



年報 2018



YONDA 永达汽车

CHINA YONGDA AUTOMOBILES SERVICES HOLDINGS LIMITED
中國永達汽車服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：03669





目錄

公司資料	2
財務摘要	3
董事長報告書	4
管理層討論與分析	7
董事及高級管理層	28
董事會報告	37
企業管治報告	56
獨立核數師報告	70
綜合損益表	74
綜合損益及其他全面收益表	75
綜合財務狀況表	76
綜合權益變動表	78
綜合現金流量表	80
綜合財務報表附註	83
財務概要	200

公司資料

董事會

執行董事

張德安先生(董事長)
蔡英傑先生(副董事長兼首席執行官)
王志高先生(副董事長)
徐悅先生
陳映女士

非執行董事

王力群先生

獨立非執行董事

朱德貞女士
呂巍先生
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)
牟斌瑞先生(於二零一九年一月一日獲委任)

公司總部

中國
上海
黃浦區瑞金南路299號

香港主要營業地點

香港
中環
皇后大道中99號
中環中心57樓5708室

註冊辦事處

190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman KY1-9005
Cayman Islands

主要股份過戶登記處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited
190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman KY1-9005
Cayman Islands

香港法律顧問

Davis Polk & Wardwell
香港遮打道3A號
香港會所大廈18樓

聯席公司秘書

張虹女士(於二零一八年三月二十日獲委任)
莫明慧女士(FCIS, FCS)

授權代表

王志高先生
莫明慧女士

審核及合規委員會

朱德貞女士(主席)
呂巍先生
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)
牟斌瑞先生(於二零一九年一月一日獲委任)

薪酬委員會

朱德貞女士(主席)
王志高先生
呂巍先生

提名委員會

張德安先生(主席)
呂巍先生
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)
牟斌瑞先生(於二零一九年一月一日獲委任)

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

股份代號

03669

核數師

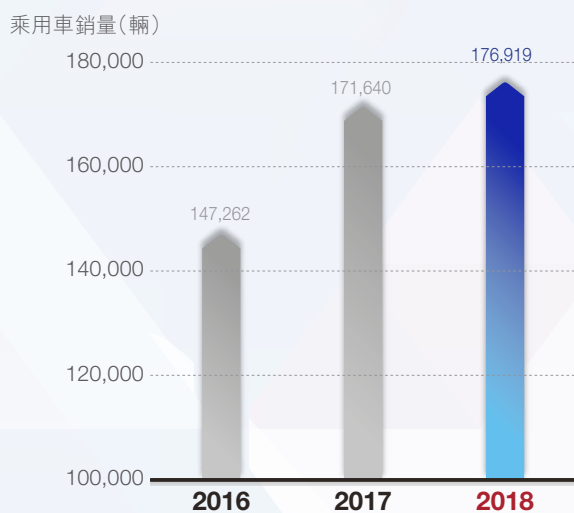
德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場1座35樓

公司網站

www.ydauto.com.cn

財務摘要

乘用車銷量



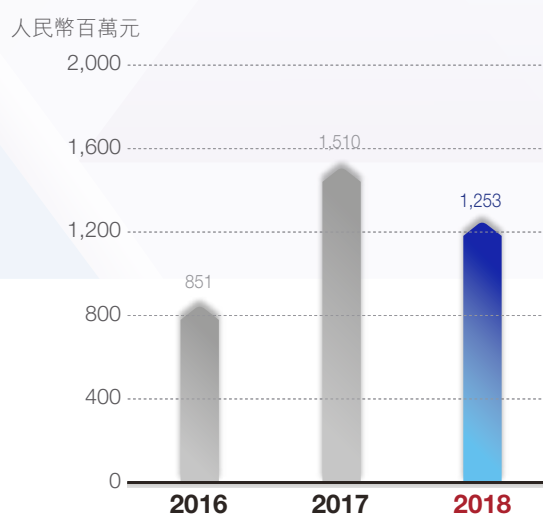
毛利及毛利率



收入



本公司擁有人應佔溢利



董事長報告書



尊敬的各位股東：

本人謹代表中國永達汽車服務控股有限公司(簡稱「本公司」)董事會(簡稱「董事會」)及管理層，欣然提交本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)二零一八年度報告。

根據豪華車企官方公佈的銷量數據，中國豪華乘用車銷售在二零一八年仍保持穩健增長，銷量達到281.5萬輛，同比增長9.4%；根據中國汽車工業協會的數據，2018年中國乘用車銷量為2,371萬輛，較二零一七年同比下降4.1%。

儘管市場環境比較複雜，我們的收入和毛利仍取得穩健增長。二零一八年，包括金融和保險代理服務收入在內，我們的綜合收入及綜合毛利分別為人民幣562.93億元和人民幣61.81億元，較二零一七年同期分別增長9.2%及5.0%。二零一八年，主要受到新車毛利率有所下降的影響，我們的經營利潤為人民幣23.73億元，較二零一七年下降了3.6%。



一. 報告期內主要經營管理業績

1. 二零一八年，我們的總體新車銷量較二零一七年上升3.1%，至176,919輛；新車銷售收入達到人民幣467.39億元，較二零一七年同期增長7.5%。其中，豪華品牌新車銷量較二零一七年同期上升11.4%，至111,323輛，其銷售收入較二零一七年同期上升11.3%，至人民幣382.34億元；
2. 實現包括維修保養服務及汽車延伸產品和服務在內的售後服務業務收入達到了人民幣78.35億元，較二零一七年同期增長17.2%。售後服務毛利率為46.20%，較二零一七年同期提升了0.10個百分點；
3. 汽車金融保險業務收入共計實現人民幣15.48億元，比去年同期增長27.4%；實現毛利為人民幣13.51億元，較去年同期增長23.4%；

董事長報告書

4. 實現代理二手車銷量42,280輛，較二零一七年同期的35,183輛增長了20.2%；
5. 本集團堅持客戶導向戰略，注重團隊培養、品牌塑造、精細化管理，持續提升公司的運營效率。

二. 未來展望

本集團認為，國家對推動汽車消費升級的產業政策將長期向好。我們一貫堅持看好中國的豪華及超豪華品牌乘用車市場；同時，在科技發展及環保政策的推動下，新能源汽車在未來將會得到持續強勁增長。在未來發展中，我們將重點關注以下幾方面工作：

1. 堅持豪華汽車經銷商集團的市場定位，持續發展豪華和超豪華汽車的新車銷售、維修以及相關服務產業；
2. 發展新能源汽車品牌的代理銷售、服務及相關產業；重視新能源汽車產業發展的歷史性機遇；
3. 堅持自建與收購兼併相結合的路徑，穩健推進全國網絡佈局；同時我們將加強現有網點的改造以及能力提升工作；
4. 在二手車業務方面，我們將以B2C為主要切入點，堅持線上線下一體化經營，打造「二手車+互聯網+連鎖網點+金融」的商業模式；
5. 金融業務方面，我們將考慮通過引入戰略投資機構，努力打造專業化汽車金融平台；
6. 利用互聯網公共平台，借助汽車租賃產業積累的行業經驗，積極發展汽車出行服務業務；
7. 一切以客戶為中心，堅持變革創新，把握行業、市場發展的脈搏，推進公司的可持續發展。

各位股東，本集團的發展依靠的是全體員工的努力與社會各界的支持，在此，我謹代表董事會表示誠摯的感謝！

董事長
張德安
謹啟

二零一九年三月二十六日

管理層討論與分析

市場回顧

二零一八年，根據豪華車企官方公佈的銷量數據，中國豪華乘用車銷量仍保持穩健增長，銷量達到281.5萬輛，同比增長9.4%，根據中國汽車工業協會的數據，二零一八年中國乘用車銷量為2,371萬輛，較二零一七年同比下降4.1%。其中，豪華乘用車銷量佔乘用車市場份額的11.9%，同比增長1.5個百分點。

二零一八年，中國經濟受到諸多內外部因素影響，下行壓力大，受宏觀經濟的影響，汽車消費領域市場需求出現了地域性和結構性的放緩，尤其表現在部分北方區域市場和四、五線區域市場，消費購買力出現明顯下降。同時，因受到進口車關稅調整和全年流動性偏緊等因素的影響，消費者購買進口車產生觀望情緒，二零一八年整體乘用車市場從二季度開始出現價格的持續走低和庫存的持續增高的趨勢，從三季度開始市場逐步進入恢復和調整期，但全年來看對汽車銷售領域的盈利造成了較大的影響。二零一九年我們預計上半年中國整體乘用車市場挑戰和機會並存，伴隨國內各類汽車消費領域的政策出台，減稅政策的持續深化，中美貿易談判結果的明朗化，二零一九年全年全國乘用車銷量較二零一八年預計將實現增長，尤其是豪華車銷量預計仍有望保持近10%的增長。



管理層討論與分析

進入二零一九年，主要豪華品牌的主力車型都已經進入換代階段，預計有助於各豪華品牌穩定銷售結構，提升銷售質量。保時捷品牌保持穩定的同比增長，伴隨旗下主力車型Macan等逐漸完成改款換代，預計將繼續保持較好的盈利表現。寶馬品牌伴隨國產X3銷量提升，以及下半年即將上市的新3系，預計將會進一步穩定提升國產豪華乘用車的盈利水平。奧迪品牌全新A6L、奧迪Q3陸續上市有利於改善銷售結構以及收窄品牌折扣。沃爾沃、林肯和凱迪拉克等豪華品牌各有一些中端新款SUV的投放，也有利於提升品牌的銷售結構和盈利表現，二零一九年內也會有較大增長機會。伴隨進口車關稅下調，主要豪華品牌逐漸在調整其在國內市場的新車價格定位，得益於較為強勁的置換升級需求，我們預計在未來一段時間內，豪華品牌新車銷售仍將保持較為良好的增長。

根據中國公安部交通管理局統計，截至二零一八年底，全國機動車保有量已達3.3億輛，其中汽車2.4億輛，較二零一七年同比增長10.5%，其中小型載客汽車首次突破2億輛。從車輛類型看，小型載客汽車保有量比二零一七年增加2,085萬輛，同比增長11.6%，是汽車保有量增長的主要組成部分；私家車(私





人小微型載客汽車)持續快速增長，二零一八年保有量達1.89億輛，近五年年均增長1,952萬輛。伴隨機動車保有量持續上升和車齡老化，預計二零一九年中國乘用車售後服務市場將持續實現快速增長。

根據中國汽車流通協會的數據，二零一八年中國的二手車交易量達到1,382萬輛，同比增長11.5%。二零一八年二手車交易均價為人民幣6.22萬元，而車齡在6年以內的車型佔了總交易量的66.5%。總體來看，伴隨二手車限遷政策的進一步解禁和稅收政策的優化調整，預計二零一九年中國的二手車交易市場空間巨大。

據中國投資諮詢網發佈的《2019-2023年中國互聯網汽車金融市場深度調研及投資前景預測報告》數據顯示，二零一九年中國汽車金融市場規模預計將達到人民幣1.66萬億元，增長率達到20.1%，隨著中國汽車金融市場的逐漸開放與徵信系統的完善，融資租賃公司、互聯網金融公司、互聯網保險公司入局，市場規模將進一步擴大，預計二零二三年中國汽車金融市場規模將達到人民幣3.26萬億元，年複合增長率為18.4%。

據中國交通運輸部統計數據顯示，目前，中國共有6,300餘家汽車租賃企業，租賃車輛總數約達20萬輛，並以每年20%左右的速度增長。據前瞻產業研究院《2019-2024年中國汽車租賃行業市場前瞻與投資戰略規劃分析報告》顯示，二零一七年國內汽車租賃市場規模約人民幣679億元，同比增長率達12.8%。預計汽車租賃市場到二零二三年市場規模將超過人民幣1,500億元。

管理層討論與分析



根據羅蘭貝格《2018年中國汽車共享出行市場分析預測報告》，中國汽車出行服務由二零一五年的每天816萬次快速增長至二零一八年的每天3,700萬次，對應市場容量有望由二零一五年的人民幣660億元增長至二零一八年的人民幣3,800億元，而潛在需求帶來的潛在市場容量更有望達到人民幣1.8萬億元。在二零一五年至二零一八年的短短三年間，汽車出行服務已迅速發展到年訂單量17.7億單，中國約2.5億用戶每週至少使用1次共享出行軟件。我們預計全國未來汽車出行服務業務將保持快速增長的趨勢。

根據中國公安部數據統計，二零一八年新能源汽車保有量達261萬輛，全年增加107萬輛，較二零一七年同比增長70%，佔汽車總量的1.1%。其中，純電動汽車保有量211萬輛，佔新能源汽車總量的81.1%。從統計情況看，近五年新能源汽車保有量年均增加50萬輛，呈加快增長趨勢。預計隨著各主流車廠新能源車型的推出，創新新能源車企富有競爭力車型的量產，以及新能源汽車相關的基礎設施的日益完善，新能源汽車的發展將具有非常大的潛力。

業務回顧

作為中國領先的乘用車零售商及綜合性服務供應商，我們的收入和毛利於二零一八年取得穩健增長。二零一八年，包括金融和保險代理服務收入在內，我們的綜合收入及綜合毛利分別為人民幣562.93億元和人民幣61.81億元，較二零一七年同期分別增長9.2%及5.0%。二零一八年，主要受到新車毛利率有所下降的影響，我們的經營利潤為人民幣23.73億元，較二零一七年下降了3.6%。二零一八年我們業務的重大發展概述如下：

新車銷售保持穩健增長

二零一八年，我們的豪華品牌新車銷量較二零一七年同期上升11.4%，至111,323輛。多個豪華品牌實現銷量快速增長，其中，保時捷品牌銷量同比上升43.1%，寶馬品牌銷量同比上升20.6%，有力地支持了新車銷量穩健增長。二零一八年，我們的總體新車銷量較二零一七年上升3.1%，至176,919輛。

二零一八年，我們的豪華品牌新車銷售收入較二零一七年同期上升11.3%，至人民幣382.34億元。豪華品牌新車銷售收入在總體新車銷售收入中的佔比進一步提升至81.8%。因豪華品牌新車銷售收入的快速增長，確保了我們二零一八年總體新車銷售收入達到人民幣467.39億元，較二零一七年同期增長7.5%。

二零一八年，自二季度起，因進口車關稅下調政策等因素的影響，引起了消費者的觀望情緒，打亂了穩定的新車市場生產和銷售節奏，造成市場短期的波動，引發第三季度新車銷售毛利率下滑。對此，我們加強了對於銷售策略的動態管理，及時調整我們的銷售節奏，使之與市場的變化相匹配；我們通過借助市場熱點加強營銷宣傳，開拓更廣泛的潛在購車客戶，提供更有吸引力的銷售方案，加快客戶訂單轉化速度；同時，我們也積極與廠方保持溝通和合作，從多個品牌處獲取了最高幅度的商務政策支持，有力的支持了我們的銷售盈利能力。第四季度，隨著消費者購買需求的快速增長，進口車關稅下調等政策對市場的推動作用開始體現，市場逐步恢復穩定，新車銷售毛利率有所回升。二零一八年，我們的新車銷售毛利率為2.37%。



管理層討論與分析

在新車銷售內部管理優化方面，我們進一步強化以銷售綜合毛利為核心的考核和管理模式，全面開展對經營網點重點KPI的對標管理和盈利提升工作。在新車銷售毛利受市場影響波動較大的情況下，把握每台車延伸業務銷售的機會，持續提升我們在汽車金融、汽車保險、汽車用品等延伸業務的滲透率和單車盈利能力，確保了我們新車銷售綜合盈利水平。

在新車銷售模式創新方面，我們進一步提升客戶在購車過程中的服務體驗，推出了「智慧零售」全新體驗式的銷售模式，通過高效便捷的信息化工具改變傳統的服務流程，提升效率的同時，減少客戶等待的時間，並在此基礎上不斷及研究完善一整套「新零售」客戶服務體驗模式。與此同時，我們繼續加強了在電視銷售渠道的優勢，將電視銷售新車的全新模式拓展至全國多個經濟高速發展的省份，在帶給消費者全新購車體驗的同時，亦拓展了我們的品牌影響力和知名度。

針對新車市場的變化，我們強化了新車庫存的管理，通過對庫存佔用資金的優化，庫存結構的分析和調整，有效地確保了我們庫存的合理規模和健康結構，提高了營運資金的使用效率，有效控制了銷售成本。我們深入開展了本集團內企業資源的有效整合和共享，建立了新車庫存資源共享模式，開展了多品牌集中營銷活動，加強了對客戶資源的開發和有效利用，同時通過銷售協同管理的提升，實現了二零一八年新車銷量的增長。



售後服務保持快速健康增長

二零一八年，我們包括維修保養服務及汽車延伸產品和服務在內的售後服務業務實現了健康、快速的增長，達到了人民幣78.35億元，較二零一七年同期增長17.2%。二零一八年，我們的售後服務毛利率為46.20%，較二零一七年同期提升了0.10個百分點。

在客戶招攬維繫方面，我們為管理內客戶提供基於互聯網平台、移動端服務體系的預約、維修保養提醒等服務，同時為客戶提供上門取送車、替代車服務，提升客戶車輛維修的便利性。在客戶外拓方面，我們持續開展新興渠道營銷，提升外部客戶引流成效，使我們管理內客戶數量在二零一八年持續保持提升。



在維保業務提升方面，一方面，利用信息化工具對常用保養件、易損件的銷售數據進行分析，制定專項業務提升方案並予以實施，使銷售滲透率及機電業務客單價得到有效提升，從而確保了業務的持續性增長；另一方面，我們努力提升了推送修業務留修率，提高了保險賠付率，確保了钣噴業務規模的持續性提升。

在延伸業務提升方面，我們針對新車銷售不同的階段及售後客戶，有針對性地引進、推薦不同類型的新興延伸業務和產品，以創造更多的銷售機會，從而有效地提升了售後服務收入和毛利，增強了企業競爭力。

管理層討論與分析



在成本控制方面，我們不斷提升自主「QUICKACT」品牌養護品業務的銷量，同時利用規模優勢，對主要的裝潢用品產品、維修設備等開展了招標集中採購工作，在確保產品品質及服務質量的同時，進一步降低了我們的採購成本。同時，我們在保證產品供應及時率的前提下，進一步控制零部件裝潢用品的庫存，使我們的庫存周轉天數得到了進一步的下降。

在技能提升方面，我們不定期的開展各類汽車維修技能培訓課程，鼓勵員工積極參加，並根據汽車技術發展趨勢，及時開發、引進新能源技術培訓課程，確保了維修技師的技能水平在行業內保持領先的地位。同時，為激發維修技師提升專業技術能力的積極性，我們不定期地組織各類技能競賽，使我們能夠更快地地發掘、儲備技術人才。

二手車業務實現快速增長

二零一八年，我們代理的二手車銷量為42,280台，較二零一七年同期的35,183台增長了20.2%。我們繼續加快打造二手車「新零售」商業模式，初步實現了「二手車+互聯網+連鎖網點+金融」的全新業務格局。目前，我們在全國已經建成了136家二手車零售網點，包括品牌官方認證經營網點113家及「永達二手車」連鎖網點23家。本集團在二零一八年十月獲得由中國汽車流通協會頒發的行業二手車經銷商百強第二名。

管理層討論與分析

二零一八年，我們通過進一步加強4S店渠道的二手車業務管控，實現了業務快速增長。借助高效的二手車ERP管理系統，實現了二手車業務財務一體化管理；我們強化二手車定價能力和團隊建設，充分利用了現有4S店渠道及廣大的客戶基盤，通過新車置換和售後贏取不斷提升二手車置換比率，獲取了更多的二手車車源。經過車源篩選及嚴苛的檢測和整備翻新，我們將符合廠家認證標準的零售車源在官方認證的二手車展廳中進行零售，獲取可觀的二手車零售收益，同時擴大了客戶基盤。

「永達二手車」是本集團旗下的獨立二手車新零售連鎖品牌，亦是國內領先的二手車品牌之一。目前在全國已經建成華東、西南、華南、內蒙古、山西五個區域管理中心，通過自建、合作、加盟等方式取得了快速發展。通過與新車銷售聯動，整合供應鏈金融的綜合優勢，進一步推進了與國內大型經營租賃公司、融資租賃公司、生產廠家的車輛殘值管理和回購業務，確保了公司每年有大批量的穩定優質的二手車資源；我們通過品牌化戰略管理，建立了區域集中化管理的整備翻新中心，實施了15大類178項的專業檢測，打造了產品標準化、管理流程化的「永達二手車」全程質量控制體系；快速推進了寄售、直賣等輕資產和平台化的商業模式，努力為消費者提供「一手品質 十全保障」的產品和服務體驗。二零一八年，本公司榮獲了由中國汽車流通行業協會等權威機構頒發的「中國二手車產業領軍企業」行業殊榮，並獲得了上汽大眾「陽光易手車」全國第一家體系外獨立授權。

汽車金融延續增勢持續向好

二零一八年，本集團汽車金融保險業務繼續保持增長態勢，業務規模和盈利能力均穩步提升。二零一八年，集團全口徑金融保險業務收入共計實現人民幣15.48億元，比去年同期增長27.4%。金融保險業務毛利為人民幣13.51億元，較去年同期增長23.4%，對本集團的毛利貢獻度也由去年的18.6%提升至21.9%。汽車整體銷售金融滲透率穩中求進，達到53.5%，較去年同期的51.0%提升2.5個百分點。

二零一八年，我們持續優化業務結構。一是自營金融管理的資產餘額穩步增長，自營金融業務收入人民幣5.43億元，比去年同期的人民幣3.31億元，增長64.0%。二是金融和保險代理業務繼續穩健增長，共實現收入人民幣10.04億元，比去年同期增長13.7%；其中，來自金融業務的代理收入為人民幣6.16億元，比去年同期增長15.6%；來自保險業務的代理收入為人民幣3.88億元，比去年同期增長10.7%。

管理層討論與分析

二零一八年，我們堅持審慎管理原則。一是表現在新增生息資產的規模控制上。受宏觀經濟形勢以及大的資金環境的影響，為確保本集團充沛現金流的要求，我們對新增生息資產實施總額控制的策略，全年共計投放人民幣50.53億元。二是更為關注金融風險的防範。截止二零一八年十二月三十一日，我們三個月內的逾期率為0.18%，三個月以上，一年以內的逾期比率為0.09%。適度的投放與良好的管控，使得我們的自營金融業務淨利潤由去年同期的人民幣1.17億元增長到今年的人民幣1.82億元，同比增長55.3%。

二零一八年，我們積極推進金融重組工作。隨著「平台共享，渠道聯盟」的商業模式的實施，我們逐步完善了適合聯盟模式的產品體系、風險體系，對未來的網絡佈局進行了深入梳理；對主要聯盟對象在通過科學篩選後逐步進入溝通階段。同時，我們也正與潛在投資人進行交流，擬通過增資的方式降低本公司在金融平台的股權比例。

汽車經營租賃持續增長

二零一八年，我們的汽車經營租賃服務收入為人民幣4.08億元，較二零一七年同期增長7.5%。

二零一八年，在長租業務方面，我們繼續保持了一貫的優勢，金融業、製造業、公用事業、娛樂傳媒業、高科技產業等世界500強和大型國企民企的簽約長租客戶數量不斷增加，相繼取得了上汽通用、三星半導體、霍尼韋爾中國、捷豹路虎、一汽商貿、福特中國、捨弗勒等大客戶的長租業務，訂單合同總量相較去年同期增長19.2%。

與此同時，在高端商務會務短租業務方面，我們不斷進取，相繼成為了「2018首屆中國國際進口博覽會」、「2018年F1喜力中國大獎賽」、「2018年全球移動通信大會」、「2018年上海國際藝術節」、「上海滴水湖世界頂尖科學家論壇」、「藍月亮2018年全國新品發佈會」、「Dior 2018年高端渠道年終盛典」、「Harry Winston 2018年新品發佈會」、「2018年聯影醫療全球創新大會」、「2018年國際會展業CEO上海峰會」、「2018年浪琴環球馬術冠軍賽」及「2018屆別克LPGA世界女子高爾夫錦標賽」等諸多具有國際和國內影響力的大型會議、體育賽事和文化盛事的指定服務商，取得了良好的營銷影響。

二零一八年，我們順應上海市政府公務車改革政策，先後成為了諸多區政府和公安分局等單位公務用車社會化租賃指定單位，我們同時推出政府公務員「車管家」服務項目，包括購車、維修、搶修、保險、驗車、舊車收購等。這一項目的實施進一步加強我們在上海公務車租賃服務領域的領先地位。

二零一八年，我們繼續在全國進行租賃網絡佈局，現已在全國十多個城市投資設立了30多個租賃業務服務網點，並在深圳和廣州成功收購兩家擁有牌照資源的汽車租賃公司，同時，我們繼續在積極尋求與國內具有汽車租賃市場潛力的城市中具有客戶及牌照優勢資源的公司和機構開展合作的機會。

新能源汽車業務穩健發展

二零一八年，我們設立了獨立運營的新能源汽車板塊，突出了新能源汽車產業發展的戰略地位，進一步明晰了新能源汽車業務發展的戰略方向。今後幾年，我們的新能源汽車產業主要發展方向一是積極捕捉國內新能源汽車發展機遇，加強與定位中高端的新能源車企的品牌代理合作，並探索介入與新能源汽車服務相關的其他業務；二是順應出行方式變革的趨勢，積極發展新能源車輛出行服務業務，為汽車服務於出行增添新的方式和內容。

二零一八年，我們與國內知名創新新能源車企威馬汽車、電咖汽車在上海、廣州、武漢等城市合作的授權網點開始運營，與威馬新能源在無錫、常州合作的網點正在籌建中。同時，我們與上述品牌以及拜騰、天際等其他新能源汽車品牌合作，佈局在不同城市的網點授權正在緊密溝通之中，預計於二零一九年在上海、北京等一線城市開業，為我們進一步擴大新能源汽車銷售服務業務規模奠定了良好基礎。

二零一八年，在上海地區出行服務業務穩健運營的基礎上，我們在廣州、杭州、蘇州、福州等地區新佈局了網點，且與主流出行服務平台合作，擴大了新能源汽車出行服務業務。我們堅持不斷優化運營服務水平，加強與上游網絡平台和各類行業夥伴合作，重點發展運力綜合管理能力，持續地為我們擴大出行服務市場佔有份額及豐富出行服務方式積累基礎。

網絡持續優化提升

二零一八年，在廠方授權自建網點的發展上，我們持續貫徹了本集團「輕量化、模塊化、集約化」的原則，優先考慮在重要的市場發展重要的品牌，在進一步控制了建店投資成本的同時，更關注了網點的功能性和可擴展性。

二零一八年，我們有以豪華及超豪華品牌為主的16家乘用車銷售和服務網點新建成開業，包括1家保時捷4S店、1家寶馬4S店、1家凱迪拉克4S店、3家沃爾沃4S店、4家威馬4S店、1家電咖4S店、2家保時捷城市展廳、1家阿斯頓馬丁城市展廳以及2家寶馬摩托車城市展廳。

二零一八年，在新獲授權網點方面，我們獲得了以豪華及超豪華品牌為主的17家新乘用車銷售和服務網點授權，包括1家保時捷4S店、1家寶馬4S店、1家捷豹路虎4S店、1家雷克薩斯4S店、1家沃爾沃4S店、1家英菲尼迪4S店、2家領克4S店、5家威馬4S店、1家電咖4S店、2家寶馬摩托車城市展廳及1家阿斯頓馬丁城市展廳。

管理層討論與分析

我們在不斷優化提升廠方授權自建網絡的同時，積極抓住行業整合的機會，繼二零一六年以來，持續將收購兼併作為我們廠方授權網絡發展的重點。在收購兼併戰略上，我們重點考慮其品牌價值、區域優勢以及現有及未來盈利能力，將收購價格控制在合理範圍內。二零一八年，我們完成了2家領克4S店和6家位於江蘇江陰市的日系品牌4S店的收購。

二零一八年，在自有網點的建設方面，我們新增了3家「永達二手車商城」及4家乘用車綜合展廳。

二零一八年，我們持續經營以長三角為中心的廣泛網絡，並已向華北、華中、西南和華南等中國其他地區擴張。截至二零一八年十二月三十一日，我們已開業及已獲授權待開業的共計253家網點遍佈中國的4個直轄市和19個省，其中包括廠方授權已開業網點194家、非廠方授權已開業網點44家及已獲授權待開業網點15家。下表載列我們截至二零一八年十二月三十一日的網點詳情：

	已開業網點	已獲授權 待開業網點	總計
豪華及超豪華品牌4S店	111	11	122
中高端品牌4S店	62	3	65
豪華品牌城市展廳	16	1	17
豪華品牌授權服務中心	3	0	3
豪華品牌授權認證二手車中心	2	0	2
廠方授權網點小計	194	15	209
車易修豪華車維修中心	14	—	14
乘用車綜合展廳	7	—	7
永達二手車商城	23	—	23
非廠方授權網點小計	44	—	44
網點總計	238	15	253

管理不斷提升

二零一八年，面對市場形勢的變化以及新的產業趨勢、新的消費群體和新的技術，我們將過去二十多年汽車產業經驗與現階段產業發展需求緊密結合，根據市場形勢及時調整經營策略，積極應對各類變化和挑戰，在變革創新中尋求管理提升和突破。

客戶導向：我們在二零一八年與騰訊公司開展了密切合作，共同推動智慧零售4S店項目，依託騰訊多元化產品的生態體系，通過大數據平台精準營銷獲客轉化，通過全渠道、透明的場景式交付來提升客戶服務體驗；通過個性化、標籤式管理模式實現對客戶全生命週期價值的管理，以智慧零售賦能汽車銷售服務產業，提升了我們的運營效率。

團隊培養：基於我們產業鏈拓展帶來的業務管理需要，我們繼續加大對外人才引進和內部人才的儲備，通過加強年輕化後備梯隊，特別是90後年輕人才的培養，滿足了客戶群體年輕化特徵和消費趨勢的發展。我們已經初步構建了70、80和90後的管理梯隊序列，為未來我們的業務發展打好了團隊基礎。

品牌塑造：我們堅信「品牌是企業的生命」，基於我們二十多年豐富的產業經驗，並始終堅持誠信經營本色，努力塑造「您身邊的汽車服務專家」品牌形象，以客戶需求為導向，不斷提升我們的服務品質，充分發揮積累的龐大用戶基盤的優勢，努力打造本集團作為國內領先的乘用車銷售服務提供商的品牌形象。

提質增效：我們在推動主營業務穩健發展的同時，不斷優化管理，努力提升運營效率。二零一八年，我們一方面圍繞成本優化在庫存周轉、資金利用效率、人資能效等主要運營效率環節開展了全方面的對標管理；另一方面，借助信息化手段全面進行實體產業的管理升級，逐步完善我們數字化運營體系，努力通過數據驅動業務不斷創新變革以實現本集團的轉型升級。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

二零一八年的收入為人民幣55,318.5百萬元，較二零一七年的人民幣50,699.3百萬元增長9.1%，這主要是由於豪華及超豪華乘用車銷售與售後服務增長所致。下表載有我們於所示期間的分業務板塊的收入及相關資料明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零一八年			二零一七年		
	金額 (人民幣千元)	銷量 (台)	平均售價 (人民幣千元)	金額 (人民幣千元)	銷量 (台)	平均售價 (人民幣千元)
乘用車銷售						
豪華及超豪華品牌	38,233,659	111,323	343	34,336,628	99,956	344
中高端品牌	8,505,704	65,596	130	9,155,088	71,684	128
小計	46,739,363	176,919	264	43,491,716	171,640	253
售後服務	7,835,420	-	-	6,685,120	-	-
汽車經營租賃服務	408,361	-	-	379,735	-	-
金融自營業務	543,378	-	-	331,392	-	-
分部間抵銷	(208,036)	-	-	(188,661)	-	-
總計	55,318,486	-	-	50,699,302	-	-

二零一八年的乘用車銷售及服務分部乘用車銷售數量為176,919台，較二零一七年的171,640台增長3.1%，其中二零一八年的豪華及超豪華品牌乘用車銷售數量為111,323台，較二零一七年的99,956台增長11.4%。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部乘用車銷售收入為人民幣46,739.4百萬元，較二零一七年的人民幣43,491.7百萬元增長7.5%，其中二零一八年的豪華及超豪華品牌乘用車銷售收入為人民幣38,233.7百萬元，較二零一七年的人民幣34,336.6百萬元增長11.3%。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部售後服務收入為人民幣7,835.4百萬元，較二零一七年的人民幣6,685.1百萬元增長17.2%。

二零一八年的汽車經營租賃服務分部收入為人民幣408.4百萬元，較二零一七年的人民幣379.7百萬元增長7.5%。

二零一八年的金融自營業務分部收入為人民幣543.4百萬元，較二零一七年的人民幣331.4百萬元增長64.0%。

銷售及服務成本

二零一八年的銷售及服務成本為人民幣50,111.8百萬元，較二零一七年的人民幣45,674.6百萬元增長9.7%，這主要是由於豪華及超豪華乘用車銷售與售後服務成本增長所致。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部乘用車銷售成本為人民幣45,633.5百萬元，較二零一七年的人民幣41,898.7百萬元增長8.9%，此增長較我們的乘用車銷售收入增長高。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部售後服務成本為人民幣4,215.4百萬元，較二零一七年的人民幣3,603.6百萬元增長17.0%，此增長較我們的售後服務收入增長基本一致。

二零一八年的汽車經營租賃服務分部成本為人民幣295.5百萬元，較二零一七年的人民幣279.3百萬元增長5.8%，此增長較我們的汽車租賃服務收入增長低。

二零一八年的金融自營業務分部成本為人民幣196.5百萬元，較二零一七年的人民幣119.7百萬元增長64.3%，此增長與我們的金融自營業務分部收入增長基本一致。

毛利及毛利率

綜合上文所述，二零一八年的毛利為人民幣5,206.7百萬元，較二零一七年的人民幣5,024.7百萬元增長3.6%。二零一八年的毛利率由二零一七年的9.91%下降至9.41%。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部乘用車銷售毛利為人民幣1,105.9百萬元，較二零一七年的人民幣1,593.0百萬元下降30.6%。二零一八年的乘用車銷售毛利率由二零一七年的3.66%下降至2.37%。

二零一八年的乘用車銷售及服務分部售後服務毛利為人民幣3,620.0百萬元，較二零一七年的人民幣3,081.5百萬元增長17.5%。二零一八年的售後服務毛利率為46.20%，與二零一七年的46.10%相比略有提升。

二零一八年的汽車經營租賃服務分部毛利為人民幣112.8百萬元，與二零一七年的人民幣100.5百萬元相比增長12.3%。二零一八年的汽車經營租賃服務毛利率為27.63%，與二零一七年的26.45%相比略有提升。

二零一八年的金融自營業務分部毛利為人民幣346.8百萬元，較二零一七年的人民幣211.7百萬元增長63.8%。二零一八年的金融自營業務分部毛利率為63.83%，與二零一七年的63.89%相比基本一致。

管理層討論與分析

其他收入和其他收益及虧損

二零一八年的其他收入和其他收益及虧損為人民幣1,029.2百萬元，較二零一七年的人民幣927.2百萬元增長11.0%。該增長主要是由於二零一八年的乘用車銷售及服務分部金融、保險相關的後市場代理服務收入達到人民幣1,004.4百萬元，較二零一七年的人民幣883.5百萬元增長13.7%所致。

分銷及銷售費用

二零一八年的分銷及銷售費用為人民幣2,479.7百萬元，較二零一七年的人民幣2,269.3百萬元增長9.3%。該增長主要是由於我們的銷售和服務網絡擴張和銷售規模增長所致。就佔收入的百分比而言，二零一八年的分銷及銷售費用率為4.48%，與二零一七年相比基本持平。

行政費用

二零一八年的行政費用為人民幣1,382.7百萬元，較二零一七年的人民幣1,221.6百萬元增長13.2%。該增長主要是由於我們的銷售和服務網絡擴張和銷售規模增長所致。就佔收入的百分比而言，二零一八年的行政費用率由二零一七年的2.41%略微上升至2.50%。

