



股份代码:0980

二零一九年 | 中期報告

目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
其他資料	18
簡明財務報表審閱報告	24
簡明綜合損益及其他綜合收益表	25
簡明綜合財務狀況表	26
簡明綜合權益變動表	28
簡明綜合現金流量表	30
簡明綜合財務報表附註	31

董事

執行董事

徐濤先生

非執行董事

葉永明先生 (董事長)
徐子瑛女士 (副董事長)
徐宏先生
錢建強先生
鄭小芸女士
王德雄先生

獨立非執行董事

夏大慰先生
李國明先生
陳璋先生
張俊先生 (已於二零一九年三月二十九日辭任)
趙歆晟先生

董事會轄下委員會

審核委員會

李國明先生 (主席)
夏大慰先生
張俊先生 (已於二零一九年三月二十九日辭任)
趙歆晟先生
鄭小芸女士

薪酬與考核委員會

夏大慰先生 (主席)
徐子瑛女士
陳璋先生
張俊先生 (已於二零一九年三月二十九日辭任)
趙歆晟先生

戰略委員會

葉永明先生 (主席)
徐子瑛女士
徐宏先生
徐濤先生
錢建強先生

提名委員會

葉永明先生 (主席)
陳璋先生
夏大慰先生
張俊先生 (已於二零一九年三月二十九日辭任)
趙歆晟先生

監事

楊阿國先生 (主席)
陶清女士
史浩剛先生

公司秘書

胡黎平女士

授權代表

徐濤先生
胡黎平女士

國際核數師

德勤•關黃陳方會計師行

公司法律顧問

香港法律

貝克•麥堅時律師事務所

中華人民共和國 (「中國」) 法律

國浩律師 (上海) 事務所

投資者及傳媒關係顧問

匯思訊中國有限公司

主要往來銀行

中國工商銀行
浦東發展銀行
招商銀行

註冊和辦公地點

中國註冊地點

中國上海
真光路1258號
7樓713室

中國辦公地點

中國上海
真光路1258號
5至14樓

香港營業地點

香港灣仔
軒尼詩道36號
循道衛理大廈16樓

電話號碼

86 (21) 5262 9922

傳真號碼

86 (21) 5279 7976

公司網址

lianhua.todayir.com

股東查詢

公司聯絡資料

董事會辦公室
電話：86 (21) 5278 9576
傳真：86 (21) 5279 7976

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

上市日期

二零零三年六月二十七日

聯交所股份代號

980

已發行H股股份數目

372,600,000 H股

財務年結日期

十二月三十一日

經營環境

二零一九年上半年，國內外形勢複雜嚴峻，中國經濟下行壓力加大，經濟增速小幅放緩。根據中國國家統計局公佈的數據，二零一九年上半年，國內生產總值(GDP)同比增長6.3%，增速同比下降0.5個百分點，其中第二季度增長6.2%，增速比第一季度回落0.2個百分點。但總體來看，主要宏觀經濟指標運行在合理區間，經濟結構繼續調整優化。

根據中國國家統計局公佈的數據，二零一九年上半年，全國社會消費品零售總額同比名義增長8.4%，增幅較上年同期回落1.0個百分點。其中，按零售業態分，上半年限額以上零售業單位中的超市、百貨店、專業店和專賣店零售額比上年同期分別增長7.4%、1.5%、5.3%和3.0%，增速較上年同期均有所回落。

根據中國國家統計局公佈的數據，二零一九年上半年，全國居民人均可支配收入比上年同期實際增長6.5%，增速同比回落0.1個百分點。上半年居民人均可支配收入比經濟增長速度要快0.2個百分點，收入增長和經濟增長基本同步。特別是農村居民人均可支配收入增長要快於城鎮，城鄉收入差距在進一步縮小。二零一九年上半年，全國居民人均消費支出比上年同期實際增長5.2%，增速同比下降1.5個百分點。從貢獻率的角度來看，二零一九年上半年消費增長對經濟增長的貢獻率超過了60%，消費趨勢指數接近歷史高位，消費對經濟增長的基礎性作用繼續鞏固。

二零一九年上半年，隨著電商發展的高滲透率，傳統電商的盈利增速放緩。在實體零售創新轉型的不斷推動下，增加品質生活消費的體驗感成為新的商業增長點，場景化的線下消費體驗逐步受到消費者的青睞，新消費模式不斷湧現，用線下行為去影響線上購物的新零售隊伍也隨之逐漸壯大。

二零一九年上半年，處於全民消費、理性消費和產品升級的轉型時代，包括本集團在內的中國零售企業努力轉型創新，以消費者體驗為中心，重塑傳統零售價值鏈，引領消費升級。

財務回顧

營業額

回顧期內，本集團營業額約人民幣134.88億元，同比增加約人民幣4.09億元，上升約為3.1%。主要受益於本集團新增網點及對既存網點的轉型改造取得成效，超級市場業態的營業額同比增加約人民幣3.88億元，同比上升約為9.1%。同店銷售下降0.40%。

毛利額

回顧期內，本集團的毛利額約人民幣18.22億元，同比減少約人民幣0.64億元，下降約為3.4%。主要受大型綜合超市業態網點調整商品結構、優化場景佈局、減少經營面積的影響，其中大型綜合超市業態毛利額同比減少約人民幣0.83億元。本集團回顧期內為擴大銷售，加強線上線下聯動，推行各類營銷活動項目，受此影響毛利率約為13.51%，較去年同期的毛利率約14.42%減少約0.91個百分點。

其他收益

回顧期內，本集團的其他收益約人民幣12.16億元，同比增加約人民幣0.98億元，同比上升約為8.7%。主要得益於從供應商取得的收入較去年同期增加約人民幣0.73億元。

其他收入及其他利得（損失）

回顧期內，本集團的其他收入及其他利得約人民幣4.15億元，同比增加約人民幣1.74億元，上升約為72.2%。主要受本集團附屬公司杭州聯華華商集團有限公司本期出售自有土地及建築物收入約人民幣1.35億元的影響。

分銷及銷售成本

回顧期內，本集團的分銷及銷售成本約人民幣25.88億元，同比減少約人民幣1,600.9萬元，同比減少約為0.6%。分銷及銷售成本佔營業額約為19.19%，同比減少約0.72個百分點。

行政開支

回顧期內，本集團的行政開支約人民幣4.15億元，同比增加約人民幣2,492.5萬元，上升約為6.4%。行政開支佔營業額約為3.08%，同比上升約0.10個百分點。主要是本集團對管理層人員結構進行調整，及部分業態績效提升完成目標所增加的獎勵，致人工費用支出同比增加約人民幣0.31億元。

其他經營開支

回顧期內，本集團的其他經營開支約人民幣262.6萬元，同比減少支出約人民幣3,541.8萬元，同比下降約為93.1%。主要是關閉網點損失撥備同比減少約人民幣0.13億元所致。

應佔聯營公司盈利

回顧期內，本集團應佔聯營公司盈利約人民幣309.9萬元，同比減少約人民幣2,367.0萬元，下降約為88.4%。其中，上海聯家超市有限公司（「上海聯家」）的投資收益同比減少約人民幣0.08億元，剔除首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」（「香港財務報告準則第16號「租賃」」）的影響，同比增加約人民幣0.05億元。

息稅折舊及攤銷前盈利

回顧期內，本集團息稅折舊及攤銷前盈利約人民幣11.92億元，同比增加約人民幣7.40億元，上升約為163.7%。剔除首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，本集團息稅折舊及攤銷前盈利約人民幣5.73億元，同比增加約人民幣1.21億元。

稅前盈利

回顧期內，本集團稅前盈利約人民幣2.66億元，同比增加約人民幣0.26億元，上升約為11.0%。

所得稅

回顧期內，本集團的所得稅費用約人民幣1.23億元，同比增加約人民幣1,137.2萬元，上升約為10.2%。

歸屬於本公司股東的盈利

回顧期內，本集團歸屬於本公司股東的盈利約人民幣4,396.5萬元，同比增加約人民幣459.5萬元，上升約為11.7%，剔除首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，歸屬於本公司股東的盈利約人民幣1.21億元，同比增加約人民幣0.81億元。回顧期內，淨利潤率約為0.33%，同比增加0.03個百分點。按照本集團已發行股本11.196億股計算，每股基本盈利約人民幣0.039元。

流動資金及財務資源

回顧期內，本集團現金淨流出約人民幣81,696.7萬元，主要受預付費卡出售同比減少及回籠增加的影響。於二零一九年六月三十日，現金及各項銀行結餘約人民幣627,513.3萬元。

截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團的應付賬款周轉期為59天，存貨周轉期約為37天。

回顧期內，本集團並無運用任何金融工具作對沖風險。於二零一九年六月三十日，本集團並無在外發行任何套利保值金融工具。

各零售業務增長情況

大型綜合超市

回顧期內，本集團大型綜合超市業態著重發展業態3.0模式的定型及迭代，打造市集與餐飲多元場景的客戶體驗，強化運營，加快品牌煥新。回顧期內，本集團大型綜合超市業態錄得營業額約人民幣785,078.5萬元，佔本集團營業額約為58.2%，同比上升約為0.2%，其中：同店銷售同比下降約為0.78%。回顧期內，大型綜合超市業態錄得毛利額約人民幣104,166.6萬元，同比減少約人民幣8,314.5萬元；綜合收益約人民幣213,030.8萬元，同比增加約人民幣10,938.0萬元；分銷及銷售成本和行政成本合計約人民幣166,967.8萬元，同比減少約人民幣7,649.0萬元。受首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，折舊費用和網點租金支出合計同比減少約人民幣8,025.0萬元，財務成本同比增加人民幣15,156.6萬元；分部經營盈利約為人民幣30,656.7萬元，同比增加約人民幣7,072.0萬元，經營利潤率同比上升0.89個百分點約為3.90%。剔除首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，分部經營盈利約為人民幣37,788.3萬元，經營利潤率4.81%。

截至六月三十日止

	二零一九年	二零一八年
毛利率(%)	13.27	14.35
綜合收益率(%)	27.13	25.78
經營利潤率(%)	3.90	3.01

超級市場

回顧期內，本集團超級市場業態積極開拓新網點，加強新經營模式探索，轉型網點同店銷售提升顯著。同時提升會員權益，鞏固主力會員客群。回顧期內，本集團超級市場業態錄得營業額約人民幣464,476.7萬元，佔本集團營業額約34.4%，同比增加約人民幣38,829.0萬元，同比上升約為9.1%。其中，同店銷售同比上升約為1.20%。回顧期內，超級市場業態錄得毛利額約人民幣62,159.6萬元，毛利率同比下降0.45個百分點至13.38%；綜合收益約人民幣102,613.1萬元，同比增加約人民幣7,683.6萬元，綜合收益率同比下降0.21個百分點至22.09%。分部經營盈利約人民幣3,577.0萬元，同比減少約人民幣6,865.4萬元，經營利潤率下降1.68個百分點約為0.77%，主要受首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，折舊費用和網賣租金支出同比減少人民幣1,342.5萬元，財務成本同比增加約人民幣3,421.2萬元，新增網點、開拓新業務等因素增加人工成本約人民幣6,136.1萬元。剔除首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的影響，分部經營盈利約為人民幣5,655.6萬元，經營利潤率1.22%。

