



le saunda holdings ltd.

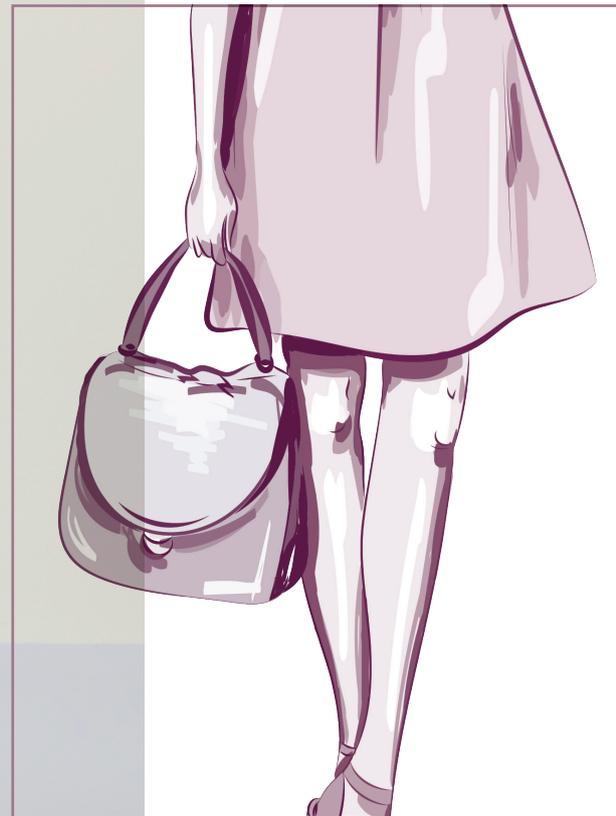
萊爾斯丹控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號 : 0738)



中期報告書  
2019/20



# 目錄

公司資料	2
管理層討論及分析	4
簡明綜合中期損益表	15
簡明綜合中期全面收入表	16
簡明綜合中期資產負債表	17
簡明綜合中期權益變動表	19
簡明綜合中期現金流量表	21
簡明綜合中期財務資料附註	22
權益披露	43
企業管治及其他資料	50





# 公司資料

## 公司資料

### 執行董事

鄭宏(行政總裁)  
(自二零一九年十月十六日起辭任)  
徐群好  
廖健瑜

### 非執行董事

倪雅各(主席)  
李子彬  
(自二零一九年十月十六日起辭任)

### 獨立非執行董事

林兆麟  
梁偉基  
許次鈞

### 審核委員會

林兆麟(主席)  
梁偉基  
許次鈞

### 薪酬委員會

林兆麟(主席)  
梁偉基  
許次鈞  
倪雅各

### 提名委員會

許次鈞(主席)  
林兆麟  
梁偉基  
倪雅各

### 公司秘書

袁智榮

### 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈二十二樓

### 法律顧問

高露雲律師行  
香港中環  
遮打道10號  
太子大廈6樓

### 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

### 總辦事處及香港主要營業地點

香港鰂魚涌  
英皇道1063號  
11樓1104至1106室

### 股份登記總處(百慕達)

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited  
Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

