



贡献全球 责任相伴

Contribution to the World with Responsibility



关于本报告

报告时间范围

2018年1月1日 - 2018年12月31日，部分内容及数据适当追溯至以往年份。

报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械设备工程股份有限公司发布的第六份社会责任报告。

报告组织范围

中国机械设备工程股份有限公司及所属子公司。

报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国机械设备工程股份有限公司”在本报告中还以“CMEC”“中设集团”“公司”和“我们”表示。其中，中国机械设备工程股份有限公司的控股股东中国机械工业集团有限公司在本报告中以“国机集团”表示。

报告数据来源

报告数据来自中国机械设备工程股份有限公司2018年年报、工作报告及其他正式文件，部分历史数据根据会计准则变更进行追溯重述。

报告编制依据

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
香港联合交易所《环境、社会及管治报告指引》
全球报告倡议组织《可持续发展报告统一标准》(2016)
国际标准化组织《ISO 26000: 社会责任指南》(2010)
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南》(CASS-CSR4.0)
中国对外承包工程商会《中国对外承包工程行业社会责任指引》
《中国企业境外可持续基础设施项目指引》

报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质版和电子版两种形式发布，若本报告的中文版和英文版有歧义，以中文版为准。如需纸质版报告，请联系我们。同时，您也可以登录中国机械设备工程股份有限公司网站下载本报告的电子版。

地 址：中国北京西城区广安门外大街178号中设大厦
邮 编：100055 联系人：社会责任工作办公室 王苏丹
电 话：+86-10-63312002 传 真：+86-10-63268156
邮 箱：csr@mail.cmec.com 网 站：www.cmec.com



扫一扫
到网上找我!

世界 因 CMEC 更美好!



“齿轮”“中”字和“CMEC”是CMEC的企业标志的三个要素。其中，“齿轮”体现了CMEC机械行业的业务特点，其同心圆的造型象征着企业员工同心协力，共创辉煌的企业文化，以及与国家、社会和合作伙伴和谐共进的价值观；“CMEC”四个字母为侧视三维效果，倔强有力的字形体现了CMEC稳健、厚重而又沉着的企业形象特点；图形中的艺术字体“中”富有中国特色，表明了企业的中国身份。三个设计元素和谐统一、协调一致，形象地传达出CMEC的价值趋向和精神内涵。



目录

领导致辞	01
责任专题	05
专题一：敢为天下先，与改革开放同行 40 年	05
专题二：坚持以人为本，致力于提高偏远地区的员工关怀	09

关于 CMEC

13

公司简介	13
发展战略	15
企业文化理念体系	16
组织架构	17
公司治理	18
加强党的建设	21
业务布局	23
参加的主要社会组织	25
公司荣誉	26

社会责任管理

27

社会责任组织体系	27
社会责任管理模型	28
社会责任工作推进	29
利益相关方管理	31

展望 2019	79
第三方评价	81
ESG 报告指标索引	82
读者反馈意见表	83

创新升级 促进持续发展

33

稳健运营发展	35
价值创造提升	36

合力同行 追求伙伴共赢

41

铸就匠心品质	43
共建责任价值链	45
坚持合作共赢	47

以人为本 实现共同成长

49

保障员工合法权益	51
促进员工成长发展	53
守护职业健康安全	55
开展职场关怀	58



绿色环保 共建生态文明

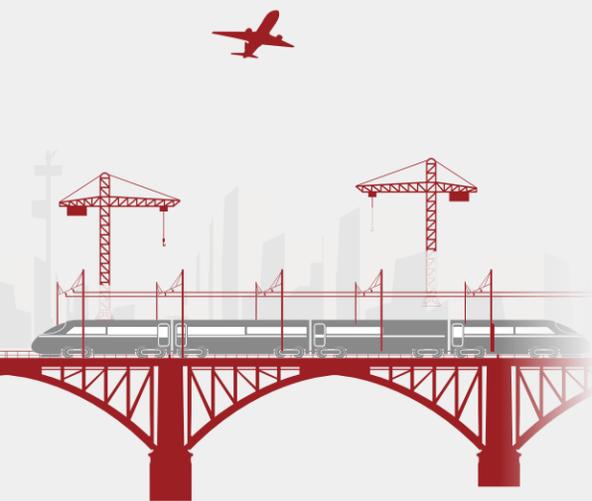
61

强化绿色管理	63
投身清洁能源	65
打造绿色工程	67
实施绿色办公	68
践行绿色文化	68

和谐社区 惠泽民生幸福

69

实施属地化运营	71
改善社区民生	73
热心社会公益	76





董事长

张 淳

董事长致辞

2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放四十周年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年，也是中设集团全体员工的创新之年、奋斗之年。这一年，中设集团全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，以中央经济工作会议的战略定位为宏观指引，以全国组织工作会议和中央企业党的建设座谈会精神为坚强后盾，全力落实国务院国资委、国机集团的统筹部署，立足“植根中国机械工业，坚定不移助力中国机械装备走出去”的初心，坚持稳中求进的工作总基调，按照高质量发展的战略要求，全力落实供给侧结构性改革任务，紧抓“一带一路”建设与“走出去”战略市场机遇，迎难而上、逐浪前行。

这一年，我们扎实推进党的建设。坚持以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为主线，引领中设集团党的建设、战略发展和经营管理工作，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，深入落实中央管党治党各项要求，推进公司改革发展不断深化，为公司经营业务创新突破提供坚强的政治保证和组织保障。

这一年，我们扎实推进业务新格局的建设。立足新发展理念，深耕细作传统市场、核心业务，大胆开拓新的市场、新兴领域，加大“一带一路”沿线市场的开拓力度，积极培育中设资产管理、中设工程物流和中设农业开发三大新兴业务，全力促进业务转型升级，谋求公司可持续发展新动力。

这一年，我们扎实推进“中设朋友圈”的建设。着力打造EPC开放型平台，扩大“朋友圈”，推进“大协同”，不断融入国际产业链和价值链，充分利用建交或复交等市场机遇，持续向新老朋友推介CMEC品牌与服务，初步打造了一个有层次、有深度、有目标、有效果的合作共赢的行业生态圈。

这一年，我们纪念了中国改革开放四十周年，也纪念了CMEC成立四十周年。秉持“敢为天下先”的精神，紧跟国家“走出去”战略，积极投身“一带一路”建设，坚持以首创者的开阔胸襟，胸怀世界、放眼未来。40年来，中设人的足迹遍布全球，建设民生工程，造福世界人民。

这一年，我们发布了公司2018-2020年新战略。定位国家战略、行业趋势、企业改革发展目标，全面优化、系统更新了公司2018-2020年新战略，描绘了公司发展蓝图，确定了近三年的发展定位是以工程承包业务为基础，以科技和创新为驱动、全球布局的多元化综合服务商，全面落实新发展理念、实现高质量发展、加快培育具有全球竞争力的世界一流企业。

“勇立潮头不止步，改革开放再出发”。2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年。我们将不忘初心、牢记使命，坚持党的领导，将党的建设持续有效嵌入并落实到公司发展战略、管理框架和经营活动中，坚持供给侧结构性改革和“一带一路”建设双轮驱动不动摇，提升参与“一带一路”建设的广度和高度，推动实现高质量发展，充分发挥工程承包业务优势，积极投入社区基础设施建设，改善社区民生，在新时代新征程中贡献中设集团新的力量，与各方携手共建更加和谐、更加美好、更加可持续的未来！



总裁

韩吃年

总裁致辞

2018年是CMEC成立四十周年，我们坚持稳中求进，落实高质量发展战略要求，持续推进供给侧改革，实现经营稳定发展。2018年，公司资产总额561.15亿元，营业收入288.63亿元，利润总额28.26亿元，实现新一轮战略规划的良好开局。

我们强化合规运营，努力营造公平、道德的竞争环境。坚持公司合规管理专业化和精细化，推进建设大合规体系下“管查结合”的风险防控管理机制，深化有CMEC特色的现代企业管理体系建设，引领行业健康发展。

我们坚持创新驱动，为公司可持续发展注入新动力。提升科技创新对业务转型升级的支撑作用，主动探索业务增长新市场、新领域、新模式，推动贸易服务、设计咨询业务发展，打造新兴业务，促进公司持续发展。

我们完善客户服务，提升客户满意度。实施大客户战略，围绕客户需求，发挥自身及“朋友圈”的优势和特点，努力提供“一站式”的解决方案，做好客户关系管理，为客户创造更大价值。

我们推进合作共赢，携手相关方促发展。持续提升公司核心竞争力，深入实施资源整合，加强供应链管理，努力构筑有CMEC特色的产业链集成能力，建立优势互补、创新共赢的联盟合作关系。

我们促进员工成长，为员工实现价值搭建平台。坚持以人为本，切实保障员工合法权益，拓宽员工发展晋升通道，创新培训方式，加大培训力度，丰富员工生活，帮助员工在健康快乐的工作环境中实现个人价值。2018年，公司共完成24项公司层面培训以及49项部门层面培训，员工培训满意度97%。

我们落实安全生产，夯实公司健康稳定运营基础。强化危险源监督管理，加强隐患排查治理，关注职业健康安全，加大应急管理力度，加强宣传教育培训，切实提升公司风险防控能力和安全生产保障能力。2018年，公司举办两期“各级负责人及安全管理人员”安全培训，共计226人取得相应证书。

我们加强环境保护，践行绿色可持续发展之路。坚持绿色发展理念，大力发展清洁能源、绿色能源，加强绿色风险管理，优化工艺流程，实施绿色办公，倡导绿色文化，与各利益相关方共享生态文明。

我们加深属地化运营程度，与当地经济社会共建共享。优化资源配置，不断提高本地化采购、本地化雇佣，带动项目地产业链发展，实现同项目地文化的交流与互鉴，为项目地经济社会繁荣贡献力量。2018年，公司聘用外籍员工411人，工程项目现场分包方外籍劳务人员14,255人。

我们参与社区贡献，实现社会繁荣与自身发展的和谐统一。积极投身基础设施建设，改善社区民生，热心社会公益慈善活动，推动精准扶贫，切实履行企业社会责任，实现社区和谐发展。2018年，公司对外捐赠137万元。

弄潮新时代，筑梦新中设。2019年是我们新战略的落地之年，也是完善并夯实高质量发展、可持续发展体制机制基础的攻坚之年。2019年，让我们用奋斗绘就宏伟蓝图，用汗水浇灌美好生活，插上创想的翅膀，创造中设集团更加灿烂辉煌的未来，为中国和世界可持续发展做出新的贡献！

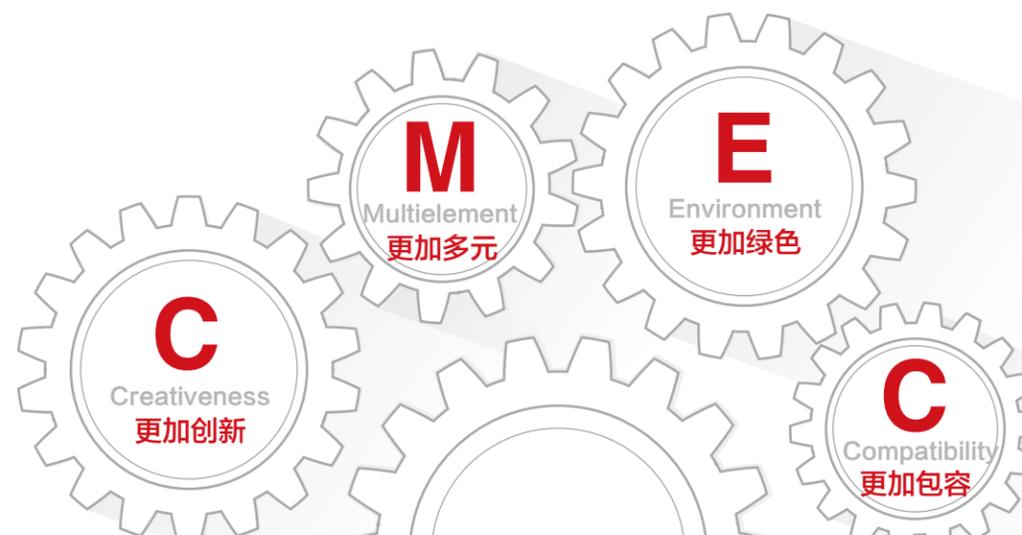
- 责任专题 -

敢为天下先 与改革开放同行 40 年

“改革开放是党和人民大踏步赶上时代的重要法宝，是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路，是决定当代中国命运的关键一招，也是决定实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。”

——国家主席 习近平

2018 年，是中国改革开放的 40 周年。历经 40 载春秋，砺炼 40 载冬夏，中设集团始终与改革开放相伴相随，一代又一代的中设人用勇于挑战的勇气，敢为人先的魄力，无私奉献的精神，四海为家的豪气，诚信守诺的平直，精诚合作的作风，务实谨慎的态度在拼搏中奋进，在奋进中成长，铸就了 CMEC 在国际工程承包领域的金字招牌。据不完全统计，自 1978 年以来，公司工程成套业务累计实现合同签约额约 800 亿美元，其中生效合同额近 450 亿美元，累计实现进出口总额超过 350 亿美元，业务遍及世界五大洲 150 多个国家和地区。



自 1978 年以来

约 **800** 亿美元
公司工程成套业务累
计实现合同签约额

近 **450** 亿美元
其中生效合同额

超 **350** 亿美元
公司累计实现进出口
总额

超 **150** 个
遍及世界五大洲国家
和地区

1978 - 1996 伴行“改革”，砥砺前行

“这 40 年，是 CMEC 与中国改革开放同行，站在我国机械行业最前沿的 40 年。”

——CMEC 董事长 张淳

1978 年，党的十一届三中全会召开，我国正式开启了改革开放的新航程。这一年，中设集团应运而生，前身中国机械设备进出口总公司正式成立，为改革开放初期百废待兴的中国引进了大量先进技术和装备，也把当时国内的一些机电产品输出到海外。

1997 - 2012 进入“国机”，协同发展

“国机集团对整个中设集团战略的引领，特别是保持依托机械工业来进行业务发展，起到了坚强的指引作用。”

——CMEC 董事长 张淳

1997 年，中共十五届一中全会确立了国有企业建立现代企业制度的国企改革目标，国有企业改革成为中国经济体制改革重点。这一年，中设集团进入国机集团，开始探索创新链、产业链、资本链三链融合，在致力于“再造海外新国机”的征程上壮大海外 CMEC，打造出中外战略合作平台、新的经营管理模式，走出一条独具特色的发展之路。

2013 - 2018 互联互通，美好世界

“40 年来，我们的足迹遍布全球，修建电站，铺路架桥，建设民生项目，造福世界人民，打造了一大批享誉海内外的精品工程，架起了中外友谊的桥梁。”

——CMEC 董事长 张淳

2013 年，国家主席习近平先后提出建设“丝绸之路经济带”和“21 世纪海上丝绸之路”的重大倡议。以此为起点，作为承载时代使命的世纪工程，“一带一路”建设掀开了世界发展进程的新一页。作为“一带一路”先行者、改革开放排头兵，中设集团积极投身“一带一路”建设，坚持“共商共建共享”的理念，以振兴发展中国家工业化为己任，以创新驱动发展，在造福世界人民的使命中构建中设集团命运共同体。

2018 - 不忘初心，共创未来

“未来，我们要植根中国机械工业，融入全球装备制造产业链，立足基础设施建设，抢抓‘一带一路’建设机遇，把中设集团建设成为全球化布局、全球知名的国际化跨国集团，为世界发展做出新的贡献。”

——CMEC 董事长 张淳

2018 年，中国改革开放 40 年迎来了丰硕成果。这一年，中设集团成立 40 周年，形成了以 EPC 为基础业务，贸易与服务、设计咨询、农业开发、工程物流、资产管理为主要业务的六大经营板块，积极响应国家有关国际产能合作政策，打造产业联盟，更加注重技术装备、市场开发、产业链条等各个层面的创新。“让创想成真”，中设集团将肩负新时代更加庄严的使命，努力打造百年中设，筑梦中设家园，在实现中华民族伟大复兴中国梦的伟大征途上，创造新时代中设集团更加辉煌的明天！



贡献全球 责任相伴

1978-2018

CMEC 以工程承包业务为核心，同全球合作伙伴一道致力于可持续基础设施建设，始终努力实现经济效益、环境效益和社会效益的多赢，为世界可持续发展注入新动力。

我们承建能源设施，为社会发展提供动力
 我们承建交通枢纽基础设施，为当地民众带来便利
 我们承建安居工程，助力民生幸福
 我们承建邮电通信基础设施，实现信息畅通
 我们承建环保水利设施，提高社区居民用水安全

1983年



使用买方信贷方式承揽巴基斯坦古杜 21 万千瓦火电站，实现我国国产大型燃油火力发电机组的出口

1999年



第一次将我国 21 万线程控交换机出口到孟加拉国

2001年



由 CMEC 承建的刚果（布）英布鲁 4×30MW 水电站项目，是中国与刚果（布）签订的第一个大型 EPC 承包工程项目，也是当时中国企业在刚果（布）完成的最大的工程，被称为刚果（布）“三峡工程”

2011年



由 CMEC 承建的普特拉姆 3×300MW 燃煤电站项目鸟瞰图被印在了斯里兰卡 100 卢比新钞票中，该项目彻底改变了斯里兰卡供电状况，电价从发电当日起下调 25%，惠及 2000 多万当地人民，被亲切称为“维多利亚之光”

2013年



由 CMEC 承建的土耳其 EREN 2x600MW 超临界燃煤电站项目荣获中国建设工程鲁班奖（境外工程），是该奖设立以来当选的首个燃煤电站项目，该项目第一次成功将国产 60 万千瓦超临界燃煤发电机组打入国际市场

2015年



由 CMEC 承建的白俄罗斯别列佐夫 42.7 万千瓦联合循环电站项目，受到国家主席习近平、白俄罗斯总统卢卡申科等中白两国政府领导和白俄罗斯社会各界的一致好评，先后荣获白俄罗斯能源贡献奖、2015 年度境外工程鲁班奖等多项荣誉

2017年



由 CMEC 供货、国家主席习近平见证开工的中阿合作重点项目——阿根廷贝尔格拉诺货运铁路改造项目宽轨机车首次投入商业运行

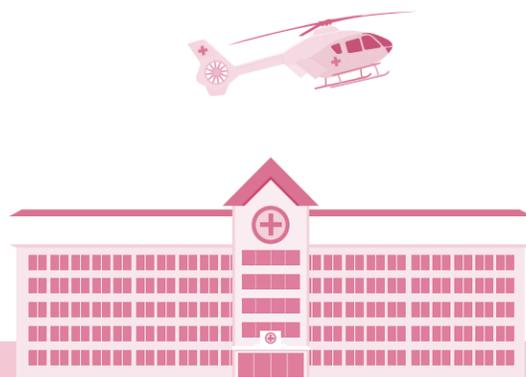
2018年



由 CMEC 承建的安哥拉索约联合循环电厂建设与安装项目是安哥拉首个大型火力发电项目，是迄今为止非洲地区最大的燃机电站项目

- 责任专题 -

坚持以人为本 致力于提高偏远地区的 员工关怀



由 CMEC 总承包建设的安哥拉索约联合循环电厂建设与安装项目地处偏远，无可靠的当地医疗服务，又经常遇到疟疾、黄热、霍乱等热带疾病以及毒虫蛇蚁的威胁，员工生命健康安全受到严峻挑战。



作为一家负责任的国际化企业，CMEC 始终秉承“以人为本”的发展理念，重视和关注所有员工及相关社群的健康，构建了项目一体化的员工健康保障体系。2018 年，CMEC 凭借着该项目在员工关照义务方面的杰出表现而获得国际 SOS 颁发的“最佳偏远地区医疗奖”，成为迄今全球第一家获奖的中国企业。



