
業 務

概覽

我們於2012年成立，是一家於中國河南省駐馬店市經營兩所駕校(即順達駕校及通泰駕校)的駕駛培訓服務供應商。我們提供有關大型車輛及小型車輛駕駛考試備考以取得駕照的廣泛駕駛課程。根據弗若斯特沙利文報告，2017年按收益計算，我們以約6.4%的市場份額於駐馬店市駕校中名列首位，而在駐馬店市的市場份額於2017年按提供大型車輛駕駛課程產生的收益計約為29.8%。根據弗若斯特沙利文報告，按2017年收益計算，我們於河南省約有0.7%市場份額。

於中國，任何人士需通過(i)駕駛技能筆試；(ii)現場駕駛考試；(iii)路考；及(iv)道路安全筆試後方能獲公安部授予駕照。學員可自行或透過駕校安排登記駕駛考試。

作為駕駛培訓服務供應商，我們根據學員的學習計劃向其提供不同駕駛課程，以助學員掌握駕駛考試所需的知識及駕駛技能。於最後實際可行日期，我們經營兩所駕校，即順達駕校及通泰駕校。順達駕校為於2012年創建的一所合資格二級駕校。於業績記錄期間，順達駕校提供有關小型手動車(C1)駕駛考試備考的駕駛培訓服務。

憑藉順達駕校的成功，且經考慮河南省物流行業的迅速發展以及中國對商業駕駛員不斷上升的需求，我們於2014年成立通泰駕校，並將我們的業務擴闊至提供大型車輛的駕駛培訓服務。通泰駕校為一所合資格一級駕校。於業績記錄期間，通泰駕校提供有關大型車輛及小型車輛駕駛考試備考的駕駛培訓服務。

為滿足不同客戶需求，我們向學員提供標準課程及高級課程。截至2018年12月31日止三個年度，參加我們駕駛課程的學員分別為14,085名、14,659名及15,324名。待教務處確認後，學員將根據其自身學習計劃預約駕駛課堂。就標準課程而言，我們向學員提供若干數量的駕駛培訓時數，乃不時根據市場偏好調整，一般少於駕駛培訓教學大綱訂明的相關最低培訓時數要求。標準課程適用於希望完成部分最低培訓時數要求的學員。如報讀標準課程的學員欲完成最低培訓時數要求，或就其他原因接受我們的進一步培訓，可向我們報名參加按小時計的額外培訓服務。就高級課程而言，我們現時向學員提供培訓時數相等於駕駛培訓教學大綱規定最低培訓時數的駕駛培訓，而於2018年3月21日之前報名參加高級課程的學員有權在通過現場駕駛考試及路考前可享無上限培訓時數。於最後實際可行日期，我們的高級課程包括假期週末課程、

業 務

經濟班及VIP課程，VIP課程提供免費接送服務、餐飲服務及／或住宿服務等不同贈送配套服務。

截至2018年12月31日止三個年度，我們分別錄得總收益約人民幣46.3百萬元、人民幣61.5百萬元及人民幣77.7百萬元。截至2016年12月31日止年度，通泰駕校及順達駕校錄得收益分別約人民幣39.9百萬元及人民幣6.4百萬元，分別佔本集團總收益約86.2%及13.8%。截至2017年3月31日止年度，通泰駕校及順達駕校分別產生收益約人民幣54.4百萬元及人民幣7.1百萬元，分別佔本集團總收益約88.5%及11.5%。截至2018年12月31日止年度，通泰駕校及順達駕校分別產生收益約人民幣69.2百萬元及人民幣8.5百萬元，分別佔本集團總收益約89.0%及11.0%。

下表載列於業績記錄期間我們按學校及車輛類別劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度					
	2016年		2017年		2018年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
通泰駕校						
– 大型車輛 ^(1及4)	30,385	65.6	48,760	79.3	64,438	82.9
– 小型車輛 ^(2及5)	9,521	20.6	5,640	9.2	4,738	6.1
順達駕校						
– 小型車輛 ^(3及5)	6,379	13.8	7,109	11.5	8,523	11.0
小型車輛總計	15,900	34.4	12,749	20.7	13,261	17.1
總計 ⁽⁶⁾	46,285	100.0	61,509	100.0	77,699	100.0

附註：

1. 包括提供大型客車(A1)、牽引車(A2)、城市公交車(A3)、中型客車(B1)及大卡車(B2)駕駛課程產生的收益。
2. 包括提供小型手動車(C1)及小型自動車(C2)駕駛課程產生的收益。
3. 包括提供小型手動車(C1)駕駛課程產生的收益。

業 務

4. 包括在我們的培訓場地提供額外駕駛培訓服務(包括於試行管理規定實施前在通泰駕校考試場地提供的培訓服務)取得的收益。
5. 包括在通泰駕校及順達駕校的培訓場地提供額外駕駛培訓服務取得的收益。
6. 截至2018年12月31日止三個年度，我們自提供額外駕駛培訓服務取得的收益分別為約人民幣6.2百萬元、人民幣4.3百萬元及人民幣1.4百萬元，佔我們總收益分別約13.5%、6.9%及1.8%。

下表載列我們於業績記錄期間內按車輛類型劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度					
	2016年		2017年		2018年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
大型車輛						
– 標準課程(附註)	16,112	78.4	17,036	89.8	4,635	86.4
– 高級課程	<u>7,797</u>	79.2	<u>20,255</u>	68.0	<u>39,471</u>	66.8
小計：	<u>23,909</u>	78.7	<u>37,291</u>	76.5	<u>44,106</u>	68.4
小型車輛						
– 標準課程(附註)	8,372	62.4	6,217	68.2	2,176	61.7
– 高級課程	<u>1,212</u>	48.6	<u>484</u>	13.3	<u>4,209</u>	43.2
小計：	<u>9,584</u>	60.3	<u>6,701</u>	52.6	<u>6,385</u>	48.1
總計：	<u><u>33,493</u></u>	72.4	<u><u>43,992</u></u>	71.5	<u><u>50,491</u></u>	65.0

附註：標準課程的毛利包括提供額外培訓服務產生的毛利。

於業績記錄期間，我們的收益由截至2016年12月31日止年度約人民幣46.3百萬元顯著增長至截至2017年12月31日止年度約61.5百萬元，其後增加至截至2018年12月31日止年度約人民幣77.7百萬元。我們的董事相信，該增長主要歸因於當時的業務策略，例如(i)我們的業務擴張，在我們於2014年設立通泰駕校時涵蓋提供大型車輛駕駛培訓服務，及時趕上河南省物流業的快速發展及中國對商業駕駛員的需求；(ii)我們調整課程費以達到與其他市場參與者相當的水平，作為銷售及市場推廣活動，提高駕駛課程的競爭力；(iii)提供各種課程，以滿足不同客戶的需求；(iv)我們在招聘及挽留高素質駕駛教練方面的持續努力；以及其他市場因素，例如(i)於駐馬店市，大型車輛駕駛培訓服務的市場競爭少於小型車輛；及(ii)根據弗若斯特沙利文，駐馬店市僅得七家一級駕校，作為其中之一，我們具備先進培訓設施及充足的駕駛教練及

業 務

訓練車，擁有競爭優勢。於業績記錄期間，董事不時與高級管理層召開會議，討論我們的駕駛課程之競爭力並對課程費用偶作調整。主要考慮因素包括：(i)於駐馬店市提供駕駛課程；(ii)駐馬店市其他市場參與者之課程費用；(iii)駐馬店市駕駛課程的需求；(iv)本集團在提供該等駕駛課程時所招致的服務成本。董事認為，有關增長亦歸功於董事及高級管理層的遠見卓識及奉獻精神，遠可彌補彼等成立或加入本集團前並無駕校經營經驗的不足之處(惟孫濤先生擁有若干商業管理經驗)。

我們的競爭優勢

我們的董事相信，我們具有以下競爭優勢，使我們從業內競爭對手中脫穎而出。

業 務

我們的駕校配置完善，能夠使我們的學員有效地掌握必要駕駛技能

順達駕校為合資格二級駕校，於駐馬店市遂平縣兩個不同地段的兩幅地塊上擁有總佔地面積約47,995平方米的培訓場地。於2018年12月31日，順達駕校擁有43輛車作訓練用途。通泰駕校為合資格一級駕校，於駐馬店市遂平縣兩幅毗鄰地塊上擁有總佔地面積約105,261平方米的培訓場地。於2018年12月31日，通泰駕校擁有133輛車及15輛車分別作訓練及駕駛考試用途。

利用我們駕校的不同訓練設施及設備，我們的學員能夠掌握不同駕駛技能準備駕駛考試。我們的學員亦可於通泰駕校在不同模擬條件下駕駛，如隧道行駛、道路障礙物行駛及雨天行駛。我們認為，配備不同的訓練設施及設備有利於駕駛培訓有助學員有效地掌握不同的駕駛技能，為我們成功的因素之一。根據弗若斯特沙利文報告，2017年按收益計，我們以約6.4%的市場份額於駐馬店市駕校中名列首位，而在駐馬店市的市場份額於2017年按提供大型車輛駕駛課程產生的收益計約為29.8%。根據弗若斯特沙利文報告，按2017年收益計算，我們於河南省約有0.7%市場份額。

我們憑藉訓練有素的駕駛教練提供不同類型駕駛課程以滿足不同客戶需求

為滿足不同客戶需求，我們為學員提供標準及高級課程。就標準課程而言，我們向學員提供若干數量的駕駛培訓培訓時數，乃不時根據市場偏好調整，一般少於駕駛培訓教學大綱訂明的最低培訓時數要求。就高級課程而言，於2018年3月21日前報名高級課程的學員於通過現場駕駛考試及路考前分別可享有在我們培訓場地及獲交通管理局授權的公路上的無上限培訓時數。就於2018年3月21日或之後報名高級課程的學員而言，我們向彼等提供的培訓時數相當於駕駛培訓教學大綱規定的最低培訓時數要求。此外，我們提供包括免費接送服務、餐飲服務及／或住宿服務在內的不同贈送配套服務。我們執行及時檢討現有課程的市場競爭力的政策，且我們不時開設新課程及／或改進現有課程所提供的套餐。於業績記錄期間，我們的課程報名人數已大幅增加。我們的課程報名人數由2016年的14,335名增加約5.3%至2017年的15,089名，課程報名人數由2017年的15,089名減少約17.9%至2018年的12,384名。

此外，我們致力通過駕駛教練為學員提供優質培訓服務，且董事認為訓練有素的駕駛教練是我們業務經營的關鍵因素。於2018年12月31日，順達駕校及通泰駕校分別擁有67名及233

業 務

名駕駛教練。為維持駕駛教練的服務質素，我們向駕駛教練提供全面的入職培訓及持續培訓。董事相信我們有能力提供不同類型的駕駛課程及優質的培訓服務，滿足不同客戶需求及預算，並有助本集團把握未來發展。

憑藉我們集中化及標準化的管理體系，我們以可擴展的方式經營我們的業務

為維持及加強服務質素，我們對我們營運職能的各個方面實施集中管理。具體而言，我們對機動車採購、其他主要供應商採購、駕駛教練招聘以及銷售及市場推廣職能實施集中管理。

我們亦規範課程報名、駕駛課堂預約、提供培訓材料及駕駛培訓的運作程序。該集中化及標準化的管理體系使我們能夠有效管理順達駕校及通泰駕校，維持我們的服務質量及有效控制成本。我們的董事相信，憑藉該集中化及標準化管理體系，我們能夠以可擴展的方式經營我們的業務並作好準備把握未來發展。

我們的管理團隊富有遠見

本集團的領導管理團隊具有遠見卓識且兢兢業業。鑒於預計駐馬店市駕駛培訓服務行業的巨大潛力並考慮到河南省經濟的穩定增長及生活水平的提高，元先生於2012年創辦了順達駕校，在駐馬店市提供小型手動車(C1)的駕駛培訓服務。憑藉順達駕校的成功並經考慮河南省物流行業的迅速發展及中國對商業駕駛員的需求日益增加，我們設立通泰駕校，並於2014年將業務擴展至提供大型車輛的駕駛培訓服務。在我們的董事及高級管理層(尤其是，元先生主要負責我們的業務發展，而趙玉霞女士、孫濤先生及張長嶺先生負責我們的日常營運及管理)的監督及領導下，我們一直能夠將我們的駕駛培訓服務拓展至涵蓋多種類型的大型車輛，並於業績記錄期間實現大幅增長。我們相信，在富有遠見的管理團隊的監督及領導下，加上我們以客戶為中心的企業文化，我們能夠於駐馬店市保持主導地位。

有關我們的董事及高級管理層的進一步詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層」一節。

我們的策略

我們的目標是實現業務的可持續增長，並為股東創造長期價值。我們計劃通過實施以下業務策略來實現這一目標：

業 務

通過收購及開發新地塊，擴大現有的大型車輛培訓場地

本集團致力於中國提供高質素的駕駛培訓服務。我們的董事認為，培訓場地對我們的業務營運及服務質素而言至關重要。憑藉順達駕校及通泰駕校的成功，我們的業務於業績記錄期間顯著增長。經考慮(i)我們培訓場地對服務質素的重要性；(ii)業績記錄期間的大型車輛課程報名人數及通泰駕校培訓場地的使用率；(iii)駐馬店市駕駛培訓服務的需求；及(iv)河南省駐馬店市及附近城市的經濟增長及城市化潛力，我們擬收購駐馬店市一幅佔地面積約80,000平方米的地塊，擴大現有的大型車輛培訓場地。

新增培訓場地擬用作提供準備大型車輛現場駕駛考試的培訓服務，預期將於2020年底啟用，惟須視乎屆時中國的經濟、政治及其他狀況而定。

我們的董事相信，收購將有助我們把握駐馬店市及河南省及大型車輛駕駛訓練服務需求的迅速增長。我們的董事亦相信，擴大培訓場地能讓我們增強業務營運能力，將有助我們擴大目標客戶來源及提升大型車輛的課程報名人數。

經考慮(i)並無保證本集團將能夠於理想位置按可接受的條款租用土地；(ii)租約屆滿或提早終止時我們將面臨搬遷風險，我們的營運可能因而受到重大不利影響或可能中斷，學員的學習進度亦可能受到不利影響；(iii)通泰駕校大型車輛培訓場地的使用率於截至2018年12月31日止年度止九個月達到149.4%；(iv)駐馬店市公安局駕駛員考試中心於2018年12月6日發出的意向書，當中指明其有意與有考場的駕校長期合作，其中一間為通泰駕校，以及其與通泰駕校就使用通泰駕校考場訂立的許可協議已延續一年至2020年2月2日；(v)通泰駕校使用順達駕校部分培訓場地提供大型車輛駕駛培訓服務屬臨時措施，不合適長期如此，原因為我們的策略之一為大型車輛及小型車輛駕駛培訓業務繼續並行發展(進一步詳情請參閱本節「大型車輛及小型車輛駕駛培訓業務繼續並行發展」一段)且我們有意確保我們的服務質素及避免大型車輛及小型車輛培訓服務的發展互相阻礙，因(a)鑑於在兩個培訓場地之間轉移我們的學員、駕駛教練、訓練車輛及輔助設備及設施所需的時間，順達駕校及通泰駕校的培訓場地之間的距離降低便利性及增加本集團長遠的行政及營運成本；及(b)由於車輛大小及所涉駕駛考試的要求及內容有別，小型車輛培訓場地的部分設施可能並不適合大型車輛培訓用途，反之亦然；(vi)根據弗若斯特沙利文報告，駐馬店市及河南省駕駛培訓服務的市場規模於2018年至2022年將分別按約10.1%及10.5%的複合年增長率擴展；(vii)大型車輛駕駛培訓服務需求(誠如A1、A2及A3車輛

業 務

以及B1及B2車輛駕駛員數量預期於2018年至2022年分別按8.6及9.5%的複合年增長率增加所反映)；及(viii)根據遂平縣2019年綠化方案，順達駕校中約7,800平方米的訓練場地將改建成綠化帶(為免生疑問，通泰駕校之訓練場地不受影響，因已於場地裡建設綠化帶)，我們的董事認為，為了讓本集團在駕駛培訓行業進一步擴大市場份額，並鞏固我們在駐馬店市及／或河南省的市場地位，本集團確實需要於駐馬店市收購及開發新地塊，以擴大現有的大型車輛培訓場地，長遠而言以可持續的方式把握不斷增長市場的商機。我們的董事目前估計，於通泰駕校及順達駕校的臨時安排終止後，通泰駕校將於2018年1月1日至2019年12月31日期間利用順達駕校一半的土地提供大型車輛駕駛培訓服務，將予收購的約80,000平方米新土地僅足以應付本集團截至2021年底的營運。我們的董事將於未來探討進一步擴展計劃。

完成土地收購後，估計我們將需時約九個月將該地發展成大型車輛培訓場地，包括安裝新訓練設施及設備，其後方會開始提供培訓服務予學員。經考慮駐馬店市土地及擬安裝培訓設施及設備的現行市價，估計土地收購成本及建設成本分別約為人民幣71.6百萬元及人民幣12.0百萬元。

