



中化化肥控股有限公司
SINOFERT HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：297

2018年環境、社會及管治報告





目錄



02

概覽

1. 公司概覽
2. 關於本報告
3. 2018年摘要
4. ESG管理方針

10

環境

5. 環境
 - 5.1 環保管理制度
 - 5.2 排放監控
 - 5.3 資源管理
 - 5.4 廢棄物管理
 - 5.5 法規遵循

22

社會

6. 社會
 - 6.1 我們的員工
 - 6.2 員工統計資料
 - 6.3 員工培訓與發展
 - 6.4 關愛員工
 - 6.5 薪酬政策
7. 我們的社區

30

管治

8. 管治
 - 8.1 內部控制與管理
 - 8.2 廉潔機制建設
 - 8.3 供應鏈管理
 - 8.4 產品品質檢定

35

9. 榮譽及獎項

10. 展望

11. 回饋

38

附錄一 香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》

附錄二 核實聲明



概覽

1. 公司概覽

中化化肥控股有限公司(簡稱「中化化肥」或「本公司」)及其附屬公司(簡稱「本集團」)是中國最大的化肥供應商和分銷服務商，涵蓋資源、研發、生產、分銷、農化服務、全產業鏈對並組成由上游及下游業務綜合而成的垂直整合業務模式。本公司於2005年7月成功收購China Fertilizer (Holdings) Company Limited及其附屬公司後在香港聯合交易所掛牌上市(股票代碼：00297)，是中國化肥行業首家在香港上市的企業。



中化化肥在2018年化肥市場的參照基準



中化化肥作為中國最大的化肥進口商，擁有60多年的化肥國際貿易經驗，與國際上主要化肥供應商長期保持著良好的戰略合作關係，是中國進口化肥的主管要道，為保障國內緊缺化肥資源供應發揮顯著重大作用。另外，中化化



肥是中國生產化肥品種最多、最齊全的生產商，產品涵蓋各種氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥及配方肥、微肥、緩控釋肥、有機肥、生物肥及其他新型肥料。

中化化肥以立足於中國，從全球市場配置優質資源，為中國糧食安全和農業生產服務為使命。本公司基於全球視野，發展資源、生產、技術、行銷和服務，運用科學技術服務社會，引領行業標準，推動行業發展。

另外，中化化肥建設了國內覆蓋範圍最廣的化肥分銷網絡，不僅提供化肥、農藥等農業投入品，還同時提供農化服務。本公司圍繞以化肥為核心，為農民服務為宗旨的上下游相關行業發展，面向農民，成為農化服務的行業推動者。



2. 關於本報告

中化化肥控股有限公司《2018環境、社會及管治報告》是中化化肥第三份環境、社會及管治報告。本報告闡述本集團由2018年1月1日至2018年12月31日期間（「報告期內」或「2018財政年度」），在可持續發展、環境影響、員工及企業責任方面的成績、政策和策略方針。我們期望透過報告本集團對可持續發展以及相關議題的關注，與各持份者建立長遠而緊密的關係。

2.1 編製依據

本報告根據香港聯合交易所有限公司（「香港交易所」）證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》（「指引」）內容而撰寫。報告內容按指引的一般披露要求編製，符合指引中「不遵守就解釋」條文，披露中化化肥關於環境、社會及管治方面的表現。

本報告由主要持份者共同參與，持份者參與詳情可參閱本報告第4.1部份，對相關的環境、社會及管治事宜進行評估。於收集資料及流程上，是經獨立顧問作訪談及調查研究作核實，以協助持份者提供關於環境、社會及管治表現的意見，以及制定未來目標。本報告中使用的數據均來自本集團的正式文件、統計報告及監測裝置所採集的紀錄。本報告以中英文發佈，如有爭議，概以中文版本為準。



2.2 報告範圍

於報告期內，中化化肥的規模及架構並沒有改變；而報告的資料收集由本集團環境、社會及管治報告工作小組負責統籌。

中化化肥最主要業務為化肥原材料及成品的生產、進出口、分銷和零售，提供與化肥相關業務和產品的技術研發與服務，主要生產氮肥、磷肥及磷化工、複合肥、鉀肥等，所有生產企業化肥年產能超過 1,000 萬噸，合理分佈在資源使用和消費市場。中化化肥亦從事開採和勘探磷礦以及生產飼鈣。

本報告所涵蓋中化化肥的業務，經考慮各業務的收入貢獻以及對環境及社會的影響，在「環境」方面的章節，本報告主要針對四家生產企業的業務，包括：

- 1) 中化重慶涪陵化工有限公司(簡稱「中化涪陵」)
- 2) 中化雲龍有限公司(簡稱「中化雲龍」)
- 3) 中化吉林長山化工有限公司(簡稱「中化長山」)
- 4) 中化山東肥業有限公司(簡稱「中化山東」)



中化重慶涪陵化工有限公司



- 公司是以生產高濃度磷複肥為主，擁有一座省級磷複肥研究中心，以技術自主創新打造核心競爭力。
- 主要產品為磷肥、氮肥、複合肥、石膏製品、磷酸二氫鉀、精細磷酸鹽及新型肥料等。

中化雲龍有限公司



- 公司的飼料級磷酸鹽產品品質達到國際領先水平，並取得了ISO和FAMI-QS品質體系雙認證。
- 主要產品為出口級飼料磷酸氫鈣(III型)、飼料級磷酸二氫鈣、肥料級磷酸氫鈣、工業級氟矽酸鈉以及硫酸等。





中化吉林長山化工有限公司



- 公司不斷加大科技創新和新產品研發力度，開發出「長山牌」多肽尿素、聚能肽尿素和增效緩釋尿素等。
- 「長山牌」尿素連續11年被評為「吉林省名牌」產品，多次獲得「農民信得過產品」、「吉林省使用者滿意產品」等榮譽稱號。
- 主要產品為複合肥及尿素等。

中化山東肥業有限公司



- 公司集生產製造、技術研發和農化服務為一體，配備噴漿、熔體、氨化、緩控釋等多元化生產工藝。
- 主要產品為通用肥系列、螯合肥系列、緩控釋肥系列、硝硫基系列；並為農民提供符合作物需要的肥料套餐以及專業的農技服務。





3. 2018 年摘要

中化化肥明白到外界和內部持份者都非常著重環境保護及社會利益，因此我們積極與各持份者溝通。中化化肥著重平衡商業利益與社會發展、環境關懷的使命，履行我們的企業社會責任。我們知道化肥生產過程會對環境及天然資源構成影響，例如能源消耗、廢棄物排放及天然資源開採等，所以我們致力改善在環保的表現，通過低碳、節能、節水及技術提升等措施，對保護環境作出貢獻。中化化肥於2018年度在更換環保裝置上大概投資了約人民幣8,600萬元，例如，在所有車間設立自動監測設施即時監控廢氣排放，進行嚴格管控；同時，廠房也設有污水處理設施如水循環設施，以減少污染物及控制污水排放，我們也會定期檢查及維修以上設施，以確保系統運作正常並準確紀錄資料，透過資料作基準及分析，與往年的資料作量化比較，再作出建議及改善的措施，以達致可持續發展的理念。

