

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tan'Sh

Global Food Group Co., Limited

TANSH Global Food Group Co., Ltd

國際天食集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3666)

截至二零一九年六月三十日止六個月
之中期業績

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		變動百分比 減少
	二零一九年 (未經審核)	二零一八年 (未經審核)	
收益(人民幣千元)	669,275	770,085	(13.1%)
毛利 ¹ (人民幣千元)	473,499	554,103	(14.5%)
毛利率 ²	70.7%	72.0%	(1.3%)
持續經營業務期內(虧損)/溢利 (人民幣千元)	(26,650)	33,734	(179.0%)
淨(虧損)/利潤率 ³	(4.0)%	4.4%	(8.4%)
每股(虧損)/盈利—基本	人民幣 (1.27) 分	人民幣1.37分	(192.7%)
餐廳數目(於六月三十日) ⁴	94	99	

附註：

- 1 毛利乃基於收益減銷售成本計算(Million Rank Limited已於二零一八年七月二十一日處置，截至二零一八年六月三十日止六個月數據不包括Million Rank Limited的數據)。
- 2 毛利率乃基於毛利除以收益計算(Million Rank Limited已於二零一八年七月二十一日處置，截至二零一八年六月三十日止六個月數據不包括Million Rank Limited的數據)。
- 3 淨(虧損)/利潤率乃以本公司持續經營業務的期內(虧損)/溢利除以收益計算。
- 4 截至二零一九年六月三十日及二零一八年六月三十日止六個月期間的財務表現已呈列，惟不包括二零一八年七月二十一日處置之Million Rank Limited的已終止經營業務。

中期業績

國際天食集團有限公司「本公司」董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零一八年同期的未經審核比較數字如下：

中期簡明綜合損益表

截至二零一九年六月三十日止六個月期間

		截至六月三十日止六個月期間	
	附註	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務			
收益	4	669,275	770,085
銷售成本		<u>(195,776)</u>	<u>(215,982)</u>
毛利		473,499	554,103
其他收入及收益	4	6,636	8,416
銷售及分銷開支		(420,243)	(443,586)
行政開支		(56,000)	(59,512)
其他開支		(16,739)	(7,154)
融資成本	6	<u>(17,036)</u>	<u>(8,362)</u>
持續經營業務除稅前(虧損)/溢利	5	(29,883)	43,905
所得稅抵免/(開支)	7	<u>3,233</u>	<u>(10,171)</u>
持續經營業務期內(虧損)/溢利		(26,650)	33,734
已終止經營業務			
已終止經營業務期內虧損		<u>-</u>	<u>(2,977)</u>
期內(虧損)/溢利		<u>(26,650)</u>	<u>30,757</u>

	附註	截至六月三十日止六個月期間	
		二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
以下應佔：			
母公司擁有人		(28,076)	30,293
非控股權益		<u>1,426</u>	<u>464</u>
		<u>(26,650)</u>	<u>30,757</u>
母公司普通股權益持有人			
應佔每股(虧損)/盈利			
基本			
一期內(虧損)/溢利	9	<u>人民幣(1.27)分</u>	<u>人民幣1.37分</u>
—持續經營業務(虧損)/溢利	9	<u>人民幣(1.27)分</u>	<u>人民幣1.46分</u>
攤薄			
一期內(虧損)/溢利	9	<u>人民幣(1.27)分</u>	<u>人民幣1.37分</u>
—持續經營業務(虧損)/溢利	9	<u>人民幣(1.27)分</u>	<u>人民幣1.46分</u>

本期間宣派的股息詳情於中期簡明綜合財務報表附註8披露。

中期簡明綜合全面收益表

截至二零一九年六月三十日止六個月期間

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
期內(虧損)/溢利	<u>(26,650)</u>	<u>30,757</u>
其他全面收益/(虧損)		
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(281)</u>	<u>639</u>
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面(虧損)/收益淨額	<u>(281)</u>	<u>639</u>
於其後期間不會重新分類至損益之 其他全面收益/(虧損)：		
指定為以公允值計入其他全面收益/ (虧損)的權益投資：		
公允值變動	<u>3,998</u>	<u>(30,808)</u>
所得稅影響	<u>(22)</u>	<u>173</u>
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面收益/(虧損)淨額	<u>3,976</u>	<u>(30,635)</u>
期內其他全面收益/(虧損)(扣除稅項)	<u>3,695</u>	<u>(29,996)</u>
期內全面(虧損)/收益總額	<u>(22,955)</u>	<u>761</u>
以下應佔：		
母公司擁有人	<u>(24,381)</u>	<u>(395)</u>
非控股權益	<u>1,426</u>	<u>1,156</u>
	<u>(22,955)</u>	<u>761</u>

