

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

股份代號：3818

年度報告
2018/2019

中國動向（集團）有限公司



DOING

目錄

願景和使命	2
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論與分析	16
投資者關係報告	35
環境、社會及管治報告	36
董事及高級管理人員簡介	52
企業管治報告	55
董事會報告	69
獨立核數師報告	78
綜合全面收益表	84
綜合資產負債表	86
綜合權益變動表	88
綜合現金流量表	90
綜合財務報表附註	91



願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅

使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌





 **Kappa**



公司資料

執行董事

陳義紅先生(主席)
張志勇先生(首席執行官)
陳晨女士

獨立非執行董事

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生(自二零一九年三月二十七日起獲委任及生效)
陳志宏先生(自二零一九年三月二十七日起辭任及生效)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
北京天達共和律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
Royal Bank House-3rd Floor,
24 Shedden Road,
P.O. Box 1586,
Grand Cayman,
KY1-1110, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111,
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心2座13樓9室

中國總辦事處

中國
北京經濟技術開發區景園北街2號21樓
郵編：100176

主要往來銀行

摩根士丹利亞州國際有限公司
中國工商銀行

網站

www.dxsport.com



五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

	截至 二零一九年 三月三十一日 止十五個月	截至 二零一八年 三月三十一日 止十五個月	截至 二零一七年 十二月 三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 十二月 三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 十二月 三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 十二月 三十一日 止十二個月
銷售額	2,144	1,858	1,455	1,501	1,469	1,262
經營盈利	1,040	1,453	1,027	1,016	1,005	989
除所得稅前盈利	1,026	1,350	930	1,048	1,021	975
本公司權益持有人應佔盈利	866	1,189	805	870	803	915
毛利率(%)計入存貨減值虧損 撥回/撥備前	58.9	60.1	59.2	56.7	56.2	50.7
純利率(%)	40.4	64.0	55.3	58.0	54.7	72.5
每股盈利						
一 基本(人民幣分)	14.91	21.36	14.51	15.79	14.56	16.61
一 攤薄(人民幣分)	14.91	21.36	14.51	15.79	14.56	16.61

本公司的財政年度年結日由12月31日更改為3月31日，本次的財務期間涵蓋由2018年1月1日至2019年3月31日止十五個月期間的財務資料，以及由2017年1月1日至2017年12月31日止年度作對比期間。為提高資料之可比性，本公司亦已自願性地呈列部分由2017年1月1日至2018年3月31日止十五個月期間的若干財務資料作為直接比較資料。

	於二零一九年 三月 三十一日 附註	於二零一七年 十二月 三十一日	於二零一六年 十二月 三十一日	於二零一五年 十二月 三十一日	於二零一四年 十二月 三十一日	
非流動資產	7,176	6,288	5,415	4,701	5,378	
流動資產	4,475	4,634	5,730	5,880	5,931	
流動負債	1,118	885	1,352	974	939	
流動資產淨額	3,357	3,749	4,378	4,906	4,992	
總資產	11,650	10,921	11,145	10,581	11,309	
總資產減流動負債	10,532	10,036	9,793	9,607	10,370	
本公司權益持有人應佔權益	10,251	9,585	9,658	9,531	10,340	
每股總資產(人民幣分)	1	200.56	196.94	202.15	191.94	205.21
負債對權益持有人的權益比率	2	0.14	0.14	0.15	0.11	0.09

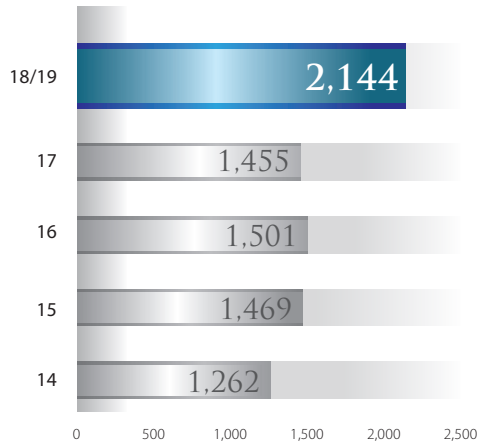
附註：

- 截至二零一九年三月三十一日止十五個月，及二零一七、二零一六、二零一五、二零一四年十二月三十一日止十二個月計算所用的普通股數目分別為5,808,853,000股、5,545,204,000股、5,513,180,000股、5,512,580,000股及5,511,030,000股，為該等期間的加權平均股數。
- 負債對權益持有人的權益比率乃以本集團報告日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

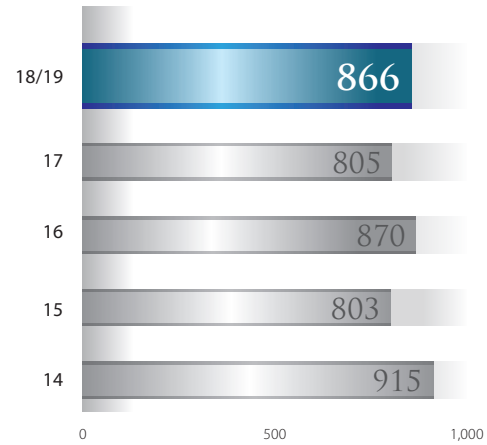
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

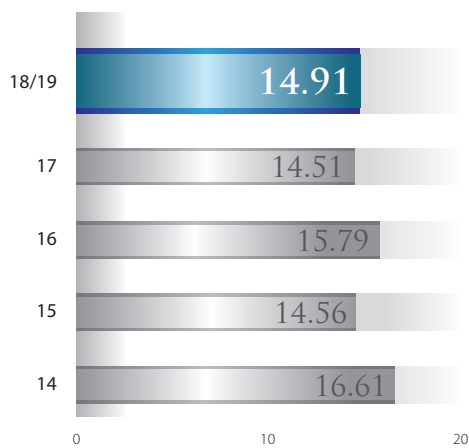
銷售額



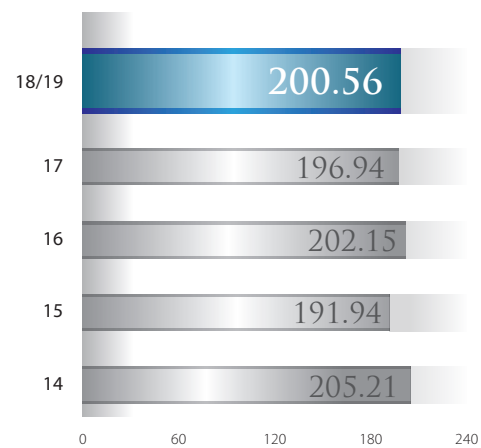
權益持有人應佔盈利



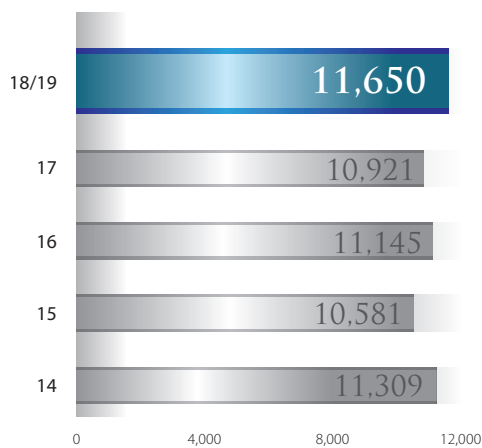
每股盈利—基本 (人民幣分)



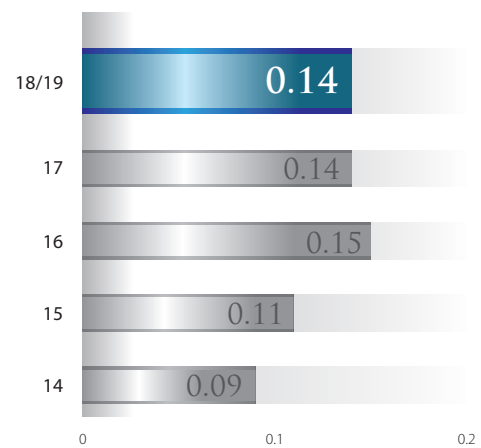
每股總資產 (人民幣分)



總資產



負債對權益持有人的權益比率 (倍)



附註：18/19年度為截至三月三十一日止十五個月財務數據，14-17年為截至十二月三十一日止十二個月財務數據。



Kappa
FOR THE SPIRIT WITHIN



 **Kappa**



各位股東，

本人謹代表董事會，向各位欣然呈報截至二零一九年三月三十一日止十五個月(「報告期」)之業績情況：

報告期內，全球經濟復甦下行壓力不斷顯現，主要經濟體增長乏力，國際貿易和投資活動繼續萎縮。雖然受去槓桿及中美貿易摩擦等內外部因素的影響，中國宏觀經濟呈現出上行力量和下行利率此消彼長的對決態勢，但受益於降稅利好逐步顯現、中國政府支持體育行業發展的利好政策不斷出臺等因素，今年國內消費市場規模穩步擴大，其中體育消費呈現持續增長的態勢。

報告期內，本集團錄得收入人民幣2,144百萬元，集團權益持有人應佔盈利至人民幣866百萬元。每股基本及攤薄盈利至人民幣14.91分。為回饋廣大股東對公司一直以來的支持，董事會建議派發本集團截至二零一九年三月三十一日止十五個月權益持有人應佔淨利潤的30%及20%作為全年及全年特別股息，合計派息比率為50%。

雖然國內外形勢錯綜複雜，中國動向延續改革路線，採取了一系列有效的舉措，取得了預期內的階段性成果：

中國分部：啟動新模式，保障產品供應

「品牌+產品」工作方面，報告期內，集團與不同領域的明星及行業意見領袖的跨界合作，充分把握時尚潮流熱點，強化品牌滲透率。KAPPA品牌持續秉承產品創新精神，在產品設計中融入更多潮流元素，以不同特色詮釋品牌精神和當下潮流趨勢。其中，KAPPA品牌的硫化鞋緊跟國際潮流趨勢，致力為消費者提供更具獨特性、更加年輕化的新家族系列。在二零一九年初，品牌鞋類產品取得了令人滿意的銷售表現，帶動年輕新風潮。與此同時，品牌持續通過線上線下融合的數字化新媒體營銷策略，深化與資訊媒體和時尚潮流產業媒體的合作，與目標消費者群體建立更有效的鏈接，全方位提升公眾對品牌的認知度，引領潮流消費升級變革。集團也積極發展品牌數字化會員招募計劃，通過提供全渠道會員管理，利用大數據進行精準營銷，提高會員復購率，加強與品牌會員的互動。

「品牌+零售」方面，集團持續聚焦終端改革，致力優化現有店鋪結構，積極布局品牌頭部店、購物中心店及奧萊店。截至二零一九年三月三十一日，集團Kappa品牌的店鋪總數為1,502間(包括Kappa兒童店鋪295間)，較二零一七年底淨增加15間(Kappa品牌店鋪淨增加70間，Kappa兒童店鋪淨減少55間)。其中，品牌位於購物中心的店鋪佔總店鋪數的22%。2019年以來，關係渠道改革第一步的客戶調整已經全部完成，自營系統以及類直營客戶佔公司整體的生意比例已經超過90%。接下來，集團將積極推動類直營客戶的零售端系統與公司的ERP系統相互連接，為下一步產品的快速調動提供準確的資訊。同時，新增的兩個全國性物流配送中心也將在下個季度建設完成，為產品的快速流動提供保障，產品的全渠道流通即將真正開始。未來我們也將更專注於基於目標消費者的產品改革，為品牌的增長注入關鍵的動力。

集團繼續深耕現有包括天貓、京東、唯品會等在內的知名電商平台，電子商務業務於期內錄得明顯增長。集團於期內加大新品在線上平台的投放力度，實現精準營銷，與客戶需求達到完美契合，取得了較為理想的銷售表現。

報告期內，童裝業務市場推廣工作繼續穩扎穩打，取得了顯著的效果。童裝業務積極開展了一系列卓有成效的市場推廣活動，其中，Kappa於社交媒體官宣續約「中國足球小將」成為2019年運動裝備唯一指定贊助商，#中國足球小將#微博話題閱讀點擊量突破30億，進一步擴大了品牌於童裝市場的知名度。報告期內，童裝業務收入達人民幣151百萬元，佔中國區收入8.6%。

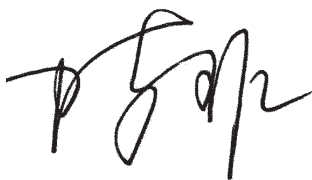
日本分部：財務改善，改革穩步推進

日本業務的改革仍在持續進行中。報告期內，日本分部的收入錄得顯著增長，財務狀況不斷改善。集團根據日本地區的消費特點，開展了許多市場推廣活動，促進日本地區業務的穩定發展。與此同時，集團積極拓展PHENIX品牌在中國的業務發展，乃至以歐洲市場為主的海外銷售。二零一九年三月，中共中央辦公廳及國務院辦公廳發佈《關於以2022年北京冬奧會為契機大力發展冰雪運動的意見》，指出要加快發展冰雪健身休閒產業，促進冰雪產業與相關產業深度融合，創新發展冰雪裝備製造業。PHENIX中國繼續在全渠道拓展、會員服務、品牌營銷等方面著力部署，為北京冬奧會週期做好準備，進一步提升品牌知名度。

投資分部：穩步前行，審慎務實

作為集團重要增長引擎之一的投資業務在近年來獲得估值增長的同時，也為股東帶來豐厚的投資回報。集團以運動服飾為主，投資業務為輔的「雙輪驅動」業務發展格局愈加成熟。儘管二零一九年全球資本市場持續波動，投資業務仍取得了穩健的增長。截至二零一九年三月三十一日，集團投資淨資產為人民幣8,668百萬元，相比同期集團市值高出50%以上。報告期內，集團實現淨投資收益人民幣1,054百萬元。雖然集團持有的阿里巴巴等二級市場股權價值受市場影響有一定波動，但於報告期內變化不大。集團間接投資的部分基金份額估值明顯增長，其他各個項目也在安全合理的前提下錄得不同程度的增值。在世界經濟萎縮和貿易戰背景下，金融市場波動加劇，面對變幻莫測的市場環境，投資團隊將以更加審慎穩健的態度選擇投資項目和合作夥伴，在確保投資安全有效的同時繼續為股東帶來持久的收益。

最後，藉此機會，衷心感謝各位董事及員工對集團的辛勤付出，亦希望藉此機會感謝所有合作夥伴的信賴，以及廣大股東對集團一如既往的支持。展望未來，儘管面臨中美貿易戰的緊張局勢和市場不確定因素，我們仍將，秉持拼搏進取的精神迎接挑戰，繼續昂首闊步，為股東帶來穩定理想的回報！



主席
陳義紅

二零一九年六月十九日



DONGXIANG

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

KAPPA品牌是本集團首個品牌，
借助KAPPA品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

二零零八年，集團收購PHENIX品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。



- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營KAPPA品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者



- 傳承KAPPA品牌DNA
- 擁有潮流屬性的運動生活童裝品牌



- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

宏觀經濟回顧

報告期內，全球經濟復甦下行壓力不斷顯現，主要經濟體增長乏力，國際貿易和投資活動繼續萎縮。世界貿易組織和聯合國貿發會議數據顯示，二零一九年第一季度全球貿易景氣指數降至96.3，為二零一零年三月以來最低值。美國經濟未能延續二零一八年的良好表現，經濟增速有所回落。受內部政治風險上升、外部貿易摩擦等多重因素影響，歐洲經濟持續疲軟。日本經濟發展呈現溫和態勢，但通脹仍然低迷。隨著美聯儲加息放緩及歐日央行貨幣保持寬鬆，二零一九年第一季度，新興經濟體面臨的金融壓力略有緩解，但環球經濟放緩等因素對新興經濟仍構成下行壓力。國際貨幣基金組織於二零一九年四月發佈《世界經濟展望》，預測二零一九年70%的全球經濟體增速將會下降，全球增長預計二零一九年進一步降至3.3%。

受去槓桿及中美貿易摩擦等內外部因素的影響，二零一八年中國經濟下行壓力增大，國內生產總值逐季放緩。步入二零一九年，中國宏觀經濟呈現出上行力量和下行利率此消彼長的對決態勢。消費持續成為穩定中國經濟增長的重要組成部分，二零一八年對經濟增長的貢獻率達76.2%。隨著《政府工作報告》對基礎設施、減稅降費等作出了具體部署及貨幣政策顯現出鬆緊適度的態勢，市場環境趨於好轉，中國經濟亦開始逐步企穩。

行業回顧

據國家統計局公佈，二零一九年第一季度，社會消費品零售總額為人民幣9.8萬億元，同比增長9.3%。國內消費市場規模穩步擴大，消費模式和結構不斷升級和創新，其中體育消費呈現迅猛增長的態勢。

中國體育產業正處於強勁增長勢頭。二零一九年一月，國家體育總局及國家發展和改革委員會聯合發佈《進一步促進體育消費的行動計劃(2019-2020年)》的通知，目標到二零二零年，全國體育消費總規模達到1.5萬億元人民幣，人均體育消費支出佔消費總支出的比重顯著上升。二零一九年三月，中共中央辦公廳及國務院辦公廳發佈《關於以2022年北京冬奧會為契機大力發展冰雪運動的意見》，指出要加快發展冰雪健身休閒產業，促進冰雪產業與相關產業深度融合，創新發展冰雪裝備製造業。

國內體育用品企業持續通過併購和引進國際知名品牌的戰略來拓展國際化市場，獲取更大的海外市場份額。近年來，馬拉松比賽呈現井噴式發展，健身觀念逐步深入人心，跑步相關的體育用品市場保持持續增長態勢。與此同時，為滿足消費者多元化的需求，運動品牌紛紛在其運動服中加入更多時尚元素。此外，二零一九年四月，由國家體育總局和國家統計局發佈的《體育產業統計分類(2019)》中強調，引導科技創新在體育產品研發、設計、製造等方面的驅動作用。產品智能化將成為體育用品企業未來發展的全新增長點。



1. 集團高層以《當運動品牌擁抱時尚潮流》為主題於懶熊體育舉辦的第三屆中國體育產業嘉年華進行了演講

2. Kappa品牌助力西藏體育事業發展愛心捐贈簽約儀式

3. Kappa Kids盃中國足球小將巡迴賽

4, 5. 南京第一屆#Kappa Kids新星盃#全國少兒足球邀請賽

6, 7. KAPPA品牌結合天貓新運動風潮IP推出PLAYER KAPPA 高階玩家「+++」於北京的推廣活動



業務回顧

步入二零一九年，加盟及類直營模式的啟動，在推動大裝店舖數量恢復淨增長的同時亦保證了產品的供應。品牌推廣方面，持續推行線上線下全覆蓋的整合營銷推廣策略，與知名設計師及IP進行跨界合作，積極參與各大國際潮流盛會，提升品牌形象。另外，面對市場波動，投資業務穩步提升，在保證安全有效的同時，為股東帶來長期、穩定的收益。

品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

步入二零一九年，Kappa持續通過線上線下融合的數字化新媒體營銷策略，與不同領域的明星及行業意見領袖加強跨界合作，充分把握時尚潮流熱點，強化品牌滲透率，進一步提升消費者對Kappa品牌的認知。

秉承著「叛逆，激情，張揚」的核心理念，Kappa堅持在捆綁個性化潮流資源的基礎上，不斷進行文化營銷升級。自二零一九年一月起，Kappa藉助行業B端自媒體平台進行背書，閱讀量達到51萬次，充分實現品牌與目標消費者的銜接，提升知名度。與此同時，Kappa通過在潮流頭部媒體平台進行精準傳播，提升公眾對Kappa品牌的潮流認同感。

Kappa亦致力於加強與資訊媒體和時尚潮流產業媒體的深度合作，全方位增加品牌及產品的曝光率。二零一九年一月，懶熊體育·第三屆中國體育產業嘉年華在北京舉行。依託懶熊嘉年華合作夥伴身份，Kappa品牌高層以《當運動品牌擁抱時尚潮流》為主題，分享品牌在潮流運動方面的心得，提升消費者對品牌的深度解讀。二月，Kappa通過十家頭部官方媒體，回顧品牌十餘年在公益事業的投入，強化企業社會責任形像，提升消費者品牌黏性。三月，Kappa通過十家時尚媒體傳播新一季產品，提升行業對產品的認知度，充分優化品牌的網路信息。此外，Kappa亦通過娛樂營銷手段與多位當紅藝人進行合作，以微博Vlog方式大範圍傳播品牌，引領潮流消費升級變革。

作為Kappa潮流DNA的獨有印記，Kappa logo — Omini於二零一九年迎來五十周年。Kappa於二零一九年五月在大連、長沙和北京舉辦Omini Logo五十周年的全國巡展活動，圍繞Kappa歷史博物館為主題，全面釋放Kappa Omini Logo從誕生到輝煌的潮流激情。與此同時，Kappa亦推出K-TEE(歷史T)系列，將品牌歷史文化注入到潮流藝術中。

二零一九年，童裝業務市場推廣工作繼續穩扎穩打，取得了顯著的效果。為配合新品上市，Kappa推出串標收納包和魔術包，並挑選了40家店舖進行焦點展台裝飾，促進了產品銷售。Kappa Kids 19秋冬新品發佈會獲知名足球評論人董路先生的現身支持，極大提升了品牌的曝光率。除線下銷售外，Kappa於社交媒體官宣續約「中國足球小將」成為2019年運動裝備唯一指定贊助商，#中國足球小將#微博話題閱讀點擊量突破30億。落地活動方面，

「Kappa Kids盃中國足球小將巡迴賽」於重慶如火如荼地展開，氛圍熱烈。Kappa還贊助了南京第一屆 Kappa Kids 新星盃全國少兒足球邀請賽及「啟德世冠盃」國際青少年足球錦標賽。此外，Kappa參與由樂播足球發起的「夢想起航」聯合義賣活動，擴大了品牌於童裝市場的知名度和影響力。

日本區推廣 — Kappa品牌

二零一九年伊始，Kappa品牌根據日本當地消費特點，制定了一系列行之有效的品牌推廣策略，進一步擴大品牌的知名度並獲得消費者對品牌的認同。Kappa足球方面，集團牢牢把握足球運動帶來的機遇，於雜誌、電視節目、網絡等多渠道全面展示足球系列產品，實現線上線下全方位覆蓋。Kappa高爾夫方面，在贊助知名高爾夫女性選手增加產品曝光的同時，更加注重社交媒體的運營。與此同時，Kappa Training Wear系列以功能性與時尚性兼備的特質再次煥發活力，加之日本一流運動員於大賽中穿著該系列服飾，亦吸引了眾多消費者的關注。

日本區推廣 — PHENIX品牌

PHENIX SKI持續憑藉「高品質、高機能」的特性佔據日本滑雪市場的領導地位。為獲取更大的市場份額及提升品牌價值，PHENIX於2018年12月在世界著名滑雪勝地長野縣北安曇郡白馬村開設了旗艦店並舉辦了盛大的「PHENIX STORE HAKUBA」開業儀式。除滑雪、戶外類產品外，店內亦陳列了「ALK PHENIX」系列產品和「Kappa」品牌的產品，並提供滑板租賃服務，吸引了眾多滑雪愛好者的駐足，進一步加強了品牌的市場滲透率。另外，PHENIX OUTDOOR系列產品通過電視、雜誌、網絡及社交媒體的多渠道宣傳方式，也成功為該系列產品的推廣起到了重要推動作用。

產品設計與研發

服裝系列

二零一九年，Kappa持續秉承創新精神，在產品設計中融入更多潮流元素，突顯「叛逆、激情、張揚」的品牌理念。各個服裝系列風格各異，以不同特色詮釋品牌精神和當下潮流趨勢。

BANDA系列

二零一九年，BANDA系列延續街頭性感的特點，再次將潮流與時尚糅合，重新定義「中性服飾」，呈現出獨屬Kappa的服飾屬性。運動套裝融入時尚元素，復古面料與大廓形時裝版型完美結合，配上拉鍊、鬆緊、腰帶等細節的加持，並推出青春活力的色彩選擇，在突顯品牌DNA的同時，亦滿足人群彰顯個性的需求。此外，全新推出的BANDA水洗系列套裝以Pantone流行色結合成衣水洗工藝，喚醒時尚的復古基因，揭開潮裝的另類趣味。

LABS系列

Kappa LABS系列繼續秉承#PEOPLE ON THE MOVE#理念，在剪裁配色方面完成大膽突破，運用帶有街頭色彩的設計，將象徵叛逆的倒OMINI與地球圖案進行創意結合，更有袖間開口、Label標識、織帶等細節加持，續寫「叛逆、激情、張揚」篇章，為潮流人士帶來新體驗。該系列更推出街頭滑板style，代表Z世代的街頭態度，盡顯潮流酷炫風采。

WMNS女子系列

二零一九年春，Kappa WMNS系列大膽嘗試米白色長裙搭配紅色闊腿褲組成酷炫春季混搭組合，彰顯女王魅力，詮釋潮流新勢力。該系列更推出綢質酒紅色襯衫，衣袖點綴Kappa經典BANDA元素，打造「尊貴女王」風範。短袖和短褲為最實穿的搭配組合，簡單中透露精緻，白色短袖背後中軸採用串標織帶加持，配以高端材質，對稱美感十足。運動套裝則採用光澤度極強的緞面質地，打破傳統壁壘，融合舒適和時尚元素，引領新一輪潮流風尚。

Authentic系列

步入二零一九年夏季，Kappa Authentic系列採用簡約款設計，通過OMINI印花圖案重複佈局以及不同色塊展現品牌魅力，吸睛指數爆棚。其中，Kappa方標作為永恆的潮流烙印充分運用在條紋款和純色系T恤上，清爽簡約，突顯出清新活力的夏季主題。

鞋系列

2019年第一季度，Kappa緊抓當下鞋品流行趨勢，在結合了現有渠道特點與消費者的需求要點之後，主要聚焦兩大流行鞋款：新潮流復古鞋與硫化鞋。其中，新潮流復古鞋的造型更圓、底更厚，更適合與時下流行的褲型進行搭配；而硫化鞋則更注重個性化的設計與舒適的穿著體驗，2019年，Kappa將推出全新升級的硫化鞋家族。另外，在鞋產品的推廣方面，故事性營銷將逐步加強，如鞋產品的多維度跨界、聯名項目等，從而提升鞋產品的藝術性創新，吸引更多年輕消費者。與此同時，針對不同的渠道類型、產品分級以及消費者畫像，Kappa將更有針對性的進行產品設計與研發，保證鞋產品的舒適度。