除了保護環境，我們亦不忘回饋社會，中化化肥在不斷發展的同時，也積極開展各項社區的公益活動，與周邊社區建立和諧的關係。例如，在國內不同村落開展愛心助學金活動，為在2018年考上大學的新生捐資助學。於2018年，本集團繼續積極推動和改進其經營模式，以進一步將環保和社會責任的概念融入集團的營運核心。我們也提供指導農戶科學施肥、提供植保、栽培技術等培訓服務。我們有責任為其股東在投資本集團時取得理想回報，而在兼顧財政及社會責任時，中化化肥所建立的業務不只為股東賺取盈利，更可供應可持續產品給客戶，以達至各持份者之間的平衡。

下圖是2018年度中化化肥在環境、社會及管治上所推行的活動概述。





4. ESG 管理方針

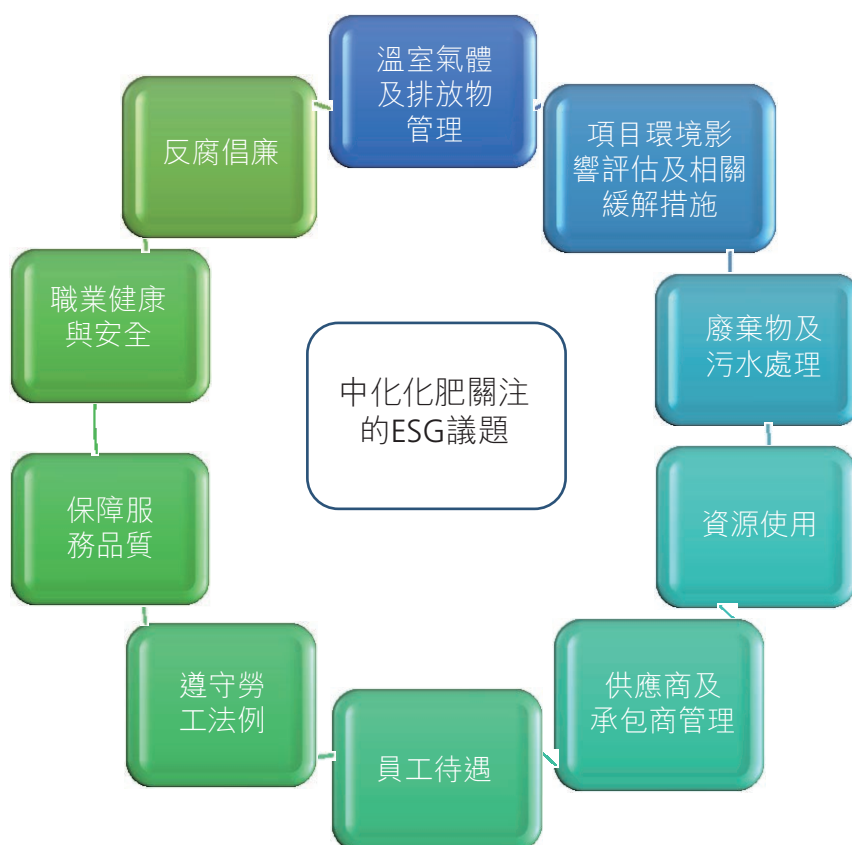
4.1 持份者參與

持份者參與是中化化肥年度環境、社會及管治報告過程的核心部分。本集團的主要持份者包括政府部門、股東、管理層、承包商、供應商、客戶及HSE僱員。持份者為我們的決策提供寶貴意見，使我們能對環境、社會及管治的表現作出改善。

於2018年編製第三年環境、社會及管治報告的過程中，中化化肥與主要投資者及業務夥伴有著密切關係。我們聘請獨立顧問並與相關人士進行深層訪談，以探討本集團業務於報告期內的環境及社會績效。為獲得更全面的回饋以持續提升我們的環境、社會及管治績效，我們未來數年將致力擴大持份者的參與範圍。

4.2 重要性評估

為配合ESG指引中闡述的框架，中化化肥已委聘獨立顧問對持份者進行審閱，並擬定本ESG報告的框架。根據實地考察中觀察所得，以及審閱文件、傳媒報導及同業分析，並以重要性量化、平衡和一致性等彙報原則作為基礎，顧問已識別出中化化肥所關注的10項ESG議題，以下10項重大事宜將於本報告中討論。





環境

5. 環境

中化化肥堅持保護環境的基本國策，貫徹國家環境保護、清潔生產和水土保持法律法規，制定公司環境保護計劃和規章制度；堅持以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，積極推行清潔生產。在防止產生新污染源的同時，通過採用先進工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制，創造能源與環境的和諧，持續改善公司的環境表現。

本公司開展環境保護宣傳教育，對職工進行崗位環境保護知識和技能培訓。我們積極落實環境保護目標責任制，將環保管理納入HSE風險抵押金考核，每年年初層層簽訂HSE責任書，將環保目標分別落實到每個崗位、每位員工。通過嚴格執行建設專案環保「三同時」管理，保證符合國家環保法例。我們亦制訂突發環境事件應急預案並進行演練，建立排放物指標日常管理和監測機制，對環保設施運行率、維保效果以及污染物排放指標完成情況進行切實考核。公司多年來管控嚴格有效，所屬控股企業切實執行《中化化肥環境保護管理辦法》、《中化化肥節能減排管理辦法》等管理制度，生產運行平穩，污染物排放達標受控。

本公司的環保政策以減碳節能為目標，以「保護和改善公司生產經營環境和自然資源，防止環境污染和生態破壞，促進公司可持續發展」為環境保護理念。我們積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制。

5.1 環保管理制度

中化化肥設有全面的環保管理制度。中化化肥成立了HSE委員會，領導公司的環境保護工作及環保設施的監督管理工作。小組定期召開工作會議，負責審批公司的重大環保項目，就環保工作的重大問題提出解決方案，並對公司的短期環保目標和遠景規劃作出決策。

此外，廠房內的排放口均設立資料收集設施，對廢氣污染物的排放、治理設施的運行和管理情況均作出紀錄，並定期審視有關紀錄及監測結果，確保生產過程污染減至最少。



5.2 排放監控

5.2.1 廢氣控制

中化化肥所有煙氣監控設備均遵從地方政府要求，以及公司內部執行的《中化化肥環境保護管理辦法》、《中化化肥節能減排管理辦法》等管理制度。



工業污染排放是中國最大的空氣污染來源之一，主要來自鍋爐廢氣、工業廢氣等。為了符合《中華人民共和國大氣污染防治法》主要控制的大氣污染物標準，包括二氧化硫、氮氧化物，中化化肥對工業氣體排放採取嚴格的控制程序，進行嚴格管控，在所有車間均設立自動監測設施即時監控廢氣排放，包括二氧化硫(SO₂)及氮氧化物(NO_x)等，所有車間包括硫磺制酸裝置、氮肥廠生產裝置、磷鉍裝置、複合肥裝置上均安裝了即時監測裝置(煙氣、環保數採儀)，對顆粒物、二氧化硫、氮氧化物進行即時監測，並通過日常管理，確保排放系統正常運作。