業 務

我們計劃以[編纂][編纂]撥付部分新地塊收購成本及開發資金。於最後實際可行日期，本集團並無確定任何特定的土地收購目標。管理層將審慎行事，並於收購上述新地塊前進行盡職調查。落實收購計劃前，我們將對收購目標進行實質審查及可行性研究，並考慮、評估及決定是否進行收購。

通過購買新訓練車，擴大我們的運營能力

新土地佔地面積約80,000平方米。預期將容納約60,000平方米的培訓場地，考慮以佔地面積約20,000平方米的土地容納培訓場地必要的配套設施。此等輔助設施預計包括一座辦公樓以及根據遂平縣2019年綠化方案(我們的駕校受其規限)的綠化帶(我們估計大約佔總面積的20%)。

我們的董事認為，此等方法並非收購一塊勉強足以滿足2020年預期需求之60,000平方米的土地，而是使本集團能夠(i)實現我們的長期發展計劃，除計劃於2020年添置的40輛大型車輛外，還有20輛大型車輛；(ii)倘並無約60,000平方米的合適土地以作進一步擴展，避免分散訓練場地的不確定性及不良情況；(iii)節省尋求政府獨立批准及開發20,000平方米額外土地之時間及成本，因本集團將另一塊土地發展成為大型車輛培訓場地通常需時超過九個月(包括建設及安裝新培訓設施)；及(iv)盡量減少兩個單獨培訓場地的重複配套設施的成本及所佔空間，因各場地可能需要建設若干基本設施。

考慮到(i)擴大現有大型車輛培訓場地帶來的額外訓練車輛的需求；(ii)截至2018年12月31日止年度，我們的訓練車輛(特別是通泰駕校的大型車輛)的使用率已達149.4%，我們計劃於2020年前增購40輛訓練車輛，包括大型客車(A1)、牽引車(A2)、中型客車(B1)及大卡車(B2)。我們估計購買訓練車的總成本約為人民幣9.2百萬元，將以[編纂][編纂]撥付。董事認為，我們擴大運營能力時將提高營運效率，擴增業務規模，進而有助我們把握未來商機及擴大市場份額。

董事相信，對我們駕駛課程的需求日後將逐步增加。考慮到訓練車輛的折舊以及未來可能出現更具燃料效率的訓練車輛，儘管將予收購的新土地預計最多可同時容納60輛大型車輛，但本集團計劃於2020年前利用[編纂][編纂]收購僅40輛培訓車輛，待日後我們進一步擴張需要時購買更多車輛。

業 務

繼續提供優質的培訓服務，並維持強大的駕駛教練團隊

我們計劃繼續向學員提供優質培訓服務，我們相信這是我們取得成功的關鍵，並有助我們提高聲譽及吸引更多新客戶。駕駛教練的質素對保持及提高我們的培訓服務質量至關重要。我們將繼續維持強大的駕駛教練團隊，通過安排有關教學理論及方法的不同培訓提高其教學質量。經考慮上述40輛額外訓練車需要額外的駕駛教練，我們計劃於2021年底前增聘約40名駕駛教練，提高提供培訓服務的能力。預期於2019年及2020年各年將增聘20名駕駛教練。截至2021年12月31日止三個年度，招募額外駕駛教練的員工成本分別約人民幣9.4百萬元將以[編纂][編纂]撥付。

本集團擴張計劃之成本，包括(i)收購土地成本約為人民幣71.6百萬元；(ii)建築成本約人民幣12.0百萬元；(iii) 40輛培訓車輛之買入價約人民幣9.2百萬元；及(iv)招聘40名駕駛教練之成本約人民幣9.4百萬元，合共約人民幣102.2百萬元。

我們認為，當我們的新培訓場地的月收入至少等於該每月開支時，我們將達致盈虧平衡點。我們將新培訓場地的投資回收期定義為於新培訓場地提供駕駛培訓服務所產生的累計營運現金流量等於擴展計劃的成本—人民幣102.2百萬元之所需時間。

我們的新培訓場地在使用後，預計將於營運的第一年以40輛大型車輛提供約2,400個駕駛課程，及此後每年以60輛大型車輛提供3,600個駕駛課程。根據業績記錄期間本集團的歷史記錄，本集團預期收取平均課程費用約人民幣14,000元，相應淨利潤率約為35%。

基於上述假設，我們的董事估計，我們的新培訓場地將於其營運首年的第四個月及其後各年的第三個月達致盈虧平衡點。我們新培訓場地的投資回收期約為六年。

通過向河南省駐馬店市及其他附近城市拓展市場推廣工作，鞏固我們在駐馬店市的市場地位，專注於中國各地的潛在企業客戶

根據弗若斯特沙利文報告，駐馬店市的駕駛培訓服務市場錄得上升趨勢，2013年至2017年的複合年增長率約為16.0%。預計2022年駐馬店市駕駛培訓服務市場規模將達人民幣16億元，2018年至2022年期間複合年增長率約為10.1%。

業 務

此外，我們的董事認為，由於中國的經濟增長及生活水平提高，有專業車隊的企業及政府部門（例如物流公司、城市巴士公司、旅遊公司及如消防部門等的紀律部隊）對優質駕駛培訓服務的需求日益增加，往往要求其人員參加駕駛課程以準備駕駛考試（例如消防局）。於2016年5月，我們開始提供駕駛培訓服務予駐馬店市一支消防隊伍，其為我們的首名企業客戶。自

業 務

2017年3月，我們開始向來自駐馬店市河南省其他縣的多支消防隊伍的公務員提供駕駛培訓服務。於2018年3月，我們開始提供駕駛培訓服務予中國河南省內外的城市巴士公司。為加強對企業客戶的銷售，我們計劃加強我們向潛在企業客戶進行市場推廣的努力，以便把握中國經濟增長帶來的未來增長。

我們擬維持在駐馬店市的市場地位。我們計劃透過如幕牆及／或公共交通設施戶外廣告以及社交媒體平台等多種媒體渠道加大市場推廣力度，以提升我們於河南省駐馬店市及其他附近城市的品牌知名度以吸引新客戶。為推廣駕駛課程，我們亦將考慮於適當時候委聘電話服務中心提供直接市場推廣服務。此外，我們計劃通過增聘負責駕駛課程推廣及宣傳的銷售及市場推廣人員，加強業務開發能力。我們計劃以內部資源撥付加強市場推廣努力的資金。我們相信通過持續的推廣努力，我們將能夠鞏固我們的市場地位及我們於業內的市場份額。

大型車輛及小型車輛駕駛培訓業務繼續並行發展

於業績記錄期間，我們提供大型車輛駕駛培訓服務所產生的收益呈現增長趨勢，佔我們截至2018年12月31日止年度總收益約82.9%，而提供小型車輛駕駛培訓服務所產生的收益則呈下降趨勢，佔我們截至2018年12月31日止年度總收益約17.1%。我們的董事將其歸因於(其中包括)我們的業務擴張，在我們於2014年設立通泰駕校時涵蓋提供大型車輛駕駛培訓服務，及時趕上河南省物流業的快速發展及中國對商業駕駛員的需求。然而，我們有意繼續同時發展大型車輛及小型車輛的駕駛培訓業務，原因為(a)根據《機動車駕駛證申領和使用規定(2016修改)》，B1類駕照的申請人須為其他類別駕照(其中兩類為C1類駕照及C2類駕照)的持有人；(b)我們的小型車輛學員如成功通過所有駕駛考試並獲得小型車輛駕駛執照，則很可能(但不一定)參加或優先考慮參加我們的大型車輛駕駛課程。

鑑於以上所述，(a)我們的董事認為小型車輛的駕駛培訓業務與大型車輛的駕駛培訓業務相輔相成，因為前者可為後者提供具潛力的學員來源；(b) 儘管2018年小型車輛的使用率相對較低且課程報名人數減少，但我們的董事對小型車輛的駕駛培訓業務持樂觀態度，因為其錄得(i)截至2018年12月31日止年度，我們提供小型車輛高級課程及標準課程所產生的收益與截至2017年12月31日止年度相比整體略有增長，乃主要由於截至2018年12月31日止年度，我們的小型車輛高級課程學員人數大幅增加，產生收入約人民幣9.7百萬元，較截至2017年12月31日止年度及截至2016年12月31日止年度分別增加約167.5%及約290.3%；(ii)截至2019年4月30日止四個月，我們的小型車輛高級課程的課程報名人數較2018年4月30日止四個月增加約91.1%；(iii)截至2019年4月30日止四個月，我們的小型車輛標準課程及高級課程的課程費用較2018年4月30日止四個月增加約195.4%；及(iv)根據弗若斯特沙利文報告，預期2018年至2022年期間C級車輛駕駛員數量將以約8.8%的複合年增長率增長，而2017年中國C級車輛駕駛員的數量達255.7百萬，佔2017年中國車輛駕駛員約74.8%，預期於2019年將達至約301.9百萬；以及(c)我們的董事相信我們不應因規模經濟進一步縮減順達駕校的規模，應至少將其保持在目前的水平及作為合資格二級駕校的地位，以實現上述目的，因為我們的董事認為，根據弗若斯特沙利文報告，我們為駐馬店市的主要駕駛培訓服務供應商之一，而我們正利用我們目前的業務規模。鑑於上述情況，我們董事認為進一步縮減小型車輛駕駛培訓服務的規模並不符合本集

業 務

團的利益，並可能對我們的聲譽造成不利影響。我們的董事亦認為延續通泰駕校與順達駕校之間的臨時安排（於本節「我們的駕校」一段進一步詳述）並不符合本集團的利益，因順達駕校及通泰駕校的訓練場地之間的距離降低便利性及增加本集團長遠的行政及營運成本以及或會妨礙我們未來長遠的發展。

我們的駕校

我們透過我們的兩所駕校（即順達駕校與通泰駕校）提供有關大型車輛及小型車輛駕駛考試備考的駕駛培訓服務。

順達駕校

順達駕校是我們在2012年成立的第一所駕校。該校是一所合資格二級駕校。於業績記錄期間，順達駕校提供小型手動車(C1)駕駛考試的駕駛培訓服務。根據三份租賃協議，順達駕校培訓場地原建於駐馬店市遂平縣兩個不同地段的三幅總佔地面積約60,750平方米地塊。在三幅地塊中，佔地面積約12,750平方米的一幅地塊由交警大隊（為交通管理局下設附屬部門）出租予順達駕校，應無償提供用作交通管理局的考場，而順達駕校在無現場駕駛考試情況下可使用該地塊。由於2017年4月頒佈試行管理規定，我們自2017年5月起已停止於順達駕校的考場提供培訓服務。鑑於我們不再使用考場，我們於2018年8月27日與交警大隊訂立終止協議，據此，就順達駕校考場的租賃協議即時終止。因此，順達駕校考場於2017年5月至2018年8月期間僅由交通管理局用於進行現場駕駛考試。於2017年12月29日，作為臨時措施，順達駕校及通泰駕校訂立一項安排，據此，通泰駕校於2018年1月1日至2019年12月31日期間利用順達駕校約

業 務

一半土地(佔地面積約41,000平方米)提供大型車輛駕駛培訓服務，其餘一半繼續由順達駕校用作提供小型車輛駕駛培訓服務。根據此項臨時安排，順達駕校仍擁有面積約為26,500平方米的培訓場地，本公司遵守中國相關法律法規對於不提供大型車輛駕駛培訓服務的合格二級駕駛學校培訓場地規模的要求，因其面積大於17,000平方米。本集團擬於新收購土地的培訓場地投入運作時終止該項臨時安排。

有關於最後實際可行日期我們租賃物業的進一步詳情，請參閱本節「物業—租賃土地」一段。

業 務

我們的學員可於順達駕校的培訓場地掌握不同的現場駕駛技能，包括直線行駛、側方位停車、倒車入庫、坡道起步及S線行駛。於試行管理規定實施前，當交通管理局並無於培訓場地舉行現場駕駛考試時，我們安排學員在培訓場地進行練。除在我們的培訓場地提供駕駛培訓外，我們亦於交通管理局授權的公路提供駕駛培訓。

順達駕校旨在提供小型車輛駕駛課程。經考慮小型車輛的駕駛培訓服務市場競爭激烈，我們認為我們的龐大規模及各種課程可滿足不同客戶需求並提高我們的競爭力及鞏固我們於該行業的市場地位。

截至2018年12月31日止三個年度，順達駕校分別向5,614名、5,520名及5,945名參加我們駕駛課程的學員提供培訓服務。於2015年、2016年、2017年及2018年12月31日，順達駕校分別擁有24名、24名及67名駕駛教練。

通泰駕校

通泰駕校是我們在2014年成立的第二所駕校。該校是一所合資格一級駕校。於業績記錄期間，該校提供有關大型車輛及小型車輛（包括大型客車(A1)、牽引車(A2)、城市公交車(A3)、中型客車(B1)、大卡車(B2)、小型手動車(C1)及小型自動車(C2)）駕駛考試備考的駕駛培訓服務。通泰駕校於駐馬店市遂平縣的兩幅毗鄰地塊擁有總佔地面積約105,261平方米。有關該等場地的進一步詳情，請參閱本節「物業－土地」一段。該等培訓場地用於提供大型車輛及小型車輛的培訓服務，且該等場地一部分（佔地面積約50,184平方米）曾不時(i)免費由交通管理局用作大型汽車的現場駕駛考試；及(ii)由本集團用作提供培訓服務（於試行管理規定頒佈前）。由於2017年4月頒佈試行管理規定，我們自2017年5月起已停止於通泰駕校的考場培訓場地提供培訓服務。於2018年2月7日，通泰駕校與駐馬店市公安局就通泰駕校的考場訂立許可協議。根據許可協議，交通管理局有權於2018年1月1日至2018年12月31日期間使用通泰駕校的考場進行現場駕駛考試，作為回報，每六個月支付許可費，金額按於考試進行的現場駕駛考試數目釐定。因此，通泰駕校考場於2017年5月至2018年12月期間僅由交通管理局用於進行現場駕駛考試。駐馬店市公安局駕駛員考試中心於2018年12月6日向通泰駕校發出的意向書，表示儘管中國有相關規則及法規規定每年進行招標，但其有意與駐馬店市內數家有考場的駕校長期合作，包括通泰駕校。該許可協議已延續一年至2020年2月2日。我們的董事認為，將通泰駕校部分培訓場地用作現場駕駛考試考場將可令本集團繼續於駕駛培訓服務市場提高品牌知名度、增強客戶信心及吸引新客戶，讓我們把握駐馬店市駕駛培訓服務行業的商機並實現持續增長。

業 務

因而有利於本集團業務。根據中國法律顧問的意見及遂平縣道路運輸管理局發出的確認書，扣除考試場地的佔地面積後，通泰駕校培訓場地的佔地面積仍有約75,600平方米，其面積超過70,000平方米(合資格一級駕校提供大型車輛駕駛培訓服務所需的培訓場地規模)，故符合《機動車駕駛員培訓機構資格條件》的相應條文。

業 務

於2017年12月29日，作為臨時措施，順達駕校與通泰駕校訂立協議，根據該協議，通泰駕校將使用順達駕校約一半土地（面積約41,000平方米），在2018年1月1日至2019年12月31日期間提供大型車輛駕駛培訓服務，而順達駕校繼續使用其餘一半土地提供小型車輛駕駛培訓服務。本集團擬於新收購土地的培訓場地投入運作時終止該項臨時安排。

我們的學員可於通泰駕校培訓場地在不同模擬駕駛條件下掌握不同的現場駕駛技能，如隧道行駛、道路障礙物行駛及雨天行駛。於試行管理規定實施前，當交通管理局並無舉行現場駕駛考試時，我們會安排學員在通泰駕校考場練習駕駛技能。除在我們的培訓場地提供駕駛培訓外，我們亦於交通管理局授權的公路提供駕駛培訓。根據弗若斯特沙利文報告，按2017年收益計，我們於駐馬店市從事提供大型車輛駕駛培訓的駕校中排名首位。

我們的董事相信，憑藉駕校規模，我們在駐馬店市駕駛培訓服務市場具有競爭力。

截至2018年12月31日止三個年度，通泰駕校分別向8,471名、9,139名及9,379名參加我們駕駛課程的學員提供培訓服務。於2016年、2017年及2018年12月31日，通泰駕校分別擁有57名、85名及233名駕駛教練。

住宿及餐飲服務

根據弗若斯特沙利文報告，能夠提供高級駕駛培訓服務及優質增值服務（如住宿及餐飲服務）的大型駕駛培訓服務供應商預期可吸引更多客戶，並於未來佔據更大的市場份額。於2017年，除通泰駕校外，駐馬店市有其他四間有向學員提供住宿及餐飲服務的合資格一級駕校。於業績記錄期間，我們的學員來自中國駐馬店市以外的多個省份、自治區及直轄市。董事相信，大型車輛學員申請駕照的主要原因為用於事業方面，彼等往往傾向於短時間內接受密集培訓，盡量降低機會成本。董事相信，提供住宿及餐飲服務予合資格享用該等服務的學員能夠滿足其密集培訓需要，對於來自中國其他地方的學員尤其如此。

