

綜合財務報表附註

1 一般資料

本集團主要從事化粧品零售及批發業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司於聯交所上市。

於2019年3月31日，本公司全部已發行股份之48.7%及14.2%於分別由於英屬處女群島註冊成立之公司Sunrise Height Incorporated及Green Ravine Limited擁有。Sunrise Height Incorporated由郭少明博士及郭羅桂珍博士各自擁有50.0%，董事視其為本公司之最終控股方。

除另有註明者外，此等綜合財務報表均以港幣千元計值。此等綜合財務報表已於2019年6月20日獲董事會批准刊發。

2 收益及營業額

會計政策

收益按已收或應收代價之公平值計量及相當於化粧品零售及批發的應收款項，扣除增值稅、退貨、回扣及折扣後列示。

收益於本集團的活動(如下文所述)符合具體標準時確認：

銷售貨物 — 零售及電子商務交易

本集團透過連鎖零售店舖及電子商務平台銷售化粧品。貨物銷售收益於集團實體向客戶銷售及已向客戶交付產品，而本集團已收到銷售及驗收確認，且不存在會影響客戶接收產品之未履行義務時得以確認。當客戶購買貨物時，交易價格之款項須立即支付。因此，當顧客已收到貨品，集團的網上銷售才確認。本集團根據累積經驗估計銷售退貨撥備並認為由於退貨金額並不重大，故並無確認撥備。

銷售貨物 — 批發

銷售額於產品控制權已轉移(即產品已交付批發商，而批發商對銷售產品之渠道及價格有完全酌情權)，且不存在會影響批發商接收產品之未履行義務時確認。

貨物銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收益乃根據合同所訂明價格並經扣除估計批量折扣(如有)確認，故並不存在融資因素。

幻燈片陳列租金收入

幻燈片陳列租金收入根據相關協議條款按應計基準確認。

分租收入

分租收入於經營租賃期內以直線法進行確認。

2 收益及營業額(續)

會計政策(續)

客戶忠誠度計劃

本集團營運一項客戶忠誠度計劃，若干顧客於購物而累積之積分，可讓他們免費或以折扣價購物。於採納香港財務報告準則第15號前，本集團提供的客戶忠誠度計劃導致使用所授出可能會被贖回的獎勵積分公平值將一部分交易價分配至客戶忠誠度計劃，及就所授出但尚未贖回或到期的獎勵積分確認遞延收益。於採納香港財務報告準則第15號後，客戶忠誠度計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利且根據相對獨立的銷售價格將一部分交易價格分配至授予客戶的忠誠度積分。所有獎勵積分於3月31日到期，而年末並無任何重大尚未換領之獎勵積分。

當任何一方履行合同時，本集團於綜合財務狀況表中將合同以合同資產或合同負債呈列(根據本集團之履約行為及客戶付款的關係而定)。

倘客戶支付代價或本集團向客戶轉移所承諾貨品前擁有無條件收取代價的權利，本集團於收取款項或記錄應收款項時(以較早者為準)將合同呈列為合同負債。合同負債為本集團因為已向客戶收取代價(或代價金額到期)而向客戶轉讓所承諾貨品的責任。

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘若經過一段時間是到期支付代價的唯一前提，則收取代價的權利為無條件。

本集團主要業務為化粧品零售及批發。營業額指向客戶銷售貨品。本年度確認之收益分析如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
營業額 — 按香港財務報告準則第15號確認		
零售及批發	8,375,900	8,017,613
其他收入 — 按其他會計準則確認		
幻燈片陳列租金收入	65,479	60,894
分租收入	30,583	32,317
	96,062	93,211
	8,471,962	8,110,824

3 分部資料

會計政策

經營分部按照與向首席經營決策者提供內部報告一致之方式報告。負責分配資源及評估經營分部表現之首席經營決策者已識別為本集團作出策略及營運決策之執行董事。

本集團執行董事審閱本集團之內部報告以評估表現及分配資源。執行董事主要從地區角度審視業務，並根據分部業績評估地區分部之表現。

已識別之可報告業務分部為香港及澳門、中國內地、電子商貿及所有其他分部。所有其他分部指來自新加坡及馬來西亞之分部業績。

分部資產主要包括物業、機器及設備、遞延稅項資產、存貨、應收款項、按金及預付款項、定期存款及現金及現金等值項目。資本性開支包括添置物業、機器及設備。

主要分部資料包括來自外部客戶之總營業額，其分析於下文披露。

截至2019年3月31日止年度

	香港及 澳門 港幣千元	中國 內地 港幣千元	電子 商貿 港幣千元	所有 其他分部 港幣千元	總額 港幣千元
營業額	7,091,830	287,762	391,829	604,479	8,375,900
分部業績	512,230	(16,086)	(26,461)	2,385	472,068
其他資料					
資本性開支	99,603	4,931	662	26,380	131,576
財務收入	18,570	209	80	1,811	20,670
所得稅開支／(扣除)	93,199	–	(9,946)	8,127	91,380
折舊	81,407	6,439	1,664	21,775	111,285
滯銷存貨及損耗撥備	21,821	465	5,023	6,747	34,056
物業、機器及設備減值	3,678	2,291	–	–	5,969

3 分部資料(續)

截至2018年3月31日止年度					
	香港及 澳門 港幣千元	中國 內地 港幣千元	電子 商貿 港幣千元	所有 其他分部 港幣千元	總額 港幣千元
營業額	6,761,559	298,724	383,345	573,985	8,017,613
分部業績	499,042	(10,215)	(28,267)	4,683	465,243
其他資料					
資本性開支	134,733	10,756	2,002	18,640	166,131
財務收入	9,945	331	55	1,447	11,778
所得稅開支/(扣除)	96,698	-	(9,033)	7,703	95,368
折舊	65,378	8,549	2,446	21,352	97,725
滯銷存貨及損耗撥備	25,595	577	6,244	2,226	34,642
物業、機器及設備減值	1,067	818	-	1,405	3,290
於2019年3月31日					
非流動資產	446,086	11,819	6,935	53,293	518,133
流動資產	2,367,208	137,686	115,494	267,959	2,888,347
總資產列於綜合財務狀況表					3,406,480
於2018年3月31日					
非流動資產	424,177	18,257	2,763	51,501	496,698
流動資產	2,472,131	140,176	132,316	261,375	3,005,998
總分部資產					3,502,696
已終止經營業務					74,352
總資產列於綜合財務狀況表					3,577,048

4 其他利潤－淨額

	重要會計政策第8號	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
匯兌收益淨額	6,988	5,392

5 按性質分類之開支

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
出售存貨成本	4,924,046	4,609,105
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註6)	1,170,658	1,132,105
土地及樓宇之經營租賃租金		
－ 最低租賃付款	895,822	890,363
－ 或然租金	48,061	62,583
廣告及推廣開支	114,441	115,118
物業、機器及設備折舊(附註13)	111,285	97,725
樓宇管理費、地租及差餉	108,554	110,299
運輸、儲存及遞送費用	60,941	68,077
公用設施及電訊	51,796	54,079
維修及保養	49,507	39,416
滯銷存貨及損耗撥備(附註16)	34,056	34,642
分租費用	28,946	30,507
物業、機器及設備減值(附註13)	5,969	3,290
核數師酬金		
－ 核數服務	3,672	3,522
－ 非核數服務	1,713	2,217
捐款	4,960	4,696
物業、機器及設備撇賬(附註13)	991	3,180
其他	320,754	306,459
	7,936,172	7,567,383
組成如下：		
銷售成本	4,958,102	4,643,747
銷售及分銷成本	2,655,732	2,608,162
行政費用	322,338	315,474
	7,936,172	7,567,383

