



# INTERIM REPORT 2019



# 目錄

2	釋義
5	公司業務概要
6	公司資料
8	中期財務資料
	• 簡明合併中期財務資料註釋
51	運營數據摘要
54	機隊結構
55	管理層討論與分析



## 釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

東方航空、公司、本公司	指	中國東方航空股份有限公司
本集團	指	本公司及其附屬公司
東航集團	指	中國東方航空集團有限公司，系本公司控股股東、關聯方
東航金控	指	東航金控有限責任公司，系東航集團下屬全資公司，本公司股東、關聯方
東航國際	指	東航國際控股(香港)有限公司，系東航金控下屬全資公司，本公司股東、關聯方
達美	指	Delta Air Lines Inc，IATA二字代碼DL，系本公司股東，達美詳情請參見官網 <a href="https://www.delta.com/">https://www.delta.com/</a>
法荷航	指	Air France-KLM，法荷航詳情請參見官網 <a href="https://www.airfranceklm.com/">https://www.airfranceklm.com/</a>
澳航	指	Qantas Airways Ltd，IATA二字代碼QF，澳航詳情請參見官網 <a href="https://www.qantas.com/">https://www.qantas.com/</a>
日航	指	Japan Airlines Co., Ltd，IATA二字代碼JL，日航詳情請參見官網 <a href="http://www.jal.com/">http://www.jal.com/</a>
吉祥航空	指	上海吉祥航空股份有限公司，吉祥航空詳情請參見官網 <a href="http://www.juneyaoair.com/">http://www.juneyaoair.com/</a>
均瑤集團	指	上海均瑤(集團)有限公司，系吉祥航空控股股東
東航財務	指	東航集團財務有限責任公司，系東航集團下屬控股公司、本公司關聯方
東航產投	指	東方航空產業投資有限公司，系東航集團下屬全資公司、本公司關聯方
東航物流	指	東方航空物流股份有限公司，系東航產投下屬控股公司、本公司關聯方
中航信	指	中國民航信息網絡股份有限公司
上海航空或上航	指	上海航空有限公司，系本公司下屬全資公司
東航技術	指	東方航空技術有限公司，系本公司下屬全資公司
公務航	指	東方公務航空服務有限公司，系本公司下屬全資公司
中聯航	指	中國聯合航空有限公司，系本公司下屬全資公司
上海飛培	指	上海東方飛行培訓有限公司，系本公司下屬全資公司
上航國旅	指	上海航空國際旅遊(集團)有限公司，原為本公司下屬全資公司，自2019年6月起本公司持有上航國旅股權比例調整至35%，上航國旅不再計入本公司合併報表



## 釋義

東航海外	指	東航海外(香港)有限公司，系本公司下屬全資公司
東航江蘇	指	中國東方航空江蘇有限公司，系本公司下屬控股公司
東航武漢	指	中國東方航空武漢有限責任公司，系本公司下屬控股公司
東航雲南	指	東方航空雲南有限公司，系本公司下屬控股公司
浦發銀行	指	上海浦東發展銀行
董事會	指	本公司董事會
審計和風險管理委員會	指	本公司審計和風險管理委員會
董事	指	本公司董事
監事	指	本公司監事
中國證監會或證監會	指	中國證券監督管理委員會，中國證監會詳情請參見官網 <a href="http://www.csrc.gov.cn">http://www.csrc.gov.cn</a>
民航局	指	中國民用航空局，民航局詳情請參見官網 <a href="http://www.caac.gov.cn/">http://www.caac.gov.cn/</a>
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
HKSCC	指	香港中央結算有限公司(Hong Kong Securities Clearing Company Ltd.)，經營香港的中央結算及交收系統。香港中央結算有限公司是香港聯合證券交易所有限公司的全資附屬公司。H股投資者股份集中存放在香港中央結算有限公司
可用噸公里	指	每一航段可提供的業載與該航段距離的乘積之和
可用座公里	指	每一航段可提供的最大座位數與該航段距離的乘積之和
可用貨郵噸公里	指	每一航段可提供的最大貨郵載運量與該航段距離的乘積之和
收入噸公里	指	運輸總周轉量，實際每一航段載運噸數與該航段距離的乘積之和
客運人公里	指	旅客周轉量，實際每一航段旅客運輸量與該航段距離的乘積之和
貨郵載運噸公里	指	貨郵周轉量，實際每一航段貨郵載運噸數與該航段距離的乘積之和
綜合載運率	指	運輸總周轉量與可用噸公里之比
客座率	指	旅客周轉量與可用座公里之比
貨郵載運率	指	貨郵周轉量與可用貨郵噸公里之比
收入噸公里收益	指	運輸及相關收入之和與運輸總周轉量之比
客運人公里收益	指	客運及相關收入之和與旅客周轉量之比

貨運噸公里收益	指	貨郵及相關收入之和與貨郵周轉量之比
貨郵載運量	指	實際裝載的貨郵重量
天合聯盟	指	SkyTeam Alliance，是全球三大國際航空公司聯盟之一，天合聯盟詳情請參見官網 <a href="http://www.skyteam.com/">http://www.skyteam.com/</a>
IATA	指	International Air Transport Association，國際航空運輸協會，由世界各國航空公司所組成的大型國際組織，主要作用是通過航空運輸企業來協調和溝通政府間的政策，並解決實際運作的問題。詳情請參見官網 <a href="http://www.iata.org/">http://www.iata.org/</a>
TMC	指	Travel Management Companies，差旅管理公司
OTA	指	Online Travel Agency，在線旅行社
OD	指	Original and Destination，出發地和目的地，即全航程
ARC	指	由MerComm, Inc.機構主辦的ARC國際年報大賽，該獎項被尊崇為「年報奧斯卡」，其面向全球企業、機構，旨在嘉許頂級作品，是業界備受推崇的國際獎項，索引： <a href="https://www.lacp.com/competition.htm">https://www.lacp.com/competition.htm</a>
LACP	指	League of American Communications Professionals LLC，美國傳媒專業聯盟，LACP創辦的Vision Awards年報比賽深受業界尊崇，為全球最受關注的年報評選之一，索引： <a href="https://www.mercommawards.com/arc/awardWinners.htm">https://www.mercommawards.com/arc/awardWinners.htm</a>
上市規則	指	香港聯交所證券上市規則
守則	指	上市規則附錄十四《企業管治守則》
標準守則	指	上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
國際財務報告準則	指	國際財務報告準則
公司章程	指	本公司《公司章程》
中國	指	中華人民共和國
報告期	指	2019年1月1日至6月30日

董事會向各位報告本集團截至二零一九年六月三十日止六個月經董事會及審計和風險管理委員會於二零一九年八月三十日審議通過的未經審計的按國際財務報告準則所編製的合併中期財務業績，以及二零一八年度的同期比較數據。

本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的中期財務業績不必然對本集團全年及將來業績起任何預示作用。投資者不應過度依賴本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審計的合併中期財務業績。

## 公司業務概要

公司主要業務範圍為國內和經批准的國際、地區航空客、貨、郵、行李運輸業務及延伸服務。此外，公司還獲准開展以下業務經營：通用航空業務；航空器維修；航空設備製造與維修；國內外航空公司的代理業務；與航空運輸有關的其他業務；保險兼業代理服務；電子商務；空中超市；商品批發、零售。

公司以全面深化改革為主線，以國際化、互聯網化為引領，圍繞轉型發展、品牌建設、能力提升，致力於實現「打造世界一流、建設幸福東航」的發展願景，加快從傳統航空承運人向現代航空綜合服務集成商轉型。公司打造精簡高效的現代化機隊，通過運營719架(其中包括自有和託管的公務機15架)平均機齡約6.1年的客運飛機，圍繞上海、北京核心樞紐和昆明、西安區域樞紐，依託天合聯盟合作平台構建起延伸至175個國家和地區、1,150個目的地的航空運輸網絡，為全球旅客和客戶提供優質便捷的航空運輸及延伸服務。

# 公司資料

## 公司信息

公司的中文名稱	中國東方航空股份有限公司
公司的外文名稱	China Eastern Airlines Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	CEA
公司的法定代表人	劉紹勇

## 基本情況簡介

公司註冊地址	上海市浦東新區國際機場機場大道66號
公司註冊地址的郵政編碼	201202
公司辦公地址	上海市閔行區虹翔三路36號
公司辦公地址的郵政編碼	201100
公司網址	www.ceair.com
移動應用客戶端(APP)	東方航空
移動網址(M網站)	m.ceair.com
電子信箱	ir@ceair.com
服務熱線	+86 95530
新浪微博	http://weibo.com/ceair
微信公眾訂閱號	東方航空訂閱號
微信號	donghang_gw

微信二維碼



## 公司股票簡況

A股上市地：上海證券交易所	股票簡稱：東方航空	股票代碼：600115
H股上市地：香港聯合交易所	股票簡稱：中國東方航空股份	股票代碼：00670
ADR上市地：紐約證券交易所	股票簡稱：China Eastern	股票代碼：CEA

## 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書、公司秘書及授權代表	證券事務代表
聯繫人	汪 健	楊 輝
聯繫地址	上海市閔行區虹翔三路36號	上海市閔行區虹翔三路36號
電話	021-22330929	021-22330920
傳真	021-62686116	021-62686116
電子信箱	ir@ceair.com	ir@ceair.com



## 公司資料

### 董事

劉紹勇(董事長)  
李養民(副董事長、總經理)  
唐 兵(董事)  
林萬里(獨立非執行董事)  
李若山(獨立非執行董事)  
馬蔚華(獨立非執行董事)  
邵瑞慶(獨立非執行董事)  
蔡洪平(獨立非執行董事)  
袁 駿(職工董事)

### 監事

席 晟(監事會主席)  
高 峰(監事)  
栗錦德(監事)

### 高級管理人員

田留文(副總經理)  
吳永良(副總經理、財務總監)  
馮 亮(副總經理)  
馮德華(副總經理)  
姜 疆(副總經理)  
汪 健(董事會秘書、聯席公司秘書)

### 公司秘書

汪 健

### 授權代表

劉紹勇  
汪 健

### 法律顧問

香港：貝克麥堅時律師事務所  
美國：貝克麥堅時律師事務所  
中國：北京市通商律師事務所

### 主要往來銀行

中國工商銀行上海市分行  
中國建設銀行上海市分行  
中國銀行上海市分行  
中國農業銀行上海市分行

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心十七樓1712-1716號舖

The Bank of New York Mellon  
240 Greenwich Street  
New York, NY 10286 USA

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
上海市浦東新區陸家嘴東路166號3層

### 主要香港營業地址

香港金鐘道95號統一中心19樓

# 中期財務資料

## 中期簡明合併損益及其他綜合收益表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>收入</b>	5	<b>58,859</b>	54,500
其他營業收入和利得	6	<b>3,407</b>	3,390
<b>營業支出</b>			
飛機燃料		<b>(16,625)</b>	(15,252)
飛機起降費		<b>(7,840)</b>	(7,097)
折舊及攤銷		<b>(10,818)</b>	(7,534)
工資、薪金及福利		<b>(11,171)</b>	(9,831)
飛機維修費		<b>(1,891)</b>	(1,649)
資產減值損失		—	(4)
金融資產減值淨損失		<b>(3)</b>	(2)
航空餐食供應		<b>(1,822)</b>	(1,665)
低值和短期租賃租金		<b>(265)</b>	—
飛機經營性租賃租金		—	(2,016)
其他經營性租賃租金		—	(473)
銷售及市場費用		<b>(2,040)</b>	(1,813)
民航基礎設施建設基金		<b>(1,205)</b>	(1,093)
地面服務及其他費用		<b>(1,343)</b>	(1,651)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動		<b>18</b>	(30)
間接營業支出		<b>(2,105)</b>	(2,334)
<b>營業支出總額</b>		<b>(57,110)</b>	(52,444)
<b>經營利潤</b>		<b>5,156</b>	5,446
攤佔聯營公司業績		<b>167</b>	57
攤佔合營公司業績		<b>25</b>	28
財務收入		<b>45</b>	52
財務支出	7	<b>(2,685)</b>	(2,416)
<b>稅前利潤</b>		<b>2,708</b>	3,167
稅項	8	<b>(576)</b>	(665)
<b>期間淨利潤</b>		<b>2,132</b>	2,502
<b>其他綜合收益</b>			
以後期間重分類至損益的其他綜合收益：			
現金流量套期，扣除稅項		<b>(61)</b>	110
<b>以後期間重分類至損益的其他綜合收益</b>		<b>(61)</b>	110
以後期間不重分類至損益的其他綜合收益：			
指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資 之公允價值變動，扣除稅項		<b>10</b>	(7)
分佔聯營公司其他綜合收益，扣除稅項		<b>3</b>	(16)
設定受益計劃精算(損失)/利得，扣除稅項		<b>13</b>	(126)
<b>以後期間不重分類至損益的其他綜合淨收益</b>		<b>26</b>	(149)
<b>稅後其他綜合收益</b>		<b>(35)</b>	(39)
<b>期間總綜合收益</b>		<b>2,097</b>	2,463

中期財務資料  
 中期簡明合併損益及其他綜合收益表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
期間淨利潤歸屬於：			
本公司權益持有者		1,941	2,279
非控制性權益		191	223
期間淨利潤		2,132	2,502
期間總綜合收益歸屬於：			
本公司權益持有者		1,912	2,240
非控制性權益		185	223
期間總綜合收益		2,097	2,463
期間本公司權益持有者應佔每股收益			
— 基本及攤薄(人民幣)	11	0.13	0.16

# 中期財務資料

## 中期簡明合併資產負債表

於二零一九年六月三十日

	附註	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	13	91,929	180,104
投資性房地產		669	724
使用權資產		133,840	—
預付土地使用權		—	1,387
無形資產	14	11,626	11,609
飛機預付款	15	18,228	21,942
投資於聯營公司		1,942	1,696
投資於合營公司		693	577
指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資		1,259	1,247
衍生金融工具		49	222
其他非流動資產		3,082	3,370
遞延稅項資產		705	207
		<b>264,022</b>	223,085
<b>流動資產</b>			
飛機設備零件		2,160	1,950
應收賬款及應收票據	16	2,197	1,436
按公允價值計入當期損益的金融資產		114	96
預付款及其他應收款		12,615	11,776
衍生金融工具		81	1
限制性銀行存款及短期銀行存款		8	16
現金及現金等價物		951	646
劃分為持有待售的資產		11	11
		<b>18,137</b>	15,932
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應付票據	17	2,860	4,040
合同負債		8,422	8,811
其他應付款及預提費用		22,633	21,143
租賃負債的流動部分	18	14,581	—
融資租賃負債的流動部分		—	9,364
借款的流動部分	19	32,755	29,259
應付稅項		145	273
租賃飛機退租檢修準備的流動部分		212	145
衍生金融工具		16	29
		<b>81,624</b>	73,064
<b>淨流動負債</b>		<b>(63,487)</b>	(57,132)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>200,535</b>	165,953

中期財務資料  
中期簡明合併資產負債表

於二零一九年六月三十日

	附註	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	18	98,345	—
融資租賃負債		—	68,063
借款	19	24,801	25,867
租賃飛機退租檢修準備		9,096	2,716
合同負債		1,584	1,585
衍生金融工具		3	—
退休後福利準備		2,478	2,544
其他非流動負債		2,439	3,448
遞延稅項負債		—	84
		<b>138,746</b>	104,352
<b>淨資產</b>		<b>61,789</b>	61,601
<b>權益</b>			
歸屬於本公司權益持有者的權益			
— 股本	20	14,467	14,467
— 儲備		43,788	43,541
		<b>58,255</b>	58,008
<b>非控制性權益</b>		<b>3,534</b>	3,593
<b>總權益</b>		<b>61,789</b>	61,601

# 中期財務資料

## 中期簡明合併權益變動表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	本公司權益持有者攤佔權益				非控制性權益 人民幣百萬元	總權益 人民幣百萬元
	股本 人民幣百萬元	儲備 人民幣百萬元	留存收益 人民幣百萬元	小計 人民幣百萬元		
二零一八年十二月三十一日結餘 (經審計)	14,467	27,045	16,496	58,008	3,593	61,601
採用國際財務報告準則第16號的影響	—	—	(1,665)	(1,665)	(170)	(1,835)
二零一九年一月一日結餘(經重述) (未經審計)	14,467	27,045	14,831	56,343	3,423	59,766
期間利潤	—	—	1,941	1,941	191	2,132
其他綜合收益	—	(29)	—	(29)	(6)	(35)
期間總綜合收益	—	(29)	1,941	1,912	185	2,097
支付附屬公司非控制性權益股利	—	—	—	—	(74)	(74)
二零一九年六月三十日結餘 (未經審計)	14,467	27,016*	16,772*	58,255	3,534	61,789
二零一八年一月一日結餘(經審計)	14,467	27,355	14,566	56,388	3,421	59,809
期間利潤	—	—	2,279	2,279	223	2,502
其他綜合收益	—	(39)	—	(39)	—	(39)
期間總綜合收益	—	(39)	2,279	2,240	223	2,463
二零一七年度公司股東分紅	—	—	(738)	(738)	—	(738)
二零一八年六月三十日結餘 (未經審計)	14,467	27,316	16,107	57,890	3,644	61,534

