

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**PRADA spa**  
(股份代號：1913)

## 截至二零一九年六月三十日止六個月期間的 綜合業績公告

- 收益淨額為1,570百萬歐元，按當前匯率計增加2%。
- 零售淨銷售額（在受到減少降價銷售決定的重大影響下）為1,232百萬歐元，與二零一八年六個月同期一致。
- EBITDA（受到新國際財務報告準則第16號的影響）為491百萬歐元，為收益淨額的31.2%，而EBIT為150百萬歐元，為收益淨額的9.6%。
- 本集團期內淨收入（受到專利稅項優惠的正面影響）為155百萬歐元，為收益淨額的9.9%。
- 償還租賃負債後的經營現金流量淨額為137百萬歐元。
- 派付總計146百萬歐元股息及房地產投資60百萬歐元後的淨財務狀況為負債507百萬歐元。

## Prada集團的資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業領先公司之一。本集團亦根據特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營。此外，本集團透過收購Pasticceria Marchesi 1824，近年來進軍食品行業，其品質於食品行業一直位處最高水平。

截至二零一九年六月三十日，本集團的產品透過637間直接營運店舖 (「直營店」) 的網絡以及經細心挑選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70個國家進行銷售。

本公司為一間在意大利成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。

## 編製基準

本公告呈列截至二零一九年六月三十日止六個月的財務資料指由本集團的控股公司本公司控制的公司集團，並按截至二零一九年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

由於過渡至新準則，即國際財務報告準則第16號租賃，因此編製本報告所採納的國際財務報告準則有別於編製截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表所採納的國際財務報告準則。

為方便比較，管理層自願編製經重列的截至二零一八年六月三十日止六個月的損益表 (「二零一八年備考期間」)，當中對國際財務報告準則第16號的追溯影響進行估計。該調整顯示二零一八年首六個月的利潤減少6.2百萬歐元，主要歸因於利息開支。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟 認可日期
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年 一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號： 「提早還款特性及負補償」	二零一九年 一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號： 「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年 一月一日	二零一八年十月認可
國際會計準則第28號修訂於聯營公司及 合營企業的長期權益	二零一九年 一月一日	二零一九年二月認可
二零一五年至二零一七年週期 國際財務報告準則的年度改進	二零一九年 一月一日	二零一九年三月認可
國際會計準則第19號修訂： 計劃修訂、縮減或清償	二零一九年 一月一日	二零一九年三月認可

### 國際財務報告準則第16號租賃

於二零一九年一月一日，「國際財務報告準則第16號租賃」取代「國際會計準則第17號租賃」及相關詮釋。

新準則適用於所有現有租賃，該等租賃規定支付固定租金，包括與之掛鉤或最低保證的款項（「範圍以內租金」）。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內（「範圍以外租金」）。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追索法」追溯應用該準則。於過渡日期（二零一九年一月一日）對財務報表的主要影響概述如下：

- 確認租賃負債（即剩餘未來款項的現值）2,448.9百萬歐元；

- 確認非流動資產中的使用權資產2,414.4百萬歐元。該金額主要由以下租賃負債的價值組成：
  - 頂手費增加94.5百萬歐元（自無形資產重新分類至此新資產類別）；
  - 根據先前的「國際會計準則第17號租賃」準則就於二零一九年一月一日的應計遞延租金開支減少162.9百萬歐元（自非流動負債撥回此項目）；
  - 計入租賃裝修的恢復成本及預付款項增加36.5百萬歐元；
  - 有償租賃減少2.6百萬歐元；
- 引入兩項新的成本部分：使用權資產折舊（二零一九年首六個月229.4百萬歐元）以及與更新租賃負債現值有關的利息開支（於二零一九年六月三十日為24.8百萬歐元）。

可變租金（範圍以外租金）如以往維持入賬為經營開支，與二零一八年比較期間相一致。

採納國際財務報告準則第16號時，Prada集團使用國際財務報告準則第16:5(a)所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過該等豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第16號並無要求確認租賃負債及相關使用權資產，乃由於租賃付款仍根據「國際會計準則第17號租賃」按直線法於相關租期內於損益表確認。

過渡至國際財務報告準則第16號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本集團已基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本集團合理確定將會行使的可執行權利的情況；

- 一 由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約所在各個國家的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

採納新國際財務報告準則對二零一九年度的年初權益結餘並無造成任何重大影響。

採納新準則導致在折舊開支內重新分類固定租金成本（範圍以內租金）後EBITDA上漲（二零一九年上半年為229.4百萬歐元）。

在利息開支內重新分類固定租金成本組成部分後，EBIT亦上漲，雖然漲幅有限，但並非微不足道（二零一九年上半年為24.7百萬歐元）。

在非國際財務報告準則指標發生該等變動後，二零一八年損益按備考基準呈列，以便與本期間作比較。

### 新非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

隨著新準則「國際財務報告準則第16號租賃」的頒佈，Prada集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

二零一八年備考期間：截至二零一八年六月三十日止六個月的二零一八年綜合損益表（「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」）對國際財務報告準則第16號的下列應用作出調整。調整乃應用上文所呈報於二零一九年一月一日首次應用新準則時所採納的相同標準及假設釐定。對二零一八年國際財務報告準則綜合損益表作出的該等調整為管理層的最佳估計，以便與二零一九年綜合損益表進行比較。

