



新焦點汽車技術控股有限公司*

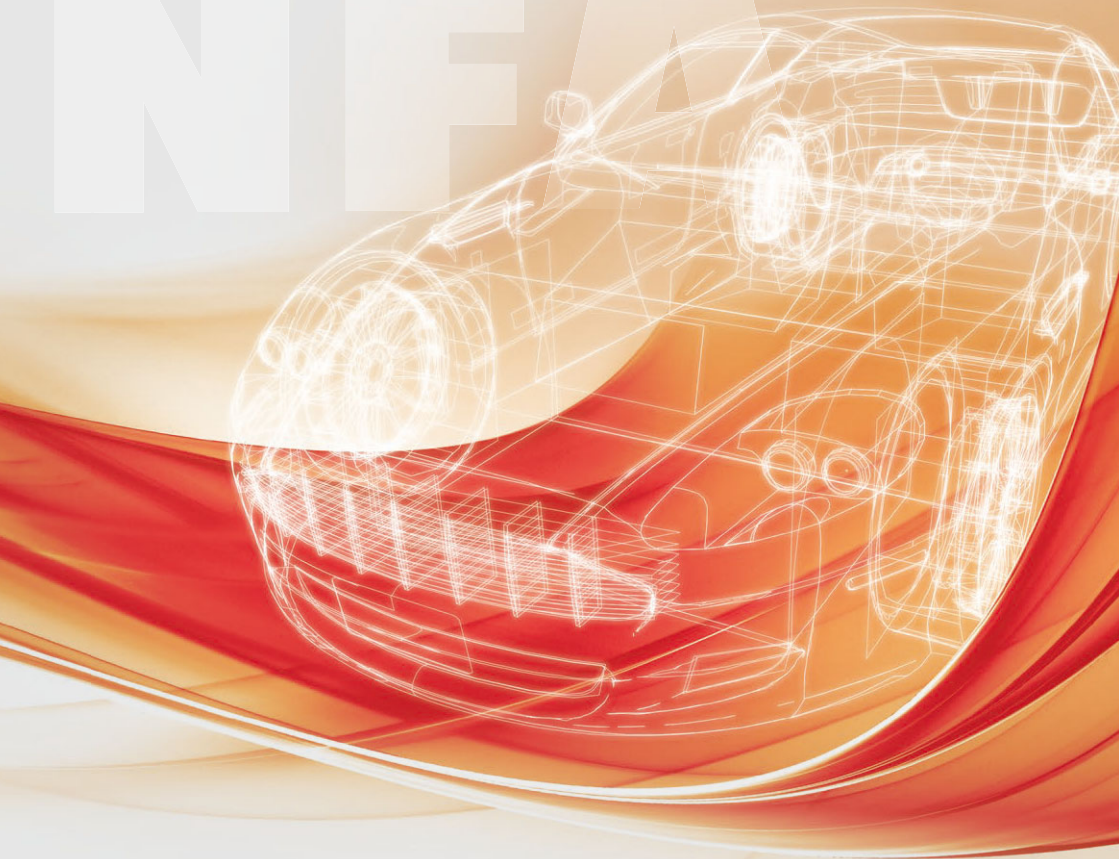
New Focus Auto Tech Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 360

2019 中報



N F A



* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
中期財務報告	3
管理層討論與分析	33
其他資料	46

公司資料

董事

執行董事

佟飛(委任自二零一九年七月一日起生效)

非執行董事

王振宇

張健行(代理主席)

自二零一九年七月一日起生效)

獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

公司秘書

劉小華

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

灣仔

軒尼詩道180號5樓

核數師

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

中環畢打街11號置地廣場

告羅士打大廈31樓

法律顧問

普衡律師事務所

香港

花園道1號

中銀大廈21-22樓

主要股份過戶登記處

SMP Partner (Cayman) Limited

3rd Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road

George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

股份代號

360

網址

<https://www.nfa360.com>

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零一九年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	1,191,496	533,035
銷售及服務成本		(1,050,858)	(452,928)
毛利		140,638	80,107
其他收入及盈虧	5	14,344	129,446
分銷成本		(128,286)	(70,817)
行政開支		(74,147)	(63,221)
融資成本	6	(31,190)	(19,781)
應佔一間聯營公司虧損		-	(159)
除稅前(虧損)/溢利		(78,641)	55,575
所得稅	7	6,890	(6,923)
當期(虧損)/溢利		(71,751)	48,652
其他綜合(虧損)/收益	8		
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		(1,048)	8,502
當期其他綜合(虧損)/收益，除稅後		(1,048)	8,502
當期綜合(虧損)/收益總額		(72,799)	57,154

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)

截至二零一九年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
當期應佔(虧損)/溢利			
— 本公司權益股東		(50,722)	71,754
— 非控股權益		(21,029)	(23,102)
		(71,751)	48,652
應佔綜合(虧損)/收益總額			
— 本公司權益股東		(51,770)	80,256
— 非控股權益		(21,029)	(23,102)
		(72,799)	57,154
每股(虧損)/盈利			
基本(人民幣分)	9	(0.749)	1.445
攤薄(人民幣分)		(0.749)	0.296

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表

於二零一九年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、機器及設備	11	219,554	234,588
使用權資產	11	101,983	-
租賃土地及土地使用權	11	27,549	28,083
投資物業	11	46,481	46,481
商譽	11	43,919	43,919
其他無形資產	11	48,034	48,578
應收關連人士款項	20	24,262	24,262
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產		44,232	44,232
其他非流動資產		5,915	6,010
遞延稅項資產		28,855	18,498
		590,784	494,651
流動資產			
存貨	12	331,718	516,886
可退回稅款		6	2,400
應收貿易賬款	13	179,837	221,238
按金、預付款項及其他應收款項		552,839	517,206
應收關連人士款項	20	642,095	678,816
已抵押定期存款		500	4,500
現金及現金等值物		103,431	134,460
		1,810,426	2,075,506
流動負債			
已抵押銀行及其他借款	14	422,052	552,309
應付貿易賬款	15	282,624	316,168
合約負債		195,214	214,320
應計費用及其他應付款項		209,460	218,444
應付關連人士款項	20	58,779	66,523
租賃負債		3,057	-
應付稅項		6,519	12,439
可換股債券	16	183,552	182,520
		1,361,257	1,562,723

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表(續)

於二零一九年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		449,169	512,783
資產總值減流動負債		1,039,953	1,007,434
非流動負債			
租賃負債		105,455	-
遞延稅項負債		21,875	22,010
		127,330	22,010
淨資產		912,623	985,424
資本及儲備			
股本	17	556,286	556,286
儲備	18	391,392	443,162
本公司權益股東應佔權益總額		947,678	999,448
非控股權益		(35,055)	(14,024)
權益總額		912,623	985,424

中期財務報告

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零一九年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價及		本公司權益			權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	股東應佔 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零一九年一月一日的結餘	556,286	1,615,626	(1,172,464)	999,448	(14,024)	985,424
當期虧損	-	-	(50,722)	(50,722)	(21,029)	(71,751)
當期其他綜合虧損	-	(1,048)	-	(1,048)	-	(1,048)
當期綜合虧損總額	-	(1,048)	(50,722)	(51,770)	(21,029)	(72,799)
已沒收購股權	-	(3,008)	3,008	-	-	-
已宣派附屬公司非控制擁有人股息	-	-	-	-	(2)	(2)
於二零一九年六月三十日的結餘	556,286	1,611,570	(1,220,178)	947,678	(35,055)	912,623

