額系2018年1月1日至2018年3月19日止期間的發生額。朝日啤酒、朝日投資公司及煙啤朝日公司與本集團於2018年1月1日至2018年3月19日止期間發生的交易為已符合香港聯合交易所證券上市規則第14A章的規定所披露的持續關連交易。

(4) 關聯交易

(a) 採購商品及接受勞務

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2018年度	2017年度
煙啤朝日公司	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	717,560,149	633,755,622
河北嘉禾公司	採購啤酒	雙方協議定價	324,637,095	299,803,086
招商物流公司	接受物流勞務(包括代墊款項)	雙方協議定價	237,263,366	228,610,182
			<u>1,279,460,610</u>	<u>1,162,168,890</u>

(b) 銷售商品及提供勞務

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2018年度	2017年度
歐洲公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	59,150,974	55,437,312
遼寧沈青公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	48,931,229	43,945,714
朝日啤酒	銷售及受托生產啤酒	雙方協議定價及董事會批准	6,337,902	46,783,227
朝日投資公司	銷售及受托生產啤酒	雙方協議定價及董事會批准	1,428,027	10,224,237
			<u>115,848,132</u>	<u>156,390,490</u>

(c) 吸收存款

	2018年度	2017年度
煙啤朝日公司	<u>828,770,259</u>	<u>752,891,751</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易(續)

(d) 利息費用

	2018年度	2017年度
煙啤朝日公司	47,171	31,475

(e) 收取手續費

	2018年度	2017年度
煙啤朝日公司	15,193	13,890

(f) 關鍵管理人員薪酬

	2018年度	2017年度
支付的關鍵管理人員薪酬	7,531,337	8,074,949

(g) 於2018年度和2017年度，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款。

(5) 關聯方應收、應付款項餘額

應收關聯方款項：

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據及應收賬款				
青啤北京銷售	11,245,784	(11,245,784)	11,245,784	(11,245,784)
歐洲公司	9,201,895	—	14,129,340	—
青啤廣州總經銷	509,690	(509,690)	2,509,690	(2,509,690)
朝日啤酒	—	—	3,430,707	—
朝日投資公司	—	—	843,821	—
	<u>20,957,369</u>	<u>(11,755,474)</u>	<u>32,159,342</u>	<u>(13,755,474)</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

應付關聯方款項：

		2018年12月31日	2017年12月31日
應付票據及應付賬款	煙啤朝日公司	78,478,233	71,317,118
	河北嘉禾公司	4,521,725	2,511,913
		<u>82,999,958</u>	<u>73,829,031</u>
其他應付款	招商物流公司	47,400,051	37,767,220
	煙啤朝日公司	18,625,074	9,305,035
	遼寧沈青公司	—	3,885,852
	<u>66,025,125</u>	<u>50,958,107</u>	
預收款項	遼寧沈青公司	—	3,477,346
合同負債	遼寧沈青公司	28,071,401	—
	歐洲公司	103,538	—
	<u>28,174,939</u>	<u>—</u>	

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益

(a) 董事及執行總裁薪酬

2018年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬支付情況如下：

姓名	作為董事提供服務的薪酬				就管理本公司 或子公司 而提供的其他 服務的薪酬	合計
	酬金	工資、 獎金及補貼	社會保險費	住房公積金		
執行董事：						
黃克興(i)	—	565,700	55,961	22,074	—	643,735
樊偉(ii)	—	509,057	55,961	22,074	—	587,092
于竹明	—	461,140	55,961	22,074	—	539,175
王瑞永(iii)	—	450,642	55,961	22,074	—	528,677
孫明波(iv)	—	403,435	27,981	10,608	—	442,024
非執行董事：						
杉浦康譽(xi)	—	—	—	—	—	—
唐斌(v)	—	—	—	—	—	—
獨立董事：						
于增彪	120,000	—	—	—	—	120,000
賈聖林	120,000	—	—	—	—	120,000
蔣敏	120,000	—	—	—	—	120,000
王學政(vi)	60,000	—	—	—	—	60,000
姜省路(vii)	60,000	—	—	—	—	60,000
監事：						
李綱	120,000	—	—	—	—	120,000
王亞平	80,000	—	—	—	—	80,000
李燕	80,000	—	—	—	—	80,000
于嘉平(viii)	—	450,642	55,961	22,074	—	528,677
孫麗紅	—	393,839	55,961	22,074	—	471,874
邢軍	—	352,214	55,961	22,074	—	430,249
薛超山(ix)	—	255,100	27,981	10,608	—	293,689
姚宇(x)	—	—	—	—	—	—
北川亮一(xi)	—	—	—	—	—	—
	<u>760,000</u>	<u>3,841,769</u>	<u>447,689</u>	<u>175,734</u>	—	<u>5,225,192</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 於2018年5月17日任命董事長職位，辭去總裁職位。
- (ii) 於2018年5月17日任命總裁職位。
- (iii) 於2018年6月28日任命執行董事職位。
- (iv) 於2018年5月17日辭去董事長職位。
- (v) 於2018年6月28日任命非執行董事職位，不在本公司領取薪酬。
- (vi) 於2018年6月28日辭去獨立董事職位。
- (vii) 於2018年6月28日任命獨立董事職位。
- (viii) 於2018年6月28日任命職工監事職位。
- (ix) 於2018年6月28日辭去職工監事職位。
- (x) 於2018年6月28日任命股東監事職位，不在本公司領取薪酬。
- (xi) 2018年度，非執行董事杉浦康譽及股東監事北川亮一不在本公司領取薪酬，如附註八(3)(i)所述，朝日集團自2018年3月19日起已不再持有本公司股份，杉浦康譽和北川亮一已於同日辭任。

2018年度，執行董事黃克興、樊偉、于竹明、王瑞永、孫明波以及監事于嘉平、孫麗紅、邢軍、薛超山為本公司或子公司提供了管理服務，本集團未就上述人員作為董事、監事或作為管理人員的薪酬進行明確的區分，因此合併列示在作為董事、監事提供服務的薪酬中。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