6 僱員福利開支(包括董事酬金)

	重要會計政策第9號	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
基本薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	1,112,294	1,063,951
退休福利成本(附註23(b))	51,861	50,963
以股份為基礎之付款(附註24(c))	2,004	1,065
未動用年假撥備	3,162	14,698
董事袍金	1,337	1,428
	1,170,658	1,132,105

7 董事及高級管理人員之酬金

(a) 董事酬金

董事之酬金包括就管理本公司及本集團事務向本公司董事(包括本集團五名最高薪酬人士)支付之酬金。每名非執行董事每年收取董事袍金257,400港元(2018年:257,400港元)。鑒於審核委員會相對繁重之工作及責任,主席及成員將分別每年收取額外酬金150,000港元及80,000港元(2018年:100,000港元及80,000港元)。

年內應付本公司董事之酬金總額如下:

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
董事袍金	1,337	1,428
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	8,728	8,632
酌情發放之獎金	454	454
退休福利成本	350	571
以股份為基礎之付款	300	287
	11,169	11,372

7 董事及高級管理人員之酬金 (續)

(a) 董事酬金 (續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	基本薪金、 房屋津貼、 其他津貼 及實物利益 港幣千元	酌情發放 之獎金 港幣千元	退休福利 成本 港幣千元	以股份 為基礎 之付款 (i) & (ii) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2019年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(iv)	-	2,858	238	-	-	3,096
郭羅桂珍博士	-	2,594	216	121	-	2,931
陸楷博士	-	3,276	-	229	-	3,505
非執行董事						
利蘊珍小姐	257	-	-	-	75	332
獨立非執行董事						
譚惠珠小姐	337	-	-	-	75	412
紀文鳳小姐	337	-	-	-	75	412
陳偉成先生	406	-	-	-	75	481
	1,337	8,728	454	350	300	11,169

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	基本薪金、 房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 港幣千元	酌情發放 之獎金 港幣千元	退休福利 成本 港幣千元	以股份 為基礎 之付款 (i) & (ii) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2018年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(iv)	-	2,858	238	167	-	3,263
郭羅桂珍博士	-	2,594	216	181	-	2,991
陸楷博士(iii)	-	3,180	-	223	287	3,690
非執行董事						
利蘊珍小姐	257	-	-	-	-	257
獨立非執行董事						
梁國輝博士(v)	139	-	-	-	-	139
譚惠珠小姐	337	-	-	-	-	337
紀文鳳小姐	337	-	-	-	-	337
陳偉成先生	358	-	-	-	-	358
	1,428	8,632	454	571	287	11,372

附註：

- (i) 以股份為基礎之付款指於收益表攤銷獎勵股份及購股權於各授出日期之公平值，而不論購股權是否獲行使。
- (ii) 截至2019年3月31日止年度，根據2012年購股權計劃向1位非執行董事及3位獨立非執行董事授予400,000股購股權(2018年：無)。
- (iii) 截至2018年3月31日止年度，根據股份獎勵計劃向執行董事頒發了100,000股。截至2019年3月31日，所有已頒發的股份無須董事達成的某些業績指標的約束。
- (iv) 郭少明博士為本公司行政總裁。
- (v) 梁國輝博士自2017年8月29日的年度股東大會結束後退休，辭任本公司獨立非執行董事。

截至2019及2018年3月31日止年度，並無給予董事任何離職補償。

截至2019及2018年3月31日止年度，概無本公司董事放棄收取任何酬金。

7 董事及高級管理人員之酬金 (續)

(b) 五位最高薪人士

本集團年內最高酬金之五位人士中包括三位(2018年：三位)董事。董事之酬金已於上文分析，其餘兩位(2018年：兩位)人士年內之應付酬金如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	6,785	3,866
以股份為基礎之付款	-	180
酌情發放之獎金	185	322
退休福利成本	174	270
	7,144	4,638

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	人數	
	2019年	2018年
2,000,001港元 – 2,500,000港元	-	1
2,500,001港元 – 3,000,000港元	1	1
4,500,001港元 – 5,000,000港元	1	-

(c) 高級管理層酬金 (不包括董事酬金)

年內應付高級管理人員酬金 (不包括董事酬金) 之詳情如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	7,158	5,665
以股份為基礎之付款	963	78
酌情發放之獎金	581	419
退休福利成本	407	488
	9,109	6,650

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)(續)

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	人數	
	2019年	2018年
500,001港元－1,000,000港元	–	1
1,500,001港元－2,000,000港元	2	2
2,500,001港元－3,000,000港元	2	1
	4	4

8 財務收入

會計政策

利息收入以實際利率法按時間比例基準確認。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
銀行存款之利息收入	18,207	10,037
其他	2,463	1,741
財務收入	20,670	11,778

9 所得稅開支

會計政策

年內稅項開支包括本期及遞延稅項。稅項於收益表確認，惟與於其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

本期稅項開支根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

有關稅項開支的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(i)號**。

9 所得稅開支(續)

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以稅率16.5%(2018年:16.5%)提撥準備。海外溢利稅款則按本年度估計應課稅溢利以本集團經營業務國家之現行稅率計算。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
本期稅項：		
香港利得稅		
本年度	62,580	55,625
過往年度超額撥備	(508)	(549)
海外稅項		
本年度	28,992	32,710
過往年度撥備不足／(超額撥備)	158	(21)
本期稅項總額	91,222	87,765
遞延稅項(附註15)：		
暫時差異之產生及撥回	158	8,964
所得稅開支	91,380	96,729
所得稅開支來自：		
持續經營業務之溢利	91,380	95,368
已終止經營業務之虧損	-	1,361
	91,380	96,729

9 所得稅開支(續)

本集團有關除所得稅前溢利之所得稅開支與採用香港利得稅稅率計算之理論稅額之差額如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
持續經營業務之溢利	563,448	560,611
已終止經營業務之虧損	(1,316)	(23,762)
	562,132	536,849
按稅率16.5%(2018年：16.5%)計算之稅項	92,752	88,580
其他國家不同稅率之影響(附註)	(6,616)	(7,466)
不可扣除所得稅之開支	6,857	9,462
毋須繳納所得稅之收入	(4,813)	(2,531)
未有確認之稅務虧損	3,550	7,893
撤銷確認以往確認的遞延稅項資產	-	1,361
過往年度超額撥備	(350)	(570)
所得稅開支	91,380	96,729

附註：

本集團稅項須按不同稅務司法權區，主要為澳門，馬來西亞，中國內地及新加坡，而稅率由12%至25%(2018年：12%至25%)。

10 已終止經營業務

會計政策

已終止經營業務為本集團業務之一部分，其業務及現金流量可與本集團其餘部分明確區分，並代表一個獨立之業務主線或業務地區，或為出售單獨業務主線或業務地區之單一協調計劃之一部分，或僅為轉售而收購之附屬公司。

倘業務分類為已終止經營業務，單一金額於收益表呈列，包括已終止經營業務之除稅後收益或虧損，以及按公平值減出售成本計量或於出售時按組成已終止經營業務之資產或出售組別計量所確認之除稅後收益或虧損。

10 已終止經營業務(續)

截至2018年3月31日止年度，本集團終止經營台灣地區零售化粧品業務。截至2019年及2018年3月31日止年度，已終止經營業務之業績呈列如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
營業額	13,259	213,161
其他收入及利潤－淨額	18	2,413
銷售成本及費用	(14,593)	(239,336)
除所得稅前虧損	(1,316)	(23,762)
所得稅開支	–	(1,361)
已終止經營業務之虧損	(1,316)	(25,123)
退休福利承擔之精算收益	–	55
外地附屬公司在匯兌儲備之匯兌差額	(1,666)	2,150
已終止經營業務之總全面虧損	(2,982)	(22,918)