	截至六月三十日止			截至六月三十日止	
	二零一九年	二零一八年		二零一九年	二零一八年
毛利率(%)	13.38	13.83	毛利率(%)	16.01	17.61
綜合收益率(%)	22.09	22.30	綜合收益率(%)	21.44	23.41
經營利潤率(%)	0.77	2.45	經營利潤率(%)	-7.91	-7.49

便利店

回顧期內，便利店業態通過以消費者導向多元化發展，不斷擴大鮮食產品和進口產品的引入，提升品牌形象，打造年輕群體消費新場景。回顧期內，便利店業態錄得營業額約人民幣94,382.7萬元，佔本集團營業額約為7.0%，同比上升約為0.4%，其中：同店銷售同比下降1.81%。便利店業態毛利額約為人民幣15,109.9萬元，毛利率下降1.60個百分點約為16.01%；綜合收益約為人民幣20,232.1萬元，綜合收益率同比下降1.97個百分點約為21.44%；分銷及銷售成本和行政開支合計約人民幣27,900.8萬元，同比減少約為人民幣1,116.6萬元。回顧期內，便利店業態經營虧損約為人民幣7,465.2萬元，較去年同期同比增加虧損約為人民幣426.9萬元，經營利潤率下降0.42個百分點約為-7.91%。

資本架構

於二零一九年六月三十日，本集團的現金等價物主要以人民幣持有。本集團無任何銀行借款。

回顧期內，本集團的股東權益由約人民幣215,699.7萬元增加至約人民幣219,421.9萬元，主要為期間盈利約人民幣4,396.5萬元、以及首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」調減期初數約人民幣674.3萬元所致。

本集團已質押資產的詳情

截至二零一九年六月三十日止，本集團並無質押任何資產。

外匯風險

本集團收支項目大多以人民幣計價。回顧期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金因此受到影響。本集團並無訂立任何協議或購買金融工具，以對沖本集團的匯率風險。本公司董事（「董事」）相信，本集團能夠滿足其外匯需要。

股本

截至二零一九年六月三十日止，本公司已發行股本如下：

股份類別	已發行	
	股份數目	百分比
內資股	715,397,400	63.90
非上市外資股	31,602,600	2.82
H股	372,600,000	33.28
合計	1,119,600,000	100.00

或有負債

截至二零一九年六月三十日止，本集團概無任何重大或有負債。

網點發展：業態及終端模型拓展

回顧期內，本集團通過網點科學選址和網點迅速擴張兩大策略，立足長三角，推進全國佈局，穩步推進網點新開與續簽工作；多業態聯動滿足不同購物場景的消費者。一方面積極在重點發展區域開設新網點，鞏固市場地位，二零一九年上半年，本集團新開門店124家，其中大型綜合超市新開門店4家，超級市場及便利店新開直營店43家，新開加盟店77家。新開門店中，長三角新開門店96家，佔比達到77.4%；另一方面順應市場環境變化，謹慎梳理門店，提高整體實體網點的質量，關閉門店94家，其中關閉直營門店31家，關閉加盟店63家。

回顧期內，大型綜合超市業態新開門店4家，全部位於浙江省，網點數淨增3家。大型綜合超市業態以鞏固和提升為主，通過對互聯網技術的升級、互聯網工具的更新，運用互聯網思維，以顧客體驗為中心，通過調整商品結構、優化場景佈局、升級服務管理、合理配置資源，提高了營運質量和經濟效益，同時探索該業態全食市集3.0高端門店模式的定型及迭代。

回顧期內，超級市場業態新開門店104家，其中直營門店38家，加盟門店66家；關閉門店37家，其中直營門店6家，加盟門店31家；網點數淨增67家。回顧期內，超級市場業態直營業務著力轉型提升，面對不同的消費類型，圍繞「社區便捷」、「社區生鮮」和「精選超市」等模式的定型，重點通過調整商品結構，提供具有針對性的精準服務，並通過對樣板店不斷打磨，逐步複製成功經驗並加以推廣；同時積極推進「精品零售+餐飲多元化體驗」新業態的孵化。加盟業務著力於加盟體系的重塑，積極發展緊密型加盟，推進新加盟模式的定型，促進與加盟商的合作共贏。

回顧期內，便利店業態新開門店16家，其中直營門店5家，加盟門店11家；關閉門店56家；網點數淨減少40家。便利店業態以多元化發展為導向，優化商品結構，豐富商品品類，不斷擴大鮮食商品、進口商品、自有品牌商品的銷售佔比，同時關注用戶體驗，打造年輕群體消費新場景，賦能餐飲模式，增加服務功能。

截至二零一九年六月三十日止，本集團共擁有門店3,401家，較二零一八年末淨增30家。本集團約82.2%的門店位於華東地區。

	大型綜合超市	超級市場	便利店	合計
直營	145	644	738	1,527
加盟	-	1,330	544	1,874
合計	145	1,974	1,282	3,401

註： 上述數據為截至二零一九年六月三十日。

品類規劃及供應鏈打造

回顧期內，本集團完成品類創新規劃，著力於品類管理和重點品類(TBFF)策略的落地，重點優化生鮮品類及進口品類，加強以消費者為導向的聯合生意計劃(JBP)戰略合作，開發全國名特優品牌，打造最受消費者喜愛的品類。

本集團著力於推進生鮮品類的可持續增長，打造領先生鮮品類形象。本集團搭建全國聯採信息交流平台，建立「一體化」聯採，統籌協調、細化落實，推進生鮮基地全國聯採項目，建立生鮮產品的核心成本優勢；推進生鮮產品優選分級，加大進口產品品種數量和比例，優化生鮮商品的品類結構，實現生鮮產品升級；建設熟食烘焙中央工廠，優化生鮮冷鏈物流；擴大對堂食、即食品類的引進及推廣；不斷提升生鮮加工產品的研發能力，逐步形成生鮮的特色品類和優勢品類。

回顧期內，本集團加速打造高性價比進口全品類形象，拓展進口商品渠道，擴大進口商品直采比例，提高進口商品的營銷能力，加深跨國品牌商合作。通過對銷售佔比的數據分析，提高選品敏銳度，快速引進並打造最強品類，力爭成為消費者心目中品項最全、最新、最美味的最佳購物場所。

回顧期內，本集團持續推動以消費者為導向的JBP戰略合作，通過廠商周活動，擴銷增盈。通過對數據研究、消費者洞察、品牌建設、產品創新、營銷模式等多個領域的梳理，深層次挖掘JBP戰略合作的深度和寬度，創造增量機會點的高度來佈局JBP戰略合作內容，力圖為廣大消費者提供全方位、多維的消費新體驗。

自有品牌

回顧期內，本集團著力於設定自有品牌發展路徑與定位。通過梳理現有自有品牌，加強自有品牌推廣計劃，打造重點品牌的視覺策略系統，提升自有品牌銷售額和銷售佔比。明確品牌定位和規劃，確立與消費者關聯度高、同時在消費者腦海中具有高活躍度的品牌定位，打造GBB (Good, Better, Best)品牌層級系統。

回顧期內，本集團著力於自有品牌品類的供應鏈打造。本集團聚焦民生大單品，提升高毛利、高成長、高潛力特質品類的開發力度，在回顧期內成功開發八十餘種新品，強化了休食、南北貨、家百、紡織、年節禮盒類等補缺趨勢品類。通過合理規劃，引進差異化優質品類，通過供應鏈的打造，強化源頭、品質直采，迎合市場需求。

回顧期內，本集團深化自有品牌發展的多業態協同發展及區域資源整合，做好資源整合的基礎數據。建立自有品牌商品管理手冊，多區域管理流程標準化規範化，以保持各區域持續性發展態勢。

回顧期內，本集團自有品牌營銷更趨多元化，打造場景化區域，通過強調品牌品質、訴說產地故事等方式，增加門店購物娛樂性，同時線下線上保持緊密互動，保持在全國範圍內的多業態、多渠道的品牌聯動效應。

卓越執行，提升營運能力

回顧期內，本集團持續推進營運標準和服務的提升，並著重改善物流效率，提高供應鏈整體效能。

回顧期內，本集團梳理現行營運流程，結合不同類型商圈實際營運過程中的執行情況，不斷學習同行的實踐經驗，補充細則，優化並完善營運標準並促進營運標準樣板推廣。結合時下新超市、新類型、新服務的概念，開展營運標準執行理論及實際操作技能方面的培訓，強化員工執行營運標準的專業水平和素養，促進經營水平的提升。

回顧期內，本集團加強跨部門協作，完善與深化重點項目執行體系。打通系統和報表，靈活運用現有標準化流程實現效率化運營。通過設立跨部門聯合工作組幫助協調新加盟團隊與各部門間的工作對接，加強內部配套。通過設計建立圍繞新加盟業績目標的關鍵業績指標(Key Performance Indicator, or KPI)聯動機制，加強關聯各部門的連帶責任感和參與積極性。

回顧期內，本集團推進服務標準落地，加速門店服務形象提升。顧客是提升績效的基礎，本集團堅持以顧客為本的經營理念，結合新零售核心特徵，將傳統零售商的中介職能轉變為消費者的組織者與服務者，完善門店服務配置，提高門店服務標準。

回顧期內，本集團結合各商品品類特點，制定業績提升計劃，打造有質量的生鮮、有競爭力的常溫、有坪效的百貨。通過一日三餐的場景化解決方案，場景化的營造，打造人、貨、場零售全要素的經營模式，提升生鮮品質，為生鮮品類銷售賦能。通過強化運營執行標準，制定合理的季節性指導手冊，突出核心及重點單品，優化經營能力來打造有競爭力的常溫品類。通過細分客群、細分業態，迭代推進提升品質、優化品項、豐富品類，發展有坪效的百貨。

回顧期內，本集團持續提升物流效率和拓展服務支撐業務。通過優化組織架構，提升線上、線下協同運作效率，提高配送服務水平。完善中倉自動補貨系統，通過技術手段提升商品滿足率。結合先進的技術設備和管理理念，制定科學合理的運輸、裝卸策略，進一步降低運作成本，提升運作效率，保證配送商品的品質。