2017年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬支付情況如下：

姓名	作為董事提供服務的薪酬				就管理本公司 或子公司 而提供的其他 服務的薪酬	合計
	酬金	工資、 獎金及補貼	社會保險費	住房公積金		
執行董事：						
孫明波	—	946,980	51,611	20,274	—	1,018,865
黃克興(兼執行總裁)	—	897,306	51,611	20,274	—	969,191
樊偉	—	655,012	51,611	20,274	—	726,897
于竹明	—	633,841	51,611	20,274	—	705,726
非執行董事：						
杉浦康譽	—	—	—	—	—	—
獨立董事：						
于增彪	120,000	—	—	—	—	120,000
王學政	120,000	—	—	—	—	120,000
賁聖林	120,000	—	—	—	—	120,000
蔣敏	120,000	—	—	—	—	120,000
監事：						
李綱	120,000	—	—	—	—	120,000
李燕	80,000	—	—	—	—	80,000
王亞平	80,000	—	—	—	—	80,000
薛超山	—	498,600	51,611	20,274	—	570,485
孫麗紅	—	370,000	51,611	20,274	—	441,885
邢軍	—	340,700	51,611	20,274	—	412,585
北川亮一	—	—	—	—	—	—
	<u>760,000</u>	<u>4,342,439</u>	<u>361,277</u>	<u>141,918</u>	<u>—</u>	<u>5,605,634</u>

2017年度，執行董事孫明波、黃克興、樊偉、于竹明以及監事薛超山、孫麗紅、邢軍為本公司或子公司提供了管理服務，本集團未就上述人員作為董事、監事或作為管理人員的薪酬進行明確的區分，因此合併列示在作為董事、監事提供服務的薪酬中。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

- (b) 於2018年度，本集團不存在董事的終止福利(2017年度：無)。
- (c) 於2018年度，本公司沒有就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2017年度：無)。
- (d) 於2018年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、准貸款，或就董事、受董事控制的法人及董事的關連人士的貸款提供擔保(2017年度：無)。
- (e) 於2018年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2017年度：無)。

(7) 薪酬最高的前五位

2018年度本集團薪酬最高的前五位中包括3位董事(2017年度：3位董事)，其薪酬已反映在上表中；其他2位(2017年度：2位)的薪酬支付合計金額列示如下：

	2018年度	2017年度
工資、獎金及補貼	2,910,073	2,581,460
社會保險費	111,923	103,222
住房公積金	44,148	40,548
	<u>3,066,144</u>	<u>2,725,230</u>
	人數	
	2018年度	2017年度

薪酬範圍：

港幣500,000元—1,000,000元(折合人民幣約440,000元—880,000元)	1	1
港幣2,500,000元—3,000,000元(折合人民幣約2,200,000元—2,640,000元)	1	1

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

九 承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

	2018年12月31日	2017年12月31日
房屋建築物及機器設備	<u>208,567,730</u>	<u>245,204,859</u>

(2) 經營租賃承諾事項

根據已簽訂的不可撤銷的經營性租賃合同，本集團未來最低應支付租金匯總如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以內	32,506,214	25,082,760
一到二年	7,335,839	7,376,875
二到三年	3,773,671	4,501,889
三年以上	<u>3,276,893</u>	<u>7,123,808</u>
	<u>46,892,617</u>	<u>44,085,332</u>

十 資產負債表日後事項

(1) 利潤分配情況說明

	金額
擬分配的股利	<u>648,471,742</u>

根據2019年3月28日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東分配股利648,471,742元，未在本財務報表中確認為負債(附註四(33))。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一 租賃

2018年度本集團無融資租賃事項(2017年度：無)，2018年度計入當期損益的經營租賃租金為118,836,523元(2017年度：142,110,749元)。

十二 金融工具及其風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由相關部門按照董事會批准的政策開展，這些部門通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元)存在外匯風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2018年度及2017年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2018年12月31日		
	美元項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	251,420,625	72,732,157	324,152,782
應收款項	34,522,562	10,785,101	45,307,663
	<u>285,943,187</u>	<u>83,517,258</u>	<u>369,460,445</u>
外幣金融負債 —			
其他應付款	5,088,418	—	5,088,418
一年內到期的非流動負債	—	420,320	420,320
長期借款	—	630,480	630,480
	<u>5,088,418</u>	<u>1,050,800</u>	<u>6,139,218</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二 金融工具及其風險(續)

(1) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

	2017年12月31日		
	美元項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	279,008,581	157,731,061	436,739,642
應收款項	41,592,993	15,765,373	57,358,366
	<u>320,601,574</u>	<u>173,496,434</u>	<u>494,098,008</u>
外幣金融負債 —			
其他應付款	3,541,184	92,649	3,633,833
一年內到期的非流動負債	—	419,160	419,160
長期借款	—	1,047,900	1,047,900
	<u>3,541,184</u>	<u>1,559,709</u>	<u>5,100,893</u>

於2018年12月31日，對於記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產和美元金融負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約8,426,000元(2017年12月31日：約9,512,000元)。

(b) 利率風險

利率風險主要產生於長期借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團的長期借款均為無息債務且金額不重大(附註四(24))，本公司董事認為無重大利率風險。

本集團總部持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。本公司董事認為未來利率變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

於2018年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約927,000元(2017年12月31日：約885,000元)。

(c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團的權益工具投資金額不重大，本公司董事認為無重大價格風險。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二 金融工具及其風險(續)

(2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據及應收賬款、其他應收款等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

本集團銀行存款主要存放於擁有較高信用評級的股份制商業銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

本集團的銷售主要通過預收款方式進行結算，因而經銷商不存在重大的信用風險。

此外，對於應收票據及應收賬款、其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對經銷商的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對這些經銷商的信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的經銷商，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2018年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級。