中期簡明綜合財務狀況表

二零一九年六月三十日

	附註	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備		234,642	298,346
使用權資產		419,898	–
其他無形資產		4,455	5,788
指定為按公允值計入其他全面收益的權益 投資		21,873	17,875
長期租賃按金		81,761	83,228
遞延稅項資產		76,923	69,056
已質押存款	11	11,841	11,660
其他長期應收款項		45,127	44,949
非流動資產總額		<u>896,520</u>	<u>530,902</u>
流動資產			
存貨		23,897	17,965
應收貿易款項	10	13,343	17,308
預付款項、其他應收款項及其他資產		220,551	233,946
已質押存款	11	71,943	–
現金及現金等價物	11	225,723	413,220
流動資產總額		<u>555,457</u>	<u>682,439</u>
流動負債			
應付貿易款項	12	114,910	147,044
其他應付款項及應計費用		114,638	122,691
計息銀行貸款		103,977	189,683
租賃負債		129,790	–
應付稅項		13,353	19,698
應付股息		50,727	–
流動負債總額		<u>527,395</u>	<u>479,116</u>
流動資產淨額		<u>28,062</u>	<u>203,323</u>
總資產減流動負債		<u>924,582</u>	<u>734,225</u>

		二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		319,326	—
長期應付款項		4,516	59,569
遞延稅項負債		7,654	7,888
		<hr/>	<hr/>
非流動負債總額		331,496	67,457
		<hr/>	<hr/>
資產淨值		593,086	666,768
		<hr/>	<hr/>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	13	18,393	18,393
其他儲備		570,759	645,867
		<hr/>	<hr/>
		589,152	664,260
		<hr/>	<hr/>
非控股權益		3,934	2,508
		<hr/>	<hr/>
權益總額		593,086	666,768
		<hr/>	<hr/>

中期簡明綜合財務報表附註

二零一九年六月三十日

1. 公司及集團資料

國際天食集團有限公司是在開曼群島註冊成立為有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國內地及香港從事連鎖餐廳業務。期內本集團主要活動的性質並無重大變動。

董事認為，本公司之控股及最終控股公司為於開曼群島註冊成立之國際天食集團有限公司。

2.1 編製基準

截至二零一九年六月三十日止六個月，本中期簡明綜合財務資料已按照國際會計準則第34號中期財務報告編製。本中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱覽。

2.2 會計政策及披露變動

除採納於二零一九年一月一日生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)外，編製本中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與該等於編製本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表已應用的會計政策一致。

國際財務報告準則第9號修訂本	具負補償之預付款項特點
國際財務報告準則第16號	租賃
國際會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或結算
國際會計準則第28號修訂本	聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
二零一五年至二零一七年週期的 年度改進	國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、 國際會計準則第12號及國際會計準則第23號 之修訂本

除以下闡釋有關國際財務報告準則第16號「租賃」及國際財務報告詮釋委員會—詮釋第23號「所得稅處理的不確定性」的影響外，該等新訂及經修訂準則與編製本集團中期簡明綜合財務資料無關。新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響說明如下：

(a) 採納國際財務報告準則第16號

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會—詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、常設詮釋委員會—詮釋第15號經營租賃—優惠及常設詮釋委員會—詮釋第27號評估牽涉租賃法律形式的交易的實質。該準則載列有關租賃確認、計量、呈列及披露之原則，並要求承租人就所有租賃於單一資產負債表模型入賬。國際財務報告準則第16號項下的出租人會計處理與國際會計準則第17號項下的會計處理相比大致不變。出租人將繼續使用國際會計準則第17號中的類似原則劃分租賃為經營或融資租賃。因此，如本集團為出租人，國際財務報告準則第16號對租賃並無任何財務影響。

於二零一九年一月一日首次應用日，本集團以經修訂追溯應用法採納國際財務報告準則第16號。根據此方法，該項準則追溯應用首次採納的累計影響作為於二零一九年一月一日保留盈餘期初餘額的調整，而二零一八年的比較資料未經重列並繼續於國際會計準則第17號項下匯報。

租賃新定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。當客戶有權從使用可識別資產獲得絕大部分經濟利益以及擁有指示使用可識別資產的權利時，即有控制權。本集團選擇應用過渡性的實務變通以允許該準則僅適用於先前於首次應用日期已根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號確定為租賃的合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號未確定為租賃的合約不會重新評估。因此，國際財務報告準則第16號項下的租賃定義僅適用於在二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