回顧期內，本集團著力於發展跨界與異業聯盟策略。積極開發與外部優質資源的互動合作，建立起長期的、有計劃性的、互惠互利的合作夥伴關係。構建與銀聯、支付寶、微信的緊密型合作關係；積極拓展與發卡行及其它第三方支付的合作，形成多元支付營銷網；探索與生活、文娛類相關服務商的異業合作。

品牌煥新

回顧期內，本集團從商業描述、願景、使命、品牌價值、品牌特質到品牌標語，制定全套品牌策略。圍繞「讓消費者更喜愛我們」的企業願景，重新定義聯華品牌，以「用心過好生活」為口號，刷新品牌標識顏色，並確定「好商品，好體驗，構建人情好生活」的「三好」使命，構建聯華品牌畫像。同時製作品牌煥新的規範新門頭，構建品牌在門店內統一的煥新表現和體驗。通過對品牌標識、色彩體系、字體、圖形和符號等細節的煥新改造，確定聯華品牌煥新後的基礎視覺系統。

回顧期內，本集團充分發揮品牌煥新優勢，開展品牌化整合主題活動，向消費者傳遞品牌溫度，舉辦「心意年在身邊」新年主題活動、「點亮好生活」28周年慶品牌化主題活動，通過更有人情味的方式呈現品類故事，加深消費者印象的同時也提升了銷售業績。同時通過重點微場景結合相關品類解決方案的呈現，增加聯華品牌的聯想度。通過加強數字化溝通，加強和第三方合作，快速提升品牌的知名度和美譽度。強調品牌定位一致性，增加消費者對品牌的喜愛度和活躍度。

回顧期內，本集團重塑聯華會員體系，聯合供應商，創建屬於聯華會員專屬活動，提高會員活躍度以及對品牌的喜愛度。同時開展本集團內部品牌宣講活動，加強員工對品牌的理解，讓員工也成為忠誠會員。

激勵機制、企業文化及數字化驅動

截至二零一九年六月三十日，本集團共有36,482名員工，減少1,479名，人工總開支為人民幣140,363萬元。

回顧期內，本集團進一步推進契約化機制改革，完善激勵機制創新。在公司高級管理人員契約化基礎上，進一步推動在關鍵崗位實施契約化考核機制。在超級市場業態推進門店合夥人制度的試點，得到了本集團員工的積極支持，也極大促進了門店業績提升。

回顧期內，本集團全方位落實基層員工關懷行動，繼續實施業績增量全員分享激勵模式，制定年度明星團隊與價值型員工評選方案，樹立榜樣，倡導正能量；以公司28周年慶暨文化節成功舉辦為契機，促進企業文化落地；開展品牌訓練營，設立共建KPI激勵機制，推動品牌煥新與品牌共建工作。

回顧期內，本集團著力於建立以消費者為導向的企業文化，開展核心業務培訓和新零售數字化專項培訓；充分利用公司內部培訓資源，加強內部培訓師培養和新課程的開發。

回顧期內，本集團著力於打造組織結構扁平化，提升核心部門組織力，持續完善優化組織架構，強化核心業務部門功能；重視新組織架構配置設計，提高新組織響應速度，以推動新業態模式探索和數字化門店項目規劃實施。

回顧期內，本集團加強創新人才和後備人才梯隊建設，通過掛職、輪崗、創新項目孵化等方式，選拔青年後備幹部。同時，強化門店核心崗位人才儲備，建立一線人才蓄水池。配合組織發展，做好核心崗位人員及管培生雛鷹成長計劃實施。

回顧期內，本集團著力於數字化驅動工作。完成數字化門店系統的需求調研和數字化門店系統的開發工作，著力推動數字化門店的試點和推廣；完成供應鏈企業資源計劃（Enterprise Resource Planning, ERP）系統流程優化設計方案的項目總結和實施方案的評估，著力推動ERP系統的上線和推廣工作；增強全業態門店可視化功能，推動聯華大數據平台優化與提升；完成加盟合同平台全面推廣和新加盟模式系統功能增強開發。

回顧期內，本集團加速全渠道銷售提升，將多種零售渠道類型進行組合和整合，進行跨渠道銷售，開展主題性的全場滿減活動和同步線下大促以刺激顧客的購買慾，發動全體員工推廣掃碼購，實現到家業務日銷量和訂單數雙雙創新高。

回顧期內，本集團積極落實降本增效目標，著力提高企業管控能力。加強稅務管理，降低稅務支出與管理成本；通過科學定編，嚴控人工成本；通過資產集量採購招標，降低企業採購成本。回顧期內，本集團著力抓好安全生產工作，持續推進「守信超市」創建，全面完成創建目標；強化商品准入管理，實施商品品質全過程管控；健全安全管理長效機制，強化安全稽查和培訓，積極做好員工安全知識培訓和專項演練。

策略與計劃

二零一九下半年，從外部環境看，世界經濟和貿易增速同步趨緩，地緣政治的不穩定性和經濟運行風險加大。從內部環境看，國內長期存在的結構性體制性矛盾的解決需要一個過程，中國經濟運行面臨著新的下行壓力。但隨著城鄉居民就業穩定和收入保持較快增長，中國政府大幅度減稅降費、擴大開放、完善促進消費體制機制、加快城鎮老舊小區改造等政策措施進一步落實，居民消費潛力不斷釋放，預計下半年消費市場將保持總體平穩、穩中有進的態勢。

為此，二零一九年下半年，本集團將繼續堅持「眾志成城，激情成長」的信念，以「業態和終端模型定型及拓展、品類規劃及供應鏈打造、自有品牌、卓越執行、品牌煥新」為工作重點，以激勵機制、組織體系、資本架構及企業文化和數字化的雙輪驅動，進一步樹立增長思維，把握市場和創新機遇，持續優化公司運營水平。

二零一九年下半年，在業態和終端模型定型及拓展方面，本集團將開設首家全食市集迭代3.0版本高端門店，同時穩步推進現有門店轉型升級；繼續推進社區精選、社區生鮮、便捷流量三種超級市場店型的標準化和模塊化，積極孵化創新模式，同時加速緊密型加盟模式打磨和定型。在商品、外部渠道平台、大品牌創新聯動上發力，以強體驗、高頻次的實體店為切入點，向線上引流，實現線上交易的大幅度增長，加速全渠道銷售提升。

二零一九年下半年，在品類規劃及供應鏈打造方面，本集團將著力於品類策略推進及落地實施，促進重點品類(TBFF)銷售增長和綜合收益額增長，打造高性價比進口品類形象，持續加強與供應商在營銷及民生大單品方面的深度合作，推動以消費者為導向的JBP戰略合作的實施。

二零一九年下半年，在自有品牌發展方面，本集團將基於品牌發展策略重點，深化品類優化和單品(SKU)優化模板，打造GBB自有品牌構架和聯華系品牌視覺系統；加快新品開發和新品類打造，提升知名度和競爭力，以提升自有品牌銷售。

二零一九年下半年，本集團將繼續推進卓越執行，持續打造有質量的生鮮，優化提升常溫商品，全面提升物流效率和服務支撐業務拓展能力。

二零一九年下半年，本集團將繼續洞察消費者需求，推進品牌煥新工作。加深消費者及員工對品牌的喜愛度；整合併合理分配內部資源，更有效地優化會員活動的內容與質量，提升會員體驗，從而推動會員成長與會員銷售佔比擴大；依托品牌的力量，網點的優勢，集結異業資源促進銷量增長。

二零一九下半年，本集團將結合業務推進要求推動契約化實施，推進合夥人項目，不斷完善激勵機制創新；實施年度明星團隊和價值型員工評選，搭建員工溝通平台，加強對一線基層員工的關懷；推動組織變革，提升工作效率，加強人工成本管控；組織開展雄鷹成才計劃（高潛人才培訓）及雛鷹成長計劃（新進大學生培訓），加快人才培養與引進步伐，加強人才梯隊建設。

二零一九下半年，本集團將繼續推動數字化門店系統上線及推廣，提升聯華大數據平台數據分析功能，通過數字化賦能，實現銷售通路全渠道化、客戶體驗及營銷互聯網化。

權益披露

本公司董事、監事及行政總裁

截至二零一九年六月三十日止，除獨立非執行董事夏大慰先生持有上海百聯集團股份有限公司（「百聯股份」）8,694普通股股份（約佔百聯股份已發行股份總數的0.0005%）外，本公司董事、監事及行政總裁均無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及／或債權證（視乎情況而定）中擁有根據證券及期貨條例XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括任何相關董事或行政總裁根據證券及期貨條例該等規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據證券及期貨條例第352條所規定須在本公司存置的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「證券交易標準守則」）須通知本公司及聯交所的權益及淡倉。

本公司的主要股東

截至二零一九年六月三十日止，據董事所知，下列各名人士（並非本公司的董事、行政總裁或監事）於本公司的股份中擁有權益，而該等權益根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊：

股東名稱	股份類別	內資股／ 非上市 外資股／ H股數目	對整家公司 的投票權的 概約百分比	對內資股及 非上市外資股 的投票權的 概約百分比	對H股的 投票權的 概約百分比	權益類別
百聯集團有限公司（附註1）	內資股	513,869,400	45.90%	68.79%	—	實益擁有人／ 所控制法團的權益
百聯股份（附註1）	內資股	224,208,000	20.03%	30.01%	—	實益擁有人
Alibaba Group Holding Limited （附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	—	所控制法團的權益
Taobao Holding Limited（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	—	所控制法團的權益
Taobao China Holding Limited （附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	—	所控制法團的權益
淘寶（中國）軟件有限公司（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	—	所控制法團的權益
阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司 （附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	—	實益擁有人
Coronation Global Fund Managers (Ireland) Ltd.	H股	37,130,454(L)	3.32%	—	9.97%(L)	投資經理
China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited（附註3）	H股	34,647,000(L)	3.09%	—	9.30%(L)	投資經理
China Galaxy International SPC (acting for and on behalf of China Galaxy Value Fund I SP)（附註3）	H股	33,914,000(L)	3.03%	—	9.10%(L)	所控制法團的權益
許自作	H股	26,574,000(L)	2.37%	—	7.13%(L)	實益擁有人
Julius Baer International Equity Fund	H股	12,191,558(L)	1.09%	—	5.89%(L)	實益擁有人