已終止經營業務之年內虧損是將下列已列入後計出：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
物業、機器及設備撇帳(附註13)	–	4,277
物業、機器及設備折舊(附註13)	–	3,542
物業、機器及設備減值(附註13)	–	2,379
滯銷存貨及損耗撥備(附註16)	–	2,016

已終止經營業務之現金流量淨額呈列如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
經營業務(所用)／產生之現金淨額	(1,268)	25,015
投資業務產生／(所用)之現金淨額	20	(458)
融資業務所用之現金淨額	(38,701)	(1,092)
來自已終止經營業務之現金(減少)／增加淨額	(39,949)	23,465

11 每股盈利

來自持續經營業務

- (a) 來自持續經營業務的每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔來自持續經營業務的溢利除以年內已發行普通股之加權平均數，減去為股份獎勵計劃而持有的股份總數計算。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
歸屬於本公司擁有人應佔來自持續經營業務的溢利	472,068	465,243
年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股)	3,060,494	3,009,172

- (b) 來自持續經營業務的每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股已轉換之情況下，經調整已發行普通股之加權平均數計算。本公司有兩類具攤薄潛力之普通股：購股權及年內為股份獎勵計劃而持有的股份。就購股權而言，有關計算乃按所有附於未行使購股權之認購權之金錢價值來計算可按公平值(以本公司股份之全年平均市場股價計算)購入之股份數目。以上述方法計算之股份數目乃與假設購股權獲行使而已發行之股份數目進行比較。就為股份獎勵計劃而持有的股份而言，授予僱員但於2019年3月31日尚未歸屬的股份則包括在股份數目。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
歸屬於本公司擁有人應佔來自持續經營業務的溢利	472,068	465,243
年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股)	3,060,494	3,009,172
調整購股權及獎勵股份(千股)	685	702
就每股攤薄盈利之普通股之加權平均數(千股)	3,061,179	3,009,874

來自持續及已終止經營業務

歸屬於本公司擁有人之每股基本及攤薄盈利乃根據下列資料計算：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
歸屬於本公司擁有人應佔來自持續經營業務的溢利	472,068	465,243
歸屬於本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的虧損	(1,316)	(25,123)
用於計算每股基本及攤薄盈利的持續及已終止經營業務的溢利	470,752	440,120

用於計算持續經營業務所得每股基本及攤薄盈利之分母與上文詳述者相同。

11 每股盈利(續)

來自已終止經營業務

已終止經營業務之每股基本及攤薄虧損為每股0.04港仙(2018年每股基本及攤薄虧損為每股0.8港仙)。

已終止經營業務之每股基本及攤薄虧損乃根據下列資料計算：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
歸屬於本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的虧損	(1,316)	(25,123)
年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份 (千股)	3,060,494	3,009,172

截至2019年及2018年3月31日止年度，由於潛在普通股具有反攤薄影響，故計算每股攤薄虧損時並無計及潛在普通股，因此每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

12 股息

會計政策

向本公司股東分派之股息於獲本公司股東或董事(如合適)批准之期間內，在本集團及本公司之財務報表確認為負債。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
已付中期股息 — 每股7.0港仙(2018年：3.5港仙)	216,454	105,789
擬派末期股息 — 每股9.0港仙(2018年：11.0港仙)	278,604	334,368
擬派特別股息 — 無(2018年：3.0港仙)	-	91,192
	495,058	531,349

末期股息提供以股代息給所有股東選擇。於2019年6月20日舉行之會議上，董事建議末期股息每股9.0港仙。末期股息將以現金方式並提供以股代息選擇支付。該等擬派股息並無於有關綜合財務報表內列作應付股息，惟倘獲股東批准，將於截至2020年3月31日止年度列作可分派儲備之撥款。

13 物業、機器及設備

會計政策

土地及樓宇主要包括辦公室。租賃土地乃分類為融資租賃，而所有其他物業、機器及設備則以歷史成本減折舊及減值列賬。歷史成本包括收購項目之直接應佔開支。

僅當與資產相關之日後經濟利益有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠計量時，其後成本方會按適用情況計入該資產之賬面值或確認為個別資產。置換部分之賬面值會剔除確認。所有其他維修及保養成本在產生之財政期間於收益表扣除。

分類為融資租賃之租賃土地自土地權益可供其擬定用途時開始折舊。分類為融資租賃之租賃土地之折舊及其他資產之折舊採用以下估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

分類為融資租賃之租賃土地	剩餘租期
樓宇	20至36年
租賃物業裝修	短於6年或租期
設備、傢俬及裝置	3至5年
汽車及汽船	4至5年

資產之剩餘價值及可使用年期於各報告期間檢討及調整（如適用）。

倘資產賬面值超過其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額（**重要會計政策第6號**）。

出售之盈虧乃透過比較所收款項與賬面值而釐定，於收益表確認。

有關物業、機器及設備減值的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(ii)號**。

13 物業、機器及設備(續)

	土地及樓宇 港幣千元	租賃物業裝修 港幣千元	設備、 傢俬及裝置 港幣千元	汽車及汽船 港幣千元	總額 港幣千元
於2017年3月31日					
成本	190,790	626,298	261,840	21,849	1,100,777
累計折舊及減值	(54,866)	(526,663)	(215,391)	(19,615)	(816,535)
賬面淨值	135,924	99,635	46,449	2,234	284,242
截至2018年3月31日止年度					
年初賬面淨值	135,924	99,635	46,449	2,234	284,242
匯兌差額	-	2,848	1,179	1	4,028
添置	-	129,721	33,610	3,316	166,647
出售	-	(184)	(8)	(166)	(358)
撇賬	-	(5,252)	(2,205)	-	(7,457)
折舊	(5,630)	(65,528)	(28,447)	(1,662)	(101,267)
減值虧損	-	(5,191)	(478)	-	(5,669)
年末賬面淨值	130,294	156,049	50,100	3,723	340,166
於2018年3月31日					
成本	190,790	648,599	281,299	19,375	1,140,063
累計折舊及減值	(60,496)	(492,550)	(231,199)	(15,652)	(799,897)
賬面淨值	130,294	156,049	50,100	3,723	340,166
截至2019年3月31日止年度					
年初賬面淨值	130,294	156,049	50,100	3,723	340,166
匯兌差額	-	(1,800)	(596)	-	(2,396)
添置	-	98,583	31,561	1,432	131,576
出售	-	-	(1)	-	(1)
撇賬	-	(403)	(588)	-	(991)
折舊	(5,629)	(77,013)	(26,872)	(1,771)	(111,285)
減值虧損	-	(5,231)	(738)	-	(5,969)
年末賬面淨值	124,665	170,185	52,866	3,384	351,100
於2019年3月31日					
成本	190,790	680,635	280,687	20,123	1,172,235
累計折舊及減值	(66,125)	(510,450)	(227,821)	(16,739)	(821,135)
賬面淨值	124,665	170,185	52,866	3,384	351,100