經營利潤

綜合上文所述，二零一八年的經營利潤為人民幣2,373.5百萬元，較二零一七年的人民幣2,461.0百萬元下降3.6%。

融資成本

二零一八年的融資成本為人民幣681.3百萬元，較二零一七年的人民幣494.1百萬元增長37.9%，這主要是由於我們的銷售服務網絡擴張和業務規模增長導致平均融資餘額增加和融資平均利率有所上升所致。就佔收入的百分比而言，二零一八年的融資成本率由二零一七年的0.97%上升至1.23%。

除稅前溢利

綜合上文所述，二零一八年的除稅前溢利為人民幣1,752.6百萬元，較二零一七年的人民幣2,007.5百萬元下降12.7%。

所得稅開支

二零一八年的所得稅開支為人民幣427.5百萬元，較二零一七年的人民幣405.7百萬元上升5.4%。二零一八年，我們的實際所得稅率從二零一七年的20.2%上升至24.4%。

溢利

綜合上文所述，二零一八年的溢利為人民幣1,325.0百萬元，較二零一七年的人民幣1,601.8百萬元下降17.3%。

本公司擁有人應佔溢利

綜合上文所述，二零一八年，本公司擁有人應佔溢利為人民幣1,253.1百萬元，較二零一七年的人民幣1,509.9百萬元下降17.0%。

流動資金及資本來源

現金流

我們的現金主要用於採購乘用車、零配件，撥付我們的營運資金及日常經常性開支，撥付有關新建及收購網點的資本開支、發展金融自營業務，以及清償我們債務。我們通過結合經營活動所產生的現金流、資本投入、債券發行、銀行貸款及其他借款以保持我們的流動性。未來，我們相信將可通過綜合使用經營活動所產生的現金流、銀行貸款及其他借款以及不時自資本市場籌集的資金，以滿足我們的資本開支及流動資金需求。

二零一八年，我們經營活動所得現金淨額為人民幣1,698.5百萬元，其中，汽車銷售服務業務經營活動所得現金淨額為人民幣2,159.6百萬元，金融自營業務經營活動所用現金淨額為人民幣461.1百萬元。二零一七年，我們經營活動所用現金淨額為人民幣1,107.8百萬元，其中，汽車銷售服務業務經營活動所得現金淨額為人民幣1,534.8百萬元，金融自營業務經營活動所用現金淨額為人民幣2,642.6百萬元。與二零一七年相比，我們汽車銷售服務業務經營活動所得現金淨額增加人民幣624.8百萬元，而由於對新增生息資產實施總額控制，金融自營業務經營活動所用現金淨額減少人民幣2,181.5百萬元。

二零一八年，我們投資活動所用現金淨額為人民幣1,682.9百萬元，主要包括購置固定資產、土地使用權、無形資產款項人民幣1,754.6百萬元，收購附屬公司人民幣303.4百萬元，該等款項部分由出售物業、廠房、設備以及土地使用權及無形資產所得款項人民幣519.8百萬元所抵消。二零一七年，投資活動所用現金淨額為人民幣2,007.0百萬元。

二零一八年，我們融資活動所得現金淨額為人民幣322.9百萬元，主要包括來自銀行借款及其他借款所得款項人民幣27,836.2百萬元及發行超短期融資券所得款項人民幣2,300.0百萬元，該等款項部分由償還銀行借款及其他借款人民幣24,824.2百萬元，償還超短期融資券所用款項人民幣3,600.0百萬元，支付利息人民幣727.6百萬元及支付股息人民幣520.4百萬元所抵銷。二零一七年，融資活動所得現金淨額為人民幣3,060.7百萬元。

管理層討論與分析

存貨

我們的存貨主要包括乘用車及零配件。

截至二零一八年十二月三十一日，我們的存貨為人民幣5,829.5百萬元，較截至二零一七年十二月三十一日的人民幣6,111.8百萬元下降4.6%。下表載列我們於所示期間的平均存貨周轉天數：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一八年	二零一七年
平均存貨周轉天數 ⁽¹⁾	43.5	41.7

附註：

(1) 平均存貨周轉天數為期初及期末存貨結餘平均數除以期間銷售及服務成本再乘以365日。

資本開支及投資

我們的資本開支主要包括購置固定資產、土地使用權、無形資產(汽車牌照)以及收購附屬公司，部分由出售物業、廠房及設備所得款項所抵銷。二零一八年，我們資本開支淨額為人民幣1,538.2百萬元。下表載列我們於所示期間的資本開支明細：

	截至 二零一八年 十二月三十一 止年度 (人民幣百萬元)
購置物業、廠房及設備開支—試駕車、代步車和用於經營租賃及出行服務車輛	1,103.3
購置物業、廠房及設備開支—主要用於新建汽車銷售服務網點	526.7
購置土地使用權開支	46.3
購置無形資產(汽車牌照)開支	78.3
收購附屬公司開支	303.4
出售物業、廠房及設備所得款項(主要為試駕車、代步車和用於經營租賃車輛)	(519.8)
總計	1,538.2

借款及債券

我們取得的借款(包括銀行貸款及來自汽車製造商專屬汽車金融公司的其他借款)及發行的債券為我們的營運資金及網絡擴張需求而融資。截至二零一八年十二月三十一日，我們的借款及債券餘額為人民幣13,389.0百萬元，較截至二零一七年十二月三十一日的人民幣11,604.2百萬元上升15.4%。下表載列截至二零一八年十二月三十一日我們借款及債券的到期狀況：

	截至二零一八年 十二月三十一日 (人民幣百萬元)
一年以內	12,552.9
一至兩年	828.5
兩至五年	7.6
總計	13,389.0

截至二零一八年十二月三十一日，我們的資產負債率(即總負債除以總資產)為69.3%(截至二零一七年十二月三十一日：68.6%)。

截至二零一八年十二月三十一日，我們的若干借款乃以我們的抵押或質押資產提供擔保。截至二零一八年十二月三十一日，我們的抵押或質押資產包括(i)金額為人民幣773.1百萬元的存貨；(ii)金額為人民幣214.2百萬元的物業、廠房及設備；(iii)金額為人民幣140.0百萬元的土地使用權及(iv)金額為人民幣764.0百萬元的附屬公司股權。

或然負債

截至二零一八年十二月三十一日，我們並無任何重大或然負債。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險來自我們借款的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率，HIBOR及LIBOR掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加。若利率上升，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。我們目前使用衍生金融工具以對衝我們的部分利率風險。

我們的絕大部分收入、成本及開支均以人民幣計值。我們亦使用人民幣作為我們的申報貨幣。截至二零一八年十二月三十一日，我們有若干金融負債以外幣計價，考慮到外幣匯率波動性，我們使用衍生金融工具以對衝我們所面臨的外幣匯率風險。

管理層討論與分析

未來展望及策略

二零一八年，在宏觀經濟、國際形勢等多重因素的影響下，中國乘用車零售市場出現自一九九零年以來的首次年度負增長。但在一、二線城市的消費持續升級和汽車金融滲透率持續提升的推動下，豪華汽車品牌逆勢增長，全年仍然保持了較高增速，市場份額佔比逐年提升。同時，在環保和產業雙重政策因素的導向作用下，新能源汽車銷量強勁增長，純電動車型成為新能源汽車市場增長的主要動力。

我們將始終堅持豪華汽車經銷商集團的定位，持續發展豪華和超豪華汽車品牌銷售服務產業。近年來寶馬、保時捷、奧迪等主流豪華汽車品牌持續加強對中國市場的產品投放和更新迭代力度；沃爾沃、凱迪拉克和林肯等部分第二梯隊的豪華品牌也呈現快速增長趨勢。因此，豪華汽車市場份額的持續提升和保有量的增加，預計將促進我們銷售及後市場業務的可持續性增長。同時，我們也將加強對於新能源汽車產業的資源投入，同目前全球主流的品牌汽車廠商和新興獨立品牌的新能源車企開展緊密合作，共同開拓提升新能源汽車銷售服務市場份額。

我們將有選擇地通過自建或兼併收購來擴充以寶馬、保時捷、奧迪等為代表的主流豪華品牌網點，持續穩健地佈局全國化的網絡。對於現有運營網點，我們將通過優化品牌結構、強化各項精細化管理措施、互聯網「智慧零售」技術改造等手段，提升現有網點的運營質量和效能產出。另外，我們也將通過車間產能改造和衛星服務網點的擴充，持續提升售後服務產值。

在二手車業務方面，我們將以B2C為主要切入點，積極實施與主機廠、經銷商集團、經營性汽車租賃公司、融資租賃公司的協同和賦能策略，以車輛殘值管理和處置的專業化服務方案來掌握多方車源、夯實線下網點的運營能力，同時強化線上引流，形成「二手車+互聯網+連鎖網點+金融」的商業模式。

金融業務方面，我們正考慮通過引入戰略投資機構，推進金融業務重組計劃。作為具有深刻行業背景的金融平台，我們將以汽車經銷商賦能作為戰略實施重點，推進聯盟商業模式，匯聚社會和行業優勢資源，定位於以金融的方式幫助廣大經銷商促進主業發展，並進一步在金融保險業務方面形成新的利潤增長點，打造專業化的汽車金融服務平台。我們將繼續堅持穩健的資產管理理念，堅持創新的產融結合產品策略，堅持對金融科技的研發與投入，形成符合汽車行業未來趨勢的新金融發展模式。

我們關注到中國按需出行市場正面臨高速增長，新一代消費群體對於出行服務的需求與日俱增。因此，我們將通過團隊創業模式，大力發展出行服務產業。一方面依託本集團的全國化網絡優勢快速佈局重點城市，另一方面在部分主要城市提速擴充車隊的運營規模，提升運營管理能力。我們預計與互聯網出行平台、部分新能源汽車品牌廠商進行戰略合作，通過專業、智能、合規、高效的車隊運營管理，滿足人們對於安全、舒適、便捷的出行服務的需求。

我們將堅持守正創新的發展原則，始終定位於深耕中國汽車銷售服務市場，秉持將客戶作為企業最重要資產的戰略發展理念，構建以客戶體驗為中心，大數據智能應用下的內、外部一體化數字新零售體系，通過持續管理水平提升，致力於打造行業的服務專業度和美譽度；同時，我們也將順應汽車產業電動、網聯、智能的發展趨勢，通過持續的創新舉措和創業機制的推行，積極參與新能源汽車產業和出行服務產業的發展，實現產業升級轉型；最終保障企業的盈利提升和可持續發展，實現股東、員工、客戶、社會多贏的局面。

董事及高級管理層

董事

執行董事

張德安，52歲，本集團董事長，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的執行董事，現任中國人民政治協商會議上海市委員會委員，以及上海市工商業聯合會副主席。張先生於乘用車經銷行業擁有豐富經驗，負責制定本集團的策略規劃、方向及目標以及參與本集團的戰略及關鍵營運決策的制定過程。張先生成長於中國。自一九九九年十一月至二零零五年二月及自二零零五年十一月至今，張先生一直擔任上海永達控股(集團)有限公司(「永達控股」)的主席及自一九九九年十一月起亦擔任其總裁，期間彼主要負責監督其整體發展及制定公司及業務策略。彼現亦擔任上海永達(集團)股份有限公司(「永達股份」)的主席。自一九九一年九月至一九九八年六月，張先生擔任永達股份的總經理。

張先生於一九九六年獲得中央廣播電視大學及中國政法大學聯合頒發的成人高等教育經濟法培訓證書及於二零零一年十二月獲得密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)授出的工商管理(領導學)理科碩士學位。張先生亦於一九九九年九月至二零零一年十二月期間完成了由上海國際金融學院、密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)商學院及國際金融中心協會主辦的工商管理科學碩士上海項目高級研討會課程，及於二零一一年期間完成了由長江商學院、哥倫比亞商學院、瑞士洛桑國際管理學院(IMD)及倫敦商學院主辦的中國CEO課程。張先生於二零一四年期間完成了上海交通大學海外教育學院主辦的《中國CEO全球研修計劃》課程。

蔡英傑，51歲，本集團副董事長，於二零一五年三月二十三日由我們的總裁調任為首席執行官，並於二零一二年一月十八日獲委任為我們的執行董事。蔡先生負責監督我們的營運及投資、管理我們與汽車製造商之間的關係以及為本集團開拓新的商機。蔡先生亦負責指導上海永達汽車集團有限公司(「永達汽車集團」)(本公司的間接全資附屬公司)的營運及管理，彼也是我們若干附屬公司的主席或董事。自一九九八年十一月至二零一一年十二月，彼曾任永達股份的董事，並自一九九九年十一月至二零一一年十二月擔任其總經理。自一九九九年十一月至二零一一年十二月，蔡先生擔任永達控股的副主席兼董事。自一九九一年九月至一九九八年六月，蔡先生擔任永達股份的副總經理，負責其業務開發。自一九八四年九月至一九九零年七月，蔡先生任職於上海申寶汽車廠(後改稱為上海申寶汽車有限公司)，負責其汽車檢測及汽車車隊管理。蔡先生曾任上海市汽車銷售行業協會副會長及中華全國工商業聯合會汽車經銷商商會副會長。蔡先生於二零一六年取得長江商學院「中國企業CEO課程」的高層管理教育證書，於二零零二年畢業於南京陸軍指揮學院，獲頒發法律成人高等教育本科文憑。

董事及高級管理層

王志高，50歲，本集團副董事長，於二零一五年三月二十三日由我們的非執行董事調任為執行董事。王先生負責管理本集團戰略、薪酬以及資本市場專業機構工作，並負責指導本集團的財務管理、法律事務等工作。自二零一二年一月至二零一五年三月，王先生擔任我們的非執行董事，自二零零四年一月起擔任永達控股的行政副總裁，並自二零零五年一月起擔任其董事，負責其財務、審計、投資及法律事宜及自二零零三年十二月起任永達股份的董事。王先生自二零一六年二月至二零一八年五月擔任永達汽車集團的董事長。王先生亦現任富海國際投資有限公司及匯富國際投資集團有限公司的董事及我們若干附屬公司的主席或董事。彼亦擔任上海首佳投資有限公司及上海首浩信息科技有限公司的董事、上海永達資產管理股份有限公司的副董事長及上海永達投資管理有限公司的董事長。王先生自二零零六年二月至二零一六年四月擔任上海永達置業發展有限公司的執行董事。自一九九八年三月至二零零三年十二月，王先生於上海金石律師事務所擔任律師，自一九九七年一月至一九九八年二月於上海信誠律師事務所擔任律師，並自一九九二年八月至一九九六年十二月於華東政法大學擔任教師。王先生於一九九二年畢業於華東政法大學，獲授經濟法學士學位，並於一九九九年獲授法律碩士學位。王先生亦於二零零七年獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

徐悅，43歲，於二零一五年三月二十三日獲委任為我們的執行董事，負責本集團的經營管理工作以及汽車集團的經營管理工作。徐先生自二零一五年三月至二零一六年二月出任本公司的總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為本公司的總裁。徐先生於一九九九年加入本集團，彼於乘用車經銷行業擁有逾18年的經驗。徐先生亦現任永達汽車集團的董事長及總裁並擔任我們若干附屬公司的主席或董事。彼於二零一二年一月至二零一五年三月出任本公司執行副總裁，並自二零零九年一月至二零一一年十二月出任永達控股的行政總裁助理。自二零零四年六月至二零零九年一月，徐先生擔任永達股份副總經理及上海寶誠汽車銷售服務有限公司總經理。於二零零二年二月至二零零四年三月期間，徐先生擔任永達控股行政總裁秘書，於該公司其主要負責協助行政總裁處理日常行政事務。自二零零零年十一月至二零零二年二月，徐先生擔任上海永達國際貿易有限公司總經理，主要負責進口乘用車。於一九九九年十月至二零零零年十一月期間，徐先生擔任上海永達汽車浦東銷售服務有限公司總經理助理。徐先生於一九九七年六月獲授上海師範大學實用英語本科文憑並獲得國際商務及財務管理大專文憑，並於二零零五年十二月，獲授密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)工商管理(領導學研究)碩士學位。徐先生亦自二零零三年十月至二零零五年七月完成了由上海國際金融學院、密歇根曼多納大學(Madonna University, Michigan)商學院及國際金融中心協會組織的工商管理科學碩士上海項目高級研討會。徐先生於二零一五年獲授中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

董事及高級管理層

陳昶，46歲，於二零一五年三月二十三日獲委任為我們的執行董事，負責金融集團的經營管理工作及參與本集團相關管理工作。陳女士於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，並自二零一六年二月起出任永達汽車集團的董事。陳女士自二零一四年三月至二零一六年二月出任本公司副總裁及金融創新部總經理。彼於銀行金融業擁有超過20年的經驗。於加入本集團之前，陳女士自二零一三年四月至二零一四年一月擔任中國民生銀行股份有限公司(上海證券交易所(「上交所」)股份代號：600016及香港聯交所股份代號：01988)(「民生銀行」)交通金融事業部總裁高級助理兼華東汽車業務部總監。自二零零四年二月至二零一三年四月，陳女士曾於民生銀行擔任數個管理職位，包括民生銀行上海分行安亭支行高級客戶經理、民生銀行工商企業金融部業務二部總經理、民生銀行上海分行嘉定支行汽車金融部總經理及行長以及民生銀行上海分行古北支行行長。自一九九五年七月至二零零四年二月，彼曾於交通銀行股份有限公司(上交所股份代號：601328及香港聯交所股份代號：03328)的信用卡部、個人金融部、客戶服務部工作。陳女士於一九九五年取得上海金融學院(前稱為上海金融高等學院)國際金融專科文憑，於二零零零年取得上海交通大學的貨幣銀行學學士學位，並於二零一四年獲得上海交通大學上海高級金融學院的高級管理人員工商管理碩士學位，目前為該校在讀全球金融工商管理博士。

非執行董事

王力群，65歲，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的非執行董事，負責制定本集團的主要政策。王先生自二零零八年起至今擔任上海磐石投資有限公司的董事長，參與該公司重大經營決策和戰略規劃的制定；自二零一五年五月二十日起擔任鵬欣環球資源股份有限公司(上交所股份代號：600490)的獨立董事；自二零一四年十一月十八日起擔任上海交運集團股份有限公司(上交所股份代號：600676)的獨立董事；自二零一四年起擔任華誼兄弟傳媒股份有限公司(深圳證券交易所(「深交所」)股份代號：300027)的獨立董事；自二零一八年七月十日起擔任易居(中國)企業控股有限公司(香港聯交所股份代號：2048)的獨立非執行董事。王先生曾擔任多個職位，包括上海巴士實業(集團)股份有限公司(現為華域汽車系統股份有限公司(上交所股份代號：600741)的董事、總經理及高級顧問。自一九九九年至二零零七年，王先生擔任上海現代軌道交通股份有限公司的主席。自一九九九年至二零零一年，王先生亦出任上海市城市建設投資開發總公司的總經理。自二零一零年至二零一六年，王先生擔任拓維信息系統股份有限公司(深交所股份代號：002261)的獨立董事。自二零一零年至二零一八年擔任上海新通聯包裝股份有限公司(上交所股份代號：603022)的董事；自二零一二年至二零一九年一月擔任上海潤欣科技股份有限公司(深交所股份代號：300493)的董事；王先生於一九九二年獲上海市經濟系列(生產領域)高級專業技術職務任職資格評審委員會授予合資格高級經濟師及獲共青團上海市委員會及上海市青年企業家協會授予的傑出青年企業家稱號。王先生於一九八七年畢業於上海城市建設學院，獲得建築與管理系經濟管理專業專科文憑。

獨立非執行董事

呂巍，54歲，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的獨立非執行董事。呂先生現擔任上海交通大學安泰經濟與管理學院的管理系教授。於二零一四年十一月至二零一五年五月，呂先生擔任上海交通大學美國南加州大學文化創意產業學院籌備組組長。於二零零三年至二零一四年十一月期間，呂先生擔任上海交通大學安泰經濟與管理學院的副院長。於一九九七年二月至二零零三年三月期間，呂先生歷任復旦大學管理學院的院長助理及於二零零一年十一月至二零零三年三月期間擔任市場營銷系的教授。自一九九六年至一九九七年，呂先生為麻省理工學院斯隆商學院的訪問學者。自一九九四年至一九九六年，呂先生為美國南加州大學訪問學者。

呂先生的學術資格及豐富經驗令其獲多家上市公司委聘：

公司	職位	任職期間
惠而浦(中國)股份有限公司(上交所股份代號：600983)	董事	二零一七年六月至今
山東沃華醫藥科技股份有限公司(深交所股票代號：002107)	獨立董事	二零一六年一月至今
佛山電器照明股份有限公司(深交所股票代號：000541)	獨立董事	二零一五年十二月至今
上海市北高新股份有限公司(上交所股份代號：600604)	獨立董事	二零一二年九月至 二零一八年一月
上海陸家嘴金融貿易開發區股份有限公司(上交所股份代號：600663)	獨立董事	二零一五年五月至今
上海廣電電器(集團)股份有限公司(上交所股份代號：601616)	董事	二零一五年五月至 二零一七年四月
羅萊生活科技股份有限公司(前稱「羅萊家紡股份有限公司」) (深交所股份代號：002293)	獨立董事	二零零七年十一月至 二零一三年十月 二零一七年一月至今
上海耀華皮爾金頓玻璃股份有限公司(上交所股份代號：600819)	獨立董事	二零零六年六月至 二零一二年四月
中國民生金融控股有限公司(前身為中國七星控股有限公司及 中國七星購物有限公司)(香港聯交所股份代號：245)	獨立非執行董事	二零零五年六月至今
佳通輪胎股份有限公司(前稱為樺林輪胎股份有限公司) (上交所股份代號：600182)	獨立董事	二零零三年七月至 二零零九年五月

呂先生於一九八六年畢業於復旦大學並獲得管理學學士學位，之後彼於一九八九年獲得該大學的經濟學碩士學位，並於一九九六年獲得經濟學博士學位。

董事及高級管理層

陳祥麟，74歲，於二零一二年一月十八日獲委任為我們的獨立非執行董事。自一九九五年至二零零六年期間，陳先生擔任上海汽車工業(集團)總公司的主席。於二零零四年四月至二零零八年六月期間，陳先生擔任上海汽車集團股份有限公司(上交所股份代號：600104)監事會主席，於該公司其主要職責包括監督董事會及管理層活動以及該公司的內部控制。陳先生曾在政府部門擔任多個高級職務，包括上海市人民政府副秘書長、上海市第一機電工業局副局長及上海市計劃委員會主任。彼亦曾擔任上海市經濟團體聯合會及上海市工業經濟聯合會副主席。陳先生於一九八九年獲上海市經濟系列(生產領域)高級專業技術職務任職資格評審委員會評為高級經濟師。於一九九四年，陳先生獲上海市職稱改革工作領導小組及上海財經大學經濟專業職務評審委員會認可為高級經濟師，其後於一九九五年提升為高級國際商務師。陳先生於一九六七年畢業於復旦大學，並獲得數學系本科文憑，並於二零零八年完成上交所組織的獨立董事培訓課程及中國證監會上海證監局組織的上市公司董事及監事培訓課程。陳先生已辭任本公司獨立非執行董事一職，自二零一九年一月一日起生效。

牟斌瑞，62歲，自二零一九年一月一日分別獲委任為本公司獨立非執行董事。牟先生擁有超過35年的銀行業方面的豐富經驗。於加入本公司之前，牟先生於一九八零年加入中國銀行工作，並於一九九二年調入交通銀行總行，於一九九二年至二零零四年期間歷任國際業務部副處長、處長、副總經理；公司業務部副總經理等職位。牟先生於二零零四年獲委任為交通銀行總行授信管理部總經理，並於二零一三年獲委任為交通銀行副首席信貸執行官兼授信管理部總經理。牟先生於二零一三年二月獲頒中華人民共和國國務院特殊津貼，並於二零一六年十月退休。自二零一七年一月至二零一八年三月，牟先生任華邦金融控股有限公司(前稱晶芯科技控股有限公司)(一間於香港聯合交易所有限公司主板上市的公司，股份代號：3638)的獨立非執行董事。牟先生於一九八七年畢業於中國人民大學金融專業本科，並於一九九七年獲得高級經濟師職稱。

朱德貞，61歲，於二零一五年五月八日獲委任為本公司獨立非執行董事，現時為廈門德屹股權投資管理有限公司的董事長，主要負責投資運營管理。朱女士擁有超過31年的財務分析、市場分析、投資管理和企業管理的豐富經驗。於加入廈門德屹股權投資管理有限公司之前，自一九八二年十月至一九八八年九月，朱女士曾任中國海洋石油總公司的高級經理，主要負責原油市場分析。自一九九二年三月至一九九三年六月，彼曾於美國紐約銀行擔任分析師，主要負責系統分析，並自一九九三年六月至一九九九年九月，曾於美國摩根大通投資銀行擔任業務副總裁，主要負責建立財務模型。自二零零零年五月至二零零一年十月，朱女士曾於Micron Technology, Inc (紐約證券交易所股份代號：MU)擔任戰略規劃經理，主要負責戰略規劃，並自二零零一年十月至二零零三年六月，朱女士於湘財證券有限責任公司擔任首席運營官，亦自二零零三年六月至二零零八年五月期間，擔任財富里昂證券有限責任公司(前稱華歐國際證券有限責任公司)的總裁，主要負責運營管理。於二零零八年五月至二零一零年十二月期間，朱女士曾任一家國內商業銀行中國民生銀行股份有限公司的首席投資官兼私人銀行事業部總裁，主要負責投資運營管理。於二零一零年十二月至二零一六年六月期間，朱女士為上海國和現代服務業股權投資管理有限公司的總裁。自二零一一年十一月起，朱女士亦擔任福耀玻璃工業集團股份有限公司(上交所股份代號：600660及香港聯交所股份代號：03606)的非執行董事，並自二零一五年四月起，擔任光明乳業股份有限公司(上交所股份代號：600597)的獨立董事，自二零一六年八月起擔任湖南電廣傳媒股份有限公司(深交所股份代號：000917)的獨立董事。在專業領域方面，朱女士現亦任中國經濟50人論壇企業家理事、河仁慈善基金會理事及歐美同學會理事。在學術方面，朱女士現任廈門大學管理學院兼職教授。朱女士於一九八二年畢業於廈門大學，獲得文學學士學位，之後於一九九零年畢業於聖伊莉薩白學院(College of Saint Elizabeth)，獲得經濟學學士學位，並於一九九二年獲得佩斯大學(Pace University)的工商管理碩士學位。朱女士於二零一三年獲得廈門大學經濟學博士學位。

董事及高級管理層

高級管理層

除上文所述的董事外，我們的高級管理層團隊如下：

唐亮，40歲，於二零一六年九月十二日獲委任為我們的副總裁，負責配合落實汽車集團經營管理相關工作。唐先生現亦任永達汽車集團的董事及執行副總裁。唐先生自二零一五年三月至二零一六年二月出任本公司的總裁助理。唐先生於二零一零年五月四日加入我們至今，期間曾被委任為上海寶誠汽車銷售服務有限公司副總經理、總經理、寶誠事業部副總監等職務。唐先生在汽車行業擁有超過13年的工作經驗，在加入本集團之前，自二零零四年四月至二零零八年底期間，在上海通用汽車製造部任職，擔任過工程、生產等多個管理職位，後於二零零八年底起擔任上海通用汽車營銷副總裁助理直至入職本集團。唐先生於二零零一年本科畢業於上海交通大學材料科學與工程學院材料工程專業，並於二零零四年獲得同專業碩士學位。唐先生於二零一六年九月取得中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。

葉明，41歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，負責管理本集團的內部營運。葉先生現亦任永達汽車集團的副總裁及我們若干附屬公司的董事。自二零零九年一月至二零一一年十二月，葉先生同時擔任永達控股的行政總裁助理及永達股份的副總經理。於二零零三年至二零零八年期間，葉先生於永達股份擔任若干管理職位，包括業務開發部總監及總經理助理。於二零零二年，葉先生出任永達汽車租賃有限公司的總經理助理職位。葉先生於二零零一年取得上海大學法學學士學位，及於二零一八年六月取得復旦大學高級工商管理碩士學位。

董事及高級管理層

董穎，49歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，亦任永達汽車集團副總裁。董先生於二零一一年十一月加入本集團，並一直負責我們的財務管理。董先生於企業融資、會計、審計、風險管理及內部控制方面擁有24年的經驗。董先生於二零一一年十一月至二零一一年十二月期間擔任永達控股財務管理中心的副總監。於加入本集團之前，董先生自二零零六年至二零一一年擔任中國滙源果汁集團有限公司(香港聯交所股份代號：1886)的財務總監。董先生曾任職於普華永道中天會計師事務所有限公司，彼自二零零三年至二零零六年於風險管理及內部控制服務部門擔任高級經理及自一九九四年至二零零三年於審計部門擔任高級經理。彼為中國註冊會計師協會、美國註冊會計師公會及澳大利亞特許會計師公會會員。董先生於一九九三年七月取得華東理工大學精細化工工程學士學位以及國際企業管理第二專業文憑。

唐華，46歲，自二零一五年三月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，負責集團公共事務工作。唐先生現亦任永達汽車集團的副總裁及我們若干附屬公司的董事。自二零零二年進入公司後，唐先生長期擔任集團的新聞發言人、品牌及公關辦主任、團委書記，上海東方永達汽車銷售公司(本公司的非全資附屬公司)總經理等多個職務。唐先生現亦擔任上海汽車銷售行業協會會長及全國工商聯汽車商會副會長。加入本集團前，唐先生曾就職於上海汽車集團股份有限公司，其在汽車行業擁有26年的豐富的行業經驗。唐先生於二零零一年取得空軍政治學院經濟管理學專業以及復旦大學行政學理學專業雙學士學位，後於二零零五年取得復旦大學公共管理碩士學位。

衛東，49歲，自二零一二年一月至二零一六年二月出任本公司的副總裁，並於二零一六年九月十二日重新獲委任為我們的副總裁，負責管理本集團的二手車創業發展工作。衛先生現亦任永達汽車集團副總裁及我們若干附屬公司的董事。衛先生於銷售管理方面擁有逾18年的經驗。自二零零八年一月至二零一一年十二月，衛先生為永達股份的副總經理。自二零零四年十一月至二零零八年十二月，衛先生為上海永達汽車貿易中心有限公司總經理。自二零零二年四月至二零零四年十月，彼擔任上海一百永達汽車貿易有限公司的副總經理。於二零零零年四月至二零零二年三月期間，彼擔任上海第一百貨松江店有限公司的副總經理。自一九八九年十月至一九九八年七月，衛先生任職於上海市第一百貨商店股份有限公司，擔任銷售人員以及青年團委員會的副書記、書記。衛先生於二零零二年取得上海市第二工業大學工商管理成人高等教育本科文憑。

董事及高級管理層

張震宇，41歲，於二零一八年六月獲委任為我們的副總裁，負責本集團新能源創業項目(新能源品牌代理、出行服務、產業鏈相關項目)發展工作。張先生自二零一五年三月至二零一七年十月擔任江蘇省揚州市化學工業園區的主要負責人。自二零一一年十一月至二零一五年二月出任江蘇省揚州市汽車工業園區的主要負責人。自二零一零年十月至二零一一年十月，擔任江蘇省揚州市食品工業園區的主要負責人。自二零零七年七月至二零一零年九月期間，擔任揚州市青年聯合會主席、揚州市青年企業家協會會長。在此之前，張先生在政府的人力資源部門和其他基層管理部門工作多年，負責過政府的人力資源管理工作、內外資企業引進以及扶持企業發展工作。張先生於一九九七年七月獲南京大學生態學專業本科文憑並獲授理學學士學位，同時獲得商務秘書專業大專副修文憑。並於二零一零年十二月，獲授美國馬里蘭大學學院市分校(University of Maryland, College Park)公共管理碩士學位。

張虹，35歲，於二零一六年九月十二日獲委任為我們的總裁助理及於二零一八年三月二十日獲委任為我們的聯席公司秘書。張女士自二零零八年一月至二零一六年二月先後兼任本集團若干職務包括辦公室主任助理、副主任及本公司行政事務辦公室、董事會辦公室主任等，並自二零一一年一月起擔任本集團法律事務中心總監職務。張女士自二零零六年七月加入本集團，先後擔任本集團法律事務中心總監助理、副總監、執行總監等職務。張女士於二零一五年一月獲委任為永達汽車集團總經理助理職務。張女士自二零一五年六月三十日至二零一六年二月二十九日擔任我們的聯席公司秘書。張女士在汽車銷售服務行業擁有近13年的工作經驗，一直在本集團法律事務中心從事法律顧問及風險管控等方面的工作，擁有豐富的工作經驗，並熟悉國內法律及本公司內部的法律專業事務運作和流程，曾作為核心團隊成員參與了本集團籌備香港上市的全過程，對上市規則及監管要求也較為瞭解，尤其是自二零一二年一月擔任本公司董事會辦公室主任職務以來，一直從事本公司中期報告、年度報告編製及董事會、董事會委員會及股東大會的組織籌備等工作。張女士於二零零六年六月本科畢業於華東政法大學經濟法專業，獲得法學學士學位。

主要業務

我們是中國領先的乘用車零售商及綜合性服務供貨商，專注於豪華及超豪華品牌。我們以經銷協議方式為多個豪華及超豪華汽車品牌經營4S經銷店，當中包括寶馬／迷你、奧迪、保時捷、捷豹／路虎、賓利、阿斯頓馬丁、沃爾沃、凱迪拉克、林肯、英菲尼迪、雷克薩斯，以及中高端汽車品牌，主要包括別克、大眾及福特。

本集團的主要業務如下：

- (i) 新乘用車銷售；
- (ii) 維修和保養服務；
- (iii) 汽車延伸產品和服務，包括銷售零部件及配件、汽車裝潢產品、汽車養護服務、汽車所有權登記代理服務及汽車檢測服務；
- (iv) 汽車金融及保險產品代理服務；
- (v) 二手車業務；
- (vi) 汽車租賃服務；及
- (vii) 融資租賃及小額貸款服務。

本集團的主要業務性質於本年度並無重大變動。

業績

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第76頁至第77頁的綜合財務報表內。

末期股息

董事會議決於將在二零一九年五月三十一日(星期五)舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上向本公司股東(「股東」)建議分派截至二零一八年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.225元。末期股息預期於二零一九年六月二十八日(星期五)或前後派付予於二零一九年六月十一日(星期二)名列本公司股東名冊的股東。根據截至二零一八年十二月三十一日本公司已發行股本總數為1,838,111,463股，預計末期股息的金額合共約為人民幣413.5百萬元。實際應付末期股息總金額將根據本公司釐定合資格領取末期股息之股東之記錄日的已發行股本總數而定。上述分派末期股息之建議須待股東於股東週年大會上考慮及批准。

董事會報告

股本

有關本公司於本年度的已發行股份詳情載於綜合財務報表附註34。

儲備

有關本集團於本年度的儲備變動詳情載於本年報第78頁綜合權益變動表內。

可分派儲備

於二零一八年十二月三十一日，本公司可供分派的可分派儲備合共為人民幣2,140.8百萬元，其中人民幣413.5百萬元獲建議為年度末期股息。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產、負債及非控股權益概要載於本年報第200頁。

銀行貸款及其他借款

有關本集團於本年度的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註36。

物業、廠房及設備

有關本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

或然負債

於二零一八年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

足夠的公眾持股量

根據本公司所獲之公開資料以及據本公司董事所知，本公司截至本年報日期一直維持香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)規定之公眾持股量。

優先購買權

本公司的章程細則(「章程細則」)並無載列優先購買權條文，且並無對有關權利的限制要求本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

業務審視

年度業務及業績回顧

有關本集團業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第7頁至第27頁的管理層討論與分析。

環境政策及表現

本集團致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理利用。圍繞節能、降耗、減污、增效，本公司積極參與並推進新能源汽車事業發展。秉承綠色環保理念，本集團亦推行綠色運營及倡導綠色辦公理念，將環境保護、節能減排及資源合理、高效利用貫穿於本集團的日常經營活動中。另外，在資源與環保壓力下，本集團高度關注於發展新能源汽車的銷售並持續推出不斷成熟的新能源車型。本集團於報告期內積極規劃新能源汽車銷售服務網點，在新能源汽車產業方面取得實質性發展，充分展現了本集團的可持續性發展戰略及對環境保護的決心。