配件系列

二零一九年第一季度，Kappa配件產品緊跟品牌整體方向，向更加年輕潮流的風格轉變。其中，小單肩產品推出多種創新時尚包型，款式年輕新潮，抓住了當下簡約、輕便的流行趨勢，在滿足時尚搭配的同時兼具實用性能；尤其是全新推出的女子專屬「果凍包」，緊貼當下流行的透明風潮，深受廣大潮流女士的追逐與喜愛。另外，本季度推出的多彩高腰襪也同樣亮眼，豐富了店鋪陳列，也為消費者的搭配提供了更多色彩選擇。

全渠道零售網絡

回顧期內，集團通過以品牌端為主導的生意模式，繼續優化零售網絡分佈，提升店鋪效率。於二零一九年三月三十一日，集團Kappa品牌的店鋪總數為1,502間（包括Kappa兒童店鋪295間），對比二零一七年年末，淨增加15間（Kappa品牌店鋪淨增加70間，Kappa兒童店鋪淨減少55間）。二零一九年第一季度，分銷網絡依然覆蓋中國所有主要省會城市以及其他主要大型城市及市鎮。

二零一九年第一季度，電子商務在競爭日趨激烈的市場中保持穩定發展。持續實施多平台佈局策略，唯品會、天貓、京東的銷售表現均有提升。除了積極參與各知名電商平台於重大時點舉辦的推廣活動之外，亦舉辦了許多豐富多彩的線下推廣活動，促進了線上生意與線下生意的融合。另外，在豐富電商產品品類的同時，亦通過短視頻拍攝、直播購物等方式加大新品在線上平台的推廣力度，吸引了更多客流。

加強集團投資項目的貢獻

報告期內本集團間接投資的部分基金份額明顯增值，其他一些基金的估值也在安全合理的前提下穩定向上。雖然受到整個宏觀市場波動的影響，集團持有的阿里巴巴股權價值受市場影響有一定波動，但於報告期內變動不大。憑藉豐富的投資及風險控制經驗，以資金安全與合理收益為前提，集團繼續秉承審慎務實的態度，控制投資資金的規模與風險。展望未來，集團將繼續加強與投資夥伴的緊密合作，保持審慎的態度，並把握機會適時釋放專案的價值，在保證投資安全有效的同時，為股東帶來穩定的收益。

展望

二零一九年環球經濟前景仍不明朗，金融市場仍面臨不少挑戰和不確定性。但在政策利好、居民消費結構不斷升級及全民健身的普及等因素的支持下，體育用品行業將迎來廣闊的發展空間。中國動向憑藉獨具一格的品牌精神、多元化的發展策略以及穩健的投資模式，業務持續保持穩定增長及高回報率。

展望未來，中國動向將繼續延續Kappa歷經百年的品牌精神，把握體育行業的良好契機，緊跟最新市場潮流趨勢，合理利用資源進行產品創新升級，開拓品牌宣傳和推廣渠道，創造更大的價值。另外，作為一家上市公司，中國動向將繼續運用全球視野看待資產與資本之間的關係，尋求合適的時機和槓桿，把資本和體育更好的結合在一起。

其他披露資料

本集團所面臨的主要風險及不明朗因素

以下為本集團面對的主要風險及不明朗因素，除此之外亦可能存在其他風險及不明朗因素未能一一列明。本集團將進一步完善對風險的管理，並在今後對以下風險高度關注以及尋求積極的應對措施。本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見，投資者在投資本公司證券之前應自行判斷或諮詢投資顧問意見。

(i) 宏觀經濟波動風險

本集團主要在中國內地進行業務經營，宏觀經濟的波動可能會帶來中國內地經濟政策、消費環境和消費者購買力等方面中長期的重大變化，因而可能會對本集團的未來收益和盈利能力帶來不利影響。

(ii) 行業變化風險

中國體育服飾行業競爭激烈，消費者對於體育服飾產品的品牌美譽度、時尚性、技術含量以及細分領域的優勢都提出了更高的要求，各品牌都面對着比以往更為複雜的挑戰。是否能在競爭中取得更為顯著的優勢，是本集團體育服飾業務今後取得持續增長的關鍵。

(iii) 經營風險

本集團在對內外的經營管理中，可能會面對諸如：產品原材料成本提升、人力成本上升、鋪設渠道成本增加、內部管理流程缺失、關鍵崗位員工違規、供應商或經銷商違約等一系列風險。雖然本集團已制定了防範相關風險的對策，但仍有可能會對本集團經營業績造成不利影響的意外情況發生。

(iv) 投資風險

投資業務亦為本集團主要業務，風險與收益並存。在投資存續期間內，本集團亦將承受股票市場價格波動、投資行業和被投資領域政策不利變化、被投資項目經營失敗、合作方違約、匯率波動等風險。本集團將在投資決策和投後管理中依據既定流程和政策，盡可能規避此類情況，但無法保證不會有會引致此類風險的事件發生。

環境政策及表現

作為中國著名的運動服裝品牌，本集團理解環境、社會及管治對集團未來發展的重要作用。我們認識到實現企業的可持續發展需要我們在經濟、環境、社會三個層面上取得持續進步。

長期以來，本集團致力於成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。我們將在發展公司經營業務的同時，不斷提升自身在環境及社會層面的管理水準和工作績效，以實現本集團的可持續發展。有關本集團環境政策及表現的詳情載於本年報第36至45頁之環境、社會及管治報告。

法律合規

根據董事和管理層最佳的理解，我們並沒有意識任何對本集團業務有重大影響之不遵守法律和規定。

本集團與僱員、顧客及供應商的重要關係

(i) 僱員

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

(ii) 顧客

本集團一向重視產品品質，嚴格把控產品的每一個生產和流通環節，做到讓消費者滿意放心。本集團會遵照國家的《產品品質法》、《消費者權利保護法》以及本集團的相關規定，為廣大的經銷商、消費者提供售後服務。本集團對消費者個人信息保護工作非常重視，對在銷售和客訴環節中獲取的消費者個人信息實施嚴格的保密規定和要求。

(iii) 供應商

本集團堅持建設負責任的供應鏈，高度重視供應商的環境與管理水準。本集團執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。於回顧年度，本集團認為與供應商的關係良好及緊密。

財務回顧

本集團已將其財政年度結算日由十二月三十一日變更為三月三十一日，並呈報其截至二零一九年三月三十一日止十五個月(報告期)的財務業績。為提高可比性，本集團亦自願呈報截至二零一八年三月三十一日止十五個月期間的若干財務資料(未經審計)作為直接比較資料。於報告期內，本集團銷售額為人民幣2,144百萬元，而截至二零一八年三月三十一日止十五個月(過往期間)為人民幣1,858百萬元，提升15.4%。報告期間權益持有人應佔盈利達人民幣866百萬元，較過往期間人民幣1,189百萬元下降27.2%。

銷售額分析(本集團本報告期採取全額法確認收入，過往期間數據已修改為同口徑)

按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

	二零一九年			二零一八年			變動
	人民幣 百萬元	佔產品/品牌 組合百分比	佔本集團銷售 額百分比	人民幣 百萬元	佔產品/品牌 組合百分比	佔本集團銷售 額百分比	
截至三月三十一日止十五個月							
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	1,194	78.2%	55.7%	973	74.6%	52.4%	22.7%
鞋類	306	20.0%	14.3%	305	23.4%	16.4%	0.3%
配件	27	1.8%	1.3%	26	2.0%	1.4%	3.8%
Kappa品牌總計	1,527	100.0%	71.3%	1,304	100.0%	70.2%	17.1%
童裝業務	151		7.0%	150		8.1%	0.7%
國際業務及其他	73		3.4%	30		1.6%	143.3%
中國分部總計	1,751		81.7%	1,484		79.9%	18.0%
日本分部							
Phenix品牌	253	64.4%	11.8%	248	66.3%	13.3%	2.0%
Kappa品牌	140	35.6%	6.5%	126	33.7%	6.8%	11.1%
日本分部總計	393	100.0%	18.3%	374	100.0%	20.1%	5.1%
本集團總計	2,144		100.0%	1,858		100.0%	15.4%

中國分部

本集團的主要業務Kappa品牌業務報告期內銷售總額為人民幣1,527百萬元，較過往期間銷售額人民幣1,304百萬元提升人民幣223百萬元。童裝業務單元，報告期內實現銷售額人民幣151百萬元，與過往期間銷售額基本持平。

管理層討論與分析

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+自營」業務模式，一方面進一步提升品牌價值，將品牌倡導的文化融入到精益求精不斷升級的產品當中，構築堅實的品牌影響力；另一方面，不斷優化和完善新的運營管控模型，繼續優化自營網絡分佈，提升店舖效率，擴展電商業務，更好地適應和滿足消費者的購買需求。同時，本集團也繼續對終端自營店舖進行了調整和優化，使得Kappa品牌大裝終端店舖總數達到1,207間，另外，報告期內童裝店舖共295間。

中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至三月三十一日止十五個月					變動
	二零一九年		二零一八年			
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比		
非自營	590	38.6%	531	40.7%	11.2%	
自營	937	61.4%	773	59.3%	21.2%	
Kappa品牌總計	1,527	100.0%	1,304	100.0%	17.1%	

附註：以上數據不含Kappa童裝業務。

報告期內中國分部Kappa品牌非自營渠道業務的銷售額為人民幣590百萬元，與過往期間之非自營業務銷售額人民幣531百萬元相比，增加人民幣59百萬元，非自營業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比為38.6%（過往期間：40.7%）。

截至二零一九年三月三十一日，中國分部Kappa品牌通過自營零售子公司經營的自營及分銷店舖數量已經達到551間。報告期內自營渠道業務銷售額達到人民幣937百萬元，較過往期間之自營渠道業務銷售額人民幣773百萬元相比，增加了人民幣164百萬元，自營業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比達到了61.4%（過往期間：59.3%）。

日本分部

報告期內日本分部的銷售額為折合人民幣393百萬元，與過往期間之銷售額人民幣374百萬元相比，增加了人民幣19百萬元。日本分部銷售額提升主要因為產品優化，退貨減少所致。

銷售貨品成本及毛利

報告期內，本集團的銷售貨品成本為人民幣882百萬元（過往期間：人民幣742百萬元），增加人民幣140百萬元。

本集團的毛利（計入存貨減值虧損撥回／撥備前）為人民幣1,262百萬元（過往期間：人民幣1,116百萬元），增加人民幣146百萬元。本集團報告期內的整體毛利率（計入存貨減值虧損撥回／撥備前）為58.9%，較過往期間的整體毛利率60.1%下降1.2個百分點。

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至三月三十一日止十五個月		變動 %百分點
	二零一九年 毛利率	二零一八年 毛利率	
中國分部	63.3%	65.8%	-2.5
其中，Kappa品牌：			
服裝	68.4%	69.8%	-1.4
鞋類	58.6%	65.4%	-6.8
配件	89.1%	74.9%	14.2
Kappa品牌總計	66.8%	68.9%	-2.1
童裝業務	51.6%	50.2%	1.4
日本分部	38.9%	37.2%	1.7
本集團整體	58.9%	60.1%	-1.2

* 計入存貨減值虧損撥回/撥備前

報告期內及過往期間，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為66.8%及68.9%，兩期相比較，毛利率下降2.1個百分點，毛利率下降的主要原因為報告期內一次性清理舊貨影響及終端零售折扣下降所致。

報告期內及過往期間，日本分部的毛利率為分別為38.9%及37.2%，兩期相比較，毛利率上升1.7個百分點。毛利率上升的主要原因為產品優化所致。

金融資產及其他投資收益淨額

報告期內，金融資產及其他投資收益淨額為人民幣1,109百萬元（過往期間：人民幣1,341百萬元）。其中投資分部貢獻投資收益人民幣1,054百萬元，取得財政補貼及其他收益人民幣55百萬元。

投資分部

報告期內集團投資分部實現收益人民幣1,054百萬元（過往期間：人民幣1,295百萬元），其中來自金融資產公允價值變動收益人民幣696百萬元，金融資產收益分配人民幣178百萬元，對外借款利息收益人民幣159百萬元。

自二零一八年一月一日起，集團採用「國際財務報告準則第9號 — 金融工具」對持有的金融資產進行計量，具體說明詳見後附「綜合財務資料附註」2.2。

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、廣告及銷售開支、物流費用以及產品設計與開發開支。報告期內，分銷成本及行政開支總額為人民幣1,337百萬元(過往期間：人民幣1,012百萬元)，佔本集團銷售總額62.4%，與過往期間相比增加7.9個百分點。本集團將進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。

在過往期間下半年本集團引入多位管理人才之後，報告期內優化調整內部組織架構，進一步提高全員工作積極性。報告期內人力支出為人民幣222百萬元(過往期間：人民幣197百萬元)，比去年同期增加了人民幣25百萬元。

報告期內，集團廣告及銷售開支為人民幣776百萬元，較過往期間的人民幣538百萬元增加了238百萬元，主要為報告期內擴展銷售渠道，加強推廣力度，以及強化品牌滲透率所增加的支出。

報告期內，物流費用支出為人民幣100百萬元，較過往期間的人民幣96百萬元增加了人民幣4百萬元；主要由於報告期內調整及新增物流配送中心所致。

報告期內集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣55百萬元，較過往期間的人民幣45百萬元增加了人民幣10百萬元；主要由於本期內新產品設計研發所致。

經營盈利

報告期內，本集團的經營盈利為人民幣1,040百萬元(過往期間：人民幣1,453百萬元)。報告期內的經營利潤率為48.5%(過往期間：78.2%)。

財務收益淨額

報告期內，集團財務收益淨額為人民幣7百萬元(過往期間財務成本：人民幣85百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣21百萬元(過往期間：人民幣25百萬元)，貸款利息支出人民幣27百萬元(過往期間：人民幣25百萬元)；同時報告期內產生匯兌收益淨額人民幣16百萬元(過往期間匯兌損失：人民幣80百萬元)。

稅項

報告期內，本集團的所得稅開支為人民幣167百萬元(過往期間：人民幣168百萬元)，實際稅率為16.3%(過往期間：12.4%)。

本公司權益持有人應佔盈利及純利率

報告期內，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣866百萬元(過往期間：人民幣1,189百萬元)。純利率為40.4%(過往期間：64.0%)。

每股盈利

報告期內，每股基本及攤薄盈利均為人民幣14.91分，較過往期間的每股基本及攤薄盈利人民幣21.36分下降30.2%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔期間盈利除以期內已發行普通股的加權平均數減受限制股份獎勵計劃所持股份計算。本公司已於二零一八年四月二十七日完成向七位關連管理層及五位其他管理層增發新股份，共增發新股211,310,000股。增發完成後，本公司總股份數增至5,886,121,025股。

末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一八年六月三十日止六個月期間派付中期股息及中期特別股息每股普通股分別為人民幣2.45分及人民幣2.45分，派付金額合共為人民幣288百萬元。

本公司董事會建議就截至二零一九年三月三十一日止十五個月分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣1.96分及人民幣0.49分(合計每股普通股人民幣2.45分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一九年八月八日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一九年六月十八日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.87998元，以港元派付。本公司將於二零一九年八月二十三日或前後，向於二零一九年八月十六日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一九年八月十四日至二零一九年八月十六日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一八/一九年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一八/一九年末期股息及末期特別股息，須於二零一九年八月十三日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於二零一九年八月八日於香港舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零一九年八月五日至二零一九年八月八日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間本公司概不登記任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一九年八月二日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，辦理過戶登記手續。

向管理層發行新股份

為激勵本公司管理人員及確保彼等長期效力本集團，本公司(i)於二零一八年一月十九日與11名管理人員(即張志勇先生、陳晨女士、任軼先生、楊洋先生、呂光宏先生、湯麗軍女士、孫薇女士、陳韶文先生、宋立先生、南鵬先生及王亞磊先生)訂立認購協議(「一月認購事項」);及(ii)於二零一八年四月十一日與另一名管理人員(即揚綱先生)訂立認購協議(「四月認購事項」)。

根據一月認購協議，本公司於二零一八年四月二十七日根據特別授權以每股認購股份之認購價1.35港元向管理人員發行合共202,310,000股普通股。202,310,000股普通股的總面值為2,023,100港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.344港元。每股認購股份認購價1.35港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價1.49港元折讓約9.40%。除陳晨女士以自身資金支付有關認購代價外，其他10名管理人員均以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。本公司於完成時從陳晨女士收取的所得款項淨額(扣除所有有關開支後)約48百萬港元，截至二零一九年三月三十一日止十五個月款額已按下列者作一般營運資本之用：(i)約9百萬港元支付銀行貸款利息；(ii)約11百萬港元支付法律諮詢費用；(iii)約2百萬港元支付香港辦公室租金；及(iv)約18百萬港元作其他行政開支之用。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，約10百萬港元尚未動用。預期截至二零二零年三月三十一日止財政年度或之前，其中約6百萬港元支付銀行貸款利息、約3.5百萬港元支付法律諮詢費用及約0.5百萬港元支付辦公室租金。

根據四月認購協議，本公司於二零一八年四月二十七日根據一般授權以每股認購股份之認購價1.29港元向揚綱先生發行9,000,000股普通股。9,000,000股普通股的總面值為90,000港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.279港元。每股認購股份認購價1.29港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價1.43港元折讓約9.8%。揚綱先生以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。

財務狀況

營運資金有效比率

中國分部

報告期內及過往期間的平均貿易應收款項週轉日數分別為35日及47日，平均貿易應收款項週轉天數下降主要由於應收賬款平均餘額的降低。

報告期內及過往期間的平均貿易應付款項週轉日數分別為75日及82日。

報告期內及過往期間的平均存貨週轉日數分別為215日及181日，存貨周轉天數增加主要由於營業存貨平均餘額的增加。

日本分部

報告期內及過往期間，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為82日和101日、84日和81日。平均存貨週轉日數為165日和132日。

流動資金及財務資源

截至二零一九年三月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)為人民幣1,157百萬元，較二零一七年十二月三十一日的結餘人民幣1,544百萬元減少人民幣387百萬元，主要原因為：

- 1) 報告期內支付股息的人民幣約528百萬元；
- 2) 經營性淨現金流出約人民幣371百萬元；
- 3) 歸還借款流出人民幣497百萬元，取得銀行借款之所得款項現金流入人民幣507百萬元；
- 4) 金融資產投資支出約人民幣3,306百萬元，處置部分金融資產現金流入約人民幣5,284百萬元，取得金融資產收益分配現金流入人民幣161百萬元，應收貸款流出人民幣1,728百萬元，應收貸款利息收益流入人民幣120百萬元；
- 5) 其他合計為流出人民幣29百萬元。

截至二零一九年三月三十一日，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣10,251百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣9,585百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣3,357百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣3,749百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一九年三月三十一日的流動比率為4.0倍(二零一七年十二月三十一日：5.2倍)。

金融資產投資

截至二零一九年三月三十一日，本集團按公允價值透過損益列賬之金融資產的流動與非流動部分合計為人民幣7,452百萬元，賬戶要包括以下內容：

上市公司股票：

名稱	二零一九年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零一七年 十二月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
阿里巴巴	1,721	2,160
其他上市股票	920	336
合計	2,641	2,496

管理層討論與分析

非上市公司基金：

投資項目	二零一九年	二零一七年
	三月三十一日	十二月三十一日
	公允價值	公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
上海鎔富投資(中信資產配置專戶)	419	406
西藏睿信通—中佳信房產信託	300	300
元信東朝	280	273
雲鋒美元二期基金	304	254
中騰信小貸	96	—
嘉實優選基石—京東金融	365	198
雲鋒人民幣二期基金(雲鋒新創)	156	163
CPE境外專戶(中信資產配置專戶)	207	—
雲鋒人民幣四期(雲鋒麒泰)	132	—
中信夾層一期基金	96	132
雲鋒人民幣三期基金(雲鋒新呈)	120	100
洪泰成長基金(Angel Plus)	106	63
福清麒盛三號—螞蟻金服	102	—
嘉實優選二期3號基金—京東金融	178	105
經頤基金—螞蟻金服	90	48
COHELLA H. FUND, L.P.—安能可轉債	102	—
池杉基金—微眾銀行	143	84
杭州瀚雲新領(阿里新零售基金)	139	1
趣頭條美元基金	116	—
其他	1,023	777
合計	4,474	2,904

其他：

投資項目	二零一九年	二零一七年
	三月三十一日	十二月三十一日
	公允價值	公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
商業銀行發行的投資產品及其他	337	1,195

自二零一八年一月一日起，集團採用「國際財務報告準則第9號—金融工具」對所持有的金融資產進行計量，具體說明詳見後附「綜合財務資料附註」2.2。

資產抵押

截至二零一九年三月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣286百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣391百萬元)作為信用證及貸款擔保存款。

資本承擔及或然負債

於二零一五年五月，本集團與中國動力基金訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元10百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已付美元9百萬元，資本承擔餘額為美元1百萬元，折合人民幣約7百萬元。

於二零一六年八月，本集團與國開博裕二期(上海)股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣49百萬元，資本承擔餘額為人民幣1百萬元。

於二零一七年六月，本集團與上海祥禾湧原股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣20百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣14百萬元，資本承擔餘額為人民幣6百萬元。

於二零一七年八月，本集團與杭州瀚雲新領股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣300百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣171百萬元，資本承擔餘額為人民幣129百萬元。

於二零一七年八月，本集團與杭州宇仲創業投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣60百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣30百萬元，資本承擔餘額為人民幣30百萬元。

於二零一七年十一月，本集團與紅杉慧盛股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截止二零一九年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣30百萬元，資本承擔餘額為人民幣20百萬元。

於二零一八年二月，根據與雲鋒基金III訂立之有限合夥協議，本集團認繳出資額為美元20百萬元，截止二零一九年三月三十一日止已支付認繳出資額美元12百萬元，資本承擔餘額為美元8百萬元，折合人民幣約79百萬元。

於二零一八年六月，根據與上海雲鋒麒泰投資中心(有限合夥)訂立之有限合夥協議，本集團認繳出資額為人民幣200百萬元，截止二零一九年三月三十一日止已支付認繳出資額人民幣132百萬元，資本承擔餘額為人民幣68百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。

就本集團呈報及合併賬目而言，以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。由於本集團日本分部財務報表以日元計量，另有較大比重之投資資產以美元或港幣計量，因此美元、港幣及日元兌人民幣匯率的波動將對本集團的淨資產、收入和淨利潤等造成一定影響。本集團將密切關注相關貨幣匯率的走勢，並在必要時採用合理措施以將匯率風險保持在可接受的水平。

重大投資及收購

本集團截至二零一九年三月三十一日止十五個月並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的十五個月中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1. 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2018年3月、8月及2019年2月，進行了2017年全年及2018年中期業績發佈，除了於業績發佈後在香港進行非交易路演之外，管理層還在第一時間接受了香港主流財經媒體的採訪，迅速適時地公佈公司的最新業績表現，以及公司未來的發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈當天上載於公司網站，供投資者查看。另外，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2. 日常持續性溝通：

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- 一對一會議及電話會議：

報告期內，積極與投資人和分析師進行面對面及電話會議，適時公佈公司運營表現。

- 投資者店面參觀：

報告期內，根據投資人和分析師的需求，安排投資人和分析師在北京、廣州等地進行店面參觀。

- 公司網站：

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者及時瞭解公司最新動態。同時，設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- 投資者與媒體諮詢電話：

投資者與媒體諮詢電話由投資者關係部負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3. AGM：

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4. 展望：

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等方式與公司分享各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

關於本報告

本報告旨在向各利益相關方披露本公司在環境、社會及管治(ESG)方面開展的工作及所取得的成果。我們不斷提升自身在環境及社會層面的管理水平和工作績效，以實現可持續發展。本報告依據香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「聯交所」)《環境、社會及管治報告指引》(以下簡稱「《ESG報告指引》」)編製。本報告應與年報中《企業管治報告》以及載於本公司官方網站的「企業管治」和「社會責任」專欄一併閱讀。

除另有說明，本報告的披露範圍包括本公司及其在中國境內的附屬公司。報告涵蓋期間為2018年1月1日至2019年3月31日。

ESG理念

在企業的運營和發展中，我們始終將可持續發展作為ESG的指導思想，並且深刻意識到環境和社會風險的有效管理不僅是企業良好運行的基礎，也是實現企業與社會共同進步的推動力。

作為負責任的企業公民，我們注重企業的經濟效益，為股東及投資人帶來收益，並以此作為實現企業社會效益的堅實基礎；與此同時，我們通過各種方式，積極推動公司員工及社會的發展。我們的ESG政策包括四大方面：優質產品、協作共贏、員工關愛及環境保護。



優質產品

我們以打造最令人嚮往的運動生活品牌為使命，注重產品質量及消費者安全。因此，我們通過嚴格把控產品質量標準及採購標準，確保向消費者提供優質的運動生活產品。



員工關愛

我們珍視人才，重視人才，尊重人才。運用先進的管理模式，在建立、健全完善的薪酬福利及培訓體系的基礎上，幫助員工快速成長，為員工提供良好的晉升平台，以此吸引國內外優秀的行業精英加入，大力推崇員工的個性發揮和創意靈感，打造充滿激情與活力、多元化的團隊。



協作共贏

我們努力打造廉潔、誠信、公正的環境，重視與合作夥伴的長期共贏合作。於供貨商，我們一直致力於通過考核與培訓相結合的方式提升所獲取產品的質量，協助供應商管理並規避相關環境及社會風險；於運營所在社區，我們積極回饋社會，通過產品宣揚活力與青春文化、支持體育事業發展、關注社會勞工需求等。我們在與企業、社會組織的長期合作中實現共贏與協同發展。



環境保護

我們注重環境保護，積極倡導節能減排，以降低自身運營消耗，並不斷減少產品對於環境及天然資源造成的影響。在尊重相關法律法規的基礎上，我們不斷改進環保管理措施及政策，並通過宣傳教育，倡導員工踐行環保理念。