中期財務報告

未經審核簡明綜合權益變動表(續)

截至二零一九年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價及		本公司權益	本公司權益	非控股權益	權益總額
	股本	其他儲備				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日的結餘	398,481	1,070,144	(1,272,204)	196,421	21,506	217,927
當期溢利/(虧損)	-	-	71,754	71,754	(23,102)	48,652
當期其他綜合收益	-	8,502	-	8,502	-	8,502
當期綜合收益總額	-	8,502	71,754	80,256	(23,102)	57,154
根據認購協議發行的股份	155,886	473,647	-	629,533	-	629,533
已宣派附屬公司非控制擁有人股息	-	-	-	-	(114)	(114)
於二零一八年六月三十日的結餘	554,367	1,552,293	(1,200,450)	906,210	(1,710)	904,500

中期財務報告

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零一九年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動產生/(使用)的現金	23,791	(16,380)
已付稅項	(7,269)	(2,927)
經營活動產生/(使用)的現金淨額	16,522	(19,307)
投資活動		
出售附屬公司的所得款項	-	3,847
購置物業、機器及設備	(14,043)	(14,287)
第三方償還的貸款	128,670	123,500
給予第三方的貸款	(128,385)	(320,905)
投資活動產生的其他現金流量	7,880	17,503
投資活動使用的現金淨額	(5,878)	(190,342)
融資活動		
已抵押銀行及其他借款減少淨額	(11,728)	(8,742)
根據認購協議發行股份收到的現金淨額	-	440,558
租賃負債的付款	(10,977)	-
融資活動產生的其他現金流量	(18,968)	(9,645)
融資活動(使用)/產生的現金淨額	(41,673)	422,171
現金及現金等值物(減少)/增加淨額	(31,029)	212,522
於期初的現金及現金等值物	134,460	132,944
於期末的現金及現金等值物	103,431	345,466

中期財務報告

未經審核簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；提供汽車維修、養護及修飾服務；通過大中華地區的服務連鎖店網絡進行商品零售分銷以及汽車配件貿易；通過在內蒙古自治區的汽車經銷網絡經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

2. 編製基準

本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則適用的披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定。本中期財務報表已於二零一九年八月十六日獲授權刊發。

除預期將在二零一九年年度財務報表中反映的會計政策變動外，未經審核簡明綜合中期財務報表已根據二零一八年年度財務報表所採納的相同會計政策予以編製。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入與開支的金額。實際結果可能與該等估計有所出入。

本未經審核中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的闡釋性附註。該等附註包括對瞭解本集團自刊發二零一八年年度財務報表起財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的闡釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

未經審核中期財務報告所載有關截至二零一八年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零一八年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司註冊辦事處可供查閱。核數師已在其日期為二零一九年三月二十九日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

中期財務報告

3. 會計政策變動

於本會計期間，本集團就編制本集團的未經審核簡明綜合財務報表首次應用若干於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

- 國際財務報告準則第16號，租賃

採納和過渡至該準則的影響於下文披露。其他於本會計期間生效的準則及詮釋概無對本集團的會計政策造成任何重大影響且毋須作出任何調整。

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。其為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。此外，國際財務報告準則第16號要求根據國際財務報告準則第15號的規定就相關資產轉讓是否應作為銷售入帳釐定銷售及售後租回交易。國際財務報告準則第16號亦包括有關轉租及租賃修改的規定。

本集團已自二零一九年一月一日起首次應用國際財務報告準則第16號。本集團已作為承租人選擇經修訂追溯法，並將確認首次應用的累積影響作為對於二零一九年一月一日權益期初餘額的調整，而不重列比較數據。

有關過往會計政策變動的性質和影響及所採用的過渡性選擇的進一步詳情載列如下：

(a) 會計政策變動

租賃的新定義

租賃定義的變動主要與控制權的概念有關。國際財務報告準則第16號根據客戶是否在某一時段內控制已識別資產的使用(其可由指定使用量釐定)而對租賃作出定義。當客戶有權指示可識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

國際財務報告準則第16號內租賃的新定義僅適用於本集團於二零一九年一月一日及之後訂立或變更的合約。就於二零一九年一月一日之前訂立的合約而言，本集團已採用過渡性可行的權宜方法以豁免屬租賃或包含租賃的現有安排的過往評估。

因此，先前根據國際會計準則第17號評估為租賃的合約繼續根據國際財務報告準則第16號入帳列為租賃，而先前評估為非租賃服務安排的合約則繼續入帳列為未生效合約。

中期財務報告

3. 會計政策變動(續)

(a) 會計政策變動(續)

承租人會計處理方法

本集團作為承租人，已將絕大部分租賃確認使用權資產及租賃負債，包括先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，惟該等短期租賃(即租期為12個月或以下)及低價值資產租賃除外。

租賃負債初步按租期應付租賃付款現值確認，並按租賃中所隱含的利率貼現，或倘該利率不能輕易釐定，則以本集團增量借款利率貼現。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計量。租賃負債的計量並不包括不依賴指數或利率的可變租賃付款，因此可變租賃付款於其產生的會計期間在損益中扣除。

使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債的初始金額，加上於開始日期或之前作出的任何租賃付款以及任何所產生的初始直接成本。倘適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在工地而產生的估計成本，按其現值貼現並扣減任何所收的租賃優惠。

使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

倘指數或利率變化引致未來租賃付款出現變動，或本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額產生變化，或就本集團是否合理確定將行使購買、續租或終止選擇權的有關重新評估產生變化，則租賃負債將重新計量。倘以這種方式重新計量租賃負債，則應當對使用權資產的賬面值進行相應調整，而倘使用權資產的賬面值已調減至零，則應於損益列賬。

出租人會計處理方法

本集團租出其投資物業，本集團已將該等租賃分類為經營租賃。

適用於本集團作為出租人之會計政策與國際會計準則第17號項下的政策並差異。然而，倘本集團為間接出租人時，分租將參考開頭租約產生的使用權資產而非參考相關資產獲分類。

本集團無須對其作為出租人的租約為向國際財務報告準則第16號過渡而作出任何調整。

中期財務報告

3. 會計政策變動(續)

(b) 過渡的影響

於過渡至國際財務報告準則第16號當日(即二零一九年一月一日)，本集團就先前分類為經營租賃的租賃按餘下租賃付款現值釐定餘下租期及計量租賃負債，並按二零一九年一月一日之本集團增量借款利率貼現。使用權資產按等於租賃負債之金額計量，經任何預付或應計租賃款項金額調整(如有)。

為緩解國際財務報告準則第16號的過渡，本集團於首次應用國際財務報告準則第16號當日採用下列確認豁免及可行權宜方法：

- 對擁有大致相似特點的租賃組合採用單一折現率；
- 就剩餘租賃期短於12個月的租賃使用豁免不予確認使用權資產及負債；及
- 於首次應用日期計量使用權資產時不計及初始直接成本。

下表概述於本集團綜合財務狀況表採納國際財務報告準則第16號之影響：

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	國際財務報告 準則第16號 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
綜合財務狀況表(摘錄)			
非流動資產			
使用權資產	-	113,090	113,090
流動負債			
租賃負債	-	(2,265)	(2,265)
非流動負債			
租賃負債	-	(110,825)	(110,825)

中期財務報告

3. 會計政策變動(續)

(b) 過渡的影響(續)