本集團重視理解本集團對環境方面影響的重要性，並積極採取措施減少我們的影響及提高環境保護意識。本集團內部通過鼓勵員工做好維修舊件、油液類產品的回收，以及加強廢舊物品再利用等手段，來提升本集團員工的環境保護意識。本集團一直通過積極發展循環利用理念減少能源使用，消耗及浪費，包括減少用紙及節省用電用水。今後，本集團會繼續發展其可持續性政策及設計，不僅從日常辦公的內部層面也從運營所在區域的外部層面，減少我們對環境方面的影響。

遵守相關法律和法規

關於知識財產權保護—本集團的乘用車銷售業務須遵守《汽車品牌銷售管理實施辦法》（「《辦法》」）。本集團作為《辦法》所規定的「汽車經銷商」，致力採取措施遵守汽車供貨商有關其品牌方面知識產權（如商標、標識及店名）的要求，並亦須遵守所在地城市的市政發展及商業發展部門的有關規定。

關於產品質量和消費者權益保護—本集團的乘用車銷售和汽車租賃業務須遵守《中華人民共和國產品質量法》及《中華人民共和國消費者權益保護法》。本集團採取措施確保擬租售產品的質量，監控產品標籤，確保不偽造或冒用其他廠家的認證標識。在消費者保護方面，本集團遵守《消費者權益保護法》及其他有關人身安全及財產保護的法律法規，向消費者提供貨品及服務的真實資料，確保貨品及服務的實際質量與相關廣告、產品說明或樣品相符。

董事會報告

關於勞動保護—本集團一直致力於遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》，從而保護所有員工的權利與利益。中國境內的所有全職員工都享受國家管理的並且由中國政府實施的退休福利計劃並且每年享受養老金。本集團亦為在香港的所有全職員工繳納強制性公積金。此外，本集團一直致力於遵守有關本集團員工的職業安全的相關法律法規。本公司相信我們所有的設備和運營均實質符合相關的員工職業安全法律法規。

關於納稅—本集團需要遵守不同類別的納稅規定。有關稅項及本集團遵守相關稅法的合規性詳情載於本年報綜合財務報表附註9。

關於企業合規性—本集團遵守了《公司條例》、上市規則、《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）以及上市規則附錄14所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）中關於（其中包括）資料披露與企業管治的要求。本集團已採用上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

與利益相關者的重要關係

本公司以鑄造卓越的國際化企業、社會信賴的公眾公司及綠色企業為目標，積極履行社會責任。本集團以優質的產品和服務，致力於創造和諧的企業內外關係，建設和諧企業、服務和諧社會、承擔對僱員、客戶、供貨商及股東的責任。

關於人力資源管理，本集團持續在人才的引進、培養以及績效考核三個方面加大工作力度。有關本集團在人力資源管理方面的政策之詳情刊載於本年報第19頁的管理層討論與分析章節。

關於客戶保留管理，本集團一直致力於向客戶提供個性化、全方位的創新便捷的優質服務。秉承著提高客戶體驗的理念，本集團提供各種服務及推出了電商平台以提升客戶滿意度及吸引新客戶到店。有關之詳情刊載於本年報第19頁的管理層討論與分析章節。

本集團成功與汽車製造商建立強大的合作夥伴關係並與汽車製造商訂立穩定的協議，包括經銷協議及授權協議。為了維持強大的合作夥伴關係，本集團會繼續專注在推行雙贏理念及積極推動與汽車製造商的經驗、資源及知識共享。本集團也旨在透過商務談判、商務會議、探訪、聚會、鞏固關係的活動及項目合作加強與汽車製造商信息的溝通和交流。

本集團深明保護股東的利益及與股東有效地溝通的重要性。本集團相信與股東溝通是一個雙向的過程並努力確保數據披露的質量及有效性、保持與股東定期對話及仔細聆聽本集團從股東得到的意見和回饋。這可以透過股東週年大會、股東特別大會、企業通訊、中期報告與年報及業績公告實行。

主要風險與不確定性

汽車製造商財務狀況及經營業績波動風險

本集團作為一家經營4S經銷店及供應售後、租賃及綜合性服務的乘用車零售服務提供商，主要依賴汽車製造商並受規限於汽車製造商帶來的重大影響。如汽車製造商財務狀況及經營業績存在波動，汽車製造商未必可(其中包括)以合理或本集團可接受的條款訂立或續期經銷協議及授權協議。如有涉及汽車製造商的勞資糾紛，勞資糾紛可能導致新乘用車的送貨過程受阻、新乘用車供應不足及因為解決勞資糾紛而展開的談判而產生的勞工成本大幅增加。如本集團因響應汽車製造商增加銷售網點的需求而在可能的情况下新增設網點，投資效益可能存在一定的風險。以上所有因素可能導致本集團的利潤率面臨下調壓力，亦因此可能減少及影響本集團的收入和盈利能力及財務狀況及經營業績。為了管理上述本集團所面臨的風險，本集團會透過加強和汽車製造商之間的溝通，繼續維持及進一步發展其品牌組合的多樣性。

品牌知名度受損風險

雖然本集團已成功打造「永達」品牌，並於二零零五年於國家工商行政管理總局商標局註冊該品牌，但如(其中包括)服務質量及經銷店管理下滑，業務價值溢價與競爭對手相比有所下降，及本集團品牌、商標及其他有關知識產權遭未獲授權使用及侵犯，本集團可能在維持品牌知名度方面有困難。在這種情況下，本集團未必能夠有效爭取客戶及獲得汽車製造商新授權開設網點，故可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景造成重大不利影響。為了維持及確保可充分保護其品牌、商標及其他有關知識產權，本集團將會繼續發展本集團名稱(包括其品牌及標誌等)的信譽，監測侵權者及為其所有知識產權(包括全部商標及品牌名稱)制定和建立政策和戰略。

董事會報告

政府政策、汽車消費政策、財稅政策調整風險及其他法律風險

由於中國政府的乘用車購置及擁有權相關政策以及中國政府不時實施對於汽車銷售管理的措施對汽車行業及消費行為產生影響，該等政策及措施可能對本集團的業務造成重大影響。中國的財政制度的更改(例如新稅的引入及稅率的提高)可能會影響本公司的盈利。中國政府加快新能源汽車推廣和應用亦可能為汽車行業帶來影響。此外，隨著消費者對與產品質量以及車輛維修質量有關的產品安全意識日益增強，本集團有可能要面對有關產品質量的法律糾紛。

另一方面，乘用車銷售可能受地方政府施加的限額或其他措施所影響，從而控制本集團網絡所在城市的乘用車數量。該等政策可導致地方性經濟狀況、競爭環境及潛在客戶的購買乘用車的能力變動，並會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景產生影響。

為了最大限度地減少上述風險影響，本集團已開始啟動銷售新能源汽車及旨在就對相關政策作出的潛在修改加強跟地方政府和監管機構的溝通。

市場風險

本集團面臨各種類型的市場風險，包括貨幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。該等風險的詳情載列於本年報的綜合財務報表附註45。

展望

有關本公司未來業務發展的描述分別載於本年報第6頁及第26至27頁的董事長致辭及管理層討論與分析。

報告期後事項

於二零一九年二月二十日，本公司宣佈本公司正與一投資者銀團就一筆可能交易進行討論，該可能交易或會導致本公司出售其汽車金融業務(由若干附屬公司組成，其中包括上海永達信息技術集團有限公司)可能多於50%的股權。該等討論屬初步性質，截至本年報日期，本公司並未就可能交易訂立任何具約束力的協議。詳情請參閱本公司日期為二零一九年二月二十日的公告。該討論未必會導致就該可能交易訂立最終協議，且該可能交易未必會按預期進行或根本不會進行。

董事

於本年度及直至本年報日期，本公司之董事（「董事」）如下：

執行董事

張德安先生(董事長)

蔡英傑先生(副董事長及首席執行官)

王志高先生(副董事長)

徐悅先生

陳映女士

非執行董事

王力群先生

獨立非執行董事

朱德貞女士

呂巍先生

陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)

牟斌瑞先生(於二零一九年一月一日獲委任)

根據章程細則第104(1)條，三分之一董事將於應屆股東週年大會上輪值退任，惟符合資格並願意膺選連任。

根據章程細則第99(3)條，獲委任以填補臨時空缺或出任現任董事會新增成員的任何董事將任職至本公司下屆股東週年大會止，並合資格膺選連任。

有關將於股東週年大會上膺選連任的董事詳情載於日期為二零一九年四月三十日致股東的通函內。

董事及高級管理層的履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第28頁至第36頁。

董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意出任執行董事，任期自彼等各自獲委任生效當日起計為期三年，並可由執行董事或本公司其中一方發出不少於一個月的書面通知而予以終止。非執行董事及各獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，任期由彼等各自獲委任生效當日起計為期三年。董事的任命須符合章程細則有關董事退任及輪席告退的條文。

建議於股東週年大會上重選之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立如無作出賠償(法定賠償除外)則不能於一年內終止的服務合約。

董事會報告

獨立非執行董事的獨立性確認

我們已接獲獨立非執行董事朱德貞女士、呂巍先生、陳祥麟先生及牟斌瑞先生各自根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的確認函。本公司已正式審閱該等董事各自的獨立性確認函。我們認為，我們的獨立非執行董事自彼等獲委任日期起至二零一八年十二月三十一日（視情況而定）均為獨立人士，且截至本年報日期仍為獨立人士。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於本年報日期，我們的董事及主要行政人員於本公司或我們的任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定被當作或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄在該條所述之登記冊內之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	股份總數	股權概約百分比(%)
張德安先生 ⁽¹⁾	酌情信託之創立人	393,909,500 (好倉)	21.428
	受控法團權益	221,080,000 (好倉)	12.026
	實益擁有人	9,303,000 (好倉)	0.506
蔡英傑先生 ⁽²⁾	受控法團權益	89,288,000 (好倉)	4.857
	實益擁有人	674,500 (好倉)	0.037
王志高先生 ⁽³⁾	受控法團權益	37,660,000 (好倉)	2.049
	實益擁有人	910,500 (好倉)	0.050
徐悅先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	5,170,000 (好倉)	0.281
陳映女士	實益擁有人	1,842,000 (好倉)	0.100

附註：

- (1) (i) 張德安先生為一間酌情信託的授出人及保護人，該酌情信託乃由滙豐國際信託有限公司作為其受託人，其受益對象為張德安先生及其若干家族成員（「家族信託」）。柏麗萬得有限公司（「柏麗萬得」）由麗晶萬利有限公司（「麗晶萬利」）全資擁有，而麗晶萬利由滙豐國際信託有限公司以家族信託受託人身份全資擁有。張德安先生（作為家族信託的創立人）、滙豐國際信託有限公司及麗晶萬利均被視為於柏麗萬得持有的393,909,500股股份中擁有權益。
- (ii) Asset Link Investment Limited（「Asset Link」）由張德安先生全資擁有，且彼被視為於Asset Link持有的221,080,000股股份中擁有權益。
- (iii) 張德安先生亦作為實益擁有人持有本公司9,303,000股股份。
- (2) 蔡英傑先生持有盈嘉國際投資有限公司（「盈嘉」）的全部已發行股本，且彼被視為於盈嘉持有的89,288,000股股份中擁有權益。彼亦作為實益擁有人持有本公司674,500股股份。
- (3) 王志高先生持有金石環球投資有限公司（「金石」）的全部已發行股本，且彼被視為於金石持有的37,660,000股股份中擁有權益。彼亦作為實益擁有人持有本公司910,500股股份。
- (4) 徐悅先生作為實益擁有人持有本公司2,770,000股股份。彼亦持有本公司根據於二零一三年十月十日採納的購股權計劃授出的購股權的2,400,000股相關股份。

(B) 於本公司相關股份的好倉

董事姓名	身份	有關已授出購股權的相關股份數目	相關股份佔本公司已發行股本百分比(%)
徐悅先生	實益擁有人	2,400,000	0.131
陳映女士 ⁽¹⁾	不適用	0	0
王力群先生	實益擁有人	200,000	0.011
呂巍先生	實益擁有人	200,000	0.011
陳祥麟先生	實益擁有人	200,000	0.011
朱德貞女士	實益擁有人	200,000	0.011

附註：

- (1) 陳映女士於二零一八年五月二日行使442,000份購股權。

董事會報告

除上文所披露者外，於本年報日期，董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中概無擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司所存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於本年報日期，以下人士（除董事或本公司主要行政人員外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉：

於本公司股份及相關股份的好倉

股東名稱	身份／權益性質	股份總數	股權概約百分比(%)
柏麗萬得 ⁽¹⁾	實益擁有人	393,909,500 (好倉)	21.430
麗晶萬利 ⁽¹⁾	受控法團權益	393,909,500 (好倉)	21.430
滙豐國際信託有限公司 ⁽¹⁾	受託人	393,914,500 (好倉)	21.430
Asset Link ⁽²⁾	實益擁有人	221,080,000 (好倉)	12.027

附註：

- 柏麗萬得由麗晶萬利全資擁有，而麗晶萬利由滙豐國際信託有限公司以家族信託受託人身份全資擁有。家族信託於二零一二年四月五日由張德安先生作為授出人及保護人以及滙豐國際信託有限公司作為受託人而成立的一項酌情信託。家族信託的受益對象為張德安先生及其若干家族成員。張德安先生（作為家族信託的創立人）、滙豐國際信託有限公司及麗晶萬利均被視為於柏麗萬得持有的393,909,500股股份中擁有權益。
- Asset Link由張德安先生全資擁有，且彼被視為於Asset Link持有的221,080,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本年報日期，董事及本公司主要行政人員並不知悉任何其他人士（除董事或本公司主要行政人員外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度及直至本年報日期內的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，且並無董事或彼等配偶或十八歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

發行債務證券

於二零一六年十一月二日，上海永達投資控股集團有限公司（「永達投資」）在中國發行本金總額為人民幣20億元的二零一六年第一期公司債券，目的為償還銀行貸款，及用作永達投資及其附屬公司之營運資金。截至本年報日期，二零一六年第一期公司債券本金總額未到期且未償還。詳情請參閱本公司日期為二零一六年十月三十一日、二零一六年十一月三日的公告及綜合財務報表附註38。

於二零一八年二月八日，永達投資在中國發行二零一八年第一期本金總額為人民幣5億元及年利率為6.7%的超短期融資券，目的為償還永達投資的債務。二零一八年第一期超短期融資券的本金總額已全部償還。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月九日、二零一八年二月五日及二零一八年二月九日的公告及綜合財務報表附註37。

於二零一八年四月十日，永達投資在中國發行二零一八年第二期本金總額為人民幣5億元及年利率為6.5%的超短期融資券，目的為償還永達投資的債務。二零一八年第二期超短期融資券已全部償還。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月九日、二零一八年三月十四日及二零一八年四月十一日的公告及綜合財務報表附註37。

於二零一八年六月二十八日，永達投資在中國發行二零一八年第三期本金總額為人民幣5億元及年利率為7.3%的超短期融資券，目的為償還永達投資的債務。截至本年報日期，二零一八年第三期超短期融資券未到期且未償還。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月九日、二零一八年六月二十八日的公告及綜合財務報表附註37。

於二零一八年十一月三十日，永達投資在中國發行二零一八年第四期本金總額為人民幣5億元及年利率為6.7%的超短期融資券，目的為償還永達投資的債務。截至本年報日期，二零一八年第四期超短期融資券未到期且未償還。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月九日、二零一八年十一月三十日的公告及綜合財務報表附註37。

董事會報告

於二零一八年十二月十四日，永達投資在中國發行二零一八年第五期本金總額為人民幣3億元及年利率為6.5%的超短期融資券，目的為償還永達投資的債務。截至本年報日期，二零一八年第五期超短期融資券未到期且未償還。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月九日、二零一八年十二月十七日的公告及綜合財務報表附註37。

獲納入恒生指數有限公司若干指數的成份股

自二零一八年九月十日起生效，本公司獲恒生指數有限公司選為恒生綜合大中型股指數，恒生港股通指數及若干其他指數之成份股。這意味著本公司在市值、成交金額、業務表現及財務狀況等方面均達到恒生指數有限公司的更高標準，也將有助於本公司引入更多元化的投資者，擴大公司的投資者基礎。詳情請參閱本公司日期為二零一八年八月十四日的公告。

董事及控股股東於競爭性業務的權益

除於本公司日期為二零一二年六月二十九日之招股章程中「我們的歷史及重組－境內重組」一節所披露者及彼等各自於本集團之權益外，截至二零一八年十二月三十一日止年度，董事及本公司控股股東概無在任何與本集團業務產生競爭或可能產生競爭之業務中擁有權益。

我們已接獲控股股東(包括張德安先生及Asset Link)就本公司與控股股東所訂立的不競爭契據(「不競爭契據」)的條文之合規事宜而作出的年度書面確認書。

我們的獨立非執行董事已根據控股股東所提供或其給予的資料及確認，審閱不競爭契據於截至二零一八年十二月三十一日止財政年度內的合規情況，並信納控股股東(包括張德安先生及Asset Link)已妥為遵守不競爭契據之規定。

關連交易及持續關連交易

於綜合財務報表附註48中披露的關連方交易中，下列交易根據上市規則第14A.76條構成本公司的持續關連交易，且按上市規則第14A章的要求應於本年報中披露。本公司已就以下持續關連交易遵守上市規則的披露規定。請見下列就遵守上市規則第14A章的規定而須披露的信息。

於二零一二年五月十一日，我們與上海永達控股(集團)有限公司(「永達控股」)及其若干附屬公司訂立物業租賃協議(「物業租賃協議」)，據此，永達控股及其相關附屬公司同意向我們出租若干自有物業及向獨立第三方租用之物業。永達控股及上海永達(集團)股份有限公司(「永達股份」)均為本公司的關連人士，因此根據上市規則第14A章，物業租賃協議項下的交易構成持續關連交易。物業租賃協議項下的物業租期於二零一四年十二月三十一日(或永達控股或其附屬公司與獨立第三方之間訂立的租賃屆滿或終止的較早日期，如適用)屆滿。物業租賃協議可續期三年，惟須遵守中國法律及上市規則的所有適用規定(及永達控股或其附屬公司與獨立第三方之間訂立的租期，如適用)。

於二零一四年十二月二十三日，我們與永達控股及其若干附屬公司(包括永達股份)訂立一份新物業租賃協議(「新物業租賃協議」)，藉以重續物業租賃協議，並對物業租賃協議的租賃物業清單作部分修訂，租期由二零一五年一月一日開始至二零一七年十二月三十一日止為期三年。

於二零一七年十二月二十九日，我們(作為承租人)與永達控股(作為出租人)訂立新物業租賃協議(「二零一八年新物業租賃協議」)，藉此永達控股及其相關附屬公司將向本集團出租若干物業，租期由二零一八年一月一日開始至二零二零年十二月三十一日止為期三年。由於本公司其中一名控股股東兼其中一名董事張德安先生於永達控股之股東大會上間接擁有超過30%之投票權，故永達控股為本公司之關連人士，而二零一八年新物業租賃協議項下擬進行交易構成上市規則第14A章項下之持續關連交易。

二零一八年新物業租賃協議項下本集團應付年度租金總額於截至二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止三個年度各年分別為人民幣34,600,000元、人民幣34,600,000元及人民幣34,600,000元。應付租金乃參考過往租金及與租賃物業相若位置及面積之物業的現行市價而釐定。二零一八年新物業租賃協議項下的年度上限於截至二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止三個年度各年分別為人民幣38,060,000元、人民幣38,060,000元及人民幣38,060,000元。基於二零一八年新物業租賃協議項下截至二零二零年十二月三十一日止三個年度的年度上限的一項或以上的適用百分比率高於0.1%但低於5%，二零一八年新物業租賃協議項下擬進行的持續關連交易須遵守上市規則第14A章所載之申報及公告規定，但獲豁免遵守通函(包括獨立財務顧問意見)及股東批准的規定。租賃物業旨在為本集團經營乘用車銷售及服務及自營金融業務，該等物業作為其4S店、城市展廳、維修服務中心及自營金融網點。有關二零一八年新物業租賃協議之詳情及其項下擬進行的交易，請參閱本公司日期為二零一七年十二月二十九日之公告及綜合財務報表第188頁所載附註48。

董事會報告

本集團核數師已審閱上述持續關連交易，並向董事會確認，該等持續關連交易：(i)已獲董事會批准；(ii)若交易涉及由本集團提供貨品或服務，其符合本集團的定價政策；(iii)根據規管交易的相關協議訂立；及(iv)並無超出上限。

獨立非執行董事已確認，本集團已：(i)於其日常及一般業務過程中；(ii)根據一般或更佳商業條款；及(iii)根據規管交易的相關協議(包括其中規定的定價原則及指引)並按公平、合理及符合本公司及股東整體利益之條款訂立上述持續關連交易。

除上文所披露者外，於本年度，本公司並無訂立任何根據上市規則第14A.49條及第14A.71條須予披露之關連交易或持續關連交易。

董事於交易、安排及重大合約之權益

除「關連交易及持續關連交易」中所披露者外，於截至二零一八年十二月三十一日止年度內或在截至二零一八年十二月三十一日止年度結束時，概無董事或與其有關連的實體於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立之任何對本集團業務屬重大之交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

重大合約

除上述「關連交易及持續關連交易」一節中所披露者外，於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司或本公司之附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無訂立任何重大合約。

管理合約

於本年度及直至本年報日期為止，本公司概無與本公司董事或任何全職僱員以外的人士訂立或存在任何有關本公司全部或重大部分業務之管理及行政之合約。

董事獲准許的彌償條文

根據章程細則，本公司須最大限度地遵守目前適用或今後可能修訂的法律，以本公司資產賠償並使任何董事(包括替任董事或應本公司要求擔任董事的人士)免於損害，而該董事出於或受到指控，作為當事人或以其他方式涉及任何訴訟、起訴或司法程序，不論是民事、刑事、行政或司法調查而其中判決對他／她有利，或該等人士被無罪釋放，本公司須補償該董事承擔的所有責任、損失和合理費用(包括律師費)。於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司已向本集團的董事安排適當的董事責任保險。

員工、薪酬政策及董事薪酬

於二零一八年十二月三十一日，我們擁有10,937名僱員。僱員的薪酬包括薪金及津貼。我們為員工提供培訓，以提升其技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於僱員個人的表現制定，並會定期予以檢討。本集團為董事提供具競爭力的薪酬待遇。全體董事的酬金由股東在股東大會上授權董事會決定。其他酬金由董事會經參照董事職務、職責及表現，以及本集團之業績而釐定。

於本年度董事酬金之詳情載於綜合財務報表附註11。

購股權計劃

根據上市規則第17章，本公司於二零一三年十月十日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的目的乃表彰合資格人士為促進本集團利益所作之貢獻及不懈努力而向彼等提供激勵或獎勵，或用作董事會可能不時批准的其他目的。合資格人士包括(a)本集團任何董事(不論執行或非執行董事，包括任何獨立非執行董事)或僱員(不論全職或兼職)；(b)本集團任何供貨商；(c)本集團任何客戶；(d)向本集團提供研究、開發或其他技術支持或任何諮詢、顧問、專業或其他服務的任何人士或實體；(e)本集團任何成員公司的任何股東或本集團任何成員公司所發行的任何證券的任何持有人；(f)與本集團任何成員公司於個別情況下之任何合營夥伴、業務或戰略聯盟合夥人；及(g)任何酌情信託，其酌情對象可能屬於任何上述(a)至(f)類別之任何人士(「合資格人士」)。購股權計劃將於股東批准購股權計劃之日期二零一三年十月十日起至二零二三年十月十三日屆滿，為期10年內有效及具效力，期滿後不可再授出購股權。因此，於二零一八年十二月三十一日，購股權計劃的剩餘期限約為四年十個月。

董事會報告

根據購股權計劃，薪酬委員會將不時向董事會建議批准向有關承授人授出購股權及將授出的購股權數目。根據購股權計劃及本公司其後可予採納之任何新購股權計劃將授出之全部購股權獲行使時可能發行之股份總數，合共不得超過採納購股權計劃或任何新購股權計劃(視情況而定)日期已發行股份總數之10%。根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃全部已授出及尚未行使之有待行使購股權獲行使時可予發行之最高股份總數，合共不得超過不時已發行股份總數之30%。於本年報日期，本公司於購股權計劃項下可供發行的股份數目為129,131,500股，相當於本公司已發行股份總數的7.02%。

倘於授出購股權之相關時間，於直至及包括有關授出日期起12個月內，所有購股權(已授出及建議授出，不論是否獲行使、註銷或尚未行使)獲行使後向相關合資格人士發行及將予發行之股份數目超過當時已發行股份總數之1%，則不得向任何合資格人士授出購股權。授出或進一步授出超出該限額的購股權須待股東於本公司股東大會上批准。

購股權的認購價乃由董事會釐定，其最低須為下列最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期(必須為營業日)在香港聯交所日報表所報之收市價；(ii)本公司股份於緊接購股權要約日期前五個營業日在香港聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

購股權可根據購股權計劃之條款於董事會釐定的期間內隨時行使，惟不得超過授出日期起計十年。除董事會另有訂明外，購股權在行使前並無最短持有期。董事會須於要約函件中具明承授人必須接納要約的限期，即不遲於提出購股權要約的日期或要約條件達成之日期起計28日之日期。接納要約時必須繳付購股權價格人民幣1.00元。

於二零一六年七月二十六日，本公司註銷了先前授予若干人士(「現有承授人」)的尚未行使購股權，該等購股權的有效期由二零一三年十二月三十日至二零一八年十二月二十九日，並可按行使價每股股份6.950港元認購合共29,700,000股股份。於同日，本公司根據購股權計劃向現有承授人(惟彼等須接納註銷尚未行使購股權)及若干新承授人授出合共35,000,000份購股權，其行使價為每股股份3.780港元。於二零一七年六月十九日，本公司於購股權計劃下向若干承授人以每股8.140港元的行使價授出合共10,500,000份購股權。

購股權計劃的進一步詳情載於本公司日期為二零一三年九月五日的通函、本公司日期為二零一六年七月二十六日及二零一七年六月十九日的公告以及綜合財務報表附註39。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，根據購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

類別及承授人姓名	購股權數目						於二零一八年十二月三十一日	購股權授出日期	購股權行使期限	購股權行使價 每股港元	本公司股份價格 每股港元	本公司股份的平均收市價格	
	於二零一八年一月一日	年內授出	年內作廢	年內行使	年內失效	年內屆滿						緊接購股權授出日期前	於購股權行使日期
執行董事													
徐悅	2,400,000	-	-	-	-	-	2,400,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-
陳映	442,000	-	-	442,000	-	-	0	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	9.04	9.01
非執行董事													
王力群	200,000	-	-	-	-	-	200,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-
獨立非執行董事													
呂巖	200,000	-	-	-	-	-	200,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-
陳祥麟	200,000	-	-	-	-	-	200,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-
朱德貞	200,000	-	-	-	-	-	200,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-
其他僱員總計	15,015,000	-	-	3,147,500	818,000	-	11,049,500	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	8.415	8.498
	10,500,000	-	-	-	200,000	-	10,300,000	二零一七年六月十九日	二零一七年六月十九日至二零二零年六月十九日	8.140	8.020	-	-
其他承授人/ 參與人總計*	200,000	-	-	-	-	-	200,000	二零一六年七月二十六日	二零一六年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日	3.780	3.690	-	-

* 其他承授人王志強先生於本公司向其授出的200,000份股購股權(佔本公司已發行股本總額0.011%)當中擁有權益。於二零一五年五月八日，王志強先生辭任獨立非執行董事。

董事會報告

經修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃

我們的首次公開發售前僱員獎勵計劃(「首次公開發售前僱員獎勵計劃」)(詳情見本公司日期為二零一二年六月二十九日的招股章程附錄四「首次公開發售前僱員獎勵計劃」一段)於二零一二年四月三日的董事決議案獲得條件批准及採納。本公司任何僱員、董事(獨立非執行董事除外)及高級管理層成員可參與該計劃，惟不包括(a)已發出或接獲通知終止其職務或董事職位(視情況而定)的任何人士；及(b)董事會可能不時釐定的任何其他人士。

薪酬委員會將擁有充分權力及授權(a)建議、甄選或決定可收取獎勵的受益人；(b)決定每位經挑選受益人獲授的獎勵金額；及(c)根據首次公開發售前僱員獎勵計劃向受益人作出相關獎勵。受益人僅就由HSBC Trustee (Hong Kong) Limited (「HSBC HK Trustee」)根據首次公開發售前僱員獎勵計劃透過特別目的公司持有的股份(「計劃股份」)獲派付股息，計劃股份本身不歸屬於首次公開發售前僱員獎勵計劃的受益人。根據首次公開發售前僱員獎勵計劃，在未取得董事會事先批准前，不時授出之受限制股份相關的股份總數在任何情況下不得超過於該日期已發行股份數目的5%。

首次公開發售前僱員獎勵計劃的有效期自本公司上市日期起計為期八十年，除非根據信託契據條款藉董事會決議案提前終止。因此，於二零一八年十二月三十一日，首次公開發售前僱員獎勵計劃的剩餘期限約為七十三年零六個月。首次公開發售前僱員獎勵計劃終止後，HSBC HK Trustee將轉讓計劃股份予永達控股，除非永達控股董事會要求將計劃股份轉讓予其可能選擇的其他僱員獎勵計劃信託，惟經永達控股董事會選擇的該等其他僱員獎勵計劃信託須符合HSBC HK Trustee及本公司的章程細則及所有適用法律當時的合理要求，否則計劃股份將直接轉讓予永達控股。

董事會於二零一三年八月三十日決議修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃(「經修訂計劃」)，除先前允許的現金獎勵外，受限制股份獎勵可根據經修訂計劃之條款向合資格人士授出。經修訂計劃項下合資格人士範圍已修訂至包括本集團的任何董事(不論執行或非執行董事，包括任何獨立非執行董事)、僱員(不論全職或兼職)及高級管理層成員，但不包括(i)已發出通知或接獲通知終止其職務或董事職位(視情況而定)的任何人士；及(ii)董事會可能不時釐定的任何其他人士。有關首次公開發售前僱員獎勵計劃之修訂進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一三年八月三十日之公告。

於本年度，根據經修訂計劃之條款，已有10,080,000股受限制股份獎勵向合資格人士授出。

股票掛鈎協議

除本年報中所披露者外，於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

主要客戶與供貨商

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本集團最大供貨商及五大供貨商合計所佔的購貨額百分比分別為26.1%及72.4%。本集團五大客戶之總銷售佔本集團總銷售的百分比低於30%。

我們的董事或彼等之緊密聯繫人士或任何股東(就我們的董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)概無於我們五大供貨商或客戶中擁有任何重大權益。

公益捐款

截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本集團作出的捐款為人民幣1,953,000元。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本年報中所披露者外，於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則的原則及守則條文並於報告期內一直遵守企業管治守則內之守則條文。

核數師

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經執業會計師德勤•關黃陳方會計師行審核。

德勤•關黃陳方會計師行將任滿退任，並符合資格應聘續任，相關決議案將於股東週年大會上提呈。

股東週年大會的記錄日

於二零一九年五月二十七日(星期一)(「記錄日」)休市時名列在本公司股東名冊上的股東將有資格參加本公司將於二零一九年五月三十一日(星期五)舉行之股東週年大會。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票證書及過戶表格，須於記錄日下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

就建議末期股息而暫停辦理過戶登記

本公司亦將於二零一九年六月六日(星期四)至二零一九年六月十一日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，為釐定合資格領取末期股息之股東。所有過戶文件連同有關股票證書及過戶表格，須不遲於二零一九年六月五日(星期三)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

承董事會命
董事長
張德安

中國，二零一九年三月二十六日

企業管治報告

本公司董事會欣然提呈本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之年報內所載之本企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治，務求保障股東權益及提高企業價值及問責性。

本公司已應用上市規則附錄十四所載企業管治守則之原則。

企業管治守則訂明的良好企業管治原則及兩個層面的企業管治常規如下：

- a) 守則條文，期望上市發行人遵守或就偏離行為提供經過深思熟慮得出之理由。
- b) 建議最佳常規，僅屬指引，鼓勵上市發行人遵守。

本公司之企業管治常規乃以企業管治守則所載原則及守則條文為依據。本公司定期審閱其企業管治常規且本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度內已遵守企業管治守則的守則條文。

A. 董事會

1. 責任

董事會負責領導和控制本公司及負責統籌及監督本公司之事務進而促使本公司達致成功。董事會下設數個董事委員會，並向該等董事委員會轉授其各自職權範圍載列之各項責任。該等董事委員會各自的職權範圍刊載於香港聯交所及本公司網站。

全體董事已真誠地依據適用法律及規例的標準履行職責，並時刻為本公司及其股東之最佳利益行事。

2. 管理層職能授權

董事會負責制定本公司所有重大決策，包括：批准及監管本集團所有主要政策和整體策略、風險管理和內部控制系統、須予公佈的交易及關連交易、董事及公司秘書的提名以及其他重要財務及營運事項。

全體董事均可全面及適時地獲取所有相關數據以及獲得公司秘書的意見與服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲遵從。各董事有權於適當情況下尋求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

本公司的日常管理、行政及營運均已委派予管理層，其獲授權之職能乃獲定期檢討。訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。

3. 董事會組成

在報告年度內，本公司董事會包括以下董事：

執行董事

張德安先生(董事長)
 蔡英傑先生(副董事長兼首席執行官)
 王志高先生(副董事長)
 徐悅先生
 陳映女士

非執行董事

王力群先生

獨立非執行董事

呂巍先生
 陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)
 朱德貞女士

董事名單(按分類)亦根據上市規則於本公司不時公佈的所有公司通訊內予以披露。各獨立非執行董事亦根據上市規則於所有公司通訊內明確列出。

除本公司日期為二零一二年六月二十九日之招股章程及本年報所披露者外，據本公司所知，董事會成員之間概無財務、業務、家庭或其他重大關係。

於本年度內，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，以及其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則的規定發出確認本身獨立性的年度確認函。本公司認為，根據上市規則所載的獨立性規定，在報告年度內，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

4. 董事的委任及重選

董事的委任、重選及免職程序及過程已載於章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成、研究及制定提名及委任董事的有關程序，監管董事的委任及繼任計劃，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，除非執行董事或本公司以不少於一個月的書面通知終止合約，否則該等合約自彼等各自的委聘生效日期起計，任期為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事與本公司簽立委聘書，自彼等各自的委聘生效日期起計任期為期三年。該等委任須遵守章程細則項下董事退任及輪席告退的規定。

根據章程細則，全體董事須至少每三年輪值告退一次，而任何獲委任以填補臨時空缺或加入董事會的新增董事，須於獲委任後下一次股東週年大會上接受股東重選。

企業管治報告

5. 董事的就任導引及持續發展

本公司於每名新委任董事首次獲委任時向其作出正式、全面及特設的就任導引，以確保其瞭解本公司的業務及運作，並完全知悉其於上市規則及其他有關監管規例下的職責及責任。

董事持續獲提供有關法律及規管制度以及業務及市場環境最新發展的資料，以協助彼等履行職責。本公司及其專業顧問為董事安排了持續性簡介及專業發展材料。

我們的每名董事均已參加由本公司安排的培訓課程或已經閱讀由外聘專家顧問提供的材料，該等課程及材料包含有關上市公司及上市公司董事的持續性義務、上市公司的披露義務及上市規則的修訂。

除上述培訓外，若干董事及管理層成員亦參與本公司組織的若干有關上市公司合規案例，互聯網電商業務及汽車行業的研習及培訓，及其他由外部機構組織的有關管理的培訓等。

6. 董事會會議及股東大會

會議次數及董事出席率

企業管治守則守則條文A.1.1條規定，每年至少召開四次定期董事會會議，約每季度召開一次，且大多數董事須積極參與會議（無論親身或通過電子通訊方式）。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，董事會已召開四次會議，以討論及批准（其中包括）本公司整體策略及政策、審閱及批准截至二零一七年十二月三十一日止年度經審核的年度業績及截至二零一八年六月三十日止六個月未經審核中期業績、批准委任聯席公司秘書，批准委任新獨立非執行董事及採納為符合修訂後的上市規則的相關政策及對審核及合規委員會及提名委員會的職權範圍的修改。