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2018年12月31日			
	一年以內	一到二年	二到五年	合計
短期借款	298,371,360	—	—	298,371,360
應付票據及應付賬款	2,572,424,544	—	—	2,572,424,544
其他應付款	2,112,963,113	—	—	2,112,963,113
一年內到期的非流動負債	420,320	—	—	420,320
長期借款	—	420,320	210,160	630,480
	4,984,179,337	420,320	210,160	4,984,809,817
	2017年12月31日			
	一年以內	一到二年	二到五年	合計
短期借款	283,811,882	—	—	283,811,882
應付票據及應付賬款	2,373,206,083	—	—	2,373,206,083
其他應付款	5,184,870,253	—	—	5,184,870,253
一年內到期的非流動負債	419,160	—	—	419,160
長期借款	—	419,160	628,740	1,047,900
	7,842,307,378	419,160	628,740	7,843,355,278

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二 金融工具及其風險(續)

(3) 流動性風險(續)

銀行借款償還期分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
1年以內	296,575,920	282,953,360
1至2年	420,320	419,160
2至5年	210,160	628,740
	<u>297,206,400</u>	<u>284,001,260</u>

十三 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

(1) 持續的以公允價值計量的資產

於2018年12月31日，持續的以公允價值計量的資產列示如下：

	第一層次	第三層次	合計
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
— 貨幣市場基金	156,238,354	—	156,238,354
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
— 浮動收益理財產品	—	1,046,306,137	1,046,306,137
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
— 權益工具投資	—	600,000	600,000
	<u>156,238,354</u>	<u>1,046,906,137</u>	<u>1,203,144,491</u>

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十三 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

於 2017 年 12 月 31 日，持續的以公允價值計量的資產列示如下：

	第一層次	第三層次	合計
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
— 貨幣市場基金	130,115,254	—	130,115,254
可供出售金融資產 — 浮動收益理財產品	—	628,145,315	628,145,315
	<u>130,115,254</u>	<u>628,145,315</u>	<u>758,260,569</u>

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

上述第三層次金融資產變動如下：

	2017年 12月31日	會計政策變更	2018年 1月1日	購買	出售	當期利得 總額—計入 當期損益 的利得(a)	2018年 12月31日	2018年 12月31日 仍持有的資產 計入2018年度 損益的未實現 利得的變動 — 公允價值 變動損益
金融資產								
交易性金融資產 — 理財產品	—	628,145,315	628,145,315	1,600,000,000	(1,208,145,315)	50,564,927	1,046,306,137	26,306,137
			2017年1月1日	購買	出售	當期利得 總額—計入 當期損 益的利得(a)	2017年12月31日	
金融資產								
可供出售金融資產 — 理財產品			720,000,000	1,700,000,000	(1,800,000,000)	36,539,071	628,145,315	

(a) 計入當期損益的利得分別計入利潤表中的公允價值變動收益和投資收益。

上述第三層次的金融資產，管理層採用收益法基於未來現金流量評估確定其公允價值。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十三 公允價值估計(續)

(2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據及應收賬款、其他應收款、債權投資、短期借款、應付款項和長期借款等。這些不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值差異很小。

長期借款以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值，屬於第三層次。

十四 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

2018年度，本集團的策略為將本集團的現金餘額維持在一定標準之上以確保滿足集團的經營發展需要，該策略與上年度保持一致。現金餘額為現金及現金等價物減去總借款(包括短期借款、一年內到期的非流動負債及長期借款)。於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團的現金餘額情況如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
現金及現金等價物	<u>11,653,288,328</u>	<u>9,101,908,887</u>
減：短期借款	(296,155,600)	(282,534,200)
一年內到期的非流動負債	(420,320)	(419,160)
長期借款	<u>(630,480)</u>	<u>(1,047,900)</u>
	<u>(297,206,400)</u>	<u>(284,001,260)</u>
扣除借款後的現金餘額	<u>11,356,081,928</u>	<u>8,817,907,627</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註

(1) 應收票據及應收賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收票據(附註四(3)(a))	53,801,550	39,850,000
應收賬款(a)	1,111,186,119	922,481,180
	<u>1,164,987,669</u>	<u>962,331,180</u>

(a) 應收賬款

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收賬款	1,172,669,870	985,901,210
減：壞賬準備	(61,483,751)	(63,420,030)
	<u>1,111,186,119</u>	<u>922,481,180</u>

本公司大部分的國內銷售以預收款的方式交易，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票的方式或者給予經銷商30—100天的信用期。

(i) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以內	877,370,179	766,992,485
一到二年	125,801,728	110,618,308
二到三年	74,871,197	29,170,538
三到四年	18,726,221	11,792,286
四到五年	10,582,155	9,205
五年以上	65,318,390	67,318,388
	<u>1,172,669,870</u>	<u>985,901,210</u>

(ii) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>465,385,945</u>	<u>—</u>	<u>40%</u>

(iii) 於2018年12月31日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(1) 應收票據及應收賬款(續)

(b) 壞賬準備

	2018年12月31日	2017年12月31日
應收賬款壞賬準備	<u>(61,483,751)</u>	<u>(63,420,030)</u>

本公司對於應收票據及應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2018年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期預期 信用損失率	壞賬準備	理由
青啤北京銷售	11,245,784	100%	(11,245,784)	附註四(3)(c)
青啤廣州總經銷	<u>509,690</u>	100%	<u>(509,690)</u>	附註四(3)(c)
	<u>11,755,474</u>		<u>(11,755,474)</u>	

(ii) 於2018年12月31日，組合計提壞賬準備的應收票據及應收賬款分析如下：

組合 — 銀行承兌匯票：

於2018年12月31日，本公司按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，故未計提壞賬準備。

組合 — 子公司：

於2018年12月31日，本公司應收子公司款項1,065,820,373元，本公司認為其不存在重大的信用風險，未計提壞賬準備。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(1) 應收票據及應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

組合 — 經銷商：

	2018 年 12 月 31 日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	44,375,282	—	—
逾期 1 — 30 日	1,042,594	5%	(52,130)
逾期超過 2 年	49,676,147	100%	(49,676,147)
	95,094,023		(49,728,277)

(iii) 本年度計提的壞賬準備金額為 63,721 元，收回或轉回的壞賬準備金額及相應的賬面餘額為 2,000,000 元(附註四(3)(c)(iii))，本年度無實際核銷的應收賬款。