- (a) 折舊開支91,660,000港元(2018年: 78,251,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本; 19,625,000港元(2018年: 19,474,000港元)已計入持續經營業務的行政費用及無(2018年: 3,542,000港元)已計入已終止經營業務的年內虧損。
- (b) 撇賬開支991,000港元(2018年: 3,180,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本及無(2018年: 4,277,000港元)已計入已終止經營業務的年內虧損。
- (c) 於2019年3月31日,零售店舖資產淨值為127,341,000港元(2018年: 100,443,000港元)。本集團視其個別零售店舖為獨立可識別現金產生單位。管理層對出現減值跡象的零售店舖資產進行減值評估。倘零售店舖資產的賬面值大於其估計可收回金額,則該資產的賬面值將撇減至其可收回金額。故此年內在來自持續經營業務的銷售及分銷成本及已終止經營業務的虧損已確認減值虧損分別為5,969,000港元(2018年: 3,290,000港元)及無(2018年: 2,379,000港元)。店舖資產的可收回金額乃根據管理層批准之涵蓋餘下租期的財務預測,採用貼現現金流量預測透過計算使用價值而釐定。

14 租金按金、預付款項及其他資產

	重要會計政策第7號	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
租金及其他按金	151,615	145,429
預付款項	5,058	275
其他	5,552	5,552
	162,225	151,256

租金按金採用實際年利率0.66厘至1.55厘（2018年：年利率0.66厘至1.39厘）按攤銷成本列賬。於2019年3月31日，租金按金之賬面值與其公平值相若。

15 遞延稅項

會計政策

遞延稅項採用負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時差異確認。然而，倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延稅項，而進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會計入遞延稅項。遞延稅項採用於報告期末已頒佈或實質頒佈並預期於有關遞延稅項資產變現或遞延稅項負債清還時適用之稅率（及稅法）釐定。

遞延稅項資產於可能有未來應課稅溢利可動用暫時差異予以抵銷之情況下確認。

遞延稅項負債乃就於附屬公司投資之應課稅暫時差異撥備，但本集團可以控制暫時差異之撥回時間，並有可能在可預見未來不會撥回之遞延稅項負債則除外。

遞延稅項資產僅於未來可能撥回暫時差異並有足夠應課稅溢利可動用暫時差異予以抵銷之情況下，就於附屬公司投資之可抵扣暫時差異確認。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關就一個或多個應課稅實體徵收之所得稅有關，而有關實體有意按淨額基準繳納稅項時，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。

有關確認遞延稅項的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(i)號**。

15 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產淨額之變動如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
年初	5,008	13,293
於收益表扣除之遞延稅項 (附註9)	(158)	(8,964)
匯兌差額	(256)	679
年末	4,594	5,008

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
遞延稅項資產	4,808	5,276
遞延稅項負債	(214)	(268)
遞延稅項資產－淨額	4,594	5,008

於2019年3月31日，除若干撥備之遞延稅項資產預期可能於12個月內收回外，絕大部分之其他遞延稅項資產及負債餘額預期於12個月後收回。

年內，遞延稅項資產及負債之變動 (與同一徵稅司法權區之結餘抵銷前) 如下：

遞延稅項資產	減速稅項折舊		撥備		稅項虧損		總額	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
年初	2,511	9,108	3,747	4,563	-	138	6,258	13,809
於收益表計入/(扣除)	12	(6,820)	(306)	(1,272)	-	(138)	(294)	(8,230)
匯兌差額	(117)	223	(139)	456	-	-	(256)	679
年末	2,406	2,511	3,302	3,747	-	-	5,708	6,258

遞延稅項負債	加速稅項折舊	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
年初	1,250	516
於收益表 (計入)/ 扣除	(136)	734
年末	1,114	1,250

遞延稅項資產於相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現情況下就所結轉稅務虧損確認。本集團未有就可結轉以抵銷未來應課稅收入之稅務虧損295,096,000港元 (2018年：361,194,000港元) 及資本津貼36,199,000港元 (2018年：39,432,000港元) 確認遞延稅項資產68,299,000港元 (2018年：82,700,000港元)。其中150,921,000港元 (2018年：209,739,000港元) 及45,989,000港元 (2018年：50,254,000港元) 之稅務虧損將由2019年3月31日起計一年至五年以及五至十年內屆滿。其餘稅務虧損並無屆滿期限。

16 存貨

會計政策

存貨指商品，按成本值及可變現淨值之較低者入賬。

成本值指存貨之發票原值另加適用運費及關稅。成本值按加權平均基準分攤至個別項目。可變現淨值為在日常業務過程中扣除適用不定額銷售開支後之估計售價。存貨成本包括從權益中轉撥購買存貨的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

有關存貨撥備的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(iii)號**。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
採購以供轉售之存貨	1,413,726	1,337,263

已確認為開支並列入銷售成本之持續經營業務的存貨成本及已終止經營業務的年內虧損分別為4,924,046,000港元(2018年：4,609,105,000港元)及9,988,000港元(2018年：116,669,000港元)。

年內，本集團就滯銷存貨及損耗作出34,056,000港元(2018年：36,658,000港元)撥備。已列入持續經營業務的銷售成本及已終止經營業務的年內虧損分別為34,056,000港元(2018年：34,642,000港元)及無(2018年：2,016,000港元)。

17 應收賬款

會計政策

應收賬款為於日常業務過程中就銷售商品而應收客戶之款項。倘應收賬款預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

除非存在重大財務組成部分，應收賬款初步按無任何附加條件的對價金額的公平值確認入賬。集團持有應收賬款的目的是收取約定的現金流量，因此其後以實際利率法按攤銷成本計算。

有關金融資產之減值政策，請參閱**重要會計政策第7(iv)號**。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
應收賬款	114,964	146,189
減：應收賬款之減值虧損撥備	(2,263)	(772)
應收賬款－淨額	112,701	145,417

應收賬款之賬面值與其公平值相若。

17 應收賬款(續)

本集團營業額主要包括現金銷售及信用卡銷售。若干批發客戶獲給予7至120天信貸期。按發票日期之應收賬款的賬齡分析如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
一個月內	87,391	106,084
一至三個月	22,140	17,694
超過三個月	3,170	21,639
	112,701	145,417

本集團應收賬款減值撥備之變動如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
於4月1日	772	1,047
減值虧損撥備／(回撥)	1,525	(330)
匯兌差額	(34)	55
於3月31日	2,263	772

本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計算預期信貸損失，於全部應收賬款整個存續期預期損失限額。該限額的計算詳情，集團承受的信貸風險，以及風險管理，請參閱財務風險管理第1(ii)號。

應收賬款之列值貨幣如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
港幣	59,511	75,580
人民幣	47,211	54,387
新加坡元	3,205	2,848
其他	2,774	12,602
	112,701	145,417

18 其他應收款項、按金及預付款項

會計政策

其他應收款項初步按公平值確認入賬，其後以實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計算。

倘其他應收款項預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

有關金融資產之減值政策，請參閱重要會計政策第7(iv)號。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
租金及其他按金	144,678	151,318
其他應收款項及預先付款	47,989	50,509
預付款項	28,591	28,577
退休福利承擔(附註23(a))	-	1,495
遠期外匯合約(附註22)	16	411
	221,274	232,310

其他應收款項及按金之賬面值與其公平值相若。其他應收款項為於報告期末起計一年內到期及應收。

19 現金及銀行結存

會計政策

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款、其他原到期日為三個月或以內之短期高流動性投資，該等可以容易兌換成可知現金數量及將受到無重大價值變動的風險。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
定期存款	589,512	915,802
短期銀行存款	340,909	123,412
銀行及手頭現金	210,225	326,146
現金及現金等值項目	551,134	449,558
總額	1,140,646	1,365,360

19 現金及銀行結存(續)

現金及銀行結存之列值貨幣如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
港幣	930,791	1,119,062
馬來西亞馬幣	54,925	70,562
美元	40,711	12,192
人民幣	38,133	39,064
澳門幣	23,930	15,099
瑞士法郎	19,379	11,292
新加坡元	19,169	18,150
歐元	6,791	29,379
新台幣	1,511	43,451
其他	5,306	7,109
	1,140,646	1,365,360