下列為本集團按相關資產類別劃分之使用權資產於報告期間結算日及過渡至國際財務報告準則第16號當日之賬面淨值分析：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
以折舊成本列賬的租賃 以供自用的物業	101,983	113,090
	101,983	113,090

下列為本集團於報告期間結算日及過渡至國際財務報告準則第16號當日之租賃負債尚餘合約期限：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
一年內	3,057	2,265
一年後但五年內	46,972	50,007
五年以上	58,483	60,818
	108,512	113,090

中期財務報告

3. 會計政策變動(續)

(c) 期間的影響

在於二零一九年一月一日初始確認使用權資產及租賃負債後，本集團(作為承租人)需確認租賃負債的未償還餘額中產生的利息開支以及使用權資產的攤銷，而非過往以直線基準確認租期內經營租賃產生的租賃開支的政策。與倘於年內應用國際會計準則第17號所得的業績相比，此對本集團綜合收益表中錄得的經營虧損產生負面影響。

下表或可顯示採納國際財務報告準則第16號對本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的財務業績產生的估計影響，方法為將該等中期財務報表中根據國際財務報告準則第16號所呈報的金額與根據國際會計準則第17號本應確認的假設金額進行比較(倘該被取代標準繼續適用於二零一九年而非國際財務報告準則第16號)，以及將該等二零一九年假設金額與根據國際會計準則第17號編製的二零一八年實際相應金額進行比較。

受採納國際財務報告準則 第16號影響的 截至二零一九年六月三十日 止六個月財務業績	根據國際財務 報告準則 第16號 呈報的金額 人民幣千元	加回根據 國際財務報告 準則第16號 折舊及 利息開支 人民幣千元	扣除假設 根據國際會計 準則第17號有關 經營租賃的 估計金額 人民幣千元	假設根據國際 會計準則 第17號作出的 二零一九年 假設金額 人民幣千元	根據國際會計 準則第17號 呈報的 二零一八年 金額 人民幣千元
分銷成本	(128,286)	16,898	(18,466)	(129,854)	(70,817)
行政開支	(74,147)	1,217	(1,449)	(74,379)	(63,221)
財務費用	(31,190)	2,685	-	(28,505)	(19,781)
除稅前(虧損)/溢利	(78,641)	20,800	(19,915)	(77,756)	55,575

中期財務報告

4. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銷售貨品	1,064,614	368,789
服務收入	126,882	164,246
	1,191,496	533,035

本集團隨時間及於某一時間點自銷售貨品及服務收入取得的收入呈列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於某一時間點確認：		
— 銷售貨品	979,023	274,942
— 服務收入	66,702	93,907
	1,045,725	368,849
隨時間確認：		
— 銷售貨品	85,591	93,847
— 服務收入	60,180	70,339
	1,191,496	533,035

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

本集團經營四項可呈報分部，分別為(i)提供汽車維修、養護及修飾服務(「零售服務業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；(iii)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；及(iv)經營4S店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

下文載列分部資料的分析：

截至二零一九年 六月三十日止六個月	零售 服務業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元	製造業務 人民幣千元	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入					
外部收入	145,771	40,061	212,108	793,556	1,191,496
分部間收入	-	-	-	-	-
分部收入	145,771	40,061	212,108	793,556	1,191,496
減：分部間收入					-
收入總額					1,191,496
可呈報分部業績	(31,966)	(7,916)	(13,945)	(5,996)	(59,823)
利息收入	72	25	56	192	345
未分配利息收入					12
利息收入總額					357
利息開支	(3,790)	(59)	(557)	(5,756)	(10,162)
未分配利息開支					(21,028)
利息開支總額					(31,190)
折舊及攤銷費用	(30,482)	(1,341)	(7,408)	(3,943)	(43,174)
未分配折舊及攤銷費用					(1,349)
折舊及攤銷費用總額					(44,523)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

截至二零一八年 六月三十日止六個月	零售 服務業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元	製造業務 人民幣千元	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入					
外部收入	164,186	140,824	228,025	-	533,035
分部間收入	-	-	56	-	56
分部收入	164,186	140,824	228,081	-	533,091
減：分部間收入					(56)
收入總額					533,035
可呈報分部業績	(37,639)	338	(4,834)	-	(42,135)
利息收入	64	49	100	-	213
未分配利息收入					28,177
利息收入總額					28,390
利息開支	(369)	-	(846)	-	(1,215)
未分配利息開支					(18,566)
利息開支總額					(19,781)
折舊及攤銷費用	(12,885)	(540)	(5,873)	-	(19,298)
未分配折舊及攤銷費用					(81)
折舊及攤銷費用總額					(19,379)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團的投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、租賃土地及土地使用權、其他無形資產以及商譽(「特定非流動資產」)的地區資料：

	來自外部客戶的收入 截至六月三十日止六個月		特定非流動資產	
	於二零一九年 人民幣千元	於二零一八年 人民幣千元	二零一九年 六月三十日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
中國(所在地)	1,071,473	399,065	487,520	401,649
美洲	99,641	110,914	-	-
歐洲	6,923	6,594	-	-
亞太地區	13,459	16,462	-	-
	1,191,496	533,035	487,520	401,649

收入數據按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團的客戶基礎分散，並無客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

5. 其他收入及盈虧

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
換股權的公平價值變動	12,150	89,387
利息收入	357	28,390
匯兌(虧損)/收益淨額	(1,579)	8,456
其他	3,416	3,213
	14,344	129,446

中期財務報告

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於五年內應付銀行借款利息	10,578	3,827
可換股債券的利息	17,927	15,954
租賃負債利息	2,685	-
	31,190	19,781

7. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期稅項	5,610	(1,024)
遞延稅項	(12,500)	7,947
	(6,890)	6,923

由於本集團於截至二零一九年六月三十日止六個月內並無於香港產生應課稅溢利(二零一八年六月三十日：無)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

8. 其他綜合(虧損)/收益

截至二零一九年六月三十日止六個月	除稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	扣除稅項金額 人民幣千元
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	(1,048)	-	(1,048)

中期財務報告

8. 其他綜合(虧損)/收益(續)

截至二零一八年六月三十日止六個月	除稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	扣除稅項金額 人民幣千元
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	8,502	-	8,502

9. 每股(虧損)/盈利

每股基本及攤薄(虧損)/盈利按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利所用 本公司權益股東應佔年內(虧損)/溢利	(50,722)	71,754
股份		
計算每股基本(虧損)/盈利所用普通股加權平均數	6,767,636,215	4,967,054,347
攤薄影響－普通股加權平均數：		
－購股權 [#]	-	-
－可換股債券 [*]	-	662,123,617
就所有潛在普通股影響作出調整的普通股加權平均數	6,767,636,215	5,629,177,964

[#] 由於本公司未行使的購股權對每股基本(虧損)/盈利的影響為反攤薄，故於計算截至二零一九年及二零一八年六月三十日止六個月的每股攤薄(虧損)/盈利時，並無假設該等購股權獲兌換。

^{*} 由於行使本公司可換股債券對每股基本虧損的影響為反攤薄，故於計算截至二零一九年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設該等可換股債券獲轉換。

中期財務報告

10. 股息

董事會並不建議就截至二零一九年六月三十日止六個月派付中期股息(二零一八年六月三十日：無)。

11. 資本開支

	物業、機器 及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日的 賬面淨值	234,588	-	28,083	46,481	43,919	48,578
首次應用國際財務報告準則 第16號的影響	-	113,090	-	-	-	-
於二零一九年一月一日的 期初賬面淨值	234,588	113,090	28,083	46,481	43,919	48,578
添置	17,297	7,008	-	-	-	-
出售	(7,001)	-	-	-	-	-
期內折舊費用	(25,330)	(18,115)	(534)	-	-	(544)
於二零一九年六月三十日的 期末賬面淨值	219,554	101,983	27,549	46,481	43,919	48,034