(2) 其他應收款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
應收子公司股利	403,880,000	271,593,000
應收子公司款項	117,446,821	124,211,413
應收利息	31,132,653	21,499,661
應收土地及房屋退還款	17,441,647	17,441,647
備用金	11,643,526	11,817,087
押金及保證金	2,785,573	5,389,721
其他	26,505,994	23,318,114
	610,836,214	475,270,643
減：壞賬準備	(42,090,211)	(41,975,857)
	568,746,003	433,294,786

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段		第三階段		合計
	未來12個月內預期信用損失 (組合)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2017年12月31日	2,367,500	(1,149,549)	40,826,308	(40,826,308)	(41,975,857)
本年新增	6,555,957	(354,612)	—	(733,648)	(1,088,260)
本年轉回	(7,076,311)	724,706	(249,200)	249,200	973,906
轉入第三階段	(1,467,296)	733,648	1,467,296	(733,648)	—
2018年12月31日	379,850	(45,807)	42,044,404	(42,044,404)	(42,090,211)

(i) 於2018年12月31日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	未來12個月內預 期信用損失率區間	壞賬準備
子公司股利	403,880,000	—	—
子公司往來款	117,446,821	0% - 0.5%	—
應收利息	31,132,653	—	—
其他單位款項	16,332,336	0% - 1%	(45,807)
	568,791,810		(45,807)

(ii) 於2018年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2018年12月31日，處於第三階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備	理由
單項計提：				
應收土地及房屋退還款	17,441,647	100%	(17,441,647)	附註四(5)(a)(iii)
組合計提：				
其他單位款項	24,602,757	100%	(24,602,757)	附註四(5)(a)(iii)
	<u>42,044,404</u>		<u>(42,044,404)</u>	

(b) 本年度計提的壞賬準備金額為1,088,260元；收回或轉回的壞賬準備金額及相應的賬面餘額為973,906元，無實際核銷的其他應收款及壞賬準備。

(c) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款 餘額總額比例	壞賬準備
第一名	應收股利	300,000,000	六個月以內	49%	—
第二名	應收股利	50,000,000	六個月以內	9%	—
第三名	代墊回收瓶款	49,440,774	五年以內	8%	—
第四名	應收利息	30,940,753	六個月以內	5%	—
第五名	應收股利	25,000,000	六個月以內	4%	—
		<u>455,381,527</u>		<u>75%</u>	<u>—</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(3) 存貨

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	229,241,812	—	229,241,812	240,011,066	—	240,011,066
包裝物	46,757,337	(662,025)	46,095,312	59,355,283	(662,025)	58,693,258
低值易耗品	32,890,074	—	32,890,074	26,613,973	—	26,613,973
委托加工物資	—	—	—	7,843,381	—	7,843,381
在產品	77,389,896	—	77,389,896	79,729,823	—	79,729,823
產成品	661,406,182	—	661,406,182	383,315,541	—	383,315,541
	<u>1,047,685,301</u>	<u>(662,025)</u>	<u>1,047,023,276</u>	<u>796,869,067</u>	<u>(662,025)</u>	<u>796,207,042</u>

(4) 債權投資

	2018年12月31日	2017年12月31日
子公司委托貸款	<u>158,300,000</u>	—
減：債權投資減值準備	<u>(55,000,000)</u>	—
	<u>103,300,000</u>	—

上述款項系本公司通過銀行或本公司之子公司財務公司發放給子公司的委托貸款，均為無抵押的人民幣借款，年利率為3.9%，利息按季支付。新金融工具準則對列報的影響見附註二(28)(c)(ii)。

(5) 長期股權投資

	2018年12月31日	2017年12月31日
子公司(a)	<u>10,988,857,675</u>	10,653,857,675
合營企業(b)	<u>228,842,662</u>	233,097,635
聯營企業(c)	<u>141,542,145</u>	141,751,363
	<u>11,359,242,482</u>	11,028,706,673
減：長期股權投資減值準備(d)	<u>(1,260,373,287)</u>	(994,478,059)
	<u>10,098,869,195</u>	10,034,228,614

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(5) 長期股權投資(續)

(a) 子公司

	2017年 12月31日	本年變動 追加投資	2018年 12月31日	減值準備 本年計提	減值準備 年末餘額	本年宣告分派 的現金股利(ii)
深朝日	126,746,680	—	126,746,680	—	—	(80,510,000)
郴州公司	62,601,208	—	62,601,208	—	—	(10,000,000)
華南營銷	45,070,000	—	45,070,000	—	—	—
華南投資	208,790,000	—	208,790,000	—	—	(50,000,000)
華東控股	96,855,102	—	96,855,102	—	(96,855,102)	—
壽光公司	60,000,000	—	60,000,000	—	—	—
五星公司	24,656,410	—	24,656,410	—	(24,656,410)	—
三環公司	69,457,513	—	69,457,513	—	(69,457,513)	—
北方銷售	83,984,000	—	83,984,000	—	(83,984,000)	—
西安公司	392,627,114	—	392,627,114	—	—	(400,000,000)
渭南公司	14,000,000	—	14,000,000	—	—	(14,000,000)
鞍山公司	30,000,000	—	30,000,000	—	—	—
興凱湖公司	199,430,000	—	199,430,000	—	(129,430,000)	—
密山公司	118,520,000	—	118,520,000	—	(118,520,000)	—
哈爾濱公司	213,540,000	—	213,540,000	—	(109,940,000)	—
蓬萊公司	30,000,000	—	30,000,000	—	(30,000,000)	—
榮成公司	65,103,434	—	65,103,434	—	(65,103,434)	—
進出口公司	11,210,000	—	11,210,000	—	—	—
青島啤酒(嶗山)有限公司	18,089,491	—	18,089,491	—	—	—
香港公司	41,728,681	—	41,728,681	—	—	(10,000,000)
青島啤酒開發有限公司	1,320,000	—	1,320,000	—	(1,320,000)	—
台州公司	60,000,000	—	60,000,000	—	—	—
馬鞍山公司	80,000,000	—	80,000,000	—	—	—
青島翔宏商務有限公司	5,760,000	—	5,760,000	—	—	—
東南營銷	293,088,560	—	293,088,560	—	—	—
長沙公司	47,600,000	—	47,600,000	—	—	—
濟南公司	560,000,000	—	560,000,000	—	—	(49,930,000)
廣潤隆物流	16,465,405	—	16,465,405	—	—	—
成都公司	280,000,000	—	280,000,000	—	—	—
文化傳播公司	5,290,000	—	5,290,000	—	—	(20,000,000)
日照公司	339,239,300	—	339,239,300	—	—	(25,800,000)
濰坊公司	73,620,001	—	73,620,001	—	—	(16,320,000)
德州公司	21,730,001	—	21,730,001	—	—	—
工程公司	2,490,000	—	2,490,000	—	—	(20,000,000)
廊坊公司	79,090,000	—	79,090,000	—	—	—
荷澤公司	124,590,000	—	124,590,000	—	(51,301,600)	—
滕州公司	48,310,000	—	48,310,000	—	—	(33,000,000)
青島啤酒(上海)有限公司	1,570,000	—	1,570,000	—	—	—
蕪湖公司(i)	144,290,000	75,000,000	219,290,000	(75,000,000)	(219,290,000)	—
上海銷售	97,300,000	—	97,300,000	—	(47,300,000)	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(5) 長期股權投資(續)