於包含租賃部分的合約開始或獲重新評估時，本集團根據其獨立價格將合約中的代價分配予各個租賃及非租賃部分。

作為承租人—過往分類為經營租賃的租賃

本集團擁有不同物業及設備項目的租賃合約。作為承租人，本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃(按單個租賃選擇)及短期租賃(按相關資產類別選擇)的兩項選擇性豁免除外。本集團已選擇不就(i)低價值資產租賃(如手提電腦及電話)；及(ii)於開始日期之租期為12個月或以下的租賃確認使用權資產及租賃負債。相反，本集團在租期內以直線法確認與該等租賃相關的租賃付款。

過渡影響

於二零一九年一月一日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值，使用二零一九年一月一日的增量借款利率貼現後予以確認。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示租賃負債。

使用權資產根據租賃負債金額計量，並按與緊接二零一九年一月一日前於財務狀況表確認的租賃相關的任何預付或應計租賃款項金額作出調整。所有該等資產於該日均根據國際會計準則第36號就任何減值作出評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產。

於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號時，本集團使用以下可選擇的實務變通：

- 對租期於首次應用日期起計12個月內結束的租賃應用短期租賃豁免；
- 倘合約包含延期／終止租賃的選擇權，則使用後見之明釐定租約期限；
- 以單一的貼現率應用於具有合理相類特徵的租賃組合；
- 通過緊接二零一九年一月一日前應用國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」作為減值審閱的替代方法，依賴實體評估租賃是否屬有償；
- 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本。

於二零一九年一月一日採納國際財務報告準則第16號產生的影響如下：

	增加／(減少) 人民幣千元 (未經審核)
資產	
使用權資產增加	506,193
物業及設備減少	(21,647)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少	(11,360)
	<hr/>
總資產增加	473,186
負債	
租賃負債增加	527,565
其他應付款項及應計費用減少	(634)
長期應付款項減少	(53,745)
	<hr/>
總負債增加	473,186

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔對賬如下：

	人民幣千元 (未經審核)
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔	745,600
於二零一九年一月一日的加權平均增量借款率	5.53%
	<hr/>
於二零一九年一月一日的已貼現經營租賃承擔	656,739
加：根據國際財務報告準則第16號後見之明實務變通續簽合同的付款	26,110
減：與短期租賃及該等餘下租期於二零一九年十二月三十一日或 之前結束的租賃有關的承擔	(52,660)
於二零一八年十二月三十一日根據國際財務報告準則 第16號包含於租賃承擔的非租賃部分	(102,624)
	<hr/>
於二零一九年一月一日的租賃負債	527,565

新會計政策概要

截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度財務報表所披露的租賃會計政策將於二零一九年一月一日採納國際財務報告準則第16號後由以下新會計政策取代：

使用權資產

使用權資產於租賃開始日期確認。使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。當使用權資產與持作存貨的租賃土地權益有關時，其後根據本集團「存貨」政策按成本及可變現淨值中較低者計量。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已發生的初始直接成本，以及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取的任何租賃優惠。

除非本集團合理確定在租期屆滿時取得租賃資產的所有權，否則已確認的使用權資產在估計使用年限及租期(以較短者為準)內按直線法計提折舊。當使用權資產符合投資物業的定義時，計入投資物業。相應的使用權資產初步按成本計量，其後根據本集團「投資物業」政策按公允值計量。

租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃付款之現值予以確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃獎勵、基於指數或利率的可變租賃付款、剩餘價值擔保下的預期應付款項。租賃款項亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租期內反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或情況的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所隱含的利率不易釐定，則本集團於租賃開始日期應用增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，其減少則為租賃付款所致。此外，如有修改、租賃付款日後因指數或利率變動而出現變動、租賃期限發生變化、實質固定租賃付款變化或購買相關資產的估計變更，租賃負債的賬面價值將重新計量。

釐定有重續選擇權的合約租期時所作的重大判斷

本集團將租期釐定為不可撤銷租賃期限，而倘可合理確定將行使重續租賃的選擇權，租期應包括該選擇權所涵蓋的任何期間，或倘可合理確定將不會行使終止租賃的選擇權，亦應包括該選擇權所涵蓋的任何期間。

於若干租賃下，本集團擁有物業續租的選擇權。本集團會運用判斷以評估是否合理確定行使續租選擇權，即其會考慮所有創造經濟誘因以使本集團行使續租權的相關因素。於租賃開始日期後，倘出現本集團可予控制的重大事件或情況有變，並影響其行使續租權，本集團會重新評估租期。