### 股份登記分處(香港)

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712至1716室

### 上市資料

上市：香港聯合交易所有限公司  
股份代號：0738  
每手買賣單位：2,000股

### 投資者關係

電郵地址：ir@lesaunda.com.hk

### 網址

<http://www.lesaunda.com.hk>

# 管理層討論 及分析



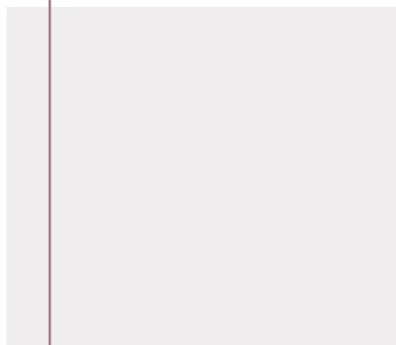
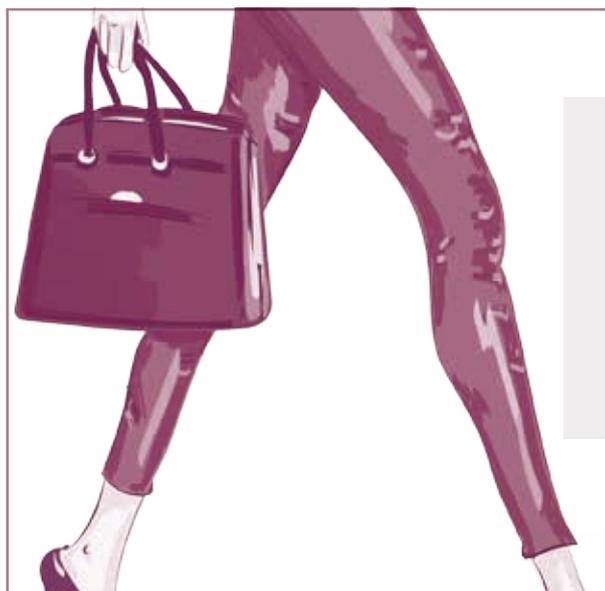
## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 經營業績

本集團以縱向一體化的業務模式經營，在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發、生產以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零一九／二零財政年度上半年，集團總體收益同比下滑18.2%至人民幣376,700,000元（二零一八／一九年：人民幣460,400,000元）。綜合毛利同比下跌16.9%至人民幣241,200,000元（二零一八／一九年：人民幣290,400,000元）。集團整體毛利率卻較去年同期微升0.9個百分點至64.0%。期內，集團轉虧為盈，本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣2,400,000元（二零一八／一九年：綜合虧損人民幣9,600,000元）。



## 管理層討論及分析



## 管理層討論及分析

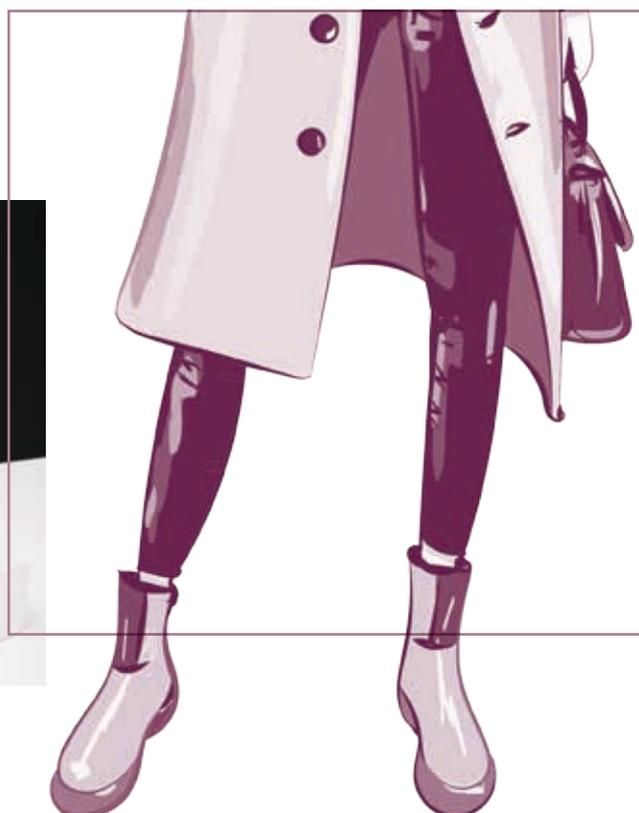
### 財務回顧(續)

#### 經營業績(續)

人民幣(百萬元)	二零一九／二零 上半年	二零一八／一九 上半年	變動
收益	376.7	460.4	(18.2%)
毛利	241.2	290.4	(16.9%)
毛利率	64.0%	63.1%	0.9個百分點
權益持有人應佔綜合溢利／(虧損)	2.4	(9.6)	
每股基本溢利／(虧損)(人民幣分)	0.34	(1.36)	
中期股息	—	—	
派息率	不適用	不適用	