	物業、機器 及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元	其他無形資產 人民幣千元
於二零一八年一月一日的 期初賬面淨值	206,033	-	29,152	46,398	43,919	49,660
添置	29,817	-	-	-	-	32
出售	(731)	-	-	-	-	-
期內折舊費用	(18,303)	-	(535)	-	-	(541)
收購附屬公司	1,062	-	-	-	-	-
於二零一八年六月三十日的 期末賬面淨值	217,878	-	28,617	46,398	43,919	49,151

中期財務報告

12. 存貨

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
原材料	36,024	41,994
在製品	22,191	33,020
製成品	24,975	62,608
商品貨物	248,528	379,264
	331,718	516,886

13. 應收貿易賬款

本集團應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	84,580	75,828
31天至60天	26,729	76,308
61天至90天	26,355	18,051
超過90天	59,420	68,618
	197,084	238,805
減：信貸虧損撥備	(17,247)	(17,567)
	179,837	221,238

中期財務報告

14. 已抵押銀行及其他借款

須償還銀行及其他借款如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應要求或一年內	422,052	552,309
	422,052	552,309

15. 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	105,156	140,018
31天至60天	30,702	39,870
61天至90天	33,167	38,656
超過90天	113,599	97,624
	282,624	316,168

16. 可換股債券

建銀國際可換股債券

於二零一七年九月，本公司根據其簽署的可換股票據購買協議向High Inspiring Limited（「High Inspiring」，為一間註冊成立的有限公司及建銀國際(控股)有限公司(「建銀國際」)的間接全資附屬公司)發行本金額為35,000,000美元(相等於人民幣230,681,500元)的可贖回可換股票據(「建銀國際可換股債券」)。扣除發行成本人民幣553,075元後，本集團可動用的建銀國際可換股債券所得款項淨額為人民幣230,128,425元。建銀國際可換股債券的息票利率為7厘，須每半年在各年的三月一日及九月一日到期後支付。建銀國際可換股債券的到期日將為發行日期起滿兩周年之日，即二零一九年九月，及建銀國際可換股債券可按持有人的選擇，以初步轉換價每股0.306085港元(可作若干調整)轉換為本公司的普通股。

中期財務報告

16. 可換股債券(續)

建銀國際可換股債券(續)

除非先前已根據條件贖回、轉換或註銷，否則本公司將於到期日以支付下列金額的方式贖回可換股債券全部未償還本金額：(i)基本贖回金額；(ii) 7%應計及未付利息；(iii)任何15%應計及未付的違約利息；(iv)將提供予High Inspiring與基本贖回金額合計的溢價，按基本贖回金額每年12%的投資回報率及按可換股債券發行日期至有關贖回日期計算，並計及可換股債券的全部已付利息及上述第(ii)項所指的任何應計及未付利息，但不包括任何已付的違約利息或任何應計及未付的違約利息；及(v)根據交易文件向持有人支付的任何其他應計及未付款項。

作為建銀國際的擔保，本公司控股股東CDH Fast Two Limited以建銀國際為受益人質押其於本公司所擁有的股份。

發行時，建銀國際可換股債券的換股權公平價值乃根據永利行評值顧問有限公司(獨立合資格專業估值師事務所)出具的專業估值報告，按二項式模式計算並視作衍生金融負債。剩餘價值指主合約的價值，分類為其他金融負債。建銀國際可換股債券的初步確認衍生工具及主合約經扣除發行成本後分別合共人民幣39,129,000元及人民幣190,999,000元。

於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日，High Inspiring轉換部分建銀國際可換股債券，本金總額為10,000,000美元。本集團按轉換價0.306085港元向High Inspiring配發及發行合共253,197,640股股份。於轉換日，換股權的公平價值為人民幣87,042,000元，其中公平價值的變動人民幣75,833,000元已計入損益。於二零一七年十二月三十一日，餘下換股權的公平價值為人民幣159,973,000元，其中公平價值的變動人民幣132,198,000元已計入損益。

計及上述建銀國際可換股債券換股權的公平價值變動後，本集團於二零一七年十二月三十一日未能遵守建銀國際可換股債券的若干契諾規定，包括本公司權有人應佔權益總額及本集團綜合負債總額相對綜合資產總值的比率。誠如可換股票據購買協議所載，倘本集團未能遵守契諾，有關建銀國際可換股債券的餘額將須應要求支付。因此，建銀國際可換股債券的賬面值人民幣305,260,000元於二零一七年十二月三十一日綜合財務狀況報表呈列為流動負債。

中期財務報告

16. 可換股債券(續)

建銀國際可換股債券(續)

根據建銀國際可換股債券相關的條款和條件，於認購事項完成後，建銀國際可換股債券項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於二零一八年九月四日，High Inspiring轉換本金總額為800,000美元的建銀國際可換股債券。本集團按轉換價0.280511港元向High Inspiring配發及發行22,102,520股股份。截至二零一九年六月三十日，建銀國際可換股債券的未轉換本金總額為24,200,000美元。本公司擬贖回建銀國際可換股債券的未轉換本金。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於期初	182,520	305,260
隱含利息開支	17,927	15,954
已付利息開支	(5,703)	(5,704)
換股權的公平價值變動	(12,150)	(89,387)
匯兌調整	958	3,617
於期末	183,552	229,740

17. 股本

	股份數目 千股	金額	
		千港元	人民幣千元
於二零一八年一月一日結餘	4,840,772	484,078	398,481
轉換可換股債券	22,102	2,210	1,919
根據認購協議發行股份	1,904,762	190,476	155,886
於二零一八年十二月三十一日結餘	6,767,636	676,764	556,286
於二零一九年六月三十日結餘	6,767,636	676,764	556,286

中期財務報告

18. 儲備

	股份溢價	法定儲備金	重組儲備	企業 擴充基金	其他	股本 贖回儲備	匯兌儲備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日結餘	1,482,219	61,750	4,643	2,756	70,585	1,545	(7,872)	1,615,626
當期其他綜合虧損	-	-	-	-	-	-	(1,048)	(1,048)
已沒收購股權	-	-	-	-	(3,008)	-	-	(3,008)
於二零一九年六月三十日結餘	1,482,219	61,750	4,643	2,756	67,577	1,545	(8,920)	1,611,570

	股份溢價	法定儲備金	重組儲備	企業 擴充基金	其他	股本 贖回儲備	匯兌儲備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日結餘	1,002,899	56,873	4,643	2,756	29,490	1,545	(28,062)	1,070,144
當期其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	8,502	8,502
根據認購協議發行股份	473,647	-	-	-	-	-	-	473,647
於二零一八年六月三十日結餘	1,476,546	56,873	4,643	2,756	29,490	1,545	(19,560)	1,552,293

19. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期間結算日，未於財務報表撥備之資本承擔如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約	7,642	12,841
已授權但未訂約	36,533	50,576
	44,175	63,417

中期財務報告

19. 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔

作為承租人

於報告期間結算日，本集團短期租賃的最低付款(二零一八年：不可撤銷經營租賃之未來最低租賃付款)總額如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	10,577	149,318
一年後但於五年內	-	302,704
五年後	-	117,141
	10,577	569,163