\* 該等儲備賬戶包括綜合儲備人民幣437.88億元，並計入簡明合併資產負債表內(二零一八年十二月三十一日：435.41億元)。



# 中期財務資料

## 中期簡明合併現金流量表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>經營活動的現金流量</b>		
稅前利潤	2,708	3,167
將稅前利潤調節為經營活動的淨現金流量：		
物業、機器及設備折舊	4,194	7,207
使用權資產折舊	6,270	—
投資性房地產折舊	13	6
無形資產攤銷	63	81
預付租賃款攤銷	—	24
其他長期資產攤銷	278	216
計提應收賬款的減值準備	3	2
物業、機器及設備的處置損失	6	10
按公允價值計入當期損益的金融資產的公允價值變動	(18)	30
衍生金融工具的公允價值變動收益	—	(273)
攤佔聯營公司、合營公司業績	(192)	(85)
出售附屬公司的收益	(64)	—
持有公允價值計入損益的金融資產獲得的股利	(3)	(5)
持指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資 獲得的股利	(3)	—
淨匯兌損失	271	768
利息收入	—	(52)
利息支出	2,489	1,870
計提飛機設備零件的跌價準備	—	4
飛機設備零件的增加	(210)	(29)
經營性應收項目的減少／(增加)	408	(3,752)
經營性應付項目的減少／(增加)	(2,516)	3,277
經營產生的現金流量	13,697	12,466
已付所得稅	(946)	(1,829)
<b>經營活動產生的淨現金流入</b>	<b>12,751</b>	<b>10,637</b>

中期財務資料  
中期簡明合併現金流量表

截至二零一九年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>投資活動的現金流量</b>		
購買物業、機器、設備	(2,611)	(4,326)
購買使用權資產	(2,406)	—
購買無形資產	(83)	(86)
支付飛機預付款	(4,099)	(6,780)
對合營公司注資所支付的現金	(102)	—
對聯營公司注資所支付的現金	—	(16)
出售附屬公司	(90)	(11)
出售物業、機器及設備所得款	53	579
轉讓購買權所收到的現金	1,836	644
出售無形資產所得款	2	—
已收利息	—	52
已收股利	92	57
交割衍生金融工具支付的現金	(42)	—
收回對合營公司委託貸款	2	—
支付對合營公司委託貸款	—	(22)
<b>投資活動產生的淨現金流出</b>	<b>(7,448)</b>	<b>(9,909)</b>
<b>融資活動的現金流量</b>		
借入短期借款	1,892	12,537
借入長期借款	300	—
發行短期融資券收到的現金	25,500	10,500
發行長期債券收到的現金	3,000	2,971
通過長期借款及其他融資方式收到的現金	5,539	11,046
償還短期融資券	(14,500)	(14,000)
償還短期借款	(7,230)	(17,886)
償還長期借款	(3,592)	(530)
償還長期債券	(3,000)	—
償還租賃負債本金	(10,070)	—
償還融資租賃負債本金	—	(4,282)
已付利息	(2,825)	(2,227)
交割衍生金融工具支付的現金	32	(384)
支付附屬公司非控制性權益之股利	(45)	—
<b>融資活動產生淨現金流出</b>	<b>(4,999)</b>	<b>(2,255)</b>
<b>現金及現金等價物淨增加/(減少)</b>	<b>304</b>	<b>(1,527)</b>
期初現金及現金等價物	646	4,616
匯率調整	1	50
<b>六月三十日的現金及現金等價物</b>	<b>951</b>	<b>3,139</b>

# 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

## 1. 公司資料

中國東方航空股份有限公司(「本公司」)是於一九九五年四月十四日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。本公司註冊地址為中國上海市浦東國際機場機場大道66號。本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運、旅遊服務及其他延伸的航空業務。

董事認為，本公司的控股公司或最終控股公司為成立於中國名為中國東方航空集團有限公司(「東航集團」)的國有企業。

本公司的A股股份、H股股份及美國預託證券分別在上海證券交易所、香港聯合交易所有限公司及紐約證券交易所上市。

本未經審計的中期簡明合併財務報表已由本公司董事會(「董事會」)於二零一九年八月三十日批准刊發。

## 2. 編製基準

本未經審計的中期簡明合併財務報表，包括二零一九年六月三十日的中期簡明合併資產負債表與截至二零一九年六月三十日止六個月期間的中期簡明合併損益及其他綜合收益表、中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表(合併簡稱「中期財務資料」)乃按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。該中期簡明合併財務資料未包括所有年度財務報表中要求的財務資訊和披露，因此應與本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的合併財務報表一併閱讀。

截至二零一九年六月三十日，本集團流動負債超過流動資產約人民幣634.87億元。於編製本中期財務資料時，本公司董事會結合目前淨營運資金為負的情況，對本集團的持續經營能力進行了充分詳盡的評估。

本公司董事會已積極採取措施應對上述淨營運資金出現負數的情況，不斷尋求新的融資管道並已取得足夠的銀行授信額度以改善本集團的流動資金狀況。於二零一九年六月三十日，本集團已簽約但尚未使用的銀行授信額度約為人民幣474億元。

鑒於上述取得的銀行授信額度、本集團獲取融資的記錄以及與各大銀行及金融機構建立的良好合作關係，本公司董事會認為在未來的十二個月內本集團可以繼續獲取足夠的融資來源，以保證經營、償還到期債務以及資本性支出所需的資金。據此，本公司董事會確信本集團將會持續經營，並以持續經營為基礎編製本財務資料。本財務資料不包括任何在本集團及本公司在未能滿足持續經營條件下所需計入的調整。

### 3. 會計政策變動及披露

編製中期簡明合併財務資料與編製本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度合併財務資料所採用的會計政策相一致，唯於二零一九年一月一日採納的新頒佈及經修訂的國際財務報告準則除外。

國際財務報告準則第9號之修訂	反向賠償提前還款特徵
國際財務報告準則第16號	租賃
國際會計準則第19號之修訂	計劃修訂、削減或結算
國際會計準則第28號之修訂	於聯營公司及合營公司的長期權益
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
二零一五年至二零一七年	國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號
週期的年度改進	國際會計準則第12號及國際會計準則第23號的修訂本

除下文解釋的有關國際財務報告準則第16號租賃的影響外，採納上述新頒佈及經修訂的準則不會對本集團中期簡明合併財務資料產生重大影響。新頒佈及經修訂的準則的性質及影響載列於下文：

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃，國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第4號釐定安排是否包含租賃，常設詮釋委員會 — 詮釋第15號經營租賃 — 優惠和常設詮釋委員會 — 詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並規定承租人就所有租賃按單一資產負債表模式入賬。國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號項下的出租人會計處理方法。出租人將繼續採用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，國際財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何財務影響。

本集團透過採用經修訂追溯採納法採納國際財務報告準則第16號，並於二零一九年一月一日首次應用。根據該方法，本集團已追溯應用該準則，並將首次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日之留存收益期初餘額的調整，且本集團不會重列二零一八年的比較資料，而是繼續根據國際會計準則第17號報告。

#### 新租賃定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。當客戶有權從使用可識別資產獲得絕大部分經濟利益以及擁有指示使用可識別資產的權利時，即有控制權。本集團選擇應用過渡性的實際權宜辦法以允許該準則僅適用於先前於首次應用日期已根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號確定為租賃之合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號未確定為租賃的合約不會重新評估。因此，國際財務報告準則第16號項下的租賃定義僅適用於在2019年1月1日或之後訂立或變更的合約。

於包含租賃部分的合約開始或獲重新評估時，本集團根據其獨立價格將合約中的對價分配予各個租賃及非租賃部分。本集團已採納的承租人可用實際權宜辦法，不會區分非租賃部分及就租賃及相關非租賃部分(例如物業租賃的物業管理服務)入賬作為單一租賃部分。

### 3. 會計政策變動及披露(續)

#### 作為承租人 — 先前分類為經營租賃之租賃

##### 國際財務報告準則第16號之影響性質

本集團擁有眾多飛機、發動機、建築物及其他設備的租賃合約。作為承租人，本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃(按個別租賃基準選擇)及短期租賃(按相關資產類別選擇)的兩項選擇性豁免除外。本集團已選擇不就(i)低價值資產租賃；及(ii)於開始日期之租期為十二個月或以下的租賃確認使用權資產及租賃負債。相反，本集團在租期內以直線法確認與該等租賃相關的租賃付款。

##### 過渡影響

於二零一九年一月一日的租賃負債按照剩餘租賃付款額的現值予以確認，使用二零一九年一月一日的增量借款利率貼現並納入租賃負債。

對於飛機及發動機租賃，除集團需要使用二零一九年一月一日的增量借款利率以外，視同一直按照該準則執行，按照賬面價值確認的使用權資產金額為人民幣31,510百萬元。對於其他租賃，使用權資產按照租賃負債的金額進行計量，並根據二零一九年一月一日前於財務報表確認的租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。所有該等資產於該日均根據國際會計準則第36號就任何減值作出評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產。這包括此前在融資租賃項下確認的租賃資產人民幣94,416百萬元，這些資產已從物業、機器及設備中進行重新分類。

於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號時，本集團使用以下選擇性實際權宜辦法：

- 對租期於首次應用日起計十二個月內結束的租賃應用短期租賃豁免；
- 如果合約包含延期／終止租賃之選擇權，則採用事後方式確定租賃期；
- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率；
- 在首次應用日將初始直接成本排除在使用權資產的計量之外；

**3. 會計政策變動及披露(續)****作為承租人 — 先前分類為經營租賃之租賃(續)****過渡影響(續)**

於二零一九年一月一日採用國際財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	增加/(減少) 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>資產</b>	
使用權資產的增加	127,821
物業、機器及設備的減少	(94,416)
預付土地使用權的減少	(1,387)
預付款及其他應收款的減少	(403)
遞延所得稅資產的增加	495
<b>總資產的增加</b>	<b>32,110</b>
<b>負債</b>	
融資租賃負債的流動部分的減少	(9,364)
租賃負債的流動部分的增加	14,549
融資租賃負債的減少	(68,063)
租賃負債的增加	94,333
租賃飛機的退組檢修準備的增加	3,689
其他非流動負債的減少	(1,115)
遞延所得稅負債的減少	(84)
<b>總負債的增加</b>	<b>33,945</b>
<b>權益</b>	
留存收益的減少	(1,665)
少數股東權益的減少	(170)
<b>總權益的減少</b>	<b>(1,835)</b>



二零一九年六月三十日

### 3. 會計政策變動及披露(續)

#### 作為承租人 — 先前分類為經營租賃之租賃(續)

##### 過渡影響(續)

於二零一九年一月一日的租賃負債與二零一八年十二月三十一日經營租賃承諾比對如下：

	人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承諾	37,278
於二零一九年一月一日的加權平均增量借款利率	4.09%
於二零一九年一月一日的經營租賃承諾現值	31,662
減：與短期租賃和剩餘租賃期限於二零一九年十二月三十一日或之前的租賃有關的承諾 與低價值資產有關的租賃承諾	206 1
加：以前年度被列為融資租賃的租賃承諾	77,427
於二零一九年一月一日的租賃負債	108,882

#### 新會計政策概要

截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度財務報表所披露的租賃會計政策將於二零一九年一月一日採納國際財務報告準則第16號時被以下新會計政策取代：

##### 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額，已發生的初始直接成本，於開始日期或之前作出的租賃付款，與將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本減已收取的任何租賃優惠。除非本集團合理確定在租期屆滿時取得租賃資產的所有權，否則已確認的使用權資產在估計使用年期及租期之以較短者內按直線法計提折舊。當使用權資產符合投資物業的定義時，計入投資物業。相應的使用權資產初步按成本計量，其後根據本集團「投資性房地產」政策按歷史成本減累計折舊及任何減值撥備計量。

##### 租賃負債

租賃負債於租賃開始日按於租賃期內作出的租賃付款額的現值予以確認。租賃付款包括固定付款(包括實質的固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一個指數或比率的可變租賃付款及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款也包括本集團合理確定行使購買選擇權的行使價格或就終止租賃支付罰款，如果租賃期反映了本集團行使終止選擇權。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款於觸發付款的事件或條件發生的期間確認費用。

### 3. 會計政策變動及披露(續)

#### 新會計政策概要(續)

##### 租賃負債(續)

在計算租賃付款的現值時，如果租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團在租賃開始日期使用增量的借貸利率。在開始日期之後，租賃負債的金額將會增加以反映利息的增加及扣減租賃付款。此外，如有修改、租賃付款日後因指數或利率變動出現變動、租賃期限發生變化、實質固定租賃付款變化或購買相關資產的評估變更，租賃負債的賬面價值將重新計量。

#### 於中期簡明合併資產負債表及損益表內確認的金額

下文載列本集團使用權資產及租賃負債的賬面值以及本期間變動：

	使用權資產			租賃負債
	飛機 和發動機	其他	小計	
	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一九年一月一日	125,926	1,895	127,821	108,882
添置	17,781	61	17,842	13,993
折舊費用	(6,141)	(129)	(6,270)	—
轉出至物業、機器及設備	(5,531)	—	(5,531)	—
處置	(12)	—	(12)	—
利息費用	—	—	—	1,923
付款	—	—	—	(11,993)
匯率變動淨影響	—	—	—	131
處置附屬公司	—	(10)	(10)	(10)
於二零一九年六月三十日	132,023	1,817	133,840	112,926

截至二零一九年六月三十日止的六個月內，本集團確認短期租賃費用為人民幣262百萬元，低價值資產租賃費為人民幣3百萬元，轉租使用權資產的租金收入為人民幣44百萬元。

二零一九年六月三十日

#### 4. 分部資料

- (a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。

本集團存在一個業務分部，即「航空業務分部」，包括客運、貨運、郵運、地面服務及貨物處理收入。

對於其他服務，包括旅遊服務、航空餐食以及其他各項業務，由於未包括在向主要營運決策者匯報的航空業務分部報告中，因此未將該等業務納入航空業務報告分部。該等業務的業績併入「其他業務分部」。

分部之間的交易按與無關聯第三方廠商實體交易相若的商業條款及條件進行。

根據國際財務報告準則第8號，分部資料披露的準備方式應與本集團的主要經營決策者使用的資料一致。本集團的主要經營決策者以按中國企業會計準則所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債，其在某些方面與國際財務報告準則有所不同。每項因本集團的不同會計政策所編製的報告分部收入及稅前利潤的重大調節項目已列示於附註4(c)。

截至二零一九年六月三十日止六個月的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目* 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
對外客戶的報告分部收入	57,639	1,145	—	—	58,784
分部間收入	—	581	(581)	—	—
報告分部收入	57,639	1,726	(581)	—	58,784
報告分部稅前利潤	2,176	272	—	262	2,710
<b>其他分部資料</b>					
折舊和攤銷費用	10,684	132	—	—	10,816
資產減值損失／金融資產減值淨損失	3	—	—	—	3
利息收入	50	162	(167)	—	45
利息支出	2,533	123	(167)	—	2,489
資本性支出	19,159	194	—	—	19,353

二零一九年六月三十日

## 4. 分部資料(續)

- (a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。(續)

截至二零一八年六月三十日止六個月的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目* 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
對外客戶的報告分部收入	52,533	1,889	—	—	54,422
分部間收入	—	379	(379)	—	—
報告分部收入	52,533	2,268	(379)	—	54,422
報告分部稅前利潤	2,512	326	—	333	3,171
<b>其他分部資料</b>					
折舊和攤銷費用	7,415	115	—	—	7,530
資產減值損失/金融資產					
減值淨損失	5	1	—	—	6
利息收入	54	164	(166)	—	52
利息支出	1,880	156	(166)	—	1,870
資本性支出	13,088	598	—	—	13,686

於二零一九年六月三十日和二零一八年十二月三十一日的分部資產和負債列示如下：

	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	未分配項目* 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>於二零一九年六月三十日</b>					
報告分部資產	267,448	17,858	(9,540)	4,143	279,909
報告分部負債	214,714	15,175	(9,540)	18	220,367
<b>於二零一八年十二月三十一日</b>					
報告分部資產	221,208	19,255	(7,543)	3,845	236,765
報告分部負債	168,095	16,748	(7,543)	113	177,413

- \* 未分配資產主要包括投資於聯營公司和合營公司、衍生金融工具、按公允價值計入損益的金融資產和指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資。未分配業績主要包括攤佔聯營公司、合營公司業績、衍生金融工具的公允價值變動收益和來自公允價值計入損益的權益投資的股利。