#### 盈利狀況分析

於回顧期內，中國大陸零售單店表現有改善，集團同店銷售錄得低增長。但由於整合低效店舖，零售店舖數目明顯減少，加上電商銷售倒退，導致集團總收益同比下滑18.2%至人民幣376,700,000元(二零一八／一九年：人民幣460,400,000元)。為應對市場環境不利因素，集團調整銷售策略，令毛利率同比微升0.9個百分點至64.0%；綜合毛利額同比仍下滑16.9%至人民幣241,200,000元(二零一八／一九年：人民幣290,400,000元)。



## 管理層討論及分析



## 管理層討論及分析

### 財務回顧(續)

#### 盈利狀況分析(續)

隨著收益下滑，集團嚴格控制抽成及推廣等銷售費用，銷售及分銷開支同比減少27.0%至人民幣168,700,000元(二零一八/一九年：人民幣231,000,000元)。由於相關開支減幅較收益跌幅為高，銷售及分銷開支佔總體收益的比重降低5.4個百分點至44.8%(二零一八/一九年：50.2%)。於回顧期內，集團嚴控線上線下推廣活動，廣告及市場推廣費用佔銷售比重為3.1%(二零一八/一九年：4.8%)，同比下降1.7個百分點。

隨著經營規模縮細，一般及行政開支較去年同期下跌7.7%至人民幣69,200,000元(二零一八/一九年：人民幣74,900,000元)。由於後勤部門開支較多為固定費用，一般及行政開支對總收益的佔比仍升2.1個百分點至18.4%(二零一八/一九年：16.3%)。集團將繼續優化管理架構，務必把相關開支佔比調整至行業水平。

其他收入較去年同期下降62.1%至人民幣4,100,000元(二零一八/一九年：人民幣10,700,000元)，主要是地方政府補貼減少。其他虧損主要為滙兌損益，期內人民幣匯率持續下調，滙兌虧損增至人民幣7,300,000元(二零一八/一九年：虧損人民幣5,800,000元)。

總括而言，二零一九/二零財政年度上半年集團轉虧為盈，本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣2,400,000元(二零一八/一九年：綜合虧損人民幣9,600,000元)。每股基本溢利人民幣0.34分(二零一八/一九年：虧損人民幣1.36分)。董事會不建議宣派中期股息(二零一八/一九年：無)。

#### 所得稅支出

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣7,600,000元(二零一八/一九年：人民幣8,500,000元)，同比下跌11.2%。於二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照25%的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在16.5%的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交5-10%的預扣所得稅。扣除毋須課稅項目，本集團的實際所得稅率為28.5%(二零一八/一九年：27.6%)。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧(續)

#### 存貨管理

於二零一九年八月三十一日，集團的存貨結餘為人民幣330,400,000元，較去年同期的人民幣355,900,000元減少7.2%，當中製成品存貨週轉期增58天至378天(二零一八年八月三十一日：320天)。

存貨結餘明細如下：

人民幣(百萬元)	於 二零一九年 八月三十一日	於 二零一八年 八月三十一日	變動金額	變動 百分比
原材料及半製成品	28.8	28.3	0.5	1.8%
製成品	301.6	327.6	(26.0)	(7.9%)
合計	330.4	355.9	(25.5)	(7.2%)

集團一方面關閉低效店，大力清理過季存貨；另一方面適度開拓業務，擴大相關業務存貨。無論如何，集團將秉持一貫對存貨賬齡嚴格控制，於二零一九年八月三十一日，集團製成品中約75%存貨賬齡少於一年(二零一八年八月三十一日：76%)。

#### 流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零一九年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣418,000,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣590,600,000元)。在銷售放緩的情況下，仍維持穩定的現金流。速動比率為3.2倍(二零一九年二月二十八日：5.9倍)。於財政期末日，集團沒有借入任何銀行貸款及沒有銀行貸款餘額(二零一九年二月二十八日：無)。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，集團業務所需之營運資金將以銀行之貸款進行。

截至二零一九年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元、歐元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 概況

