

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Global Brands Group Holding Limited

利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：787)

公佈截至二零一九年三月三十一日止年度的末期業績

摘要

- 完成策略性出售業務，締造更精簡及專注的架構，以及更穩健的財務狀況
- 特別股息 305 百萬美元，已於二零一九年四月四日以現金及以股代息股份派付
- 已進行之重組計劃，著重減少營運開支並提升效率；並於報告期內已見正面成效
- 集團現按其北美洲、歐洲及品牌管理三個業務分部披露財務資料
- 營業額更為穩健，並已剔除無盈利貢獻的業務

(百萬美元)	截至三月三十一日止年度		變動
	二零一九年	二零一八年 經重列 ⁽¹⁾	
營業額	1,513	1,585	-4.6%
總毛利	458	500	-8.4%
佔營業額百分比	30.2%	31.5%	
經營開支 ⁽²⁾	672	578	16.3%
經營虧損	(215)	(114)	
年度淨虧損			
- 持續經營業務	(250)	(153)	
- 已終止經營業務	(138)	(734)	
- 總額	(388)	(887)	
股東應佔淨虧損			
- 持續經營業務	(261)	(169)	
- 已終止經營業務	(139)	(734)	
- 總額	(400)	(903)	
每股虧損－基本（持續經營業務）	(24.42) 港仙	(15.94) 港仙	
（相等於）	(3.15) 美仙	(2.06) 美仙	

(1) 重列比較財務業績以反映出出售部分北美洲業務及中國童裝業務（該等業務之財務業績分開呈列為已終止經營業務）及採納香港財務報告準則第15號之影響

(2) 經營開支：已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益

在過去的一年，利標品牌歷經了重大轉變。集團於二零一八年十月二十九日完成出售部分北美洲特許授權業務，當中包括北美洲的全部童裝、配飾業務及部分位於西岸的時裝業務，而是次交易所得款項則用作清還長期債務及向股東派付特別現金股息（股東並可透過以股代息選擇以新股份形式收取）。上述之策略性出售業務，以及於二零一八年十月出售之中國童裝業務，將集團之營運架構重塑，使其變得更加精簡及專注，同時擁有更為穩健的財務狀況及資產負債表。

自本人就任行政總裁一職以來，集團上下均致力制定方向，以提升集團的業績表現。於二零一八年十一月公佈中期業績時，集團宣佈展開大型重組計劃，目標為減少 100 百萬美元營運開支。該計劃主要著重於精簡集團架構，從而提升公司整體的靈活性。集團並正精簡由設計乃至產品開發及採購的各項流程，並已著手將此些環節移至海外，使其更為貼近生產地區。此外，集團已將先前按品牌劃分的美國服裝業務整合為統一的營運單位。我們亦已開始在美國及歐洲整合倉庫，同時大幅減少集團的全球辦公空間。因此，根據目前的進展，我們有望超越此重組計劃的最初目標，並朝著營運成本減少 140 百萬美元，以及額外減少與貨品相關開支 24 百萬美元的方向邁進。

集團已任命多位主要行政人員，以帶領推動其轉型。Ron Ventricelli 獲委任為北美洲總裁及營運總監、Mark Caldwell 獲委任為財務總監、Brian Lee 獲委任為重組總監，而 Rob Sinclair 獲委任為供應鏈總裁。上述所有行政人員在業內均具備專業知識及出色表現。本人相信，彼等將為集團作出重要貢獻，並在持續轉型的過程中發揮關鍵作用。

於報告期（截至二零一九年三月三十一日止年度）內，重組計劃已初見成效。而集團本財政年度下半年的業績較上半年大幅改善；集團營業額更為穩健，並已剔除無盈利貢獻的業務。當中部分原因亦在於營運成本的減少，並於報告期第四季度開始產生正面影響。展望未來，集團將持續檢討營運效率及開支，目標是於二零二零財政年度結束前完成此重組計劃。

集團正進行之變革有助其成為更為恰當及靈活的企業，並使其穩踞有利位置，從容應對在可見的未來仍將充滿挑戰的宏觀環境。中美貿易戰的不斷升級，及潛在的加徵關稅局勢，意味著在中國製造的產品成本將會上升。這亦凸顯集團將供應鏈拓展至其他國家的必要性，而我們自去年已開展有關工作以減輕相關影響。美國零售業的表現維持強勁，但從傳統的實體店舖轉向電子商務的情況，帶來越來越巨大的影響，眾多以消費者為重點、並具備社交特質的新進品牌，紛紛搶佔市場份額。與此同時，歐洲的零售銷售乃至整體消費者信心仍然疲弱。

為適應當前的複雜環境，我們的策略將側重於強化自有品牌，及策略性拓展旗下品牌管理業務。此外，集團現正推廣應用 3D 設計及虛擬取樣等新技術，以加快產品設計及開發過程，同時亦致力透過縮短採購週期及管理庫存水平等措施減低營運資金需求。完成重組後，集團將繼續提高效率及減少營運開支，同時調整及改善業務模式，以適應不斷變化的市場，確保利標品牌的長期增長。

本人謹藉此機會衷心感謝全體同事對集團的貢獻。在此變革之際，同事們為推動利標品牌的轉型，展現出積極的態度和不懈的努力，令本人留下十分深刻的印象。憑藉精簡靈活的組織架構，加上新的策略方針和出色的管理團隊，本人相信，集團已為其令人振奮的新發展階段，奠定了堅實的基礎。

Rick Darling

行政總裁

香港，二零一九年六月二十六日

策略性出售業務及特別股息

於二零一八年六月，集團宣佈策略性出售其北美洲特許授權業務的部分資產，包括其所有北美洲的童裝及配飾業務，以及位於西岸的時裝業務。出售有關業務使集團擁有更為專注的營運模式以推動未來增長，從而提升營運效率並降低營運資金需求。交易所得款項已用於派付特別股息、降低集團債務及用作一般營運資金。

出售事項於二零一八年八月獲集團股東批准，交易隨後於二零一八年十月二十九日完成，出售所得現金金額為 12 億美元。

於二零一九年二月一日，集團宣佈以上述策略性出售業務所得款項派付特別現金股息每股 28 港仙，並向股東提供以新股代替現金收取股息的選擇權（「以股代息選擇」）。透過以股代息選擇將股息再投資於集團股份，股東可受惠於集團未來之增長。

派付特別現金股息和發行及配發以股代息股份隨後於二零一九年四月四日完成。

以精簡架構邁入新階段

繼策略性出售業務後，為使利標品牌能夠專注於其餘下核心業務，集團於二零一八年十月出售其中國童裝業務。此外，集團於二零一八年十一月開始開展一項大型重組計劃，目標為減少 100 百萬美元營運開支，同時致力於精簡集團架構，以及提高集團的靈活性。集團的目標是在二零二零財政年度結束前完成重組計劃，根據目前的進展，我們有望超越最初目標，朝著營運成本減少 140 百萬美元的方向邁進。

在此背景下，集團現時按三個分部（即北美洲、歐洲及品牌管理）管理其業務，並自本報告期起以此披露其分部資料。此外，集團於報告期之財務業績及管理層討論及分析將集中討論其持續經營業務。已出售業務之財務業績及已出售業務之出售收益歸類為已終止經營業務，並作為單一項目於綜合損益表中單獨列賬。

業績回顧

於二零一八年四月一日至二零一九年三月三十一日十二個月期間（「報告期」），集團繼續專注於其核心業務，並發揮其作為首選特許授權品牌營運夥伴的優勢。

下表概述集團截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度的財務業績。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 ⁽¹⁾ 百萬美元	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 (經重列) ⁽²⁾ 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	1,513	1,585	(73)	-4.6%
總毛利	458	500	(42)	-8.4%
佔營業額之百分比	30.2%	31.5%		
經營開支 ⁽³⁾	672	578	94	16.3%
商譽減值 ⁽⁴⁾	-	35	(35)	-100.0%
經營虧損	(215)	(114)	(101)	-88.8%
佔營業額之百分比	-14.2%	-7.2%		
EBITDA ⁽⁵⁾	(19)	115	(134)	-116.5%
佔營業額之百分比	-1.3%	7.2%		
年度持續經營業務淨虧損	(250)	(153)	(97)	-63.4%
佔營業額之百分比	-16.5%	-9.6%		
年度淨虧損	(388)	(887)	499	56.2%
佔營業額之百分比	-25.7%	-55.9%		
股東應佔淨虧損	(400)	(903)	503	55.7%
佔營業額之百分比	-26.4%	-57.0%		

- (1) 集團已終止經營業務（即已出售之部分北美洲業務及中國童裝業務）之業績予以分開呈列
- (2) 重列比較財務業績以反映出售部分北美洲業務及中國童裝業務（該等業務之財務業績分開呈列為已終止經營業務）及採納香港財務報告準則第15號之影響
- (3) 經營開支：已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益
- (4) 商譽減值：考慮外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值
- (5) EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨（虧損）／溢利，並不包括應佔聯營公司及合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、收購所產生的相關成本、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益

