

財務資料

閣下應將本節與本文件「附錄一—會計師報告」所載於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及截至該等日期止年度的綜合財務資料(包括其附註)以及本文件其他章節所載經選定過往綜合財務資料及經營數據一併閱讀。綜合財務資料根據香港財務報告準則編製。

以下討論及分析載有涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等陳述以我們根據經驗及對過往趨勢、現況及預期未來發展的認知以及我們認為在有關情況下屬合適的其他因素作出的假設及分析為依據。然而，實際業績、結果及發展是否符合預期與預測取決於本集團無法掌控的多項風險及不明朗因素。有關該等風險及不明朗因素的討論，請參閱本文件「風險因素」及「前瞻性陳述」各節。

概覽

我們是一間源自香港的多元品牌休閒餐飲餐廳集團。除旗艦品牌「太興」外，我們透過自創、收購及授權成功壯大品牌組合，當中包括「茶木」、「靠得住」、「敏華冰廳」、「錦麗」、「東京築地食堂」、「漁牧」、「飯規」及「夫妻沸片」。於最後可行日期，我們的餐廳網絡有191間餐廳(184間自營及7間特許經營餐廳)，當中126間位於香港、63間位於中國內地、1間位於澳門及1間位於台灣。

根據弗若斯特沙利文報告，在二零一七年，我們分別(i)於香港自營休閒餐飲餐廳市場的收益排名第一，市場份額為4.0%；(ii)於香港自營台式休閒餐飲市場的餐廳數目排名第一；及(iii)於中國內地自營休閒餐飲餐廳市場的收益排名第二，市場份額為0.1%。

我們的收益自二零一六財年2,513.0百萬港元增加10.3%至二零一七財年2,771.3百萬港元。本公司擁有人應佔年內溢利自二零一六財年108.6百萬港元增加6.5%至二零一七財年115.7百萬港元。

於二零一七財年及二零一八財年，我們的收益自二零一七財年2,771.3百萬港元增加12.8%至二零一八財年3,126.1百萬港元。於有關年度，本公司擁有人應佔溢利自二零一七財年115.7百萬港元增加163.6%至二零一八財年304.9百萬港元。撇除出售分類為持作出售非流動資產的非經常性收益及[編纂]開支分別為162.6百萬港元及[編纂]港元，於二零一八財年，本公司擁有人應佔溢利將達153.3百萬港元，較二零一七財年增加32.5%。

財務資料

呈列及編製基準

本公司於二零一七年十二月十一日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。為籌備[編纂]，本集團曾進行重組。有關重組的進一步詳情，請參閱本文件「歷史、發展及重組」一節。於往績記錄期間，我們的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表包括於重組完成後現時組成本集團的公司的業績、權益變動及現金流量，猶如本集團於整個往績記錄期間以其現有形式一直存在。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，按本文件附錄一所載會計師報告附註2.1及2.2所列呈列基準及編製基準編製我們於往績記錄期間的綜合財務資料，且編製財務資料時並無作出調整。有關綜合財務資料按歷史成本慣例編製，惟投資物業及按公平值計入損益的金融資產除外。

本節所載財務資料以港元呈列，而港元為本集團的功能貨幣。

主要會計政策及估計

我們已識別對按香港財務報告準則編製本集團財務報表而言屬最重要的若干會計政策。除並未於二零一九年一月一日開始或其後的年度期間強制生效的新訂或經修訂國際財務報告準則、詮釋或修訂(詳情請參閱本文件附錄一所載會計師報告附註2.3)外，我們已於往績記錄期間貫徹採納所有適用標準及詮釋(包括香港財務報告準則第15號客戶合約收益及香港財務報告準則第15號的相關修訂本香港財務報告準則第15號客戶合約收益的澄清(「香港財務報告準則第15號」)，以及相關過渡條文)，惟本集團於二零一八年一月一日採納的香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)除外，原因為該準則並不允許事後追溯應用。本文件附錄一中的會計師報告載有該等主要會計政策，有關政策對瞭解我們的財務狀況及經營業績而言至關重要。

部分會計政策涉及主觀假設及估計，以及有關資產、負債、收入、開支及其他會計項目的複雜判斷。在上述各種情況下，管理層須根據未來期間可能出現變動的資料及財務數據作出判斷以釐定該等項目。我們於整段往績記錄期間應用有關會計估計且預期於不久將來不會出現任何變動。我們於下文載列我們認為於編製綜合財務報表時涉及使用最主要估計及判斷的會計政策及估計。

財務資料

採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號

香港財務報告準則第9號金融工具取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量的規定。香港財務報告準則第15號客戶合約收益取代先前收益準則香港會計準則第18號收益及香港會計準則第11號建築合約以及相關詮釋。有關準則自二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效，並可提早採納。

我們自二零一八年一月一日起以未來適用法採納香港財務報告準則第9號，並認為採納香港財務報告準則第9號對我們的財務狀況及經營業績並無重大影響。

於往績記錄期間，我們貫徹採納香港財務報告準則第15號。採納香港財務報告準則第15號並無影響往績記錄期間確認收益的時間及金額。於採納香港財務報告準則第15號後，於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日的合約負債(即本集團就已向客戶收取代價向客戶轉移貨品或服務的責任)分別為52.5百萬港元、62.7百萬港元及75.1百萬港元，並與其他應付款項及應計款項分開披露。除該等變動外，採納香港財務報告準則第15號對我們於往績記錄期間的財務狀況及經營業績並無重大影響。

收益確認

客戶合約收益

客戶合約收益於向顧客轉讓貨品或服務的控制權時確認，金額反映本集團預期能就交換該等貨品或服務而獲取的代價，基準如下：

- (a) 來自餐廳業務的收益於向顧客提供餐飲服務時確認；
- (b) 來自銷售食品的收益於貨品控制權轉移(即顧客接收產品)時確認。顧客就產品擁有完全酌情權，且概無任何可影響顧客接收產品的未履行責任；

其他來源的收益

- (a) 專利收入按特許經營協議的條款及條件按應計基準(基於特許經營餐廳使用「太興」商標所得淨銷售額的若干百分比)確認；
- (b) 租金收入按租期的時間比例確認；及

財務資料

- (c) 利息收入按應計基準以實際利率法，透過採用將金融工具預計可使用年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率予以確認。

合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期的代價款項)，而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。倘客戶於本集團向其轉讓貨品或服務前支付代價，則於作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時確認為收益。

租賃

資產擁有權(法定業權除外)絕大部分回報及風險轉移至本集團的租賃會入賬列作融資租賃。於訂立融資租賃時，租賃資產的成本按最低租賃款項的現值撥充資本，連同債務(不包括利息部分)入賬，以反映購買及融資情況。按已撥充資本的融資租賃項下持有的資產(包括融資租賃項下的預付土地租賃款項)均計入物業、廠房及設備，並於資產的租賃期與估計可使用年期內(以較短者為準)折舊。該等租賃的融資成本自損益扣除，以於租期內按固定定期收費比率扣除。

資產擁有權絕大部分回報及風險屬出租人承擔的租賃會入賬列作經營租賃。倘本集團為出租人，則本集團按經營租賃出租的資產計入非流動資產，而經營租賃項下的應收租金於租賃期內以直線法計入損益。倘本集團為承租人，則經營租賃項下的應付租金經扣除自出租人收取的任何獎勵後，於租賃期內以直線法自損益扣除。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關於損益外確認的項目的所得稅為於損益以外於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債根據於報告期末已頒佈或大致上已頒佈的稅率(及稅法)，按預期自稅務機關收回或向稅務機關繳付的金額計量，當中已考慮本集團營運所在國家的現行稅務詮釋及慣例。

財務資料

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建項目除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目獲分類為持作出售，將如會計政策中就「分類為持作出售的非流動資產」所進一步闡釋，不再對其計提折舊並按香港財務報告準則第5號列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價格及將資產置於其擬定用途的運作狀況及地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生的維修保養等開支，一般於其產生期間自損益扣除。在符合確認標準的情況下，則主要檢查的支出會於資產賬面值撥充資本作為替換成本。倘物業、廠房及設備的重要部分需定期更換，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產，並相應計提折舊。

物業、廠房及設備項目(包括任何初步確認的重大部分)於出售或預期於日後使用或出售時將不會產生任何經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度/期間，在損益確認的出售或報廢時產生的任何收益或虧損，指相關資產的銷售所得款項淨額與其賬面值之間的差額。

遞延稅項資產

倘可能獲得應課稅溢利以抵銷未動用稅項虧損時，將就該等虧損確認遞延稅項資產。管理層須根據未來應課稅溢利的大致時間及數額以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以釐定可確認遞延稅項資產的金額。

物業、廠房及設備的折舊

本集團以直線法按適用折舊率於估計可使用年期對不同類別的物業、廠房及設備計提折舊。可使用年期經參考物業、廠房及設備的損耗記錄予以估計。估計可使用年期反映董事對本集團擬採用其物業、廠房及設備獲取未來經濟利益的估計期間。

物業、廠房及設備的減值

倘有跡象顯示賬面值可能無法收回，則本集團將釐定物業、廠房及設備是否已出現減值。倘物業、廠房及設備的賬面值超過其可收回金額(即公平值減出售成本及使用價值的較高者)，即代表存在減值。公平值減出售成本根據來自類似資產的公平交

財務資料

易中具約束力的出售交易的可獲得數據或可觀察市價減出售該資產的增量成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自該資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

影響我們經營業績及財務狀況的主要因素

我們的經營業績及財務狀況一直並將持續受多項因素影響，包括本文件「風險因素」一節所載者及下文所討論因素。

自營餐廳的數目

我們絕大部分收益來自自營餐廳。於各財政年度，我們的收益受我們的在營餐廳數目影響。我們的收益增長將主要取決於我們餐廳的開業及結業情況。

下表載列於所示日期我們按地理位置劃分的自營餐廳數目，惟不包括由特許經營商經營的餐廳：

	於十二月三十一日			於最後 可行日期
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	
餐廳數目：				
香港	95	106	120	124
中國內地	49	53	57	58
澳門	—	1	1	1
台灣	—	—	—	1
總計	<u>144</u>	<u>160</u>	<u>178</u>	<u>184</u>

財務資料

下表載列於所示年度在營餐廳、開業餐廳及結業／搬遷餐廳的收益及數目資料：

	於整段期間 的在營餐廳	期內 開業的餐廳	期內結業 ^(附註) ／ 搬遷的餐廳	總計
二零一六財年				
收益(千港元)	2,237,072	159,263	58,351	2,454,686
收益百分比	91.1%	6.5%	2.4%	100.0%
餐廳數目	127	25	(8)	144
二零一七財年				
收益(千港元)	2,349,827	250,526	111,603	2,711,956
收益百分比	86.6%	9.2%	4.2%	100.0%
餐廳數目	144	31	(15)	160
二零一八財年				
收益(千港元)	2,732,620	217,681	111,369	3,061,670
收益百分比	89.3%	7.1%	3.6%	100.0%
餐廳數目	160	32	(14)	178

附註：結業餐廳包括於所示期間已重塑品牌的餐廳。

由於新餐廳起步時通常效率較低，我們的新餐廳一般需要一段時間才能達到計劃中的營運水平。截至最後可行日期，收支平衡期的慣常期間(即一間餐廳連續兩個月達到收支平衡點(即餐廳的每月收益至少等於該餐廳的每月開支)所需的時間)，一般介乎2至4個月。投資回本期指餐廳產生的累計經營現金流量等於開辦該餐廳的初始成本的所需時間。根據餐廳提供的規模、地點、品牌、菜餚、經營表現及初步投資成本，我們餐廳投資回本期的慣常期間介乎12至26個月。詳情請參閱「業務—我們的餐廳—我們現有自營餐廳收支平衡及投資回本期」。

可資比較餐廳收益

我們的盈利能力部分受到我們現有餐廳能否實現收益增長的影響。我們以整個比較期間全面營運的自營餐廳作為可資比較餐廳(「可資比較餐廳」)，惟不包括已翻新或正在搬遷的餐廳所貢獻收益。我們認為，由於已排除一段時間內的新開業餐廳所帶來的收益增長，可資比較餐廳收益能提供有意義的同期餐廳表現比較。

財務資料

下表載列於所示期間可資比較餐廳數目及我們可資比較餐廳的收益：

	二零一六財年及 二零一七財年	二零一七財年及 二零一八財年
可資比較餐廳數目		
太興	73	69
茶木	14	22
靠得住	5	8
東京築地食堂	3	3
漁牧	1	—
可資比較餐廳總數	96	102

可資比較餐廳收益

	二零一六 財年	二零一七 財年	同店 增長率	二零一七 財年	二零一八 財年	同店 增長率
<i>按品牌劃分</i>						
(千港元)						
太興	1,489,938	1,479,361	(0.7)%	1,272,799	1,330,878	4.6%
茶木	280,015	261,461	(6.6)%	391,673	389,848	(0.5)%
靠得住	64,702	68,723	6.2%	100,469	109,907	9.4%
東京築地食堂	22,506	21,934	(2.5)%	21,934	20,281	(7.5)%
漁牧	18,463	18,166	(1.6)%	—	—	—
總收益	1,875,624	1,849,645	(1.4)%	1,786,875	1,850,914	3.6%
<i>按地理分部劃分</i>						
(千港元)						
香港及澳門	1,341,553	1,351,759	0.8%	1,270,386	1,323,652	4.2%
中國內地	534,071	497,886	(6.8)%	516,489	527,262	2.1%
總收益	1,875,624	1,849,645	(1.4)%	1,786,875	1,850,914	3.6%

附註：可資比較餐廳收益即堂食服務及外賣服務產生的總收益。

財務資料

	二零一六財年	二零一七財年	二零一七財年	二零一八財年
可資比較餐廳的每名顧客				
概約平均消費 (附註1)				
(港元)				
太興	67.5	66.4	67.1	70.8
茶木	93.4	89.3	94.0	95.8
靠得住	74.2	60.5	61.0	61.4
東京築地食堂.....	86.8	78.8	78.8	79.4
漁牧	214.6	195.3	—	—
每名顧客整體平均消費額..	71.5	69.4	71.6	74.1
可資比較餐廳所服務顧客				
概約總數 (附註2) (千人)				
太興	21,251	21,385	18,230	18,172
茶木	2,995	2,916	4,166	3,631
靠得住	810	1,030	1,518	1,488
東京築地食堂.....	259	278	278	231
漁牧	86	93	—	—
總計	25,401	25,702	24,192	23,522
可資比較餐廳概約平均				
翻座率 (附註3)				
太興	5.2	5.2	5.0 (附註4)	4.9 (附註4)
茶木	5.5	5.1	5.4	5.1
靠得住	5.0	6.3	6.3	6.5
東京築地食堂.....	4.5	4.8	4.8	4.4
漁牧	1.8	2.0	—	—
整體平均翻座率.....	5.2	5.2	5.1	5.0

附註：

- (1) 按可資比較餐廳營運(不包括外賣訂單)產生的總收益除以所服務顧客總數計算。
- (2) 有關數字根據我們於大部分餐廳採用的銷售點系統計算得出，該系統能獲取及記錄所服務的顧客數目(不包括外賣訂單)。
- (3) 按可資比較餐廳所服務顧客總數(不包括外賣訂單)除以總座位量，再除以平均營運日數計算。
- (4) 其中一間太興餐廳位於美食廣場內，與其他餐廳共用座位區。由於並無個別座位數量，故未能計算該餐廳的翻座率。