二零一九年六月三十日

#### 4. 分部資料(續)

(b) 本集團之業務分佈於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。

本集團分地區分佈之收入分析如下：

- 1) 於中國境內(不包括中國香港特別行政區(「香港」)、中國澳門特別行政區(「澳門」)及台灣地區(「台灣」)，以下統稱「港澳台地區」)提供服務所賺取的運輸收入屬於國內業務收入。運營國際航線(不包括地區航線)所賺取的運輸收入屬於國際業務收入。
- 2) 提供售票服務收入，地面服務收入、貨物處理收入及其他不同服務所賺取的收入按提供該服務所在地劃歸為該地區的業務收入。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
境內(中國，不包括港澳台地區)	39,028	36,459
國際	17,667	16,111
港澳台地區	2,164	1,930
	<b>58,859</b>	54,500

- 3) 本集團主要收入來源於飛機資產，此等飛機均註冊於中國。由於本集團之飛機可在不同航線中自由使用，沒有將此等資產及相關負債按地區合理分配的基礎，因此並未按照地區來披露非流動資產及資本性支出。除了飛機，大部分非流動資產(不包括金融工具)註冊和位於中國。

## 4. 分部資料(續)

(c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節：

	註釋	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>收入</b>			
報告分部收入總額		<b>58,784</b>	54,422
— 逾期預售票款相關的稅費	(i)	<b>75</b>	78
合併收入		<b>58,859</b>	54,500

	註釋	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>稅前利潤</b>			
報告分部稅前利潤		<b>2,710</b>	3,171
— 由於可使用年限不同導致飛機及發動機折舊的差異	(ii)	<b>(2)</b>	(4)
合併稅前利潤		<b>2,708</b>	3,167

	註釋	二零一九年	二零一八年
		六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>資產</b>			
報告分部資產總額		<b>279,909</b>	236,765
— 由於可使用年限不同導致飛機及發動機折舊的差異	(ii)	<b>8</b>	10
— 吸收合併上海航空產生的無形資產差異	(iii)	<b>2,242</b>	2,242
合併資產		<b>282,159</b>	239,017



二零一九年六月三十日

#### 4. 分部資料(續)

(c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節：(續)

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>負債</b>		
報告分部負債總額	<b>220,367</b>	177,413
— 其他	<b>3</b>	3
合併負債	<b>220,370</b>	177,416

註釋：

- (i) 該差異為逾期預售票款相關的代收稅在中國企業會計準則與國際財務報告準則下的分類差異。
- (ii) 該差異為飛機、發動機及高周件於以往年度在中國企業會計準則下與國際財務報告準則下的折舊年限以及殘值不同而產生的差異。儘管近年來，該等資產的折舊政策在中國企業會計準則與國際企業會計準則下已統一，但由於上述更改為會計估計變更並採用未來適用法處理，因此該等資產的賬面價值以及相關的折舊在中國企業會計準則與國際財務報告準則下仍存在差異。
- (iii) 收購上海航空股份有限公司(「上海航空」)的合併成本及可辨認資產與負債的公允價值於中國企業會計準則與國際會計準則下的金額不同，因此所確認的商譽的金額不同。

(d) 航運業務存在季節性波動，每年下半年的假期是需求高峰期。因此，本集團業務在上半年的收入和業績通常會低於下半年。

#### 5. 收入

關於收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
客戶合同收入		
運輸收入	<b>55,323</b>	50,790
旅遊服務收入	<b>897</b>	1,182
地勤服務收入	<b>518</b>	625
佣金收入	<b>52</b>	46
退票費收入	<b>1,082</b>	991
其他	<b>907</b>	850
其他來源的收入		
租金收入	<b>80</b>	16
	<b>58,859</b>	54,500

## 5. 收入(續)

客戶合約收入的收入拆分信息：

截至二零一九年六月三十日止六個月

分部	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>商品或服務類型</b>			
運輸收入			
— 客運	53,581	—	53,581
— 貨運及郵運	1,742	—	1,742
旅遊服務收入	—	897	897
地勤服務收入	518	—	518
佣金收入	52	—	52
退票手續費收入	1,082	—	1,082
其他	659	248	907
客戶合約收入總計	57,634	1,145	58,779
<b>地區分佈收入</b>			
中國境內(不含港澳台地區)	37,803	1,145	38,948
國際	17,667	—	17,667
港澳台地區	2,164	—	2,164
客戶合約收入總計	57,634	1,145	58,779

二零一九年六月三十日

## 5. 收入(續)

### 客戶合約收入的收入拆分信息：(續)

截至二零一八年六月三十日止六個月

分部	航空業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	其他業務分部 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>商品或服務類型</b>			
運輸收入			
— 客運	49,045	—	49,045
— 貨運及郵運	1,745	—	1,745
旅遊服務收入	—	1,182	1,182
地勤服務收入	625	—	625
佣金收入	46	—	46
退票手續費收入	991	—	991
其他	159	691	850
客戶合約收入總計	52,611	1,873	54,484
<b>地區分佈收入</b>			
中國境內(不含港澳台地區)	34,570	1,873	36,443
國際	16,111	—	16,111
港澳台地區	1,930	—	1,930
客戶合約收入總計	52,611	1,873	54,484

## 6. 其他營業收入和利得

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
合作航線收入(註釋(a))	2,302	2,164
航線補貼(註釋(b))	382	441
其他補貼收入(註釋(c))	292	210
處置物業、機器及設備的收益	3	5
按公允價值計入損益的金融資產產生的股利收入	3	5
指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資產生的股利收入	3	—
無須退還的團體訂票款	127	154
衍生金融工具的公允價值變動收益	—	273
出售附屬公司的收益	64	—
其他	231	138
	<b>3,407</b>	<b>3,390</b>

註釋：

- (a) 合作航線收入系本集團為支持地方經濟發展，加強和地方政府合作，根據雙方協議約定開闢的合作航線，並依據協議所獲得的收益。
- (b) 航線補貼包含各地方政府為鼓勵本集團經營若干國際國內航線而給予的補貼。
- (c) 其他補貼收入是指各地方政府根據一定數額的納稅給予的補貼和其他政府補助金。
- (d) 截至二零一八年和二零一九年六月三十日止六個月，本集團並沒有與已確認的政府補貼相關的未滿足的條件及其他或有事項。

## 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

### 7. 財務支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
銀行借款利息	646	814
租賃負債利息	1,923	1,176
退休後福利準備利息	60	48
債券及融資券利息	241	230
利率互換利息	(35)	13
減：資本化為飛機預付款的金額(註釋(a))(註釋15)	(346)	(411)
	2,489	1,870
匯兌淨損失(註釋(b))	196	588
減：資本化為飛機預付款的金額(註釋15)	—	(42)
	2,685	2,416

註釋：

- (a) 截至二零一九年六月三十日止六個月，資本化利息採用的平均年利率為3.52%(截至二零一八年六月三十日止六個月：3.50%)。
- (b) 匯兌損失主要來源於截至二零一九年六月三十日止六個月本集團以外幣計量的租賃負債及借款的匯兌轉換。

## 8. 稅項

計入合併損益表的稅項如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
所得稅	562	750
遞延稅項	14	(85)
	<b>576</b>	<b>665</b>

根據《中華人民共和國財政部、國家稅務總局和海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)以及其他稅收法規，位於西部地區並從事《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目的企業可以經稅務機關批准後從二零一一年到二零二零年享受15%的所得稅優惠稅率。本公司的附屬公司東航雲南於二零一二年得到稅務機關的批准，從二零一一年一月一日起享受15%的所得稅優惠稅率。本公司位於四川、甘肅及西北的分公司經相關的稅務機關批准，同樣享受15%的所得稅優惠稅率。註冊在香港的附屬公司按照香港稅法規定適用16.5%的所得稅率(二零一八年：16.5%)。本公司的附屬公司東航電商因符合《高新技術企業認定管理辦法》(國科火發[2016]32號)下對高新技術企業的認定條件，經相關的稅務機關批准，自二零一八年一月一日起享受15%的所得稅優惠稅率。

除東航雲南、東航電商、本公司位於四川、甘肅及西北的分公司以及註冊在香港的附屬公司外，本公司及附屬公司基本上按照中國企業所得稅法規定適用標準所得稅率25%(二零一八年：25%)。

## 9. 處置附屬公司

二零一九年三月十九日，本公司與綠地控股集團有限公司(簡稱「綠地控股」)簽訂增資擴股協定。根據協定約定，綠地控股以人民幣251百萬元對本公司原有的全資附屬公司上海航空國際旅遊(集團)有限公司(簡稱「上航國旅」)進行增資擴股。增資控股於二零一九年五月十七日完成。自此，本公司對上航國旅的持股比例被稀釋至35%，綠地控股持有上航國旅65%的股權。



## 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

### 9. 處置附屬公司(續)

因處置附屬公司而處置的資產及負債詳情列示如下：

	於處置日 人民幣百萬元 (未經審計)
淨資產處置：	
物業、機器及設備	26
投資於聯營公司	10
使用權資產	10
其他非流動資產	2
預付款及其他應收款	278
限制性銀行存款和短期銀行存款	251
應收賬款及應收票據	115
現金及現金等價物	90
應付賬款及應付票據	(79)
合同負債	(284)
其他應付款及預提費用	(378)
租賃負債	(10)
淨資產	31
處置附屬公司之收益	64
藉以撥付代價：	
投資於聯營公司	95

處置附屬公司之現金及現金等同項目淨流入分析如下：

	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
現金代價	—
所處置附屬公司之現金及現金等同項目	90
處置附屬公司之現金及現金等同項目淨流出	(90)

### 10. 股息

本公司董事會建議截至二零一九年六月三十日止六個月不派發任何股息(截至二零一八年六月三十日止六個月：無)。

## 11. 每股收益

每股基本收益乃按未經審計本公司權益持有者應佔合併利潤約人民幣1,941百萬元和截至二零一九年六月三十日止六個月內已發行的加權平均股數14,467百萬股計算。截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司並無潛在可攤薄普通股的購股權(截至二零一八年六月三十日止六個月：無)。

## 12. 利潤轉撥

截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司並無至法定儲備之轉撥(截至二零一八年六月三十日止六個月：無)。此撥備將會根據中國有關規定及本集團內各公司章程於年末進行。

## 13. 物業、機器及設備

	飛機、發動機 及飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一八年十二月三十一日賬面值	162,981	17,123	180,104
採用國際財務報告準則第16號的影響	(94,416)	—	(94,416)
於二零一九年一月一日賬面值	68,565	17,123	85,688
從飛機預付款轉入(註釋15)	343	—	343
其他增加	2,226	2,193	4,419
從投資性房地產轉入	—	39	39
從其他非流動資產轉入	5,531	176	5,707
本期計提折舊	(3,590)	(604)	(4,194)
處置子公司	—	(26)	(26)
本期處置	(32)	(15)	(47)
於二零一九年六月三十日賬面值	73,043	18,886	91,929

二零一九年六月三十日

### 13. 物業、機器及設備(續)

	飛機、發動機 及飛行設備 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	合計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一八年一月一日賬面值	153,754	13,102	166,856
從飛機預付款轉入(註釋15)	4,754	—	4,754
其他增加	4,872	2,368	7,240
從投資性房地產轉入	—	9	9
從其他非流動資產轉入	—	293	293
本期計提折舊	(6,697)	(510)	(7,207)
轉入持有待售資產	(103)	—	(103)
本期處置	(558)	(31)	(589)
於二零一八年六月三十日賬面值	156,022	15,231	171,253

### 14. 無形資產

	商譽(註釋) 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一九年一月一日賬面值	11,270	339	11,609
添置	—	82	82
攤銷	—	(63)	(63)
處置	—	(2)	(2)
於二零一九年六月三十日賬面值	11,270	356	11,626

  

	商譽(註釋) 人民幣百萬元 (未經審計)	其他 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零一八年一月一日賬面值	11,270	326	11,596
添置	—	87	87
攤銷	—	(81)	(81)
於二零一八年六月三十日賬面值	11,270	332	11,602

註釋：

商譽是產生於收購上海航空。該商譽主要體現為增強公司的航空運輸競爭力，通過資源整合實現協同作用以及促進上海國際航運中心的建設。就評估減值的目的，商譽被分配至本集團主要營運及受益於此次收購的現金產出單元。

二零一九年六月三十日

## 15. 飛機預付款

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
於一月一日賬面值	21,942	24,752
添置	3,753	5,487
資本化利息(註釋7)	346	453
轉至物業、機器及設備(註釋13)	(343)	(4,754)
轉至使用權資產	(7,470)	—
於六月三十日賬面值	18,228	25,938

## 16. 應收賬款及應收票據

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
	應收賬款	2,283
應收票據	—	4
壞賬準備	2,283 (86)	1,529 (93)
	2,197	1,436

於報告期末，根據發票／賬單日，應收賬款的賬齡分析如下：

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
九十日內	2,116	1,354
九十一日至一百八十日	27	52
一百八十一日至三百六十五日	30	11
超過三百六十五日	24	15
	2,197	1,432

## 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

### 17. 應付賬款及應付票據

於報告期末，根據發票日，應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
九十日內	2,509	3,594
九十一日至一百八十日	73	49
一百八十一日至三百六十五日	93	157
一年至兩年	119	100
超過兩年	66	140
	2,860	4,040

### 18. 租賃負債

	最低租金 二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	最低租金之現值 二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)
一年內	18,863	
第二年	17,672	
第三年至第五年(包括首尾兩年)	46,045	
五年以後	51,103	
總額	133,683	112,926
減：一年內償還部份	(18,863)	(14,581)
非流動部分	114,820	98,345

二零一九年六月三十日

## 19. 借款

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動部分		
長期銀行借款		
— 有抵押	3,456	3,934
— 無抵押	832	4,556
有擔保債券	13,513	13,377
無擔保債券	7,000	4,000
	<b>24,801</b>	25,867
流動部份		
長期銀行借款		
— 有抵押	949	997
— 無抵押	1,014	76
有抵押債券	711	732
無抵押債券	1,825	4,834
短期銀行借款		
— 無抵押	2,756	8,120
短期融資券	25,500	14,500
	<b>32,755</b>	29,259
	<b>57,556</b>	55,126

## 20. 股本

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
註冊、已發行及全數繳付每股人民幣1.00元		
在上海證券交易所上市的A股(「A股」)	9,808	9,808
在香港證券交易所上市的H股(「H股」)	4,659	4,659
	<b>14,467</b>	14,467

根據本公司第四十九條和第五十條的公司章程，A股以及H股皆為註冊普通股並享有同等權利。

## 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

### 21. 承諾

於報告期末，本集團的資本支出承諾如下：

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
已訂約的：		
— 飛機、發動機及飛行設備(註釋)	51,550	70,998
— 其他物業、機器及設備	4,600	6,481
— 投資	590	590
	56,740	78,069

註釋：

以上飛機、發動機及飛行設備包括付運前定金的承諾預期支出，但金額可能因合約中所訂的通脹調整而變動。有關金額列示如下：

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
一年內	23,093	29,187
第二年	17,389	24,735
第三年	8,467	11,809
第四年	2,008	4,674
超過四年	593	593
	51,550	70,998

以上資本支出承諾代表未來現金或其他資源的流出。

## 22. 有關連人士交易

本集團由東航集團控制。於二零一九年六月三十日，東航集團直接持有本公司35.06%之股權（二零一八年：35.06%）。此外，於二零一九年六月三十日，東航集團通過其全資附屬公司東航國際控股（香港）有限公司和東航金控有限責任公司分別間接擁有本公司18.15%和3.16%的股權（二零一八年：18.15%和3.16%）。

本公司由東航集團控制，東航集團是一個在中國建立並由中國政府控制的國有企業，本公司在中國擁有很大一部分生產性資產。根據國際會計準則第24號「關聯方披露」的要求，由中國政府直接或間接控制、共同控制或有顯著影響的政府相關企業及其附屬公司被定義為集團的關聯方。在此基礎上，關聯方包括東航集團及其附屬公司（除本集團之外），其他國有企業以及它們的附屬公司（「其他國有企業」）、本公司能夠控制或施加重大影響的其他企業和公司以及本公司的關鍵管理人員及他們關係密切的家庭成員。