截至二零一九年三月三十一日止財政年度，撇除出售部分北美洲業務及中國童裝業務的影響，集團營業額較去年下跌 4.6%至 1,513 百萬美元，主要乃由於出售美國家居業務、Kenneth Cole、時尚鞋履及 Juicy Couture 服裝銷售減少，並受到自主鞋履品牌 Spyder 於韓國的銷售增長，以及引入新特許授權品牌 Tahari ASL，而有所抵銷。

總毛利減少 8.4%至 458 百萬美元，佔營業額的百分比為 30.2%，相比去年之 31.5%，主要受到版權費上升及提供予客戶的折扣增加所影響。與去年相比，經營開支（已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益）增加 16.3%至 672 百萬美元，主要由於二零一八財政年度產生非經常性營銷開支補償、與電子商店相關的銷售及廣告開支增加導致 Frye 零售成本上升，以及時尚鞋履的倉儲及分銷開支增加。此外，由於對新特許授權品牌及／或對包括 Tahari ASL、Frye 服裝業務及 Spyder 在韓國不斷增長的業務作出投資，致使經營開支增加。

於報告期內，集團的持續經營業務錄得經營虧損 215 百萬美元，反映與策略性出售相關的重組成本所產生一次性成本之影響。然而，集團股東應佔淨虧損有所改善，降低了 55.7%至 400 百萬美元。

三個業務分部

繼完成策略性出售業務後，集團現時按三個業務分部（即經營產品特許授權的北美洲及歐洲業務分部，以及品牌管理業務分部）披露其業績，以更有效地反映集團管理業務的方式。

集團繼續透過北美洲及歐洲分部銷售品牌產品。集團經營以批發為主的業務，產品透過包括百貨公司、大型賣場／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道銷售。

面對日新月異的消費喜好及購物模式，集團繼續受惠於其多元化的授權品牌組合，既毋須倚賴任何單一品牌、產品或對象，亦毋須局限於特定渠道進行分銷。此外，集團的全方位分銷渠道，有助其靈活地為各品牌選擇配置最合適的產品、定價及分銷渠道，從而盡量充份發揮品牌在不同生命周期的價值。

除於北美洲及歐洲分部經營產品特許授權業務外，集團繼續從事其全球品牌管理業務，此並為其第三個業務分部。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，集團憑藉其專業經驗，為客戶將其品牌資產擴展至新產品類別、新地區及零售商乃至與電子商店合作，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

北美洲

北美洲分部包括男女時裝及鞋履，並為集團的最大分部，佔利標品牌於報告期內的總營業額約 70%。品牌組合包括 Spyder、Aquatalia、Jones New York、Frye、Calvin Klein、Katy Perry 及 Sean John 等。集團是多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴，而該等公司專注於持有而非直接營運品牌。

於報告期內，集團加強策略性方針，專注於發展表現出色的品牌，同時剔除無盈利貢獻的業務。集團已將先前按品牌劃分的服裝業務整合為統一的營運單位，並透過儘早與零售夥伴合作，繼續配置和擴展品牌的分銷渠道。此外，我們引入了備受尊崇的傳統禮服及西裝品牌 Tahari ASL，藉以開展集團的禮服及西裝平台，有助集團於此領域在與不同的品牌合作及擴展上獲得更多機遇。我們與 Sean Diddy Combs 成立的合夥公司 Sean John 為慶祝品牌成立 20 週年，於二零一八年推出不同的時尚及新穎合作及項目，品牌亦因此愈來愈受歡迎。

此外，為促進該分部的未來發展，集團投資開發一個全新的自有鞋履品牌 GOATS，以及兩個全新的自有服裝品牌 B 及 Mind Body Motion。GOATS 是一個將運動鞋與涼鞋相結合的現代鞋履品牌，專注於直接銷售予消費者的渠道。B 是一個持續雋永的品牌，並十分受到市場的歡迎。Mind Body Motion 是一個富有創意的運動生活時尚品牌，並將於明年推出。

憑藉富有現代氣息的設計及時尚的理念，集團旗下的北美洲鞋履業務迎合消費者的喜好，並持續於所有銷售渠道發展。對於追求知名品牌及精心設計與高品質產品的消費者，集團的產品亦持續具有吸引力，當中包括集團的自有高端鞋履品牌 Aquatalia。該品牌融合了意大利獨具匠心的工藝與防水技術，使品牌獲得極高的消費者忠誠度，並於報告期內表現出色。

於報告期內，北美洲業務的總營業額為 1,046 百萬美元。總毛利佔總營業額的百分比為 26.5%，反映報告期內版權費上升及提供予客戶的折扣增加。經營開支為 444 百萬美元，此乃由於上一年的非經常性營銷開支補償、引入 Tahari ASL、時尚鞋履的倉儲，及分銷開支增加與 Frye 服裝的開辦成本所致，並由於二零一八財政年度出售美國家居業務致使成本下降，而有所抵銷。於報告期內，集團的北美洲分部錄得經營虧損 167 百萬美元。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 ⁽¹⁾ 百萬美元	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 (經重列) ⁽²⁾ 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	1,046	1,106	(60)	-5.4%
總毛利	277	337	(59)	-17.7%
佔營業額之百分比	26.5%	30.5%		
經營開支 ⁽³⁾	444	380	64	16.9%
經營虧損	(167)	(43)	(123)	-285.6%
佔營業額之百分比	-15.9%	-3.9%		

- (1) 集團已終止經營業務（即已出售之部分北美洲業務及中國童裝業務）之業績予以分開呈列
- (2) 重列比較財務業績以反映出售部分北美洲業務及中國童裝業務（該等業務之財務業績分開呈列為已終止經營業務）及採納香港財務報告準則第 15 號之影響
- (3) 經營開支：已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益

歐洲

於策略性出售後，集團於歐洲經營的業務及品牌保持不變，主要包括配飾、鞋履、童裝及時裝業務。集團繼續於不同領域開拓及發展品牌。集團於歐洲經營的品牌包括 Spyder、AllSaints、Reiss 及 Calvin Klein，以及 Aquatalia 及 Fiorelli 等自有品牌。

於報告期內，集團受惠於兩個新引入的英國知名品牌 AllSaints 和 Reiss 之貢獻。集團為 AllSaints 於全球推出男女鞋履系列。集團並為 Reiss 設計、製造及分銷一系列的男女鞋履、手袋及小皮具。

於報告期內，集團亦於歐洲簽訂兩項新的特許授權，其中一項是與位於倫敦的時裝零售商 Karen Millen 就其手袋及配飾所簽訂，另一項則是與位於米蘭的時裝品牌 Dirk Bikkembergs 就其鞋履系列所簽訂。

此外，集團為其產品組合內兩個獨特的品牌 Everlast 及 Navigare 推出新產品系列。集團為 Everlast 於歐洲推出休閒服裝系列。集團並為 Navigare 設計、製造及分銷男士內衣系列。

在集團的卡通人物童裝業務方面，集團繼續善用本身與主要卡通人物特許授權商所建立之良好關係。集團為迪士尼及其他主要卡通人物，以及其他流行娛樂及遊戲的最大授權經銷商之一。

此外，隨著消費者對較高互動性內容興趣增加，集團品牌組合中的遊戲特許授權愈趨受到歡迎。為把握這些機遇，繼二零一七年為微軟廣受歡迎的遊戲 Minecraft 成功推出睡衣系列後，集團將其產品延伸至新的類別，例如日常服（T 恤及運動服）與配飾（襪及拖鞋）。此外，於二零一八年八月，集團與 Epic Games 合作，為其旗下全球下載量最大及玩家最多的遊戲之一 Fortnite 設計、製造及分銷服裝及部分織品配飾。該系列產品在歐洲部分市場有售。

於報告期內，歐洲業務的總營業額較去年減少 0.7% 至 374 百萬美元，總毛利則增加 42.7% 至 104 百萬美元。總毛利的增加乃由於集團更為專注於利潤較高的客戶及品牌，以及於二零一八年財政年度入賬的存貨撇銷。於報告期內，集團的歐洲業務錄得經營虧損 79 百萬美元。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 ⁽¹⁾ 百萬美元	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 (經重列) ⁽²⁾ 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	374	377	(3)	-0.7%
總毛利	104	73	31	42.7%
佔營業額之百分比	27.9%	19.4%		
經營開支 ⁽³⁾	184	157	26	16.8%
商譽減值 ⁽⁴⁾	-	35	(35)	-100.0%
經營虧損	(79)	(119)	40	33.3%
佔營業額之百分比	-21.2%	-31.6%		

(1) 集團已終止經營業務（即已出售之部分北美洲業務及中國童裝業務）之業績予以分開呈列

(2) 重列比較財務業績以反映出售部分北美洲業務及中國童裝業務（該等業務之財務業績分開呈列為已終止經營業務）及採納香港財務報告準則第 15 號之影響

(3) 經營開支：已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益

(4) 商譽減值：考慮外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

品牌管理

利標品牌擁有真正的全球平台，並繼續成為品牌管理領域的領導者。品牌管理業務自成立以來已取得令人矚目的表現，同時繼續將此領先優勢擴展至亞洲（包括中國）。

此業務分部包括集團與 Creative Artists Agency(CAA)成立的長期合夥公司 CAA-GBG Brand Management Group(CAA-GBG)（現為全球最大的品牌管理公司），及與大衛•碧咸成立的合夥公司 Seven Global。