財務資料

我們的可資比較餐廳增長率部分受到我們的經營變動及顧客於我們可資比較餐廳的消費影響。

我們於二零一六財年至二零一七財年錄得負同店增長率**1.4%**，主要由於「茶木」品牌可資比較餐廳錄得負同店增長率**6.6%**所致。由於我們不斷開設新餐廳以擴充整體網絡，每間可資比較餐廳的顧客數量可能被攤薄。隨著我們於二零一七財年延長「靠得住」的營業時間以供應早餐，該品牌的可資比較餐廳增長率有所上升，抵銷上述部分減幅。

我們於二零一七財年至二零一八財年錄得同店增長率**3.6%**，主要由於(i)每名顧客平均消費額自二零一七財年至二零一八財年增加，帶動「太興」品牌可資比較餐廳錄得同店增長率**4.6%**；及(ii)「靠得住」品牌可資比較餐廳錄得同店增長率**9.4%**，其主要由於(i)若干品牌於二零一八財年下半年採用第三方外送服務，讓「靠得住」品牌自二零一七財年開始延長營業時間內，成功從外賣訂單賺取額外收益。然而，顧客可能選擇透過美食外送服務作為在餐廳用餐的另一選擇，故使用第三方美食外送服務或會減少餐廳服務顧客總數；以及(ii)豐富餐點選擇以及調整菜品價格令二零一七財年至二零一八財年間的每名顧客平均消費額有所增加。有關增加部分被下列各項所抵銷：(i)主要由於所服務顧客總數自二零一七財年至二零一八財年減少**16.9%**，導致「東京築地食堂」品牌錄得負同店增長率**7.5%**；及(ii)主要由於位於中國內地的茶木可資比較餐廳平均翻座率減少及所產生的收益減少，導致「茶木」品牌可資比較餐廳錄得負同店增長率**0.5%**。

就按地理分部劃分的可資比較餐廳收益而言，香港及澳門的同店增長率由二零一六財年至二零一七財年的**0.8%**增加至二零一七財年至二零一八財年的**4.2%**，主要由於上述「太興」及「靠得住」可資比較餐廳的收益增長所致。就中國內地而言，我們於二零一六財年至二零一七財年就中國內地可資比較餐廳錄得負同店增長率**6.8%**。有關負同店增長率主要由於(i)「太興」若干可資比較餐廳於二零一七財年表現未如理想，當中兩間餐廳隨後已分別於二零一八財年及二零一九年第一季結束營業；及(ii)二零一七財年人民幣兌港元的平均匯率較二零一六財年有所下降所致。我們中國內地可資比較餐廳的同店增長率回升至**2.1%**的正增長率，其部分由於中國內地「太興」餐廳於二零一七財年至二零一八財年的菜品價格較高(佔我們在相關期間於中國內地經營所得收益的絕大部分)以及二零一八財年人民幣兌港元的平均匯率較二零一七財年有所上升所致，其部分被上述中國內地「茶木」品牌可資比較餐廳的負同店增長率所抵銷。

財務資料

每名顧客平均消費額及平均翻座率

每名顧客平均消費額及平均翻座率對我們的經營業績有重大影響。我們使用各間餐廳的銷售點系統記錄顧客人數。每名顧客平均消費額指我們餐廳銷售額除以相關期間相關餐廳的顧客人數。我們餐廳的每名顧客平均消費額及平均翻座率受(其中包括)宏觀經濟因素、菜式組合及定價、消費模式及消費者口味的轉變以及普羅大眾的生活方式潮流所影響。

員工成本

我們強調服務品質的重要性，為我們餐廳持續成功的主要驅動力。為盡可能向顧客提供最佳服務，我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇、職業發展及晉升機會，以提升員工留職率。

我們的員工成本包括應付全體僱員(包括董事、高級管理層、部門主管以及工廠、物流中心、總部和餐廳的員工)的所有工資及福利。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的員工成本為**743.9**百萬港元、**858.9**百萬港元及**1,033.3**百萬港元，分別佔我們的總收益**29.6%**、**31.0%**及**33.1%**。

根據弗若斯特沙利文報告，有鑒於香港實施最低工資、餐飲服務市場長期勞工短缺及通脹，香港餐飲服務行業的月薪由二零一三年約**10,000**港元增加至二零一七年約**12,400**港元，複合年增長率為**5.5%**。此外，根據弗若斯特沙利文報告，受餐飲服務行業的人力成本提高及高僱員離職率所帶動，中國內地的人力成本近年錄得增長。成本上升以及缺乏服務人員及中高層管理人員，很有可能會對餐飲服務行業構成挑戰。根據國家統計局的數據，中國內地餐飲服務市場工人的平均年薪從二零一三年人民幣**32,236**元快速增加至二零一七年人民幣**42,474**元，複合年增長率為**7.1%**。另預計二零一七年至二零二二年中國內地餐飲服務市場工人的平均年薪亦將維持增長，複合年增長率為**7.5%**。員工成本水平的任何變動(如香港或中國內地法定最低工資額出現進一步提升)將可能增加我們的員工成本，並對我們的經營業績造成直接影響。倘我們無法將有關增幅轉移予顧客，則我們的盈利能力及經營業績可能會受到重大不利影響。

下列敏感度分析說明在假設人數維持不變的情況下，員工成本的假設性波動對所示年度的除稅前溢利的影響(僅供說明之用)。根據往績記錄期間內員工成本的波幅，假設員工成本的波幅為**3.0%**及**5.0%**。

財務資料

	對我們的除稅前溢利的影響		
	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
員工成本增加／減少：			
+/-3%	-/+22,316	-/+25,767	-/+30,998
+/-5%	-/+37,193	-/+42,945	-/+51,663

租金及相關開支

租賃及保養餐廳、總部及招牌廣告板的成本計入我們的物業租金及相關開支。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的租金及相關開支為**345.0**百萬港元、**399.7**百萬港元及**453.6**百萬港元，分別佔我們的總收益**13.7%**、**14.4%**及**14.5%**。根據物業的規模及地點，我們不同餐廳的租金開支可能有所不同。我們的大部分餐廳租賃的租金固定。部分餐廳租約規定租金須視乎相關租賃協議的具體條款而定，按指定固定金額與根據每月營業額特定百分比計算得出的或然金額(如每月營業額超過特定金額)的總和釐定。

我們的餐廳租約通常為期三至八年。倘我們可接納選擇權期間的條款及條件，則有關租約將附有續租選擇權。下列敏感度分析說明物業租金及相關開支的假設性波動對所示年度的除稅前溢利的影響(僅供說明之用)。根據往績記錄期間內租金及相關開支的波幅，假設物業租金及相關開支的假設波幅為**5.0%**及**10.0%**。

	對我們的除稅前溢利的影響		
	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
租金及相關開支增加／減少：			
+/-5%	-/+17,251	-/+19,986	-/+22,680
+/-10%	-/+34,502	-/+39,973	-/+45,361

用料成本

用料成本指餐廳營運所用食材及飲料的成本，其很大程度上影響我們的財務表現。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，用料成本為**735.2**百萬港元、**787.0**百萬港元及**887.1**百萬港元，分別佔我們的總收益**29.3%**、**28.4%**及**28.4%**。

我們主要向香港及中國內地供應商採購食材。根據弗若斯特沙利文報告，自二零一三年至二零一七年，主要原材料的食品物價指數一直穩定增長。為應對該上升趨勢，我們已(其中包括)上調選定菜單項目價格、進行直接及大批採購以及加強與主要供應商的關係，以確保獲得較佳定價。

財務資料

下列敏感度分析說明在用料消耗水平維持不變的情況下，用料成本的假設性波動對所示年度的除稅前溢利的影響(僅供說明之用)。根據往績記錄期間內用料成本的波幅，假設食材及飲料成本的假設波幅為1.0%、3.0%及5.0%。

	對我們的除稅前溢利的影響		
	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
用料成本增加／減少：			
+/-1%	-/+7,352	-/+7,870	-/+8,871
+/-3%	-/+22,055	-/+23,611	-/+26,612
+/-5%	-/+36,758	-/+39,352	-/+44,353

香港、中國內地、澳門及台灣的整體經濟狀況以及顧客的可支配消費開支

我們的經營業績受且將會受香港、中國內地、澳門及台灣的經濟狀況所影響。我們預期於未來數年在香港、中國內地、澳門及台灣開設新餐廳，進一步擴充業務。我們的成功在一定程度上取決於消費者可支配消費開支，此方面受我們經營餐廳所在地區的整體經濟狀況所影響。可支配消費開支金額的任何重大變動均不受我們控制，且可能對我們的收益及經營業績造成不利影響。

季節性因素

我們的業務受季節性因素影響。於往績記錄期間，我們於主要假期(如聖誕、農曆新年及暑假)通常錄得較高每月收益，而於該等主要假期後的期間則錄得較低收益。因此，我們的收益面對季節性因素的一定影響。

財務資料

經營業績

下表概述於所示年度的綜合損益及其他全面收益表，有關詳情載於本文件附錄一的會計師報告。

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	佔收益百分比	千港元	佔收益百分比	千港元	佔收益百分比
收益	2,512,970	100.0	2,771,277	100.0	3,126,053	100.0
用料成本	(735,162)	(29.3)	(787,030)	(28.4)	(887,062)	(28.4)
毛利	1,777,808	70.7	1,984,247	71.6	2,238,991	71.6
其他收入及收益淨額	32,939	1.3	45,696	1.6	20,286	0.6
出售分類為持作出售 非流動資產的收益	—	—	—	—	162,614	5.2
員工成本	(743,853)	(29.6)	(858,909)	(31.0)	(1,033,250)	(33.1)
折舊及攤銷	(128,995)	(5.1)	(133,396)	(4.8)	(147,813)	(4.7)
租金及相關開支	(345,018)	(13.7)	(399,729)	(14.4)	(453,606)	(14.5)
其他經營開支淨額	(328,562)	(13.1)	(347,757)	(12.5)	(397,370)	(12.7)
融資成本	(16,587)	(0.7)	(19,611)	(0.7)	(21,203)	(0.7)
[編纂]開支	—	—	—	—	[編纂]	[編纂]
除稅前溢利	247,732	9.8	270,541	9.8	357,676	11.4
所得稅開支	(50,853)	(2.0)	(60,908)	(2.2)	(52,742)	(1.7)
年內溢利	<u>196,879</u>	<u>7.8</u>	<u>209,633</u>	<u>7.6</u>	<u>304,934</u>	<u>9.7</u>
以下人士應佔年內溢利：						
本公司擁有人	108,644	4.3	115,682	4.2	304,934	9.7
非控股權益	88,235	3.5	93,951	3.4	—	—
	<u>196,879</u>	<u>7.8</u>	<u>209,633</u>	<u>7.6</u>	<u>304,934</u>	<u>9.7</u>

財務資料

綜合損益及其他全面收益表經選定項目的闡述

收益

我們自(i)我們的餐廳營運；及(ii)食品銷售產生收益。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的收益分別為2,513.0百萬港元、2,771.3百萬港元及3,126.1百萬港元。

下表載列於所示年度的收益來源明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
餐廳營運收益	2,454,686	97.7	2,711,956	97.9	3,061,670	97.9
食品銷售收益	58,284	2.3	59,321	2.1	64,383	2.1
總計	<u>2,512,970</u>	<u>100.0</u>	<u>2,771,277</u>	<u>100.0</u>	<u>3,126,053</u>	<u>100.0</u>

餐廳營運

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們大部分的收益由香港、中國內地及澳門的餐廳營運所產生，為2,454.7百萬港元、2,712.0百萬港元及3,061.7百萬港元，分別佔總收益的97.7%、97.9%及97.9%。相應期間的收益波動主要由於(i)各財政年度在營餐廳數目；(ii)各餐廳的菜單定價；及(iii)各餐廳顧客人數的合併效應所致。

下表載列於所示年度按品牌劃分來自自營餐廳的餐廳營運收益明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
太興	1,868,481	76.1	1,900,924	70.0	2,023,634	66.1
茶木	392,094	15.9	536,509	19.8	555,499	18.1
靠得住	114,877	4.7	149,928	5.5	207,823	6.8
敏華冰廳	—	—	26,312	1.0	120,470	3.9
錦麗	—	—	21,464	0.8	96,263	3.1
東京築地食堂	29,436	1.2	28,817	1.1	23,562	0.8
漁牧	18,463	0.8	18,166	0.7	13,809	0.5
飯規	—	—	—	—	2,230	0.1
其他 ^(附註)	31,335	1.3	29,836	1.1	18,380	0.6
總計	<u>2,454,686</u>	<u>100.0</u>	<u>2,711,956</u>	<u>100.0</u>	<u>3,061,670</u>	<u>100.0</u>

附註：其他指來自若干於往績記錄期間及截至最後可行日期已終止經營品牌的收益。

財務資料

憑藉我們的多元品牌業務模式，我們能夠於整段往績記錄期間內增加來自現有自創品牌的收益及推出新品牌。我們的最大品牌「太興」為我們帶來大部分收益，於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別佔餐廳營運收益**76.1%**、**70.0%**及**66.1%**。來自我們第二大品牌「茶木」的收益，於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別佔我們餐廳營運收益**15.9%**、**19.8%**及**18.1%**。該等期間內來自「茶木」的收益有所增加，主要由於在往績記錄期間內「茶木」餐廳數目增加所致。於二零一七財年，我們推出兩個新品牌，即「敏華冰廳」及「錦麗」，合共帶來的總收益於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別佔餐廳營運總收益的零、**1.8%**及**7.0%**。董事認為，我們收益的目前及未來增長將取決於我們的現有自創品牌的持續擴充及引進的新品牌情況。

於往績記錄期間，我們的餐廳收益源自香港、中國內地及澳門。下表載列於所示年度按地理分部劃分來自自營餐廳的餐廳營運收益明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
香港及澳門	1,775,558	72.3	2,043,075	75.3	2,363,728	77.2
中國內地	679,128	27.7	668,881	24.7	697,942	22.8
總計	<u>2,454,686</u>	<u>100.0</u>	<u>2,711,956</u>	<u>100.0</u>	<u>3,061,670</u>	<u>100.0</u>

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，來自香港及澳門的收益分別為**1,775.6**百萬港元、**2,043.1**百萬港元及**2,363.7**百萬港元。有關期間的上升趨勢主要由於(i)香港餐廳網絡餐廳數目的穩定拓展帶來收益增長；(ii)在二零一七財年成功推出新品牌「敏華冰廳」及「錦麗」以及在二零一八財年成功推出新品牌「飯規」；及(iii)現有品牌組合所產生收益持續增長所致。

來自中國內地的收益自二零一六財年的**679.1**百萬港元減少至二零一七財年的**668.9**百萬港元。減少主要是由於關閉5間餐廳(其大部分於二零一七財年上半年關閉)所致，該5間餐廳產生的收益損失隨後由開業的10間餐廳(大部分於二零一七財年下半年開業)稍作抵銷。我們來自中國內地的收益自二零一七財年的**668.9**百萬港元增加至二零一八財年的**697.9**百萬港元。該增加主要由於(i)於二零一七財年下半年新開設餐廳的全年經營影響；(ii)中國內地餐廳網絡的現有品牌組合淨增加兩間餐廳；及(iii)於二零一八財年引入新品牌「錦麗」並為顧客接受所致。

財務資料

我們的顧客主要以(i)現金；(ii)信用卡；及(iii)其他(包括各種電子支付)方式結算我們的餐廳賬單。下表載列於所示年度按顧客結算方式劃分來自自營餐廳的餐廳營運收益明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
以下列方式結算 ^(附註1)						
現金	1,465,317	59.7	1,409,891	52.0	1,532,755	50.1
信用卡	449,974	18.3	448,552	16.5	421,055	13.7
其他 ^(附註2)	539,395	22.0	853,513	31.5	1,107,860	36.2
總計	<u>2,454,686</u>	<u>100.0</u>	<u>2,711,956</u>	<u>100.0</u>	<u>3,061,670</u>	<u>100.0</u>