為了符合關聯方交易的披露要求，本公司董事會相信與關聯方交易相關的重要信息都已進行了準確的披露。

### (a) 控制或受本集團控制之外的其他與本集團有關聯人士：

有關聯人士名稱	與本集團關係
東航集團財務有限責任公司（「東航財務」）	本公司之聯營公司
東方航空進出口有限公司及其附屬公司（「東航進出口」）	本公司之聯營公司
上海普惠飛機發動機維修有限公司（「上海普惠」）	本公司之聯營公司
上海東方航空傳媒有限公司（「東航傳媒」）	本公司之聯營公司
上海柯林斯航空維修服務有限公司（「柯林斯維修」）	本公司之聯營公司
CAE MELBOURNE FLIGHT TRAINING PTY LIMITED（「墨爾本飛培」）	本公司之合營公司
上海東聯航空機輪剎車大修工程有限公司（「機輪剎車」）	本公司之合營公司
上海科技宇航有限公司（「科技宇航」）	本公司之合營公司
上海民航華東凱亞系統集成有限公司（「華東凱亞」）	本公司之合營公司
上海滬特航空技術有限公司（「上海滬特」）	本公司之合營公司
上海東方航空實業有限公司及其附屬公司（「東航實業」）	受同一母公司控制
東方航空食品投資有限公司及其附屬公司（「東航食品」）	受同一母公司控制



## 22. 有關連人士交易 (續)

### (a) 控制或受本集團控制之外的其他與本集團有關聯人士：(續)

有關聯人士名稱	與本集團關係
東航國際融資租賃有限公司及其附屬公司(「東航租賃」)	受同一母公司控制
上海東航投資有限公司(「東航投資」)	受同一母公司控制
東方航空物流有限公司及其附屬公司(「東航物流」)	受同一母公司控制
東方航空產業投資有限公司(「東航產投」)	受同一母公司控制
東航金控有限責任公司(「東航金控」)	受同一母公司控制，本公司主要股東
東航國際控股(香港)有限公司(「東航國際」)	受同一母公司控制，本公司主要股東
香港中央結算有限公司(「香港中央結算」)	本公司主要股東
中國民航信息網絡股份有限公司(「中航信」)	本公司一董事兼副總經理擔任中航信董事
中國航空器材有限責任公司及其附屬公司(「中航材」)	本公司一董事兼副總經理擔任中航材董事
Air France-KLM集團公司(「法荷航」)	本公司一董事兼副總經理擔任法荷航董事

## 22. 有關連人士交易(續)

## (b) 有關連人士交易

交易性質	有關連人士	關聯交易 定價方式 及決策程式	截至六月三十日止六個月	
			二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>採購產品與服務</b>				
採購餐食及機艙供應品*	東航食品	(i)	756	634
	東航實業	(i)	—	30
	東航進出口	(i)	35	34
購買飛機、飛行設備、飛行設備零件 及其他固定資產及飛機維修所支付的手續費*	東航進出口	(i)	94	94
飛機及發動機的維修及保養費用	上海普惠	(i)	685	1,347
	科技宇航	(i)	110	129
	機輪剎車	(i)	69	64
	上海滬特	(i)	43	34
接受客艙清潔服務	東航傳媒	(i)	10	9
廣告費用*	東航傳媒	(i)	10	9
接受系統服務	華東凱亞	(i)	7	6
接受設備生產及維修服務*	柯林斯維修	(i)	7	13
	東航實業	(i)	63	17
汽車修理服務、飛機維修生產服務、供應 運輸生產車輛設備以及機上供應品*	東航實業	(i)	3	31
接受物業管理及綠化養護服務*	東航實業	(i)	50	63
接受酒店住宿服務*	東航實業	(i)	41	66
民航信息網絡服務**	中航信	(i)	361	333
接受航材保障服務**	中航材	(i)	66	51
飛行訓練費	墨爾本飛培	(ii)	23	30

二零一九年六月三十日

## 22. 有關連人士交易(續)

### (b) 有關連人士交易(續)

交易性質	有關連人士	關聯交易定價方式及決策程式	截至六月三十日止六個月	
			二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 人民幣百萬元 (未經審計)
接受航空運輸合作及保障服務**	法荷航	(i)	247	209
物業租賃費*	東航集團	(i)	17	27
接受物流運輸服務	東航進出口	(i)	49	48
接受客機腹艙承包經營服務*	東航物流	(i)	139	80
接受客機腹艙委託經營服務*	東航物流	(i)	—	32
接受飛行員轉入	東航物流	(i)	2	22
接受貨站業務保障服務*	東航物流	(i)	281	8
<b>提供服務</b>				
客機腹艙承包經營收入*	東航物流	(i)	1,741	912
提供貨運物流保障服務*	東航物流	(i)	68	50
媒體特許權使用費	東航傳媒	(i)	7	8
提供航空運輸合作及保障服務**	法荷航	(i)	304	440
<b>租賃支出</b>				
租賃支出*	東航租賃	(ii)	2,478	—
融資租賃支出*	東航租賃	(ii)	—	1,808
經營租賃支出*	東航租賃	(ii)	—	58
<b>利息支出</b>				
借款利息支出	東航集團	(iii)	11	2
	東航財務	(iii)	1	—
<b>利息收入</b>				
存款利息收入	東航財務	(iii)	10	31

**22. 有關連人士交易(續)****(b) 有關連人士交易(續)**

- (i) 本集團向關聯方採購的產品與服務以及為關聯方提供的產品與服務的價格經雙方協商確定。
- (ii) 本集團的關聯方租賃服務的價格經雙方協商確定。
- (iii) 本集團的關聯方利率經雙方協商並參照基準利率確定。
- (iv) 本集團關聯方股權轉讓和出售投資的價格是在評估價格基礎上經雙方協商確定。
- \* 上文之關連人士交易亦構成證券交易所股票上市規則(「上市規則」)第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。
- \*\* 上文之關連人士交易於《上海證券交易所股票上市規則》項下構成持續關連交易。

截至二零一九年及二零一八年六月三十日止六個月，本集團與由中國政府直接或間接控制、共同控制或有顯著影響的實體的重大交易，主要包括銀行存款／借款和其相應的利息收入／支出，以及銷售和購買商品服務。本集團與關聯方之間採購和接受／提供勞務的價格以市場價格為基礎協商確定，並按本集團與關聯方簽訂的條款和協定執行。

**(c) 有關連人士餘額****(i) 應收有關連公司款項**

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>應收賬款及應收票據</b>		
東航物流	143	—
東航食品	1	1
其他	5	—
	<b>149</b>	<b>1</b>

## 簡明合併中期財務資料註釋

二零一九年六月三十日

### 22. 有關連人士交易(續)

#### (c) 有關連人士餘額(續)

##### (i) 應收有關連公司款項(續)

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>預付款及其他應收款</b>		
東航進出口	346	133
科技宇航	31	31
東航食品	1	16
東航傳媒	—	28
東航實業	2	7
東航集團	9	25
中航材	13	12
東航國際	—	3
其他	32	23
	<b>434</b>	<b>278</b>

應收有關連公司款項全為不帶息及給予跟貿易客戶一樣的正常還款期。

##### (ii) 應付有關連公司款項

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>應付賬款及應付票據</b>		
東航進出口	66	229
東航物流	—	167
東航食品	—	272
科技宇航	7	141
東航實業	24	15
柯林斯維修	7	1
東航集團	15	13
中航材	6	18
上海滬特	9	15
中航信	—	333
機輪剎車	11	14
其他	1	1
	<b>146</b>	<b>1,219</b>

**22. 有關連人士交易(續)****(c) 有關連人士餘額(續)****(ii) 應付有關連公司款項(續)**

	二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
<b>其他應付款及預提費用</b>		
東航進出口	352	129
上海普惠	386	315
東航食品	379	1
東航集團	53	104
科技宇航	90	—
東航實業	3	49
中航信	361	—
東航傳媒	—	3
華東凱亞	—	2
墨爾本飛培	199	311
東航投資	1	10
東航租賃	151	164
中航材	2	2
其他	13	3
	<b>1,990</b>	1,093
<b>合同負債</b>		
中航材	6	—
東航物流	—	6
	<b>6</b>	6
<b>租賃負債</b>		
東航租賃	40,055	—
<b>融資租賃負債</b>		
東航租賃	—	30,190

所有應付有關連公司款項除了東航租賃與融資租賃飛機相關的金額，其餘所有應付有關連公司款項全為不帶息及給予跟貿易客戶一樣的正常還款期。

二零一九年六月三十日

## 22. 有關連人士交易(續)

### (c) 有關連人士餘額(續)

#### (iii) 與有關連公司的短期存款，貸款以及借款

	平均利率			
	截至六月三十日止六個月		二零一九年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
	二零一九年 (未經審計)	二零一八年 (未經審計)		
<b>短期存款</b> (包括在現金及現金等價物內)				
東航財務	<b>0.35%</b>	0.35%	<b>245</b>	282
<b>短期借款</b>				
東航財務	<b>3.48%</b>	—	<b>556</b>	—
<b>長期借款</b>				
東航集團	<b>3.73%</b>	3.70%	<b>828</b>	528
<b>對合營公司貸款</b>				
墨爾本飛培	<b>8.00%</b>	8.00%	<b>17</b>	20

二零一九年六月三十日

**22. 有關連人士交易(續)****(d) 控股公司作出的擔保**

於二零一九年六月三十日，本集團由東航集團擔保的債券為人民幣78億元(二零一八年：人民幣78億元)。

**23. 公允價值及金融工具公允價值層級**

以下是本集團除賬面價值與公允價值相差很小的短期金融工具之外的各類別金融工具的賬面價值與公允價值：

	二零一九年六月三十日		二零一八年十二月三十一日	
	賬面價值 人民幣百萬元 (未經審計)	公允價值 人民幣百萬元 (未經審計)	賬面價值 人民幣百萬元 (經審計)	公允價值 人民幣百萬元 (經審計)
<b>金融資產</b>				
指定為按公允價值計入				
其他綜合收益的權益投資	1,259	1,259	1,247	1,247
按公允價值計入當期損益的金融資產	114	114	96	96
衍生金融資產	130	130	223	223
包括在其他非流動資產內的				
租賃飛機相關的押金	190	179	190	167
	<b>1,693</b>	<b>1,682</b>	1,756	1,733
<b>金融負債</b>				
衍生金融負債	19	19	29	29
長期借款	29,300	29,209	32,506	32,560
租賃負債	112,926	109,715	—	—
融資租賃負債	—	—	77,427	74,796
	<b>142,245</b>	<b>138,943</b>	109,962	107,385

管理層已經評估了現金及現金等價物、限制性銀行存款及短期銀行存款、應收賬款及應收票據、應付賬款及應付票據、預付款、於預付款及其他應收款內的金融資產、於其他應付款及預提費用內的金融負債、短期融資券和短期擔保債券的公允價值。因期限較短，公允價值與賬面價值相若。

經營性租賃飛機相關的押金、長期銀行借款以及租賃負債以市場可觀察到的重要輸入值來計量，並將其未來現金流量按照市場上具有可比信用等級公司在相同條件下獲取相同現金流量的利率進行折現，以其折現後的現值確認其公允價值。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約，包括外匯遠期合約和利率互換合約。



二零一九年六月三十日

### 23. 公允價值及金融工具公允價值層級(續)

衍生金融工具採用類似於遠期定價以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括即期及遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合約和利率互換合約的賬面價值與其公允價值相同。

於二零一九年十二月三十一日，衍生金融資產的公允價值，是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

上市股權投資的公允價值基於市場報價。指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資的非上市股權投資的公允價值採用基於市場的估值技術估算，該估值技術採用的假設並非由可觀察市場價格或利率支持。該估值技術要求董事根據行業，規模，槓桿和策略確定可比較的上市公司(同業)，併為選擇的可比公司計算適當的價格乘數，例如企業價值／息稅折舊前利潤(「EV/EBITDA」)，市盈率(「P/E」)。在估值過程中，首先用可比公司的企業價值除以盈利指標來計算乘數，然後根據公司特定的事實和情況，考慮諸如非流動性和可比公司之間的規模差異等因素對乘數進行貼現。接著使用貼現乘數與非上市股權投資的相應盈利指標，以計量公允價值。董事認為，估值技術計算出的估計公允價值(記錄於合併資產負債表中)以及公允價值的相關變動(記錄在其他綜合收益中)是合理的，且它們公允反映了非上市股權投資於報告期末的價值。

以下是截至二零一九年六月三十日和二零一八年十二月三十一日對金融工具估值的重要不可觀察輸入值的概述以及定量敏感性分析：

	估值技術	重要不可觀察 輸入值	範圍區間	公允價值對輸入值 的敏感性
非上市股權投資	估值乘數	流動性折扣	二零一九年六月三十日 止六個月：19%–38% (二零一八年：19%–41%)	乘數1% (二零一八年：1%) 的上升／下降 會引起公允價值 上升／下降 人民幣12百萬元 (二零一八年： 人民幣11百萬元)

流動性折扣是指本集團確定的市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價和折扣金額。

**23. 公允價值及金融工具公允價值層級(續)****公允價值架構**

下表分析了通過公允價值計量架構披露集團的金融工具：

以公允價值計量的資產和負債：

於二零一九年六月三十日

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元 (未經審計)
	活躍市場報價 (第一層) 人民幣百萬元 (未經審計)	重要可觀察 輸入值 (第二層) 人民幣百萬元 (未經審計)	重要不可觀察 輸入值 (第三層) 人民幣百萬元 (未經審計)	
<b>資產</b>				
指定為按公允價值計入其他綜合收益的 權益投資	401	—	858	1,259
衍生金融工具				
— 利率互換合約	—	49	—	49
— 外匯遠期合約	—	81	—	81
按公允價值計入當期損益的金融資產	114	—	—	114
	515	130	858	1,503
<b>負債</b>				
衍生金融工具				
— 利率互換合約	—	3	—	3
— 外匯遠期合約	—	16	—	16
	—	19	—	19

二零一九年六月三十日

## 23. 公允價值及金融工具公允價值層級(續)

### 公允價值架構(續)

以公允價值計量的資產和負債：(續)

於二零一八年十二月三十一日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場報價 (第一層)	重要可觀察 輸入值 (第二層)	重要不可觀察 輸入值 (第三層)	
	人民幣百萬元 (經審計)	人民幣百萬元 (經審計)	人民幣百萬元 (經審計)	人民幣百萬元 (經審計)
<b>資產</b>				
指定為按公允價值計入其他綜合收益的				
權益投資	510	—	737	1,247
衍生金融工具				
— 利率互換合約	—	223	—	223
按公允價值計入當期損益的金融資產	96	—	—	96
	606	223	737	1,566
<b>負債</b>				
衍生金融工具				
— 外匯遠期合約	—	29	—	29

於本報告期間，並無金融資產和金融負債公允價值計量在第一層次和第二層次之間的轉移，亦無轉入或轉出第三層次的情況。(二零一八年：無)。

**23. 公允價值及金融工具公允價值層級(續)****公允價值架構(續)**

披露了公允價值的資產和負債：

於二零一九年六月三十日

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元 (未經審計)
	活躍市場報價 (第一層) 人民幣百萬元 (未經審計)	重要可觀察 輸入值 (第二層) 人民幣百萬元 (未經審計)	重要不可觀察 輸入值 (第三層) 人民幣百萬元 (未經審計)	
<b>資產</b>				
包括在其他非流動資產內的 租賃飛機相關的押金	—	179	—	179
<b>負債</b>				
長期借款	2,874	26,335	—	29,209
租賃負債	—	109,715	—	109,715
	2,874	136,050	—	138,924

於二零一八年十二月三十一日

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元 (經審計)
	活躍市場報價 (第一層) 人民幣百萬元 (經審計)	重要可觀察 輸入值 (第二層) 人民幣百萬元 (經審計)	重要不可觀察 輸入值 (第三層) 人民幣百萬元 (經審計)	
<b>資產</b>				
包括在其他非流動資產內的 租賃飛機相關的押金	—	167	—	167
<b>負債</b>				
長期借款	2,861	29,699	—	32,560
應付融資租賃款	—	74,796	—	74,796
	2,861	104,495	—	107,356

# 運營數據摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零一九年	二零一八年	變動幅度
<b>客運數據</b>			
可用座公里(ASK)(百萬)	<b>131,476.46</b>	119,134.68	10.36%
— 國內航線	<b>83,678.57</b>	74,574.31	12.21%
— 國際航線	<b>44,385.66</b>	41,438.31	7.11%
— 地區航線	<b>3,412.23</b>	3,122.06	9.29%
客運人公里(RPK)(百萬)	<b>108,681.66</b>	98,256.55	10.61%
— 國內航線	<b>69,804.19</b>	62,498.00	11.69%
— 國際航線	<b>36,067.31</b>	33,198.52	8.64%
— 地區航線	<b>2,810.16</b>	2,560.03	9.77%
載運旅客人次(千)	<b>64,007.74</b>	58,935.66	8.61%
— 國內航線	<b>53,214.00</b>	49,037.32	8.52%
— 國際航線	<b>8,725.00</b>	8,026.85	8.70%
— 地區航線	<b>2,068.74</b>	1,871.50	10.54%
客座率(%)	<b>82.66</b>	82.48	0.19pts
— 國內航線	<b>83.42</b>	83.81	-0.39pts
— 國際航線	<b>81.26</b>	80.12	1.14pts
— 地區航線	<b>82.36</b>	82.00	0.36pts
客運人公里收益(人民幣元)			
(含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>0.514</b>	0.521	-1.34%
— 國內航線	<b>0.533</b>	0.547	-2.56%
— 國際航線	<b>0.459</b>	0.458	0.22%
— 地區航線	<b>0.755</b>	0.713	5.89%
客運人公里收益(人民幣元)			
(不含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>0.477</b>	0.486	-1.85%
— 國內航線	<b>0.531</b>	0.546	-2.75%
— 國際航線	<b>0.358</b>	0.358	0.00%
— 地區航線	<b>0.674</b>	0.658	2.43%