CAA-GBG 為客戶提供有關品牌延伸各方面的行業領先專業知識，包括幫助品牌擴展至全新的產品類別及／或全新的地域、發展零售及線上合作項目，以及協助分銷授權品牌產品。集團的客戶品牌涵蓋全球眾多知名品牌，包括 Playboy、Netflix、F1 及 Coca Cola。策略性劃分的五個小組 — 企業、時裝及生活時尚、卡通人物、體育及遊戲以及藝人 — 使其能夠在當今瞬息萬變的消費環境中，將品牌延伸至不同策略客戶群的市場。

於報告期內，集團繼續聯同品牌合作夥伴，透過創新的品牌延伸方案為品牌取得增長。例如，CAA-GBG 為 Drew Barrymore 兼容並蓄的 FLOWER 品牌產品延伸至家居類別，並於 Walmart.com 上首次發售。集團與 Netflix 的合作，則為其廣受歡迎的 STRANGER THINGS 劇集推出高檔時裝及配飾系列，並透過與法國 Citadium、Pull & Bear (Inditex) 及巴西本土巨頭 Riachuelo 等全球快速時尚零售商，以他們喜愛的直接銷售產品及營銷計劃發售。在 CAA-GBG 企業品牌小組，我們將 Crayola 備受青睞的色彩納入 ASOS.com 的美妝系列，並透過 Sea Pak 將優質的百威冷凍食品引入美國各地的冷凍食品貨架。

在 Seven Global 方面，集團將業務範圍進一步擴展至男士護理產品類別。於二零一八年九月，大衛•碧咸與 L'Oréal 合作打造的男士護理品牌 House 99 在中國正式推出。

於報告期，由於上一個報告期內的一次性營業額項目，品牌管理分部的營業額減少 10.1% 至 92 百萬美元，總毛利減少 15.3% 至 76 百萬美元。報告期內的經營溢利為 31 百萬美元。除去該一次性項目，集團的品牌管理業務則錄得不俗增長，主要受惠於已建立的現有主要客戶群及引進新客戶。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 ⁽¹⁾	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 (經重列) ⁽²⁾	變動	
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	%
營業額	92	103	(10)	-10.1%
總毛利	76	90	(14)	-15.3%
佔營業額之百分比	82.4%	87.4%		
經營開支 ⁽³⁾	45	41	4	8.5%
經營虧損	31	49	(17)	-35.4%
佔營業額之百分比	34.0%	-47.3%		

(1) 集團已終止經營業務（即已出售之部分北美洲業務及中國童裝業務）之業績予以分開呈列

(2) 重列比較財務業績以反映出售部分北美洲業務及中國童裝業務（該等業務之財務業績分別呈列為已終止經營業務）及採納香港財務報告準則第 15 號之影響

(3) 經營開支：已扣除其他收益／虧損及出售聯營公司權益收益

地域分佈

於報告期內，集團按地區劃分的營業額分別為美洲佔 58%、歐洲佔 33%及亞洲佔 9%。

重大特許授權

於報告期內，集團透過以下項目擴充及發展我們的全球業務。

名稱	業務	策略性因素
Tahari ASL	• 為美國及國際的百貨公司及專賣店製造及分銷女裝、連衣裙及其他配套產品	• 擴充男女時裝產品業務

財務狀況

現金狀況及現金流

集團業務的現金流產生能力穩健，過往營運業務產生的現金流皆能為營運資金、利息支出、資本開支以及某些小型收購項目提供資金。

綜合現金流量表概要

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動 百萬美元
於四月一日的現金及現金等值結存	93	171	(78)
營運業務所得的現金流量淨額	63	(54)	117
投資業務所得的現金流量淨額	1,048	(18)	1,066
融資業務所得的現金流量淨額	(824)	(9)	(815)
匯率變動影響	(1)	3	(4)
於三月三十一日的現金及現金等值結存	379	93	286

營運業務所得的現金流

於報告期，營運業務所得的現金流入為 63 百萬美元，截至二零一八年三月三十一日止十二個月則為現金流出 54 百萬美元。由於配合報告期內的銷售時間，應付款項有所增加及應收貿易賬款結存有所減少，對營運現金流量產生正面影響。

投資業務所得的現金流

於報告期，投資業務產生之現金流入合共為 1,048 百萬美元，截至二零一八年三月三十一日止十二個月則錄得現金流出 18 百萬美元。該流入主要是由於出售部分北美洲業務及中國童裝業務所得款項，被支付過往年度收購業務的應付代價、收購業務、購買固定資產及電腦系統抵銷。集團分別於報告期就過往年度收購業務及報告期內收購業務支付代價 41 百萬美元及 12 百萬美元，而於截至二零一八年三月三十一日止十二個月則分別為 86 百萬美元及 30 百萬美元。集團亦於報告期就購入物業、廠房及設備與電腦軟件及系統開發成本分別支付 71 百萬美元及 1 百萬美元，而於截至二零一八年三月三十一日止十二個月則分別為 62 百萬美元及 28 百萬美元。於報告期，上述成本大部分被出售業務的所得款項 1,227 百萬美元所抵銷。

融資業務所得的現金流

於報告期內，集團償還用於投資業務的銀行貸款淨額為 730 百萬美元，主要用作一般營運資金及支付過往年度收購業務的應付代價，而截至二零一八年三月三十一日止十二個月則提取銀行貸款淨額 82 百萬美元。集團已支付 74 百萬美元現金利息，並無支付任何股息。

於二零一九年三月三十一日，集團現金狀況為 379 百萬美元，而於二零一八年三月三十一日則為 93 百萬美元。

銀行信貸

貿易融資

集團絕大部分的貿易採購業務是透過與利豐集團訂立採購代理協議進行。該等採購均以掛賬方式進行。其餘貿易採購為內部採購，並須向供應商支付按金或發出信用狀，當供應商根據相關合約文件載列的全部條款及條件向客戶或集團裝運商品時支付。

銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

集團於二零一八年十月訂立了一項 375 百萬美元於 3.5 年內到期的已承諾銀團信貸融資。此外，集團亦擁有 217 百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一九年三月三十一日，集團已提取銀行貸款 473 百萬美元。

於二零一九年三月三十一日的銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

	額度 百萬美元	已動用 銀行貸款 百萬美元	其他已動用 銀行額度 百萬美元	可用餘額 百萬美元
承諾	375	375	-	-
未承諾	217	98	119	-
總額	592	473	119	-

流動比率

於二零一九年三月三十一日，按流動資產 1,184 百萬美元及流動負債 1,937 百萬美元計算，集團的流動比率為 0.61，較於二零一八年三月三十一日的流動比率 0.56 有所增加。

集團未能遵守與集團為數 375 百萬美元銀行信貸有關的財務契諾。於二零一九年四月，銀行授出豁免遵守相關已遭違反契諾要求。隨後，集團於二零一九年五月三十一日將已動用銀行貸款結存減少至 174,055,000 美元。該減少是由於使用由本公司主要股東提供合共約為 292,169,000 美元的四年期貸款所致。

資本結構

集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金。

於二零一九年三月三十一日，由於年內錄得經營虧損及建議派付特別股息，集團總權益減少至 873 百萬美元，而二零一八年三月三十一日則為 1,615 百萬美元。

於二零一九年三月三十一日，集團的總債務為 473 百萬美元，用作一般營運資金用途。於二零一九年三月三十一日，集團的總債務按浮息倫敦銀行同業拆息計息。於二零一九年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為 91 百萬美元，因此資產負債比率為 9.4%。資產負債比率的定義為銀行貸款總額減現金及銀行結存淨額，除以總銀行債務淨額加上權益總額。

風險管理

集團對其會計管理、信貸、匯率風險及庫務管理訂有嚴謹的政策。

信貸風險管理

集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。集團大部分的現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款的信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證（例如備用或商業信用狀或銀行擔保函）；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權的票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其業務管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

匯率風險管理

集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而集團的大部分貸款均以美元計值。

集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

或然收購代價

於二零一九年三月三十一日，集團未償還的應付或然收購價為 51.4 百萬美元，當中分別有 0.4 百萬美元為應付的初步收購代價、34 百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 17 百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。後兩者均按表現掛鈎而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於三至四年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後五至十年內支付。集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第 3 號（經修訂）「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。於報告期內，按未償還應付或然收購代價計算的重估收益約 36 百萬美元。

僱員

於二零一九年三月三十一日，集團共有 2,431 名員工，其中 1,082 名員工於美洲工作、695 名員工於歐洲工作及 654 名員工於亞洲工作。報告期內的員工總開支為 231 百萬美元。

備註：

EBITDA

下表為集團持續經營業務於所示期間經營虧損與 EBITDA 的對賬。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 (經重列) 百萬美元
經營虧損	(215)	(114)
加：		
品牌經營權攤銷	98	114
電腦軟件及系統開發成本攤銷	13	4
物業、廠房及設備折舊	26	28
其他無形資產攤銷	31	38
其他非核心經營開支	56	46
商譽減值	-	35
減：		
其他淨(收益)/虧損	(28)	31
出售聯營公司權益收益	-	(67)
EBITDA	(19)	115