於二零一九年六月三十日，本集團多項物業、辦公室的經營租賃合同，租賃期為十二個月之內，根據國際財務報告準則第16號，可豁免確認使用權資產和租賃負債。

作為出租人

於二零一九年六月三十日及二零一八年十二月三十一日，本集團根據經營租賃出租其投資物業。於報告期間結算日，本集團根據不可撤銷經營租賃應收之未來最低租賃付款總額如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	1,290	1,979
一年後但於五年內	3,149	2,646
	4,439	4,625

中期財務報告

20. 關連人士交易

(a) 與關連人士的交易

(i) 於報告期內，本集團在日常業務過程中與關連公司(並非本集團成員公司)進行的重大交易如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
向以下擁有共同董事的公司銷售貨品：		
內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司	1,210	—
通遼市利豐泰津汽車銷售服務有限公司	744	—
其他	661	—
向以下擁有共同董事的公司購買貨品：		
內蒙古鈺盛汽車服務有限公司	7,188	—
內蒙古泰達汽車服務有限公司	1,746	—
其他	452	—
向以下擁有共同董事的公司支付租賃開支：		
內蒙古利豐汽車有限公司	4,550	—
通遼市通華投資有限責任公司	1,254	—
興安盟利豐恒泰汽車銷售有限責任公司	1,160	—
其他	2,195	—

(ii) 於二零一九年六月三十日，本公司一名高級管理層成員(其亦為本公司附屬公司的非控股股東)為附屬公司所獲授的銀行貸款人民幣20,000,000元(二零一八年六月三十日：人民幣19,995,000元)提供擔保(連同其他擔保)。

中期財務報告

20. 關連人士交易(續)

(b) 應收關連人士款項

於報告期間結算日，本集團與其關連人士之重大應收帳目結餘如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
Car House Investment Limited	24,262	24,262
新焦點麗車坊股份有限公司	12,362	12,679
內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司	442,345	443,992
興安盟利豐恒泰汽車銷售有限責任公司	42,389	42,222
通遼市通華投資有限責任公司	28,923	49,036
赤峰市利豐汽車行有限公司	28,817	44,132
呼倫貝爾市利豐汽車行有限公司	21,420	25,295
包頭市利豐汽車貿易服務有限公司	19,648	20,860
寧波勝藍財務服務有限公司	16,503	4,280
寧波北侖慧東商務服務有限公司	11,000	10,800
錫林郭勒盟利豐汽車行有限公司	6,678	8,581
內蒙古泰達汽車服務有限公司	4,535	154
鄂爾多斯市天意汽車銷售有限公司	3,382	3,382
呼和浩特市利豐汽車行有限公司	1,396	1,395
內蒙古利豐五菱汽車銷售服務有限公司	-	7,898
其他	2,697	4,110
	666,357	703,078

中期財務報告

20. 關連人士交易(續)

(c) 應付關連人士款項

於報告期間結算日，本集團與其關連人士之重大應付帳目結餘如下：

	於二零一九年 六月三十日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
北京宇陽世紀貿易有限公司	1,203	1,211
內蒙古鈺盛汽車服務有限公司	21,253	6,389
內蒙古利豐泰萊汽車服務有限公司	4,916	238
烏海市利豐汽車銷售服務有限公司	4,891	583
寧波勝藍財務服務有限公司	4,280	-
內蒙古利豐汽車有限公司	3,365	3,935
寧波中鼎貿易有限公司	2,700	-
浙江訊通聯盈商務服務有限責任公司	2,000	-
內蒙古利豐慶宇汽車服務有限公司	1,998	-
內蒙古利豐五菱汽車銷售服務有限公司	1,489	1,524
錫林郭勒盟利豐泰萊汽車服務有限公司	1,285	-
內蒙古利豐泰奇汽車服務有限公司	648	1,754
赤峰市利豐汽車行有限公司	-	19,514
通遼市通華投資有限責任公司	-	17,794
呼和浩特市利豐實業有限公司	-	1,766
錫林郭勒盟利豐汽車行有限公司	-	1,698
包頭市利豐汽車貿易服務有限公司	-	1,024
其他	8,751	9,093
	58,779	66,523

管理層討論與分析

綜覽

本集團致力於獨立汽車服務連鎖網絡、汽車用品電子商務平台及汽車經銷網絡的建設與發展。本集團獨立汽車服務連鎖網絡旗下的零售服務門店主要為市區加油站門店，向廣大車主提供汽車清洗、美容、養護、鈹噴和維修服務，以及汽車用品的銷售。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。本集團製造業主要從事汽車電子及電源零配件的研發、製造和銷售，產品主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。

業務摘要

收入

截至二零一九年六月三十日止六個月（「期間」），本集團之綜合收入約為人民幣1,191,496,000元（二零一八年同期：人民幣533,035,000元），上升約123.53%，主要源於本集團於二零一八年九月所收購的汽車經銷及服務業務（「汽車經銷業務收購」）於期間產生收入約人民幣793,556,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團之綜合收入較二零一八年同期減少約人民幣135,095,000元，下降約25.34%。

本集團零售服務業之綜合收入約為人民幣145,771,000元（二零一八年同期：人民幣164,186,000元），下降約11.22%，主要由於期間內調整產品結構、淘汰低毛利率產品所致。

管理層討論與分析

本集團批發服務業之綜合收入約為人民幣40,061,000元(二零一八年同期：人民幣140,824,000元)，下降約71.55%，主要由於期間內調整了業務模式，終止了銷售收入高但邊際貢獻過低的輪胎銷售業務，重點拓展輕資產的「美車驛站」電子商務平台業務。

本集團製造業之綜合收入約為人民幣212,108,000元(二零一八年同期：人民幣228,025,000元)，下降約6.98%，主要由於期間內受到中美貿易戰影響，導致出口銷售收入減少。

本集團汽車經銷及服務業務之綜合收入約為人民幣793,556,000元(二零一八年同期：無)。

毛利及毛利率

期間本集團之綜合毛利約為人民幣140,638,000元(二零一八年同期：人民幣80,107,000元)，上升約75.56%；毛利率由二零一八年同期的15.03%下降到11.80%。毛利上升和毛利率下降主要分別源於汽車經銷及服務業務於期間產生毛利約人民幣68,533,000元和汽車經銷及服務業務的毛利率較低，上述毛利率較低的情況在行業內較為常見。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團之綜合毛利較二零一八年同期下降約9.99%，毛利率上升至18.12%。

本集團零售服務業毛利約為人民幣34,380,000元(二零一八年同期：人民幣24,958,000元)，上升約37.75%；毛利率由二零一八年同期的約15.20%上升到約23.58%。毛利和毛利率上升主要源於期間內調整產品結構，主推附加值高的產品和服務。

管理層討論與分析

本集團批發服務業毛利約為人民幣7,228,000元(二零一八年同期：人民幣20,513,000元)，下降約64.76%；毛利率由二零一八年同期的約14.57%上升到約18.04%。毛利下降主要由於期間內收入較去年同期減少，毛利率上升主要源於淘汰了邊際貢獻過低的輪胎銷售業務。

本集團製造業毛利約為人民幣30,497,000元(二零一八年同期：人民幣34,838,000元)，下降約12.46%；毛利率由二零一八年同期的約15.28%下降到約14.38%。毛利和毛利率下降的主要原因包括期間內原材料和人力成本上升、中美貿易戰導致外貿銷售收入下降以及毛利率相對較低的新能源汽車配件業務銷售佔比上升。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣68,533,000元(二零一八年同期：無)，毛利率約為8.64%。