三個月後到期定期存款之年末實際年利率為2.39厘(2018年：1.67厘)。該等存款平均於6個月(2018年：6個月)到期。

短期銀行存款之年末實際年利率為2.03厘(2018年：1.07厘)。該等存款平均於1個月(2018年：1個月)到期。

如上述，於2019年3月31日，現金及銀行結存總額中，以人民幣及馬來西亞馬幣列值，存放於中國內地及馬來西亞的款項約有73,848,000港元(2018年：94,006,000港元)。由中國內地及馬來西亞匯出該資金時，須遵守當地政府之適用外匯管制。

20 應付賬款

會計政策

應付賬款為於日常業務過程中向供應商購入貨品之應付承擔。倘應付賬款乃於一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)到期，則分類為流動負債，否則會按非流動負債列賬。

應付賬款初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

20 應付賬款(續)

按發票日期之應付賬款的賬齡分析如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
一個月內	370,818	475,588
一至三個月	86,687	127,437
超過三個月	13,994	16,677
	471,499	619,702

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

應付賬款之列值貨幣如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
港幣	298,974	360,883
美元	53,117	88,785
歐元	40,579	50,357
人民幣	30,374	42,448
瑞士法郎	14,392	7,140
馬來西亞馬幣	14,074	9,294
日元	8,286	10,999
南韓圓	5,947	32,984
新加坡元	5,400	6,780
新台幣	2	9,121
其他	354	911
	471,499	619,702

21 其他應付款項及應計費用

會計政策

其他應付款項及應計費用初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

倘本集團現時因過往事件而涉及法律或推定責任，而償付責任可能須耗用資源，且金額已被可靠估計，則環境復原、重組成本及法定索償撥備會被確認。重組撥備包括租賃終止罰款及僱員終止合約付款。撥備不會就未來經營虧損而確認。

撥備採用稅前利率按預期償付責任所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對該責任特定的貨幣時間值及風險之評估。隨時間推移而產生的撥備增加會被確認為利息開支。

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
應計員工成本	122,314	118,492
應計租金相關開支	40,107	37,344
合同負債	25,933	33,042
應計資本開支	24,930	26,935
應計廣告及推廣開支	18,784	27,061
增值稅及其他應付稅項	17,250	18,840
應計運輸開支	13,252	15,169
遠期外匯合約(附註22)	130	66
其他應付款項，暫收款項及應計費用	66,151	80,160
	328,851	357,109

22 遠期外匯合約

會計政策

衍生工具初步按衍生工具合約訂立當日之公平值確認，其後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損之方法取決於該衍生工具是否指定作為對沖工具，倘其為指定對沖工具，則取決於被對沖項目之性質。本集團取決衍生工具時，會視乎已確認資產及負債的現金流量和極可能發生的預期交易作為某特定風險的對沖（現金流量對沖）。

本集團於交易開始時就對沖工具與被對沖項目之關係，以及其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於對沖開始時及按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

股東權益對沖儲備之變動於附註25列示。當被對沖項目之剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目之剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為流動資產或負債。買賣性質之衍生工具則分類為流動資產或負債。

現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動之有效部分於其他全面收入中確認。與無效部分有關之收益或虧損即時在收益表中的「其他利潤－淨額」內確認。

於本年度內，本集團指定若干遠期外匯合約作為現金流量對沖，以對沖本集團以歐元、瑞士法郎及日圓計值之採購之風險。本集團通常將遠期合約公平值的全數變動指定為對沖工具。與遠期外匯合約公平值變動的有效部分有關的收益或虧損於權益內之現金流量對沖儲備中確認。

在權益累計之金額於被對沖項目影響溢利或虧損之期間（如當被對沖的預測採購發生時）重新分類至損益。然而，當被對沖的預測交易導致一項非金融資產（如存貨）的確認，先前在對沖儲備中遞延入賬的收益及虧損自對沖儲備中撥出，並計入該資產成本之初步計量中。遞延金額最終在出售該等存貨時於已售貨品成本中確認。

當一項對沖工具到期或售出，或當對沖不再符合對沖會計法之條件時，其時在權益中存有的任何累計收益或虧損於收益表中確認。當一項預測交易預期不會再出現時，在對沖儲備中申報的累計收益或虧損即時轉撥入收益表中的「其他利潤－淨額」內。

22 遠期外匯合約(續)

	2019年		2018年	
	流動資產 港幣千元	流動負債 港幣千元	流動資產 港幣千元	流動負債 港幣千元
遠期外匯合約－現金流量對沖	16	130	411	66

未平倉遠期外匯合約將於一年內到期，故分類為流動資產及流動負債。

於2019年3月31日，現金流量對沖下未平倉遠期外匯合約之名義本金額為21,953,000港元(2018年：38,273,000港元)。該等對沖與以歐元、瑞士法郎及日元計值而極可能發生之預測採購有關，預期於12個月內分不同日期進行。

截至2019年3月31日止年度訂立之遠期外匯合約獲釐定為有效對沖，故毋須在綜合收益表中確認無效部分。

23 退休福利承擔

(a) 退休福利承擔

	重要會計政策第9號	
	2019年	2018年
	港幣千元	港幣千元
退休福利承擔(資產)/負債：		
— 定額福利計劃(附註(b)(ii))	—	(1,495)
— 長期服務金(附註(b)(iii))	5,643	3,494
	5,643	1,999
組成如下：		
— 流動資產已列入其他應收款項、按金及預付款項(附註18)	—	(1,495)
— 非流動負債	5,643	3,494
	5,643	1,999

(b) 退休福利成本

	2019年	2018年
	港幣千元	港幣千元
在收益表扣除之退休福利成本：		
退休福利成本		
— 定額供款計劃(附註(i))	51,662	52,628
— 定額福利計劃(附註(ii))	—	(791)
	51,662	51,837
— 長期服務金(附註(iii))	199	254
	51,861	52,091
組成如下：		
— 來自持續經營業務的僱員福利開支(附註6)	51,861	50,963
— 來自已終止經營業務的年內虧損	—	1,128
	51,861	52,091
在其他全面收入(計入)/扣除之退休福利成本：		
— 定額福利計劃(附註(ii))	—	(55)
— 長期服務金(附註(iii))	2,016	(3,652)
	2,016	(3,707)

23 退休福利承擔 (續)

(b) 退休福利成本 (續)

附註：

- (i) 本集團於香港之附屬公司選擇供款予強積金計劃。強積金計劃為一項由獨立信託人管理的定額供款退休福利計劃。在強積金計劃下，僱主及僱員均需按僱員月薪（以30,000港元為上限）百分之五作出供款。僱主按強積金計劃規則作出之供款於向有關強積金計劃支付後全數隨即歸屬，惟強制性供款產生之所有利益必須保留至僱員屆65歲之時，但若干情況除外。僱員於服務滿10年後可獲得僱主所作出超出強積金計劃已歸屬部分之額外供款全數，而服務滿三至九年，則以遞減比例計算。本集團概無被沒收之供款用作減低僱主未來年度的供款。

本集團於中國內地之僱員為中國內地各地方政府經營的國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按特定薪金成本百分比向計劃供款，作為福利計劃之資金。本集團就該等計劃之唯一責任為作出指定供款。