附註：

- (1) 主要來自銷售點系統，該系統能獲取及記錄每張票據的結算方式。
- (2) 其他主要包括以八達通及其他電子支付方式(如支付寶及微信支付)付款。

有關餐廳營運的進一步詳情，請參閱「業務—我們的餐廳」。

食品銷售

我們銷售食品的收益主要指銷售(i)各種假日及節日的季節性產品；及(ii)售予個人及企業顧客的罐裝產品等其他食品。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們來自銷售食品所得的收益為**58.3**百萬港元、**59.3**百萬港元及**64.4**百萬港元，分別佔總收益的**2.3%**、**2.1%**及**2.1%**。我們銷售食品所得的收益維持穩定且佔整體收益相對較小部分。

財務資料

非香港財務報告準則計量

我們已於本文件呈列若干非香港財務報告準則計量，即按品牌及地理分部劃分的經營溢利（「經營溢利」）及經營溢利率（「經營溢利率」）。我們呈列該等非香港財務報告準則計量的原因是管理層認為該等補充計量有助於[編纂]及其他利益相關方評估我們業務營運的盈利能力。該等財務計量未經審核且並非香港財務報告準則項下的表現計量。儘管部分該等財務計量可與本文件附錄一所載財務資料的細列項目對賬，惟有關計量不應被視為與根據香港財務報告準則釐定的綜合損益及其他全面收益表內項目作比較或用於替代該等項目。此外，該等財務計量未必可與其他公司所用的其他相似名稱計量作比較。使用該等非香港財務報告準則計量具有重大限制，原因是其並不包括影響我們相關年度溢利的所有成本（即折舊及攤銷以及其他經營開支淨額項目），故不應用於替代根據香港財務報告準則呈列的財務業績分析。

經營溢利及經營溢利率

我們的經營溢利按收益總額減用料成本、員工成本以及租金及相關開支計算。我們的經營溢利率基於相關年度經營溢利除以收益總額，再乘以100%計算。下表載列我們於所示年度的經營溢利及經營溢利率：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
收益	2,512,970	2,771,277	3,126,053
用料成本.....	<u>(735,162)</u>	<u>(787,030)</u>	<u>(887,062)</u>
毛利	1,777,808	1,984,247	2,238,991
員工成本.....	(743,853)	(858,909)	(1,033,250)
租金及相關開支.....	<u>(345,018)</u>	<u>(399,729)</u>	<u>(453,606)</u>
經營溢利.....	<u>688,937</u>	<u>725,609</u>	<u>752,135</u>
經營溢利率(%).....	<u>27.4</u>	<u>26.2</u>	<u>24.1</u>

財務資料

按品牌劃分的經營溢利及經營溢利率

下表載列於所示年度按品牌劃分的經營溢利及經營溢利率：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	經營溢利 ^(附註3)	經營溢利率	經營溢利 ^(附註3)	經營溢利率	經營溢利 ^(附註3)	經營溢利率
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
太興	518,530	26.9	508,134	25.9	491,354	23.5
茶木	123,280	31.6	161,503	30.2	163,250	29.4
靠得住	28,880	24.3	32,347	21.6	41,947	20.1
敏華冰廳.....	—	—	5,952	22.6	30,174	25.0
錦麗 ^(附註1)	(167)	—	3,604	16.8	20,381	21.2
東京築地食堂.....	8,187	27.8	6,155	21.4	5,239	22.2
漁牧	4,467	24.2	3,886	21.4	(1,081)	(7.8)
飯規	—	—	—	—	(176)	(7.9)
其他 ^(附註2)	5,760	18.3	4,028	13.5	1,047	5.7
總計	688,937	27.4	725,609	26.2	752,135	24.1

附註：

- (1) 我們於二零一六財年就二零一七年餐廳開張前的前期籌備工作產生員工成本以及租金及相關開支。
- (2) 其他指於往績記錄期間及截至最後可行日期來自若干已終止經營品牌的收益。
- (3) 各品牌經營溢利計算亦計及向各品牌分配的中央管理成本。

於往績記錄期間，我們於收益、年內溢利及經營溢利錄得升勢。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的收益分別為2,513.0百萬港元、2,771.3百萬港元及3,126.1百萬港元，而年內溢利分別為196.9百萬港元、209.6百萬港元及304.9百萬港元。我們於往績記錄期間的整體經營溢利有所增加，在二零一六財年至二零一七財年增加36.7百萬港元或5.3%，而二零一七財年至二零一八財年則增加26.5百萬港元或3.7%。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們整體經營溢利率分別為27.4%、26.2%及24.1%。整體經營溢利率取決於每個品牌的盈利能力，即取決於多種因素，包括我們品牌的受歡迎程度、餐單定價策略、不時推廣項目可能會提高經營溢利但降低經營溢利率、續租條款及裝修期間等。

財務資料

我們於二零一七財年推出「敏華冰廳」及「錦麗」品牌，好評如潮，並各自於二零一七財年及二零一八財年錄得**2.4**及**4.4**個百分點的經營溢利率增長。有關經營溢利率增長主要由於二零一七財年以這兩個品牌開業的餐廳全年經營效應，加上因該兩個品牌備受歡迎，其**16**間新增餐廳產生的收益相對較高。

於往績記錄期間我們其他現有品牌的經營溢利率降低。我們獲得收益的主要品牌（即「太興」及「茶木」）減幅相對較少，保持在約一至兩個百分點。於二零一六財年至二零一七財年「太興」品牌經營溢利與經營溢利率下降主要由於該期間錄得負同店增長率**0.7%**，而於二零一八財年進一步下降是由於二零一八財年因裝修暫停營業的餐廳數量相比二零一七財年有所增加。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，「茶木」品牌錄得經營溢利升勢，分別為**123.3**百萬港元、**161.5**百萬港元及**163.3**百萬港元，以及從二零一六財年至二零一七財年及從二零一七財年至二零一八財年輕微下降的趨勢，約為**1%**。該下降主要由於在可資比較期間，可資比較餐廳從二零一六財年至二零一七財年及從二零一七財年至二零一八財年分別錄得負同店增長率**6.6%**及**0.5%**。

佔本集團收益相對較少的其他品牌的經營溢利及經營溢利率可能因多種特別原因而有較大降幅。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的「靠得住」品牌錄得經營溢利升勢，分別為**28.9**百萬港元、**32.3**百萬港元及**42.0**百萬港元，而溢利率於往績記錄期間的減少主要由於在二零一七財年延長經營時間以提供早餐，所提供早餐價格一般低於午餐及晚餐時段，同時我們因該擴展經營而產生額外經營開支。

就「東京築地食堂」及「漁牧」品牌而言，經營溢利及經營溢利率於往績記錄期間錄得下降趨勢。「東京築地食堂」的經營溢利及經營溢利率下跌，主要是由於(i)二零一七財年開始進行的推廣；及(ii)所服務顧客減少令收益減少所致，而「漁牧」品牌的跌幅主要是由於二零一八財年餐廳搬遷所致。

一般而言，我們新品牌旗下新餐廳於餐廳營運首年可能錄得較低經營溢利或經營溢利率，此現象主要由於開店前期成本以及由於客戶不熟悉有關新品牌而於起步期內光顧次數較低所致。經營溢利及經營溢利率一般將於餐廳營運頭幾個月後提高。

經營溢利為我們評估餐廳盈利能力的主要財務指標。倘餐廳一直處於經營虧損狀況，經考慮所有其他有關因素後，董事可能決定關閉有關餐廳、重塑有關餐廳品牌或搬遷有關餐廳。

財務資料

有關可資比較餐廳分析的進一步詳情，請參閱「影響我們經營業績及財務狀況的主要因素—可資比較餐廳收益」。

按地理分部劃分的經營溢利及經營溢利率

下表載列於所示年度按地理分部劃分的經營溢利及經營溢利率：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	經營溢利	經營溢利率	經營溢利	經營溢利率	經營溢利	經營溢利率
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
香港及澳門.....	485,081	26.5	523,829	24.9	595,645	24.5
中國內地.....	203,856	30.0	201,780	30.2	156,490	22.4
總計	<u>688,937</u>	<u>27.4</u>	<u>725,609</u>	<u>26.2</u>	<u>752,135</u>	<u>24.1</u>

於往績記錄期間，我們的香港及澳門經營溢利錄得升勢，其主要由於(i)在往績記錄期間引進新品牌；及(ii)上述現有品牌擴充所致。於往績記錄期間，我們的經營溢利率分別為**26.5%**、**24.9%**及**24.5%**。相關期間內的減少主要由於「太興」、「茶木」及「靠得住」等在香港及澳門經營的品牌的經營溢利率減少所致，其部分由「敏華冰廳」及「錦麗」貢獻的經營溢利率增加所抵銷。

於二零一六財年及二零一七財年，我們於中國內地的經營溢利及經營溢利率保持相對穩定。於二零一七財年至二零一八財年，我們的經營溢利及經營溢利率減少的部分原因是(i)由於上調整體工資及增加員工福利以改善員工留聘率以及為我們的新餐廳及中國內地食品廠房增聘人手，員工成本佔中國內地餐廳營運所得收益百分比自二零一七財年的**28.9%**增加至二零一八財年的**34.7%**；(ii)我們餐廳開業及結業的時間不同所致。我們於二零一八財年第四季開設四間餐廳，該等餐廳仍處於起步期且於二零一八年十二月三十一日尚未達到收支平衡。基於我們中國內地餐廳慣常的收支平衡期，可能需要耗時四個月方可實現收支平衡，而收支平衡後，亦可能需經過一段時間方可達致與其他餐廳相若的平均經營溢利率及關鍵表現指標；及(iii)中國內地食品廠房開始營運的相關開支。

財務資料

我們於二零一八年十月開始營運的中國內地食品廠房產生一次性開業前成本及額外經營成本。撇除中國內地食品廠房產生的經營成本，二零一八財年我們於中國內地的經營溢利及經營溢利率分別為164.4百萬港元及23.6%，而我們二零一八財年的整體經營溢利及經營溢利率分別為760.0百萬港元及24.3%。

用料成本

用料成本指營運中所用食材及飲料成本。餐廳營運使用的主要食材包括海鮮、肉、蔬菜、飲料及調味料。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，用料成本為735.2百萬港元、787.0百萬港元及887.1百萬港元，分別佔我們的總收益29.3%、28.4%及28.4%。有關期間用料成本增加主要由於以下因素的綜合影響：(i)有關期間餐廳數目增加；(ii)原材料成本變動；(iii)菜品設計及(iv)到訪餐廳客戶數目。

其他收入及收益淨額

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，其他收入及收益為32.9百萬港元、45.7百萬港元及20.3百萬港元，分別佔總收益的1.3%、1.6%及0.6%。下表載列於所示年度的其他收入及收益明細：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
來自關聯公司的利息收入	10,240	12,456	1,181
提前終止租賃協議的賠償	—	8,529	—
租金收入	8,722	7,130	2,694
專利費收入	5,819	6,658	5,538
投資物業的公平值收益淨額	981	2,220	24
就購買物業、廠房及設備項目而			
自公共事業公司收取的補貼	1,683	2,217	2,705
已失效現金券	1,883	1,954	1,106
出售附屬公司收益 ^(附註1)	—	—	472
撤銷註冊一間附屬公司收益 ^(附註2)	1,605	—	1,270
銀行利息收入	238	1,035	1,750
政府補助	—	310	374
其他	1,768	3,187	3,172
總計	32,939	45,696	20,286

財務資料

附註：

- (1) 於二零一八年七月九日，我們向一名本公司股東的董事出售本集團若干物業持有附屬公司，代價約為9.7百萬港元。詳情請參閱本文件會計師報告附註35。
- (2) 撤銷註冊一間附屬公司收益指於二零一六財年及二零一八財年撤銷註冊中國內地一間附屬公司時撥回相關匯兌儲備所產生的收益。

關聯公司利息收入指關聯方與本集團若干附屬公司(於重組前作為我們關聯公司主要融資平台)之間的重新收取利息安排，於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年分別為10.2百萬港元、12.5百萬港元及1.2百萬港元。有關重新收取利息安排主要經參考(i)本集團銀行借款的利息成本；及(ii)向關聯公司提供的資金款項計算得出。重組完成後，本集團已停止與我們關聯公司的有關融資安排，且預期不會有進一步的重大重新收費或新融資安排。有關我們的關聯公司結餘及交易詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註21及40。

提前終止租賃協議的賠償指由兩名業主就提前終止有關兩份香港餐廳的租賃協議支付的一次性賠償。於二零一七財年，有關賠償為8.5百萬港元，其主要由於(i)我們其中一間餐廳所在地區的政府活化計劃；及(ii)業主因相關商場的翻新工程而要求提前放棄租約所致。

租金收入指來自往績記錄期間內將投資物業租予獨立第三方的收入。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的租金收入分別為8.7百萬港元、7.1百萬港元及2.7百萬港元。租金收入自二零一六財年至二零一七財年減少1.6百萬港元或18.3%，主要由於若干租約於二零一七財年屆滿，而於二零一六財年整年生效。於二零一七財年至二零一八財年，租金收入減少4.4百萬港元或62.2%，主要由於在二零一八財年期間大部分投資物業售出及轉撥至物業、廠房及設備所致。

專利費收入指本集團(作為特許方)根據太興特許經營協議所收取的專利費。專利費收入按特許經營餐廳每月收益淨額的固定百分比計算。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，專利費收入分別為5.8百萬港元、6.7百萬港元及5.5百萬港元。有關詳情，請參閱「業務－餐廳網絡」。

出售分類為持作出售非流動資產的收益

於二零一八財年，我們已完成出售於二零一七年十二月三十一日分類為持作出售的若干投資物業以及物業、廠房及設備，其賬面總值為361.1百萬港元。作為重組的一部分，董事決定簡化本集團的架構及物業，僅包括該等對餐廳營運至關重要的資產。

財務資料

董事已考慮(其中包括)(i)擁有該等資產以實施本集團的餐廳營運的必要性；(ii)租賃該等物業作為替代方案的可行性；(iii)於市場上尋找及租賃合適的替代物業可能產生的時間及成本；及(iv)出售該等物業導致營業中斷的可能性。經考慮該等因素，被視為對我們的餐廳營運不重要或無關的非流動資產因此按公平值出售，作為重組的一部分。分類為持作出售的有關非流動資產以代價分別**317.3**百萬港元及**206.5**百萬港元出售予關聯公司及獨立第三方，並於二零一八財年確認出售淨收益總額**162.6**百萬港元。向關聯公司出售代價**317.3**百萬港元已透過與關聯公司的往來賬償付。有關詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註26及40。

員工成本

員工成本主要包括應付予我們僱員(包括(i)董事；(ii)高級管理層；(iii)工廠、物流及總部員工；及(iv)餐廳員工)的薪金、花紅、退休金計劃供款以及其他福利及津貼。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，員工成本分別為**743.9**百萬港元、**858.9**百萬港元及**1,033.3**百萬港元，分別佔總收益**29.6%**、**31.0%**及**33.1%**。於往績記錄期間，員工成本增加主要由於(i)在相關期間因應新開業餐廳(於相應期間分別淨增加**20**間、**16**間及**17**間餐廳)而增加人手；及(ii)整體員工年度薪金遞增所致。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們分別約有合共**5,500**名、**6,000**名及**6,900**名僱員(全職及兼職)。