各董事出席董事會會議及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／ 董事會會議次數	出席次數／ 股東大會次數*
張德安先生	4/4	1/1
蔡英傑先生	4/4	1/1
王志高先生	4/4	1/1
徐悅先生	4/4	1/1
陳映女士	4/4	1/1
王力群先生	4/4	1/1
呂巍先生	4/4	1/1
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)	4/4	1/1
朱德貞女士	4/4	1/1

* 於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司於二零一八年六月一日舉行了一次股東週年大會。

會議常規及指引

年度會議時間表及每次會議的草擬議程會事先向董事提供。

定期董事會會議通知均至少提前14日送交所有董事。就其他董事會及委員會會議而言，在一般情況下將給予合理通知。

董事會會議材料連同所有適當、完整及可靠資料於每次董事會會議或委員會會議前至少提前三日寄發予所有董事，以便董事瞭解本公司最新發展及財政狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及各董事亦可單獨及獨立地聯絡高級管理層。

高級管理層出席所有定期董事會會議並於需要時出席其他董事會及委員會會議，以就本公司業務發展、財務及會計事項、遵守法規事宜、企業管治及其他重大事項提供意見。

聯席公司秘書負責記錄所有董事會會議及委員會會議，並保存有關記錄。記錄草稿一般於每次會議後的合理時間內交予董事傳閱以使其提出意見，定稿可供董事隨時查閱。

章程細則載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人士擁有潛在或實際利益衝突的交易時放棄投票且不計入會議法定人數。

B. 董事長及行政總裁

企業管治守則守則條文A.2.1條訂明，董事長及行政總裁之職位應予區分，並不應由同一人兼任。

張德安先生為董事長，彼率領董事會，負責主持會議、管理董事會的運作，並確保所有重要及適當事項由董事會作出適時及建設性的討論。彼亦負責制定本集團的戰略遠景、方向及目標，以及參與本集團的戰略及關鍵營運決策的制定過程。彼為主要負責人，負責確保建立良好的企業管治常規及程序，及採取適當措施確保與股東進行有效溝通並確保股東意見可傳達至整個董事會。彼每年至少有一次在沒有執行董事在場的情況下與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行會議。

蔡英傑先生為副董事長兼行政總裁，負責監督我們的營運及投資、管理我們與汽車製造商的關係以及為本集團開拓新的商機。

為方便董事會及時討論所有重要及合適的事項，董事長張德安先生與管理層合作，向全體董事提供充足、完整及可靠的資料以供考慮和審閱。

企業管治報告

C. 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會，以監察本公司特定事務。三個委員會均訂有明確書面職權範圍，且該等職權範圍於香港聯交所及本公司網站上可供查閱。

薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會的成員大多數為獨立非執行董事。

董事委員會擁有充足資源履行彼等職責，並可於提出合理要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

1. 薪酬委員會

我們已成立薪酬委員會，並根據企業管治守則守則條文B.1條制定書面職權範圍。薪酬委員會現時由兩名獨立非執行董事朱德貞女士及呂巍先生及一名執行董事王志高先生組成。朱德貞女士為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責包括但不限於：(i)就有關董事及高級管理層的所有薪酬政策及結構以及就制訂該等薪酬政策訂立正式及透明的程序而向董事會提供推薦意見；(ii)參照我們董事會的企業目標及目的檢討及批准管理層薪酬建議並確保其與合約條款一致，且屬合理及適當；及(iii)參照彼等的時間付出及職責，以及本集團及可比較公司的僱傭狀況釐定或向董事會建議董事及高級管理層薪酬待遇的條款。

薪酬委員會通常每年至少舉行一次會議，以檢討薪酬政策及架構，同時就釐定執行董事及高級管理層的年度薪酬待遇以及其他相關事宜向董事會提出建議。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會已舉行兩次會議，以檢討(其中包括)本公司的薪酬政策及架構，以及考慮新增或現有董事及高級管理層的薪酬待遇並就此向董事會提出建議。

薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
朱德貞女士	2/2
王志高先生	2/2
呂巍先生	2/2

董事酬金詳情載列於綜合財務報表附註11。此外，我們每位高級管理人員(除兼任董事的高級管理人員外)於截至二零一八年十二月三十一日止年度的酬金均低於人民幣909,000元。

2. 審核及合規委員會

我們已成立審核及合規委員會，並遵照上市規則第3.21條規定及企業管治守則守則條文C.3條及D.3條制定書面職權範圍。審核及合規委員會現時包括三名獨立非執行董事，即朱德貞女士、呂巍先生及牟斌瑞先生(彼於二零一九年一月一日獲委任，取替於二零一九年一月一日辭任的陳祥麟先生)。朱德貞女士為審核及合規委員會的主席，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當專業資格。

為遵守香港聯交所就有關於二零一九年一月一日或之後開始的會計期間的企業管治守則的審核而推行的經修訂上市規則，審核及合規委員會的職權範圍已於二零一八年十二月二十七日由董事會作出修訂。訂明審核及合規委員會的權限、職務及職責的經修訂職權範圍可於香港聯交所及本公司網站查閱。

審核及合規委員會的主要職責包括但不限於：(i)檢討及監控外聘核數師與本集團之間的關係，尤其是外聘核數師的獨立性、客觀性及有效性；(ii)就本集團的財務報告過程、內部控制、合規及風險管理制度的有效性提供獨立意見；(iii)監察審核過程以及履行董事會指派的其他職務與職責；(iv)制訂、檢討及監察我們的企業管治政策及常規，以及法律和法規要求及上市規則要求的合規情況；(v)審閱本公司財務資料，確保遵守會計標準及檢討因核數而出現的重大調整；(vi)制訂、檢討及監控適用於我們僱員及董事的行為守則；(vii)按持續基準監察及監管本公司的風險管理及內部控制系統，並與本公司外聘核數師及高級管理層每年至少一次作出檢討；(viii)與管理層檢討風險管理及內部控制系統，以確保管理層已履行其職務設立有效的系統；及(ix)檢討本公司的內部審核功能，以確保本集團內及本公司內部和外聘核數師的工作得到協調，也須確保本公司內部審核功能有足夠資源運作，並且在本公司內有適當的地位，以及檢討及監察其成效。

企業管治報告

審核及合規委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層討論風險管理、內部控制及財務呈報等事宜。審核及合規委員會認為截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度財務業績符合有關會計標準、規則及規定，並已正式作出適當披露。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，審核及合規委員會已舉行兩次會議，以審閱（其中包括）截至二零一八年六月三十日止六個月未經審核中期業績及報告、財務申報及合規事項、企業管治政策及常規遵守情況、截至二零一七年十二月三十一日止年度經審核年度業績及財務報告、財務、運作及合規監控及風險管控、內部和外聘核數師的工作、外聘核數師服務費用及重新續聘外聘核數師。

審核及合規委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
朱德貞女士	2/2
呂巍先生	2/2
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)	2/2

本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核及合規委員會於二零一九年三月二十六日審閱。

3. 提名委員會

我們已成立提名委員會，並根據企業管治守則守則條文A.5條制定書面職權範圍。提名委員會現時包括一名執行董事(張德安先生)，以及兩名獨立非執行董事(牟斌瑞先生(彼於二零一九年一月一日獲委任，取替於二零一九年一月一日辭任的陳祥麟先生)及呂巍先生)。張德安先生為提名委員會的主席。提名委員會每年至少檢討一次董事會的架構、規模及組成，並就任何建議變更(如有)向董事會提出建議。

提名委員會的主要職責包括但不限於：(i)參考提名政策，物色、挑選及向董事會推薦合適人選出任本公司董事及總裁，並為執行董事及非執行董事制定繼任計劃；(ii)檢討董事會之架構、人數、組成及成員多元化以及董事會成員多元化政策；(iii)監督董事會表現的評估程序；(iv)制訂、向董事會建議及監察本公司的提名指引；及(v)評核獨立非執行董事之獨立性。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，提名委員會已召開兩次會議，以檢討(其中包括)董事會之架構、人數、組成及成員多元化(包括技能、知識、經驗、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗及服務任期方面)，從而確保董事會成員在專業知識、技能及經驗各方面均衡，以配合本公司業務所需、評核獨立非執行董事之獨立性及考慮獨立非執行董事候選人之資質、討論根據章程細則須於本公司二零一八年股東週年大會上輪值退任及合資格膺選連任的董事。

提名委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
張德安先生	2/2
陳祥麟先生(於二零一九年一月一日辭任)	2/2
呂巍先生	2/2

倘董事會出現空缺，提名委員會將啟動甄選程序。在提名一名特定候選人為董事時，提名委員會將考慮(其中包括)(1)該候選人的誠信及品行；(2)包括性別、年齡、文化、教育背景、種族、技能、知識、經驗等因素；(3)該候選人如何促進董事會多元化；(4)承諾能夠投放的時間(將被考慮的因素包括該候選人已獲委任的上市公司董事職位)；(5)上市規則項下有關獨立非執行董事候選人的獨立性要求；及(6)該候選人的經驗或知識與本公司的業務、企業戰略及國際運營方面的關聯度。

簡言之，建議的候選人將被要求提交必要的個人信息，以及有關彼等被任命為董事及彼等在任何文件或相關網站中的個人資料將因參選董事而獲公開披露的書面同意。提名委員會將審閱潛在候選人的該等資料並與候選人進行訪談，或在其認為必要的情況下要求候選人提供額外資料及文件；或對候選人進行背景核查(如需要)。提名委員會將召開會議討論該等建議的候選人的資質及以上述提及的因素審查其資歷。提名委員會也可在召開會議前邀請董事會成員(如有)提名合適的候選人供提名委員會考慮。如需填補臨時空缺，提名委員會將向董事會作出推薦以供其考慮和批准。如需在股東大會上建議一名候選人參與董事選舉及重選，則提名委員會將向董事會作出推薦以供其考慮。

企業管治報告

董事會已於二零一三年八月三十日採納董事會成員多元化政策。董事會成員多元化政策之概要載列如下：

目的：	董事會成員多元化政策旨在訂明實現董事會成員多元化的方法。
董事會成員多元化政策聲明：	為實現可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面的多元化為支持其達到策略目標及可持續發展的必要元素。於設計董事會之組成時，本公司已從多方面(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務任期)考慮董事會成員多元化。所有董事會成員之任命將按精英制度而定，而候選人將按照目標準則，並顧及董事會成員多元化的裨益予以考慮。
可計量目標：	候選人的篩選將基於多個方面(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務任期)。最終決定將基於獲選的候選人可為董事會帶來的價值及貢獻而定。

於檢討董事會的架構、人數、組成及多元化時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策所載的可計量目標。提名委員會認為，董事會成員的多元化水平就董事的性別、知識、經驗及技能而言乃屬合適。然而，提名委員會將繼續遵守董事會成員多元化政策及按董事會成員多元化政策所載的目標準則考慮潛在候選人，以令董事會成員日益多元化。

D. 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，而董事均已確認彼等已於截至二零一八年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

可能掌握本公司未公佈內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。

E. 董事進行財務申報的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年度及中期報告、內幕消息公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他財務披露作出平衡、清晰而可理解的評估。

管理層已在需要時向董事會提供充分的解釋及資料，以便董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以提呈董事會批准。

F. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師就財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第72頁「獨立核數師報告」內。

本公司將邀請外聘核數師出席股東週年大會，回答有關審核工作、核數師報告的編製及內容以及核數師的獨立性等問題。

於本年度內，本公司就截至二零一八年十二月三十一日止年度的審核服務向本公司外聘核數師支付的酬金為人民幣6,860,000元。

G. 風險管理及內部控制

董事會確認其有責任確保本公司建立和維持在本集團內有完善的風險管理及內部控制系統，且有責任檢討該等系統的有效性。該等系統旨在於可接受的程度內管理和降低本集團面臨與其業務相關的固有風險，而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述、損失或欺詐作出合理的保證。

董事會已授權審核及合規委員會負責持續監督本集團的風險管理及內部控制系統，且對該系統的有效性進行年度檢討。該檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。

在本公司的風險管理及內部控制架構下，管理層負責設計、實施以及維護風險管理及內部控制系統，以確保(其中包括)(i)已經設計和建立適當的政策和監控程序保障本集團的資產，以避免其被不恰當利用或處置；(ii)遵守以及符合有關法例、規則或規定；及(iii)根據相關會計標準以及監管報告要求保存可靠的財務和會計記錄。

本公司的風險管理及內部控制架構的主要特點為：

- 根據董事會和審核及合規委員會批准的內部指引，主要運營單位或部門的負責人透過識別及降低已識別的風險以管理風險；
- 針對影響本集團業務和運營的重大風險，管理層確保已採取適當的措施；及
- 就風險管理及內部控制系統的有效性，內部核數師向董事會、審核及合規委員會和管理層提供獨立的確認。

企業管治報告

在報告期內，管理層就風險管理及內部控制進行的主要工作包括：

- 每個重要運營單位或部門負責日常風險管理活動，包括識別可能影響本集團業績的重大風險；根據其影響及發生的可能性評定和評估已識別的風險；規劃和實施某些措施、控制以及應急預案以管理和降低此類風險；
- 管理層以及財務部門持續對風險管理及內部控制系統進行監控和檢討，且向審核及合規委員會就該系統的狀態進行報告；
- 管理層定期跟進和檢討對已識別的重大風險實施的措施、控制以及應急預案，以確保對已識別的重大風險有足夠的重視、監管和應對；
- 管理層定期檢討風險管理及內部控制系統以識別程序和控制的缺陷，且設計及實施糾正措施以處理該等缺陷；及
- 管理層確保有適當的程序和措施，例如保障資產不會被未經授權使用或處置，控制資本支出，妥善保存會計記錄和確保業務上使用以及向外公佈的財務資料的可靠性等。

本公司的內部審核功能監控本公司的內部管治，且對本公司的風險管理及內部控制系統的足夠性和有效性提供獨立的確認。主管內部審核功能的高級行政人員直接向審核及合規委員會報告。根據董事會同意的審核計劃向審核及合規委員會提交有關內部控制有效性的內部審核報告。在報告期內，內部審核功能對本公司的風險管理及內部控制系統的足夠性和有效性進行了分析和獨立的評估，其中包括檢查了運營單位和管理層編製的和風險相關的文檔，以及對各層級員工進行了面談。主管內部審核功能的高級行政人員參與了審核及合規委員會的會議，並向其解釋內部審核結果以及回答審核及合規委員會成員提出的問題。

本公司已根據適用的法例及法規，建立確保內幕消息以平等及時的方式傳播予公眾的內部指引。獲本集團授予投資者關係、企業事務及財務控制職能的高級行政人員負責控制及監察內幕消息披露的適當程序得以遵從。相關高級行政人員可隨時根據「有需要知道」基準取得內幕消息。所涉及的相關人員及其他專業人員獲提醒須保密內幕消息，直到公開披露為止。本公司已經實施了其他程序以避免本集團內可能出現錯誤處理內幕消息的情況，例如與潛在方簽訂保密協議、董事和指定的管理層成員對本公司證券交易的事先批准，定期禁售期的通知，董事和員工進行證券交易的限制，以及採用代號以識別項目。

本公司已採納相關安排以協助僱員以及其他利益相關方可暗中對財務匯報、內部控制或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核及合規委員會定期檢討該類安排且確保有適當安排可對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動。

在報告期內，審核及合規委員會檢討了本公司風險管理和內部控制系統的有效性。年度檢討包括以下工作：(i)審閱由運營單位或部門負責人以及管理層提交的有關實施風險管理及內部控制系統的報告；(ii)和管理層及高級行政人員定期討論風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審核功能的工作。該討論包括資源的充足性、員工的資歷和經驗、培訓項目和本公司的會計預算、內部審核以及財務匯報職能；(iii)評估管理層持續監察風險管理及內部控制系統的工作範疇及素質；(iv)檢討內部審核功能的有效性以確保在本集團內部、本公司的內部與外聘核數師之間的協調性，也須確保內部審核功能在本集團內部有足夠資源運作，並且在本集團內部有適當的地位；及(v)就管理層持續監察風險管理和內部控制系統的工作範疇及質素對董事會以及管理層提出建議。

基於上述，截至二零一八年十二月三十一日止年度中，審核及合規委員會並未發現任何對本公司風險管理及內部控制系統的有效性和足夠性有不利影響的重大問題。

H. 與股東及投資者的溝通

本公司相信，與股東有效溝通對於促進投資者關係及投資者瞭解本集團業務表現及策略至關重要。本公司亦確認公司資料的透明度以及及時披露公司資料以便股東及投資者能夠作出最佳投資決定的重要性。

本公司股東大會有望為董事會及股東提供溝通平台。董事長以及各薪酬委員會、審核及合規委員會及提名委員會主席(如彼等未能出席，則各委員會其他成員)及(如適用)獨立董事委員會的主席將出席股東大會，並回答提問。本公司外聘核數師亦會應邀出席本公司股東週年大會，回答有關審計工作、編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題。

為促進有效溝通，本公司設有網站www.ydauto.com.cn，該網站載有本公司業務發展及營運、財務資料、企業管治常規及其他資料及各項更新，以供公眾人士查閱。於截至二零一八年十二月三十一日止年度中，本公司概無對章程細則作出任何修訂。最新版章程細則於本公司及香港聯交所網站可供查閱。

企業管治報告

I. 派息政策

在本公司的派息政策下，董事會對宣佈股息與否擁有酌情權，受限於適用的法律及章程細則。股息宣派及派付的數量將根據(其中包括)本公司的一般營商環境、財務業績、現金流、資本需求、股東權益及任何其他董事會認為相關的因素。

受限於開曼群島公司法以及章程細則，不得宣派任何超過董事會建議金額的股息，股息從法定可供分配的儲備派發。

J. 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈，而且股東可根據有關的程序提出(i)召開股東特別大會；(ii)向董事會查詢；及(iii)在股東大會提出建議。

股東大會亦可應任何兩名或以上股東的書面要求召開，惟彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交予本公司的香港主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，惟該等請求人須於送交要求的日期持有附帶在本公司股東大會上的投票權不少於十分之一的本公司繳足股本。股東大會亦可應任何一名股東(彼為一間認可結算所(或其代名人))的書面要求召開，惟彼須將列明大會議題及經該請求人簽署的書面請求送交予本公司的香港主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，惟該請求人須於送交請求的日期持有附帶在本公司股東大會上的投票權不少於十分之一的本公司繳足股本。倘董事並無於正式送交請求的日期後二十一日內妥善行事以於其後的二十一日內召開大會，則請求人本人或代表所有請求人總投票權半數以上的請求人可盡可能按接近董事召開大會的相同方式召開股東大會，惟任何就此召開的大會，不得於送交請求當日起計三個月屆滿後召開，而所有因董事會未召開大會致使請求人須召開大會而產生的合理開支，須由本公司向彼等償付。

持有本公司有投票權的股份總數不少於十分之一的股東，有權以書面形式向本公司提出新的提案，本公司應當將提案中屬於股東大會職責範圍內之事項列入該次會議之議程。書面要求／陳述須由相關股東簽署，並不遲於股東週年大會舉行前六週（倘就要求須發出有關決議案之通知）或股東大會舉行前一週（倘為任何其他要求）送交予本公司於香港之主要營業地點，或倘本公司不再擁有該主要營業地點，則送交予總部或註冊辦事處，請註明收件人為本公司。

股東可隨時以書面形式向董事會發送彼等之查詢及關注事項，並送達致本公司，地址為香港皇后大道中99號中環中心57樓5708室。

根據上市規則，除主席真誠決定容許純粹關於程序或行政事宜之決議案以舉手方式表決外，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。此外，投票表決結果將於相關股東大會後登載於本公司及香港聯交所網站上。

K. 聯席公司秘書

自二零一二年起，莫明慧女士（「莫女士」）一直擔任本公司之公司秘書職務。彼於公司秘書領域擁有逾20年的專業及內部經驗。彼為香港特許秘書公會與英國特許秘書及行政人員公會資深會員。

於二零一八年三月二十日，本公司已委任張虹女士（「張女士」）為另一位公司秘書。張女士現時為本集團總裁助理及法律事務中心的總監。年內，莫女士和張女士緊密合作及溝通以執行聯席公司秘書的工作。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，張女士及莫女士均已各自參加了15小時以上的相關專業培訓，以提高技能及知識。

本公司已委聘王志高先生和莫女士為授權代表。

L. 持續經營能力

本集團會對資本進行管理，以確保本集團旗下的公司能夠持續經營，同時透過優化債務與資本間的平衡最大限度地提高股東回報。概無有關任何事件或情況的重大不明朗因素可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致中國永達汽車服務控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審核列載於第74頁至第199頁中國永達汽車服務控股有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）之綜合財務報表，其中包括於二零一八年十二月三十一日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註（包括重大會計政策概要）。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則委員會發佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）真實而公平地反映貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量，並已根據香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港審計準則（「香港審計準則」）進行審核。我們於該等準則下的責任會在本報告中核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任中進一步詳述。根據香港會計師公會之專業會計師道德守則（「守則」），我們獨立於貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證已充足且適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據我們的專業判斷，關鍵審核事項為我們審核本期間綜合財務報表中最重要的事項。此等事項乃於我們審核整體綜合財務報表和就此形成意見時進行處理，且我們不會就該等事項單獨發表意見。

關鍵審核事項	關鍵審核事項在審核中如何處理
商譽減值評估	
<p>我們認為業務收購產生的商譽減值評估為關鍵審核事項，是因為商譽對貴集團綜合財務報表的重要性，加上管理層進行商譽減值評估時涉及估計。</p> <p>誠如於二零一八年十二月三十一日綜合財務報表附註19所披露，商譽的賬面值約為人民幣977,146,000元。</p> <p>誠如綜合財務報表附註4所載，商譽減值評估取決於管理層判斷涉及的若干重大輸入數據和估計。有關該等判斷的詳情於綜合財務報表附註19中披露。</p>	<p>我們對收購事項產生的商譽進行減值評估的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解商譽減值評估的過程及測試對商譽減值評估的控制； • 評估管理層釐定商譽獲分配的各現金產生單位之使用價值的可收回金額時所採用的方法； • 評估管理層估計使用價值時所採用的關鍵輸入數據和假設，包括採用的貼現率、增長率、售價及直接成本；及 • 將現金流量預測與支持憑證（如核准預算）進行比較，並參考過往表現及各現金產生單位之未來前景及我們的業務知識評估該等預算的合理性。

其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所載資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並未涵蓋其他資料，且我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲取的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告該事實。我們就此並無任何事項須報告。

獨立核數師報告

董事及負責管治人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會發佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，以及維持貴公司董事認為編製綜合財務報表所必需的內部控制，以確保有關綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，披露與持續經營有關的事項（如適用）以及除非董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基準的會計法。

負責管治人員須負責監督貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理確定整體上綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述並出具包含我們意見的核數師報告。根據我們約定的委聘條款，我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外，本報告別無其他目的。我們概不就本報告內容向任何其他人士承擔任何責任或接受任何負債。合理確定屬高層次的核證，但不能保證根據香港審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

我們根據香港審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中保持職業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，獲得充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述的風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及貴公司董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。

- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表的整體列報、架構和內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否已公平地反映及列報相關交易及事項。
- 就貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足且適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督和執行審核工作。我們須為我們的審核意見承擔全部責任。

我們就（其中包括）審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現，包括我們在審核過程中發現的內部控制的重大缺失與負責管治人員進行溝通。

我們亦向負責管治人員作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜以及適用的相關保障措施，與負責管治人員進行溝通。

我們通過與負責管治人員溝通，確定那些是本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是陳永明。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一九年三月二十六日

綜合損益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貨物及服務		54,399,518	50,019,832
租賃		408,361	379,735
利息		510,607	299,735
收入	5,6	55,318,486	50,699,302
銷售及服務成本		(50,111,803)	(45,674,645)
毛利		5,206,683	5,024,657
其他收入以及其他收益及虧損	7	1,029,196	927,227
分銷及銷售費用		(2,479,737)	(2,269,322)
行政費用		(1,382,668)	(1,221,573)
經營溢利		2,373,474	2,460,989
分佔合營公司溢利	20	9,566	9,086
分佔聯營公司溢利	21	50,813	31,543
融資成本	8	(681,292)	(494,118)
除稅前溢利	10	1,752,561	2,007,500
所得稅開支	9	(427,525)	(405,712)
年內溢利		1,325,036	1,601,788
以下各項應佔年內溢利：			
本公司擁有人		1,253,099	1,509,930
非控股權益		71,937	91,858
		1,325,036	1,601,788
每股盈利－基本	14	人民幣0.68元	人民幣0.91元
每股盈利－攤薄	14	人民幣0.68元	人民幣0.83元

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年內溢利	1,325,036	1,601,788
其他全面（開支）收益		
不會重新分類至損益的項目：		
按公平值計入其他全面收入（「按公平值計入其他全面收入」） 的股本工具投資的公平值虧損	(15,161)	-
其後或會重新分類至損益的項目：		
可供出售投資的公平值收益	-	5,789
年內全面收益總額	1,309,875	1,607,577
以下各項應佔年內全面收益總額：		
本公司擁有人	1,237,938	1,515,719
非控股權益	71,937	91,858
	1,309,875	1,607,577

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	5,402,463	4,729,155
預付租賃款項	16	1,329,129	1,111,600
商譽	17, 19	977,146	903,791
其他無形資產	18	1,576,695	1,526,558
收購物業、廠房及設備支付的按金		78,832	91,514
收購土地使用權支付的按金		59,894	85,610
收購一間附屬公司支付的按金		–	3,000
收購一間聯營公司支付的按金		525	–
可供出售投資	23	–	250,429
按公平值計入其他全面收入的股本工具	24	9,327	–
按公平值透過損益記賬（「按公平值透過損益記賬」）的金融資產	22	403,632	–
於合營公司之權益	20	97,083	101,628
於聯營公司之權益	21	441,070	391,032
應收融資租賃款項	25	1,744,000	1,337,893
應收貸款	26	86,175	132,522
應收關連方款項	48	35,471	31,435
遞延稅項資產	35	195,858	139,434
其他資產	27	30,000	30,000
		12,467,300	10,865,601
流動資產			
預付租賃款項	16	42,762	34,354
存貨	28	5,829,495	6,111,751
應收融資租賃款項	25	1,877,661	1,657,715
應收貸款	26	427,866	735,260
貿易及其他應收款項	27	6,186,355	4,807,162
應收關連方款項	48	117,995	189,008
在途現金	29	216,968	211,096
定期存款	30	38,600	–
受限制銀行結餘	30	1,754,453	1,597,166
銀行結餘及現金	30	2,056,208	1,717,675
		18,548,363	17,061,187

(續)

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	31	5,503,881	6,710,155
應付關連方款項	48	4,113	6,610
所得稅負債		477,152	357,478
借款	36	9,259,896	6,596,271
合約負債	32	1,565,693	–
超短期融資券	37	1,298,665	2,598,926
公司債券	38	1,994,422	–
衍生金融負債	33	10,984	–
		20,114,806	16,269,440
流動（負債）資產淨額		(1,566,443)	791,747
總資產減流動負債		10,900,857	11,657,348
非流動負債			
借款	36	836,033	416,572
公司債券	38	–	1,992,394
其他負債	31	67,304	126,393
遞延稅項負債	35	477,533	340,555
		1,380,870	2,875,914
淨資產		9,519,987	8,781,434
資本及儲備			
股本	34	15,063	15,033
儲備		8,972,850	8,273,278
本公司擁有人應佔權益		8,987,913	8,288,311
非控股權益		532,074	493,123
總權益		9,519,987	8,781,434

第74頁至第199頁的綜合財務報表已於二零一九年三月二十六日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

張德安
董事

王志高
董事

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔										
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元 (附註a)	特別儲備 人民幣千元 (附註b)	以股份 為基礎 的付款儲備 人民幣千元	可換股 債券儲備 人民幣千元	按公平值 計入 其他全面 收入的儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一七年一月一日	12,066	904,807	614,084	260,407	66,320	62,490	-	3,041,585	4,961,759	441,174	5,402,933
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,509,930	1,509,930	91,858	1,601,788
年內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	5,789	-	5,789	-	5,789
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	5,789	1,509,930	1,515,719	91,858	1,607,577
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,706	43,706
配售及認購	1,190	774,192	-	-	-	-	-	-	775,382	-	775,382
為收購附屬公司發行的普通股	402	329,998	-	-	-	-	-	-	330,400	-	330,400
收購非控股權益	-	-	-	7,094	-	-	-	-	7,094	(39,762)	(32,668)
確認以權益結算的以股份為基礎的付款	-	-	-	-	25,245	-	-	-	25,245	-	25,245
行使購股權	131	49,573	-	-	-	-	-	-	49,704	-	49,704
轉撥至法定儲備	-	-	261,246	-	-	-	-	(261,246)	-	-	-
於年內行使的可換股債券的換股權	1,244	960,476	-	-	-	(62,490)	-	-	899,230	-	899,230
確認為分派之股息 (附註13)	-	(276,222)	-	-	-	-	-	-	(276,222)	-	(276,222)
支付予非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,853)	(43,853)
於二零一七年十二月三十一日	15,033	2,742,824	875,330	267,501	91,565	-	5,789	4,290,269	8,288,311	493,123	8,781,434
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,253,099	1,253,099	71,937	1,325,036
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	(15,161)	-	(15,161)	-	(15,161)
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	(15,161)	1,253,099	1,237,938	71,937	1,309,875
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,382	71,382
收購非控股權益	-	-	-	(45,133)	-	-	-	-	(45,133)	(33,156)	(78,289)
出售附屬公司的部分股權 (並無失去控制權)	-	-	-	(868)	-	-	-	-	(868)	4,868	4,000
出售附屬公司 (附註41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39)	(39)
收購附屬公司 (附註40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	812	812
確認以權益結算的以股份為基礎的付款 (附註39)	-	-	-	-	16,817	-	-	-	16,817	-	16,817
行使購股權	30	11,243	-	-	-	-	-	-	11,273	-	11,273
轉撥至法定儲備	-	-	305,956	-	-	-	-	(305,956)	-	-	-
確認為分派之股息 (附註13)	-	(520,425)	-	-	-	-	-	-	(520,425)	-	(520,425)
支付予非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(76,853)	(76,853)
於二零一八年十二月三十一日	15,063	2,233,642	1,181,286	221,500	108,382	-	(9,372)	5,237,412	8,987,913	532,074	9,519,987

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

附註：

- a. 誠如中華人民共和國（「中國」）相關法律法規所規定，本公司的中國附屬公司須擁有一項法定盈餘儲備。該儲備的撥資乃自中國附屬公司法定財務報表所反映的除稅後純利中提取，而有關金額及分配基準由彼等各自之董事會按年度釐定。撥資比例必須至少為除稅後溢利的10%，且應於其達到相關中國附屬公司註冊資本的50%時停止撥資。法定盈餘儲備乃不可分配，可用於(i)補足過往年度虧損（如有）；及／或(ii)用於資本轉換。
- b. 特別儲備主要包括：
 - (i) 根據於二零一一年進行的集團重組，向本集團附屬公司擁有人視作分派人民幣333,647,000元；
 - (ii) 儲備減少約人民幣72,111,000元，相當於往年收購附屬公司部份權益時所付代價與非控股權益賬面值之間的差額；
 - (iii) 人民幣5,965,000元，相當於過往年度收購附屬公司部份權益時所付代價的公平值與非控股權益賬面值之間的差額；
 - (iv) 儲備減少約人民幣45,133,000元，相當於二零一八年收購附屬公司部份權益時所付代價與終止確認非控股權益賬面值之間的差額；及
 - (v) 儲備減少約人民幣868,000元，相當於二零一八年收購附屬公司部份權益時所收代價與確認非控股權益賬面值之間的差額。

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	1,752,561	2,007,500
就以下各項作出調整：		
融資成本	681,292	494,118
銀行存款之利息收入	(18,051)	(23,492)
來自一名關連方之利息收入	(3,437)	(3,264)
出售附屬公司的虧損	764	3,430
出售聯營公司權益的虧損	-	2,232
物業、廠房及設備折舊	524,980	476,614
解除預付租賃款項	33,724	33,707
無形資產攤銷	41,854	24,100
以股份為基礎的付款開支	16,817	25,245
出售物業、廠房及設備的收益	(12,164)	(20,595)
按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動的收益	(1,809)	-
按公平值透過損益記賬的金融資產的投資收入	(135)	-
可供出售投資之減值虧損	-	3,571
應收貸款之減值撥備	142	1,559
融資租賃應收款項之減值撥備	1,558	1,787
衍生金融工具公平值變動的虧損淨額	10,984	-
外匯收益	(10,984)	-
分佔聯營公司溢利	(50,813)	(31,543)
分佔合營公司溢利	(9,566)	(9,086)
營運資金變動前的經營現金流量	2,957,717	2,985,883
存貨減少（增加）	343,247	(1,376,895)
貿易及其他應收款項（增加）減少	(1,279,192)	348,682
融資租賃應收款項增加	(627,611)	(1,906,710)
應收貸款減少（增加）	353,599	(585,703)
在途現金（增加）減少	(5,872)	3,570
其他負債減少	(187,056)	(150,142)
合約負債增加	283,625	-
貿易及其他應付款項增加	216,978	204,441
應收關連方款項減少（增加）	7,966	(30,319)
應付關連方款項（減少）增加	(5,257)	2,945
提取受限制銀行結餘	1,622,868	1,012,744
存放受限制銀行結餘	(1,700,189)	(1,407,835)
經營活動所得（所用）現金	1,980,823	(899,339)
已付所得稅	(282,318)	(208,448)
經營活動所得（所用）現金淨額	1,698,505	(1,107,787)

(續)

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
投資活動		
物業、廠房及設備添置及已付按金	(1,630,065)	(1,295,171)
購買無形資產	(78,273)	(86,619)
購買可供出售投資	-	(159,000)
購買按公平值透過損益記賬的金融資產	(200,950)	-
按公平值透過損益記賬的金融資產的退款	7,235	-
預付租賃款項添置及已付按金	(46,307)	(44,506)
出售物業、廠房及設備以及土地使用權所得款項	519,767	365,133
向關連方墊款	(5,400)	(68,415)
向獨立第三方墊款	-	(76,215)
向非控股股東墊款	(32,100)	(33,585)
向非控股股東墊款之收款	38,034	6,700
向關連方墊款之收款	67,848	-
向獨立第三方墊款之收款	-	20,000
結算過往年度收購附屬公司的代價	(110,096)	(81,252)
收購附屬公司	(200,781)	(607,122)
出售附屬公司所得款項	(882)	-
出售一間聯營公司所得款項	-	893
出售可供出售投資所得款項	-	5,479
已收利息	13,180	26,756
收取自合營公司之股息	14,111	6,543
收取自聯營公司之股息	8,610	-
按公平值透過損益記賬的金融資產的股息收入	135	-
於聯營公司之投資	(8,360)	(7,625)
存放定期存款	(38,600)	-
提取定期存款	-	21,000
投資活動所用現金淨額	(1,682,894)	(2,007,006)

(續)

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
融資活動			
新籌集的銀行借款	46	27,836,241	20,372,710
償還借款	46	(24,824,171)	(19,194,812)
發行超短期融資券的所得款項	46	2,300,000	3,000,000
償還短期融資券	46	-	(800,000)
償還超短期融資券	46	(3,600,000)	(400,000)
就發行超短期融資券支付的交易成本	46	(4,389)	(7,987)
提前贖回可換股債券之付款	46	-	(17,130)
償還有關收購附屬公司的前股東墊款	46	(35,627)	-
非控股股東作出的注資		71,382	43,706
收購非控股權益		(75,839)	(32,668)
來自非控股股東的墊款	46	5,751	2,619
來自關連方的墊款	46	2,760	-
償還非控股股東的墊款	46	(21,378)	-
已付利息	46	(727,649)	(486,527)
存放為借款支付予供應商控制實體的按金		(59,455)	(49,841)
提取為借款支付予供應商控制實體的按金		37,301	19,574
提取為借款作抵押的受限制銀行結餘		-	106,000
支付為分派的股息	46	(520,425)	(276,222)
支付予非控股股東的股息	46	(76,853)	(43,853)
出售未喪失控制權的附屬公司部分權益的所得款項		4,000	-
配售及認購的所得款項		-	775,382
行使購股權所得款項		11,273	49,704
融資活動所得現金淨額		322,922	3,060,655
現金及現金等價物增加（減少）淨額		338,533	(54,138)
年初以銀行結餘及現金列賬的現金及現金等價物		1,717,675	1,771,813
年末以銀行結餘及現金列賬的現金及現金等價物		2,056,208	1,717,675