中化化肥於2018年度廢氣處理設備及排放氣體均達到《中華人民共和國大氣污染防治法》的要求。工廠定期都有第三方監測公司進行獨立監察，以確保所有排放遵從國家排放標準，且所有煙氣線上設施均會定期校準和校驗，相關資料亦可於內聯網上查閱。廠房亦設有固定機制，當排放量超出標準就會減少生產或保持排放濃度至達標水平。

另外，中化化肥本年度排放物的數量比去年減少約1.35%，中化雲龍於2018年啟動了熱源改造項目，每年減排約35.70噸二氧化硫和49.63噸氮氧化物。最近三年的兩項工業排放全年實際情況如下：

全年實際排放(噸)	2016年	2017年	2018年
二氧化硫(SO ₂)	2,254.34	1,509	1,461
氮氧化物(NO _x)	479.35	562	598



生產部定期對公司廢氣排放及系統設施線上系統作定期檢查及維修，以確保系統運作正常並保持紀錄。根據第三方監測公司的獨立監察，中化化肥在氣體排放方面並沒有違規。

5.2.2 污水控制(廢水處理)

中化化肥廠房均設有污水處理設施，通過各種技術如水循環設施，以達致減少污染物及控制污水排放。其中，中化雲龍、中化山東和中化長山均採用水循環和雨水收集技術，將已處理廢水直接在車間重用，因而減少用水量及達致零排放。至於中化涪陵，所有生產廢水和生活污水均在現場處理，經污水處理池沉澱、中和後排放。

各排放口均設置監測系統，進行即時監測並保存監測紀錄，例如中化雲龍也啟用了雨污分流升級改造系統以加強污水控制。所有排放污水的化學需氧量(COD)、氨氮(NH₃-N)、酸鹼值(pH)及污水流量均達致國家以及地方政府標準；所有設施也符合國家或地方法律的標準及要求。



中化雲龍



中化山東



中化長山



中化涪陵

全年實際排放(噸)	2016年	2017年	2018年
化學需氧量(COD)	50.43	49.96	35.19
氨氮(NH ₃ -N)	10.94	9.37	7.34



5.3 資源管理

5.3.1 能源使用

為加強中化化肥能源管理，根據國家及集團公司對節能減排工作的相關要求，中化化肥建立了能源管理體系，並於2018年完成了複審，更新了能源管理領導小組成員，主管HSE的公司副總經理擔任組長，HSE與產業管理部、辦公室、人力資源部、財務部等部門主要負責人為小組成員。HSE與產業管理部負責能源管理的日常工作。領導小組各成員職責清晰，責任明確，確保節能管理工作落到實處。

能源使用	2016年	2017年	2018年
能源消耗總量(噸標準煤)	480,946	843,310	818,577
煤(噸)	225,646	553,005	953,351
電力(千瓦時)	554,451,290	756,697,813	688,636,800
天然氣(千標準立方米)	139,585	185,575	179,376
蒸汽(噸)	290.09	1,555.65	45,637

中化化肥與下屬企業簽訂HSE及節能責任書，明確節能減排目標，節能目標和任務層層落實。我們將節能目標的完成情況納入企業績效考核範疇，加強監督，逐級監察考核，落實獎懲。通過加強對員工的宣傳教育，宣揚節能環保理念，使全體員工節能意識明顯增強，水資源和電能利用更加高效。

本公司通過建立完善能源管理制度，加強能源管理，規範能源使用。已建立《中化化肥節能減排考核管理辦法》、《節能環保資訊統計報送工作指導書》、《能源管理工作指導書》等制度文件，通過用能過程管理，實現節能降耗。

能耗單位配備並利用能源計量器具；公司設立能源統計崗位，依託「中化化肥HSE執行資訊系統」匯總能源消費記錄和統計台賬，並定期開展能耗資料分析工作。本公司定期組織能源管理人員參加培訓，提升業務能力。



中化化肥生產企業的重點節能方案

中化化肥不斷強調可持續發展的重要性，於本報告期內減少利用天然資源，以及改進技術以實現節能降耗。

中化化肥2018年全年實際投入環保工作的資金為人民幣8,605萬元。其中，中化雲龍投資人民幣4,073萬元於17項節能方案；中化山東投資人民幣510萬元於4項節能方案；中化涪陵投資人民幣2,602萬元於4項節能方案；及中化長山投資人民幣1,420萬元於7項節能方案。

	節能方案	成效
中化雲龍	1) 雨水排口新增20立方米雨水收集池	1) 實現雨水零排放，降低環境污染
	2) 磷酸污水循環技改專案	2) 進行循環利用的廢水進行淨化處理
	3) 磷酸系統地坪環保防滲治理	3) 避免污水滲漏造成地下水環境及土壤環境污染
	4) DCP生產粉塵治理技改項目	4) 減少生產現場揚塵，同時改善現場操作環境，減少職業病危害
	5) 磷石膏中轉場防護項目（增設防風網）	5) 減少揚塵污染
	6) MDCP乾燥布袋除塵器更新	6) 確保DCP生產煙塵排放達標，減少安全、環保、職業健康危害
	7) 萃取尾氣項目	7) 確保萃取尾氣污染物（氟化物）穩定達標排放



	節能方案	成效
中化雲龍	8) 75噸鍋爐礦漿脫硫項目、熱源項目尾氣新增尾氣脫硝裝置	8) 確保尾氣中氮氧化物穩定達標排放
	9) 硫酸工段熔硫焚硫轉化尾吸技改項目	9) 避免無組織排放的廢氣產生及酸性液體對地面及設備的腐蝕造成環境污染
	10) 硫酸尾氣排口新增線上設備	10) 對尾氣中個別污染因數達標排放及有效控制，並保證資料有效性和準確性
	11) MCP尾氣風機葉輪更換	11) 確保其正常運行
	12) 增加防塵網遮蓋磷礦、鈣礦、褐煤等露天堆場	12) 減少揚塵污染
	13) 以則村磷石膏渣場防護項目	13) 確保磷石膏轉運及磷石膏渣庫安全，減少路面揚塵污染
	14) 磷石膏轉運費用	14) 安全妥善處置固體廢物
	15) 廢舊物質堆場地地面硬化及增設圍堰	15) 避免淋溶水污染土壤，有效改善環境
	16) 以則村磷石膏渣庫工程項目	16) 保證磷石膏堆存安全，避免磷石膏滲濾液污染土壤
	17) 工廠地面環保治理	17) 改善公司生產環境及減少揚塵
中化山東	1) 噴漿氨酸袋式除塵	1) 減少現場粉塵
	2) 氨化車間除塵器安裝及熱風爐改造	2) 減少現場粉塵及污染物的排放
	3) 物流路面改造	3) 解決過去因物料轉運過程中顛簸灑落造成環境污染
	4) 成品庫棚頂改造更換	4) 消除了因庫房漏雨造成的環境污染



