

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.
萊爾斯丹控股有限公司*
 (於百慕達註冊成立之有限公司)
 (股份代號：0738)

**截至二零一九年二月二十八日止年度
 全年業績公佈**

| 財務概要 | | 截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 | 截至 二零一八年 二月二十八日 止年度 | 變動 | 變動 % |
|---------------------------|-------|------------------------------|------------------------------|---------|---------|
| 收益 | 百萬人民幣 | 908.8 | 1,130.6 | (221.8) | (19.6) |
| 毛利 | 百萬人民幣 | 570.2 | 743.5 | (173.3) | (23.3) |
| 本公司權益持有人 應佔（虧損）／溢 利 | 百萬人民幣 | (28.0) | 59.7 | | |
| 每股基本（虧損）／ 溢利 | 人民幣分 | (3.97) | 8.45 | | |
| 每股股息 | | | | | |
| - 已付中期 | 港仙 | - | 3.3 | | |
| - 已付中期特別 | 港仙 | - | 1.7 | | |
| - 建議末期 | 港仙 | - | 3.6 | | |
| - 建議末期特別 | 港仙 | 35.0 | 4.4 | | |

*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年二月二十八日止年度之綜合業績及去年比較數字。綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

綜合損益表

| | 附註 | 截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 人民幣千元 | 截至 二零一八年 二月二十八日 止年度 人民幣千元 |
|-------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 收益 | 4 | 908,784 | 1,130,560 |
| 銷售成本 | 6 | (338,568) | (387,065) |
| 毛利 | | 570,216 | 743,495 |
| 其他收入 | 5 | 15,244 | 25,958 |
| 其他（虧損）／收益，淨額 | 5 | (7,226) | 42,682 |
| 貿易應收賬項減值虧損 | 6 | (5,454) | - |
| 銷售及分銷開支 | 6 | (436,745) | (548,478) |
| 一般及行政開支 | 6 | (160,982) | (178,127) |
| 經營（虧損）／溢利 | | (24,947) | 85,530 |
| 財務收入，淨額 | 7 | 11,508 | 8,239 |
| 所佔合營企業溢利 | | - | 74 |
| 除所得稅前（虧損）／溢利 | | (13,439) | 93,843 |
| 所得稅支出 | 8 | (13,889) | (33,600) |
| 年內（虧損）／溢利 | | (27,328) | 60,243 |
| 應佔年內（虧損）／溢利： | | | |
| - 本公司權益持有人 | | (28,032) | 59,676 |
| - 非控股權益 | | 704 | 567 |
| | | (27,328) | 60,243 |
| 本公司權益持有人應佔每股（虧損）／溢利 （人民幣分） | | | |
| - 基本 | 9 | (3.97) | 8.45 |
| - 攤薄 | 9 | (3.97) | 8.45 |
| 股息 | 10 | 210,428 | 78,577 |

綜合全面收入表

| | 截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 人民幣千元 | 截至 二零一八年 二月二十八日 止年度 人民幣千元 |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 年內（虧損）／溢利 | (27,328) | 60,243 |
| 年內除稅後之其他全面收入 | | |
| <i>其後不會重新分類為綜合損益表之項目</i> | | |
| - 退休福利責任之精算（虧損）／溢利 | (524) | 24 |
| <i>其後可重新分類為綜合損益表之項目</i> | | |
| - 匯兌差額 | 19,918 | (45,985) |
| - 撥回可供出售財務資產權益之減值撥備 | - | 2,500 |
| - 出售可供出售財務資產之權益 | - | (2,500) |
| 年內全面（虧損）／收入總額 | <u>(7,934)</u> | <u>14,282</u> |
| 應佔年內全面（虧損）／收入總額： | | |
| - 本公司權益持有人 | (8,638) | 13,715 |
| - 非控股權益 | 704 | 567 |
| | <u>(7,934)</u> | <u>14,282</u> |

綜合資產負債表

| | 於二零一九年 附註 二月二十八日 人民幣千元 | 於二零一八年 二月二十八日 人民幣千元 |
|-----------------|------------------------------|---------------------------|
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 投資物業 | 56,360 | 128,594 |
| 物業、機器及設備 | 153,306 | 94,391 |
| 土地使用權 | 20,442 | 21,239 |
| 長期按金及預付款項 | 4,632 | 5,898 |
| 遞延所得稅項資產 | 54,302 | 53,538 |
| | <u>289,042</u> | <u>303,660</u> |
| 流動資產 | | |
| 存貨 | 325,444 | 331,355 |
| 貿易應收賬項及其他應收賬項 | 11 74,940 | 116,705 |
| 按金及預付款項 | 45,471 | 49,705 |
| 已抵押銀行存款 | 665 | 624 |
| 現金及銀行結餘 | 590,596 | 603,123 |
| | <u>1,037,116</u> | <u>1,101,512</u> |
| 總資產 | <u><u>1,326,158</u></u> | <u><u>1,405,172</u></u> |
| 權益 | | |
| 本公司權益持有人應佔股本及儲備 | | |
| 股本 | 59,979 | 59,979 |
| 儲備 | | |
| 建議股息 | 210,428 | 47,698 |
| 其他 | 905,309 | 1,124,653 |
| | <u>1,175,716</u> | <u>1,232,330</u> |
| 非控股權益 | <u>10,450</u> | <u>10,451</u> |
| 總權益 | <u><u>1,186,166</u></u> | <u><u>1,242,781</u></u> |

綜合資產負債表(續)

| | | 於二零一九年 附註 二月二十八日 人民幣千元 | 於二零一八年 二月二十八日 人民幣千元 |
|--------------------|----|------------------------------|---------------------------|
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 遞延所得稅項負債 | | <u>27,869</u> | <u>30,086</u> |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債 | 12 | <u>106,378</u> | <u>127,173</u> |
| 當期所得稅負債 | | <u>5,745</u> | <u>5,132</u> |
| | | <u>112,123</u> | <u>132,305</u> |
| 總負債 | | <u>139,992</u> | <u>162,391</u> |
| 權益及負債總值 | | <u>1,326,158</u> | <u>1,405,172</u> |