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

1. 一般資料及綜合財務報表編製及呈列基準

中國永達汽車服務控股有限公司(「本公司」)於二零一一年十一月七日在開曼群島註冊成立為公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司的註冊辦事處位於190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands及其香港主要營業地點為香港皇后大道中99號中環中心57樓5708室。

本公司為一間投資控股公司。本公司之附屬公司主要於中國從事汽車銷售、提供售後服務、提供汽車租賃服務、提供汽車融資租賃及小額貸款服務，以及分銷汽車保險產品和汽車金融產品。本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，與本公司的功能貨幣相同。

自本期間起，綜合損益及其他全面收益表分別呈列為兩份報表，包括綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表。本公司董事認為，兩份報表能更好反映本集團的財務表現。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額約為人民幣1,566.44百萬元。本公司董事認為，本集團於債務到期時來自營運的現金流量及可得銀行融資額度足以支付其債務。因此，財務報表按持續經營基準編製。

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本

本集團已於本年度首次採用下列國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則的新訂及修訂本：

國際財務報告準則第9號	金融工具
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益及相關修訂本
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號	外幣交易與預收(付)代價
國際財務報告準則第2號修訂本	以股份為基礎的付款交易之分類及計量
國際財務報告準則第4號修訂本	採用國際財務報告準則第9號金融工具時一併應用國際財務報告準則第4號保險合約
國際會計準則第28號修訂本	作為國際財務報告準則二零一四年至二零一六年週期之年度改進的一部份
國際會計準則第40號修訂本	轉讓投資物業

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則之新訂及修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本(續)

2.1. 國際財務報告準則第15號客戶合約收益

本集團於本年度首次應用國際財務報告準則第15號。國際財務報告準則第15號取代國際會計準則第18號收益、國際會計準則第11號建築合約及相關詮釋。

本集團已追溯應用國際財務報告準則第15號，而初始應用該準則的累計影響於初始應用日期二零一八年一月一日確認。初始應用日期的差額(如有)於期初保留溢利確認(或其他權益組成部分，如適用)，及並無重列比較資料。此外，根據國際財務報告準則第15號的過渡條文，本集團已選擇僅將該準則追溯用於於二零一八年一月一日尚未完成的合約。因此，因若干比較資料乃根據國際會計準則第18號收益及國際會計準則第11號建築合約以及相關詮釋編製，所以若干比較資料可能無法比較。

本集團確認來自以下主要來源的收益：

- 乘用車銷售及服務－ (i)乘用車銷售；及(ii)提供售後服務，主要包括維修及保養、汽車裝潢、養護、其他汽車相關服務，如汽車檢測、所有權過戶與登記及二手車代理等；
- 汽車租賃服務；
- 金融自營業務－ (i)融資租賃業務；(ii)小額貸款服務；及
- 服務收入－ (i)汽車金融產品；(ii)汽車保險產品。

汽車租賃服務及融資租賃業務的收益按照國際會計準則第17號租賃入賬。小額貸款服務的利息收益根據國際財務報告準則第9號金融工具入賬。所有其他收益根據國際財務報告準則第15號入賬。

有關本集團履約責任及應用國際財務報告準則第15號所導致的會計政策的資料分別於附註5及3披露。

首次應用國際財務報告準則第15號導致之影響概要

考慮到附註3所述首次應用國際財務報告準則第15號所導致的會計政策變動，本公司董事認為首次應用國際財務報告準則第15號對確認收益的時間及金額並無重大影響。

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本(續)

2.1. 國際財務報告準則第15號客戶合約收益(續)

首次應用國際財務報告準則第15號導致之影響概要(續)

於二零一八年一月一日綜合財務狀況表中確認的金額作出下列調整。未列示未受變更影響的項目。

	先前於二零一七年 十二月三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元	重新分類 人民幣千元	二零一八年 一月一日根據 國際財務報告 準則第15號 呈報的賬面值 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	6,710,155	(1,282,068)	5,428,087
合約負債	-	1,282,068	1,282,068

於二零一八年一月一日，先前計入貿易及其他應付款項的人民幣1,282,068,000元的客戶墊款重新分類為合約負債。

下表概述應用國際財務報告準則第15號對本集團於二零一八年十二月三十日綜合財務狀況表及綜合現金流量表中各受影響項目的影響。未列示未受變更影響的項目。

對綜合財務狀況表的影響

	已呈列 人民幣千元	調整 人民幣千元	未應用國際財務報告 準則第15號的金額 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	5,503,881	1,565,693	7,069,574
合約負債	1,565,693	(1,565,693)	-

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本(續)

2.1. 國際財務報告準則第15號客戶合約收益(續)

首次應用國際財務報告準則第15號導致之影響概要(續)

對綜合現金流量表的影響

	呈報金額 人民幣千元	調整金額 人民幣千元	並無應用國際 財務報告準則 第15號的金額 人民幣千元
經營活動			
貿易及其他應付款項增加/減少	216,978	283,625	500,603
合約負債增加/減少	283,625	(283,625)	—
經營活動所得現金淨額	500,603	—	500,603

2.2. 國際財務報告準則第9號金融工具

於本年度，本集團已應用國際財務報告準則第9號金融工具及相關其他國際財務報告準則相應修訂。國際財務報告準則第9號引入以下新要求：1)金融資產及金融負債的分類及計量；2)金融資產及租賃應收款項的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)以及3)一般對沖會計。

本集團已根據國際財務報告準則第9號所載的過渡條文應用國際財務報告準則第9號，即將分類及計量規定(包括預期信貸虧損模式項下的減值)追溯性應用至於二零一八年一月一日(初步應用日期)尚未終止確認的工具，且尚未應用規定至於二零一八年一月一日已終止確認的工具。於二零一七年十二月三十一日的賬面值與二零一八年一月一日的賬面值之間的差額於期初保留溢利及權益的其他組成部分確認，且並無重列比較資料。

因此，若干比較資料未必可資比較，因比較資料乃根據國際會計準則第39號金融工具：確認及計量編製。

應用國際財務報告準則第9號導致的會計政策披露於附註3。

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本(續)

2.2. 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

首次應用國際財務報告準則第9號導致之影響概要

於二零一八年一月一日，對綜合財務狀況表的已確認金額作出以下調整。未列示未受變動影響的項目。

	可供出售投資 人民幣千元	按公平值計入 其他全面收入 的金融資產 人民幣千元	按公平值透過 損益記賬的 金融資產 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日之期末			
結餘－國際會計準則第39號	250,429	-	-
初次應用國際財務報告準則第9號 之影響：			
重新分類			
可供出售投資	(250,429)	24,488	225,941
於二零一八年一月一日之期初結餘	-	24,488	225,941

從可供出售投資至按公平值計入其他全面收入

本集團選擇將先前分類為可供出售投資的股本投資之公平值變動於其他全面收益中呈列。該等股本投資並非持作交易，且預計於可預見未來不會出售。於首次應用國際財務報告準則第9號之日，人民幣24,488,000元已從可供出售投資重新分類至按公平值計入其他全面收入之股本工具，與先前按照國際會計準則第39號按公平值計量的市場報價相關。公平值收益人民幣5,789,000元繼續累計至按公平值計入其他全面收入之儲備的股本工具。

從可供出售投資至按公平值透過損益記賬的金融資產

於首次應用國際財務報告準則第9號之日，本集團之股本投資人民幣225,941,000元從可供出售投資重新分類為按公平值透過損益記賬之金融資產。於二零一八年一月一日，與先前按成本減去減值列賬之股本投資有關的減值虧損人民幣27,408,000元累積計入保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的國際財務報告準則的新訂及修訂本(續)

2.3. 應用所有新準則對期初綜合財務狀況表的影響

由於上述本集團會計政策變動，期初綜合財務狀況表須重列。下表列示就各受影響項目確認的調整。

	於二零一七年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元	國際財務報告 準則第15號 人民幣千元	國際財務報告 準則第9號 人民幣千元	於二零一八年 一月一日 (經重列) 人民幣千元
非流動資產				
可供出售投資	250,429	–	(250,429)	–
按公平值透過損益記賬的金融資產	–	–	225,941	225,941
按公平值計入其他全面收入的股本工具	–	–	24,488	24,488
流動負債				
貿易及其他應付款項	6,710,155	(1,282,068)	–	5,428,087
合約負債	–	1,282,068	–	1,282,068

本公司董事認為，首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號對期初綜合財務報表的聯營公司及合營公司之權益賬面值的淨影響並不重大。

為按間接法呈報截至二零一八年十二月三十一日止年度經營活動的現金流，營運資本變動已按上文所披露於二零一八年一月一日期初財務狀況進行計算。

除上文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則的修訂本並無對該等綜合財務報表所呈報金額及／或所載披露造成重大影響。

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效國際報告準則的新訂及修訂本

本集團並未提前應用下列已發佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租約 ¹
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定因素 ¹
國際財務報告準則第3號修訂本	界定業務 ⁴
國際財務報告準則第9號修訂本	提早還款特性及負補償 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間之資產出售或注入 ²
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號修訂本	重大界定 ⁵
國際會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或清償 ¹
國際會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合營公司之長期權益 ¹
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進 ¹

¹ 於二零一九年一月一日或之後開始的年度生效。

² 於釐定日期或之後開始的年度生效。

³ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度生效。

⁴ 在收購日期於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度開始或其後之業務合併及資產收購生效。

⁵ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度生效。

除下文所述國際財務報告準則的新訂外，本公司董事預期應用國際財務報告準則之所有其他新訂及該等新訂及修訂本不會對於可預見未來之綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第16號租約

國際財務報告準則第16號引入一個綜合模式以供識別租賃安排及出租人和承租人的會計處理。國際財務報告準則第16號生效後將取代現行租賃指引，包括國際會計準則第17號租賃及相關的詮釋。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。此外，國際財務報告準則第16號規定售後租回交易根據國際財務報告準則第15號有關轉讓相關資產是否應作為銷售入賬的規定而釐定。國際財務報告準則第16號亦包括有關分租及租賃修改的規定。

除短期租賃及低值資產租賃情況外，經營租賃及融資租賃之差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效國際報告準則的新訂及修訂本(續)

國際財務報告準則第16號租約(續)

使用權資產最初按成本計量及其後按成本(除若干例外情況外)減累計折舊及累計減值虧損計量，並就任何重新計量之租賃負債作出調整。租賃負債最初按於租賃付款尚未支付當日之現值計量。租賃負債就利息及租賃付款以及租賃修改之影響等作出調整。就現金流量分類而言，本集團現時將提前預付租賃款項呈列為與自用租賃土地有關的投資現金流量，而其他經營租賃款項則呈列為經營現金流量。於應用國際財務報告準則第16號時，有關租賃負債的租賃款項將分配至本金及利息部分，並會呈列為本集團的融資現金流量。提前預付租賃付款將根據適當性質呈列為投資現金流。

根據國際會計準則第17號，本集團已確認租賃土地(本集團為承租人)的預付租賃款項。應用國際財務報告準則第16號可能導致使用權資產的分類發生潛在變動，此視乎本集團單獨或於倘擁有資產時將呈列的相應有關資產的同一項目內呈列使用權資產而定。

除亦適用於出租人的若干規定外，國際財務報告準則第16號大體上沿用國際會計準則第17號的出租人會計規定，並繼續要求出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號要求更詳盡的披露。

如附註42所披露，於二零一八年十二月三十一日，本集團之不可撤銷經營租賃承擔為人民幣1,928百萬元。初步評估表明該等安排將符合租賃定義。應用國際財務報告準則第16號後，本集團將確認所有該等租賃之使用權資產及相應負債，除非該等租賃為低值或短期租賃。

此外，本集團現時認為已付可退回租賃按金人民幣33,535,000元為租賃項下的權利，適用於國際會計準則第17號。基於國際財務報告準則第16號項下租賃付款的定義，該等按金並非與有關資產使用權相關的付款，因此該等按金賬面值或會經調整至攤銷成本。對已付可退回租賃按金之調整會被視為額外租賃付款並計入使用權資產之賬面值。

應用國際財務報告準則第16號時，本集團將應用國際財務報告準則第15號的規定評估售後回租交易是否構成一項銷售。就轉讓並不符合銷售的規定而言，本集團會將轉讓所得款項入賬為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產。根據國際財務報告準則第16號的過渡條文，售後回租交易在首次採用日期前訂立將不會重新評估，但新規定或會影響本集團的未來售後回租交易。

2. 應用國際財務報告準則新訂及修訂本(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效國際報告準則的新訂及修訂本(續)

國際財務報告準則第16號租約(續)

此外，應用國際財務報告準則第16號的新規定會導致上文所述計量、呈列及披露的變動。本集團選擇實際權宜方式來將國際財務報告準則第16號應用於過往確定為租賃的合約(採用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會－詮釋4「釐定安排是否包含租賃」)，且不會將國際財務報告準則第16號應用於過往未確定為包含租賃的合約(採用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會－詮釋4)。因此，本集團不會重新評估合約是否屬或是否包含於首次採用日期前已存在的租賃。此外，本集團作為承租人，已選擇經修訂追溯法來採用國際財務報告準則第16號，並將在不重列比較資料的情況下確認在期初保留溢利首次採用的累計效應。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例要求的適用披露。

誠如下文會計政策所述，綜合財務報表已於各報告期末按歷史成本基準編製，惟若干以公平值計量的金融工具除外。

歷史成本一般根據交換貨品及服務之代價的公平值計算。

公平值為於計量日期在市場參與者之間進行之有序交易所出售資產可收取或轉讓負債須支付之價格，不論該價格是否直接觀察或使用另一估值技術估計所得。於估計資產或負債的公平值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範疇的以股份為基礎的支付交易及國際會計準則第17號租賃範疇的租賃交易除外，其計量與公平值的計量存在一些相似之處但並非公平值，例如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

此外，就財務報告而言，根據可觀察公平值計量的輸入參數及公平值計量的輸入參數對其整體的重要性程度，公平值計量分為第一級、第二級或第三級，於下文說明：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可得出之自相同資產或負債於活躍市場中所報的未調整價格；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據(第1級所含報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

重大會計政策載列如下。

綜合基準

本綜合財務報表包括本公司、本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。當發生下列情況時，即視為本公司對該實體有控制權：

- 對被投資方擁有權力；
- 透過參與被投資方業務而對可變回報承擔風險或享有權利；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

倘事實和情況顯示上述三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

附屬公司之綜合入賬於本集團取得有關附屬公司之控制權時開始，並於本集團失去有關附屬公司之控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收入及開支乃自本集團取得控制權之日期起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制有關附屬公司之日期為止。

損益及其他全面收益之每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

3. 重大會計政策(續)

綜合基準(續)

於必要時，將對附屬公司之財務報表作出調整，以令彼等之會計政策與本集團之會計政策一致。

有關本集團成員之間交易的所有集團內資產及負債、權益、收入、支出及現金流量於綜合時悉數對銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

本集團於現有附屬公司之所有權變動

本集團於附屬公司之權益出現變動，並無導致本集團失去該等附屬公司的控制權，均以權益交易入賬。本集團相關權益部分及非控股權益之賬面值經調整以反映彼等於附屬公司之有關權益變動，包括相關儲備根據本集團與非控股權益的權益比例在兩者間的重新歸屬。

相關權益組成部分重新歸屬後調整的非控股權益之金額與已付或已收代價之公平值兩者之間的差額，均直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則該附屬公司之資產與負債及非控股權益(如有)應予終止確認。收益或虧損於損益確認，並按(i)所收代價之公平值及任何保留權益之公平值總額與(ii)本公司擁有人應佔該附屬公司之資產(包括商譽)及負債之先前賬面值兩者之間的差額計算。先前於其他全面收益就該附屬公司確認之所有款額，會按猶如本集團已直接出售該附屬公司之相關資產或負債入賬(即按適用國際財務報告準則第9號所訂明/允許而重新分類至損益或轉撥至另一權益類別)。於失去控制權當日在前附屬公司保留之任何投資之公平值，會根據國際財務報告準則第9號/國際會計準則第39號(如適用)就後續會計處理確認為初步確認的公平值及首次確認於聯營公司或合營企業之投資之成本。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

業務合併

收購業務採用收購法入賬。業務合併之轉撥代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓之資產、本集團向被收購方原擁有人產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權發行之股權於收購日期之公平值總和。有關收購的成本於產生時一般於損益中確認。

於收購日，所收購之可識別資產及所承擔之負債按公平值確認，惟下文所述者除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債，分別根據國際會計準則第12號*所得稅*及國際會計準則第19號*僱員福利*確認並計量；
- 與被收購公司以股份為基礎之付款安排或以本集團訂立以股份為基礎之付款安排取代被收購公司以股份為基礎之付款安排相關之負債或股本工具乃於收購日期根據國際財務報告準則第2號*以股份為基礎之付款*計量(見下文會計政策)；及
- 根據國際財務報告準則第5號*持作出售之非流動資產及已終止經營業務*分類為持作出售之資產(或出售組別)則根據該準則計量。

商譽是以所轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額、及收購方以往持有被收購方股權(如有)之公平值總和超出所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之收購日金額淨值之差額計值。倘經過重新評估後，所收購之可識別資產與所承擔之負債於收購日期之淨額高於轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額與收購方先前持有被收購方權益(如有)之公平值總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有之權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔相關附屬公司淨資產之非控股權益可初步按公平值計量，或按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額的比例計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

3. 重大會計政策(續)

收購一間不構成業務之附屬公司

當本集團收購一組並不構成業務的資產及負債時，本集團首先透過將購買價按各自的公平值分配至金融資產及金融負債識別及確認個別可識別之已收購資產及已承擔負債，其後將購買價的餘額按其他可識別資產及負債於收購日期之相對公平值分配至有關資產及負債。該類交易不會產生商譽或議價收購收益。

商譽

收購業務產生之商譽按收購業務當日所錄得之成本(見上文所述會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期可受惠於合併之協同效應的本集團各現金產生單位(或各組現金產生單位)，即本集團為內部管理目的而監控商譽之最小單位且不大於經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位(或各組現金產生單位)會每年作減值測試，並於有跡象顯示有關單位可能減值時進行更頻繁測試。就於某一報告期間進行之收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位(或各組現金產生單位)於該報告期間結束之前作減值測試。倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，則首先分配減值虧損以減少分配予該單位之任何商譽之賬面值，然後按比例根據有關單位(或各組現金產生單位)內各資產的賬面值分配至其他資產。

於出售有關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產生單位時，在釐定出售的溢利或虧損時將計入應佔的商譽金額。當本集團出售現金產生單位(或一組現金產生單位中的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金單位(或一組現金產生單位)部分的相對價值計量。

本集團對收購聯營公司或合營公司產生之商譽的政策載述如下。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司為本集團對其有重大影響力之實體。重大影響力是於被投資方的財務及經營政策決定上有參與權，惟並無控制或共同控制該等政策。

合營公司指一項聯合安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對聯合安排之資產淨值擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。

聯營公司及合營公司的業績及資產與負債乃按權益會計法並入該等綜合財務報表作會計權益法用途的聯營公司及合營公司的財務報表乃按與本集團就相似情況下類似交易及事件所採用的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，隨後進行調整以確認本集團分佔聯營公司或合營公司損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司或合營公司虧損超過其於該聯營公司或合營公司的權益(包括實質上屬於本集團於聯營公司或合營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其分佔進一步虧損。額外虧損僅於本集團已招致法定或推定責任或須代表該聯營公司或合營公司支付款項時予以確認。

於被投資方成為一家聯營公司或合營公司當日，對聯營公司或合營公司之投資乃採用權益法入賬。於收購一間聯營公司或合營公司之投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平淨值之任何部分乃確認為商譽，並計入投資之賬面值。本集團所佔可識別資產及負債於重新評估後之公平淨值與投資成本之任何差額乃於收購投資年度即時於損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合營公司的權益可能存在任何減值。倘存在任何客觀證據，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單一資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值的一部分。該減值虧損之任何撥回乃按該項投資之可收回金額其後增加之情況根據國際會計準則第36號確認。

3. 重大會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

當本集團喪失對聯營公司的重大影響力或對合營公司的共同控制權時，視同本集團處置了於該被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益中確認。倘本集團於前聯營公司或合營公司擁有權益而保留權益為國際財務報告準則第9號／國際會計準則第39號範疇內的金融資產時，本集團於該日的公平值計量保留權益，而公平值被視為初步確認的公平值。終止使用權益法當日的聯營公司或合營公司賬面值與任何保留權益及來自出售聯營公司或合營公司相關權益的任何所得款項賬面值之間的差額已於釐定出售聯營公司或合營公司收益或虧損時計算在內。此外，本集團以相同基準計算先前就該聯營公司或合營公司在其他全面收益確認的所有金額，猶如該聯營公司或合營公司已直接出售相關資產或負債。因此，倘該聯營公司或合營公司先前在其他全面收益中確認的收益或虧損將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營公司或合營公司時會將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當於聯營公司之投資成為對合營公司之投資或於合營公司之投資成為對聯營公司之投資時，本集團繼續使用權益法。於發生該等所有權變動時，不對公平值進行重新計量。

當本集團削減於聯營公司或合營公司之所有權權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他全面收益確認有關削減所有權權益之盈虧部分將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將該盈虧重新分類至損益。

當集團實體與本集團之聯營公司或合營公司進行交易時，則與聯營公司或合營公司交易所產生之損益僅於聯營公司或合營公司之權益與本集團無關時，方於本集團之綜合財務報表確認。

客戶合約收益(根據附註2之過渡應用國際財務報告準則第15號後)

根據國際財務報告準則第15號，本集團應於(或因)履行履約責任時確認收入，即具體履約責任的相關貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指大致相同的獨特貨品或服務或一系列獨特的貨品或服務(或捆綁貨品或服務)。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

客戶合約收益(根據附註2之過渡應用國際財務報告準則第15號後)(續)

倘符合下列其中一項標準，控制權在一段時間內轉移，而收益確認會按一段時間內已完成相關履約責任的進度進行：

- 客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約導致創建及提升於本集團履約時由客戶控制的資產；及
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以支付至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得明確商品或服務的控制權時確認。

合約負債指本集團向客戶轉讓本集團已收取代價的貨品或服務的責任(或應自客戶收取代價金額)。

隨時間確認收益：計量完成履行履約責任的完成進度

輸出法

完成履行履約責任的進度乃根據輸出法計量，即基於直接計量迄今已轉讓予客戶的商品或服務價值，相對合約下承諾提供的餘下商品或服務價值確認收益，有關方法最能反映本集團於轉讓商品或服務控制權方面的履約情況。

委託人與代理人

當另一方從事向客戶提供商品或服務，本集團釐定其承諾的性質是否為提供指定商品或服務本身的履約義務(即本集團為委託人)或安排由另一方提供該等商品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓商品或服務之前控制指定商品或服務，則本集團為委託人。

倘本集團的履約責任為安排另一方提供指定的商品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，在將商品或服務轉讓予客戶之前，本集團不控制另一方提供的指定商品或服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排提供的指定商品或服務預期有權取得的任何收費或佣金的金額確認收入。

3. 重大會計政策(續)

收入確認(於二零一八年一月一日前)

收入按已收或應收代價之公平值計量。收入已就估計客戶退貨、回扣及其他類似撥備作出扣減。

當未來經濟利益可能流入本集團及當已達成本集團各項活動的特定標準(見下文所述)，而收入金額能可靠地計量時，則確認收入。

商品、服務及利息

本集團確認來自以下主要來源的收入：

- 乘用車銷售及服務 – (i)乘用車銷售；及(ii)提供售後服務，主要包括維修及保養、若干汽車銷售相關配套服務、其他汽車相關服務，如汽車檢測、所有權過戶與登記及二手車代理等；
- 汽車租賃服務
- 金融自營業務 – (i)融資租賃業務；(ii)小額貸款服務；及
- 服務收入 – (i)汽車金融產品；(ii)汽車保險產品。

銷售貨品的收入於貨品交付且所有權轉讓時確認。

服務收入乃於提供服務時確認。

利息收入乃參照尚未償還本金及按適用實際利率(即透過金融資產之預計年期將估計未來收取之現金精確折現至該資產初步確認時之賬面淨額之利率)以時間基準應計。

本集團確認來自經營租賃及融資租賃之收入的會計政策乃於下文租賃會計政策中載述。

租賃

惟於租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人時，租賃可分類為融資租賃。所有其他租賃可分類為經營租賃。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

融資租賃應收乘用車承租人的款項會按本集團於租賃的淨投資金額確認為應收款項。融資租賃收入被分配至會計年度，以反映本集團於有關租賃的未償還淨投資的持續定期回報率。

經營租賃之租金收入於相關租約年期內以直線法於損益內確認。於協商及安排經營租賃時引致之初步直接成本乃計入租賃資產之賬面值。

本集團日常業務過程中產生的利息及租金收入呈列為收入。

本集團作為承租人

經營租賃付款(包括收購經營租賃下所持土地之成本)於租期內以直線法確認為費用。根據經營租賃所產生的或然租金乃於其產生的期間內支銷。

租賃土地及樓宇

當本集團對物業權益(包括租賃土地及樓宇部分)進行付款時，本集團根據評估各部分之所有權的所有風險與回報是否絕大部分轉移至本集團而單獨評估各部分的分類，除非肯定兩個部分均屬經營租賃，於此情況下，整項物業入賬列為經營租賃。具體而言，全部代價(包括任何一筆預付款項)於初步確認時按土地部分及樓宇部分中的租賃權益相對公平值比例於土地與樓宇部分間分配。

倘相關付款能可靠分配，則以經營租賃入賬的租賃土地權益在綜合財務狀況表呈列為「預付租賃付款」，且於租期內按直線法攤銷。倘付款無法於租賃土地與樓宇分部間可靠分配時，則整項物業通常會按租賃土地屬融資租賃之方式分類。

賣家返利

賣家提供的返利被確認為按累計基準的數額，以根據各相關供應商合約累計至報告日期止的預期返利為基礎。有關已購入並已售出的汽車返利從銷售成本中扣除，而有關已購入但於報告日期仍持作存貨的汽車返利則自有關汽車的賬面值中扣除，以令存貨成本於扣除適用返利後入賬。

3. 重大會計政策(續)

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之現行匯率確認。於報告期末，以外幣定值之貨幣項目均按該日之現行匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額於其產生年度在損益內確認。

借款成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可供其擬定用途或銷售之合資格資產所產生之直接借款成本乃計入該等資產之成本中，直至該等資產已大致上可供其擬定用途或銷售。

原以支付合資格資產的特定借款用作臨時投資，其投資所得收益將從合資格撥充資本之借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生年度在損益中確認。

政府補貼

除非能合理保證本集團將符合有關附帶條件及將會收取有關補貼，否則政府補貼不予確認。

政府補貼乃於本集團確認補貼擬補償的相關成本開支期間，有系統於損益內確認。

政府補貼是作為支出或已發生之虧損補償或是以給予本集團即時財務支援為目的而發放，且無未來相關成本，則在該等補貼應收期間內於損益中確認。

退休福利成本

向界定供款退休福利計劃支付之款項乃於僱員提供服務而有權獲得有關供款時支銷。

短期僱員福利

當僱員已提供服務時，短期僱員福利以預期支付的未貼現金額確認。除非國際財務報告準則要求或許可將短期僱員福利計入資產成本，否則該等福利確認為開支。

就確認僱員福利的負債而言，按應付僱員的福利(包括工資及薪金、年假及病假)扣除任何已支付金額確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款

以權益結算的以股份為基礎的付款交易

授予本公司董事及僱員的購股權

支付予董事及僱員的以權益結算以股份為基礎的付款按權益工具於授出日期之公平值計量。

不計及所有非市場歸屬條件，於授出日期釐定的以權益結算的以股份為基礎的付款之公平值以直線法於歸屬期內根據本集團基於所有相關非市場歸屬條件估計將最終歸屬之股本工具支銷，權益(以股份為基礎的付款儲備)會相應增加。於報告期末，本集團修訂預期最終會歸屬的股本工具數目的估計。修訂原始估計的影響(如有)於損益確認，以便累計開支反映經修訂的估計，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

當行使購股權時，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的數額仍將入賬以股份為基礎的付款儲備至股份溢價。倘購股權在歸屬日期後被沒收或於屆滿日期尚未行使，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的數額仍將入賬以股份為基礎的付款儲備。

稅項

所得稅開支是指現行應繳稅項及遞延稅項之總額。

現行應繳稅項根據年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前溢利兩者差異乃由於前者並無計入其他年度之應課稅或可扣減收支項目，亦無計入毋須課稅或不可扣減之項目所致。本集團之現行稅項負債乃按已於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之間的暫時差額而確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額予以確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額於可能出現應課稅溢利以抵銷可供動用可扣減暫時差額時方可確認。倘商譽或一項交易的其他資產及負債的初步確認(業務合併除外)所產生的暫時差額不會影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認有關資產及負債。此外，倘暫時性差額產生自初始確認商譽，則不會確認遞延稅項負債。

就於附屬公司的投資、於聯營公司及合營公司的權益相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團能夠控制暫時差額的撥回及暫時差額可能於可預見將來不會撥回則除外。有關該等投資及權益的可扣減暫時差額產生的遞延稅項資產僅於動用暫時差額利益時有足夠的應課稅溢利且預期於可預見將來其將被撥回時，方可確認。

3. 重大會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用以收回所有或部分資產時作出調減。

遞延稅項資產及負債乃基於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)按預期清償該負債或變現該資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量乃反映本集團於報告期末由預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務後果。

當有合法可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關徵收之所得稅有關且本集團擬按淨額基準結算其即期稅項資產及負債時，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘其與於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目相關，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生之即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括持作生產或供應貨品或服務或作行政用途之樓宇(下文所述之在建物業除外))乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

用作生產、供應或行政用途的在建物業按成本扣除任何已確認減值虧損後列賬。成本包括專業費用，而就合資格資產而言，成本亦包括根據本集團會計政策撥充資本的借款成本。該等物業於完成時及可隨時作擬定用途時分類至物業、廠房及設備的適當類別。該等資產可隨時作擬定用途時按與其他物業資產相同的基準開始計提折舊。

物業、廠房及設備項目(不包括在建物業)的折舊乃於其估計可使用年期用直線法確認以撇銷其成本並扣除其殘值。估計可使用年期、殘值及折舊方法會於各報告期末檢討，而任何估計變動之影響按前瞻基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或持續使用該資產預期不會產生未來經濟利益時終止確認。於出售或報廢物業、廠房及設備項目產生之任何收益或虧損，按有關資產出售所得款項與賬面值兩者間之差額釐定並於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

無形資產

獨立收購之無形資產

獨立購入且具有限使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有限使用年期的無形資產的攤銷按直線法於估計可使用年期內確認。估計使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，而任何估計變動之影響按預期基準入賬。獨立購入且具無限使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

內部產生之無形資產－研究開發開支

研究活動的開支在產生期間確認為開支。

當且僅當下列各項均獲證實時，方會確認開發活動(或內部項目開發階段)產生的內部產生之無形資產：

- 完成無形資產以供使用或出售有技術可行性；
- 有意完成以及使用或出售無形資產；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 無形資產如何產生潛在未來經濟利益；
- 有充足技術、財務及其他資源完成無形資產的開發以及使用或出售；及
- 有能力可靠計量無形資產開發應佔開支。

就內部產生之無形資產初步確認的金額為無形資產首次達至上列確認條件當日產生的開支總額。倘並無可確認內部產生之無形資產，則開發開支於產生期間在損益確認。

初步確認後，內部產生無形資產根據個別購入的無形資產的相同基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)報告。

3. 重大會計政策(續)

無形資產(續)

於業務合併時收購的無形資產

於業務合併中收購的無形資產乃與商譽分開確認，並於收購日期按其公平值(視作其成本)首次確認。

於首次確認後，於業務合併中收購的具有有限可使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損按與分開收購的無形資產相同的基準呈報。於業務合併中收購的具無限可使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

無形資產於出售時或預期使用或出售有關無形資產概不會產生未來經濟利益時終止確認。因無形資產終止確認產生的收益及虧損乃按出售所得款項淨額與資產的賬面值之間的差額計量，並於資產終止確認時於損益賬確認。

有形及無形資產(商譽除外)之減值虧損

於各報告期末，本集團均會審閱其具有有限使用年期的有形及無形資產的賬面值，以釐定資產是否出現減值虧損跡象。如有任何該等跡象，則會估計資產之可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具無限使用年期的無形資產須至少每年及於有跡象顯示資產可能出現減值時進行減值測試。

有形及無形資產的可收回金額個別估計，倘未能個別估計資產之可收回金額，則本集團會估計該資產所屬之現金產生單位的可收回金額。倘可識別合理及貫徹分配基準，企業資產亦會被分配到可識別合理及貫徹分配基準的個別現金產生單位或現金產生單位的最小組別。

可收回金額為公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用稅前折現率折現至其現值，以反映目前資金時間值之市場估量及估計未來現金流量未經調整之資產特定風險。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值乃調低至其可收回金額。分攤減值虧損時，應當先抵減商譽的賬面值(倘適用)，然後按比例根據有關單位內各資產的賬面值分配至其他資產。資產的賬面值不得減至低於其公平值減出售成本(如可計量)，其使用價值(如可釐定)及零之較高者。否則分配至資產的減值虧損金額則按比例分配至該單位的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

有形、無形資產(商譽除外)之減值虧損(續)

倘減值虧損隨後撥回，則資產(或現金產生單位)的賬面值增至其可收回金額之經修訂估算，惟所增加之賬面值不得超出以往年度未確認資產(或現金產生單位)之減值虧損時所釐定之賬面值。減值虧損撥回於損益中即時確認為收入。

存貨

存貨乃按成本與可變現淨值之較低者列賬。存貨成本根據性質乃使用個別計價法或加權平均法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減完成之全部估計成本及銷售所需成本。

金融工具

當一間集團實體成為工具合約條文之訂約方，確認金融資產及金融負債。所有定期的金融資產買賣於交易日確認及終止確認。定期的金融資產買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定之時限內交付的金融資產。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟自二零一八年一月一日起根據國際財務報告準則第15號初步計量的與客戶的合約所產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值透過損益記賬之金融資產除外)直接應佔之交易成本，於初步確認時加入或扣自金融資產或金融負債(按適用情況而定)之公平值。收購按公平值透過損益記賬之金融資產直接應佔交易成本，即時於損益內確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為在金融資產或金融負債的預計年期或(如適當)更短期間內準確折現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可缺少部分的已付或已收取的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)至初步確認的賬面淨值的利率。

於本集團一般業務過程中產生的利息收入呈列為收入。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產

金融資產分類及後續計量(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)

當金融資產符合以下條件，則後續按攤銷成本計量：

- 該金融資產於旨在收取合約現金流量的業務模式內持有；及
- 合約條款訂明在指定日期的現金流量僅可用於支付未償還本金及利息。

當金融資產符合以下條件，且後續按公平值計入其他全面收入計量：

- 該金融資產由旨在通過收取合約現金流量及銷售金融資產的業務模式所持有；及
- 合約條款訂明在指定日期的現金流量僅可用於支付未償還本金及利息。

所有其他金融資產其後按公平值透過損益記賬計量，惟於首次確認金融資產當日，本集團可以不可撤銷地選擇於其他全面收入呈列股本投資公平值之其後變動，倘該等股本投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用之業務合併中確認之或然代價。

此外，本集團或會不可撤銷地將須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量的金融資產指定為按公平值透過損益記賬，倘如此，會撤銷或大幅減少會計錯配。

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量之金融資產及其後按公平值計入其他全面收入的應收賬款而言，利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入乃透過對金融資產之賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值之金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值之金融資產而言，利息收入乃透過對金融資產於下個報告期間之攤銷成本應用實際利率而確認。倘已信貸減值之金融工具之信貸風險改善，致使有關金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃透過對金融資產於有關資產獲確定不再出現信貸減值後之報告期開始起之賬面總值應用實際利率而確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收入之股本工具