於業績記錄期間及宿舍樓竣工前，我們在辦公樓為報名參加我們大型車輛VIP課程的學員提供免費住宿服務以暫時留宿。自設有食堂的宿舍樓竣工起，我們一直在宿舍樓為報名參加我們大型車輛VIP課程的學員提供免費住宿及餐飲服務，而辦公樓則不再提供住宿服務。誠如我們的中國法律顧問所告知，我們設有食堂的宿舍樓可為學員提供住宿服務作暫時留宿及餐飲

業 務

服務。我們的辦公樓過往可用作提供住宿服務予學員暫時留宿作為臨時和過渡安排，鑒於：(i) 辦公樓已通過相關驗收程序並已取得房地產權證；(ii) 辦公樓的住宿用途屬暫時性及僅作為過渡性安排；及(iii) 有關安排已獲遂平縣城市管理局及遂平縣公安消防大隊；誠如我們的中國法

業 務

律顧問再告知，根據遂平縣公安消防大隊發出的確認信，過往於我們的辦公樓提供住宿並無引致任何消防問題；而根據上述確認信及遂平縣城市管理局發出的確認信，概不會就過往於我們的辦公樓提供住宿施加罰款。誠如我們的中國法律顧問所告知，儘管本集團正在取得有關宿舍樓的房屋所有權證，惟我們使用及佔用宿舍樓，以及在宿舍樓內提供住宿並未違反中國有關宿舍樓的法律及法規，鑑於宿舍樓(i)已竣工及(ii)通過相關的工程驗收檢查(包括環境驗收檢查、消防設施驗收檢查及整體建築完工驗收檢查)。

我們的宿舍樓位於通泰駕校外所擁有的土地，總樓面面積約為16,810平方米。假設我們的宿舍樓滿負荷運營，同一時間可容納最多約1,280名學員。於最後實際可行日期，我們的宿舍樓有八層營運中，其餘四層仍在裝修，預期於2019年底竣工。我們為參加我們大型車輛VIP課程的學員提供住宿及餐飲服務，作為免費配套服務的一部分，無需額外費用。我們的董事認為，宿舍樓及住宿設施可讓我們吸引更多來自附近城市而有住宿需求的學員，進一步提升我們的競爭力，爭取更多市場份額，並增加提供高級課程的收益。本集團將宿舍樓的日常管理及營運外判予一間管理公司，而該公司為獨立第三方。

截至2018年12月31日止三個年度，分別有696名、2,806名及4,606名新學員報名參加我們的大型車輛VIP課程。

試行管理規定的影響

董事認為，實施試行管理規定的影響可能不大，但可能在以下方面對我們造成一定的影響：

- (a) 我們提供培訓服務的駕駛場地面積減少約11,600平方米(就順達駕校而言)及約50,000平方米(就通泰駕校而言)，因此其容量分別減少50輛大型車輛及29輛小型車輛；及
- (b) 我們的駕校失去設有考場的賣點。

業 務

擴大培訓場地

我們的業務策略之一是通過收購駐馬店市約80,000平方米土地，發展現有的大型車輛培訓場地。在制定該業務策略時，董事亦已考慮租賃物業的替代做法（「租賃方式」），而非收購物業（「收購方式」），但在考慮以下事項後作出此項決定：

收購物業而非租租物業的分析

優點：

- 盡量減少業務的不確定因素

收購方式將：(a) 我們將任何重大干擾或暫時中止業務及營運的可能性減至最低，並避免因租約 續約被拒絕時所產生的額外搬遷費用；及(b)保障我們不會面臨日後續租時租金突然增加的情況。

- 改善我們的展期經營現金流量

於自置物業經營新培訓場地能省去本集團租賃物業的租金開支，將有助改善 本集團的長期經營現金流量。根據現有市場租值，估計收購方式將讓本集團經營活動現金流出每年減少約人民幣2.4百萬元（即租賃方式下應付的租金）。

- 提升本集團獲得銀行貸款的能力

一般而言，銀行要求客戶提供抵押品，如現金存款、土地或物業以獲得貸款。因此，董事認為，收購方式將鞏固我們的議價能力，將來申請銀行貸款時能以更有利的條款進行磋商。

- 受益於物業價值的任何升值

通過擁有自置財產，我們可自其任何價值升值中受益。

缺點：

- 物業價格波動

自置物業的價格將受到多種因素的影響，例如經濟狀況、地理位置、周邊地區及市場需求。因此，倘上述因素導致物業價格低於我們的收購成本，我們的財務狀況可能會受到不利影響。

業 務

收購方式及租賃方式的成本效益分析

考慮因素	收購方式的影響	租賃方式的影響	備註
初期現金流出	用於支付購置物業代價的初期現金流出	支付按金(通常相當於兩至三個月租金)的初期現金流出	收購方式需要大量初期資金
初期建築成本		相同	—
物業收購成本的租賃款項/攤銷	<ul style="list-style-type: none"> — 並無涉及租賃開支的現金流出 — 預期每年攤銷成本約人民幣1.8百萬元(附註1) 	<ul style="list-style-type: none"> — 每年租賃開支人民幣2.4百萬元的現金流出(附註2) — 並無涉及攤銷 	<ul style="list-style-type: none"> — 租賃方式及收購方式的租賃開支及收購成本攤銷對本集團盈利能力的影響相近，取決於當前市場價格及租金水平 — 根據租賃方式，租賃開支將有持續現金流出，收購方式則無現金流影響
建築成本折舊		相同	—
租金水平波動的影響	不受影響	租賃開支將直接受到影響	<ul style="list-style-type: none"> — 與收購方式相比，根據租賃方式，租金水平下降將對本集團盈利能力產生有利影響 — 與租賃方式相比，根據收購方式，租金水平上升將對本集團盈利能力產生有利影響
續約失敗的影響	不受影響	需更換物業	<p>收購方式不需續約，惟倘租約無法續約，租賃方式將受到以下影響：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 我們的業務可能因搬遷而中斷 — 將失去建築成本，且更換物業將產生額外建築成本 — 將產生額外搬遷成本

業 務

附註：

1. 為作說明用途，董事假設物業的使用年限為40年，且收購成本乃以剩餘租賃期限或40年兩者中較短者按直線法攤銷。
2. 為作說明用途，指大小及位置與收購方式下物業相似的物業的租賃開支現行市場水平。

董事認為，收購方式可讓我們擴展業務營運，且不會面臨租賃開支出現任何與本集團日常業務無關的不利波動的風險，鑒於上述情況，較租賃方式更為優勝。

業 務

我們的車輛

訓練車

於2016年、2017年及2018年12月31日，我們擁有以下供培訓用途的車輛：

	於12月31日		
	2016年	2017年	2018年
順達駕校			
小型車輛			
小型手動車(C1)	33	33	43
小型自動車(C2)	–	–	–
通泰駕校			
大型車輛			
大型客車(A1) ⁽¹⁾	7	7	15
牽引車(A2)	12	14	16
城市公交車(A3) ⁽²⁾	–	–	–
中型客車(B1)	3	3	3
大卡車(B2)	25	25	36
小型車輛			
小型手動車(C1)	62	62	62
小型自動車(C2)	1	1	1
總計	<u>143</u>	<u>145</u>	<u>176</u>

附註：

- 於2018年12月31日，八輛大型客車(A1)仍受本集團與該八輛大型客車(A1)的供應商附屬公司(為獨立第三方)的融資貸款安排所規限，據此，該八輛大型客車(A1)已出售予該附屬公司，而該附屬公司須出租予本集團供其使用，為期24個月。本集團有權於24個月期間結束時按該八輛大型客車(A1)每輛人民幣1元的代價購回該八輛大型客車。
- 城市公交車(A3)由大型客車(A1)取代作培訓用途。

業 務

下表列示於2018年12月31日我們訓練車的餘下使用壽命：

順達駕校		通泰駕校	
訓練車的餘下使用壽命(月)	車輛數目	訓練車的餘下使用壽命(月)	車輛數目
25至36個月	20	37至48個月	93
37至48個月	23	49至60個月	12
		61至72個月	5
		85至96個月	23

附註：餘下會計使用壽命根據訓練車使用壽命(即96個月)減去其服務月數計算。

考試車

於2016年、2017年及2018年12月31日，我們擁有以下供駕駛考試用途的車輛：

	於12月31日		
	2016年	2017年	2018年 ⁽²⁾
順達駕校			
小型車輛			
小型手動車(C1)	10	10	-
小型自動車(C2)	-	-	-
通泰駕校			
大型車輛			
大型客車(A1)	1	1	1
牽引車(A2)	2	2	2
城市公交車(A3) ⁽¹⁾	-	-	-
中型客車(B1)	2	2	2
大卡車(B2)	10	10	10
小型車輛			
小型手動車(C1)	-	-	-
小型自動車(C2)	-	-	-
總計	<u>25</u>	<u>25</u>	<u>25</u>

附註：

- 城市公交車(A3)由大型客車(A1)取代作駕駛考試用途。
- 根據通泰駕校與駐馬店市公安局就通泰駕校考試場地訂立的許可協議，通泰駕校的15輛訓練車已連同考試場地出租予駐馬店市公安局。

業 務

下表列示於2018年12月31日我們考試車的餘下使用壽命：

通泰駕校 考試車的餘下使用壽命(月)	車輛數目
37至48個月	14
49至60個月	1

附註：餘下會計使用壽命根據訓練車使用壽命(即96個月)減去其服務月數計算。

根據2012年12月27日頒布並於2013年5月1日生效的《機動車強制報廢標準規定》，小型教練載客汽車可使用10年，中型教練載客汽車可使用12年，大型教練載客汽車可使用15年。根據我們的公司政策，每輛考試車及訓練車於使用八年後將被廢棄，該期限短於《機動車強制報廢標準規定》規定的期限。我們乃於考慮以下因素後制定有關政策：

- (a) 我們的訓練車的老化通常較商用車輛快，因為訓練車乃由經驗不足的學員使用，該等學員可能加快車輛的老化；
- (b) 車輛使用八年後的維護成本更高；及
- (c) 老舊訓練車對新客戶的吸引力較小。

車輛管理

我們的車輛管理團隊主要負責管理我們的車輛。我們已採納及實施以下措施以防範訓練車及考試車失竊：

- 監控攝像機裝於停車區，與我們的辦公室連接，避免停車區失竊；
- 我們的相關駕校名稱印於每架訓練車及考試車供識別用途，以便我們輕易識別我們的訓練車及考試車；
- 我們的車輛管理團隊每天檢查訓練車及考試車數目兩次(即學校開課前及學校課堂結束後)；
- 我們的車輛管理團隊記錄我們訓練車及考試車的發動機編號；及

業 務

- 我們的教務處記錄訓練車的使用，並確保車輛鑰匙交予駕駛教練以按時間表進行駕駛課程，使用訓練車後將鑰匙歸還予我們的車輛管理團隊。

於業績記錄期間，我們的車輛未有失竊。

我們的駕駛課程

於最後實際可行日期，我們為學員提供不同類別車輛的駕駛課程，包括(i)大型客車(A1)；(ii)牽引車(A2)；(iii)城市公交車(A3)；(iv)中型客車(B1)；(v)大卡車(B2)；(vi)小型手動車(C1)；及(vii)小型自動車(C2)。我們的學員可根據其需要及時間計劃學習進度。學員可預約參加我們的駕駛課程，惟受可供預約的駕駛教練、培訓場地及訓練車所限。於業績記錄期間，各駕駛課程的時長為一小時。學員可親身及／或通過電話提前向我們預約課程。

業 務

我們的董事認為學員的駕駛經驗及知識水平各異。為滿足客戶的不同需求，我們為學員提供標準及高級課程。報名參加任何標準及高級課程的學員將獲提供準備駕駛技能筆試及道路安全筆試的課程材料。就準備現場駕駛考試及路考而言，我們分別在培訓場地及獲交通管理局授權的公路提供駕駛培訓服務。有關向準備駕駛考試的學員提供的培訓進一步詳情，請參閱本節「我們的經營」一段。

培訓時數

我們的標準課程及高級課程提供的培訓時數因車輛類型而異。就標準課程而言，於業績記錄期間，經計及相關時間的市場偏好，所提供的培訓時數不時調整。各課程提供的培訓時數乃預先釐定，並於相關課程註冊時告知學員。

下表載列於業績記錄期間我們的標準課程所提供的培訓時數：

	截至12月31日止年度		
	2016年 (小時)	2017年 (小時)	2018年 (小時)
通泰駕校			
大型車輛			
－現場駕駛考試準備 ⁽¹⁾	5-12	7	7
－路考準備	3	3-5	5
小型車輛			
－現場駕駛考試準備 ⁽²⁾	5-7	5-6	6
－路考準備 ⁽³⁾	2-3	2-4	4
順達駕校			
小型車輛			
－現場駕駛考試及/ 或路考準備 ⁽⁴⁾	7-20	5-10	10

附註：

1. 截至2017年12月31日止兩個年度，若干期間我們的大型車輛標準課程不包括現場駕駛考試準備的培訓時數。
2. 截至2017年12月31日止年度，若干期間我們的小型車輛標準課程不包括現場駕駛考試準備的培訓時數。
3. 截至2017年12月31日止年度，若干期間我們的小型車輛標準課程不包括路考準備的培訓時數。

業 務

4. 於業績記錄期間，順達學校標準課程所提供的培訓時數可在學員選擇的現場培訓及公路培訓中互換分配，以便為該等學員提供更多靈活性。

我們的標準課程提供的培訓時數通常少於駕駛培訓課程所要求的時數。我們的董事認為，此情況可擴展我們的客戶，吸引打算從有信譽的駕校(如本公司)接受部分駕駛培訓並其後於其他較價廉的駕校完成駕駛培訓的學員。如學員擬於我們培訓場地或公路接受進一步培訓，可報名購買按小時計的額外培訓服務。

就高級課程而言，於2018年3月21日前報名高級課程的學員於通過現場駕駛考試及路考前分別可享有在我們培訓場地及獲交通管理局授權的公路上的無上限培訓時數。下表載列於業績記錄期間本集團就我們的高級課程及未獲得培訓時數所提供或採納的預計培訓總時數：

於2016年1月1日至2016年9月30日期間提供的高級課程

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	51	36	54	24	24
路考準備	20	23	33	20	32	25	24

於2016年10月1日至2018年3月20日期間提供的高級課程

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	53	36	54	18	14
路考準備	20	22	33	20	33	25	24

附註：

1. 鑑於機動車駕駛培訓教學大綱於2016年8月18日頒佈，預計於2016年10月1日提供的培訓總時數已作調整。
2. 本集團根據統計數據95%置信水平的上限，參考完成高級課程的培訓時間的歷史記錄，確定為我們的高級課程提供無上限培訓時間的預計培訓總時數。

業 務

下表載列我們學員完成高級課程所需的平均培訓時數：

於2016年1月1日至2016年9月30日期間報名的高級課程學員

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	51	36	54	24	24
路考準備	20	22	33	20	32	24	24

於2016年10月1日至2016年12月31日期間報名的高級課程學員

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	53	36	54	17	14
路考準備	20	22	33	20	32	24	24

於2017年1月1日至2017年12月31日期間報名的高級課程學員

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	53	36	54	16	14
路考準備	20	22	33	20	32	24	24

於2018年1月1日至2018年3月20日期間報名的高級課程學員

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
現場駕駛考試準備	36	40	53	36	54	16	14
路考準備	20	22	33	20	32	24	24

就於2018年3月21日或之後報名高級課程的學員而言，我們各車輛類型的高級課程分別提供以下培訓時數：

業 務

	A1車輛	A2車輛	A3車輛	B1車輛	B2車輛	C1車輛	C2車輛
準備現場駕駛考試	36	40	53	36	54	16	14
準備路考	20	22	33	20	32	24	24

上述表格亦指駕駛培訓教學大綱就準備相關車輛類型的相關駕駛考試規定的最低培訓時數。有關機動車駕駛培訓教學大綱規定的最低培訓時數詳情，請參閱本文件「監管概覽」一節。

於最後實際可行日期，有1,093名未完成課程的學員乃於2018年3月21日前參加我們高級課程，因此可享有無上限培訓時數。

我們的學員通常自行挑選培訓課程的駕駛教練，並親身及／或通過電話向我們的學校提前預約課程。於最後實際可行日期，我們的高級課程包括VIP課程、假期週末課程以及經濟班。

下表載列我們所提供的駕駛課程主要特點：

課程名稱	特點
標準課程	提供的培訓時數由本集團根據相關時間的市場偏好釐定
高級課程 ^(附註)	提供的培訓時數為駕駛培訓教學大綱要求的最低培訓時數
— 經濟班	學員僅可於平日出席駕駛課堂。僅供小型手動車(C1)
— 假期週末課程	學員僅可於週末及假期出席駕駛課堂。僅供小型車輛
— VIP課程	學員可於平日、週末及假期出席駕駛課堂。大型車輛 學員可享有包括免費接送服務、餐飲服務及／或住宿服務在內的贈送配套服務