附註：

1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋製造及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣呈列。

2 編製基準

本集團之綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港《公司條例》第 622 章的披露要求編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就重估投資物業作出調整，並按公平值列賬。

編製與香港財務報告準則一致之財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

(a) 本集團採納之新準則、修訂之準則及詮釋

本集團於二零一八年三月一日或之後開始之財政年度採納以下已頒佈及生效之新準則、修訂之準則及詮釋：

| | |
|-------------------------|--|
| 香港財務報告準則（修訂本） | 二零一四年至二零一六年週期 香港財務報告準則之年度改進 |
| 香港會計準則第 28 號(修訂本) | 聯營公司及合營企業的投資 |
| 香港會計準則第 40 號(修訂本) | 轉移投資物業 |
| 香港財務報告準則第 1 號（修訂本） | 首次採納香港財務報告準則 |
| 香港財務報告準則第 2 號（修訂本） | 以股份為基礎付款交易的分類 與計量 |
| 香港財務報告準則第 4 號（修訂本） | 連同香港財務報告準則第 4 號 保險合約一併應用香港財務 報告準則第 9 號金融工具 |
| 香港財務報告準則第 9 號 | 金融工具 |
| 香港財務報告準則第 15 號 | 與客戶合約之收入 |
| 香港財務報告準則第 15 號（修訂本） | 香港財務報告準則第 15 號的釐清 |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第 22 號 | 外匯交易及墊付代價 |

採納香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 15 號的影響詳情於下文附註 3 披露，採納其他修訂之準則及詮釋概不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

(b) 尚未採納之新訂準則、修訂之準則及詮釋

本集團並沒有提早採納已頒佈但於二零一九年二月二十八日報告期間尚未強制生效之若干新訂會計準則、修訂之準則及詮釋。本集團對該等新訂準則、修訂之準則及詮釋的影響之評估載列如下。

| | |
|----------------------------------|---|
| 香港財務報告準則（修訂本） | 二零一五年至二零一七年週期 香港財務報告準則之年度改進 ⁽¹⁾ |
| 二零一八年財務報告之概念框架 | 財務報告之經修訂概念框架 ⁽²⁾ |
| 香港會計準則第 19 號(修訂本) | 計劃修正、縮減或清償 ⁽¹⁾ |
| 香港會計準則第 28 號(修訂本) | 於聯營公司及合營企業的長期 權益 ⁽¹⁾ |
| 香港財務報告準則第 9 號（修訂本） | 具有負補償之預付款特性 ⁽¹⁾ |
| 香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號(修訂本) | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁽⁴⁾ |
| 香港財務報告準則第 16 號 | 租賃 ⁽¹⁾ |
| 香港財務報告準則第 17 號 | 保險合約 ⁽³⁾ |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 23 號 | 所得稅待遇之不確定性 ⁽¹⁾ |

⁽¹⁾ 於二零一九年三月一日或之後開始之會計期間生效

⁽²⁾ 於二零二零年三月一日或之後開始之會計期間生效

⁽³⁾ 於二零二一年三月一日或之後開始之會計期間生效

⁽⁴⁾ 生效日期尚未決定

香港財務報告準則第16號「租賃」

由於經營租賃及融資租賃的區別被移除，香港財務報告準則第16號將導致絕大部分租賃在綜合資產負債表上確認。根據新準則，資產（租賃項目的使用權）及繳納租金的金融負債均獲確認入賬。在綜合收益表中，租金費用不會被確認，然而來自使用權資產的攤銷及租賃負債的利息支出會被確認。惟僅短期及低值租賃則在此豁免。

影響

該準則將會主要影響本集團經營租賃的會計處理。根據香港財務報告準則第16號，本集團採用追溯調整法。於二零一九年二月二十八日，本集團有不可撤銷的經營租賃承擔為人民幣69,735,000元。於二零一九年三月一日，本集團預期確認使用權資產約為人民幣43,427,000元，租賃負債約為人民幣46,414,000元(根據於二零一九年二月二十八日確認的預付賬款和應計租賃賬款額進行調整後的金額)。並於期初之保留盈餘相應地調整人民幣2,987,000元。

本集團之採納日期

本集團將於二零一九年三月一日之強制採用日期起應用該準則。本集團擬採用追溯調整法，並不會重列首次採用年度前之比較金額。

概無其他尚未生效的準則，且預期對本集團於本報告期間或未來報告期間，及可預見未來交易造成重大影響。

3 會計政策變動

本附註解釋採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號對本集團財務報表之影響。

本集團選擇採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號，比較數字未予重列。因此，重新分類及調整並未於二零一八年二月二十八日反映在綜合資產負債表中，而是於二零一八年三月一日，在期初綜合資產負債表內確認。

下表顯示了就各個類別項目確認之調整。不受有關變動影響之項目，並無包括在內。因此，所披露的小計和總數不能從提供的數字中重新計算。以下是按準則詳細解釋該調整。

| | 於 二零一八年 二月二十八日 按原來呈列 人民幣千元 | 採納 香港財務報告 準則第9號 之影響 人民幣千元 | 採納 香港財務報告 準則第15號 之影響 人民幣千元 | 二零一八年 三月一日 經重列 人民幣千元 |
|--|--|---------------------------------------|--|-------------------------------|
| 綜合資產負債表 (摘要) | | | | |
| 流動負債 | | | | |
| 其他應付賬項， 列入於應付貿易 賬項、其他 應付賬項及合 約負債 | 127,173 | - | (7,272) | 119,901 |
| 合約負債，列入 於應付貿易賬 項、其他應付 賬項及合約負 債 | - | - | 7,272 | 7,272 |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>7,272</u> | <u>7,272</u> |