於首次應用／確認當日，本集團可作出不可撤回的選擇(按個別工具基準)，指定於股本工具的投資會按公平值計入其他全面收入。

按公平值計入其他全面收入的股本工具投資其後按公平值計量，而公平值變動所產生的收益和虧損會於其他全面收入中確認並累計至按公平值計入其他全面收入儲備，並且無須進行減值評估。出售股本投資時，累計收益或虧損將不會被重新分類至損益，並將轉撥至保留溢利。

當本集團根據國際財務報告準則第9號確立收取股息之權利時，除非能明確顯示股息為用作收回部分投資成本，否則自投資該等股本工具獲取的股息會於損益中確認。股息計入損益中「其他收入和其他收益及虧損」一項。

(iii) 按公平值透過損益記賬的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量標準，或指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產按公平值透過損益記賬而計量。

按公平值透過損益記賬的金融資產於各報告期末按公平值計量，任何公平值收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括金融資產賺取的任何利息並計入「其他收入和其他收益及虧損」一項。

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)

本集團就根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項、應收關連方款項、融資租賃應收款項、應收貸款、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘及銀行結餘)的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具於預計期限內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期之當時狀況及未來狀況預測的評估作調整。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

本集團始終就貿易應收款項及融資租賃應收款項確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損將就擁有重大結餘的債務人單獨評估及／或使用撥備矩陣按適當組別集體評估，評估基於債務人的財務狀況及基於債務人逾期狀態計算的過往信貸虧損經驗進行，並作出適當調整以反應報告日期的當前狀況及預期未來狀況。

就所有其他工具而言，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，惟倘信貸風險自首次確認以來出現顯著上升，本集團確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損乃基於自首次確認以來發生違約的可能性或風險的顯著上升而評估。

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；及
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

儘管上文所述，倘於報告日期債務工具被認定具有低信貸風險，則本集團假設自初始確認起債務工具的信貸風險未大幅增加。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：i)債務工具具有較低違約風險；ii)借款人有較強的能力履行近期的合約現金流量義務；及iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。本集團認為，若根據眾所周知的定義，債務工具的內部或外部信貸測評為「投資級」，則該債務工具具有較低信貸風險。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並酌情對其進行修訂，以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著增加。

(ii) 違約的定義

為進行內部信貸風險管理，本集團會在內部產生或獲取自外部來源的資料表明債務人不大可能向債權人(包括本集團)全額還款(並無計及本集團所持的任何抵押品)時考慮違約事件的發生。

儘管有上述分析，本集團認為，倘金融資產逾期超過90日，則違約已發生，除非本集團有合理及可靠資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則作別論。

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人的重大財困；
- b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
或
- d) 借款人或會遭遇破產或其他財務重組。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第9號後)(續)

(iv) 撇銷政策

資料顯示對手方處於嚴重財困及無實際收回可能時(例如對手方被清盤或已進入破產程序時)，或(就貿易應收款項而言)金額逾期超過五年(以最早發生者為準)，本集團則撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回於損益確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量的依據為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率乃依據過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權的相應違約風險而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預計收取的所有現金流(按於首次確認時釐定的利率折現)之間的差額。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與根據國際會計準則第17號租賃計量租賃應收款項所使用的現金流量一致。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或迎合個別工具水平證據未必存在的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 金融工具性質(即本集團的貿易應收款項、應收融資款項、應收貸款各自則按獨立組別評估預期信貸虧損)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信用評級(倘可獲得)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

利息收入根據金融資產的賬面總值計算，惟金融資產為信貸減值的情況除外，於此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團藉由調整金融工具的賬面值於損益中確認其減值收益或虧損，惟貿易及其他應收款項除外，相應調整於虧損撥備賬中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號前)

金融資產按下列指定類別分類：按公平值透過損益記賬的金融資產以及貸款及應收款項。該分類取決於金融資產之性質及目的，並於初次確認時釐定。所有定期的金融資產買賣於交易日確認及終止確認。定期的金融資產買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定之時限內交付的金融資產。

(i) 按公平值於損益列賬的金融資產

當金融資產(i)持作買賣或(ii)指定為按公平值透過損益記賬，則金融資產分類為按公平值透過損益記賬。

金融資產於下列情況下分類為持作買賣：

- 其主要用作於近期內出售而購入；或
- 於初步確認時，其為本集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分及具有最近的短期盈利實際模式；或
- 其為非指定及用作對沖工具的衍生工具。

按公平值透過損益記賬的金融資產按公平值列賬，重新計量產生的任何收益或虧損於損益內確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括金融資產賺取的任何股息或利息並計入「其他收益及虧損」一項。公平值按附註45(c)所述方式釐定。

(ii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃指定為可供出售或並無分類為(a)貸款及應收賬款、(b)持有至到期投資或(c)按公平值透過損益記賬的金融資產之非衍生工具。

本集團所持分類為可供出售的股本於各報告期末按公平值計量，惟公平值無法可靠計量的無報價股本投資除外。與利息收入有關使用實際利息法計算的可供出售投資賬面值變動於損益確認。可供出售股本工具之股息乃於本集團收取股息之權利確立時於損益內確認。可供出售金融資產賬面值之其他變動乃於其他全面收入中確認並於保留溢利項下累計。

對沒有活躍市場所報市價及公平值不能可靠計量的可供出售股本投資，於各報告期末按成本減任何已識別減值虧損計量。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號前)(續)

(iii) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為無活躍市場報價而附帶固定或可釐定付款之非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括貿易及其他應收款項、應收關連方款項、應收一名關連方款項、融資租賃應收款項、應收貸款、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金)乃採用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損入賬。

利息收入採用實際利率法確認，惟所確認之利息並不重大的短期應收款項除外。

金融資產減值(於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號前)

於各報告期末評估金融資產(按公平值透過損益記賬的金融資產除外)是否有任何減值跡象。倘有任何客觀證據表明，由於一宗或多宗於初始確認金融資產後發生的事項，金融資產的估計未來現金流量受到影響，則金融資產視為減值。

就可供出售股本投資而言，倘證券之公平值出現大幅或長時間下跌至低於其成本，則考慮為減值之客觀證據。

對於所有其他金融資產而言，客觀減值證據可能包括：

- 發行人或對手方的重大財困；或
- 違約，如欠繳或拖欠利息及本金付款；或
- 借款人有可能破產或進行財務重組。

應收賬款組合的客觀減值證據可包括本集團的過往收款經驗、組合內延遲付款超逾平均信貸期的次數增加，以及與欠繳應收款項有關的全國或地方經濟狀況明顯改變。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，減值虧損金額按該資產的賬面值與按原先實際利率折現的估計未來現金流量現值之差額確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(於二零一八年一月一日應用國際財務報告準則第9號前)(續)

就按成本列賬的金融資產而言，減值虧損金額乃按資產之賬面值與類似金融資產按當前市場回報率貼現之估計未來現金流量之現值兩者間的差額計量。該等減值虧損將不會於其後期間撥回。

對於所有金融資產，金融資產賬面值會直接因減值虧損而減少，惟貿易及其他應收款項則除外，在此情況下，賬面值透過使用撥備賬而減少。撥備賬之賬面值變動乃於損益中確認。當貿易應收款項被認為無法收回時，其會於撥備賬內撇銷。其後收回過往已撇銷的款項計入損益。

當可供出售金融資產視作出現減值時，先前於其他全面收入中確認的累計收益或虧損乃重新分類為年內損益。

倘就按攤銷成本計量之金融資產而言，於其後年度減值虧損金額減少，而該減少可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關，則先前確認的減值虧損透過損益撥回，惟該資產於撥回減值日期的賬面值不會超過在並無確認減值的情況下應有的攤銷成本。

就可供出售股本投資而言，先前於損益中確認的減值虧損不會透過損益撥回。減值虧損之後任何公平值增加乃於其他全面收入中確認並於按公平值計入其他全面收入儲備項下累計。

終止確認金融資產

僅當從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或金融資產已轉讓而本集團實質上已將該資產所有權的全部風險和回報轉移予另一實體，本集團會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該資產賬面值與已收及應收代價的差額於損益內確認。

終止確認於股本投資的投資，集團已選擇於初始確認時應用國際財務報告準則第9號按公平值計入其他全面收入計量該投資，按公平值計入其他全面收入之儲備的先前累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益，但會轉撥至保留溢利。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股本

分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的具體內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具乃證明集團扣除其所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團發行之股本工具乃按所得款項扣除直接發行成本確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、應付關連方款項、借款、超短期融資券、公司債券、合約負債及其他負債)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法

實際利率法是計算金融負債攤銷成本及分攤有關期間利息支出的方法。實際利率是指將金融負債在預期存續期間或(視乎情況)更短期間的估計未來現金付款(包括已支付或收取的、屬於實際利率組成部分的各項收費、交易費用以及其他溢價或折價等)，精確貼現為該金融負債初始確認時的賬面淨值所使用的利率。利息開支按實際利率基準確認。

衍生金融工具

衍生工具以衍生工具合約簽訂日期之公平值作初步確認，其後則以各報告期末之公平值重新計量。所產生之收益或虧損於損益內確認，除非衍生工具指定且實際為對沖工具，於損益確認的時間視乎對沖關係的性質而定。

終止確認金融負債

當及僅當本集團的義務解除、取消或到期時，本集團會終止確認該項金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

4. 估計不明朗因素的主要來源

於應用附註3所述本集團的會計政策的過程中，本公司董事須就不能透過其他來源明顯確定的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於歷史經驗及其他被認為相關的因素。實際結果可能不同於該等估計。

估計及相關假設按持續基準予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂僅於該期間內確認；或倘會計估計的修訂對當前及未來期間均產生影響，則僅於作出該修訂期間及未來期間內確認。

估計不明朗因素的主要來源

導致資產與負債賬面值於下一財政年度作出重大調整之重大風險的未來主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源載列如下。

商譽的估計減值

釐定透過業務合併收購之商譽有否減值需估計獲分配的相關商譽之現金產生單位(即本集團收購之實體)之使用價值。計算使用價值時，本集團需估計該現金產生單位預期產生之未來現金流量，並以適當之貼現率計算其現值。倘實際之未來現金流量低於預期，可能會出現重大減值虧損。可收回金額計算方法之詳情於附註19中披露。於二零一八年十二月三十一日，本集團商譽之賬面值分別約為人民幣977,146,000元(二零一七年十二月三十一日：人民幣903,791,000元)。

遞延稅項資產

於二零一八年十二月三十一日，有關若干營運附屬公司未動用稅項虧損之遞延稅項資產約人民幣153,432,000元(二零一七年十二月三十一日：人民幣99,375,000元)已於本集團綜合財務狀況表中確認。由於未來利潤流難以預計，故並無就稅項虧損人民幣182,257,000元確認遞延稅項資產。變現遞延稅項資產主要取決於是否有充足的未來溢利或日後可供動用之應課稅暫時差額。倘實際產生的未來應課稅溢利少於或超過預期，或事實及情況變動導致修訂未來應課稅溢利估計，可能會引起遞延稅項資產的重大撥回或者進一步確認，而該等撥回或進一步確認將於產生期間在損益確認。

公平值計量

於二零一八年十二月三十一日，本集團金額為人民幣284,062,000元的若干金融資產按公平值計量，而公平值使用估值技術基於不可觀察輸入數據釐定。設立相關估值技術及有關輸入數據時須作出判斷及估計。有關該等因素的假設的變動可能影響該等工具的已呈報公平值。進一步披露見附註45(c)。

4. 估計不明朗因素的主要來源(續)

估計不明朗因素的主要來源(續)

貿易應收款項、財務應收款項及應收貸款預期信貸虧損之撥備

除具有重大結餘及信貸減值的貿易應收款項及應收融資租賃款單獨按預期信貸虧損評估外，本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項、融資租賃應收款項及應收貸款之預期信貸虧損。撥備率基於內部信貸評級，是因為各項應收賬款組別具有類似的虧損模式。撥備矩陣計及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及有理據的前瞻性資料，基於本集團過往違約率而定。於各報告日期，過往可觀察違約率已重新評估且已考慮前瞻性資料的變動。

預期信貸虧損撥備易受估計之變動影響。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項、財務應收款項及應收貸款之資料披露於附註45(b)。

透過業務合併收購之無形資產之估計可使用年期及減值

本集團管理層釐定估計可使用年期及攤銷方法以釐定透過業務合併無形資產的相關攤銷費用。估計可使用年期乃根據對同類性質及功能之無形資產過往之實際可使用年期並考慮市場狀況而釐定。倘可使用年期較以前估計者為短，管理層則會增加攤銷費用。同時，釐定透過業務合併收購之無形資產有否減值需估計獲分配的相關無形資產之現金產生單位(即本集團收購之實體)之使用價值。計算使用價值時，本集團需估計該現金產生單位預期產生之未來現金流量，並以適當之貼現率計算其現值。倘實際之未來現金流量低於預期，可能會出現重大減值虧損。於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，透過業務合併收購之無形資產之賬面值分別約為人民幣1,242,699,000元及人民幣1,269,897,000元。

物業、廠房及設備之估計可使用年期及減值

本集團管理層釐定其物業、廠房及設備之估計可使用年期及釐定相關折舊費用之折舊方法。該估計乃根據管理層對類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的經驗而釐定。此外，在出現任何顯示物業、廠房及設備項目之賬面值可能無法收回的事件或情況出現變化時，管理層會評估減值。倘可使用年期預計少於預期，則管理層將增加折舊費用，或撇銷或撇減已報廢或減值之陳舊資產。當物業、廠房及設備之實際可使用年期或可收回金額有別於原先估計，則作出調整並於有關事件發生年度確認。於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，物業、廠房及設備之賬面值分別約為人民幣5,402,463,000元及人民幣4,729,155,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

5. 收入

A. 截至二零一八年十二月三十一日止年度

(i) 國際財務報告準則第15號客戶合約收入之分拆

	截至二零一八年 十二月三十一日止 年度收入 人民幣千元
貨物或服務類型	
乘用車銷售	
— 豪華及超豪華品牌(附註a)	38,136,594
— 中高端品牌(附註b)	8,432,778
	46,569,372
服務	
— 售後服務	7,830,146
總計	54,399,518
地理市場	
中國大陸	54,399,518
收益確認時間	
時間點	46,569,372
按時段	7,830,146
總計	54,399,518

附註：

- 豪華及超豪華品牌包括寶馬、迷你、奧迪、保時捷、捷豹、路虎、賓利、阿斯頓馬丁、英菲尼迪、林肯、凱迪拉克、沃爾沃、梅賽德斯-奔馳及雷克薩斯。
- 中高端品牌包括別克、雪佛蘭、大眾、福特、斯柯達、豐田、本田、榮威、現代、馬自達、領克、威馬及其他。

5. 收入(續)

A. 截至二零一八年十二月三十一日止年度(續)

(i) 國際財務報告準則第15號客戶合約收入之分拆(續)

以下載列客戶合約收入與分部資料所披露金額的對賬：

	截至二零一八年十二月三十一日止年度		
	分部收入 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
乘用車銷售	46,739,363	(169,991)	46,569,372
售後服務	7,835,420	(5,274)	7,830,146
乘用車銷售及服務	54,574,783	(175,265)	54,399,518
租賃收入	408,361	-	408,361
利息收入	543,378	(32,771)	510,607
總收入	55,526,522	(208,036)	55,318,486

(ii) 客戶合約的履約責任

本集團在自身的4S網點直接向客戶銷售乘用車。

收入於乘用車轉讓至客戶且客戶取得該車輛的控制權時予以確認。

售後服務方面，本集團的業績增強了客戶控制範圍內的車輛，收入隨時間推移予以確認。

一般而言，銷售汽車概不授予信貸期，而售後服務一般須待有關服務完成後以現金結算。然而，就若干乘用車銷售及售後服務的公司客戶而言，我們授予不超過60日的信貸期。

(iii) 分配至客戶合約項下的餘下履約責任之交易價

由於本集團的合約之最初預期期限少於一年，故本集團採用實際權宜方法，就乘用車銷售及售後服務不披露分配至尚未完成履約責任之交易價。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

5. 收入(續)

B. 截至二零一七年十二月三十一日止年度

本集團年內收入的分析如下：

	截至二零一七年 十二月三十一日 年度收入 人民幣千元
貨物或服務類型	
乘用車銷售：	43,334,712
售後服務	6,685,120
租賃收入	379,735
利息收入	299,735
	<hr/>
	50,699,302

6. 經營分部

呈報予本公司執行董事的資料乃專注於交付或提供的產品及服務，而該等董事為本集團的主要經營決策者，彼等於作出資源分配及表現評估的決策時會檢討分部收入及業績。就乘用車銷售及服務而言，本公司執行董事檢閱各網點的財務資料，故各網點構成一個獨立的經營單元。然而，各網點的經濟特性類似，且有關產品、服務、客戶、分銷產品及提供服務的方式及監管環境均類似。因此，所有網點匯總為一個可呈報分部，即「乘用車銷售及服務」，以供分部呈報。

本集團的可呈報分部如下：

- 乘用車銷售及服務— (i)乘用車銷售；及(ii)提供售後服務，主要包括維修及保養、若干汽車銷售相關配套服務、其他汽車相關服務；
- 汽車租賃服務；及
- 金融自營業務。

6. 經營分部(續)

分部收入及業績

以下為本集團收入及可呈報分部業績的分析：

	乘用車銷售 及服務 人民幣千元	汽車租賃服務 人民幣千元	金融自營業務 人民幣千元 (附註d)	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一八年十二月 三十一日止年度					
外部收入	54,399,518	408,361	510,607	-	55,318,486
分部間收入	175,265	-	32,771	(208,036)	-
分部收入(附註a)	54,574,783	408,361	543,378	(208,036)	55,318,486
分部成本(附註b)	49,848,858	295,535	196,547	(229,137)	50,111,803
分部毛利	4,725,925	112,826	346,831	21,101	5,206,683
服務收入	1,004,387	-	-	(30,068)	974,319
分部業績	5,730,312	112,826	346,831	(8,967)	6,181,002
其他收入以及其他收益及虧損 (附註c)					54,877
分銷及銷售費用					(2,479,737)
行政費用					(1,382,668)
融資成本					(681,292)
分佔合營公司溢利					9,566
分佔聯營公司溢利					50,813
除稅前溢利					1,752,561

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

6. 經營分部(續)

分部收入及業績(續)

	乘用車銷售 及服務 人民幣千元	汽車租賃服務 人民幣千元	金融自營業務 人民幣千元 (附註d)	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日止					
年度					
外部收入	50,019,832	379,735	299,735	–	50,699,302
分部間收入	157,004	–	31,658	(188,662)	–
分部收入(附註a)	50,176,836	379,735	331,393	(188,662)	50,699,302
分部成本(附註b)	45,502,321	279,278	119,663	(226,617)	45,674,645
分部毛利	4,674,515	100,457	211,730	37,955	5,024,657
服務收入	883,502	–	–	(23,618)	859,884
分部業績	5,558,017	100,457	211,730	14,337	5,884,541
其他收入以及其他收益及虧損 (附註c)					67,343
分銷及銷售費用					(2,269,322)
行政費用					(1,221,573)
融資成本					(494,118)
分佔合營公司溢利					9,086
分佔聯營公司溢利					31,543
除稅前溢利					2,007,500

6. 經營分部(續)

分部收入及業績(續)

附註：

- a. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，乘用車銷售及服務的分部收入為人民幣54,574,783,000元(二零一七年：人民幣50,176,836,000元)，其中包括乘用車銷售額約人民幣46,739,363,000元(二零一七年：人民幣43,491,716,000元)，售後服務收入約人民幣7,835,420,000元(二零一七年：人民幣6,685,120,000元)。
- b. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，乘用車銷售及服務的分部成本為人民幣49,848,858,000元(二零一七年：人民幣45,502,321,000元)，其中包括乘用車銷售成本約人民幣45,633,484,000元(二零一七年：人民幣41,898,730,000元)及售後服務成本約人民幣4,215,374,000元(二零一七年：人民幣3,603,591,000元)。
- c. 該金額不包括乘用車銷售及服務分部產生的服務收入，該收入計入上述分部業績。
- d. 金融自營業務的分部收入主要包括融資租賃及小額貸款服務的收入。金融自營業務的分部成本主要包括融資成本。

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策一致。分部業績指各分部所賺取的除稅前溢利，惟無分配其他收入和其他收益及虧損(服務收入除外)(附註7)、分銷及銷售費用、行政費用、融資成本、分佔合營公司溢利及分佔聯營公司溢利。此乃呈報予本公司執行董事以供資源分配及表現評估的方式。因本公司執行董事並未對分部資產及負債進行定期檢討，故並無呈列其分析。

地區資料

本集團的收入全部來自中國的乘用車銷售與服務、提供汽車租賃服務、金融自營業務，且本集團營運的主要資產及負債均位於中國。

有關主要客戶的資料

於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度內，概無單一客戶佔本集團收入的10%或以上。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

7. 其他收入／其他收益及虧損

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
其他收入包括：		
服務收入(附註a)	974,319	859,884
政府補貼(附註b)	17,692	45,814
銀行存款的利息收入	18,051	23,492
來自關連方的利息收入(附註48)	3,437	3,264
其他	1,009	3,616
	1,014,508	936,070
其他收益及虧損包括：		
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的收益	12,164	20,595
按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動的收益	1,809	–
可供出售投資之減值虧損	–	(3,571)
應收貸款之減值撥備	(142)	(1,559)
融資租賃應收款項之減值撥備	(1,558)	(1,787)
匯兌收益(虧損)淨額	10,516	(1,526)
按公平值透過損益記賬的金融資產的投資收益	135	–
衍生金融工具公平值變動之虧損淨額	(10,984)	–
出售一間聯營公司權益的虧損	–	(2,232)
出售附屬公司的虧損	(764)	(3,430)
其他	3,512	(15,333)
	14,688	(8,843)
總計	1,029,196	927,227

附註：

- 服務收入主要來自分銷中國汽車保險產品及汽車金融產品的代理收入。服務收入於代理服務完成時(即客戶接獲服務的時間)確認。信貸期正常自開具發票起30日至60日內。由於本集團的合約之最初預期期限少於一年，故本集團採用實際權宜方法，就服務收入不披露分配至尚未完成履約責任之交易價。
- 政府補貼指收取自地方財政部門對本集團產生的開支進行補償的無條件補貼。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

8. 融資成本

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
利息：		
— 銀行貸款	374,363	242,157
— 來自供應商控制實體的其他借款	60,126	43,625
— 償還供應商款項(附註a)	87,305	79,638
— 短期融資券	—	6,689
— 超短期融資券(附註37)	77,563	94,473
— 可換股債券	—	27,736
— 公司債券(附註38)	78,000	78,000
就重新計量可換股債券負債部分確認收益	—	(83,770)
解除發行短期融資券的資本化交易成本	—	667
解除發行超短期融資券的資本化交易成本(附註37)	4,128	6,913
解除發行公司債券的資本化交易成本(附註38)	2,028	2,050
減：資本化利息(附註b)	(2,221)	(4,060)
	681,292	494,118

附註：

- 本集團須承擔其供應商就本集團為採購新乘用車向供應商發行貼現銀行承兌票據而產生的部分融資成本。
- 年內資本化借款成本乃於一般借款中產生，並就合資格資產開支應用年資本化率5.47%(二零一七年：4.81%)計算得出。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	399,498	435,248
過往年度中國企業所得稅撥備不足	2,520	958
	402,018	436,206
遞延稅項(附註35)：		
本年度扣除(計入)	25,507	(30,494)
	427,525	405,712

年度稅項開支與除稅前溢利的對賬如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
除稅前溢利	1,752,561	2,007,500
按中國企業所得稅稅率25%納稅(二零一七年：25%)	438,140	501,875
不可扣稅開支的稅務影響	6,155	9,485
不應課稅收入的稅務影響	(2,029)	(75,815)
分佔聯營公司及合營公司業績的稅務影響	(15,095)	(10,157)
於其他管轄區經營的附屬公司的不同稅率	2,950	(15,356)
與分派中國附屬公司盈利有關的預扣稅的影響	-	4,250
與集團內借款產生的利息收入有關的預扣稅的影響	2,545	1,073
集團內股權轉讓產生之虧損的所得稅	-	(3,535)
若干附屬公司稅率優惠之稅務影響	(1,177)	(146)
動用過往未確認的稅項虧損	(7,532)	(6,920)
未確認稅項虧損的稅務影響	1,048	-
過往年度中國企業所得稅撥備不足	2,520	958
年度所得稅開支	427,525	405,712

9. 所得稅開支(續)

本公司及富海國際投資有限公司(本公司附屬公司)為分別於開曼群島及英屬維爾京群島註冊成立的免稅公司。

匯富國際投資集團有限公司(本公司附屬公司)於香港註冊成立，且自註冊成立以來概無任何須繳納香港利得稅的應課稅溢利。

根據中國企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。所得稅稅率25%乃適用於本集團所有中國附屬公司。

根據企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司就其所賺取之溢利在宣派股息時須繳交預扣稅。由於本集團可控制撥回暫時性差額之時間，而有關暫時性差額於可預見之將來不會撥回，故此並無於綜合財務報表內就中國附屬公司之累計溢利所應佔之暫時性差額有關之遞延稅項作出撥備。

10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除下列各項後而得出：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金(附註11)：		
薪金、工資及其他福利	1,452,857	1,329,495
退休福利計劃供款	140,706	119,053
以股份為基礎的付款開支	16,817	25,245
員工成本總額	1,610,380	1,473,793
核數師酬金：		
— 本公司的審核服務	6,860	6,860
— 本公司附屬公司法定審核服務	2,985	3,258
核數師酬金總額	9,845	10,118
確認為開支的存貨成本	49,681,592	45,345,317
物業、廠房及設備折舊	524,980	476,614
解除預付租賃款項	33,724	33,707
無形資產攤銷	41,854	24,100
按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動的收益	(1,809)	—
按公平值透過損益記賬的金融資產的投資收益	(135)	—
可供出售投資之減值虧損	—	3,571
應收貸款之虧損撥備	142	1,559
融資租賃應收款項之虧損撥備	1,558	1,787

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員薪酬

於年內支付予本公司主要行政人員及董事薪酬的詳情如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
袍金	960	960
其他薪酬		
薪金及其他福利	9,246	7,428
退休福利計劃供款	233	215
以股份為基礎的付款	3,343	2,100
	13,782	10,703

主要行政人員及董事的酬金以具名方式載列如下：

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款 人民幣千元	總額 人民幣千元
執行董事					
張德安	-	2,646	50	-	2,696
蔡英傑	-	1,698	50	-	1,748
王志高	-	1,684	33	-	1,717
徐悅	-	1,597	50	2,417	4,064
陳映	-	1,621	50	810	2,481
非執行董事					
王力群	240	-	-	29	269
獨立非執行董事					
呂巍	240	-	-	29	269
陳祥麟	240	-	-	29	269
朱德貞	240	-	-	29	269
	960	9,246	233	3,343	13,782

11. 董事、主要行政人員及僱員薪酬(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款 人民幣千元	總額 人民幣千元
執行董事					
張德安	-	2,242	46	-	2,288
蔡英傑	-	1,294	46	-	1,340
王志高	-	1,282	31	-	1,313
徐悅	-	1,193	46	1,288	2,527
陳映	-	1,417	46	696	2,159
非執行董事					
王力群	240	-	-	29	269
獨立非執行董事					
呂巍	240	-	-	29	269
陳祥麟	240	-	-	29	269
朱德貞	240	-	-	29	269
	960	7,428	215	2,100	10,703

張德安為本公司董事長，上文所披露的薪酬包括其擔任本公司及本集團董事所提供相關服務而應得的酬金。

蔡英傑先生為本公司首席執行官兼董事，上文所披露的薪酬包括其擔任首席執行官所提供相關服務而應得的酬金。

徐悅先生為本公司總裁兼董事，上文所披露的薪酬包括其擔任總裁所提供相關服務而應得的酬金。

陳映女士為本公司副總裁兼董事，上文所披露的薪酬包括其管理本公司及本集團的事務所提供相關服務而應得的酬金。

王志高先生為本公司副主席，上文所披露的薪酬包括其管理本公司及本集團的事務所提供相關服務而應得的酬金。

上述非執行董事的薪酬乃彼等擔任本公司或其附屬公司所提供服務而應得的酬金。

上述獨立非執行董事的薪酬乃彼等擔任本公司所提供服務而應得的酬金。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

12. 五位最高薪僱員

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團年內五位最高薪人士包括五位(二零一七年：三位)董事。截至二零一七年十二月三十一日止年度，餘下兩位人士之薪酬如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
僱員		
薪金及其他福利	-	1,118
退休福利計劃供款	-	92
以股份為基礎的付款	-	1,934
	-	3,144

五位最高薪人士之薪酬屬以下範圍：

	人員數目	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
1,500,001港元(「港元」)至2,000,000港元	-	2
2,000,001港元至2,500,000港元	2	-
2,500,001港元至3,000,000港元	1	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1	1
3,500,000港元至4,000,000港元	-	-
4,000,000港元至4,500,000港元	-	-
4,500,000港元至5,000,000港元	1	-
	5	5

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團概無向本公司任何董事或五位最高薪酬人士支付任何酬金，作為彼等加入本集團之時或之後的獎勵或作為離職補償。此外，於兩個年度內，本公司概無董事放棄任何薪酬。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

13. 股息

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於年內確認為分派予本公司普通股股東的股息：		
二零一七年末期股息－0.336港元(相等於人民幣0.283元)		
(二零一七年：二零一六年末期股息－0.19港元(相等於人民幣0.17元))	520,425	276,222

董事已建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度擬派末期股息每股人民幣0.225元，金額合共約為人民幣413,522,000元，且須待股東於即將召開的股東週年大會上批准後，方可作實。

14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
盈利		
本公司擁有人應佔年度溢利	1,253,099	1,509,930
具潛在攤薄影響之普通股的影響：		
可換股債券之利息	—	27,736
就重新計量可換股債券負債部分確認收益	—	(83,770)
計算每股攤薄盈利之盈利	1,253,099	1,453,896

	二零一八年 千股	二零一七年 千股
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,836,663	1,654,181
具潛在攤薄影響之普通股的影響：		
購股權	7,796	12,324
可換股債券	—	94,998
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,844,459	1,761,503

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	傢具、固定裝 置及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本							
於二零一七年一月一日	1,946,564	445,920	1,142,101	311,255	1,243,320	28,170	5,117,330
添置	134,850	15,531	157,624	53,839	633,087	279,885	1,274,816
收購附屬公司時購入	156,060	26,144	44,898	31,436	38,502	36,713	333,753
轉讓	149,703	11,375	2,029	8,791	-	(171,898)	-
出售	-	(5,406)	(73,196)	(18,121)	(511,628)	-	(608,351)
於二零一七年十二月三十一日	2,387,177	493,564	1,273,456	387,200	1,403,281	172,870	6,117,548
添置	19,862	30,921	179,425	71,554	1,094,144	245,479	1,641,385
收購附屬公司時購入(附註40)	53,622	602	2,138	1,196	5,201	1,257	64,016
轉讓	82,448	1,112	98,092	2,743	-	(184,395)	-
出售	(56,739)	(6,162)	(28,598)	(5,715)	(662,538)	(1,748)	(761,500)
出售附屬公司(附註41)	-	(413)	(1,455)	(634)	(820)	-	(3,322)
於二零一八年十二月三十一日	2,486,370	519,624	1,523,058	456,344	1,839,268	233,463	7,058,127
折舊							
於二零一七年一月一日	208,458	221,524	281,594	168,230	295,786	-	1,175,592
年內撥備	85,698	49,157	83,333	53,900	204,526	-	476,614
於出售時撤銷	-	(3,738)	(67,148)	(12,017)	(180,910)	-	(263,813)
於二零一七年十二月三十一日	294,156	266,943	297,779	210,113	319,402	-	1,388,393
年內撥備	51,553	50,322	102,187	72,233	248,685	-	524,980
於出售時撤銷	(2,708)	(5,056)	(23,242)	(3,947)	(221,714)	-	(256,667)
於出售附屬公司時撤銷(附註41)	-	(114)	-	(317)	(611)	-	(1,042)
於二零一八年十二月三十一日	343,001	312,095	376,724	278,082	345,762	-	1,655,664
賬面值							
於二零一七年十二月三十一日	2,093,021	226,621	975,677	177,087	1,083,879	172,870	4,729,155
於二零一八年十二月三十一日	2,143,369	207,529	1,146,334	178,262	1,493,506	233,463	5,402,463

15. 物業、廠房及設備(續)

上文所述之各項物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以直線法並計及彼等之估計殘值按以下年率折舊(倘適用):

樓宇	按建築所在之土地之剩餘租期與樓宇之可使用年期20至40年中的較短者
廠房及機器	11.88%至31.67%
租賃物業裝修	10%至20%
傢具、固定裝置及設備	19%
汽車	14%至19%

本集團的樓宇位於本集團根據中期租約所持有的中國土地上。有關為擔保本集團獲授之銀行借款而抵押的本集團樓宇及汽車之詳情載於附註36。

16. 預付租賃款項

人民幣千元	
成本	
於二零一七年一月一日	1,228,476
添置	1,320
收購附屬公司時購入	31,141
於二零一七年十二月三十一日	1,260,937
添置	21,919
收購附屬公司時購入(附註40)	237,752
調整(附註)	(10)
於二零一八年十二月三十一日	1,520,598
攤銷	
於二零一七年一月一日	81,276
年內撥備	33,707
於二零一七年十二月三十一日	114,983
年內撥備	33,724
於二零一八年十二月三十一日	148,707
賬面值	
於二零一七年十二月三十一日	1,145,954
於二零一八年十二月三十一日	1,371,891

附註：該金額指契稅調整。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

16. 預付租賃款項(續)

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
按呈報用途分析：		
流動資產	42,762	34,354
非流動資產	1,329,129	1,111,600
	1,371,891	1,145,954

賬面值指預付位於中國的土地使用權的租金款項。

有關為擔保本集團獲授之銀行借款而抵押之本集團土地使用權之詳情載於附註36。

17. 商譽

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
成本		
年初	903,791	478,860
收購附屬公司(附註40)	73,355	424,931
年末	977,146	903,791

商譽減值測試的詳情披露於附註19。

18. 其他無形資產

	經銷協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	汽車牌照 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本					
於二零一七年一月一日	593,768	100,019	166,087	6,009	865,883
收購附屬公司	600,000	36,600	-	-	636,600
添置	-	-	62,967	23,651	86,618
於二零一七年十二月三十一日	1,193,768	136,619	229,054	29,660	1,589,101
收購附屬公司 (附註40)	11,000	-	3,257	-	14,257
添置	-	-	59,851	18,422	78,273
出售	-	-	(539)	-	(539)
於二零一八年十二月三十一日	1,204,768	136,619	291,623	48,082	1,681,092
攤銷					
於二零一七年一月一日	27,699	10,729	-	15	38,443
年內撥備	15,926	6,136	-	2,038	24,100
於二零一七年十二月三十一日	43,625	16,865	-	2,053	62,543
年內撥備	29,844	8,354	-	3,656	41,854
於二零一八年十二月三十一日	73,469	25,219	-	5,709	104,397
賬面值					
於二零一七年十二月三十一日	1,150,143	119,754	229,054	27,607	1,526,558
於二零一八年十二月三十一日	1,131,299	111,400	291,623	42,373	1,576,695

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

18. 其他無形資產(續)

經銷協議、客戶關係及軟件按成本減任何減值虧損列賬並按直線法於其估計可使用年限內攤銷。無形資產的估計可使用年限如下：

經銷協議	40年
客戶關係	15年
軟件	5至10年

大部分汽車牌照乃由上海及廣州相關部門發出，無屆滿日期。因此，本集團管理層認為，該等牌照具有無限使用期限且按成本減任何其後減值虧損(如有)列賬。

該等牌照在其各自使用期限確定為有限之前不會遭攤銷，但會每年進行減值測試，或倘任何事件或變動顯示牌照存在減值跡象，則進行多次減值測試。本集團管理層確定，因各報告期末牌照的市值超過其賬面值，故概無牌照存在減值虧損。