業 務

附註：我們高級課程為2018年3月21日前報名高級課程的學員提供的培訓時數為無上限。高級課程的學時上限為本集團於2018年3月21日提出以作為本集團業務策略一部分。

我們並無為學員設定固定學習計劃。於各駕駛課程中，準備駕駛考試所需的所有駕駛技能可由我們的駕駛教練傳授予我們的學員。我們的學員可根據彼等的需求，獲得不同駕駛技能，以準備駕駛考試。我們標準課程所提供的課程內容與高級課程所提供者相同。報名標準課程的學員可根據其學習計劃購買額外服務。此外，學員可根據其需求決定自身學習計劃。因此，我們駕駛課程的期限變化多樣。

根據我們的駕校政策，學員可根據其學習計劃預約駕駛課程，惟須經教務處確認。我們通常允許學員於開始駕駛課程之前24小時內取消或變更預約。

下表載列業績記錄期間按駕駛課程類型劃分的學員於獲發駕照前所用的平均培訓時數：

	平均培訓時數		
	截至12月31日止年度 ⁽¹⁾		
	2016年 (小時)	2017年 (小時)	2018年 (小時)
大型車輛			
標準課程	13	12	18
高級課程	66	69	73
小型車輛			
標準課程	10	8	11
高級課程	48	41	40

附註：

1. 學員所用的平均培訓時數根據以下公式計算：

$$\text{平均培訓時數} = \frac{\text{獲發駕照的學員於整個年度所用的總培訓時數}}{\text{於該年度獲發駕照的學員總數}}$$

2. 截至2018年12月31日止三個年度，分別有10,243名、11,179名及11,824名學員獲發駕照。

業 務

我們的董事相信，截至2018年12月31日止兩個年度我們高級課程學員所用的平均培訓時數高於截至2016年12月31日止年度，乃主要由於(i)2017年10月1日生效的駕駛考試的評核框架調整；及(ii) 2018年3月21日之前我們高級課程的無上限培訓時數安排，使相關學員可接受更多培訓而無需額外費用。評核框架調整包括對評分標準的調整以及現場駕駛考試及路考施加的若干新規定，例如，在評核框架調整後，(i)考生須於改變車道、左轉或右轉前至少三秒發出正確信號，如未有發出正確信號，並非被扣10分，而是未能通過相關駕駛考試；(iii)曲線行駛以及於現場駕駛考試通過連續障礙物時未能換三檔或以上的考生，扣五分；(iv)倒車、側停及於現場駕駛考試通過單邊橋時中途停車的考生，不得再於現場駕駛考試不及格，且每一次扣五分；及(iii)考生須於路考後退、換車道、停車及超車等時候回望檢查盲點。

儘管評核框架調整，但截至2017年12月31日止兩個年度，我們的標準課程學員的平均培訓時數保持穩定。我們的董事認為，因為(i)評核框架調整於2017年10月1日起才生效，因此對我們的學員截至2017年12月31日止年度的標準課程平均培訓時數有限；及(ii)我們的標準課程學員可以於其他駕校接受額外的駕駛培訓。截至2018年12月31日止年度，我們的學員參加大型及小型車輛標準課程的平均培訓時數分別比截至2017年12月31日止年度的時數增加六小時及三小時。我們的董事認為，乃主要由於評估框架調整帶來的影響。我們的董事認為，評核框架調整的主要影響為(i)高級課程報名人數佔總課程報名人數的比例增加；及(ii)截至2018年12月31日止年度我們的標準課程及高級課程的學員的平均培訓時數增加。

於業績記錄期間，我們於學員參加我們的課程時與彼等訂立標準協議並向其收取課程費。根據我們的標準協議，學員須於三年內完成駕駛培訓，換言之，自入學起計三年內未使用的學時將被撤銷。於業績記錄期間，被撤銷的課程數量不多。倘學員於入學日期起計一年內並無參加駕駛技能筆試，即使我們不時調整課程費，其適用的課程費仍不受影響。根據我們的政策，課程費須經管理層不時檢討及調整。有關進一步資料，請參閱本節「銷售及市場推廣—定價」一段。另一方面，根據標準協議，學員有權退課。有關進一步資料，請參閱本節「我們的經營—退課及退費政策」一段。

業 務

我們的課程費

我們可能不時調整按管理層根據市場及行業狀況釐定者調整課程費(以增加或減少相關金額的形式)及/或(就標準課程)所提供的培訓時數，以維持競爭力。於業績記錄期間，董事不時與高級管理層召開會議，討論我們的駕駛課程之競爭力並對課程費用偶作調整。主要考慮因素包括：(i)於駐馬店市提供駕駛課程；(ii)駐馬店市其他市場參與者之課程費用；(iii)駐馬店市駕駛課程的需求；(iv)本集團在提供該等駕駛課程時所招致的服務成本。

於業績記錄期間，我們課程套餐的主要變動包括：－

- (i) 於2016年初減少我們大部分駕駛課程的課程費用以達到與其他市場參與者相當的水平，以提高我們駕駛課程的競爭力；
- (ii) 考慮到相關時間的市場情況，2016年1月我們大型車輛標準課程一般提供的培訓時數減少；
- (iii) 考慮到2016年8月18日駕駛培訓教學大綱的頒佈所帶來的間接影響，於2016年10月我們大型車輛標準課程一般提供的培訓時數減少；
- (iv) 於2017年1月我們減少大型車輛及小型車輛高級課程的課程費用以達到與其他市場參與者相當的水平，作為我們銷售及市場推廣的一部分，以提高我們駕駛課程的競爭力；
- (v) 於2017年6月我們的大型車輛及小型車輛標準課程一般提供的培訓時數增加，以彌補在我們駕駛學校的測試場地停止提供培訓所造成的影響；
- (vi) 鑑於我們訓練場地的高使用率，2018年1月及5月的大型車輛高級課程的總體課程費用增加，以應對自2018年第二季度以來，大型車輛高級課程的報名人數增加，以及對駐馬店市其他市場參與者的課程費用調整以及2018年實施的駕駛考試新規定；及
- (vii) 自2018年4月起，我們的小型車輛高級課程的課程費用逐步增加，以應對駐馬店市其他市場參與者的課程費用調整以及2018年實施的駕駛考試的新規定。

業 務

我們的駕駛課程收費及詳情載列如下：

車輛	最低要求	於2016年的課程類 類型及費用 ⁽¹⁾	於2017年的課程類 類型及費用 ⁽¹⁾	於2018年的課程類 類型及費用 ⁽¹⁾	駕校
大型客車(A1)	—為具有五年或以上的B1類駕照或B2類駕照持有人 —個人年齡介乎於26歲至50歲	—標準課程：人民幣7,968元至人民幣10,138元 ⁽⁴⁾ —高級課程：人民幣16,950元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣8,138元至人民幣10,138元 —高級課程：人民幣13,290元至人民幣16,250元	—標準課程：人民幣8,138元至人民幣12,138元 —高級課程：人民幣11,250元至人民幣18,250元	通泰駕校
牽引車(A2)	—為具有三年或以上的B1類駕照或B2類駕照持有人 —個人年齡介乎於24歲至50歲	—標準課程：人民幣7,930元至人民幣10,020元 ⁽⁴⁾ —高級課程：人民幣16,950元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣8,020元至人民幣10,020元 —高級課程：人民幣14,250元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣8,020元至人民幣11,020元 —高級課程：人民幣11,250元至人民幣18,250元	通泰駕校
城市公交車(A3)	—個人年齡介乎於20歲至50歲	—標準課程：人民幣7,968元至人民幣10,200元 ⁽⁴⁾ —高級課程：人民幣20,950元至人民幣22,250元	—標準課程：人民幣8,200元至人民幣10,200元 —高級課程：人民幣14,250元至人民幣22,250元	—標準課程：人民幣10,200元至人民幣11,200元 —高級課程：人民幣14,250元至人民幣22,250元	通泰駕校
中型客車(B1)	—為具有三年或以上的A1類駕照、B2類駕照、C1類駕照或C2類駕照持有人 —個人年齡介乎於21歲至50歲	—標準課程：人民幣7,968元至人民幣10,138元 ⁽⁴⁾ —高級課程：人民幣16,950元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣8,138元至人民幣10,138元 —高級課程：人民幣14,250元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣8,138元至人民幣12,138元 —高級課程：人民幣11,250元至人民幣18,250元	通泰駕校
大卡車(B2)	—個人年齡介乎於20歲至50歲	—標準課程：人民幣7,830元至人民幣9,910元 ⁽⁴⁾ —高級課程：人民幣14,290元至人民幣18,250元	—標準課程：人民幣6,290元至人民幣9,910元 —高級課程：人民幣12,250元至人民幣14,290元	—標準課程：人民幣6,950元至人民幣9,910元 —高級課程：人民幣10,250元至人民幣16,290元	通泰駕校
小型手動車(C1)	—個人年齡介乎於18歲至70歲	—標準課程：人民幣590元至人民幣1,590元 —高級課程：人民幣1,980元至人民幣6,150元	—標準課程：人民幣490元至人民幣1,590元 ⁽³⁾ —高級課程：人民幣1,380元至人民幣6,150元	—標準課程：人民幣590元至人民幣1,590元 —高級課程：人民幣1,590元至人民幣6,150元	通泰駕校及 順達駕校
小型自動車 (C2) ⁽²⁾	—個人年齡介乎於18歲至70歲	—不適用 —高級課程：人民幣3,750元至人民幣6,150元	—不適用 —高級課程：人民幣5,150元至人民幣6,150元	—不適用 —高級課程：人民幣4,150元至人民幣5,650元	通泰駕校

業 務

附註：

1. 上表所示大型車輛及小型車輛的課程費用不包括我們代(其中包括)政府部門及保險公司收取的各項雜費：(i)截至2016年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元至人民幣550元；(ii)截至2017年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元；及(iii)截至2018年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元。該等費用包括體檢費、駕駛考試費及保險費等。
2. 小型自動車(C2)的駕駛課程於2016年推出。
3. 於業績記錄期間，名為我的課程的全新標準課程推出，但其後不久因入學率過低而廢除作為本集團的發展策略，乃由於自其引入起向本集團收益貢獻極低。
4. 我們於2016年3月至2016年11月就所有大型車輛標準及高級課程提供統一折扣價，分別為人民幣6,030元及人民幣6,040元，僅為應考現場駕駛考試及／或路考五次或以上而未通過的考生而設。

下表載列於業績記錄期間向我們駕校的每名學員收取的平均課程費：

	截至12月31日止年度		
	2016年 人民幣元	2017年 人民幣元	2018年 人民幣元
大型車輛			
— 標準課程	9,017	7,873	8,329
— 高級課程	17,492	13,718	14,904
小型車輛			
— 標準課程	1,419	1,019	914
— 高級課程	3,162	1,984	2,998

附註：

1. 上表所示大型車輛及小型車輛的平均課程費不包括我們代(其中包括)政府部門及保險公司收取的雜費：(i)截至2016年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元至人民幣550元；(ii)截至2017年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元；及(iii)截至2018年12月31日止年度分別約人民幣750元及人民幣450元。
2. 向每名學員收取的平均課程費乃按照以下公式計算：

$$\text{向每名學員收取的平均課程費} = \frac{\text{年內向報名參加相關課程的學員收取的課程費總額}}{\text{年內相關課程的報名人數}}$$

大型車輛標準課程的平均課程費用由2016年的人民幣9,017元減少至2017年的人民幣7,873元，由於我們在2017年減少B2車輛的課程費用，因此吸引更多的學員(自2016年1,158名至2017年1,444名)，而其他大型車輛的課程費用從2016年至2017年幾乎保持不變。大型車輛

業 務

標準課程的平均課程費用從2017年的人民幣7,873元增加至2018年的人民幣8,329元，乃由於我們於2018年總體上增加所有大型車輛的課程費用。

大型車輛高級課程的平均課程費用由2016年的人民幣17,492元減少至2017年的人民幣13,718元，乃由於我們在2017年減少所有大型車輛的課程費用。大型車輛高級課程的平均課程費用從2017年的人民幣13,718元增加至2018年的人民幣14,904元，乃由於我們在2018年增加A1車輛及B2車輛的相應課程費用。

小型車標準課程的平均課程費用由2016年的人民幣1,419元減少至2017年的人民幣1,019元，乃由於我們分別於2017年4月及5月減少C1車輛的課程費用。小型車標準課程的平均課程費用由2017年的人民幣1,019元進一步下降至2018年的人民幣914元，乃由於2017年4月及5月小型車輛標準課程的課程費用減少於2018年更為有效，部分被2018年5月小型車輛標準課程之課程費用增加所抵消。

小型車輛高級課程的平均課程費用由2016年的人民幣3,162元減少至2017年的人民幣1,984元，乃由於我們於2017年減少小型車輛高級課程之課程費用。小型車輛高級課程的平均課程費用由2017年的人民幣1,984元增加至2018年的人民幣2,998元，乃由於我們於2018年增加小型車輛高級課程之課程費用。

業 務

下表載列於業績記錄期間在駐馬店市駕校提供的駕駛課程的平均課程費：

	截至12月31日止年度		
	2016年 人民幣元	2017年 人民幣元	2018年 人民幣元
大型車輛			
– 標準課程	8,810	9,171	不適用
– 高級課程	13,500	13,847	不適用
小型車輛			
– 標準課程	2,510	2,672	不適用
– 高級課程	3,520	3,692	不適用

附註：上表中載列之於業績記錄期間平均課程費用由弗若斯特沙利文根據駐馬店市駕校提供的駕駛課程之初級及二級研究進行估算，並未採納本集團採用的公式計算我們駕校每名學員所收取的平均課程費用。

資料來源：弗若斯特沙利文報告

下表載列本集團於業績記錄期間按時數收取的平均課程費：

	截至12月31日止年度		
	2016年 人民幣元	2017年 人民幣元	2018年 人民幣元
大型車輛			
– 標準課程	760	996	699
– 高級課程	264	201	204
小型車輛			
– 標準課程	171	152	90
– 高級課程	66	47	74

附註：

1. 標準課程每小時平均課程費乃按以下公式計算：

$$\text{每小時平均課程費} = \frac{\text{年內向參加標準課程的學員收取的課程費總額}}{\text{年內就相關課程的提供的培訓時數}}$$

2. 高級課程每小時平均課程費乃按以下公式計算：

業 務

$$\text{每小時平均課程費} = \frac{\text{年內向參加高級課程的學員收取的課程費總額}}{\text{年內相關課程提供的預期總培訓時數}}$$

我們的大型車輛標準課程的平均每小時課程費用由截至2016年12月31日止年度的約人民幣760元增加至截至2017年12月31日止年度進一步增加至約人民幣996元。上述情況乃主要由於2016年1月及10月我們的大型車輛標準課程通常提供的培訓時數大幅減少，鑒於相關時數的市場狀況，部分被截至2017年12月31日止兩個年度我們的大型車輛標準課程的總體課程費用略有下降所抵銷，部分以作為我們的銷售及市場推廣工作的一部分，以提高我們的駕駛課程的競爭力。董事認為，於2016年8月18日頒佈的機動車駕駛培訓教學大綱並未直接影響本集團的標準課程套餐，乃由於我們的定價策略一般均參考(i)駐馬店市駕駛課程的供應；(ii)駐馬店市其他市場參與者的課程費用；(iii)駐馬店市對駕駛課程的需求；及(iv)本集團在提供該等駕駛課程時所招致的服務成本，然而，2016年8月18日頒佈的機動車駕駛培訓教學大綱可能對本集團的標準課程套餐產生若干間接影響，因部分市場參與者可能因機動車駕駛培訓教學大綱的頒佈而調整課程費用，因此本集團的標準課程套餐因而作出調整。我們的大型車輛標準課程的平均每小時課程費用由截至2017年12月31日止年度的約人民幣996元減少至截至2018年12月31日止年度的約人民幣699元，乃主要由於事實上，我們透過於2017年6月增加培訓時數以調整我們大型車輛標準課程之課程費用，以彌補在駕校考試場地停止提供培訓所造成的影響。本集團根據相關時數的現行市場偏好作出調整以達到與其他市場參與者相當的水平，並作為我們銷售及市場推廣工作的一部分，以提高我們駕駛課程的競爭力。

我們的大型車輛高級課程的平均每小時課程費用由截至2016年12月31日止年度的約人民幣264元減少至截至2017年12月31日止年度約人民幣201元，乃主要由於我們於2016年1月及2017年1月減少大型車輛高級課程的課程費用以達到與其他市場參與者相當的水平，為我們為提高駕駛課程競爭力而進行的銷售及市場推廣的一部分。

我們的小型車輛標準課程的平均每小時課程費用由截至2016年12月31日止年度的約人民幣171元減少至截至2017年12月31日止年度的約人民幣152元，並於截至2018年9月30日止九個月進一步減少至約人民幣90元，乃主要由於2017年6月我們的小型車標準課程提供的培訓時數增加，以彌補在駕校考試場地停止提供培訓所造成的影響，而直到2018年4月，課程費用並無相應增加，為我們為提高駕駛課程競爭力而進行的銷售及市場推廣的一部分。