董事會現公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一九年三月三十一日止年度之經審核綜合損益表、經審核綜合全面收入報表、經審核綜合現金流量表及經審核綜合權益變動表與本集團於二零一九年三月三十一日之經審核綜合資產負債表與截至二零一八年三月三十一日止年度比較數字。本末期業績已經本公司之審核委員會及外聘核數師審閱。

綜合損益表

	附註	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
持續經營業務			
營業額	3	1,512,822	1,585,345
銷售成本		(1,056,292)	(1,086,115)
毛利		456,530	499,230
其他收入		1,075	386
總毛利		457,605	499,616
銷售及分銷開支		(263,135)	(224,767)
採購及行政開支		(437,442)	(389,613)
其他淨收益／(虧損)	4	28,171	(30,521)
出售聯營公司權益收益		-	66,509
商譽減值	4	-	(35,000)
經營虧損	3 及 4	(214,801)	(113,776)
利息收入		752	2,066
利息支出			
非現金利息支出		(10,073)	(18,423)
現金利息支出		(57,520)	(51,465)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動		4,000	23,656
		(277,642)	(157,942)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)／溢利		(1,051)	8,123
除稅前虧損		(278,693)	(149,819)
稅項	5	29,046	(2,925)
年度持續經營業務淨虧損		(249,647)	(152,744)
已終止經營業務			
年度已終止經營業務淨虧損	13(a)	(138,536)	(734,124)
年度淨虧損		(388,183)	(886,868)
應佔：			
公司股東		(399,752)	(902,991)
非控制性權益		11,569	16,123
		(388,183)	(886,868)

綜合損益表 (續)

	附註	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 十二月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
公司股東應佔：			
持續經營業務		(261,216)	(168,867)
已終止經營業務	13(a)	(138,536)	(734,124)
		(399,752)	(902,991)
<hr/>			
年度公司股東應佔每股虧損	6		
- 基本 (持續經營業務) (相等於)		(24.42) 港仙 (3.15) 美仙	(15.94) 港仙 (2.06) 美仙
- 基本 (已終止經營業務) (相等於)		(12.95) 港仙 (1.67) 美仙	(69.29) 港仙 (8.94) 美仙
- 攤薄 (持續經營業務) (相等於)		(24.42) 港仙 (3.15) 美仙	(15.94) 港仙 (2.06) 美仙
- 攤薄 (已終止經營業務) (相等於)		(12.95) 港仙 (1.67) 美仙	(69.29) 港仙 (8.94) 美仙

綜合全面收入報表

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
年度淨虧損	(388,183)	(886,868)
其他全面(開支)/收入：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	(65,165)	44,436
年度其他全面(開支)/收入，除稅淨額	(65,165)	44,436
年度全面總開支	(453,348)	(842,432)
應佔：		
公司股東	(464,917)	(858,555)
非控制性權益	11,569	16,123
	(453,348)	(842,432)
公司股東應佔：		
持續經營業務	(326,044)	(125,453)
已終止經營業務	(138,873)	(733,102)
	(464,917)	(858,555)

綜合資產負債表

	附註	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
非流動資產			
無形資產		1,695,051	2,922,117
物業、廠房及設備		112,917	204,110
合營公司		62,777	63,828
按公平值透過其他全面收入列賬的 金融資產		1,000	-
可供出售金融資產		-	1,000
其他應收賬款及按金		5,044	18,183
遞延稅項資產		216,819	233,585
		2,093,608	3,442,823
流動資產			
存貨		231,513	531,947
有關連公司欠款		10,398	9,499
應收貿易賬款	8	233,027	471,914
其他應收賬款、預付款項及按金		318,120	231,653
衍生金融工具		2,087	400
現金及銀行結存	9	381,943	98,276
可回收稅項		6,536	11,559
		1,183,624	1,355,248
流動負債			
欠負有關連公司		706,937	516,217
應付貿易賬款	10	183,763	239,902
應付費用及雜項應付賬款		258,834	373,333
應付收購代價	11(a)	30,355	56,916
衍生金融工具		-	3,216
應付稅項		4,103	9,764
銀行貸款		470,000	1,200,000
銀行透支	9	2,930	1,298
應付股息	7	280,526	-
		1,937,448	2,400,646
流動負債淨值		(753,824)	(1,045,398)
總資產減流動負債		1,339,784	2,397,425

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
資金來源：			
股本		13,707	13,707
儲備		911,428	1,645,282
公司股東應佔資金		925,135	1,658,989
向非控制性權益簽出認沽期權		(98,281)	(98,281)
非控制性權益		45,758	54,533
權益總額		872,612	1,615,241
非流動負債			
應付收購代價	11(a)	21,101	72,873
其他長期負債	11	437,478	698,483
遞延稅項負債		8,593	10,828
		467,172	782,184
		1,339,784	2,397,425

綜合現金流量表

	附註	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營運業務			
營運產生之現金流入／（流出）淨額	14(a)	56,511	(30,916)
已退款／（已繳）利得稅項		6,237	(22,611)
營運業務之現金流入／（流出）淨額		62,748	(53,527)
投資業務			
支付過往年度收購業務的應付代價		(40,924)	(85,507)
收購業務	12	(11,527)	(29,826)
收取合營公司股息		-	1,102
收取聯營公司股息		-	2,037
出售附屬公司權益所得款項		-	100,000
出售聯營公司權益所得款項		-	70,300
出售業務所得款項	13(d)	1,226,650	-
出售業務之交易成本及其他完成調整		(63,792)	-
出售物業、廠房及設備所得款項		5,077	9,903
出售商標所得款項		-	5,000
購買物業、廠房及設備		(71,281)	(62,471)
支付電腦軟件及系統開發成本		(1,032)	(28,421)
購買其他無形資產		-	(3,000)
受限制現金減少		3,696	-
利息收入		1,571	2,650
投資業務之現金流入／（流出）淨額		1,048,438	(18,233)
融資業務前現金流入／（流出）淨額		1,111,186	(71,760)
融資業務			
分派予非控制性權益		(20,344)	(12,724)
借入銀行貸款	14(b)	635,000	307,000
償還銀行貸款	14(b)	(1,365,000)	(225,000)
就股份獎勵計劃購買股份		-	(3,337)
利息支付		(74,363)	(74,762)
融資業務之現金流出淨額		(824,707)	(8,823)
現金及現金等值增加／（減少）		286,479	(80,583)

綜合現金流量表（續）

	<i>附註</i>	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
四月一日的現金及現金等值結存		93,282	170,517
匯率變動影響		(748)	3,348
三月三十一日的現金及現金等值結存		379,013	93,282
現金及現金等值結存分析			
現金及現金等值結存	9	381,943	94,580
銀行透支	9	(2,930)	(1,298)
		379,013	93,282

綜合權益變動表

	公司股東應佔									
	儲備									
	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵 計劃持有 股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
二零一八年四月一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241
全面(開支)/收入 淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	(399,752)	(399,752)	-	11,569	(388,183)
其他全面開支										
匯兌調整	-	-	-	-	(65,165)	-	(65,165)	-	-	(65,165)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	(65,165)	(399,752)	(464,917)	-	11,569	(453,348)
與權益持有者的交易										
股息(附註7)	-	(305,072)	-	-	-	-	(305,072)	-	-	(305,072)
就以股代息發行股份	-	24,546	-	-	-	-	24,546	-	-	24,546
僱員購股權及股份獎勵 計劃:										
- 僱員服務價值	-	-	11,589	-	-	-	11,589	-	-	11,589
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(35,603)	21,926	-	13,677	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,344)	(20,344)
全部與權益持有者的交易	-	(280,526)	(24,014)	21,926	-	13,677	(268,937)	-	(20,344)	(289,281)
二零一九年三月三十一日 結餘	13,707	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612

	公司股東應佔									
	儲備									
	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵 計劃持有 股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
二零一七年四月一日結餘	13,647	2,022,674	31,774	(27,425)	(143,322)	605,464	2,489,165	(98,281)	51,134	2,455,665
全面(開支)/收入 淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	(902,991)	(902,991)	-	16,123	(886,868)
其他全面收入										
匯兌調整	-	-	-	-	44,436	-	44,436	-	-	44,436
全面總收入/(開支)	-	-	-	-	44,436	(902,991)	(858,555)	-	16,123	(842,432)
與權益持有者的交易										
發行股份獎勵計劃股份	60	-	-	(60)	-	-	(60)	-	-	-
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)
僱員購股權及股份獎勵 計劃:										
- 僱員服務價值	-	-	18,069	-	-	-	18,069	-	-	18,069
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(20,739)	5,014	-	15,725	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,724)	(12,724)
全部與權益持有者的交易	60	-	(2,670)	1,617	-	15,725	14,672	-	(12,724)	2,008
二零一八年三月三十一日 結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241

部分綜合財務報表附註

1. 一般資料

利標品牌有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售予北美洲及歐洲等市場的零售商。本集團亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

本公司為一間有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以美元列值。本綜合財務報表經由董事會於二零一九年六月二十六日批准刊發。

策略性出售部分北美洲業務及中國童裝業務

於二零一八年六月二十七日，本公司已協議向買方出售部分北美洲特許授權業務，包括其所有北美洲童裝業務，其所有北美洲配飾業務及其大部分美國西岸及加拿大的時裝業務。於二零一八年十月二十九日，本集團已完成部分北美洲業務之策略性出售，並獲必要的股東及監管部門批准。已收取交易作價現金金額**12**億美元。