**EBITDA**：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」、「稅項」及「折舊、攤銷及減值總額（計入使用權資產折舊）」的「期內綜合淨收入」。

淨財務狀況盈餘／（虧絀）：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項減現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債：淨財務狀況(包括租賃承擔)。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	<b>(506,634)</b>	<b>(313,506)</b>	<b>(240,201)</b>
短期租賃負債	(354,140)		
長期租賃負債	(2,064,920)		
租賃負債總額	<b>(2,419,060)</b>		
淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債	<b>(2,925,694)</b>		

經營現金流量淨額：經營活動所得現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額(扣除經營投資)

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
經營活動所得現金流量	<b>404,939</b>	<b>434,870</b>	<b>202,256</b>
淨財務負債成本：已付利息	(452)	(7,566)	(1,446)
租賃負債：已付利息	(24,580)	—	—
已付稅項	(15,724)	(62,196)	(20,792)
經營活動所得現金流量淨額	<b>364,183</b>	<b>365,108</b>	<b>180,018</b>
償還租賃負債	(226,849)	—	—
經營現金流量淨額	<b>137,334</b>	<b>365,108</b>	<b>180,018</b>
投資活動所用現金流量淨額	(184,748)	(379,421)	(139,125)
自由現金流量	<b>(47,414)</b>	<b>(14,313)</b>	<b>40,893</b>

## 主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	國際財務 報告準則	備考	變動百分比
	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	
收益淨額	1,570,123	1,535,326	2.3%
EBITDA	490,623	501,381	-2.1%
EBITDA %	31.2%	32.7%	-
EBIT	150,474	173,374	-13.2%
EBIT %	9.6%	11.3%	-
本集團淨收入	154,894	99,457	55.7%
每股盈利(歐元)	0.061	0.039	55.7%
平均僱員人數	13,618	13,044	4.4%
經營現金流量淨額	137,334	180,018	23.7%
主要指標 (金額以千歐元為單位)	國際財務 報告準則	國際財務 報告準則	變動
	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	
經營營運資金淨額	700,936	638,493	9.8%
投入資金淨額	5,845,267	3,210,574	82.1%
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(506,634)	(313,505)	61.6%
本集團股東權益	2,899,943	2,877,986	0.8%

## 二零一九年首六個月摘要

二零一九年上半年具備重要商業決策，旨在加強為Prada及Miu Miu品牌的品牌權益並提升產品價值。

於零售渠道方面，停止季節性降價促銷令正價銷售獲利，而在批發渠道尋求買家方面則經過精挑細選，以提高對市場的控制水平。該等決策正在提高定價的一致性以及鞏固與客戶的關係。市場對有關舉措作出正面反應，期內正價零售銷售額逐步增加。



於六個月期間向市場展出的各系列設計內容乃經由內部設計部門創意人才打造，並透過與行外人士進行創意對談，對設計內容不懈追求。例如，一些擁護二十一世紀設計的知名單位與Prada合作「Prada Invites」膠囊系列，推出一系列限量尼龍新商品。尼龍已成為標誌著Prada的一種工業材料，並為再生尼龍項目(Re-Nylon Project)的核心點，本集團計劃於二零二一年底之前將其於生產週期所使用的的所有未經加工尼龍替換為再生尼龍。膠囊系列及與國家地理雜誌(National Geographic)攜手合作的宣傳企劃於六月份為該項龐大計劃的啟開序幕。

時裝展一如既往擁有豐富的內容，且製作過程一絲不苟，尤其是於上海民生碼頭 Silo Hall舉行的Prada 2020年春夏男裝展以及於巴黎Auteuil Hippodrome舉行的Miu Miu Croisière 2020年時裝展中所展現的傑出佈置，為時裝展注入了既獨特且創新的動力。

於期間舉行的零售活動中，訴說品牌歷史及提高購物體驗實屬不可缺少的部分，而「Prada Mode」在這方面備受國際矚目。繼二零一八年於邁阿密成功進行試行後，「Prada Mode」於三月份來到位於香港大館營房大樓的巴塞爾藝術展，帶來此項以當代文化為中心的獨家體驗。

董事會要求推進技術的決心乃源於期內作出的資訊科技開發，該投資為所有業務領域(零售、工業及企業)帶來進展，並因而訂定了兩項重要合夥協議，當中具有雙重目標：確保遵循數碼進化路線圖並於監控行內新技術方面取得競爭優勢。為取得第一個目標，本集團建立合作夥伴關係，實行有助優化(尤其是與客戶體驗和採購相關的)銷售領域流程的領先解決方案。

第二個目標是與創業加速器訂立合夥人協議，於米蘭推出時裝行業革新性的環球樞紐。於該期間的資本開支涉及零售及企業領域，所設的重要項目旨在革新並加強商店網絡及本集團的形象。

最後，期內，專利盒制度的應用程序已經完成，且於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務機關正式簽訂協議。該協議於二零一五年至二零一九年稅務年度有效，可於稅項一欄呈列六個月回顧期間的大額非經常性收入。



## 截至二零一九年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		備考	
	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
銷售淨額(附註1)	1,546,378	98.5%	1,510,603	98.4%
特許權費	23,745	1.5%	24,723	1.6%
收益淨額	1,570,123	100.0%	1,535,326	100%
銷售成本	(444,374)	-28.3%	(429,256)	-28.0%
毛利率	1,125,749	71.7%	1,106,070	72.0%
經營開支	(975,275)	-62.1%	(932,696)	-60.7%
EBIT	150,474	9.6%	173,374	11.3%
利息及其他財務開支淨額	(7,749)	-0.4%	(10,752)	-0.7%
租賃負債的利息開支	(24,735)	-1.6%	(22,970)	-1.5%
投資股息	2,023	0.1%	302	0.0%
財務收入/(開支)總額	(30,461)	-1.9%	(33,420)	-2.2%
除稅前收入	120,013	7.7%	139,954	9.1%
稅項	34,418	2.2%	(41,001)	-2.7%
期內淨收入	154,431	9.9%	98,953	6.4%
淨收入/(虧損)－非控股權益	(463)	0.0%	(504)	0.0%
淨收入－本集團	154,894	9.9%	99,457	6.5%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)－(附註3)	0.061		0.039	
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	110,730	7.1%	105,283	6.9%
使用權資產折舊	229,419	14.6%	222,724	14.5%
折舊、攤銷及減值總額	340,149	21.7%	328,007	21.4%
EBITDA	490,623	31.2%	501,381	32.7%