我們的小型車輛高級課程的平均每小時課程費用由截至2016年12月31日止年度的約人民幣66元減少至截至2017年12月31日止年度約人民幣47元，乃主要由於我們在2016年1月減少小型車輛高級課程的課程費用以達到與其他市場參與者相當的水平，為我們為提高駕駛課程競爭

業 務

力而進行的銷售及市場推廣的一部分。我們的小型車輛高級課程的平均每小時課程費用由截至2017年12月31日止年度的約人民幣47元增加至截至2018年12月31日止年度的約人民幣74元，乃主要由於我們自2018年4月以來逐步增加小型車輛高級課程的課程費用。

額外培訓服務

於業績記錄期間，我們於(i)我們的培訓場地(包括通泰駕校的考場)；及(ii)公路提供額外駕駛培訓服務，按每小時基準收取額外服務費。於試行管理規定實施前，僅於交通管理局並無舉行現場駕駛考試時，方會於通泰駕校的考場進行訓練。於業績記錄期間，試行管理規定尚未實施前，本集團的考場乃由以下各類學員使用：(i)報名高級課程的學員；(ii)報名標準課程併購買通泰駕校考場的額外培訓服務的學員；及(iii)並無報名駕駛課程但有購買通泰駕校考場的額外培訓服務的學員。

截至2018年12月31日止三個年度，我們提供額外培訓服務產生的收益分別約為人民幣6.2百萬元、人民幣4.3百萬元及人民幣1.4百萬元，佔本集團總收益分別約13.5%、6.9%及1.8%，其中包括試行管理規定實施前我們在通泰駕校考場提供額外駕駛培訓服務所得的收益。為免生

業 務

疑，於業績記錄期間，試行管理規定尚未實施前，(i)順達駕校考場僅供報名順達駕校高級課程的學員使用；及(ii)順達駕校考場並未提供額外駕駛培訓服務。因此，順達駕校考場並無產生提供駕駛培訓服務的收益。

下表載列於業績記錄期間內按駕駛課程類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度								
	2016年			2017年			2018年		
	學員人數 (附註)	人民幣 千元	%	學員人數 (附註)	人民幣 千元	%	學員人數 (附註)	人民幣 千元	%
大型車輛									
標準課程	2,004	15,816	34.2	2,311	16,325	26.6	776	4,618	5.9
高級課程	663	9,844	21.3	2,451	29,783	48.4	5,074	59,071	76.0
額外培訓服務	不適用	4,725	10.2	不適用	2,652	4.3	不適用	749	1.0
小型車輛									
標準課程	10,308	11,896	25.7	7,822	7,498	12.2	4,249	2,901	3.7
高級課程	1,110	2,494	5.3	2,075	3,639	5.9	5,225	9,733	12.5
額外培訓服務	不適用	1,510	3.3	不適用	1,612	2.6	不適用	627	0.9
總計	14,085	46,285	100.0	14,659	61,509	100.0	15,324	77,699	100.0

附註：指於有關年度貢獻收益的學員。

培訓場地及訓練車使用的使用率以及駕駛教練的部署

為提高我們的盈利能力，我們一般力求最大限度提高我們培訓場地、訓練車及駕駛教練的使用率。我們的教務處負責安排及釐定我們的駕駛課堂及訓練車的時間表。我們採納靈活的課堂時間表政策，根據學員的預約安排駕駛課堂。於釐定如何就不同訓練課堂分配訓練車時，我們考慮：(i)訓練車的數目；(ii)駕駛教練的數目；及(iii)可供用於現場駕駛訓練的培訓場地。誠如我們的董事所確認，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，並無導致學員投訴的重大時間安排問題。

業 務

下表載列我們的培訓場地、訓練車及駕駛教練於業績記錄期間的負荷及使用率：

	截至2016年12月31日止年度					
	培訓場地 的負荷 ^(1及7)	培訓場地 的使用率 ^(2及9)	訓練車 的負荷 ^(3及8)	訓練車的 使用率 ^(4及9)	駕駛教練的教 學負荷 ^(5及10)	駕駛教練的 使用率 ^(6及10)
	(小時)	(%)	(小時)	(%)	(小時)	(%)
通泰駕校						
大型車輛	165,906	40.0	148,212	55.8	73,440	90.3
小型車輛	64,440	81.4	202,986	38.8	55,080	124.5 ⁽¹³⁾
順達駕校						
小型車輛	416,907	8.1	138,546	32.8	44,880	96.0
	截至2017年12月31日止年度					
	培訓場地 的負荷 ^(1及7)	培訓場地 的使用率 ^(2及9)	訓練車 的負荷 ^(3及8)	訓練車的 使用率 ^(4及9)	駕駛教練的教 學負荷 ^(5及10)	駕駛教練的 使用率 ^(6及10)
	(小時)	(%)	(小時)	(%)	(小時)	(%)
通泰駕校						
大型車輛	104,706	114.1 ⁽¹¹⁾	151,434	116.7 ⁽¹²⁾	104,040	161.3 ⁽¹³⁾
小型車輛	64,440	54.5	202,986	31.3	42,840	146.2 ⁽¹³⁾
順達駕校						
小型車輛	390,285	10.9	138,546	45.5	44,880	140.4 ⁽¹³⁾

業 務

截至2018年12月31日止年度

	培訓場地 的負荷 ^(1及7) (小時)	培訓場地 的使用率 ^(2及9) (%)	訓練車 的負荷 ^(3及8) (小時)	訓練車的 使用率 ^(4及9) (%)	駕駛教練的教 學負荷 ^(5及10) (小時)	駕駛教練的 使用率 ^(6及10) (%)
通泰駕校						
大型車輛	138,546	149.4 ⁽¹¹⁾	193,320	164.8 ⁽¹²⁾	259,080	121.7 ⁽¹³⁾
小型車輛	64,440	55.2	202,986	38.6	69,360	113.0 ⁽¹³⁾
順達駕校						
小型車輛	212,652	27.9	138,546	87.3	99,960	121.0 ⁽¹³⁾

附註：

1. 培訓場地的負荷乃按以下乘積計算：(i)學員於培訓場地同時可用的訓練車最高數量；(ii)每日九小時本集團於業績記錄期間參考我們學員的預訂行為釐定本集團的正常工作時間，以對培訓領域及培訓車輛的使用率作出合理及公平的檢討(於業績記錄期間，本集團提供上午六時正至晚上十時正的時段供學員預訂，每天可提供最多16小時的駕駛培訓。然而，考慮到學員的預約記錄，董事認為並非所有時段同樣受學員歡迎，學員通常偏好從上午九時正至下午六點正的時段(即每天提供16小時駕駛培訓中的九小時))及(iii)學員於相應年度(358天)在培訓場地接受駕駛培訓的天數。
2. 培訓場地的利用率為現場培訓實際時數除以相應年度培訓場地的負荷之商數。為免生疑問，我們的培訓場地僅用作提供現場駕駛培訓。
3. 訓練車的負荷乃按以下乘積計算：(i)我們訓練車於整個年度的平均數量；(ii)每日九小時本集團於業績記錄期間參考我們學員的預訂行為釐定正常工作時間，以對培訓領域及培訓車輛的使用率作出合理及公平的檢視(於業績記錄期間，本集團提供上午六時正至晚上十時正的時段供學員預訂，每天可提供最多16小時的駕駛培訓。然而，考慮到學員的預約記錄，董事認為並非所有時段同樣受學員歡迎，學員通常偏好從上午九時正至下午六點正的時段(即每天提供16小時駕駛培訓中的九小時))及(iii)訓練車於相應年度/期間能夠提供服務的天數(358天)。
4. 訓練車的使用率為培訓實際時數除以相應年度訓練車的負荷之商數。
5. 駕駛教練的教學負荷乃按以下乘積計算：(i)駕駛教練於整個年度的平均人數；及(ii)我們駕駛教練的工作時數(我們駕駛教練的正常工作時數，即8小時以及《中華人民共和國勞動法》規定之一般每日工作時數)；及(iii)駕駛教練於相應年度的工作天數(255天)，乃由(i)相應年度51個工作週(一週為我們的駕駛教練每年的年假)；及(ii)每個工作週包括五個工作天而產生。
6. 駕駛教練使用率為實際培訓時數除以相應年度駕駛教練的教學負荷之商數。

業 務

7. 於業績記錄期間我們的學員於培訓場地可使用的訓練車最高數量及培訓天數：

	截至12月31日止年度					
	2016年		2017年		2018年	
	訓練車 最高數量	培訓天數	訓練車 最高數量	培訓天數	訓練車 最高數量	培訓天數
通泰駕校						
大型車輛	50 ^(b) /23 ^(c)	204 ^(d) /358 ^(e)	50 ^(b) /23 ^(c)	68 ^(d) /358 ^(e)	23 ^(c) /20 ^(f)	358 ^(g)
小型車輛	20 ^(g)	358 ^(e)	20 ^(g)	358 ^(e)	20 ^(g)	358 ^(e)
順達駕校						
小型車輛	29 ^(b) /117 ^(c)	153 ^(d) /358 ^(e)	29 ^(b) /117 ^(c)	51 ^(d) /358 ^(e)	66 ^(f)	358 ^(g)

附註：

- 我們的培訓場地同時可使用的訓練車的最高數量乃參考每輛大型車輛及每輛小型車輛提供培訓所需的面積分別為1,000平方米及400平方米估計。
- 於試行管理規定實施前，我們分別於通泰駕校及順達駕校的考場使用50輛大型車輛及29輛小型車輛。通泰駕校及順達駕校考試場地的面積約為50,000平方米及11,600平方米。
- 我們可分別於通泰駕校及順達駕校的培訓場地（非考場）使用23輛大型車輛及117輛小型車輛提供培訓。通泰駕校及順達駕校的非考試場地面積約為23,000平方米及47,000平方米（分別由約41,000平方米及約6,000平方米的兩幅土地組成）。
- 於試行管理規定實施前，我們於通泰駕校的考場提供每週四天（即每年204天）；及於順達駕校的考場提供每週三天（即每年153天）的培訓。截至2017年12月31日止年度，我們在通泰駕校及順達駕校的考場分別提供68天及51天培訓。
- 我們可於每個工作日（即一年358天）在通泰駕校及順達駕校的培訓場地（非考場）提供培訓。
- 根據順達駕校及通泰駕校於2017年12月29日訂立安排，通泰駕校於2018年1月1日至2019年12月31日期間利用順達駕校約一半土地（佔地面積約41,000平方米）提供大型車輛駕駛培訓服務。順達駕校於該培訓場地（非考場）同時可用的最多訓練車數量由截至2017年12月31日止年度的117輛小型車輛減少至截至2018年12月31日止年度的66輛；而通泰駕校可用一半土地同時提供20輛大型車輛的培訓服務。
- 通泰駕校小型車輛培訓場地的面積約為8,000平方米。

業 務

8. 於業績記錄期間的訓練車平均數：

	截至12月31日止年度		2018年
	2016年	2017年	
通泰駕校			
大型車輛	46	47	60
小型車輛	63	63	63
順達駕校			
小型車輛	43	43	43

9. 於業績記錄期間，我們的學員的實際培訓時數：

	截至12月31日止年度								
	2016年			2017年			2018年		
	現場 培訓	道路 培訓	現場 培訓及 道路 培訓	現場 培訓	道路 培訓	現場 培訓及 道路 培訓	現場 培訓	道路 培訓	現場 培訓及 道路 培訓
通泰駕校									
大型車輛									
— 標準課程	40,553	4,815	45,368	23,344	5,053	28,397	8,269	3,087	11,356
— 高級課程	25,886	11,456	37,342	96,155	52,145	148,300	198,658	108,654	307,312
總計：	<u>66,439</u>	<u>16,271</u>	<u>82,710</u>	<u>119,499</u>	<u>57,198</u>	<u>176,697</u>	<u>206,927</u>	<u>111,741</u>	<u>318,668</u>
小型車輛									
— 標準課程	36,768	13,104	49,872	17,086	5,251	22,337	6,857	3,655	10,512
— 高級課程	15,700	13,094	28,794	18,028	23,119	41,147	28,743	39,105	67,848
總計：	<u>52,468</u>	<u>26,198</u>	<u>78,666</u>	<u>35,114</u>	<u>28,370</u>	<u>63,484</u>	<u>35,600</u>	<u>42,760</u>	<u>78,360</u>
順達駕校									
小型車輛									
— 標準課程	28,262	6,669	34,931	31,311	6,594	37,905	19,149	10,208	29,357
— 高級課程	5,404	5,148	10,552	11,397	13,732	25,129	40,217	51,419	91,636
總計：	<u>33,666</u>	<u>11,817</u>	<u>45,483</u>	<u>42,708</u>	<u>20,326</u>	<u>63,034</u>	<u>59,366</u>	<u>61,627</u>	<u>120,993</u>

10. 於業績記錄期間我們學校全年的平均駕駛教練人數：

	截至12月31日止年度		2018年
	2016年	2017年	
通泰駕校			
大型車輛	36	51	127
小型車輛	27	21	34
順達駕校			
小型車輛	22	22	49

業 務

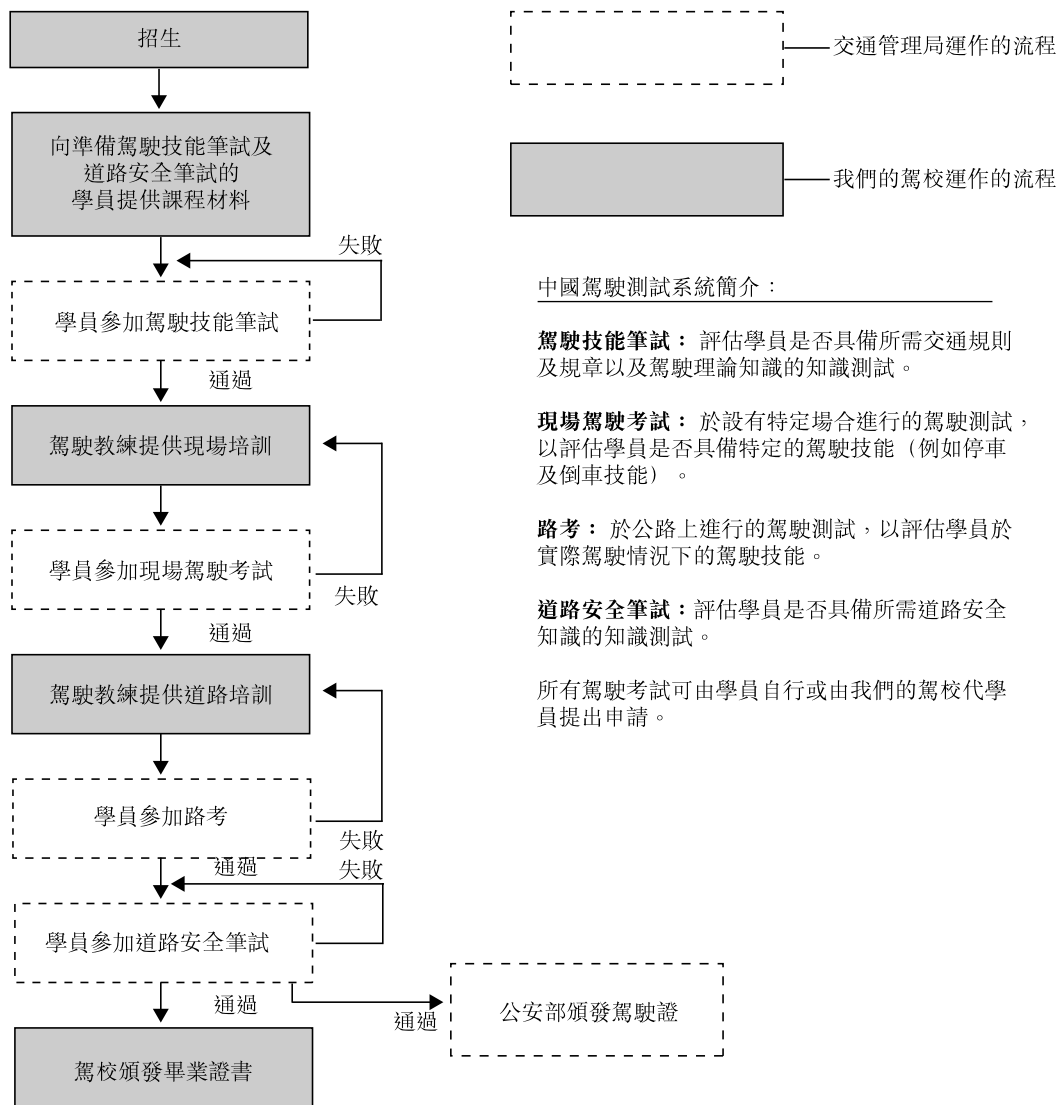
11. 由於我們在公眾假期及辦公時間以外於培訓場地為學員提供培訓，因此培訓場地的使用率超過100%。
12. 由於我們在公眾假期及辦公時間以外使用訓練車輛，因此訓練車輛的使用率超過100%。
13. 駕駛教練的使用率超過100%，乃因我們的駕駛教練超時工作。