於二零一八年十一月二十八日，本公司一間全資附屬公司與一間有關連公司訂立買賣協議，就出售附屬公司（為中國的兒童服裝業務分銷商）之全部已發行股本及另一附屬公司於中國經營的童裝生產、批發及零售業務的經濟權利，購買價**20**百萬美元已以現金收取。

此部分北美洲業務及中國童裝業務分類為已終止經營業務，其年度業績及比較數據於持續經營業務淨虧損以下作為單一項目獨立呈列。有關已終止經營業務的財務資料的進一步詳情，載於綜合財務報表附註**13**。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）按照歷史成本法編製，並就按公平值透過損益記賬的金融資產及金融負債及可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

持續營運基準

於截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅後淨虧損約388,183,000美元。於二零一九年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出約753,824,000美元。

於二零一九年三月三十一日，本公司（作為擔保人）未有就授予本集團一家附屬公司的銀團貸款融資（「銀行貸款」）375,000,000美元遵守貸款協議規定之一項財務契諾。該違反契諾構成貸款協議項下的違約事件（「違約事件」），因此，倘借款人行使彼等之權利向本集團發出有關催繳通知，銀行貸款或會即時及自違反日到期。因此，相關銀行貸款375,000,000美元已於綜合資產負債表中重新分類為流動負債。

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。本公司董事已審閱本集團涵蓋自二零一九年三月三十一日起計的十二個月期間之現金流量預測及已考量本集團的計劃及措拖從而評估本集團對營運資金需求之充分性。本公司董事相信，本集團可從其營運業務及透過下文所述的其他措施產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任：

- 於二零一九年四月三日，管理層已獲借款人豁免二零一九年三月三十一日或之前的違約事件以及本公司須於二零一九年五月三十一日或之前遵守銀行貸款項下訂明之財務契諾的規定。作為該項豁免的條件，已動用銀行貸款餘額須於二零一九年五月三十一日或之前減至少於175,000,000美元。

隨後，本公司已將於二零一九年五月三十一日的已動用銀行貸款餘額減至174,055,000美元。該減幅乃因動用合共292,169,000美元的四年期股東貸款所致，而該股東貸款由本公司主要股東（即馮國綸博士及一項為馮國經博士家族成員利益而設立的信託）透過馮氏控股(1937)有限公司提供。

- 本集團已著手開展大型重組計劃，以減低營運開支，同時提升整個集團的效率。相關措施包括(1)減少提供予客戶的折扣及回扣；(2)減低人手、倉庫及物流、推廣以及其他經常費用方面的有關成本；(3)遷移採購部門，縮短其與生產部門的距離，藉以重組採購部門及(4)重新定位本集團的品牌組合。此外，馮氏控股(1937)有限公司亦已確認，其擬於必要時向本集團提供持續支持，以使本集團在自二零一九年三月三十一日起計的未來十二個月期間能夠獲得充足資金，藉此繼續開展業務而不會大幅縮減營運規模。

2. 編製基準（續）

持續營運基準（續）

上述計劃及措施涉及有關未來事件及狀況的假設，而該等事件及狀況均存在固有的不確定因素。特別是，本集團能否持續經營將取決於（其中包括）重組計劃的成功實施，以及馮氏控股(1937)有限公司於必要時提供的支持。

經周詳考慮上述計劃及措施的理據以及可能對現金流量假設作出的合理下調後，本公司董事滿意本集團將擁有充足營運資金，可在其財務責任於自二零一九年三月三十一日起計至少十二個月到期時履行有關財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製本集團綜合財務報表屬合宜之舉。

2.1 會計政策

(a) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列之新準則、新註釋及對現有準則之修訂須強制應用於二零一八年四月一日或以後開始之會計期間：

香港會計準則第 40 號（修訂本）	轉讓投資物業
香港財務報告準則第 2 號（修訂本）	以股份為基礎付款的交易的分類及
香港財務報告準則第 4 號（修訂本）	與香港財務報告準則第 4 號「保險
	合同」一併應用的香港財務報告準
	則第 9 號「金融工具」
香港財務報告準則第 9 號	金融工具
香港財務報告準則第 15 號	客戶合同收入
香港財務報告準則第 15 號（修訂本）	香港財務報告準則第 15 號澄清
香港（國際財務報告詮釋委員會）	外匯交易及預付代價
— 詮釋第 22 號	
年度改進項目	2014–2016 週期年度改進項目

上列於本年度生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂並沒有對本財務報表所呈報之金額及／或披露構成重大影響，惟以下列載者除外：

香港財務報告準則第 9 號「金融工具」

香港財務報告準則第 9 號「金融工具」針對金融資產及金融負債的分類、計量及終止確認，引入新對沖會計規則及新金融資產減值模型。

會計政策變更

可供出售金融資產

可供出售金融資產（對附屬公司或合營公司的投資除外）為以公平值計量的非衍生股權金融工具。管理層有資格以各工具為基礎，以不同於交易的股權投資進行不可撤銷的選擇，按其他全面收入呈現公平值變動或計入損益呈現公平值變動。本集團選擇按公平值透過其他全面收入計量，在終止確認該可供出售金融資產後，價值重估儲備中累計的任何公平值收益或虧損將不再重新分類至損益。

部分綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

- (a) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第9號「金融工具」（續）

會計政策變更（續）

貸款和應收賬款

貸款及應收賬款為本集團業務模式內的債務工具，用於收取合約現金流量，而該等現金流量僅代表本金及利息的支付。於初步確認後的報告期末，貸款及應收款項其後按攤銷成本減減值計量。使用實際利率法的利息收入於綜合損益表確認。

金融資產減值

香港財務報告準則第9號引入一項確認減值虧損的新模式－「預期信貸虧損」模式，該模式構成由香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」產生的虧損模式變為具有前瞻性的預期信貸虧損模式。香港財務報告準則第9號載有「三階段」方法，該方法基於自初步確認後金融資產信貸質素的變動。資產在信用質量變化的三個階段進行，階段決定了主體如何計量減值損失並採用實際利率法。

就應收貿易賬款而言，本集團採用香港財務報告準則第9號所准許的簡化方法，該方法規定應收客戶款項的終生預期虧損於初步確認應收貿易賬款時確認。

按攤銷成本計算的其他債務工具減值按十二個月預期信貸虧損模式或終身預期信貸虧損模式計量，具體取決於自初始確認後信貸風險是否顯著增加。由於攤銷成本的其他債務工具被視為具有低信用風險，所以適用的減值準備是確認十二個月的預期信貸虧損。

對沖會計

香港財務報告準則第9號適用於所有對沖關係，但投資組合公平值對沖利率風險除外。新指引更好地將對沖會計與實體的風險管理活動保持一致，並為香港會計準則第39號更「基於規則」的方法提供寬限。

會計政策變更之影響

根據香港財務報告準則第9號第7.2.15及7.2.26段的過渡性條文，比較數字未經重述，其中有關分類及計量的前期比較資料（包括減值）變動未經重列，採納香港財務報告準則第9號產生的金融資產及金融負債賬面值的差異將確認為於採納日（即二零一八年四月一日）的權益期初餘額的調整。

部分綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

- (a) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第9號「金融工具」（續）

會計政策變更之影響（續）

可供出售金融資產的分類

本集團選擇在其他全面收入中呈現以前歸類為可供出售金融資產的所有股權投資的公平值變動，因為它們是預期在短期至中期內不會出售的長期策略性投資。採納香港財務報告準則第9號後，於二零一八年三月三十一日的可供出售金融資產將繼續按公平值透過全面收入計量。

貸款和應收賬款的分類

本集團現有貸款及應收賬款是為收取合約現金流量而持有的債務工具，而該等現金流量僅代表本金及利息支付，因此將繼續按攤銷成本計量。

金融資產減值

就貿易及其他應收賬款而言，本集團按香港財務報告準則第9號採用簡化方法確認預期信貸虧損，該要求使用所有貿易應收款項的終身預期虧損。根據香港財務報告準則第9號採納簡化預期虧損法並未導致於二零一八年四月一日對應收貿易賬款賬面值產生任何重大影響。

對沖會計

新對沖會計法規則將對沖會計法更緊密配合本集團的風險管理實務。作為一般性原則，因為準則引入更多原則為本的方針，所以更多對沖關係可能符合對沖會計法條件。由於本集團於本年度並無持有對沖會計法的對沖工具，因此，此將不會對本集團構成影響。

部分綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

- (a) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第 15 號「客戶合同收入」

香港財務報告準則第 15 號取代香港會計準則第 18 號（涵蓋商品及服務合同）和香港會計準則第 11 號（涵蓋建造合同及相關文獻）。新準則的原則為收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。