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)

	附註	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物		327,500	599,821
應收貿易賬款淨額	4	336,337	321,913
存貨	5	685,282	631,791
衍生金融工具－即期		8,555	9,718
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	6	15,608	12,626
其他流動資產	7	184,528	185,741
流動資產總值		1,557,810	1,761,610
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	1,637,048	1,577,352
無形資產	8	824,560	920,011
使用權資產	9	2,382,864	–
股權工具投資		114,844	99,538
遞延稅項資產		228,973	217,104
其他非流動資產	10	133,285	102,992
衍生金融工具－非即期		70	205
應收及預付關聯方款項－非即期		203	–
非流動資產總值		5,321,847	2,917,202
資產總值		6,879,657	4,678,812
負債及股東權益			
<b>流動負債</b>			
短期租賃負債		354,140	–
短期財務應付款項及銀行透支		293,774	421,481
應付關聯方款項－即期	11	3,347	4,477
應付貿易賬款	12	320,683	315,211
應付稅項		85,486	85,043
衍生金融工具－即期		18,487	14,220
其他流動負債	13	120,194	146,429
流動負債總額		1,196,111	986,861
<b>非流動負債</b>			
長期租賃負債		2,064,920	–
長期財務應付款項		537,017	487,431
離職後福利		57,635	60,001
風險及費用撥備	14	47,242	51,310
遞延稅項負債		30,691	30,050
其他非流動負債		16,445	159,013
衍生金融工具－非即期		10,023	7,077
非流動負債總額		2,763,973	794,882
負債總額		3,960,084	1,781,743
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,447,228	2,383,720
換算儲備		41,939	32,941
期內淨收入		154,894	205,443
本集團擁有人應佔權益淨值		2,899,943	2,877,986
非控股權益應佔權益淨值		19,630	19,083
淨權益總額		2,919,573	2,897,069
負債總額及淨權益總額		6,879,657	4,678,812
流動資產淨值		361,699	774,749
資產總值減流動負債		5,683,546	3,691,951

## 綜合股東權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (千股)	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具的				年內淨收入	權益		
						投資的 精算儲備	公平值儲備	其他儲備	儲備總額		本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控股 權益應佔 權益淨額	淨權益總額
於二零一八年一月一日之結餘 (經審核)	2,558,824	255,882	(4,035)	410,047	(5,336)	(4,103)	(5,570)	1,975,582	2,370,620	217,721	2,840,188	21,486	2,861,674
分配二零一七年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	217,721	217,721	(217,721)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(191,912)	(191,912)	-	(191,912)	(3,835)	(195,747)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	197	197	-	197	(225)	(28)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	297
期內全面收入 (已轉入損益)	-	-	23,405	-	(4,857)	-	740	(3)	(4,120)	105,668	124,953	(82)	124,871
於二零一八年六月三十日之結餘 (未經審核)	2,558,824	255,882	19,370	410,047	(10,193)	(4,103)	(4,830)	2,001,585	2,392,506	105,668	2,773,426	17,641	2,791,067
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,894)	(1,894)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(197)	(197)	-	(197)	(352)	(549)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48	48
期內全面收入 (已轉入損益)	-	-	13,571	-	(427)	-	-	3	(424)	99,775	112,922	3,649	116,571
期內全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(719)	(7,446)	-	(8,165)	-	(8,165)	(9)	(8,174)
於二零一八年十二月三十一日之結餘 (經審核)	2,558,824	255,882	32,941	410,047	(10,620)	(4,822)	(12,276)	2,001,391	2,383,720	205,443	2,877,986	19,083	2,897,069
分配二零一八年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	205,443	205,443	(205,443)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(153,529)	(153,529)	-	(153,529)	(310)	(153,839)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,106	1,106
期內全面收入 (已轉入損益)	-	-	8,998	-	(3,319)	-	-	(2)	(3,321)	154,894	160,571	(249)	160,322
期內全面收入 (並無轉入損益)	-	-	-	-	-	-	14,915	-	14,915	-	14,915	-	14,915
於二零一九年六月三十日之結餘 (未經審核)	2,558,824	255,882	41,939	410,047	(13,939)	(4,822)	2,639	2,053,303	2,447,228	154,894	2,899,943	19,630	2,919,573

## 截至二零一九年六月三十日止六個月綜合現金流量表概要

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則	國際財務報告準則
	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)
除稅前收入	120,013	148,738
損益調整		
使用權資產折舊及攤銷	229,419	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	108,561	109,870
物業、廠房及設備以及無形資產減值	2,169	1,746
非貨幣財務 (收入) 開支	3,156	12,152
租賃負債利息開支	24,735	-
其他非貨幣 (收入) 開支	3,492	10,648

(金額以千歐元為單位)