▲ 现场诊所为当地人进行诊疗服务



建立综合型员工健康保障体系

针对安哥拉 SOYO I 联合循环电厂建设与安装项目员工面临的挑战，公司充分运用内外部资源，建立一个综合性的员工关怀保障体系。在经过详细对比分析各类方案后，在索约联合循环电站正式开工前，选定了由 CMEC 为主导的全员参与的 HSE 体系，加上整合各类医疗资源的国际 SOS 提供的健康医疗服务支持，内外兼修组成了该项目一体化的员工关怀和保障体系。

在国际 SOS 的支持下，CMEC 索约联合循环电站项目建立现场诊所，不仅能提供日常医疗服务，还保持与 SOS 南非援助中心 24 小时的不间断联动。现场诊所为 CMEC 每位外派员工建立了医疗健康档案，通过收集健康数据，可以系统地高危人员予以关注，并向他们提供持续的医疗服务和建议。CMEC 索约电站项目部建立的现场诊所对所有 CMEC 员工、分包商外派员工、项目监理、GE 工程师、当地雇员以及周边社区居民实施免费开放，为他们提供力所能及的帮助。派驻现场的国际 SOS 医师多次接诊并治愈了感染疟疾的当地劳工，现场未发生任何人身伤亡事故，未接到业主或当地居民的任何环境方面的投诉。



▶ 安哥拉 SOYO I 联合循环电站建设与安装项目



降低外派员工健康安全风险

针对现场外派员工身处异国他乡,尤其是在疾病或紧急事件爆发时,常常感到无助和不安的情况,索约联合循环电站项目现场 HSE 团队协同 SOS 医生开展了一系列活动,加强员工健康防范意识,提升员工健康医疗自救能力,有效降低项目现场健康安全风险。截至 2018 年底,项目现场疟疾、黄热、霍乱等热带疾病发病率远远低于安哥拉地区平均水平。

“企业的员工关怀和保障需要大量的精力和成本投入,但是就实际带来的利益和团队信心而言,这绝对是值得的。索约项目的远程医疗保障方案对 CMEC 内部管理模式也起到了极大的推动作用。”

——索约联合循环电站项目经理 熊志军

“现场项目部建立起一套行之有效的员工关怀体系,千方百计在工作和生活为我们员工提供便利和保障,虽然在医疗条件十分落后的安哥拉工作,我和大家却感到很稳定,心里很踏实。”

——索约联合循环电站项目部员工 方睿

“在我生命垂危的时候,是 CMEC 将我转运至南非急救,给了我第二次生命,目前我已经重返工作岗位,在国内工作,我不知道怎么表达我的感谢之情,衷心祝愿还在现场工作的大家平平安安。”

——曾经得到索约联合循环电站项目现场诊所急救转运至南非转危为安的中国工人 杨远国

案例

安哥拉索约联合循环电站项目组织各类健康宣讲和急救培训



每月月底,进行营地餐厅和生活区域卫生大检查,将检查意见和建议汇总于检查报告,下达给后勤团队进行整改及改善。



积极开展应急预案演练活动,每次演练都与南非 SOS 援助中心联动,以保证双方协调和响应的默契度,同时也使现场员工确信:现场员工的医疗和安全保障已经通过健全的制度得以保证。



定期进行旨在识别风险源和相应解决方案的现场调查,并根据调查结果,不断加大现场诊所的投入:药品和医疗器械种类扩展到 100 余种,包括需要全程冷链进口的多价抗蛇毒血清,可用于治疗现场常见毒蛇的致命咬伤。



▲ CMEC 荣获国际 SOS 颁发的“员工关怀与义务”之最佳偏远地区医疗奖,成为获得此奖的第一家也是目前为止唯一的一家中国企业

案例

0
项目人员重伤或死亡事件数



3%以下
轻伤率保持在



“员工关怀与义务”
之最佳偏远地区医疗奖
获得国际 SOS 颁发



CMEC 索约联合循环项目员工关怀获国际大奖

CMEC 索约联合循环电站项目员工关怀和保障方案取得显著成效。2017 年 1 月索约电站项目现场诊所与 SOS 南非援助中心联动,在短短 13 小时内,通过空中救护车,将现场心梗病人安全转移到南非约翰内斯堡的医院进行急救,成功挽救了病人生命。2017-2018 年,安哥拉爆发霍乱和疟疾疫情,索约联合循环电站现场霍乱感染率和死亡率为 0;疟疾感染率和死亡率远远低于安哥拉地区平均水平。安哥拉现场诊所使得项目人员重伤或死亡事件为 0,轻伤率保持在 3%以下。

2018 年,CMEC 凭借安哥拉索约联合循环电建项目的优异表现,从全球 13 家企业中脱颖而出,成为获得国际 SOS 颁发“员工关怀与义务”之最佳偏远地区医疗奖的第一家也是目前为止唯一的一家中国企业。

关于 CMEC

公司简介

中国机械设备工程股份有限公司（CMEC）的前身是成立于 1978 年的中国机械设备进出口总公司，2012 年在香港成功上市，由中国机械工业集团有限公司控股。CMEC 是以工程承包为核心业务，以贸易、投资、研发以及国际服务为主体的工贸结合、技贸结合的大型国际化综合性企业集团。

CMEC 拥有 40 年的工程行业经验，具有提供包括项目前期规划、EPC、融资以及运行维护等一站式定制化工程成套项目解决方案的强大能力，业务遍及亚洲、非洲、欧洲、南美洲等超过 47 个国家和地区，形成了以电力能源为核心，交通运输、电子通讯、水务工程、建材水泥等齐头并进的工程承包业务体系。

1983 年 2 月，CMEC 承担的巴基斯坦古杜 210 兆瓦水电站项目，开创了中国企业以出口卖方信贷的方式承揽国际工程承包项目的先河。进入 21 世纪，首次将国产 600 兆瓦超临界燃煤发电机组打入国际市场，并且土耳其 EREN (1+1) × 600 兆瓦超临界燃煤电站于 2012 年 12 月荣获中国建设工程鲁班奖，是鲁班奖（境外工程）设立以来第一个获奖的燃煤电站项目，白俄罗斯别列佐夫电站项目 2015 年 11 月再次荣膺境

外工程鲁班奖。刚果（布）英布鲁 4×30 兆瓦水电站 2010 年竣工运营，被称作刚果（布）的“三峡工程”。巴基斯坦塔尔煤矿及电站项目 2016 年 4 月开工，既是“中巴经济走廊”首个落地的煤电一体化项目，也是 CMEC 投资拉动业务发展战略下首个实施的境外电力投资项目。

在国际贸易领域，CMEC 是中国机电工业的对外窗口，谱写了辉煌的业绩。CMEC 高端铸锻件产品已成为 GE、卡特彼勒、利勃海尔等世界一流企业的核心供应商。作为综合型电气服务解决方案提供商，是北京奥运、中央电视台新址、上海世博会等著名项目的合作伙伴。分布式光伏电站是 CMEC 积极推广的中设新能源项目，已经具备了向客户提供一站式系统服务的能力。

CMEC 能够为客户提供各种工程项目的门到门定制物流解决方案及全程物流服务，迄今已为一百多个海外 EPC 项目成功提供了“量体裁衣”式的物流服务，在中国国际工程物流领域名列前茅。CMEC 展览业务带领中国外贸企业与生产厂家走遍了全球一百多个国家和地区，主办或参加世界著名展（博）览会一千余次，展览会涵盖工业领域的 30 多个细分行业，规模水平位居全国前列，是出国展览行业标准的制定者，成为中国出国展览行业第一品牌。

CMEC 建立了完善的质量、环境、职业健康安全管理体系，确保所提供的产品、服务具有一流的水平和质量。经过多年创新发展，CMEC 已经成为国际知名品牌，业务遍及世界五大洲 150 多个国家和地区。作为中国一流、全球知名的国际工程承包与服务商，CMEC 以“让创想成真”为企业理念。为了世界人民生活得更加幸福，CMEC 承诺将继续提供高附加值、高回报的优质服务，不断致力于互利互惠、共同发展、和谐进步，让世界更加美好！



让创想成真 与世界同行



发展战略



愿景

国际领先的工程承包与综合服务商



CMEC 2018 到 2020 发展定位

“以工程承包业务为基础，以科技和创新为驱动，具有全球布局的多元化综合服务商”



工程承包业务为基础



科技和创新为驱动



全球布局



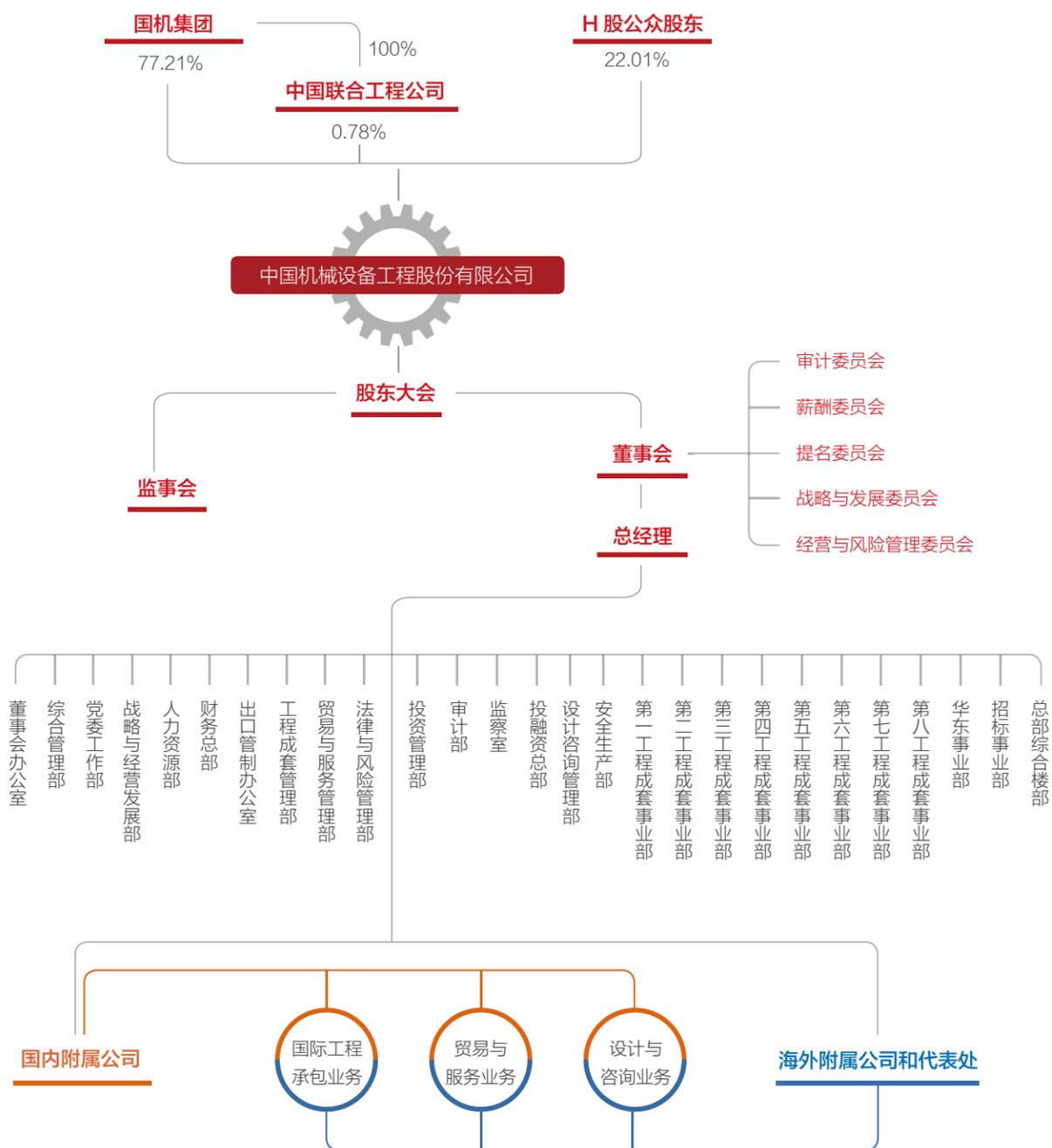
多元化综合服务商

- 工程承包业务仍为支撑 CMEC 在业务规模和利润提升的主要业务
- 国外国内的工程承包业务有机结合，协同发展
- 从以工程承包业务为基础，同充分利用该业务在海外已有资源和优势推力其它业务共同发展，形成“1+5”>6 的布局
- 科技研发能力成为核心竞争力之一，不断增加 CMEC 的竞争优势
- 新技术的应用不断推进业务的创新，为成熟板块转型升级（工程承包、贸易服务、设计与咨询）以及新业务发展（农业开发、资产管理业务、工程物流）提供动力
- 以管理模式创新，支撑企业业务多元化的发展
- 从海外业务经营转型成形成全球业务运营和资源配置的格局
- 实现全球核心市场的区域中心的布局，形成不同业务板块的全球布点
- 各大区域总部具有齐备的支撑性职能，能够协助不同业务板块进行业务属地化开发和经营
- 国内外市场有机结合，协同发展
- 形成“3+3”的多元化业务格局，各业务板块的下属细分业务在聚焦的同时，不断丰富服务的内容和形式
- 不同板块之间协同开发和经营业务，能够给客户提供领先的一站式综合服务解决方案
- 形成以 CMEC 为核心的“命运共同体”，为客户以及联盟企业创造价值

企业文化体系



组织架构



公司治理

CMEC 严格根据《中华人民共和国公司法》等国家相关法律法规及香港联合交易所上市规则的要求，持续完善公司治理机制，优化公司治理结构，在股东大会、董事会、监事会、各专业委员会和管理层之间形成“规范合理、权责明确”的治理框架，按照明确的议事规则和工作程序，规范、协调、高效运转，推动公司持续稳健发展，切实维护投资者各项合法权益。

董事会运作

CMEC 严格遵循《中华人民共和国公司法》和国家相关要求，健全董事会管理体制，规范董事会建设，明确决策边界和程序，保障公司运行依法、合规、高效。公司董事会由 2 名执行董事、2 名非执行董事及 4 名独立非执行董事组成，董事会成员为董事长兼执行董事张淳，执行董事兼总裁韩晓军，非执行董事张福生、余本礼，独立非执行董事刘力、刘红宇、方永忠、吴德龙。监事会由 3 人组成，监事会成员为监事长全华强、股东代表监事钱向东、职工代表监事刘婷。

CMEC 结合公司自身经营业务特点，持续深化完善董事会制度专业化建设，完善“三会一层”的法人治理结构，促进特色化管理，加大一般性授权权限和管控力度，充分发挥董事会各专门委员会对公司业务的指导和监督作用，不断提升董事会运行规范性和有效性。2018 年，公司共召开 5 次股东大会、4 次监事会、16 次董事会、17 次董事会专业委员会和 1 次独立董事委员会会议，全年共计召开 43 次会议，审议通过 181 个议案，董事会一般性授权事项审议议案 47 个；组织开展首期董事讲堂，为公司投融资、公司治理等方面工作的推进起到了重要的指导作用。

43 次
召开会议数

181 个
审议通过议案数

投资者关系管理

CMEC 重视投资者关系维护和市值管理特色化建设，持续优化信息披露机制，通过及时、充分的信息披露和加强透明度，公平对待所有股东及潜在投资者，建立与投资者、分析师、中介机构之间的快速沟通渠道和反应机制，增加与资本市场的互动，提振投资者信心，提升公司品牌知名度，保证公司市值平稳。2018 年，公司首次开展了反向路演，有效提高了分析师、投资者对公司运营模式的了解。

63 个
公司对外发布公告数

200 多人次
同投资者沟通交流数

合规运营

CMEC 不断加强公司合规管理，健全合规管理体系，培育企业合规文化，强化全员合规意识，提升公司法律管理能力，持续加强公司法律顾问队伍建设，坚持法律风险防范、合规管理和法律监督三位一体，实现法律风险防控体系、出口管制合规体系对公司所有经营业务单元的全覆盖。

依法治企

CMEC 积极贯彻“业务未动，法律先行”的法治理念，持续加强“法治中设”的建设，深入推进法律职能关口前移，完善公司法律服务快速反应机制，深化创新法律服务模式，进一步强化法律风险管理体系的全覆盖，充分发挥法律在服务保障、规范管理和价值创造等方面的作用。2018 年，公司立足于强化依法治企、合规经营的文化氛围，开展了内容丰富的法律讲座、法律知识竞赛，并以中设通讯、法律简报为载体，定期开展多种形式的法治宣传，承办“国机法治大讲堂——CMEC 专场”，作为承包商代表应邀出席菲迪克亚太地区合同用户大会并发言，通过对外交流传递公司法治文化。

案例

举办法律知识竞赛，助力公司合规文化建设

企业不仅要坚持依法经营、依法管理、依法维权，更要努力承担起普法宣传的社会责任。CMEC 始终重视法治文化的建设工作，提升全员法律素质与合规意识，举办“中设集团 2018 年法律知识竞赛”，不断推动法治体系、法治能力和法治文化一体化建设，为公司业务发展保驾护航。



CMEC 董事长张淳为中设集团 2018 年法律知识竞赛获奖者颁奖

竞赛方式

- 网络答题
- 自由选时
- 随机出题

竞赛内容

- 十九大报告“新时代依法治国总目标”
- 党内法规及《宪法》
- 公司日常经营基本法律知识
- 公司合规制度

竞赛规模

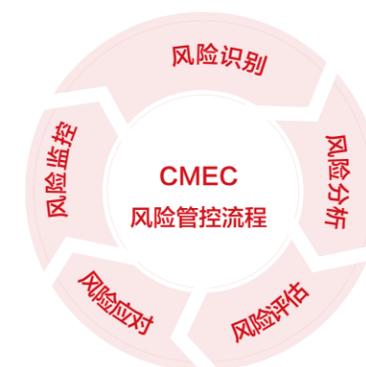
- 总部、境内外、京内外各子公司、分支机构等 26 家单位参加
- 收到有效答卷 335 份

竞赛效果

- 及格率 95.2%，较去年提升 27.1%
- 优秀率为 88%，较去年提升 22%
- 115 名参赛人员取得满分，较去年提升 50%

风险管理

CMEC 以“防控公司法律风险，促进业务健康发展”为原则，持续强化风险管理体系建设，董事会下设经营与风险管理委员会对公司风险管理工作 and 内部控制程序进行统一管控，修订《全面风险管理办法》，加强对运营、资金、投资、法律、环境、社会等风险的防控监督工作，合理把控风险管理与促进业务之间的平衡，实现风险管理与日常经营管理的有效融合，为公司健康发展筑牢防线。



企业自律

CMEC 作为一家负责任的大型国际化综合型企业，建立和实施了企业出口内部自律机制，严格遵守中国政府的防扩散出口管制法律法规，密切关注国际防扩散进程，设立董事长直接管理的出口管制办公室，独立行使出口管制自律工作，加强公司合规运营力度，服务公司可持续发展。



健全管理体系

- 出口管制体系范围调整为境内、外子公司
- 加强对海外项目现场采购、商务联络、建档培训等方面的管理
- 完成境内、境外 30 余家子公司《出口管制管理办法》的制定和修改



提升专业能力

- 进行境内、境外子公司出口管制对接及培训
- 在公司内部建立网络培训体系，实现出口管制网校上线并试运行
- 应邀赴国机集团进行出口管制专题讲座
- 和中国军控与裁军协会联合举办“2018 年 CMEC 出口管制员培训”