(L) =好倉

(S) =淡倉

(P) =可供借出的股份

附註：

1. 截至二零一九年六月三十日止，百聯集團有限公司（「百聯集團」）直接及間接持有百聯股份約51.16%的股份。截至二零一九年六月三十日止，百聯股份總共持有本公司224,208,000股股份。故百聯集團直接及間接持有本公司513,869,400股股份，持股比例為45.90%。

截至二零一九年六月三十日止，(i)本公司董事長及非執行董事葉永明先生為百聯集團董事長、百聯股份董事長；(ii)本公司副董事長及非執行董事徐子瑛女士為百聯集團董事兼總裁、百聯股份副董事長、上海第一醫藥股份有限公司（「第一醫藥」）董事長；(iii)本公司非執行董事錢建強先生為百聯股份董事、總經理；(iv)本公司非執行董事鄭小芸女士為百聯股份董事、財務總監及董事會秘書；(v)本公司監事楊阿國先生為百聯集團財務總監、百聯股份監事長；及(vi)本公司監事陶清女士為百聯集團審計風控中心高級總監、百聯股份監事及第一醫藥監事長。

2. Alibaba Group Holding Limited持有Taobao Holding Limited的100%股權，Taobao Holding Limited持有Taobao China Holding Limited的100%股權，Taobao China Holding Limited持有淘寶（中國）軟件有限公司的100%股權，淘寶（中國）軟件有限公司持有阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司的78.42%股權，阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有本公司201,528,000股股份，持股比例為18%。因而，Alibaba Group Holding Limited、Taobao Holding Limited、Taobao China Holding Limited及淘寶（中國）軟件有限公司均被視為對阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有或當其有意向擁有權益的股份擁有權益。
3. China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited持有China Galaxy International SPC (acting for and on behalf of China Galaxy Value Fund I SP)的100%股權，China Galaxy International SPC (acting for and on behalf of China Galaxy Value Fund I SP)持有本公司33,914,000股股份。因此，China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited直接和間接持有本公司約34,647,000股股份，佔比約3.09%。
4. 鑒於本公司於二零一一年九月八日向於登記日（即二零一一年六月二十八日）名列本公司股東名冊的股東，以其持有每10股股本的基準以資本公積獲轉增8股，H股股東截至二零一九年六月三十日止持有本公司H股股份數目已相應調整（如有需要）。

除上文所披露者外，董事並不知悉有任何人士於二零一九年六月三十日持有根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊的股份或相關股份中的任何權益或淡倉。

非上市外資股的法定地位

以下為國浩律師（上海）事務所對非上市外資股（「非上市外資股」）所附權利的法律意見概要。雖然《到境外上市公司章程必備條款》（「必備條款」）界定了「內資股」、「外資股」和「境外上市外資股」的涵義（本公司的公司章程（「公司章程」）已採納這些定義），惟現行中國法律或法規並無明確訂明非上市外資股所附帶的權利（而該等非上市外資股須受制於招股章程所述的若干轉讓限制，並可於取得包括中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）和聯交所在內的必要批准後成為本公司H股（「H股」））。然而，本公司設立非上市外資股和非上市外資股的續存並無違反任何中國法律或法規。

現時，並無明確監管非上市外資股所附權利的適用中國法律或法規。國浩律師（上海）事務所表示，直至就此方面推行新訂法律或法規為止，本公司非上市外資股持有人將享有如同本公司內資股（「內資股」）持有人的同等待遇（尤為重要者，有權出席股東大會及類別股東大會並於會上投票，並有權收取召開這些大會的通告，方式如同內資股持有人），惟非上市外資股持有人享有下列權利，而內資股持有人則無權享有：

- (a) 收取本公司以外幣宣派的股息；及

(b) 倘若本公司進行清盤，依據適用的中國外匯管製法律和法規，將彼等各自分佔本公司剩餘資產部份（如有）匯出中國。

必備條款或公司章程並無訂明有關非上市外資股持有人與內資股持有人之間的糾紛和解決的規定。根據中國法律，倘若非上市外資股持有人與內資股持有人之間發生糾紛，而雙方經磋商或調停後尚未達成和解，則任何一方均可選定中國一個仲裁委員會或任何其他仲裁委員會，以根據書面仲裁協議進行解決有關糾紛的仲裁；倘若並無事先訂立仲裁協議，而雙方未能就糾紛達成仲裁協議，則任何一方可在中國有管轄權的法院提出訴訟。

根據必備條款第163條和公司章程的規定，一般而言，H股持有人與內資股持有人之間的糾紛須透過仲裁解決。該等解決糾紛的規定同樣適用於H股持有人與非上市外資股持有人之間的糾紛。

據國浩律師（上海）事務所指出，待下列條件符合後，非上市外資股方可轉換為新H股：

(a) 自本公司由一家有限責任公司轉制為一家股份有限公司並在聯交所上市當日起計滿一年期間；

(b) 非上市外資股持有人取得就批准本公司的成立的中國原審批機關或該等機關的批文，批准非上市外資股轉換為H股；

(c) 本公司已就非上市外資股轉換為新H股取得中國證監會的批准；

(d) 聯交所已批准自非上市外資股轉換而成的新H股上市及買賣；

(e) 本公司股東於本公司股東大會上批准，而H股持有人及內資股和非上市外資股持有人於各自的類別股東大會上授權，根據公司章程轉換非上市外資股為新H股；及

(f) 全面遵守監管在中國註冊成立並有意尋求批准股份在中國境外上市的公司的有關中國法例、規則、法規和政策，並遵守公司章程和本公司股東之間的任何協議。

符合上述所有條件和聯交所不時可能施加的其他條件後，非上市外資股可轉換為新H股。

期後事項

自二零一九年七月一日至本中期報告之日，概無任何對本公司業績形成重大影響的非財務事件須予披露。

中期股息

本公司董事會（「董事會」）建議不派發截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息。

購買、出售或贖回股份

截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司及附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

審核委員會

本公司之審核委員會（「審核委員會」）已與管理層考慮及審閱本集團所採納之會計原則及方法，並已討論內部監控及財務呈報等事宜，包括審閱本集團二零一九年中期未經審計的簡明中期賬目。審核委員會認為本集團的截至二零一九年六月三十日止六個月中期賬目符合適用的會計標準、聯交所及香港法律規定，且本公司已做出足夠披露。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納證券交易標準守則作為本公司全體董事進行證券交易之守則。經向所有董事作出特定查詢後，董事會欣然宣佈所有董事於回顧期內全面遵守證券交易標準守則所載之條文。

符合上市規則附錄十四《企業管治守則》

董事會欣然確認，除下文所述事項以外，本公司於回顧期內符合上市規則附錄十四《企業管治守則》（「守則」）之所有守則條文。除了下列偏離事項，概無董事知悉有任何資料合理地顯示，本公司於現時或期內任何時候存在不符合守則的情況。有關偏離事項如下：

守則條文第A.4.2條規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。根據公司章程規定，本公司董事由股東大會任免，任期不超過三年，且可連選連任。本公司考慮到本公司經營管理決策實施的連續性，故章程內暫無明確規定董事輪流退任機制，故對上述守則條文有所偏離。

有關守則第A.6.7條條文，本公司於二零一九年三月二十九日召開第六屆董事會第九次會議，獨立非執行董事李國明先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零一九年六月十二日召開第六屆董事會第十次會議，非執行董事徐子瑛女士因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零一九年八月二十九日召開第六屆董事會第十一次會議，非執行董事錢建強先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

彼等均在收到相關董事會會議材料後，委託本公司其他董事代為出席會議並行使表決權。董事會會議審議有關事項，並順利通過各項決議案。董事會會議會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事以便未出席會議的董事了解會議上決議的事項。

有關守則第A.6.7條條文，本公司於二零一九年六月十二日召開二零一八年度股東周年大會（「股東周年大會」），非執行董事徐子瑛女士因其他工作原因未出席股東周年大會。本公司已於股東周年大會召開前向董事會所有董事提供了會議相關材料。股東周年大會順利通過各項普通決議案。股東周年大會會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事，以便未出席會議的董事了解會議上決議的事項。

董事資料變更

截至本報告日，有關董事的變動載列如下：

董事姓名	變動詳情
張俊先生	—於二零一九年三月二十九日起不再擔任本公司獨立非執行董事
趙歆晟先生	—於二零一九年三月二十九日起擔任本公司獨立非執行董事

有關董事的個人簡歷，請見本公司日期為二零一九年三月二十九日的公告。除上文所披露的資料外，概無其他資料須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

承董事會命
董事長
葉永明先生

中國上海，二零一九年八月二十九日

Deloitte.

德勤

致聯華超市股份有限公司董事會
(於中國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱載於第25至第58頁的聯華超市股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的簡明綜合財務報表，當中包括於二零一九年六月三十日的簡明綜合財務狀況表，與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他綜合收益表、權益變動表及現金流量表以及若干說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編制的報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須對根據香港會計準則第34號編制及呈列該等簡明綜合財務報告負責。我們的責任是根據審閱的結果對該等簡明綜合財務報告作出結論，並按照委聘的協議條款僅向作為整體的閣下報告結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資訊的審閱報告」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，並應用分析性和其它審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港核數準則進行審核的範圍，故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信中期簡明綜合財務報告在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編制。

德勤·關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零一九年八月二十九日

簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
營業額	3	13,487,505	13,078,590
銷售成本		(11,665,230)	(11,192,251)
毛利		1,822,275	1,886,339
其他收益	3	1,216,259	1,118,453
其他收入及其他利得(損失)	5	415,016	241,072
分銷及銷售成本		(2,588,062)	(2,604,071)
行政開支		(415,065)	(390,140)
信貸虧損準備淨額	15	954	(637)
其他經營開支		(2,626)	(38,044)
應佔聯營公司盈利		3,099	26,769
財務成本		(185,778)	–
稅前盈利	6	266,072	239,741
所得稅費用	7	(122,943)	(111,571)
本期盈利		143,129	128,170
本期綜合全面收益		143,129	128,170
本期盈利歸屬於：			
本公司股東		43,965	39,370
非控制性權益		99,164	88,800
		143,129	128,170
本期綜合收益歸屬於：			
本公司股東		43,965	39,370
非控制性權益		99,164	88,800
		143,129	128,170
每股盈利—基本及稀釋	9	人民幣 0.039元	人民幣 0.035元