	國際財務報告準則 截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	國際財務報告準則 截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)
<b>資產負債表變動</b>		
其他非流動資產及負債	(7,414)	(11,969)
應收貿易賬款淨額	(13,864)	(1,365)
存貨淨額	(50,401)	(41,106)
應付貿易賬款	11,563	(11,967)
其他流動資產及負債	(26,490)	(14,491)
來自經營活動的現金流量	404,939	202,256
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(25,032)	(1,446)
已付稅項	(15,724)	(20,792)
來自經營活動的現金流量淨額	364,183	180,018
<b>購買物業、廠房及設備以及無形資產</b>	(187,231)	(139,064)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	860	1,638
來自投資的股息	2,023	301
收購非控股權益的額外股份	(400)	(2,000)
投資活動所用現金流量淨額	(184,748)	(139,125)
向PRADA spa股東派付股息	(145,536)	(181,912)
向非控制股東派付股息	(310)	(3,835)
償還租賃負債	(226,849)	-
償還長期借款的短期部分－第三方	(222,580)	(39,227)
長期借款安排－第三方	100,000	103,875
短期借款變動－第三方	41,425	52,371
附屬公司非控制股東股本增加	-	297
融資活動所得／(所用)現金流量	(453,850)	(68,431)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支 匯兌差額	(274,415)	(27,538)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	2,094	15,881
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	599,821	892,610
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953

## 截至二零一九年六月三十日止六個月綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則	國際財務報告準則
	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入－綜合	154,431	105,164
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	9,210	23,824
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	9,210	23,824
現金流量對沖儲備變動	(4,371)	(6,710)
稅務影響	1,052	1,853
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(3,319)	(4,857)
B) 並無轉入損益的項目：		
於股權工具的投資的公平值儲備變動	14,915	740
稅務影響	—	—
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	14,915	740
期內綜合全面收入	175,237	124,871
期內全面收入－非控股權益	(249)	(82)
期內全面收入－本集團	175,486	124,953

## 截至二零一九年六月三十日止期間之綜合業績附註

### 1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		國際財務報告準則		變動百分比
	截至二零一九年六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至二零一八年六月三十日 止六個月 (未經審核)		
<b>按地區劃分的銷售淨額</b>					
歐洲	598,364	38.7%	563,003	37.3%	6.3%
亞太區	498,578	32.2%	519,594	34.4%	-4.0%
美洲	215,676	14.0%	203,967	13.5%	5.7%
日本	180,556	11.7%	171,278	11.3%	5.4%
中東	51,300	3.3%	50,805	3.4%	1.0%
其他國家	1,904	0.1%	1,956	0.1%	-2.7%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>	<b>1,510,603</b>	<b>100%</b>	<b>2.4%</b>
<b>按品牌劃分的銷售淨額</b>					
Prada	1,284,429	83.1%	1,236,703	81.9%	3.9%
Miu Miu	220,774	14.3%	234,545	15.5%	-5.9%
Church's	32,844	2.1%	31,663	2.1%	3.7%
其他	8,331	0.5%	7,692	0.5%	8.3%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>	<b>1,510,603</b>	<b>100%</b>	<b>2.4%</b>
<b>按產品線劃分的銷售淨額</b>					
皮具用品	867,852	56.1%	858,769	56.8%	1.1%
鞋履	309,393	20.0%	307,860	20.4%	0.5%
服裝	339,442	22.0%	315,354	20.9%	7.6%
其他	29,691	1.9%	28,620	1.9%	3.7%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>	<b>1,510,603</b>	<b>100%</b>	<b>2.4%</b>
<b>按渠道劃分的銷售淨額</b>					
直營店銷售淨額	1,231,918	79.7%	1,236,991	81.9%	-0.4%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	314,460	20.3%	273,612	18.1%	14.9%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>	<b>1,510,603</b>	<b>100%</b>	<b>2.4%</b>
<b>收益淨額</b>					
銷售淨額	1,546,378	98.5%	1,510,603	98.4%	2.4%
特許權費	23,745	1.5%	24,723	1.6%	-4.0%
<b>總收益淨額</b>	<b>1,570,123</b>	<b>100%</b>	<b>1,535,326</b>	<b>100%</b>	<b>2.3%</b>

## 2. 店舖數目

	二零一九年		二零一八年		二零一八年	
	六月三十日		十二月三十一日		六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	401	24	398	25	397	25
Miu Miu	164	9	166	9	166	9
Church's	62	–	63	–	59	–
Car Shoe	4	–	4	–	4	–
Marchesi 及其他	6	–	5	–	5	–
<b>總計</b>	<b>637</b>	<b>33</b>	<b>636</b>	<b>34</b>	<b>631</b>	<b>34</b>
	二零一九年		二零一八年		二零一八年	
	六月三十日		十二月三十一日		六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	227	4	226	4	230	4
美洲	111	–	111	–	110	–
亞太區	193	24	195	25	189	25
日本	84	–	81	–	79	–
中東及非洲	22	5	23	5	23	5
<b>總計</b>	<b>637</b>	<b>33</b>	<b>636</b>	<b>34</b>	<b>631</b>	<b>34</b>



### 3. 每股盈利及股息（基本及攤薄）

#### 每股盈利

每股盈利按本集團股東應佔本期間淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	國際財務 報告準則 截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	國際財務 報告準則 截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	154,893,688	105,668,240
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.061	0.041

#### 每股股息

截至二零一九年六月三十日止六個月期間，於二零一九年四月三十日就批准二零一八年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會，本公司分派股息153,529,440歐元。

股息(經扣除預扣稅後為145.5百萬歐元)已於回顧期間支付，而有關預扣稅8百萬歐元已於二零一九年七月支付，預扣稅乃應用意大利普通稅率至派付透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人的股息總額計算得出。