由於此等資產對本集團營運的重要性，本集團計入續租期作為物業租賃租期的一部分。該等租賃有較短的不可撤銷期限且倘並無現有可得的替代將對營運造成重大負面影響。

於中期簡明綜合財務狀況及損益表中確認的金額

本集團使用權資產及租賃負債的賬面值及期內變動如下：

	使用權資產 租賃裝修 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零一九年一月一日	506,193	527,565
添置	90	-
折舊支出	(86,699)	-
利息開支	-	13,215
付款	-	(91,926)
匯兌調整	314	262
	<hr/>	<hr/>
於二零一九年六月三十日	419,898	449,116

截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團分別自短期租約人民幣19,580,000元及並非基於指數或比率的可變租賃開支人民幣3,581,000元確認租賃開支。

- (b) 國際財務報告詮釋委員會－詮釋第23號提供了稅務處理涉及影響國際會計準則第12號的應用的不確定性(通常稱之為「不確定稅務狀況」)時的所得稅(當期及遞延)會計處理。該詮釋不適用於國際會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，尤其亦不包括與不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理(i)實體是否考慮不確定稅項進行單獨處理；(ii)實體對稅務機關的稅項檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。於採納詮釋後，本集團考慮是否有自其集團內公司間銷售的轉讓定價產生任何不確定稅務狀況。基於本集團的稅務合規及轉讓定價研究，本集團確定其轉讓定價政策將很可能得到稅務機關接納。因此詮釋對本集團的中期簡明綜合財務資料並無任何重大影響。

3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即國際天食業務。

- (a) 國際天食業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館、俺的、Wolfgang Puck及DOUTOR)

區域資料

- (a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	551,846	639,102
香港	117,429	130,983
	669,275	770,085

上述持續經營業務的收益資料乃以客戶位置為基準。

- (b) 非流動資產

	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
	中國內地	633,968
香港	106,788	54,289
	740,756	387,362

上述持續經營業務的非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

由於截至二零一九年及二零一八年六月三十日止六個月期間向單一客戶的銷售收益概未達到本集團收益的10%或以上，故概無根據國際財務報告準則第8號經營分部呈列分部資料。

4. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約的收益	<u>669,275</u>	<u>770,085</u>
來自客戶合約的收益的分拆收益資料		
		截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 人民幣千元
商品或服務類型		
餐廳經營		652,226
食品銷售		7,557
來自加盟商的管理費		<u>9,492</u>
來自客戶合約的收益總額		<u>669,275</u>
		截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 人民幣千元
確認收益的時間		
貨物及服務於時間點轉移		659,783
服務隨時間轉移		<u>9,492</u>
來自客戶合約的收益總額		<u>669,275</u>

截至
二零一八年
六月三十日
止六個月
人民幣千元

商品或服務類型

餐廳經營	759,542
食品銷售	6,485
來自加盟商的管理費	4,058
	<hr/>
來自客戶合約的收益總額	<u>770,085</u>

截至
二零一八年
六月三十日
止六個月
人民幣千元

確認收益的時間

貨物及服務於時間點轉移	766,027
服務隨時間轉移	4,058
	<hr/>
來自客戶合約的收益總額	<u>770,085</u>

其他收入及收益

截至六月三十日
止六個月期間

二零一九年	二零一八年
人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)	(未經審核)

政府補助*	1,544	1,684
按公允值計入其他全面收益的權益投資之股息收入	-	400
利息收入	4,508	981
管理費收入	210	-
出售物業及設備項目的收益	-	2,313
出售附屬公司的收益	-	2,673
其他	374	365
	<hr/>	<hr/>
	<u>6,636</u>	<u>8,416</u>

* 已確認的政府補助並無未履行的條件或或然情況。

5. 除稅前(虧損)/溢利

本集團持續經營業務的除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(計入)以下項目後得出：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
已消耗存貨成本	195,776	215,982
物業及設備折舊	44,907	64,181
其他無形資產攤銷	1,333	1,342
租賃開支	23,161	135,809
使用權資產折舊	86,699	–
固定資產減值損失	8,665	–
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員薪酬)：		
工資及薪金	168,471	173,131
界定供款退休金計劃	30,008	32,773
	<u>198,479</u>	<u>205,904</u>
利息收入	(4,508)	(981)
出售附屬公司的收益*	–	(2,673)
出售物業及設備項目的虧損/(收益)	<u>906</u>	<u>(2,313)</u>

* 出售附屬公司的收益計入綜合損益表之「其他收入及收益」。

6. 融資成本

持續經營業務的融資成本分析如下：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
租賃負債的利息	13,215	–
銀行貸款的利息	3,894	8,507
減：已資本化利息	<u>(73)</u>	<u>(145)</u>
	<u>17,036</u>	<u>8,362</u>