簡明綜合財務狀況表

於二零一九年六月三十日

	附註	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
非流動資產			
物業、機器及設備	10	3,448,322	3,503,796
在建工程	10	26,989	31,279
使用權資產	10	7,712,233	–
土地使用權	10	–	838,878
無形資產	10	216,227	210,423
於聯營公司的權益		685,469	682,370
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	11	76,425	52,901
定期存款	12	1,615,000	375,000
預付租金		725	49,202
遞延稅項資產		5,034	79,146
應收融資租賃款		438,922	–
其他非流動資產	13	–	12,834
		14,225,346	5,835,829
流動資產			
存貨		2,096,036	2,509,078
應收賬款	14	130,064	175,002
按金、預付款及其他應收款		798,623	1,118,289
應收同系附屬公司款	16	7,851	29,556
應收聯營公司款	17	135	42
應收融資租賃款—流動		64,260	–
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	11	1,282,064	3,241,214
定期存款	12	2,816,000	1,620,000
現金及現金等價物		1,844,133	2,661,100
		9,039,166	11,354,281
資產合計		23,264,512	17,190,110

簡明綜合財務狀況表

於二零一九年六月三十日

	附註	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
資本及儲備			
股本	18	1,119,600	1,119,600
儲備		1,074,619	1,037,397
本公司股東權益		2,194,219	2,156,997
非控制性權益		354,104	302,929
權益合計		2,548,323	2,459,926
非流動負債			
遞延稅項負債		65,348	93,210
租賃負債		7,197,256	–
		7,262,604	93,210
流動負債			
應付賬款	19	3,684,477	4,129,974
其他應付款及預提費用	20	1,375,332	2,439,121
租賃負債－流動		686,725	–
合約負債		7,497,423	7,816,494
遞延收益		14,391	17,082
應付百聯股份款 (定義參見簡明綜合權益變動表附註d)		–	28,176
應付同系附屬公司款	16	25,305	59,384
應付聯營公司款	17	1,333	1,156
應付其他關聯方款	17	344	785
應付稅項		168,255	144,802
		13,453,585	14,636,974
負債合計		20,716,189	14,730,184
權益和負債合計		23,264,512	17,190,110
流動負債淨額		(4,414,419)	(3,282,693)
資產減流動負債		9,810,927	2,553,136

簡明綜合權益變動表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	本公司股東權益							非控制性 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
	已繳股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元 (附註a)	其他儲備 人民幣千元 (附註b)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註c)	保留盈利 人民幣千元	本公司 股東 權益合計 人民幣千元			
於二零一八年一月一日	1,119,600	258,353	(231,795)	559,800	673,465	2,379,423	322,165	2,701,588	
本期綜合收益總額	-	-	-	-	39,370	39,370	88,800	128,170	
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(29,881)	(29,881)	
增購附屬公司股權(附註d)	-	-	(3,702)	-	-	(3,702)	(24,394)	(28,096)	
於二零一八年六月三十日(未經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	712,835	2,415,091	356,690	2,771,781	
於二零一八年十二月三十一日(經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	454,741	2,156,997	302,929	2,459,926	
調整(參見附註2)	-	-	-	-	(6,743)	(6,743)	(19,570)	(26,313)	
於二零一九年一月一日(經重列)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	447,998	2,150,254	283,359	2,433,613	
本期綜合收益總額	-	-	-	-	43,965	43,965	99,164	143,129	
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(28,419)	(28,419)	
於二零一九年六月三十日(未經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	491,963	2,194,219	354,104	2,548,323	

附註：

(a) 本公司的資本公積為發行H股的溢價扣減相關的股份發行費用。

(b) 本集團的其他儲備主要包括：

- i. 截至二零零五年止因業務合併導致的本集團所享有某附屬公司淨資產公允價值與初始股東權益的差額；
- ii. 截至二零零九年及二零一一年因收購附屬公司而採用合併會計原則所產生的財務影響；
- iii. 增購附屬公司股權；
- iv. 聯營公司的其他綜合收益。

簡明綜合權益變動表

截至二零一九年六月三十日止六個月

附註：(續)

- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規和本集團旗下公司的公司章程規定，本集團旗下各公司須按中國會計規定所計算的純利的10%提撥法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的餘額已達該公司註冊股本的50%時可不再提取。提撥法定盈餘公積金必須為向股東派息之前。

法定盈餘公積金只可用於彌補以前年度虧損，拓展生產業務及轉增股本。本集團旗下各公司可將法定盈餘公積金轉為股本，但法定盈餘公積金經如此變動後，其餘額不得少於註冊資本的25%。

本集團尚未對截至二零一九年六月三十日止以及截至二零一八年六月三十日止六個月的淨利潤提撥上述法定盈餘公積金。此等提撥將於年末時按全年度溢利及董事會決議執行。

- (d) 截至二零一八年六月三十日止六個月期間，本集團與聯華電子商務有限公司(「聯華電子商務」)的非控制性權益股東上海百聯集團股份有限公司(「百聯股份」)簽訂股份轉讓協議。根據該協定，本集團同意以人民幣28,096,000元增購聯華電子商務9.0909%的股權。於增購日，聯華電子商務9.0909%的股權賬面值為人民幣24,394,000元，據此，人民幣3,702,000元將借記到其他儲備中。

簡明綜合現金流量表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
經營活動動用的現金淨額	442,214	306,319
投資活動		
存入未受限制的定期存款	(2,456,000)	(901,000)
取回未受限制的定期存款	200,000	420,000
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(1,710,700)	(3,100,000)
購買物業、機器及設備和在建工程	(186,370)	(213,033)
購買無形資產	(4,622)	(6,088)
支付租賃押金	(8,384)	–
出售一附屬公司產生的現金淨額流出	–	(5)
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的收入	3,211,910	2,190,995
出售物業、機器及設備產生的收入	149,520	10,658
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息	415	–
投資活動動用的現金淨額	(804,231)	(1,598,473)
籌資活動動用的現金淨額		
支付非控制性權益股東股息	(42,546)	(29,880)
支付收購子公司部分權益款	(28,176)	–
償還租賃負債	(384,228)	–
籌資活動動用的現金淨額	(454,950)	(29,880)
現金及現金等價物淨減少額	(816,967)	(1,322,034)
於一月一日的現金及現金等價物	2,661,100	3,577,507
於六月三十日的現金及現金等價物	1,844,133	2,255,473

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

1. 編制基準

這份簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號（香港會計準則第34號）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16的披露規定而編制。

於二零一九年六月三十日，本集團淨流動負債達人民幣4,414,419,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣3,282,693,000元）。考慮到本集團非流動無限制定期存款可直接提取的款項人民幣1,305,000,000元，憑證負債（列示於合同負債中）的歷史結算及增加模式，本公司董事相信本集團流動資金風險已被有效地監控，本集團能夠持續經營。

2. 重大會計政策

這份簡明綜合財務報表依據歷史成本法編制，惟若干金融工具乃按公允價值列賬。

除因應用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及修訂所產生之會計政策變動外，編制此截至二零一九年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與編制本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之年度財務報表所依循者相同。

應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團已首次應用以下香港會計師公會發佈並於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則，以編制本集團簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港財務報告準則第9號之修訂	具有負補償的提前償付特徵
香港財務報告準則第19號之修訂	計劃修改、削減或結算
香港會計準則第28號之修訂	在聯營企業和合營企業中的長期權益
香港財務報告準則之修訂	二零一五年至二零一七年香港財務報告準則週期年度改進

除下文所述者外，於本期間應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團本期間及以前期間的財務表現和狀況及／或該等簡明綜合財務報表披露的財務表現和狀況沒有重大影響。

2. 重大會計政策（續）

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動

於本中期期間，本集團已首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號已取代香港會計準則第17號租賃（「香港會計準則第17號」）及相關詮釋。

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號對會計政策產生的主要變化

本集團根據香港財務報告準則第16號的過渡條文應用以下會計政策。

租賃的定義

如果合同賦予在一段時期內控制一項已識別資產的使用的權利以換取對價，則該合同是一項租賃或包含一項租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的合同，本集團根據香港財務報告準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

作為承租人

將對價分攤至合同的各組成部分

倘合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，則本集團應基於租賃成分的相關單獨價格及非租賃成分的單獨價格總和，將合同中的對價在各租賃成分之間進行分攤。

作為便於實務操作的方法，可將應用於具有類似特徵的租賃組合，前提是本集團能夠合理預計將香港財務報告準則第16號應用於該組合對財務報表的影響不會顯著不同於香港財務報告準則第16號應用於該組合中的單項租賃。

非租賃成分與租賃成分乃基於其相關的單獨價格進行分拆。

短期租賃

本集團對便利店在租賃期開始日租賃期為12個月或更短且不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。短期租賃的付款額在租賃期內採用直線法確認為費用。

2. 重大會計政策(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號對會計政策產生的主要變化(續)

作為承租人(續)

使用權資產

除某些短期租賃外，本集團於租賃期開始日(即相關資產可供使用的日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減去任何累計折舊和減值損失進行計量，並對租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，減去所取得任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及

使用權資產應按估計使用壽命和租賃期兩者中的較短者以直線法計提折舊。

不滿足投資性房地產定義的使用權資產作為簡明綜合財務狀況表的單獨項目呈列。

租賃土地及建築物

對於包括租賃土地及建築物要素的物業權益的付款額而言，當付款額無法可靠地在租賃土地與建築物之間進行分攤時，除被分類為投資性房地產的整項物業均作為本集團的物業、機器及設備呈列。

可退還租賃保證金

已支付的可退還租賃保證金根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)進行核算，並且按公允價值進行初始計量。初始確認時的公允價值調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

2. 重大會計政策（續）

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動（續）

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號對會計政策產生的主要變化（續）

作為承租人（續）

租賃負債

在租賃期開始日，本集團應當按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率

租賃付款額包括：

- 固定付款額（包括實質上固定的付款額），減去應收的租賃激勵措施金額；
- 預期應支付的剩餘價值擔保金額；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租賃期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

不與指數或費率掛鉤的可變租賃付款額不計入租賃負債和使用權資產的初始計量中，在滿足支付的事件或條件發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款額進行調整。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量（並對相關使用權資產進行相應調整）：

- 租賃期發生變化或對購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修改後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款額因在市場租金審查／剩餘價值擔保的預期付款後的市場租金率的變化而發生變化，在此情況下，使用初始折現率對修改後的租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。

2. 重大會計政策(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號對會計政策產生的主要變化(續)

作為承租人(續)

租賃變更

如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；以及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當的調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃變更，在租賃變更的生效日，本集團根據變更後租賃的租賃期，通過使用變更後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現以重新計量租賃負債。

稅項

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅項抵扣是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

針對租賃交易中有稅收減免的使用權資產，本集團應用香港財務報告準則第12號所得稅的要求對使用權資產及相關租賃負債進行分別核算。根據香港財務報告準則第16號的初次適用時豁免，使用權資產和租賃負債在初始確認及以後的租賃期間的暫時性差異將不予確認。