加强外部交流

- 与国内外出口管制专家沟通和交流
- 参与出口管制国际研讨会

廉洁从业

CMEC 致力于营造公平的竞争环境，始终遵守运营地反腐败、反商业贿赂法律，制定《反舞弊工作管理办法》，加强内控管理与评估，坚决杜绝一切形式的贪污、腐败、洗钱、诈骗等行为，提高全员合规运营意识，建立举报监督机制，畅通举报通道，完善《纪检监察信访案件办理实施细则》，定期公布有关案件情况。另外，公司制定《工程成套项目分包采购廉政监察工作规定》，有效管理供应商、分包商道德运营的水平，推动建立合规与道德的责任价值链，对分包单位进行廉洁规范，并要求项目经理及分包采购管理人员签订《分包采购管理人员廉政承诺书》，从源头防止商业贿赂等不道德行为。

0000

《分包采购管理人员廉政承诺书》承诺：

- 一、严格遵守公司分包采购工作规章制度。
- 二、坚决贯彻“依法经营、廉洁从业”准则。
- 三、不索取、不接受分包方及供货商以各种名义赠送的现金、有价证券和支付凭证，不接受任何影响执行公务的宴请、纪念品、物品、娱乐及旅游活动或其它形式的利益，坚持秉公办事。
- 四、不泄漏分包采购过程中的商业秘密。
- 五、严格执行财务制度，认真审定合同，自觉维护公司利益。

加强党的建设

CMEC 坚定不移从严治党，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为引领，紧密结合 CMEC 改革发展实际开展工作，筑牢企业改革发展根基，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，全面加强党建工作，全面推进党的政治建设、制度建设、组织建设、作风建设、思想建设，努力推进党建与经营工作融合创新，明确党建工作方向，提高党建工作质量，深化党风廉政建设，加强党建人才队伍建设，增强党组织的战斗力和凝聚力、吸引力，以一流党建引领和保障一流企业建设。

提升党建工作水平

CMEC 以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为主线，深刻把握新时代国有企业党群工作的新要求，紧紧围绕企业生产、经营和管理狠抓党建工作，制定印发十余项制度办法，积极落实中央企业党建质量提升年工作部署，坚持“三个引领”，立足“三个结合”，坚持规范执行“三会一课”制度，将党建与发展战略相结合，筑牢发展意识，增强党组织战斗力，不断提升公司党建工作科学化、规范化水平。



深化党风廉政建设

CMEC 坚持全面从严治党、依规治党，严格贯彻中央八项规定精神，狠抓“四风”治理，将党风廉政建设与企业改革发展同步推进，完善制度建设，严格按照公司党委巡察工作部署，突出政治巡察定位，积极发挥党委领导核心作用，以“六个围绕、一个加强”为主要任务，形成党组织与公司治理结构职责明确、有机融合、运转协调的领导体制和运行机制，确保公司党委全面从严治党向基层延伸，有效发挥利剑作用。深入开展支部党风廉政建设和“三严三实”专题教育，举办党风廉政建设专题党课，建设忠诚、干净、担当的纪检监察队伍，不断取得党风廉政建设新成效。



▲ CMEC 纪委书记、副总经理王天翼同志作《学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想加强中设集团党风廉政建设》专题党课

加强党员队伍建设

CMEC 高度重视党员队伍建设工作，不断创新党员教育模式、完善党建活动载体，积极探索加强党员发展教育管理的新方法、新途径，开展三期“不忘初心、牢记使命”井冈山党务干部综合素质培训班，举办形式多样的党建活动、党建专题讲座，为公司党员提供发挥先锋模范作用平台的同时，提高党员素质，保持先进性意识。

案例

上井冈山悟初心 下井冈山担使命——开展党务干部综合素质培训班

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，公司党委联合江西干部学院举办多期“不忘初心、牢记使命”党务干部综合素质培训班。培训班围绕“坚定执着追理想、实事求是闯新路、艰苦奋斗攻难关、依靠群众求胜利”的井冈山精神，利用井冈山特有的革命历史资源，并结合公司实际，对学员进行了红色革命传统教育，提升党员思想觉悟，加强党员队伍建设，为新时代中设集团在新的战略引领下踏上新征程积聚强大力量。



▲ “不忘初心 牢记使命”党务干部综合素质培训班



▲ CMEC 组织全体干部职工观看《厉害了，我的国》



▲ CMEC 组织 70 名党员职工参观了位于国家博物馆的“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”



▲ CMEC 组织主题为“不忘中设初心 牢记青春使命”的党委书记与青年面对面访谈活动

业务布局

CMEC 在国内外设有 53 家附属公司。公司多元化经营涵盖了工程承包、进出口贸易、工程设计、国际招标、国际展览、国际物流和物业管理等多种现代国际服务业。

150 多个

业务遍及世界五大洲国家和地区



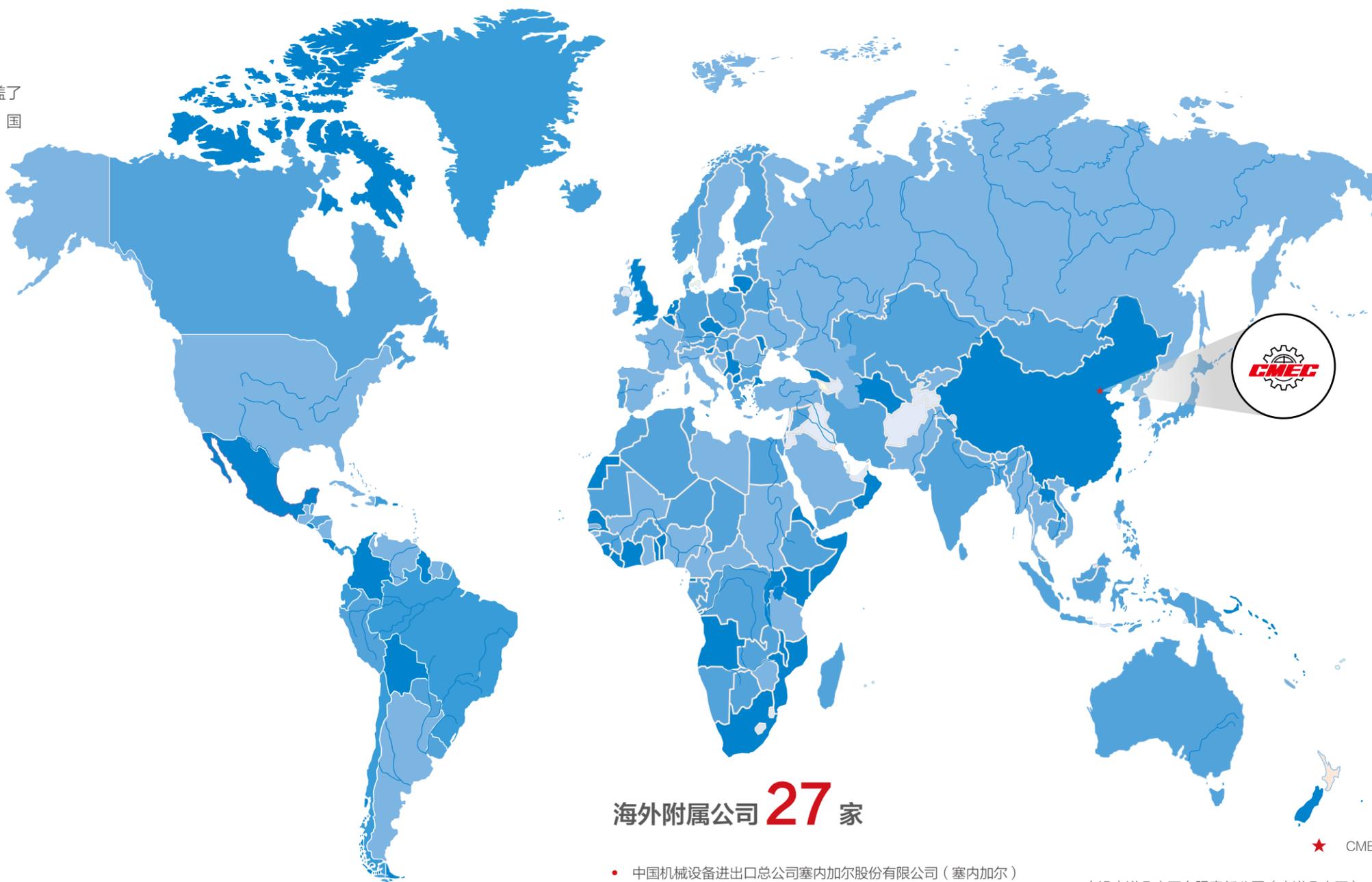
53 家

国内外设有附属公司



国内附属公司 26 家

- 中国电力工程有限公司
- 中国成套工程有限公司
- 中机国际工程设计研究院有限责任公司
- 机械工业勘察设计研究院有限公司
- 中设国际工程有限责任公司
- 中国电力建设工程咨询中南有限公司
- 中设集团装备制造有限责任公司
- 中设石化机械有限公司
- 中设工程机械进出口有限责任公司
- 中设通用机械进出口有限责任公司
- 中设国际贸易有限责任公司
- 中设机电进出口有限公司
- 中经东源进出口有限责任公司
- 中设无锡机械设备工程有限公司
- 中设（苏州）机械设备工程有限公司
- 上海中经进出口有限责任公司
- 中国机械设备工程（河南）有限公司
- 福建中设机械设备进出口有限公司
- 中设（湖北）机械设备工程有限公司
- 中国机械设备工程（银川综合保税）有限公司
- 中设国际商务运输代理有限责任公司
- 中设国际招标有限责任公司
- 中国机械设备进出口北京物业发展有限责任公司
- 西迈克（北京）国际经济法律咨询有限责任公司
- 中设集团上海国际货代储运有限公司
- 深圳市中设实业有限公司



海外附属公司 27 家

- 中国机械设备进出口总公司塞内加尔股份有限公司（塞内加尔）
- CMEC 尼日利亚发展有限公司（尼日利亚）
- 中国机械设备工程阿根廷股份有限公司（阿根廷）
- 西麦克委内瑞拉工程公司（委内瑞拉）
- 中国机械设备工程股份有限公司纳米比亚有限责任公司（纳米比亚）
- 西麦克赞比亚发展股份有限公司（赞比亚）
- 中设蒙古工程有限责任公司（蒙古）
- 中国机械设备工程（巴新）有限公司（巴布亚新几内亚）
- 腾新发展有限公司（新加坡）
- 中设兰卡有限责任公司（斯里兰卡）
- CMEC 中东区域公司（阿拉伯联合酋长国）
- 西麦克墨西哥工程有限责任公司（墨西哥）
- 中设非洲发展有限公司（肯尼亚）
- 马尔代夫新能源有限公司（香港）
- 中设赤道几内亚有限责任公司（赤道几内亚）
- 中设沙特建设有限责任公司（沙特阿拉伯）
- 中国机械设备白俄有限责任公司（白俄罗斯）
- 中国机械设备老挝有限公司（老挝）
- 中国机械设备工程股份有限公司刚果（布）有限责任公司（刚果）
- 美国华美机械有限公司（美国特拉华州）
- 中国机械设备香港有限公司（香港）
- 华盛昌发展有限公司（香港）
- 欧麦克进出口有限公司（德国）
- 澳大利亚澳华机械有限公司（澳大利亚）
- CMEC 日本株式会社（日本）
- CMEC 燕明株式会社（日本）
- CMEC 荷属加勒比有限责任公司（荷兰）

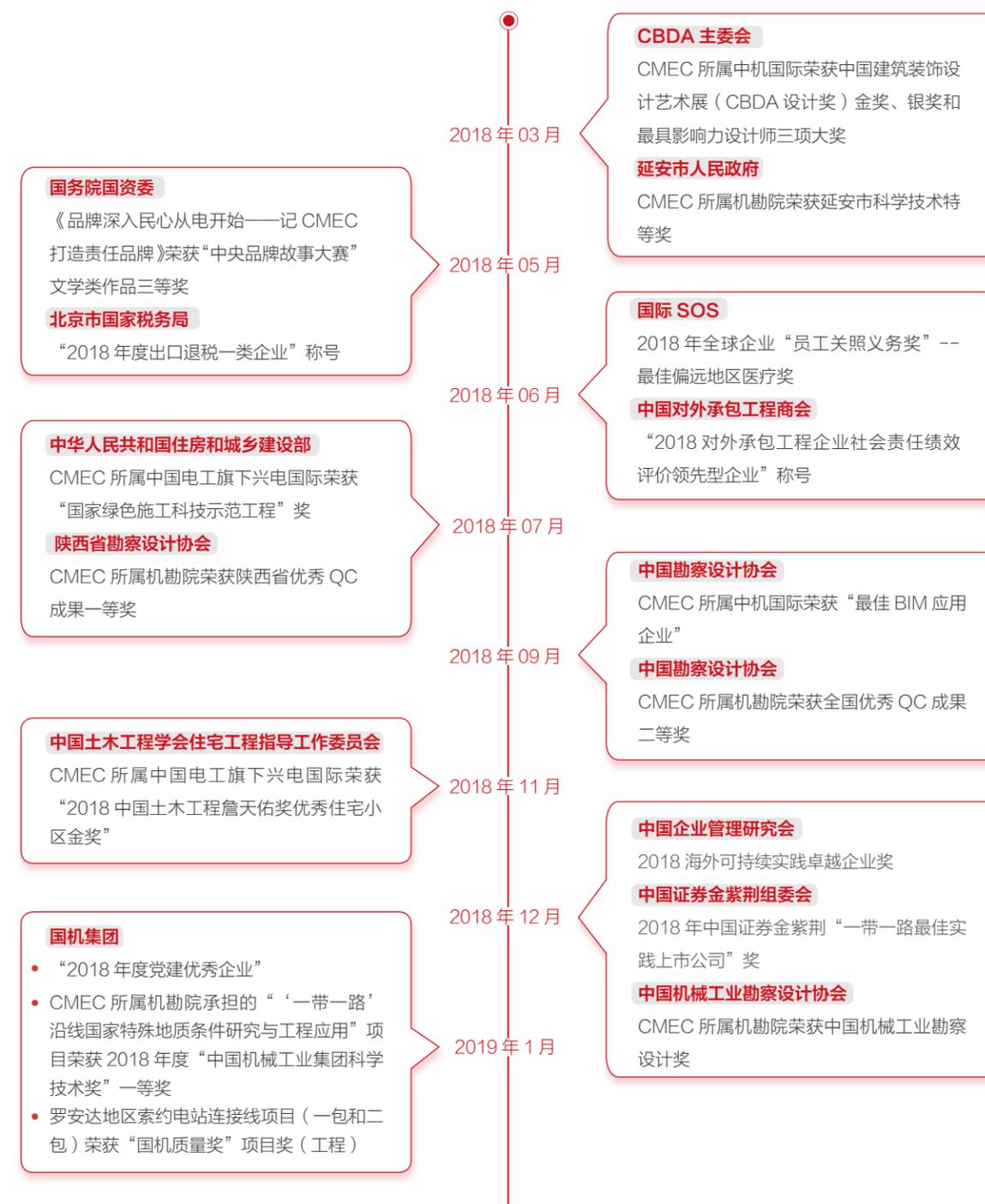
★ CMEC 总部

参加的主要社会组织

CMEC 注重发挥行业引领作用，积极加强与行业组织、同行企业的沟通交流，为推动国际承包工程与服务行业健康可持续发展做出贡献。

中国机电产品进出口商会	副会长单位
上海合作组织中国实业家委员会	副主席单位
中国对外承包工程商会	常务理事单位
中国招标投标协会	常务理事单位
中国勘察设计协会	常务理事单位
中国质量协会	理事单位
中国电工技术学会	理事单位
中国非洲人民友好协会	理事单位
B20 中国工商理事会	理事单位
中国五矿化工进出口商会	会员单位
中国建筑业协会	会员单位
中国施工企业管理协会	会员单位
中国国际商会	会员单位
中国建设工程造价管理协会对外专业委员会	会员单位

公司荣誉



注：“中机国际”为“中机国际工程设计研究院有限责任公司”的简称、“机勘院”为“机械工业勘察设计研究院有限公司”的简称、“中国电工”为“中国电力工程有限公司”的简称。

社会责任管理

CMEC 作为国际工程承包行业的领先企业，积极践行企业社会责任，形成以社会责任管理、社会责任实践、社会责任沟通及社会责任传播为主的社会责任工作机制，深化社会责任意识，开展社会责任实践活动，推动社会责任理念融入公司决策、业务运营和职能管理的过程中，提升公司差异化竞争力，实现公司可持续发展。未来，公司将持续加强利益相关方管理，初步构建 ESG 专项管理体系，强化可持续风险管控，提升信息披露合规性，加强环境社会影响评价工作，提升公司社会责任综合履责绩效。

20项



截至 2018 年底，CMEC 共获得社会责任奖项

社会责任组织体系

CMEC 成立以董事长为主任、总经理为执行主任、各职能部门和事业部总经理为委员的社会责任工作委员会，负责统筹、规划和协调社会责任工作；委员会下设社会责任办公室，设在战略与经营发展部，负责委员会的决策落实和日常工作；各职能部门和事业部建立社会责任工作联络员，负责沟通、推动和落实本部门或单位企业社会责任管理的相关工作，共同推动社会责任融入企业日常管理。

● 社会责任工作委员会

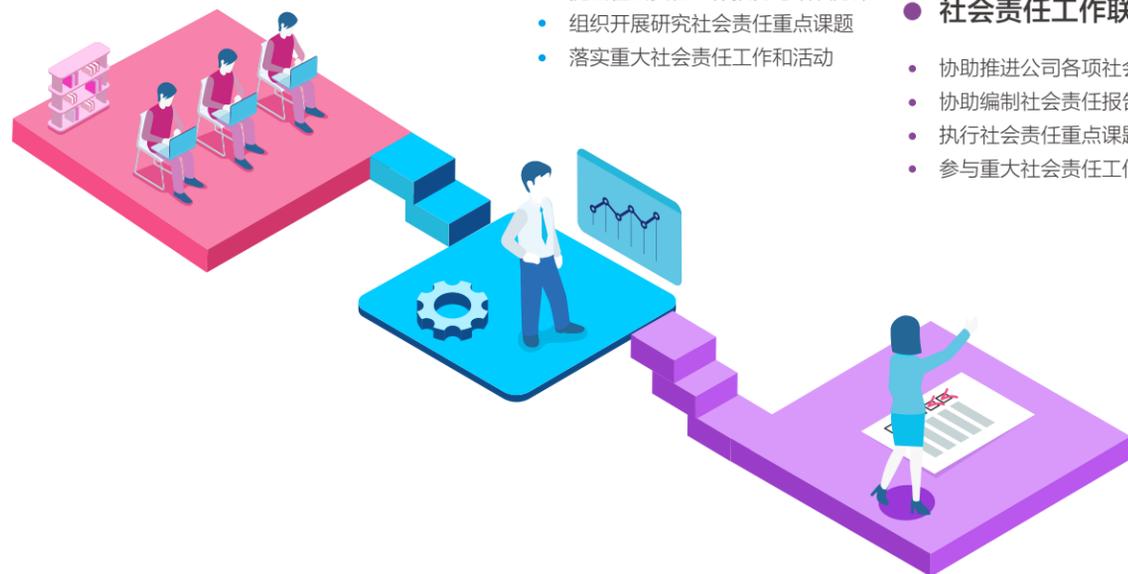
- 组织领导、决策部署社会责任工作
- 建设社会责任管理体系
- 审批社会责任规划
- 审批并发布社会责任报告
- 组织开展重大社会责任工作和活动