7. 所得稅

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
即期—中國內地期內開支	4,701	12,115
即期—香港及其他地區期內開支	114	595
遞延稅項	(8,048)	(2,539)
來自持續經營業務之期內稅項(抵免)／開支總額	(3,233)	10,171
來自已終止經營業務之期內稅項抵免總額	—	(193)
	<u>(3,233)</u>	<u>9,978</u>

根據中國企業所得稅(「企業所得稅」)法，中華人民共和國(「中國」)內資及外資企業的適用所得稅率統一為25%。

香港利得稅乃按期內於香港產生的估計應課稅溢利16.5%的比率計提撥備。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利或收入或收益或增值徵稅。

根據英屬處女群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲全數豁免繳納所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅的豁免。因此，於英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

8. 股息

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
宣派末期—每股普通股人民幣2.3分 (二零一八年：每股普通股人民幣1.0分)	50,727	22,055

截至二零一九年六月三十日止六個月期間，並無建議派發中期股息(截至二零一八年六月三十日止六個月期間：無)。

於二零一九年六月二十八日，本公司股東週年大會批准就截至二零一八年十二月三十一日止年度宣派本公司末期股息每股人民幣0.023元。於二零一八年六月二十九日，本公司股東週年大會批准就截至二零一七年十二月三十一日止年度宣派本公司末期股息每股人民幣0.01元。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合(虧損)/溢利及期內已發行普通股加權平均數2,205,531,000股(二零一八年六月三十日：2,205,531,000股)計算。

每股攤薄(虧損)/盈利金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔期內(虧損)/溢利計算。計算中所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利時所用的期內已發行普通股數目，及於視作行使所有具攤薄潛力的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利的計算基準如下：

	截至六月三十日	
	止六個月期間	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利		
母公司普通股權益持有人應佔(虧損)/溢利， 用於計算每股基本盈利：		
來自持續經營業務	(28,076)	32,228
來自已終止經營業務	—	(1,935)
	<u>(28,076)</u>	<u>30,293</u>
股份數目		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股 加權平均數*	2,205,531,000	2,205,531,000
攤薄影響—普通股加權平均數**：		
購股權	—	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股數目	<u>2,205,531,000</u>	<u>2,205,531,000</u>

* 未計入發行予本公司全資附屬公司 Affluent Harvest Limited 的 7,500,000 股普通股。

** 由於期內此等購股權的行使價高於普通股的平均市價，故截至二零一九年及二零一八年六月三十日並無攤薄影響。

10. 應收貿易款項

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡、支付寶及微信結算。本集團擬嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。鑒於以上所述及本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶的事實，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項之結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項根據發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	8,810	9,695
一至兩個月	974	1,023
兩至三個月	363	809
三個月以上	3,196	5,781
	<u>13,343</u>	<u>17,308</u>

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該方法允許就所有應收貿易款項使用整個存續期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。由於所有應收款項既未逾期亦未減值，並且與近期並無違約記錄並且信貸質素並無重大變動的各類客戶有關，故董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。

11. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	222,534	409,506
到期日少於三個月的定期存款	73,907	2,492
到期日超過三個月的定期存款	13,066	12,882
	<u>309,507</u>	<u>424,880</u>
減：為銀行貸款質押的定期存款：		
— 即期部分	(71,943)	—
— 非即期部分	(11,841)	(11,660)
	<u>225,723</u>	<u>413,220</u>

於二零一九年六月三十日，本集團用作銀行抵押貸款之定期存款為人民幣83,784,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣11,660,000元)。

於報告期末，以人民幣(「人民幣」)計值的本集團的現金及銀行結餘為人民幣208,460,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣387,603,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款根據每日銀行存款利率按浮息計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介乎一天至三個月不等，按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

12. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	109,576	125,275
三個月至一年	4,655	17,881
一年以上	679	3,888
	<u>114,910</u>	<u>147,044</u>

應付貿易款項為不計息，一般於收到發票後2個月內支付。

13. 股本

股份

	二零一九年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>10,000,000,000</u>	<u>10,000,000,000</u>
已發行及已繳足：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>2,213,031,000</u>	<u>2,213,031,000</u>
相當於人民幣千元	<u>18,393</u>	<u>18,393</u>

本公司股本變動的概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份 溢價 人民幣千元	資本 贖回儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日、 二零一八年十二月三十一日及 二零一九年六月三十日	<u>2,213,031,000</u>	<u>18,393</u>	<u>723,842</u>	<u>27</u>	<u>742,262</u>