	截至六月三十日止六個月		
	二零一九年	二零一八年	變動幅度
<b>貨運數據</b>			
可用貨郵噸公里(AFTK)(百萬)	<b>4,449.05</b>	3,897.76	14.14%
— 國內航線	<b>1,590.11</b>	1,378.40	15.36%
— 國際航線	<b>2,751.29</b>	2,422.52	13.57%
— 地區航線	<b>107.65</b>	96.83	11.17%
貨郵載運噸公里(RFTK)(百萬)	<b>1,327.06</b>	1,247.94	6.34%
— 國內航線	<b>441.14</b>	427.70	3.14%
— 國際航線	<b>871.11</b>	803.52	8.41%
— 地區航線	<b>14.81</b>	16.72	-11.42%
貨郵載運量(百萬公斤)	<b>448.01</b>	439.84	1.86%
— 國內航線	<b>312.51</b>	311.12	0.45%
— 國際航線	<b>122.95</b>	114.44	7.44%
— 地區航線	<b>12.55</b>	14.29	-12.19%
貨郵載運率(%)	<b>29.83</b>	32.02	-2.19pts
— 國內航線	<b>27.74</b>	31.03	-3.29pts
— 國際航線	<b>31.66</b>	33.17	-1.51pts
— 地區航線	<b>13.76</b>	17.26	-3.51pts
貨郵噸公里收益(人民幣元)			
(含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>1.313</b>	1.398	-6.08%
— 國內航線	<b>1.077</b>	1.174	-8.26%
— 國際航線	<b>1.368</b>	1.435	-4.67%
— 地區航線	<b>5.064</b>	5.383	-5.93%
貨郵噸公里收益(人民幣元)			
(不含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>1.313</b>	1.365	-3.81%
— 國內航線	<b>1.077</b>	1.127	-4.44%
— 國際航線	<b>1.368</b>	1.414	-3.25%
— 地區航線	<b>5.064</b>	5.144	-1.56%

## 運營數據摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零一九年	二零一八年	變動幅度
<b>綜合數據</b>			
可用噸公里(ATK)(百萬)	<b>16,281.93</b>	14,619.88	11.37%
— 國內航線	<b>9,121.18</b>	8,090.09	12.75%
— 國際航線	<b>6,746.00</b>	6,151.97	9.66%
— 地區航線	<b>414.75</b>	377.82	9.77%
收入噸公里(RTK)(百萬)	<b>10,914.44</b>	9,925.09	9.97%
— 國內航線	<b>6,606.33</b>	5,953.66	10.96%
— 國際航線	<b>4,045.83</b>	3,729.24	8.49%
— 地區航線	<b>262.28</b>	242.19	8.29%
綜合載運率(%)	<b>67.03</b>	67.89	-0.85pts
— 國內航線	<b>72.43</b>	73.59	-1.16pts
— 國際航線	<b>59.97</b>	60.62	-0.64pts
— 地區航線	<b>63.24</b>	64.10	-0.86pts
收入噸公里收益(人民幣元)			
(含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>5.280</b>	5.335	-1.03%
— 國內航線	<b>5.704</b>	5.823	-2.04%
— 國際航線	<b>4.386</b>	4.389	-0.07%
— 地區航線	<b>8.373</b>	7.911	5.84%
收入噸公里收益(人民幣元)			
(不含燃油附加費) <sup>註</sup>	<b>4.912</b>	4.979	-1.35%
— 國內航線	<b>5.684</b>	5.814	-2.24%
— 國際航線	<b>3.484</b>	3.496	-0.34%
— 地區航線	<b>7.507</b>	7.308	2.72%

註：在計算單位收益指標時相應的收入包含合作航線收入。

## 機隊結構

近年來，本集團持續優化機隊結構。二零一九年上半年，本集團圍繞主力機型共引進飛機合計25架，退出飛機合計1架。隨著A350-900、B787-9及A320NEO等新機型的引進，本集團機隊機齡結構始終保持年輕化。

截至二零一九年六月三十日，本集團共運營719架飛機，其中客機704架，自有和託管公務機15架。

單位：架

截至二零一九年六月三十日機隊情況						
序號	機型	自購	融資租賃	經營租賃	小計	平均機齡 (年)
1	B777-300ER	10	10	0	20	3.4
2	B787-9	0	8	0	8	0.5
3	A350-900	0	6	0	6	0.4
4	A330系列	22	29	5	56	5.6
<b>寬體客機合計</b>		<b>32</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>90</b>	<b>4.3</b>
5	A320系列	129	119	68	316	7.0
6	B737系列	84	91	123	298	5.5
<b>窄體客機合計</b>		<b>213</b>	<b>210</b>	<b>191</b>	<b>614</b>	<b>6.3</b>
<b>客機合計</b>		<b>245</b>	<b>263</b>	<b>196</b>	<b>704</b>	<b>6.1</b>
<b>託管公務機總數</b>					<b>15</b>	
<b>飛機總數</b>					<b>719</b>	

註：

1. A330系列飛機包括A330-200飛機和A330-300飛機；
2. A320系列飛機包括A319飛機、A320飛機、A320NEO飛機和A321飛機；及
3. B737系列飛機包括B737-700飛機、B737-800飛機和B737 MAX 8飛機。考慮到B737 MAX 8安全隱患，本集團暫停了14架該機型飛機的商業運營。



# 管理層討論與分析

## 業務回顧

二零一九年上半年，全球經濟增長放緩，不穩定不確定因素增多。我國經濟運行總體平穩、穩中有進，但也面臨著下行的壓力。全球航空業繼續保持增長，增幅有所放緩；中國民航業仍保持較快增長，同時也面臨著全球經濟增長動力明顯減弱、貿易摩擦明顯加劇、行業增長波動性增加、匯率波動加大等諸多挑戰。

面對錯綜複雜的形勢，本集團堅持穩中求進工作總基調，積極應對風險挑戰，確保安全形勢平穩可控，加強樞紐建設和市場營銷，強化精細運行和服務品質提升，積極拓展對外合作，穩步推進北京大興國際機場東航基地和上海浦東國際機場S1衛星廳建設、非公開發行股票等重大項目，各項工作取得了良好的進展。

二零一九年上半年，本集團運輸旅客6,400.77萬人次，同比增長8.61%；實現營業收入人民幣588.59億元，同比增長8.00%。二零一九年上半年，本公司實現歸屬於母公司股東淨利潤人民幣19.41億元，同比下降14.83%。

## 經營情況

### ✈ 安全運營

本集團始終把安全工作放在首位，持續重視安全運營，安全形勢保持平穩。本集團牢牢把握「防風險、除隱患、過事故」主線，進一步完善安全風險防控體系；加強對重點單位的安全監察，加強對安全隱患的排查治理，進

一步落實安全生產責任制；開展安全應急演練，啓用應急聯動平台，提高應急響應效率；及科學分析並妥善處置B737 MAX8機型安全隱患，暫停該機型商業運營。

二零一九年上半年，本集團累計安全飛行119.59萬小時，同比增長9.06%；起降48.65萬架次，同比增長7.42%。

### ✈ 樞紐網絡

本集團圍繞樞紐網絡戰略，優化航線佈局和運力投放，鞏固提升核心市場份額和影響力。二零一九年上半年，本集團在上海、北京、昆明、西安樞紐市場份額分別為40.62%、18.53%、37.75%、29.03%。通過科學匹配航線運力，優化中轉銜接，樞紐網絡效應不斷顯現。上海浦東和昆明樞紐國內、國際中轉均呈現增長態勢，上海浦東OD(全航程)聯程旅客數同比增長12.38%，中轉收入同比增長16.01%，昆明國內中轉至國際旅客數同比增長26.00%。

圍繞「長三角一體化」國家戰略，加強上海核心樞紐建設，服務上海「五個中心」建設和區域經濟協調發展，二零一九年上半年新開上海至布達佩斯、花卷、仰光、曼德勒等國際航線和上海至信陽、武當山等國內航線，加密上海至馬德里、布拉格、迪拜、澳門、成都、呼和浩特等國際、地區和國內航線。本集團積極籌備上海浦東國際機場S1衛星廳投運工作，提升上海核心樞紐的價值和競爭優勢。本集團積極爭取浦東機場運營資源，統籌

規劃地面服務流程，全面升級行李分揀系統。二零一九年下半年，上海浦東國際機場S1衛星廳投入運營後，本集團航班靠橋率將大幅提升、聯程值機將更便捷、國際國內中轉時間將大幅縮減，優化旅客出行體驗。

圍繞京津冀一體化戰略，順利完成北京大興國際機場東航基地一期建設項目竣工驗收，持續完善北京大興國際機場航線網絡規劃及轉場投運方案，積極做好轉場運營各項準備工作。未來，本集團的北京樞紐將與上海核心樞紐協同呼應，形成「雙龍出海」的航線網絡佈局；本集團的全服務品牌東航和上航將重點發展國內幹線、周邊高收益航線（日韓及地區航線等）和國際遠程航線，低成本航空品牌中聯航將以國內二三線城市網絡為主，一線城市為輔，形成優勢互補、協同發展的市場佈局。本集團與主要合作夥伴共同在北京大興國際機場設計樞紐航班波，優化航班的中轉銜接。本集團重點打造的京滬快線（上海虹橋 — 北京首都）將繼續在北京首都國際機場運營。

本集團積極把握青島和成都建設新機場的機會，鞏固和提升關鍵市場的份額。成都天府機場和青島膠東機場規劃二零二五年旅客吞吐量分別為4,500萬人次和3,500萬人次。上半年，本集團穩步推進青島膠東機場和成都天府機場東航基地項目建設，提前部署生產設施，提前規劃航線網絡，為本集團在青島和成都市場拓寬發展空間。

截至二零一九年六月末，通過與天合聯盟夥伴航線網絡對接，本集團航線網絡通達175個國家、1,150個目的地。

#### ✈ 精細運行和精益管理

本集團強化精細運行，提升航班運行品質。著力提升航班正常率，加強服務體系建設；實現航班運行可視化跟蹤和非正常航班快速處置，全面提升航班運行數字化管理水平；開發航班運行質量動態監測系統，保障航線運營品質；以京滬精品航線為標桿，通過量化指標建立航班運行質量標準體系；二零一九年上半年，本集團航班正常率81.15%，同比提升0.60個百分點。

本集團加強運力、運價、收益的大數據分析，提升航線經營能力和經營品質。拓展智能收益管理系統和銷售管理系統功能應用，加強對客源結構、市場趨勢的科學分析，加強對艙位和運價的精細化管控。

本集團通過精益管理，持續降低單位運營成本，提高運行效率。從引進新機型、航路設計、飛行操作、起落滑翔等各個環節降低燃油成本，上半年噸公里油耗同比下降2.40%；提升航空器材自修能力、完善飛機退租及維修流程，降低單位維修成本；深化全面預算管理系統，加強資金集中管理，提高資金使用效率，拓寬融資渠道，降低財務費用。

### ✈ 產品和營銷

積極構建品牌運價產品體系，挖掘輔營收入增長潛力。通過將行李、選座等輔營產品進行分艙位零售，滿足旅客差異化需求，提升輔營收入佔比。完成東南亞航線、港澳地區共63條直達航線品牌運價產品發佈工作，升艙、選座、行李等輔營收入均呈現增長態勢。

重視銷售渠道和客戶的維護與拓展。加強與TMC(商旅管理公司)、OTA(在線旅行社)等渠道合作，TMC銷售收入同比增長25.3%。加強NDC(New Distribution Capability)分銷系統<sup>註1</sup>應用，拓寬輔營產品銷售渠道，目前已在本公司官方網站和主要OTC渠道實現優選座位等輔營產品

的銷售。積極開拓客戶資源，改善本集團客戶服務體驗，本集團客戶合計8,206家，本集團客戶收入同比增長10.54%。積極維護和發展常旅客會員，截至二零一九年六月末，本集團「東方萬里行」常旅客會員人數已達到4,110萬人，同比增長13.53%。

二零一九年上半年，本集團共完成座公里投放1,314.76億，同比增長10.36%；實現客運收入人民幣535.81億元，同比增長9.25%，本集團客座率達到82.66%，同比增長0.18個百分點。

### ✈ 客戶服務

本集團以旅客安全為前提，以旅客需求為導向，堅持真情服務，提升服務質量。梳理和優化高端會員旅客服務標準，促進客艙安全和安靜、安心、安逸的旅客服務有機結合。持續優化機上餐食標準，創新機上餐飲產品。本集團「凌燕」品牌榮獲新一批「上海品牌」<sup>註2</sup>認證。

聚焦「智慧出行」，提升旅客的數字化服務體驗。國內首家應用RFID(芯片識別)無源永久電子行李牌，可實現全球行李跟蹤，簡化行李托運和查詢流程，實現高效便

註1：基於NDC模式的分銷系統可以實現航空公司和企業客戶、TMC以及旅行社之間各類航空產品的零售業務無縫銜接；解決航空產業目前不同銷售渠道的產品差異化和上市時間不一致的分銷限制，為旅客提供豐富的航空產品和透明的購物體驗。

註2：「上海品牌」認證是上海市按照「市場主導、企業主體、國際互認」原則，以《上海品牌評價通用要求》地方標準為基礎，自主制定的品牌標準體系。

捷的「無紙化」行李服務。啓用人工智能客服系統，實現多個智能交互服務場景，提高基礎業務辦理效率。機上Wi-Fi已覆蓋本集團全部90架寬體機，空中互連線隊規模和用戶人數均保持國內行業領先。持續推廣自助值機服務，國內自助值機率達到81.5%，同比提升4.1個百分點，國際自助值機率達到34.9%，同比提升2.4個百分點，處於國內領先水準。

#### ✈ 對外合作

加強與戰略夥伴及核心夥伴的全面合作，提高國際航線經營能力，提升合作品質。本集團與達美從合作收入（包括互售收入、SPA特殊比例分攤協議收入等）、旅客體驗、人員交流及合作拓展等方面持續深化雙邊合作，合作收入同比增長約30%。進一步加強與法荷航業務合作，新增昆明—巴黎、武漢—巴黎、青島—巴黎等聯營航線。與吉祥航空拓展互售和SPA合作等業務。本集團借助上海浦東國際機場S1衛星廳投入使用和北京大興國際機場投入運營的契機，與法荷航、達美航空、吉祥航空等合作夥伴共同謀劃航班網絡優化銜接、地面服務和流程標準的建設。與澳航在代號共享、運力投放、聯合營銷等領域開展深入合作，提高本集團在澳洲的中轉聯程效率。推進與日航聯營合作的反壟斷審批，加強雙方在航線網絡、運力共享等領域的合作，鞏固日本航線

市場地位。新增與南美航空集團(LATAM Airlines Group S.A.)的代號共享業務，擴大與達美、法荷航、吉祥航空、澳航等現有合作夥伴的代號共享範圍，新增航線共計170條。截至二零一九年六月末，本集團代號共享合作航點329個，同比增長9.67%；航線956條，同比增長19.95%；航班4,128班，同比增長14.38%。

#### ✈ 改革發展

本集團重視變革，積極推動體制機制及機構改革和低成本航空業務轉型發展，不斷提升改革轉型對生產經營的促進作用。

體制機制及機構改革方面，本集團持續深化營銷服務機構改革。二零一九年上半年，本公司旗下全資附屬公司中聯航被列入國家混合所有制改革試點名單，另一家全資附屬公司東方公務航空有限公司正在積極研究轉型發展。

低成本航空方面，中聯航聚焦提升直銷能力和增加輔營收入，深化低成本發展戰略。通過多元化營銷手段開展新媒體、自媒體營銷，通過完善移動直銷平台提升直銷能力，直銷收入人民幣21.10億元，同比提高14.36%，直銷佔比達74.80%，同比提高2.00個百分點；通過線上推