二零一九年上半年中國國內生產總值增長6.2%，較去年同期下降0.6個百分點；第三季經濟增長再下降至6.0%水平，持續二零一八年第一季以來的下跌趨勢，並創下27年來季度值新低。此外，中美貿易持久戰不僅令中國出口低迷，也令消費及投資意欲有所下降。即使現時中美貿易形勢稍為緩解，環球經濟亦不會於短期內迅速地好轉。自二零一八年起，因國家大力推動消費升級以支撐經濟增長，各消費族群的需求出現變化，對零售企業的創新及轉型提出了新要求。國內零售業加快轉型升級的步伐，務求滿足新消費需求，為顧客帶來更佳消費體驗。

受經濟低迷及市場不明朗因素影響下，於回顧期內，集團總收益較去年下跌18.2%至人民幣376,700,000元（二零一八／一九年：人民幣460,400,000元），同店銷售錄得3.7%升幅（二零一八／一九年：10.2%跌幅）。面對營商環境的挑戰，集團積極提升產品質素和服務體驗，採用資訊科技以加強企業信息化，持續優化營運架構及營銷網絡以提升營運效益。

#### 零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期末日，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有465家實體店舖，較去年同期淨減少156家店舖。期內自營店減少150家，特許經營店舖減少6家。

於二零一九年八月三十一日，核心品牌le saunda共有342家店舖，le saunda MEN 1家店舖，於期末淨減少132家店舖。高端時尚品牌LINEA ROSA店舖數目較去年期末淨減少7家至62家。

## 管理層討論及分析

## 業務回顧(續)

## 零售網絡分佈(續)

於二零一九年八月三十一日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營 (較去年同期)		特許經營 (較去年同期)		總計 (較去年同期)	
中國大陸	400	(-149)	56	(-6)	456	(-155)
• 北部、東北及西北	86	(-31)	48	(-5)	134	(-36)
• 東部	143	(-31)	2	(0)	145	(-31)
• 中部及西南	75	(-48)	6	(-1)	81	(-49)
• 南部	96	(-39)	—	—	96	(-39)
香港及澳門	9	(-1)	—	—	9	(-1)
總數	409	(-150)	56	(-6)	465	(-156)

## 中國大陸

集團於中國大陸地區的銷售額同比下跌17.0%至人民幣356,800,000元(二零一八/一九年：人民幣429,800,000元)，究其原因為：一、集團持續調整營銷網絡，關閉盈利低下的店舖，店舖數量的減少令整體的銷售額同比有所減少；二、不同的消費族群，尤其千禧世代和中產女性的消費模式和需求轉變明顯，帶動市場變得多元化、細緻化及個人化，對於傳統零售商的創新及轉型提出了新要求；三、電商市場滲透率持續擴大，愈來愈多電商跨界佈局線下體驗店，搶佔實體零售的市場份額；四、市場競爭加劇，人才成本、租金成本、銷售相關的費用持續上升。通過線上線下渠道融合互相引流，高效的店舖提升購物體驗，集團致力瞭解和滿足不同目標客群的需求，同時有效地控制成本，維持市場競爭力。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧(續)

#### 香港及澳門

二零一九年上半年香港經濟按年增長0.5%，是二零零九年經濟衰退後最差，預料經濟在今年第三季會步入技術性衰退。本港社會活動持續數月，嚴重打擊營商環境及消費意欲，悲觀情緒升溫。訪港旅客人次及零售銷售額下滑，零售業及旅遊業最受波及。此外，中美貿易戰及內地經濟放緩對香港經濟的衝擊亦已浮現。受制於負面的經濟因素，集團於香港及澳門地區的同比銷售下跌35.0%至人民幣20,000,000元(二零一八/一九年：人民幣30,700,000元)。於回顧期內，集團於香港及澳門地區的店舖數目淨減少1家至9家。預期本港的社會活動短期內仍然持續，經濟步入衰退在所難免，集團會密切關注市場狀況，以審慎和務實的態度爭取更佳業績。

#### 電商業務

二零一九年一至八月份，全國網上零售額人民幣6.44萬億元，同比增長16.8%，對比以往數年增速有所回落。電商市場快速變化，社交電商(透過用戶私人分享，在微信等社交平台利用社交關係進行傳播)成功在市場分一杯羹，甚至衝擊最早於電商市場進駐的大型電商平台。隨著大量的競爭者加入市場，電商的流量加速分化，令經營者的成本大大提高，傳統電商發展已進入瓶頸期。於回顧期內，集團電商業務收益同比下跌22.6%。面對此銷售困境，集團正在積極發展多渠道營運，開拓平台資源，持續優化和提升供應鏈效率。