● 社会责任工作办公室

- 落实社会责任工作的决策部署
- 组织编制社会责任报告
- 协调社会责任管理体系的建设与实施
- 组织编制社会责任工作规划和计划
- 提出社会责任工作预算与培训方案
- 组织开展研究社会责任重点课题
- 落实重大社会责任工作和活动

● 社会责任工作联络员

- 协助推进公司各项社会责任工作
- 协助编制社会责任报告
- 执行社会责任重点课题研究
- 参与重大社会责任工作和活动



社会责任管理模型

CMEC 致力推动联合国可持续发展目标 (SDGs) 的实现，以正确的义利观为核心，结合行业特色、自身优势和责任实践，携手股东与投资者、员工、政府、客户、行业、合作伙伴等利益相关方，追求经济社会环境综合价值最大化，培养责任文化，健全社会责任工作体系，加强责任沟通，为经济、社会、环境等可持续发展问题提供创新性的解决途径，努力实现与各利益相关方共同发展、和谐共赢，助力国家、世界实现可持续发展。



社会责任工作推进

CMEC 秉承“贡献全球，责任相伴”的社会责任观，持续优化社会责任管理，加强社会责任能力建设，积极开展同外部的交流与合作，加强公司社会责任沟通与传播，全面提升公司责任竞争力优势。

15次
2018 年，公司共参加社会责任专题类外部活动



课题研究，完善管理体系

CMEC 持续关注企业社会责任前沿议题，积极开展社会责任课题研究，优化公司社会责任管理和实践活动，助力公司全方位发展。

- 开展“CMEC ESG 管理研究课题”，优化公司 ESG 管理机制和信息披露工作，提升公司 ESG 管理科学性
- 编制并发布《CMEC 社会责任小读本》，增进公司员工对企业社会责任的认识，提高全员履责能力

国内交流，吸纳履责经验

CMEC 不断加强与利益相关方的沟通交流，并积极参加社会责任研讨、访谈等活动，探索国内各行业企业履责实践，吸纳经验的同时，不断增进社会各界对公司的了解与认同。



▲ 受邀参加《中央企业社会责任蓝皮书（2018）》暨《中央企业“一带一路”履责报告（2018）》课题走进中国电建调研活动，同政府部门、行业专家、各方企业、媒体等梳理企业社会责任工作现状，探讨系统科学、持续高效的履责实践



▲ 受邀参加第五届国际 SOS 中国 2018 年度企业峰会，分享各行业在健康及安全风险管理方面的前沿理念和最佳实践典范，为公司职业健康与安全管理工作提供经验



▲ 受邀参加中国 ESG 论坛，同各行企业探讨可持续投资新趋势及社会可持续发展



▲ 受邀参加“一带一路”负责任投资与可持续融资研讨会，同政府、商会协会、国际组织、中外企业等，就建设可持续发展的“一带一路”进行充分的交流与探索

技能培训，提升履责能力

CMEC 始终强调社会责任工作中能力建设的必要性及重要性，并通过组织及参与社会责任培训、加强社会责任交流学习等方式，不断提高履责自觉性，提升全员社会责任能力，为公司全面开展社会责任管理提供重要支撑。

- 参加上海市商务委员会“海外经营企业社会责任管理班”培训第一期和第四期培训，提升公司社会责任管理意识及能力，完善社会责任管理体系
- 参加中国工业经济联合会主办的“中国工业企业全球供应链体系构建与创新高级研修班”，提高公司对供应链国家战略意义的认识，优化创新公司供应链管理体系
- 参与商道学堂第四期企业社会责任青年优秀人才培养计划，加强外部交流学习，提升社会责任管理人员能力

国际研讨，提升品牌影响

CMEC 致力于塑造“CMEC”社会责任卓越品牌，积极参与各类国际研讨会，加强“贡献全球 责任相伴”的社会责任理念，推广“全球化、多元化、人性化、领先化”的品牌形象，实现公司与国际接轨的同时，注重加强社会责任品牌传播。



▲ 受邀参加在复杂环境中应对安全和人权挑战发布会，同联合国、国际组织及中国社会组织代表就人道影响力债券和其他社会创新形式以及共推负责任的海外运营等问题进行深入探讨



▲ 受邀参加东北亚海外投资商业合规实践研讨会，分享在反腐败反商业贿赂领域的合规风险管理体系和实践成果案例，同企业、律师事务所、专家学者、研究机构等共商全球化经营新格局下的海外投资商业合规实践



▲ 受邀参加第二届中德论坛：“非洲就业与经济增长——工业化的作用以及中国和德国可以做出的贡献”，同中德两国及部分非洲国家的官员和学者探讨工业化对非洲就业和增长的作用；探讨作为政府发展合作和中德企业间的一种聚合力量，中德两国可以发挥的作用

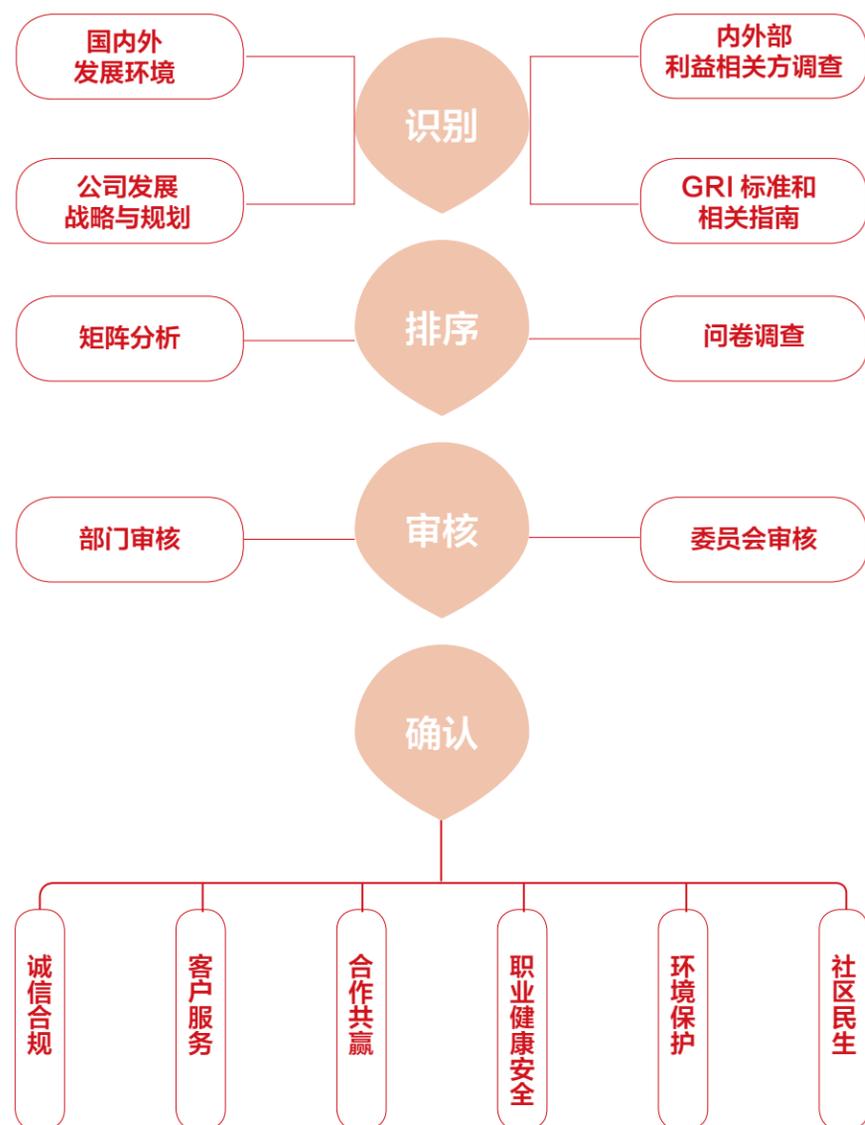


▲ 受邀参加经济合作与发展组织和国际劳工组织等有关负责商业行为研讨会，同国内外组织机构、政府、企业等就负责商业行为的重要性及如何将政策标准融入到商业实践进行探讨，并分享了 CMEC 在项目全生命周期如何构建可持续治理体系的实践

利益相关方管理

CMEC 重视社会责任管理议题的实质性，结合公司发展战略和业务需要，积极关注利益相关方价值诉求，深入探讨在全球及地方层面影响公司发展的实质性议题，同时，对标国内外社会责任权威标准和领先企业社会责任优秀实践，动态识别公司社会责任实质性议题，为持续改进社会责任管理和实践提供支持。

社会责任实质性议题识别



利益相关方沟通参与

主要利益相关方	期望与诉求	沟通与回应
股东与投资者	<ul style="list-style-type: none"> 收益回报 满意市值 合法权益保护 了解公司经营发展情况 	<ul style="list-style-type: none"> 持续提供盈利能力 遵守市场规则 及时披露信息
政府	<ul style="list-style-type: none"> 遵纪守法 带动运营所在地经济社会发展 依法纳税 促进当地就业 	<ul style="list-style-type: none"> 接受指导和监督 依法合规运营 提供就业机会 开展沟通活动 积极主动纳税 开展精准扶贫
客户	<ul style="list-style-type: none"> 诚信履约 信息透明 高质量产品 高品质服务 	<ul style="list-style-type: none"> 合同执行 日常沟通 建议与反馈 需求调查
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> 共同发展 责任采购 合作共赢 信守承诺 资源共享 按约付款 公开公正 	<ul style="list-style-type: none"> 协议合同执行 定期会议 公开采购信息 多渠道合作与沟通 建议与支持 谈判与交流
员工	<ul style="list-style-type: none"> 共同成长 工资与福利保障 健康与安全 人文关怀 	<ul style="list-style-type: none"> 权益保护 教育培训 工作生活平衡 民主沟通 劳动保护
环境	<ul style="list-style-type: none"> 节能减排 节约资源 倡导清洁能源 生态保护和修复 	<ul style="list-style-type: none"> 绿色设计 绿色施工 发展新能源产业 绿色办公
行业	<ul style="list-style-type: none"> 推动行业发展与进步 实现互利共赢 	<ul style="list-style-type: none"> 开展战略合作 参与制修订行业标准 举办、参加行业展会
社区与公众	<ul style="list-style-type: none"> 社区参与 推动社区发展 推动公益慈善 	<ul style="list-style-type: none"> 属地化运营 改善社区民生 开展公益慈善活动



创新升级 促进持续发展

“创新是引领发展的第一动力，是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。在激烈的国际竞争中，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。”

——国家主席 习近平

“企业的发展犹如逆水行舟，不进则退。随着国际政治、经济形势的急剧变化，我们面临的市场环境也在快速改变。因此，我们不能只是固守传统的打法，要寻求改变，以适应新的市场趋势，建立新的竞争优势，这些都要求我们必须要进行新的战略思考，前瞻性地布局未来。”

——CMEC 董事长 张淳

2018 年

561.15 亿元
资产总额

288.63 亿元
营业收入

稳健运营发展 35

价值创造提升 36

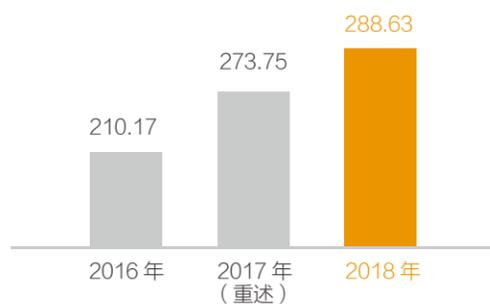
稳健运营发展

CMEC 以国际工程承包业务为主导，立足“一带一路”等国家发展战略，坚持创新驱动发展，优化各级管理，深化体制改革，实现国有资产保值增值、股东价值最大化和公司整体实力、活力和竞争力上升，持续为融入国际产业链、打造国际领先的工程承包和综合服务商提供不竭动力，也为实现公司稳健经营、可持续发展奠定基础。2018 年，公司主要营业指标居行业领先水平。

资产总额 (单位: 亿元)



营业收入 (单位: 亿元)



▲ 国机集团时任总经理、党委副书记张晓仑率队到 CMEC 开展调研考察



价值创造提升

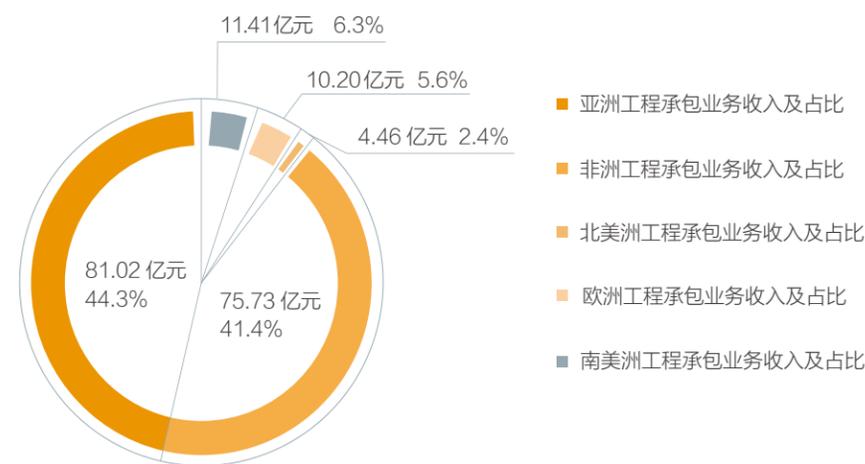
CMEC 秉承“合力同行，创新共赢”的理念，以工程承包业务为基础，以科技和创新为驱动，持续深化多方合作，积极推行协同发展，充分发挥管理、组织、技术、人才优势，始终坚持主业平稳发展，主动探索业务增长新领域、新模式，推动贸易服务、设计咨询业务发展，打造新兴业务，实现价值创造不断升级。

工程成套业务创新开拓

CMEC 始终秉承“夯实基础，创新开拓”的指导思想，专注工程总承包 (EPC) 项目，不断深化制度建设，完善配套体系，提升管理效能。在立足传统业务同时，夯实产业联盟基础，打造 EPC 总承包生态圈，不断完善产业链能力建设，积极推进项目采购工作规范化管理，汇聚整合业内优势资源，推动科研业务结合，始终致力

于构建一个跨越地域、融合文化、服务世界的 EPC 生态化开放性平台。2018 年，公司完成“CMEC 开放式区域化平台”的改革课题及 CMEC 海外项目综合监控和故障诊断电子化系统的打造，探索技术管理机制并形成技术管理制度和工作程序的初级模型。2018 年，国际工程承包业务收入 182.81 亿元。

CMEC 2018 年国际工程承包业务收入区域分布及占比情况



CMEC 构建 EPC 生态化开放性平台



贸易与服务业务转型升级

CMEC 牢固树立可持续、有质量增长的发展理念,加大贸易与服务业务转型升级力度,持续推进板块化管理体制改革,优化板块管理模式,提升贸易业务的产品科技含量,加强业务调研,积极发展创新业务,探索建立适应创新业务发展的新机制。

加强产品升级

- 围绕主业,提升贸易业务的产品科技含量
- 探索建立适应创新业务发展的新机制,出台《贸易板块创新类业务工作指导意见》
- 推动公司的高端铸锻件业务和农业综合开发项目
- 推动开发具有科技含量且可持续发展的新型业务,推进高端铸锻件研发中心的建立
- 协助智能计量业务与中高端电气类产品检测业务同国外实验中心开展合作

推进业务模式转型

- 组织开展对互联网+海外运营平台项目、铸锻件等业务调研分析
- 实现电气业务转型,推进督导《电气业务虚拟化生产发展方案》并组织实施
- 增加风险意识,淘汰风险较高利润较低的业务
- 加勒比市场“新能源 EPC+F”业务模式取得成功
- 苏州公司“互联网+海外运营平台项目”业务模式稳步增长
- 中设湖北公司“设备出口+原料进口”业务模式成功实施

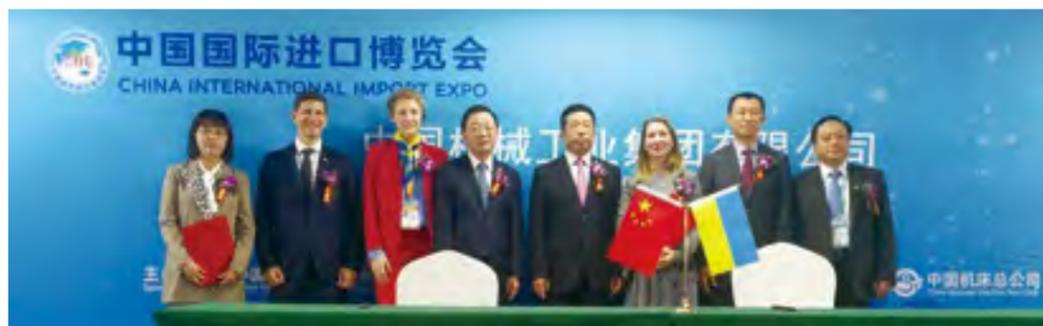
开拓新市场领域

- 稳固欧美和东南亚市场,开发加勒比和北美市场

案例

参与中国国际进口博览会,激发公司贸易活力

中国国际进口博览会(简称“进博会”)是中国进一步推动合作、扩大开放的重大举措,吸引了 172 个国家、地区和国际组织参会。CMEC 与下属公司共计派出了 60 余人,结合自身业务参加了进博会有关商务活动,并同国内外合作伙伴签署项目超过 18 亿美元,激发公司贸易活力,并助力公司国际化运营发展。



▲ CMEC 2018 年中国国际进口博览会签约仪式

投融资打造新优势

CMEC 持续推进投融资业务发展,全面履行上市承诺,如期完成中电重工重组工作,不断拓宽融资渠道及模式,助推 CMEC 区域化、属地化战略的落地实施,始终围绕公司投资拉动业务发展战略,在持续推动传统领域投资业务的同时,积极探索投资业务与农业板块业务的协同发展,推动公司投资业务多元化,建立投资退出机制,

健全投融资客户经理工作机制,实现投融资职能前移。2018 年,公司积极开展各类讲座、培训、研讨会、宣讲活动等,提升员工对公司投融资业务管理制度的理解,激发员工投融资创新能力,促进公司投资拉动业务战略发展,为公司业务发展注入新动能。

履行上市承诺

- 完成中国电力工程有限公司重组项目,实现 100% 股权交割

创新融资模式

- 突破主权担保为主的融资模式瓶颈,立足商业担保优化融资保险结构,积极探讨融资保险方案,促进项目成交和生效
- 不断完善卖贷再融资模式,提前收回应收账款,降低公司资产负债率

助推区域化、属地化战略

- 打造以香港华盛昌公司为主、以新加坡腾新公司和迪拜中东区域公司为辅的境外融资体系,为海外公司和项目提供资金支持

推动业务多元化

- 围绕“一带一路”倡议和公司发展战略,助力公司投资拉动 EPC 的战略构想
- 深耕传统市场,探索国内外农业领域投资机会
- 利用区域中心地缘优势,参与新加坡科技创新性投资业务
- 利用优先级、中间级及劣后级资金产品,以及股东贷款等多种金融工具的组合,推进投资业务模式创新

建立投资退出机制

- 建立股权退出机制,探讨依托股权转让方式引入财务投资人,落地股权融资方案
- 建立公司项目类股权融资机构库,展开与相关基金的工作对接



▲ CMEC 举办投资业务海外培训系列活动——中国成套工程有限公司驻乌克兰代表处专场,宣贯公司投资业务管理制度,提升海外投资业务规范性和能力



▲ CMEC 开展投融资客户经理业务宣讲活动,以实战案例为背景详细讲解业务各个环节所涉及的投融资业务要点及操作流程,以提高业务能力,为公司发展提供专业支撑

设计咨询增添发展新动力

CMEC 设计咨询业务立足“资源整合与协同，服务支持与协调监控”的管理职能定位，持续优化业务结构，完善管控体制，不断加强设计咨询业务的生产经营、科技创新、质量安全、业务协同的监督管理与服务，围绕向“科技型工程公司”转型的发展方向，不断推进科技创新、业务创新、管理创新，充分发挥科研项目、专项技术孵化的市场带动作用，为业务拓展注入新活力、新动力。