廣免稅品銷售、升艙產品、空中商城產品，拓寬輔營業務收入來源。圍繞轉場投運北京大興國際機場，中聯航穩步推進轉場搬遷和運營籌備各項工作。

### ✈ 資本運作

二零一九年八月二十九日，本公司順利完成向吉祥航空全資附屬公司上海吉祥航空香港有限公司非公開發行H股517,677,777股（「非公開發行H股」），二零一九年九月三日，本公司順利完成向吉祥航空及其控股股東均瑤集團和中國國有企業結構調整基金股份有限公司等非公開發行A股1,394,245,744股，引入吉祥航空及其控股股東均瑤集團為戰略投資者。本公司控股股東東航集團全資附屬公司東航產投認購吉祥航空非公開發行A股相關工作也已順利完成。截至本公告日，東航產投持有吉祥航空15%股份，吉祥航空和均瑤集團合計持有本公司約10%股份。

東航集團和均瑤集團交叉持股是進一步加強和深化雙方的資本加業務的戰略合作關係，共同打造上海航空樞紐和服務上海「五個中心建設」的重要舉措，有利於本集團和吉祥航空進一步提升競爭力和可持續發展能力。

### ✈ 公司治理與企業文化

本集團嚴格按照境內外上市規則和法律法規要求，不斷完善公司治理。系統修訂了《公司章程》、《股東大會議事規則》和《董事會議事規則》等重要規章，進一步提升

公司治理水平；充分發揮黨建引領工作，將黨的領導融入公司治理，為本集團改革發展提供堅強保證。

圍繞「世界一流、幸福東航」的發展願景，本集團持續推進企業文化建設，提倡企業和員工共建共享，通過解決關係員工切身利益的諸多實事，體現對員工的關心關愛，創建和諧的勞動關係，提升員工獲得感、認同感和忠誠度。

### ✈ 風險內控和法治建設

聚焦航空主業，防範重大風險。本集團重視全面風險管理工作，通過對重點業務領域開展專項審計，深化風險內控體系建設。強化資金資產管理，防範資金回收、海外經營、金融市場波動等重點風險。防範網絡安全風險，打造信息安全閉環；安全監控覆蓋營銷、服務、運行、機務等核心系統應用；採用多重網絡防護措施，保護旅客和公司信息；構建35類網絡安全模型和超過27類業務安全模型，提高網絡安全及業務異常的感知能力。

穩步推進「法治東航」建設，確保企業依法合規運作。圍繞本集團國際化戰略，加強境外業務的法律風險防範。持續加強合同管理和訴訟案件管理，維護本集團合法權益。

## ✈ 社會責任和榮譽獎項

堅持「創新、協調、綠色、開放、共享」五大發展理念，積極履行經濟、社會和環境責任。踐行綠色發展理念，圍繞污染防治，開展生態環保管理體系建設，從空中到地面持續加大節能減排力度，推進航油消耗精細管控，推廣應用節能減排新技術。圍繞精準扶貧攻堅，聚焦產業扶貧，重點關注扶貧資金落地見效，通過定點扶貧、愛心捐贈、結對助學等多種方式開展扶貧工作。「愛在東航」大型公益活動持續向社會傳遞正能量，二零一九年上半年共組織各類活動項目825個，員工參與共14,650人次，關愛44,080人次，累計志願服務68,320小時。

二零一九年上半年，本集團連續在第五屆「TTG中國旅遊大獎」評選中榮獲「最佳中國航空公司」獎，獲評全球品牌傳播集團WPP(Wire & Plastic Products Group)「最具價值中國品牌50強」，英國品牌評級機構Brand Finance「全球品牌價值500強」和2019 BrandZ「最具價值中國品牌100強」。本集團二零一八年度報告獲得國際ARC年報大獎年報航空組封面圖片設計金獎和2018 LACP Vision Awards (美國傳媒專業聯盟2018年報評選)運輸及物流組年報設計銀獎<sup>註</sup>。

## 財務綜述 經營收入

二零一九年上半年，本集團主營業務收入為人民幣588.59億元，同比增長8.00%。其中，運輸收入553.23億元，同比增長8.92%，其他收入為人民幣35.36億元，同比減少4.69%。

本集團的運輸收入包含客運收入和貨運收入。

二零一九年上半年，本集團客運收入為人民幣535.81億元，同比增長9.25%，佔本集團運輸收入的96.85%；旅客運輸周轉量為108,681.66百萬客公里，同比增長10.61%。

國內航線客運收入為人民幣352.56億元，同比增長8.63%，佔客運收入的65.80%；旅客運輸周轉量為69,804.19百萬客公里，同比增長11.69%。

國際航線客運收入為人民幣162.37億元，同比增長9.90%，佔客運收入的30.30%；旅客運輸周轉量為36,067.31百萬客公里，同比增長8.64%。

地區航線客運收入為人民幣20.88億元，同比增長15.04%，佔客運收入的3.90%；旅客運輸周轉量為2,810.16百萬客公里，同比增長9.77%。

註： ARC國際年報大賽由MerComm, Inc.機構主辦，該獎項被尊崇為「年報奧斯卡」，其面向全球企業、機構，旨在嘉許頂級作品，是業界備受推崇的國際獎項，索引：<https://www.lacp.com/competition.htm>；LACP創辦的Vision Awards年報比賽深受業界尊崇，為全球最受關注的年報評選之一，索引：<https://www.mercommawards.com/arc/awardWinners/categoryWinners.htm>。

## 管理層討論與分析

二零一九年上半年，本集團貨郵運輸收入為人民幣17.42億元，佔本集團運輸收入的3.15%；貨郵載運周轉量為1,327.06百萬噸公里，同比增長6.34%。

### 營運開支

二零一九年上半年，本集團總營運成本為人民幣571.10億元，同比增長8.90%。受本集團營運規模進一步擴大，旅客周轉量和旅客載運人次快速增長影響，本集團起降成本、工資薪金及福利、航空餐食供應、銷售及市場費用等多項成本同比增加。

本集團營運成本項目的變動分析如下：

航油成本是本集團最大的營運成本。二零一九年上半年，本集團飛機燃油成本為人民幣166.25億元，同比增長9.00%，主要是由於本集團加油量同比增長8.72%，增加航油成本人民幣13.30億元；平均油價同比基本持平。

二零一九年上半年，本集團飛機起降費為人民幣78.40億元，同比增長10.47%。主要是由於本集團起降架次同比增長所致。

二零一九年上半年，本集團折舊及攤銷為人民幣108.18億元，同比增長43.59%。主要是由於執行新租賃準則影響，經營性租賃飛機資產計入使用權資產，相應計提折舊增加。

二零一九年上半年，本集團工資、薪金及福利為人民幣111.71億元，同比增長13.63%。主要是由於本集團空勤、機務人數增加以及飛行小時數增加綜合影響所致。

二零一九年上半年，本集團飛機維修費為人民幣18.91億元，同比增長14.68%。主要是由於飛機及發動機修理周期影響所致。

二零一九年上半年，本集團航空餐食供應支出為人民幣18.22億元，同比增長9.43%，主要是由於本集團運輸旅客人數增加及餐食標準提高所致。

二零一九年上半年，本集團低值及短期租賃租金為人民幣2.65億元。二零一八年上半年，飛機經營性租賃租金為人民幣20.16億元，其他經營性租賃租金為人民幣4.73億元。租賃租金的減少主要是由於執行新租賃準則影響所致。

二零一九年上半年，本集團銷售及市場費用為人民幣20.40億元，同比增長12.52%，主要是由於本集團業務量增長，銷售費用相應增加所致。

二零一九年上半年，本集團上繳民航局的民航基礎設施建設基金為人民幣12.05億元，同比增長10.25%。主要是由於本集團飛行里程增加所致。

二零一九年上半年，本集團地面服務及其他費用為人民幣13.43億元，同比減少18.66%，主要是由於本集團出售本公司的附屬公司上航國旅65%股權，減少其他費用支出所致。



二零一九年上半年，本集團間接營業支出為人民幣21.05億元，同比減少9.81%。主要是由於公司嚴格控制可控費用支出所致。

### 財務收入／支出

二零一九年上半年，本集團財務收入為人民幣0.45億元，同比減少人民幣0.07億元；財務支出為人民幣26.85億元，同比增加人民幣2.69億元，主要是由於執行新租賃準則，增加租賃負債利息支出所致。

### 利潤

二零一九年上半年，本集團歸屬於本公司權益持有者的淨利潤為人民幣19.41億元，同比減少14.83%。本公司權益持有者應佔每股收益為人民幣0.1342元。

### 流動資金狀況與資本結構

截至二零一九年六月三十日，本集團資產總額為人民幣2,821.59億元，較二零一八年十二月三十一日增長18.05%；資產負債率為78.10%，較二零一八年十二月三十一日提高3.87個百分點。

其中，流動資產總額為人民幣181.37億元，佔資產總額的6.43%，較二零一八年十二月三十一日增長13.84%；非流動資產為人民幣2,640.22億元，佔資產總額的93.57%，較二零一八年十二月三十一日增長18.35%。

截至二零一九年六月三十日，本集團負債總額為人民幣2,203.70億元，其中流動負債為人民幣816.24億元，佔負債總額的37.04%；非流動負債為人民幣1,387.46億元，佔負債總額的62.96%。

流動負債中，帶息負債（短期銀行借款、超短期融資券、一年內到期的長期銀行借款、一年內到期的應付債券以及一年內到期的租賃負債）為人民幣473.40億元，較二零一八年十二月三十一日增長22.55%。

非流動負債中，帶息負債（長期銀行借款、應付債券以及租賃負債）為人民幣1,231.64億元，較二零一八年十二月三十一日增長31.10%。

二零一九年上半年，本集團為應對匯率波動，積極優化公司債務幣種結構，降低匯率風險。截至二零一九年六月三十日，本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣				變動幅度 (%)
	截至二零一九年六月三十日		截至二零一八年十二月三十一日		
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)	
美元	48,882	28.67	28,515	21.51	71.43%
人民幣	110,277	64.68	92,497	69.77	19.22%
其他	11,345	6.65	11,567	8.72	-1.92%
<b>合計</b>	<b>170,504</b>	<b>100.00</b>	132,579	100.00	28.61%

美元帶息債務變動幅度較大，主要是由於執行新租賃準則影響。

截至二零一九年六月三十日，本集團帶息負債中的長、短期銀行借款、應付債券及超短期融資券折合人民幣575.78億元，較



## 管理層討論與分析

二零一八年十二月三十一日的人民幣551.52億元增長4.40%，按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變動幅度(%)
	截至 二零一九年 六月三十日	截至 二零一八年 十二月三十一日	
美元	1,110	3,139	-64.64%
新元	2,540	2,503	1.48%
歐元	3,313	3,566	-7.09%
韓元	1,040	1,072	-2.99%
日元	3,191	3,094	3.14%
人民幣	46,384	41,778	11.02%
<b>合計</b>	<b>57,578</b>	<b>55,152</b>	<b>4.40%</b>

截至二零一九年六月三十日，本集團帶息負債中的租賃負債折合人民幣1,129.26億元，較二零一八年十二月三十一日的人民幣774.27億元增加45.85%，按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變動幅度(%)
	截至 二零一九年 六月三十日	截至 二零一八年 十二月三十一日	
美元	47,772	25,376	88.26%
新元	454	514	-11.67%
日元	218	226	-3.54%
港幣	535	592	-9.63%
其他	54	—	—
人民幣	63,893	50,719	25.97%
<b>合計</b>	<b>112,926</b>	<b>77,427</b>	<b>45.85%</b>

### 利率變動

截至二零一九年六月三十日和二零一八年十二月三十一日，本集團帶息債務(包括長、短期銀行借款、租賃負債、應付債券及超短期融資券)總額折合人民幣為1,705.04億元及1,325.79

億元，其中，短期帶息債務的比例分別為27.76%及29.14%，長期帶息債務中大部分為浮動利率債務，上述兩部分債務均受現行市場利率波動影響。

本集團帶息債務以美元及人民幣債務為主。截至二零一九年六月三十日和二零一八年十二月三十一日，本集團美元債務佔帶息債務總額的比例分別為28.67%和21.51%，人民幣債務佔帶息債務總額的比例分別為64.68%和69.77%。美元以及人民幣利率的變化對本集團財務成本的影響較大。截至二零一九年六月三十日，本集團持有的尚未交割的利率互換合約的名義金額約為9.93億美元，截至二零一八年十二月三十一日為11.02億美元，將於二零一九年下半年至二零二五年間期滿。

### 匯率波動

截至二零一九年六月三十日，本集團外幣帶息債務總額折合人民幣為602.27億元，其中美元負債的比例為81.16%。因此，在匯率大幅波動情況下，由外幣負債折算產生的匯兌損益金額較大，從而影響本集團的盈利狀況和發展。通常本集團以外匯套期合約來降低因外幣支付的資本性支出而導致的匯率風險。截至二零一九年六月三十日，本集團持有尚未平倉的外匯套期合約的名義金額分別為10.13億美元，截至二零一八年十二月三十一日為6.55億美元，將於二零一九年期滿。

二零一九年上半年，本集團匯兌淨損失為人民幣1.96億元，二零一八年上半年，本集團匯兌淨損失為人民幣5.46億元，同比減少64.10%。

### 航油價格波動

二零一九年上半年，在其他變量保持不變的情況下，倘若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣8.31億元。

二零一九年上半年，本集團未進行航油套期保值業務。

### 資產抵押及或然負債

截至二零一九年六月三十日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產值折合人民幣為87.08億元，較二零一八年十二月三十一日的人民幣117.52億元減少了25.90%。

截至二零一九年六月三十日，本集團無重大或然負債。

### 人力資源

截至二零一九年六月三十日，本集團僱用78,290名僱員，其中大部分在中國工作。本集團的員工工資基本上由基本工資和績效工資構成。

### 證券投資情況

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資 金額(元)	持有 數量(股)	期末賬面 價值(元)	佔期末 證券總投資 比例(%)	報告期 損益(元)
股票	00696	中國民航 信息網絡	18,503,000	29,055,000	401,308,003	77.82	—
股票	600000	浦發銀行	122,144,004	9,790,691	114,355,271	22.18	—
期末持有的其他證券投資			/	/	/	/	/
報告期已出售證券投資損益			/	/	/	/	/
<b>合計</b>			140,647,004	/	515,663,274	100	—

### 持有非上市金融企業股權情況

單位：人民幣千元

所持對象名稱	最初投資 金額	持有數量 (股)	佔該公司 股權比例	期末 賬面值	報告期 損益	報告期 所有者 權益變動	會計核算 科目	股份來源
東航集團財務 有限責任公司	486,902	—	25%	652,902	18,555	3,428	長期股權投資	投資
<b>合計</b>	486,902	—	25%	652,902	18,555	3,428	/	/

以公允價值計量的金融資產

單位：人民幣千元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
利率互換合約	222,839	46,813	-176,026	-45,662
外匯遠期合約	-29,135	65,040	94,175	35,376
合計	193,704	111,853	-81,851	-10,286

主要控股公司、參股公司分析

單位：人民幣百萬元

子公司、參股公司名稱	營業收入	同比增長(%)	淨利潤	同比增長(%)	總資產	淨資產	資產負債率(%)
東航江蘇	4,714	7.53	189	-32.26	14,773	3,729	74.76
東航武漢	2,285	1.60	196	-12.50	8,582	3,666	57.28
東航雲南	5,559	11.65	402	29.26	20,579	7,175	65.17
上海航空	6,708	-1.00	310	-42.06	28,212	2,959	89.51
中聯航	2,910	8.22	410	-7.45	18,237	4,335	76.23
上海飛培	337	31.64	132	73.68	2,251	1,382	38.61
東航技術	4,014	5.22	54	-81.63	7,225	3,993	44.73

1. 東航江蘇

公司下屬控股子公司東航江蘇成立於1993年，註冊資本為人民幣20億元。2019年上半年，東航江蘇實現營業收入人民幣47.14億元，同比增長7.53%，實現淨利潤人民幣1.89億元，同比減少32.26%；旅客運輸周轉量為9,229.21百萬客公里，同比增長13.78%，承運旅客665.55萬人次，同比增長9.84%。截至2019年6月末，東航江蘇共運營320系列機型飛機合計67架。

2. 東航武漢

公司下屬控股子公司東航武漢成立於2002年，註冊資本人民幣17.5億元。2019年上半年，東航武漢實現營

業收入人民幣22.85億元，同比增長1.60%，實現淨利潤人民幣1.96億元，同比減少12.50%；旅客運輸周轉量為3,824.88百萬客公里，同比增長13.18%，承運旅客328.10萬人次，同比增長6.84%。截至2019年6月末，東航武漢共運營B737系列機型飛機合計33架。

3. 東航雲南

公司下屬控股子公司東航雲南成立於2010年，註冊資本人民幣36.62億元。2019年上半年，東航雲南實現營業收入人民幣55.59億元，同比增加11.65%，實現淨利潤人民幣4.02億元，同比增加29.26%；旅客運輸周轉量為9,538.84百萬客公里，同比增長13.42%，承運旅客