ESG管理架構

為了更好地踐行ESG理念，我們組建了ESG管理架構。董事會負責把控和審閱公司ESG政策及表現。公司有關職能部門負責環境、員工、營運及社區事宜的具體管理，下屬分公司亦設有專員負責ESG有關事宜。

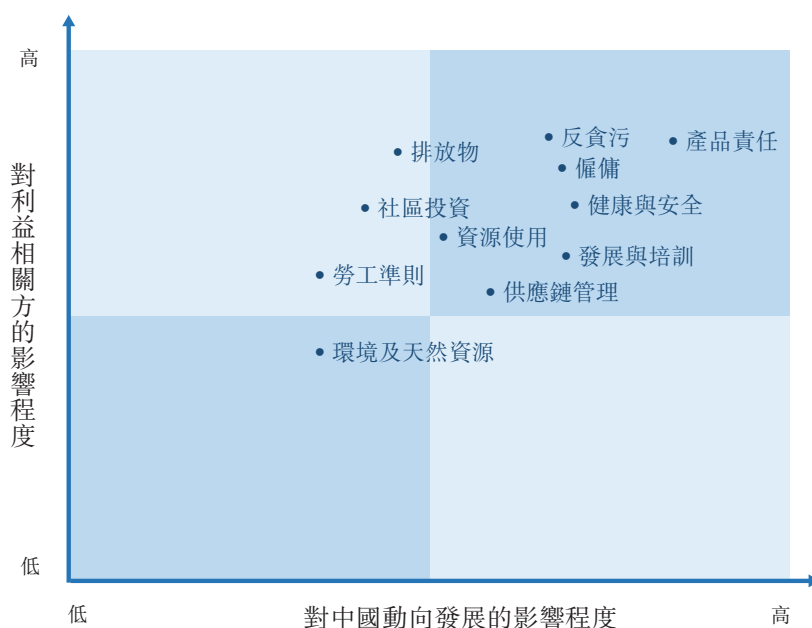
利益相關方溝通

我們十分重視和利益相關方的溝通。我們識別的主要利益相關方包括：政府及監管部門、股東及投資者、員工、供應商及經銷商、消費者、社區及公眾。我們與利益相關方的主要溝通渠道及其期望如下表所述：

主要利益相關方	主要期望	主要溝通渠道
政府及監管部門	遵紀守法 合規運營	政策法規執行 信息披露
股東及投資者	企業治理 收益回報	股東大會 定期報告 公司官網
員工	薪資福利 職業發展 健康與安全 工作生活平衡	員工會議 公司活動
供應商、經銷商	公平公正採購 質量保證	會議 面對面溝通
消費者	優質產品及服務 保障客戶隱私	客服熱線 互聯網 面對面溝通
社區及公眾	合規經營 社會公益 環境保護	新聞媒體 公益活動

實質性議題分析

除上述主要溝通渠道以外，我們於2018財年開展了利益相關方在線問卷調查。同時，結合企業特點、國內外同業的對標研究、管理層建議及專家意見，我們對聯交所《ESG報告指引》中所涵蓋的11個層面的議題進行實質性議題分析，以確保我們的行動及報告能夠準確反映利益相關方的期望。調查結果列示於下方實質性議題矩陣圖。



中國動向ESG實質性議題矩陣圖

優質產品

我們致力於為注重品質生活、對新事物充滿探索精神、樂於展現自我的年輕消費群體提供運動生活產品。我們通過為消費者提供優質的產品，向社會傳達健康生活、活力運動的理念；並通過規範廣告行為、維護知識產權、保護客戶隱私，維護企業及客戶利益。

質量保障

為消費者提供優質產品是我們一貫的追求。我們嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國消費者權益保護法》等法律法規，且在產品的開發、生產、質檢等各個環節，均嚴格依據現有國家標準和企業標準執行。例如，我們遵守《國家紡織產品基本安全技術規範》(GB 18401-2010)、《單、夾服裝標準》(FZ/T 81007-2012)等標準，保證產品中的化學成分滿足相關要求，使消費者能安全地使用我們提供的產品。

在產品開發和生產周期中，我們嚴控產品質量。在產品開發過程中，我們重點把控開發物料的安全性以及環保性。我們對使用的物料進行物性指標檢驗，並評估開發產品的安全性能，以避免產品在使用過程中出現安全問題。在產品選樣期間，我們安排開發部門、生產部門、銷售部門共同對產品的使用風險做出安全評估，同時安排內部人員試用產品樣品，以便儘早發現問題並予以解決。在產品生產過程中，我們要求工廠製作產前樣品並送至本公司確認，待樣品通過產品性能測試後，工廠方可安排生產。產品生產完成後，開發生產專員到工廠檢查貨物的生產情況，督查檢驗產品質量。在訂單產品移至公司物流部門後，倉庫質檢員按照標準進行抽檢，從而保證產品質量達到規定要求，杜絕問題產品上市流通。對於銷售階段的所有終端退殘產品，在經過產品質量原因分析後，我們以書面通知的形式傳達給工廠，並進一步督促其不斷提高產品質量。

對於鞋類產品、服裝類產品和器材類產品，我們均設置了售後服務熱線，並安排經驗豐富的客服人員處理消費者的投訴、記錄消費者意見和建議、積極為消費者解決遇到的售後問題。若經銷商或消費者在退貨期限內發現本公司產品質量問題，可憑完整購物憑證退換新貨。

廣告管理

產品廣告關乎產品在消費者心目中的形像。我們嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》等相關法律法規的規定，嚴格管理公司的廣告工作。

在廣告推廣過程中，我們一貫堅持真實性、合規性原則，實行統一領導、分級管理。在廣告投放中，我們實施項目追責制度，並任命明確的負責人管理投放的廣告。負責人對廣告內容的真實性與合法性負責，杜絕非法和虛假廣告。在推廣中，我們嚴格使用授權素材，禁止使用任何未購買版權的字體及圖片素材。

商標維護

在商標管理工作中，本公司嚴格遵守《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國產品質量法》等相關法律法規。對於部門提交的商標設計審核需求，由法務部根據相關法律法規確認審核商標的設計來源和創意性，避免侵犯他人的商標和專利權益。

為了保護公司商標權益，我們積極開展商標和專利的註冊與續展工作。2018財年，我們成功完成商標註冊13件，商標續展8件，提交專利續展3件，完成商標監控226件。

我們亦積極開展對外商標權益維護工作，切實保障公司利益。如公司部門員工或中介機構如發現假冒商標線索，我們鼓勵其向法務專員提供包括但不限於工廠、店舖(包括線上和線下)、倉庫具體的地址信息、網上鏈接等。法務專員收到上述信息後及時向生產部門或銷售部門進行核實確認，如生產部門或銷售部門確認上述工廠、店舖(包括線上和線下)、倉庫並無本公司之正式授權，則法務專員可委託中介機構實地調查併購買產品。法務專員收到上述產品後，委託生產部門對上述產品進行鑒定，如確系假貨，由法務部出具鑒定證明，並委託中介機構向工商部門投訴處理；如為真貨，則視情況轉交銷售部門處理。

隱私保護

在「互聯網+」的背景下，網絡購物已經成為消費者的日常消費方式。我們在日常工作和服務消費者的過程中嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國電子商務法》、《中華人民共和國消費者權益保護法》等相關法律法規。

為了保護消費者的信息和數據安全，我們不斷升級網上購物訂單管理系統，對會員電話、手機號碼和身份信息等敏感數據實現加密控制和訪問權限控制，並在寄送快遞時使用可以隱藏收件人隱私信息的電子面單，進一步降低消費者個人信息泄露的可能性，從而保障消費者的個人信息和隱私安全。

員工關愛

我們相信優秀人才造就優秀企業。我們尊重員工的合法權益，提倡人才多元化，完善招聘與培訓體系，關愛員工，以提升員工對企業的認同感和歸屬感。

僱傭與勞工準則

我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《中華人民共和國婦女權益保障法》、《禁止使用童工規定》、《工傷保險條例》、《女職工勞動保護特別規定》和各地《最低工資規定》等法律法規，確保僱傭工作合法合規。於報告期內，本公司未發生重大違反僱傭相關法律法規的事件。

同時，我們制定並嚴格執行人力資源管理制度，強化人力資源管理，規範管理操作，使人力資源管理工作制度化、規範化、程序化，以確保各項工作的順利開展。公司積極推進制定《招聘管理制度》、《離職管理制度》。我們嚴格審核入職人員信息，核查身份證件，按照法規及制度要求處理員工聘用及離職程序，堅決禁止使用童工和強制勞工。我們亦制定了《福利管理制度》、《薪酬管理制度》、《考勤管理制度》、《晉升管理制度》等內部規章和制度，對員工福利、薪酬、工時、晉升等方面進行了明確說明。我們秉承相互尊重、公平公正的原則，向所有員工及應聘者提供就業及晉升的平等機會，嚴禁性別、種族、宗教或者其他任何方面的歧視。

健康與安全

保障員工的健康與安全是對員工的基本責任。我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《工傷保險條例》、《中華人民共和國消防法》等相關法律法規，致力於為員工提供安全健康的工作環境，保障員工安全與健康。於報告期內，本公司未發生重大違反員工健康與安全相關法律法規的事件。

我們通過一系列措施保障員工的健康與安全。我們每年為員工提供專業的健康講座，向員工普及健康的養生知識，增強員工的健康意識。為保證員工的飲用水安全和衛生，我們定期對飲水機進行消毒工作，並用小貼士提示員工放心飲用。在本公司下屬太倉工廠，我們為車間生產員工配備勞保用品，並嚴格執行消防安全和生產安全工作，嚴抓安全檢查和監督，把生產安全風險和消防安全風險降低到最低程度。

為了鼓勵員工參與體育鍛煉，我們在總部辦公樓為員工開設了專屬健身房。我們亦組織成立了健身舞蹈俱樂部，聘請專業健身老師定期指導員工開展健身活動，幫助員工舒緩壓力，豐富業餘生活。



員工健身房和健身舞蹈活動

發展與培訓

我們致力於與員工的共同發展，制定了一系列培訓制度，包括《培訓管理制度》、《新員工培訓管理制度》、《外派培訓管理制度》等，助力員工的職業發展。我們搭建優質的職業發展平台，提供多樣化的培訓課程，滿足不同崗位和級別員工的需求，提升員工的職業能力。2018財年，我們為總部及區域子公司新員工提供新員工入職培訓，共計225人參加；為區域店舖銷售人員提供專業技能培訓，共計280人參加。

高管拓展培訓

2018年4月8日，我們對高管進行了戶外素質拓展培訓，以提升高管領導能力、改善領導風格。高管員工在培訓中展現了頑強的意志和堅忍不拔的精神，身體力行地為動向人做出了榜樣。



高管拓展

新員工培訓

2018財年，我們實行部門聯合培訓的方式對分別來自財務部、信息部、人力資源部的新員工進行職業技能指導。同時，我們針對新員工入職初期涉及的事宜進行針對性培訓，幫助員工更快地適應公司環境、熟悉工作內容。



新員工培訓

零售市場培訓

為了增進員工對行業和市場的瞭解，公司市場部定期對員工進行零售市場培訓，讓員工學習最新的行業資訊，同時掌握專業的理論知識。



零售市場培訓

專業技能培訓

為了提高店舖員工的銷售技能和服務水平，我們定期對店舖員工進行專業技能培訓，以此提高店舖工作人員的專業水平，提升銷售業績。



店舖員工專業技能培訓

員工活動

我們堅信員工的幸福感是公司員工全面發展的必要條件。為了營造輕鬆和諧的工作環境，提高員工的幸福指數，我們組織了一系列的主題活動，如在2018年公司十六周年紀念日，我們對辦公區內部進行了精美裝飾，並為員工提供了精緻美味的周年慶茶歇；在2018年聖誕節，我們精心佈置了辦公區，為員工精心準備了聖誕節賀卡及小禮物。

此外，我們還為員工提供了豐富的福利項目，如在「三八」婦女節為女性員工發放購物卡，在「六一」兒童節為員工子女發放精心準備的禮品，每月為當月過生日的員工精心準備生日禮物，在中秋節為員工發放月餅，在勞動節、國慶節、元旦節、春節等重大節日為員工發放節日禮金。

環境、社會及管治報告

5.20家庭日活動

2018年5月20日，我們組織員工及員工子女參加了5.20家庭日的活動。活動現場歡聲笑語，其樂融融。通過此次活動，我們向員工家屬表達了真摯的關懷，員工家庭之間也加深了親密聯繫。



「5.20家庭日」活動

2018財年年會活動

年會是公司每年度最盛大的全員活動，全體員工歡聚一堂，享受歡樂的活動氛圍，增加員工對公司的認同感和歸屬感。2018財年年會中，我們聘請了專業的策劃團隊與公司內部年會策劃團隊合作，共同為動向人獻上了一場視聽盛宴。



2018財年年會活動



員工拔河比賽和徒步活動

2018財年，本公司下屬的太倉工廠積極組織了各類戶外活動。員工拔河活動充分激發了大家的工作熱情，提升了團隊凝聚力；為期兩天的徒步活動歷練了員工堅韌不拔的品質和迎難而上的勇氣。



員工拔河比賽和徒步活動

協作共贏

我們注重與合作夥伴的共贏發展，亦不忘結合企業特色回饋社會。同時，我們在協作過程中打造廉潔文化，為公司的發展創造良好的協作環境。

供應鏈管理

作為中國領先的國際運動服裝品牌企業，我們重視供應商管理工作，以保持穩定的產品質量，持續為消費者提供優質的產品。

我們注意對供應商環境風險和社會風險的把控。在環境風險管理方面，我們著重考慮並選擇在環保方面標準更高的供應商。我們關注供應商工廠在印花、染色、噴漆等重污染工序的具體實施流程是否符合當地衛生標準，是否對環境產生不可逆的損害。在社會風險管理方面，我們注重產能管理、勞工合法和安全管理。我們通過對供應商的現有工人數量和生產線、設備的判斷評估供應商產能。我們亦關注工廠用工的合法性以及生產線工人的技術水平和操作熟練度，將供應商的勞工標準、員工福利等方面的工作納入評估範圍。同時，我們關注生產安全性，通過對工廠生產安全性方面的考察，判斷企業目前的管理能力和管理水平。

我們執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。

在與供應商合作期間，我們委派人員長期駐廠，對供應商用工、生產安全等方面進行實時監控，同時對上述方面進行季度性評估和考核。我們通過此舉督促供應商在上述方面持續改進。供應商季度社會責任評分結果將記入其綜合評估指標中，並影響其總體評估結果。

為了提高公司供應鏈管理人員的管理能力和業務水平、規範質量標準和質量管理流程、推廣產品質量管理經驗，我們每年定期舉辦工廠培訓和供應鏈管理人員培訓。在培訓中，本公司開發人員對生產人員以及管理人員進行產品知識培訓，並強調生產過程中的注意事項，以提高生產人員的工作技能。

反貪污管理

我們嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》等相關法律法規，為公司的發展創造良好的環境條件，樹立誠信、公平的商業形像。於報告期內，本公司未發現重大違規和貪污舞弊案件。

為保障集團公司的業務有序發展，保護公平競爭和誠信的原則，制止不正當競爭行為和杜絕商業賄賂情況的發生，我們制定了《反不正當競爭和商業賄賂制度》。我們要求員工在日常工作中遵循公平、誠信的原則，遵從公認的商業道德。業務活動中，我們要求各系統和部門建立公開、公平、公正的供應商資質准入標準和制度、評估流程和監督機制。2018財年，我們在招標流程中新增了後續跟進流程：供應商提供的貨品是否符合本公司實際招標要求需要經過內審部員工實地核實，從而進一步杜絕招標部門徇私舞弊現象，加強對貪污舞弊風險的管控。針對饋贈物品、請客應酬活動，我們編訂了《現金支出制度》和《禮品管理制度》，詳細解釋禮品標準和審批流程。我們亦要求員工避免因工作而與業務往來單位產生私人利益關係；員工親屬在此類單位任職的，我們要求員工告知其直屬上級，並避免直接或間接參與相關單位的業務往來。

我們鼓勵和支持全體員工對不正當競爭或商業賄賂行為進行監督。對於主動揭發檢舉不正當競爭行為的員工的利益，公司將予以保護。員工可選擇在所屬系統內逐級上報，也可以直接向集團內審部門進行舉報。內審部對舉報進行嚴格的甄別、並取得執行委員會授權後，展開專項審計工作。執行委員會根據內審部的審計結果對違規人員給出處理意見。對於違反國家法律法規的行為公司保留依法追究其刑事和民事責任的權力。

社區公益

作為負責任的企業公民，在尋求企業自身發展的同時，我們始終把社會責任作為自身的重要職責。多年來，我們積極參與各類公益活動。2018財年，我們通過校企合作、環保活動等回饋社會。

校企合作

我們積極響應國家有關推進「產教融合、校企合作」的號召，充分發揮企業優勢，將校企合作與幫扶貧困地區相結合。

本公司下屬的太倉工廠與玉屏職業技術學校建立了產教融合實訓基地。我們為該校服裝專業畢業班的學生提供實習機會和實習平台，幫助學生在工廠學習實用的技術，為其未來的職業發展打下堅實基礎。

環保活動

2018年8月，為了保護生態環境，保護海洋動物，中國動向大連子公司組織開展了「海灘環保」活動。參與活動的員工們分組在各自負責的海灘區域清理散落的垃圾。在短短半個小時之內，大家便有了「豐碩」的成果。這次活動增強了員工之間的凝聚力，也使得環保理念更加深入人心。



「海灘環保」活動

環境保護

我們的業務活動對環境及天然資源並無重大影響。我們堅持綠色辦公，並嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》等法律法規，採取多種節能減排措施，以減少自身運營對環境的影響。

節約用電

為了加強節電管理，我們提倡在辦公室「人走燈關」，在光線好的條件下儘量利用自然光代替室內照明。在空調使用方面，我們的辦公區空調溫度設定在冬天不超過26度，夏天不低於20度，並提倡在下班前提前五分鐘關閉使用中的空調，以節約電力資源。在打印機使用方面，對於長時間不用打印機的時段以及下班後，我們提倡關閉打印機及其服務器的電源。2018財年，得益於更換使用LED節能燈，總部辦公樓月均耗電量比2017財年降低了5,629.71kWh，月均每平米耗電量降低了0.41kWh。

節約用水

為了節約使用水資源，我們在公共區域安裝自動感應水龍頭控制自來水用量，提倡人走水停，一水多用。在採購飲用水時，我們通過控制單次採購桶裝飲用水數量來避免飲用水過期浪費。

節約紙張

我們優先採購環保再生紙。自2013年度報告起，我們的年報及中報印刷均採用森林管理委員會(Forest Stewardship Council, FSC)認證紙張。在打印文件時，如無特殊需求，我們把打印機設置為默認雙面打印，同時我們提倡儘量縮小打印文件中的字號，以減少打印紙張數量。我們在辦公室設立紙張回收區，把能夠再次使用的紙張整齊放置，供有需要的員工循環使用。在日常工作中，我們儘量使用電子文檔或用電子郵件代替紙類公文使用，達到節約紙張使用的目的。

減少廢棄物

在減少廢棄物方面，我們統一採購桶裝飲用水以減少廢棄飲用水瓶數量。同時，我們提倡員工自帶飲用水杯，一次性紙杯主要提供給來訪客戶，以此減少一次性紙杯的廢棄。物流部門在發貨時優先使用可二次利用的舊箱皮，以減少浪費。我們在設計時充分考慮原材料利用率，在生產過程中最大程度地利用原材料，在節約成本的同時減少廢棄邊角料的產生。

環境類關鍵績效指標表

環境數據統計範圍包括本公司及中國境內的附屬公司(不包含門店)自2018年1月至2019年3月共計15個月的數據。

排放物

指標	績效表現
溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)(噸)	1,903.68
直接排放(範圍一)(噸)	47.58
汽油(噸)	34.39
柴油(噸)	13.19
間接排放(範圍二)(噸)	1,856.10
外購電力(噸)	1,856.10
溫室氣體排放強度(噸/人)	1.95
溫室氣體排放強度(噸/平方米)	0.04
有害廢棄物總量(噸)	0.25
人均有害廢棄物(噸/人)	0.0003
無害廢棄物總量(噸)	57.77
人均無害廢棄物(噸/人)	0.06

註：1 基於本公司運營特性，其主要氣體排放為溫室氣體排放，源自使用由化石燃料轉化的電力及燃料。

2 溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮，主要源自外購電力及燃料。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並根據中國國家發展與改革委員會刊發的《2015中國區域電網基線排放因子》及政府間氣候變化專門委員會(IPCC)刊發的《2006年IPCC國家溫室氣體列表指南》進行核算。

3 本公司涉及的有害廢棄物類型主要包括廢棄硒鼓、墨盒等。有害廢棄物由回收商進行合規的回收處置。

4 本公司運營涉及的無害廢棄物主要包括辦公樓生活垃圾、生產邊角料及廢棄電子設備。辦公樓生活垃圾由辦公樓物業統一處理，生產邊角料和經審批報廢後的廢棄電子設備由回收商進行回收處理。

能源及資源消耗

指標	績效表現
能源消耗總量(兆瓦時)	2,762.15
直接能源消耗(兆瓦時)	190.64
公車汽油(兆瓦時)	140.48
公車柴油(兆瓦時)	50.16
間接能源消耗(兆瓦時)	2,571.51
外購電力(兆瓦時)	2,571.51
辦公人均能耗(兆瓦時/人)	1.88
辦公樓單位面積能耗(兆瓦時/平方米)	0.08
倉庫單位面積能耗(兆瓦時/平方米)	0.0059
太倉工廠人民幣百萬元收入能耗(兆瓦時/人民幣百萬元)	11.44
用水量(噸)	45,440.62
辦公樓人均用水量(噸/人)	10.40
太倉工廠人民幣百萬元收入耗水(噸/人民幣百萬元)	283.54
製成品包裝物材料總量(噸)	664.34
人民幣百萬元收入耗用包裝物量(噸/人民幣百萬元)	0.31

註：1 能源消耗量數據根據電力及燃料的消耗量及中華人民共和國國家標準《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2008)》中換算因子計算。外購電力不包括天津、哈爾濱兩地辦公室的數據，其電費包含在物業費中，用電量尚不能單獨統計。

2 辦公人均能耗是指總部及子公司辦公樓人均用電量。

3 辦公樓單位面積能耗是指總部及子公司辦公樓每平米用電量。

4 倉庫單位面積能耗是指物流部門及子公司倉庫每平米用電量。

5 用水量包括北京、太倉、南京、大連、長沙等地區辦公室的耗水量，其餘地區水費包含在物業費中，用水量尚不能單獨統計。

6 製成品包裝材料主要包括鞋供應鏈、服裝供應鏈及器材供應鏈於報告期內所採購的紙箱、塑料袋。

7 人民幣百萬元收入耗用包裝物量是指本公司中國區每人民幣百萬元收入耗用的製成品包裝物材料重量。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	61	主席兼執行董事
張志勇先生	50	首席執行官、總裁兼執行董事
陳晨女士	32	聯席總裁兼執行董事
陳國鋼博士	59	獨立非執行董事
高煜先生	45	獨立非執行董事
劉曉松先生	53	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，61歲，為本公司的創辦人、主席兼執行董事。陳先生主要負責董事會管理、公司投資營運及企業規劃。陳先生於二零零七年三月加入本公司。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

張志勇先生，50歲，為本公司首席執行官、總裁兼執行董事。張先生於二零一七年十月加入本公司。張先生負責公司策略及管理整體營運(投資營運除外)。

張先生於一九九二年十月加入北京李寧鞋業有限公司，歷任財務系統、全國零售業務系統的負責人，二零零一年二月至二零零四年六月任該公司總經理。自李寧有限公司(股份代號：2331)於二零零四年六月至二零一二年七月三日在聯交所主板上市期間，張先生曾擔任李寧有限公司行政總裁及執行董事，負責公司整體策略及執行。張先生於二零一二年七月卸任李寧有限公司行政總裁，並於二零一四年十月卸任公司董事職務。

張先生自二零一二年十月十五日起獲委任為聯交所主板上市公司千百度國際控股有限公司(股份代號：1028)之獨立非執行董事。

張先生於二零一四年十月開始，嘗試體育裝備數位化之路，並創建了北京必邁體育用品有限公司並擁有自有品牌「BMAI」，迄今擔任公司非執行董事長職務，張先生同時擁有該公司控股權益。

張先生於二零一六年八月至二零一七年一月間曾擔任樂視體育總裁職務。

董事及高級管理人員簡介

張先生自一九九二年開始進入中國體育用品行業，在此行業已具備20多年的市場經驗，並對中國消費者市場變化、體育品牌的建立和塑造、體育和數位化的結合、中國公司的變革管理有其深刻的理解和實踐經驗。

張先生擁有北京經濟學院學士學位以及北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

陳晨女士，32歲，本公司聯席總裁兼執行董事。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員，並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學—倫敦時裝學院頒授時裝設計技術—表面紡織學士學位。

陳女士為董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女兒。

獨立非執行董事

陳國鋼博士，59歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一六年六月加入本公司。陳博士為國泰君安證券股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601211）及圓通速遞股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600233）之獨立非執行董事。陳博士於二零一八年九月起獲委任為深圳前海金融交易所有限公司總裁。陳博士並於二零一八年三月起獲委任為中糧信託有限責任公司之獨立董事。陳博士已於二零一七年六月二十三日起辭任中民投資本管理有限公司董事長一職。陳博士已自二零一八年八月十七日起辭任中國民生金融控股有限公司執行董事兼董事會主席的職務。此外，陳博士自二零一八年五月起已辭任中國民生投資股份有限公司副總裁及於二零一八年八月起辭任中民投亞洲資產管理有限公司執行董事的職務。陳博士亦自二零一八年七月起辭任遠東宏信有限公司非執行董事的職務。