(a) 香港財務報告準則第9號「金融工具」－採納之影響

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號有關金融資產及金融負債的確認、分類及計量、金融工具之終止確認、金融資產減值及對沖會計處理的條文。

(i) 分類及計量

於二零一八年三月一日（首次應用香港財務報告準則第9號之日期），本集團管理層已評估適用於本集團所持有金融資產的業務模式，並將金融工具分類至香港財務報告準則第9號之適當類別。金融工具之分類及計量保持不變。其他金融資產按攤銷成本計量。

(ii) 金融資產減值

本集團有兩類金融資產須遵守香港財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收賬項；及
- 其他金融資產按攤銷成本計量

本集團須就各個類別資產按香港財務報告準則第9號修訂其減值方法。

而其他應收賬項、存款、已抵押銀行存款、短期銀行存款及現金及現金等價物已按香港財務報告準則第9號的減值要求，該已知識別的減值虧損並不重大。

貿易應收賬款

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收賬項在存續期間之預期虧損。為計量預期信貸虧損，與已知財務困難或對應收賬項收款存在重大疑問的客戶有關的應收賬項將單獨評估減值準備撥備。預期信用損失也是通過將剩餘應收款基於賬齡和共享信用風險特徵分組並綜合評估回收可能性來估算的，並將預期的信用損失率應用於各應收賬項的賬面總額。預期信貸損失率乃根據過往三年經歷的歷史信貸虧損釐定，並經調整以反映當前及前瞻性資料，例如影響客戶清償應收賬項能力的宏觀經濟因素。管理層密切監察貿易應收賬項的信貸質素及可收回性。根據香港財務報告準則第9號採納簡化預期信貸虧損法並未導致於二零一八年三月一日之貿易應收賬項產生任何額外減值的虧損。

其他金融資產按攤銷成本列賬

就按攤銷成本列賬的其他金融資產而言，預期信貸虧損乃基於十二個月預期信貸虧損計算。這是金融工具違約事件導致的存續期間的預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的十二個月內發生。然而，初步確認信貸風險有顯著增加時，減值將基於存續期的預期信貸損失計量。管理層已密切監察其他金融資產按攤銷成本的信貸質素及可收回性，並認為預期信貸虧損並不重大。

(b) 香港財務報告準則第 15 號「與客戶合約之收入」—採納之影響

香港財務報告準則第15號取代涵蓋產品與服務合約之香港會計準則第18號及涵蓋建築合約之香港會計準則第11號。根據新準則，當客戶獲得產品或服務的控制權，及能夠管理使用並從產品或服務中獲得利益時，收益即被確認。

採納香港財務報告準則第15號的影響如下：

合同負債之表述

於二零一八年三月一日，先前已包括在其他應付賬項中的「預收客戶款項」及「遞延收入」分別為人民幣3,699,000元及人民幣3,573,000元，現列入合約負債以反映香港財務報告準則第15號的術語。

收益確認時間

採納香港財務報告準則第15號對本集團確認貨物銷售收入並無重大影響。

4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及非零售觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利／（虧損）評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他（虧損）／收益，淨額、財務收入，淨額、所佔合營企業溢利及未分配開支。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

貨品銷售於集團轉移產品至客戶時，客戶接收產品且可合理確保可收回相關應收款項時確認。

向執行董事提供作為截至二零一九年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

| | 零售 | | 其他 | 總額 |
|-------------------------|-----------------|--------------------|-------|-----------------|
| | 中國大陸 人民幣千元 | 香港及 澳門 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 外界客戶之收益 | <u>850,949</u> | <u>57,835</u> | - | <u>908,784</u> |
| 可呈報分類虧損 | <u>(10,551)</u> | <u>(6,891)</u> | - | <u>(17,442)</u> |
| 其他收入 (不包括政府補貼) | | | | 78 |
| 其他虧損，淨額 | | | | (7,226) |
| 財務收入，淨額 | | | | 11,508 |
| 未分配開支 | | | | <u>(357)</u> |
| 除所得稅前虧損 | | | | (13,439) |
| 所得稅支出 | | | | <u>(13,889)</u> |
| 年內虧損 | | | | <u>(27,328)</u> |
| 折舊及攤銷 | <u>31,858</u> | <u>1,784</u> | - | <u>33,642</u> |
| 非流動資產添置 (遞延所得稅項資產除外) | <u>23,482</u> | <u>2,586</u> | - | <u>26,068</u> |

向執行董事提供作為截至二零一八年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

| | 零售 | | 其他 | 總額 |
|------------------------------|------------------|--------------------|----------|------------------|
| | 中國大陸 人民幣千元 | 香港及 澳門 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 外界客戶之收益 | <u>1,068,724</u> | <u>61,836</u> | <u>-</u> | <u>1,130,560</u> |
| 可呈報分類溢利／ (虧損) | <u>47,349</u> | <u>(11,436)</u> | <u>-</u> | <u>35,913</u> |
| 其他收入 (不包括政府補貼) | | | | 6,961 |
| 其他收益，淨額 | | | | 42,682 |
| 財務收入，淨額 | | | | 8,239 |
| 所佔合營企業溢利 | | | | 74 |
| 未分配開支 | | | | (26) |
| 除所得稅前溢利 | | | | 93,843 |
| 所得稅支出 | | | | (33,600) |
| 年內溢利 | | | | <u>60,243</u> |
| 折舊及攤銷 | <u>33,817</u> | <u>1,514</u> | <u>-</u> | <u>35,331</u> |
| 非流動資產添置 (遞延稅所得稅項 資產除外) | <u>37,913</u> | <u>2,320</u> | <u>-</u> | <u>40,233</u> |

截至二零一九年及二零一八年二月二十八日止年度，外界客戶之收益主要來自本集團自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA, PITTI DONNA及CNE。