2018 年，CMEC 制定《CMEC 专利工作管理办法》，修订《CMEC 设计咨询板块工程总承包业务指导意见》。中机国际工程设计研究院有限责任公司获批“湖南省电机测试系统工程技术研究中心”科技创新平台，并获得 2017 年度全国“BIM 应用先进企业”光荣称号，再次登榜 2018 ENR/ 建筑时报“中国工程设计企业 60 强”。机械工业勘察设计研究院有限公司获批国家博士后科研工作站，其《“一带一路”沿线国家特殊地质条件研究与工程应用》荣获 2018 年度“中国机械工业集团科学技术奖”一等奖，并参与标准编制 6 项、新获授权专利 37 项、软件著作权 22 项、获得省部级以上勘察设计奖 15 项。

60 强



中机国际工程设计研究院登榜 2018 ENR/ 建筑时报“中国工程设计企业”

1 等奖



机械工业勘察设计研究院荣获 2018 年度“中国机械工业集团科学技术奖”一等奖



◀ CMEC 无人机东南亚市场应用交流会在西安举行，由机勘院自主研发的“智绘鹰”系列测绘无人机，具有全自主起降、操作简便、成本低廉、智能化高等特点，综合性能处于国际领先水平，可广泛应用于航空测量、公安执法、森林防火、管线巡检、地质勘探和海洋遥感等多个行业

培育新兴业务发展

CMEC 持续推进中设资产管理、中设工程物流、中设农业开发三大新兴业务发展，中设广场以点带面辐射带动区域发展，利用不同地域的独特区位优势，创新发展模式，开展多方合作；中设工程物流不断拓展外部业务，

发展新老客户，大力发挥同公司业务的协同作用；中设农业开发业务以中国 - 乌克兰国际农业示范合作园区项目为代表，积极开拓海外业主，实现公司业务发展多元化，为公司可持续发展奠定基础。

公司外部董事调研考察中国 - 乌克兰农业贸易项目，听取乌方关于中乌农业园氨基酸项目的介绍，并就该项目提出了需要关注的事项等，公司外部董事对海外项目给予了充分肯定，对员工为积极开拓国际市场、提升市场竞争力方面做出的重要贡献表示赞许



◀ CMEC 所属中设商运公司克服了货物超限海关通道无法通行等困难以及沙尘暴、暴风雪等种种恶劣天气，顺利完成了蒙古赛音山达风电项目 25 台风机主设备的全部运输工作。业主管理团队、供货商均来自欧洲，对项目执行、运输要求严、标准高。针对工期紧、运输周期短的难题，中设商运根据现场施工时间要求和供货厂家供货时间表制定了严格的发运计划，并在实际发运过程中灵活调整，最终保证所有货物运输没有任何延误，按时完成了全部风机设备的运输清关工作，其出色的管理能力和执行能力得到了各方的一致认可

案例

CMEC 制动盘盘体发明专利入选国家铁路重大科技创新成果库

CMEC 所属中设集团装备制造有限责任公司坚持以科技创新驱动发展，以高端铸锻件产品为引领扩展市场，不断提升具有科技含量业务，其《制动盘盘体的铸造方法和装置及由此制得的制动盘》发明专利成功入选国家铁路局 2017 年度铁路重大科技创新成果库，助推 CMEC 创新驱动发展。



▲ CMEC 科技成果转化专家委员会 2018 年度会议召开



合力同行 追求伙伴共赢

“我们要秉持开放、融通、互利、共赢的合作观，拒绝自私自利、短视封闭的狭隘政策，维护世界贸易组织规则，支持多边贸易体制，构建开放型世界经济。”

——国家主席 习近平

“当前的市场形势下，需要国内企业间进一步加强全方位、多领域的协同合作，通过资源高效整合，共同拓展市场生存和发展空间。CMEC始终致力于构建一个跨越地域、融合文化、服务世界的EPC生态化开放性平台，能够汇聚整合业内优势资源，打造合作共赢的生态圈。”

——CMEC 董事长 张淳

截至 2018 年底

2,346 家
合作供应商



600 余家
审核合格供应商候选人数



- 铸就匠心品质 43
- 共建责任价值链 45
- 坚持合作共赢 47

铸就匠心品质

CMEC 坚持“以客户为关注焦点”的理念，致力于提高产品和服务品质，严格保护客户隐私，为客户打造高质量、高效益的项目，满足客户需求，实现项目经济价值的双赢。

品质运营

CMEC 在充分考虑所处环境和利益相关方要求的基础上，建立针对国际工程承包及一般业务的质量管理体系。细化每个环节的监管模式，争取全过程、无缝隙监管，以提高产品的质量和市场竞争力。公司制定《工程成套项目进度质量检查实施细则》等质量管理制度，并将高

效实现客户期望作为工作的中心目标，在业务活动中遵守中国和项目所在国家和地区法律法规、遵从国际惯例，按照合同和相关标准、规范的要求，以高效的协调、组织和管理，建造品质工程。



▲ 国家国际发展合作署署长王晓涛在中国驻马尔代夫使馆张立忠大使的陪同下视察 CMEC 承建的马尔代夫住房二期项目于鲁马累岛项目



▲ 国务院国资委副主任孟建民一行视察 CMEC 承建的塞尔维亚 Kostolac-B 电站项目



▲ CMEC 承建的赞比亚卢西瓦西 3×5MW 水电站引水明渠主体项目按照“精品工程，优质服务，以人为本，保护环境，持续改进，力争上游”的方针，精心组织、合理规划、攻坚克难、采用大量新工艺，按期保质安全高效地完成了引水明渠主体项目，为本项目后续发电投产奠定了坚实基础



▲ CMEC 承建的阿根廷贝尔格拉诺货运铁路项目获中央级媒体点赞，是中阿两国铁路交通领域的最大项目，被国家领导人寄望建成中阿合作的“亮点工程”



▲ CMEC 承建的喀麦隆萨纳加水处理厂项目建成后将是喀麦隆最大的水厂，项目设计规模日均供水 30 万立方米，将填补首都雅温得及周边地区日均超过 25 万立方米的饮用水缺口，惠及 200 万人，解决当地干净饮用水困难问题

至信服务

CMEC 以客户为关注焦点，坚持以诚信、周到、优质的服务理念，做好从项目谈判、签约、设计、采购、制造、储运、施工、安装、运营到售后服务的全生命周期

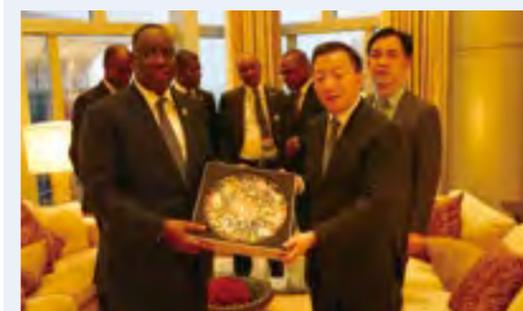
客户服务，制定《客户满意情况调查表》，注重收集、分析和监测客户对公司产品和服务的感受与满意情况，确保满足客户需求并力争超越客户希望。



▲ CMEC 承建的塞尔维亚 KOSTOLAC-B 电站项目现场经理带领团队与业主方就机组调试问题进行沟通，给予业主方系统操作的培训和指导



▲ CMEC 时任副董事长韩晓军拜会布基纳法索卡布雷总统阁下，双方就 CMEC 在布基纳法索跟踪开发的电力能源、农业和房建领域项目进行了沟通和交流，总统阁下对 CMEC 的公司实力表示肯定



▲ CMEC 董事长张淳拜会塞内加尔共和国总统萨勒先生，双方就塞内加尔 USSK 大学校园及学生宿舍建设项目及其它合作事宜展开了友好交流和探讨，萨勒先生对 CMEC 的项目融资能力表示赞赏，及 CMEC 对于此项目的高度重视表示感谢



▲ CMEC 董事长张淳陪同中国驻塞尔维亚大使李满长拜会塞尔维亚能源部部长安蒂奇，对 KOSTOLAC-B 电站二期项目执行进展情况进行了汇报，双方就项目细节及共同关注焦点进行了充分沟通，安蒂奇先生对 CMEC 给予此项目的高度重视表示感谢与赞赏

“电站的整个系统是我从事工作以来见过的设计最全面，供货设备最优的系统！因为我国目前引进的技术一般是一组消防对多组设备，设计落后，但是 CMEC 的设备一对一且设计全面，更为先进安全。另外主变喷淋消防系统，感温、感雾、喷淋三套自动化且先进的技术无疑是对电站安全最强的保障。CMEC 作为国际知名公司名副其实！所提供的设备质量优异，售后服务态度端正！我非常期待未来可以和 CMEC 展开更长久的合作！”

——CMEC 总承包厄瓜多尔波特索普拉多拉项目现场当地工程师 罗德里戈

共建责任价值链

CMEC 在实现自身发展的同时，时刻关注合作伙伴发展需求，重视企业在供应链上的带动作用，以打造可持续、负责任的价值链与提升行业整体水平为目标，加强与供应商、分包商合作，深化供应链管理，助力行业可持续发展。

强化供应链管理

CMEC 制定《工程成套项目供应商管理实施细则》《工程成套项目分包采购管理办法》，建立供应商线上平台对境内外供应商进行统一管理，加强对供应商监督检查，严格对供应商进行尽职调查和资格评估，根据风险识别和对供应商的评估，确保供应商严格遵循和满足项目合规要求。公司针对供应商识别出来的警报信息、潜在合规或诚信问题，进行深入调查并直接向供应商提出，以确认供应商有足够的合规政策和程序来保证其有能力按照合规标准来履行义务。2018 年，公司开展合格供应商评审，累计审阅 600 余家合格供应商候选人。



带动产业链发展

CMEC 注重引领产业发展方向，促进产业资源集聚和优化配置，提高项目地资源使用效率。充分利用项目运营对建筑材料、建筑设备、生活用品的需求，带动项目地工业、制造业、农业、服务业发展，在实现公司经济效益的同时，推动产业链上下游企业共同发展。

推动行业繁荣

CMEC 在追求自身发展的同时，注重发挥行业引领作用，加强同行业间的交流合作，积极响应国家“一带一路”和“走出去”战略，共同推动行业繁荣发展。2018 年，公司积极参加中国四大主场外交活动，主动发出中国企业的声音。

“走出去”战略，共同推动行业繁荣发展。2018 年，公司积极参加中国四大主场外交活动，主动发出中国企业的声音。



▲ CMEC 董事长张淳获“2018 国际工程杰出人物”奖，既是对其个人长期努力、成就卓越的嘉奖，也是对公司积极践行“走出去”战略和“一带一路”倡议的充分肯定



▲ CMEC 受邀参加内地 - 香港“一带一路”工商专业委员会成立仪式，旨在搭建两地企业交流与合作平台，支持香港特别行政区参与“一带一路”建设



▲ CMEC 董事长张淳受邀出席第六届中非企业家大会和中非合作论坛北京峰会开幕式



▲ CMEC 受邀参加中国国际商会理事会，与国际商会企业代表齐聚一堂，共话海外发展新思路，通过紧密合作，打造互赢、可持续发展的战略合作伙伴关系



▲ CMEC 受邀参加第九届国际基础设施投资与建设高峰论坛，同参会嘉宾共同探讨通过创新驱动、技术变革、模式转变等途径推动新旧动能转换，促进“一带一路”基础设施建设与互联互通

坚持合作共赢

CMEC 积极开展同政府、企业、金融机构、高校等多元的交流合作，创新合作模式，扎实推进“中设朋友圈”建设，积极参加中国四大主场外交活动，加速融入国际装备制造产业链，实现公司同合作伙伴的优势互补和互利共赢。

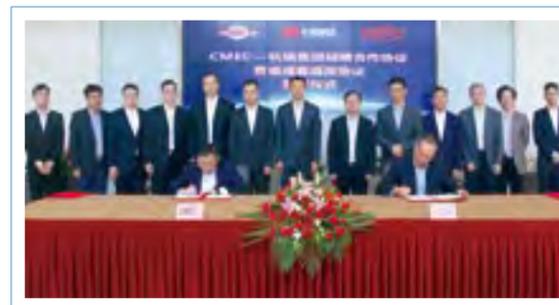
100 余场

累计组织或参与外事及商务活动



◀ CMEC 会见德国西门子股份公司发电与天然气全球销售 CEO 卡里姆·阿明先生及西门子公司高管一行，并正式签署战略合作协议，推动双方共同在更广阔的市场领域继续开拓，以“一带一路”战略为契机，充分发挥竞争优势，以工程总承包、联合体、共同投资等多种模式展开更广泛更深入的战略合作

CMEC 会见 GE 天然气发电业务总裁兼首席执行官、GE 全球副总裁 Mr.Chuck Nugent 一行，依托双方领先的技术优势和遍布全球的业务网络，加强和提升在天然气业务方面的合作规模和深度



◀ CMEC 与杭州锅炉集团战略签署合作协议和混改注资协议，共同发挥各自优势，资源共享、优势互补，真正实现战略合作与资本合作的共赢

CMEC 在“央企助力东北经济振兴，建设美丽吉林”座谈会期间与吉林四平市签署《合作建设玉米深加工产业园项目》框架协议，充分利用两个市场、两种资源投资现代农业工程项目，形成高附加值的系列产品，促进吉林经济发展

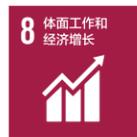
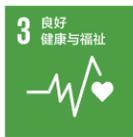


◀ CMEC 会见中国进出口银行袁兴永副行长一行，推动未来开展包括投资领域在内的全面合作

CMEC 参加清华大学海外实践训练营开幕式，首批海外实践基地分别在塞尔维亚和阿根廷建立。训练营的建立契合国家“一带一路”倡议，企业为清华大学的学子提供实践平台的同时，清华大学的学子也为企业提供了智力支持



◀ CMEC 依托在机勘院的“陕西省特殊岩土性质与处理重点实验室”与依托在香港科技大学的“岩土工程离心机实验室”结为伙伴实验室，双方将在科学研究、人才培养、平台建设等方面开展全面合作



以人为本 实现共同成长

“工作中的基本权利包括：结社自由和有效承认集体谈判的权利；消除一切形式的强迫或强制劳动；有效废除童工劳动；消除就业和职业歧视。”

——国际劳工组织《工作中的基本原则和权利宣言》

“坚持人本理念，坚持创造和依靠公司的人才优势，坚持员工与公司共同发展。”

——《CMEC 质量、环境、职业健康安全手册》

2018年

3,741 项

中设在线累计提供课程数



53.9 万元

发放慰问金



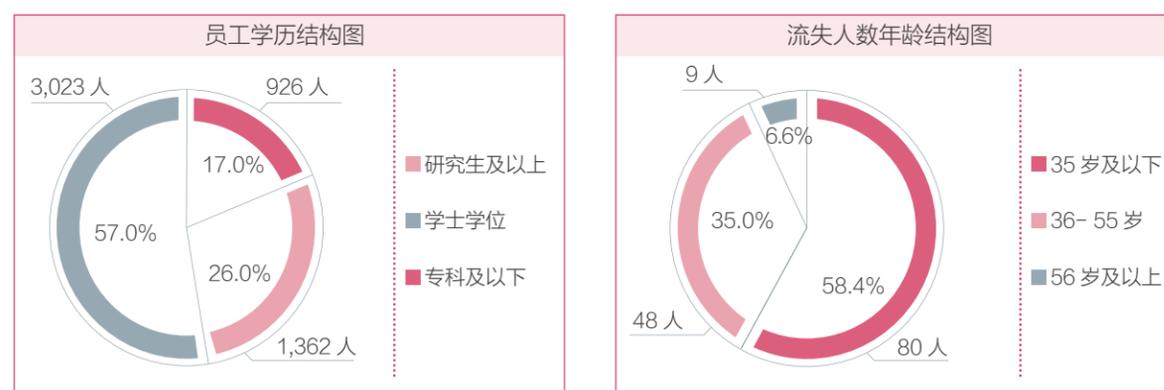
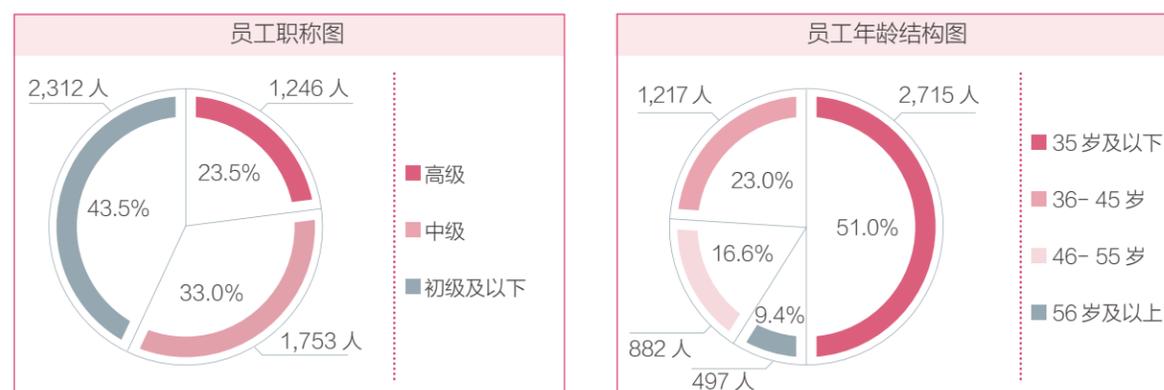
保障员工合法权益	51
促进员工成长发展	53
守护职业健康安全	55
开展职场关怀	58

保障员工合法权益

CMEC 严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》，坚持平等雇佣原则，杜绝童工和一切形式的就业歧视，持续提供平等就业机会，积极推进民主管理，保障并维护员工的各项合法权益。2018 年，公司现有在岗员工 5,311 人，劳动合同签订率 100%，员工流失率 2%。

雇佣管理

CMEC 不断吸纳多元化背景人才，制定《应届毕业生招聘管理办法》《短期人员聘用办法》，严格规范招聘流程，坚持岗位公平竞争，尊重员工付出和劳动成果，实现社会保险（五险一金）全覆盖。



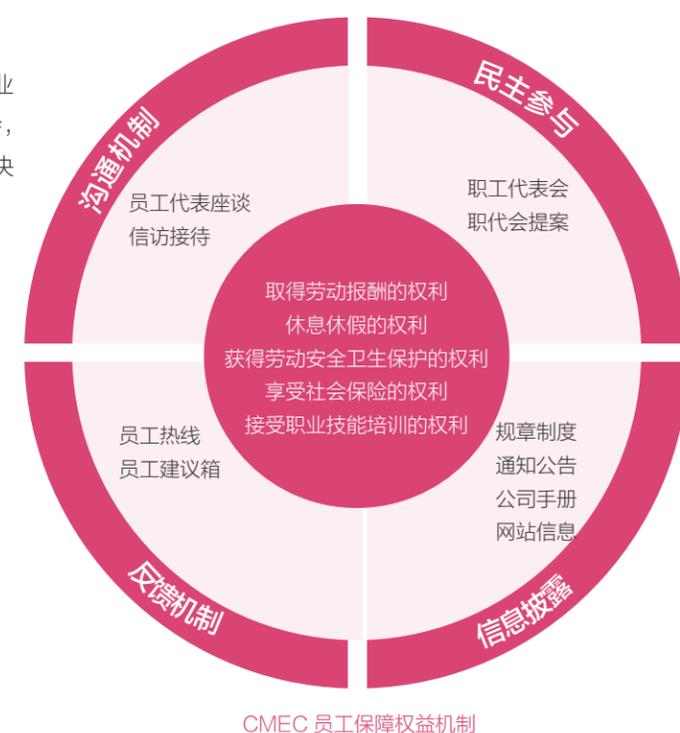
民主管理

CMEC 坚持以职工代表大会为基础形式的企业民主管理，建立女职工委员会、职工诉求委员会，进一步畅通职工民主管理、民主监督、民主决策的渠道。

100%
公司员工参加职工工会比例

34 件
职代会全年受理提案

2 条
接受并采用员工合理化建议



薪酬福利

CMEC 坚持同工同酬的原则，根据“扩大中等水平收入人群，提高低收入，调节过高收入，抵制不合法收入”的原则，修订《事业部工资总额管理办法》《事业部薪酬管理办法》《事业部绩效管理办法》，并发布《高管薪酬管理暂行办法》，加强薪酬管理，为员工提供有竞争力的薪酬水平；全员覆盖补充医疗商业保险；严格遵守实施女职工“五期”保护制度，在报备后灵活安排工作时间，满足员工合理的利益诉求。