	節能方案	成效
中化涪陵	1) 建設磷石膏污水處理站	1) 保證公司裝置區全部關停後，磷石膏堆場滲濾液達標排放
	2) 磷石膏庫覆土複綠工程	2) 使磷石膏堆場閉庫後能安全、環保運行
	3) 線上安裝COD和總磷	3) 確保排放合規
	4) 清潔生產審核	4) 提高現場環保水平
中化長山	1) 廢水綜合治理	1) 減少污水排放
	2) 儲煤場防風抑塵網改造	2) 降低環境浮塵
	3) 造氣車間現場環境治理	3) 提高環保水平
	4) 酸性氣體摻燒改造	4) 降低廢氣排放
	5) 合成裝置南側儲煤場防風抑塵	5) 降低環境浮塵
	6) 建設環保設施監測及運行維護	6) 確保環保設施的完好性
	7) 灰水沉降池防滲工程	7) 防止廢水滲透，減少環境污染風險

綜合以上中化化肥的節能方案，為中化雲龍節約約8,000噸標煤；為中化山東的噸產品煤耗由70公斤原煤下降為20公斤，噸產品電耗由70千瓦時下降為40千瓦時；為中化涪陵每年節約3,420噸標煤；為中化長山每小時節約20-30噸蒸汽。

碳排放

由於涉及眾多不同燃料，加上現在國內並未有相關法規，因此，中化化肥於本年度未能提供碳排放的資料。本集團根據顧問的建議，將整合各類能源的資料，以便於未來披露相關資訊。



5.3.2 水資源使用

中化化肥於2018年的總用水量為63,678,438立方米。其中，中化雲龍節省約二十萬立方米。

中化化肥的節能領導小組一直推動水資源節約，旗下的中化雲龍、中化長山、中化山東及中化涪陵均利用水循環技術，循環使用工業用水，以便節省水資源。於2018年，中化雲龍利用700立方米的雨水收集池收集廠房內的雨水，進一步優化雨污分流系統及水循環系統。

水資源使用	2016年	2017年	2018年
新用水量(立方米)	8,367,267	8,137,069	9,121,156
循環用水量(立方米)	48,094,749	36,261,080	54,557,282



中化雲龍雨水收集池



5.3.3 包裝物料

中化化肥以減少環境破壞為原則，盡力避免過量生產及採購，而且營運使用的包裝物料主要為有特定容量的塑膠袋及紙箱，所有包裝物料都妥善處理。

2018年採購 包裝製成品的 材料總量(約)	中化山東 (噸)	中化涪陵 (個)	中化雲龍 (個)	中化長山 (個)
	490.56	1,260萬	610萬	138萬



中化山東包裝物料



中化山東包裝物料存庫

5.3.4 土壤保護

中化化肥致力生產優質肥料產品以促進中國農業發展，提供穩定糧食供應。但不正確或過度使用肥料產品卻會帶來不少環境問題，例如污染水源、破壞土壤生態甚或導致土壤貧瘠。為了教育農民正確使用肥料，我們除了出售肥料產品外，更向農民提供測土配方施肥，用科學指導農民選擇合適肥料產品，提升肥料使用效率，並減少對環境、生態的影響。

測土配方施肥是指根據作物需肥規律、土壤供肥性能和肥料效應，選取最合適的肥料施用數量，也就是在農業科技人員指導下科學施用配方肥。測土配方施肥技術能夠調節和解決作物需肥與土壤供肥之間的矛盾，有效針對性地補充作物所需的營養元素。因此測土配方施肥除了能夠提高肥料利用率和減少用量，也能提高作物產量，改善農產品品質，節省勞力，達到節支增收的目的。



5.4 廢棄物管理

在處理廢棄物方面，中化化肥制定一般工業固體廢物和危險廢物管理辦法，負責任地處理所產生的廢棄物。廢棄物會先被分類，鋼材尾料及電纜尾料由相關企業回收再利用；其它可回收物如煤渣出售作為建材使用。另外，磷肥生產過程中所產生的一般固體廢物磷石膏，一部分會綜合利用，出售用於製作石膏粉、水泥緩凝劑等；剩餘部分堆存在專用的磷石膏堆場。

中化化肥相當重視資源運用，妥善存放副產品磷石膏，並重用約 10% 的磷石膏作建築材料，而且中化化肥集團積極回應國家國務院十三五「國家戰略新興產業發展規則」內所指出，要大力推動固體廢棄物的綜合利用，以及減少開採天然資源的措施。以中化雲龍為例，為了實現雲南 2020 年碳排放目標，磷石膏堆場因建設項目驗收和生產運行都有良好的實現目標，符合相關管理標準規範，被雲南省環保廳列為示範渣場尾礦庫標桿。



中化山東危廢庫



中化雲南磷石膏堆場



5.4.1 有害廢棄物

中化化肥產生的有害廢棄物主要包括生產過程中產生的廢礦物油、廢催化劑鈳觸媒、包裝器皿及廢機油等。所有危險或有害廢棄物均集中妥善存放於專用的儲存場所，並由合資格的承包單位及委託合資格單位回收及處理。



有害廢棄物	類別	處理方式	數量(噸)
廢礦物油	危險固體廢棄物	交由合資格的承包單位處理	7.9
廢催化劑鈳觸媒			14.82
包裝器皿			1.28
廢機油			39.88



5.4.2 無害廢棄物

中化化肥產生的無害廢棄物主要包括磷石膏、磷渣粉、煤灰及一般生活廢物等。所有無害廢棄物均由合資格單位回收及處理。

無害廢棄物	類別	處理方式	數量(噸)
磷石膏	綜合利用	部分堆存，部分外賣	223.7萬
磷渣粉	綜合利用	交由合資格的承包單位處理	19,964.3
煤灰	綜合利用	交由合資格的承包單位處理	34,904.9
鋼材尾料	可回收	回收利用	未能提供
電纜線尾料	可回收	回收利用	未能提供
生活廢物	不可回收	交由合資格的承包單位處理	未能提供

由於無害廢棄物及生活廢物都是由合資格單位處理，因此中化化肥於現階段未能提供生活廢物的總量。中化化肥將要求負責的承包單位，在合約更新後提供相關的處理紀錄。

5.5 法規遵循

於報告期內，本集團旗下的廠房並沒有環境違規事故，也沒有發生任何因廢物處理造成的事故及違規事故。各廠房的一般日常廢棄物因不可回收重用，因此本集團委託合資格的廢棄物承辦商處理。