管理層討論及分析

行業回顧

二零一九年上半年國際環境變化深刻，中美貿易摩擦複雜演變，國內經濟結構調整持續深化。在國內外經濟形式多變和不確定的情況下，全國國內生產總值同比增長6.3%，全國人均可支配支出實際增長6.5%。全國餐飲總收入同比增長9.4%，較二零一八年增長有所放緩，但仍然高於社會消費品零售總額增長。在經濟增速放緩、消費升級和互聯網技術的帶動下，餐飲業態細分、模式創新成為新的趨勢。

業務回顧

於截至二零一九年六月三十日止六個月期間，本集團收益達人民幣669.3百萬元，主要包括餐廳業務收益人民幣652.2百萬元和其他收益人民幣17.1百萬元，其他收益主要包括米芝蓮加盟收益人民幣9.5百萬元和增值品銷售收益人民幣7.6百萬元，較上年同期的人民幣770.1百萬元減少人民幣100.8百萬元或13.1%。本集團毛利達人民幣473.5百萬元，較上年同期的人民幣554.1百萬元減少約人民幣80.6百萬元或14.5%。而截至二零一九年六月三十日止六個月期內母公司擁有人應佔虧損約人民幣28.1百萬元，較上年同期減少了人民幣58.4百萬元。期內溢利下降的主要原因為餐廳收益下降，調整門店布局的關店成本以及二零一九年首次應用國際財務報告租賃準則影響。

於二零一九年六月三十日，本集團運營61家「上海小南國」餐廳、2家「慧公館」餐廳、27家「南小館」餐廳、一家「俺的」餐廳、兩家「WolfgangPuck」餐廳、一家「DOUTOR」咖啡廳，涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於截至二零一九年及二零一八年六月三十日止六個月期間按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	截至六月三十日止六個月		二零一八年	
	二零一九年	收益	二零一八年	收益
餐廳數目	餐廳數目	人民幣千元	餐廳數目	人民幣千元
(附註(iii))	(附註(iii))	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
中國(附註(ii))				
—上海小南國及慧公館	58	432,440	62	525,250
—南小館	19	76,519	19	78,204
—其他品牌(附註(iv))	4	25,838	4	25,105
香港				
—上海小南國	5	50,509	7	66,616
—南小館	8	66,920	7	64,367
餐廳業務總收益(附註(ii))	94	652,226	99	759,542
其他收益		17,049		10,543
總收益		669,275		770,085

附註

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務、餐廳外賣業務。
- (ii) 中國(大陸地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營的米芝蓮、小南國和南小館門店。
- (iv) 其他品牌包含俺的、Wolfgang Puck和DOUTOR。

2019年上半年，本集團致力於經營業績的扭轉和改善，專注於核心業務，推出以下改革舉措：

1、 推進產品改革、改善顧客體驗

- 1) 加強研發能力，本集團在年初重組和強化了研發團隊，在新菜品市場調研、研發和上市等流程上進行了改進優化，使得本集團旗下各品牌在新菜品的創意、質量和推出速度方面大幅改善。
- 2) 提高產品性價比，在宏觀經濟增速放緩的大環境下，本集團通過取消部分品牌的服務費、調整產品結構、推出更具備性價比新產品等方式，提高整體性價比和顧客滿意度。

2、 通過品牌升級，提升品牌影響力

本集團二零一九年上半年成立重點項目組，著力於推動核心品牌南小館和小南國的優化升級，並於二零一九年七月份完成了香港升級品牌南小館plus的首店開業，在新品牌環境、產品、服務全方位升級後，首家店開業獲得顧客一致認可，客流較改造前提升30%以上。同時本公司於中國大陸南小館的升級品牌也在積極籌備中，並計劃二零一九年下半年開業。

3、 優化城市布局，提升經營效率

本集團2019年上半年關閉門店共計六家，減少兩個直營城市，逐步優化門店布局。在城市布局優化後，本集團直營門店的業務更加聚焦于以上海、香港、北京、深圳為中心的長三角、大灣區、京津冀3個中國最為發達的城市群，並通過城市門店密度提升，提升公司運營效率、供應鏈效率和管理效率。

4、 優化總部架構，提升管理效率

本集團2019年上半年持續推動組織架構優化，通過扁平化管理方式，在降低管理費用同時，更提升了市場反饋速度和溝通管理效率。

財務回顧

收益

本集團收益由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣770.1百萬元減少人民幣100.8百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣669.3百萬元，減幅為13.1%。