作為出租人

轉租

當本集團作為中間出租人時，將主租賃和轉租作為兩個單獨的合同進行核算。轉租依據主租賃所形成的使用權資產，而非參照相關資產，分類為融資租賃或經營租賃。

2. 重大會計政策(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號對會計政策產生的主要變化(續)

作為出租人(續)

租賃的定義

本集團已選擇實務變通，即對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號確定一項安排是否包含租賃識別為租賃的合同應用香港財務報告準則第16號，及對先前識別為不包含租賃的合同並無應用此準則。因此，本集團並未對初始應用日期之前已經存在的合同進行重新評估。

對於二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合同，本集團根據香港財務報告準則第16號所載的規定應用租賃的定義，以評估合同是否包含租賃。

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述

作為承租人

本集團於二零一九年一月一日(首次應用日期)追溯應用香港財務報告準則第16號，並確認其累計影響。於首次應用日期的任何差額於期初留存收益確認，但未對比較資料進行重述。

於過渡時採用經修訂追溯法應用香港財務報告準則第16號時，本集團對先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，按租賃基準，在相關租賃合同範圍內應用以下實務變通：

- i. 依賴於截至首次採用日前按照香港會計準則第37號-準備、或有負債和或有資產作出的租賃是否為虧損性租賃的評估，而無需執行相關的減值覆核。
- ii. 選擇不對租賃期於首次應用日期12個月內期滿的租賃確認使用權資產及租賃負債；及
- iii. 於首次應用日期計量的使用權資產不包括初始直接費用；

2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動 (續)

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述 (續)

作為承租人 (續)

於過渡時，本集團對香港財務報告準則第16號的應用做出如下調整：

於二零一九年一月一日，本集團通過應用香港財務報告準則16.C8(b)(ii)的過渡，按相當於租賃負債的金額確認額外租賃負債及計量使用權資產，並根據任何預付或應計租賃付款額進行調整。

於確認先前分類為經營租賃的租賃負債時，本集團應用了首次應用日期相關集團實體的增量借款利率。加權平均承租人的增量借款利率約為3.60%至3.84%。

	二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	11,237,168
不包含增值稅的經營租賃承諾	10,702,065
按相關增量借款利率折現的租賃負債	8,547,731
減：確認豁免-短期租賃	586,682
應用香港財務報告準則第16號確認的經營租賃相關的租賃負債	7,961,049
於二零一九年一月一日的租賃負債	7,961,049
分析作為	
流動部分	609,880
非流動部分	7,351,169
	7,961,049

2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動 (續)

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述 (續)

作為承租人 (續)

截至二零一九年一月一日，使用權資產的賬面價值包括：

	附註	使用權資產 人民幣千元
應用香港財務報告準則第16號確認的經營租賃 相關的使用權資產		7,961,049
自土地使用權重新分類	(a)	865,136
自其他非流動資產重新分類	(b)	12,834
自預付租金重新分類	(c)	285,403
減：二零一九年一月一日應計租賃負債	(d)	(717,776)
		8,406,646
按類別：		
租賃土地		865,136
土地和建築		7,541,510
		8,406,646

- (a) 於二零一八年十二月三十一日，位於中國的租賃土地被分類為土地使用權。應用香港財務報告準則第16號後，土地使用權的流動部分人民幣26,258,000元及非流動部分人民幣838,878,000元被重新分類為使用權資產。
- (b) 於二零一八年十二月三十一日，為向政府租賃取得房屋而支付的預付租金被分類為其他非流動資產。應用香港財務報告準則第16號後，其他非流動資產人民幣12,834,000元被重新分類為使用權資產。
- (c) 預付租賃付款
經營租賃的預付租賃款項於二零一八年十二月三十一日的賬面價值已調整為使用權資產。
- (d) 免租期
針對出租人因租賃房產提供免租期而產生的應計租賃負債，該租賃負債將於二零一九年一月一日調整使用權資產。

2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動 (續)

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述 (續)

作為承租人 (續)

租賃付款額在租賃期內逐漸增加。

針對每年租金增長固定比例的房產的經營性租賃而產生的應計租賃負債，截至二零一九年一月一日的應計租賃負債額已調整為轉換時的使用權資產。

作為出租人

根據香港財務報告準則第16號的過渡性條文，除本集團作為中間出租人的轉租外，本集團無需就本集團為出租人但為該等租賃入帳的租賃過渡作出任何調整。根據香港財務報告準則第16號自首次應用日期起，比較資料尚未重列。

下表匯總於二零一九年一月一日，過渡至香港財務報告準則第16號對留存收益的影響。

		於 二零一九年 一月一日 應用香港 財務報告準則 第16號的 影響
	附註	人民幣千元
淨資產		
與應計經營租賃負債相關的遞延稅項轉回	(e)	(73,223)
由轉租重分類至融資租賃	(f)	46,910
於二零一九年一月一日對留存收益的影響		(6,743)
於二零一九年一月一日對非控制性權益的影響		(19,570)

(e) 本集團於初步應用香港財務報告準則第16號後因香港會計準則第17號產生的應計租賃負債產生的遞延稅項資產轉回，豁免首次應用日的初步確認遞延稅項。

(f) 本集團將香港會計準則第17號下的經營租賃分類為轉租的融資租賃，導致終止確認使用權資產及應收同系附屬公司款項人民幣449,496,000元及人民幣6,776,000元，並確認應收融資租賃款總額為人民幣503,182,000元（包括應收融資租賃款人民幣438,922,000元及應收融資租賃款項人民幣64,260,000元）。

2. 重大會計政策(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述(續)

於二零一九年一月一日，對簡明綜合財務狀況表中確認的金額進行了如下調整。未受變更影響的項目未進行列示。

	於 二零一八年 十二月 三十一日 報告的 賬面金額 人民幣千元	調整 人民幣千元	於 二零一九年 一月一日 按照香港 財務報告 準則第16號 計量的 賬面金額 人民幣千元
非流動資產			
預付租金	49,202	(48,387)	815
土地使用權	838,878	(838,878)	-
使用權資產	-	7,957,150	7,957,150
遞延稅項資產	79,146	(73,223)	5,923
應收融資租賃款	-	438,922	438,922
其他非流動資產	12,834	(12,834)	-
流動資產			
按金、預付款及其他應收款	1,118,289	(253,513)	864,776
應收同系附屬公司款	29,556	(16,537)	13,019
應收融資租賃款－流動	-	64,260	64,260
資本及儲備			
儲備	1,037,397	(6,743)	1,030,654
非控制性權益	302,929	(19,570)	283,359
流動負債			
其他應付款及預提費用	2,439,121	(701,353)	1,737,768
應付同系附屬公司款	59,384	(16,423)	42,961
租賃負債－流動	-	609,880	609,880
非流動負債			
租賃負債	-	7,351,169	7,351,169

附註：為報告按間接法計算的截至二零一九年六月三十日止六個月期間的經營業務現金流量，營運資本變動按如上披露的於二零一九年一月一日財務狀況表的期初餘額計算。

2. 重大會計政策(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃之會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 首次應用香港財務報告準則第16號之過渡及影響概述(續)

以下表格匯總了作為出租人應用香港財務報告準則第16號後，各受影響項目對本集團截至二零一九年六月三十日的簡明綜合財務狀況表及本中期期間的簡明綜合損益及其他全面收益表及現金流量表的影響。未受變更影響的項目未進行列示。

對簡明綜合財務狀況表的影響

		報告金額	調整	作為出租人， 未使用香港 財務報告 準則第16號 的金額
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產				
使用權資產	(f)	7,712,233	449,496	8,161,729
應收融資租賃款	(f)	438,922	(438,922)	-
流動資產				
應收同系附屬公司款	(f)	7,851	6,776	14,627
應收融資租賃款-流動	(f)	64,260	(64,260)	-
資本及儲備				
儲備	(f)	1,074,619	(46,910)	1,027,709

2. 重大會計政策（續）

2.2 重大判斷的重要變化和估計不確定性的主要來源

於應用本集團會計政策時，根據截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及上文附註2所述，本集團管理層須就其他來源區別並不顯著的資產及負債的賬面價值作出判斷、估計及假設。估計和相關假設乃以過往經驗及認為有關的其他因素為基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會被持續檢討。倘若會計估算修訂僅影響該期間，則有關修訂會在修訂估算期間確認。倘若有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

重大判斷的重要變化

除本公司二零一八年年報所披露的以外，以下為董事在應用本公司會計政策過程中所作之重大判斷，其對簡明綜合財務報表中所確認之金額之影響最為重要。

租賃成分與非租賃成分之間的對價分攤

對於包含多個租賃成分和非租賃成分的合同，本集團基於租賃成分的相關單獨價格及非租賃成分的單獨價格總和，將合同中的對價在各租賃成分之間進行分攤。

本集團應用判斷分攤租賃成分與非租賃成分之間的對價。對非租賃成分的單獨價格的評估會顯著影響已確認的租賃負債和使用權資產的金額。

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

3. 營業額及其他收益

本集團主要經營連鎖式大型綜合超市、超級市場及便利店。於本期間確認之收益如下：

與客戶簽訂合同的收益分解

收益類型

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
營業額		
銷售商品	13,487,505	13,078,590
服務		
從供應商取得的收入(服務收入)	854,271	781,457
從加盟店取得之加盟金收入	19,410	20,400
因付款憑證於其他零售店使用而取得之傭金收入	1,783	1,752
	875,464	803,609
合計	14,362,969	13,882,199
收益確認時間		
在某一時間點確認	13,530,859	13,080,342
在某一時段按履約進度確認	832,110	801,857
合計	14,362,969	13,882,199

以下列出的是與客戶合同的收益及分部資訊中披露金額的對賬。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
與客戶簽訂合同的收入	14,362,969	13,882,199
出租商場店鋪取得的租賃收入	340,795	314,844
總收益及其他收益	14,703,764	14,197,043

4. 分部資料

以下為回顧年度經過本集團首要經營決策者之總經理的審閱，用作資源配置及業績評估之依據的主要業務及經營分部分析之本集團收益（包括營業額及其他收益）及業績：

	分部收益（註）		分部業績	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 （未經審計） 人民幣千元	二零一八年 （未經審計） 人民幣千元	二零一九年 （未經審計） 人民幣千元	二零一八年 （未經審計） 人民幣千元
大型綜合超市	8,699,336	8,588,598	306,567	235,847
超級市場	4,967,950	4,577,184	35,770	104,424
便利店	986,441	984,235	(74,652)	(70,383)
其他業務	50,037	47,026	35,165	(2,042)
	14,703,764	14,197,043	302,850	267,846