下表載列於所示年度的員工成本明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
員工成本						
董事	9,665	1.3	12,672	1.5	13,687	1.3
總部員工 ^(附註1)	110,830	14.9	132,498	15.4	160,276	15.5
餐廳員工 ^(附註2)	619,194	83.2	710,095	82.7	846,680	81.9
員工福利	4,164	0.6	3,644	0.4	12,607	1.3
總計	743,853	100.0	858,909	100.0	1,033,250	100.0

附註：

- (1) 包括高級管理層、各部門主管以及工廠、物流及其他總部員工。
- (2) 包括全職及兼職餐廳員工。

財務資料

折舊及攤銷

折舊及攤銷指租賃土地及樓宇、租賃裝修、傢俱、裝置及辦公室設備、汽車、租賃款項及無形資產的折舊及攤銷支出。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，折舊及攤銷為129.0百萬港元、133.4百萬港元及147.8百萬港元，分別佔總收益5.1%、4.8%及4.7%。折舊及攤銷於往績記錄期間的增加主要由於以下因素的綜合影響：(i)有關期間的在營餐廳數目增加導致租賃裝修及升級設備增加；及(ii)香港食品廠房及中國內地食品廠房的資本開支，有關金額部分被餐廳結業或翻新時出售若干物業、廠房及設備項目所抵銷。

租金及相關開支

租金及相關開支主要包括租金、物業管理費以及餐廳、辦公室、倉庫及廣告牌等物業的政府差餉。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，我們的物業租金及相關開支分別為345.0百萬港元、399.7百萬港元及453.6百萬港元，分別佔總收益13.7%、14.4%及14.5%。我們餐廳物業的租賃款項按固定金額或浮動金額收取，後者根據指定固定金額加每月營業額的特定百分比計算的或然租金收取(倘每月營業額超出特定金額)，視乎餐廳相關租賃協議的特定條款而定。

下表載列於所示年度按開支類別劃分的物業租金及相關開支明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
餐廳						
固定租金 ^(附註1)	302,675	87.7	347,241	86.9	400,668	88.3
或然租金 ^(附註2)	15,163	4.4	14,784	3.7	20,985	4.6
其他 ^(附註3)	27,180	7.9	37,704	9.4	31,953	7.1
總計	<u>345,018</u>	<u>100.0</u>	<u>399,729</u>	<u>100.0</u>	<u>453,606</u>	<u>100.0</u>

附註：

- 1 物業租金的固定金額根據物業租賃條款收取，當中包括管理費及政府差餉。
- 2 物業租金的浮動金額根據餐廳相關租賃條款按營業額收取。
- 3 其他包括辦公室、倉庫、廣告牌產生的租金及相關開支以及其相關管理費及政府差餉。

財務資料

其他經營開支

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，其他經營開支分別為**328.6**百萬港元、**347.8**百萬港元及**397.4**百萬港元，分別佔總收益**13.1%**、**12.5%**及**12.7%**。下表載列於所示年度的其他經營開支明細：

	二零一六財年		二零一七財年		二零一八財年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
公用設施開支.....	111,094	33.8	110,462	31.8	124,297	31.3
包裝及消耗品.....	39,275	11.9	40,853	11.7	47,876	12.0
清潔開支(附註1).....	26,612	8.1	30,106	8.7	35,712	9.0
廣告及宣傳(附註2).....	24,790	7.5	26,646	7.7	29,018	7.3
運輸及物流(附註3).....	22,603	6.9	26,918	7.7	30,427	7.6
維修及保養.....	16,972	5.2	16,795	4.8	24,285	6.1
辦公室開支.....	14,224	4.3	16,468	4.7	20,395	5.1
物業、廠房及設備項目減值.....	11,713	3.6	2,646	0.8	2,070	0.5
銀行及外送手續費.....	8,749	2.7	11,236	3.2	21,310	5.4
保險.....	7,160	2.2	7,595	2.2	8,010	2.0
牌照及會籍以及酬酢.....	6,083	1.9	6,722	1.9	4,025	1.0
法律及專業費用.....	5,477	1.7	3,985	1.1	7,000	1.8
出售物業、廠房及設備項目虧損..	1,415	0.4	3,017	0.9	6,612	1.7
出售一項投資物業虧損.....	—	—	2,275	0.7	—	—
其他(附註4).....	32,395	9.8	42,033	12.1	36,333	9.2
總計	328,562	100.0	347,757	100.0	397,370	100.0

附註：

- (1) 清潔開支主要指於收集廢物、清潔隔油池、清潔店鋪、洗衣開支等產生的成本。
- (2) 廣告及宣傳主要指為透過電視廣告、報章、線上平台等提升餐廳品牌知名度產生的開支。
- (3) 運輸及物流主要指將食品及飲料自中央貨倉配發至餐廳產生的開支。
- (4) 其他主要包括餐廳開業前的開支、招聘開支、捐款及其他雜項開支。

公用設施開支指主要就餐廳營運所產生的煤氣及水電以及電力附加費開支，於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年為**111.1**百萬港元、**110.5**百萬港元及**124.3**百萬港元，分別佔其他經營開支總額**33.8%**、**31.8%**及**31.3%**。公用設施開支的波動主要由於(i)有關年度所經營的餐廳數目；(ii)裝置及設備所耗用的公用設施；(iii)混合使用煤氣及電力；及(iv)基本公用設施的收費變動的合併影響所帶動。

財務資料

包裝及消耗品指餐廳及倉庫所用的非食品及飲料，如餐具、塑膠盒、紙袋、紙巾以及其他消耗品所產生的開支。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，包裝及消耗品分別為39.3百萬港元、40.9百萬港元及47.9百萬港元，分別佔其他經營開支總額11.9%、11.7%及12.0%。

我們的維修及保養開支指維護營運中的物業、廠房及設備項目產生的開支，為17.0百萬港元、16.8百萬港元及24.3百萬港元，分別佔二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的其他經營開支總額5.2%、4.8%及6.1%。我們的維修及保養開支於二零一六財年及二零一七財年維持相對穩定，而二零一八財年，為提升效率及盡量減少物業、廠房及設備停用時間，故本集團委聘外部承包商為各餐廳進行部分維修工程，導致維修及維護開支增加。

物業、廠房及設備項目減值(即若干表現未如理想的餐廳減值)為11.7百萬港元、2.6百萬港元及2.1百萬港元，分別佔二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年經營開支總額3.6%、0.8%及0.5%。我們不時(至少每年)根據多項指標及財務表現審視各餐廳的表現，以釐定是否出現任何減值跡象。

我們的銀行及外送手續費指我們就以下項目產生的開支：(i)維持銀行融資；(ii)與企業銀行的交易成本；及(iii)向第三方美食外送服務供應商支付的外送手續費，金額為8.7百萬港元、11.2百萬港元及21.3百萬港元，分別佔二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的其他經營開支總額2.7%、3.2%及5.4%。從二零一七財年至二零一八財年的增加主要由於(i)與重組相關的銀行融資再安排條款產生的額外成本；及(ii)客戶增加使用第三方美食外送服務所致。

融資成本

融資成本主要指銀行貸款及透支利息。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，融資成本為16.6百萬港元、19.6百萬港元及21.2百萬港元，分別佔總收益0.7%、0.7%及0.7%。

[編纂]開支

[編纂]開支包括有關[編纂]的專業及其他開支。於二零一八財年，[編纂]開支為[編纂]港元。

財務資料

所得稅開支

所得稅開支指根據我們經營或所在各稅務司法權區的相關法律法規按適用稅率已繳納或應繳納的所得稅。

開曼群島／英屬處女群島利得稅

本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納所得稅。

香港

於往績記錄期間，香港利得稅按估計應課稅溢利稅率16.5%計算。

中國內地

於往績記錄期間，我們中國內地的附屬公司須按估計應課稅溢利的25%的適用企業所得稅率繳納中國企業所得稅。

澳門

於往績記錄期間，澳門補充稅按於澳門所產生估計應課稅溢利稅率12%計算。

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，所得稅開支為50.9百萬港元、60.9百萬港元及52.7百萬港元，分別佔總收益2.0%、2.2%及1.7%。我們於同期的實際稅率分別為20.5%、22.5%及14.7%。撇除(i)出售分類為持作出售的非流動資產所得非經常性收益162.6百萬港元(即因屬資本而毋須課稅收入)；及(ii)於二零一八財年產生的[編纂]開支[編纂]港元(即不可扣稅開支)，我們於二零一八財年的實際稅率將為25.6%。

董事確認，於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們已悉數履行全部所得稅責任且與相關稅務機關之間概無任何未解決的稅務問題或爭議。

財務資料

審閱過往經營業績

二零一七財年與二零一八財年比較

收益

我們的收益由二零一七財年**2,771.3**百萬港元增加**354.8**百萬港元或**12.8%**至二零一八財年**3,126.1**百萬港元，主要由於以下項目的合併影響所致：

餐廳營運收益

我們的餐廳營運收益由二零一七財年**2,712.0**百萬港元增加**349.7**百萬港元或**12.9%**至二零一八財年**3,061.7**百萬港元，主要由於在營餐廳數目增加所致，包括：

- 來自「敏華冰廳」品牌的收益增加**94.2**百萬港元或**357.9%**，主要由於(i)二零一八財年額外開設**8**間餐廳；及(ii)三間於二零一七年開業餐廳的全年營運影響所致；
- 來自「錦麗」品牌的收益增加**74.8**百萬港元或**348.5%**，主要由於(i)二零一八財年額外開設**8**間餐廳；及(ii)2間於二零一七年開業餐廳的全年營運影響所致；
- 於二零一八財年推出的新品牌「飯規」所貢獻收益增加**2.2**百萬港元；
- 於相關期間內「太興」及「靠得住」品牌可資比較餐廳收益增加；及
- 有關增幅部分由「東京築地食堂」品牌及分類為已終止經營品牌的餐廳於二零一八財年的收益跌幅所抵銷。

銷售食品收益

我們的銷售食品收益由二零一七財年**59.3**百萬港元增加**5.1**百萬港元或**8.5%**至二零一八財年**64.4**百萬港元。有關增長主要由於(i)時令食品於個人及企業客戶的知名度增加；及(ii)罐裝產品的銷量增加所致。

用料成本

用料成本由二零一七財年**787.0**百萬港元增加**100.0**百萬港元或**12.7%**至二零一八財年**887.1**百萬港元。有關增長主要由於在營餐廳數目增加，導致二零一八財年所消耗的食品及飲料數量增加所致。

於二零一七財年及二零一八財年，用料成本佔收益的比例維持相對穩定，分別為**28.4%**及**28.4%**。

財務資料

毛利及毛利率

鑒於上文所述，毛利由二零一七財年**1,984.2**百萬港元增加**254.7**百萬港元或**12.8%**至二零一八財年**2,239.0**百萬港元，且我們的毛利率維持相對穩定，於二零一七財年及二零一八財年分別為**71.6%**及**71.6%**。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益由二零一七財年**45.7**百萬港元減少**25.4**百萬港元或**55.6%**至二零一八財年**20.3**百萬港元。有關減少主要由於(i)於二零一八財年並無提前終止租賃協議的賠償，而於二零一七財年則收取賠償**8.5**百萬港元；(ii)來自關聯公司的利息收入減少**11.3**百萬港元(有關詳情載於本節上文「一 綜合損益及其他全面收益表經選定項目的闡述 — 其他收入及收益淨額」)；及(iii)因用途變更時將若干投資物業轉撥至物業、廠房及設備，導致租金收入減少**4.4**百萬港元所致。

出售分類為持作出售非流動資產的收益

於二零一八財年，我們以總代價**523.8**百萬港元出售分類為持作出售的非流動資產，並於二零一八財年確認出售收益淨額**162.6**百萬港元。

員工成本

員工成本由二零一七財年**858.9**百萬港元增加**174.3**百萬港元或**20.3%**至二零一八財年**1,033.3**百萬港元。有關增長主要由於(i)人數增加以應付於二零一八財年淨增加**17**間開業餐廳及總部行政工作；(ii)人數增加以助中國內地食品廠房投入營運；(iii)整體員工薪金於二零一八財年有所增加；及(iv)員工福利及花紅增加以改善員工留聘率所致。

折舊及攤銷

折舊及攤銷由二零一七財年**133.4**百萬港元增加**14.4**百萬港元或**10.8%**至二零一八財年**147.8**百萬港元。有關增長主要由於就新餐廳租賃裝修以及傢俱、裝置及辦公室設備以及現有餐廳設備升級所計提折舊費用增加所致。

租金及相關開支

租金及相關開支由二零一七財年**399.7**百萬港元增加**53.9**百萬港元或**13.5%**至二零一八財年**453.6**百萬港元。該增長主要由於**32**間新餐廳開業所致，部分由於二零一八財年**14**間餐廳結業或搬遷所抵銷。

財務資料

其他經營開支淨額

其他經營開支由二零一七財年**347.8**百萬港元增加**49.6**百萬港元或**14.3%**至二零一八財年**397.4**百萬港元。該增長主要由於(i)二零一八財年在營餐廳數目增加及平均基本電費增加導致公用設施開支增加**13.8**百萬港元；(ii)銀行及外送手續費增加**10.1**百萬港元，主要包括根據重組重新安排銀行融資條款及客戶增加使用第三方美食外送服務；及(iii)於二零一八財年我們委聘外部承包商以提升餐廳進行維修及保養工程的效率，導致維修及保養開支增加**7.5**百萬港元所致。

融資成本

融資成本由二零一七財年**19.6**百萬港元增加**1.6**百萬港元或**8.1%**至二零一八財年**21.2**百萬港元。該增長主要由於我們於二零一八財年所提取非即期銀行借款的實際利率較二零一七財年高所致。

所得稅開支

所得稅開支由二零一七財年**60.9**百萬港元減少**8.2**百萬港元或**13.4%**至二零一八財年**52.7**百萬港元。該減少主要由於二零一八財年中國內地餐廳營運所產生的應課稅收入下降。我們的實際稅率由二零一七財年**22.5%**下降至二零一八財年**14.7%**，主要由於以下各項的綜合影響：(i)出售分類為持作出售的非流動資產所得非經常性收益**162.6**百萬港元(即出售本集團持有作長期投資用途的資本資產所產生的毋須課稅溢利)；及(ii)[編纂]開支[編纂]港元(即不可扣稅開支)所致。撇除該兩項，我們的經調整實際稅率自二零一七財年的**22.5%**增加至二零一八財年的**25.6%**。經調整實際稅率的增加主要由於(i)因未有就若干中國內地附屬公司產生的虧損確認遞延稅項而導致的稅務影響；及(ii)不可扣稅開支有所增加，主要包括屬資本性質的不可扣稅融資成本。

年內溢利

鑒於上文所述，年內溢利由二零一七財年**209.6**百萬港元增加**95.3**百萬港元或**45.5%**至二零一八財年**304.9**百萬港元，而純利率亦由二零一七財年**7.6%**增加至二零一八財年**9.8%**。撇除出售分類為持作出售的非流動資產所得非經常性收益**162.6**百萬港元及[編纂]開支[編纂]港元，二零一八財年純利為**153.3**百萬港元，純利率為**4.9%**，較二零一七財年純利減少**56.3**百萬港元或**26.9%**。該減少主要由於(i)中國內地食品廠房於二零一八年十月投入營運產生的非經常性開業前成本及營運成本(如員工成本、

財務資料

公用設施及折舊開支)；(ii)翻新導致餐廳暫時停業，期間無可避免失去收益，但相關營運成本繼續產生；(iii)上文所述的其他收入及收益淨額的減少；及(iv)由於根據重組，銀行融資條款重新安排，令銀行收費有所增加。