餐廳業務收益

餐廳業務總收益由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣759.5百萬元減少人民幣107.3百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣652.2百萬元，減幅為14.1%：

- 截至二零一九年六月三十日止六個月新開的餐廳令收益增加人民幣44.0百萬元；
- 截至二零一九年六月三十日止六個月的可比餐廳銷售額較截至二零一八年六月三十日止六個月減少人民幣72.7百萬元；
- 截至二零一九年六月三十日止六個月減少門店及裝修停業門店令收益減少人民幣78.6百萬元。

其他收益

截至二零一九年六月三十日止六個月，其他收益為人民幣17.1百萬元，主要為米芝蓮加盟收益和增值品銷售收益。

銷售成本

銷售成本由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣216.0百萬元減少人民幣20.2百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣195.8百萬元，減幅為9.4%。

銷售成本佔收益的百分比由截至二零一八年六月三十日止六個月的28.0%上升至截至二零一九年六月三十日止六個月的29.3%。

其他收入

其他收入由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣8.4百萬元減少人民幣1.8百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣6.6百萬元。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣443.6百萬元減少人民幣23.4百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣420.2百萬元，降幅為5.3%

勞動力開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣167.0百萬元，增加人民幣1.9百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣168.9百萬元。勞動力成本佔收益的百分比由截至二零一八年六月三十日止六個月的21.7%增長至截至二零一九年六月三十日止六個月的25.2%。關閉門店而產生的離職補償約為人民幣4.8百萬元。

租金開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣135.0百萬元減少人民幣111.8百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣23.2百萬元，減幅為82.8%。租金開支佔收益的百分比由截至二零一八年六月三十日止六個月的17.5%下降至截至二零一九年六月三十日止六個月的3.5%。主要由於首次應用國際財務報告準則第16號，相關的租金開支反映為使用權資產折舊和租賃負債的利息。

折舊開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣57.9百萬元增加人民幣71.4百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣129.3百萬元，增幅為123.3%。折舊開支佔銷售收益的百分比由截至二零一八年六月三十日止六個月的7.5%增長至截至二零一九年六月三十日止六個月的19.3%。主要由於首次應用國際財務報告準則第16號導致使用權資產折舊開支增加。

行政開支

行政開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣59.5百萬元減少人民幣3.5百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣56.0百萬元，減幅為5.9%。主要由於總部人員精簡，效率優化。

其他開支

截至二零一九年六月三十日止六個月，其他開支為人民幣16.7百萬元，較去年同期增加人民幣9.5百萬元。主要由於本期計提了門店資產減值準備人民幣8.7百萬元。

融資成本

截至二零一九年六月三十日止六個月，融資成本為人民幣17.0百萬元，較去年同期增加人民幣8.7百萬元。主要由於首次應用國際財務報告準則第16號，相關的租賃負債確認的利息為人民幣13.2百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣10.2百萬元減少人民幣13.4百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣-3.2百萬元。

期內(虧損)/溢利

由於上述原因，本集團期內溢利由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣33.7百萬元減少人民幣60.4百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣-26.7百萬元，淨利潤率由截至二零一八年六月三十日止六個月的4.4%減至截至二零一九年六月三十日止六個月的-4.0%。

應付股息

於二零一九年六月三十日，未償應付股息為人民幣50.7百萬元。

流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款、營運活動產生的現金流入滿足我們的流動資金及資本需求。

於二零一九年六月三十日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣104.0百萬元。資本負債率為15.5%。資本負債率為負債淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款，應付貿易款項及其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物。資本指本公司擁有人應佔的權益。

截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團營運活動產生的現金流入淨額為人民幣81.6百萬元(截至二零一八年六月三十日止六個月：人民幣30.1百萬元)。於二零一九年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣224.5百萬元(二零一八年六月三十日：人民幣245.9百萬元)。下表載列有關截至二零一九年及二零一八年六月三十日止期間綜合現金流量的若干資料。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
營運活動所得現金流量淨額	81,612	30,082
投資活動所用現金流量淨額	(14,751)	(22,294)
融資活動所用現金流量淨額	(253,917)	(67,722)
現金及現金等價物減少淨額	(187,056)	(59,934)
期初的現金及現金等價物	411,998	305,224
外匯匯率波動淨額的影響	(444)	569
期末的現金及現金等價物	224,498	245,859

營運活動

營運活動產生的現金流入淨額由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣30.1百萬元增加人民幣51.5百萬元至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣81.6百萬元，主要由於首次應用國際財務報告準則第16號，租賃合同相關的租金支付計於融資活動所用現金項下。