19. 商譽的減值測試

為進行減值測試，附註17所載的商譽按不同品牌及位置已分配至若干獨立現金產生單位(「現金產生單位」)，均計入乘用車銷售分部。商譽之賬面值如下：

	商譽	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
現金產生單位A	192,236	192,236
現金產生單位B	178,167	178,167
現金產生單位C	148,267	148,267
現金產生單位D	81,803	81,803
現金產生單位E	72,159	72,159
現金產生單位F	73,355	—
其他	231,159	231,159
總計	977,146	903,791

本公司董事認為，商譽包括收購產生的預期業務協同效應帶來的未來溢利之公平值，該公平值不予獨立確認。

19. 商譽的減值測試(續)

現金產生單位的可收回金額乃經計算使用價值而釐定。計算使用價值的主要假設乃與年內貼現率、增長率、售價變動及直接成本有關。本集團管理層採用除稅前比率估計貼現率，該除稅前比率反映現金產生單位之貨幣時值及特定風險之當前市場評估。增長率乃以行業增長預測為基準。售價及直接成本之變化乃根據過往慣例及市場未來發展預期計算。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團按經管理層批准之對未來五年作出之最新財政預算釐定之現金流量預測，採用可反映現金產生單位之貨幣時值及特定風險之當前市場評估的貼現率介乎11%至12% (二零一七年：12%至13%)對現金產生單位的商譽及無形資產進行減值檢討。未來五年後之現金流量以每年3% (二零一七年：3%)之增長率推斷。增長率乃以行業增長預測為基準。截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，商譽現金產生單位並無出現減值。

20. 於合營公司之權益

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於合營公司之非上市投資成本	82,455	82,455
分佔收購後溢利(扣除已收股息)	14,628	19,173
	97,083	101,628

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

20. 於合營公司之權益(續)

於各報告期末本集團各合營公司之詳情載列如下：

實體名稱	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零一八年 %	二零一七年 %	二零一八年 %	二零一七年 %	
上海巴士永達汽車銷售有限公司 (「上海巴士永達」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S(銷售、零部件、 服務及調查)經銷店
上海永達長榮汽車銷售服務有限公 司(「上海永達長榮」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S經銷店
哈爾濱永達國際汽車廣場有限公司 (「哈爾濱永達」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	36	36	36	36	4S經銷店
Ryde 88 Pty Limited	澳洲有限責任企業	澳洲	澳洲	受限股份	40	40	40	40	房地產公司

概無合營公司被單獨視為重大，且所有合營公司的綜合資料如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
本集團分佔年度溢利及全面收益總額	9,566	9,086

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司之權益

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於聯營公司之非上市投資成本	345,853	338,018
分佔收購後溢利(扣除已收股息)	95,217	53,014
	441,070	391,032

於各報告期末本集團各聯營公司之詳情載列如下：

實體名稱	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零一八年 %	二零一七年 %	二零一八年 %	二零一七年 %	
上海永達風度汽車銷售服務有限公司(「上海永達風度汽車」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	50	50	50	50	4S經銷店
上海東方永達汽車銷售有限公司(「上海東方永達」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	49	49	49	49	乘用車銷售
上海錦江豐田汽車銷售服務有限公司	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	49	49	49	49	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司之權益(續)

實體名稱	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零一八年 %	二零一七年 %	二零一八年 %	二零一七年 %	
長江聯合金融租賃有限公司(「長江聯合」)(附註1)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	15	15	15	15	融資租賃
觀道網絡科技(上海)有限公司	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	30	30	30	30	軟件開發
四川永智達二手車銷售有限公司(「四川永智達」)(附註2)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	36	36	36	36	銷售二手車
安徽家家永達汽車銷售有限公司(「安徽家家」)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	49	49	49	49	銷售二手車
上海申北雷克薩斯汽車銷售服務有限公司(「申北雷克薩斯」)(附註3)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	30	不適用	30	不適用	4S經銷店
深圳眾悅寶誠汽車銷售服務有限公司(「深圳眾悅」)(附註4)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	20	不適用	不適用	不適用	4S經銷店

21. 於聯營公司之權益(續)

實體名稱	實體形式	註冊所在國家	主要經營地點	資本類別	佔本集團所持註冊資本				主營業務
					面值的比例		佔所持投票權的比例		
					二零一八年 %	二零一七年 %	二零一八年 %	二零一七年 %	
廣州祥和眾悅實業發展有限公司 (「廣州祥和眾悅」)(附註3)	內資有限責任企業	中國	中國	註冊資本	47	不適用	47	不適用	房地產

附註：

1. 根據長江聯合的章程細則，本集團有權委任一名董事會董事。因此，本集團認為其可對長江聯合施加重大影響，故已將其作為聯營公司進行處理。
2. 本集團透過本集團擁有80%權益的附屬公司收購四川永智達45%權益。
3. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團成立申北雷克薩斯及廣州祥和眾悅，本集團分別注資人民幣1,725,000元及人民幣1,410,000元。
4. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團按零代價向一名獨立第三方出售所持有的深圳眾悅50%的股權，並將其所持有的剩餘20%的股權作為聯營公司處理，並注資人民幣200,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司之權益(續)

重要聯營公司的財務資料概要

本集團重要聯營公司之財務資料概要載列如下。

長江聯合

	於十二月三十一日,	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動資產	2,236,266	8,514,571
非流動資產	21,034,712	14,188,078
流動負債	19,994,933	19,868,520
非流動負債	600,000	500,000
年內收入	639,749	664,051
年內溢利及全面收益總額	341,916	195,254

上述財務資料概要與綜合財務報表中確認之聯營公司權益之賬面值的對賬：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
長江聯合之淨資產	2,676,045	2,334,129
本集團於長江聯合之所有權權益比例	15%	15%
本集團於長江聯合之所有權權益之賬面值	401,407	350,119

21. 於聯營公司之權益(續)

個別並不重大的聯營公司的綜合資料

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年內/出售前期間本集團應佔聯營公司(虧損)溢利及全面(開支)收益總額	(474)	2,255
本集團於該等聯營公司之權益的總賬面值	39,663	40,913

22. 按公平值透過損益記賬的金融資產

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動		
— 基金投資(a)	110,000	—
— 股本投資(b)	293,632	—
總計	403,632	—

(a) 基金投資

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團訂立若干合約，向金融機構購入金額為人民幣110,000,000元的基金工具，初步確認時將該等投資入賬列作按公平值透過損益記賬的金融資產。基金投資的回報乃參考相關債務工具的表現及合約中規定的預期回報率而釐定。於本年度，公平值變動並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

22. 按公平值透過損益記賬的金融資產(續)

(b) 股本投資

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日* 人民幣千元
—上市股本證券(i)	9,570	25,594
—有限合夥企業(ii)	165,362	131,647
—非上市權益工具(iii)	118,700	68,700
總計	293,632	225,941

* 初始採用國際財務報告準則第9號後，本集團的股本投資人民幣225,941,000元於二零一八年一月一日從可供出售投資重新分類為按公平值透過損益記賬的金融資產。

i. 於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團收回於上市股本證券的部分投資人民幣17,833,000元。截至二零一八年十二月三十一日止年度，基於於活躍市場的報價公平值收益人民幣1,809,000元於「其他收入和其他收益及虧損」確認。

ii. 於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團收回於有限合夥企業的部分投資人民幣7,235,000元及增加於部分其他有限合夥企業的投資人民幣40,950,000元，兩者均按公平值計入損益計量。

本公司董事認為截至二零一八年十二月三十一日按公平值計入損益的該等金融資產並無出現重大公平值變動。

iii. 於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團增加於部分非上市權益工具的投資人民幣50,000,000元，亦按公平值計入損益計量。

本公司董事認為截至二零一八年十二月三十一日按公平值計入損益的非上市權益工具並無出現重大公平值變動。

23. 可供出售投資

可供出售投資包括：

	二零一七年 人民幣千元
上市股本證券(附註a)	50,082
非上市權益工具(附註b)	200,347
	250,429

附註：

- a. 上述上市股本投資指於兩間上市實體的股份，按各報告期末的公平值計量。於二零一五年，本集團以代價約人民幣53,002,000元收購首份非上市權益工具(其後於二零一五年成為上市股本證券)。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，上市股本投資之公平值變動產生的虧損約人民幣3,571,000元確認為減值虧損並於其他收益及虧損列賬，其累計公平值虧損約人民幣23,837,000元於保留盈利入賬。於二零一五年，本集團以成本約人民幣18,699,000元收購第二份非上市權益工具(其後於二零一七年成為上市股本證券)。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，上市股本投資公平值變動產生的收益約人民幣5,789,000元確認為其他全面收益。
- b. 上述非上市股本投資指於中國成立的私營實體發行的非上市權益工具之投資。

於二零一七年十二月三十一日，本集團可供出售投資為人民幣250,429,000元，包括按成本扣減減值計算的人民幣200,347,000元及按市場報價公平值計算的人民幣50,082,000元。

根據國際財務報告準則第9號所載的過渡條文，本集團應對於二零一八年一月一日尚未終止確認的工具追溯應用分類及計量規定。

本集團將一份上市股本證券指定為按公平值計入其他全面收入，賬面值為人民幣24,488,000元。賬面值為人民幣225,941,000元的剩餘股本投資重新分類為按公平值透過損益記賬的金融資產，於二零一八年一月一日，其公平值變動不大。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入其他全面收入之股本工具

	二零一八年 人民幣千元
上市股本證券(附註)	9,327

附註：

上述上市股本投資指於香港上市實體的普通股。該等投資並非持作買賣，相反，彼等持作長期策略用途。本公司董事選擇將於股本工具的該等投資指定為按公平值計入其他全面收入，是由於彼等認為於損益確認該等投資的公平值短期波動不會違背本集團將該等投資持作長期用途並實現長期潛在業績的策略。

自二零一八年一月一日首次採用國際財務報告第9號後，本集團不可撤銷地選擇呈列股本工具人民幣24,488,000元，股本投資公平值的後續變動計入其他全面收益，公平值收益人民幣5,789,000元繼續累積計入按公平值計入其他全面收入之儲備。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，公平值虧損人民幣15,161,000元於按公平值計入其他全面收入的儲備中確認。

25. 應收融資租賃款項

本集團以融資租賃的方式租出若干汽車。所有的租賃固有利率乃根據租賃條款於合約日期釐定。

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
按如下分類分析：		
流動	1,877,661	1,657,715
非流動	1,744,000	1,337,893
	3,621,661	2,995,608

25. 應收融資租賃款項(續)

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
融資租賃應收款項包括：				
一年內	2,063,346	1,839,684	1,877,661	1,657,715
一年以上但不超過兩年	1,599,508	879,674	1,392,834	786,456
兩年以上但不超過五年	486,312	615,278	359,528	558,241
	4,149,166	3,334,636	3,630,023	3,002,412
減：未賺取之財務收入	(519,143)	(332,224)	N/A	N/A
減：預期信貸虧損模式項下的減值虧損撥備(附註45(b))	(8,362)	(6,804)	(8,362)	(6,804)
應收最低租賃付款的現值	3,621,661	2,995,608	3,621,661	2,995,608

於二零一八年十二月三十一日，本集團根據融資租賃自客戶收取按金。在收取的客戶按金中，約人民幣67,304,000元(二零一七年：人民幣126,393,000元)及人民幣76,619,000元(二零一七年：人民幣204,586,000元)(附註31)已分別確認為其他非流動負債及流動負債。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

26. 應收貸款

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已擔保無抵押貸款	226,052	365,317
已抵押無擔保貸款	292,555	506,889
應收貸款總額	518,607	872,206
減：預期信貸虧損模式項下的減值虧損撥備(附註45(b))	(4,566)	(4,424)
應收貸款淨額	514,041	867,782
按如下分類分析：		
流動	427,866	735,260
非流動	86,175	132,522
	514,041	867,782

本集團向中國當地個人提供為期兩個月至三年的固定利率貸款。所有貸款由擔保支持及／或由抵押擔保。

本集團之應收固定利率貸款所面臨之利率風險及其合約到期日如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
固定利率應收貸款：		
一年以內	427,866	735,260
一年以上但不超過兩年	64,884	84,768
兩年以上但不超過三年	21,291	47,754
	514,041	867,782

於報告期結算日，已逾期的應收貸款金額並不重大。

27. 貿易及其他應收款項／其他資產

本集團授予其客戶的信貸政策如下：

- a. 一般而言，銷售汽車須支付按金及墊款且概不授予信貸期，而售後服務一般須待有關服務完成後以現金結算。然而，就若干乘用車銷售及售後服務的公司客戶而言，我們授予不超過60日的信貸期；
- b. 就汽車租賃服務而言，本集團一般授予其客戶30日至90日的信貸期。

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動		
貿易應收款項	809,964	678,968
應收票據	-	1,288
	809,964	680,256
預付款及其他應收款項包括：		
支付予供應商的預付款及按金	2,185,651	1,267,519
為借款而支付予供應商所控制實體的按金	214,453	192,299
與租賃物業相關的預付款及押金	33,535	38,025
來自供應商的應收返利	2,134,548	1,756,629
應收利息	4,871	-
應收金融及保險佣金	132,256	116,533
員工墊款	10,087	7,075
可收回增值稅	381,410	459,270
墊付予非控股股東的款項(附註a)	35,400	43,784
墊付予獨立第三方的款項(附註a)	22,897	76,215
出售一間附屬公司的應收款項	6,420	6,420
其他	221,283	169,557
減：呆賬撥備	(6,420)	(6,420)
	5,376,391	4,126,906
	6,186,355	4,807,162
非流動		
其他資產		
墊付予非控股股東的款項(附註b)	30,000	30,000

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

27. 貿易及其他應收款項／其他資產(續)

附註：

- 結餘為無抵押、免息及按要求償還。
- 結餘按每年4.9%的固定利率計息，須於到期時支付，信貸期為5年。

以下為本集團於報告期末(與各自的收入確認日期相若)按發票日期呈列的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
0至90日	809,964	680,256

概無貿易應收款項於報告期末逾期但未減值。本集團概不知悉其貿易應收款項的信貸質素出現任何惡化的情況。於接納任何新客戶前，本集團會對潛在客戶的信貸質素進行評估及由客戶界定信貸限額。

呆賬撥備變動

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一月一日及十二月三十一日	(6,420)	(6,420)

28. 存貨

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
汽車	5,258,890	5,509,866
零部件及配件	570,605	601,885
	5,829,495	6,111,751

於二零一八年十二月三十一日，本集團若干總賬面值人民幣773,055,000元(二零一七年：人民幣1,627,427,000元)的車輛合格證存貨已抵押作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註36)。

於二零一八年十二月三十一日，本集團若干總賬面值人民幣2,588,627,000元(二零一七年：人民幣1,464,187,000元)的車輛合格證存貨已抵押作為本集團應付票據的抵押品。

29. 在途現金

在途現金指由信用卡結算，並未經銀行計入本集團賬戶之銷售額。

30. 定期存款／受限制銀行結餘／銀行結餘及現金

於二零一八年十二月三十一日，本集團存於中國的銀行的定期銀行存款賬面值約為人民幣38,600,000元，按年利率4%計息。

本集團亦已抵押賬面值為人民幣1,754,453,000元(人民幣1,597,166,000元)之若干銀行存款予銀行作為應付票據之擔保，而受限制銀行結餘按年浮動利率介乎0.35%至1.30%(二零一七年：0.35%至1.30%)之間計息。受限制銀行結餘將於相關應付票據結算後解除。

本集團以人民幣、港元、歐元(「歐元」)及美元(「美元」)計值之銀行結餘及現金的浮動利率如下：

	二零一八年	二零一七年
	年 利率	
本集團		
－人民幣	0.35%	0.35%
－港元	0.01%	0.01%
－美元	0.001%	0.001%
－歐元	0.01%	0.01%

本集團以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金及受限制銀行結餘載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
港元	25,126	21,335
美元	3,316	2,398
歐元	333	-
	28,775	23,733

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

31. 貿易及其他應付款項／其他負債

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動		
貿易應付款項	640,462	404,143
應付票據	4,197,984	3,942,504
	4,838,446	4,346,647
其他應付款項		
其他應付稅項	98,347	127,215
客戶墊款及按金	–	1,282,068
收購物業、廠房及設備的應付款項	80,662	82,024
收購土地使用權的應付款項	–	25,104
應付租金	23,779	21,644
應付工資及福利	37,630	76,900
應計利息	65,623	115,915
應計核數師費用	4,660	5,686
收購附屬公司應付的代價(附註)	36,509	116,227
來自非控股股東的墊款(附註)	90,484	106,111
來自被收購附屬公司前股東的墊款	–	35,627
根據融資租賃自客戶收取的按金(附註25)	76,619	204,586
其他	151,122	164,401
	665,435	2,363,508
	5,503,881	6,710,155
非流動		
其他負債		
根據融資租賃自客戶收取的按金(附註25)	67,304	126,393

附註：結餘為無抵押、免息及須自報告期末起計一年內償還。

本集團的貿易應付款項乃主要與採購零部件及配件相關。若干供應商一般就本集團採購零部件及配件而向本集團授出不超過90日之信貸期。應付票據主要關乎本集團使用銀行承兌票據為採購乘用車撥付資金，其信貸期為一至六個月。

31. 貿易及其他應付款項／其他負債(續)

以下為本集團於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
0至90日	4,100,537	3,657,014
91至180日	737,909	689,633
	4,838,446	4,346,647

32. 合約負債

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日* 人民幣千元
客戶墊款及按金	1,565,693	1,282,068

* 此欄金額乃應用國際財務報告準則第15號的調整後金額。

截至二零一八年十二月三十一日止年度確認收益人民幣1,282,068,000元，已計入二零一八年初的合約負債。

本集團將該等合約負債分類為流動，是由於本集團預期於正常營運週期內變現該等合約負債。

客戶墊款及按金主要來自乘用車銷售且通常無信貸期。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

33. 衍生金融負債

報告期末，本集團持有以下若干衍生工具：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
外匯遠期合約	6,009	-
外匯期權合約	4,975	-
	10,984	-

外匯遠期合約

本集團與香港的若干銀行訂立若干美元兌人民幣及港元兌人民幣外匯遠期合約，旨在管理本集團的銀行貸款外匯風險。

	收取貨幣	賣出貨幣	到期日	加權平均 遠期匯率
客戶A	38,000,000美元	人民幣260,756,000元	二零一九年八月二十日	美元兌人民幣：1:6.8620
客戶B	309,000,000港元	人民幣277,080,300元	二零一九年六月十四日	港元兌人民幣：1:0.8967

外匯期權合約

本集團已與香港的銀行訂立若干港元兌人民幣的外匯期權合約，以管理本集團的貨幣風險。

本集團須於各合約所指定的估值日期（「估值日期」）就指定名義金額與該等銀行進行交易。

於各估值日期，參考匯率+須與各合約所指定的行使匯率（上限及下限）／門檻匯率作比較，且在達致各合約所指定若干條件的情況下，本集團可向相關銀行收取／支付該等合約所指定的金額。

參考匯率+指各合約所指定的現貨匯率。

33. 衍生金融負債(續)

外匯期權合約(續)

各合約的外匯期權合約的詳情摘要如下：

	名義金額 千港元	行使／門檻／遠期匯率	結束結算日期
客戶C	369,150	港元兌人民幣：1:0.8930/0.8932	二零一九年六月十三日

34. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於二零一六年一月一日、二零一七年及二零一八年十二月三十一日	2,500,000	25,000

	股份數目 千股	金額 千港元	於財務報表中列示 人民幣千元
已發行及繳足：			
於二零一七年一月一日	1,480,122	14,801	12,066
行使購股權(附註39)	15,143	152	131
配售及認購	135,000	1,350	1,190
於年內行使的可換股債券的換股權	156,718	1,567	1,244
為收購附屬公司而發行	47,539	475	402
於二零一七年十二月三十一日	1,834,522	18,345	15,033
行使購股權(附註39)	3,590	36	30
於二零一八年十二月三十一日	1,838,112	18,381	15,063

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

35. 遞延稅項

(a) 遞延稅項資產

以下為於報告期間已確認的主要遞延稅項資產及相關變動：

	稅項虧損 人民幣千元	物業、廠房及 設備減值 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一七年一月一日	81,466	–	24	2,303	83,793
於損益內計入(扣除)	17,909	–	(24)	6,184	24,069
出售附屬公司時對銷	–	31,572	–	–	31,572
於二零一七年十二月三十一日	99,375	31,572	–	8,487	139,434
計入損益	55,138	–	–	2,367	57,505
出售附屬公司時對銷(附註41)	(1,081)	–	–	–	(1,081)
於二零一八年十二月三十一日	153,432	31,572	–	10,854	195,858

遞延稅項結餘已反映出預期適用於變現資產或清償負債相關年度的稅率。

本集團於二零一八年及二零一七年十二月三十一日的未動用稅項虧損分別約為人民幣613,728,000元及人民幣397,500,000元，並於報告期末確認為遞延稅項資產。

由於未來收益流的不可預測性，並無確認遞延稅項資產的未動用稅項虧損結餘如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
稅項虧損	182,257	208,193

35. 遞延稅項(續)

(a) 遞延稅項資產(續)

未確認的稅項虧損將結轉且在如下年度到期：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
二零一九年	33,123	45,879
二零二零年	30,419	47,793
二零二一年	23,928	23,928
二零二二年	90,593	90,593
二零二三年	4,194	-
	182,257	208,193

(b) 遞延稅項負債

	收購附屬公司產生 的公平值調整 人民幣千元	累計稅項折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	187,026	-	187,026
計入損益	(6,425)	-	(6,425)
收購附屬公司時購入	159,954	-	159,954
於二零一七年十二月三十一日	340,555	-	340,555
於損益內計入(扣除)	(10,444)	93,456	83,012
收購附屬公司時購入(附註40)	53,966	-	53,966
於二零一八年十二月三十一日	384,077	93,456	477,533

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司在宣派股息時須繳交預扣稅。由於本集團可控制撥回暫時性差額之時間，而有關暫時性差額於可預見之將來不會撥回，故此並無於綜合財務報表內就中國附屬公司之金額為人民幣5,454,268,000元(二零一七年：人民幣4,333,129,000元)累計溢利所應佔之暫時性差額有關之遞延稅項作出撥備。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

36. 借款

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
銀行貸款	8,223,478	5,360,343
其他借款	1,872,451	1,652,500
	10,095,929	7,012,843
以本集團資產作抵押的借款	2,614,797	2,330,916
無抵押借款	7,481,132	4,681,927
	10,095,929	7,012,843
無擔保借款	10,095,929	7,012,843
定息借款	9,576,126	6,547,511
浮息借款	519,803	465,332
	10,095,929	7,012,843
可予償還賬面值：		
一年內	9,259,896	6,596,271
一年以上但不超過兩年	828,469	394,146
兩年以上但不超過五年	7,564	22,426
	10,095,929	7,012,843
減：於一年內到期已列為流動負債之款項	(9,259,896)	(6,596,271)
已列為非流動負債之款項	836,033	416,572

36. 借款(續)

本集團銀行及其他借款之實際利率的範圍載列如下：

	二零一八年	二零一七年
實際利率：		
定息借款	2.91% 至 5.66%	4.13% 至 6.09%
浮息借款	4.35% 至 5.75%	4.35% 至 5.23%

本集團之浮息銀行借款乃按中國人民銀行基準利率另加溢價，倫敦銀行間拆借利率(「倫敦銀行間拆借利率」)另加利潤率以及香港銀行間拆借利率(「香港銀行間拆借利率」)計息。

於報告期末，其他借款(i)為期少於一年；(ii)提取後首15天至4個月免息；及(iii)按中國人民銀行基準利率另加溢價計息(如借款超出最初免息期間)。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，本集團與銀行及金融機構簽訂多項借款協議以為其業務運營及擴充提供資金。該等借款乃由本集團資產抵押，其賬面值載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
土地使用權	139,989	105,936
物業、廠房及設備(樓宇及汽車)	214,232	156,827
存貨	733,055	1,627,427
總額	1,087,276	1,890,190

於二零一八年十二月三十一日，本集團就二零一七年籌集的銀行貸款質押賬面值為人民幣764百萬元(二零一七年：人民幣764百萬元)的一家附屬公司股權。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

37. 超短期融資券

於二零一七年三月九日，上海永達投資控股集團有限公司(「上海永達投資」)收到中國銀行間市場交易商協會發出的接受註冊通知書(「通知書」)，以發行註冊總額為人民幣40億元的超短期融資券。根據通知書，該註冊金額將自通知書發出之日起計兩年內有效。

於二零一八年二月八日、二零一八年四月十日、二零一八年六月二十八日、二零一八年十一月三十日及二零一八年十二月十四日，上海永達投資分別發行第一批、第二批、第三批、第四批及第五批本金總額各為人民幣5億元、人民幣5億元、人民幣5億元、人民幣5億元及人民幣3億元且期限分別自彼等各自發行之日起計180日、250日、270日、180日及180日的超短期融資券。超短期融資券無抵押，分別按6.70%、6.50%、7.30%、6.70%及6.50%的年利率計息。利息須於到期時支付。超短期融資券已發行予中國境內機構投資者(為獨立第三方)。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團已支付交易成本約人民幣4,389,000元(二零一七年：人民幣7,987,000元)。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，超短期融資券的變動如下：

	人民幣千元
於二零一八年一月一日	2,598,926
截至二零一八年十二月三十一日止年度發行	2,300,000
減：償還二零一七年超短期融資券	(2,600,000)
減：償還二零一八年第一批及第二批超短期融資券	(1,000,000)
減：支付與發行有關的交易成本	(4,389)
加：利息開支—攤銷交易成本(附註8)	4,128
於二零一八年十二月三十一日	1,298,665

截至二零一八年十二月三十一日止年度，已確認利息開支約人民幣77,563,000元(二零一七年：人民幣94,473,000元)。於二零一八年十二月三十一日，未支付利息開支約人民幣22,453,000元(二零一七年：人民幣85,214,000元)已計入其他應付款項。

38. 公司債券

於二零一六年十月十二日，上海永達投資收到中國證券監督管理委員會下發的關於核准其向合格投資者發行公司債券的批覆(「批覆」)，以發行總額不超過人民幣20億元的公司債券(「公司債券」)。批覆將自發出之日起兩年內有效。

於二零一六年十一月二日，上海永達投資全數發行公司債券，基本發行規模為人民幣10億元及超額配售規模為人民幣10億元，合計人民幣20億元。公司債券為5年期固定利率債券，於第三個計息年度末，上海永達投資有權調整其票面利率，而投資者有權向上海永達投資轉售。

公司債券為無抵押且附有3.90%的固定年票面利率。利息須按年支付。公司債券已發行予身為獨立第三方的中國境內合資格投資者。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，公司債券的變動如下：

	人民幣千元
於二零一七年一月一日	1,990,344
加：利息開支－交易成本攤銷(附註8)	2,050
於二零一七年十二月三十一日	1,992,394
加：利息開支－交易成本攤銷(附註8)	2,028
於二零一八年十二月三十一日	1,994,422

截至二零一八年十二月三十一日止年度，已確認利息開支約人民幣78,000,000元(二零一七年：人民幣78,000,000元)。於二零一八年十二月三十一日，未支付利息開支約人民幣12,822,000元(二零一七年：人民幣13,433,000元)已計入其他應付款項。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

39. 以股份為基礎的報酬

(a) 購股權計劃

本公司的購股權計劃乃於二零一三年十月十日採納(「購股權計劃」)，主要目的是給予承授人機會擁有本公司個人權益，激勵承授人盡力提升其表現及效率，並挽留對本集團的長期發展及盈利能力有重大貢獻的承授人。根據購股權計劃，本公司董事會可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出可認購本公司股份的購股權。

未經本公司股東事先批准，根據購股權計劃可能授出的購股權所涉股份總數不得超過本公司任何時間已發行股份的10%。所授出購股權須於授出當日起計28日內接受，接受時須支付人民幣1.00元。按下文所述歸屬後，購股權可自授出當日起至授出日期後5週年內隨時行使。本公司董事會根據本公司日後潛在盈利釐定股份行使價，並告知合資格承授人。

於二零一六年七月二十六日，本公司董事會決議註銷先前於二零一三年十二月三十日授予若干人士(「現有承授人」)的尚未行使購股權，該等購股權的有效期間由二零一三年十二月三十日至二零一八年十二月二十九日，並可按行使價每股股份6.950港元認購合共29,700,000股股份(包括授予董事的5,100,000股股份)。

於二零一七年六月十九日，本公司根據購股權計劃按行使價每股8.14港元向現有承授人及若干新承授人(「新承授人」)授出合共10,500,000份購股權，有效期為自授出日期至二零二二年六月十九日。

39. 以股份為基礎的報酬(續)

(a) 購股權計劃(續)

於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，根據購股權計劃於二零一六年七月二十六日及二零一七年六月十九日授出的尚未行使的購股權的變動詳情載列如下：

	於二零一七年 一月一日 尚未行使	年內發行 購股權數目	年內行使 (附註34)	年內作廢	於二零一七年 十二月三十一日 尚未行使
董事：					
王立群先生	200,000	-	-	-	200,000
呂巍先生	200,000	-	-	-	200,000
陳祥麟先生	200,000	-	-	-	200,000
朱德貞女士	200,000	-	-	-	200,000
徐悅先生	3,000,000	-	(600,000)	-	2,400,000
陳映女士	1,300,000	-	(858,000)	-	442,000
僱員與承授人	29,800,000	10,500,000	(13,685,000)	(900,000)	25,715,000
	34,900,000	10,500,000	(15,143,000)	(900,000)	29,357,000
於年末可行使	18,301,800				15,324,000
加權平均行使價(港元)	3.78	8.14	3.78	3.78	5.34

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

39. 以股份為基礎的報酬(續)

(a) 購股權計劃(續)

	於二零一八年 一月一日 尚未行使	年內發行 購股權數目	年內行使 (附註34)	年內作廢	於二零一八年 十二月三十一日 尚未行使
董事：					
王立群先生	200,000	-	-	-	200,000
呂巍先生	200,000	-	-	-	200,000
陳祥麟先生	200,000	-	-	-	200,000
朱德貞女士	200,000	-	-	-	200,000
徐悅先生	2,400,000	-	-	-	2,400,000
陳映女士	442,000	-	(442,000)	-	-
僱員與承授人	25,715,000	-	(3,147,500)	(1,018,000)	21,549,500
	29,357,000	-	(3,589,500)	(1,018,000)	24,749,500
於年末可行使	15,324,000				15,983,000
加權平均行使價(港元)	5.34	-	3.78	4.64	5.59

於二零一八年十二月三十一日，根據購股權計劃已授出及尚未行使的股份數目為24,749,500股(二零一七年：29,357,000股)，相當於該日本公司已發行股份的1.3%(二零一七年：1.6%)。

本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度確認有關本公司根據購股權計劃所授出購股權的開支約人民幣3,618,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣6,382,000元)。

39. 以股份為基礎的報酬(續)

(b) 首次公開發售前僱員獎勵計劃

本公司於二零一二年四月三日採納本公司首次公開發售前僱員獎勵計劃(「首次公開發售前僱員獎勵計劃」)，其主要目的為根據首次公開發售前僱員獎勵計劃認可受益人的貢獻並對彼等作出獎勵。根據首次公開發售前僱員獎勵計劃，本公司董事會可以對合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事(獨立非執行董事除外))進行現金獎勵。受益人僅就由HSBC Trustee (Hong Kong) Limited根據首次公開發售前僱員獎勵計劃透過特別目的公司持有的股份獲派付股息，計劃股份本身不歸屬於首次公開發售前僱員獎勵計劃的受益人。

董事會於二零一三年八月三十日決議修訂首次公開發售前僱員獎勵計劃(「經修訂計劃」)，除先前允許的現金獎勵外，受限制股份獎勵可根據經修訂計劃之條款向合資格人士(「承授人」)授出。有關經修訂計劃合資格人士範圍修訂為包括任何董事(包括獨立非執行董事)。承授人無權收取記錄日期在受限制股份完全及實際轉撥入承授人賬戶當日之前的任何股息、收入或任何其他權利。未歸屬的受限制股份不附帶任何可於本公司股東大會上表決的權利。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，約10,080,000股(二零一七年：9,413,000股)受限制股份的獎勵已根據經修訂計劃授出。有關詳情載列如下：

	股份數目 千股	歸屬期間	合計公平值 人民幣千元
二零一七年	9,413	1至28年	63,888
二零一八年	10,080	10年	68,718

獲授的受限制股份之公平值乃基於授出日期本公司股份的市值釐定。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司就根據經修訂計劃作出的該等獎勵確認相關金額約人民幣13,199,000元(二零一七年：人民幣18,863,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

40. 收購附屬公司

(a) 收購江陰汽車銷售服務4S(「4S」)經銷店

為擴大本集團的經銷網絡，本集團於二零一八年十月以現金總代價人民幣231.98百萬元向獨立第三方收購六家附屬公司100%的股權，其中包括3家本田4S經銷店，2家豐田4S經銷店及1家馬自達4S經銷店。

下表載列於收購日期經營實體的已收購資產及已承擔負債總額：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	56,094
預付租賃款項	208,720
其他無形資產	11,000
存貨	54,445
貿易及其他應收款項	61,391
銀行結餘及現金	15,299
受限制銀行結餘	54,264
借款	(82,000)
貿易及其他應付款項	(166,624)
遞延稅項負債	(53,966)
已收購資產淨額	158,623
商譽	73,355
已轉讓代價	231,978
由以下方式支付：	
現金	208,568
應付代價	23,410
	231,978
收購產生之淨現金流出：	
所收購的銀行結餘及現金	15,299
已付代價	(208,568)
	(193,269)

40. 收購附屬公司(續)

(a) 收購江陰汽車銷售服務4S(「4S」)經銷店(續)

於本年度確認為開支的收購相關成本並不重大。

年內利潤中人民幣387,000元歸屬於自收購日期所收購的附屬公司。年內收益包括該等附屬公司所產生的人民幣247,693,000元。

倘收購相關實體於年初已發生，則本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的總收益將為人民幣56,027,594,000元，且年內溢利將為人民幣1,328,927,000元。備考資料僅供說明用途，並非本集團假設收購已於二零一八年一月一日已完成而實際得出之收益及經營業績指標，亦非未來業績之預測。

(b) 收購常州鑫田4S經銷店

二零一八年一月，本集團以現金代價人民幣33百萬元收購常州鑫田汽車銷售服務有限公司(「常州鑫田」)100%的股權。交易於二零一八年一月完成。

常州鑫田於中國成立，旨在於江蘇省常州經營汽車銷售及相關服務。截至收購日期，常州鑫田並無開始營業且其主要資產為預付租賃款項。因此，收購入賬列作透過收購一間附屬公司而收購的資產。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

40. 收購附屬公司(續)

(b) 收購常州鑫田4S經銷店(續)

已收購資產及已承擔相關負債如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	5,138
預付租賃款項	29,032
其他應收款項	2,419
銀行結餘及現金	42
其他應付款項	(3,847)
已收購資產淨額	32,784
由以下方式支付：	
現金	4,784
過往年度的預付款項及按金	28,000
	32,784
收購產生之淨現金流出：	
所收購的銀行結餘及現金	42
已付代價	(4,784)
	(4,742)

40. 收購附屬公司(續)

(c) 收購上海凌克4S經銷店

二零一八年一月，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以總代價人民幣3.83百萬元收購上海凌克汽車銷售服務有限公司(「上海凌克」)(其直接持有兩家領克4S經銷店100%的股權)76.5%的股權。交易於二零一八年一月完成。截至收購日期，上海凌克及其所持有的兩家領克4S經銷店並無開始營業且其主要資產為若干物業、廠房及設備。因此，收購入賬列作透過收購一間附屬公司而收購的資產。

已收購資產及已承擔相關負債如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	2,784
存貨	6,988
其他應收款項	18,579
受限制銀行結餘	25,702
銀行結餘及現金	2,461
其他應付款項	(51,877)
<hr/>	
已收購資產淨額	4,637
減：非控股權益	(812)
<hr/>	
已轉讓代價	3,825
<hr/>	
由以下方式支付：	
現金	3,590
應付代價	235
<hr/>	
	3,825
<hr/>	
收購產生之淨現金流出：	
所收購的銀行結餘及現金	2,461
已付代價	(3,590)
<hr/>	
	(1,129)
<hr/>	

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

40. 收購附屬公司(續)