於二零一九年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

| | 零售 | | 其他 | 總額 |
|------------------|----------------|--------------------|------------|-------------------------|
| | 中國大陸 人民幣千元 | 香港及 澳門 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分類資產 | <u>929,287</u> | <u>314,366</u> | <u>145</u> | <u>1,243,798</u> |
| 遞延所得稅項資產 | | | | 54,302 |
| 未分配資產 | | | | <u>28,058</u> |
| 綜合資產負債表之 資產總額 | | | | <u><u>1,326,158</u></u> |
| 分類負債 | <u>99,521</u> | <u>6,005</u> | <u>13</u> | <u>105,539</u> |
| 當期所得稅負債 | | | | 5,745 |
| 遞延所得稅項負債 | | | | 27,869 |
| 未分配負債 | | | | <u>839</u> |
| 綜合資產負債表之 負債總額 | | | | <u><u>139,992</u></u> |

於二零一八年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

| | 零售 | | 其他 | 總額 |
|------------------|---------------|--------------------|-------|-----------|
| | 中國大陸 人民幣千元 | 香港及 澳門 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分類資產 | 994,979 | 321,049 | 140 | 1,316,168 |
| 遞延所得稅項資產 | | | | 53,538 |
| 未分配資產 | | | | 35,466 |
| 綜合資產負債表之 資產總額 | | | | 1,405,172 |
| 分類負債 | 116,962 | 9,364 | 11 | 126,337 |
| 當期所得稅負債 | | | | 5,132 |
| 遞延所得稅項負債 | | | | 30,086 |
| 未分配負債 | | | | 836 |
| 綜合資產負債表之 負債總額 | | | | 162,391 |

本集團按可呈報分類劃分之來自外界客戶收益如下：

收益

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|------|---------------|---------------|
| 中國大陸 | 850,949 | 1,068,724 |
| 香港 | 54,550 | 56,512 |
| 澳門 | 3,285 | 5,324 |
| 總計 | 908,784 | 1,130,560 |

截至二零一九年及二零一八年二月二十八日止年度，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

本集團按可呈報分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

非流動資產

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 中國大陸 | 151,262 | 167,096 |
| 香港 | 13,937 | 14,870 |
| 澳門 | 69,541 | 68,156 |
| 總計 | <u>234,740</u> | <u>250,122</u> |

5 其他收入及其他（虧損）／收益，淨額

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|--------------------|----------------|---------------|
| 其他收入 | | |
| 投資物業之租金總收入 | 78 | 164 |
| 政府補貼 | 15,166 | 18,997 |
| 可供出售財務資產之股息收入 | - | 6,797 |
| | <u>15,244</u> | <u>25,958</u> |
| 其他（虧損）／收益，淨額 | | |
| 投資物業公平值虧損 | (6,909) | (7,455) |
| 匯兌（虧損）／收益，淨額（附註） | (4,531) | 7,833 |
| 應收一項可供出售財務資產款項減值撥回 | - | 7,500 |
| 出售可供出售財務資產之權益收益 | - | 33,131 |
| 出售投資權益收益 | - | 1,673 |
| 出售物業、機器及設備收益 | 4,214 | - |
| | <u>(7,226)</u> | <u>42,682</u> |

附註： 來自外幣計值交易結算及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌（虧損）／收益淨額。

6 按性質分類之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 核數師酬金 | | |
| - 核數服務 | 1,912 | 1,713 |
| - 非核數服務 | 228 | 707 |
| 土地使用權攤銷 | 791 | 809 |
| 物業、機器及設備折舊 | 32,851 | 34,522 |
| 撇銷物業、機器及設備虧損 | 3,725 | 3,073 |
| 銷售成本 | 338,568 | 387,065 |
| 土地及樓宇之經營租約租金 | | |
| - 最低租金款項 | 52,230 | 65,123 |
| - 或然租金 | 1,299 | 1,929 |
| 運費 | 8,841 | 8,373 |
| 郵遞及速遞費 | 3,815 | 4,335 |
| 廣告及宣傳開支 | 40,536 | 40,235 |
| 商場特許銷售費 | 144,903 | 223,395 |
| 僱員福利開支（包括董事酬金） | 301,325 | 332,901 |
| （減值撥回）／存貨減值虧損 | (409) | 8,933 |
| 貿易應收賬項減值虧損 | 5,454 | - |
| 賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營開支 | 10 | 28 |

7 財務收入，淨額

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 銀行存款之利息收入 | 8,308 | 7,039 |
| 短期銀行貸款之利息支出 | - | (29) |
| 其他財務收入 | 3,200 | 1,229 |
| | <u>11,508</u> | <u>8,239</u> |

8 所得稅支出

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 當期所得稅 | | |
| - 香港利得稅 | - | - |
| - 中華人民共和國（「中國」）企業所得稅 | 16,839 | 36,173 |
| 遞延所得稅 | (2,950) | (2,573) |
| | <u>13,889</u> | <u>33,600</u> |

本集團中國附屬公司溢利乃按 25%（二零一八年：25%）之中國企業所得稅率計稅。

香港利得稅適用稅率為 16.5%（二零一八年：16.5%）。由於本集團於截至二零一九年及二零一八年二月二十八日止兩個年度各年內並無於香港產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

澳門所得補充稅適用稅率為 12%（二零一八年：12%）。由於本集團於截至二零一九年及二零一八年二月二十八日止兩個年度各年內並無於澳門產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就澳門所得補充稅作出撥備。

9 每股（虧損）／溢利

基本

每股基本（虧損）／溢利乃將本公司權益持有人應佔（虧損）／溢利除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------|-----------------|----------------|
| 本公司權益持有人應佔（虧損）／溢利 （人民幣千元） | <u>(28,032)</u> | <u>59,676</u> |
| 已發行普通股之加權平均數（千計） | <u>705,895</u> | <u>705,895</u> |
| 每股基本（虧損）／溢利（人民幣分） | <u>(3.97)</u> | <u>8.45</u> |