本公司擁有人應佔溢利

鑒於上文所述，年內本公司擁有人應佔溢利由二零一七財年115.7百萬港元增加189.3百萬港元或163.6%至二零一八財年304.9百萬港元。該增加主要由於(i)於二零一七財年收購太興(BVI)及其附屬公司(「收購事項」)後，二零一八財年的溢利全數歸屬本公司擁有人；及(ii)出售分類為持作出售非流動資產收益162.6百萬港元所致。

於二零一七年十二月二十八日進行組成現時的本集團的收購事項前，若干附屬公司的權益由各方而非控股股東持有，因此，於進行收購事項前本公司當時股東應佔溢利根據所有控股股東所持相關附屬公司股權的百分比計算。於收購事項完成後，本公司持有所有附屬公司的100%股權，因此，我們於二零一八財年的溢利悉數歸屬於我們的擁有人。

有關進一步詳情，請參閱本文件「歷史、發展及重組」一節。

分部業績及分部溢利率

香港及澳門

我們香港及澳門業務的分部業績由二零一七財年220.8百萬港元增加172.9百萬港元或78.3%至二零一八財年393.7百萬港元，而我們的分部溢利率由二零一七財年10.5%增加至二零一八財年16.2%。撇除出售分類為持作出售的非流動資產所得非經常性收益162.6百萬港元，於二零一八財年我們分部業績將為231.1百萬港元，較二零一七財年增加10.2百萬港元或4.6%。有關增加主要由於(i)二零一八財年淨增加14間餐廳；及(ii)現有餐廳經營溢利增加所致。我們的分部溢利率於二零一七財年及二零一八財年維持相對穩定，分別為10.5%及9.5%。

中國內地

我們中國內地業務的分部業績由二零一七財年分部溢利56.9百萬港元減少至二零一八財年分部虧損5.0百萬港元。該減少主要由於(i)薪金普遍上升及為改善員工留聘率而增加員工福利，加上增聘人手以配合新餐廳及中國內地食品廠房，導致員工成本由二零一七財年193.4百萬港元增加48.6百萬港元或25.1%至二零一八財年242.0百萬港元，分別佔中國內地餐廳營運收益28.9%及34.7%。於二零一七財年至二零一八財

財務資料

年，有關增幅超出中國內地餐廳營運收益增幅；(ii)中國內地食品廠房於二零一八年十月投入營運產生的非經常開業前成本及營運成本(如員工成本、公用設施及折舊開支)；及(iii)若干新開業太興餐廳於二零一八年十月及十一月開始營運並處於起步期所致。因此，我們的分部溢利率由二零一七財年**8.5%**減少至二零一八財年**(0.7)%**。

二零一六財年與二零一七財年比較

收益

我們的收益由二零一六財年**2,513.0**百萬港元增加**258.3**百萬港元或**10.3%**至二零一七財年**2,771.3**百萬港元，主要由於以下項目的合併影響所致：

餐廳營運收益

我們的餐廳營運收益由二零一六財年**2,454.7**百萬港元增加**257.3**百萬港元或**10.5%**至二零一七財年**2,712.0**百萬港元，主要由於在營餐廳的數目增加，包括：

- 來自「太興」品牌的收益增加**32.4**百萬港元或**1.7%**，主要由於淨增加**16**間餐廳(包括搬遷**5**間餐廳)所致；
- 來自「茶木」品牌的收益增加**144.4**百萬港元或**36.8%**，主要由於淨增加**8**間餐廳(包括搬遷一間餐廳)所致；
- 收益增加**26.3**百萬港元，主要由於在二零一七財年新開發品牌「敏華冰廳」旗下淨增加三間新餐廳所致；及
- 收益增加**21.5**百萬港元，主要由於二零一六年九月以「錦麗」品牌開設**2**間新餐廳。

銷售食品收益

於二零一六財年及二零一七財年，銷售食品收益維持相對穩定，分別為**58.3**百萬港元及**59.3**百萬港元。

用料成本

用料成本由二零一六財年**735.2**百萬港元增加**51.9**百萬港元或**7.1%**至二零一七財年**787.0**百萬港元。有關增長主要由於在營餐廳數量增加，導致二零一七財年所消耗的食品及飲料數量增加所致。

財務資料

於二零一六財年及二零一七財年，用料成本佔收益的比例維持相對穩定，分別為29.3%及28.4%。

毛利及毛利率

鑒於上文所述，毛利由二零一六財年1,777.8百萬港元增加206.4百萬港元或11.6%至二零一七財年1,984.2百萬港元，且我們於二零一六財年及二零一七財年的毛利率維持相對穩定，分別為70.7%及71.6%。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益由二零一六財年32.9百萬港元增加12.8百萬港元或38.7%至二零一七財年45.7百萬港元。有關增長主要由於(i)提前終止租賃協議的一次性賠償8.5百萬港元；(ii)投資物業公平值收益增加1.2百萬港元；及(iii)來自關聯公司的利息收入增加2.2百萬港元所致。

員工成本

員工成本由二零一六財年743.9百萬港元增加115.1百萬港元或15.4%至二零一七財年858.9百萬港元。有關增長主要由於(i)餐廳人數增加以應付二零一七財年淨增加16間開業的新餐廳；及(ii)整體員工薪金遞增所致。

折舊及攤銷

折舊及攤銷由二零一六財年129.0百萬港元增加4.4百萬港元或3.4%至二零一七財年133.4百萬港元。有關增長主要由於就新餐廳租賃裝修以及傢俱、裝置及辦公室設備所計提折舊費用增加所致。

租金及相關開支

租金及相關開支由二零一六財年345.0百萬港元增加54.7百萬港元或15.9%至二零一七財年399.7百萬港元。該增長主要由於二零一七財年淨增加16間餐廳所致。

其他經營開支淨額

其他經營開支由二零一六財年328.6百萬港元增加19.2百萬港元或5.8%至二零一七財年347.8百萬港元。該增長主要由於(i)運輸及物流開支增加4.3百萬港元；(ii)清潔及洗衣開支增加3.5百萬港元；(iii)銀行及外送手續費增加2.5百萬港元；及(iv)辦公室開支增加2.2百萬元所致，其部分由於二零一七財年並無物業、廠房及設備項目的一次性減值(二零一六財年產生11.7百萬港元)所抵銷。

財務資料

融資成本

融資成本由二零一六財年**16.6**百萬港元增加**3.0**百萬港元或**18.2%**至二零一七財年**19.6**百萬港元。該增長主要由於計息銀行借款於二零一七財年有所增加所致。

所得稅開支

所得稅開支由二零一六財年**50.9**百萬港元增加**10.1**百萬港元或**19.8%**至二零一七財年**60.9**百萬港元。有關增長主要由於中國附屬公司於二零一七財年的未確認稅項虧損增加所致。因此，我們的實際稅率亦由二零一六財年**20.5%**增加至二零一七財年**22.5%**。

年內溢利

鑒於上文所述，我們的年內溢利由二零一六財年**196.9**百萬港元增加**12.8**百萬港元或**6.5%**至二零一七財年**209.6**百萬港元。我們的純利率於二零一六財年及二零一七財年維持相對穩定，分別為**7.8%**及**7.6%**。

本公司擁有人應佔溢利

鑒於上文所述，年內本公司擁有人應佔溢利由二零一六財年**108.6**百萬港元增加**7.1**百萬港元或**6.5%**至二零一七財年**115.7**百萬港元。

分部業績及分部溢利率

香港及澳門

我們香港及澳門業務的分部業績由二零一六財年**208.2**百萬港元增加**12.6**百萬港元或**6.1%**至二零一七財年**220.8**百萬港元。該增長主要受由二零一七年一月一日至十二月三十一日淨增加**11**間在營餐廳所帶動。我們的分部溢利率由二零一六財年**11.4%**稍為下降至二零一七財年**10.5%**。

中國內地

我們中國內地業務的分部業績由二零一六財年**45.9**百萬港元增加**11.0**百萬港元或**24.0%**至二零一七財年**56.9**百萬港元。有關增長主要由(i)中國稅制由營業稅改徵增值稅的變動產生正面稅務影響，為此分部純利增長的主要貢獻。有關詳情，請參閱「監管概覽—中國內地監管概覽—有關稅項的法律及法規—增值稅」；及(ii)於二零一六財年淨增加四間開業的新餐廳在新開業營運穩定後所作的貢獻所帶動。因此，分部溢利率由二零一六財年的**6.8%**增加至二零一七財年的**8.5%**。

財務資料

流動資金及資本資源

現金流量

我們的現金主要用作支付自供應商採購食品及飲料款項、員工成本、租金開支、各項經營開支及資本開支，並結合業務所得現金、銀行借款及股東貸款等方式撥付。於[編纂]完成後，我們目前預期日後的現金來源及用途將不會出現任何重大變動，惟我們將自[編纂][編纂]獲得額外資金用於實施未來計劃，詳情載於本文件「未來計劃及[編纂]用途」一節。

下表概述我們於所示期間的現金流量：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
經營業務所得現金流量淨額	171,983	185,665	546,339
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(270,671)	(269,859)	59,346
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	114,455	94,530	(523,222)
現金及現金等價物增加淨額	15,767	10,336	82,463
年初現金及現金等價物	140,534	152,491	164,682
匯率變動影響淨額	(3,810)	1,855	(4,983)
年末現金及現金等價物	<u>152,491</u>	<u>164,682</u>	<u>242,162</u>

經營業務

於往績記錄期間，經營業務現金流入主要來自收取經營餐廳及銷售食品收益的所得款項。經營業務所用現金流出主要用於購買食品及飲料、員工成本、物業租金及相關開支以及業務營運所產生的其他經營開支。

財務資料

於二零一八財年，我們經營業務所得現金流量淨額為**546.3**百萬港元，主要由於營運資金變動前經營現金流量**367.1**百萬港元、已付所得稅總額**72.0**百萬港元及營運資金變動**251.2**百萬港元所致。營運資金變動主要反映(i)與關聯公司的結餘變動**237.6**百萬港元；(ii)應付薪酬增加導致其他應付款項及應計款項增加**20.0**百萬港元；及(iii)與尚未確認為收益的已售現金券有關的合約負債增加**13.5**百萬港元。營運資金變動部分被下列各項所抵銷：(i)就中國內地食品廠房投入營運增加存貨導致存貨增加**18.1**百萬港元；及(ii)在營餐廳數目增加令租金按金上升導致預付款項、按金及其他應收款項增加**13.2**百萬港元。

於二零一七財年，我們經營業務所得現金流量淨額為**185.7**百萬港元，主要由於營運資金變動前經營現金流量**413.4**百萬港元、已付所得稅總額**47.9**百萬港元及營運資金變動**179.8**百萬港元所致。營運資金變動主要反映與關聯公司的結餘變動**161.0**百萬港元；(ii)由於在營餐廳數目增加令租金按金上升導致預付款項、按金及其他應收款項增加**47.1**百萬港元；及(iii)貿易應收款項增加**10.9**百萬港元。經營所用現金部分被下列各項所抵銷：(i)貿易應付款項增加**14.8**百萬港元；(ii)應收一名董事款項減少**11.7**百萬港元；及(iii)有關尚未確認為收益的已售現金券的合約負債增加**12.1**百萬港元。

於二零一六財年，我們的經營業務所得現金流量淨額為**172.0**百萬港元，主要由於營運資金變動前經營現金流量**391.9**百萬港元、已付所得稅總額**48.5**百萬港元及營運資金變動**171.4**百萬港元所致。營運資金的變動主要反映(i)於關連公司的結餘變動**146.0**百萬港元；(ii)貿易應付款項減少**15.1**百萬港元；及(iii)其他應付款項及應計款項減少**17.6**百萬港元。經營所用現金部分被有關尚未確認為收益的已售現金券的合約負債增加**4.2**百萬港元所抵銷。

投資活動

於二零一八財年，我們的投資活動所得現金流量淨額為**59.3**百萬港元，主要由於(i)出售分類為持作出售的非流動資產所得款項**206.5**百萬港元；(ii)出售按攤銷成本計量的債務投資所得款項**57.7**百萬港元；及(iii)出售附屬公司所得款項**9.6**百萬港元所致，其部分被購買物業、廠房及設備項目**222.1**百萬港元所抵銷。

財務資料

於二零一七財年，我們的投資活動所用現金流量淨額為**269.9**百萬港元，主要由於(i)購買物業、廠房及設備項目**297.3**百萬港元；及(ii)收購按攤銷成本計量的債務投資**56.9**百萬港元所致，其部分被(i)出售投資物業所得款項**51.2**百萬港元；及(ii)已收利息**13.5**百萬港元所抵銷。

於二零一六財年，我們的投資活動所用現金流量淨額為**270.7**百萬港元，主要由於(i)購買物業、廠房及設備項目**230.7**百萬港元；(ii)就於中國內地擴展業務收購附屬公司**47.5**百萬港元；及(iii)購買位於香港的投資物業**7.3**百萬港元所致，其部分被已收利息**10.5**百萬港元及出售物業、廠房及設備項目所得款項**5.7**百萬港元所抵銷。

融資活動

於二零一八財年，我們的融資活動所用現金流量淨額為**523.2**百萬港元，主要由於(i)償還銀行借款**1,261.8**百萬港元；(ii)已付銀行借款利息**21.2**百萬港元；及(iii)已付股息**20.0**百萬港元所致，其部分被新銀行借款所得款項**779.8**百萬港元所抵銷。

於二零一七財年，我們的融資活動所得現金流量淨額為**94.5**百萬港元，主要來自新銀行借款所得款項**655.2**百萬港元，其部分被(i)償還銀行借款**525.7**百萬港元；及(ii)已付銀行借款利息**19.6**百萬港元所抵銷。

於二零一六財年，我們的融資活動所得現金流量淨額為**114.5**百萬港元，主要由於新銀行借款所得款項**748.5**百萬港元所致，其部分被(i)償還銀行借款**603.2**百萬港元；(ii)已付銀行借款利息**16.6**百萬港元；及(iii)已付股息**14.0**百萬港元所抵銷。

財務資料

流動負債淨額

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日，我們分別錄得流動負債淨額214.1百萬港元、658.5百萬港元、115.9百萬港元及522.6百萬港元。下表載列於所示日期的流動負債淨額：

	於十二月三十一日			於三月三十一日
	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元 (未經審核)
流動資產				
存貨	39,709	39,157	56,555	47,466
貿易應收款項.....	8,127	19,327	18,700	20,057
預付款項、按金及其他應收款項...	71,291	80,267	95,353	115,008
向關聯公司提供的貸款	57,900	—	—	—
應收關聯公司款項.....	744,804	65,590	302	—
應收關聯方款項.....	675	1,494	—	—
應收一名董事款項.....	22,880	11,158	—	—
按公平值計入損益的金融資產	4,120	983	851	—
按攤銷成本計量的債務投資	—	56,707	—	—
可收回稅項.....	3,975	1,140	2,785	2,944
現金及現金等價物.....	152,491	164,682	242,162	200,581
分類為持作出售的非流動資產	—	361,145	—	—
	<u>1,105,972</u>	<u>801,650</u>	<u>416,708</u>	<u>386,056</u>
流動負債				
貿易應付款項.....	97,210	113,286	110,468	101,428
其他應付款項及應計費用	198,033	191,928	216,870	211,686
合約負債.....	52,546	62,733	75,062	53,122
租賃負債.....	—	—	—	412,651
應付關聯公司款項.....	64,337	42,735	—	—
計息銀行借款.....	889,638	1,019,178	112,357	112,089
應付稅項.....	18,317	30,246	17,838	17,673
	<u>1,320,081</u>	<u>1,460,106</u>	<u>532,595</u>	<u>908,649</u>
流動負債淨額.....	<u><u>(214,109)</u></u>	<u><u>(658,456)</u></u>	<u><u>(115,887)</u></u>	<u><u>(522,593)</u></u>