投資活動

截至二零一九年六月三十日止六個月，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣14.8百萬元，二零一八年同期為人民幣22.3百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零一八年六月三十日止六個月的人民幣67.7百萬元，上升至截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣253.9百萬元，主要由於首次應用國際財務報告準則第16號，租賃合同相關的租金支付計於融資活動所用現金項下。

外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動(倘收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零一九年六月三十日和二零一八年六月三十日止六個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受輕微的外匯風險。

或然負債

本集團一間附屬公司目前作為被告遭到一方起訴，該方指控附屬公司違反了中國大陸註冊商標的相關規定及進行不正當競爭。原告索要人民幣10,000,000元賠償金。本集團律師認為暫時無法估計發生賠償的可能性及金額。因此，除相關法律及其他成本外，本公司並未就訴訟可能引致的任何申索作出撥備。

除上文所披露外，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於二零一九年六月三十日及二零一八年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣3.5百萬元及人民幣7.4百萬元。

質押集團資產

於二零一九年六月三十日，銀行貸款18.1百萬港元及本公司借款人民幣68.3百萬元由本集團分別質押若干定期存款人民幣11.8百萬元及人民幣71.9百萬元作擔保。

重大收購及出售

截至二零一九年六月三十日止六個月本集團及其附屬公司及關聯公司概無其他主要收購或出售。

人力資源

於二零一九年六月三十日，本集團於中國大陸及香港的員工約2,081名。本集團於二零一九年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。本集團繼續執行已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現公司與員工利益共享，提高員工工作積極性。

截至二零一九年六月三十日止六個月，總員工成本為人民幣198.5百萬元，佔收益的29.7% (截至二零一八年六月三十日止六個月：人民幣205.9百萬元)，主要是工資和薪金。

三、策略展望

小南國品牌持續優化

二零一九年下半年，本集團計劃通過品牌升級、產品優化和性價比改善等方式，進一步改善顧客體驗和滿意度。向上滿足中檔商務宴請需求，向下滿足一般家庭消費需求，將全新的活力注入30多年積累的上海本土餐飲品牌中，把更好更新的菜品，更好的服務體驗帶給我們的客戶。

南小館品牌加盟拓展

南小館品牌歷經集團7年的管理運作，已被成功打造成深受年輕人喜愛的休閒餐飲品牌。本集團計劃在核心城市推出南小館下一代全新升級版品牌，並利用自身已具備的餐廳運作管理能力、產品研發能力、原輔料供應鏈能力，啟動南小館品牌加盟業務。

高坪效休閒餐飲開拓

本集團將嘗試引進模式新穎及設計創新的高坪效日餐及西餐簡餐模型，結合公司已積累的西餐品牌和產品能力，在核心城市拓展日餐及西餐簡餐業務。

信息系統基礎設施建設

本集團計劃改造升級POS、CRM以及ERP系統，尤其加強在手機移動端應用，強化和客戶的鏈接，實現交易數據的在綫化，並通過餐飲智能化和大數據分析實現集團的精益管理。

本報告期後重要事項

截至二零一九年六月三十日的應收關聯方上海宏食貿易有限公司款項，金額為人民幣10,000,000元，本集團已於2019年8月收回人民幣1,744,000元。

截至二零一九年六月三十日的應收關聯方眾敏(香港)投資有限公司及其附屬公司款項，金額為人民幣47,937,072元，本集團已於二零一九年七月收回。

中期股息

董事會不建議派付截至二零一九年六月三十日止六個月之中期股息。

企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。於截至二零一九年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守企業管治守則內適用的守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。在向所有董事作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於報告期間內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期業績審閱

本公司已於二零一一年八月三十日遵照上市規則及企業管治守則設立審核委員會(「審核委員會」)，並製定其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的內部控製及財務報告程序及與本公司的獨立核數師維持恰當的關係。

審核委員會成員包括雷偉銘先生、鄔鎮華博士及張振宇先生。雷偉銘先生為審核委員會主席。

審核委員會已與本公司的管理層及外聘核數師討論本公司採納的會計原則及慣例，並已審閱本集團截至二零一九年六月三十日止六個月未經審核的中期簡明綜合財務報表。

刊發中期報告

本中期業績公告乃在聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.tanshglobal.com)刊載。本公司於本報告期間的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東並於上述網站登載。

承董事會命
國際天食集團有限公司
董事長
Baixuan Tiffany WANG

中華人民共和國，上海，二零一九年八月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為Baixuan Tiffany WANG女士、孫勇先生；本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士；及本公司獨立非執行董事為鄔鎮華博士、雷偉銘先生及張振宇先生。