開支

期間分銷成本約為人民幣128,286,000元(二零一八年同期：人民幣70,817,000元)，上升約81.15%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務於期間產生開支約人民幣57,668,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，分銷成本將較二零一八年同期下降約0.28%。

管理層討論與分析

期間行政開支約為人民幣74,147,000元(二零一八年同期：人民幣63,221,000元)，上升約17.28%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務於期間產生開支約人民幣11,675,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團的行政開支將較二零一八年同期下降約1.18%，主要源於本集團零售服務業壓縮行政開支。

經營虧損

期間本集團經營虧損約為人民幣47,451,000元(二零一八年同期：經營溢利人民幣75,356,000元)。轉盈為虧主要由於相較二零一八年同期本集團期間內的其他收入及盈虧減少約人民幣115,102,000元以及分銷成本和行政開支合計增加約人民幣68,395,000元，儘管綜合毛利額上升約人民幣60,531,000元。

期間本集團其他收入及盈虧減少約人民幣115,102,000元，主要由於本公司於二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)發行的本金為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動於期間錄得的其他收入及盈虧較二零一八年同期減少約人民幣77,237,000元(「衍生金融工具公平價值變動差額」)。此外，本集團的利息收入較二零一八年同期減少約人民幣28,033,000元(「利息收入差額」)，主要原因為於二零一八年本集團對外提供的部分借款已經獲償還及部分借款已經同汽車經銷業務收購項下本集團應支付對價抵消。

管理層討論與分析

融資成本

期間融資成本約為人民幣31,190,000元(二零一八年同期：人民幣19,781,000元)，上升約57.68%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務於期間產生融資成本約人民幣5,756,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，期間融資成本上升約28.58%，主要源於期間衍生金融工具隱含利息開支較二零一八年同期增加約人民幣1,973,000元，以及本集團於二零一九年一月一日首次應用國際財務報告準則第十六號租賃而於期間確認租賃負債利息約人民幣2,685,000元。

稅項

期間所得稅約為人民幣(6,890,000)元(二零一八年同期：人民幣6,923,000元)。所得稅減少主要源於期間遞延所得稅資產有所增加。

本公司權益股東應佔虧損

期間本公司權益股東應佔虧損約為人民幣50,722,000元(二零一八年同期：盈利人民幣71,754,000元)。若扣除衍生金融工具公平價值變動差額人民幣77,237,000元及利息收入差額人民幣28,033,000元，本公司權益股東應佔虧損相較二零一八年同期增加人民幣17,206,000元。期間每股虧損約人民幣0.749分(二零一八年同期：每股盈利人民幣1.445分)。

管理層討論與分析

財務狀況與流動資金

本集團繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。期間本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣16,522,000元(二零一八年同期：現金流出淨額人民幣19,307,000元)。

於二零一九年六月三十日，本集團之流動資產淨值約為人民幣449,169,000元(二零一八年十二月三十一日：流動資產淨值人民幣512,783,000元)，流動比率為1.33(二零一八年十二月三十一日：1.33)。

於二零一九年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為61.99%(二零一八年十二月三十一日：61.66%)。

於二零一九年六月三十日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣422,052,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣552,309,000元)，其中約6.58%以美元(「美元」)借入，約93.42%以人民幣借入。所有借款須於一年內償還並按固定利率計息。

本集團的營運及資本開支由業務產生的現金流、內部流動資金及與銀行訂立的財務協議提供資金。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

資本結構

於二零一七年八月二十一日，本公司與投資者訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行而投資者有條件同意購買建設銀行可換股票據。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元全獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額(經扣除所有相關費用及開支後)約為34,916,000美元。建設銀行可換股票據已於二零一七年九月一日完成發行。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一七年八月二十一日及二零一七年九月八日的公告。

管理層討論與分析

於接獲投資者發出日期分別為二零一七年九月十二日及二零一七年九月二十八日的兩份轉換通知後，各就轉換本金額為5,000,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司分別於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日按每股轉換股份0.306085港元的轉換價向投資者分別配售及發行126,598,820股轉換股份。根據建設銀行可換股票據相關的條款和條件，建設銀行可換股票據項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於接獲投資者發出日期為二零一八年八月三十一日轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按每股轉換股份0.280511港元的轉換價向投資者配售及發行22,102,520股轉換股份。截至二零一九年六月三十日，建設銀行可換股票據的未轉換本金額為24,200,000美元。本公司擬贖回建設銀行可換股票據的未轉換本金。

假設建設銀行可換股票據未償還本金24,200,000美元已按經調整轉換價每股0.280511港元全數轉換，受限於根據本公司、投資者及CDH Fast Two Limited所訂立日期為二零一八年四月二十五日的豁免及修訂契據的修訂(「**有關修訂**」)(進一步詳情載於本公司日期為二零一八年四月二十五日的公告)，454,601,375股額外股份將發行予投資者，導致本公司已發行股份數目從6,767,636,215增至7,222,237,590。全數轉換如落實，將不會對本公司截至二零一九年六月三十日止六個月的每股虧損產生任何攤薄影響。

管理層討論與分析

於(i)二零一九年六月三十日及(ii)緊隨建設銀行可換股票據未償還本金24,200,000美元按經調整轉換價每股0.280511港元全數轉換後，受限於有關修訂，本公司的股權架構載列如下：

股東名稱	於二零一九年六月三十日		緊隨建設銀行可換股票據 未償還本金 24,200,000 美元 按經調整轉換價 每股 0.280511 港元全數 轉換後，受限於有關修訂	
	股份數目	概約百分比(%)	股份數目	概約百分比(%)
CDH Fast Two Limited	2,889,580,226	42.70	2,889,580,226	40.01
High Inspiring Limited	266,900,160	3.94	721,501,535	9.99
Fame Mountain Limited	1,904,761,905	28.15	1,904,761,905	26.37
其他公眾股東	1,706,393,924	25.21	1,706,393,924	23.63
已發行股份總計(附註)	6,767,636,215	100	7,222,237,590	100

附註：已發行股份的概約百分比乃約整至最接近兩個小數位，而基於進行約整，已發行股份總計的總百分比相加未必等於100%。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於期間維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團的零售、批發服務和汽車經銷及服務業務主要位於中國大陸，本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款主要以人民幣及美元計值。

管理層討論與分析

於二零一九年六月三十日，本集團總資產為人民幣2,401,210,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,570,157,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣356,337,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣429,138,000元)；及(3)債務人民幣1,488,587,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,584,733,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零一九年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣187,422,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣398,065,000元)。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

期間，本集團無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

重大投資

期間，本集團無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的零售及批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中國大陸，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

管理層討論與分析

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一九年六月三十日，本集團的美元借款金額約為4,000,000美元(二零一八年十二月三十一日：4,000,000美元)。

或然負債

於二零一九年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零一九年六月三十日，本集團僱用共3,128名全職員工(二零一八年六月三十日：3,715名)，其中504名為管理人員(二零一八年六月三十日：537名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。每名僱員的薪酬待遇均根據其經驗及資歷釐定。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃的詳情將於適時刊發的本公司中期報告「其他資料」一節中披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