社會

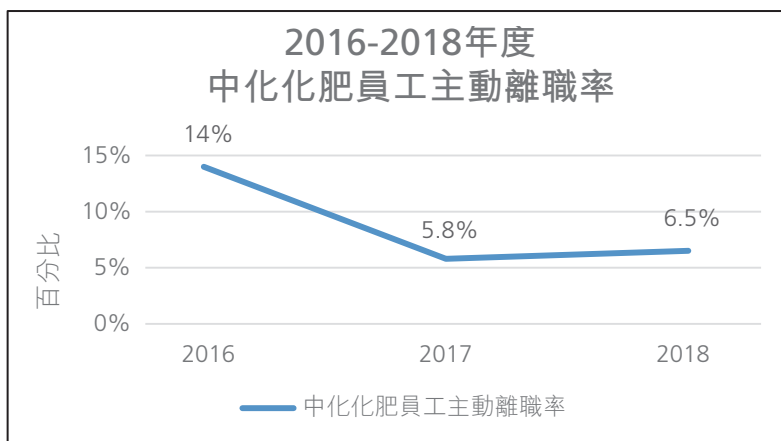
6. 社會

6.1 我們的員工

中化化肥秉承「人力資源是公司的第一資源，企業價值與員工價值共同提升」的人才理念，視員工為公司最寶貴的資源、業務發展的支持者、第三次創業的推動者，對員工的關愛貫穿於從員工入職到退休全過程，努力實現企業與員工共同成長。因此，本集團有以下三項目標：

1. 保障員工權益—中化化肥注重員工權益保護，堅持合法用工，全面保障員工在平等就業、民主管理等方面的權益，促進人才多元化發展，為公司可持續發展提供有力支持。
2. 實現員工價值—中化化肥持續加大員工的培養力度，不斷提升員工業務能力，拓寬員工職業發展空間，實現員工價值最大化。
3. 增強員工歸屬感—中化化肥貫徹「以人為本」的思想，加強企業文化建設，充分關懷員工，降低員工流失率，增強員工歸屬感。

我們相信穩定團結的人才隊伍是中化化肥業務穩健發展的重要一環，因此致力為員工打造事業發展平臺，於2018年本公司員工主動離職率為6.5%，引證了大部分員工都視本公司為長遠的事業發展平臺。本公司將繼續大力營造創業氛圍，建設具有高戰鬥力、高凝聚力的隊伍，留住並吸引更多骨幹人才。





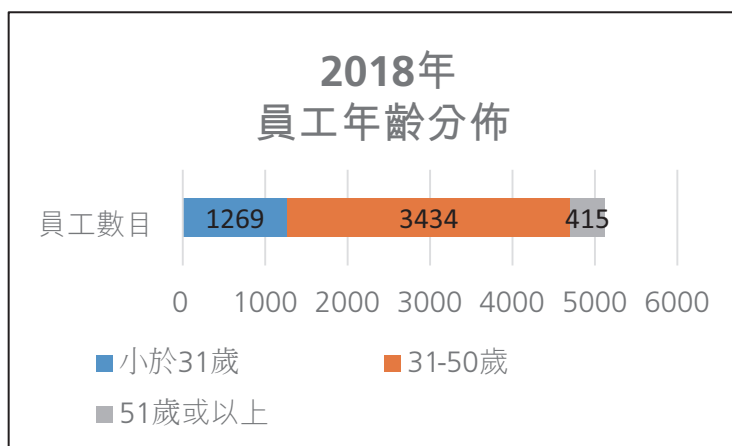
本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動合同法》及其他人事法律法規和政策，堅持平等僱傭，建立公平、民主、競爭、擇優的選人用人機制。本公司也禁止一切歧視行為，不存在僱用童工、強制勞動等情況。本公司注重保護女員工的權益，實行男女同工同酬，禁止僱用女工從事礦井下勞動。而且，所有中國工廠都按照法律要求支付員工薪金和超時補償，工時和假期也依足國家法律。

6.2 員工統計資料

於報告期內，中化化肥並未發現任何與僱員相關的法律及法規的重大違規事宜。截至2018年12月31日，本公司共有5,605位員工，男性佔77.3%、女性佔22.7%。

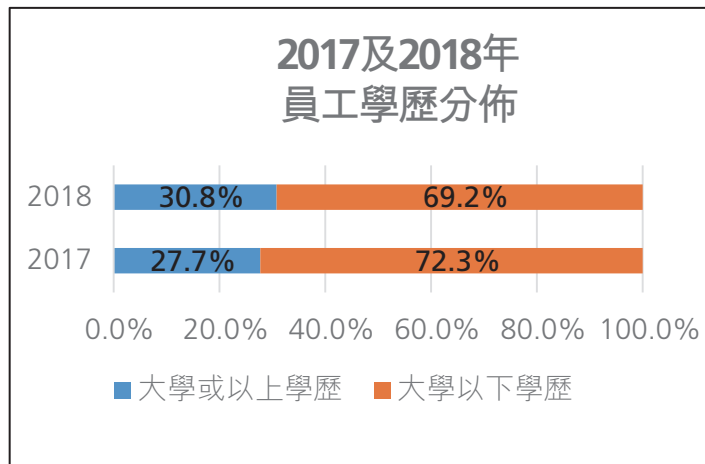


根據中國勞工法例，最低合法工作年齡為16歲，本集團所有員工均持有有效的身份證明文件，並符合中國勞工法例。在2018年本集團年齡小於31歲的員工佔24.8%、31-50歲佔67.1%、51歲或以上佔8.1%。

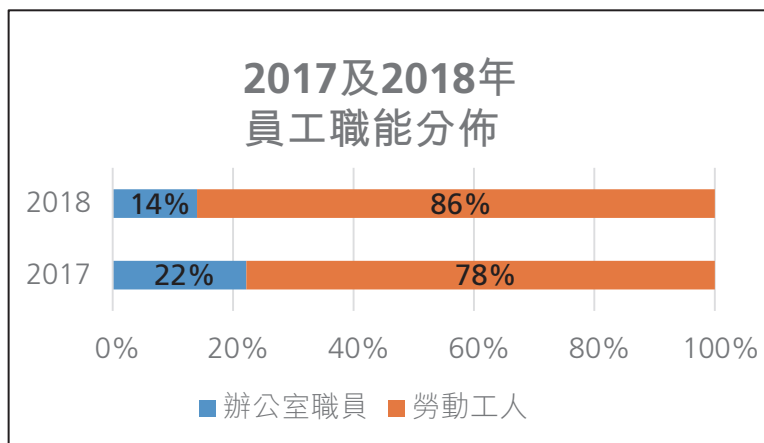




在2018年本公司約30%的員工擁有大學或以上學歷；員工持有大學學位的數目比往年有所上升。



在2018年本公司14%的員工為辦公室職員，其餘則從事勞動工作。在2018年從事勞動工作的員工比去年有所上升。



6.3 員工培訓與發展

中化化肥堅信員工個人的進步與企業的發展息息相關。因此，我們視員工為平等的合作夥伴，讓企業和員工共同成長是我們的追求。我們看重並尊重員工的個性和意願，主張在發展機會面前人人平等，給予員工充分的信任和授權，為員工提供多樣化的職業發展路徑。