(a) 子公司

	2017年 12月31日	本年變動 追加投資	2018年 12月31日	減值準備 本年計提	減值準備 年末餘額	本年宣告分派 的現金股利(ii)
城陽銷售	8,000,000	—	8,000,000	—	—	(53,940,000)
石家莊公司	321,010,000	—	321,010,000	—	—	(65,690,000)
太原公司	200,000,000	—	200,000,000	—	—	(69,320,000)
財務公司	500,000,000	—	500,000,000	—	—	—
新銀麥公司	1,404,558,400	—	1,404,558,400	—	—	—
杭州公司	186,000,000	—	186,000,000	—	—	—
揭陽公司	150,000,000	—	150,000,000	—	—	(14,300,000)
飲料公司	30,044,252	—	30,044,252	—	—	—
韶關公司	200,000,000	—	200,000,000	—	—	—
電子商務	8,000,000	—	8,000,000	—	—	—
九江公司	180,000,000	—	180,000,000	—	—	—
徐州企業管理	10,000,000	—	10,000,000	—	(10,000,000)	(20,690,000)
平度銷售	5,000,000	—	5,000,000	—	—	(163,050,000)
洛陽公司	200,000,000	—	200,000,000	—	—	(50,000,000)
上海實業公司	200,895,228	—	200,895,228	(190,895,228)	(200,895,228)	—
瀘州公司	118,460,956	—	118,460,956	—	—	—
青島啤酒哈爾濱經銷公司	1,100,000	—	1,100,000	—	(1,100,000)	—
張家口公司(i)	91,600,000	60,000,000	151,600,000	—	—	—
綠蘭莎公司	317,374,000	—	317,374,000	—	—	—
黃石公司	163,630,000	—	163,630,000	—	—	(23,000,000)
應城公司	42,070,000	—	42,070,000	—	—	—
漢中公司	26,297,900	—	26,297,900	—	—	—
上海投資公司	1,920,654,039	—	1,920,654,039	—	—	—
揚州公司	100,000,000	—	100,000,000	—	—	—
宿遷公司	75,000,000	—	75,000,000	—	—	—
楊浦公司(i)	—	200,000,000	200,000,000	—	—	—
	<u>10,653,857,675</u>	<u>335,000,000</u>	<u>10,988,857,675</u>	<u>(265,895,228)</u>	<u>(1,259,153,287)</u>	<u>(1,189,550,000)</u>

(i) 根據本公司董事會決議，本公司以現金向燕湖公司增加投資75,000,000元，向張家口公司增加投資60,000,000元，向楊浦公司增加投資200,000,000元。截至2018年12月31日，上述子公司的工商變更登記已經辦理完畢。

(ii) 本年宣告分派的現金股利系分配給各公司全體股東的股利。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(5) 長期股權投資(續)

(b) 合營企業

	2017年 12月31日	本年增減變動		2018年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
河北嘉禾公司	233,097,635	3,015,027	—	(7,270,000)	228,842,662	—

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)(b)。

(c) 聯營企業

	2017年 12月31日	本年增減變動		2018年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
煙啤朝日公司	128,899,610	10,192,647	—	(10,533,170)	128,559,087	—
招商物流公司	10,773,958	3,883,549	4,800	(2,989,364)	11,672,943	—
遼寧沈青公司	857,795	(767,680)	—	—	90,115	—
其他	1,220,000	—	—	—	1,220,000	(1,220,000)
	141,751,363	13,308,516	4,800	(13,522,534)	141,542,145	(1,220,000)

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)(c)。

(d) 長期股權投資減值準備

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
子公司(i)	(993,258,059)	(265,895,228)	—	(1,259,153,287)
聯營企業	(1,220,000)	—	—	(1,220,000)
	(994,478,059)	(265,895,228)	—	(1,260,373,287)

(i) 本公司2018年度對上海實業公司的長期股權投資計提減值準備190,895,228元，對燕湖公司的長期股權投資計提減值準備75,000,000元。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(6) 固定資產

	2018年12月31日	2017年12月31日
固定資產(a)	2,082,283,504	2,194,016,459
固定資產清理(b)	48,211	1,686,474
	2,082,331,715	2,195,702,933