促进员工成长发展

CMEC 始终坚持人才强企战略，为员工搭建广阔的发展平台，拓宽员工职业发展通道，努力构建覆盖全员的培训和职业发展体系，为员工营造畅通的成长环境，以提升员工能力夯实公司可持续发展基础。

加强教育培训

CMEC 制定《员工教育和培训管理办法》，规定对各类人员的基本培训要求和培训内容，开展多形式、分层次、全覆盖的全员培训，对培训的有效性进行评价，重点打造六支人才队伍，举办多种专业技能竞赛活动，建立中设在线学习平台，提供 3000 余项自助学习课程，有效提升员工综合能力与职业素养。2018 年，公司制定年度培训计划，共完成公司层面 24 项培训以及部门层面完成 49 项培训，员工培训满意度 97.56%。

2018 年，中设在线学习平台

3,741 项



累计提供课程

1,247 人次

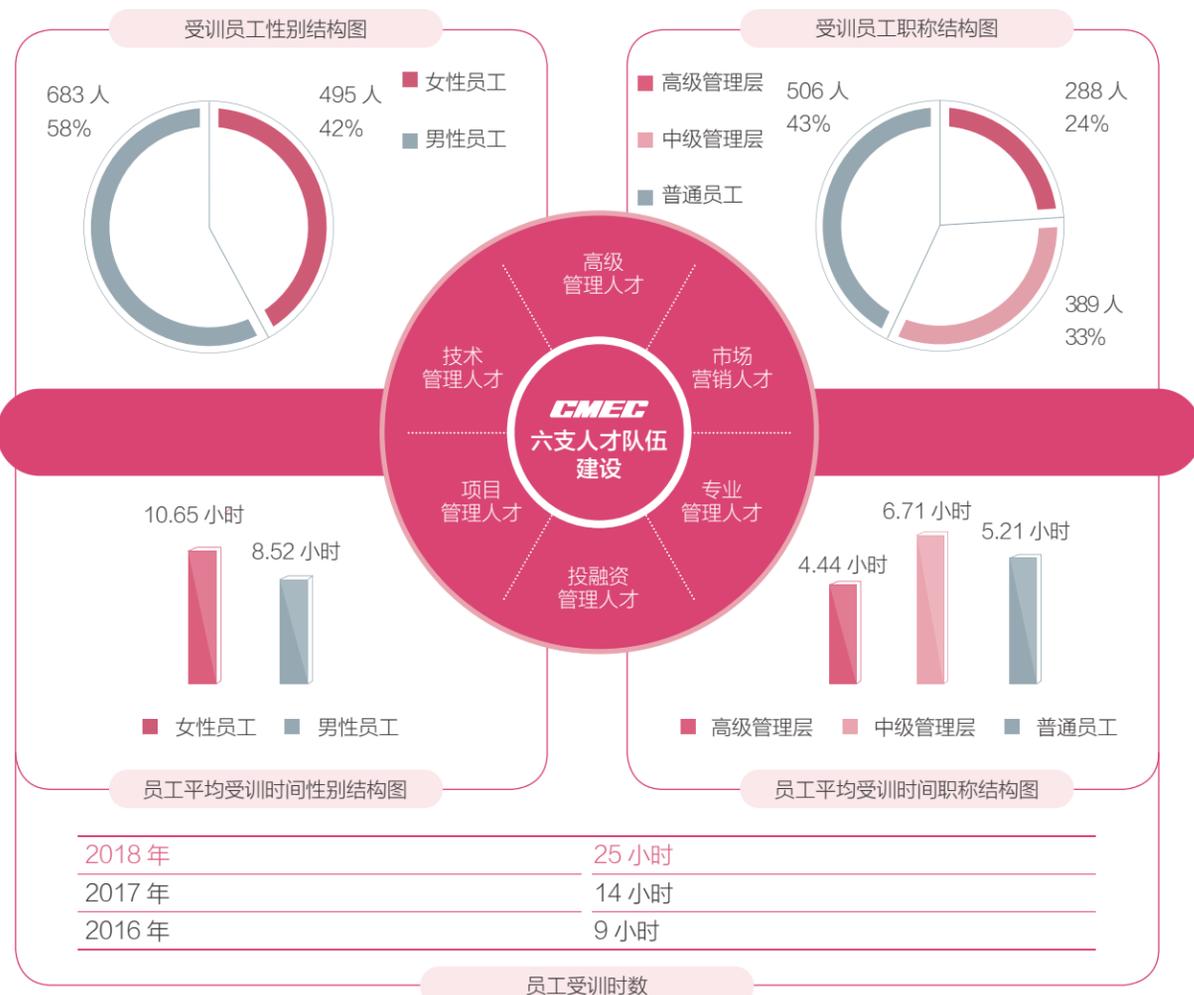


累计登录员工

1,760 小时



员工累计在线学习



2018 人才队伍建设的最新进展

提高业务能力

- 举办国际工程项目经理培训班，“海外业务技能”培训班，提高项目经理国际化视野，提升项目经理综合管理和业务技能水平，培养国际项目管理人才
- 举办“中信保承保政策与业务实施细则”讲座，加深业务人员对中信保承保险种、业务细则的理解
- 举办“新版 FIDIC 条款解读及应用”培训讲座，提高业务人员和管理人员对工程承包领域新动向了解、专业素养和业务能力
- 组织常驻安哥拉项目员工在项目现场参加“海外 IPMP 培训”，是公司对外常驻员工的培训工作如何更高效更深入开展进行的一次成功探索

培养领导能力

- 与 GE 共同举办全球领导力培训班，打造高效合作团队、培养员工领导力
- 举办中青年干部培训班，提升中青年干部的政治思想水平和业务管理能力
- 赴新加坡开展“创新商业模式以投资带动对外工程承包”培训，建设中高级管理人才队伍

激发创新能力

- 举办“国际投融资模式与创新能力提升”培训班，增加员工对国际投融资模式的了解，提升投资运营管理及财税规划等能力
- 赴新加坡开展“创新商业模式以投资带动对外工程承包”培训，建设中高级管理人才队伍

强化风险控制

- 举办法律讲座，推进“法治中设”建设，提高员工法律意识
- 举办出口管制培训，实现出口管制知识提升常态化和专业化
- 举办“外汇市场分析及外汇避险方式”讲座，帮助员工了解外汇市场，掌握有效汇率波动的避险措施
- 举办驻外机构负责人培训班，提升驻外机构负责人市场开发及风险管控能力

提升综合素养

- 开展新入职应届毕业生培训班，加深新入职员工对公司的了解举办“办公软件高级应用”培训，提高员工办公软件操作技能水平，有效提升日常办公效率
- 举办外事工作交流培训会，增加员工对外事工作、相关规定和文件的认识以及规矩意识的认识



▲ CMEC 2018 年国际工程项目经理培训班 ▲ CMEC “GE 全球领导力”培训班 ▲ CMEC 出口管制培训班 ▲ CMEC 2018 年度新入职员工综合能力提升班

“一份期盼到达亦是一段新途的开始。张淳董事长在开班仪式上的讲话言犹在耳：中设人必须要有敢为天下先的勇气和四海为家的精神。通过这三个月的学习以及和领导、同事们的交流，我想我大概理解了一些其中意味。不断提高个人核心竞争力；如狼一般对市场环境的敏锐度、战斗意志；苦中作乐的态度和意志品质……”

——CMEC 第四事业部戴仁昊对 2018 年度新入职员工综合能力提升班的结业感想

守护职业健康安全

CMEC 严格遵守《安全生产法》《职业病防治法》等法律法规，牢固树立职业健康与安全生产意识，树立安全管理是第一管理的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，持续改进并完善职业健康安全管理体系，完善员工安全健康保障制度，保障员工职业健康安全。2018 年，公司未发生职业健康危害突发事件以及一般及以上级别生产安全事故，连续 8 年获评国机集团“安全生产优秀企业”称号。

夯实职业健康安全管理

CMEC 始终重视职业健康安全管理体系建设，建立包括“出国前防疫——海外工作预防与治疗——归国体检”的全周期职业健康管理体系，建立员工健康医疗档案管理，完善职业健康培训体系，开展职业健康咨询，帮助员工增强心理健康意识，为海内外员工营造适宜的工作环境。2018 年，根据 ISO 45001《职业健康安全管理体系要求及使用指南标准》及 OHSAS 18001《职业健康安全管理体系要求》标准，结合业务运营特色，公司完成了职业健康安全管理体系的换版认证。



加强组织建设

- 成立安全生产领导机构，负责统一指导安全生产和职业健康管理工作，研究决策安全生产重大事项，生产安全事故及突发事件综合应急预案、突发公共卫生事件应急预案
- 安全生产领导机构下设安全生产监督管理机构，负责对各单位职业健康与安全工作开展情况进行监督检查

完善制度建设

- 完善《职业健康监督管理实施细则》《安全生产管理办法》《安全生产教育培训实施细则》《安全生产责任制实施细则》《生产安全事故及突发事件综合应急预案》等十余项职业健康安全管理专项制度

设立管理目标

- 确定公司安全生产总体目标和职业健康安全目标
- 各单位根据公司总体目标分解确定各自的职业健康安全生产目标，且不低于公司总体目标要求

明确管理责任

- 建立安全生产责任制，安全生产履责与各单位绩效挂钩
- 落实《安全生产责任书》的各项安全生产职责和职业健康管理职责，推进安全生产标准化建设
- 公司负责监督指导所属单位职业健康安全工作，所属单位是本单位职业健康安全管理工作责任主体，建立职业健康安全管理机制，执行国家有关职业危害防治法律法规和标准
- 同分包商签订《安全生产管理协议》，明确划分公司与分包单位的安全生产管理责任
- 要求分包单位设立专职/兼职安全管理人员，负责相关职业健康安全事务

防范职业健康安全风险

CMEC 建立了系统的健康安全风险评价和监测体系，主动对影响职业健康安全的危险源进行分析、判断，进而确定重要危险源并明确管理措施。在危险源的辨识中考虑日常、异常、紧急等不同的状态，并根据外部条件

及内部活动等情况变化进行动态辨识，最大限度降低工作环境中的健康安全隐患，实现职业健康安全风险的有效防控。

多人群覆盖

- 所有进入工作场所的人员，包括非本公司人员

多因素分析

- 人的因素
- 物的因素（物理的、化学的、生物的）
- 内外环境因素
- 管理因素

多区域关注

- 施工区
- 办公区
- 生活区
- 受公司业务活动影响的周边区域

多维度记录

- 危险源的影响
- 重要危险源类别
- 判定准则

提升职业健康安全服务

CMEC 重视员工健康安全问题，提供全面多样的职业健康安全服务，加强施工设备的经常性维护管理，创造健康安全的作业、生活条件，提供预防职业伤害、疾病和事故以及处理紧急情况所需要的安全设备，消除

威胁员工健康安全的隐患，尽可能减低职业健康安全风险对员工的损害，实现员工与公司的共同可持续发展。2018 年，公司大病互助基金共收到京内外捐款 31.16 万元。



告知安全信息

- 与员工签订劳动合同时，将工作过程中可能产生的职业危害及其后果、职业危害防护措施等如实告知员工，并在劳动合同中注明
- 在产生职业危害源的工作场所的醒目位置设置公告栏，公布有关职业危害防治的规章制度、操作规程、职业危害事故应急救援措施和工作场所职业危害因素检测结果
- 定期或不定期对职业危害告知制度的执行情况进行监督、检查、指导，确保告知制度的落实



建立防治措施

- 建立完善的防尘、防噪、防辐射设施和措施，并与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用，保证作业场所条件符合国家职业危害防治标准



开展体检活动

- 强化员工岗前、岗中、离岗前职业健康体检，并建立员工健康医疗档案
- 要求出国人员必须接受体检
- 不定期组织海外体检活动



配发防护用品

- 按国家规定发放职业健康防护用品，并数量上满足需求
- 加强对职业危害防护用品和设施维护与保养，并定期检查，如有损坏立即更换或维修
- 教育监督员工对个人防护用品进行正确使用和妥善保管



完善应急机制

- 建立职业健康危害防护专项应急预案，并定期进行应急演练
- 对可能发生有损职业健康的工作场所，设置急救站，配置除颤器等现场急救用品、冲洗设备、应急撤离通道和必要的泄险区
- 整合地方救援力量（三甲医院）或国际救援组织（国际 SOS），组建临时救援队伍，建立救援绿色通道



构建职业健康安全文化

CMEC 加强职业健康安全文化建设，通过组织“安全生产月”“安全生产万里行”等活动、建立职业健康宣传教育教育培训机制，培育公司安全文化，提高员工职业风险意识；组织员工开展安全施工培训，帮助员工掌握安

全知识和技能；关注和促进员工的心理健康发展；开展丰富多彩的健康讲座，并鼓励员工采取适当手段减压及调节情绪。

举办安全管理人员培训

- 分析解读《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》，提高安全生产法制意识
- 学习领会《职业健康工作防治案列》《全员安全生产责任制建设与实施》《风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制》，促进安全生产责任落实
- 采用视频录播的方式对公司安全生产规章制度进行宣贯，掌握安全生产实际工作中有关危险有害因素辨识、事故应急救援、事故调查处理和安全生产统计分析

2,031份
发出各类宣传资料

推进作业场所安全教育

- 开展多种形式的职业危害防治宣传教育活动，职业危害岗位作业人员必须掌握并能正确使用、维护职业危害防治防护设施和个体职业危害防治防护用品，掌握生产现场中毒自救互救基本知识和基本技能，开展相应的演练活动
- 危险化学品使用与贮存岗位、生产性粉尘、噪音等从事职业病危害作业岗位员工必须接受上岗前职业卫生和职业病防治法规教育、岗位劳动保护知识教育及防护用品使用方法的培训，经考试合格后方可上岗操作
- 按照职业危害防治宣传教育和培训计划，定期对员工进行岗前、岗中的职业危害防治法规、职业危害防治知识、安全操作规程、职业危害防护设备和个人使用的职业危害防护用品的正确使用和维护进行培训

2,620人次
安全警示教育参加人次

40余场
举办安全警示教育

开展员工健康知识宣传

- 针对工程项目所在地卫生状况，开展员工健康、传染性疾病预防知识宣传和培训
- 同国际 SOS 合作，在部分项目地开展心肺复苏等紧急救助演练
- 举办心理韧性提升等心理培训，增强员工心理健康素质，缓解工作带来的压力
- 举办女性健康知识讲座，传授女性疾病早期预防措施，倡导女性员工养成预防为主，治疗为辅的健康理念
- 举办“糖尿病预防”等健康知识讲座，提高员工防范意识，掌握相应预防措施
- 开展“食品安全”培训讲座，提高员工食品安全防范意识和应急处理能力
- 举办“睡眠身心疗愈课程培训”，有效改善员工睡眠困扰、疗愈身心，培养员工发展良性抗压力

900人次
安全咨询日接待人数

2,640人次
各类安全知识竞赛

开展职场关怀

CMEC 致力于为员工提供轻松多元的工作环境，积极帮助解决员工需求，主动扩展员工责任，丰富员工文化生活。倡导工作与生活平衡的理念，努力为员工营造健康幸福的工作环境，增强员工归属感，使员工共享企业发展成果。

关爱员工生活

CMEC 始终秉持对员工的人性关怀，在工作中充分考虑特殊员工的工作需要，为特殊员工给予合理岗位安置，主动关爱境外员工、女性员工、离退休员工，帮扶困难员工，尽可能满足员工生活和工作的双重需求。2018 年，公司走访慰问员工 149 人次，发放慰问金 53.9 万元。

2018 年

149 人次 走访慰问员工

77.15 万元 困难员工帮扶投入

48.14 万元 爱心一日捐总额

关爱境外员工

- 建立海外家属联谊会机制
- 邀请员工家属到海外项目现场和家人团聚
- 授予长期驻外累计 10 年以上员工“CMEC 驻外特殊奉献员工”荣誉称号
- 授予在 CMEC 长期服务累计 10 年及以上外籍员工为“CMEC 海外荣誉员工”称号

CMEC 承建的安哥拉联合循环电站项目万博基地欢度海外年



关爱女性员工

- 严格遵守女职工“五期”保护制度
- “三·八”妇女节，为女性员工举行《优雅中西餐》《色彩与矿石风格》《职场妆容技巧》的“魅力生活”系列培训活动
- 新办公楼增设母婴室

CMEC 三八妇女节“魅力生活”系列培训活动



CMEC 离退休老干部 2018 年迎新春茶话会

关爱离退休员工

- 组织培训并聘请专家给老同志讲解十九大精神和新党章
- 组织召开座谈会并在年度工作会议上听取老干部对公司发展的意见和建议
- 为老干部排忧解难，举办离退休老干部迎新春茶话会等活动



CMEC 董事长张淳慰问退休老干部

关爱困难员工

- 走访慰问，提供资金支持
- 解决困难员工工作上的问题



扩展员工责任

CMEC 不断延伸责任边界，坚持“以人为本、关爱生命”的宗旨，在满足公司员工基本需求的情况下，主动扩展员工责任，为在异国他乡的中国员工和当地员工提供包括医疗诊断、紧急救治、文化交流、生活资助等服务，为项目的顺利开展营造和谐的氛围。



▲ 与当地员工开展足球友谊赛

丰富业余生活

CMEC 倡导健康生活方式，定期开展各类体育比赛、知识竞赛和文艺汇演等活动，丰富员工文化生活，增进员工情感交流，实现员工工作与生活的平衡。



▲ 成功举办国际足球邀请赛，来自阿根廷、喀麦隆、加蓬及利比亚等使馆代表参加了本届赛事，成为公司对外交往的一张名片



▲ 组织参加国机集团第六届职工田径运动会，并获得所有团体奖项



▲ 公司羽毛球队受邀参加中国对外承包工程商会举办的羽毛球友谊赛，并获得亚军的好成绩



▲ 举办第七届“五四杯”3对3篮球赛，同时采用了网络直播，海外常驻员工通过弹幕的方式与比赛现场进行实时互动



▲ 召开 CMEC 成立 40 周年暨表彰大会，为公司成立以来的优秀员工颁发奖章并授予称号



▲ 举办主题为“CMEC—我们共有的家园”第二届“最美中设人”演讲比赛，成为 CMEC 企业文化提升的一次践行



▲ 举办第三届“书香中设”世界读书日活动，增强了员工之间的互动、分享和交流



▲ 举办 2018 年“五月杯”乒乓和羽毛球比赛，增强了员工归属感和凝聚力



▲ CMEC 为优秀员工颁发特殊奉献和海外员工荣誉证书



▲ 瑜伽与摄影协会联合拍摄题为“魅力瑜伽 中设之美”庆祝公司成立 40 周年的宣传照





绿色环保 共建生态文明

“中国坚持减缓与适应并重，主动控制碳排放，落实应对气候变化行动承诺，增强适应气候变化能力。”