#### 4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	335,552	319,945
呆壞賬撥備	(8,319)	(8,821)
應收貿易賬款－關聯方	9,104	10,789
<b>總計</b>	<b>336,337</b>	<b>321,913</b>

期內呆壞賬撥備變動明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	8,821	7,892
首次採納國際財務報告準則第9號－壞賬撥備	–	2,246
匯兌差額	26	7
增加	359	413
撥回	(288)	(325)
動用	(599)	(1,412)
<b>期末結餘</b>	<b>8,319</b>	<b>8,821</b>

計提呆壞賬撥備前應收賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年		逾期天數				
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	344,656	292,015	21,893	10,454	5,330	1,917	13,047
<b>總計</b>	<b>344,656</b>	<b>292,015</b>	<b>21,893</b>	<b>10,454</b>	<b>5,330</b>	<b>1,917</b>	<b>13,047</b>
(金額以千歐元為單位)	二零一八年		逾期天數				
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782
<b>總計</b>	<b>330,734</b>	<b>283,862</b>	<b>18,226</b>	<b>12,021</b>	<b>1,565</b>	<b>2,278</b>	<b>12,782</b>

應收貿易賬款（經扣除呆壞賬撥備）的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年						
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	逾期天數 61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	336,337	290,302	21,615	10,442	5,300	1,912	6,766
<b>總計</b>	<b>336,337</b>	<b>290,302</b>	<b>21,615</b>	<b>10,442</b>	<b>5,300</b>	<b>1,912</b>	<b>6,766</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一八年						
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	逾期天數 61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703
<b>總計</b>	<b>321,913</b>	<b>281,485</b>	<b>18,137</b>	<b>11,993</b>	<b>1,331</b>	<b>2,264</b>	<b>6,703</b>

## 5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
原材料	112,654	104,036
在製品	41,858	36,327
製成品	569,795	530,324
陳舊及滯銷存貨撥備	(39,391)	(39,312)
<b>總計</b>	<b>684,916</b>	<b>631,375</b>
資產回報	2,101	2,391
退回資產撥備	(1,735)	(1,975)
<b>總計</b>	<b>685,282</b>	<b>631,791</b>

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及		存貨撥備 總額
			滯銷存貨 撥備總額	退回資產 撥備	
於二零一八年十二月三十一日 的結餘(經審核)	20,690	18,622	39,312	1,975	41,287
匯兌差額	-	27	27	-	27
增加	-	160	160	-	160
動用	-	(105)	(105)	(240)	(345)
撥回	-	(3)	(3)	-	(3)
於二零一九年六月三十日 的結餘(未經審核)	20,690	18,701	39,391	1,735	41,126

#### 6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
預付贊助費	9,708	6,761
其他應收款項及預付款項	5,900	5,865
總計	15,608	12,626

#### 7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
增值稅	51,989	48,576
所得稅及其他應收稅項	56,233	54,181
其他資產	14,969	14,115
預付款	54,638	55,897
按金	6,699	12,972
總計	<u>184,528</u>	<u>185,741</u>

## 8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零一九年六月三十日止期間的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日							
之結餘(經審核)	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352
首次採納國際財務報告準則第16號租賃	(3,544)	-	(7,701)	(662)	-	-	(11,907)
添置	66,912	4,818	26,764	31,076	2,154	31,901	163,625
折舊	(8,761)	(5,349)	(55,536)	(18,988)	(5,270)	-	(93,904)
出售	(674)	(5)	(2)	(164)	(15)	-	(860)
匯兌差額	315	(14)	3,941	1,410	46	75	5,773
其他變動	1,448	898	11,051	61,441	(14,956)	(60,655)	(773)
減值	-	-	(1,792)	(291)	(44)	(131)	(2,258)
於二零一九年六月三十日							
之結餘(未經審核)	778,846	62,142	405,312	267,408	67,999	55,341	1,637,048

截至二零一九年六月三十日止期間的無形資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日							
之結餘(經審核)	236,075	518,266	96,133	44,974	9,180	15,383	920,011
首次採納國際財務報告準則第16號租賃	-	-	(94,480)	-	-	-	(94,480)
添置	406	-	-	4,179	38	9,161	13,784
攤銷	(6,880)	-	(219)	(6,524)	(945)	-	(14,568)
出售	-	-	-	(1)	-	-	(1)
匯兌差額	(65)	(20)	-	-	-	(1)	(86)
其他變動	-	-	-	11,717	(107)	(11,710)	(100)
於二零一九年六月三十日							
之結餘(未經審核)	<u>229,536</u>	<u>518,246</u>	<u>1,434</u>	<u>54,345</u>	<u>8,166</u>	<u>12,833</u>	<u>824,560</u>

## 9. 使用權資產

截至二零一九年六月三十日止期間的使用權賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	汽車	硬件	廠房及機器	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日					
之結餘 (經審核)	-	-	-	-	-
首次採納國際財務報告準則第16號	2,410,489	1,712	247	1,935	2,414,383
新合約、初步直接成本及重新計量	185,776	-	-	-	185,776
折舊	(228,385)	(594)	(42)	(398)	(229,419)
終止合約	(7,970)	-	-	-	(7,970)
匯兌差額	20,094	-	-	-	20,094
	<u>2,380,004</u>	<u>1,118</u>	<u>205</u>	<u>1,537</u>	<u>2,382,864</u>
於二零一九年六月三十日					
之結餘 (未經審核)	<u>2,380,004</u>	<u>1,118</u>	<u>205</u>	<u>1,537</u>	<u>2,382,864</u>