攤薄

截至二零一九年二月二十八日及二零一八年二月二十八日止年度，並無潛在攤薄影響之普通股，每股攤薄（虧損）／溢利相等於每股基本（虧損）／溢利。

10 股息

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|---|----------------|---------------|
| 無中期股息（二零一八年：每股普通股 3.3 港仙） | - | 20,380 |
| 無中期特別股息（二零一八年：每股普通股 1.7 港仙） | - | 10,499 |
| 無建議末期股息 （二零一八年：每股普通股 3.6 港仙） | - | 21,464 |
| 建議末期特別股息每股普通股 35.0 港仙 （二零一八年：4.4 港仙） | <u>210,428</u> | <u>26,234</u> |
| | <u>210,428</u> | <u>78,577</u> |

於二零一九年五月二十一日舉行之董事會上，董事會不建議派發末期股息但建議派發末期特別股息每股普通股 35.0 港仙，合計約人民幣 210,428,000 元。該建議股息並不作為應付股息反映在綜合財務報表中，但將會反映為本公司截至二零二零年二月二十九日止年度之繳入盈餘。

11 貿易應收賬項及其他應收賬項

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|--------|----------------------|-----------------------|
| 貿易應收賬項 | 77,686 | 113,739 |
| 減值撥備 | <u>(5,454)</u> | <u>(980)</u> |
| | 72,232 | 112,759 |
| 其他應收賬項 | <u>2,708</u> | <u>3,946</u> |
| | <u>74,940</u> | <u>116,705</u> |

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

報告期末，減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|------------|----------------------|-----------------------|
| 即期至 30 天 | 61,588 | 100,491 |
| 31 天至 60 天 | 6,312 | 4,947 |
| 61 天至 90 天 | 1,999 | 2,849 |
| 超過 90 天 | <u>2,333</u> | <u>4,472</u> |
| | <u>72,232</u> | <u>112,759</u> |

12 應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 應付貿易賬項 | 19,203 | 36,429 |
| 其他應付賬項 | 77,360 | 90,744 |
| 合約負債 | <u>9,815</u> | <u>-</u> |
| | <u>106,378</u> | <u>127,173</u> |

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 天。報告期末，應付貿易款項之賬齡按發票日期分析如下：

| | 2019 人民幣千元 | 2018 人民幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 即期至 30 天 | 9,637 | 15,114 |
| 31 天至 60 天 | 5,706 | 17,933 |
| 61 天至 90 天 | 1,909 | 948 |
| 91 天至 120 天 | 803 | - |
| 超過 120 天 | 1,148 | 2,434 |
| | <u>19,203</u> | <u>36,429</u> |

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

本集團以縱向一體化的業務模式經營，在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發、生產以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA 及 CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零一八／一九財政年度，由於零售店舖整合，加上同店銷售下跌，集團總體收益同比下跌 19.6% 至人民幣 908,800,000 元（二零一七／一八：人民幣 1,130,600,000 元）。同時為了應對不良市場氣氛，集團改變定價策略，整體毛利率較去年同期下跌 3.1 個百分點至 62.7%，綜合毛利同比減少 23.3% 至人民幣 570,200,000 元（二零一七／一八：人民幣 743,500,000 元）。此外，本年度非核心收益大幅減少，主因去年同期出售一項可供出售財務資產權益而錄得淨收益人民幣 33,100,000 元。最終本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 28,000,000 元（二零一七／一八：溢利人民幣 59,700,000 元）。

| 人民幣百萬元 | 二零一八／一九 | 二零一七／一八 | 變動 |
|----------------------|---------|---------|-----------|
| 收益 | 908.8 | 1,130.6 | (19.6%) |
| 毛利 | 570.2 | 743.5 | (23.3%) |
| 毛利率 | 62.7% | 65.8% | (3.1個百分點) |
| 權益持有人應佔綜合（虧損） ／溢利 | (28.0) | 59.7 | |
| 末期股息(港仙) | - | 3.6 | |
| 末期特別股息(港仙) | 35.0 | 4.4 | |
| 全年派息率 | 不適用 | 131.7% | |

盈利狀況分析

於回顧年度，中國大陸百貨銷售渠道依然疲弱，集團銷售額及同店俱錄得負增長。全年毛利額同比下滑 23.3% 至人民幣 570,200,000 元（二零一七／一八年：人民幣 743,500,000 元），毛利率較去年降低 3.1 個百分點至 62.7%。

為應對銷售下跌，集團控制銷售及分銷開支，使其減少 20.4% 至人民幣 436,700,000 元（二零一七／一八年：人民幣 548,500,000 元），銷售及分銷開支佔總收益的佔比改善 0.4 個百分點至 48.1%（二零一七／一八年：48.5%）。

一般及行政開支較去年減省 9.6% 至人民幣 161,000,000 元（二零一七／一八年：人民幣 178,100,000 元）。年內集團積極採取措施調控相關開支，日見成效；但一般及行政開支多為固定費用，致該開支對總收益的佔比仍上升 1.9 個百分點至 17.7%（二零一七／一八年：15.8%）。

其他收入較去年同比下跌41.3%至人民幣15,200,000元（二零一七／一八年：人民幣26,000,000元），該項收入主要來自地方政府補貼。

其他虧損及收益主要為滙兌損益及非核心業務之貢獻。年內因人民幣匯價下跌，本財政年度集團錄得滙兌虧損人民幣4,500,000元（二零一七／一八年：收益人民幣7,800,000元），同比逆差人民幣12,300,000元。非核心業務大幅減少，主因上年度轉讓一項可供出售財務資產權益，產生一次性收益人民幣33,100,000元。