(d) 收購汽車租賃公司

二零一八年三月及八月，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以總代價人民幣1.86百萬元分別收購深圳動感時代汽車租賃有限公司(「深圳動感」)及廣州市均圓商務有限公司(「廣州均圓」) 100%的股權。交易於二零一八年三月及八月完成。

截至收購日期，深圳動感及廣州均圓的主要資產為無形資產。因此，收購入賬列作透過收購一間附屬公司而收購的資產。

已收購資產及已承擔相關負債如下：

	人民幣千元
其他無形資產	3,257
其他應收款項	16
銀行結餘及現金	181
其他應付款項	(1,592)
已收購資產淨額	1,862
由以下方式支付：	
現金	1,822
應付代價	40
	1,862
收購產生之淨現金流出：	
所收購的銀行結餘及現金	181
已付代價	(1,822)
	(1,641)

41. 出售附屬公司

二零一八年六月，本集團以零代價出售深圳眾悅、郴州南方眾悅汽車銷售服務有限公司及江西申吉凱汽車銷售服務有限公司50%、70%及60%的股權。

出售日期資產淨額如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	2,280
遞延稅項資產	1,081
存貨	442
其他應收款項	1,044
銀行結餘及現金	882
其他應付款項	(4,900)
所得稅負債	(26)
資產淨額	803
減：非控股權益	(39)
出售資產淨額	764
出售產生之虧損(附註7)	(764)
總代價	-
出售產生之淨現金流出：	
已收現金	-
減：所出售的銀行結餘及現金	(882)
	(882)

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

42. 經營租賃

本集團作為承租人

於各報告期末，本集團就其網點根據不可撤銷經營租約承擔之未來最低租賃付款之到期情況如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一年內	219,989	234,146
第二年至第五年(包括首尾兩年)	719,990	632,281
五年後	987,917	1,007,593
	1,927,896	1,874,020

經營租賃付款指本集團就若干物業及土地應付的租金。該等租賃一般初步為期二至二十年，附有續約選擇權，屆時可重新磋商全部條款。若干租約亦包含漲價條款。

本集團作為出租人

於各報告期末，本集團就下列未來最低租賃付款與汽車租賃商訂約：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一年內	188,022	171,062
第二年至第五年(包括首尾兩年)	133,983	69,651
	322,005	240,713

本集團按固定租金提供汽車租賃服務，租期一般不超過三年。

43. 資本承擔

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收購以下項目之資本開支		
— 已訂約未撥備之物業、廠房及設備	85,254	65,798

44. 資本風險管理

本集團管理其資本，確保本集團內各實體能夠持續經營，同時透過優化債務與權益之平衡而為股東爭取最高回報。本集團的整體策略自上年度維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額(包括借款)、現金及現金等價物淨額以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)。

董事將持續審閱資本架構。作為審閱的一部分，董事將考慮資本成本及各類資本的相關風險。根據董事作出的建議，本集團將透過支付股息、注資、新股發行及股份購回以及發行新債務或贖回現有債務而平衡其整體資本架構。

45. 金融工具

a. 金融工具類別

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
金融資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	-	10,968,637
按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物)	12,373,852	-
按公平值透過損益記賬的金融資產	403,632	-
按公平值計入其他全面收入的股本工具	9,327	-
可供出售投資	-	250,429
	12,786,811	11,219,066
金融負債		
衍生金融負債	10,984	-
按攤銷成本計量的金融負債	18,828,337	16,961,138

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值透過損益記賬的金融資產、按公平值計入其他全面收入的權益工具、貿易及其他應收款項、融資租賃應收款項、應收貸款、應收關連方款項、應收一名關連方款項、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應付關連方款項、超短期融資券、衍生金融負債、公司債券、其他負債及借款。該等金融工具的詳情於相關附註予以披露。該等金融工具之相關風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。降低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

貨幣風險

我們的絕大部份收入、成本及開支均以人民幣計值。我們亦使用人民幣作為我們的申報貨幣。然而，若干金融資產(主要為銀行結餘及應收關連方款項)及金融負債以外幣計值，此為本集團帶來外幣風險。

本集團主要面臨美元及港元外匯風險。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團與銀行訂立若干美元／人民幣及港元／人民幣遠期外匯合約以及港元／人民幣外匯期權合約，管理本集團預期未來最多12個月外國銀行貸款有關的外匯風險(詳情見附註33)。

於各報告期末，本集團實體以外幣計值之金融資產及金融負債的賬面值如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產		
美元	3,316	2,398
港元	25,126	21,335
歐元	333	—
澳元(「澳元」)	33,003	32,033
負債		
美元	259,588	—
港元	596,952	—

敏感度分析

下表詳述本集團就人民幣兌集團實體之外幣升值及貶值5%的敏感度。5%的敏感度比率為向主要管理人員報告內部外匯風險時使用的敏感度比率，且代表管理層對集團實體之外幣匯率合理可能性變動的評估。敏感度分析僅包括以集團實體之外幣計值的未清償貨幣項目及於各報告期末以相關匯率5%之變動對彼等交易的調整。

下列正數顯示當集團實體之外幣兌人民幣升值5%時除稅後溢利的增加情況。負數顯示除稅後溢利的減少情況。就集團實體之外幣兌人民幣貶值5%而言，除稅後溢利將受到等量相反影響。

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	本集團實體之外幣之影響	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
本年度除稅後溢利(減少)增加	(29,804)	2,069

遠期外匯合約

此外，截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團與銀行訂立若干美元／人民幣及港元／人民幣遠期外匯合約以及港元／人民幣外幣期權合約，以管理本集團於未來最多12個月的外國銀行貸款有關的外匯風險(詳情見附註33)。本集團已評估對非對沖會計處理項下的該等衍生金融負債5%的外匯匯率變動風險甚微。

利率風險

就定息銀行借款、超短期融資券、公司債券及其他借款而言，本集團面臨公平值利率風險。董事認為，因計息銀行存款於短期內到期，故本集團面臨的銀行存款的公平值利率風險並非重大。

就浮息銀行結餘、定期存款、受限制銀行結餘及借款而言，本集團亦面臨現金流量利率風險。本集團的政策為將部分金融資產及負債維持在浮息利率水平，以將公平值利率風險降至最低。本集團的現金流利率風險乃主要集中於中國人民銀行基準利率、香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息的波動。

本集團現時並無任何有關公平值及現金流利率風險的利率對沖政策。董事會持續監控本集團面臨的風險及將於需要時考慮對沖利率。

敏感度分析

由於本公司董事認為浮息銀行結餘產生的現金流利率風險不重大，故在敏感度分析中剔除了銀行結餘、已抵押銀行存款及借款。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

其他價格風險

本集團因其按公平值計入全面收入及按公平值透過損益記賬計量的股權投資而面臨其他價格風險。管理層通過維持不同風險的投資組合管理該風險。此外，本集團已委任特殊團隊監控價格風險。本公司董事認為按公平值計入全面收入及按公平值透過損益記賬計量的股權投資所產生的其他價格風險並不重大，因此並無編製有關風險的敏感度分析。

信貸風險及減值評估

本集團因交易對手未能履行其責任而須承受的最大信貸風險乃由各報告期末的綜合財務狀況表所列相關已確認金融資產的賬面值所產生。

為盡量降低信貸風險，本集團制定並維持本集團的信貸風險分級，以根據其違約風險的程度對風險敞口進行分類。管理層使用公開財務資料及本集團的自有過往償還紀錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團的風險及其對手方的信貸評級將被持續監控，並將所完成交易的總值分攤至經批准的交易對手方。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、應收關連方款項、應收融資租賃款、應收貸款、在途現金、定期存款、受限制銀行結餘及銀行結餘及現金。

本集團現時信貸風險等級框架包括以下類別：

內部信貸評級	描述	應收款項	其他金融資產
低風險	交易對手違約風險低，並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月的預期信貸虧損
警告	債務人頻繁於到期日後償還但在到期日後清償	全期預期信貸虧損－無信貸減值	12個月的預期信貸虧損
可疑	根據內部或外部資源所得資料，自初始確認起，信貸風險加劇	全期預期信貸虧損－無信貸減值	全期預期信貸虧損－無信貸減值
損失	有跡象表明資產出現信貸減值	全期預期信貸虧損－信貸減值	全期預期信貸虧損－信貸減值
核銷	有跡象表明債務人陷入嚴重的財務困境，因而本集團收回款項的希望渺茫	款項已被核銷	款項已被核銷

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表詳述本集團金融資產的信貸風險敞口，惟須經預期信貸風險評估：

二零一八年	附註	內部信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	賬面總值 (人民幣千元)
按攤銷成本計量的金融資產				
貿易應收款項－貨品及服務	27	附註2a	全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	734,532
貿易應收款項－經營租賃	27	低風險	12個月預期信貸虧損	75,432
應收貸款	26	低風險	12個月預期信貸虧損	516,993
		警告名單	12個月預期信貸虧損	887
		可疑	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	727
		附註3		518,607
應收融資租賃款	25	附註2b	全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	3,630,023
應收關連方款項	48	附註1	12個月預期信貸虧損	130,878
			全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	22,588
				153,466
其他應收款項	27	附註1	12個月預期信貸虧損	3,208,491
			全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	6,420
				3,214,911
在途現金	29	附註4	12個月預期信貸虧損	216,968
定期存款	30	附註4	12個月預期信貸虧損	38,600
受限制銀行結餘	30	附註4	12個月預期信貸虧損	1,754,453
銀行結餘及現金	30	附註4	12個月預期信貸虧損	2,056,208

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：

1. 為管理內部信貸風險，本集團使用逾期資料評估信貸風險自初始確認起有否大幅增加。

就減值評估而言，其他應收款項及應收關連方款項被視為信貸風險較低，因為該等金融資產的對手方信貸評級較高。

本集團的應收關連方款項的74%(二零一七年：76%)為應收一名資金雄厚的關連方的款項。

就其他應收款項而言，於二零一八年十二月三十一日，本公司單獨評估賬面總值為人民幣2,684百萬元的債務人(有重大未償還結餘)。於二零一八年十二月三十一日，單獨評估的應收款項主要包括來自中國若干乘用車供應商的按金及應收返利。本集團於各報告期末審閱各獨立結餘的可收回金額，確保就不可收回款項計提充足的減值虧損，本集團亦選擇抵銷應付從供應商購買乘用車的款項(經協定)。為進一步降低信貸風險，本集團管理層指派團隊與該等供應商處理有關存貨的預期交付時間表、購買量、供應商未償還結餘的結付時間及供應商的財務狀況等事宜。該等團隊亦定期與該等供應商就未償還結餘、預付款項及於有關報告期進行之交易進行協商以確保買賣資料妥為記錄。鑑於本集團採取之行動及對手方為具高信貸質素之知名汽車生產商之合營公司之事實，本集團認為乘用車供應商的按金及應收返利之信貸風險已極大降低。

本集團向非控股權益的墊款包括與中國不同非控股權益的若干結餘，並無信貸集中風險。

就剩餘其他應收款和應收關連方款項—非貿易相關進行減值評估，本集團已採用12個月預期信貸虧損計量虧損撥備。就應收關連方款項—貿易相關而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本公司董事認為，截至二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日，12個月預期信貸虧損撥備和全期預期信貸虧損撥備並不重大。

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註:(續)

2a: 就貿易應收款項—貨品及服務而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。除有重大未償還結餘或信貸減值的債務人外，本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損。

本集團貿易應收款項涉及大量位於中國的客戶，故並無重大集中的信貸風險。估計虧損率乃基於過往已發現的違約率對債務人的預期使用年期進行估計，並按無須耗費不必要的成本或精力可取得的前瞻性資料進行調整。本公司董事認為，截至二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日，全期預期信貸虧損撥備並不重大。

2b: 應收融資租賃款而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。除有重大未償還結餘或信貸減值的債務人外，本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損。

下表提供有關於二零一八年十二月三十一日基於全期預期信貸虧損(未信貸減值)撥備矩陣評估之應收融資租賃款所面臨之信貸風險之資料。本公司將單獨評估於二零一八年十二月三十一日總賬面值為人民幣840百萬元的債務人(有重大未償還結餘)。

	平均虧損率	應收融資款項 的虧損撥備 人民幣千元
總賬面值		
流動(未逾期)	0.3%	7,203
逾期1至30日	0.8%	33
逾期31至60日	2.7%	16
逾期61至90日	9.0%	26
逾期90日以上	26.8%	1,084
		8,362

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團基於撥備矩陣就應收融資租賃款計提減值撥備人民幣8,362,000元。

下表列示按簡化法就應收融資租賃款所確認的全期預期信貸虧損變動。

	全期預期信貸虧損 (未信貸減值) 人民幣千元	全期預期信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日根據國際會計準則第39號	(6,804)	—	(6,804)
—已確認的減值虧損	(1,558)	—	(1,558)
於二零一八年十二月三十一日	(8,362)	—	(8,362)

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註:(續)

3. 就減值評估而言，應收貸款按預期信貸虧損的三個階段確認，第一階段、第二階段及第三階段分別佔99.69%、0.17%及0.14%。截至二零一八年十二月三十一日，減值撥備根據撥備矩陣呈列為人民幣4,566,000元。

	虧損率	應收貸款的虧損撥備 人民幣千元
總賬面值		
流動(未逾期)	0.8%	4,342
逾期1至30日	2.3%	17
逾期31至60日	5.4%	6
逾期61至90日	14.1%	7
逾期90日以上	26.7%	194
		4,566

下表列示按一般方法就應收貸款所確認的預期信貸虧損變動。

	全期預期信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元	12個月的預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日根據國際會計 準則第39號	(4,424)	-	(4,424)
- 已確認的減值虧損	-	(194)	(194)
- 已撥回的減值虧損	52	-	52
於二零一八年十二月三十一日	(4,372)	(194)	(4,566)

4. 由於交易對手均為中國國有銀行或具備高信貸評級及質素的銀行，故有關本集團的在途現金、定期存款、銀行結餘及現金以及受限制銀行結餘的信貸風險並不顯著。

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團管理層監察及維持管理層認為充裕的現金及現金等價物水平，以便為本集團的營運提供資金並減輕現金流量波動的影響。管理層監控借款的使用情況及確保遵守貸款契諾(如有)。

流動資金及利率風險表

下表詳列本集團非衍生金融負債之餘下合約到期日。此表乃於可能要求本集團作出償還之最早日期(即協定償還日期)，按金融負債的未貼現現金流量編製。

此表包括利息及本金現金流量。於各報告期末，倘利率為浮動利率，未貼現金額則根據適用利率計算。

	加權平均利率 %	於要求時或				未貼現現金	
		三個月內償還 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	五年後 人民幣千元	流量總額 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日							
非衍生金融負債							
貿易及其他應付款項	-	5,302,281	-	-	-	5,302,281	5,302,281
應付關連方款項	-	4,113	-	-	-	4,113	4,113
借款	3.94%	4,707,264	4,787,707	874,205	-	10,369,176	10,126,277
超短期融資券	6.88%	543,712	808,617	-	-	1,352,329	1,321,118
公司債券	3.90%	32,322	2,047,289	-	-	2,079,611	2,007,244
其他負債	-	-	-	67,304	-	67,304	67,304
		10,589,692	7,643,613	941,509	-	19,174,814	18,828,337
衍生金融負債							
外匯遠期合約	-	-	6,009	-	-	6,009	6,009
外匯期權合約	-	-	4,975	-	-	4,975	4,975
		-	10,984	-	-	10,984	10,984
		10,589,692	7,654,597	941,509	-	19,185,798	18,839,321

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

	加權平均利率 %	於要求時或				未貼現現金	
		三個月內償還 人民幣千元	三個月至一年 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	五年後 人民幣千元	流量總額 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日							
貿易及其他應付款項	-	5,223,972	-	-	-	5,223,972	5,223,972
應付關連方款項	-	6,610	-	-	-	6,610	6,610
借款	3.57%	3,792,745	2,913,792	429,030	-	7,135,567	7,012,843
超短期融資券	5.46%	2,015,832	601,361	-	-	2,617,193	2,598,926
公司債券	3.90%	19,500	59,583	2,223,144	-	2,302,227	1,992,394
其他負債	-	-	-	126,393	-	126,393	126,393
		11,058,659	3,574,736	2,778,567	-	17,411,962	16,961,138

c. 金融工具之公平值計量

本集團按經常性基準以公平值計量的金融資產及金融負債的公平值。

本集團部分金融資產以各報告期末的公平值計量。下表載列釐定該等金融資產公平值的方式(特別是所使用的估值技術及輸入)以及公平值計量按照公平值計量的輸入的可觀察程度進行分類的公平值層級(一至三級)的資料。

- 第一級：公平值乃根據活躍市場對同類資產或負債之報價(未修訂)計量；
- 第二級：公平值乃(除計入第一級可觀察資產或負債的報價外)可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)地根據可觀察市場輸入資料計量；及
- 第三級：公平值乃採用評值技術(包括資產或負債並非根據可觀察市場(不可觀察輸入)之輸入資料)所得輸入資料計量。

45. 金融工具(續)

c. 金融工具之公平值計量(續)

金融資產	於以下日期的公平值		公平值層級	估值技術及關鍵輸入
	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元		
按公平值透過損益記賬的金融資產	基金工具：人民幣 110,000元	可供出售投資：零	第二級	根據於活躍市場報價的有關投資之公平值釐定
按公平值透過損益記賬的金融資產	上市證券：人民幣9,570元	可供出售投資：人民幣 25,594元	第一級	在活躍市場中的報價
按公平值計入其他全面收入之權益工具	上市證券：人民幣 9,327元	可供出售投資：人民幣 24,488元	第一級	在活躍市場中的報價
未報價股本投資	權益工具：人民幣 284,062元	可供出售投資：人民幣 200,347元	第三級	從最近的交易價反解

第三級金融資產公平值計量的對賬：

	按公平值透過損益記賬的金融資產 人民幣千元
於二零一八年一月一日	200,347
總權益－於損益	-
購買	90,950
出售	(7,235)
於二零一八年十二月三十一日	284,062

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

46. 融資活動產生的負債的對賬

下表載列本集團融資活動產生的負債詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債的現金流量或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量。

	借款	短期債券	短期		可換股		應付股息	應付利息	非控股權益 的墊款	應付RPT非 貿易 款項	被收購 附屬公司前 股東 的墊款	賬面總值
			融資券	公司債券	債券	債券						
	人民幣千元 (附註36)	人民幣千元	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註48)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元	
於二零一七年一月一日	5,476,772	799,333	—	1,990,344	978,837	—	55,479	103,492	—	2,688	9,406,945	
融資現金流量	1,177,898	(800,000)	2,592,013	—	(23,573)	(320,075)	(480,086)	2,619	—	—	2,148,796	
轉換於年內行使的可換股債券	—	—	—	—	(899,230)	—	—	—	—	—	(899,230)	
融資成本的非現金支出	—	667	6,913	2,050	27,736	—	—	—	—	—	37,366	
利息開支	—	—	—	—	—	—	540,522	—	—	—	540,522	
就重新計量負債部分確認收益	—	—	—	—	(83,770)	—	—	—	—	—	(83,770)	
確認為分派且支付予非控股 權益的股息	—	—	—	—	—	320,075	—	—	—	—	320,075	
因收購附屬公司而添置	358,173	—	—	—	—	—	—	—	—	32,939	391,112	
於二零一七年十二月三十一日	7,012,843	—	2,598,926	1,992,394	—	—	115,915	106,111	—	35,627	11,861,816	
融資現金流量	3,012,070	—	(1,304,389)	—	—	(597,278)	(727,649)	(15,627)	2,760	(35,627)	334,260	
融資成本的非現金支出	—	—	4,128	2,028	—	—	675,136	—	—	—	681,292	
資本化利息	—	—	—	—	—	—	2,221	—	—	—	2,221	
外匯淨收益	(10,984)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,984)	
確認為分派且支付予非控股 權益的股息	—	—	—	—	—	597,278	—	—	—	—	597,278	
因收購附屬公司而添置	82,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	82,000	
於二零一八年十二月三十一日	10,095,929	—	1,298,665	1,994,422	—	—	65,623	90,484	2,760	—	13,547,883	

47. 退休福利計劃

本集團之僱員為中國政府操作之國家管理退休福利計劃之成員。本集團須將其現有僱員每月基本薪金總額的特定百分比向退休福利計劃供款，以為有關福利提供資金。就退休福利計劃而言，本集團的唯一義務為根據計劃作出指定供款。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，自綜合損益及全面收益表中扣除之總成本分別約人民幣144,386,000元及人民幣119,053,000元，為本集團於相關年度向計劃作出之供款。

48. 關連方披露

I. 應收多名／一名關連方款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
流動		
本集團持有的聯營公司		
四川永智達	-	3,000
本集團持有的合營公司		
哈爾濱永達	116,742	102,097
Ryde 88 Pty Limited	-	598
上海巴士永達	1,253	80,463
股東控制的實體		
浙江永達互聯網金融信息服務有限公司	-	2,850
	117,995	189,008
分析為：		
貿易相關(附註a)	22,588	30,554
非貿易相關(附註b)	95,407	158,454
	117,995	189,008

附註：

- 本集團酌情向若干關連方提供最高90天的信貸期。
- 結餘均為免息、無抵押及預期將於一年內收回。

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

48. 關連方披露(續)

I. 應收多名／一名關連方款項(續)

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動		
本集團持有的合營公司		
Ryde 88 Pty Limited	35,471	31,435

結餘為以澳元計值的無抵押貸款，該貸款本金額為6,000,000澳元(相當於人民幣31,435,000元)，為期三年。該貸款的固定年利率為12%。利息於到期時支付。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團將本金及利息的期限延長一年。於二零一八年十二月三十一日，累計未收利息約為840,000澳元(相當於人民幣4,036,000元)，入賬為應收關連方款項。

II. 應付關連方款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
本集團持有的合營公司		
上海巴士永達	3,302	2,220
上海永達長榮汽車銷售服務有限公司	741	4,361
上海東方永達	70	-
本集團持有的聯營公司		
四川永智達	-	28
股東控制的實體		
上海永達置業發展有限公司	-	1
	4,113	6,610
分析為：		
貿易相關(附註a)	1,353	6,610
非貿易相關(附註b)	2,760	-
	4,113	6,610

附註：

- 關連方向本集團提供不超過90天的信貸期
- 結餘均為免息、無抵押及預期將於一年內收回。

48. 關連方披露(續)

III. 關連方交易

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
a) 銷售汽車		
上海巴士永達	181,598	72,224
安徽家家永達汽車銷售有限公司	5,686	–
上海永達長榮	–	818
	187,284	73,042

透過上海東方永達銷售汽車

本集團於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度透過上海東方永達之電視購物頻道向客戶出售汽車的銷售額分別為人民幣1,052,137,000元及人民幣874,961,000元。截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，就上海東方永達為本集團開展的市場推廣及促銷活動，本集團已向其支付佣金分別為約人民幣9,023,000元及人民幣8,191,000元。

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
b) 購置汽車		
上海巴士永達	211,251	15,844
上海永達長榮	6,620	4,315
	217,871	20,159
c) 購買物業、廠房及設備		
哈爾濱永達	9,245	–
d) 銷售零部件		
上海永達長榮	557	–
上海巴士永達	16	132
四川永智達	1	–
	574	132

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

48. 關連方披露(續)

III. 關連方交易(續)

透過上海東方永達銷售汽車(續)

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
e) 以下公司產生的利息收入		
Ryde 88 Pty Limited(附註7)	3,437	3,264
f) 租金開支支付予		
股東控制的實體		
上海永達(集團)股份有限公司、 上海永達交通設施有限公司及 上海永達置業發展有限公司(附註)	33,552	24,795
本集團持有的聯營公司		
上海永達風度汽車	3,800	4,260
	37,352	29,055

附註：關連方交易構成本公司之持續關連交易(定義見上市規則)，有關詳情乃於本年報「關連及持續關連交易」一節內披露。

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
g) 主要管理層人士的薪酬		
薪金及其他福利	12,666	10,403
退休福利計劃供款	535	485
以股份為基礎的付款	4,305	6,272
	17,506	17,160

董事之薪酬乃由董事會及其薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢而釐定。

49. 本公司的財務狀況表

本公司於二零一八年十二月三十一日的財務狀況表如下：

附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產		
於一間附屬公司的非上市投資及應收附屬公司款項	623,319	623,319
	623,319	623,319
流動資產		
其他應收款項	5,824	1,056
銀行結餘及現金	28,396	24,484
應收附屬公司款項	2,370,749	2,055,040
	2,404,969	2,080,580
流動負債		
其他應付款項	1,947	-
借款	867,524	-
應付附屬公司的款項	2,919	2,919
	872,390	2,919
流動資產淨額	1,532,579	2,077,661
總資產減流動負債	2,155,898	2,700,980
資產淨額	2,155,898	2,700,980
資本及儲備		
股本	15,063	15,033
儲備	2,140,835	2,685,947
	(a)	
權益總額	2,155,898	2,700,980

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

49. 本公司的財務狀況表(續)

附註(a)：

	股份溢價 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	可換股儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一七年一月一日	904,807	66,320	62,490	(189,643)	843,974
本年度溢利	-	-	-	41,201	41,201
配售及認購	774,192	-	-	-	774,192
為收購附屬公司發行的普通股	329,998	-	-	-	329,998
行使購股權	49,573	-	-	-	49,573
確認以權益結算的以股份為基礎的付款	-	25,245	-	-	25,245
於年內轉換可換股債券	960,476	-	(62,490)	-	897,986
確認為分派之股息	(276,222)	-	-	-	(276,222)
於二零一七年十二月三十一日	2,742,824	91,565	-	(148,442)	2,685,947
本年度溢利	-	-	-	(52,747)	(52,747)
行使購股權	11,243	-	-	-	11,243
確認以權益結算的以股份為基礎的付款	-	16,817	-	-	16,817
確認為分派之股息	(520,425)	-	-	-	(520,425)
於二零一八年十二月三十一日	2,233,642	108,382	-	(201,189)	2,140,835

50. 本公司之主要附屬公司詳情

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
直接持有：						
富海國際投資有限公司(「富海」)	英屬維爾京群島	二零一一年十一月十五日	1股每股 面值1.00美元的股份	100	100	投資控股
間接持有：						
香港匯富國際投資集團有限公司(「香港匯富國際」)	香港	二零零四年九月十日	1,000,000股每股 面值1.00港元的股份	100	100	投資控股
上海永達投資控股集團有限公司(前稱為上海永達投資有限公司)	中國	二零零三年九月二十五日	人民幣2,320,000,000元	100	100	投資控股
上海永達汽車集團有限公司(前稱為上海永達汽車國際投資管理有限公司)	中國	二零零三年九月十五日	人民幣1,893,204,250元	100	100	投資控股
上海永達汽車租賃有限公司	中國	二零零零年二月二十一日	人民幣150,000,000元	100	100	汽車租賃服務
上海寶誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零零四年一月六日	人民幣80,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
上海寶誠中環汽車銷售服務有限公司	中國	二零零七年八月三十日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
太原寶誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零零七年十月二十三日	人民幣15,000,000元	88	88	4S經銷店
南通寶誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零零六年九月一日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫翼誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年十月十三日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫永達東方汽車銷售服務有限公司 (「無錫永達東方」)	中國	二零一一年四月十五日	人民幣50,000,000元	70	70	4S經銷店
上海永達英菲尼迪汽車銷售服務有限公司	中國	二零零六年九月十八日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達英菲尼迪七寶汽車銷售服務有限公司	中國	二零零九年八月十四日	人民幣25,000,000元	100	100	4S經銷店
廣州永達汽車租賃有限公司(「廣州永達汽車租賃」)	中國	二零一二年七月六日	人民幣30,000,000元	100	100	汽車租賃服務

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
永昇融資租賃有限公司	中國	二零一四年八月二十二日	人民幣133,875,000元	100	100	融資租賃服務
上海永達融資租賃有限公司	中國	二零一三年三月二十九日	人民幣500,000,000元	100	100	融資租賃服務
臨沂宇寶行汽車銷售服務有限公司	中國	二零零六年十月二十六日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
麗水市嘉誠汽車銷售有限公司	中國	二零一零年五月十七日	人民幣80,000,000元	100	100	4S經銷店
江陰雷馳汽車銷售服務有限公司	中國	二零一零年八月二十三日	人民幣35,000,000元	88 (附註2)	51	4S經銷店
鹽城悅寶貿易有限公司	中國	二零一五年十月三十一日	人民幣20,396,500元	100	100	將開始運營
哈爾濱寶誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零一五年三月七日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
天津市中順津寶汽車服務有限公司	中國	二零一五年三月三十一日	人民幣45,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫寶尊汽車銷售服務有限公司	中國	二零一五年八月三十一日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
深圳永達南方投資有限公司	中國	二零一五年六月九日	人民幣266,000,000元	70	70	控股
泰興永達眾誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零一五年二月二十八日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
嵊州市永達本誠汽車銷售服務有限公司	中國	二零一五年六月三十日	人民幣43,300,000元	100	100	4S經銷店
南通東方永達佳晨汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年十一月十六日	人民幣40,000,000元	60	60	4S經銷店
上海西上海申傑汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年三月三日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
上海西上海嘉沃汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年三月一日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
瑞安市永達南洋捷汽車銷售服務有限公司	中國	二零一四年三月五日	人民幣42,000,000元	100	100	4S經銷店
昆山永達路捷汽車銷售服務有限公司	中國	二零一四年三月十五日	人民幣40,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
常熟永達路捷汽車銷售服務有限公司	中國	二零一四年六月八日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
上海西上海弘傑汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年七月五日	人民幣60,000,000元	100	100	4S經銷店
上海永達啟明汽車銷售服務有限公司	中國	二零一五年一月二十七日	人民幣22,000,000元	100	100	4S經銷店
無錫寶誠汽車銷售服務有限公司(「無錫寶誠」)	中國	二零零四年九月十三日	人民幣100,000,000元	88	88	4S經銷店
江蘇寶尊投資集團有限公司	中國	二零一一年四月二十五日	人民幣589,910,000元	100	100	投資控股
常州寶尊汽車銷售服務有限公司	中國	二零零六年五月十一日	人民幣22,220,000元	100	100	4S經銷店
常州新寶尊汽車銷售服務有限公司	中國	二零零九年十月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
常州凱帝汽車銷售服務有限公司	中國	二零一二年八月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
常州常通汽車銷售服務有限公司	中國	二零零三年一月九日	人民幣23,000,000元	100	100	4S經銷店
常州尊越汽車銷售服務有限公司	中國	二零零七年六月二十五日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
榆林睿寶行汽車銷售服務有限公司	中國	二零零七年六月二十五日	人民幣25,000,000元	100	100	4S經銷店
德州聖寶汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年十月十七日	人民幣99,890,000元	100	100	4S經銷店
濰坊聖寶汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年十月十日	人民幣20,000,000元	100	100	4S經銷店
濰博聖寶汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年十月十八日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
東營宜寶軒汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年三月一日	人民幣10,000,000元	100	100	4S經銷店
榆林百泰汽車銷售服務有限公司	中國	二零一二年五月二十四日	人民幣52,000,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
福建省泉州百泰汽車銷售服務有限公司	中國	二零一一年三月二十三日	人民幣50,000,000元	100	100	4S經銷店
福建百泰汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年十二月十九日	人民幣95,000,000元	100	100	4S經銷店
榆林誠泰汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年八月二十一日	人民幣25,000,000元	100	100	4S經銷店
福清大長江潤通汽車銷售服務有限公司	中國	二零一三年十二月十日	人民幣30,000,000元	100	100	4S經銷店
海納汽車保險銷售有限公司	中國	二零一二年五月四日	人民幣50,000,000元	100	100	保險服務
濰坊永達投資管理有限公司	中國	二零一二年五月四日	人民幣13,580,595元	100	100	諮詢
福州天楚機械有限公司	中國	一九九八年八月十三日	人民幣13,500,000元	100	100	機械
南充永達路捷汽車銷售服務有限公司	中國	二零一四年四月三日	人民幣64,500,000元	100	100	4S經銷店
成都新錦豐汽車銷售服務有限責任公司	中國	二零一三年二月二十二日	人民幣62,300,000元	100	100	4S經銷店

綜合財務報表附註

截至二零一八年十二月三十一日止年度

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

本公司於二零一八年及二零一七年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下：(續)

附屬公司名稱#	註冊成立/ 設立地點	註冊成立/ 設立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	佔本公司所持已發行股本/ 註冊資本之面值的比例 於十二月三十一日		主要業務@
				二零一八年 %	二零一七年 %	
綿陽新錦程汽車銷售服務有限責任公司	中國	二零一四年五月二十三日	人民幣81,000,000元	100	100	4S經銷店
南充新雙立汽車銷售服務有限責任公司	中國	二零一四年四月四日	人民幣26,700,000元	100	100	4S經銷店
江陰市盛達汽車銷售服務有限公司	中國	二零零一年四月二十五日	人民幣10,000,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店
江陰市盛達豐田汽車銷售服務有限公司	中國	一九九九年十月二十七日	人民幣20,000,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店
江陰市盛達穎田汽車有限公司	中國	二零零五年十一月十六日	人民幣10,000,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店
江陰市穎達汽車銷售有限公司	中國	二零零七年五月十五日	人民幣12,100,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店
江陰市盛達佳穎汽車銷售有限公司	中國	二零零七年九月五日	人民幣5,000,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店
江陰盛升汽車有限公司	中國	二零零九年八月四日	人民幣15,000,000元	100 (附註1)	不適用	4S經銷店

50. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

除富海及香港匯富國際為有限公司外，所有附屬公司均為國內有限責任公司。

@ 4S經銷店指獲汽車製造商授權從事有關銷售、零部件、服務及調查等四項業務的汽車經銷店。

附註：

1. 該等公司乃於二零一八年新收購。詳情載於附註40。
2. 本集團於二零一八年收購該附屬公司的部分股權。

上述附表載列了董事認為主要影響本集團的業績或資產的附屬公司。董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

除上海永達投資控股集團有限公司發行本金額為人民幣13億元的超短期融資券及人民幣20億元的公司債券外，概無任何附屬公司於年末發行任何債務證券。超短期融資券詳情載於附註37及公司債券詳情載於附註38。

51. 期後事項

可能出售本集團若干附屬公司

於二零一九年二月二十日，本公司宣佈本公司正與一投資者銀團就一筆可能交易進行討論，該可能交易或會導致本公司出售其汽車金融業務(由若干附屬公司組成，其中包括上海永達信息技術集團有限公司)可能多於50%的股權。該等討論屬初步性質，截至本年報日期，本公司並未就可能交易訂立任何具約束力的協議。詳情請參閱本公司日期為二零一九年二月二十日的公告。該討論未必會導致就該可能交易訂立最終協議，且該可能交易未必會按預期進行或根本不會進行。

財務概要

截至二零一八年十二月三十一日止年度

本集團過往五個財政年度摘錄自己公佈經審核財務資料與財務報表之業績、資產、負債及非控股權益概要如下。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
業績					
收益	55,318,486	50,699,302	43,032,502	35,657,593	32,937,975
除稅前溢利	1,752,561	2,007,500	1,152,003	776,535	705,235
所得稅開支	(427,525)	(405,712)	(244,227)	(209,201)	(165,755)
年內溢利	1,325,036	1,601,788	907,776	567,334	539,480
其他全面收益	(15,161)	5,789	-	-	-
年內全面收益總額	1,309,875	1,607,577	907,776	567,334	539,480
以下各項應佔年內溢利：					
本公司擁有人	1,253,099	1,509,930	851,272	524,468	501,130
非控股權益	71,937	91,858	56,504	42,866	38,350
	1,325,036	1,601,788	907,776	567,334	539,480
以下各項應佔全面收益總額：					
本公司擁有人	1,237,938	1,515,719	851,272	524,468	501,130
非控股權益	71,937	91,858	56,504	42,866	38,350
	1,309,875	1,607,577	907,776	567,334	539,480
資產、負債及非控股權益					
資產總額	31,015,663	27,926,788	20,375,125	17,207,264	16,919,270
負債總額	(21,495,676)	(19,145,354)	(14,972,192)	(12,606,829)	(12,743,580)
非控股權益	(532,074)	(493,123)	(441,174)	(363,240)	(331,799)
	8,987,913	8,288,311	4,961,759	4,237,195	3,843,891