

首席執行官函件

真誠與堅持－復宏漢霖的故事

2010年初，復宏漢霖誕生，那時我以為這只是我人生中一次偶然的選擇，如今想來仿佛又是必然的。

2007年，父親的驟逝給我以沉重的打擊，我感慨於生命的短暫與脆弱，更感到無比愧疚，作為一名新藥研發的從業人員，面對自己的親人罹患腫瘤時竟是如此束手無策。大孝尊親，如何才能將我對父親的思念回饋給更多需要幫助的人，讓更多像父親一樣不幸罹患重大疾病的患者能夠得到有效的治療？

2008年，在和一位朋友的交流探討中我意識到，在當前的環境下，我個人的貢獻影響是有限的，但如果能回國研發出幾個好藥，就能造福更多患者。我第一次萌生了創業的想法。同年10月，在浙大校友會主辦的杭州招商大會中我和偉東一見如故：我們經歷相似，專長也互補，且志同道合，都想回國創業做生物藥。於是，我們決定齊心協力，共創漢霖。「漢」是中華民族的象徵，同時也是父親的名諱，我希望將我對父親的愛通過漢霖的使命來傳揚回饋世人。我和偉東都是「行業老兵」，都深深地了解從事生物藥研發及產業化的不易。從零開始開發一個新藥，可謂是最難的一種商業計劃，不僅需要投入巨額的資金，研發週期也十分漫長，風險非常高。高風險也就意味著高成本，這與我們希望惠及更多患者的初衷是相悖的。所以經過各方面的評估，在創立之初我們最終決定選擇生物類似藥作為啟動項目，平衡風險，也為將來開發更多創新藥積累經驗。幸運的是，我們此時也結識了復星醫藥團隊。2009年決定創立漢霖後，與復星醫藥的合作就成為了我們優先考慮的方向。經過將近一年的溝通、探討與協商，2009年12月我們和復星醫藥簽約，2010年2月正式成立了復宏漢霖。公司的名字除了「漢霖」之外，加入「復宏」，「復」指向復星，而「宏」有宏偉、宏大、宏揚之意，也代表了我們與復星醫藥共同努力，實現宏偉願景的期望。

對質量的堅守是我和偉東的共識，這可能源於我們性格中「較真」的特質。經過很多考量，我們一致認為：追求質量，並不一定會增加成本。比如，我們可以通過引進先進的生產技術或通過承擔更多的自主研發來降低研發成本。在2010年公司初創之時，我們就決定引進構建高表達生產細胞株的技術，提高單位體積產量；同時，我們考慮引進一次性生物反應器等一次性生產技術來降低建廠成本及總體生產成本，降低交叉污染的風險，有效

首席執行官函件

保證產品的質量。「持續創新，卓越運營，以優質生物藥造福全球病患」不是一句空乏的口號，而是我們實際行動的準則，是我們不懈努力的指向標。為了「造福全球病患」，我們在公司成立伊始時做出了很多的努力，在國內的行業標準尚未完善時，就對標國際市場的質量標準—從生產的GMP標準到最終產品的質量，這在當時是難以想像的。但是，我們也慶倖，對於質量的堅守在一定程度上成就了今天的復宏漢霖，並在日積月累中成為了我們不可撼動的企業文化，奠定了我們最堅實的核心能力。最近，我們協同商業化合作夥伴Accord，由其成功地向歐洲藥品管理局申報了公司第二個產品注射用曲妥珠單抗的市場銷售許可申請，成為了中國第一個本土研發赴歐盟申報生產的生物類似藥。如果沒有將近10年以來對質量的堅守和公司國際化的戰略定位，這是不可能發生的。

「可負擔的創新，值得信賴的品質」已經逐漸成為復宏漢霖的標籤，也已經成為我們最堅實的核心能力。

過去的十年，往事歷歷，猶如在目。「關關難過關關過」，這一路上，我想要感激和致謝的人太多了。在我們取得的一些成績和榮耀背後，是整個團隊長年以來兢兢業業、孜孜不倦的努力。因為共同的使命和願景，許許多多的技術和管理人才彙聚到一起，其中很多人數月才能和家人團聚一次。他們來到復宏漢霖，希望為國內和全球更多的患者貢獻自己的一份力量，希望更多經濟能力有限的人們也有一天能用上能救命的好藥，他們都是我心中的「藥神」。2019年2月，公司的第一個產品漢利康成功上市，可謂真正的「十年磨一劍」。這是整個團隊累計超過60萬小時的心血結晶，也是大家共同的榮耀與驕傲。在此，我想特別感謝股東長期以來的支持，若無董事會和股東在戰略和資金上的支持，復宏漢霖不可能在這十年內締造出如今的成績。

我們常說「天道酬勤」，但我更深信「天道酬誠」。當一群人、一股力量無私地為「利他」的原因而真誠付出時，必能「精誠所至，金石為開」。當一連串小概率事件連續發生時，我們更加堅信真誠是通向成功的必然。而由這種真誠所產生的信仰也是持續支撐我無所畏懼地帶領團隊勇往直前的巨大力量。

面向未來，我們將以無比的信心和決心，朝著我們的願景繼續勇往直前：堅守質量、

首席執行官函件

速度、創新的核心價值觀，從患者的需求出發，致力於患者可負擔的創新。藉由產品及技術的創新，不斷開發、生產出質高價優的生物藥，為造福全球更多病患而持續努力，力爭成為全球最受景仰的創新生物醫藥公司之一。

Scott Shi-Kau Liu

[編纂]