期內的「新合約、初步直接成本及重新計量」增加主要指若干遠東地區合約續期。

## 10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	71,986	64,770
遞延租金收入	615	9,606
養老金盈餘	11,693	11,719
其他長期資產	48,991	16,897
<b>總計</b>	<b><u>133,285</u></b>	<b><u>102,992</u></b>

其他長期資產增加主要是由於確認部分稅項優惠(專利盒制度)約32百萬歐元,估計將於十二個月後動用。

## 11. 應付關聯方款項 - 即期

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,343	4,415
其他應付款項	4	62
<b>總計</b>	<b>3,347</b>	<b>4,477</b>

## 12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	313,703	309,294
應付貿易賬款－關聯方	6,980	5,917
<b>總計</b>	<b><u>320,683</u></b>	<b><u>315,211</u></b>

按報告日劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年		逾期天數				
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	320,683	288,938	15,268	4,592	1,418	2,904	7,563
<b>總計</b>	<b><u>320,683</u></b>	<b><u>288,938</u></b>	<b><u>15,268</u></b>	<b><u>4,592</u></b>	<b><u>1,418</u></b>	<b><u>2,904</u></b>	<b><u>7,563</u></b>
(金額以千歐元為單位)	二零一八年		逾期天數				
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901
<b>總計</b>	<b><u>315,211</u></b>	<b><u>280,453</u></b>	<b><u>18,034</u></b>	<b><u>5,727</u></b>	<b><u>2,024</u></b>	<b><u>1,072</u></b>	<b><u>7,901</u></b>

## 13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	36,443	50,085
應計開支及遞延收入	10,992	19,719
其他應付款項	72,759	76,625
<b>總計</b>	<b><u>120,194</u></b>	<b><u>146,429</u></b>



## 14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務 爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一八年十二月三十一日 的結餘(經審核)	1,425	3,101	46,784	51,310
首次採納國際財務報告準則 第16號租賃	-	-	(2,649)	(2,649)
匯兌差額	14	22	499	535
撥回	(73)	-	(55)	(128)
已動用	(1,092)	(622)	(1,265)	(2,979)
增加	50	1,623	1,070	2,743
重列		(1,590)	-	(1,590)
於二零一九年六月三十日 的結餘(未經審核)	324	2,534	44,384	47,242

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

## 截至二零一九年六月三十日止期間之管理層討論及分析

### 分銷渠道

截至二零一九年六月三十日止六個月的零售額大致上與二零一八年同期按當前匯率計的零售額一致。按固定匯率比較得出的3.1%收縮是由於決定停止降價促銷，目標一致為增強品牌吸引力及鞏固客戶關係。於六個月期間，正價銷售穩步上升，可見市場反應正面。

期間，共開設11間店舖及關閉10間店舖，於二零一九年六月三十日合共有635間直接營運店舖（直營店）。

批發的銷售額按當前匯率計上升14.9%，而按固定匯率計則上升13.7%，主要是由於向電子商務零售商的付運增加。該渠道的表現並無受合理化獨立賬戶網絡的決策所影響。

### 市場

亞太市場按當前匯率計下降4%，而按固定匯率計則下降6.4%。大中華產生的淨銷售額為336.6百萬歐元，按當前匯率下降2.3%，按固定匯率計則下降5.1%。受社會動盪以及不利的貨幣波動影響，香港出現經濟收縮，但收縮情況因中國大陸的上佳趨勢，以及本地廣告宣傳舉措的支持而有所緩解。

整個地區的正價零售基本與去年一致。

歐洲的淨銷售額按當前匯率計上升6.3%，而按固定匯率計則上升6.5%。

上述批發銷售額於此地區的升幅高於其他地區，因此為整個地區帶來增長貢獻。由於正價銷售的正面貢獻被降價減少政策的負面影響所抵銷，零售渠道的表現與可比較期間基本一致。

美洲市場的銷售淨額按當前匯率計上升5.7%，而按固定匯率計則大致上穩定。以當地消費者作支撐，正價零售情況樂觀。

日本的銷售淨額按當前匯率計上升5.4%，而按固定匯率計則下降0.5%。正價零售的正面貢獻被降價減少政策的負面影響所抵銷。

中東的銷售淨額按當前匯率計大致保持一致，而按固定匯率計則下降5.3%。六個月期間業績大部分是歸因於降價減少政策以及科威特的困境情況。

## 產品

服裝銷售額按當前匯率計上升7.6%，而按固定匯率計則上升5.3%。所有地區及所有品牌皆會呈列此產品類別下所示有關進度。Linea Rossa的良好表現值得注意。

皮具用品銷售額按當前匯率計上升1.1%，而按固定匯率計則下降1.5%。歐洲、美洲及日本按當前匯率計的增長部分被亞太區及中東的收縮情況抵銷。

鞋履的銷售額按當前匯率計與可比較期間的銷售額同步，而按固定匯率計則下降1.8%。亞太區的收縮影響該產品類別的表現。受女裝及男裝系列的推動，正價零售情況樂觀。

## 品牌

Prada品牌的銷售淨額按當前匯率計上升3.9%，而按固定匯率計則上升1.4%。所有產品類別在正價銷售額表現的支持下，較六個月可比較期間有所進展。

Miu Miu品牌的銷售淨額按當前匯率計收縮5.9%，而按固定匯率計則收縮8.4%。有關減少完全歸因於降價促銷減少。與二零一八年首六個月相比，服裝錄得增長。

Church's品牌產品銷售額按當前匯率計上升3.7%，而按固定匯率計則上升2.7%。

「其他品牌」主要包括Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售額，增長幅度為8.3%。

## 特許權費

特許協議產生特許權費收入23.7百萬歐元，按當前匯率計下降4%。主要是由於眼鏡分部業務出現衰退，當中本集團及其業務合作夥伴正在處理有關市場營銷及分銷新舉措的事務。