註： 兩期的分部收益均包括營業額和其他收益。

分部業績總額與綜合稅前盈利對賬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 （未經審計） 人民幣千元	二零一八年 （未經審計） 人民幣千元
分部業績	302,850	267,846
不可分配利息收入	28,802	41,714
不可分配收入及其他利得（損失）	5,461	(3,734)
不可分配開支	(74,140)	(92,854)
應佔聯營公司業績	3,099	26,769
稅前盈利	266,072	239,741

上述所報告的一切分部收益乃源自外部客戶。

所有本集團之收益及分部業績乃歸因於中國客戶。

分部業績不包括應佔聯營公司溢利及總部收支及其他利得（損失）之分配（包括總部管理資金產生之利息收入）。此乃向本集團總經理彙報用以資源配置及分部表現評估之報告。

由於總經理並無使用有關資產及負債的資料評估可報告分部的表現，故有關資料並無呈報予總經理，因而並無披露有關分部資產及負債的資料。

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

5. 其他收入及其他利得（損失）

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
因現金及定期存款而產生的利息收入	100,506	81,194
政府補貼（附註i）	34,883	26,577
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之 公允價值變化之收益	65,584	50,888
收到的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之股息	415	—
出售物業、機器及設備所得收益（附註ii）	134,713	—
廢品及物料銷售收入	17,101	16,497
出租方提前終止經營租賃合約之違約金收入（附註iii）	—	24,000
長期未使用合約負債餘額所得收入	26,310	20,623
其他	35,504	21,293
合計	415,016	241,072

附註：

- (i) 本集團受到來自中國地區政府的無條件補貼，以鼓勵本集團內各有關公司在各地的業務開展。
- (ii) 於二零一九年五月三十一日，本集團附屬子公司與當地政府訂立有關當地拆除計畫之協議。根據該協議，政府將支付與拆除子公司倉庫有關的補償金總計人民幣148,849,000元，於二零一九年六月三十日期間協定相關程式完成，並已收到補償金額，並因出售物業、機器及設備而確認收益人民幣135,433,000元。
- (iii) 於二零一八年一月二十五日，本集團之附屬公司與其出租方就提前終止租賃合約事項達成協議。根據相關協定，出租方應根據提前終止合約中終止義務完成進度逐步支付違約金，違約金金額總計人民幣40,000,000元，其中的人民幣38,000,000元已於二零一八年收到，截至二零一九年六月三十日未進一步收到款項。

6. 稅前盈利

稅前盈利計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
<i>已扣除下列項目：</i>		
攤銷及折舊		
其他非流動資產攤銷	–	729
無形資產－軟體之攤銷 (已包括在分銷及銷售成本／行政開支內) (附註10)	9,449	7,590
土地使用權攤銷 (附註10)	–	13,184
物業、機器及設備折舊 (附註10)	178,482	190,800
使用權資產折舊 (附註10)	552,077	–
	740,008	212,303
存貨成本中確認之費用	11,665,230	11,192,251
人工成本	1,395,917	1,367,916
<i>經計入下列項目：</i>		
應佔聯營公司盈利		
稅前盈利	7,212	34,738
減：稅項	4,113	7,969
	3,099	26,769

7. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
企業所得稅當期稅項	149,916	119,790
遞延稅項費用	(26,973)	(8,219)
	122,943	111,571

由於本集團於本期間並無應課香港利得稅盈利，故並無就香港利得稅作出撥備。

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

7. 所得稅費用(續)

根據《中華人民共和國企業所得稅法》以及企業所得稅法實施條例的規定，中國境內的附屬公司適用25%的企業所得稅率。若干位於中國西部特定省份的附屬公司執行15%的優惠稅率。

於二零一九年六月三十日，本集團未動用稅項虧損人民幣3,285,028,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣3,371,750,000元）。由於本集團內部分附屬公司未來能否獲得足夠的應納稅所得額具有不確定性，因此對其可抵扣虧損未進一步確認遞延稅項資產。

8. 股息

於兩個中期期間及截至二零一八年十二月三十一日止年度內，董事建議不派付中期股息。

9. 每股盈利--基本及稀釋

本公司股東應佔每股基本盈利乃根據下列資料計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
盈利		
本公司股東應佔本期內盈利	43,965	39,370

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計)	二零一八年 (未經審計)
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股股份加權平均數	1,119,600,000	1,119,600,000

稀釋每股盈利與每股盈利一致，兩期內無潛在普通股。

10. 物業、機器及設備，在建工程，使用權資產及無形資產變動

	物業、機器 及設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元 (註a)	無形資產		
					商譽 人民幣千元	軟體 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一八年一月一日的期初賬面值 (經審計)	3,176,870	313,168	-	891,448	129,743	68,687	198,430
添置	79,167	70,010	-	-	-	6,088	6,088
轉入/(轉出)	29,435	(33,370)	-	-	-	3,935	3,935
處置	(25,015)	-	-	-	-	-	-
折舊/攤銷(附註6)	(190,800)	-	-	(13,184)	-	(7,590)	(7,590)
減值準備(附註b)	(743)	-	-	-	-	-	-
於二零一八年六月三十日的期末賬面值 (未經審計)	3,068,914	349,808	-	878,264	129,743	71,120	200,863
於二零一八年十二月三十一日的 期末賬面值(經審計)	3,503,796	31,279	-	865,136	127,953	82,470	210,423
調整(附註2)	-	-	7,957,150	(865,136)	-	-	-
於二零一九年一月一日的期初賬面值 (經審計)	3,503,796	31,279	7,957,150	-	127,953	82,470	210,423
添置	117,341	26,815	307,160	-	-	4,622	4,622
轉入/(轉出)	20,474	(31,105)	-	-	-	10,631	10,631
處置	(14,807)	-	-	-	-	-	-
折舊/攤銷(附註6)	(178,482)	-	(552,077)	-	-	(9,449)	(9,449)
減值準備(附註b)	-	-	-	-	-	-	-
於二零一九年六月三十日的 期末賬面值(未經審計)	3,448,322	26,989	7,712,233	-	127,953	88,274	216,227

附註：

(a) 土地使用權進一步按列報之目的分析如下：

	於二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
非流動資產	-	838,878
流動資產(包含在按金、預付款及其他應收款中)	-	26,258
	-	865,136

(b) 本集團董事定期審閱了本集團的經營租賃固定資產改良和經營辦公設備，已確定是否存在減值跡象。于上年中期期間，董事確定，在已關閉零售店裡使用的、與其相關的大量資產，因實物損壞或荒廢，已計提減值準備。於本中期期間，未發現重大的減值跡象。

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

11. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<i>非流動</i>		
非上市權益投資(附註a)	21,872	21,172
上海證券交易所上市的權益證券	54,553	31,729
	76,425	52,901
<i>流動</i>		
上海證券交易所上市的權益證券	2,318	1,864
非上市理財產品(附註b)	1,279,746	3,239,350
	1,282,064	3,241,214
合計	1,358,489	3,294,115

附註：

- (a) 該等投資為應用香港財務報告準則第9號後按公允價值計量的若干中國非上市權益投資。
- (b) 投資由中國持牌金融機構管理，主要投資於若干金融資產，包括債券、信託、現金基金、債券基金或已發行的非上市權益投資，並根據有關各方之間訂立的委託協議在中國境內流通。投資按報告期末的公允價值計量，對應的公允價值變動收益為人民幣42,306,000元（截至二零一八年六月三十日止六個月：人民幣61,911,000元），計入本中期間的「其他收入及其他利得（損失）」中。

12. 定期存款

所有定期存款以人民幣計價，並存放於國內銀行。流動資產中之定期存款為到期日超過三個月但在一年之內的定期存款。非流動資產中之定期存款為到期日超過一年的定期存款。

於二零一九年六月三十日，本集團定期存款包含受限制定期存款金額為人民幣1,410,000,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣1,730,000,000元）。受限制定期存款為集團之保證金，以作為向客戶發行預付憑證之抵押，本集團不能用作其他用途。以公允價值計量且其變動進入損益的結構性存款金額為人民幣700,000,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣200,000,000元）

除以上所述的定期存款合同現金流量均僅為本金及利息的支付。該定期存款的實際年利率介乎1.55%至4.99%（二零一八年十二月三十一日：1.75%至4.99%）。定期存款的賬面價值與其公允價值接近。

13. 其他非流動資產

本集團其他非流動資產包括為向政府租賃取得房屋而支付的預付租金，並按合約期限或房屋的估算使用年限（以較短者為準）進行攤銷。於二零一九年一月一日，其他非流動資產已被重分類至使用權資產。（附註：2）

14. 應收賬款

報告期末的應收賬款減呆賬撥備後的淨額主要來自銷貨予加盟店及批發商信貸期介乎30至60日（二零一八年十二月三十一日：30至60日），其賬齡分析如下：

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
30日以內	127,577	171,377
31至60日	1,521	1,353
61至90日	185	1,915
91日至一年	781	357
	130,064	175,002

附註：賬齡根據商品或服務的控制權轉移至客戶之日起自報告期末而定。

15. 對金融資產和其他受預期信貸損失模型影響項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
已(轉回)確認減值損失：		
應收賬款	(1,053)	211
按金、預付款及其他應收款	99	426
	(954)	637

截至二零一九年六月三十日止六個月，釐定簡明綜合財務報表所使用的輸入值、假設及估計方法的基準與本集團編制截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所採用的基準相同。

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

16. 應收／應付同系附屬公司款

應收／應付同系附屬公司款為貿易性質，無抵押，免息，信貸期介乎30至60日（二零一八年十二月三十一日：30至60日）。於二零一九年六月三十日，應收／應付同系附屬公司結餘賬齡均在60日之內（二零一八年十二月三十一日：60日之內）。

17. 應收／應付聯營公司款

應收／應付聯營公司款是指為若干聯營公司費用及向聯營公司採購商品之結餘。該等結餘賬齡均在90日以內（二零一八年十二月三十一日：90日以內），貿易信貸期介乎30至60日（二零一八年十二月三十一日：30至60日）。於聯營公司的往來結餘為無抵押、免息。

18. 股本

	發行股數 每股人民幣 1.00元	股本 人民幣千元
註冊：		
於二零一八年一月一日、二零一八年十二月三十一日及 二零一九年六月三十日	1,119,600,000	1,119,600
發行及已繳：		
於二零一八年一月一日、二零一八年十二月三十一日及 二零一九年六月三十日	1,119,600,000	1,119,600