6.3.1 職業健康與安全培訓

中化化肥作為職業危害防治的責任主體，主要負責人對本公司作業場所的職業危害防治工作負全面責任。本公司設置職業健康管理機構—HSE與產能管理部，配備職業健康管理人員，人力資源管理部門、工會協助監督管理。本公司建立了職業病危害防治責任制度、職業病危害警示與告知制度、職業病危害專案申報制度、職業病防治宣傳教育培訓制度、職業病防護設施維護檢修制度、職業病防護用品管理制度、職業病危害監測及評價管理制度、建設專案職業衛生「三同時」管理制度、員工職業健康監護及其檔案管理制度、職業病危害事故處置與報告制度、職業病危害應急救援與管理制度、崗位職業衛生操作規程等。

個案分享

1. 公司組織兼職駕駛員開展交通安全專題培訓



為宣導「文明行車、安全駕駛」觀念，強化公務車輛交通安全管理，本集團推行有關交通法規和交通安全的宣傳教育活動。

於2018年12月11日，中化山東為強化車輛管理，全面提升兼職駕駛人員安全意識，確保安全用車、文明出行，公司組織兼職駕駛員開展了交通安全專題培訓，各部門、車間兼職駕駛員共計40餘人參加了培訓學習。



6.3.2 保障員工安全與健康

中化化肥對職業健康工作堅持「預防為主，防治結合，綜合治理」的方針，貫徹《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》、《用人單位職業健康監護監督管理辦法》等法律、法規、標準，實行「企業負責，分級管理，定期考核」的管理體制。

2018年，中化化肥以「無較大及以上的生產事故、IV級及以上的環保事件，無職業病危害事故」等目標，以達致健康、安全、環保總體形勢持續保持穩定發展。

中化化肥非常重視員工的安全與健康，依法參加工傷保險，為單位全體員工繳納工傷保險費。本公司亦有委託具有相應資質的技術服務機構，每年至少進行一次職業危害因素檢測。針對職業危害嚴重的分公司或部門，每三年至少進行一次職業危害現狀評價，並對提出的問題進行整改，提供合格的、適用的個體防護用品，並督促、教育、指導員工正確佩戴使用。



6.3.3 持續培訓人材

中化化肥重視提高全體員工的綜合素質和專業技術能力，在提高員工自身能力的同時提高本公司的人才競爭力。2018年度，本集團約培訓777人次或約舉辦了11,678小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及行業發展、戰略實務、領導力提升、行銷管理、經營管理、法律法規、財務、人力資源管理、安全生產及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高中化化肥管理人員的管理技能與專業水平，提升員工的整體質素，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

中化化肥亦在公司網站及微信網誌定期更新有關公司的新聞，以增強員工與公眾對我們的認識和交流。



個案分享

1. 中化涪陵應邀對重慶市彭水縣種植業微型企業學員進行種植技術專題培訓



中化涪陵透過推行「農化 123 模式」，改善種植基地、提升品質以及增產增收等。

於2018年9月12日，中化涪陵應彭水縣微型企業協會之邀，對該縣50餘名種植業微企學員進行種植技術專題培訓。

2. 對話總經理 溝通話未來



本公司視青年員工為公司發展的重要資產，我們非常重視職業技術知識傳授及學習培訓等。於2018年9月12日，中化雲龍召開了一場座談會，讓近三年入職的「新員工」們與總經理面談。

同時，公司也加強培訓，幫助青年員工提高自身質素，提升青年員工職業水平。



6.4 關愛員工

本公司希望為員工辦好事、辦實事，進一步增強企業凝聚力，創建溫馨幸福的「職工之家」。按照《中化山東肥業職工子女升學助學獎勵辦法》，中化山東於2018年11月12日舉辦首期職工子女升學助學獎勵活動，在現場發放獎金予獲得升學助學獎勵的七位職工，鼓勵職工子女要勤勉學習、努力成才。

6.5 薪酬政策

中化化肥薪酬待遇的主要部分包括基本薪金，及(如適用)其他津貼、年度獎金、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。我們通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與中化化肥的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性制訂適當差距，崗位重要性越高，與績效掛鉤的獎金佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵中化化肥發展所需要的人才，同時避免過度激勵。中化化肥每年均舉行會議及檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保我們的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本公司的業務發展。

7. 我們的社區

中化化肥作為企業公民的一份子，一直積極參與各類型的社區關懷活動，主動瞭解運營所在社區的需要。此舉能確保我們的業務發展能有效地加強社區利益，保持良好的鄰里關係。我們同時亦積極推動周邊地區的發展，以支援當地教育等多種方式，建立本公司與社區公眾的緊密關係。

於2018年，中化雲龍先後在不同村開展愛心助學活動，例如分別在以則村、普魯村和富魯村頒發愛心助學金，為在2018年考上大學的新生捐資助學。





其次，於2018年上半年，中化化肥開展「春風行動」精準扶貧專案60多次，在安徽廬江、雲南尋甸縣、山東聊城、河北魏縣、安徽長豐縣等地開展扶貧活動。我們注重建立和推動貧困人口的自我發展能力，把扶貧與扶志、扶智結合起來，為貧困地區提供專業化的農業技術服務，捐贈化肥、施肥設備、學習用具等人民幣50餘萬元。

另外，中化化肥也積極發揮行業影響力和領導作用，在春耕、夏種生產的關鍵時期，依託覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應，指導農戶科學施肥，提供植保、栽培技術等培訓服務，為農戶降低了種植成本，提高作物品質及增加農戶收益。例如於2018年，我們重點推進免費測土服務、田間指導、技術講座、維權打假等行動，並聯合全國農業技術推廣服務中心開展試驗示範田建設、新型職業農民培訓等專案。

2018年，累計開展各項活動2萬餘場次，其中田間指導3,500餘場次、測土配肥活動4,500餘場次，農民會議2,300餘場次，示範觀摩會1,300餘場次，建設試驗示範田1,000餘塊，惠及上千村鎮。



管治

8. 管治

中化化肥已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為本公司董事進行證券交易的操守守則。基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守上市規則所載相關守則的規定。本公司已遵守上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》內適用守則條文的規定。

8.1 內部控制與管理

中化化肥的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制框架、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家五部委《企業內部控制基本規範》及其配套指引，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」的應對思路，注重完善與戰略發展相匹配的風險與內控管理機制，開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險預警管理和應對。