## 經營業績

毛利率由二零一八年備考期間72%略微收窄至71.7%。銷售組合情況不太理想造成攤薄，而該攤薄因正價銷售額與降價銷售額有更佳比率而有所緩解。

與二零一八年備考期間相比，二零一九年損益表顯示經營開支增加42.6百萬歐元，這是由於貨幣匯率影響（22百萬歐元）、額外的傳訊及廣告宣傳活動（8百萬歐元）以及勞動力增加（特別是銷售地區）導致人員成本較高（11百萬歐元）所致。

(金額以千歐元為單位)	國際財務		備考	
	報告準則		備考	
	截至二零一九年	估收益淨額	截至二零一八年	估收益淨額
	六月三十日	百分比	六月三十日	百分比
	止六個月		止六個月	
	(未經審核)		(未經審核)	
產品設計及開發成本	65,053	4.1%	64,570	4.1%
廣告及宣傳成本	101,477	6.5%	93,287	6.1%
銷售成本	706,565	45.0%	678,374	44.3%
一般及行政成本	102,180	6.5%	96,465	6.2%
經營開支總額	<u>975,275</u>	<u>62.1%</u>	<u>932,696</u>	<u>60.7%</u>

截至二零一九年六月三十日止六個月，EBIT為150.5百萬歐元（或佔銷售淨額的9.6%），而二零一八年備考期間的EBIT則為173.4百萬歐元（或佔銷售淨額的11.3%）。

財務成本主要包括有關租賃負債現值調整的利息開支（於二零一九年六月三十日為24.7百萬歐元，而於二零一八年備考賬目內為23百萬歐元），而其餘部分主要包括銀行借款的成本。

期內所得稅乃受益自確認收入77百萬歐元，為二零一五年至二零一八年四個年度及回顧之六個月期間根據上述專利盒簽署計的稅項寬減。在此方面而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局（「Ufficio Accordi Preventivi」）就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

## 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年	二零一八年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,382,864	–
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,709,808	2,700,098
應收貿易賬款淨額	336,337	321,913
存貨淨額	685,282	631,791
應付貿易賬款	(320,683)	(315,211)
經營營運資金淨額	700,936	638,493
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	208,893	208,085
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(224,169)	(245,754)
其他流動資產／(負債)淨額	(15,276)	(37,669)
風險撥備	(47,242)	(51,310)
離職後福利	(57,635)	(60,001)
其他長期負債	(26,470)	(166,091)
遞延稅項淨額	198,282	187,054
其他非流動資產／(負債)	66,935	(90,348)
投入資金淨額	5,845,267	3,210,574
股東權益－本集團	(2,899,943)	(2,877,986)
股東權益－非控制權益	(19,630)	(19,083)
綜合股東權益總額	(2,919,573)	(2,897,069)
長期應付財務款項	(537,017)	(487,431)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	30,383	173,926
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(506,634)	(313,505)
長期租賃負債	(2,064,920)	–
短期租賃負債	(354,140)	–
租賃負債總額	(2,419,060)	–
淨財務狀況盈餘／(虧絀)，當中包括租賃負債	(2,925,694)	(313,505)
股東權益及淨財務狀況	(5,845,267)	(3,210,574)
淨債務對綜合股東權益比率	17.3%	10.8%

引入國際財務報告準則第16號要求將使用權資產（於二零一九年六月三十日為2,382.9百萬歐元）確認為非流動資產以及將租賃負債（於二零一九年六月三十日為2,419.1百萬歐元）確認為負債，連同因而產生的變動反映於財務狀況表中。

此外，於二零一九年一月一日採納新準則時，使用權資產因遞延租賃負債（162.9百萬歐元）而有所減少，以及因預付租金賬面淨值（94.5百萬歐元）而有所增加。

有計及此，於二零一九年六月三十日的投入資金淨額為5,845.3百萬歐元，被銀行債務淨額506.6百萬歐元、上述租賃負債2,419.1百萬歐元及本集團權益2,900百萬歐元所抵銷。

資本開支詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至	截至
	二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	56,157	74,191
房地產	60,000	—
生產、物流及公司	61,252	51,591
總計	<u>177,409</u>	<u>125,782</u>

投入於零售區域的資本開支是為了進行翻新及搬遷項目以及新店開張（期內11家），而與房地產相關的資本開支指策略性購買一項著名建築物以提升PRADA品牌於西班牙的形象。其他資本開支用於資訊科技範疇、加強於意大利的生產及物流建設，以及辦公室裝潢。

於二零一九年六月三十日，經營營運資金淨額為700.9百萬歐元，較二零一八年十二月三十一日增加62.4百萬歐元。變動幾乎全因存貨水平提高所致，而此乃由於決定減少降價促銷後的暫時性上升以及製造周期的季度性表現造成。

其他流動負債（淨額）期內減少約22.4百萬歐元，主要是先前支付資本支出以及前述將遞延租金負債（流動部分）重新分類以減少使用權資產。

非流動負債(淨額)期內減少157.3百萬歐元，基本上是承接前述將遞延租金負債(非流動部分)162.9百萬歐元重新分類以減少使用權資產。該減幅亦受向僱員支付長期福利以及遞延稅項資產因存貨的稅務與法定上價值的暫時差額提高而增加所影響。