股息

董事會不建議派付截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息(二零一八年同期：零)。

管理層討論與分析

行業發展及業務進展

根據中國汽車工業協會發布的數據，期間中國大陸的乘用車銷量約為1,012.7萬輛，相較二零一八年同期下降約14%，低於年初的預期。

本集團汽車經銷及服務業務

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

為應對相對不利的宏觀經濟環境和行業狀況，本集團在汽車經銷及服務業務領域實施了下述經營策略：

第一，清理部分盈利水平差的經銷品牌，優化了本集團經銷的汽車品牌結構，得以集中資源支持銷售業績較好的汽車品牌。

第二，設立品牌總經理崗位，對汽車銷售網點施行分品牌管理，提升管理和資源整合效率。

第三，持續改善二手車業務和汽車用品業務的運營方式和業務形態。

管理層討論與分析

預計汽車經銷行業短期內仍面臨較大的壓力，為提升經營業績，本集團計劃採取以下經營策略：

第一，順應汽車消費升級趨勢，引入具備市場潛力的中端汽車品牌，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，在銷售環節加強零售產品套餐的設計和差異化營銷手段的使用。在售後環節，加強對現有客戶資源的管理和開發；對售後業務過程進行細化管控，提升客戶滿意度。

第三，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點完善經營目標責任制，全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

本集團獨立汽車售後服務及汽車用品批發業務

於獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及汽車用品電商平台的建設與拓展方面，本集團於期間實施的經營策略主要包括：

第一，在汽車綜合服務實體連鎖業務方面集中資源投資於加油站門店。基於和中國石化銷售有限公司（「**中石化**」）湖北石油分公司簽訂的戰略合作協議，本集團和中石化湖北分公司在其體系內的加油站合作經營汽車零售服務門店，在華中區域汽車後市場的佔有率及品牌知名度保持領先地位。本集團也與中石化天津分公司、中石化江西分公司、中石化安徽分公司、中石化廣東分公司、中石化湖南分公司、中國石油天然氣股份有限公司（「**中石油**」）甘肅銷售分公司、中石油北京銷售分公司、中石油重慶銷售分公司及中石油四川銷售分公司合作經營若干服務門店。

管理層討論與分析

第二，持續完善「美車驛站」電子商務平台，以此為基礎拓展新的客戶。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件、汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店鋪，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

本集團製造業

外貿業務梳理了原有市場和客戶，對現有客戶群體進行優化，並成功向市場推出一系列新產品。但受到美國提高進口關稅的嚴重影響，訂單量和毛利不如預期。內貿業務方面，進一步調整了產品結構，得以擴大自有品牌的業務比重，且前裝車廠市場的業務穩步推進。

本集團製造業將通過人員精簡與效率提升、整合研發資源、建立產品經理制和進一步系統性梳理產品結構等措施，提高核心產品的市場佔有率和成本競爭力，從而提升整體獲利能力。前裝市場方面，將繼續努力開發一線車廠業務，拓展定點單位數量。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉

於二零一九年六月三十日，據本公司董事（「董事」）及主要行政人員所知，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中並無擁有或視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）中上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）。

主要股東於本公司股份及相關股份中所持的權益及淡倉

就本公司董事及主要行政人員所知，於二零一九年六月三十日，以下人士（本公司董事及主要行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定已通知本公司的權益及淡倉，或擁有須於本公司按照證券及期貨條例第336條存置的登記冊記錄的權益及淡倉列載如下：

主要股東名稱	身份／權益性質	擁有權益（根據股本 衍生工具擁有者除外）		股份總數 （附註1）	佔已發行股份 概約百分比
		的股份數目 （附註1）	根據股本衍生工具 擁有權益的股份數目 （附註1）		
CDH Fast Two Limited （附註2）	實益擁有人	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fast One Limited （附註3）	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%

其他資料

主要股東名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本 衍生工具擁有者除外)		股份總數 (附註1)	佔已發行股份 概約百分比
		的股份數目 (附註1)	根據股本衍生工具 擁有權益的股份數目 (附註1)		
CDH Fund IV, L.P. (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH IV Holdings Company Limited (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings IV, L.P. (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings Company Limited (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
High Inspiring Limited	於股份中擁有保證權益 的人士(附註4)	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	實益擁有人(附註5)	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%
CCBI Investments Limited (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%

其他資料

主要股東名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本 衍生工具擁有者除外)		股份總數 (附註1)	佔已發行股份 概約百分比
		的份數目 (附註1)	根據股本衍生工具 擁有權益的份數目 (附註1)		
建銀國際(控股)有限公司 (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%
建行金融控股有限公司 (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%
建行國際集團控股有限公司 (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%
中國建設銀行股份有限公司 (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%

其他資料

主要股東名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本)		股份總數 (附註1)	佔已發行股份 概約百分比
		衍生工具擁有者除外)	根據股本衍生工具		
		的股份數目 (附註1)	擁有權益的股份數目 (附註1)		
中央匯金投資有限責任公司 (附註6)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	454,601,375 (L)	721,501,535 (L)	10.66%
Fame Mountain Limited (附註7)	實益擁有人	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%
武強 (附註8)	於受控公司的權益	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%

附註：

- 「L」代表股份的好倉。
- CDH Fast Two Limited於二零一三年六月二十五日與本公司訂立投資協議(「投資協議」)，據此，CDH Fast Two Limited同意認購本公司發行的1,262,564,333股新股份及本金額為48,685,000美元之可換股債券(「可換股債券」)。投資協議項下擬進行的交易已於二零一三年八月二十八日完成。於二零一四年六月十二日，根據本金額為24,342,500美元之可換股債券的部分轉換，本公司按轉換價每股股份0.2328港元向CDH Fast Two Limited配發及發行合共813,507,946股股份。於二零一五年十二月二十八日，根據餘下可換股債券的悉數轉換，本公司按轉換價每股股份0.2328港元向CDH Fast Two Limited配發及發行813,507,947股股份。
- CDH Fast One Limited(CDH Fast Two Limited的唯一股東)、CDH Fund IV, L.P. (CDH Fast One Limited的唯一股東)、CDH IV Holdings Company Limited(CDH Fund IV, L.P.的普通合夥人)、China Diamond Holdings IV, L.P. (CDH IV Holdings Company Limited的控股股東)及China Diamond Holdings Company Limited(China Diamond Holdings IV, L.P.的普通合夥人)均被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

其他資料

4. 誠如本公司日期為二零一七年八月二十一日的公告所披露，本公司與High Inspiring Limited訂立可換股票據購買協議（「可換股票據購買協議」），據此，本公司有條件同意發行，而High Inspiring Limited有條件同意購買本金總額為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據（「建設銀行可換股票據」）。作為可換股票據購買協議的條件，CDH Fast Two Limited與High Inspiring Limited訂立股份押記，據此，CDH Fast Two Limited（即本公司的控股股東）向High Inspiring Limited質押其所持有的2,889,580,226股股份。

根據建設銀行可換股票據的條款，除非獲High Inspiring Limited豁免，否則於建設銀行可換股票據期限內（將於二零一九年九月一日到期），倘CDH Fast Two Limited未能保留控制本公司大多數董事組成或委任或罷免大多數董事的權力，或不再是本公司的最大股東，則本公司可能需要按建設銀行可換股票據所述的贖回金額贖回建設銀行可換股票據的全部或部分未償還本金額。於二零一九年六月三十日，建設銀行可換股票據的未償還本金額為24,200,000美元。本公司擬贖回建設銀行可換股票據的未償還本金。