於業績記錄期間，我們的培訓場地、訓練車及駕駛教練的使用率普遍持上升趨勢。此乃因於業績記錄期間，(i)擴大客戶基礎的業務策略，令課程報名人數持續增加；(ii)因各種原因(包括評核框架調整)導致通過率下降，令更多學員需要重考現場駕駛考試及／或路考。

業 務

我們的經營

以下簡化圖說明我們的經營流程：



中國駕駛測試系統簡介：

駕駛技能筆試： 評估學員是否具備所需交通規則及規章以及駕駛理論知識的知識測試。

現場駕駛考試： 於設有特定場合進行的駕駛測試，以評估學員是否具備特定的駕駛技能（例如停車及倒車技能）。

路考： 於公路上進行的駕駛測試，以評估學員於實際駕駛情況下的駕駛技能。

道路安全筆試： 評估學員是否具備所需道路安全知識的知識測試。

所有駕駛考試可由學員自行或由我們的駕校代學員提出申請。

附註：我們通常根據上圖所載順序向學員提供駕駛培訓，以確保學習效率及我們學員的道路安全。然而，學員可於通過駕駛技能筆試後且於參加道路安全筆試前選擇先參加現場駕駛考試還是先參加路考。因此，我們可於學員通過現場駕駛考試前按彼等的要求向學員提供道路培訓。

業 務

招生

學員如若選擇我們的培訓服務，則應前往我們的校外登記中心或駕校進行課程報名。於最後實際可行日期，我們有一間校外登記中心，由順達駕校經營。我們的校外登記中心處理課程報名工作，並自學員收取課程費。學員應進行視力及聽力等體檢，其後由醫務人員證實。倘學員無法滿足中國法律要求的身體條件，學員將不得參加我們的駕駛課程，並獲全額退還課程費用（須扣除雜費）。符合體檢條件的學員將獲准參加我們的課程。之後，我們將為成功報名參加駕駛課程的每名學員建立一個學員賬戶，並向有關學員發放學員註冊卡以供識別。此外，學員亦獲提供學習記錄冊、課程指引及學員手冊。另外，我們還協助學員申請交通管理局所發出的電子記錄卡，以便其培訓記錄上傳至駕駛培訓服務系統。學員在參加現場及道路駕駛課程時，應攜帶電子記錄卡。我們的學員可於報名駕駛課程後三年內參加現場或道路駕駛課程。

提供課程材料

隨後我們提供書面課程材料供學員學習以獲得必要的知識，包括交通及道路安全知識。我們亦能安排學員報名參加駕駛技能筆試。或者，學員可自行報名進行駕駛技能筆試。我們的學員可在駕校的學習區自學書面課程材料。當學員對材料有疑問時，我們的駕駛教練將單獨為學員提供幫助，以掌握駕駛技能筆試及／或道路安全筆試所需的知識。於業績記錄期間，並無就駕駛技能筆試及／或道路安全筆試向學員提供集體教學或講課。經考慮我們的學員可能擁有不同水平的駕駛經驗及知識，我們的董事認為，於需要時單獨向學員提供協助能夠有效幫助學員掌握駕駛技能筆試及道路安全筆試的必要知識。董事認為每名學員準備駕駛技能筆試及／或道路安全筆試所需的時間各有不同。於業績記錄期間，我們的學員通常於其報名參加我們的駕駛課程後一個月內完成其駕駛技能筆試。

學員如通過駕駛技能筆試，則彼等將能夠進行我們的現場駕駛培訓。學員如若未能通過駕駛技能筆試，則須再次進行考試。我們的現場駕駛培訓僅提供給通過駕駛技能筆試的學員。

現場培訓課程

我們在培訓場地為學員提供現場駕駛培訓，以便彼等掌握現場駕駛考試的必要駕駛技能。駕駛教練負責訓練學員。學員能按照中國政府所發佈之學習指南規定學會駕駛技能，包括倒車、停車、穿越及在斜坡上駕駛。根據我們駕校指引，於學員參加駕駛課堂後我們的駕駛教

業 務

練負責按所規定培訓時數預約在訓練車進行的培訓，由我們的駕校保存有關記錄。於駕駛課程中，學員亦須透過使用交通管理局發放的電子記錄卡記錄彼等的培訓時數，培訓記錄將直接傳送至駕駛培訓服務系統，而且本集團無法訪問有關係統。

我們的教務處負責為學員安排訓練車。學員可根據其自身學習計劃特定的時間空檔預約駕駛課堂，惟須經教務處確認。

學員達到機動車駕駛培訓教學大綱所訂明的最低培訓時數規定且已掌握現場駕駛考試的必要駕駛技能後，我們可以安排學員辦理現場駕駛考試登記。自2016年4月起，學員可自行申請現場駕駛考試。另外，學員可於通過駕駛技能筆試後且於參加道路安全筆試前選擇先參加現場駕駛考試還是先參加路考。因此，我們可於學員通過現場駕駛考試前按彼等的要求向學員提供道路駕駛培訓。然而，為確保我們的學員的學習效果及道路安全，我們通常建議學員先接受現場駕駛培訓。

道路培訓課程

我們為學員提供道路駕駛培訓，以在公路上練習公路駕駛技能，並掌握路考(由交通管理局組織的駕駛考試)的必要駕駛技能。我們的駕駛教練負責訓練學員。學員須能按照中國政府所發佈之學習指南規定在實際的駕駛條件下掌握駕駛技能。根據我們的指引，於學員參加駕駛課程後，我們的駕駛教練負責記錄學習進度及培訓時數，並由我們的駕校保存有關記錄。於駕駛課程中，學員亦須透過使用交通管理局發放的電子記錄卡記錄彼等的培訓時數，培訓記錄將上傳至駕駛培訓服務系統，而本集團無法訪問有關係統。

我們的學員可根據其需求及日程預約駕駛課程，惟須經教務處確認。教務處將其後預留可用訓練車以供學員使用。

學員達到機動車駕駛培訓教學大綱所訂明的最低培訓時數規定且已掌握路考的必要駕駛技能後，我們可以安排學員辦理路考登記。或者，學員可自行安排辦理路考登記。

倘學員未能通過路考，則可申請再次參加駕駛考試並在我們的駕校接受額外培訓服務。倘學員通過所有駕駛技能筆試、現場駕駛考試及路考，則合資格參加道路安全筆試，該試旨在確保所有學員具有道路安全知識及態度。學員如未能通過道路安全筆試，則可再次參加該試。

業 務

學員如通過所有四項駕駛考試，則將合資格取得駕照。我們亦會向該等學員頒發畢業證書。

通過率

下表列出於業績記錄期間進行現場駕駛考試的學員的通過率⁽¹⁾：

	截至12月31日止年度		
	2016年 (%)	2017年 (%)	2018年 (%)
順達駕校⁽²⁾			
小型手動車(C1)	77	66	61
通泰駕校			
大型客車(A1)	83	75	66
牽引車(A2)	78	78	70
城市公交車(A3)	76	64	61
中型客車(B1)	63	67	69
大卡車(B2)	73	66	70
小型手動車(C1)	73	65	72
小型自動車(C2)	67	58	52

附註：

1. 通過率按年內通過現場駕駛考試的學員人數除以年內參加現場駕駛考試的學員總數計算。
2. 於業績記錄期間，順達駕校僅提供有關小型手動車駕照(C1)駕駛考試備考的駕駛課程。

業 務

下表列出於業績記錄期間已參加路考的學員的通過率⁽¹⁾：

	截至12月31日止年度		
	2016年 (%)	2017年 (%)	2018年 (%)
順達駕校⁽²⁾			
小型手動車(C1)	83	69	68
通泰駕校			
大型客車(A1)	90	75	76
牽引車(A2)	89	76	73
城市公交車(A3)	83	63	71
中型客車(B1)	87	77	69
大卡車(B2)	82	69	65
小型手動車(C1)	77	68	73
小型自動車(C2)	100	83	82

附註：

1. 通過率按年內通過路考的學員人數除以年內參加路考的學員總數計算。
2. 於業績記錄期間，順達駕校僅提供有關小型手動車(C1)駕駛考試備考的駕駛課程。

我們的董事相信有數項因素影響一般所有駕校學員的通過率，包括(其中包括)(i)學員在駕駛考試中的表現；(ii)學員接受駕駛培訓的時間；(iii)駕駛培訓的質量；(iv)學員的內在品質；(v)於2017年10月生效的評核框架調整；及(vi)自2016年4月，交通管理局允許學員於駐馬店市自主(而非透過駕校)安排駕駛考試登記，因此，學員可自主安排報名駕駛考試，不論彼等是否掌握駕駛考試的必要駕駛技能，仍可嘗試參加駕駛考試。

於業績記錄期間，我們學員的通過率整體呈下降趨勢。我們的董事認為，此乃歸因於多項因素，包括(i)交通管理部自2016年4月起的政策，學員可自主安排報名駕駛考試，儘管彼等尚未掌握駕駛考試的必要駕駛技能且獲我們駕駛教練告知推遲參加駕駛考試以待進行進一步培訓，仍可選擇安排駕駛考試登記及嘗試參加駕駛考試；及(ii)於2017年10月生效的評核框架調整。就我們學員的現場駕駛考試通過率而言，我們的董事相信該等通過率亦受於2017年4月頒布的試行管理規定影響，我們已不再於我們的考場提供培訓服務，可能因而影響學員在駕駛考試的表現。

業 務

退課及退費政策

按照我們的政策，學員可通知我們後退出駕駛課程。我們會於學員完成駕駛技能筆試前扣除(其中包括)註冊費及各項雜費(包括體檢費、駕駛考試費及保險費)後，再安排向學員退回課程費。於完成駕駛技能筆試但於提供提供任何駕駛培訓服務前扣除(其中包括)註冊費及各項雜費(包括體檢費、駕駛考試費及保險費)後，我們允許向學員退還大型車輛課程費總額的

業 務

58%^(附註)及小型車輛課程費總額的51%^(附註)。於我們開始向學員提供駕駛培訓服務後一般不會允許退還課程費。於業績記錄期間，因退課向學員安排的退款並不重大。截至2018年12月31日止三個年度有關退款金額分別為約人民幣0.3百萬元、人民幣0.2百萬元及人民幣0.3百萬元。於最後實際可行日期，退課及退費政策對本集團的收益確認政策並無重大影響。

附註：大型車輛課程的58%及小型車輛課程的51%退費百分比乃經考慮以下因素(其中包括)後釐定：(i)提供培訓的成本(即課程費的30%)；及(ii)根據中國過往採納的會計準則就駕駛技能筆試確認的收益(大型車輛課程及小型車輛課程分別為12%及19%)。

銷售及市場推廣

我們的銷售及市場推廣團隊負責駕駛課程的市場推廣及促銷並及時收集市場資料，包括其他駕校的課程結構及課程費。我們的銷售及市場推廣團隊，連同駕駛教練，會於駐馬店市的各個地段組織宣傳活動，介紹課程以吸引新客戶。我們通過投放戶外廣告及分發傳單推廣企業品牌及駕駛課程，並主動尋求與企業客戶的合作商機，旨在批量招收新學員。我們亦靠現有學員及前學員口口相傳，推廣品牌知名度。截至2018年12月31日止三個年度我們的市場推廣及廣告費用分別達約人民幣0.6百萬元、人民幣1.2百萬元及人民幣0.4百萬元。

此外，管理層將及時考察銷售及市場推廣團隊所收集的市場資料及學員的首選駕駛教練信息，制定促銷計劃。

校外登記中心

於最後實際可行日期，順達駕校經營一間位於駐馬店市遂平縣的校外登記中心。於我們的校外登記中心或駕校的辦事處，學員可報名及查詢我們的課程，亦可支付課程費用。

定價

我們參考(其中包括)市況、我們負荷能力的利用率、對我們培訓服務的需求、服務成本、可比較服務供應商的駕駛課程價格及我們在當地市場的定位等，釐定課程費用。我們的課程費用及駕駛課程提供的學時由管理層不時審查及調整。為了吸引更多學員，我們亦可能不時或於節日進行特價打折促銷活動。

業 務

於業績記錄期間，我們在以下情況下提供不同程度的特別促銷折扣：(i)各種場合，如通泰駕校成立兩週年紀念及中國國慶日；及(ii)符合若干標準的客戶，例如應考現場駕駛考試或路考五次或以上仍未合格。我們可能會考慮市場狀況及對培訓服務的需求不時提供特別促銷折扣。有關我們定價策略的其他資料，請參閱本節「銷售及市場推廣—定價」一段。

業 務

我們的駕駛教練

誠如我們的中國法律顧問所告知，駕駛教練為2017年國家職業資格目錄內的職業之一。除駕駛教練提供培訓服務的相關有效車輛駕照外，中國法律及法規目前並無規定駕駛教練就提供駕駛培訓服務取得任何牌照或許可。我們的董事相信，隨國家職業資格目錄頒布後，對駕駛教練的培訓愈加重要，以確保理想的教學質素。我們的董事相信，我們的駕駛教練對業務營運及服務質素而言至關重要。我們的駕駛教練須具備豐富的駕駛經驗以及其提供培訓服務的特定類型車輛的相關駕照。我們的駕駛教練不得有任何嚴重違反交通規則及法規的記錄。

於業績記錄期間，本集團透過現有駕駛教練的轉介、招聘廣告及招聘會，招聘駕駛教練。我們為駕駛教練提供具有競爭力的薪酬待遇，且每年予以審閱。除基本工資外，駕駛教練亦會獲得按表現支付的報酬。彼等亦可享有加班費、酌情花紅及其他福利，如免費膳食。如有必要，本集團可為駕駛教練提供住宿服務。

於2016年、2017年及2018年12月31日，我們分別擁有81名、109名及300名駕駛教練。我們與駕駛教練訂立勞動合同，期限通常介乎一至三年。根據勞動合同，我們的駕駛教練於需要加班時可享有按小時計算的額外補償。倘(i)其未能通過試用期，(ii)犯罪或捲入嚴重不良行為或(iii)其表現不合格，我們有權終止駕駛教練的勞動合同。

下表列出於2016年、2017年及2018年12月31日按車輛類別劃分的合資格提供駕駛課程的駕駛教練人數：

	於12月31日		
	2016年	2017年	2018年
大型客車(A1)及城市公交車(A3)	6	7	31
牽引車(A2)	9	25	53
中型客車(B1)	3	2	7
大卡車(B2)	15	25	101
小型手動車(C1)	47	49	107
小型自動車(C2)	1	1	1
	<u>81</u>	<u>109</u>	<u>300</u>

業 務

我們的駕駛教練人數由2017年12月31日的109名增加至2018年12月31日的300名，乃由於招聘額外309名新駕駛教練，部分被118名現有駕駛教練因個人原因離職所抵銷。於最後實際可行日期，我們有279名駕駛教練。

截至2018年12月31日止三個年度，本集團駕駛教練的平均流動率分別為24.3%、23.2%及28.2%。我們的董事認為，我們駕駛教練的流動率較高主要是由於若干因素，包括但不限於河南省駐馬店市業內的駕駛教練的流動性及工作時長。根據弗若斯特沙利文報告，2017年我們的駕駛教練平均流動率為23.2%，與於駐馬店市按收入計的其他五大行業參與者的流動率相若，其介乎20.8%至23.5%。

本集團的駕駛教練平均流動率乃根據以下公式計算：

$$\text{平均流動率} = \frac{\text{於該年離職的駕駛教練人數}}{\text{於該年開始時的駕駛教練人數} + \text{於該年招聘的駕駛教練人數}} \times 100\%$$

於最後實際可行日期，我們的大型車輛及小型車輛駕駛教練平均服務年資分別為14個月及18個月。我們的董事確認，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團在招募新教練方面並無遭遇任何困難。

招聘流程

駕駛教練職位的申請人須向我們提供其背景資料(包括其駕駛記錄、所獲駕照類型、教育背景、受僱記錄及其他相關資料作審閱。我們將根據申請人的背景資料邀請合適申請人出席面試。該等經甄選的申請人必須參加我們的筆試，如申請人提供的駕駛記錄符合相關政府機關存有的記錄，成功申請人將獲得本集團駕駛教練職位。我們的新聘駕駛教練或需經過一至六個月試用期。

駕駛教練培訓

新聘用的駕駛教練開始教學前，我們為其提供為期一周的培訓。培訓涵蓋多個方面，包括教學技巧及技能、溝通及表達技巧、駕駛培訓安全及實習環節，以確保駕駛教練具備向學員提供駕駛培訓服務的所需知識及技能。

誠如我們的中國法律顧問所告知，根據相關中國法規，駕駛教練須每年接受最少為期一周的培訓，確保駕駛教練具備提供教學所需的最新知識及技能。

業 務

為確保我們的駕駛教練按照相關標準及規定向學員提供滿意的服務，我們不時評估駕駛教練的教學表現。我們的檢查小組在張長嶺先生領導下每月檢查(其中包括)駕駛教練的教學質素。

業 務

牌照及許可證

誠如中國法律顧問所告知，我們的董事確認，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們已自相關政府機構取得就中國業務營運所需的一切必要牌照、批文及許可證。