### 淨財務狀況盈餘／(虧絀)

下表呈列淨財務狀況的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非即期	(537,017)	(487,431)
<b>應付財務款項總額－非流動</b>	<b>(537,017)</b>	<b>(487,431)</b>
應付財務款項及銀行透支－流動	(293,774)	(421,481)
應付關聯方款項	(3,343)	(4,415)
<b>應付財務款項總額－流動</b>	<b>(297,117)</b>	<b>(425,896)</b>
<b>應付財務款項總額</b>	<b>(834,134)</b>	<b>(913,326)</b>
現金及現金等價物	327,500	599,821
<b>現金及現金等價物總額</b>	<b>327,500</b>	<b>599,821</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀)總額</b>	<b>(506,634)</b>	<b>(313,505)</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘)</b>	<b>(503,291)</b>	<b>(309,090)</b>

關於六個月的經營現金流量淨額，在支付租賃負債226.8百萬歐元後，為137.3百萬歐元，可以應付期內大部分為數184.7百萬歐元的資本開支，當中包括馬德里一項60百萬歐元的貴重房產。期末淨財務狀況，在支付股息145.8百萬歐元以後，屬於負數，為506.6百萬歐元。



下表載列租賃負債：

	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
(金額以千歐元為單位)	
短期租賃負債	(354,140)
長期租賃負債	<u>(2,064,920)</u>
租賃負債總額	<u><u>(2,419,060)</u></u>

租賃負債由二零一九年一月一日(首次採納國際財務報告準則第16號)的2,449百萬歐元下跌至二零一九年六月三十日的2,419百萬歐元。該減少與期內付款(226.8百萬歐元)有關，部分被為調整租賃負債的現值而確認的利息(24.7百萬歐元)、因續訂合同的重新計量(185.8百萬歐元)及匯兌差額所抵銷。

本集團的租賃負債集中於美國、日本及意大利。

於二零一九年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為2,925.7百萬歐元。

### 報告日期後事項

期內已完成專利益制度的申請程序，而於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局(「Ufficio Accordi Preventivi」)簽訂協議，以釐定二零一五年至二零一九年稅務年度生效的有關直接使用無形資產(商標)的經濟貢獻。

### 展望

本集團相信，對批發進行策略性檢討及終止季節性降價，儘管存在短期影響，但將有助於鞏固客戶關係及提升產品價值。Prada意識到，數字創新對於在不斷發展的市場中展開競爭而言十分重要，因而堅定地致力推動整個企業的技術發展，從而提高決策效率。

實施該項計劃是實現收益及利潤率可持續增長的必要步驟，而Prada將通過增進品牌的文化底蘊來實現有關目標。

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於截至二零一九年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

## 董事會

本公司董事會（「董事會」）負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事，一名為非執行董事及四名為獨立非執行董事。

董事會已成立以下委員會，並制定書面職權範圍，有關書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆：審核委員會；薪酬委員會；及提名委員會。

## 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生組成。審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的任何其他職務與職責。於回顧期間內，審核委員會分別於二零一九年一月二十三日、二月十四日、三月十二日及五月十六日共舉行了四次會議，出席率為100%。審核委員會

經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋二零一九年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一八年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新（包括數據私隱事宜的管理）及財務報告事宜（包括二零一八年的年度業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。審核委員會亦提呈委任截至二零二一年十二月三十一日止三個財政年度的本公司外部核數師。

審核委員會於二零一九年八月一日舉行一次會議，以（其中包括）將截至二零一九年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

### 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第3.25條，薪酬委員會由一名獨立非執行董事擔任主席，而委員會中過半數為獨立非執行董事。薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生（主席）及Gian Franco Oliviero Mattei先生以及一名執行董事Carlo Mazzi先生所組成。於回顧期間內，薪酬委員會於二零一九年三月十五日舉行一次會議，出席率為100%，就行政人員及董事的長期獎勵計劃及目標計劃作出檢討及建議若干更新，以及檢討並建議採納僱員福利計劃。

### 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策，後者已於二零一九年三月十五日董事會會議獲本公司採納。提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）及廖勝昌先生以及一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零一九年三月十五日舉行了一次會議，出席率為100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，以及就推薦人選作為本公司董事的程序向董事會提供建議以供批准。

## 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令（「法令」），本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生（主席）、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Paolo De Paoli先生。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司法定核數師委員會由Antonino Parisi先生（主席）、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

於回顧期間內，法定核數師委員會成員分別於二零一九年三月十五日及二零一九年五月十六日出席了兩次董事會會議。

## 股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零一九年三月十五日，董事會根據守則採納股息政策，旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到經營活動的現金流及所達到的相關盈利。

於二零一九年三月十五日，董事會建議就二零一八年財政年度派發本公司股本中每股6歐仙的末期股息，即股息總額為153,529,440歐元。股東已於二零一九年四月三十日舉行的股東週年大會上批准派付末期股息。股息已於二零一九年五月二十四日派付，而有關預扣稅已於二零一九年七月支付。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

**PRADA S.p.A.**

主席

**Carlo Mazzi** 先生

意大利米蘭，二零一九年八月一日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Carlo MAZZI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Patrizio BERTELLI* 先生及 *Alessandra COZZANI* 女士；本公司非執行董事為 *Stefano SIMONTACCHI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Gian Franco Oliviero MATTEI* 先生、*Giancarlo FORESTIERI* 先生、廖勝昌先生及 *Maurizio CEREDA* 先生。