(a) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價					
2017年12月31日	1,203,704,309	2,522,824,906	97,232,221	353,338,209	4,177,099,645
本年增加	49,934,642	63,794,563	1,887,989	18,682,271	134,299,465
購置	—	2,953,920	1,887,989	18,682,271	23,524,180
在建工程轉入	49,934,642	60,840,643	—	—	110,775,285
本年減少	(45,237,344)	(114,361,243)	(4,897,309)	(12,012,910)	(176,508,806)
處置	(19,475,230)	(19,861,336)	(4,897,309)	(12,012,910)	(56,246,785)
轉入在建工程	(25,762,114)	(94,499,907)	—	—	(120,262,021)
2018年12月31日	1,208,401,607	2,472,258,226	94,222,901	360,007,570	4,134,890,304
累計折舊					
2017年12月31日	(310,256,594)	(1,327,144,141)	(62,387,419)	(253,226,869)	(1,953,015,023)
本年增加 — 計提	(30,689,888)	(126,897,523)	(6,478,072)	(31,958,770)	(196,024,253)
本年減少	26,237,507	87,783,977	4,243,525	11,125,238	129,390,247
處置	13,316,335	12,804,995	4,243,525	11,125,238	41,490,093
轉入在建工程	12,921,172	74,978,982	—	—	87,900,154
2018年12月31日	(314,708,975)	(1,366,257,687)	(64,621,966)	(274,060,401)	(2,019,649,029)
減值準備					
2017年12月31日	(1,618,803)	(27,637,298)	(781,541)	(30,521)	(30,068,163)
本年增加 — 計提	—	(9,211,030)	(9,152)	(44,117)	(9,264,299)
本年減少 — 處置	—	5,814,006	530,163	30,522	6,374,691
2018年12月31日	(1,618,803)	(31,034,322)	(260,530)	(44,116)	(32,957,771)
賬面價值					
2018年12月31日	892,073,829	1,074,966,217	29,340,405	85,903,053	2,082,283,504
2017年12月31日	891,828,912	1,168,043,467	34,063,261	100,080,819	2,194,016,459

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(6) 固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

2018 年度，本公司賬面價值為 32,361,867 元(原價 120,262,021 元，累計折舊 87,900,154 元)的固定資產由於技術更新等原因需要升級改造，因此轉入在建工程。

於 2018 年 12 月 31 日，本公司無作為銀行借款抵押物的固定資產(2017 年 12 月 31 日：無)。

2018 年度固定資產計提的折舊金額為 196,024,253 元(2017 年度：200,505,850 元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為 170,017,815 元、3,152,458 元、20,206,797 元及 2,647,183 元(2017 年度：172,227,854 元、3,579,699 元、21,739,301 元及 2,958,996 元)。

2018 年度由在建工程轉入固定資產的原價為 110,775,285 元(2017 年度：125,415,181 元)。

於 2018 年 12 月 31 日，本公司有賬面價值約為 25,866,000 元(2017 年 12 月 31 日：26,510,000 元)的固定資產(房屋及建築物)尚未辦妥產權證書，參見附註四(10)(a)。

(b) 固定資產清理

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
機器設備	48,211	1,686,474

(7) 無形資產

	土地使用權	商標使用權	營銷網絡	軟件及其他	合計
原價					
2017 年 12 月 31 日	277,450,986	190,345,726	320,907,803	362,696,253	1,151,400,768
本年增加 — 購置	—	—	—	36,222,856	36,222,856
本年減少 — 處置	(15,099,000)	—	—	—	(15,099,000)
2018 年 12 月 31 日	262,351,986	190,345,726	320,907,803	398,919,109	1,172,524,624
累計攤銷					
2017 年 12 月 31 日	(79,080,146)	(110,690,380)	(213,420,830)	(166,545,969)	(569,737,325)
本年增加 — 計提	(5,471,721)	(11,683,643)	(32,090,781)	(32,557,840)	(81,803,985)
本年減少 — 處置	7,599,830	—	—	—	7,599,830
2018 年 12 月 31 日	(76,952,037)	(122,374,023)	(245,511,611)	(199,103,809)	(643,941,480)
賬面價值					
2018 年 12 月 31 日	185,399,949	67,971,703	75,396,192	199,815,300	528,583,144
2017 年 12 月 31 日	198,370,840	79,655,346	107,486,973	196,150,284	581,663,443

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(7) 無形資產(續)

2018年度無形資產的攤銷金額為81,803,985元(2017年度：80,244,131元)。

於2018年12月31日，本公司無作為銀行借款抵押物的無形資產(2017年12月31日：無)。

2018年度，本公司研究開發支出共計19,755,502元(2017年度：18,688,799元)，均計入當期損益。

(8) 資產減值及損失準備

	2017年	會計政策變更	2018年	本年增加	本年減少		2018年 12月31日
	12月31日		1月1日		轉回	轉銷	
應收票據及應收賬款壞賬準備	63,420,030	—	63,420,030	63,721	(2,000,000)	—	61,483,751
其中：單項計提壞賬準備	13,755,474	—	13,755,474	—	(2,000,000)	—	11,755,474
組合計提壞賬準備	49,664,556	—	49,664,556	63,721	—	—	49,728,277
其他應收款壞賬準備	41,975,857	—	41,975,857	1,088,260	(973,906)	—	42,090,211
長期應收款減值準備	85,500,000	(85,500,000)	—	—	—	—	—
債權投資減值準備	—	85,500,000	85,500,000	3,000,000	(33,500,000)	—	55,000,000
可供出售金融資產減值準備	4,385,261	(4,385,261)	—	—	—	—	—
小計	195,281,148	(4,385,261)	190,895,887	4,151,981	(36,473,906)	—	158,573,962
存貨跌價準備	662,025	—	662,025	—	—	—	662,025
長期股權投資減值準備	994,478,059	—	994,478,059	265,895,228	—	—	1,260,373,287
固定資產減值準備	30,068,163	—	30,068,163	9,264,299	—	(6,374,691)	32,957,771
小計	1,025,208,247	—	1,025,208,247	275,159,527	—	(6,374,691)	1,293,993,083
	1,220,489,395	(4,385,261)	1,216,104,134	279,311,508	(36,473,906)	(6,374,691)	1,452,567,045