下表載列本集團於最後實際可行日期所持有的主要牌照清單：

實體	牌照名稱	資格	頒發機關	頒發日期	到期日
通泰駕校	道路運輸經營許可證	一級駕校	遂平縣公路運輸管理所	2015年1月 9日 ⁽¹⁾	2021年1月 8日
順達駕校	道路運輸經營許可證	二級駕校	遂平縣公路運輸管理所	2015年3月 3日 ⁽²⁾	2021年3月 2日
通泰駕校	食品經營許可證	熱食生產及銷售	遂平縣食品藥品監督管理局	2017年4月 27日	2022年4月 26日

附註：

1. 通泰駕校於2014年4月3日首次獲發道路運輸營業執照，並自開始經營起擁有有效的道路運輸營業執照。
2. 順達駕校於2012年12月17日首次獲發道路運輸營業執照，並自開始經營起擁有有效的道路運輸營業執照。

關於駕校資格的更多詳情，請參閱本文件「行業概覽」一節。

客戶

個人

據我們的董事深知及確信，學員有大量駕校選擇，以準備駕駛考試。該等駕校亦有不同的學習時間表，需要不同的配套服務。於業績記錄期間，我們的大多數學員為河南省駐馬店市及周邊城市的居民。

業 務

我們於個人學員參加課程時與彼等訂立標準協議。該等標準協議包含以下一般條款：

- 期限 三年
- 退課及退費政策 於有合理理由的情況下，我們允許在完成駕駛技能書面考試之後但在提供任何駕駛培訓服務之前，向學員退還一定比例的課程費用，惟須扣除(其中包括)註冊費及各項雜費(包括體檢費、駕駛考試費及保險費)

相關課程的其他特定條款(如費用、培訓時數及配套服務)張貼於我們的校外註冊中心及/或駕校辦公室的告示板上，該等條款連同標準協議構成我們與相關學員之間的培訓協議。

業 務

企業

於2016年5月，我們開始提供駕駛培訓服務予駐馬店市一支消防隊伍，其為我們的首名企業客戶。自2017年3月，我們開始向來自駐馬店市河南省其他縣的多支消防隊伍的公務員提供駕駛培訓服務。於2018年3月，我們開始提供駕駛培訓服務予中國河南省內外的城市巴士公司。我們的企業客戶通常派遣人員參加我們的駕駛課程，以取得大型車輛(如消防車，一種B2型車輛)、大型客車(A1)及城市公交車(A3)的駕照。

我們通常與企業客戶訂立合作協議。有關合作協議的主要條款一般包括以下內容：

- 期限： 合作協議的期限通常定於最後一個通過所有駕駛考試的學員的最後日期
- 培訓期： 每名學員的培訓期可能因客戶而異
- 配套服務： 輔助形式的配套服務，如接送、住宿及餐飲服務
- 費用： 每名學員的費用可能因客戶而異，通常少於相關課程當時標準費用
- 付款期限： 每名學員的費用通常由企業客戶於學員開始在我們的駕校接受培訓時或之後幾天支付
- 未能通過駕駛考試的學員安排： 對於多次未通過任何駕駛考試的學員，可給予特別折扣

由於我們的業務性質，概無客戶在截至2018年12月31日止三個年度各年佔我們收益的5%以上，而截至2018年12月31日止三個年度各年我們的五大客戶佔我們的收益並未超逾30%。董事確認，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期我們與客戶之間概無重大糾紛。

業 務

下表載列來自個人學員及企業客戶學員的收益明細：

	截至12月31日止年度					
	2016年		2017年		2018年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
個人學員	46,205	99.8	61,090	99.3	74,852	96.3
企業客戶學員	80	0.2	419	0.7	2,847	3.7
總計：	46,285	100.0	61,509	100.0	77,699	100.0

課程報名人數

下表載列於業績記錄期間按課程類型劃分我們的學員(包括個人學員及來自企業客戶的學員)報名人數明細：

	截至12月31日止年度					
	2016年		2017年		2018年	
	課程報名人數	%	課程報名人數	%	課程報名人數	%
通泰駕校						
大型車輛						
–標準課程	2,301	16.1	2,206	14.6	391	3.2
–高級課程	696	4.9	2,806	18.6	4,606	37.2
小型車輛						
–標準課程	4,965	34.6	2,646	17.5	454	3.7
–高級課程	832	5.8	1,590	10.5	1,858	15.0
順達駕校						
小型車輛						
–標準課程	5,239	36.5	4,825	32.0	1,750	14.1
–高級課程	302	2.1	1,016	6.7	3,325	26.8
標準課程總計	12,505	87.2	9,677	64.1	2,595	21.0
高級課程總計	1,830	12.8	5,412	35.9	9,789	79.0
總計	14,335	100.0	15,089	100.0	12,384	100.0

業 務

高級課程報名人數於年內總課程報名人數所佔比例由截至2017年12月31日止年度約35.9%增加43.1個百分點至截至2018年12月31日止年度約79.0%。董事相信，該增加主要歸因於評核框架調整自2017年10月1日起生效，推高對我們高級課程(所提供的培訓時數較標準課程多)的需求。

付款方法

除現金外，我們的校外登記中心及駕校辦事處亦接受其他付款方法，例如電匯、微信支付及支付寶。我們已採納及實施嚴格的內部控制程序處理現金，該等程序包括：

- 我們在校外登記中心安裝連接辦公室的監控攝像，避免工作場所的潛在不當行為；
- 我們於校外登記中心及駕校辦事處的員工須於每個營業日核對課程登記記錄及收據與所得現金，進行日常銷售與實際現金所得款項的對賬並於我們的系統記錄及每個營業日向財務及會計部門匯報；
- 向學員收取的所有現金所得款項須於每個營業日存入我們的指定銀行賬戶；
- 我們的財務及會計部門核實我們交易的銷售與實際銷售所得款項的對賬；及
- 倘發現現金對賬不一致，財務及會計部門人員須向財務及會計部門經理匯報。

於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無錄得任何重大現金損失或盜竊。

供應商

於業績記錄期間，本集團的五大供應商包括(i)建築工程的承包商；(ii)樓宇設施供應商；(iii)燃料供應商；(iv)訓練車及考試車供應商；及(v)我們所租賃土地及物業的業主，全部均為獨立第三方。

截至2018年12月31日止三個年度，向本集團最大供應商的採購額分別約為人民幣9.1百萬元、人民幣5.9百萬元及人民幣6.4百萬元，分別佔採購總額約39.5%、34.6%及28.9%，而向本集團五大供應商的採購額分別約為人民幣18.6百萬元、人民幣14.5百萬元及人民幣18.1百萬元。

業 務

元，分別佔採購總額約80.9%、84.8%及82.2%。應付主要供應商的款項一般以電匯方式結算。

除本集團進行的租賃外，於業績記錄期間本集團與五大供應商並未訂立其他長期協議。本集團截至2018年12月31日止三個年度支付的租金分別為約人民幣264,000元、人民幣274,000元及人民幣257,000元，分別佔本集團採購總額約1.1%、1.3%及1.0%。於業績記錄期間，五大供應商亦概非本集團的主要客戶。於業績記錄期間，本集團以人民幣結算所有採購，其中大部分以銀行轉賬方式結算。董事確認，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期我們與供應商之間概無重大糾紛。

下表載列於業績記錄期間五大供應商的詳情以及彼等與我們的關係：

業 務

截至2016年12月31日止年度

供應商名稱	主要業務	向本集團提供的產品或服務	信貸期(天)	付款方法	本集團採購總額(人民幣千元)	佔本集團採購總額的概約百分比	與本集團的關係年期(年期)
供應商A	建築工程	宿舍樓建設工程	10-30	電匯	9,089.1	39.5%	4年
供應商B	室內裝修工程	宿舍樓裝修工程	不適用	電匯	4,414.6	19.2%	3年
供應商C	安裝中央空調系統及太陽能系統以及安裝設備、銷售自動扶梯及消防設備	安裝空調系統	不適用	電匯	2,170.0	9.4%	3年
供應商D	抽水及電氣及消防工程	抽水及電氣工程	不適用	電匯	2,007.1	8.7%	3年
供應商E	消防工程及安裝及汽車租賃業務	消防工程	不適用	電匯	944.5	4.1%	3年
總計：					18,625.3	80.9%	

業 務

截至2017年12月31日止年度

供應商名稱	主要業務	向本集團提供的產品或服務	信貸期(天)	付款方法	本集團採購總額(人民幣千元)	佔本集團採購總額的概約百分比	與本集團的關係年期(年期)
供應商B	室內裝修工程	宿舍樓裝修工程	不適用	電匯	5,896.1	34.6%	3年
供應商F	室內設計及裝修工程、銷售建築及裝飾材料及化學品、園景工程	宿舍樓裝修工程	不適用	電匯	4,101.3	24.0%	3年
供應商G	柴油及汽油零售	汽油及柴油	不適用	電匯	1,911.3	11.2%	2年
供應商A	建築工程	宿舍樓的建設工作	10-30	電匯	1,443.3	8.5%	4年
供應商H	個人	餐飲服務	不適用	電匯	1,106.7	6.5%	3年
總計：					14,458.7	84.8%	

業 務

截至2018年12月31日止年度

供應商名稱	主要業務	向本集團提供的產品或服務	信貸期(天)	付款方法	本集團採購總額(人民幣千元)	佔本集團採購總額的概約百分比	與本集團的關係年期(年期)
供應商G	柴油及汽油零售	汽油及柴油	不適用	電匯	6,360.4	28.9%	2年
供應商F	室內設計及裝修工程、銷售建築及裝飾材料及化學品、園景工程	宿舍樓裝修工程	不適用	電匯	6,015.2	27.4%	3年
供應商I	汽車零售	汽車	不適用	電匯	3,058.0	13.9%	4年
供應商J	住宿及餐飲服務	餐飲服務	不適用	電匯	1,493.7	6.8%	1年
供應商K	汽車零售	汽車	不適用	電匯	1,144.0	5.2%	3年
				總計：	<u>18,071.3</u>	<u>82.2%</u>	

就董事所知，董事、彼等各自之緊密聯繫人或持有5%以上股份之股東概無於本集團任何五大供應商擁有任何權益。

質素保證

我們認為服務質素在維持我們的市場競爭力方面扮演重要角色，是吸引學員的主要因素之一。因此，我們已實施以下措施維持我們的服務質素：

- (a) 我們僅招聘具備豐富駕駛經驗、無任何違反重大交通規則及規章駕駛記錄的駕駛教練。此外，我們有一套嚴格的招聘流程，要求應聘者提供包括教育、工作經歷、駕照記錄、駕駛記錄在內的背景資料及其他相關資料。其後我們將安排應聘者與我們

業 務

的駕駛教練團隊主管及／或我們的高級管理層面談，以更好地了解應聘者的品格、表達技巧及駕駛經驗，以判斷其是否適合本集團。同時向相關政府部門核查應聘者的駕駛記錄；

- (b) 我們向駕駛教練提供為期一星期入職培訓，確保彼等具備必要的知識及教學技能後才向學員提供駕駛培訓。此外，我們亦向駕駛教練提供持續培訓，以便彼等了解最新的教學方法及技能；
- (c) 我們亦取得學員反饋信息，以評估駕駛教練的表現及我們的課程內容，從而維持服務質素及確保高效學習駕駛技能。於業績記錄期間，我們並無收到任何有關我們服務質素及我們駕駛教練是否廉正的嚴重投訴。此外，我們不時評估駕駛教練的教學表現，確保彼等根據我們的指示及要求向學員提供培訓服務；

業 務

- (d) 我們於各駕校設立監督委員會。該監督委員會由我們駕校的校長領導，負責監督及監察駕校的營運，包括駕駛教練的表現及學員的學習進度；及
- (e) 我們駕駛教練根據我們的指引記錄學員的學習進度及培訓時數。我們不時檢討學員的培訓記錄以評估駕駛課程的結構及內容，審閱及評審駕駛課程長度及課程費用，釐定是否推出新駕駛課程及考慮如何能提高學員高效學習的教學方法及技能。

信息管理系統

我們擁有自家電腦化會計系統作商業用途。於最後實際可行日期，本集團用以存置學員培訓記錄的駕駛培訓服務系統已根據適用法律、規則及法規與交通安全管理平台連接。有關適用法律、規則及法規詳情，請參閱本文件「監管概覽」一節。

個人資料收集

在營運過程中，本集團可能擁有學員的若干個人資料，如姓名、公民身份號碼、考試日期和培訓記錄（「個人資料」）。我們將個人資料視為機密資料，並禁止向與我們的營運無關的各方披露此類資料。

具體而言，我們已實施以下內部控制措施，以避免個人資料的安全漏洞、丟失、入侵或被盜：

- (a) 包含個人資料的文件保存在我們的報名中心或文件室的鎖櫃中，並由指定人員管理；
- (b) 僅限相關人員可根據需要存取個人資料；
- (c) 進入安全文件室須事先得到監督管理人員的書面批准，並且必須記錄在一份每月審查的登記冊中；
- (d) 我們的報名中心及安全文件室設有滅火器；
- (e) 我們的電腦資料系統內的個人資料儲存於我們的辦公室電腦，該等電腦受到防病毒軟件及防火牆的保護；我們的電腦資料系統中的數據會定期備份；及

業 務

- (f) 每一台電腦僅可由受限制用戶存取，而受限制用戶會獲分配特定ID及密碼。

競爭

我們經營所在的行業競爭高度激烈。根據弗若斯特沙利文報告，於2017年河南省有1,400多所駕校及駐馬店市有73所駕校。按2017年收益計算，我們於駐馬店市約有6.4%市場份額，按2017年提供大型車輛駕駛課程產生的收益計算，我們於駐馬店市有約29.8%的市場份額。根據弗若斯特沙利文報告，按2017年收益計算，我們於河南省約有0.7%市場份額。市場參與者一般在資本資源、品牌形象及駕駛教練質素方面展開競爭。董事相信，如本節「我們的競爭優勢」一段所述，我們的核心競爭力(即我們的競爭優勢)令我們從業內競爭對手中脫穎而出。

有關業內競爭格局的詳情，請參閱本文件「行業概覽」一節。

業 務

物業

土地

於最後實際可行日期，我們擁有總地盤面積約105,261平方米的兩幅毗鄰土地。下表載列有關土地使用權的概要：

編號	土地使用權		總地盤面積	現有用途	到期日
	擁有人	概況／位置			
1.	通泰駕校	中國河南省駐馬店市遂平縣褚堂鄉八里劉村	約30,009平方米	駕校	2056年2月1日
2.	通泰駕校	中國河南省駐馬店市遂平縣褚堂鄉八里劉村	約75,252平方米	駕校	2056年2月1日

樓宇

於最後實際可行日期，我們擁有以下樓宇的房屋所有權證：

物業擁有人	概況／位置	總樓面面積	現有用途
通泰駕校	位於中國河南省駐馬店市遂平縣褚堂鄉八里劉村的5層高辦公樓	約5,103平方米	辦公室

於最後實際可行日期，我們正在取得以下樓宇的房產所權證：

物業擁有人	概況／位置	總樓面面積	現有用途及計劃用途
通泰駕校	位於中國河南省駐馬店市遂平縣褚堂鄉八里劉村的12層宿舍樓	約16,810平方米	宿舍

業 務

租賃土地

於最後實際可行日期，我們向獨立第三方租用總地盤面積約48,000平方米的兩幅土地。

業 務

下表載列有關地塊的概要：

編號	承租人	概況／位置	總地盤面積	現有用途	現有租約期限
1.	順達駕校	中國河南省駐馬店市遂平縣 和興鎮趙陳村委西原高鐵 料場	約41,000平方米	駕校	由2012年8月15日至 2032年8月16日
2.	順達駕校	中國河南省駐馬店市遂平縣 公安局交警大隊車管所院 西部	約7,000平方米	駕校	由2014年4月1日至 2019年3月31日 (續期5年，至 2024年3月31日)

租賃物業

於最後實際可行日期，我們自獨立第三方租用總建築面積約65平方米的一項物業。下表載列該物業的概要：

承租人	概況／位置	總樓面面積	現有用途	現有租約期限
順達駕校	中國河南省駐馬店市遂平縣職業 教育中心西部間臨街4及5號	約65平方米	登記中心	由2018年8月1日至 2024年7月31日

知識產權

於最後實際可行日期，我們於香港擁有一個註冊商標，並於中國申請註冊一個商標。同時，我們擁有一個域名。關於商標及域名的詳情，請參閱本文件附錄五「有關業務的其他資料－知識產權」一節。

於最後實際可行日期，我們並無涉及侵犯任何第三方知識產權的任何重大法律訴訟，且就我們所知並無針對我們的任何未決或可能發生的知識產權相關重大訴訟或索償。

業 務

保險

我們維持充足的保單以防範風險及意外事件。我們投購人身傷害險、機動車險、第三方車輛事故險及意外險。

至於我們的中國業務，我們根據中國相關法律法規為員工購買社保。我們的董事認為，我們的保險範圍足以滿足經營並符合行業慣例。於最後實際可行日期，我們並無作出或面臨任何重大保險索賠。