陳博士於一九八八年自廈門大學獲得經濟學博士學位。彼獲中華人民共和國對外貿易經濟合作部授予高級會計師職稱，且獲中國註冊會計師協會授予註冊會計師職稱。

董事及高級管理人員簡介

陳博士於二零一零年四月加入新華人壽保險股份有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：1336)，任職首席財務官。其後彼於二零一一年七月獲新華人壽保險股份有限公司委任為副總裁兼首席財務官。自二零零五年至二零一零年，陳博士於中化化肥控股有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：297)任職董事。自二零零零年至二零一零年，彼於中化國際(控股)股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500)任職董事。自二零零零年十二月至二零一零年四月，陳博士亦於中國中化集團公司任職總會計師，自一九九九年六月至二零零零年十二月於中國中化集團公司任職財務部總經理，自一九九九年二月至一九九九年六月於中國中化集團公司任職副總會計師，自一九九七年五月至一九九九年二月於中國國際石油化工聯合公司任職副總裁，自一九九五年一月至一九九七年五月於中國中化集團公司任職財務部副部長，自一九九四年三月至一九九五年一月於中國中化集團公司任職石油財富部總經理，自一九九一年七月至一九九四年三月於中國中化集團公司美國農化公司任職財務經理。此前，陳博士曾自一九八八年七月至一九九一年七月在香港於香港鑫隆有限公司任職財務副總監及自一九八四年七月至一九八五年三月於廈門大學任職助理教授。

高煜先生，45歲，為本公司獨立非執行董事並於二零零七年七月加入本公司。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私募股權投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的耀萊集團有限公司之非執行董事，彼亦為於上海證券交易所上市的山東步長製藥股份有限公司之董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

劉曉松先生，53歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一九年三月加入本公司。劉先生於技術、媒體及電信行業擁有多年豐富經驗。彼為騰訊控股有限公司(一家於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司，股份代號：00700.HK)的聯合創辦人之一。於二零零四年，劉先生成為深圳市專家工作聯合會的委員；於二零零七年八月及二零零七年九月分別獲委任為中國互聯網協會網絡版權聯盟及中國版權協會的副主任；同時亦為深圳市高新技術產業協會副會長。彼目前為A8新媒體集團有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：00800.HK)的執行董事、主席兼首席執行官。劉先生於一九八四年畢業於中國湖南大學，獲得電子工程學士學位。於一九八七年，劉先生畢業於中國電力科學研究院，獲得工程碩士學位。一九九一年，劉先生在清華大學攻讀其博士研究課程。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生、張志勇先生及陳晨女士。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零一九年三月三十一日止十五個月(「十五個月期間」)，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則的守則條文，除了：

企業管治守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會。企業管治守則條文第A.6.7條亦規定，獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。陳義紅先生(主席兼執行董事)、陳國鋼博士及高煜先生(均為獨立非執行董事)因須處理重要事務而無法出席本公司於二零一八年五月十日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)以及分別於二零一八年三月二十六日及二零一八年十一月二十七日舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)。然而，本公司其他執行董事及其他獨立非執行董事有出席上述股東週年大會及股東特別大會，並與本公司股東進行有效的溝通。

有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零一九年三月三十一日止十五個月的年報內企業管治報告。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一九年三月三十一日止十五個月內一直遵守規定標準。

遵行環境、社會及管治報告指引

於十五個月期間內，本公司已根據上市規則13.91條之規定，並已遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》載列的「不遵守就解釋」條文，並在第36頁至第51頁的《環境、社會及管治報告》中對相關信息進行披露。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務(詳情見下文第61頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有六名成員，三名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席)

張志勇先生(首席執行官)

陳晨女士

獨立非執行董事：

陳國鋼博士

高煜先生

劉曉松先生(自二零一九年三月二十七日起獲委任及生效)

陳志宏先生(自二零一九年三月二十七日起辭任及生效)

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女兒。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的獨立非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，陳晨女士及陳國鋼博士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第86(3)條，於二零一九年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事之劉曉松先生的任期直至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，並在股東週年大會上合資格膺選連任。

陳義紅先生(於二零一八年五月十日獲重選為執行董事)、張志勇先生(於二零一八年五月十日獲重選為執行董事)及高煜先生(於二零一八年五月十日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為本公司董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展課程

根據企業管治守則條文第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任之資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

十五個月期間內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座／簡報	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
張志勇	√	√
陳晨	√	√
獨立非執行董事		
陳國鋼(附註1)	√	√
高煜	√	√
劉曉松(附註2)	√	√
陳志宏(附註3)	√	√

附註1：獲調任為本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

附註2：獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

附註3：已辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席以及薪酬委員會和提名委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

董事會及委員會會議

十五個月期間，董事會舉行了9次會議。下表載列曾舉行的董事會會議、主要董事委員會會議、股東週年大會(「股東週年大會」)、日期為二零一八年三月二十六日股東特別大會(「股東特別大會」)及日期為二零一八年十一月二十七日股東特別大會的董事出席次數。

	出席率					日期為	日期為
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	股東週年大會*	二零一八年三月二十六日股東特別大會	二零一八年十一月二十七日股東特別大會
執行董事							
陳義紅	9/9	不適用	2/2	2/2	0/1	0/1	0/1
張志勇	9/9	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1
陳晨	9/9	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1	0/1
獨立非執行董事							
陳國鋼(附註1)	9/9	4/4	2/2	不適用	0/1	0/1	0/1
高煜	9/9	4/4	不適用	2/2	0/1	0/1	0/1
劉曉松(附註2)	1/1	不適用	1/1	1/1	不適用	不適用	不適用
陳志宏(附註3)	8/8	4/4	1/1	0/1	1/1	1/1	1/1

* 本公司外聘核數師亦有出席股東週年大會。

附註1： 獲調任為本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

附註2： 獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

附註3： 已辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席以及薪酬委員會和提名委員會成員，自二零一九年三月二十七日起生效。

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站www.dxsport.com查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：陳國鋼博士(主席)、高煜先生及劉曉松先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控制度。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於十五個月期間開了4次會議。審核委員會進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准十五個月期間外部審核計劃及內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一七年度財務報表、截至二零一八年六月三十日止六個月二零一八年中中期財務報表及截至二零一八年十二月三十一日止十二個月二零一八年中中期財務報表；
- (iii) 審閱十五個月期間外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就十五個月期間審核的酬金及應聘條款；及
- (v) 審閱十五個月期間風險管理及內控系統的有效性。

薪酬委員會

成員：劉曉松先生(主席)、陳義紅先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於十五個月期間開了兩次會議。薪酬委員會於十五個月期間進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零二零年三月三十一日止年度的董事酬金。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及劉曉松先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於十五個月期間開了兩次會議。提名委員會於十五個月期間進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性，提名合適人選以供董事會考慮，並於股東大會選舉有關人士擔任董事或委任有關人士以填補臨時空缺向股東提供推薦建議。

提名政策

董事會已採納本公司提名委員會執行的提名政策。提名政策適用於本公司所有董事。在評估擬提名人選合適性時，提名委員會將參考下文所列因素：

- 誠信聲譽
- 成就及經驗
- 可投入時間的承諾
- 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年期等方面。

上述因素僅供參考，並非盡列所有因素，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當任何人士。

提名委員會挑選合適人選的主要提名程序載列如下：

- 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的人選。
- 在填補空缺方面，提名委員會須作出推薦以供董事會考慮及批准。就於股東大會接受選舉的建議人選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及推薦。
- 本公司網站已登載股東提議推選個別人士為董事之程序。提名委員會須根據提名政策所載的甄選準則，評估由股東提名的任何人選，並向董事會提出建議(如適當)。其後，本公司亦須向股東發出補充通函，於股東大會上提呈該候選人的選舉建議。

董事會成員多元化政策

董事會已根據企業管治守規所載之要求採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、張志勇先生(首席執行官)及陳晨女士。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

十五個月期間，董事會進行的主要工作包括檢討及考慮公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

風險管理及內部控制

目標及目的

董事會確認對風險管理及內部控制系統負責，並有責任持續檢討其有效性。該風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。董事會已將其風險管理及內部控制的職責（與相關權力）轉授予審核委員會。審核委員會（代表董事會）監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監督，而管理層已向審核委員會（及董事會）確認，截至二零一九年三月三十一日止十五個月有關係統行之有效。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團之風險管理架構及架構內各階層的主要職責簡介如下：

董事會：

擁有內控管理的最終責任權力，對外向股東承擔企業管治責任，對內為推動內控管理工作的最高權威；董事會已將其風險管理及內部控制的職責與相關權力轉授予審核委員會。

審核委員會：

負責監督和指導管理層建立和運營內控體系，監察本集團之風險管理及內部控制系統，並就其有效性向董事會發表意見；最少每年檢討一次本集團的風險管理和內部控制系統是否有效，有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包含財務監控、運作監控及合規監控；進行檢討時，應確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷與經驗、員工培訓課程以及有關預算是足夠的；內部審核部門應就風險管理及內控系統有效性進行初步評估並向審核委員會直接匯報。

管理層：

審核和維持合適且有效的風險管理及內部控制制度；監察日常運營各個環節以降低運營風險；審閱內部審計及監控部或外部顧問關於風險管理和內部控制事項調查報告，向審核委員會匯報，並及時處理和反饋。

內部審計及監控部：

負責起草和修訂風險管理和內部控制制度；負責風險標準的設定和檢測，對風險標準異常指標相關事項進行了解 and 處理並上報管理層，重大事項應上報審核委員會。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序乃依據COSO委員會(The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission)之內部控制框架進行，簡介如下：

(i) 控制環境

- 員工和管理層對誠信和道德價值的堅守，以及勝任相關工作的能力；
- 董事會獨立於管理層，並通過審核委員會監督內部控制系統的制訂與成效；
- 管理層在董事會監督下，建立組織架構、匯報關係及適當的權力與責任，以達成本集團的目標；
- 致力於吸引、發展和挽留人才，以配合本集團的目標；
- 在達成本集團的企業目標過程中，對每位員工在內部控制責任上實施問責制度；

(ii) 風險評估

- 確定清晰的目標，以助識別及評估與目標相關的風險；
- 從本集團整體的角度，識別及分析為達成目標所需承受的風險，並據此決定如何管理該等風險的基礎；
- 在評估達成目標相關的風險時，考慮潛在的舞弊行為；
- 識別和評估可能對內部控制系統產生重大影響的變更；

(iii) 控制活動

- 選擇及制訂監控措施，將實現目標之相關風險降至可接受水平；
- 於本集團達成目標的流程中利用IT技術服務，選擇及制訂有關IT技術的一般性監控措施；
- 以政策確定所期望的目標，並以程序確保政策得以切實執行，為監控措施作好部署；

(iv) 信息及溝通

- 收集和整理本集團內外相關的優質信息，以支持內部控制的職能；
- 與本集團內部就支持內部控制運作所需的信息，包括內部控制的目標和責任，進行溝通；
- 與本集團外部就影響內部控制運作的事宜進行溝通；

(v) 監控

- 選擇、制訂並實施持續及／或獨立的評估，確定內部控制的各要素是否存在並運作正常；
- 適時評估內部控制的缺失，並將有關缺失通知負責採取糾正措施的相關人士，包括高層管理人員和董事會審核委員會(如適合)。

內部審計

內部審計及監控部的職責包括負責根據經批准的年度預算計劃進行內部控制審閱，及定期評估本集團各財務及運營活動、程序及內部控制體系的實施。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行內部溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落實。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，內部審計及監控部已實施並完成9項內部審計項目，並已會同管理層將相關發現向審核委員會匯報。

檢舉政策

本集團為最大程度阻止不法行為，保證依法並以最高道德標準進行經營活動，專門訂有檢舉政策，以使員工和業務夥伴及其他關係人可在保密的前提下，向內部審計及監控部和審核委員會舉報涉及本集團的違法或違規行為。舉報者的身份和與舉報相關的記錄將絕對保密。

內幕消息及信息披露

本集團理解並遵守《上市規則》及《證券及期貨條例》等法律法規中關於內幕消息及信息披露的規定，並據此訂有信息披露制度。本集團根據信息披露制度收集和了解可能的內幕消息，並與管理層及外部法律顧問討論，確保能掌握潛在內幕消息並加以保密，直至在合理可行的時機進行披露。該制度規管處理及發放內幕消息的方式，其中包括以下各項：

- 設置專門匯報渠道，使內部各業務單位能向指定部門匯報潛在的內幕消息；

- 指定人員及部門決策需採取的進一步行動及披露方式(如有)，並向審核委員會(董事會)呈報；及
- 指定專門人員為主要發言人，回應外界查詢。

於回顧十五個月期間內，董事會對本集團風險管理及內部監控制度於截至二零一九年三月三十一日止十五個月的成效進行年度審閱，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效合宜。董事會確認本集團在內部監控方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。董事會亦確認內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、資歷、經驗及培訓課程是否充足，並認為人手充足，而員工能勝任其角色及職責。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

十五個月期間內，本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	人民幣千元
法定審計	5,400
非審計服務	430
總數	5,830

非審計服務主要包括稅項遵守及若干商定程序的工作。獨立核數師就十五個月期間綜合財務報表之責任已載於第78至176頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

股息政策

本公司沒有預設的派息比率。根據本公司組織章程細則、所有適用法規及下列因素，董事會可酌情宣派及分發股息予本公司股東。

董事會在考慮宣派股息時，會同時考慮本集團的財務業績；現金流狀況；可供分派儲備結餘；業務狀況及策略；法定儲備金要求；資本需求及支出計劃；未來營運及收入；股東的利益；任何派付股息的限制；及董事會可能視為相關的任何其他因素。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。本公司董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第35頁，當中全面概述投資者關係部於十五個月期間進行的工作。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓 郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，經綜合及修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(除提名候選董事的建議)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

組織章程文件

於二零一九年三月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會欣然向股東呈列截至二零一九年三月三十一日止十五個月的報告書及經審計綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本集團主要於中國內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務，及從事投資活動。附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報第142至第145頁。

有關業務的進一步討論及分析，其中包括本集團所面臨的主要風險和不確定因素以及本集團業務的未來潛在發展，詳見載於本年報第16至34頁的管理層討論與分析。該討論內容為本董事會報告的一部分。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利

本集團截至二零一九年三月三十一日止十五個月的盈利載於本年報第84至85頁的綜合全面收益表。

股息

於二零一八年八月十五日，本集團就截至二零一八年六月三十日止六個月向股東宣派每股普通股中期股息人民幣2.45分，中期特別股息人民幣2.45分，並已於二零一八年九月派付。

本公司董事會建議分派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣1.96分及人民幣0.49分，分別約人民幣115,368,000元及人民幣28,842,000元，惟須經本公司股東於二零一九年八月八日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一九年六月十八日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.87998元，以港元派付。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註13。

銀行借款及其他借款

於本年度內，本公司及本集團銀行借款及其他借款變動，載於綜合財務報表附註30。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於本年報第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註23。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註25。

可供分派儲備

本公司於二零一九年三月三十一日的可供分派儲備約為人民幣11,002,320,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生(主席)
張志勇先生(首席執行官)
陳晨女士

獨立非執行董事：

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生(自二零一九年三月二十七日起獲委任及生效)
陳志宏先生(自二零一九年三月二十七日起辭任及生效)

根據本公司的組織章程細則第87條，陳晨女士及陳國鋼博士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第86(3)條，於二零一九年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事之劉曉松先生的任期直至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，並在股東週年大會上合資格膺選連任。

陳義紅先生(於二零一八年五月十日獲重選為執行董事)、張志勇先生(於二零一八年五月十日獲重選為執行董事)及高煜先生(於二零一八年五月十日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職,直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引,本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函,而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情,載於綜合財務報表附註38。董事薪酬乃參考其職務及責任、經驗、表現及市況而釐定。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外,截至本年底或於本年度內任何時間,概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方,而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零一九年三月三十一日止十五個月及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間,除本集團業務外,本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動投購及維持適當的保險。

董事的履歷

董事的履歷載於本年報第52至54頁。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」),董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」),以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃,中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」),並以信託形式代相關經甄選參與者持有,直至該等股份按股份獎勵計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括董事會首席執行官在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，概無受限制股份已根據受限制股份獎勵計劃授予任何合資格參與者。於期內並無受限制股份已獲歸屬。於二零一九年三月三十一日，該計劃項下獲授之受限制股份的數目為7,081,000股，佔採納日期已發行股份約0.125%。於二零一六年，131,071股已授出的受限制股份已失效。

於二零一八年一月一日，受限制股份數目為23,050,071股。於二零一九年三月三十一日，受限制股份數目為23,050,071股。

本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事的證券權益

於二零一九年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,260,862,000股	—	38.41%
	受控制法團權益 ⁽³⁾	323,090,025股	—	5.49%
張志勇先生	實益擁有人 ⁽³⁾	166,120,025股	—	2.82%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	125,944,100股	—	2.14%
	實益擁有人	40,000,000股	—	0.68%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）持有Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck，因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份擁有權益。
- (2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。
- (3) 323,090,025股（張志勇先生持有其中166,090,025股）已質押予明泰企業有限公司（「明泰」）。由於明泰為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於明泰持有權益的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一九年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一九年三月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有其他權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目		概約持股百分比
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,260,862,000	—	38.41%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	323,090,025	—	5.49%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	2,260,862,000	—	38.41%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	323,090,025	—	5.49%
UBS Group AG	受控制法團權益 ⁽³⁾	163,125,697	—	2.77%
	持有股份抵押權益人士	157,390,294	—	2.67%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)持有Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck，因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份擁有權益。
- (2) 323,090,025股(張志勇先生持有其中166,090,025股)已質押予明泰企業有限公司(「明泰」)。由於明泰為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於明泰持有權益的股份中擁有權益。
- (3) 該等股份由UBS Group AG控制100%權益的實體持有，實體包括UBS AG、UBS Asset Management (Americas) Inc.、UBS Asset Management (Hong Kong) Ltd、UBS Asset Management Trust Company、UBS Asset Management (UK) Limited、UBS Fund Management (Luxembourg) S.A.及UBS Fund Management (Switzerland) AG。

除上文已披露者外，於二零一九年三月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

於二零一八年一月十一日，上海嘉班納體育用品有限公司（「上海嘉班納」）（本公司的全資附屬公司）與天津市富盛邦企業管理諮詢有限公司（「天津富盛邦」）訂立買賣協議（「買賣協議」），天津富盛邦為與本公司及其關連人士並無關連的獨立第三方。

根據買賣協議，上海嘉班納同意收購，而天津富盛邦同意出售天津邁盛悅合體育用品有限公司（「天津邁盛悅合」）的47%股權，代價為人民幣7,608,681.99元（「收購事項」）。

於買賣協議日期，北京億天博佑投資有限公司（「陳氏公司」）持有天津邁盛悅合的13%股權，故此為天津邁盛悅合的主要股東。陳氏公司分別由陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有45%、35%及20%，各人均為本公司執行董事兼控股股東且根據上市規則第14A.28條為控制人的陳義紅先生之胞兄弟（並因此為聯繫人）。因此，收購事項構成上市規則第14A.28條所指本公司的關連交易。

詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十一日的公告。

於二零一八年一月十九日，本公司分別與張志勇先生（執行董事）、陳晨女士（執行董事）、任軼先生（本公司附屬公司的董事）、楊洋先生（本公司附屬公司的董事）、呂光宏先生（本公司附屬公司的董事）、湯麗軍女士（本公司附屬公司的董事）及孫薇女士（本公司附屬公司的監事）（「關連認購人」）訂立合共七份認購協議，據此，本公司同意向關連認購人配發及發行合共123,110,000股新股份（「關連認購事項」），認購價為每股股份1.35港元，總現金認購代價約166,198,500港元。

於二零一八年一月十九日，本公司全資附屬公司明泰企業有限公司（「明泰企業」）與各關連認購人（陳晨女士除外）（「關連認購人借貸人」）訂立合共六份貸款協議，據此，明泰企業同意向關連認購人借貸人提供本金總額116,248,500港元的五年期有抵押定期貸款（「關連認購貸款」），以此撥付各自關連認購事項。

關連認購人均為本公司或本公司附屬公司（視乎情況而定）的董事，故此彼等為上市規則第14A章所指本公司的關連人士。因此，關連認購事項及關連認購貸款構成本公司關連交易。

詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十九日的公告。

持續關連交易

於二零一六年三月十一日，上海卡帕體育用品有限公司(「上海卡帕」)(本公司間接全資附屬公司)與邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合」)(於關鍵時間為執行董事陳義紅先生的聯繫人，故此屬本公司關連人士)訂立框架協議(「框架協議」)，以規管上海卡帕向邁盛悅合供貨的條款。框架協議將於二零一八年十二月三十一日到期，截至二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日止各財政年度，邁盛悅合根據框架協議就供貨已付/將付上海卡帕的金額分別不得超過人民幣251,316,000元、人民幣301,579,000元及人民幣361,895,000元(各為「年度上限」)。詳情載於本公司日期為二零一六年三月十一日的公告以及本公司日期為二零一六年四月二十二日的通函。截至二零一八年十二月三十一日止財政年度，根據框架協議項下安排進行的交易金額為人民幣128,577,000元。

於二零一八年一月十一日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕體育用品有限公司(「上海卡帕」)與天津邁盛悅合訂立品牌產品零售供應總協議(「供應總協議」)，內容有關上海卡帕供應而天津邁盛悅合購買運動相關產品。

上述收購事項完成後，天津邁盛悅合將分別由上海嘉班納、天津富盛邦及陳氏公司擁有77%、10%及13%，且將以本公司附屬公司入賬。因此，供應總協議項下擬進行的交易將構成上市規則第14A章所指本公司持續關連交易。

供應總協議將於二零二零年十二月三十一日到期，截至二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止財政年度各年，供應總協議項下天津邁盛悅合向上海卡帕就供貨已付/將付的全年總額分別不得超過人民幣22,960,000元、人民幣25,260,000元及人民幣27,780,000元(各為「天津邁盛悅合年度上限」)。詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十一日的公告。截至二零一八年十二月三十一日止財政年度，根據供應總協議項下的安排進行的交易金額為人民幣3,797,000元。截至二零一九年三月三十一日止三個月，根據供應總協議項下的安排進行的交易金額為人民幣445,000元。

於二零一八年十月九日，上海卡帕與邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合」)訂立框架協議(「框架協議」)，以規管上海卡帕向邁盛悅合供貨的條款，邁盛悅合於重要時間為執行董事陳義紅先生的聯繫人，故此為本公司關連人士。框架協議將於二零二一年三月三十一日到期，截至二零一九年三月三十一日止三個月、截至二零二零年三月三十一日止十二個月以及截至二零二一年三月三十一日止十二個月，邁盛悅合根據框架協議就供貨已付/將付上海卡帕的總額分別不得超過人民幣51,000,000元、人民幣228,000,000元及人民幣285,000,000元(各為「邁盛悅合年度上限」)。詳情請參閱本公司日期為二零一八年十月九日的公告以及本公司日期為二零一八年十一月十二日的通函。截至二零一九年三月三十一日止三個月，根據框架協議項下安排進行的交易金額為人民幣36,973,000元。

獨立非執行董事已審閱上述交易，並確認該等交易乃：(1)於本集團一般及日常業務過程中進行；(2)屬正常商業條款；及(3)根據供應總協議及框架協議(視乎情況而定)進行，按公平合理的條款且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已審閱上述交易，且已向董事會發出書面通知，確認上述交易：(1)已獲董事會批准；(2)已根據供應總協議及框架協議(視乎情況而定)進行；(3)已按照本公司定價政策；及(4)並無超出截至二零一八年十二月三十一日止財政年度的天津邁盛悅合年度上限，以及截至二零一八年十二月三十一日止財政年度及截至二零一九年三月三十一日止三個月的邁盛悅合年度上限。

關連方交易載於綜合財務報表附註36。除上文披露關連交易及持續關連交易外，概無關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

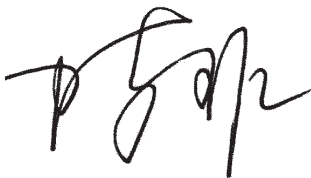
截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的7%及19%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額4%及13%。

企業管治

於截至二零一九年三月三十一日止十五個月，除兩項偏離守則條文E.1.2條及A.6.7條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第55至68頁企業管治報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。



代表董事會

陳義紅

主席

二零一九年六月十九日

獨立 核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致中國動向(集團)有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第84至176頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一九年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止十五個月期間的綜合全面收益表；
- 截至該日止十五個月期間的綜合權益變動表；
- 截至該日止十五個月期間的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一九年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止十五個月期間的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項為第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產估值。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產估值

請參閱綜合財務報表附註3.3，當中披露貴集團的第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產為人民幣4,811百萬元。

貴集團投資於若干按公允價值透過損益列賬之金融資產，於二零一九年三月三十一日的公允價值為人民幣7,452百萬元，其中人民幣4,811百萬元為貴集團於第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的投資，佔貴集團於二零一九年三月三十一日的資產總值的41.3%。該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產乃主要於私募股權基金的投資，該等基金的組合主要包括於多家非上市公司或私募股權基金的權益投資，根據並非基於可觀察市場數據的輸入數據進行估值。

我們抽樣對第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產估值進行審計的主要程序如下：

1. 針對管理層第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產評估相關的內部控制，我們評價及驗證其設計和其運作，例如，管理層關鍵假設及輸入資料的批准。
2. 在有需要時，我們審閱投資協議及與管理層及私募股權基金管理人員進行訪談，以了解投資架構及有關投資相關組合。我們亦審閱管理層編製的公允價值評估文件，評估所使用的估值方法的恰當性及測試計算的準確性。
3. 我們評估採用成本法(特別是資產淨值法)、市場法及收益法(特別是貼現現金流量法)的投資的公允價值評估(包括但不限於)：a) 了解及評估信譽及基金管理人員的估值能力；b) 取得及評估基金管理人員編製的基金報告及/或基金的經審核財務報表(如有)各自所載的公允價值資料與管理層之公允價值評估文件所載的各投資公允價值之一致性；c) 就投資相關資料取得基金管理人員的直接確認；d) 取得及評估用於該等投資的主要假設；e) 評估預期或合約現金流量的未來金額的合理性，以及用於計算投資現值的貼現率。