本集團於台灣有若干僱員參與一項當地政府管理之定額供款退休福利計劃（「新退休計劃」）。並須依循當地之法定規定。本集團就該等計劃之唯一責任為作出指定供款。

本集團亦分別於新加坡及馬來西亞參與離職福利計劃及僱員公積金。本集團向另一實體供款，並將不會有法律或推定責任支付進一步金額。

- (ii) 自2005年7月1日新退休計劃生效之前，本集團旗下一全資附屬公司之台灣分行按照台灣之勞動基準法（經修訂），參與中央定額福利退休計劃（「舊有退休計劃」），為所有僱員提供退休金福利。本集團有責任確保舊有退休計劃有足夠資金支付員工之退休金。目前該分行按僱員薪金總額之百分之二作出退休金供款，此百分比經相關之政府機構釐定及批准。舊有退休計劃之資產投資於在臺灣銀行持有之獨立管理基金，有關資產乃與本集團之資產分開持有。

最近一次精算估值於2018年3月31日由合資格精算師韜睿惠悅香港有限公司採用預計單位貸記法估值。截至2019年3月31日止年度，未償還的責任已全部由退休計劃支付。

於綜合財務狀況表確認之款項按以下方式釐定：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
注資承擔現值	-	2,000
計劃資產之公平值	-	(3,495)
財務狀況表內之淨資產（附註(a)）	-	(1,495)

23 退休福利承擔(續)

(b) 退休福利成本(續)

附註：(續)

(ii) (續)

截至2018年3月31日止年度，定額福利計劃變動如下：

	計劃資產之公平值 (資產)/負債 港幣千元	注資承擔現值 (資產)/負債 港幣千元	總額 (資產)/負債 港幣千元
於2017年4月1日	(3,279)	2,766	(513)
現有服務成本	-	19	19
過去服務成本	-	(799)	(799)
利息(收入)/開支	(61)	50	(11)
於收益表計入之退休福利成本	(61)	(730)	(791)
重新計量：			
精算收益－經驗	-	(20)	(20)
精算虧損－財務假設	-	45	45
計劃資產回報高於折讓率	(80)	-	(80)
於其他全面收入(計入)/扣除之退休福利成本	(80)	25	(55)
僱主供款	(61)	-	(61)
從計劃資產支付的福利	170	(170)	-
匯兌差額	(184)	109	(75)
於2018年3月31日	(3,495)	2,000	(1,495)

所採用主要精算假設如下：

	2018年
折讓率	1.5%
未來薪酬之預期增加比率	3.0%

23 退休福利承擔 (續)

(b) 退休福利成本 (續)

附註：(續)

- (iii) 本集團之長期服務金之撥備乃根據合資格精算師韜睿惠悅香港有限公司以預計單位貸記法所編製於2019年3月31日精算估值釐定。

本年度之長期服務金變動如下：

	承擔現值	
	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
於4月1日	3,494	7,101
現有服務成本	128	136
計劃資產之利息開支	71	118
於收益表扣除之退休福利成本	199	254
重新計量：		
精算虧損／(收益)－經驗	2,466	(3,484)
精算虧損／(收益)－財務假設	211	(167)
精算收益－人口統計假設	(661)	(1)
於其他全面收入扣除／(計入)之退休福利成本	2,016	(3,652)
僱主直接支付之福利	(66)	(209)
於3月31日	5,643	3,494

所採用主要精算假設如下：

	2019年	2018年
折讓率	1.8%	2.1%
未來薪酬之預期增加比率	3.5%	3.5%

長期服務金主要精算假設之敏感性分析如下：

假設	採納比率變動	對定額福利 計劃承擔之影響
折讓率	+0.25%	+0.25%
	-0.25%	-0.25%
未來薪酬之預期增加比率	+0.25%	+0.25%
	-0.25%	-0.25%

24 股本

會計政策

普通股列為權益。與發行新股份或購股權直接有關的增量成本，均列入權益作為所得款項的減少(扣除稅項)。

有關購股權及股份獎勵計劃之詳情，請參閱**重要會計政策第10號**。

每股面值0.1港元之法定股份	股份數目	港幣千元
於2018年及2019年3月31日	8,000,000,000	800,000
每股面值0.1港元之已發行及繳足股份		
於2017年4月1日	2,994,441,370	299,444
按行使購股權而發行之股份	20,000	2
按2016/17年度末期股息以股代息而發行之股份	28,090,745	2,809
按2017/18年度中期股息以股代息而發行之股份	16,302,283	1,630
於2018年3月31日	3,038,854,398	303,885
按行使購股權而發行之股份	1,180,000	118
按2017/18年度末期及特別股息以股代息而發行之股份	52,159,796	5,216
按2018/19年度中期股息以股代息而發行之股份	3,408,209	341
於2019年3月31日	3,095,602,403	309,560

(a) 購股權

2002年購股權計劃於2002年8月29日獲採納及於2012年8月23日被終止。2002年購股權計劃經終止後並無再授出任何購股權，惟已授予之購股權需繼續被2002年購股權計劃之條文約束。2012年購股權計劃於2012年8月23日獲採納。

在2002年購股權計劃及2012年購股權計劃下，購股權可授予由董事會或獲其恰當授權的委員會全權酌情認為對本集團作出貢獻之本集團任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及僱員，以及本集團任何成員公司之任何諮詢人員、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營夥伴、促銷人員及服務供應商。

購股權涉及的股份必須接納的期限將由董事會在提呈要約時通知每位承授人，有關期限自授予日期起計不得超過10年。認購價乃由董事會酌情決定，惟不得低於以下各項中之最高款額：(i)公司股份於授予日期之收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；(ii)公司股份於授予日期之前五個營業日之平均收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；及(iii)公司股份之面值。本公司並無任何責任需要因此回購股份及以現金抵償購股權。

24 股本(續)

(a) 購股權(續)

本公司於2018年3月31日前授予的尚未行使之購股權乃根據2002年購股權計劃及2012年購股權計劃授予公司董事及部分主要管理人員。購股權須經甄選僱員在授予日期起一至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。所有尚未行使之購股權已歸屬。

於截至2019年3月31日年度，本集團根據2012年購股權計劃授出共400,000股(2018年3月31日：無)購股權予一位非執行董事及三位獨立非執行董事及購股權將於2020年4月13日歸屬。

尚未行使之購股權數目變動如下：

	截至3月31日之購股權數目	
	2019年	2018年
年初	34,181,988	34,989,988
授予	400,000	–
行使	(1,180,000)	(20,000)
失效	(445,000)	(788,000)
年末	32,956,988	34,181,988

於截至2019年3月31日年度，行使購股權當日的加權平均收市價為5.47港元(2018年：4.11港元)。

於2019年及2018年3月31日尚未行使之購股權之到期日及認購價如下：

到期日	每股認購價 (港元)	於3月31日之尚未行使 購股權數目	
		2019年	2018年
2002年購股權計劃			
2020年9月29日	3.16	532,000	562,000
2021年6月16日	4.95	1,860,000	2,270,000
2022年2月28日	4.77	22,145,988	22,145,988
2022年6月28日	4.85	3,007,000	3,945,000
2012年購股權計劃			
2023年6月20日	8.07	5,012,000	5,259,000
2028年4月12日	4.65	400,000	–
		32,956,988	34,181,988
於年末未獲行使購股權之加權平均剩餘年期		3.15年	4.08年

24 股本(續)

(a) 購股權(續)

於年內授出之購股權的加權平均公平值由羅馬國際評估有限公司利用二項格子法估值模式釐定，每份購股權為1.55港元。輸入該模式的重大數據為：於授出日期的股價為4.65港元、認購價為4.65港元、波動幅度為42.2%、派息率為3.7%、購股權的預計年期為約10年及每年零風險利率為1.9%。按照持續複合股份回報的標準偏差而量度的波動幅度，是根據過去10年每日股價的統計分析而計算的。