本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣28,000,000元（二零一七／一八年：溢利人民幣59,700,000元）。每股基本虧損為人民幣3.97分（二零一七／一八年：溢利人民幣8.45分）。考慮集團目前流動資金狀況及其未來發展計劃之資金需求，董事會建議宣派末期特別股息每股普通股35.0港仙（二零一七／一八年：末期股息每股普通股3.6港仙及末期特別股息每股普通股4.4港仙，以及中期股息每股普通股3.3港仙及中期特別股息每股普通股1.7港仙，合計每股普通股13.0港仙），以分配預期間置資金給股東。

所得稅開支

於回顧年度，所得稅開支約為人民幣13,900,000元（二零一七／一八年：人民幣33,600,000元），同比減少58.7%。於二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照25%的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在16.5%的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交5至10%的預扣所得稅。

存貨管理

於二零一九年二月二十八日，集團的存貨結餘為人民幣325,400,000元，較去年減少1.8%。

存貨結餘明細如下：

| 人民幣百萬元 | 於二零一九年 二月二十八日 | 於二零一八年 二月二十八日 | 變動金額 | 變動 百分比 |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| 原材料及 半製成品 | 22.8 | 29.6 | (6.8) | (23.0%) |
| 製成品 | <u>302.6</u> | <u>301.8</u> | <u>0.8</u> | 0.3% |
| 合計 | <u><u>325.4</u></u> | <u><u>331.4</u></u> | <u><u>(6.0)</u></u> | (1.8%) |

由於經營規模變化，原材料及半製成品的存貨同比減少23.0%。製成品存貨同比輕微增加0.3%，期末存貨中當季及來季的貨品（賬齡皆少於一年）佔比達78.0%（二零一八年二月二十八日：71.6%），反映集團大力清減過季商品後，已適時

補充新貨品以維持一個健康產品結構。此外隨着店舖數目減少，每家店所持新貨增多，預期對單店業績可帶來正面影響。由於銷售下滑幅度較存貨變化為大，製成品存貨週轉期增加21天至326天（二零一八年二月二十八日：305天）。

流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零一九年二月二十八日，本集團現金及銀行結餘為人民幣590,600,000元（二零一八年二月二十八日：人民幣603,100,000元），同比減少2.1%。速動比率為5.9倍（二零一八年二月二十八日：5.5倍）。年內，本集團沒有借入任何銀行貸款（二零一七／一八年：人民幣20,000,000元）及於財政年末日集團沒有銀行貸款餘額（二零一八年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於年內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，中國大陸業務所需之營運資金將以當地銀行之人民幣貸款進行。

截至二零一九年二月二十八日止財政年度，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

業務回顧

概況

二零一八年中國國內生產總值增長6.6%，較去年同期下降0.2個百分點，增速放緩為28年來新低；社會消費品零售總額增長9.0%，較去年同期下降1.2個百分點；人均可支配收入扣除價格因素實際增長6.5%，較去年同期下降0.8個百分點；上述數據反映國內經濟有放緩跡象，整個零售行業表現參差，其中時尚女鞋零售行業受到的衝擊頗大，業績明顯下滑。在各項不利環境因素影響下，於回顧年末，集團零售收益較去年減少19.6%至人民幣908,800,000元（二零一七／一八年：人民幣1,130,600,000元），同店銷售錄得13.2%跌幅（二零一七／一八年：11.3%跌幅）。

在面對國內及行業經濟環境的挑戰，傳統時尚女鞋零售公司為求發展，紛紛設法轉型新零售概念。集團積極調整經營策略，持續關閉盈利低下的店舖，加大對電子商務的資源投放，將已完成調整的高效店舖聯合電商攜手打造新的線上、線下融合購物體驗，並積極開拓特許經營及批發業務，不斷提升產品品質和服務體驗質素，應對充滿挑戰的市場環境。

零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期年末，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有526家實體店舖，較去年同期淨減少161家店舖。年內自營店減少152家，特許經營店舖減少9家。

於二零一九年二月二十八日，核心品牌 le saunda 減少126家店舖，於回顧年末為380家店舖；高端時尚品牌LINEA ROSA店舖數目較去年末減少5家為67家。

於二零一九年二月二十八日，集團的線下零售網絡分佈如下：

| 按地區劃分的店舖數目 | 自營 (按年變動) | | 特許經營 (按年變動) | | 總計 (按年變動) | |
|------------|--------------|---------------|----------------|-------------|--------------|---------------|
| 中國大陸 | 453 | (-151) | 62 | (-9) | 515 | (-160) |
| • 北部、東北及西北 | 85 | (-52) | 52 | (-9) | 137 | (-61) |
| • 東部 | 161 | (-36) | 2 | (0) | 163 | (-36) |
| • 中部及西南 | 93 | (-33) | 8 | (0) | 101 | (-33) |
| • 南部 | 114 | (-30) | 0 | (0) | 114 | (-30) |
| 香港及澳門 | 11 | (-1) | - | - | 11 | (-1) |
| 總數 | <u>464</u> | <u>(-152)</u> | <u>62</u> | <u>(-9)</u> | <u>526</u> | <u>(-161)</u> |

中國大陸

國內零售額增速不斷放緩，自2014年起，全國商品零售額整體保持著持續增長趨勢，截至2017年整體保持著雙位數穩定增長，但到2018年10月底，增速已經下降為單位數，另外顧客消費意慾的轉型，網絡零售比重的持續提高，令到發展遇到瓶頸的時尚女鞋行業境況更加艱難。

集團於中國大陸地區的零售額下跌20.4%至人民幣850,900,000元（二零一七／一八年：人民幣1,068,700,000元）。究其原因為：一、集團業務結構持續調整，繼續關閉盈利低下的店舖，整體店舖規模縮小，導致在銷售同比上有所減少；二、行業營商環境未如理想，傳統零售領域表現持續萎縮，中國網購使用者的規模不斷擴大，加之電商開始佈局線下零售體驗店，爭奪實體店市場份額；三、國內房地產占整體消費支出的份額不斷在增加，消費者將大部分可支配收入投資房產，可支配金額的減少令其對其他消費類型趨向更理性消費。