獨立 核數師報告

關鍵審計事項

取決於非上市權益投資的種類，貴集團管理層(「管理層」)使用的公允價值評核方法及相關關鍵假設及判斷如下：

1. 成本法(特別是資產淨值法)：私募基金的資產淨值，當中的資產及負債使用此三個方法的一個或多個方法(包括成本法、市場法及收益法)計量公允價值；
2. 市場法：使用市場交易產生的價格及其他相關資料，包括近期交易價格及相關交易日期後的變動；
3. 收益法(特別是貼現現金流量法)：使用估價技巧將未來的金額(如現金流或盈利)轉為單一的現在(即折現)金額；

第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產估值為關鍵審計事項，因為它們餘額重要，加上評核公允價值時挑選估值法及釐定輸入資料所用重要關鍵的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

基於上述程序，我們發現管理層用於第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產評估公允價值的釐定輸入資料及估計獲可用證據支持，且與我們的了解一致。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案而如此行事。

審核委員會須負責監督貴集團財務報告過程。

獨立 核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此以外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視為重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們貫徹始終地運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述、或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Ng Ping Fai。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一九年六月十九日

綜合 全面收益表

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

	附註	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 (經重列) 人民幣千元
收入	5	2,143,883	1,455,331
銷售成本	7	(881,683)	(592,929)
存貨減值撥回/(撥備)淨額	7	7,969	(6,300)
毛利		1,270,169	856,102
分銷開支	7	(1,112,639)	(669,004)
行政開支	7	(224,551)	(170,744)
金融資產減值(撥備)/撥回淨額		(2,091)	50,632
其他收益淨額	6	1,109,255	959,864
經營盈利		1,040,143	1,026,850
財務收入	9	36,807	21,003
財務開支	9	(29,356)	(100,476)
財務收入/(開支)淨額	9	7,451	(79,473)
分佔按權益法入賬之合營企業及聯營公司之除稅後虧損		(21,968)	(17,464)
除所得稅前盈利		1,025,626	929,913
所得稅開支	10	(166,728)	(128,984)
期間/年度盈利		858,898	800,929
以下人士應佔盈利：			
— 本公司擁有人		865,852	804,647
— 非控制性權益		(6,954)	(3,718)
		858,898	800,929

綜合 全面收益表

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

附註	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 (經重列) 人民幣千元
期間／年度盈利	858,898	800,929
其他全面收益		
<i>可重新分類至損益之項目</i>		
— 可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	—	598,115
— 外幣換算差額	99,388	(114,191)
期間／年度其他全面收益(扣除稅項)	99,388	483,924
期間／年度全面收益總額	958,286	1,284,853
以下人士應佔期間／年度全面收益總額：		
— 本公司擁有人	965,240	1,288,571
— 非控制性權益	(6,954)	(3,718)
	958,286	1,284,853
本公司擁有人期／年內應佔的每股盈利 (以每股人民幣分列示)		
— 每股基本及攤薄盈利	14.91	14.51

上文綜合全面收益表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 資產負債表

於二零一九年三月三十一日

	附註	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	111,068	97,168
租賃預付款項	14	10,509	10,866
無形資產	15	213,884	222,063
按權益法入賬之投資	12(c)	151,680	120,703
可供出售金融資產		—	4,850,968
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	5,890,726	119,167
遞延所得稅資產	16	252,686	138,198
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	499,226	700,519
其他資產	22	45,752	28,048
非流動資產總額		7,175,531	6,287,700
流動資產			
存貨	17	455,364	321,021
貿易應收款項	18	174,462	234,194
可供出售金融資產		—	212,412
其他流動資產	22	151,709	100,758
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	1,561,146	322,846
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	974,874	1,898,798
受限制現金	21	285,581	390,859
初始期限為三個月以上及一年內之定期存款	21	104,904	100,899
現金及現金等價物	21	766,722	1,051,865
流動資產總額		4,474,762	4,633,652
總資產		11,650,293	10,921,352
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本及股份溢價	23	1,090,005	861,165
僱員股份計劃所持股份	24	(196)	(196)
儲備	25	9,161,152	8,724,395
本公司擁有人應佔資本及儲備		10,250,961	9,585,364
非控制性權益		10,790	13,295
權益總額		10,261,751	9,598,659

綜合 資產負債表

於二零一九年三月三十一日

	附註	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	30	—	274,497
預提費用及其他應付款項	28	5,739	—
遞延所得稅負債	16	265,151	163,287
非流動負債總額		270,890	437,784
流動負債			
衍生工具	29	41,591	58,672
合約負債	32	29,595	58,308
借款	30	527,636	228,697
貿易應付款項	27	149,406	152,079
預提費用及其他應付款項	28	234,626	264,661
撥備	31	6,221	15,571
即期所得稅負債		128,577	106,921
流動負債總額		1,117,652	884,909
負債總額		1,388,542	1,322,693
權益及負債總額		11,650,293	10,921,352

上文綜合資產負債表應與隨附之附註一併閱讀。

第84頁至第90頁所載之財務報表已於二零一九年六月十九日獲董事會批核，並代其簽署。

陳義紅
執行董事及主席

張志勇
執行董事

綜合 權益變動表

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

	本公司擁有人應佔權益							非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	僱員 股份計劃 所持股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一七年一月一日的結餘		53,589	659,018	(196)	1,441,281	7,503,817	9,657,509	17,013	9,674,522
全面收益									
期間盈利(經重列)		—	—	—	—	804,647	804,647	(3,718)	800,929
其他全面收益									
出售一重新分類至全面收益表的公允價值 扣除遞延稅項負債之影響後可供出售金融資產 公允價值變動		—	—	—	(670,798)	—	(670,798)	—	(670,798)
外幣換算差額		—	—	—	1,268,913	—	1,268,913	—	1,268,913
		—	—	—	(114,191)	—	(114,191)	—	(114,191)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	—	—	483,924	—	483,924	—	483,924
全面收益總額		—	—	—	483,924	804,647	1,288,571	(3,718)	1,284,853
與擁有人的交易									
發行新普通股		1,179	147,379	—	—	—	148,558	—	148,558
本期宣派及支付二零一六年末期及 二零一七年中期股息	33	—	—	—	—	(1,509,274)	(1,509,274)	—	(1,509,274)
直接於權益確認之擁有人出資及向其分派總額		1,179	147,379	—	—	(1,509,274)	(1,360,716)	—	(1,360,716)
提撥法定儲備	25	—	—	—	14,592	(14,592)	—	—	—
處置一間附屬公司		—	—	—	(630)	630	—	—	—
直接於權益確認之與擁有人的交易總額		1,179	147,379	—	13,962	(1,523,236)	(1,360,716)	—	(1,360,716)
於二零一七年十二月三十一日結餘		54,768	806,397	(196)	1,939,167	6,785,228	9,585,364	13,295	9,598,659

綜合 權益變動表

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

附註	本公司擁有人應佔權益							非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	股本	股份溢價賬	僱員 股份計劃 所持股份	其他儲備	保留盈利	總計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
原先呈列於二零一七年十二月三十一日 的結餘	54,768	806,397	(196)	1,939,167	6,785,228	9,585,364	13,295	9,598,659	
會計政策變動	2.2	—	—	(1,957,344)	1,957,344	—	—	—	
於二零一八年一月一日的重列總權益	54,768	806,397	(196)	(18,177)	8,742,572	9,585,364	13,295	9,598,659	
全面收益									
期間盈利	—	—	—	—	865,852	865,852	(6,954)	858,898	
其他全面收益									
外幣換算差額	—	—	—	99,388	—	99,388	—	99,388	
全面收益總額	—	—	—	99,388	865,852	965,240	(6,954)	958,286	
與擁有人的交易									
發行新普通股	23(a)	1,698	227,142	—	—	228,840	—	228,840	
本期宣派及支付二零一七年末期及 二零一八年中期股息	33	—	—	—	(528,483)	(528,483)	—	(528,483)	
直接於權益確認之擁有人出資及向其分派總額		1,698	227,142	—	(528,483)	(299,643)	—	(299,643)	
提撥法定儲備	25	—	—	4,705	(4,705)	—	—	—	
處置一間附屬公司		—	—	(2,331)	2,331	—	—	—	
收購一家附屬公司的非控股權益		—	—	—	—	—	4,449	4,449	
直接於權益確認之與擁有人的交易總額		1,698	227,142	2,374	(530,857)	(299,643)	4,449	(295,194)	
於二零一九年三月三十一日結餘		56,466	1,033,539	(196)	83,585	9,077,567	10,790	10,261,751	

上文綜合權益變動表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 現金流量表

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

	附註	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營(所用)/所得現金	34	(234,242)	120,309
已收利息		20,815	20,172
已付所得稅		(157,696)	(119,940)
經營活動現金(流出)/流入淨額		(371,123)	20,541
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(27,090)	(41,079)
購買無形資產		(4,442)	(4,687)
初始期滿超過三個月的定期存款(增加)/減少	21	(4,005)	5,899
出售物業、廠房及設備及無形資產所得款項	34	1,214	29
可供出售金融資產的投資增加		—	(690,019)
按公允價值透過損益列賬之金融資產增加		(3,306,241)	(1,973,936)
處置可供出售金融資產所得款項		—	1,471,789
處置其他金融資產所得款項		2,128,663	1,325,684
處置按公允價值透過損益列賬之金融資產所得款項		3,155,040	1,888,735
認沽期權及認購期權所得款項淨額		2,838	16,708
應收貸款增加		(1,728,011)	(1,022,284)
來自可供出售金融資產的股息		—	36,963
來自按攤銷成本計值的其他金融資產的利息		119,853	100,258
來自按公允價值透過損益列賬之金融資產的股息及投資收入		160,863	41,098
收購一家合營企業所付款項		(40,000)	—
收購一家聯營公司所付款項		(5,000)	—
收購一家附屬公司所付款項，經扣除已收購的現金		(6,904)	—
投資活動現金流入淨額		446,778	1,155,158
融資活動的現金流量			
已付股息		(528,483)	(1,509,274)
借款所得款項		507,151	228,697
償還借款		(496,981)	(459,368)
已付利息		(26,985)	(20,472)
發行普通股所得款項		40,145	—
受限制現金減少	21	105,278	6,633
融資活動現金流出淨額		(399,875)	(1,753,784)
現金及現金等價物減少淨額		(324,220)	(578,085)
期/年初現金及現金等價物		1,051,865	1,713,464
匯率變動對現金及現金等價物的影響		39,077	(83,514)
期/年終現金及現金等價物		766,722	1,051,865

上文綜合現金流量表應與隨附之附註一併閱讀。

**綜合
財務報表附註**

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。

董事會於二零一九年六月十九日授權刊發該等財務報表。

2. 主要會計政策概要

本附註提供一系列編製綜合財務報表所採用的主要會計政策。除另有列明者外，該等政策已在所列報期間／年度內貫徹應用。有關財務報表乃本集團(包括本公司及其附屬公司)的財務報表。

2.1 編製基準

於二零一八年七月四日，本公司宣佈將其財政年度結算日由十二月三十一日變更為三月三十一日。因此，本財政年度涵蓋二零一八年一月一日至二零一九年三月三十一日之十五個月期間，而比較財政年度為二零一七年一月一日至二零一七年十二月三十一日之十二個月期間。

(i) 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則及香港公司條例第622章的規定編製。

(ii) 歷史成本法

綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值透過損益列賬之金融資產及金融負債(包括衍生工具)(按公允價值列賬)進行重新估值以作出修訂。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於二零一八年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 國際財務報告準則第9號金融工具，及
- 國際財務報告準則第15號客戶合約收益，及
- 以股份為基礎的支付交易之分類及計量 — 國際財務報告準則第2號(修訂本)，及
- 二零一四年至二零一六年週期的國際財務報告準則年度改進，及
- 投資物業轉讓 — 國際會計準則第40號(修訂本)，及
- 國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號外幣交易及預付代價。

採納國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號的影響於下文附註2.2披露。上述其他修訂對於過往期間確認的金額概無任何影響，且不預期對本期間及往後期間產生重大影響。

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則及詮釋已頒佈，惟於二零一九年三月三十一日報告期間並無強制生效，本集團亦無提早採納。本集團對該等新訂準則及詮釋的影響評估載於下文。

國際財務報告準則第16號租賃

變動之性質

國際財務報告準則第16號於二零一六年一月頒佈。在營運及融資租賃之間的差異遭取消的情況下，國際財務報告準則第16號將導致近乎所有租賃均於承租人之資產負債表中確認。根據新訂準則，一項資產(租賃項目的使用權)及繳納租金之金融負債均獲確認，惟短期及低值租賃不在此列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

影響

本集團已成立一支項目團隊，按照國際財務報告準則第16號所載之新訂租賃會計規則，審閱本集團過去一年的所有租賃安排。該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。

於報告日期，本集團的不可撤銷經營租賃承擔為人民幣164,965,000元(見附註35)。於該等承擔當中，約人民幣14,297,000元與短期租賃相關，並將以直線法於損益確認為開支。

就餘下租賃承擔而言，本集團預期於二零一九年四月一日確認使用權資產人民幣134,299,000元及租賃負債人民幣134,299,000元。

就二零一九年四月一日開始之財政年度而言，本集團預期採納新規則對除稅後淨利並無重大影響。

本集團作為出租人之活動並不重大，故此本集團預期不會對財務報表產生重大影響。然而，由下一財政年度起，將須作出額外披露。

本集團採納之日期

本集團將於二零一九年四月一日開始之財政年度起應用此新訂準則。本集團擬應用簡化過渡方式，且將不會重列首次採納之前年度的比較金額。所有使用權資產將於採用時按租賃負債的金額計量(經任何預付或應付租賃開支調整)。

概無其他尚未生效的準則預期於目前或未來報告期間會對本集團及可預見之未來交易產生重大影響。

2.2 會計政策的變動

本附註闡述採納國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第15號客戶合約收益對本集團財務報表的影響。

(a) 對財務報表的影響

由於本集團會計政策的變動，先前年度的財務報表須重列。如下文附註2.2(b)所說明，採納國際財務報告準則第9號時通常無須重列比較資料，惟對沖會計法的若干方面則除外。因此，重新分類及調整並無於二零一七年十二月三十一日的資產負債表反映，惟於二零一八年一月一日的期初資產負債表確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(a) 對財務報表的影響(續)

下表列示各分項確認的調整，惟不包括並無受該等變動影響的項目。因此，不能從已提供的數字重新計算所披露的小計及總計。調整將按準則於下文詳細解釋。

資產負債表(節錄)	二零一七年		二零一七年		二零一八年 一月一日 經重列 人民幣千元
	十二月 三十一日 原先呈列 人民幣千元	國際財務 報告準則 第15號 人民幣千元	十二月 三十一日 經重列 人民幣千元	國際財務 報告準則 第9號 人民幣千元	
非流動資產					
可供出售金融資產	4,850,968	—	4,850,968	(4,850,968)	—
按公允價值透過損益列賬之金融 資產	119,167	—	119,167	4,850,968	4,970,135
預付款項、按金及其他應收款項	728,567	(728,567)	—	—	—
按攤銷成本計值的其他金融資產	—	700,519	700,519	—	700,519
其他資產	—	28,048	28,048	—	28,048
流動資產					
預付款項、按金及其他應收款項	1,977,022	(1,977,022)	—	—	—
可供出售金融資產	212,412	—	212,412	(212,412)	—
按公允價值透過損益列賬之金融 資產	322,846	—	322,846	1,302,273	1,625,119
按攤銷成本計值的其他金融資產	—	1,898,798	1,898,798	(1,089,861)	808,937
其他流動資產	—	100,758	100,758	—	100,758
總資產	10,898,818	22,534	10,921,352	—	10,921,352
流動負債					
預提費用及其他應付款項	287,649	(22,988)	264,661	—	264,661
撥備	28,357	(12,786)	15,571	—	15,571
合約負債	—	58,308	58,308	—	58,308
總負債	1,300,159	22,534	1,322,693	—	1,322,693
資產淨額	9,598,659	—	9,598,659	—	9,598,659
儲備	8,724,395	—	8,724,395	—	8,724,395
總權益	9,598,659	—	9,598,659	—	9,598,659

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(a) 對財務報表的影響(續)

全面收益表(節錄) — 截至二零一七年十二月三十一日 止年度	原先呈列	國際財務 報告準則 第9號	國際財務 報告準則 第15號	經重列
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	1,352,643	—	102,688	1,455,331
毛利	753,414	—	102,688	856,102
金融資產之減值撥回淨額	—	50,632	—	50,632
分銷開支	(566,316)	—	(102,688)	(669,004)
行政開支	(120,112)	(50,632)	—	(170,744)

(b) 國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號取代國際會計準則第39號有關金融資產及金融負債的確認、分類及計量、終止確認金融工具、金融資產減值及對沖會計的條文。

於二零一八年一月一日起採納國際財務報告準則第9號金融工具引致會計政策變動以及於綜合財務報表確認金額的調整。新會計政策載於下文附註2.12及2.14。根據國際財務報告準則第9號(7.2.15)及(7.2.26)的過渡條文，並無重列比較數字。

對本集團於二零一八年一月一日的保留盈利的影響總額如下：

	附註	保留盈利 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日結餘 — 國際會計準則第39號/國際會計準則第18號		6,785,228
投資由可供出售重新分類至按公允價值透過損益列賬之金融資產 (「按公允價值透過損益列賬」)	(i)	1,957,344
於二零一八年一月一日結餘 — 國際財務報告準則第9號		8,742,572

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(b) 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

(i) 分類及計量

於二零一八年一月一日(首次應用國際財務報告準則第9號之日)，本集團管理層評估應就本集團所持有的金融資產採用何種業務模式，並已將其金融工具分類至國際財務報告準則第9號項下適當的類別。該重新分類產生的主要影響如下：

金融資產—於二零一八年一月一日	附註	按公允價值 透過其他全面 收益列賬 (二零一七年 其他應收 款項)		
		按公允價值 透過損益列賬 人民幣千元	按公允價值 為可供出售) 人民幣千元	攤銷成本 (二零一七年 其他應收 款項) 人民幣千元
二零一七年十二月三十一日結餘— 國際會計準則第39號		442,013	5,063,380	1,089,861
投資由可供出售重新分類至按公允價值透 過損益列賬	(a)	5,063,380	(5,063,380)	—
財富管理產品由其他應收款項重新分類至 按公允價值透過損益列賬	(b)	1,089,861	—	(1,089,861)
二零一八年一月一日結餘—國際財務報告 準則第9號		6,595,254	—	—

該等變動對本集團權益的影響如下：

	附註	對其他 儲備的影響 人民幣千元		對保留盈利的 影響 人民幣千元	
二零一七年十二月三十一日結餘— 國際會計準則第39號		1,939,167		6,785,228	
投資由可供出售重新分類至按公允價值透 過損益列賬	(a)	(1,957,344)		1,957,344	
二零一八年一月一日結餘—國際財務報告 準則第9號		(18,177)		8,742,572	

(a) 先前分類為可供出售的權益投資

本集團選擇於損益呈列先前分類為可供出售的所有權益投資的公允價值變動。因此，公允價值為人民幣5,063,380,000元的資產由可供出售金融資產重新分類至按公允價值透過損益列賬，而之前於其他儲備確認之累計公允價值收益人民幣1,957,344,000元則由其他儲備重新分類至保留盈利。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(b) 國際財務報告準則第9號金融工具(續)

(i) 分類及計量(續)

(b) 由其他應收款項重新分類至按公允價值透過損益列賬

財富管理產品內投資由其他應收款項(經扣除內含衍生工具)重新分類至按公允價值透過損益列賬之金融資產(二零一八年一月一日：人民幣1,089,861,000元)。該等資產不符合國際財務報告準則第9號以攤銷成本分類的準則，乃由於其現金流不完全代表本金及利息付款。

(ii) 金融資產減值

本集團有兩種類型的金融資產，須遵守國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項；及
- 按攤銷成本計值的其他金融資產

本集團須對此類資產按國際財務報告準則第9號修訂其減值方法。減值方法變動對本集團保留盈利及權益的影響並不重大，亦無調整於二零一八年一月一日之保留盈利。附註3.1提供有關撥備計量之詳情。

儘管現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號之減值規定所規限，已識別之減值虧損並不重大。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(c) 國際財務報告準則第15號客戶合約收益

自二零一八年一月一日起，本集團已採納國際財務報告準則第15號客戶合約收益，導致會計政策變更及於綜合財務報表確認金額調整。根據國際財務報告準則第15號的過渡性條文，本集團已追溯採納新規例，且已就二零一七財政年度重列比較數字。概括而言，下列為於初次應用日期(二零一八年一月一日)向資產負債表所確認金額作出之調整。

		二零一七年 十二月三十一日 國際會計準則 第18號賬面值 人民幣千元	重新分類 人民幣千元	重新計量 人民幣千元	二零一八年 一月一日 國際財務報告 準則第15號 賬面值 人民幣千元
非流動資產					
預付款項、按金及					
其他應收款項	(iii)	728,567	(728,567)	—	—
按攤銷成本計值的					
其他金融資產	(iii)	—	700,519	—	700,519
其他資產	(iii)	—	28,048	—	28,048
流動資產					
預付款項、按金及					
其他應收款項	(iii)	1,977,022	(1,977,022)	—	—
按攤銷成本計值的					
其他金融資產	(iii)	—	1,898,798	—	1,898,798
其他流動資產	(i), (iii)	—	78,224	22,534	100,758
流動負債					
預提費用及其他					
應付款項	(i), (iii)	287,649	(58,308)	35,320	264,661
撥備	(i), (iii)	28,357	—	(12,786)	15,571
合約負債	(iii)	—	58,308	—	58,308

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動(續)

(c) 國際財務報告準則第15號客戶合約收益(續)

本集團於二零一八年一月一日及二零一七年一月一日之保留盈利概無影響：

(i) 退款之會計處理

當客戶有權於指定期間內退回產品時，本集團有責任退回購買價。根據國際會計準則第18號，退回產品的預計價值由本集團確認為收入之減少，而銷售成本則按預期退回的相應商品價值調整。就資產負債表的呈列而言，本集團先前就按淨額以出售溢價計量之退款計提撥備(二零一七年十二月三十一日：人民幣12,786,000元)。

根據國際財務報告準則第15號，預期向客戶退款之退款負債於預提費用及其他應付款項中確認為調整(二零一八年一月一日：人民幣35,320,000元)。同時，當客戶行使退回權利時，本集團有權向客戶收回產品並確認資產，以及對銷售成本作出相應調整(二零一八年一月一日：人民幣22,534,000元)。資產參考產品先前的賬面值計量。收回產品的成本並不重大，乃由於客戶一般於商店退回屬可銷售狀況的產品。

為反映此政策變動，於二零一七年十二月三十一日，本集團已將撥備中人民幣12,786,000元之款項重新分類為預提費用及其他應付款項以及另確認預提費用及其他應付款項及其他流動資產人民幣22,534,000元。

(ii) 收入與分銷開支間重新分類之會計處理

根據國際財務報告準則第15號，本集團將若干零售銷售的收入由按淨額基準改為按總額基準呈列。因此，截至二零一七年十二月三十一日止年度的收入及分銷開支增加人民幣102,688,000元。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，收入及分銷開支增加人民幣142,126,000元。

(iii) 有關與客戶之間的合約之資產及負債之呈列

本集團亦已自願變更資產負債表若干金額之呈列，以反映國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號所用的術語：

- 有關忠實客戶計劃之合約負債先前載於預提費用及其他應付款項(二零一八年一月一日：人民幣58,308,000元)。
- 有關退款負債的預提費用及其他應付款項先前呈列於即期撥備(二零一八年一月一日：人民幣12,786,000元)。
- 其他流動應收款項及預付款項先前一併呈列為預付款項、按金及其他應收款項，現於資產負債表呈列為按攤銷成本計值的其他金融資產(應收款項)及其他流動資產(預付款項)，以反映其性質差異。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 綜合賬目及權益會計法之原則

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的全部實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或有權享有該可變回報，且能透過其指示該實體的活動的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

本集團採用購買會計法計算業務合併(見附註2.4)。

公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。除非交易有證據顯示轉讓的資產有減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益分別於綜合全面收益表、權益變動表及資產負債表中單獨列示。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並非控制權或共同控制權的所有實體，本集團一般持有其20%至50%投票權。於聯營公司之投資乃按權益會計法入賬(見下文(iv)項)，初始時按成本確認。

(iii) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。本集團只擁有合營企業。

合營企業的權益乃按權益法(見下文(iv)項)入賬，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

(iv) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後盈利或虧損並於其他全面收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

集團分佔權益入賬投資的虧損(包括任何其他無抵押長期應收款項)相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業進行交易的未變現收益予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦會予以抵銷，除非有關交易顯示所轉讓資產的減值證據。權益入賬被收購方的會計政策已按需要變動，以確保與本集團所採納會計政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註2.11所述政策作減值測試。

(v) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團權益持有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控制性權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相對權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本集團擁有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公允價值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值成為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如該集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指/准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司之擁有權之權益減少，而共同控制權或重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.4 業務合併

本集團利用購買會計法將所有業務合併入賬，不論是否購買權益工具或其他資產。購買附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對所收購業務的前擁有人產生的負債
- 本集團發行的股本權益
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 附屬公司中任何先前股權的公允價值。

在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(具有有限的例外情況)。本集團以非控制性權益按比例應佔所收購實體可識別資產淨值，確認任何所收購實體非控制性權益。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓代價；
- 於所收購實體的任何非控制性權益金額；及
- 任何先前於所收購實體的股權於收購日期的公允價值

超出所收購可識別資產淨值的公允價值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，其差額將直接於損益確認為議價購買。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公允價值，而公允價值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方原先所持被收購方股權於收購日期的賬面值按當日的公允價值重新計量，重估產生的盈虧於損益確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.5 單獨財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由公司按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.6 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出戰略決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2.7 外幣換算

(i) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃一般於損益中確認。

與現金及現金等價物及借貸有關的匯兌盈虧於綜合全面收益表「財務收入淨額」中呈列。所有其他外匯收益及虧損按淨額於綜合全面收益表「其他收益淨額」中呈列。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債的匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。例如，非貨幣性資產及負債(例如按公允價值透過損益列賬的權益)的換算差額在損益表中確認為公允價值盈虧的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為可供出售金融資產之權益)的換算差額於其他全面收益內確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算
- 各綜合全面收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外業務所產生的商譽及公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值於重置時被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的綜合全面收益表中支銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 物業、廠房及設備(續)