(b) 股份獎勵

根據日期為2014年4月11日之董事會會議決議案，董事會批准採納股份獎勵計劃，據此，其可酌情決定以無現金代價向經甄選僱員授予本公司股份。股份獎勵計劃自2014年4月11日起計為期15年。根據股份獎勵計劃可能授予個別經甄選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時的已發行股本之1%。獎勵股份須經甄選僱員在授予日期後一個月至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。

本公司已設立一項信託並為該信託提供全數資金，以就股份獎勵計劃購買、管理及持有本公司股份。根據股份獎勵計劃授出的股份總數將以本公司已發行股本之5%為限。

於截至2018年3月31日年度，本集團並無購入公司股份。於截至2019年3月31日年度，本集團在聯交所為股份獎勵計劃購入2,000,000股本公司的股份。股東權益已扣減全數總額9,618,000港元。於截至2019年3月31日年度，以股代息共發行164,618股本公司的股份予股份獎勵計劃。

獎勵股份數目之變動：

	截至3月31日之獎勵股份數目	
	2019年	2018年
年初	475,000	720,000
授出(附註)	370,000	700,000
歸屬	(305,000)	(625,000)
失效	(105,000)	(320,000)
年末	435,000	475,000

附註：獎勵股份的公平值乃參考授予日期本公司股份市價釐定。每股平均公平值為4.98港元(2018年：2.89港元)。

24 股本(續)

(b) 股份獎勵(續)

於2019年3月31日尚未歸屬之獎勵股份詳情載列如下：

授予日期	每股平均 公平值 (港元)	歸屬期*	獎勵股份數目				於2019年 3月31日 未歸屬
			於2018年 4月1日 未歸屬	於年內授予	於年內歸屬	於年內失效	
2016年1月29日	2.12	2016年1月29日至 2019年1月29日	15,000	-	-	(15,000)	-
2016年7月29日	3.38	2016年7月29日至 2019年7月29日	50,000	-	(25,000)	-	25,000
2017年7月31日	2.87	2017年7月31日至 2020年3月31日	310,000	-	(160,000)	(40,000)	110,000
2017年11月30日	3.01	2017年11月30日至 2020年8月21日	100,000	-	-	(50,000)	50,000
2018年6月29日	4.98	2018年6月29日至 2021年5月23日	-	370,000	(120,000)	-	250,000
			475,000	370,000	(305,000)	(105,000)	435,000

* 為達成所有獎勵股份歸屬條件之期間。

(c) 以股份為基礎之付款交易產生的費用

本年度確認以股份為基礎之付款交易產生的總費用作為一部分僱員福利開支如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
因購股權計劃產生的支出	300	-
因股份獎勵計劃產生的支出	1,704	1,065
	2,004	1,065

25 儲備

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回儲備 港幣千元	以股份為基礎 之僱員薪酬 儲備 港幣千元	對沖儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2017年4月1日	1,080,717	(3,945)	11,783	62,539	133	(62,680)	831,175	1,919,722
年內溢利	-	-	-	-	-	-	440,120	440,120
其他全面收入：								
退休福利承擔之精算收益	-	-	-	-	-	-	3,707	3,707
現金流量對沖，已扣除稅項	-	-	-	-	258	-	-	258
外地附屬公司在匯兌儲備之 匯兌差額	-	-	-	-	-	41,139	-	41,139
年內全面收入總額	-	-	-	-	258	41,139	443,827	485,224
股份獎勵計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	1,065	-	-	-	1,065
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,306	-	(2,437)	-	-	131	-
僱員購股權計劃：								
行使購股權而發行股份之所 得款項	61	-	-	-	-	-	-	61
已失效之僱員購股權	-	-	-	(1,463)	-	-	1,463	-
按2016/17年度末期股息以股 代息而發行之股份(附註24)	74,160	-	-	-	-	-	-	74,160
按2017/18年度中期股息以股 代息而發行之股份(附註24)	43,853	-	-	-	-	-	-	43,853
沒收未領取股息	-	-	-	-	-	-	214	214
股息：								
2016/17年度末期股息	-	-	-	-	-	-	(239,555)	(239,555)
2017/18年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(105,789)	(105,789)
與擁有人之交易總額：								
直接於權益確認	118,074	2,306	-	(2,835)	-	-	(343,536)	(225,991)
於2018年3月31日	1,198,791	(1,639)	11,783	59,704	391	(21,541)	931,466	2,178,955

25 儲備(續)

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回儲備 港幣千元	以股份為基礎 之僱員薪酬 儲備 港幣千元	對沖儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2018年4月1日	1,198,791	(1,639)	11,783	59,704	391	(21,541)	931,466	2,178,955
年內溢利	-	-	-	-	-	-	470,752	470,752
其他全面虧損：								
退休福利承擔之精算收益	-	-	-	-	-	-	(2,016)	(2,016)
現金流量對沖，已扣除稅項	-	-	-	-	(472)	-	-	(472)
外地附屬公司在匯兌儲備之 匯兌差額	-	-	-	-	-	(20,851)	-	(20,851)
年內全面收入總額	-	-	-	-	(472)	(20,851)	468,736	447,413
股份獎勵計劃：								
為股份獎勵計劃購買之股份	-	(9,618)	-	-	-	-	-	(9,618)
僱員服務價值	-	-	-	1,704	-	-	-	1,704
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	1,337	-	(1,141)	-	-	(196)	-
僱員購股權計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	300	-	-	-	300
行使購股權而發行股份之所 得款項	5,586	-	-	-	-	-	-	5,586
行使購股權時轉撥儲備	1,737	-	-	(1,737)	-	-	-	-
已失效之僱員購股權	-	-	-	(834)	-	-	834	-
按2017/18年度末期及特別股息以 股代息而發行之股份(附註24)	184,646	-	-	-	-	-	-	184,646
按2018/19年度中期股息以股代息 而發行之股份(附註24)	9,884	-	-	-	-	-	-	9,884
沒收未領取股息	-	-	-	-	-	-	236	236
股息：								
2017/18年度末期及特別股息	-	-	-	-	-	-	(425,604)	(425,604)
2018/19年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(216,454)	(216,454)
與擁有人之交易總額，直接於 權益確認	201,853	(8,281)	-	(1,708)	-	-	(641,184)	(449,320)
於2019年3月31日	1,400,644	(9,920)	11,783	57,996	(81)	(42,392)	759,018	2,177,048

26 現金流量資料

(a) 經營業務產生之現金

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
持續經營業務的年內溢利	472,068	465,243
已終止經營業務的年內虧損	(1,316)	(25,123)
年內溢利包括已終止經營業務	470,752	440,120
就下列項目調整：		
— 所得稅開支	91,380	96,729
— 物業、機器及設備折舊	111,285	101,267
— 物業、機器及設備減值	5,969	5,669
— 物業、機器及設備撇帳	991	7,457
— 滯銷存貨及損耗撥備	34,056	36,658
— 出售物業、機器及設備之收益	(447)	(1,255)
— 以股份為基礎之付款	2,004	1,065
— 財務收入	(20,690)	(11,837)
	695,300	675,873
營運資金變動：		
— 存貨	(120,725)	(126,104)
— 應收賬款	32,716	(78,341)
— 其他應收款項、按金及預付款項	2,577	(6,604)
— 應付賬款	(148,202)	305,788
— 其他應付款項、應計費用及退休福利承擔	(26,595)	49,668
經營業務產生之現金	435,071	820,280

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、機器及設備所得款項包括：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
賬面淨值(附註13)	1	358
出售物業、機器及設備之收益	447	1,255
出售物業、機器及設備所得款項	448	1,613