我們的流動負債淨額由二零一六年十二月三十一日214.1百萬港元增加至二零一七年十二月三十一日658.5百萬港元。流動負債淨額增加主要由於(i)應收關聯公司款項減少679.2百萬港元；(ii)向關聯公司提供的貸款減少57.9百萬港元；(iii)計息銀行借款增加129.5百萬港元；及(iv)增加採購食品及飲料導致貿易應付款項增加16.1百萬

財務資料

港元所致，其部分被(i)若干投資物業以及物業、廠房及設備令分類為持作出售非流動資產增加361.1百萬港元；及(ii)按攤銷成本計量的債務投資增加56.7百萬港元所抵銷。

我們的流動負債淨額由二零一七年十二月三十一日的658.5百萬港元減少至二零一八年十二月三十一日的115.9百萬港元。該減少主要由於(i)部分計息銀行借款重新分類至非流動負債導致相關借款流動部分減少906.8百萬港元；及(ii)就中國內地食品廠房投入營運增加存貨而使存貨增加17.4百萬港元所致，其部分被下列各項所抵銷：(i)於完成出售后，分類為持作出售非流動資產減少；(ii)由於二零一八財年所售現金券較二零一七財年有所增加，致使合約負債增加12.3百萬港元；及(iii)年內就開設新餐廳用作購買廠房及設備的資金。

我們的流動負債淨額由二零一八年十二月三十一日的115.9百萬港元增加至二零一九年三月三十一日的522.6百萬港元。該增加主要由於(i)二零一九年一月一日開始採納香港財務報告準則第16號後，租賃負債的流動部分增加412.7百萬港元；(ii)為新開設餐廳及中國內地食品廠房購置額外物業、廠房及設備以及償還計息銀行借款導致現金及現金等價物減少41.6百萬港元；及(iii)存貨減少9.1百萬港元。有關增加部分被(i)顧客兌換現金券導致合約負債減少21.9百萬港元所抵銷。

於往績記錄期間，我們的流動負債淨額主要歸因於我們的計息銀行借款。計息銀行借款主要用作(i)撥付非流動資產(如租金按金及購置物業、廠房及設備)；及(ii)於重組前有關關聯公司的中央庫務職能。於二零一六年及二零一七年十二月三十一日，銀行借款的全部金額須遵守按要求償還的條款。於二零一八年十二月三十一日，我們的銀行借款112.4百萬港元已分類為流動負債，而424.8百萬港元則分類為非流動負債。有關與流動負債淨額相關的風險詳情，請參閱「風險因素—有關我們業務的風險—我們的流動負債淨額或會使我們面臨若干流動資金風險，令我們無法靈活經營以及對我們擴充業務的能力造成影響」。

董事相信，根據經營業務所得現金流量、可動用的銀行融資及[編纂][編纂]，我們將具備充足的營運資金。因此，我們認為業務營運及財務狀況將不會受到流動負債淨額狀況的重大不利影響。

財務資料

於往績記錄期間，我們重組短期及長期債務組合，將部分短期銀行借款再融資為長期銀行借款，以配合非流動資產的融資需求，從而減少我們於往績記錄期間的流動負債淨額。董事確認，(i)我們將繼續密切監察流動負債淨額並優化我們的資金結構；(ii)當任何短期銀行借款到期時，我們將以內部產生的現金償還款項及／或將短期銀行借款再融資為長期銀行借款；及(iii)我們並無嚴重拖欠銀行借款，亦無違反任何契諾，及(iv)我們於往績記錄期間及截至最後可行日期並無在取得信貸融資時面臨任何重大困難，亦無遭銀行要求提早還款。

經計及我們可動用的財務資源(包括手頭現金及現金等價物、經營業務所得現金流量、可動用銀行融資及我們可能獲得的額外銀行及債務融資，以及[編纂]估計[編纂])，董事相信而獨家保薦人亦認同，我們將能夠在未來12個月內滿足流動資金的需求。

重組對我們財務狀況的影響

緊接重組前，本集團若干附屬公司擔任本集團若干附屬公司以及屬本集團關聯公司的其他公司(載於本文件附錄一的會計師報告附註21)的主要融資平台。與關聯公司訂立的該主要融資安排於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表中，呈列為「應收關聯公司款項」分別744.8百萬港元、65.6百萬港元及0.3百萬港元以及「應付關聯公司款項」分別64.3百萬港元、42.7百萬港元及零，而我們已就此自關聯公司取得利息收入(載於「其他收入及收益淨額」)。於重組完成後，本集團不再為本集團關聯公司及相關重新收取利息安排的主要融資平台。

根據重組，我們已通過以下方式償付與關聯公司的結餘：(i)於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年向當時股東(彼等亦為關聯公司的股東)派付股息分別14.0百萬港元、891.4百萬港元及122.6百萬港元；及(ii)關聯公司的現金還款。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們的計息銀行借款分別為889.6百萬港元、1,019.2百萬港元及537.2百萬港元。

資產淨值

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們的資產淨值分別為866.1百萬港元、197.7百萬港元及366.0百萬港元。我們於二零一七年十二月三十一日的資產淨值減少，主要是由於二零一七財年向當時股東派付股息891.4百萬港元所致，其部分已被二零一七財年的年內溢利209.6百萬港元所抵銷。我們於二零一八年十二月三十一日的資產淨值增加主要由於二零一八財年的年內溢利304.9百萬港元所致，其部分被二零一八財年向當時股東派付股息及中期股息合共122.6百萬港元所抵銷。

財務資料

改善我們流動負債淨額狀況的措施

為改善我們流動負債淨額狀況，我們已經並將會持續採取以下措施改善我們的流動現金狀況：(i)與銀行磋商，透過解除按要求償還條款及／或獲得更佳的貸款條款，以重組我們的流動短期銀行借款；(ii)採取系統化步驟對我們短期及長期借款結構進行重組，特別是增加使用長期借款作為我們長期資本支出(即購買物業、廠房及設備以及翻新餐廳)；及(iii)於短期借款到期時，以長期銀行借款對若干短期銀行借款部分進行再融資。

董事確認，(i)我們並無嚴重拖欠銀行借款，亦無違反任何契諾；及(ii)我們於往績記錄期間及截至最後可行日期並無在取得信貸融資時遇上任何困難，亦無遭銀行要求提早還款。

營運資金

經計及我們現時可動用的財務資源(包括預期經營業務所得現金流量、現有現金及現金等價物、可動用銀行融資及[編纂]估計[編纂])以及上述有關流動負債淨額狀況的緩解措施後，董事確認及獨家保薦人認同，我們具備充足營運資金，以應付現時及自本文件日期起計至少未來12個月的需求。

除本文件所披露者外，董事並不知悉可能對我們的流動資金造成重大影響的任何其他因素。有關應付目前營運及撥付未來計劃所需資金的詳情載於本文件「未來計劃及[編纂]用途」一節。

綜合財務狀況表若干項目的闡述

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括土地及樓宇、租賃裝修、餐廳廚房設備、傢俱及裝置、辦公室設備及汽車。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面淨值分別為721.7百萬港元、743.3百萬港元及802.8百萬港元。

物業、廠房及設備的賬面淨值由二零一六年十二月三十一日721.7百萬港元增加21.6百萬港元或3.0%至二零一七年十二月三十一日743.3百萬港元，其主要由於(i)增加開設在營餐廳，導致租賃裝修增加141.0百萬港元；及(ii)為香港的食品加工及物流擴充香港食品廠房，導致租賃土地及樓宇增加97.7百萬港元。添置部分由二零一七財年的折舊費用抵銷。

財務資料

物業、廠房及設備的賬面淨值由二零一七年十二月三十一日**743.3**百萬港元增加**59.5**百萬港元或**8.0%**至二零一八年十二月三十一日**802.8**百萬港元，主要由於(i)餐廳數目增加導致租賃裝修增加**145.3**百萬港元；(ii)傢俱、裝置及辦公室設備增加**65.2**百萬港元；(iii)於改變用途後，自投資物業轉移若干租賃土地及樓宇**7.0**百萬港元所致。添置部分由(i)二零一八財年的折舊費用**147.2**百萬港元；(ii)出售總額**19.5**百萬港元；及(iii)減值**2.1**百萬港元抵銷，有關詳情請見「其他經營開支」。

投資物業

投資物業指持有以獲租金收入及／或資本增值的若干商業及工業物業。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，投資物業分別包括**5**項、**1**項及**1**項商業物業以及**3**項、**1**項及零項工業物業，所有物業位於香港及中國內地，並以中至長期租賃持有。

投資物業初步按包括交易成本在內的成本計量。初步確認後，投資物業以反映報告期末的市況的公平值列賬。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們的投資物業分別為**290.6**百萬港元、**18.0**百萬港元及**10.7**百萬港元。投資物業由二零一六年十二月三十一日**290.6**百萬港元減至二零一七年十二月三十一日**18.0**百萬港元，主要由於(i)因我們預計截至二零一七年十二月三十一日止十二個月內出售有關物業而將其轉撥**222.6**百萬港元至分類為持作出售的非流動資產；以及(ii)於二零一七財年出售**53.5**百萬港元的投資物業。投資物業其後於二零一八年十二月三十一日減至**10.7**百萬港元，主要由於轉撥至自用物業、廠房及設備**7.0**百萬港元。

無形資產

無形資產指我們就使用「錦麗」品牌商標及經營品牌餐廳自授權人取得的牌照。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，無形資產分別為**0.7**百萬港元、**0.6**百萬港元及**0.4**百萬港元。無形資產於往績記錄期間有所減少是由於使用年期內的每年攤銷費用所致。

財務資料

存貨

存貨主要包括用於營運的食品及飲料，包括我們向供應商採購的食材、半加工及加工食品、飲料以及其他成品。下表載列於所示日期的存貨結餘及存貨周轉日數：

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
用於餐廳營運的食品及飲料以及 其他經營項目.....	39,709	39,157	56,555

於二零一六年及二零一七年十二月三十一日，我們的存貨保持相對穩定，分別為39.7百萬港元及39.2百萬港元。於二零一八年十二月三十一日，我們的結餘增加至56.6百萬港元，主要由於(i)在營餐廳數目增加；及(ii)為中國內地食品廠房於二零一八財年投入營運而增加存貨所致。

為保持食材及物資新鮮及減少浪費，我們手上盡量減少保存新鮮及易變質食材，而存貨期一般不超過一至兩日。對不易變質的食材(主要包括急凍肉類)，我們則會根據營運需要確保於香港食品廠房及餐廳有足夠庫存量。有關存貨管理政策的詳情，請參閱「業務 — 採購 — 存貨管理」。任何確定為過期或到期的存貨將會被撇銷。於往績記錄期間，概無錄得存貨減值撥備。

下表載列於所示期間的平均存貨周轉日數。

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
平均存貨周轉日數 ^(附註)	19.7日	18.3日	19.7日

附註：存貨周轉日數按平均存貨結餘除以相關期間的用料成本再乘以相關年度的365日計算。平均存貨結餘為有關期間期初與期末結餘之和除以二。

我們的平均存貨周轉日數於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年保持相對穩定，分別為19.7日、18.3日及19.7日。我們通常於曆年年尾增加更多存貨，以應付我們於農曆新年期間的業務需要。因此，有關日期的存貨周轉日數一般會較年內其他時間多。

於最後可行日期，已動用於二零一八年十二月三十一日存貨的51.4百萬港元或90.8%。

財務資料

貿易應收款項

我們的客戶大部分以現金付款，而我們若干餐廳亦接受信用卡、八達通及微信等電子支付。於往績記錄期間，我們的貿易應收款項主要包括就客戶於餐廳使用信用卡付款而應收金融機構的款項。

下表載列於所示日期按發票日期的貿易應收款項賬齡分析：

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
一個月內	4,117	7,425	11,924
一至兩個月	1,665	9,716	5,764
兩至三個月	358	375	286
超過三個月	1,987	1,811	726
	<u>8,127</u>	<u>19,327</u>	<u>18,700</u>

我們的貿易應收款項由二零一六年十二月三十一日**8.1**百萬港元增加**11.2**百萬港元或**137.8%**至二零一七年十二月三十一日**19.3**百萬港元，主要由於引入更多電子支付方式令使用電子支付的次數增加。貿易應收款項由二零一七年十二月三十一日**19.3**百萬港元減少**0.6**百萬港元或**3.2%**至二零一八年十二月三十一日**18.7**百萬港元，主要由於期末前客戶減少以信用卡及其他電子支付方式付款所致。

我們主要就食品銷售分部為企業客戶提供貿易條款。於接納任何新客戶前，我們將應用內部信用評估政策評估潛在客戶的信貸質素並為客戶界定信貸限額。企業客戶的信貸期一般為期**30**至**60**日。我們力求嚴格控制尚未收回應收款項，並有財務人員跟進以盡量減低信貸風險。高級管理層會定期檢討逾期結餘。我們一般不會要求提供任何抵押品作為擔保。

於採納香港財務報告準則第**9**號後，須於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計算預期信貸虧損。該等撥備率基於虧損模式相近的不同客戶分部組別（即按地區及客戶類別及評級）的逾期日數得出。計算結果反映概率加權平均值、貨幣的時間價值以及於報告日期可得有關過往事件、現況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。一般而言，逾期超過一年的貿易應收款項將予以撇銷，且不受執行工作規限。本集團應用香港財務報告準則第**9**號訂明的簡化法為預期信貸虧損提供撥備，該準則允許將全期預期虧損撥備用於所有貿易應收款項。本集團所有上述貿易應收款項類別的貿易應收款項預期信貸虧損率均極低。

財務資料

於二零一六財年及二零一七財年，由於我們並未面臨任何客戶嚴重拖欠付款的情況，故董事認為無法收回貿易應收款項的風險維持於相對較低水平。故此，我們並未就貿易應收款項作出減值撥備。於二零一六年及二零一七年十二月三十一日，已逾期但未減值的貿易應收款項分別為**4.8**百萬港元及**11.4**百萬港元。該等款項與無重大財務困難的客戶相關，而根據我們的經驗，鑒於客戶的信貸質素並無重大變動且結餘被視為可收回，故董事認為毋須就該等逾期結餘計提減值撥備。

下表載列於所示日期既無個別亦無共同被視為減值的貿易應收款項：

	於十二月三十一日	
	二零一六年	二零一七年
	千港元	千港元
既無逾期亦無減值	3,376	7,936
逾期不超過一個月	2,685	9,456
逾期一至三個月	79	460
超過三個月	1,987	1,475
	<u>8,127</u>	<u>19,327</u>

下表載列於所示期間的平均貿易應收款項周轉日數概要：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
平均貿易應收款項			
周轉日數 ^(附註)	<u>1.1</u>	<u>1.8</u>	<u>2.2</u>

附註：貿易應收款項周轉日數按貿易應收款項平均結餘除以有關期間的收益再乘以各年度的365日計算。
貿易應收款項平均結餘為有關期間期初與期末結餘之和除以二。

於往績記錄期間，我們的貿易應收款項周轉日數於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年維持相對穩定，分別為**1.1**日、**1.8**日及**2.2**日。

於最後可行日期，於二零一八年十二月三十一日尚未償還貿易應收款項的**12.3**百萬港元或**65.7%**已結清。

財務資料

預付款項、按金及其他應收款項

我們的預付款項、按金及其他應收款項主要包括(i)經營租賃協議項下的租金預付款項；(ii)向供應商提供預付款項；(iii)維修及保養預付款項；(iv)租金按金；及(v)公用設施按金。