724.64萬人次，同比增長10.87%。截至2019年6月末，東航雲南共運營B737系列和B787系列機型飛機合計82架。

#### 4. 上海航空

公司下屬全資子公司上海航空成立於2010年，註冊資本為人民幣5億元。2019年上半年，上海航空實現營業收入人民幣67.08億元，同比減少1.00%，實現淨利潤人民幣3.10億元，同比減少42.06%；旅客運輸周轉量為11,969.98百萬客公里，同比減少2.97%，承運旅客835.71萬人次，同比減少0.18%。截至2019年6月末，上海航空共運營A330系列、B737系列和B787機型飛機合計103架。

#### 5. 中聯航

公司下屬全資低成本航空中聯航成立於1984年，註冊資本為人民幣13.20億元。2019年上半年，中聯航實現營業收入人民幣29.10億元，同比增長8.22%，實現淨利潤人民幣4.10億元，同比減少7.45%；旅客運輸周轉量為5,658.28百萬客公里，同比增長13.40%，承運旅客450.37萬人次，同比增長12.47%。截至2019年6月末，中聯航共運營B737系列機型飛機合計49架。

### 對本公司有重大影響的有關法律及規例情況

截至二零一九年六月三十日，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響，亦不知悉任何違反後將對本集團有重大影響的法律及法規的情況。

### 核心競爭力

1. 地處上海及長三角發達經濟帶的區位優勢
2. 北京大興國際機場與京津冀一體化帶來的發展機遇
3. 合理均衡的樞紐與網絡佈局
4. 精簡高效的機隊結構
5. 信息化引領不斷提升經營管理及改革創新能力
6. 具有濃郁東方特色的品牌及優質服務
7. 高品質的客戶群體和卓越的合作夥伴

### 風險分析

#### 1. 經貿環境風險

航空運輸業是與經濟、貿易環境狀況密切相關的行業。民航運輸業受宏觀經濟景氣度的影響較大，宏觀經濟景氣度直接影響經濟活動的開展、居民可支配收入和進出口貿易額的增減，進而影響航空客貨運需求。同時，公司的國際航空運輸業務比重較大，國際經濟貿易形勢，將較大影響公司航空客貨運需求。如未來國內外宏觀經濟景氣度下降或貿易關係緊張進一步加劇，可能會對公司的經營業績和財務狀況造成不利影響。

公司密切關注國際和國內宏觀經濟形勢的變化，主動把握國家推進「一帶一路」倡議、設立雄安新區、召開中國國際進口博覽會、經濟結構調整、居民消費升級、旅遊經濟發展、北京大興國際機場投入運營、上海浦東國際

機場S1衛星廳啓用等帶來的機遇，優化運力投放、生產組織和市場銷售，力爭實現良好的經營業績。

## 2. 政策法規風險

航空運輸業是受政策法規影響較大的行業，而且隨著國內外經濟環境的變化、民航業的不斷發展，相關的法律法規和產業政策可能會進行相應的調整，這些變化給公司未來的業務發展和經營業績帶來一定的不確定性。

公司積極參與行業政策法規制定完善的各種研討，研究政策法規的最新變化，把握政策法規修訂帶來發展機遇，審慎應對政策法規變動帶來的不確定性。

## 3. 飛行安全風險

安全飛行是航空公司維持正常運營和良好聲譽的前提和基礎。惡劣天氣、機械故障、人為差錯、飛機缺陷以及其他不可抗力事件等都可能對公司的飛行安全造成不利影響。

公司定期召開飛行安全會議，及時分析通報公司安全運行狀態，部署飛行安全管理工作，通過強化安全責任落實和作風建設、開展安全管理體系有效性評估，完善飛行訓練監控機制等有效措施，強化飛行安全風險防範能力，確保公司持續安全運營。

## 4. 恐怖襲擊風險

以航空器和航空機場為襲擊目標的國內外恐怖主義活動，直接威脅航空公司的飛行安全、空防安全、運行安全及海外機構和員工安全，還將對旅客以恐怖活動發生地為起始、途徑和終點的出行需求帶來持續不利影響。

建立健全公司空中安保制度標準體系，提升公司空中反恐怖、反劫機、反炸機、防襲擊和防破壞實戰能力；提高公司空保隊伍勤務質量，增強對突發事件的應急處置能力；推動航空安保情報信息系統建設，提升空防安全信息化水平。

## 5. 核心資源風險

隨著行業快速發展，造成了航空公司在關鍵崗位管理人員與專業技術人員等核心人力資源、航權資源以及時刻資源上的競爭。若公司核心資源儲備不足以無法匹配公司經營規模擴大的速度，將可能會對公司的生產經營造成不利影響。

公司推進「幸福東航」企業文化建設，進一步優化核心技術人才激勵方案，提升核心人才忠誠度，並實施多層次後備管理人員培養計劃和核心技術人員招收計劃，積極儲備核心後備人才。同時，公司就航權與時刻資源積極協調行業監管機構，並主動開展國際航權申請，積極

參與時刻資源市場化競爭。未來公司作為主基地航空公司，還將進一步把握北京新機場投入運營的市場機遇，借助天合聯盟合作平台，不斷豐富和優化航線網絡。

## 6. 競爭風險

隨著國內航空市場開放、低成本航空發展以及國際航空企業對中國市場加大運力投入，未來國內外航空運輸業的競爭可能更趨激烈，對公司的航權時刻資源、票價水平、市場份額等帶來不確定性，進而對公司經營業績造成影響。

鐵路、公路及郵輪運輸與航空運輸在部分市場存在一定的替代性。隨著鐵路、公路及郵輪運輸對國內民航市場的衝擊呈現常態化、網絡化態勢，公司未來在部分航線上可能面臨較大的競爭壓力。

公司積極應對行業競爭，主動爭取樞紐市場和核心市場新增航權和時刻資源，穩步提升飛機利用率，鞏固擴大三大樞紐及核心市場份額；依託天合聯盟合作平台，深入推進與達美、法荷航戰略合作，鞏固與澳航等天合聯

盟外合作夥伴合作關係，建立了輻射全國、通達全球的高效便捷的航空運輸網絡。

面對其他運輸方式衝擊，公司圍繞三大樞紐及核心、重點市場，優化航線網絡，加強全網全通及國際中轉聯程產品營銷，同時努力提升航班準點率，發揮航空運輸速度優勢。

## 7. 航油價格波動風險

航油成本是航空公司最主要的成本支出。國際油價水平大幅波動將對航油價格水平和公司燃油附加費收入產生較大影響，進而影響公司經營業績。

2019年上半年，在不考慮燃油附加費等因素調整的情況下，如平均航油價格上升或下降5%，公司航油成本將上升或下降約人民幣8.31億元。

2019年上半年，公司優化運力投向和生產組織，加強市場營銷，努力提升客座率和單位收益水平。公司未來將積極研判油價走勢，根據董事會授權，謹慎開展航油套期保值業務。2019年上半年，公司未進行航油套期保值業務。

## 8. 匯率波動風險

公司外幣負債主要以美元負債為主，在美元兌人民幣匯率大幅波動情況下，美元負債將因此產生較大金額的匯兌損益，直接影響公司當期利潤，對公司經營業績造成較大影響。

截至2019年6月30日，如美元兌人民幣升值或貶值1%，其他因素不變，則公司淨利潤及其他綜合收益受到的影響如下：

單位：人民幣百萬元

	對淨利潤的影響		對其他綜合收益的影響	
	升值	貶值	升值	貶值
美元匯率	-313	313	52	-52

近年來，公司拓寬融資渠道，通過發行超短期融資券、公司債、人民幣貸款等方式開展人民幣融資，積極優化公司債務幣種結構，降低匯率風險。

未來，公司將進一步加強對匯率市場的研判，拓寬各類融資工具，持續優化公司債務幣種結構，降低匯率波動對公司經營的不利影響。

## 9. 利率變動風險

公司主要負債是由於引進飛機、發動機及航材等所產生的美元負債和人民幣負債。美元利率以及人民幣利率變化可能造成公司現有浮動利率貸款成本和未來融資成本變動，從而影響公司財務費用。

截至2019年6月30日，在其他變量保持穩定的前提下，如利率上升或下降25個基點，則公司淨利潤及其他綜合收益受到的影響如下：

單位：人民幣百萬元

	對淨利潤的影響		對其他綜合收益的影響	
	上升	下降	上升	下降
浮動利率				
工具	-116	116	13	-13

未來公司擬通過開展衍生品交易，進一步優化公司美元債務中浮動利率債務比例；同時把握人民幣利率走勢，降低人民幣融資成本。

## 10. 信息安全風險

公司運營過程中各項業務的開展與信息網絡系統密切相關，對公司傳統的管理方式和工作流程提出了新的要求。如公司網絡信息系統存在設計缺陷、運行故障或者

中斷、內部人員的法律合規培訓和教育不足以及遭遇外部網絡攻擊等情況，都可能影響公司的生產運營或造成客戶數據泄露，對公司品牌形象產生不利影響。信息系統的不斷更新將對公司發展提出新的挑戰。

啓動信息安全項目建設，針對歐盟GDPR法規實施任命「數據保護官」，採取了縱深防禦、重點保護策略，通過聯合外部權威機構，與知名安全廠商戰略合作，共同應對高速發展的技術帶來的風險；升級在線渠道客戶隱私條款，排查第三方平台風險，強化旅客信息保護防火牆；公司推進西安數據中心和災備中心建設，搭建全球化基礎保障與服務體系。

## 11. 發展及轉型風險

公司在開拓國際新市場、對外開展投資併購項目，以及對現有業務、資產進行結構調整等過程中可能面臨包括決策、法律、管控、競爭對手干擾等在內的一系列風險，對公司發展戰略的實施效果造成影響。

公司在轉型過程中開拓電子商務市場，探索低成本航空經營，創新資產管理模式，開展現有業務或資產結構調整，對公司經營管理整體能力提出了新的要求，公司未

來可能存在部分轉型項目或業務調整未能達到預期目標的風險。

公司不斷完善對外投資全流程監控與管理等制度，在未來開拓國際新市場、對外實施投資併購，以及對現有業務、資產進行結構調整過程中通過開展盡職調查、資產評估等舉措，加強項目的研究論證，嚴格監管各項投資活動，完善風險防控體系。

## 12. 供應商風險

航空運輸業具有高技術要求和高運營成本的特點。包括飛機、發動機、航材、航油及信息技術服務等關鍵運營資源的可選供應商有限，同時航空公司為降低運營成本，通常採取集中採購的方式獲取運營資源。如公司主要供應商出現經營異常，可能對公司的生產經營造成不利影響。

公司重點關注與生產運營高度關聯的供應商，由供應商管理團隊負責分析供應商的履約能力，定期開展供應商評估；持續關注與生產運營高度關聯的物資品類市場變動情況，由業務採購部門負責收集、分析價格波動情況。



### 13. 證券市場波動風險

公司股票價格不僅取決於公司當前業績和未來經營預期，還受政策環境、宏觀經濟、市場資金流向及投資者心理等多種因素影響。公司股票價格可能因上述因素出現較大幅度變動，直接或間接對投資者造成損失，進而導致部分公商務旅客減少出行需求，也可能影響公司資本運作項目的實施。

公司持續優化公司治理水平，切實履行信息披露義務，不斷提升經營管理能力，爭取創造良好的經營業績。同時，公司加強與資本市場和各類投資者的交流溝通，密切關注公司的股價表現和媒體報道，及時回應市場的關切，最大程度上避免公司股價出現異常波動。

### 14. 其他不可抗力及不可預見風險

航空運輸業受外部環境影響較大，自然災害、突發性公共衛生事件、國際地緣政治動蕩以及公司主要業務市場所在的地區局勢問題等因素都會影響市場的需求和航空公司的正常運營，包括航班中斷、客運量和收入減少、安全和保險成本上升等，可能會對公司的生產經營造成不利影響。

公司制定並完善突發事件應急響應機制和處置預案，努力降低因不可抗力或不可預見風險帶來的不利影響。

### 二零一九年下半年展望

本集團在此提醒各位讀者，本集團在本報告中包括一些預期性描述，例如對國際和國內經濟形勢及航空市場的某些預期性描述，對本集團二零一九年下半年乃至未來的工作計劃的描述。這些預期性描述受限於諸多不確定因素和風險，實際發生的情況可能與本集團的預期性描述存在較大差異，因此該等描述並不構成本集團對未來經營業績的承諾。

展望二零一九年下半年，國際形勢正在發生深刻複雜的變化，貿易摩擦明顯加劇，地緣政治風險加大，匯率波動風險增大，不確定不穩定因素增多。全球經濟增長動力減弱，部分發達國家、新興市場國家的主要經濟指標都出現了明顯的放緩或回落；我國經濟發展也面臨著新的風險和挑戰，經濟下行壓力加大。但是，我國發展仍處於重要戰略機遇期，經濟長期向好的基本面沒有改變；民航業依然保持較快發展速度，國際化市場和大眾化市場持續擴大的基本面也沒有改變。同時，長三角區域一體化發展戰略深入實施，北京大興國際機場、上海浦東國際機場S1衛星廳投入運營，將為本集團打開新的發展空間。

二零一九年下半年，本集團將重點做好以下工作：

#### 一、 重視安全運營，提升安全管理水平

建立安全績效監控平台，加強運行風險管控；加強大數據應用分析，為飛行員制訂針對性訓練計劃；建立飛機發動機健康管理平台，提高大機隊運行管控能力；積極利用新技術強化風險防範與控制，持續提升安全管理水平。

## 二、 強化精細運行，提高航線收入品質

保障旺季運力投放，搶抓旺季市場機遇；深化與合作夥伴在京滬核心樞紐的航線網絡對接、航空產品對接和服務對接；持續加強降本增效，科學匹配機型、航線、網絡和運力，提高飛機利用率和航線收入品質；深化「品牌運價」產品體系建設，提升非航空積分銷售收入，增加升艙、行李、選座等輔營業務收入。

## 三、 彰顯真情服務，優化旅客出行體驗

進一步深化以航班正常率為核心的服務體系建設，實現航班精準放行；提高樞紐機場靠橋率，尤其是國際遠程航線平均靠橋率；健全航班不正常處置體系；拓展人工智能客服系統功能，開發常用智能客服場景；推進行李全程跟蹤系統和永久電子行李牌在本集團全覆蓋；全力保障第二屆中國國際進口博覽會。

## 四、 深化改革發展，推進重大項目建設

推進下屬附屬公司混合所有制改革，激發變革活力；全力做好北京大興機場轉場投運和浦東國際機場S1衛星廳投入運營工作；加強和深化與吉祥航空及均瑤集團在市場營銷、機務維修、服務保障及資源共享等領域的戰略合作。

## 五、 增強風險意識，防範化解重大風險

加強成本管理，降低財務費用；優化債務結構，防範金融風險；加強旅客信息保護，防範信息系統安全風險；加強合規管理，強化境外法律風險管控；堅持綠色發展理念，推進節能減排信息化建設，防範環境污染風險；持續做好全面風險管理評估，針對重要領域和重大風險開展專項審計。

## 機隊規劃

### 二零一九年下半年至二零二一年飛機引進及退出計劃

單位：架

機型	二零一九年下半年		二零二零年		二零二一年	
	引進	退出	引進	退出	引進	退出
A350系列	1	—	4	—	4	—
A330系列	—	—	—	—	—	—
A320系列	16	—	30	1	—	6
B777系列	—	—	—	—	—	—
B787系列	2	—	3	—	2	—
B737系列	16	—	24	12	12	8
<b>合計</b>	<b>35</b>	<b>—</b>	<b>61</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>14</b>

- 註： 1. 截至二零一九年六月三十日，根據已確認的訂單，本集團在二零二二年及以後年度計劃引進5架飛機，退出29架飛機。
2. 本集團二零一九年下半年計畫引進的B737系列飛機中包含(10架B737MAX8飛機，二零二零年計畫引進的B737系列飛機中包含24架B737MAX8飛機。
3. 根據市場情況和本集團運力規劃，未來本集團飛機的引進和退出計劃在機型、數量和時間上可能會有所調整。

## 重要事項

### 1. 股本

	股份總額	約佔股權比例(%)
<b>一 A股</b>	9,808,485,682	67.80
1. 有限售條件流通股	—	—
2. 無限售條件流通股	9,808,485,682	67.80
<b>二 H股</b>	4,659,100,000	32.20
<b>三 股份總數</b>	14,467,585,682	100.00

附註：

- (1) 於二零一九年六月三十日，本公司A股全部為無限售條件流通股；本公司H股總數為4,659,100,000股；本公司股份總數為14,467,585,682股。
- (2) 於本公告日期，本公司非公開發行H股和A股均已完成；本公司H股總數為5,176,777,777股，A股總數為11,202,731,426，本公司股份總數為16,379,509,203股。