折舊以直線法計算，如下文所述，將其成本(扣除剩餘價值)分配至其估計可使用年期或(若為租賃裝修或若干租賃廠房及設備)較短的租期：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至5年或租期

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.11)。

處置盈虧按比較所得款項與賬面值之間的差額釐定，並計入損益。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及／或機器，以成本減累計減值虧損列賬。成本包括樓宇建築成本、廠房及機器成本、安裝、測試及其他直接成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。

2.9 租賃土地使用權

租賃土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就45至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

2.10 無形資產

(i) 商標

單獨購入的商標以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標按收購日期的公允價值確認，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 無形資產(續)

(iii) 攤銷方法及期限

本集團在以下期間採用直線法攤銷具有有限使用期之無形資產：

- | | |
|-------------|------|
| • 商標 | 40年 |
| • 資訊科技開發及軟件 | 2至5年 |

2.11 非金融資產的減值

使用年期限定的商譽及無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能出現減值時則會更頻密地作減值測試。其他資產須於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流入(大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.12 投資及其他金融資產

(i) 分類

自二零一八年一月一日起，本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公允價值計量(透過其他全面收益或透過損益)；及
- 將按攤銷成本計量。

該分類取決於本集團管理金融資產及現金流量合約條款之業務模式。

就按公允價值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇就權益投資按公允價值透過其他全面收益列賬(「按公允價值透過其他全面收益列賬」)。

僅當管理該等資產之業務模式發生變動時，本集團才對債務投資進行重新分類。

(ii) 確認及終止確認

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量

初始計量時，本集團按金融資產之公允價值加(倘並非按公允價值透過損益列賬(「按公允價值透過損益列賬」)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公允價值透過損益列賬之金融資產之交易成本於損益列作開支。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接計入損益，並與匯兌損益一併於其他收益／(虧損)淨額內列報。減值虧損於全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過其他全面收益列賬：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值透過其他全面收益計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益列賬，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為其他收益／(虧損)淨額。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於其他收益／(虧損)淨額列報，而減值開支於全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過損益列賬：未達攤銷成本或按公允價值透過其他全面收益列賬標準的資產乃按公允價值透過損益計量。後續按公允價值透過損益計量的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在其他收益／(虧損)淨額內呈列。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

權益工具

本集團按公允價值後續計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益列報權益投資之公允價值收益及虧損，終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。當本集團有權收取股息付款時，該等投資之股息繼續於損益確認為其他收益/(虧損)淨額。

按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值變動於全面收益表確認為其他收益/(虧損)淨額(如適用)。按公允價值透過其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會因公允價值其他變動而分開列報。

(iv) 減值

由二零一八年一月一日起，本集團按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬及按公允價值透過其他全面收益列賬的債務工具相關的預計信貸虧損進行評估。所採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預計虧損須自首次確認應收款項時確認，進一步詳情見附註18。

(v) 截至二零一七年十二月三十一日應用的會計政策

本集團已追溯應用國際財務報告準則第9號，惟選擇不重列比較資料。因此，所提供的比較資料乃繼續根據本集團先前的會計政策入賬。

直至二零一七年十二月三十一日，本集團將金融資產劃分為以下類別：

- 按公允價值透過損益列賬的金融資產；
- 貸款及應收款項；及
- 可供出售金融資產。

上述分類取決於購入該等投資的目的。管理層於初始確認時決定其投資分類。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 投資及其他金融資產(續)

(v) 截至二零一七年十二月三十一日應用的會計政策(續)

(a) 重新分類

如果一項非衍生交易性金融資產不再以近期出售為目的而持有，本集團可以選擇將其從持作買賣的金融資產中重新分類。只有在特殊且極小可能於近期重複出現的單一事件發生的罕有情況下，貸款及應收款項以外的金融資產可以從持作買賣金融資產中重新分類。此外，如果本集團有意圖及能力於重新分類日期將此金融資產持有至可預見的未來或到期，本集團可以選擇將符合貸款及應收款項定義的金融資產從持作買賣或可供出售的類別中重新分類。

重新分類的金融資產以重新分類日期的公允價值計量。如適用，公允價值作為新的成本或攤銷成本，且重新分類日期之前記錄的公允價值變動收益或虧損其後不得撥回。重新分類為貸款及應收款項及持有至到期的金融資產實際利率於重新分類日期釐定。未來預計現金流量的增加適時調整實際利率。

(b) 後續計量

初始確認的計量並無因採納國際財務報告準則第9號而改變，見上文所述。

經初始確認，貸款及應收款項及持有至到期投資其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

可供出售金融資產及按公允價值透過損益列賬之金融資產其後按公允價值列賬。公允價值變動所產生之收益或虧損按下列方式確認：

- 就「按公允價值透過損益列賬之金融資產」而言 — 在損益賬其他收益/(虧損)淨額當中
- 就可供出售金融資產(為以外幣計值之貨幣證券)而言 — 與證券攤銷成本變動相關的匯兌差額於損益賬確認，賬面值其他變動則於其他全面收益確認
- 就可供出售之貨幣及非貨幣證券而言 — 於其他全面收益確認。

金融工具之公允價值如何釐定的詳情於附註3.3(a)披露。

倘分類為可供出售的證券被出售，於其他全面收益中確認之累計公允價值調整重新分類為損益賬之投資證券收益及其他虧損。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 投資及其他金融資產(續)

(v) 截至二零一七年十二月三十一日應用的會計政策(續)

(c) 減值

本集團於各報告期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產或一組金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，而該損失事件對該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響且影響能可靠估計時，則該項或該組金融資產被認定為已發生減值並出現減值虧損。倘權益工具分類為可供出售，證券公允價值之重大或長期下跌低於其成本值，則視為資產減值之指標。

按攤銷成本列賬的資產

就貸款及應收款項而言，虧損將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信貸虧損)的現值之間的差額進行計量。減值虧損會減少該資產的賬面金額，並確認於損益內。如貸款利率浮動，計量任何減值虧損之貼現率為按合約釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的期間，減值虧損的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信貸評級的改善)，則之前已確認的減值虧損將予回撥並於綜合全面收益表內確認。

可供出售金融資產

倘出現可供出售金融資產減值之客觀證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益取消，並在綜合全面收益表確認。

於綜合全面收益表中確認之權益工具減值虧損不會於其後期間透過綜合全面收益表中撥回。

倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公允價值增加，而有關增加可客觀地與在綜合全面收益表中確認減值虧損後所發生的事件聯繫，則於綜合全面收益表中撥回減值虧損。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 抵銷金融工具

金融資產及負債於本集團目前擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。本集團亦已訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

2.14 衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團並無指定任何衍生工具為對沖工具。

2.15 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接材料、直接人工及可變及固定日常費用開支的適當比例，後者按正常運作能力基準分配。其不包括借款成本。成本乃按加權平均成本基準分撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計算。

2.16 貿易應收款項

貿易應收款項是由日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。貿易應收款項一般於30日內結算，故一概分類為流動項目。

貿易應收款項按可無條件獲取的代價金額初始確認，除非其包括重大融資成分時，則按公允價值確認。本集團持有之貿易應收款項旨在收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團對貿易應收款項的會計處理的進一步詳情，請參閱附註18；有關本集團對減值政策的說明，請參閱附註3.1。

2.17 現金及現金等價物

現金流量表之呈列中，現金及現金等價物包括庫存現金、所持金融機構通知存款、其他可隨時轉換作可知現金金額及價值變動風險輕微的原始投資期限不超過三個月、流動性強的短期投資，及銀行透支。銀行透支乃於資產負債表流動負債的借款一項呈列。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.18 股本及就僱員股份計劃所持股份

普通股均列作權益(附註23)。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

倘任何集團公司購入本公司之權益工具(例如因股份回購或以股份支付報酬計劃)，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本，扣除所得稅)從本公司擁有人應佔權益扣除作庫存股份，直至股份註銷或重新發行為止。倘其後再發行有關普通股，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)持有的股份披露為庫存股份，並於實繳權益中扣除。

2.19 貿易應付款項

該等款項指財政年度結束前向本集團提供的貨品及服務而本集團仍未支付的負債。該等款項為無抵押及一般於確認起計30日內支付。貿易應付款項列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。貿易應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2.20 借貸

借貸初步按公允價值扣除已產生之交易成本確認，其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回數額之間的任何差額於借貸期採用實際利率法於損益中確認。在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定的責任已履行、取消或屆滿時，借貸從資產負債表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債賬面值與已支付代價(包括已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)之間的差額在損益中確認為融資成本。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至結算日後至少12個月者除外。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 借貸成本

可直接歸屬收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借貸成本，於完成及準備資產作擬定用途或銷售之期間內撥充資本。合資格資產是指必須要經過一段長時間方可達致擬定用途或銷售之資產。

尚未使用於合資格資產的特定借貸作短暫投資賺取的投資收入，於合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於其產生期間支銷。

2.22 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或信貸為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，受臨時差額及未使用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動的調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按報告期末在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅亦不予計入。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下方予以確認。

遞延稅項負債及資產不會就外國經營業務投資(該公司可控制臨時差額撥回的時間)的賬面值與稅項基礎的臨時差額(有關差額很可能在可見將來不會撥回)確認入賬。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

倘有合法執行權抵銷即期稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時實現資產及結算債務時，即期稅務資產及負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益確認之項目有關者或與直接於權益中確認之項目有關者則除外。在除外情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2.23 僱員福利

(i) 短期責任

薪金及薪酬的負債，包括預期可於僱員提供相關服務期內後12個月內全數結算的非貨幣性福利及累計病假，乃於負債結清時就僱員截至報告期末之服務確認，並按預期將支付金額計量。該等負債乃按資產負債表的流動僱員福利責任呈列。

(ii) 養老金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

過往服務成本即時於綜合全面收益表確認。

就固定供款計劃而言，本集團向由公共或私人機構管理的養老金保險計劃支付強制、合約或自願性供款。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司股東的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 僱員福利(續)

(iii) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團按以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬國際會計準則第37號範疇內及涉及離職福利付款之有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折現至現值。

(iv) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

2.24 以股份支付的報酬

本集團於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註26(a))。為獲授受限制股份而提供的服務的公允價值確認為開支。該等予以支銷的總金額參考授出日期授出受限制股份的公允價值釐定，包括任何市場表現條件，但不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響以及包括任何非歸屬條件(如適用)。開支總額於歸屬期間予以確認，期內所有特定歸屬條件將會達成。

就本公司獨立的財務報表而言，授予其附屬公司僱員的受限制股份之公允價值確認為增加對附屬公司投資及權益。

於各期末，本集團會根據非市場歸屬及服務條件修改其估計預期將歸屬的受限制股份數目，並於損益確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

扣除任何直接應佔交易成本後的所得款項於股份獲行使時計入股本(面值)及股份溢價。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 撥備

法律索償、服務保證及妥善履行責任的撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額可被可靠估計時確認。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃按結算報告期末現時責任所需之管理層最佳估計開支的現值計量。使用作釐定現值之折現率為稅前折現率，其折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

2.26 或然負債

或然負債指由於過往事件而可能產生的責任，此等責任最終會否形成乃取決於一項或多項日後或會(或不會)發生且並非本集團可完全控制的不確定事件，方能確定。或然負債亦可能是因為已發生的事件而引致的現有責任，但由於可能不需要流出經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未有確認。並無確認或然負債，惟在綜合財務報表附註中披露。倘流出資源的可能性有變而導致可能出現資源流出時，此等負債將確認為撥備。

2.27 收入確認

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。在產品的控制權已轉讓(即產品交付予批發商之時)，批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成之時，即作為交付。

本集團之產品銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收入是根據合約訂明的價格扣除於銷售時估計的銷售折扣後確認。銷售折扣乃基於協議條款估計。由於銷售存在60天的信貸期，與市場慣例相同，故沒有融資成分。

2. 主要會計政策概要(續)

2.27 收入確認(續)

(a) 銷售貨品 — 批發(續)

本集團在貨品交付時確認應收款項，原因為付款到期只需待時間推移，故此時代價已為無條件。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝、鞋類及配件的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售收入於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易或通過網上付款平台進行。

(c) 銷售貨品 — 網上銷售

網上貨品銷售的收入於產品的控制權已轉讓時(即客戶接納貨品時)確認。交易以現金、信用卡或通過第三方網上付款平台進行。

(d) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於貨品的控制權轉讓予客戶時確認收入。

(e) 銷售貨品 — 退款

客戶有權於一定期限內退貨，本集團有義務向客戶退回購入價。因此對於預計退回的產品，本集團確認退款負債(計入其他應付款項及預提費用)和退回貨品的權利(計入其他資產)。當出售產品時，本集團根據累積的經驗對退回產品作出估計。本集團於各報告日期重新評估該項假設的有效性和估計的退貨金額。

(f) 銷售商品 — 客戶忠誠度計劃

本集團設有一項忠誠度計劃，零售客戶購物時可以累積積分於日後購物時享有折扣。積分收入在積分兌換時或在首次銷售後的次年末到期時確認。

合約負債於積分兌換或到期之前確認。

(g) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於綜合全面收益表確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司權益持有人應佔盈利(扣除普通股以外的任何權益成本)

除以本財政年度內已發行普通股之加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅利元素作出調整，以及不包括庫存股份。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時所使用之數字以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關之利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股，則將為尚未行使之額外普通股加權平均數。

2.29 股息收入

股息源自按公允價值透過損益列賬之金融資產(二零一七年：源自按公允價值透過損益列賬之金融資產以及可供出售金融資產)。當本集團已確立收取股息的權利時，股息方作為其他收益/(虧損)淨額而計入綜合全面收益表。即使股息是從收購前盈利中支付，這一規定仍然適用，除非股息明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股息與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則本集團將其計入其他綜合收益。然而，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

2.30 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報並非轉讓至本集團(作為承租人)的租賃，均列作經營租賃(附註35)。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自綜合全面收益表扣除。

2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團財務報表內確認為負債。

2. 主要會計政策概要(續)

2.32 政府補助

政府補助於可合理確信本集團將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於綜合全面收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2.33 利息收入

產生自按公允價值透過損益列賬之金融資產的利息收入計入其他收益／(虧損)淨額，請參閱下文附註6。

採用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產(二零一七年：可供出售金融資產、貸款及應收款項)之利息收入，作為其他收益／(虧損)淨額的一部分於綜合全面收益表確認。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入，請參閱下文附註9。任何其他利息收入計入其他收益／(虧損)淨額。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

3. 財務風險管理

本附註解釋本集團須承受的財務風險及該等風險如何影響本集團的未來財務表現。本期間損益資料已於相關時載入，以進一步增加內容。

風險	風險引發點	計量
市場風險 — 外匯	確認以並非功能貨幣的外幣計值的金融資產及負債	現金流量預測 敏感度分析
市場風險 — 利率	短期浮息借款	敏感度分析
市場風險 — 證券價格	權益證券的投資	敏感度分析
信貸風險	現金及現金等價物、貿易應收款項及應收貸款	信貸限額賬齡分析
流動資金風險	借款、衍生工具及其他負債	滾動現金流量預測

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)採購是有限的。外匯風險會因已確認的資產及負債，以及對海外營運的淨投資而產生。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團概無就對沖外幣風險訂立任何遠期合約。

承受風險

本集團於報告期末須承受以下外幣(以人民幣呈列)風險：

	二零一九年三月三十一日				二零一七年十二月三十一日			
	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元	日圓 人民幣千元	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	港元 人民幣千元	日圓 人民幣千元
按金	22,346	243	114,350	—	107,802	5,310	272,782	—
貿易應收款項	16,532	—	—	—	22,002	—	—	—
銀行貸款	—	—	(468,315)	—	—	—	—	—
貿易應付款項	(43,659)	(53)	—	(5,414)	(36,898)	—	—	—

敏感度

如下表所示，本集團主要承受美元／人民幣及港元／人民幣匯率變動的風險。損益對匯率變動的敏感度主要來自中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)以港元(「港元」)及美元計值的存款、本公司及海外附屬公司(其功能貨幣為美元)以港元計值的存款及銀行貸款。

	對除稅後盈利的影響	
	截至 二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
美元／人民幣匯率— 上升5%	(179)	3,484
美元／人民幣匯率— 下降5%	179	(3,484)
港元／人民幣匯率— 上升5%	(13,274)	10,229
港元／人民幣匯率— 下降5%	13,274	(10,229)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

敏感度(續)

由於以美元計值的存款減少，盈利對美元／人民幣匯率的敏感度於截至二零一九年三月三十一日止十五個月期間較二零一七年底。

由於以港元計值的借貸減少，盈利對港元／人民幣匯率的敏感度於截至二零一九年三月三十一日止十五個月期間較二零一七年底高。

本集團面臨其他外匯變動的風險並不重大。

(ii) 現金流量利率風險

本集團主要利率風險產生自浮動利率短期借款，使本集團面臨現金流量利率風險。本集團現時並無對沖其利率風險。截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的浮動利率借款主要以美元計值。

本集團的借款以攤銷成本列賬。借款每季按合約重新訂價，亦因此面臨未來市場利率變動的風險。

盈利或虧損對來自借款的較高／較低利息開支(因利率變動所致)敏感。

	對除稅後盈利的影響	
	截至 二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
利率 — 上升50個基點(50基點)	(5,001)	(535)
利率 — 下降50個基點(50基點)	5,001	535

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團因在綜合資產負債表分類為按公允價值透過損益列賬之所持某些上市權益投資而面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

於二零一九年三月三十一日，倘本集團之上市股份證券的全部股價持續上升/下跌10%，而所有其他可變因素不變，本集團截至二零一九年三月三十一日止十五個月之除稅後盈利則會分別增加/減少約人民幣217,319,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度，其他全面收益及除稅後盈利會分別增加/減少約人民幣215,955,000元及人民幣12,470,000元)。

(b) 信貸風險

信貸風險產生自現金及現金等價物、按公允價值透過損益列賬之金融資產、銀行及財務機構存款，以及有關批發及零售客戶的信貸風險，包括未付應收款項。

(i) 風險管理

信貸風險按組別管理，惟有關貿易應收款項結餘的信貸風險除外。各當地實體在提供標準付款及交付條款及條件前，須對各新客戶的信貸風險進行管理及分析。本集團僅向具備適當信貸紀錄的客戶提供除貨。

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、按公允價值透過損益列賬之金融資產、貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

於二零一九年三月三十一日，所有銀行存款均存於高信貸質素的財務機構，並無重大信貸風險。

客戶未能準時償還款項將產生貿易應收款項信貸風險。本公司已為不同客戶訂立不同信貸限額並根據賬齡分析累計足夠呆壞賬，因此信貸風險為低。

借款人未能準時償還貸款將產生應收貸款信貸風險。所有應收貸款以按揭、質押或擔保(包括股份、房地產、藝術品等)作抵押。本集團已評估每名借款人的信貸狀況，而計算減值撥備時亦已計及抵押品的價值。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團有兩種類型的金融資產，須遵守國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項；及
- 按攤銷成本計值的其他金融資產

本集團須對此類資產按國際財務報告準則第9號修訂其減值方法。減值方法變動對本集團保留盈利及權益的影響並不重大。

儘管現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號之減值規定所規限，已識別之減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。

預期虧損率乃基於某期間的銷售付款情況及該期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率乃經調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素之當前及前瞻性資料。

按該基準，於二零一九年三月三十一日，貿易應收款項的虧損撥備釐定如下：

二零一九年三月三十一日	0至90日	91至180日	180日以上	總計
整體撥備				
全期預期信貸虧損率	2%	13%	86%	
總賬面值(不包括若干債務人)	110,146	74,214	18,192	202,552
虧損撥備(不包括若干債務人)	(2,659)	(9,783)	(15,648)	(28,090)

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

於並無合理可收回預期時，撇銷貿易應收款項。並無合理可收回預期跡象包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃及並無作出合約付款。

貿易應收款項的減值虧損於經營盈利內呈列為減值虧損淨額。其後收回先前已撇銷的金額則計入同一項目。

先前的貿易應收款項減值會計政策

於過往年度，貿易應收款項減值乃根據已產生虧損模式評估。已知無法收回的個別應收款項藉由直接扣減賬面值而撇銷。對其他應收款項則進行集體評估，以確定是否有客觀證據表示已發生減值但尚未識別。就該等應收款項而言，估計減值虧損於另一項減值撥備確認。如出現以下任何指標，則本集團認為存在減值跡象：

- 債務人遇到重大財政困難；
- 債務人可能破產或進行財務重組；及
- 拖欠或延遲付款(逾期180日以上)。

當預期不會收回額外現金時，則以撥備撇銷有關已確認減值撥備的應收款項。

按攤銷成本計值的其他金融資產

按攤銷成本計值的其他金融資產包括應收貸款、向關連方及管理人員貸款及其他應收款項。本集團已應用預期信貸虧損模式，於二零一九年三月三十一日止十五個月內，虧損撥備無大幅增加。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

於損益確認的金融資產減值虧損淨額

於期/年度內，有關已減值金融資產之下列虧損於損益確認：

	截至 二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
減值虧損		
貿易應收款項虧損撥備撥回(附註18)	(4,211)	(43,150)
按攤銷成本計值的其他金融資產之減值虧損撥備	11,420	—
按攤銷成本計值的其他金融資產之減值虧損撥回	(5,118)	(7,482)
金融資產減值虧損淨額	2,091	(50,632)

(iii) 按公允價值透過損益列賬之金融資產

實體亦面臨與按公允價值透過損益計量的債務投資相關的信貸風險。於報告期末，面臨的最高風險為該等投資的賬面值。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務投資產品投資，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。本集團的金融負債為衍生金融工具交易的訂約金額，交易涉及淨現金流量總額及貸款承擔總額，因此表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年三月三十一日				
非衍生工具				
借款(包括應付利息)	561,952	—	—	561,952
貿易應付款項(附註27)	149,406	—	—	149,406
預提費用及其他應付款項	189,655	5,069	670	195,394
非衍生工具總額	901,013	5,069	670	906,752
衍生工具	—	—	—	—
於二零一七年十二月三十一日				
非衍生工具				
借款(包括應付利息)	232,001	274,497	—	506,498
貿易應付款項(附註27)	152,079	—	—	152,079
預提費用及其他應付款項	142,291	—	—	142,291
非衍生工具總額	526,371	274,497	—	800,868
衍生工具	735,525	—	—	735,525

誠如附註29披露，於二零一九年三月三十一日，本集團已與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中於紐約證券交易所(「紐交所」)及香港聯交所上市的若干數量相關證券獲同意在若干協定事件發生時以協定價格清付。該等投資於二零一九年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

根據合約上上市股份的價格，結算衍生工具的最高金額為零(二零一七年：人民幣735,525,000元)，但事實上最終支付金額可能不會達到如此水平。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為

- 保障其能夠繼續以持續經營方式，並因此能繼續為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，及
- 維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

本集團以資本負債比例監管資本。此比例乃根據債務淨值除以總資本計算。債務淨值等於總借款(包括資產負債表所示「流動及非流動借款」)減現金及現金等價物。總資本等於資產負債表所示的「權益」加上債務淨值。於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日，本集團並無債務淨值。

3.3 公允價值估計

(a) 金融資產及負債

(i) 公允價值層級架構

本節闡述釐定金融工具公允價值所作出的判斷及估計，該等金融工具於財務報表中按公允價值確認並計量。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。各層級之說明載於表後。

	第1層	第2層	第3層	總計
於二零一九年三月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之金融資產				
— 非上市權益證券	—	—	4,474,003	4,474,003
— 上市權益證券	2,173,186	—	—	2,173,186
— 優先股	66,746	—	—	66,746
— 永久債券	401,146	—	—	401,146
— 理財產品	—	—	336,791	336,791
金融資產總額	2,641,078	—	4,810,794	7,451,872
金融負債				
衍生工具	—	—	(41,591)	(41,591)

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(i) 公允價值層級架構(續)

於二零一七年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第1層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之				
金融資產				
— 非上市權益證券	—	—	100,000	100,000
— 上市權益證券	217,616	—	5,230	222,846
— 優先股	66,869	—	—	66,869
— 永久債券	52,298	—	—	52,298
可供出售金融資產				
— 非上市權益證券	—	—	2,903,830	2,903,830
— 上市權益證券	2,159,550	—	—	2,159,550
金融資產總額	2,496,333	—	3,009,060	5,505,393
金融負債				
衍生工具	(42,908)	—	(15,764)	(58,672)

期內，經常性公允價值計量第1層與第2層之間概無轉撥。有關第3層計量的轉入及轉出，請參閱下文(iii)項。

本集團政策為於報告期末確認公允價值層級架構的轉入及轉出數額。

第1層：於活躍市場買賣金融工具的公允價值(如公開買賣之衍生工具及權益證券)，是按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買入價。該等工具會列入第1層。屬第1層的工具主要包括於一間美國上市公司及多間香港上市公司的普通股及一間香港上市公司優先股及永久債券。

第2層：並非於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)公允價值乃利用估值方法釐定，該估值方法儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

第3層：如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據而定，則該金融工具列入第3層，如非上市權益證券。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(ii) 釐定公允價值所用估值方法

評估金融工具所用特定估值方法包括：

- 採用類似工具的市場報價或交易商報價；
- 其餘金融工具的公允價值以貼現現金流量分析、近期投資價格法及資產淨值報告法釐定。

(iii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入(第3層)