在面對市場環境的不明朗因素挑戰，集團繼續積極調整店舖架構，展望來年電商聯合線下完成調整的高效店舖，打通線上、線下的銷售局限，向消費者提供獨特的購物體驗，保留顧客的信心，為集團帶來新的發展機遇。

香港及澳門

香港2018年經濟實質增長由上半年的4.1%，降至下半年的2.1%，創2016年第一季以來的新低。中美貿易磨擦、內地經濟放緩、利率上升及美元強勢等外圍環境因素對香港經濟的衝擊逐步浮現。另外，2018年訪港旅客人數有明顯上升，而過夜旅客平均留港時間則錄得下跌，第三季的過夜旅客人均消費更按年下跌1.7%，這意味著旅客人數增長對於零售的貢獻相對較低。各種經濟不利好因素影響下，回顧年內，集團在香港及澳門地區的銷售額按年下跌6.5%至人民幣57,800,000（二零一七/一八年：人民幣61,800,000元）。於回顧年末，集團於香港及澳門地區的店舖數目淨減少1家至11家。集團會持續提升店舖效益，減少低效店舖，並於合適地點增設新店。

電商業務

2018年網上零售額突破九萬億元人民幣，增長率為23.9%，佔社會消費品零售總額的23.6%，顯示網上零售的份額越來越高。縱使增長率對比2017年稍為回落，但電商市場的發展仍然富有動力。然而，過去兩、三年大量競爭者加入電商市場，加上電商平台間的競爭，令市場變得多元化，顧客面對的選擇更多，令顧客的轉移成本降低。對於商戶而言，吸納新客戶及保留忠誠客戶的成本因而大大提高。隨著集團線上線下業務整合，提升了供應鏈效率，同時積極開發電商及社交媒體的銷售管道，集團電商業務平穩增長，於回顧年內，電商業務收益同比上升8.1%。

品牌建設

集團創立品牌逾四十年，一直深受中港消費者喜愛。集團亦花盡心思，將潮流時尚與專業製鞋工藝結合，將設計理念透過產品呈現到顧客面前。為了做得更好，2018年集團聯同合作夥伴作出多項嘗試，當中包括：推出話題之作le saunda X《侏羅紀世界》合作系列、成立le saunda 香港官方網上商店、舉行媒體及VIP預覽日、舉行全國高校設計比賽等等

《侏羅紀》系列電影一直深受觀眾喜愛，而《侏羅紀世界2：殞落國度》更錄得2018年全球票房第三位，成為潮流焦點話題之一。le saunda 率先加入這股熱潮，同步推出 le saunda X《侏羅紀世界》合作系列。JW合作系列備受中港兩地媒體爭相報導，同時吸引了時裝界網紅分享此系列鞋款的時尚穿搭，既有新鮮感又易於配襯。

為迎合網上購物的大趨勢，le saunda 香港官方網上商店於2018年6月20日正式開幕，將品牌的時尚舒適鞋履及優質服務從線下延續至線上，而打頭炮的是le saunda X《侏羅紀世界》合作系列。

集團於回顧年內舉辦了le saunda 與LINEA ROSA 2018秋冬季及2019年春季媒體預覽日，地點為頂級藝術型酒店上海Bvlgari Hotel和北京Hotel Éclat，邀請了眾多時尚媒體主編、出版人、造型總監、時尚博主及KOL到場，場面熱鬧。

le saunda MEN 聯合年輕人關注的潮流雜誌《NYLON》，以 le saunda MEN 小白鞋為範本，進行全國高校設計徵集，吸引了微博關注度達37萬。這次活動讓全國高校的學生重新認識 le saunda，從而逐漸培養從校園邁向職場的年青消費客群。

除了營銷及推廣外，集團亦透過參加公益慈善活動、環保行動、提供青年實習計劃、參與培育青年項目等，與社會服務機構合作，共同實踐企業社會責任。回顧年內，集團榮幸獲授予「10年Plus商界展關懷」標誌、「人才企業2012-2020」、「支持「過往資歷認可」嘉許及「開心企業」嘉許。此外，港澳區高級店務員劉嘉慈小姐、店務員周嘉俊先生及林嘉儀小姐獲嘉許為香港零售管理協會2018傑出服務獎之「零售大使」，高級店務員劉嘉慈小姐更在比賽的神秘顧客階段取得兩次滿分的優異成績，榮獲「優質服務之星」大獎。集團會繼續努力，創出更驕人成績！

集團展望及長期策略

預期中美經貿關係處於不穩定狀態，全球經濟增長放緩等諸多不確定性，集團將採取穩中求變、求進的策略，以應對這些不明朗外圍環境因素。

短線而言，提升單店銷售重回升軌以改善店舖業績，實當務之急。經歷行業一輪關店潮後，集團相信目前店舖架構已回到較健康水平。管理團隊未來仍密切監察各店舖經營狀況，適時淘汰低效店舖，集中資源發展具增長潛力的店舖。另一方面，集團將於國內重點一、二線城市，尋找具潛力的地標購物點開設新門店，冀望透過這些明星店，把集團品牌形象、優質貨品及服務幅射到全國各地，以點帶面重新驅動銷售增長。構建一個質與量並重的實體渠道，對實現線上線下全渠道經營模式極為重要。