會計政策變更之影響

本集團以全面追溯方式採納香港財務報告準則第 15 號，並於比較期間之最早開始時間應用此準則及確認累計影響。因此，二零一八年之披露資料已經重列。

香港財務報告準則第 15 號就確定合同承諾的性質作出指引，即以履約義務為由本體提供指定商品或服務，或安排由其他團體提供商品或服務。這使截至二零一九年三月三十一日及截至二零一八年三月三十一日止年度的營業額和銷售成本分別下降了 128,258,000 美元及 153,264,000 美元。這並無對截至二零一九年三月三十一日及截至二零一八年三月三十一日止年度的淨虧損／溢利以及本集團於二零一九年三月三十一日及二零一八年三月三十一日的權益總額構成影響。

- (b) 集團並無提早採納已公布但仍未生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列為已公布之新準則、新註釋及對現有準則之修訂。本集團必須於二零一九年四月一日或較後的會計期間採納，但本集團並無提早採納：

香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本）	重大之定義 ²
香港會計準則第 19 號（修訂本） 香港會計準則第 28 號（修訂本） 香港財務報告準則第 3 號（修訂本）	固定福利計劃之修訂、縮減及支付 ¹ 於聯營公司及合營公司的長期權益 ¹ 業務之定義 ²
香港財務報告準則第 9 號（修訂本）	具有負補償的提前還款特性 ¹
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第 16 號	租賃 ¹
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ²
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 23 號	所得稅之不確定性之處理 ¹
年度改進項目	2015–2017 週期年度改進項目 ¹

部分綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

(b) 集團並無提早採納已公布但仍未生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂（續）

附註：

- (1) 於二零一九年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (2) 於二零二零年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (3) 於二零二一年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (4) 生效日期有待確定

此等新準則、新註釋及對現有準則之修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響，香港財務報告準則第 16 號「租賃」除外，詳情如下：

香港財務報告準則第 16 號「租賃」

香港財務報告準則第 16 號將主要影響本集團營運租賃的會計處理。香港財務報告準則第 16 號將導致承租人將所有租賃在資產負債表內確認，營運租賃與融資租賃的劃分已被刪除。根據該新準則，資產（該租賃項目的使用權）與支付租金的金融負債被確認。唯一例外者為短期和低價值租賃。

對出租人的會計處理將不會有重大改變。

於報告日，本集團不可撤銷之營運租賃承擔為 397,146,000 美元。

預計新準則直至於二零一九年四月一日或以後開始的財政年度方獲採用，包括過往年度的任何調整。預計該等租賃承擔若干部分將須作為使用權資產及租賃負債在綜合資產負債表中確認。

本集團預期採納香港財務報告準則第 16 號「租賃」將不會對本集團淨溢利有重大影響。營運業務之現金流量將會增加而融資業務之現金流量將會減少，金額與應付租金款項被視作本金部分還款及租賃負債利息支出的金額相同。

3. 分部資料

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合，設計及發展主要供銷售予北美洲及歐洲等市場為主的零售商的品牌服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

於年內，本集團已經歷其業務、管理組織及報告結構的轉型。轉型後，本集團主要於北美洲及歐洲銷售品牌產品。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層（首席經營決策者）負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為協作負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為三大營運分部，名為北美洲、歐洲及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。因此，分部報告呈列已根據本年度的呈列作出變更，將比較數字重新分類，從而可做出比較。

本集團管理層以經營溢利為基礎評估各營運分部的表現。提供給本集團管理層的資料均與此財務報表所述一致。

部分綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<u>截至二零一九年三月三十一日止</u> <u>年度</u>				
持續經營業務 營業額	1,046,284	374,179	92,359	1,512,822
總毛利	277,312	104,209	76,084	457,605
經營開支*	(440,414)	(183,699)	(44,661)	(668,774)
撇銷無形資產	(3,632)	-	-	(3,632)
經營（虧損）／溢利	<u>(166,734)</u>	<u>(79,490)</u>	<u>31,423</u>	<u>(214,801)</u>
利息收入				752
利息支出				(10,073)
非現金利息支出				(57,520)
現金利息支出				
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動				<u>4,000</u>
應佔合營公司虧損				<u>(277,642)</u> <u>(1,051)</u>
除稅前虧損				<u>(278,693)</u>
稅項				<u>29,046</u>
年度持續經營業務淨虧損				<u><u>(249,647)</u></u>
已終止經營業務				
年度已終止經營業務淨虧損				<u>(138,536)</u>
年度淨虧損				<u><u>(388,183)</u></u>
折舊及攤銷（持續經營業務）	<u>129,297</u>	<u>25,630</u>	<u>13,040</u>	<u>167,967</u>
*為經營開支扣除其他淨虧損／收益（撇銷無形資產除外）及出售聯營公司權益收益。				
<u>二零一九年三月三十一日</u>				
非流動資產 （按公平值透過其他全面收入列 賬的金融資產及遞延稅項資產 除外）	<u>1,150,071</u>	<u>456,404</u>	<u>269,314</u>	<u>1,875,789</u>

部分綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
截至二零一八年三月三十一日止 年度（經重列）				
持續經營業務 營業額	1,105,851	376,723	102,771	1,585,345
總毛利	336,763	73,051	89,802	499,616
經營開支*	(359,284)	(157,225)	(41,161)	(557,670)
撇銷無形資產	(20,722)	-	-	(20,722)
商譽減值	-	(35,000)	-	(35,000)
經營（虧損）／溢利	<u>(43,243)</u>	<u>(119,174)</u>	<u>48,641</u>	<u>(113,776)</u>
利息收入				2,066
利息支出				(18,423)
非現金利息支出				(51,465)
現金利息支出				
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動				<u>23,656</u>
應佔聯營公司及合營公司溢利				<u>(157,942)</u> <u>8,123</u>
除稅前虧損				<u>(149,819)</u>
稅項				<u>(2,925)</u>
年度持續經營業務淨虧損				<u><u>(152,744)</u></u>
已終止經營業務 年度已終止經營業務淨虧損				<u>(734,124)</u>
年度淨虧損				<u><u>(886,868)</u></u>
折舊及攤銷（持續經營業務）	<u>140,937</u>	<u>31,407</u>	<u>12,223</u>	<u>184,567</u>
*為經營開支扣除其他淨虧損／收益（撇銷無形資產除外）及出售聯營公司權益收益。				
二零一八年三月三十一日				
非流動資產 （可供出售金融資產及遞延稅項 資產除外）	<u>1,934,118</u>	<u>852,057</u>	<u>422,063</u>	<u>3,208,238</u>

部分綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

持續經營業務的營業額與非流動資產（按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產、可供出售金融資產及遞延稅項資產除外）的地域分析如下：

	營業額		非流動資產 (按公平值透過其他全面收入列賬的 金融資產、可供出售金融資產及 遞延稅項資產除外)	
	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
美洲	878,208	868,580	1,330,257	2,613,724
歐洲	498,061	577,644	400,640	396,888
亞洲	136,553	139,121	144,892	197,626
	1,512,822	1,585,345	1,875,789	3,208,238

部分綜合財務報表附註（續）

4. 持續經營業務的經營虧損

持續經營業務的經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
計入		
出售聯營公司權益收益	-	66,509
出售業務收益 (附註(a))*	-	11,673
出售商標收益 (附註(b))*	-	11,000
應付或然代價重估淨收益 (附註(c))*	36,303	1,703
外匯遠期合約收益	4,903	-
匯兌收益淨額	1,668	-
扣除		
銷售成本	1,056,292	1,086,115
電腦軟件及系統開發成本攤銷	13,371	4,543
品牌經營權攤銷	97,906	113,789
其他無形資產攤銷	30,595	38,458
物業、廠房及設備折舊	26,095	27,777
外匯遠期合約虧損	-	4,264
出售物業、廠房及設備虧損	2,695	844
撇銷無形資產*	3,632	20,722
商譽減值	-	35,000
其他應收賬款減值撥備*	4,500	34,175
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	50,278	51,861
應收貿易賬款減值撥備，淨額	9,639	4,346
員工成本（包括董事酬金）	231,270	235,677
業務收購相關成本 (附註12)	3,225	2,700
匯兌虧損淨額	-	320

* 包括在其他淨收益／（虧損）

附註：

(a) 於二零一八年三月，本集團（賣方）與本公司的一間獨立第三方（買方）訂立資產購買協議，據此，本集團同意出售及分配若干資產及商譽予買方。

(b) 於二零一七年九月，本集團（賣方）與本公司的一間獨立第三方（買方）訂立資產購買協議，據此，本集團同意出售商標予買方。

部分綜合財務報表附註（續）

4. 持續經營業務的經營虧損（續）

附註：（續）

(c) 於二零一九年三月三十一日及二零一八年三月三十一日，本集團已按市場前景及現有業務計劃及預測就所有收購所牽涉未完結或然收購代價安排的應付或然代價進行重估。就此，截至二零一九年三月三十一日止年度，已確認的淨收益約為 36 百萬美元（二零一八年：2 百萬美元）及截至二零一九年三月三十一日止年度的重估收益淨額乃屬於按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」的代價上調及下調部分。按業務表現釐定的或然代價修訂撥備乃基於該等所收購業務已作出預算未來溢利修訂的未來代價付款的現金流量貼現價值計算。

5. 稅項

香港利得稅乃以截至二零一九年三月三十一日止年度估計的年內應課稅溢利按 16.5%（二零一八年：16.5%）的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以年內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