19. 應付賬款

於報告期末之應付賬款主要源自信貸期介乎30至60日之商品採購（二零一八年十二月三十一日：30至60日），其賬齡分析如下：

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
30日以內	1,799,791	2,178,686
31至60日	583,926	679,871
61至90日	259,926	357,182
91日至一年	1,040,834	914,235
	3,684,477	4,129,974

附註：賬齡根據商品或服務的控制權轉移至本集團之日起自報告期末而定。

20. 其他應付款及預提費用

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
薪資、員工福利及其他人工成本	214,388	358,701
增值稅及其他應付款	47,927	73,436
應付租金	–	810,480
租賃押金、加盟押金及其他第三方押金	286,094	210,033
應付之非控制性權益股東股息	–	14,127
本集團發行的合約負債贖回產生的應付賬款	20,994	27,391
收取之加盟及第三方預付款	472,468	566,387
採購物業、機器及設備及低值易耗品款	168,367	213,587
關店費用撥備	47,388	53,757
預提費用	97,943	90,291
其他雜項應付款	19,763	20,931
	1,375,332	2,439,121

21. 資本承擔

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
購買物業、機器及設備、興建樓宇之資本開支	116,680	178,932

簡明綜合財務報表附註

截至二零一九年六月三十日止六個月

22. 關聯公司交易

除已於簡明綜合財務報表其他部分披露的事項外，本集團於本期間有如下與關聯方的重大交易：

(1) 關聯交易

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
銷售予同系附屬公司	(a)	203,637	110,040
向聯營公司採購			
— 三明泰格資訊技術有限公司採購	(a)	2,441	2,021
向同系附屬公司採購	(a)	31,129	36,995
向其他關聯公司採購	(b)	1,216	—
向同系附屬公司收取之租賃費用收入	(c)	12,823	9,004
向同系附屬公司收取之傭金收入	(d)	234	349
向同系附屬公司收取因合約負債結算 而產生傭金收入	(e)	3,081	3,238
向同系附屬公司支付因合約負債結算 而產生傭金費用	(e)	4,823	4,931
向同系附屬公司支付之租賃產生之利息	(f)	5,775	不適用
向同系附屬公司支付之物業管理費	(f)	16,056	不適用
向同系附屬公司支付之租賃費用及物業管理費	(f)	490	28,875
存放於同系附屬公司存款之利息收入	(g)	17,314	12,382
支付給同系附屬公司之平臺使用費	(h)	8,751	5,250
向同系附屬公司收取的物流材料服務費	(i)	1,121	—
向其他關聯方收取的物流配送費	(j)	858	—
向同系附屬公司支付之租賃負債	(f)	19,802	不適用
從本集團相關賬戶轉入一家同系附屬 公司結算賬戶的交易金額	(k)	9,554	5,503
當消費者消費積分時從一家同系附屬 公司結算賬戶轉入本集團相關賬戶的 交易金額	(k)	3,959	3,179

22. 關聯公司交易（續）

(1) 關聯交易（續）

附註：

- (a) 該等向百聯集團及其附屬公司銷售及採購商品，以及向聯營公司採購商品，根據相關協議條款按市場價格進行定價，包括但不限於食品、日用品及電器。
- (b) 此款項為本集團已支付給浙江天貓技術有限公司（「天貓技術」）及其附屬公司的商品採購費。本集團從天貓技術及其附屬公司採購各類商品，包括但不限於食品、生鮮及工業品。天貓技術為阿裡巴巴（中國）網路技術有限公司（「阿裡巴巴中國」）的同系附屬公司，阿裡巴巴中國是本集團的主要股東，因而為本集團關連人士。
- (c) 該等收入是指若干大型綜合超市向同系附屬公司出租指定區域之租賃費用收入。該等收入乃根據相關協定條款按照市場價格進行。
- (d) 該等傭金是指由最終控股公司控制下的同系附屬公司下轄的零售店通過本集團及一同系附屬公司發行的憑證債項實現的銷售而支付的傭金。該等傭金乃根據於此等公司零售店通過上述預付憑證實現的銷售額之0.5%至1%（二零一八年：0.5%至1%）收取。
- (e) 根據最終控股公司控制下的一同系附屬公司與本集團所簽訂的有關憑證債項結算的業務協議，雙方各自出售的憑證債項在對方下轄的零售店消費或通過對方網路系統結算後，雙方需按約定向對方支付傭金，支付金額按照雙方月度結算交易款以0.5%（二零一八：0.5%）的費率計算。雙方互欠的交易款毛額及相關的傭金收入／支出每月抵沖後以淨額結算。
- (f) 該等費用是指若干大型綜合超市向同系附屬公司支付的租賃費用及物業管理費。於本中期期間，根據香港財務報告準則第16號，除適用短期租賃豁免的租賃合同外，該等費用是指若干大型綜合超市向同系附屬公司支付的租賃費用及物業管理費。根據香港財務報告準則第16號，除附註2.1詳述的適用短期租賃豁免的租賃合同外，於本中期期間，於二零一八年呈列的相關費用確認為向同系附屬公司支付之租賃負債及相關利息費用。於本中期期間，就租賃負債及利息費用結算付款額及應用香港財務報告準則第16號後單獨呈列的物業管理費與租賃費用及物業管理費相當，乃根據相關協定條款按照市場價格進行。
- (g) 根據百聯集團的一同系附屬公司與本集團所簽訂的有關金融服務協定，該同系附屬公司將提供存款業務，存款利率等同或略高於本公司在中國其他主要商業銀行的存款利率。

22. 關聯公司交易（續）

(1) 關聯交易（續）

附註：（續）

- (h) 此款項為已付／應付給百聯集團的平臺使用費，根據相關協定條款，以百聯及其附屬公司代表本集團通過其電子商務平臺所銷售商品的交易總額的不超過4%的比率使用費金額。
- (i) 此款項為本集團已支付給百聯集團及其控制的同系附屬公司的物流物資服務費。該費用按照市場價格之合同條款收取。
- (j) 此款項為本集團已支付給阿裡巴巴中國的同系附屬公司的物流配送服務費。該費用按照市場價格之合同條款收取。
- (k) 該款項為百聯財務與本集團之間就聯華集團之客戶掙得的／贖回的會員積分的交易金額。根據百聯財務與本集團簽訂的會員積分代理和結算服務協定，本集團將客戶在聯華集團消費掙得的交易金額轉移至百聯財務。或者，百聯財務於客戶贖回會員積分的交易金額轉移至本集團。

(2) 關聯交易餘額

於二零一三年二月二十八日，本集團與百聯集團控制下的一同系附屬公司簽訂的有關金融服務協定。根據該協定，同系附屬公司將提供存款業務，存款利率等同或略高於本公司在中國其他主要商業銀行的存款利率。存放於同系附屬公司的現金及現金等價物、未受限制定期存款如下：

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
存放於同系附屬公司之現金及現金等價物	511,133	753,664
存放於同系附屬公司之非限制定期存款	320,000	20,000

22. 關聯公司交易（續）**(2) 關聯交易餘額（續）**

對於關聯方的租賃負債和應收融資租賃款如下：

	二零一九年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收融資租賃款－流動	31,228	不適用
應收融資租賃款	198,777	不適用
租賃負債－流動	39,186	不適用
租賃負債	223,535	不適用

(3) 與其他政府關聯實體的交易／結餘

本集團現時於中國政府直接或間接擁有或控制的企業（「政府關聯實體」）主導的經濟環境下經營業務。此外，本集團的最終控股公司百聯集團有限公司受中國政府控制。除與上述同系附屬公司的交易外，本集團亦與其他政府關聯實體從事各項業務，包括銷售、採購與存放貨幣資金。

鑒於本集團所經營零售行業之特點，董事認為在銷售商品過程中識別交易方的身份將不切實可行。

於兩個年度內，本集團重大金額商品系從政府關聯實體採購。於報告期末，本集團絕大部分存款安置於政府關聯實體銀行中。

(4) 關鍵管理人員薪酬

董事及其他關鍵管理人員本期的薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 (未經審計) 人民幣千元	二零一八年 (未經審計) 人民幣千元
工資及其他短期僱員福利	5,690	4,605
退休後僱員福利	178	229
其他長期福利	201	192
	6,069	5,026

關鍵管理人員的薪酬乃根據個人業績及市場趨勢決定。

截至二零一九年六月三十日止六個月

23. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融資產及金融負債的公允價值提供了相關資訊（特別是，所採用的估值技術及輸入值）公允價值計量基於公允價值計量的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被歸入第一層、第二層或第三層級的公允價值級次，具體如下所述。

- 第一層級公允價值計量乃由相同資產或負債於活躍市場中所報價格（未經調整）得出；
- 第二層級公允價值計量乃由級別一所載報價外的可觀察資產或負債輸入資料直接（即價格）或間接（源自價格）得出，以及
- 第三層級公允價值計量乃由並非以可觀察市場資料（不可觀察輸入資料）為基礎的資產或負債的估值方法得出。

金融資產	公允價值		公允價值層級	估計技術和主要輸入值	重大不可觀察輸入值
	於二零一九年六月三十日 人民幣千元	於二零一八年十二月三十一日 人民幣千元			
1) 以公允價值計量且其變動計入損益的結構性存款和銀行金融產品投資分別被分類於定期存款和按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產-1,979,746	資產-3,439,350	第三層級	貼現現金流量用於記錄將流入本集團的預期未來經濟利益的現值。	相關投資組合的實際回報率及折現率
2) 上海證券交易所掛牌上市之股權投資被分類於簡明綜合財務狀況表中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產-56,871	資產-33,593	第一層級	在活躍市場有報價	不適用
3) 無報價之權益投資被分類於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	資產-21,872	資產-21,172	第三層級	折現現金流量。未來現金流量乃基於相關投資組合預期適用回報率，折現率反映出各交易方的信貸風險。	相關投資組合的實際回報率及折現率

23. 金融工具的公允價值計量（續）

公允價值計量和估價程序

本公司的首席財務官為公允價值計量確定適當的估值技術和輸入值。

在對某項資產或某項負債的公允價值作出估計時，本集團採用可獲得的可觀察市場資料。如果無法獲得第一層輸入值，適當時，本集團會聘用第三方合資格的估價師來執行估價。首席財務官會與合資格的外部估價師緊密合作，以確定適當的估值技術和相關模型的輸入值。首席財務官每季度向本公司董事會呈報估價委員會的發現（如有），以說明導致相關資產和負債的公允價值發生波動的原因。

在確定各類資產和負債的公允價值的過程中所採用的估值技術和輸入值的相關資訊在上文中披露。

24. 簡明綜合財務報表的核准公佈

該等未經審計的簡明綜合財務報表已於二零一九年八月二十九日經由本公司董事會核准公佈。