27 承擔

(a) 購買物業、機器及設備之資本承擔

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
已簽約但未撥備	39,844	21,405

已批准但未簽約之資本承擔為129,931,000港元(2018年：158,012,000港元)。該款項為本集團根據獲董事會批准之年度預算得出之估計資本性開支。

(b) 不可撤銷的經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個零售店舖、辦公室及倉庫，該等租賃期限介乎1至10年。

於2019年3月31日，本集團根據不可撤銷之經營租賃而須於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
土地及樓宇		
一年內	753,734	757,716
第二年至第五年(包括首尾兩年)	699,767	837,409
五年後	152	9,015
	1,453,653	1,604,140

(c) 不可撤銷的經營租賃應收租金

於2019年3月31日，本集團根據不可撤銷的經營租賃下的未來最低可收取租賃款項總額如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
土地及樓宇		
一年內	25,380	25,380
第二年至第五年(包括首尾兩年)	23,000	47,000
	48,380	72,380

28 重大關連人士交易

會計政策

關連人士為於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、共同控制實體、聯營公司及主要管理人員。任何有關人士之家庭近親成員亦被視為關連人士。

(a) 與關連人士之交易

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
租金付予執行董事全資擁有之公司	2,202	1,721

租金費用按雙方共同協定。

(b) 主要管理人員之酬金

主要管理人員(包括執行董事、高級管理層及其他主要管理人員)指於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士。

主要管理人員之酬金如下：

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	45,655	44,230
退休福利成本	1,584	1,939
以股份為基礎之付款	1,595	1,069
	48,834	47,238

(c) 董事權益

集團並無向董事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2018年：無)。於年內及年底，公司並沒有董事在與集團曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2018年：無)。

29 主要附屬公司

於2019年3月31日主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立地點／法人實體	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	間接持有 之權益
Astute Approach Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股7,300,001美元	100%
鵬日投資有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Bethany Services Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股198,001美元	100%
普盛有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Cyber Colors Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
玳詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%
將軍投資有限公司	香港，有限公司	買賣化粧品	普通股2港元	100%
Dragonstar International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Eleanor International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
嘉捷發展有限公司	香港，有限公司	持有投資	普通股1港元	100%
Fielding Group Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%
Forever Best International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
肌之子有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Highmove Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Hong Kong Sa Sa (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞，有限公司	買賣及零售化粧品	普通股20,000,000 馬來西亞馬幣	100%

29 主要附屬公司(續)

於2019年3月31日主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點／法人實體	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	間接持有 之權益
美福貿易有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股6港元	100%
蜜黛詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Netcom Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%
New Image International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股6美元	100%
Nouveau International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Rosy Sino Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Sa Sa Boutique Limited	香港，有限公司	持有投資	普通股2港元	100%
莎莎化粧品有限公司	香港，有限公司	零售及批發化粧品	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Sa Sa Cosmetic Co. (S) Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	買賣及零售化粧品	普通股19,500,000 新加坡元	100%
莎莎網有限公司	香港，有限公司	電子商貿	普通股1,000,000港元	100%
莎莎發展有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sa Sa Health Food Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%
莎莎投資(香港)有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Sa Sa Investment Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%

29 主要附屬公司 (續)

於2019年3月31日主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點／法人實體	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	間接持有 之權益
莎莎國際股份有限公司	英屬處女群島，有限公司	於台灣買賣及零售化粧品	普通股6,880,000美元	100%
莎莎美麗人生慈善基金有限公司	香港，有限公司	慈善活動	有限擔保	100%
莎莎代理人有限公司	香港，有限公司	代理人及秘書服務	普通股2港元	100%
莎莎海外有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%
莎莎地產有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sasatinie Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
肌肽秀有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Soo Beauté Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
S.P. Laboratories S.A.	瑞士，有限公司	持有知識產權	無記名股份 555,000瑞士法郎	100%
Swiss Balance Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Swiss Rituel Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Suisse Programme Limited	直布羅陀，有限公司	持有知識產權	普通股100英鎊	100%
Whitfield Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%
明貴貿易(上海)有限公司(附註1)	中國，有限公司	批發化粧品	10,000,000港元	100%
莎莎化妝品(中國)有限公司(附註2)	中國，有限公司	買賣及零售化粧品	205,000,000港元	100%
鄭州莎莎電子商務有限公司(附註3)	中國，有限公司	進出口貨物	500,000人民幣	100%

附註：

- 1) 明貴貿易(上海)有限公司為外商獨資企業。
- 2) 莎莎化妝品(中國)有限公司為外商獨資企業。
- 3) 鄭州莎莎電子商務有限公司為外商獨資企業。

30 本公司的財務狀況表及儲備變動

本公司的財務狀況表

	2019年 港幣千元	2018年 港幣千元
資產		
非流動資產		
附屬公司之投資及應收附屬公司之款項	1,767,636	1,453,817
其他資產	750	750
	1,768,386	1,454,567
流動資產		
其他應收款項、按金及預付款項	1,905	2,570
定期存款	362,588	682,978
現金及現金等值項目	72,778	9,161
	437,271	694,709
負債		
流動負債		
其他應付款項及應計費用	1,684	1,740
淨流動資產	435,587	692,969
資產總值減流動負債	2,203,973	2,147,536
權益		
資本及儲備		
股本	309,560	303,885
儲備	1,894,413	1,843,651
權益總額	2,203,973	2,147,536

代表董事會

郭少明

主席及行政總裁

郭羅桂珍

副主席

30 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

本公司的儲備變動

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回 儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2017年4月1日	1,080,717	(3,945)	11,783	62,539	515,361	1,666,455
年內溢利及全面收入總額	-	-	-	-	403,187	403,187
股份獎勵計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	1,065	-	1,065
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,306	-	(2,437)	131	-
僱員購股權計劃：						
行使購股權而發行股份之所得款項	61	-	-	-	-	61
已失效之僱員購股權	-	-	-	(1,463)	1,463	-
按2016/17末期股息以股代息而發行 之股份(附註24)	74,160	-	-	-	-	74,160
按2017/18中期股息以股代息而發行 之股份(附註24)	43,853	-	-	-	-	43,853
沒收未領取股息	-	-	-	-	214	214
股息：						
2016/17年度末期股息	-	-	-	-	(239,555)	(239,555)
2017/18中期股息	-	-	-	-	(105,789)	(105,789)
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	118,074	2,306	-	(2,835)	(343,536)	(225,991)
於2018年3月31日	1,198,791	(1,639)	11,783	59,704	575,012	1,843,651

30 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

本公司的儲備變動(續)

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回 儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2018年4月1日	1,198,791	(1,639)	11,783	59,704	575,012	1,843,651
年內溢利及全面收入總額	-	-	-	-	500,082	500,082
股份獎勵計劃：						
為股份獎勵計劃購買之股份	-	(9,618)	-	-	-	(9,618)
僱員服務價值	-	-	-	1,704	-	1,704
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	1,337	-	(1,141)	(196)	-
僱員購股權計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	300	-	300
行使購股權而發行股份之所得款項	5,586	-	-	-	-	5,586
行使購股權時轉撥儲備	1,737	-	-	(1,737)	-	-
已失效之僱員購股權	-	-	-	(834)	834	-
按2017/18年度末期及特別股息以股代息 而發行之股份(附註24)	184,646	-	-	-	-	184,646
按2018/19年度中期股息以股代息 而發行之股份(附註24)	9,884	-	-	-	-	9,884
沒收未領取股息	-	-	-	-	236	236
股息：						
2017/18年度末期及特別股息	-	-	-	-	(425,604)	(425,604)
2018/19中期股息	-	-	-	-	(216,454)	(216,454)
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	201,853	(8,281)	-	(1,708)	(641,184)	(449,320)
於2019年3月31日	1,400,644	(9,920)	11,783	57,996	433,910	1,894,413