下表呈列截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度第3層項目的變動：

	股權證券 人民幣千元	按公允價值 透過損益列賬 的金融資產 人民幣千元	衍生工具 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日的期初結餘	2,735,831	150,000	(118,206)	—	2,767,625
匯兌差額	(27,438)	—	3,917	—	(23,521)
收購	690,019	—	—	—	690,019
處置	(497,652)	(50,000)	—	—	(547,652)
於其他全面收益確認虧損	(111,274)	—	—	—	(111,274)
於其他收入確認收益	119,574	—	98,525	—	218,099
原先呈列於二零一七年十二月 三十一日的期末結餘	2,909,060	100,000	(15,764)	—	2,993,296
會計政策變動	—	—	—	1,089,861	1,089,861
於二零一八年一月一日 經重列期初結餘	2,909,060	100,000	(15,764)	1,089,861	4,083,157
匯兌差額	11,939	—	(856)	—	11,083
收購	1,424,852	—	—	1,251,000	2,675,852
重新分類至按攤銷成本計值的 其他金融資產	—	(100,000)	—	—	(100,000)
處置	(502,827)	—	—	(2,021,786)	(2,524,613)
其他收益淨額*	630,979	—	(24,971)	17,716	623,724
於二零一九年三月三十一日的 期末結餘	4,474,003	—	(41,591)	336,791	4,769,203
截至二零一九年三月三十一日 止十五個月	546,559	—	—	—	546,559
截至二零一七年十二月三十一日止 十二個月	(10,544)	—	—	—	(10,544)

* 包括就報告期末的結餘而於損益確認的未變現收益或(虧損)

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入(第3層)(續)

本集團管理層(「管理層」)採納的公允價值評核方法和相關關鍵假設及判斷如下：

- 成本法(特別是資產淨值法)：私募基金的資產淨值，當中的資產及負債使用此三個方法的一個或多個方法計量公允價值；
- 市場法：使用市場交易產生的價格及其他相關資料，包括近期交易價格及相關交易日期後的變動；
- 收益法(特別是貼現現金流量法)：使用估價技巧將未來的金額(如現金流或盈利)轉為單一的現在(即折現)金額。

4. 重大會計估計及判斷

編製財務報表需運用會計估計，顧名思義，於極少情況下會與實際結果相同。管理層於應用集團的會計政策時亦需行使判斷。

估計及判斷會不斷作出評估，乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對實體可能有財務影響及認為合理的未來事件之預測)。

(a) 金融資產及衍生工具的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具及衍生工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用各私募基金提供的資產淨值、近期投資的價格、貼現現金流模型等。在可行的情況下，模型利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。本集團金融資產估計公允價值或與有關實際結果不同。這可能導致本集團金融資產的公允價值調整。

(b) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘該等事項的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的即期所得稅及遞延稅項資產及負債。

4. 重大會計估計及判斷(續)

(c) 銷售退貨及折扣撥備

特定分銷商有權根據本集團若干附屬公司與其分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。此牽涉重大判斷。於二零一九年三月三十一日，本集團計提過季存貨減值虧損撥備人民幣118,655,000元(二零一七年：人民幣124,636,000元)(附註17)。

(e) 貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值

本集團管理層釐定貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產的減值撥備。該估計乃根據客戶的信貸記錄及現時市場狀況作出。管理層於各資產負債表日重新評估撥備。管理層透過根據過往信貸記錄、債務人過住任何無力償還記錄、或其他未必為可容易取得的公開資料有關的信貸風險、以及可能有重大影響但未必可輕易確定的市場波動，審閱個別賬戶，定期重新評估減值撥備是否充足。於二零一九年三月三十一日，本集團計提貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備人民幣37,378,000元(二零一七年：人民幣70,344,000元)(附註18、19)。

(f) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註15)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撇銷或撇減商標資產至可收回金額。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

5. 分部資料

本集團主要在中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件業務，以及在中國內地及海外開展投資活動。

董事會審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估投資活動及運動服裝業務的績效表現，而運動服裝業務則從地區角度被審議，包括中國(中國內地)及日本分部如下：

- 中國服裝：包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育服裝及國際業務(包括向其他國家提供Kappa品牌產品)。
- 日本服裝：包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育服裝。
- 投資：包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務投資產品。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利/(虧損)及分部盈利/(虧損)，按綜合全面收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

5. 分部資料(續)

向主要經營決策者提供可申報分部的截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績及綜合全面收益表所載其他項目分列如下：

	中國 — 服裝 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一九年三月三十一日止十五個月				
分部間抵銷前收入總額	1,804,213	403,116	—	2,207,329
分部間收入	(53,012)	(10,434)	—	(63,446)
外部客戶收入	1,751,201	392,682	—	2,143,883
銷售貨品成本	(642,054)	(239,629)	—	(881,683)
存貨減值虧損(撥備)/撥回淨額	(6,770)	14,739	—	7,969
分部毛利	1,102,377	167,792	—	1,270,169
其他收益淨額	51,839	3,730	1,053,686	1,109,255
分部經營盈利/(虧損)	62,091	(42,169)	1,020,221	1,040,143
財務收入	23,312	1,077	12,418	36,807
財務開支	(265)	(2,705)	(26,386)	(29,356)
分佔以權益法入賬的投資虧損	(10,551)	(6,140)	(5,277)	(21,968)
除所得稅前盈利/(虧損)	74,587	(49,937)	1,000,976	1,025,626
所得稅開支	(31,751)	(1,181)	(133,796)	(166,728)
期間盈利/(虧損)	42,836	(51,118)	867,180	858,898
收入及開支的主要項目				
折舊及攤銷	20,502	6,195	—	26,697
金融資產減值虧損撥備淨額	3,405	(1,314)	—	2,091
廣告及銷售開支	716,501	59,157	—	775,658

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

5. 分部資料(續)

	中國 — 服裝 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一七年十二月三十一日				
止年度(經重列)				
分部間抵銷前收入總額	1,157,456	322,960	—	1,480,416
分部間收入	(18,174)	(6,911)	—	(25,085)
外部客戶收入	1,139,282	316,049	—	1,455,331
銷售貨品成本	(389,461)	(203,468)	—	(592,929)
存貨減值虧損撥備淨額	(573)	(5,727)	—	(6,300)
分部毛利	749,248	106,854	—	856,102
其他收益淨額	13,763	3,968	942,133	959,864
分部經營盈利/(虧損)	165,692	(53,184)	914,342	1,026,850
財務收入	20,996	7	—	21,003
財務開支	(98,421)	(2,055)	—	(100,476)
分佔以權益法入賬的投資虧損	(9,682)	(1,193)	(6,589)	(17,464)
除所得稅前盈利/(虧損)	78,585	(56,425)	907,753	929,913
所得稅開支	(96,620)	(890)	(31,474)	(128,984)
期間盈利/(虧損)	(18,035)	(57,315)	876,279	800,929
收入及開支的主要項目				
折舊及攤銷	19,271	3,806	—	23,077
金融資產減值撥回淨額	(45,250)	(5,382)	—	(50,632)
廣告及銷售開支	401,602	40,006	—	441,608

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

5. 分部資料(續)

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國一服裝 人民幣千元	日本一服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年三月三十一日				
以權益法入賬之投資權益	81,280	9,185	61,215	151,680
按公允價值透過損益列賬之金融資產	—	—	7,451,872	7,451,872
遞延所得稅資產	251,936	—	750	252,686
其他資產	1,793,221	253,772	1,922,569	3,969,562
分部間抵銷前總資產	2,126,437	262,957	9,436,406	11,825,800
分部間抵銷	(164,818)	(10,689)	—	(175,507)
分部資產	1,961,619	252,268	9,436,406	11,650,293
遞延所得稅負債	2,724	3,438	258,989	265,151
即期所得稅負債	128,259	318	—	128,577
其他負債	407,245	196,632	509,906	1,113,783
分部間抵銷前總負債	538,228	200,388	768,895	1,507,511
分部間抵銷	(10,712)	(108,257)	—	(118,969)
分部負債	527,516	92,131	768,895	1,388,542
於二零一七年十二月三十一日(經重列)				
以權益法入賬之投資權益	47,214	14,457	59,032	120,703
可供出售金融資產	—	—	5,063,380	5,063,380
遞延所得稅資產	138,198	—	—	138,198
其他資產	1,523,529	295,131	3,881,442	5,700,102
分部間抵銷前總資產	1,708,941	309,588	9,003,854	11,022,383
分部間抵銷	(97,540)	(3,491)	—	(101,031)
分部資產	1,611,401	306,097	9,003,854	10,921,352
遞延所得稅負債	131,552	3,587	28,148	163,287
即期所得稅負債	105,788	1,133	—	106,921
其他負債	668,806	151,542	333,168	1,153,516
分部間抵銷前總負債	906,146	156,262	361,316	1,423,724
分部間抵銷	(55,854)	(45,177)	—	(101,031)
分部負債	850,292	111,085	361,316	1,322,693

於二零一九年三月三十一日，除金融資產及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣489,247,000元(二零一七年：人民幣473,846,000元)，而位於其他國家及地區的則為人民幣54,455,000元(二零一七年：人民幣61,564,000元)。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

6. 其他收益淨額

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
出售按公允價值透過損益賬列賬之金融資產的收益	14,253	18,157
出售可供出售金融資產的收益	—	603,833
按公允價值透過損益賬列賬之金融資產的投資收入	178,101	155,363
應收貸款投資收入	159,153	108,649
按公允價值透過損益賬列賬之金融工具公允價值變動	696,436	55,182
政府補助收入	47,789	14,210
品牌使用權收入	4,644	3,426
其他淨額	8,879	1,044
	1,109,255	959,864

7. 按性質呈列的開支

對銷售成本、存貨減值(撥回)/撥備淨額、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
確認為銷售成本的存貨成本(附註17)	880,189	592,929
廣告及銷售開支	775,658	441,608
僱員薪酬及福利開支(附註8)	222,315	157,325
物流費用	99,857	71,052
存貨減值(撥回)/撥備(附註17)	(7,969)	6,300
產品設計及開發開支	55,043	35,516
有關樓宇的經營租賃費	68,250	39,068
物業、廠房及設備折舊(附註13)	13,007	11,458
租賃預付款項及無形資產攤銷(附註14、15)	13,690	11,619
法律及顧問開支	14,914	13,974
商旅費用	17,127	18,750
核數師酬金	5,830	4,470
— 審計服務	5,400	4,000
— 非審計服務	430	470
其他	52,993	34,908
	2,210,904	1,438,977

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
工資及薪酬	148,998	98,846
養老金供款(附註(a))	18,336	20,924
離職福利	5,113	3,255
其他福利	49,868	34,300
	222,315	157,325

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團的中國(包括香港)及日本僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃作固定供款，中國的供款比例介乎13%至20%(截至二零一七年十二月三十一日止年度：13%至20%)，日本的供款比例則為9.15%(截至二零一七年十二月三十一日止年度：9.15%)，視乎適用當地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零一九年三月三十一日止十五個月本集團五名最高薪酬人士中，三名(截至二零一七年十二月三十一日止年度：三名)董事的薪酬已載於附註38分析。期／年內，本集團應付其餘兩名(截至二零一七年十二月三十一日止年度：兩名)人士的酬金如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
薪酬及其他	3,584	1,718
養老金供款	70	85
	3,654	1,803

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

酬金組別如下：

酬金組別：	人數	
	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度
1,000,001港元至2,000,000港元	1	2
2,000,001港元至3,000,000港元	1	—

9. 財務收入/(開支)淨額

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
財務收入：		
— 匯兌收益	15,992	—
— 利息收入	20,815	21,003
	36,807	21,003
財務開支：		
— 匯兌虧損	—	(74,956)
— 利息開支	(26,985)	(21,408)
— 其他	(2,371)	(4,112)
	(29,356)	(100,476)
財務收入/(開支)淨額	7,451	(79,473)

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

10. 所得稅開支

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	178,171	147,719
— 日本稅項	1,181	1,092
遞延所得稅(附註16)	(12,624)	(19,827)
	166,728	128,984

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此並無計提香港利得稅及新加坡利得稅撥備(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

中國企業所得稅撥備乃根據集團屬下公司的應課稅收入按法定稅率25%(截至二零一七年十二月三十一日止年度：25%)計算，惟於西藏自治區註冊成立的集團附屬公司除外，該等公司按優惠稅率15%(截至二零一七年十二月三十一日止年度：9%)計算。

根據中國新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。於二零一九年三月三十一日，本集團已就其中國附屬公司日後將予分派的溢利撥備遞延稅項負債人民幣148,378,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣121,929,000元)(附註16)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的15%(就應課稅收入低於8,000,000日圓部分)及23.4%(就應課稅收入高於8,000,000日圓部分)(截至二零一七年十二月三十一日止年度：15%或23.4%)。居民稅稅率則就繳稅人股本、經營地點及僱員人數以及繳稅人應付所得稅之稅率作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一九年三月三十一日止十五個月(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

10. 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬綜合公司盈利的法定稅率計算的理論金額差異如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
除所得稅前盈利	1,025,626	929,913
以各國適用之利得稅率計算的稅項	138,307	83,219
稅務影響：		
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損及暫時性差額	14,208	1,546
— 中國附屬公司應分派予境外投資者的溢利之 預提所得稅撥備(附註16)	26,449	39,902
— 不可扣稅開支或虧損	471	8,554
— 對分佔合營企業業績的影響	2,740	2,421
— 已動用的先前未確認稅務虧損	(21,183)	(6,658)
— 附屬公司稅率變動	5,736	—
所得稅開支	166,728	128,984

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

11. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期／年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	865,852	804,647
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份之 加權平均數(千股)	5,808,853	5,545,204
每股基本盈利(每股人民幣分)	14.91	14.51

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，由於無普通股具潛在攤薄影響，故並無呈列每股攤薄盈利(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資

(a) 附屬公司

下列為於二零一九年三月三十一日的主要附屬公司：

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日	於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日
				%	%	%	%
香港動向體育發展有限公司	香港, 有限公司	10,000股每股1港元的普通股	投資控股, 香港	100%	100%	—	—
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭, 有限公司	755,738歐元	投資控股, 荷蘭	100%	100%	—	—
光景集團有限公司	英屬維爾京群島, 有限公司	1美元	投資控股, 英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
明泰企業有限公司	英屬維爾京群島, 有限公司	100美元	投資控股, 英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
Phenix Ski Europe S.A	瑞士, 有限公司	105,000瑞士法郎	Phenix的零售公司	100%	100%	—	—
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡, 有限公司	100,000股每股1美元的普通股	擁有商標, 新加坡	100%	100%	—	—
Gaea Sports Limited	香港, 有限公司	1股1港元的普通股	投資控股, 香港	100%	100%	—	—
北京動向體育發展有限公司	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海卡帕體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣100,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海泰坦體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,500,000元	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海雷德體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣158,000,000元	設計及諮詢服務, 中國	100%	100%	—	—
西亞體育用品商貿(蘇州)有限公司	中國, 有限公司	80,000,000美元	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件及諮詢服務, 中國	100%	100%	—	—
考伊斯體育用品商貿(上海)有限公司	中國, 有限公司	50,000,000美元	銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海嘉班納體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣120,000,000元	設計及諮詢服務, 中國	100%	100%	—	—

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日	於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日
				%	%	%	%
上海克瑞斯體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣4,000,000元	零售運動相關鞋類、服 裝及配件，以及進 出口·中國	100%	100%	—	—
哈爾濱克瑞斯體育 用品有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服 裝及配件，以及進 出口·中國	100%	100%	—	—
Hebe Fashions Pte., Ltd.	新加坡·有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Cronus Sports Pte., Ltd.	新加坡·有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Phenix Co., Ltd.	日本·有限公司	99,000,000日圓	品牌開發、設計及銷售 運動相關服裝， 日本	91%	91%	9%	9%
北京快樂運動體育 用品有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口·中國	100%	100%	—	—
大連克瑞斯體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口·中國	100%	100%	—	—
深圳克瑞斯特體育 用品有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口·中國	100%	100%	—	—
鄭州克瑞斯體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口·中國	100%	100%	—	—
武漢克瑞斯體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件，以及 進出口·中國	100%	100%	—	—

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日	於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日
				%	%	%	%
湖南克瑞斯體育用品 有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口, 中國	100%	100%	—	—
上海動向體育用品 有限公司	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	設計、銷售運動相關 產品、服裝及配 件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
杭州克雷斯體育用品 有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口, 中國	100%	100%	—	—
天津克瑞斯體育用品 有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口, 中國	100%	—	—	—
南京克瑞特體育用品 有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口, 中國	100%	100%	—	—
北京克瑞特體育用品 有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件、以及 進出口, 中國	100%	—	—	—
太倉泰坦體育用品 有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,500,000元	設計、生產及銷售運 動相關鞋類、服裝 及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海卡帕動力兒童體育 用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	設計及銷售兒童服飾	100%	100%	—	—
西藏普魯都斯投資管理 有限公司	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏佑德投資管理 有限公司	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	投資	100%	100%	—	—

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日	於二零一九年 三月 三十一日	於二零一七年 十二月 三十一日
				%	%	%	%
西藏雷澤資本投資 有限公司	中國·有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏瑞亞體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣5,000,000元	購買兒童服裝	100%	100%	—	—
西藏赫拉體育用品 有限公司(i)	中國·有限公司	人民幣2,000,000元	採購公司	100%	—	—	—
上海特提斯體育用品 有限公司	中國·有限公司	人民幣20,000,000元	銷售公司	100%	100%	—	—
天津邁盛悅合體育用品 有限公司(ii)	中國·有限公司	人民幣5,000,000元	零售運動相關產品、 服裝及配件·中國	77%	30%	23%	—

附註：

(i) 該等集團實體於截至二零一九年三月三十一日止十五個月期間新成立。

(ii) 於二零一八年一月，上海嘉班納體育用品有限公司以現金代價人民幣7,609,000元自其他股東收購天津邁盛悅合體育用品有限公司47%權益，因此，本集團於天津邁盛悅合體育用品有限公司的權益由30%增加至77%，並自此成為上海嘉班納體育用品有限公司的附屬公司。

(b) 非控制性權益

於二零一九年三月三十一日，非控制性權益總額為人民幣10,790,000元(二零一七年：人民幣13,295,000元)。概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控制性權益。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(c) 以權益法入賬之投資

(i) 於聯營公司及合營企業的權益

下表為本集團於二零一九年三月三十一日的聯營公司及合營企業，董事認為該等公司或企業對本集團並不重大。下表所列實體擁有僅包含本集團直接持有普通股的股本。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點，而持股比例與持有投票權的比例相同。

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	持有權益%		關係性質	計算方法	賬面值	
		於二零一九年 三月 三十一日 %	於二零一七年 十二月 三十一日 %			於二零一九年 三月 三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月 三十一日 人民幣千元
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	38%	38%	合營企業	權益法	9,185	14,457
邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30%	30%	合營企業	權益法	41,280	44,734
天津邁盛悅合體育用品有限公司	中國	—	30%	合營企業	權益法	—	2,480
Shanghai Shengyong Enterprise Management Partnership (Limited Partnership) (i)	中國	49%	—	合營企業 ⁽¹⁾	權益法	40,000	—
Boundary Bay Investment LLC	美國	35%	35%	聯營公司	權益法	56,391	58,647
Yueshang (Tianjin) Apparel Co., Ltd.	中國	25%	—	聯營公司 ⁽²⁾	權益法	4,816	—
Chengdu RenYi Yue Li Tech Co., Ltd	中國	20%	20%	聯營公司	權益法	8	385
以權益法計算的總投資						151,680	120,703

附註：

- (1) 於二零一九年一月，本集團就成立Shanghai Shengyong Enterprise Management Partnership (Limited Partnership) (「Shanghai Shengyong」，於中國成立的有限合夥，主要業務為投資控股)訂立有限合夥協議(「有限合夥協議」)。根據有限合夥協議，Shanghai Shengyong的資本承擔總額為人民幣81,000,000元。本集團(作為有限合夥人)對Shanghai Shengyong的資本承擔總額為人民幣40,000,000元，全部已於二零一九年一月悉數支付。
- (2) 於二零一八年三月，本集團與第三方就成立Yueshang (Tianjin) Apparel Co., Ltd.(「Yueshang」，於中國成立的有限公司，主要於中國設計、生產及銷售服裝)訂立投資協議。Yueshang的註冊資本總額為人民幣20,000,000元，包括人民幣5,000,000元由本集團出資，佔註冊資本的25%。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(c) 以權益法入賬之投資(續)

(i) 於聯營公司及合營企業的權益(續)

本集團利用權益法計算該等投資。下表載列總賬面值資料。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
於期/年初	120,703	137,299
添置	45,000	—
期/年內虧損所佔份額	(21,968)	(17,464)
其他全面收益所佔份額	731	942
未變現盈利抵銷	7,932	3,672
收購為附屬公司(附註12(a)(ii))	(2,480)	—
匯兌差異	1,762	(3,746)
於期/年末	151,680	120,703

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日							
成本	7,410	73,217	70,381	4,864	12,484	1	168,357
累計折舊	—	(32,976)	(55,399)	(4,241)	(7,075)	—	(99,691)
賬面淨值	7,410	40,241	14,982	623	5,409	1	68,666
截至二零一七年十二月三十一日 止年度							
年初賬面淨值	7,410	40,241	14,982	623	5,409	1	68,666
添置	19,149	1,933	4,605	397	1,433	13,562	41,079
處置	—	—	(193)	(155)	(10)	—	(358)
折舊(附註7)	—	(3,511)	(5,994)	(146)	(1,807)	—	(11,458)
匯兌差額	(244)	(204)	(158)	—	(155)	—	(761)
年終賬面淨值	26,315	38,459	13,242	719	4,870	13,563	97,168
於二零一七年十二月三十一日							
成本	26,315	74,934	70,804	2,172	11,823	13,563	199,611
累計折舊	—	(36,475)	(57,562)	(1,453)	(6,953)	—	(102,443)
賬面淨值	26,315	38,459	13,242	719	4,870	13,563	97,168
截至二零一九年三月三十一日止 十五個月							
期初賬面淨值	26,315	38,459	13,242	719	4,870	13,563	97,168
添置	—	99	7,337	5	9,406	10,304	27,151
處置	—	—	(1,979)	(36)	(112)	—	(2,127)
折舊(附註7)	—	(4,463)	(5,689)	(216)	(2,639)	—	(13,007)
匯兌差額	808	205	423	—	248	199	1,883
期終賬面淨值	27,123	34,300	13,334	472	11,773	24,066	111,068
於二零一九年三月三十一日							
成本	27,123	75,367	69,328	1,692	20,317	24,066	217,893
累計折舊	—	(41,067)	(55,994)	(1,220)	(8,544)	—	(106,825)
賬面淨值	27,123	34,300	13,334	472	11,773	24,066	111,068

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

13. 物業、廠房及設備(續)

在綜合全面收益表中支銷的折舊開支如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
行政開支	6,074	5,440
計入銷售貨品成本的製造費	1,548	2,216
分銷開支	5,385	3,802
	13,007	11,458

於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日，本集團並無抵押物業、廠房及設備。

本集團在日本以及美國擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

14. 租賃預付款項

土地使用權
租賃預付款項
人民幣千元

於二零一七年一月一日

成本	14,262
累計攤銷	(3,111)

賬面淨值	11,151
------	--------

截至二零一七年十二月三十一日止年度

年初賬面淨值	11,151
攤銷(附註7)	(285)

年終賬面淨值	10,866
--------	--------

於二零一七年十二月三十一日

成本	14,262
累計攤銷	(3,396)

賬面淨值	10,866
------	--------

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

期初賬面淨值	10,866
攤銷(附註7)	(357)

期終賬面淨值	10,509
--------	--------

於二零一九年三月三十一日

成本	14,262
累計攤銷	(3,753)

賬面淨值	10,509
------	--------

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一九年三月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為37至38年。

本集團的土地使用權及店舖租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合全面收益表的行政開支及分銷開支。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

15. 無形資產

	KAPPA商標 人民幣千元	Phenix商標 及其他 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日				
成本	384,325	8,605	68,402	461,332
累計攤銷	(166,268)	(1,433)	(64,496)	(232,197)
賬面淨值	218,057	7,172	3,906	229,135
截至二零一七年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	218,057	7,172	3,906	229,135
添置	—	—	4,687	4,687
攤銷費用(附註7)	(7,504)	(215)	(3,615)	(11,334)
匯兌差額	(411)	—	(14)	(425)
年終賬面淨值	210,142	6,957	4,964	222,063
於二零一七年十二月三十一日				
成本	381,362	8,605	71,546	461,513
累計攤銷	(171,220)	(1,648)	(66,582)	(239,450)
賬面淨值	210,142	6,957	4,964	222,063
截至二零一九年三月三十一日止十五個月				
期初賬面淨值	210,142	6,957	4,964	222,063
添置	—	—	4,442	4,442
攤銷費用(附註7)	(9,410)	(269)	(3,654)	(13,333)
匯兌差額	693	—	19	712
期終賬面淨值	201,425	6,688	5,771	213,884
於二零一九年三月三十一日				
成本	386,537	8,605	76,430	471,572
累計攤銷	(185,112)	(1,917)	(70,659)	(257,688)
賬面淨值	201,425	6,688	5,771	213,884

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

15. 無形資產(續)

KAPPA商標指在中國內地、澳門及日本永久使用「KAPPA」商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的KAPPA商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的KAPPA商標。KAPPA及Phenix商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合全面收益表中的分銷開支中記錄，而電腦软件的攤銷開支已在綜合全面收益表中的行政開支中記錄。

16. 遞延所得稅

(i) 遞延稅項資產

結餘包括因下列各項產生的暫時差異：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備	13,138	24,435
存貨減值撥備	21,412	19,720
金融資產投資公允價值變動	—	373
銷售退貨/退款撥備	7,980	11,481
稅務虧損	114,354	—
存貨抵銷	84,961	57,398
其他累計開支	10,841	24,791
	252,686	138,198

變動	貿易 應收款項及 按攤銷成本 計值的其他 金融資產		金融資產 投資公允 價值變動		其他		稅務虧損	總計
	銷售退貨/ 退款撥備 人民幣千元	存貨 減值撥備 人民幣千元	金融資產 減值撥備 人民幣千元	存貨抵銷 人民幣千元	累計開支 人民幣千元	其他 人民幣千元		
於二零一七年一月一日	5,899	19,576	35,794	—	—	8,068	—	69,337
於損益計入/(扣除)(附註10)	5,582	144	(11,359)	—	57,398	16,723	—	68,488
計入其他全面收益	—	—	—	373	—	—	—	373
於二零一七年十二月三十一日	11,481	19,720	24,435	373	57,398	24,791	—	138,198
於損益(扣除)/計入(附註10)	(3,501)	1,692	(11,297)	(373)	27,563	(13,950)	114,354	114,488
於二零一九年三月三十一日	7,980	21,412	13,138	—	84,961	10,841	114,354	252,686