2018年，在國內降槓桿減負債的背景下，伴隨公司管理和業務創新，公司實行分級授權管理，層層落實主體責任，強化基礎工作的規範性，及時預警信用風險和市場風險。基礎肥事業部和分銷事業部等業務部門積極開展全員風險管理培訓，梳理和完善制度、優化業務流程，確保業務規範、有序開展。總部通過修訂內部控制與管理方面的績效考核指標，引導業務部門強化內部控制與風險責任的主體意識。總部和業務部門均加強了日常檢查和巡查，進一步夯實內部控制基礎工作，也滿足海內外部監管機構的合規性要求。



8.2 廉潔機制建設

結合改革轉型的形勢發展和經營實況，緊緊圍繞廉潔建設和反腐敗工作，持續營造「不敢腐」高壓態勢，著力構建「不能腐」體制機制，努力構築「不想腐」思想堤壩，為中化化肥戰略升級和創新發展提供堅強保障。

(一) 構建「不能腐」體制機制

運用格物致知的方法，把握權力運行過程廉潔風險規律，以約束權力為出發點，以防控廉潔風險為基礎，組織梳理權力清單、責任清單和廉潔風險清單、制定廉潔風險防控措施，督導各單位把廉潔風險防控措施固化於公司治理、內部控制和風險管控的全過程。同時，突出重點風險和關鍵領域加強制度約束管控，把構建「不能腐」體制機制工作與經營管理工作緊密結合，推動重點工作落實，促進企業健康發展。

(二) 把領導幹部作為監督執紀的重要關口、充分發揮內外部監督力量

在幹部選拔使用、評選評優中嚴把「廉潔意見回覆關」，把好選人用人的廉潔關，深化與新任關鍵崗位人員開展廉潔談話的工作機制。除公佈內部舉報郵箱與電話外，還在基層單位張貼「服務監督牌」，讓全體人員在陽光下接受內外部的監督。2018年未發現嚴重違規違紀的事項。

8.3 供應鏈管理

中化化肥是國際肥料工業協會(IFA)會員單位，也是國際植物營養研究所(IPNI)全球17家理事單位之一。本公司擁有逾60年的化肥國際貿易經驗和國際貿易網絡，是中國化肥進口的主管道。在鉀肥進口方面，本公司與加拿大鉀肥公司(Canpotex)、約旦鉀肥公司(APC)、白俄羅斯鉀肥公司(BPC)等國際主要鉀肥供應商建立了長期戰略合作關係，為獲得優質穩定的進口貨源提供了保障。

8.3.1 供應商的聘用、管理及監察

中化化肥對採購物資實行分類，並對大宗商品原料供應商實施統一准入管理。准入評審包括企業性質、規模、營業年限、現場考察情況等內容，通過准入評審的大宗商品原料供應商才能成為公司合格供應商並進行採購。其他類別供應商由經營單位根據自身制度進行准入管理。本公司定期對供應商的合作情況進行評價考核，淘汰劣質供應商，引入新供應商，保障供應商結構維持穩定合理。



8.3.2 供應商全國性分類管理

於2018年，中化化肥對全國供應商落實了進一步的整合和統計。截至2018年12月31日，共計約1,372家供應商通過准入審批成為合格的供應商，其中貿易類共計625家，生產類共計747家。透過對供應商的地區分佈、性質、供應鏈網路等資訊的整合，中化化肥更能有效對供應商的選擇、管理和監察做得更仔細、到位，提高供應鏈的成本效益。

	2018年供應商數目(家)		
	貿易類	生產類	合共
國內	615	739	1,354
海外	10	8	18
合共	625	747	1,372

8.4 產品品質檢定

8.4.1 產品責任



中化化肥遵守《國產複合肥品質管制辦法》規定，控股複合肥企業的產品按國家標準、企業內控品質標準進行檢驗、評級、簽發產品品質合格證明。以中化雲龍為例，中化雲龍通過「穩生產、促銷售、控採購、降費用」等管理措施，堅持抓緊安全生產和降本增效，以市場為導向，持續推進品質提升和差異化產品開發來拓展市場份額。通過工藝技術創新、過程品質管控、設備技術改造等全流程管理，確保裝置「安穩長滿優」運行，產品一次性檢測合格率接近100%，品質達到國際先進水平。

本公司亦有設置顧客服務、受理品質投訴或客戶意見的機構，明確職責，建立工作機制。如客戶向分銷網點回饋產品問題及提出疑問，本公司會與客戶進行充分溝通。通過溝通不能解決的投訴，控股複合肥企業及分公司會組織相關單位為使用者提供技術諮詢、前赴現場開展外部調查或技術服務，並向事故涉及消費者進行必要的解釋和安撫。



8.4.2 產品品質管制

中化化肥嚴格遵守國家各項產品品質法律法規，根據國家和中化化肥相關法規制度，制定公司產品品質規章制度，通過強化過程管理，積極採用先進工藝、技術和設備，使產品符合國家品質安全法規要求。

《國產複合肥品質管制辦法》中規定，已組織制定、修訂中間產品(半成品含互供料，以下同)的品質技術指標，制定生產裝置、中間產品品質控制指標和分析計劃。「品質不合格」的中間產品、返料不得進入下一道工序(車間、裝置)，並查明不合格原因，制定糾正措施，進行合理處置。本公司亦設有專業的化驗室，對每一批次的產品進行分析化驗，不合格產品不允許出廠。

《國家產品品質認證管理條例》相關規定，以年度為週期開展控股企業年度ISO 9001產品品質體系認證，本公司各控股企業產品體系均滿足ISO 9001體系管理相關要求。本公司嚴格執行國標中關於氯離子、縮二尿素、重金屬等產品安全指標過程管理，從原料、生產環節做好指標監控，滿足各項指標要求。

8.4.3 全流程品質管制

中化化肥根據國家產品品質相關法律法規和《中化化肥產品品質管制辦法》制定《中化化肥品質管制辦法》，明確本公司所經營的各產品從原料採購、生產加工、過程檢驗、物流倉儲、銷售跟蹤以及產品事故處理等全流程品質管制要求，管理流程規範有序；本公司各控股企業設立專門及協同品質管制部門，針對企業內、外部品質管理的全流程分段管控，確保品質管制過程和結果可控；本公司推動各控股企業針對產品種類，設立等同或嚴於國家標準的產品品質內部企業標準；本公司開展品質管制宣傳教育，對品質管制人員及職工進行品質管制及運行操作培訓，落實品質管制制度及運行要求；本公司推行品質管制指標目標制，對本公司關鍵品質指針進行界定，並對企業品質指針運行結果實施週期跟蹤、考核。



複混(複合)肥檢驗

執行《化肥公司複合肥企業標準》(嚴於國標 GB15063)，檢驗項目包括養分、水分、氯離子等國標中規定指標，以及碎屑率、顆粒強度等企標指標(國標中未規定，企業內規定專案)；對於國標項目，中化化肥控股企業按照每班次一批或不高於500噸的批次開展連續取樣檢驗，對於非國標項目，企業採取型式檢驗方式，原則上三個月檢驗一次(特殊情況除外)。