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
預付款項	37,117	64,295	53,935
按金及其他應收款項	133,864	156,923	177,667
	170,981	221,218	231,602
減：非流動部分	(99,690)	(140,951)	(136,249)
	<u>71,291</u>	<u>80,267</u>	<u>95,353</u>

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，預付款項、按金及其他應收款項總額分別為171.0百萬港元、221.2百萬港元及231.6百萬港元。該等預付款項、按金及其他應收款項由二零一六年十二月三十一日的171.0百萬港元增加50.2百萬港元或29.4%至二零一七年十二月三十一日的221.2百萬港元，主要由於(i)在營餐廳增加，就新餐廳已付的多種按金(例如租金及公用設施按金)增加；及(ii)就新開業餐廳的室內裝修向承包商支付預付款項增加。該等預付款項、按金及其他應收款項由二零一七年十二月三十一日的221.2百萬港元增加10.4百萬港元或4.7%至二零一八年十二月三十一日的231.6百萬港元，主要由於(i)如上所述，就新餐廳已付的多種按金持續增加；及(ii)收購廚房設備的預付款項增加，有關金額部分被(i)在餐廳開業後運用向承包商支付的預付款項；及(ii)於二零一八財年，在餐廳結業時發放已支付租金按金所抵銷。

按公平值計入損益的金融資產

我們按公平值計入損益的金融資產指按公平值計入損益計量的股本投資，於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日分別為4.1百萬港元、1.0百萬港元及0.9百萬港元。該等股本投資的公平值按市場報價計量。

按攤銷成本計量的債務投資

我們按攤銷成本計量的債務投資指存放於若干金融機構以產生利息收入的現金存款，於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日分別為零、56.7百萬港元及零。董事確認，於二零一八財年到期日後，概無就按攤銷成本計量的債務投資作出安排。

財務資料

分類為持作出售的非流動資產

分類為持作出售的非流動資產指本集團決定有待於未來12個月內出售而重新分類的若干投資物業以及物業、廠房及設備。於二零一七年十二月三十一日，該等非流動資產的賬面值為**361.1**百萬港元。於二零一八年十二月三十一日，所有持作出售的非流動資產已於其後出售。

貿易應付款項

我們的貿易應付款項主要來自於就餐廳營運購買食品及飲料相關的應付款項，該等貿易應付款項的付款期限一般為**30**日至**120**日。

下表載列於所示日期的貿易應付款項賬齡分析：

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
一個月內	67,079	84,340	88,346
一至兩個月	24,682	17,321	14,103
兩至三個月	277	1,657	1,427
超過三個月	5,172	9,968	6,592
	<u>97,210</u>	<u>113,286</u>	<u>110,468</u>

下表載列於所示期間的平均貿易應付款項周轉日數概要：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
平均貿易應付款項			
周轉日數 <small>(附註)</small>	<u>52.4</u>	<u>48.8</u>	<u>46.0</u>

附註：貿易應付款項周轉日數按貿易應付款項平均結餘除以有關期間的用料成本再乘以各年度的**365**日計算。貿易應付款項平均結餘為相關期間期初與期末結餘之和除以二。

於往績記錄期間，我們的貿易應付款項周轉日數於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年維持相對穩定，分別為**52.4**日、**48.8**日及**46.0**日。

於最後可行日期，於二零一八年十二月三十一日尚未償還貿易應付款項的**109.5**百萬港元或**99.1%**已結清。

財務資料

其他應付款項及應計費用

我們的其他應付款項及應計費用主要包括：(i)其他應付款項及應計費用；(ii)已收按金；(iii)遞延租金開支；及(iv)還原成本撥備。

下表載列於所示日期的其他應付款項及應計費用明細。

	於十二月三十一日		
	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元
其他應付款項及應計費用.....	194,486	178,599	194,825
已收按金.....	1,970	1,318	371
遞延租金開支.....	21,730	43,182	47,778
還原成本撥備.....	30,260	34,947	42,132
	<u>248,446</u>	<u>258,046</u>	<u>285,106</u>
減：非流動部分.....	(50,413)	(66,118)	(68,236)
	<u>198,033</u>	<u>191,928</u>	<u>216,870</u>

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們的其他應付款項及應計費用總額分別為248.4百萬港元、258.0百萬港元及285.1百萬港元。由二零一六年十二月三十一日248.4百萬港元增加9.6百萬港元或3.9%至二零一七年十二月三十一日258.0百萬港元，主要由於(i)擴展餐廳網絡導致應計工資及薪金增加；(ii)餐廳數目於二零一七年十二月三十一日較二零一六年十二月三十一日有所增加導致還原成本增加所致。由二零一七年十二月三十一日258.0百萬港元增加27.1百萬港元或10.5%至二零一八年十二月三十一日285.1百萬港元，主要由於在營餐廳數目增加令遞延租金開支及還原成本撥備均有所增加所致。

合約負債

銷售現金券首先於綜合財務狀況表確認為合約負債，並於顧客兌換現金券時確認收益。各年度合約負債餘額的波動主要受售予我們客戶的現金券的時間及兌換現金券的時間影響。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，合約負債分別為52.5百萬港元、62.7百萬港元及75.1百萬港元。我們於每年十月開展現金券推廣計劃，因此，我們於十月的合約負債相對高於年內其他月份。於往績記錄期間內的增幅主要由於客戶較過往數年購買更多現金券所致。

財務資料

向關聯公司提供的貸款

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們向關聯公司提供的貸款分別為**57.9**百萬港元、零及零。有關款項屬非貿易性質、無抵押、按年利率香港銀行同業拆息另加**1.5%**至**2.0%**或最優惠利率減**2.9%**計息及須按要求償還。向關聯公司提供的全部貸款均已結清。有關向關聯公司所提供貸款的明細，請參閱本文件附錄一會計師報告附註**21**。

應收(應付)關聯公司及關聯方款項

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，應收關聯公司款項結餘為**744.8**百萬港元、**65.6**百萬港元及**0.3**百萬港元，應收關聯方款項結餘分別為**0.7**百萬港元、**1.5**百萬港元及零，而應付關聯公司款項結餘則分別為**64.3**百萬港元、**42.7**百萬港元及零。所有款項均屬非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還，並將於[編纂]時結清。有關關聯方結餘的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註**21**。

資本開支及承擔

資本開支

於往績記錄期間，我們的資本開支主要與下列各項開支有關：(i)購買中國內地食品廠房的土地使用權；(ii)購置餐廳傢俱及現有餐廳的裝修及保養；(iii)收購營運所用的傢俱、裝置及設備；(iv)購買無形資產以進一步擴充我們的業務營運；及(v)升級自動化廚房設備。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，資本開支的現金流出總額(包括購買物業、廠房及設備以及購買無形資產所用現金)分別合共**231.5**百萬港元、**297.3**百萬港元及**222.1**百萬港元。

我們預期，未來的資本開支將因開設新餐廳及擴展營運而增加。於二零一九財年、二零二零財年及二零二一財年的估計資本開支分別為**157.9**百萬港元、**213.5**百萬港元及**392.0**百萬港元。我們預期，於二零一九財年、二零二零財年及二零二一財年的計劃資本開支將主要用於我們在香港及中國內地擴充計劃的物業、廠房及設備。有關詳情，請參閱「業務—業務策略」。倘計劃擴展產生的實際資本開支超出我們自[編纂]收取的[編纂]，我們認為將有足夠的內部資源(包括現金及現金等價物以及經營業務所得現金流量)於未來**12**個月用於該等資本開支及合約承擔。於二零一八年十二月三十一日，我們的可用現金及現金等價物為**242.2**百萬港元。有關詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]用途」一節。

財務資料

經營租賃承擔

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，我們根據不可撤銷經營租賃安排就餐廳、員工宿舍及辦公室物業擁有於以下日期屆滿的未來承擔總額：

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
作為承租人			
一年內.....	304,546	308,572	350,433
第二至第五年(包括首尾兩年).....	447,989	613,721	535,591
五年後.....	47,983	35,447	42,407
總計.....	<u>800,518</u>	<u>957,740</u>	<u>928,431</u>

我們的餐廳物業租賃按介乎三至十一年的租期協定，而員工宿舍及辦公室物業租賃則按介乎一至三年的租期協定。

資本承擔

於所示日期，我們的綜合財務報表中有下列已訂約惟尚未計提撥備的資本承擔：

	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	千港元	千港元	千港元
租賃裝修以及廠房及機械.....	3,338	77,120	29,236
應付一間附屬公司注資.....	—	—	6,375
	<u>3,338</u>	<u>77,120</u>	<u>35,611</u>

財務資料

債務

債務主要包括計息銀行借款及應付關聯公司款項。下表載列於所示日期的債務：

	於十二月三十一日			於三月三十一日
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年
	千港元	千港元	千港元	千港元 (未經審核)
流動部分				
計息銀行借款.....	889,638	1,019,178	112,357	112,089
應付關聯公司款項.....	64,337	42,735	—	—
	<u>953,975</u>	<u>1,061,913</u>	<u>112,357</u>	<u>112,089</u>
非流動部分				
計息銀行借款.....	—	—	424,802	396,413
	<u>953,975</u>	<u>1,061,913</u>	<u>537,159</u>	<u>508,502</u>

計息銀行借款

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日，我們的借款包括來自香港銀行的計息銀行借款分別**889.6**百萬港元、**1,019.2**百萬港元、**537.2**百萬港元及**508.5**百萬港元。

於二零一六年及二零一七年十二月三十一日，授予我們的銀行融資載有一項條款，其賦予銀行無條件權利可隨時追索銀行貸款(即按要求償還條款)。因此，計息銀行借款於綜合財務狀況表中獲分類為流動負債。

於二零一八年十二月三十一日，我們已提取毋須遵守按要求償還條文的新定期貸款，以取代先前的銀行借款。故此，部分計息銀行借款相應地獲重新分類至非流動負債。

財務資料

下表載列於所示日期根據貸款協議所載到期期限的銀行借款明細：

	於十二月三十一日			於三月三十一日
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年
	千港元	千港元	千港元	千港元 (未經審核)
須於下列期限償還的				
銀行貸款：				
一年內	606,095	742,473	112,357	112,089
第二年	84,603	109,953	106,052	104,894
第三年至第五年				
(包括首尾兩年)	154,989	145,753	271,249	245,674
五年後	43,951	20,999	47,501	45,845
	<u>889,638</u>	<u>1,019,178</u>	<u>537,159</u>	<u>508,502</u>

董事確認，我們進行計息銀行借款，(i)以撥付我們經營所需的非流動資產；及(ii)扮演如上文所披露關聯公司的中央庫務職能。計息銀行借款由二零一六年十二月三十一日889.6百萬港元增加129.5百萬港元或14.6%至二零一七年十二月三十一日1,019.2百萬港元，主要用於香港食品廠房及中國內地食品廠房的資本開支。計息銀行借款由二零一七年十二月三十一日1,019.2百萬港元減少至二零一八年十二月三十一日的537.2百萬港元，主要由於償還借款所致。所有該等借款均以港元計值，而相應年度的實際利率範圍為1.6%至3.5%、2.5%至3.2%及2.5%至4.2%。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日，我們的計息銀行借款以下列項目作抵押：(i)董事作出的個人擔保及本公司若干關聯公司作出的企業擔保；(ii)於二零一六年十二月三十一日總賬面淨值274.1百萬港元的投資物業，以及於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日分別為207.1百萬港元、202.3百萬港元、272.2百萬港元及269.8百萬港元的物業、廠房及設備；(iii)於二零一七年十二月三十一日總賬面淨值361.1百萬港元分類為持作出售的非流動資產；及(iv)於二零一六年及二零一七年十二月三十一日總賬面淨值分別為825.7百萬港元及943.8百萬港元由本公司最終控股公司同一股東控制的若干關聯公司持有的投資物業。除上述物業、廠房及設備，其餘向本集團提供的抵押及擔保將於[編纂]後解除。

董事確認，於最後可行日期，銀行借款項下的協議並不包括任何會對我們日後作出額外借款或發行債務或股本證券的能力造成重大不利影響的契諾。董事進一步確認，我們(i)並無嚴重拖欠銀行借款；(ii)並無違反任何契諾；及(iii)於往績記錄期間及截至最後可行日期並無在取得信貸融資或要求提前還款時面臨任何重大困難。

財務資料

於二零一九年三月三十一日，我們的銀行融資合共為**854.5**百萬港元，其中**326.8**百萬港元尚未動用。

應付關聯公司款項

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日，我們應付關聯公司款項結餘分別為**64.3**百萬港元、**42.7**百萬港元、零及零，該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。所有應付關聯公司款項結餘已結清。

租賃負債

誠如本文件附錄一會計師報告附註2.3所述，本集團已自二零一九年一月一日開始的會計期間採納香港財務報告準則第16號，因此，租賃於本集團自二零一九年一月一日開始會計期間的綜合財務狀況表中，入賬確認為資產(就使用權而言)及金融負債(就付款責任而言)。於二零一九年三月三十一日，租賃負債總額為**1,455.0**百萬港元。

或然負債

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日以及二零一九年三月三十一日，或然負債並無於財務報表中計提撥備。該等擔保的公平值並不重大，且董事認為拖欠付款的風險極微，因此並無於財務資料中就該等擔保作出撥備。本集團作出的有關企業擔保將於[編纂]時解除。

下表載列我們於所示日期向銀行作出的企業擔保：

	於十二月三十一日			於三月三十一日
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年
	千港元	千港元	千港元	千港元 (未經審核)
就關聯公司向銀行作出的擔保...	<u>74,596</u>	<u>88,391</u>	<u>60,853</u>	<u>60,005</u>
向業主提供銀行擔保以代替按金..	<u>7,694</u>	<u>8,900</u>	<u>15,676</u>	<u>19,190</u>

於二零一九年三月三十一日(即就本債務聲明而言的最後可行日期)，除「債務」分節所披露者外，我們並無任何重大或然負債或擔保。有關擔保將於[編纂]後解除。

財務資料

除上文所披露者外，我們於最後可行日期並無任何未償還貸款、已發行或同意將予發行的股本、債務證券、按揭、押記、債權證、銀行透支、貸款或其他類似債務、承兌負債或承兌信貸、租購承諾或其他或然負債。於同日，我們並無任何獨立第三方的任何其他擔保。

資產負債表以外的安排

於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們並無訂立任何資產負債表以外的交易。

與關聯方的交易

(a) 關聯方交易

下表載列所示年度的關聯方交易：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
已收關聯公司的利息收入 ^(附註1)	10,240	12,456	1,181
已付關聯公司的租金開支	7,284	8,933	11,195
向關聯公司出售分類為持作出售的 非流動資產 ^(附註2)	—	—	317,285

附註：

- (1) 有關詳情請參閱「一綜合損益及其他全面收益表經選定項目的闡述—其他收入及收益淨額」。
- (2) 有關詳情請參閱「一綜合損益及其他全面收益表經選定項目的闡述—出售分類為持作出售非流動資產的收益」。

(b) 應收關聯公司及一名董事的結餘

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，本集團有應收關聯公司及一名董事的結餘以及以關聯公司為受益人授出的銀行融資擔保。有關詳情請參閱本文件會計師報告附註21、22及38。

(c) 與關聯方的其他交易

- (i) 本公司董事就授予本集團的銀行融資以銀行為受益人作出個人擔保。有關擔保將於[編纂]後解除；

財務資料

- (ii) 若干關聯公司於二零一六年及二零一七年十二月三十一日總賬面淨值分別為825.7百萬港元及948.8百萬港元的投資物業已用作本集團銀行借款的抵押品；及
- (iii) 本集團亦就授予關聯公司的銀行融資向多間銀行提供交叉擔保，於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日分別動用有關款項74.6百萬港元、88.4百萬港元及60.9百萬港元，有關擔保將於[編纂]後解除。