## 管理層討論及分析

### 集團展望及長期策略

踏入二零一九年國際經貿局勢變化巨大，單邊貿易保護主義及爭端已成常態化，國內經濟下行壓力不斷增大。集團就現行經濟情況不樂觀的預期會持續對低效店舖進行優化，而在業務拓展開店方面持謹慎放緩態度，預期一段時間內集團整體庫存壓力增大。為保持良好現金流狀態，下半年集團會適度加快銷售節奏，預計下半年集團毛利率和淨利潤率同步承壓。

現時國內顧客需求多元化以及分階層消費進一步明顯化，年輕中產階級更加重視體驗和追求產品的品質和舒適度。針對現時國內市場狀況，二零一九年集團進一步突出品牌核心定位和強化核心顧客群，抓緊市場潮流趨勢，穩步鞏固國內女鞋市場地位，致力通過調整店舖結構提升單店業績。

### 抵押資產

於二零一九年八月三十一日，本集團已將人民幣728,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣665,000元)之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租賃按金。

### 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣227,800,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣212,900,000元)向銀行提供公司擔保，於二零一九年八月三十一日已動用信用狀及銀行貸款人民幣5,900,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣2,400,000元)。

### 中期股息

董事會不建議派發截至二零一九年八月三十一日止六個月之中期股息(二零一八年：無中期股息)。

### 僱員及薪酬政策

於二零一九年八月三十一日，本集團共有2,653名僱員(二零一九年二月二十八日：2,958名僱員)。其中，69人駐於香港及澳門，2,584人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零一九年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額(包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值)為人民幣123,700,000元(二零一八年：人民幣147,600,000元)。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

# 簡明綜合 中期損益表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	附註	未經審核	
		截至八月三十一日止六個月	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	6	376,724	460,447
銷售成本		(135,533)	(170,066)
毛利		241,191	290,381
其他收入	7	4,055	10,704
其他收益及虧損，淨額	7	(1,255)	(1,176)
銷售及分銷開支	8	(168,653)	(231,001)
一般及行政開支	8	(69,166)	(74,920)
經營溢利／(虧損)		6,172	(6,012)
財務收入，淨額	9	3,746	5,490
除所得稅前溢利／(虧損)		9,918	(522)
所得稅支出	10	(7,555)	(8,509)
期內溢利／(虧損)		2,363	(9,031)
應佔期內溢利／(虧損)：			
— 本公司權益持有人		2,388	(9,585)
— 非控股權益		(25)	554
		2,363	(9,031)
本公司權益持有人應佔每股 溢利／(虧損)(人民幣分)			
— 基本	11	0.34	(1.36)
— 攤薄	11	0.34	(1.36)
股息	12	—	—

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

# 簡明綜合 中期全面收入表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
期內溢利／(虧損)	2,363	(9,031)
其他全面收入		
其後可重新分類為損益之項目		
— 匯兌差額	20,236	32,278
期內其他全面收入	20,236	32,278
期內全面收入總額	22,599	23,247
應佔期內全面收入／(虧損)總額：		
— 本公司權益持有人	22,624	22,693
— 非控股權益	(25)	554
	22,599	23,247

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

# 簡明綜合 中期資產負債表

於二零一九年八月三十一日

	附註	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
投資物業	13	2,525	56,360
物業、機器及設備	13	149,134	153,306
土地使用權	13	—	20,442
使用權資產		64,875	—
長期按金及預付款項		3,519	4,632
遞延所得稅項資產		53,264	54,302
		<b>273,317</b>	289,042
<b>流動資產</b>			
存貨		330,373	325,444
貿易應收賬項及其他應收賬項	14	76,308	74,940
按金及預付款項		50,658	45,471
已抵押銀行存款		728	665
現金及銀行結餘		418,042	590,596
		<b>876,109</b>	1,037,116
非流動資產持作出售		60,000	—
		<b>936,109</b>	1,037,116
<b>總資產</b>		<b>1,209,426</b>	1,326,158
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	16	59,979	59,979
儲備			
股息		—	210,428
其他		920,904	905,309
		<b>980,883</b>	1,175,716
非控股權益		10,050	10,450
<b>總權益</b>		<b>990,933</b>	1,186,166