根據二零一七年十二月二十二日美國政府頒布的減稅及就業法案，於二零一七年十二月三十一日後開始的課稅年度之美國企業稅率將降低。稅率變動導致美國遞延所得稅資產／負債於截至二零一八年三月三十一日止年度撤銷約 3,843,000 美元。

在綜合損益表扣除／（計入）的稅項如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
本期稅項		
— 香港利得稅	438	2
— 海外稅項	3,067	10,731
— 以往年度稅項準備（餘額）／不足	(3,728)	173
遞延稅項		
— 年度扣除／（計入）	13,234	(236,614)
— 稅率變動的影響	-	(3,843)
	13,011	(229,551)
所得稅開支／（計入）應佔：		
持續經營業務虧損	(29,046)	2,925
已終止經營業務虧損	42,057	(232,476)
	13,011	(229,551)

部分綜合財務報表附註（續）

6. 每股虧損

基本每股虧損乃按本集團股東就持續經營業務應佔淨虧損 261,216,000 美元（二零一八年（經重列）：168,867,000 美元）及本集團股東就已終止經營業務應佔淨虧損 138,536,000 美元（二零一八年（經重列）：734,124,000 美元）與年內已發行普通股之加權平均數 8,289,255,622（二零一八年：8,210,790,607）股計算。

每股攤薄虧損的計算乃以已發行普通股之加權平均數，再調整假設兌換所有潛在攤薄普通股份。截至二零一九年三月三十一日及二零一八年三月三十一日止年度，本公司持有給僱員的購股權。由於本集團於截至二零一九年三月三十一日及二零一八年三月三十一日止年度均產生虧損，將潛在攤薄普通股份計入每股攤薄虧損的計算會導致反攤薄，因而不將其計入。故此，於截至二零一九年三月三十一日及二零一八年三月三十一日止年度的攤薄每股虧損等於相應年度的基本每股虧損。

7. 股息

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
特別、已宣派，每股普通股0.28港元（相等於0.036美元） （二零一八年：無）（附註）	305,072	-

附註：

於二零一九年一月三十一日，董事會宣派以現金方式之特別股息每股普通股 0.28 港元，並可選擇收取本公司新設及繳足股款之股份（「以股代息股份」）代替現金，並以策略性出售北美洲業務所得之部分款項支付。

於二零一九年三月二十八日，本公司股東已選擇以現金方式或以股代息股份收取特別股息：

	千美元
現金方式支付的特別股息，並於二零一九年三月三十一日之 綜合資產負債表以應付股息入賬	280,526
以股代息股份支付的特別股息，並於二零一九年三月三十一 日之本公司權益中入賬	24,546
總額	305,072

以現金方式及以股代息股份之特別股息已於二零一九年四月四日支付。

部分綜合財務報表附註（續）

8. 應收貿易賬款

按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一九年三月三十一日之結餘	183,285	24,925	17,084	7,733	233,027
於二零一八年三月三十一日之結餘	407,929	28,202	20,325	15,458	471,914

於二零一九年三月三十一日，本集團的應收貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。

由於大部分金額以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

9. 現金及銀行結存

	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
現金及現金等值結存	381,943	94,580
受限制現金（附註）	-	3,696
	381,943	98,276
銀行透支 – 無抵押	(2,930)	(1,298)

銀行結存於結算日的實際年利率為0.1%（二零一八年三月三十一日：0.1%）。

附註：於二零一八年三月三十一日，3,696,000美元為受限制現金存放於銀行作為意大利業務營運的儲備。

10. 應付貿易賬款

按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一九年三月三十一日之結餘	126,700	26,727	21,133	9,203	183,763
於二零一八年三月三十一日之結餘	218,814	6,802	4,221	10,065	239,902

於二零一九年三月三十一日，本集團的應付貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

部分綜合財務報表附註（續）

11. 長期負債

	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
應付收購代價		
應付收購代價（附註(a)）	51,456	129,789
減：		
應付收購代價的流動部分	(30,355)	(56,916)
	<u>21,101</u>	<u>72,873</u>
其他長期負債		
應付品牌經營權	344,227	609,936
簽出認沽期權負債（附註(b)）	70,625	74,625
其他應付賬款	824	691
其他非流動負債（非財務負債）	31,830	63,055
	<u>447,506</u>	<u>748,307</u>
減：		
應付品牌經營權的流動部分	(10,028)	(49,824)
	<u>437,478</u>	<u>698,483</u>

附註：

- (a) 於二零一九年三月三十一日，應付收購代價為 51,456,000 美元（二零一八年三月三十一日：129,789,000 美元），當中分別有 394,000 美元（二零一八年三月三十一日：4,803,000 美元）為應付之初步收購代價，34,002,000 美元（二零一八年三月三十一日：72,642,000 美元）主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 17,060,000 美元（二零一八年三月三十一日：52,344,000 美元）為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」或然代價須予以支付。

11. 長期負債（續）

附註：（續）

(b) 本公司一間全資附屬公司與（其中包括）Creative Artists Agency, LLC（「CAA LLC」）訂立合夥協議（自二零一六年七月一日生效），以成立一間有限合夥公司（「CAA-GBG」）。

本集團及自合夥協議生效後持有 CAA-GBG 的 7.2% 實際權益的 Project 33, LLC（「Project 33」）訂立認沽／認購期權協議（「Project 33 認沽／認購期權」），據此，自二零二一年七月一日後任何時間，Project 33 將有權要求本集團購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益，而本集團將有權向 Project 33 購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益。期權行使價將按 Project 33 於 CAA-GBG 之相關權益之公平市值釐定，最高為 35,000,000 美元。

CAA LLC 持有 CAA-GBG 20% 實際權益，獲授予認沽期權（「CAA LLC 認沽期權」），使 CAA LLC 有權要求本集團收購不多於實際上 15% CAA-GBG 之股權，此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按 CAA-GBG 轉移之權益之公平市值釐定，最高為 90,000,000 美元。

Project 33 認沽／認購期權或 CAA LLC 認沽期權的或需支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

認沽期權負債已按於二零一九年三月三十一日 CAA-GBG 預期表現之變動的公平值重新計量及產生之收益 4,000,000 美元（二零一八年：23,656,000 美元）已於截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合損益表中確認。

12. 業務合併

於二零一八年四月及五月，本集團收購分別從事童裝及女裝服飾的業務。

截至二零一九年三月三十一日止年度，收購業務已為本集團貢獻營業額 86,243,000 美元、經營溢利 284,000 美元及淨溢利 4,000 美元。假設所收購事項於二零一八年四月一日已發生，本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的營業額、經營虧損及淨虧損分別為 1,519,908,000 美元、214,724,000 美元及 249,570,000 美元。

已收購之淨資產、商譽及與收購相關的成本詳情如下：

	千美元
收購代價	11,527
減：已收購淨資產的公平值總額	(2,077)
商譽	9,450
與收購相關的成本	3,225

i 於二零一九年三月三十一日，本集團對部分所收購業務的個別資產／負債的公平值驗算尚未完成。上述的有關個別資產／負債公平值乃暫估數據。

商譽乃歸因於所收購業務的預期盈利能力及協同效益。

部分綜合財務報表附註（續）

12. 業務合併（續）

所收購業務的資產及負債（業務合併產生的無形資產除外），其初步賬面值與其於各收購日之公平值相若並詳列如下：

	千美元
已收購淨資產：	
無形資產*	900
物業、廠房及設備	151
存貨	5,253
其他應收賬款	217
應付費用及雜項應付賬款	(4,444)
	<hr/>
已收購淨資產之公平值	2,077
	<hr/> <hr/>

* 因業務合併而產生的無形資產為與客戶關係及授權協議。本集團已根據香港會計準則第38號「無形資產」及香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」評估該等無形資產的公平值。於財務報表日，本集團尚未完成若干無形資產之公平值評估。以上所列的無形資產的有關公平值僅屬暫估數據。

收購的現金及現金等值流出淨額分析：

	千美元
收購代價	<hr/> 11,527
收購的現金及現金等值流出淨額	<hr/> <hr/> 11,527

部分綜合財務報表附註（續）

13. 已終止經營業務

已終止經營業務之業績已根據香港財務報告準則第 5 號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」於綜合損益表呈現。已終止經營業務於綜合全面收入報表中由持續經營業務劃分出來。

(a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營業額	1,201,642	2,284,582
銷售成本	(863,976)	(1,530,651)
毛利	337,666	753,931
其他收入	2	-
總毛利	377,668	753,931
銷售及分銷開支	(146,758)	(215,701)
採購及行政開支	(312,637)	(434,793)
其他淨虧損	(13,995)	(25,352)
商譽減值	(25,250)	(1,014,744)
經營虧損	(160,972)	(936,659)
利息收入	819	584
利息支出		
非現金利息支出	(5,045)	(7,228)
現金利息支出	(16,843)	(23,297)
除稅前虧損	(182,041)	(966,600)
稅項	6,564	232,476
除稅後虧損	(175,477)	(734,124)
出售業務收益（附註(d)）	36,941	-
年度已終止經營業務淨虧損	(138,536)	(734,124)
應佔：		
公司股東	(138,536)	(734,124)

