

## 未來計劃及[編纂]

### 業務目標及策略

我們透過採取以下策略，旨在擴展業務以維持及鞏固市場地位：

- 進一步擴展我們的銷售及營銷網絡；
- 進一步擴展我們的產品組合及品牌組合；
- 強化我們的品牌認知度；及
- 繼續留用及招募人才以支持未來增長。

有關我們的目標及策略的詳情，請參閱「業務－業務策略」分節。

### 未來計劃

儘管於2018年9月30日有現金及現金等價物約24.3百萬新加坡元及於2018年9月30日有尚未動用銀行融資6.6百萬新加坡元，根據截至2017年12月31日止年度產生的開支，預期各財政年度的非銷售相關的現金流出(包括銷售及分銷開支，以及行政開支，惟不包括銷售佣金、折舊及攤銷，以及壞賬撥備及滯銷存貨撥備)約19.0百萬新加坡元。此外，我們須就截至2017年12月31日止年度宣派的股息支付約7.3百萬新加坡元。因此，儘管我們於2018年9月30日有現金及現金等價物以及尚未動用的銀行融資，倘不計及任何業務經營[編纂]及[編纂][編纂]淨額，該等非銷售相關的現金流出將導致我們處於負現金狀況。由於我們須維持足夠流動資金作靈活調動以在客戶未能及時結付任何銷售款項情況下盡量降低任何流動資金風險，並應付採購訂單付款連同結付經營開支與收取銷售款項的時差，董事認為本集團確切需要資金。[編纂]為撥付未來業務擴展及營銷計劃的重要資金基礎，並能維持充足的流動資金。此外，預期[編纂]不但可令我們從[編纂]獲得額外資金，亦可在債務及股本平台的二級資本市場獲得資金，從而進一步擴展及把握未來美國及新加坡傢俬銷售市場持續增長趨勢帶來的機遇。

經計及聯交所於2017年的[編纂]集資額、滬港通及深港通的潛在廣泛股東基礎及集資渠道、香港股市的交投量及於聯交所上市的公司於二級市場籌集的股本資金的主要統計數據、香港股市的市值規模及其更大的市場活動，董事認為香港聯交所為一個更好的[編纂]平台，可為我們的業務擴展計劃提供資金，並令本公司於日後有需要時

## 未來計劃及[編纂]

更有效地進行二次集資。此外，我們相信[編纂]對本集團的業務發展策略有利，並符合本集團及股東的整體利益。有關在香港[編纂]的理由詳情，請參閱本文件「歷史、發展及重組—過往於新交所上市及[編纂]理由—[編纂]理由」各段。

經對比[編纂]籌資及取得額外銀行借款，董事認為，經計及可籌集的潛在資金金額、集資時間、日後利率上升導致債務融資成本上升的可能性、本集團並無上市地位而可能就債務融資被施加的嚴格抵押品要求，以及就本集團相對輕資產的性質而言，難以符合有關抵押品要求，[編纂]相比僅依賴債務融資更有效。董事相信，本集團憑藉上市地位，可更靈活結合股權融資及債務融資，而非僅依賴銀行借款，可讓本集團在需要時於資本市場取得更廣泛的融資來源，並盡可能有效實現擴展計劃，而毋須在任何收緊信貸控制或市場狀況變動的情況下面臨不確定的金融風險。有關本集團選擇[編纂]而非僅以債務融資集資的原因詳情，請參閱本文件「歷史、發展及重組—過往於新交所上市及[編纂]理由—與債務融資相比，股權融資的優勢」一段。

有關未來計劃的詳細討論，請參閱本文件「業務—業務策略」各段。

### [編纂]

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍每股股份[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)，並假設[編纂]並無獲行使，我們估計[編纂]的[編纂]淨額總額(經扣除我們就[編纂]應支付的[編纂]費用及估計開支)將約為[編纂]港元(相當於約[編纂]新加坡元)。我們目前擬按以下方式動用[編纂][編纂]淨額：

- (i) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作擴展我們於美國的美國傢俬銷售分部；
- (a) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於採購產品以增加現有產品的存貨並推出更多新產品以擴大我們的產品組合，當中約[編纂]港元用於新產品，而約[編纂]港元用於現有產品。我們根據銷售業績及不久將來的市場趨勢計劃豐富現有品牌下已推向市場的產品，及其他廣受美國市場歡迎的產品。[編纂]港元當中，約[編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元擬分別於截至2021年12月31日止三個年度使用。根據灼識諮詢報告，傢俬網上銷售總值於2017年至2022年期間將按複合年均增長率約12.4%持續穩定增長。我們相信通過豐富產品種類，我們將能夠把握美國傢俬銷售分部的增長趨勢及增加我們的市場份額；