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(9) 資本公積

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
股本溢價	4,190,058,186	—	—	4,190,058,186
其他資本公積 —	116,562,642	4,800	—	116,567,442
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,209,446)	4,800	—	(10,204,646)
原制度資本公積轉入	123,006,624	—	—	123,006,624
其他	3,765,464	—	—	3,765,464
	<u>4,306,620,828</u>	<u>4,800</u>	<u>—</u>	<u>4,306,625,628</u>
	2016年 12月31日	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
股本溢價	4,190,058,186	—	—	4,190,058,186
其他資本公積 —	116,570,830	—	(8,188)	116,562,642
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,201,258)	—	(8,188)	(10,209,446)
原制度資本公積轉入	123,006,624	—	—	123,006,624
其他	3,765,464	—	—	3,765,464
	<u>4,306,629,016</u>	<u>—</u>	<u>(8,188)</u>	<u>4,306,620,828</u>

(10) 其他綜合收益

	重新計量 設定受益計劃 淨負債的變動
2016年12月31日	(49,477,000)
2017年增減變動	22,608,000
2017年12月31日	(26,869,000)
2018年增減變動	(21,613,000)
2018年12月31日	<u>(48,482,000)</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(11) 未分配利潤

	2018年度	2017年度
年初未分配利潤	7,149,822,495	6,728,201,082
加：本年淨利潤	737,961,512	894,465,391
減：應付普通股股利	(567,412,774)	(472,843,978)
年末未分配利潤	7,320,371,233	7,149,822,495

2018年度，本公司實際派發的股利以及年末已提議尚未派發的股利情況見附註四(33)。

(12) 營業收入和營業成本

	2018年度	2017年度
主營業務收入(a)	17,381,291,814	16,292,990,739
其他業務收入(b)	1,303,865,330	1,240,721,312
	18,685,157,144	17,533,712,051
	2018年度	2017年度
主營業務成本(a)	(13,690,582,706)	(12,073,791,069)
其他業務成本(b)	(1,258,142,264)	(1,211,986,553)
	(14,948,724,970)	(13,285,777,622)

(a) 主營業務收入和主營業務成本

	2018年度		2017年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
啤酒銷售	17,381,291,814	(13,690,582,706)	16,292,990,739	(12,073,791,069)

(b) 其他業務收入和其他業務成本

	2018年度		2017年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
銷售材料	1,294,188,935	(1,252,195,245)	1,228,480,383	(1,202,279,559)
其他	9,676,395	(5,947,019)	12,240,929	(9,706,994)
	1,303,865,330	(1,258,142,264)	1,240,721,312	(1,211,986,553)

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(13) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2018年度	2017年度
外購產成品	10,285,233,588	8,723,878,071
耗用的原材料、包裝物及消耗品等	4,317,989,115	4,050,574,498
職工薪酬	1,784,104,476	1,569,719,687
裝卸及運輸費用	992,167,967	877,677,316
廣告及業務宣傳費用	682,827,400	560,082,932
折舊及攤銷費用	279,533,224	285,942,648
行政費用	128,496,999	123,386,118
修理費用	77,747,979	77,433,795
租賃費	53,124,512	65,450,788
勞務費	23,007,705	22,851,529
審計師費用 — 審計服務	8,094,340	8,094,340
市場助銷投入(附註二(28)(b))	—	585,026,428
產成品、在產品及委托加工物資存貨變動	(275,750,714)	(42,016,523)
其他	98,558,610	72,384,185
	<u>18,455,135,201</u>	<u>16,980,485,812</u>

(14) 財務費用

	2018年度	2017年度
利息收入	(75,798,516)	(58,688,712)
長期應付職工薪酬折現息	11,719,956	10,270,001
匯兌損失	4,036,304	5,959,130
其他	2,833,363	2,826,613
	<u>(57,208,893)</u>	<u>(39,632,968)</u>

(15) 資產減值損失

	2018年度	2017年度
壞賬轉回	—	(88,461,382)
長期股權投資減值損失	265,895,228	238,890,000
固定資產減值損失	9,264,299	—
	<u>275,159,527</u>	<u>150,428,618</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(16) 信用減值損失

	2018年度	2017年度
應收票據及應收賬款壞賬損失／(轉回)	(1,936,279)	—
其他應收款壞賬損失	114,354	—
債權投資減值損失／(轉回)	(30,500,000)	—
	<u>(32,321,925)</u>	<u>—</u>

(17) 投資收益

	2018年度	2017年度
成本法核算的長期股權投資收益(a)	1,137,050,010	983,299,600
權益法核算的長期股權投資收益	16,323,543	20,280,331
債權投資利息收入	7,313,432	4,455,728
	<u>1,160,686,985</u>	<u>1,008,035,659</u>

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

(a) 成本法核算的長期股權投資收益均系子公司宣告分配的利潤(附註十五(5)(a))。

(18) 所得稅費用

	2018年度	2017年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	90,842,368	119,522,004
遞延所得稅	(109,989,519)	(44,730,395)
	<u>(19,147,151)</u>	<u>74,791,609</u>

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五 公司財務報表附註(續)

(18) 所得稅費用(續)

將基於本公司利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2018年度	2017年度
利潤總額	<u>718,814,361</u>	<u>969,257,000</u>
按適用稅率計算的所得稅	179,703,590	242,314,250
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	29,865,983	47,031,681
免稅影響	(289,546,806)	(251,843,905)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異影響	(9,234,497)	(608,913)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	<u>70,064,579</u>	<u>37,898,496</u>
所得稅費用	<u>(19,147,151)</u>	<u>74,791,609</u>

財務報表補充資料

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一 非經常性損益明細表

	2018年度	2017年度
計入當期損益的政府補助	523,897,869	428,407,393
產能整合的職工安置支出	(47,589,503)	—
非流動資產處置淨損益	10,339,068	(46,283,580)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	2,000,000	100,000
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	1,478,900	(11,401,578)
	490,126,334	370,822,235
所得稅影響額	(96,951,792)	(69,438,531)
少數股東權益影響額(稅後)	(24,717,449)	(13,632,285)
	368,457,093	287,751,419

非經常性損益明細表編制基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

二 淨資產收益率及每股收益

	每股收益					
	加權平均淨資產收益率		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.10%	7.55%	1.053	0.935	1.053	0.935
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.00%	5.83%	0.780	0.722	0.780	0.722