(d) 已付租金開支及與關聯公司的承擔

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，本集團向關聯公司支付的租金開支指租用作餐廳營運及員工宿舍的物業，分別為7.3百萬港元、8.9百萬港元及11.2百萬港元。該等租金開支根據訂約方釐定的費率計算，與市場價格相若，並經磋商為期一至三年，且須於終止前發出一個月通知。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，根據就該等由關聯公司擁有的物業訂立的不可撤銷經營租賃，我們的尚未償還未來最低租賃付款於相應期間分別為7.8百萬港元、4.9百萬港元及1.0百萬港元。

(e) 本集團主要管理人員薪酬

下表載列於所示年度本集團的主要管理人員薪酬：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
	千港元	千港元	千港元
短期僱員福利.....	15,728	21,840	23,451
離職後福利.....	161	211	216
已付主要管理人員的薪酬總額.....	<u>15,889</u>	<u>22,051</u>	<u>23,667</u>

本集團於往績記錄期間的主要管理人員薪酬包括董事酬金及五名最高薪僱員。請參閱本文件會計師報告附註9及附註10。

董事確認該等交易按一般商業條款或不遜於本集團向獨立第三方提供的有關條款訂立，且屬公平合理並符合股東整體利益。

財務資料

主要財務比率

下表載列我們於各所示日期的主要財務比率：

	二零一六財年	二零一七財年	二零一八財年
毛利率(%) ⁽¹⁾	70.7	71.6	71.6
純利率(%) ⁽²⁾	7.8	7.6	9.8
股本回報率(%) ⁽³⁾	25.8	39.4	108.2
總資產回報率(%) ⁽⁴⁾	9.4	10.5	19.5
利息覆蓋率(倍) ⁽⁵⁾	15.9	14.8	17.9
	於十二月三十一日		
	二零一六年	二零一七年	二零一八年
流動比率 ⁽⁶⁾	0.8	0.5	0.8
速動比率 ⁽⁷⁾	0.8	0.5	0.7
資產負債比率(%) ⁽⁸⁾	102.7	515.6	146.7
淨債務權益比率(%) ⁽⁹⁾	85.1	432.3	80.6

附註：

- 1 毛利率按年內毛利除以有關年度收益再乘以100%計算。有關毛利率的詳情，請參閱本節上文「一 審閱過往經營業績」一段。
- 2 純利率按年內溢利除以有關年度收益再乘以100%計算。有關純利率的更多詳情，請參閱本節上文「一 審閱過往經營業績」一段。
- 3 股本回報率按年內溢利除以年初及年末權益總額平均結餘再乘以100%計算。
- 4 總資產回報率按年內溢利除以年初及年末資產總值平均結餘再乘以100%計算。
- 5 利息覆蓋率按除利息及稅項前溢利除以融資成本計算。
- 6 流動比率按於有關日期流動資產總額除以流動負債總額計算。
- 7 速動比率按於有關日期流動資產總額減存貨再除以流動負債總額計算。
- 8 資產負債比率按計息銀行借款除以權益總額再乘以100%計算。
- 9 淨債務權益比率按淨債務除以權益總額再乘以100%計算。淨債務包括所有扣除現金及現金等價物的計息銀行借款。

財務資料

股本回報率

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，股本回報率分別為**25.8%**、**39.4%**及**108.2%**。

股本回報率自二零一六財年至二零一七財年的增加主要由於(i)年內溢利增加**12.8**百萬港元或**6.5%**；及(ii)於二零一七財年已派股息**891.4**百萬港元令權益總額平均結餘減少所致。

股本回報率自二零一七財年至二零一八財年間的增加主要由於(i)出售持作出售非流動資產收益令年內溢利增加**95.3**百萬港元或**45.5%**；及(ii)於二零一八財年已派股息**122.6**百萬港元令權益總額平均結餘減少所致。

總資產回報率

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，資產回報率分別為**9.4%**、**10.5%**及**19.5%**。

資產回報率於二零一六財年及二零一七財年維持相對穩定。

資產回報率自二零一七財年至二零一八財年的增加主要由於出售持作出售非流動資產收益令年內溢利增加**95.3**百萬港元或**45.5%**所致。

利息覆蓋率

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年的利息覆蓋率分別為**15.9**倍、**14.8**倍及**17.9**倍。

利息覆蓋率自二零一六財年至二零一七財年的減少主要由於融資成本**18.2%**的增長大於除利息及稅項前溢利**9.8%**的增長所致。

利息覆蓋率自二零一七財年至二零一八財年的增加，主要由於除利息及稅項前的溢利**30.6%**的增長大於融資成本**8.1%**的增長所致。

流動比率

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，流動比率分別為**0.8**、**0.5**及**0.8**。

流動比率自二零一六年十二月三十一日至二零一七年十二月三十一日的減少主要由於(i)二零一七年十二月三十一日的計息銀行借款增加；及(ii)於結算後應收關聯公司款項結餘減少所致。

財務資料

流動比率自二零一七年十二月三十一日至二零一八年十二月三十一日的增加主要由於在二零一八年十二月三十一日償還部分款項及重新分類部分款項至非流動負債後，計息銀行借款流動部分減少所致。

速動比率

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，速動比率分別為**0.8**、**0.5**及**0.7**。於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，由於存貨維持相對穩定，因此流動比率與速動比率並無重大差異。

資產負債比率

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日，資產負債比率分別為**102.7%**、**515.6%**及**146.7%**。

資產負債比率於二零一六年十二月三十一日至二零一七年十二月三十一日上升，主要是由於(i)計息銀行借款由二零一六年十二月三十一日**889.6**百萬港元增加至二零一七年十二月三十一日**1,019.2**百萬港元；及(ii)於二零一七財年向當時的股東派付**891.4**百萬港元的股息導致權益總額減少所致。

資產負債比率於二零一七年十二月三十一日至二零一八年十二月三十一日減少，主要是由於計息銀行借款經部分還款後由二零一七年十二月三十一日**1,019.2**百萬港元減少至二零一八年十二月三十一日**537.2**百萬港元所致，而於重組完成後，本集團不再為本集團關聯公司的主要融資平台，有關詳情載於上文「一重組對我們財務狀況的影響」。

淨債務權益比率

於二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日的淨債務權益比率分別為**85.1%**、**432.3%**及**80.6%**。

淨債務權益比率自二零一六年十二月三十一日至二零一七年十二月三十一日的增加主要由於(i)計息銀行借款如上述增加；及(ii)於二零一七財年向當時股東派付**891.4**百萬港元的股息令權益總額減少所致。

淨債務權益比率自二零一七年十二月三十一日至二零一八年十二月三十一日的減少主要由於(i)計息銀行借款經部分還款後由二零一七年十二月三十一日**1,019.2**百萬港元減少至二零一八年十二月三十一日**537.2**百萬港元所致，而於重組完成後，本集團不再為本集團關聯公司的主要融資平台，有關詳情載於上文「一重組對我們財務狀況的影響」；及(ii)現金及現金等價物增加**77.5**百萬港元所致。

財務資料

有關市場風險的定量及定性披露

我們面臨利率、信貸及流動性等市場利率及價格變動所引起的市場風險。我們所面臨的風險詳情載於本文件附錄一會計師報告附註43。

根據上市規則的規定進行披露

董事確認，截至最後可行日期，概無任何情況須根據香港上市規則第13.13至13.19條的披露規定作出披露。

物業權益及物業估值

於二零一八年十二月三十一日，位於兩幢工業大廈之一的80項自有物業賬面值總額佔我們的總資產15%或以上。有關由物業估值師仲量聯行有限公司進行估值的該等物業（「已估物業」），請參閱本文件附錄三「估值報告」。除已估物業外，董事已確認，於二零一八年十二月三十一日，我們並無單一物業權益的賬面值佔我們的總資產15%或以上。

根據上市規則第5.07條規定，本集團於二零一九年四月三十日的已估物業與有關已估物業於二零一八年十二月三十一日於綜合財務報表的對賬載列如下：

	(千港元)
本集團已估物業於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值 ..	260,341
於二零一九年一月一日至二零一九年四月三十日期間的折舊 ..	(3,007)
本集團已估物業於二零一九年四月三十日的賬面淨值	257,334
於二零一九年四月三十日的估值盈餘	331,366
於二零一九年四月三十日的估值	588,700

[編纂]開支

假設[編纂]為[編纂]港元(即[編纂]指示性價格範圍的中位數)，則預期與[編纂]有關的[編纂]開支總額約為[編纂]港元，其中(i) [編纂]港元已於二零一八財年的綜合損益及其他全面收益表確認；(ii)預期約[編纂]港元將於二零一九財年綜合損益及其他全面收益表中確認為開支；及(iii)預期約[編纂]港元將於[編纂]後根據相關會計準則入賬列作權益扣除。本集團綜合全面收益表將予確認或資本化的實際金額需根據審核以及變數及假設變動作出調整。

[編纂]務請注意，我們於二零一九財年的財務業績將受到上述非經常性[編纂]開支的不利影響，且未必能與本集團過往的財務表現比較。

財務資料

股息及股息政策

於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，現時組成本集團的公司向其當時股東分別宣派股息**14.0**百萬港元、**891.4**百萬港元及**122.6**百萬港元。二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年宣派的股息，已以向當時股東支付現金方式(分別為**14.0**百萬港元、**15.4**百萬港元及**20.0**百萬港元)及以抵銷應收關連公司結餘方式(分別為零、**876.0**百萬港元及**102.6**百萬港元)結算。於二零一九年四月十二日及二零一九年五月二十一日，本公司分別以現金向當時股東宣派及派付特別股息**20.0**百萬港元及**20.0**百萬港元。

股息宣派須由董事會酌情釐定，而於[編纂]後，任何年度末期股息的宣派須經股東批准，方可作實。根據公司法、細則以及其他適用法例及法規，基於下列因素及考慮，我們目前計劃於每個財政年度派付該財政年度的可供分派溢利不少於**30%**的股息總額。董事經考慮本公司營運、盈利、財務狀況、現金需求及可用性、資本開支及未來發展需求以及當時被視為有關的其他因素後，或會建議於日後派付股息。任何日後股息宣派未必反映過往的股息宣派，並將由董事全權酌情釐定。

本公司將按每股股份基準以港元宣派任何股份股息，並以港元支付有關股息。

於任何特定年度未分派的任何可供分派溢利將予保留以於其後年度分派。倘溢利以股息形式分派，則該部分溢利不得再投放於營運。

可供分派儲備

本公司於二零一七年十二月十一日註冊成立為一間投資控股公司。有關本公司可供分派儲備，請參閱本文件附錄一會計師報告附註**1(E)**。

未經審核備考經調整有形資產淨值

有關未經審核備考經調整綜合有形資產淨值詳情，請參閱本文件附錄二「未經審核備考財務資料」。

財務資料

近期發展及概無重大不利變動

於往績記錄期間後及截至本文件日期，我們繼續專注於多元品牌休閒餐飲策略。基於本集團於期內的初步經營數據審閱，我們亦觀察到下列情況：

收益—我們於截至二零一九年三月三十一日止三個月的未經審核收益高於截至二零一八年三月三十一日止三個月，主要由於(i)與前一期間比較，我們擁有**185**間(二零一八年：**173**間)在營餐廳；及(ii)「敏華冰廳」及「錦麗」品牌繼續備受香港顧客歡迎及需求旺盛。我們於比較期間自可資比較餐廳所產生的未經審核收益維持相對穩定。我們亦繼續擴大餐廳網絡，有關截至最後可行日期我們餐廳的變動，請見「業務—我們的餐廳」。

新品牌—我們計劃於二零一九財年引入多兩個品牌至我們的組合，其中之一為主打台式麻辣火鍋的「夫妻沸片」，該品牌已於二零一九年一月成功推出。

擴展至台灣—我們於二零一九年五月在台灣開設首間「太興」品牌餐廳。有關詳情，請參閱「業務—選址及新餐廳開業程序—新餐廳開業程序—擴展至台灣」。

關鍵績效指標—整體上，關鍵績效指標(包括每間餐廳每日概約平均銷售額及每名餐廳顧客平均概約消費)於截至二零一九年三月三十一日止三個月內保持相對穩定。

對於本集團於二零一九財年即將落實的財政年度全年表現，我們預計：

毛利率—我們預計，我們的用料成本(即食材及飲料的成本)佔收益百分比較往績記錄期間維持相對穩定，因此本集團的毛利率預計將維持相對穩定。

中國內地食品廠房—我們相信，中國內地食品廠房於未來財政年度將為我們於中國內地的營運帶來數量及質量上的裨益。由於我們的中國內地食品廠房於二零一八年十月方開始營運，故其能為全中國內地營運所帶來的裨益仍有待體現。由於中國內地食品廠房仍在增產，我們預期於中國內地營運實施及整合工序需時，故此我們將逐步擴大服務範圍至中國內地餐廳，因此全部裨益將於二零一九年方可逐漸反映。

財務資料

主要成本—我們認為(i)我們的主要營運成本(即員工成本、折舊及攤銷、租金及相關開支)將與二零一九財年在營餐廳數目的變化一致；及(ii)相較二零一八財年，於二零一九財年的全年成本影響與中國內地食品廠房相關。

純利—我們預期二零一九財年的純利將低於二零一八財年，主要原因為不會出現二零一八財年確認的出售分類為持作出售非流動資產的收益**162.6**百萬港元，有關收益屬非經常性質，且預期與上述業務擴展有關的經營成本將會增加。

股息—於二零一九年四月十二日及二零一九年五月二十一日，本公司分別向當時股東宣派及派付特別股息**20.0**百萬港元及**20.0**百萬港元，或會導致本集團於二零一九年十二月三十一日的總權益減少。

鑒於我們的業務性質，本集團未來擴充將無可避免導致營運成本增加。儘管有關增長可部分被菜品價格調整所抵銷，惟董事相信，我們的成本管理將為我們持續擴大餐廳網絡的關鍵因素之一。有關我們擴張計劃的進一步詳情，請參閱「業務—業務策略—繼續開發品牌組合及拓展餐廳網絡」。

自二零一八年八月初以來，中國內地爆發非洲豬瘟(「非洲豬瘟」)，而於二零一九年五月初，香港政府亦公佈香港出現一宗豬隻感染非洲豬瘟的個案，並下令宰殺約**6,000**隻豬隻，以阻止非洲豬瘟疫情蔓延。由於出現非洲豬瘟，中國內地已宰殺受感染豬隻，並禁止若干省份出口豬肉，導致我們來自中國內地的豬肉供應受到影響。因此，我們已調整菜式，並一度暫停供應若干使用新鮮豬肉烹調的菜式。非洲豬瘟並無對冷凍豬肉的供應造成影響，原因是冷凍豬肉一般保存期較長，且可以從並無受近期非洲豬瘟爆發影響的地區購貨，而為了分散及開拓豬肉供應來源，我們亦一直有向其他國家(如巴西及歐洲)的供應商購買若干冷凍豬肉。於二零一六財年、二零一七財年及二零一八財年，新鮮豬肉的成成本僅佔我們購買成本約**0.3%**、**0.3%**及**0.4%**。於最後可行日期，非洲豬瘟並無對我們造成任何重大不利影響。

董事確認，自二零一八年十二月三十一日(即我們最近期經審核綜合財務資料的編製日期)起及截至本文件日期止，我們的財務或營業狀況概無任何重大不利變化，而會對本文件附錄一會計師報告所載資料構成重大影響。