## 未來計劃及[編纂]

- (b) 約[編纂]%或[編纂]港元將用於加大銷售及營銷力度，以進一步提升品牌忠誠度、聲譽及品牌認知度。我們計劃加強營銷活動，包括預備及更新將於客戶網上刊登的現有及新產品的照片，以及參與貿易展的相關開支。[編纂]港元當中，約[編纂]港元、[編纂]港元及[編纂]港元擬分別於截至2021年12月31日止三個年度使用；
- (c) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作儲存將要採購的新產品。我們將於美國聘請現時或額外的訂單處理服務供應商，以為我們的產品儲存服務。於往績記錄期間，除我們的自營倉庫外，我們使用由美國不同第三方服務供應商營運的訂單處理服務。我們計劃繼續聘用現有處理服務供應商，為庫存提供額外儲存空間。倘現有處理服務供應商日後無法滿足我們的營運需求(如儲存空間不足)，我們可能會聘用額外處理服務供應商提供類似處理服務。當我們聘用新處理服務供應商，我們將考慮地點、倉庫大小、將提供的處理服務的類型及質素以及相關成本。於最後實際可行日期，我們在繼續聘用現有處理服務供應商方面並無遇到任何困難，亦預期不會聘用額外處理服務供應商。我們相信繼續外判儲存及訂單處理安排過程予該等訂單處理服務供應商讓我們能更專注於美國的銷售及營銷，以及規避我們預期未來的銷售量增加時涉及的倉庫管理及儲存及訂單處理安排有關的經營風險；
- (ii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作擴展我們於新加坡的傢俬銷售業務；
- (a) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作支付於新加坡以品牌「OM」及「Lifestorey」新開設的兩個銷售點的租賃開支、經常性開支(包括招聘不少於20名額外員工的開支)及資本開支。「OM」銷售點預期於2020年第二季度於新加坡中區開業，而「Lifestorey」銷售點預期於2021年第一季度進駐新加坡西區。預期新銷售點面積約15,000平方呎。我們相信兩個新開設的銷售點將提升我們現時於新加坡的影響力及更好的為潛在客戶服務；

## 未來計劃及 [編纂]

下表載列擴展兩個新設銷售點約[編纂]港元的[編纂]分析：

	將動用的 [編纂]淨額 <hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black; margin: 0;"/> (百萬港元)
租賃開支 .....	[編纂]
經常性開支(包括招聘不少於20名額外員工 (包括兩名銷售經理、八名銷售人員及 十名其他支援人員)的開支) .....	[編纂]
資本開支 .....	[編纂]

(b) 約[編纂]%或[編纂]港元擬用作為我們新設的銷售點採購存貨。所有將予採購的存貨將為新產品。我們計劃豐富我們現有品牌及未來發掘的其他新品牌的產品來源，以迎合不斷變化的市場趨勢及客戶的喜好；

## 未來計劃及[編纂]

- (c) 約[編纂]%或[編纂]港元擬用作提高我們品牌的知名度，其中包括品牌打造活動，如雜誌、報紙、網站的廣告，特別是我們計劃開設的新銷售點；
- (d) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作於擴建我們於新加坡的倉庫。我們計劃租賃位於將開設的新銷售點附近佔地約30,000平方呎的新倉庫，以應付因開設新銷售點而增加的產品需求；及
- (iii) 約[編纂]%或[編纂]港元將用作本集團的營運資金。

下表載列上述計劃[編纂]的詳細分析，惟不包括一般營運資金約[編纂]港元：

	截至12月31日止年度 將動用的[編纂]淨額		
	2019年 (百萬港元)	2020年 (百萬港元)	2021年 (百萬港元)
就美國傢俬銷售分部而言：			
—採購存貨 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—加大銷售及營銷力度，以進一步提升品牌 忠誠度、聲譽及品牌認知度 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—儲存將要採購的新產品 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]

## 未來計劃及[編纂]

截至12月31日止年度  
將動用的[編纂]淨額

	2019年 (百萬港元)	2020年 (百萬港元)	2021年 (百萬港元)
就傢俬銷售分部而言：			
—支付分別將於新加坡以品牌「OM」及「Lifestorey」新開設的兩個銷售點的租賃按金、經常性開支、租賃開支及資本開支 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—為我們新開設的銷售點採購存貨 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—提高我們品牌的知名度，其中包括品牌打造活動.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
—擴建我們於新加坡的倉庫.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]
小計 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]

倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的上限，即每股[編纂]港元，[編纂][編纂]淨額將增加約[編纂]港元。我們擬將額外[編纂]淨額按比例用於上述用途。倘[編纂]定於指示性[編纂]範圍的下限，即每股[編纂]港元，[編纂][編纂]淨額將減少約[編纂]港元。我們擬按比例減少用於上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂]獲悉數行使，我們估計我們就[編纂]該等額外股份收取的額外[編纂]淨額於扣除就此應付的[編纂]費用及估計開支後，將約為(i) [編纂]港元(假設[編纂]定於指示性[編纂]範圍的上限，即每股[編纂]港元)；(ii) [編纂]港元(假設[編纂]定於指示性[編纂]範圍的中位數，即每股[編纂]港元)；及(iii) [編纂]港元(假設[編纂]定於指示性[編纂]範圍的下限，即每股[編纂]港元)。我們因行使[編纂]而收取的任何額外[編纂]亦將按比例分配至上述業務目標及未來計劃。

---

## 未來計劃及[編纂]

---

我們將承擔我們就發行新股份而應付的[編纂]佣金、證監會交易徵費及聯交所交易費，以及任何有關[編纂]的適用費用。

倘[編纂]淨額並未即時用於上述用途，在適用法例及規例許可的情況下，我們擬將[編纂]淨額存入香港的認可金融機構及／或持牌銀行作短期存款。

倘上述[編纂]用途有重大變動，我們將發出適當公告。