釋義 Definitions

本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有下述含義：

公司、本公司、青島啤酒	指	青島啤酒股份有限公司	the Company, Tsingtao Brewery	Means	Tsingtao Brewery Company Limited
本集團	指	本公司及其附屬公司	the Group	Means	the Company and its subsidiaries
董事會	指	本公司董事會	the Board	Means	Board of Directors of the Company
青啤集團	指	青島啤酒集團有限公司	Tsingtao Group	Means	Tsingtao Brewery Group Company Limited
青島市國資委	指	青島市人民政府國有資產監督管理委員會	SASACQ	Means	State-owned Assets Supervision & Administration Commission of the People's Government of Qingdao
朝日集團	指	日本朝日集團控股株式會社	Asahi Group	Means	Asahi Group Holdings Ltd.
朝日啤酒	指	日本朝日啤酒株式會社	Asahi Breweries	Means	Asahi Breweries, Ltd.
朝日投資公司	指	朝日啤酒(中國)投資有限公司	Asahi Investment	Means	Asahi Beer (China) Investment Co., Ltd.
上交所	指	上海證券交易所	SSE	Means	Shanghai Stock Exchange
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司	the Stock Exchange	Means	The Stock Exchange of Hong Kong Limited
普華永道中天	指	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)	PwC Zhong Tian	Means	PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP
審計委員會	指	本公司第九屆董事會審計與內控委員會	Audit Committee	Means	Audit & Internal Control Committee under the 9th session of the Board
戰略委員會	指	本公司第九屆董事會戰略與投資委員會	Strategy Committee	Means	Strategy & Investment Committee under the 9th session of the Board
報告期	指	本公司截至2018年12月31日止年度	Reporting Period	Means	The year ended 31 December 2018
《標準守則》	指	《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》	Model Code	Means	Model Code for Securities Transactions by Directors of Listed Issuers
《上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》	Listing Rules	Means	Rules Governing the Listing of Securities on The Stock of Exchange of Hong Kong Limited
《公司章程》	指	青島啤酒股份有限公司章程	Articles of Association	Means	Articles of Association of the Company
財務公司	指	青島啤酒財務有限責任公司	Finance Company	Means	Tsingtao Brewery Finance LLC
青啤香港	指	青島啤酒香港貿易有限公司	Tsingtao HK	Means	Tsingtao Brewery Hong Kong Trade Company Limited
深圳朝日	指	深圳青島啤酒朝日有限公司	Shenzhen Asahi	Means	Shenzhen Tsingtao-Asahi Co., Ltd.
煙臺朝日	指	煙臺啤酒青島朝日有限公司	Yantai Asahi	Means	Yantai Beer Tsingtao-Asahi Co., Ltd.
鑫海盛	指	香港鑫海盛投資發展有限公司	Xinhaisheng	Means	Hong Kong Xinhaisheng Investment Development Co., Ltd.
復星集團	指	復星國際有限公司旗下五家實體公司	Fosun Group	Means	five entity companies under Fosun International Limited
復星國際	指	復星國際有限公司	Fosun International Limited	Means	Fosun International Limited

In this Report, the following expressions have the following respective meanings set adjacent below, unless the context requires otherwise:

公司資料 Company Information

- | | |
|--|---|
| 1. 中文名稱：青島啤酒股份有限公司 | 1. English Name: Tsingtao Brewery Company Limited |
| 2. 法定代表人：黃克興 | 2. Legal Representative: HUANG Ke Xing |
| 3. 公司秘書：張瑞祥
聯繫地址：山東省青島市香港中路
五四廣場
青啤大廈
1106室
董事會秘書室

郵政編碼：266071
電話：86-532-85713831
傳真：86-532-85713240 | 3. Company Secretary: Zhang Rui Xiang
Address: Secretarial Office of the Board
Room 1106
Tsingtao Beer Tower
May Fourth Square
Hong Kong Road Central, Qingdao,
Shandong Province

Postal Code: 266071
Tel: 86-532-85713831
Fax: 86-532-85713240 |
| 4. 註冊地址：山東省青島市登州路56號
辦公地址：山東省青島市
香港中路五四廣場青啤大廈

郵政編碼：266071
公司網址：www.tsingtao.com.cn
電子信箱：info@tsingtao.com.cn | 4. Registered Address: No. 56, Dengzhou Road,
Qingdao, Shandong Province
Business Address: Tsingtao Beer Tower, May Fourth Square
Hong Kong Road Central, Qingdao,
Shandong Province

Postal Code: 266071
Company Website: www.tsingtao.com.cn
E-mail: info@tsingtao.com.cn |
| 5. 公司股票上市交易所：
A股：上海證券交易所
股票簡稱：青島啤酒
代碼：600600
H股：香港聯合交易所
股票簡稱：青島啤酒
代碼：00168 | 5. Stock Exchanges on which the Company's shares are listed:
A share: Shanghai Stock Exchange
Stock Name: 青島啤酒
Stock Code: 600600
H share: The Stock Exchange of Hong Kong Limited
Stock Name: TSINGTAO BREW
Stock Code: 00168 |
| 6. 未上市股票托管機構：中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 | 6. Custodian of unlisted shares:
Shanghai Branch of China Securities Depository and Clearing Corporation Limited |
| 7. 會計師事務所：普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)，地址為上海市黃浦區湖濱路202號領展企業廣場2座普華永道中心11樓 | 7. Auditor: PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP at 11/F PricewaterhouseCoopers Center, Link Square 2, 202 Hu Bin Road, Huangpu District, Shanghai |
| 8. 法律顧問：
(1) 胡關李羅律師行，地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈26樓

(2) 北京市海問律師事務所，地址為北京市朝陽區東三環中路5號財富金融中心20層 | 8. Legal advisers:
(1) Woo Kwan Lee & Lo at 26th Floor, Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong

(2) Haiwen & Partners at 20th Floor, Fortune Finance Center, No. 5 Dong San Huan Road Central, Chaoyang District, Beijing |



青島啤酒

2018
ANNUAL REPORT
年度報告

青島啤酒股份有限公司
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.



掃一掃
關注官方微信