5. 根據可換股票據購買協議，建設銀行可換股票據可按初步轉換價每股股份0.306085港元（可予調整）轉換，並將於悉數轉換時轉換為約886,191,744股股份。根據本金總額為10,000,000美元的建設銀行可換股票據按轉換價每股股份0.306085港元的部分轉換，本公司配發及發行合共253,197,640股股份，其中8,400,000股股份其後由High Inspiring Limited售出。

本公司、High Inspiring Limited與CDH Fast Two Limited訂立日期為二零一八年四月二十五日的豁免及修訂契據（「有關修訂」），以修訂有關建設銀行可換股票據的條款及條件。

於附註7所載認購事項完成後，建設銀行可換股票據的轉換價由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。

於接獲投資者發出日期為二零一八年八月三十一日的轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按轉換價每股轉換股份0.280511港元向High Inspiring Limited配發及發行22,102,520股轉換股份。

假設餘下建設銀行可換股票據將按每股股份0.280511港元的經調整轉換價獲悉數轉換，受限於有關修訂，454,601,375股額外股份將發行予High Inspiring Limited。

6. CCBI Investments Limited（High Inspiring Limited的唯一股東）、建銀國際（控股）有限公司（CCBI Investments Limited的唯一股東）、建行金融控股有限公司（建銀國際（控股）有限公司的唯一股東）、建行國際集團控股有限公司（建行金融控股有限公司的唯一股東）、中國建設銀行股份有限公司（建行國際集團控股有限公司的唯一股東）及中央匯金投資有限責任公司（中國建設銀行股份有限公司的控股股東）均被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

其他資料

7. Fame Mountain Limited與本公司訂立日期為二零一七年十二月二十一日的認購協議(經日期為二零一八年四月二十五日的補充協議所修訂及補充,「認購協議」),據此,本公司有條件同意配發及發行,而Fame Mountain Limited同意按每股認購股份0.42港元的認購價認購合共1,904,761,905股認購股份(「認購事項」)。認購事項的完成(「完成」)已於二零一八年六月十九日落實。於完成後,已按每股認購股份0.42港元的認購價正式向Fame Mountain Limited配發及發行合共1,904,761,905股認購股份。
8. 武強(Fame Mountain Limited的唯一董事及唯一股東)被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

除上文披露者外,於二零一九年六月三十日,董事並不知悉任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中,擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露,或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。

期權計劃

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原期權計劃並採納一項新期權計劃(「計劃」),作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日生效,除非遭註銷或修訂,否則將於當日起計十年內有效。計劃主要條款的摘要載於二零一四年四月三十日發給股東的通函內。

根據計劃可供發行的股份總數為376,116,501股,相當於本公司於批准計劃之日已發行股本總數約10%。於二零一九年六月三十日,本公司已根據計劃授出期權,倘該等期權獲全面行使,承授人將可認購69,782,052股股份。根據計劃可供發行的股份總數(不包括已授出的期權)為293,433,258股,相當於本公司截至該日期止已發行股本總數約4.34%。

其他資料

截至二零一九年六月三十日，根據計劃授出的期權詳情如下：

期權持有人姓名	授出日期	行使期	行使價(每股)	收市價(每股)	授出日期的 尚未行使期權的 相關股份數目	涉及 於二零一九年 一月一日 授出期權的 相關股份數目	涉及		尚未行使期權的 相關股份數目
							自二零一九年 一月一日起 已行使/失效/ 註銷期權的 相關股份數目	自二零一九年 一月一日起 於二零一九年 六月三十日 尚未行使期權的 相關股份數目	
林明先生 (附註1)	二零一四年 十月十四日	二零一四年 十月十五日至 二零一九年 十月十四日	0.50港元	0.50港元	16,666,668	-	16,666,668	-	
洪瑛蓮女士 (附註2)	二零一四年 十月十四日	二零一四年 十月十五日至 二零一九年 十月十四日	0.50港元	0.50港元	11,959,435	-	-	11,959,435	
持續合約僱員(累計)	二零一四年 十月十四日	二零一四年 十月十五日至 二零一九年 十月十四日	0.50港元	0.50港元	60,033,617	-	2,211,000	57,822,617	
總計					88,659,720	-	18,877,668 (附註3)	69,782,052	

附註：

- 林明先生已辭任本公司行政總裁，自二零一九年五月三十一日起生效。
- 洪瑛蓮女士已辭任本公司執行董事及財務總監，自二零一三年八月二十八日起生效，並獲委任為本公司副總裁兼運營總監。
- 於二零一九年一月一日至二零一九年六月三十日止期間，18,877,668份期權均已失效。

其他資料

購買股份或債券的安排

除「期權計劃」一節所披露者外，於期間內任何時間概無任何董事或彼等各自之配偶或18歲以下之子女獲賦予權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利；而本公司、其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體之該等權利。

買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

本公司董事及行政總裁資料變更

根據上市規則13.51(B)(1)條，自二零一八年年報日期起本公司董事及行政總裁資料變更載列如下：

姓名	變更詳情
林明先生	— 辭任本公司行政總裁，自二零一九年五月三十一日起生效。
佟飛先生	— 獲委任為執行董事及本公司根據上市規則第3.05條項下授權代表，自二零一九年七月一日起生效。
張健行先生	— 獲委任為董事會代理主席、本公司薪酬委員會成員及本公司提名委員會主席，自二零一九年七月一日起生效。
杜敬磊先生	— 辭任董事會主席、執行董事、本公司薪酬委員會成員、本公司提名委員會主席及本公司根據上市規則第3.05條項下授權代表，自二零一九年七月一日起生效。

其他資料

姓名

變更詳情

- 王振宇先生
- 於原先服務協議的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據本公司組織章程細則(「**章程細則**」)輪席退任。根據該服務協議，王振宇先生現時無權自本公司收取任何酬金。另外，王振宇先生有權在董事會酌情決定下於年末或之前獲發酌情花紅。
- 胡玉明先生
- 於原先委任書的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的委任書，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。根據該委任書，胡玉明先生現時有權享有年度費用人民幣100,000元，惟須待董事會進行年度檢討，並按其於本集團的角色、責任及經驗以及現行市場利率而釐定。
- 林雷先生
- 於原先委任書的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的委任書，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。根據該委任書，林雷先生現時有權享有年度費用人民幣100,000元，惟須待董事會進行年度檢討，並按其於本集團的角色、責任及經驗以及現行市場利率而釐定。

其他資料

企業管治

董事認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄十四企業管治守則(「守則」)所載守則規定。

截至本中期報告之日，本公司設有四個董事委員會。該等委員會的成員資料如下：

1. 審核委員會：

胡玉明先生(主席)、林雷先生及王振宇先生

2. 薪酬委員會：

胡玉明先生(主席)、張曉亞先生及張健行先生

3. 提名委員會：

張健行先生(主席)、林雷先生及張曉亞先生

4. 戰略委員會：

林雷先生(主席)、張曉亞先生及王振宇先生

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零一九年六月三十日止六個月期間一直遵照標準守則的要求。

其他資料

審核委員會

於本中期報告日期，審核委員會成員包括胡玉明先生、林雷先生及王振宇先生，其中胡玉明先生及林雷先生為獨立非執行董事，而王振宇先生為非執行董事。胡玉明先生為審核委員會主席。

審核委員會已經與管理層審閱本集團所採用的會計準則及實務指引，亦已討論核數、風險管理、內部監控及財務申報等事宜，包括本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核綜合中期財務報表。本中期報告提供的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱。

承董事會命
新焦點汽車技術控股有限公司
執行董事
佟飛

香港，二零一九年八月十六日