部分綜合財務報表附註（續）

13. 已終止經營業務（續）

(a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：（續）

已終止經營業務之全面收入報表

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
年度淨虧損	(138,536)	(734,124)
其他全面（開支）／收入：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	(337)	1,022
年度其他全面（開支）／收入，除稅淨額	(337)	1,022
年度全面總開支	(138,873)	(733,102)
應佔：		
公司股東	(138,873)	(733,102)

(b) 已終止經營業務之經營虧損

已終止經營業務之經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
計入		
應付或然代價重估收益淨額*	1,342	13,297
匯兌收益淨額	-	54
扣除		
銷售成本	863,976	1,530,651
電腦軟件及系統開發成本攤銷	5,462	8,572
品牌經營權攤銷	65,988	103,290
其他無形資產攤銷	12,977	31,115
物業、廠房及設備折舊	5,582	9,576
出售物業、廠房及設備虧損	5,077	310
撇銷無形資產*	15,337	38,649
商譽減值	25,250	1,014,744
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	15,605	17,150
員工成本（包括董事酬金）	185,400	285,606
業務收購相關成本	413	1,167
匯兌虧損淨額	311	-

* 包括在其他淨虧損

部分綜合財務報表附註（續）

13. 已終止經營業務（續）

(c) 已終止經營業務於出售日之已出售淨資產如下：

	千美元
無形資產	1,095,775
物業、廠房及設備	89,918
遞延稅項資產	650
其他非流動資產	40
貿易及其他應收賬款	260,726
存貨	420,193
其他流動資產	3,429
貿易及其他應付賬款	(408,964)
欠負有關連公司	(202,983)
其他非流動負債	(255,939)
	<hr/>
已出售淨資產	<u>1,002,845</u>

(d) 已終止經營業務之出售業務淨收益分析如下：

	千美元
出售業務之現金代價	1,226,650
出售業務之交易成本及其他完成調整	(138,243)
減：已出售淨資產	<u>(1,002,845)</u>
除稅前出售業務收益	85,562
稅項	<u>(48,621)</u>
出售業務收益	<u>36,941</u>

(e) 已終止經營業務之現金流量分析如下：

	截至二零一九年於 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營運業務之現金（流出）／流入淨額	(34,225)	35,058
投資業務之現金流出淨額	(8,215)	(43,096)
融資業務之現金流入淨額 ⁽ⁱ⁾	42,440	8,038
	<hr/>	<hr/>
現金流量總額 ⁽ⁱⁱ⁾	<u>-</u>	<u>-</u>

附註：

- (i) 金額已調整以對銷已終止經營業務與持續經營業務之間的融資業務現金流。
- (ii) 現金由持續經營業務的主體集中管理。因此，已終止經營業務並無現金結存。

部分綜合財務報表附註（續）

14. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前虧損與營運產生之現金流入／（流出）淨額調整賬

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八年 三月三十一 止年度 千美元 (經重列)
除稅前虧損		
持續經營業務	(278,693)	(149,819)
已終止經營業務	(182,041)	(966,600)
已終止經營業務之出售業務收益	85,562	-
除稅前虧損（包括已終止經營業務）	(375,172)	(1,116,419)
利息收入	(1,571)	(2,650)
利息支出	89,481	100,413
折舊	31,677	37,353
電腦軟件及系統開發成本攤銷	18,833	13,115
品牌經營權攤銷	163,894	217,079
其他無形資產攤銷	43,572	69,573
出售物業、廠房及設備虧損	7,772	1,154
撤銷無形資產	18,969	59,371
撤銷物業、廠房及設備	27,148	-
商譽減值	25,250	1,049,744
其他應收賬款減值撥備	4,500	34,175
應佔聯營公司及合營公司虧損／（溢利）	1,051	(8,123)
僱員購股權及股份獎勵費用	11,589	18,069
外匯遠期合約（收益）／虧損	(4,903)	4,264
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動	(4,000)	(23,656)
除稅前出售業務收益	(85,562)	(11,673)
出售商標收益	-	(11,000)
出售聯營公司權益收益	-	(66,509)
應付或然代價重估收益	(37,645)	(15,000)
營運資金變動前之經營（虧損）／溢利	(65,117)	349,280
存貨（增加）／減少	(118,392)	1,382
應收貿易賬款、其他應收賬款、預付款項及按金及有關 連公司欠款增加	(136,764)	(166,841)
應付貿易賬款、應付費用及雜項應付賬款、應付品牌經 營權及欠負有關連公司款項增加／（減少）	376,784	(214,737)
營運產生之現金流入／（流出）淨額	56,511	(30,916)

部分綜合財務報表附註（續）

14. 綜合現金流量表附註（續）

(b) 融資業務產生之負債調整帳

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一八 三月三十一日 止年度 千美元
銀行貸款		
年初結餘	1,200,000	1,118,000
借入銀行貸款	635,000	307,000
償還銀行貸款	(1,365,000)	(225,000)
年末結餘	<u>470,000</u>	<u>1,200,000</u>

企業管治

董事會及管理層堅守良好之企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則強調透明度、問責性及獨立性。

集團主席與行政總裁之職務分別由不同人士擔任，以提高彼等各自之獨立性、問責性及負責性。彼等的職責已由董事會制定並明文載列。

董事會負責制定本集團的整體價值、準則和策略，並檢討其營運及財務表現。董事會成立下列董事委員會（全部均由獨立非執行董事或非執行董事擔任主席），均具備界定之職權範圍（已載列於本公司網頁），並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之《企業管治守則》所載之規定：

- 提名委員會
- 審核委員會
- 薪酬委員會

有關本公司企業管治常規之詳情已載列於本公司二零一九財政年度年報。

審核委員會

審核委員會於年內舉行四次會議（平均出席率為 96%），按照該委員會的書面職權範圍，與管理層及本公司內部及外聘核數師一起檢討風險管理、內部監控及財務事宜，並向董事會提出相關建議。

審核委員會已審閱截至二零一九年三月三十一日止年度的年度公司業績。

風險管理及內部監控

董事會負責確保本集團維繫穩健及有效之風險管理及內部監控制度，並透過審核委員會檢討其有效性，以確保已確立足夠的政策及監控流程作識別及管理風險。

根據管理層和負責集團內部審計工作的企業管治部分別所作之評估，以及考慮外聘核數師就其審計所作之工作結果，審核委員會認為於二零一九財政年度：

- 本集團之風險管理、內部監控及會計制度已確立，並有效地運作，其確立目的是為了對確保重大資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監察、重大交易均在管理層授權下執行及財務報表能可靠地對外發佈提供合理（但並非絕對）的保證；
- 已確立持續運作之程序用以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險；及
- 本集團在會計及財務匯報和內部審計職能方面有足夠之資源，其員工亦具有足夠之資歷及經驗，並有充足之培訓課程及相關預算。

遵守上市規則之企業管治守則

董事會已檢討本公司之企業管治常規，並確信本公司於二零一九財政年度完全符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》之所有守則條文。

董事及有關僱員之證券交易

本集團採納嚴格程序規管董事進行的證券交易，以符合上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）之規定。我們意識到一些僱員在日常工作中可能會接觸到尚未公開的股價敏感資料（「內幕消息」），因此我們將這些程序擴展至可能擁有關於本集團的內幕消息的有關僱員。有關僱員亦須遵守一套符合《標準守則》規定的書面指引。本公司已取得每位董事就其在二零一九財政年度內遵守有關規定所提交的書面確認。我們於二零一九財政年度並無發現任何董事及有關僱員之違規事件。

本集團亦制定了一套內幕消息政策，以遵守其根據證券及期貨條例和上市規則所須履行之責任。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至二零一九年三月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會不建議派發截至二零一九年三月三十一日止年度的末期股息（二零一八年：無）。董事會於二零一九年一月三十一日建議的每股 28 港仙（二零一八年：無）可選擇以股代息的特別股息，本公司已於二零一九年四月四日派付。

股東週年大會及更改香港股份過戶登記分處地址

本公司謹訂於二零一九年九月十二日上午十一時三十分假座香港九龍長沙灣道 800 號香港紗廠工業大廈第一及第二期地下舉行股東週年大會。

為確定股東合資格出席週年大會及於會上投票的記錄日期為二零一九年九月六日（星期五），於該日的營業時間結束時，名列本公司股東名冊之股東均可出席週年大會及於會上投票。為符合資格出席週年大會及於會上行使投票權之股東，必須於二零一九年九月六日（星期五）下午四時三十分前將所有填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司登記。

自二零一九年七月十一日起，香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司的地址將更改為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓，其所有電話及傳真號碼將維持不變。

股東週年大會通告將於本公司網站 www.globalbrandsgroup.com 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk 上登載，並將約於二零一九年七月二十六日寄發予股東。

二零一九財政年度年報將於本公司網站 www.globalbrandsgroup.com 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk 上登載，並將約於二零一九年七月二十六日寄發予股東。

承董事會命
利標品牌有限公司
主席
馮國綸

香港，二零一九年六月二十六日

於本公告日期，董事會包括 3 名非執行董事馮國綸（主席）、Bruce Philip Rockowitz（副主席）及李效良；1 名執行董事 Richard Nixon Darling（行政總裁）及 5 名獨立非執行董事 Paul Edward Selway-Swift、Stephen Harry Long、盛智文、王允默及 Ann Marie Scichili。