## 2. 股東總數

於二零一九年六月三十日，本公司登記在冊的股東總數為217,959戶。

## 3. 非公開發行A股股票和非公開發行H股股票

二零一九年六月十四日，本公司非公開發行A股股票申請獲得中國證監會核准；八月一日，本公司非公開發行H股股票申請獲得中國證監會核准。於八月二十一日，本公司釐定非公開發行本公司H股的發行價格為4.29港元，非公開發行A股的發行價格為5.35元人民幣；八月二十九日，本公司完成非公開發行H股；九月三日，本公司完成非公開發行A股。詳情請參見本公司於二零一九年六

月十四日、八月一日、八月二十一日、八月二十九日及九月三日在香港聯交所網站刊發的公告。

## 4. 主要股東

據董事所知，以下為並非董事、執行總裁、監事及高級管理人員，而於二零一九年六月三十日在本公司股份或相關股份(視乎情況而定)中持有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露其於本公司的權益及/或淡倉的人士，或其他於二零一九年六月三十日在本公司當時任何類別已發行股本持有5%或以上權益的人士，或本公司於二零一九年六月三十日的其他主要股東(定義見上市規則)：

股東名稱	股東類別	所持股數	於二零一九年六月三十日約佔本公司		
			已發行總股本 的股權比例	已發行A股總數 的股權比例	已發行H股總數 的股權比例
東航集團(附註1)	A股	5,530,240,000	38.23%	56.38%	—
東航集團(附註2)	H股	2,626,240,000	18.15%	—	56.37%
HKSCC NOMINEES LIMITED (附註3)	H股	4,184,063,178	28.92%	—	89.80%
中國航空油料集團公司	A股	502,767,895	3.48%	5.13%	—
達美(附註4)	H股	465,910,000	3.22%	—	10.00%

附註：

根據董事於二零一九年六月三十日所獲悉的數據(包括在香港聯交所網站上可取得的資料)及據董事所知，於二零一九年六月三十日：

1. 該等A股中，5,072,922,927股A股(佔本公司當時已發行A股總數約51.71%)由東航集團以實益擁有人的身份持有；457,317,073股A股(佔本公司當時已發行A股總數約3.16%)由東航金控以實益擁有人的身份持有，而東航集團則持有東航金控100%權益。
2. 該等H股是由東航國際以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航國際100%權益。截至二零一九年六月三十日，東航國際已累計質押本公司H股股份14.5億股。
3. HKSCC NOMINEES LIMITED持有的4,184,063,178股H股中，東航國際以實益擁有人的身份持有2,626,240,000股(佔本公司已發行H股總數約56.37%)，而東航集團則擁有東航國際100%權益。

4. 該等H股是由達美以實益擁有人的身份持有，佔本公司當時已發行H股總數約10%。

除上述所披露外，根據董事獲得的資料及就董事所知，於二零一九年六月三十日，在香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,184,063,178股H股中，概無人士於本公司股份或相關股份(視情況而定)中擁有權益或淡倉，而須按照及已按照證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司及香港聯交所披露。

## 5. 董事、監事及高級管理人員持股情況

本公司截至二零一九年六月三十日董事、監事及高級管理人員姓名、有關資料及持股情況如下：

姓名	職務	所持本公司A股股數 —	
		個人權益(股)	所持A股身份
劉紹勇	董事長	—	—
李養民	副董事長、總經理	3,960 <sup>(註釋1)</sup>	實益擁有人
唐兵	董事	—	—
林萬里	獨立非執行董事	—	—
李若山	獨立非執行董事	—	—
馬蔚華	獨立非執行董事	—	—
邵瑞慶	獨立非執行董事	—	—
蔡洪平	獨立非執行董事	—	—
袁駿	職工董事	—	—
席晟	監事會主席	—	—
高峰	職工監事	—	—
栗錦德	股東監事	—	—
田留文	副總經理	—	—
吳永良	副總經理、財務總監	3,696 <sup>(註釋2)</sup>	實益擁有人
馮亮	副總經理	—	—
馮德華	副總經理	—	—
姜疆	副總經理	—	—
汪健	董事會秘書、公司秘書及授權代表	—	—
<b>合計</b>	／	<b>7,656</b>	<b>0</b>

註釋：

1. 佔本公司於二零一九年六月三十日已發行股份總數約0.000027%。
2. 佔本公司於二零一九年六月三十日已發行股份總數約0.000027%。

除上文所披露之外，於二零一九年六月三十日，本公司董事、行政總裁、監事或高級管理人員及其聯繫人概無於本公司及／或其任何相關連法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債券(視情況而定)中擁有須根據證券及期貨條例而應告知本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該些章節的規定，被視為或當做這些董事、最高行政人員或監事擁有的權益或淡倉)、或根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司保存的登記冊的權益或淡倉、根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 6. 股息

董事會沒有派發截至二零一九年六月三十日止之半年度的中期股息的建議。

## 7. 購入、出售或贖回證券

截至二零一九年六月三十日止的六個月期間，本公司及其附屬公司並無購入、出售或贖回任何其上市證券（「證券」一詞的含義見上市規則附錄十六第一條）。

## 8. 重大訴訟

截至二零一九年六月三十日止的六個月期間，本集團無重大訴訟、仲裁或申索。

## 9. 企業管治

董事會已檢討過本集團採納的企業管治守則項下的有關規定和本集團實務情況，認為截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團的企業管治水平達到守則所載的守則條文的要求。

本公司根據中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所出台的最新規定，以及本公司業務發展的需要，系統梳理了本公司董事會及證券事務相關的規章制度，修訂了公司章程、《股東大會議事規則》、《監事會議事規則》、《審計和風險管理委員會工作細則》、《提名與薪酬委員會工作細則》、《規劃發展委員會工作細則》及《航空安全與環境委員會工作細則》等，為上市公司規範運作提供了有力的制度保障。

為了進一步強化本公司董事、監事和高級管理人員的守法合規意識，增強相關法規理解和運用能力，本公司通過書面材料方式，系統梳理中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所、紐約證券交易所等監管機構頒佈的關於上市公司運作的監管規則以及上市公司董事、監事、高級管理人員職責的相關法律法規和規章制度的最新發展，組織培訓與學習。

截至二零一九年六月三十日年度內，本公司就董事的證券交易，已採納標準守則作為董事的行為守則。在向所有董事做出特定查詢後，本公司明白其董事已遵守標準守則有關董事證券交易的規定。

## 10. 審計和風險管理委員會

審計和風險管理委員會已經與本公司管理層審閱本集團所採納之會計原則及方法，並與董事會討論有關內部監控及財務匯報事宜，包括審閱截至二零一九年六月三十日止六個月按照國際財務報告準則編製之綜合業績。

審計和風險管理委員會對本公司所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

## 11. 人員變動情況

### 離任

姓名	離任日期	變動原因	辭任的職務
馬須倫	二零一九年二月一日	工作安排	副董事長、董事、總經理、董事會規劃發展委員會主席和委員、董事會航空安全與環境委員會主席和委員
郭俊秀	二零一九年二月十五日	工作安排	總法律顧問
唐兵	二零一九年三月十五日	工作安排	副總經理

### 新任

姓名	就任日期	變動原因	擔任的職務
李養民	二零一九年三月十五日	董事會聘任	總經理
	二零一九年五月二十二日	股東大會選舉	董事
	二零一九年五月二十二日	董事會聘任	副董事長、董事會航空安全與環境委員會主席和委員
唐兵	二零一九年五月二十二日	股東大會選舉	董事
	二零一九年五月二十二日	董事會聘任	董事會規劃發展委員會主席和委員

詳情請參見本公司於二零一九年二月一日、二月十五日、三月十五日、五月二十二日在香港聯交所網站刊發的公告。



12. 根據上市規則第13.51B(1)條之董事或監事變更資料

姓名	在股東單位或其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李養民	東航集團	副總經理	2016年8月	2019年2月
	中央企業貧困地區產業 基金股份有限公司	董事、總經理 監事	2019年2月 2019年4月	2019年8月
唐兵	東航集團	副總經理	2016年12月	2019年2月
	四川航空股份有限公司	董事	2019年2月	
	東方航空(汕頭)經濟發展有限公司	副董事長	2010年8月	2019年8月
	Air France-KLM	董事長	2012年2月	2019年8月
	上海東航投資有限公司	董事	2017年10月	2019年7月
李若山	江蘇中南建設集團股份有限公司	董事長	2018年1月	2019年7月
	上海第一醫藥股份有限公司	獨立董事	2015年5月 2019年6月	2019年5月
邵瑞慶	上海凱眾材料科技股份有限公司	獨立董事	2016年8月	2019年8月
	上海國際港務(集團)股份有限公司	獨立董事	2019年7月	
蔡洪平	中泛控股有限公司	獨立非執行董事	2014年11月	2019年5月
	中國五礦集團公司	外部董事	2015年12月	2019年7月
	上海浦東發展銀行股份有限公司	獨立董事	2019年4月	
袁駿	東航產投	董事	2016年11月	2019年1月

姓名	在股東單位或其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
席晟	東方航空食品投資有限公司	監事會主席	2010年3月	2019年8月
	東方航空進出口有限公司	監事會主席	2010年3月	2019年6月
	上海東航投資有限公司	監事	2010年3月	2019年7月
	東航金控	監事	2010年4月	2019年6月
	東航產投	董事長	2016年11月	2019年2月
	東航產業投資(香港)有限公司	董事長	2017年7月	2019年4月
	民航快遞有限責任公司	副董事長	2018年3月	2019年7月
	上海暢聯國際物流股份有限公司	董事	2018年3月	2019年7月
栗錦德	東航集團	戰略發展部部長	2017年12月	2019年4月
	東方航空食品投資有限公司	董事	2018年1月	2019年8月
	東航實業集團有限公司	董事	2018年1月	2019年8月
	東航金控	董事	2018年1月	2019年6月
	東航產投	董事	2018年1月	2019年6月
	上海東航投資有限公司	董事	2018年1月	2019年7月
	東航國際融資租賃有限公司	董事長	2019年3月	
吳永良	上海航空國際旅遊(集團)有限公司	執行董事	2013年1月	2019年5月
	四川航空股份有限公司	副董事長	2019年8月	
馮亮	東方航空(汕頭)經濟發展有限公司	董事長	2019年8月	

## 管理層討論與分析

姓名	在股東單位或其他單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
馮德華	東航集團	黨組紀檢組 副組長	2014年9月	2019年1月
	中國東方航空武漢有限責任公司	董事長	2018年4月	2019年5月
姜疆	中國東方航空武漢有限責任公司	董事長	2019年5月	
汪健	東航產投	董事、總經理	2016年11月	2019年2月
	東航產投	董事長	2019年2月	
	東方航空產業投資(香港)有限公司	董事、總經理	2017年7月	2019年4月
	東方航空產業投資(香港)有限公司 Air France-KLM	董事長 董事	2019年4月 2019年7月	
馬須倫	東航集團	董事、總經理、 黨組副書記	2016年12月	2019年1月

### 13. 擔保情況

單位：人民幣千元

#### 公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	0.00
報告期末對子公司擔保餘額合計	4,740,250.00

#### 公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額	4,740,250.00
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	7.97%
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方 提供擔保的金額	—
直接或間接為資產負債率超過70%的 被擔保對象提供的債務擔保金額	4,740,250.00
擔保總額超過淨資產50%部分的金額	—
上述三項擔保金額合計	4,740,250.00

註：

1. 以上公司直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保人民幣47.40億元，系公司為下屬全資子公司東航海外(公司的海外融資平台)所提供的擔保，擔保金額在股東大會批准的授權額度內。
2. 2019年1月18日，公司董事會2019年第1次例會審議批准公司自董事會決議生效之日起至2019年12月31日，為中聯航、上海東方飛行培訓有限公司、公務航和東方航空

技術有限公司等四家全資子公司或其下屬全資子公司提供合計上限為10億元人民幣的擔保總額度，上航國旅(公司全資控股子公司)為其全資子公司上航東美航空旅行社有限公司提供上限為人民幣1,000萬元的擔保額度，擔保期限與被擔保主債務的期限一致，最長不超過10年。詳情請參見公司2019年1月19日在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》及上海證券交易所網站刊發的公告。

### 14. 其他

本公司提述以下內容：

- (1) 二零一九年一月十八日，本公司董事會審議批准本公司自董事會決議生效之日起至二零一九年十二月三十一日，為中聯航、上海東方飛行培訓有限公司、公務航和東方航空技術有限公司等四家全資附屬公司或其下屬全資附屬公司提供合計上限為10億元人民幣的擔保總額度；同意上海航空國際旅遊(集團)有限公司為其全資附屬公司上海東美航空旅行社有限公司提供人民幣1,000萬元的擔保額度，擔保期限與被擔保主債務的期限一致，最長不超過10年。詳情請參見本公司於二零一九年一月十八日在香港聯交所網站刊發的公告。
- (2) 二零一九年二月二十一日，本公司向東航國際融資租賃有限公司轉讓2架B737-800飛機購買權並經營性租賃。二零一九年四月十二日，本公司向東航國際融資租賃有限公司轉讓3架B737-800飛機購買

權並經營性租賃。詳情請參見本公司於二零一九年二月二十一日以及四月十二日在香港聯交所網站刊發的公告。

- (3) 二零一九年八月二十日，本公司完成面向合格投資者公開發行總額人民幣30億元公司債券，票面利率3.60%，債券期限5年。於二零一九年八月二十八日，該公開發行債券於上海證券交易所上市。詳情請參見本公司於二零一九年八月十五日、八月十九日、八月二十一日以及八月二十七日在香港聯交所網站刊發的公告。
- (4) 二零一九年八月三十日，本公司董事會審議通過了《關於修訂〈公司章程〉等公司規章制度部分條款的議案》，修訂公司章程、《股東大會議事規則》、《審計和風險管理委員會工作細則》、《提名與薪酬委員會工作細則》、《規劃發展委員會工作細則》及《航空安全與環境委員會工作細則》。同日，本公司監事會審議通過了《關於修訂〈監事會議事規則〉部分條款的議案》，修訂了本公司《監事會議事規則》。關於修訂公司章程、《股東大會議事規則》和《監事會議事規則》的部分條款的議案尚需提交本

公司股東大會審議。詳情請參見本公司於二零一九年八月三十日在香港聯交所網站刊發的公告。

- (5) 二零一九年八月三十日，本公司董事會審議通過了《關於2020-2022年度日常關聯交易的議案》，批准了本公司與關連人士之間金融服務、外貿進出口服務、航空配餐和其他服務、航空配套服務、物業租賃及代建代管服務、廣告委託代理服務、飛機融資租賃服務、飛機及發動機經營租賃服務、貨運物流業務保障服務、客機腹艙承包經營服務、Air France-KLM航空運輸合作及保障服務、航空信息技術服務、航材保障服務等持續性關連交易項目及其2020-2022年交易金額上限。上述持續性關連交易項目尚須提交本公司股東大會審議。詳情請參見本公司於二零一九年八月三十日在香港聯交所網站刊發的公告。

- (6) 經本公司董事會、股東大會審議批准的持續性關連交易預估交易金額上限於截至二零一九年六月三十日止的實際發生額列示如下：

單位：千元 幣種：人民幣

經批准的類別	截至二零一九年 六月三十日 的發生額	二零一九年 預估交易金額 上限
金融服務(餘額)		
— 存款餘額	245,317	13,000,000
— 貸款餘額	556,409	13,000,000
外貿進出口服務	93,836	570,000
航空配餐服務	756,449	1,900,000
航空配套服務	157,043	810,000
物業租賃服務	17,135	90,000
廣告代理服務	10,182	85,000
飛機融資租賃服務 <sup>(註1)</sup>	7,813,566	26.16億美元或 等值人民幣
飛機經營租賃服務 <sup>(註2)</sup>	19,645	1,400,000
飛機經營租賃服務 <sup>(註3)</sup>	718,742	8,000,000
貨運物流業務保障服務(本公司向東航物流 提供服務)	68,358	470,000
貨站業務保障服務(東航物流向本公司提供服務)	281,493	750,000
客機腹艙承包經營服務		
— 收取承包費	1,741,280	4,000,000
— 支付運營費	139,302	353,000
AIR FRANCE-KLM航空運輸合作保障服務 (根據《上海證券交易所股票上市規則》)		
— 收取金額	304,422	1,230,000
— 支付金額	246,894	1,200,000
航空信息技術服務(根據《上海證券交易所股票上市規則》)	361,274	1,155,000
航材保障服務(根據《上海證券交易所股票上市規則》)	66,159	530,000

註1：2019年半年度發生額是2019年上半年新簽訂融資租賃飛機的租金總額(本金和利息)加手續費；

註2：2019年半年度發生額是2019年上半年經營租賃飛機所支付的租金金額；

註3：2019年半年度發生額是2019年上半年新簽訂經營租賃飛機及發動機所有租期租金總額。