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

16. 遞延所得稅(續)

(ii) 遞延稅項負債

結餘包括因下列各項產生的臨時差異：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
中國附屬公司分派溢利的預提所得稅	148,378	121,929
金融資產投資公允價值變動	110,612	28,869
其他	6,161	12,489
	265,151	163,287

變動	中國附屬 公司分派 溢利的 預提所得稅 人民幣千元	金融資產 投資公允 價值變動 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	82,027	33,012	3,730	118,769
於損益扣除(附註10)	39,902	—	8,759	48,661
於其他全面收益計入	—	(4,143)	—	(4,143)
於二零一七年十二月三十一日	121,929	28,869	12,489	163,287
於損益扣除/(計入)(附註10)	26,449	81,743	(6,328)	101,864
於二零一九年三月三十一日	148,378	110,612	6,161	265,151

於二零一九年三月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣262,154,000元(二零一七年十二月三十一日：人民幣319,390,000元)確認人民幣13,755,000元(二零一七年十二月三十一日：人民幣1,243,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團預料於未來向外國投資者分派中國附屬公司於二零一八年度的當年利潤。因此，已確認有關溢利人民幣26,449,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣39,902,000元)的遞延稅項負債。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

17. 存貨

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
製成品	557,161	427,996
原材料	3,894	2,863
在製品	12,964	14,798
減：存貨撥備	(118,655)	(124,636)
	455,364	321,021

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，確認為銷售成本的存貨成本，約為人民幣880,189,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣592,929,000元)(附註7)。

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團就過季存貨作出減值虧損撥回人民幣7,969,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：就過季存貨計提減值虧損撥備人民幣6,300,000元)。

18. 貿易應收款項

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	170,702	258,456
— 關連方(附註36(b))	31,850	40,934
	202,552	299,390
減：減值撥備	(28,090)	(65,196)
貿易應收款項淨額	174,462	234,194

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

18. 貿易應收款項(續)

本集團的銷售主要以信貸限額進行，如客戶的貿易應收款項超出其信貸限額，本集團會拒絕向該等客戶進行信貸銷售。客戶一般獲授予90天的信貸期。於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
於30日內	110,146	102,874
31至180日	74,214	139,834
180日以上	18,192	56,682
	202,552	299,390

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值。由於流動應收款項的短期性質使然，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸損失，該預期信貸損失乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。附註3.1(b)提供有關撥備計量的詳情。

有關貿易應收款項減值及本集團所面臨信貸風險、外匯風險及利率風險的資料可參閱附註3.1。

本集團就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
於期／年初	65,196	108,402
應收款項減值虧損回撥	(4,211)	(43,150)
應收款項減值虧損撇銷	(32,895)	(56)
於期／年末	28,090	65,196

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

19. 按攤銷成本計值的其他金融資產

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
即期部分：		
應收貸款(a)	897,284	738,078
財富管理產品	—	1,089,861
向關連方貸款(附註36(b))	20,325	19,818
其他	66,553	51,071
減：減值撥備	(9,288)	(30)
	974,874	1,898,798
非即期部分：		
應收貸款(a)	173,057	568,999
向關連方貸款(附註36(b))	—	5,118
向管理人員及僱員貸款(b)	326,169	131,520
減：減值撥備	—	(5,118)
	499,226	700,519

有關採納國際財務報告準則第9號後更改會計政策對金融資產分類的影響，請參閱附註2.2，其餘相關會計政策請參閱附註2.12。

附註：

- (a) 於二零一九年三月三十一日，應收第三方貸款合計為人民幣1,070,341,000元，按年利率6.5%至15%計息。每項應收貸款金額介乎人民幣39,749,000元至人民幣204,172,000元不等。

每項應收貸款屆滿期限介乎4至36個月不等。大部分該等應收貸款由各自抵押擔保。

- (b) 結餘代表向若干管理人員及僱員貸款，年利率為一個月香港銀行同業拆息加1%，屆滿期限為5年。借款人認購之全部股份均抵押為該等貸款之抵押品(附註23)。

20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產**(i) 按公允價值透過損益列賬之金融資產分類**

本集團將下列金融資產分類為按公允價值透過損益列賬：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資
- 持作買賣的股權投資，及
- 實體尚未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

強制按公允價值透過損益列賬的金融資產如下：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
非即期部分(a)		
— 非上市權益證券	3,701,854	—
— 上市權益證券	1,720,980	—
— 優先股	66,746	66,869
— 永久債券	401,146	52,298
	5,890,726	119,167
即期部分(b)		
— 非上市權益證券	772,149	100,000
— 上市權益證券	452,206	222,846
— 財富管理產品	336,791	—
	1,561,146	322,846

有關採納國際財務報告準則第9號後對更改會計政策及將若干投資由可供出售重新分類至按公允價值透過損益列賬之金融資產之解釋，請參閱附註2.2，其餘相關會計政策請參閱附註2.12。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產(續)

(ii) 於損益確認的金額

期/年內，以下收益在損益確認：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
於其他收益確認的按公允價值透過損益列賬之權益投資公允價值收益淨額	881,496	195,372
於其他收益確認的按公允價值透過損益列賬之債務工具公允價值收益淨額	7,294	33,330

(iii) 風險及公允價值計量

本集團面臨價格風險的相關資料載於附註3.1。有關釐定公允價值所運用之方法及假設的資料，請參閱附註3.3。

(iv) 過往會計政策：按公允價值透過損益列賬之金融資產分類

於二零一七年，倘購入金融資產的主要目的為於短期內將其出售(即持作買賣)，本集團會將有關金融資產分類為按公允價值透過損益列賬。倘金融資產預期於報告期後12個月內出售，將呈列為流動資產；否則將呈列為非流動資產。本集團有關金融資產的其他會計政策可參閱附註2.12。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

21. 現金及銀行結餘

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
受限制現金 — 受限制銀行存款(a)	285,581	390,859
初始期限為三個月以上及一年內之定期存款(b)	104,904	100,899
現金及現金等價物(c)	766,722	1,051,865
	1,157,207	1,543,623

附註：

- (a) 於二零一九年三月三十一日的受限制銀行存款主要包括存放於銀行賬戶中的存款，分別用作向本集團一家附屬公司發出信用證及作為本公司銀行貸款的抵押。截至二零一九年三月三十一日止十五個月，受限制銀行存款的平均年利率為4.01%（截至二零一七年十二月三十一日止年度：1.53%）。
- (b) 於二零一九年三月三十一日初始期限為三個月以上及一年內之定期存款的年利率為介乎2.30%至2.32%（截至二零一七年十二月三十一日止年度：介乎0.95%至1.39%）。存款按當時市場的固定利率賺取利息。
- (c) 現金及現金等價物包括活期存款及初步為期三個月內的定期存款。
- (d) 於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
人民幣	821,023	632,475
美元	200,221	565,535
港元	114,350	272,782
日圓	17,104	46,606
其他	4,509	26,225
	1,157,207	1,543,623

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣匯出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

22. 其他資產

	於二零一九年 三月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列)
	人民幣千元	人民幣千元
即期部分：		
預付款項	34,063	20,067
可收回增值稅	86,388	39,972
退回貨品之權利	5,891	22,534
其他	25,367	18,185
	151,709	100,758
非即期部分：		
預付款項	22,509	18,262
其他	23,243	9,786
	45,752	28,048

23. 股本及股份溢價賬

	按面值計 已發行普通股 的數目 0.01港元	已發行 普通股的面值 千港元	已發行普通股 的等額面值 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	659,018	712,607
發行普通股	138,410,025	1,384	1,179	147,379	148,558
於二零一七年 十二月三十一日	5,674,811,025	56,749	54,768	806,397	861,165
於二零一八年一月一日	5,674,811,025	56,749	54,768	806,397	861,165
發行普通股(附註a)	211,310,000	2,113	1,698	227,142	228,840
於二零一九年三月三十一日	5,886,121,025	58,862	56,466	1,033,539	1,090,005

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

23. 股本及股份溢價賬(續)

- (a) 根據日期為二零一八年一月十九日及二零一八年四月十一日的認購協議，於二零一八年四月二十七日，本公司按每股1.35港元(202,310,000股)及每股1.29港元(其餘9,000,000股)的價格向本公司董事及管理人員配發及發行211,310,000股每股面值0.01港元的新普通股。

發行所得款項總額約284,729,000港元(相等於約人民幣228,840,000元)，其中2,113,000港元(相等於約人民幣1,698,000元)計入股本，282,615,000港元(相等於約人民幣227,142,000元)則計入股份溢價。

陳晨女士已支付其全部代價，而其他認購人的代價來自本公司全資附屬公司明泰給認購人的貸款支付，年利率為一個月香港銀行同業拆息加1%，獲認購及收購的全部股份為上述貸款的抵押品(附註19)。彼等須遵守認購協議的禁售要求。

本公司董事認為，由於已發行股份代價高於其公允價值，故此於綜合全面收益表內不應確認股份基礎支出。

上述若干認購人為本集團的關連方，因此該股份發行及向彼等提供的貸款為關連方交易。

24. 僱員股份計劃所持股份

	於二零一九年 三月三十一日 股份數目	於二零一七年 十二月三十一日 股份數目	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
僱員股份計劃所持股份	23,050,071	23,050,071	196	196

該等股份由本集團信託為按本集團僱員股份計劃發行股份而持有(詳情見附註26)。發行予僱員的股份乃按先進先出基礎確認入賬。

詳情	股份數目	人民幣千元
於二零一七年一月一日之期初結餘	23,050,071	196
僱員股份計劃發行	—	—
於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日結餘	23,050,071	196

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

25. 儲備

下表列示資產負債表「儲備」一項之明細及期／年內該等儲備的變動。各項儲備的性質及目的之描述於表格下方提供。

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	283,522	9,021	45,681	(189,417)	1,359,229	(66,755)	7,503,817	8,945,098
年度盈利	—	—	—	—	—	—	804,647	804,647
出售事項 — 公允價值重新分類至 全面收益表	—	—	—	—	(670,798)	—	—	(670,798)
可供出售金融資產公允價值變動 (扣除遞延稅項負債的影響後)	—	—	—	—	1,268,913	—	—	1,268,913
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(114,191)	—	—	—	(114,191)
股息(附註33)	—	—	—	—	—	—	(1,509,274)	(1,509,274)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	14,592	—	—	—	(14,592)	—
出售一家附屬公司	—	—	(630)	—	—	—	630	—
於二零一七年十二月三十一日	283,522	9,021	59,643	(303,608)	1,957,344	(66,755)	6,785,228	8,724,395
因採納國際財務報告準則第9號而 重新分類	—	—	—	—	(1,957,344)	—	1,957,344	—
於二零一八年一月一日	283,522	9,021	59,643	(303,608)	—	(66,755)	8,742,572	8,724,395

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	283,522	9,021	59,643	(303,608)	—	(66,755)	8,742,572	8,724,395
期間盈利	—	—	—	—	—	—	865,852	865,852
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	99,388	—	—	—	99,388
股息(附註33)	—	—	—	—	—	—	(528,483)	(528,483)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	4,705	—	—	—	(4,705)	—
出售一間附屬公司	—	—	(2,331)	—	—	—	2,331	—
於二零一九年三月三十一日	283,522	9,021	62,017	(204,220)	—	(66,755)	9,077,567	9,161,152

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年集團重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產淨值的賬面值之差額。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

26. 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.18)。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據計劃，二零一零年十二月，中國動向(集團)有限公司限制性股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立，從公開市場購買本公司30,000,000股股份。自二零一零年十二月起並無進一步購買本公司股份。就購買股份所支付的總額人民幣87,138,000元由本公司透過向信託注資撥資。由於信託的財務及營運政策由本集團規管，且本集團從信託活動中獲益，因此信託於本集團財務報表中綜合入賬為特別目的實體。

當限制性股份授予選定參與者，限制性股份的公允價值會根據授出日按本公司股份市值計算，以僱員開支計入本集團的綜合全面收益表內。

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，在上述於二零一零年在公開市場中購買的30,000,000股股份中，概無限制性股份獎勵計劃項下的股份獲授出予高級管理層(二零一七年：無)。

(b) 向本公司董事及管理人員發行的股份

如附註23所提述，本公司於二零一八年四月二十七日向本公司董事及管理人員配發及發行211,310,000股新普通股，本期間內，概無於綜合全面收益表確認股份基礎支出。

27. 貿易應付款項

於二零一九年三月三十一日及二零一七年十二月三十一日按貨品收據日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
於30日內	85,844	87,687
31至180日	38,229	52,912
180日以上	25,333	11,480
	149,406	152,079

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

28. 預提費用及其他應付款項

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
即期部分：		
應付薪金及福利	16,159	22,537
應付其他稅項及徵費	14,213	64,513
退款負債	14,599	35,320
供應商按金	67,472	43,257
應付關連方款項(附註36(b))	27,164	3,755
應付市場營銷開支	29,525	34,563
應付物流費用	15,051	7,234
應付專業及法律費用	8,472	1,248
其他	41,971	52,234
	234,626	264,661
非即期部分：		
其他應付款項	5,739	—

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

29. 衍生工具

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
衍生工具	41,591	58,672

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中載列如發生若干協定事件，若干數量於紐交所及香港聯交所上市的相關證券同意按協定價格結算。該等投資於二零一九年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

30. 借款

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行貸款		
— 已抵押(a)	480,439	228,697
企業貸款		
— 無抵押及免息(b)	47,197	274,497
	527,636	503,194

附註：

- (a) 於二零一八年五月，本集團向興業銀行股份有限公司香港分行借貸230,000,000港元(相當於人民幣197,305,000元)，年利率按3個月香港銀行同業拆息+1.95%計算，年期為十二個月。借款由本集團存放於興業銀行股份有限公司北京分行的人民幣220,000,000元銀行存款擔保。

於二零一九年三月三十一日，按現行利率應付摩根士丹利亞洲國際有限公司的未償還貸款為315,919,000港元(約相當於人民幣271,010,000元)。

於二零一九年三月三十一日，按年利率3個月倫敦銀行同業拆息+2.00%應付HSBC Japan Branch的未償還貸款為199,181,000日圓(約相當於人民幣12,124,000元)。借款以HSBC HK簽發金額為5,005,000美元的備用信用證作抵押。

- (b) 結餘代表應付一名第三方Forchn International Co., Ltd.貸款，金額為無抵押、免息且須於二零一九年八月償還。

於二零一九年三月三十一日，本集團的借款償還安排如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	480,439	228,697	47,197	—
一年至兩年之間	—	—	—	274,497
	480,439	228,697	47,197	274,497

銀行借款於二零一九年到期，平均票面息率為每年1.95%加三個月香港銀行同業拆息(二零一七年：每年2.2%加一個月倫敦銀行同業拆息)。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

31. 撥備

撥備為於日本分部的銷售退貨撥備及銷售折扣及因未決訴訟計提的預計負債。

撥備的變動如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 (經重列) 人民幣千元
期/年初賬面值	15,571	7,714
使用	(9,571)	(22,097)
撥備	221	29,954
期/年末賬面值	6,221	15,571

32. 合約負債

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 (經重列) 人民幣千元
預收客戶款項	29,595	58,308

(i) 已確認與合約負債相關的收益

下表載列於目前報告期內有多少已確認收益與結轉合約負債相關。

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
計入期/年初合約負債結餘的已確認收益	50,773	43,233

本集團已更改以往計入預提費用及其他應付款項的合約相關合約負債之呈列方式，以反映國際財務報告準則第15號所用的詞彙。

會計政策的變動詳情參閱附註2.2。

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

33. 股息

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣2.45分(二零一七年：2.90分)	144,210	160,556
已付中期特別股息每股人民幣2.45分(二零一七年：2.90分)	144,210	160,556
已付特別股息每股零(二零一七年：17.32分)	—	958,904
擬派末期股息每股人民幣1.96分(二零一七年：1.42分)	115,368	80,838
擬派末期特別股息每股人民幣0.49分(二零一七年：2.84分)	28,842	161,303
	432,630	1,522,157

截至二零一九年三月三十一日止十五個月之已付股息總額為人民幣530,561,000元或每股人民幣9.16分(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣1,515,414,000元或每股人民幣27.38分)，包括二零一七年末期股息和末期特別股息人民幣242,141,000元及二零一八年中期股息和中期特別股息人民幣288,420,000元，其中已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣2,078,000元(截至二零一七年十二月三十一日止年度：人民幣6,140,000元)。

根據於二零一九年六月十九日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司保留盈利賬派付截至二零一九年三月三十一日止十五個月末期股息每股本公司普通股人民幣1.96分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣0.49分，總額分別為人民幣115,368,000元及人民幣28,842,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一九年八月八日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合權益變動表內披露。

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

34. 經營活動(所用)/所得現金

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
期間/年度除所得稅前盈利	1,025,626	929,913
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	13,007	11,458
— 處置物業、廠房及設備虧損	913	329
— 攤銷租賃預付款項(附註14)	357	285
— 攤銷無形資產(附註15)	13,333	11,334
— 存貨減值虧損(回撥)/撥備(附註7)	(7,969)	6,300
— 金融資產減值撥備/(回撥)淨額	2,091	(50,632)
— 分佔合營企業及聯營公司虧損(附註12)	21,968	17,464
— 抵銷與合營企業間的未變現盈利	(7,932)	(3,672)
— 銀行存款利息收入	(20,815)	(21,003)
— 借款利息開支	26,985	21,408
— 金融資產投資收入	(178,101)	(155,363)
— 按攤銷成本計值的其他金融資產利息	(159,153)	(108,649)
— 滙兌(盈利)/虧損淨額(附註9)	(15,992)	74,956
— 處置可供出售金融資產投資收益	—	(603,833)
— 處置按公允價值透過損益列賬之金融資產收益	(14,253)	(18,157)
— 按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	(696,436)	(55,182)
	3,629	56,956
營運資金變動：		
— 存貨增加	(102,057)	(72,221)
— 貿易應收款項、按攤銷成本計值的其他金融資產及 其他資產(增加)/減少	(19,383)	10,114
— 貿易應付款項、撥備、合約負債及預提費用及其他應付款項 (減少)/增加	(116,431)	125,460
經營活動(所用)/所得現金	(234,242)	120,309

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

34. 經營活動(所用)/所得現金(續)

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	2,127	358
處置物業、廠房及設備虧損	(913)	(329)
處置物業、廠房及設備的所得款項	1,214	29

本節載列負債淨額分析及所呈列各期內負債淨額變動。

負債淨額	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
現金及現金等價物(附註21)	766,722	1,051,865
流動投資(i)	2,173,186	217,616
借款 — 一年內應付(附註30)	(527,636)	(228,697)
借款 — 一年後應付(附註30)	—	(274,497)
負債淨額	2,412,272	766,287
現金及流動投資	2,939,908	1,269,481
債務總額 — 固定利率	(47,197)	(274,497)
債務總額 — 浮動利率	(480,439)	(228,697)
負債淨額	2,412,272	766,287

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

34. 經營活動(所用)/所得現金(續)

	其他資產		來自融資活動的負債		總額
	現金及 現金等價物	流動投資(i)	1年內到期 借款	1年後到期 借款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一七年一月一日負債淨額	1,713,464	255,027	(750,786)	—	1,217,705
現金流量	(578,085)	(31,297)	230,671	—	(378,711)
外匯調整	(83,514)	(7,194)	—	16,921	(73,787)
其他非現金變動	—	1,080	291,418	(291,418)	1,080
於二零一七年十二月三十一日負債淨額	1,051,865	217,616	(228,697)	(274,497)	766,287
現金流量	(324,220)	(454,413)	(245,842)	235,672	(788,803)
外匯調整	39,077	83,870	(5,900)	(8,372)	108,675
其他非現金變動	—	2,326,113	(47,197)	47,197	2,326,113
於二零一九年三月三十一日負債淨額	766,722	2,173,186	(527,636)	—	2,412,272

(i) 流動投資包括於活躍市場買賣的流動投資，即本集團按公允價值透過損益記賬的第1層金融資產。

35. 承擔

本集團於二零一九年三月三十一日有以下承擔：

經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作零售店舖、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	74,714	28,414
一年後但五年內	90,251	20,723
五年以上	—	1,548
	164,965	50,685

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

36. 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制則亦被視為關連方。

本集團的最終控制方為本公司主席兼執行董事陳義紅先生。因此，陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之各方亦均同屬本公司之關連方。

(a) 與關連方的交易

於二零一九年三月三十一日及截至該日止十五個月以及二零一七年十二月三十一日及截至該日期止年度，除財務報表他處另有披露者外，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售貨品予：		
— 本集團合營企業	219,234	162,188
購買貨品自：		
— 本集團合營企業	—	142
利息收入		
— 本集團合營企業	1,688	1,355
— 管理人員	8,524	482
	10,212	1,837
提供擔保		
— 本集團一家合營企業	250,000	—

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

36. 關連方交易(續)

(b) 與關連方的結餘

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項(附註18)：		
— 本集團合營企業	31,850	40,934
按攤銷成本計值的其他金融資產(附註19)：		
即期部分		
— 本集團合營企業	20,325	19,818
— 撥備	(4,167)	—
非即期部分		
— 本集團合營企業	—	5,118
— 管理人員	326,169	131,520
— 撥備	—	(5,118)
	342,327	151,338
預提費用及其他應付款項(附註28)		
— 本集團合營企業	27,164	3,755

附註：

- (i) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (ii) 除附註19(b)所提述之向管理人員貸款外，上述與關連方的結餘為無抵押、不計息及可按要求收回。

(c) 主要管理層薪酬

	截至二零一九年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元	截至二零一七年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	12,502	6,657
養老金 — 界定供款計劃	176	191
	12,678	6,848

綜合
財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

37. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於二零一九年 三月三十一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	10,240,192	10,240,192
按公允價值透過損益記賬的金融資產	161,351	159,785
應收附屬公司款項 — 非即期部分	1,096,341	1,261,706
	11,497,884	11,661,683
流動資產		
貿易應收款項	32,127	31,193
按攤銷成本計值的其他金融資產	42,428	32,060
應收附屬公司款項	135	132
現金及銀行結餘	32,040	219,121
	106,730	282,506
資產總額	11,604,614	11,944,189
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本(附註23)	1,090,005	861,165
儲備(附註(a))	9,968,781	9,994,061
權益總額	11,058,786	10,855,226
負債		
流動負債		
借款	197,305	228,697
應付附屬公司款項	346,406	840,809
預提費用及其他應付款項	2,117	19,457
負債總額	545,828	1,088,963
權益及負債總額	11,604,614	11,944,189

本公司資產負債表已於二零一九年六月十九日獲董事會批核，並代其簽署。

陳義紅
執行董事及主席

張志勇
執行董事

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

37. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)本公司的儲備變動

	資本儲備	以股份為基礎 的薪酬儲備	匯兌儲備	保留盈利	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一七年一月一日	10,061,543	1,342	(510,110)	1,053,390	10,606,165
年度盈利	—	—	—	960,079	960,079
外幣兌換儲備	—	—	(51,967)	—	(51,967)
股息	—	—	—	(1,515,414)	(1,515,414)
可供出售金融資產公允價值變動	(4,802)	—	—	—	(4,802)
於二零一七年十二月三十一日	10,056,741	1,342	(562,077)	498,055	9,994,061
於二零一八年一月一日	10,056,741	1,342	(562,077)	498,055	9,994,061
期間盈利	—	—	—	483,510	483,510
外幣兌換儲備	—	—	21,771	—	21,771
股息	—	—	—	(530,561)	(530,561)
於二零一九年三月三十一日	10,056,741	1,342	(540,306)	451,004	9,968,781

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

38. 董事福利及權益

a. 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

截至二零一九年三月三十一日止十五個月：

向作為董事的人士已付或其應收的薪酬(不論為本公司或其附屬公司業務)

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅	其他福利 估計金額	僱主向 退休福利 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	價值 人民幣千元	人民幣千元	
截至二零一九年 三月三十一日止十五個月						
陳義紅先生	205	2,228	252	22	18	2,725
陳晨女士	205	1,839	143	88	70	2,345
張志勇先生	205	3,575	157	—	19	3,956
陳志宏先生(i)	225	—	—	—	—	225
陳國鋼先生	233	—	—	—	—	233
高煜先生	233	—	—	—	—	233
劉曉松先生(ii)	8	—	—	—	—	8
	1,314	7,642	552	110	107	9,725

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅	其他福利 估計金額	僱主向 退休福利 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	價值 人民幣千元	人民幣千元	
截至二零一七年 十二月三十一日止年度						
陳義紅先生	168	1,796	236	64	51	2,315
陳晨女士	168	1,491	196	64	51	1,970
張志勇先生(iii)	38	689	29	—	4	760
陳國鋼先生	190	—	—	—	—	190
陳志宏先生	93	—	—	—	—	93
高煜先生	190	—	—	—	—	190
項兵先生(iv)	98	—	—	—	—	98
	945	3,976	461	128	106	5,616

綜合 財務報表附註

截至二零一九年三月三十一日止十五個月

38. 董事福利及權益(續)

a. 董事薪酬(續)

附註：

- (i) 陳志宏先生已辭任獨立非執行董事，自二零一九年三月二十七日起生效。
- (ii) 劉曉松先生獲委任為獨立非執行董事，自二零一九年三月二十七日起生效。
- (iii) 張志勇先生獲委任為本公司執行董事及首席執行官，為期三年，自二零一七年十月十日起生效。
- (iv) 項兵先生已辭任獨立非執行董事，自二零一七年七月五日起生效。
- (v) 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離任董事的補償。

b. 董事退休福利

本集團於截至二零一九年三月三十一日止十五個月內並無就任何董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

c. 董事離職福利

截至二零一九年三月三十一日止十五個月內，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

d. 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

截至二零一九年三月三十一日止十五個月，本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

- e. 截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止年度，各有一筆以首席執行官張志勇先生為受益人的貸款。

f. 董事於交易、安排或合約的重大權益

於期終或在截至二零一九年三月三十一日止十五個月期間任何時間，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約(截至二零一七年十二月三十一日止年度：無)。

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

www.dxsport.com

中國動向（集團）有限公司