提供質優款美的貨品是集團長期策略。累積超過四十年的製鞋及營銷經驗，讓集團擁有目標客戶群大量寶貴數據，配合數據分析工具及優化CRM系統，開發團隊可針對顧客需求，設計更個性化產品，把創新及潮流等元素融入新產品中，務求減輕行業產品同質化對銷售的影響。另一方面，順德生產基地自推行改革後，無論提升生產效率及成本控制俱日見成效，並逐步進化為具高開發能力的精品生產線，再配合日趨成熟的外廠採購團隊，為向市場不斷供應高性價比產品，提供長遠堅實後盾。對零售商而言，貨品於適當時間出現於適當地方，是完成銷售不可或缺的環節。集團將繼續提升物流配送效率，除整合區域倉庫，縮短貨品到店時間，將採用新系統實現線上線下貨品互補，為客戶提供更到位的服務。

數據顯示電商市場仍具有很大的發展空間，集團將持續投入資源發展電商業務。針對新一代消費者，將多利用社交媒體平台作宣傳營銷，透過增加與視頻博主及網紅的合作，開拓新客源及保留原有的客戶。過去兩、三年電商市場淘汰了不少規模較小的營運者，為保持競爭力，集團將嚴格控制相關成本，確保電商業務得以長遠平穩發展。

面對新零售革命的挑戰，集團與時並進，將積極推動線上線下的業務整合。透過多與全渠道百貨公司及電子商務平台合作，增加顧客的接觸點，更深入了解顧客的需要和喜好，為顧客提供更佳、更便捷的購物體驗，藉此擴大目標客群，從而提升營運效益及增加市場份額。

業務拓展方面，集團會集中發展國內重點一、二線城市的店舖，其餘具高增長的地區，集團將積極尋找合適的合作夥伴，以特許及批發業務形式開拓當地市場，務求於資源投入、風險與回報上，為集團取得最有利的平衡。同時，集團亦積極考慮利用品牌知名度的優勢開拓週邊海外市場。

過去數年，集團積極精簡營銷及管理架構，成功控制了成本。未來將進一步優化相關政策，以維持高營運效益，令集團的營運架構變得更靈活具彈性。面對新零售市場環境，集團將採用現代數碼科技，提升企業資訊化，為顧客提供優質的產品及服務。

集團相信持續執行以上策略及措施，將加強其核心競爭力，並期望儘快恢復增長，為股東帶來穩定回報。

抵押資產

於二零一九年二月二十八日，集團已將人民幣700,000元（二零一八年二月二十八日：人民幣600,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣212,900,000元（二零一八年二月二十八日：人民幣202,400,000元）向銀行提供公司擔保，於二零一九年二月二十八日已動用信用狀及銀行貸款人民幣2,400,000元（二零一八年二月二十八日：人民幣3,500,000元）。

股息

董事會建議向於二零一九年七月十六日（星期二）名列本公司股東名冊之本公司股東（「股東」）派發截至二零一九年二月二十八日止年度之末期特別股息每股普通股35.0港仙（「末期特別股息」）（二零一八年二月二十八日：末期股息每股普通股3.6港仙及末期特別股息每股普通股4.4港仙）。該建議末期特別股息須於應屆本公司股東周年大會（「股東周年大會」）上獲股東批准，方可作實。倘獲得通過，該末期特別股息預期將於二零一九年七月二十五日（星期四）前後派付，而一份載有股東周年大會通告之通函將會在切實可行之情況下儘快寄發予股東。

截至二零一八年八月三十一日止六個月並無派發中期股息及中期特別股息（二零一七年八月三十一日止六個月：中期股息每股普通股3.3港仙及中期特別股息每股普通股1.7港仙）。

僱員及薪酬政策

於二零一九年二月二十八日，本集團共有2,958名僱員（二零一八年二月二十八日：3,653名僱員）。其中，77人駐於香港及澳門，2,881人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零一九年二月二十八日止十二個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣301,300,000元（二零一七／一八年：人民幣332,900,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年二月二十八日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

於本年度內，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及實務、截至二零一九年二月二十八日止年度本集團之全年業績、及與本公司管理層討論有關本集團內部監控系統之整體有效性。

就股東周年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東周年大會擬於二零一九年七月八日（星期一）舉行。為確定出席股東周年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一九年七月三日（星期三）至二零一九年七月八日（星期一）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零一九年七月二日（星期二）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

就末期特別股息暫停辦理股份過戶登記手續

倘該建議末期特別股息於股東周年大會上獲股東批准，收取建議末期特別股息權利之記錄日期為二零一九年七月十六日。為確定獲派建議末期特別股息之資格，本公司將於二零一九年七月十五日（星期一）至二零一九年七月十六日（星期二）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。買賣附帶建議末期特別股息權利之股份之最後日期將為二零一九年七月十日（星期三）。為符合資格獲派之建議末期特別股息，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零一九年七月十二日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室，以辦理登記手續。

企業管治守則

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於本年度內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之企業管治守則（「守則條文」）的守則條文，惟與守則條文第A.6.7條有所偏離除外，該條文訂明（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事一般而言應出席股東大會。非執行董事李子彬先生及獨立非執行董事梁偉基先生因有其他公務，故未能出席本公司於二零一八年七月十六日舉行之股東周年大會。

董事會將會繼續加強適合本集團業務行為及增長之企業管治常規，並不時檢討本集團之企業管治常規，以確保其遵守法規及專業標準，並符合最新發展。

董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零一九年二月二十八日止年度內及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

外聘核數師的工作範圍

本集團截至二零一九年二月二十八日止年度的初步公告中所載列之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收入表以及相關附註之金額與本集團本年度綜合財務表之草擬本所載金額，已經由本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所核對一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所執行的工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對初步公告概無發出任何保證。

刊登年報

截至二零一九年二月二十八日止年度之本公司年報已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零一九年六月三十日或之前寄發予股東及分別於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)登載。

致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命
萊爾斯丹控股有限公司
主席
倪雅各

香港，二零一九年五月二十一日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為鄭宏先生、徐群好女士及廖健瑜女士；非執行董事為倪雅各先生及李子彬先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)