僱員

於2016年、2017年及2018年12月31日及最後實際可行日期，本集團分別有141名、173名、371名及353名僱員。本集團的僱員人數增加主要歸因於本集團駕駛教練人數增加。下表載列於最後實際可行日期我們僱員按職能劃分的數目：

職責	僱員數目
董事	1
駕駛教練	279
銷售及市場推廣	23
財務及會計	7
教務處	13
行政	26
車輛管理	4
總計	<u>353</u>

我們相信，員工質素對於維持運營效率及服務質素至關重要。我們透過推介及投放招聘廣告吸引及招聘人才，且我們與其訂立僱傭合約。為提升整體效率，我們為新僱員提供入職培訓及向現有僱員提供持續培訓，以使僱員熟知其工作崗位的規定及提高最新趨勢及技術方面的學識。為提升僱員忠誠度及挽留我們的僱員，我們為僱員提供具吸引力的薪酬待遇。根據中國法律法規的規定，我們為僱員的中國社會保險基金（包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險）及住房公積金作出供款。

於業績記錄期間，我們與員工保持良好的工作關係，且我們並無與員工發生任何重大問題，亦無出現因罷工或其他勞工糾紛而中斷業務活動的情況。

業 務

讚譽及認可

本集團收到來自中國省級及當地機構認可我們成就所頒發的榮譽及獎勵。下表載列本集團所收到的榮譽及獎勵：

榮譽／獎勵	頒獎機構	我們的學校
2016年文明誠信駕校	駐馬店市道路運輸管理局及駐馬店 日報報業集團	通泰駕校
2016年「平安交通」 建設示範企業	河南省交通運輸廳	通泰駕校
2016年至2017年全國文明誠 信優質服務示範駕培機構	中國道路運輸協會	通泰駕校

環境事宜

基於我們的業務性質，我們的經營活動並未直接產生工業污染物，及於業績記錄期，我們並無因遵守適用環保規則及規例而直接產生任何費用。於業績記錄期及直至最後實際可行日期，我們並無收到任何其他方關於環保問題的投訴，亦無遭遇業務引致的任何重大環境事故。

職業健康與安全

我們的業務受當地道路安全部門的監管及定期監督。我們若未能遵守現行或未來的法律法規，或遭罰款、停工或停業。我們已制定工作安全政策及程序，以確保運營符合適用的道路安全法律法規。

於業績記錄期間，我們在經營過程中並未發生任何涉及個人或財產損失或健康或安全相關補償的重大事故。

業 務

法律程序

於最後實際可行日期，我們並無涉及任何由本身或向我們提出的尚未了結或可能發生且可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響的重大訴訟、仲裁、行政程序或索償。

不合規

除下文所披露者外，於業績記錄期間及直至最後實際可行日期我們已於各重大方面遵守適用法律及法規。下表載列業績記錄期間過往違反適用法律及法規的若干事件概況。我們的董事認為該等不合規事件(不論個別或共同)不會對我們的業務、經營或財務狀況有任何重大不利影響。此外，我們的控股股東同意就本集團因下文所載不合規事件以彌償契據產生的所有索償、費用、開支及損失彌償我們。

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
1.	<p>於業績記錄期間，我們未能為順達駕校及通泰駕校僱員利益於規定時間內登記社會保險及繳足社會保險供款。</p> <p>發生不合規事件主要是由於順達駕校及通泰駕校行政部的經辦人員的管理疏忽所致。</p>	<p>根據中國社會保險法，順達駕校及通泰駕校須：(1)自彼等各自成立起30日內於地方社會保險代理機構申請社會保險登記；(2)為僱員利益按彼等實際薪金繳足社保供款，涵蓋基本養老保險、失業保險、基本醫療保險、工傷保險及生育保險。</p> <p>誠如中國法律顧問告知，就延遲登記及尚未支付的社保供款，我們可能被主管部門判令在指定期間內申請登記及支付社會保險供款尚未支付的結餘及自拖欠付款日期起計繳納未支付總結餘每日0.05%的滯納款。倘我們未能於指定期間內如此行事，我們或須繳納未支付總結餘一至三倍的額外罰金。</p>	<p>我們估計，順達駕校截至2016年12月31日止年度的未支付社保供款總額約為人民幣0.3百萬元，而通泰駕校截至2016年12月31日止年度的估計未支付社保供款結餘總額約為人民幣0.9百萬元。</p>	<p>於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無收到主管部門的任何通知，要求我們作出未繳社會保險供款或支付任何行政罰款；我們亦並無遭受僱員控訴或要求支付社會保險供款。</p> <p>我們已獲得主管部門遂平縣企業養老保險中心、遂平縣工傷保險事業管理所、遂平縣社會醫療保險中心及遂平縣失業保險所的書面確認，該確認乃關於我們的順達駕校及通達駕校自各自成立之日起至2016年12月31日期間的不合規，並無作出就有關期間支付尚未支付的社會保險供款的要求，且不會對我們的順達駕校及通泰駕校處以行政罰款。此外，自2017年1月1日以來，我們的順達駕校及通泰駕校一直根據適用的中國法律法規及時作出全額社會保險供款並全面遵守有關社會保險的相關中國法律法規。</p>

業 務

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
				<p data-bbox="1098 314 1414 532">誠如中國法律顧問告知，基於上述確認，我們被要求支付2017年1月1日期間未繳社會保險款項及主管部門就我們未能於指定期間內進行社會保險登記及未能於2017年1月1日前作出供款施以行政處罰的風險極低。</p> <p data-bbox="1098 578 1414 868">誠如上述書面確認所確認，順達駕校及通泰駕校已於2016年9月向當地社會保險代理機構完成登記。我們自2017年1月1日以來一直繳足社會保險供款。誠如中國法律顧問告知，自2017年1月1日以來，根據上述由主管部門發出的書面確認，我們已全面遵守有關社會保險的相關的中國法律法規。</p> <p data-bbox="1098 915 1414 1059">控股股東已訂立彌償保證契據，就本集團因上述過往不合規事件而產生或遭受之所有索償、費用、罰金、和解付款及任何相關費用及開支向我們提供彌償。</p> <p data-bbox="1098 1106 1414 1393">我們已指定負責人力資源管理的張長嶺先生記錄社會保險的供款時間表及與我們的財務部密切合作，以確保本集團將全面遵守相關的法律法規及及時作出全部供款。此外，我們已指定執行董事趙玉霞女士密切監控我們持續遵守社會保險供款義務的情況及監督任何必要措施的實施。</p>

業 務

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
2.	<p>於業績記錄期間，我們未能為順達駕校及通泰駕校僱員於規定時間內登記住房公積金及足額作出住房公積金供款。</p> <p>發生不合規事件主要是由於順達駕校及通泰駕校行政部的經辦人員的管理疏忽所致。</p>	<p>根據住房公積金管理條例，順達駕校及通泰駕校須：(1)自彼等各自成立起30日內於地方住房公積金管理中心登記住房公積金；(2)於登記起20日內於前述機構指定的銀行開設僱員住房公積金存款賬戶；及(3)為僱員利益按彼等實際薪金足額作出住房公積金供款。</p> <p>誠如中國法律顧問告知，(i)就延遲登記及延遲開立指定銀行賬戶，我們可能被主管部門判令在指定期間內進行糾正，倘未能如此行事，我們或會遭罰款人民幣10,000元至人民幣50,000元；及(ii)倘我們未能就住房公積金作出全額供款，我們可能被主管部門判令在指定期間內作出全額供款，倘未能如此行事，主管部門或會向中國法院申請強制執行。</p>	<p>我們估計順達駕校截至2016年12月31日止年度的未支付住房公積金供款總額約人民幣96,000元，而通泰駕校截至2016年12月31日止年度的估計未支付住房公積金供款總額分別約為人民幣0.3百萬元。</p> <p>順達駕校及通泰駕校由於過往不合規事件可能各自被處以最高人民幣10,000元至人民幣50,000元的罰款。</p>	<p>於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無收到主管部門的任何通知，要求我們作出未繳住房公積金供款或支付任何行政罰款，且我們亦並無遭受僱員控訴或要求支付住房公積金供款。</p> <p>我們的中國法律顧問已與主管部門(駐馬店市住房公積金管理中心遂平縣管理部)進行面談，並獲告知不會要求支付未繳納的住房公積金供款，且不會對順達駕校及通泰駕校有關不合規施加罰款。此外，我們已取得上述主管部門的書面確認，自順達駕校及通泰駕校分別開立指定銀行賬戶以來，順達駕校及通泰駕校一直根據中國適用法律及法規及時作出住房公積金全額供款及完全遵守住房公積金有關法律及法規。</p> <p>誠如中國法律顧問告知，基於上述確認，我們被要求支付2016年12月31日前期間未繳社會保險款項及主管部門就我們未能於指定期間內進行社會保險登記施以行政處罰的風險極低。</p>

業 務

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
				<p>誠如上述書面確認所確認，順達駕校及通泰駕校已於2016年12月於駐馬店市住房公積金管理中心—逐平縣管理部完成登記，及開設住房公積金的指定賬戶。我們自2017年1月1日起一直繳足住房公積金供款。誠如中國法律顧問告知，自2017年1月1日以來，根據上述由主管部門發出的書面確認，我們已全面遵守有關住房公積金的相關中國法律法規。</p> <p>控股股東供訂立彌償保證契據，就本集團因上述過往不合規事件而產生或遭受之所有索償、費用、罰金、和解付款及任何相關費用及開支向我們提供彌償。</p> <p>我們已指定負責人力資源管理的張長嶺先生記錄住房公積金的供款時間表及與我們的財務部密切合作，以確保本集團將全面遵守相關的法律法規及及時作出全部供款。此外，我們已指定執行董事趙玉霞女士密切監控我們持續遵守住房公積金供款義務的情況及監督任何必要措施的實施。</p>

業 務

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
3.	<p>於業績記錄期間及於最後實際可行日期，我們有多項建於順達駕校及通泰駕校佔有的土地之上的臨時構築物未根據有關中國法律及法規取得有關地方部門的許可證。</p> <p>順達駕校的臨時構築物包括於2012年建造的20個佔地面積約為490平方米的金屬棚屋；總建築成本約為人民幣0.2百萬元。我們將20個金屬棚屋用作辦公室以存放辦公用品及設備。通泰駕校的臨時構築物包括於2014年及2016年建造的三棟佔地面積約為759平方米的一層樓宇；總建築成本約為人民幣0.4百萬元。我們將兩項臨時構築物用作餐廳及公共休息室，而其餘一項用作車輛管理辦公室。</p> <p>不合規臨時構築物在事先未取得相關施工許可證的情況下建成，原因在於我們誤解該等臨時構築物均為簡單構築物，毋須地方部門的施工許可證。</p>	<p>根據中國城鄉規劃法，於土地規劃區域建造臨時構築物之前應取得地方城鄉規劃局批准。就臨時構築物及臨時土地使用規劃實施的具體規管措施應由省級人民政府制定。根據河南省實施《中華人民共和國城鄉規劃法》規定，有意建造臨時構築物的人士應向地方城鄉規劃局申請臨時土地使用許可證及臨時施工許可證。臨時構築物的有效使用期通常不超過兩年，除非經有關部門延長不超過一年的期限，否則業主應於有效使用期屆滿後無條件拆除臨時構築物。</p> <p>誠如中國法律顧問告知，倘若(i)未取得施工許可證；(2)建築並未遵照許可證進行；或(3)臨時構築物於有效使用期屆滿後並未拆除，地方主管部門可責令拆除臨時構築物並進一步處以不超過總建築成本100%的罰款。</p>	<p>因此，順達駕校及通泰駕校可能被責令拆除臨時構築物，亦可能被責令分別支付罰款最多人民幣0.2百萬元及人民幣0.4百萬元。</p>	<p>於業績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未被有關部門責令拆除臨時構築物。</p> <p>我們先前已取得主管部門（遂平縣人民政府規劃辦公室）的書面確認，其於2017年5月9日起計2年期間不會下達任何命令拆除順達駕校及通泰駕校的臨時構築物，亦不會就建造及使用臨時構築物對順達駕校及通泰駕校施加任何罰款或其他強制措施。</p> <p>我們已於2017年7月拆卸用作通泰駕校食堂的臨時構築物，並已按照中國法律顧問的意見委聘能夠就建築工程安全提供意見的合資格審查員，對餘下臨時構築物進行審查，彼確認餘下臨時構築物並無安全問題。</p> <p>於2018年3月，我們就拆卸順達駕校及通泰駕校的臨時構築物向遂平縣城市建設局提交申請。於2018年10月19日，我們獲遂平縣人民政府規劃辦公室以書面形式告知，經遂平縣人民政府規劃辦公室、遂平縣環境保護局及遂平縣住房和城鄉建設局聯合評估，(i)拆卸上述臨時構築物的計劃不予實行；(ii) 其於上述通知起2年期間內不會發出任何有關拆卸順達駕校及通泰駕校臨時構築物的命令，且不會就臨時構築物的建設及使用對順達駕校及通泰駕校施以任何罰款或採取其他執法行動；及(iii)我們應於該通知日期起2年後向遂平縣人民政府規劃辦公室報告。</p>

業 務

編號	事件及原因	法律後果	最高潛在罰金	整改措施及內部控制
				<p>誠如中國法律顧問告知，根據上述確認，於2018年10月19日起計兩年期間內我們將不會被命令拆卸臨時構築物，且不會因建設或使用臨時構築物而受到任何罰則或其他執法行動。</p> <p>董事認為，由於臨時構築物主要用於存放我們的主要辦公樓將能容納的配套設施，拆除臨時構築物不會對我們的業務營運產生任何重大影響。</p> <p>控股股東已訂立彌償保證契據，就本集團因上述過往不合規而將引致或遭受的所有索償、支出、貨幣罰款、和解付款及任何相關成本及開支對我們進行彌償。</p> <p>我們已於2017年5月加強我們的內部控制政策，確保符合適用法律及法規。對於日後的任何建議建造工程，不論屬臨時抑或永久性質，亦不論是否為簡單構築物，我們均會要求我們的指定建築承包商根據所有適用法律及法規取得一切所需的批文及許可證，並於任何建造工程施工前提供一切所需批文及許可證的文件證明，倘認為合適，我們將於任何工程施工前諮詢我們的法律顧問有關建議建造工程的意見。就拆卸上述臨時構築物而言，我們將適當時候向聯交所提供進一步更新情況。</p>

我們的董事認為，上文所披露的不合規事件既不影響董事以上市規則第3A.08及3A.09條項下上市發行人董事身份行事的適用性，亦不影響我們根據上市規則第8.04條[編纂]的適用性，所考慮因素如下：(i)本集團已全面整頓或採取措施以整頓所有不合規事件；(ii)本集團已

業 務

實施適當的措施，以避免不合規事件再現；(iii)自實施內部控制措施以來，再未發生類似不合規事件；及(iv)不合規事件為無意行為，並無涉及董事的任何不誠實或欺詐行為，亦未引致對董事的正直誠實有任何問題。

內部控制

我們已指定本集團的合適人員監控本集團持續遵守規管我們業績經營的相關的中國法律法規並監督任何必要措施的實施。我們的董事會將定期審核內部控制政策及其實施情況。此外，我們計劃定期就有關中國法律及法規向董事、高級管理層提供持續培訓項目及／或動態，以期主動識別與任何潛在不合規。自2017年1月1日以來，我們已全面遵守與社會保險及住房公積金有關的相關的中國法律法規。

此外，我們已委任曾志漢先生為公司秘書，彼於審計及會計方面擁有豐富經驗，亦熟悉上市規則的條文，並將就企業管治及遵守上市規則等事宜向本公司提供建議。有關曾先生資質及經驗的更多詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層」一節。

我們已委聘馬施雲諮詢有限公司(為獨立第三方)擔任我們的內部控制顧問(「**內部控制顧問**」)審閱我們的內部控制及風險管理系統，以便我們改善整體內部控制系統。內部控制審閱的覆蓋範圍包括企業管治、財務報告及資訊披露及營運控制。於2017年1月，我們的內部控制顧問進行初步內部控制審閱，並已就改進內部控制系統提供若干建議。我們的內部控制顧問亦已進行跟進審閱，確認本集團已實施內部控制顧問建議的補救措施。內部控制顧問進一步確認對本集團的內部控制系統改進並無進一步建議。

經考慮我們就上文「不合規」一段披露的不合規事件採取的整改措施以及上述內部控制措施，我們認為，我們目前的內部控制體系適合我們的業務經營。我們的董事會將定期審核行政管理及內部控制政策的充分性並發展及修正我們的內部控制體系以滿足我們的擴張需求。

風險管理

我們的管理層已制定並實施了一項風險管理政策，以解決與業務運營相關的潛在風險，包括戰略風險、經營風險、財務風險及法律合規風險。我們的風險管理政策載列識別、分析、分類、減輕及監控各種風險的程序。我們的管理層負責監督整體風險管理，並每年評估及更新風險管理政策。我們的風險管理政策還規定了業務所識別的報告層級風險(如有)。