——《中国落实 2030 年可持续发展议程进展报告》

“公司注重社会责任，注重依法运营、保护环境、预防污染，促进可持续发展，注重满足相关各方在环境保护方面的需求。”

——《CMEC 质量、环境、职业健康安全管理体系手册》

2018 年

0.087* ^{CO₂} 万吨标煤
综合能源消耗量

0.00030* ^{♻️} 万吨标煤 / 万元
万元营业收入综合能源消耗（可比价）量

- 强化绿色管理 63
- 投身清洁能源 65
- 打造绿色工程 67
- 实施绿色办公 68
- 践行绿色文化 68

* 披露范围为公司总部大楼

强化绿色管理

CMEC以“绿色发展”为经营战略的重要理念，严格遵守《环境保护法》和项目地环保法律法规，并制定《节能减排监督管理暂行办法》，着力推进公司环境管理体系建设，加强环境风险管理，考虑项目在其生命周期中的环境因素，努力建设“资源节约型”和“环境友好型”企业。

2018年

2,136.4437* 吨

二氧化碳排放量



0.0007* 吨/万元

万元营业收入温室气体排放量



CMEC不断改进管理思路和体系，优化施工方案和工艺，有效控制施工期间的粉尘、噪声和污染物，降低施工过程中的能源消耗，实现环保效果最大化。持续推动节能减排工作，定期召开安全生产及节能减排信息平台启动会议，将节能减排工作纳入系统化、信息化管理范畴。深化节能减排领导小组职能，落实《节能减排监督管理暂行办法》《节能减排统计监测暂行办法》和《节能减排工作考核评价暂行办法》等环境管理办法，全面强化公司节能减排工作。



CMEC 节能减排工作推进体系

* 披露范围为公司总部大楼

投身清洁能源

CMEC 始终支持清洁能源的开发与发展，充分发挥公司优势，投身从 E 级到 H 级系列燃机电站、太阳能光伏、风能、地热等各类清洁能源、绿色能源的项目中，基本实现对新能源类别项目的全覆盖，为全球应对气候变化行动贡献力量。



▲ CMEC 所属中国机械设备香港有限公司与马来西亚迈腾工程有限公司 (Mattan Engineering Sdn. Bhd.) 组成的联合体成功签约马来西亚柔佛州 29MW 光伏电站 EPC 项目，助力马来西亚清洁能源健康发展



▲ CMEC 同 Sosian Menengai Geothermal Power Ltd (SMGP) 公司签署《肯尼亚 Menengai 35MW 地热项目 EPC 总承包合同》，推动打开地热新能源项目市场



▲ CMEC 会见 ABB 公司中东、亚太和非洲大区 CEO 顾纯元博士一行，创新双方合作模式，并在清洁能源、智能电网、智慧城市、次区域合作等领域发挥各自优势深化合作



▲ CMEC 与乌克兰顿巴斯燃料和能源公司签订了乌克兰尼科波尔 246 兆瓦光伏项目的商务合同。该项目是乌克兰境内最大的绿色能源项目，建成后将成为欧洲三大太阳能光伏电站之一，欧洲最大单体光伏电站，每年预计减少 30 万吨二氧化碳排放量

案例

马尔代夫乎鲁马累 1.5MW 太阳能光伏电站 IPP 项目促进当地绿色发展



CMEC 承建的马尔代夫乎鲁马累 1.5MW 太阳能光伏电站 IPP 项目进入商业运行，缓解乎鲁马累岛供电压力，为岛上居民用电提供便利，同时减少柴油发电的能源消耗和环境污染，促进可再生能源发电在马尔代夫的进一步发展，让马尔代夫变得更美、更绿色。该项目是中设集团第一个新能源海外投资项目，也是世界银行 ASPIRE (再生能源加速可持续投资) 框架项目下的一期示范性项目。



▲ CMEC 会见英国 NPL 集团主席罗伯特麦克法兰先生一行，巩固双方长期的战略合作伙伴关系，共同开拓英国能源市场的商业机会，并签署英国 Avondale 和 Hillhouse 垃圾电站项目的合作谅解备忘录



▲ CMEC 承建的库拉索学校屋顶光伏项目开工，实现库拉索高效、绿色、安全的能源供应，加强与库拉索及荷属加勒比地区在能源领域的合作，进一步深化经济交流



▲ CMEC 在西门子举办的 2018 “一带一路”国际合作论坛会议期间与 Proton 能源公司、西门子共同签署《尼日利亚 Delta Sunrise 150MW 联合循环电站项目授标协议》，推动尼日利亚环保能源事业的发展



▲ CMEC 承建的乌克兰 246 兆瓦光伏电站项目是乌克兰境内最大的绿色能源项目，建成后将是欧洲三大太阳能电站之一，每年预计减少 30 万吨二氧化碳排放量

案例

埃塞俄比亚莱比垃圾发电项目传递中国绿色环保先进理念



CMEC 所属中国电力工程有限公司承建的埃塞俄比亚莱比垃圾发电项目是非洲第一座垃圾发电厂，日均处理 1280 吨生活垃圾，可以将整个亚的斯亚贝巴城市环卫系统每天收集的垃圾消化掉。2018 年 7 月 2 日，该项目两台机组先后成功完成吹管，标志着非洲大陆第一座垃圾发电厂开始焚烧处理垃圾，这将成为这片土地上固废处理发展进程的一个历史转折点。同时，埃塞俄比亚莱比垃圾发电项目使用全套的中国标准和设备，将中国在绿色环保领域的成熟技术和经验引入非洲，为非洲城市化发展提供了新思路。该项目是埃塞参与国际碳排放交易的两个绿色能源项目之一，执行最严格的欧盟 2000 环保标准。

打造绿色工程

CMEC 注重项目施工中的绿色管理，持续改进工艺流程，提升能源利用率、减少环境污染，采用防尘降噪、脱硫脱硝等环保手段，做好施工区域生态恢复治理。公司凭借自主科技创新实力，积极开拓污水处理等业务，实现经济和环境双重效益。2018 年，公司全年未发生重大环境污染事件。



案例

CMEC 承建的白俄戈梅利 1 号热电站改造项目达到国际环保先进标准

白俄戈梅利 1 号热电站项目，是 CMEC 承揽的第一个利用世行贷款完成的能源改造项目。项目始终贯彻节材、节水、节能、节地等环境保护理念，缓解了白俄罗斯戈梅利市的用电和供热需求，取得了良好的经济、社会和环保效益，加深了中国在白俄火电建设市场上的高经济性、高可靠性的形象。



▲ 白俄戈梅利 1 号热电站改造项目竣工剪彩仪式

项目对厂区总平面、各工艺系统配置、主厂房布置、主辅机设备选型、节地、节能和环保及降低工程投资等方面进行了全方位的设计优化和创新工作；项目给水泵、循环泵、干式冷却塔风机均采用变频方式，节约了厂用电耗，达到世界一流节能水平。项目燃气轮机使用天然气为燃料，主要排放物为 NO_x 和 CO，绿色环保，NO_x 排放浓度为 30.38mg/Nm³，约为合同规定指标限值的六成，CO 排放浓度为 2.42mg/Nm³，远远低于合同规定的指标限值，达到同类型优秀电厂标准，处于国际先进水平。

“我向成功实施戈梅利 1 号电站改造项目的 CMEC 表示祝贺，为 CMEC 对戈梅利州能源系统的发展所做出的巨大付出表示感谢！”

——戈梅利能源公司总经理 阿列高维奇

实施绿色办公

CMEC 倡导将绿色低碳环保理念融入员工的日常工作，提升全员节能减排环保意识，严格遵守《固体废物污染环境防治法》及地方生活垃圾管理条例，制定《餐厨垃圾管理方案》，采用科学环保的方式收集、运输、处置餐厨垃圾和生活垃圾，全面落实节能、节电、节水、节纸行动，降低日常办公的资源消耗和对环境的影响。

CMEC 2018 年资源使用情况表

0.028 [*] 万吨标煤 消耗电量	0.059 [*] 吨 消耗燃油量	0.087 [*] 万吨标煤 综合能源消耗量
0.00030 [*] 吨标煤/万元 万元营业收入综合能源消耗 (可比价)量	3.0858 [*] 万吨 综合耗水量	0.01082 [*] 吨/万元 万元营业收入综合耗水量

CMEC 绿色办公行动

节水	节纸	节油	节电
<ul style="list-style-type: none"> 进行水箱节水改造 	<ul style="list-style-type: none"> 倡导无纸化办公 实行双面打印 废纸再利用 	<ul style="list-style-type: none"> 建立公车使用台账 倡导绿色出行 	<ul style="list-style-type: none"> 使用节能灯照明，且充分利用自然光，减少照明用电 张贴“随时关灯”温馨提示 优先选择节能设备 空调温度不低于 26℃

践行绿色文化

CMEC 始终倡导节能减排文化，提升公众环保意识，加强节能降碳宣传，积极践行企业的环境责任，通过开展环保活动，从身边力所能及的小事做起，努力践行全球可持续发展之道，让世界更加绿色、更加美好。2018 年，公司在“节能宣传周”期间，积极宣传国家节能减排方针政策、法律法规，普及节能减排知识，增强员工节能减排责任意识，有效促进了节能减排工作的开展。

案例

普特拉姆燃煤电站现场项目部参加海滩清理活动，让海滩更清洁

为保护斯里兰卡海洋生态，由 CMEC 承建斯里兰卡的普特拉姆 3×30 万千瓦燃煤电站项目部参加了由业主斯里兰卡锡兰电力公司组织的海滩清理活动。项目部人员经过学习垃圾袋分类标识之后，经过一个小时，共清理垃圾 60 多袋。本次活动既增强了公司与业主的交流，又帮助项目部人员树立了环保意识。斯里兰卡锡兰电力公司全体人员对项目部员工表示了由衷的赞扬。公司将继续开展更多的环境关爱活动，积极履行保护自然环境的责任和义务，主动履行企业的社会责任，树立负责任的企业形象，为建设绿色生态共享力量。



▲ 普特拉姆燃煤电站现场项目部参加海滩清理活动

* 披露范围为公司总部大楼



和谐社区

惠泽民生幸福

“发展的目的是造福人民。要让发展更加平衡，让发展机会更加均等、发展成果人人共享，就要完善发展理念和模式，提升发展公平性、有效性、协同性。”

——国家主席习近平在世界经济论坛 2017 年年会开幕式的讲话

“40 年来，我们的足迹遍布全球，修建电站，铺路架桥，建设民生工程，造福世界人民。”

——CMEC 董事长 张淳

2018 年

411 人
聘用外籍员工



137 万元
对外捐赠



实施属地化运营	71
改善社区民生	73
热心社会公益	76

实施属地化运营

CMEC 持续推进海外项目属地化运营，雇佣当地员工、增加本地化采购，设立本地化机构、落实海外机构和区域中心建设，尊重项目地风土习俗，加强利益相关方管理，带动和促进运营所在地经济社会发展进步和繁荣。

设立本地化机构

CMEC 积极推动区域化、属地化发展，积极融入项目地市场竞争环境，根据当地法律法规，制定因地制宜的属地化方案，形成各业务板块的资源共享和联动机制，打造当地竞争优势，提高当地土建、设计、施工、采购及人力资源的利用效率，推动当地产业发展，为公司业务持续发展打下基础。

实行本地化雇佣

CMEC 注重对属地人才的培养，推动当地员工成长发展，努力提升当地员工职业技能和管理能力，为项目后期的顺利运营储备人才，也为当地员工实现美好生活提供支持。2018 年，公司聘用外籍员工 411 人，工程项目现场分包方外籍劳务人员 14,255 人。

411 人
公司聘用外籍员工



14,255 人
分包方外籍劳务人员



▲三位巴基斯坦技工在工作中学习到中国的钢筋绑扎和焊接技术



▲安哥拉 SOYO 项目在非洲培养电力人才

“我参加过索约电站的总统剪彩仪式，这座电站真的太棒了，它真正改变了我的日常生活，不再像以前那样每天停电，我现在可以和我家兄弟一起看电视，家里的电器都能充分发挥作用，而且用电价格也下降了很多。非常感谢中国政府和 CMEC 做出的努力，感谢中国工人及你们的设备，今年我也想看看中国春晚。谢谢你们！”

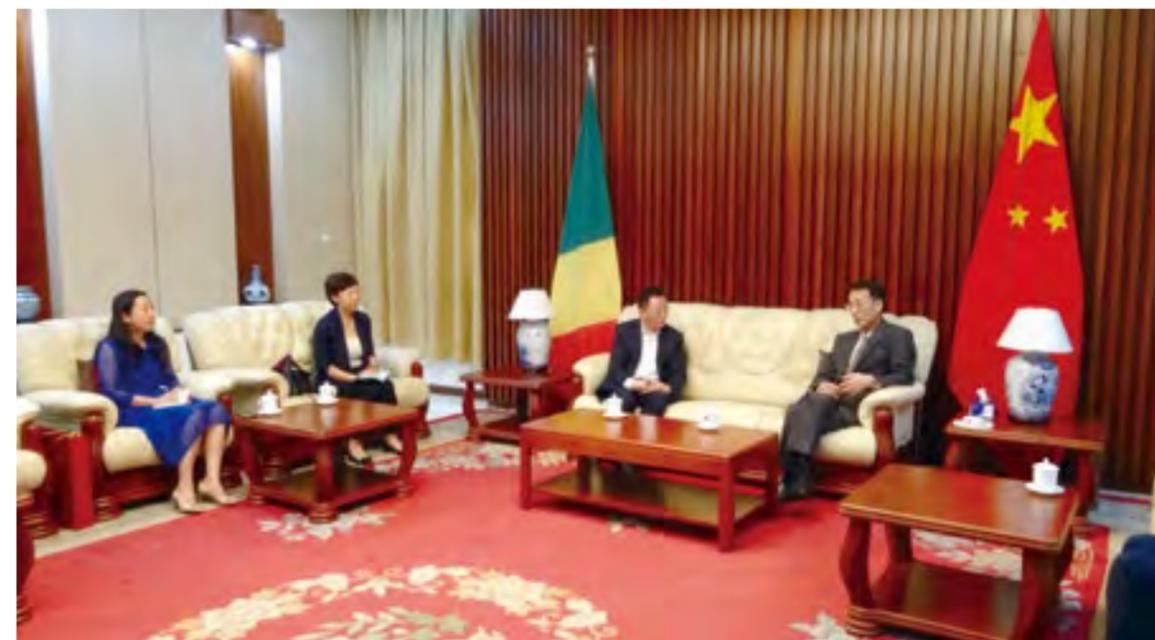
——安哥拉索约联合循环电站建设与安装项目现场当地司机 Txi Txi

开展本地化采购

CMEC 不断增加本地化采购，遵守属地化运营的本地采购原则，综合考虑采购成本与质量同促进项目地经济繁荣的平衡，不断加强本地化采购管理工作，主动帮助当地供应商提升技术和管理水平，更好地实现同项目地产业的互利共赢。

加强文化交流与融合

CMEC 充分尊重当地文化习俗，注重同社区的交流互动，主动加强同当地政府、NGO、媒体、社区代表的沟通与交流，了解并回应利益相关方的建议和诉求，增加运营透明度，实现公司经济效益的同时，促进社区共享发展、共创美好生活。



▲ CMEC 董事长张淳拜会中国驻刚果（布）大使马福林，双方就公司在刚果（布）的过往业绩及经营情况进行了交流，马大使充分肯定了公司为刚果（布）民生发展做出的贡献



▲ CMEC 董事长张淳会见中国驻阿根廷大使杨万明，双方就阿根廷贝尔格拉诺货运铁路项目一期、在推进的增补工程以及其它跟踪项目相关情况进行了交流沟通



▲ CMEC 时任副董事长韩晓军拜会中国驻斯里兰卡大使程学源，双方就公司发展问题以及汉港液化天然气（LNG）电站项目推动情况进行了探讨与交流

改善社区民生

CMEC 积极投身社区大型基础设施建设，实现社区清洁饮水、道路畅通、安居乐业、美好城市的生活愿景，为提升社区民众福祉和社区可持续发展提供基础设施保障。

案例

中国最深智能立体化车库有效解决当地闹市区停车问题

CMEC 所属中机国际市政环保设计研究院设计的长沙市都正街智能立体化车库基坑项目将建设目前国内最深的地下智能车库，占地面积不足 100 平方米，一共可停放车辆 173 台，并通过智能化设计，实现取车时间平均不到 90 秒，有效解决当地闹市区停车问题。

案例

CMEC 所属中机国际承建城市棚户区改造项目，推动新型城镇化发展

CMEC 所属中机国际将旧城改造与生态旅游城市的打造相结合，和五矿二十三冶联合承建了广西北海市银海区和平村委大老虎村、小老虎村、打席村、电建村城市棚户区（城中村）改造 EPC 总承包项目。项目建设用地约 3,002.33 亩，包括 12 条配套市政道路，将安置改造棚户区村民 2,292 户。项目总投资为 23 亿元，是一项重要的民生工程。该项目将对广西北海市银海区棚户区（城中村）改造项目的整体推进产生示范带动作用，是北海市发展旅游文化名城、建设生态宜居城市的一项重要内容，对促进银海区城镇化发展具有重要意义。



▲ 改造后的改造后的电建村效果图

案例

赞比亚卡夫拉夫塔供水项目为当地居民带来清洁便利的饮用水

CMEC 所属中国成套承建的赞比亚卡夫拉夫塔供水项目包括新建蓄水总量达 1.25 亿立方米的大坝、取水泵站和中途加压泵站，铺设从大坝至马赛依提、卢安夏和恩多拉水厂的输水管线，城市管网升级改造，以及在姆蓬圭地区新建独立的供水系统，采购用户水表和区域水表，移民安置工程等。项目建成后将有效解决约 100 万人的饮水问题，施工阶段还将为当地创造大量的就业和商业机会。赞比亚卡夫拉夫塔供水项目将提升赞比亚公民健康水平，为赞比亚社会经济发展提供强有力的保障。



▲ CMEC 为居民区的主干道进行道路施工

案例

斯里兰卡库鲁内格勒供水和污水处理项目改善当地居民卫生健康问题

CMEC 承建的斯里兰卡库鲁内格勒供水与污水处理项目（以下简称“K 水厂项目”）是斯里兰卡实施的第一个集供水和污水处理于一体的综合项目，同时也是科伦坡以外地区第一个大型综合水项目。K 水厂项目位于有“石头城”之称的库市，供水厂址需凿开半座石山，操作难度巨大，是 CMEC 在斯里兰卡水务市场的第一个项目。该项目共分为自来水厂、污水处理厂和溢流堰三个部分。项目建成后，污水处理厂日均处理能力达 4,500 立方米，新建水厂和扩建的原水和供水管网日均处理水量达 5,000 立方米，能够满足 7.1 万人 24 小时不间断的安全饮用水需求，并且这里的污水排放已完全符合国际标准。同时，项目的建成可以节约政府约 2,000 万卢比用于收集废水和清理化粪池的开支。CMEC 斯里兰卡库鲁内格勒供水与污水处理项目帮助当地完善基础设施，有效改善当地饮水不干净的问题，促进当地居民生活水平提高。