尿素、磷肥(磷酸一銨、磷酸二銨)檢驗

執行國際(GB00240、GB10205)，檢驗項目包括養分、水分、氯離子等國標中規定指標，以及碎屑率、顆粒強度等企標指標(國標中未規定，企業內規定專案)；對於國標項目，中化化肥控股企業按照每班次一批或不高於500噸的批次開展連續取樣檢驗，對於非國標項目，企業採取型式檢驗方式，原則上三個月檢驗一次(特殊情況除外)。



榮譽及獎項

9. 榮譽及獎項

中化化肥於2018年再獲得2個榮譽與獎項，分別榮獲「最具社會責任上市公司」及「行業貢獻品牌」獎。以下是有關中化化肥得獎的內容和詳情。

1) 中化化肥被評為最具社會責任上市公司



中化化肥在新浪財經主辦的「2018金獅獎港股上市公司價值風雲榜評選」中，榮獲「最具社會責任上市公司」，顯示中化化肥積極履行企業公民責任的努力獲得資本市場人士的廣泛認同。中化化肥努力回報社會，主動肩負起企業公民的責任，在扶貧助困、發展教育、保護生態等方面作出積極貢獻，是社會責任工作的支柱與旗手。

2) 第四屆中國好肥料大型公益評選「行業貢獻品牌」獎

於2018年1月15日，中化化肥獲第四屆中國好肥料大型公益評選「行業貢獻品牌」獎。「行業貢獻品牌」獎是專門頒給有實力、有擔當的大型農資企業，尤其重要的是，企業的品牌觀點和理念，為整個行業的提升作出過巨大貢獻。



展望

10. 展望

中化化肥將繼續以農業現代化需求為導向，以服務廣大農民為任務，圍繞國家化肥，農藥「減量化」等目標，深化與政府，科研院校的合作，以科學施肥、水肥一體、新型農民培訓、社會化農業綜合服務等重點專案為抓手，整合集團內外部資源，不斷創新服務舉措，繼續為中國農民提供優質，專業，高效的農業綜合服務。

再者，我們以「保護和改善公司生產經營環境和自然資源，防止環境污染和生態破壞，促進公司可持續發展」為環境保護理念，積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝，技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制。





回饋

11. 回饋

我們非常重視您對我們於可持續發展方面的意見。如您就本報告及我們在經濟環境和社會的表現上有任何意見及建議，歡迎致電或傳真至：

1) 香港辦公室

地址：香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓47樓4705室

電話：852-3656 1588

傳真：852-2850 7229

2) 中化化肥控股有限公司投資者關係部

地址：北京市復興門內大街28號凱晨世貿中心中座10層(郵編：100031)

電話：010-5956 7902

傳真：010-5956 9095



附錄一 香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》

關鍵績效指標	香港交易及結算所有限公司 《環境、社會及管治報告指引》	頁碼	備註
A. 環境			
層面A1：排放物			
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.10	
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放資料	P.11-12	根據《中華人民共和國大氣污染防治法》，對中國政策主要控制的大氣污染物包括顆粒物、二氧化硫、氮氧化物、揮發性有機物、氨等大氣污染物進行控制。
關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	P.11-12	
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	P.19-20	



關鍵績效指標	香港交易及結算所有限公司 《環境、社會及管治報告指引》	頁碼	備註
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	P.21	
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	P.14-16	
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	P.19-21	
層面A2：資源使用			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	P.10-17	
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	P.13	
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	P.17	
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	P.13-16	
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計畫及所得成果。	P.17	
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	P.18	
層面A3：環境及天然資源			
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	P.18	
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	P.18	



關鍵績效指標	香港交易及結算所有限公司 《環境、社會及管治報告指引》	頁碼	備註
B. 社會			
僱傭及勞工常規			
層面B1：僱傭			
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.22-23	
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	P.23-24	
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	P.22	
層面B2：健康與安全			
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.25-27	
關鍵績效指標B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率。	P.26	
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	P.26	
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	P.25-27	
層面B3：發展及培訓			
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	P.26-27	
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。	P.26	
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	P.26	



關鍵績效指標	香港交易及結算所有限公司 《環境、社會及管治報告指引》	頁碼	備註
層面B4：勞工準則			
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.22-23	
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	P.23	
關鍵績效指標B4.2	描述發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	P.22-23	
營運慣例			
層面B5：供應鏈管理			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	P.31-34	
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	P.32	
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	P.31-32	
層面B6：產品責任			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.32-34	
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	P.33	
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	P.32	
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	—	
關鍵績效指標B6.4	描述品質檢定過程及產品回收程式。	P.32-34	



關鍵績效指標	香港交易及結算所有限公司 《環境、社會及管治報告指引》	頁碼	備註
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	-	
層面B7：反貪污			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	P.31	
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	P.31	
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	P.31	
社區			
層面B8：社區投資			
一般披露	有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	P.28-29, 35	
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	P.28-29, 35	
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	P.28-29, 35	



附錄二 核實聲明



核實聲明

範圍及目的

輝固技術服務有限公司已對中化化肥控股有限公司(以下簡稱「中化化肥」)2018年環境、社會及管治報告(以下簡稱「報告」)的內容進行獨立驗證。該報告詳述中化化肥在2018年內環境、社會及管治各方面的表現及持份者所關注的項目。

此核實聲明的目的是對報告所記載之資料提供合理保證。報告是根據香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「聯交所」)出版的證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(以下簡稱「ESG報告指引」)的要求編製，載述了各項與可持續發展成效有關的措施、目標、進度及表現。

核實方法

核實方法是參考聯交所的證券上市規則附錄二十七 ESG 報告指引。

核實的程式包括抽樣審閱現場提供的相關文件、與收集資訊的代表面談，及選取報告內具有代表性的資料，查核其收集方式及計算方法，將錯誤及遺漏的風險減低至可接受水平，同時提供建議及改善未來而編撰的報告。現場地點包括：

- 1)中化吉林長山化工有限公司、
- 2)中化雲龍有限公司、
- 3)中化重慶涪陵化工有限公司，及
- 4)中化山東肥業有限公司。

獨立性

輝固技術服務有限公司不涉及此報告的資料計算工作，同時核實報告內資料的記錄、收集及計算過程是獨立於中化化肥。



結論

此報告一致地反映中化化肥在可持續發展方面的表現。輝固技術服務有限公司就已經過本公司人員核實組確認報告是根據事實紀錄而編寫，相關資料的記錄、收集、計算過程為合理可信。報告依據聯交所的ESG報告指引的要求而編製，並且滿足核心選項下必要的標準披露項目。

潘添良先生
輝固技術服務有限公司
2019年6月