7.1 万人
满足 24 小时不间断的安全饮用水需求

5,000 立方米
日均处理水量达

◀ CMEC 总经理韩晓军出席斯里兰卡库鲁内格勒供水和污水处理项目投运仪式

“今天，我们高兴地看到，K 水厂历经 3 年艰苦施工终于落成并投入使用，3 年来斯中工程技术人员艰苦建设的场景犹在眼前。这项工程的完工解决了重大民生关切，改善了百姓生活及健康状况，将促进地方经济社会发展焕发新活力，同时有助于将库鲁内格勒打造成像科伦坡那样的国际化都市。”

——斯里兰卡总理 维克勒马辛哈

“感谢中国的支持，我们终于有了先进的自来水厂。”

——斯里兰卡库鲁内格勒市市长 苏莎拉

“许多中国企业如 CMEC 等承建了诸如 K 水厂等重大项目，提升了市民的生活水平，为斯里兰卡经济社会可持续发展注入了活力。”

——中国驻斯里兰卡大使馆参赞 杨作源

案例

肯尼亚 RWC421 公路升级及维护项目为民众出行提供便利

CMEC 承建的肯尼亚 RWC421 公路升级及维护项目包含内罗毕共 35 公里乡村公路的施工总承包、质保及运行维护工作，项目开展以来以高效率 and 高质量，受到了肯尼亚公路局及当地官员及老百姓高度的赞扬和支持，推动了肯尼亚基础设施事业的发展，为社区居民创造便捷的出行条件。



肯尼亚副总统鲁托赞许公路升级及维护项目

案例

安哥拉罗安达社会保障房及相关基建建设项目改善当地民生



CMEC 承建的安哥拉社会保障房及相关基建建设项目位于安哥拉罗安达省，项目为建设平房住宅区以及四层楼房住宅区，主要满足安哥拉大型基础设施建设的居民安置问题，可解决约 1 万人的住房问题。项目建设期间可以提供大约 2,500 个就业岗位，有效实现经济与社会双重价值。

安哥拉共和国总统若昂·洛伦索与安哥拉建设和公共工程部部长等一行人视察项目现场

案例

白俄罗斯格罗德诺市垃圾回收再利用项目营造整洁城市环境

CMEC 承建的白俄罗斯格罗德诺市垃圾回收再利用项目可提高白俄罗斯格罗德诺市固体生活垃圾的处理效率，增加垃圾场地使用年限。项目在建成后成功通过白俄建筑监督局等七大政府部门的验收，并实现白俄 70% 的固体生活垃圾回收再利用，大大减轻白俄的节能环保压力，为白俄罗斯格罗德诺市发展打造绿色环境。



垃圾厂工人在分拣垃圾

热心社会公益

CMEC 坚持发展成果与社会共享，主动贡献运营地发展，助力脱贫攻坚、支持教育事业、改善社区医疗健康水平、积极投身公益慈善活动，携手各利益相关方共同推动社区可持续发展。

实施精准扶贫

CMEC 积极响应国家精准扶贫战略，落实国机集团精准扶贫工作部署，充分发挥公司优势，坚持“真扶贫、扶真贫”理念，同贫苦区 / 县人民共建小康生活。

<p>参与扶贫调研</p> <ul style="list-style-type: none"> 先后两次组织中经东源和中设通用公司，深入集团对口的 4 个扶贫区 / 县进行调研 	<p>创新扶贫方式</p> <ul style="list-style-type: none"> 适时推出“国机集团精准扶贫推介会”，并组织 4 个扶贫区 / 县的负责同志实地参考和考察了北京金隅科技学校、“泰和园”社区养老服务中心、诚和敬长者公馆、和嘉会等相关养老机构 电商扶贫项目已着手筹建电商平台 承办国机集团“精准扶贫养老护理员技能”初级培训班 组织从扶贫县采购农产品 	<p>配合国机集团完成扶贫工作</p> <ul style="list-style-type: none"> 受国机集团委托，派出财务人员到 4 个对口扶贫区 / 县进行扶贫审计 统计公司驻外劳务贫困人员情况 为公司对口帮扶河南省固始县建设国机励志学校爱心教室和种子场村 1200 米道路硬化项目提供资金支持
---	---	--

案例

承办国机集团养老人才培训扶贫项目，创新扶贫工作模式

CMEC 按照“扶智、扶志、扶民生”的目标要求，整合上下游资源，创新推出“养老人才培训”项目，开设“精准扶贫初级养老护理员培训班”，选取国机集团 4 个对口扶贫区 / 县的学员，聘请 6 位专家讲解养老专业理论和操作技能。学员们白天上课、晚上自习，通过理论与实践的有机结合，提高了对养老事业的认知水平，也学到了专业的养老服务技能，为未来实现脱贫创造了条件。

“培训前觉得这是个伺候人的活，又累又脏还挣不到钱，通过两个星期以来的学习，逐渐消除了这些认识误区，感到养老服务是一项非常有前景和伟大的事业。她表示，这次不仅想学技术，还想学管理，以后回到家乡帮助更多需要帮助的人。”

——国机集团精准扶贫初级养老护理员培训班学员 王芬



热心教育事业

CMEC 努力改善社区教育条件，通过建设学校、捐助学习用具等方式，支持社区居民享受优质的教育资源，让莘莘学子在明亮、安全、健康的学习环境中茁壮成长。

案例

由 CMEC 援建的“中巴友谊中学”正式交付使用

2018 年 4 月 12 日，由 CMEC 援建的“中巴友谊中学”正式交付使用。在移交仪式上，CMEC 还为学生捐赠了书包、科普读物等学习用品。中巴友谊中学落成交付使用后，将有效解决当地教育资源长期匮乏的问题，提高学校的办学规模，方便附近多个村庄适龄儿童入学，有效改善社区民生。

“中巴友谊中学”位于巴基斯坦穆扎法拉巴德地区东北部的德哈尼村，这里是 2005 年南亚次大陆发生地震时受灾最为严重的地区之一。受地震影响，德哈尼村原有的男子和女子两所中学在大地震中化为废墟。此后，由于原先校舍南亚大地震中毁坏严重，又因缺乏资金，一直未得到有效修缮。



▲ CMEC 时任副董事长韩晓军出席 CMEC 中巴友谊中学移交仪式

援建前



- 校舍未得到有效修缮 6 间教室
- 只能容纳 140 名学生，有时需两三个年级挤在一个教室，有的班级甚至在走廊上课

援建后



- 校舍达到 8 级抗震标准 18 间房屋，包括 12 间教室，
- 多个教室办公室及一个会议室 配备了桌椅、水电等设施
- 房屋前有一个小型运动场
- 可容纳 12 个班级约 400 名学生同时上课

“现在我们有了教室、课桌、椅子，还有操场，今后再也不用到很远的地方去上学，再也不用在太阳暴晒下上课。感谢中国！我们一定会努力学习！”

——青年学生
海吉拉·法里德

助力健康生活

CMEC 始终关注社区医疗健康水平，努力改善社区医疗卫生服务，主动捐赠医疗设施设备，并在满足员工服务外，开放项目地医疗诊所，尽可能给予社区居民便利的医疗服务。

案例

捐赠净水设备让斯里兰卡人远离肾病困扰

在斯里兰卡，每年都有约 1,000 人死于肾病。而造成当地肾病蔓延的主要原因就是不洁饮水。12 月 13 日，CMEC 向斯里兰卡肾脏疾病重灾区东部和中北部省份村民捐赠了一批净水设备，以帮助当地民众摆脱严重的肾脏疾病困扰。CMEC 承建的阿塔纳水厂项目执行经理杨威向米欣塔勒寺主持瓦拉瓦汗古纳维瓦·德哈马·拉塔纳·希米转交了这批净水设备，并详细介绍了这批设备的使用方法。锡兰电力局总工程师及中北部省相关机构将负责监督净化器的安装使用。CMEC 捐赠的 6 套净化器设备可为 1,500 多个家庭提供饮用水，这些机器将安装在受肾脏疾病影响最严重的地区，帮助这些地区的村民喝上干净的饮用水，有效降低肾病发生的可能性。



◀ 阿塔纳水厂项目现场经理杨威陪同米欣塔勒寺主持希米前往接收 CMEC 捐赠的净水设备

“斯里兰卡人民在最困难、最需要帮助的时候，中国人民总会伸出援手帮助斯里兰卡人民度过危机，使斯中友谊历久弥坚。”

——米欣塔勒寺大和尚 希米

开展志愿活动

CMEC 坚持发展成果与社区共享，积极参与社会志愿活动，组织在献血淡季进行义务献血，为需要帮助的人群提供力所能及的帮助，用爱心回馈社会，2018 年，公司共有 22 名员工参与义务献血活动。

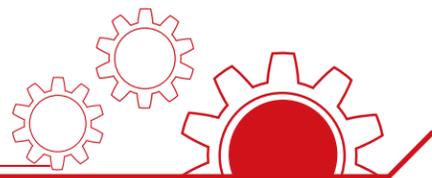


▲ CMEC 时任副董事长韩晓军参加“大爱无国界”国际义卖活动



▲ CMEC 党委副书记于波赴武警北京市总队机动第二支队慰问武警官兵

展望 2019



2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年。我们将深入学习贯彻党的十九大、中央经济工作会议、全国国有企业党的建设工作会议等精神，开启新一轮战略发展规范（2018-2020）的指定工作，引领公司未来发展，奋力开拓、锐意创新、优化结构、完善布局，努力开创公司经营发展新局面。



创新升级 促进持续发展

推进公司改革发展不断深化，推动公司经营业务创新突破，推动公司的创新能力建设，进一步激发人的创造活力，提高科技创新对业务转型升级的支撑作用，贯彻落实公司新一轮战略，实现以工程承包业务为基础，以科技和创新为驱动，全球布局的多元化综合服务商的发展定位。



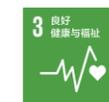
合力同行 追求伙伴共赢

深入研究行业与市场发展趋势，敏锐判断市场资源供给状态，紧抓海外工程管理的关键节点，加大力度提升产业链深度影响力和高端价值掌控力，力争打造以CMEC为核心企业、以先进的业务模式、经营理念为基础的“利益共同体”共同开发市场，为我们自身、联盟企业及客户创造更大市场价值。



以人为本 实现共同成长

充分尊重人的多样性，坚持平等雇佣、同工同酬的原则，畅通员工成长和晋升的通道，积极为员工搭建展示自我的舞台，强化人才队伍建设，系统性开发和培养人才，帮助员工实现自我价值，为员工营造健康多彩的工作环境，努力建设温暖幸福的中设集团大家庭。



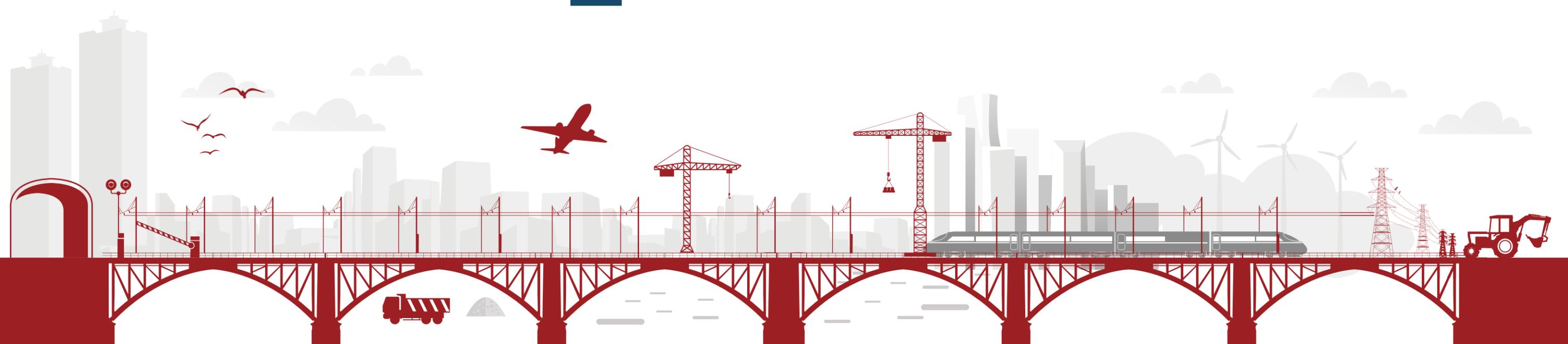
绿色发展 共建生态文明

坚持绿色发展的理念，注重生态保护，加大环保投入，积极推动清洁能源、绿色能源发展，优化生产工艺流程，强化绿色管理，建设绿色工程，扎实做好节能减排工作，努力营造绿色文化，同利益相关方共享绿色生态。



和谐社区 惠泽民生幸福

坚守“贡献全球 责任相伴”的社会责任观，深入实施属地化和区域化运营，推进运营所在地教育、医疗卫生、安居工程等事业发展，积极落实国家和国机集团精准扶贫战略部署，积极履行社会责任，为世界发展提供持续动力，为世界人民创造高品质生活。



第三方评价

随着新媒体时代的到来，利益相关方对企业的关注度越来越高。一份好的社会责任报告将搭建起企业与利益相关方沟通的桥梁，让社会公众更好地认识企业、认识企业的社会责任，增进认同。这是中国机械设备工程股份有限公司对外公开发布的第六份社会责任报告，在传承历年报告的特点上，有创新、有突破，促进了同利益相关方的交流沟通。从报告整体来看，中设集团的这份社会责任报告主要有以下几方面的特点：



坚持实质性

报告以行业特色为基础，通过社会责任实质性议题识别，披露了利益相关方所关注的工程承包行业企业实质性议题，在业务创新、客户服务、责任采购、责任分包、合作共赢、员工关怀、环境保护、社区贡献等议题方面，进行了图文并茂的展示



注重完整性

报告注重对议题内容的完整展示，包括企业对各议题的理解、制定的政策、取得的阶段性成效以及典型案例，并引用了大量利益相关方评价，客观、全面地展示了公司的年度履责重点和亮点工作



突出创新性

报告结合了当下的热点议题，将中设集团成立 40 周年与改革开放 40 周年相结合，展示了 40 年来，公司“贡献全球 责任相伴”的履责绩效。另外，报告回应了联合国可持续发展目标，并融入到社会责任管理模型中，更加有针对性地指导公司开展社会责任工作，也反映了公司践行可持续发展目标的决心和信心

总而言之，从这份报告中，我看到了中设集团在社会责任和可持续发展领域的不懈努力，报告的改变传达出自身的思考和定位，也希望通过这份报告，中设集团能够推动自身的可持续发展，进而促进经济、社会和环境的可持续发展。

—北京工商大学经济学院教授，企业营商环境研究中心主任 郭毅

中国机械设备工程股份有限公司发布的 2018 年社会责任报告是其连续发布的第六份社会责任报告，中设集团作为“一带一路”先行者，中国对外工程承包行业的领先者，坚定履责信念，积极投入到造福世界人民的事业中，并加强同利益相关方的沟通，这些行动均在这本报告中得到了充分的体现。

- 1

报告内容符合当前主流发展趋势

报告中对目前国际上关注程度较高的敏感议题，如合规管理、企业自律、反腐败、反商业贿赂等进行了正面回应，从政策制度、管理流程、管理绩效做了较为详细的介绍，是主动沟通、敢于沟通的表现。
- 2

报告蕴含深刻的管理发展内涵

社会责任是企业可持续发展的重要方式，可持续发展，可持续发展是企业社会责任要达到的最终目标。报告中提到的环境、员工、社区等议题，都是可持续发展领域的核心议题，一个工程承包企业如何关注这些议题，如何利用自己的优势和特点去解决相应的问题，这是非常好的一个尝试。
- 3

报告体现了国际化发展的特点

今年的报告特别关注了对联合国可持续发展目标的回应，从更高的视野去理解企业履行社会责任以及可持续发展的内容，也同中设集团“贡献全球 责任相伴”的社会责任理念相辅相成。

未来，希望中设集团能够坚持自己的发展理念，一路前行，持续完善自身的可持续发展理念、模型、战略和实践模式，为更多企业提供经验和借鉴，共同促进经济社会环境可持续发展。

—北京融智企业社会责任研究院院长 王晓光

ESG 指标索引

范畴	一般披露及关键绩效指标	报告位置	注释（对部分披露和未披露作出解释）
A. 环境			
层面 A1: 排放物	A1	63-64	
	A1.1	63	
	A1.2	63	
	A1.3	68	公司目前运营产生的有害废弃物较少，尚未开展相关统计工作
	A1.4	68	公司目前运营产生的无害废弃物较少，尚未开展相关统计工作
	A1.5	65-68	
层面 A2: 资源使用	A1.6	68	
	A2	63	
	A2.1	68	
	A2.2	68	
	A2.3	65-68	
层面 A3: 环境及自然资源	A2.4	65-68	
	A2.5	40	公司目前个别业务板块涉及开项指标，且所用包装物较少，尚未开展相关统计工作
	A3	63-64	
	A3.1	63-64	
B. 社会			
层面 B1: 雇佣	B1	51-52	
	B1.1	51	
层面 B2: 健康与安全	B1.2	51	
	B2	55-57	
	B2.1	55-57	
	B2.2	55-57	
层面 B3: 发展及培训	B2.3	55-57	
	B3	53-54	
层面 B4: 劳工准则	B3.1	53	
	B3.2	53	
层面 B5: 供应链管理	B4	51	
	B4.1	51	未发生违规情况
层面 B6: 产品责任	B4.2	51	
	B5	45	
	B5.1	45	
	B5.2	45	
	B6	43-44	
层面 B7: 反贪污	B6.1	43-44	
	B6.2	43-44	未发生违规情况
	B6.3	43-44	
	B6.4	43-44	
	B6.5	43-44	
层面 B8: 社区投资	B7	20	
	B7.1	20	
	B7.2	20	
	B8	71-78	
	B8.1	71-78	
	B8.2	71-78	

读者反馈 意见表

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读我们的报告。期待您分享关于本报告的任
何意见和想法，帮助我们持续改进报告编制方式和社会责任
管理表现。欢迎您填写以下问卷，您可以通过本页下方的联
系方式反馈给我们。

非常感谢您对我们工作的支持！

中国机械设备工程股份有限公司

2019年7月

Q1 以下哪类利益相关方最切合您的身份？

股东 员工 客户 供应商/承包商 政府 同行 社区/公众 行业协会/非政府组织
 媒体 其他（请注明） _____

Q2 整体上，您如何评价我们的报告？

很好 较好 一般 较差 很差

Q3 您认为本报告：

信息披露： 很好 较好 一般 较差 很差

版式设计： 很好 较好 一般 较差 很差

可读性： 很好 较好 一般 较差 很差

Q4 您认为哪一章节最符合您的需要？（可选2项）

领导致辞 责任专题 关于 CMEC 社会责任管理 创新升级，促进持续发展

合力同行，追求伙伴共赢 以人为本，实现共同成长 绿色环保，共建生态文明

和谐社区，惠泽地方民生 筑梦 2019 其他（请注明） _____

Q5 哪些议题最引起您的关注？（可选3项）

董事会运作 投资者关系管理 依法治企 风险管理 企业自律 廉洁从业 党的建设 社会责任管理

品质运营 至信服务 负责任采购 供应链管理 产业链发展 行业繁荣 合作相关方

雇佣管理 薪酬福利 民主管理 员工培训 职业发展 职业健康安全 职场关怀

绿色管理 绿色工程 清洁能源 绿色办公 绿色文化 属地化运营 改善社区民生 社会公益

Q6 您对我们的社会责任报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？

联系我们

中国机械设备工程股份有限公司

地址：中国北京西城区广安门外大街 178 号中设大厦

邮编：100055

联系人：社会责任工作办公室 王苏丹

电话：+86-10-63312002

传真：+86-10-63268156

邮箱：csr@mail.cmec.com

网站：www.cmec.com