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

簡明綜合  
中期資產負債表

於二零一九年八月三十一日

	附註	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		26,050	27,869
租賃負債		17,146	—
		<b>43,196</b>	27,869
流動負債			
應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債	15	138,519	106,378
租賃負債		30,030	—
當期所得稅項負債		6,748	5,745
		<b>175,297</b>	112,123
總負債		<b>218,493</b>	139,992
權益及負債總值		<b>1,209,426</b>	1,326,158

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

# 簡明綜合 中期權益變動表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	未經審核																										
	本公司權益持有人應佔												非控股														
	股本		資本贖回 股份溢價 儲備		外匯換算 儲備		法定儲備		繳入盈餘		保留溢利		資本儲備		重估儲備		僱員股份 報酬儲備		其他儲備		總計		非控股 權益		總權益		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一九年三月一日之結餘	59,979	88,982	145	(40,691)	47,145	217,546	766,512	4,812	11,070	20,101	115	1,175,716	10,450	1,186,166													
首次應用香港財務報告 準則第16號之影響	-	-	-	-	-	-	(2,987)	-	-	-	-	(2,987)	-	(2,987)												(2,987)	
於二零一九年三月一日 之經調整結餘	59,979	88,982	145	(40,691)	47,145	217,546	763,525	4,812	11,070	20,101	115	1,172,729	10,450	1,183,179													
期內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	2,388	-	-	-	-	2,388	(25)	2,363													
其他全面收入	-	-	-	20,236	-	-	-	-	-	-	-	20,236	-	20,236													
截至二零一九年 八月三十一日止期間之 全面收入/(虧損)總額	-	-	-	20,236	-	-	2,388	-	-	-	-	22,624	(25)	22,599													
於二零一九年七月支付之 二零一九年股息(附註12)	-	-	-	-	-	(214,470)	-	-	-	-	-	(214,470)	(375)	(214,845)													
於二零一九年八月 三十一日之結餘	59,979	88,982	145	(20,455)	47,145	3,076	765,913	4,812	11,070	20,101	115	980,883	10,050	990,933													
代表：																											
股本																											59,979
其他																											920,904
非控股權益																											10,050
																											990,933

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

## 簡明綜合 中期權益變動表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	未經審核													
	本公司權益持有人應佔											非控股		
	股本	股份溢價	資本贖回儲備	外匯換算儲備	法定儲備	繳入盈餘	保留溢利	資本儲備	重估儲備	僱員股份報酬儲備	其他儲備	總計	權益	總權益
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年三月一日之結餘	59,979	88,982	145	(60,609)	47,145	265,522	792,069	4,812	11,070	22,576	639	1,232,330	10,451	1,242,781
期內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(9,585)	-	-	-	-	(9,585)	554	(9,031)
其他全面收入														
— 匯兌差額	-	-	-	32,278	-	-	-	-	-	-	-	32,278	-	32,278
截至二零一八年八月三十一日止期間之全面收入/(虧損)總額	-	-	-	32,278	-	-	(9,585)	-	-	-	-	22,693	554	23,247
於二零一八年八月支付之二零一八年股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(46,508)	-	-	-	-	(46,508)	(705)	(47,213)
於二零一八年八月三十一日之結餘	59,979	88,982	145	(28,331)	47,145	265,522	735,976	4,812	11,070	22,576	639	1,208,515	10,300	1,218,815
代表：														
股本														59,979
其他														1,148,536
非控股權益														10,300
														<u>1,218,815</u>

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

# 簡明綜合 中期現金流量表

截至二零一九年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動之現金流入淨額	31,064	44,062
投資活動之現金流出淨額	(34,526)	(43,707)
融資活動之現金流出淨額	(167,526)	(48,250)
現金及等同現金項目減少淨額	(170,988)	(47,895)
匯率變動之影響，淨額	10,234	18,777
於三月一日之現金及等同現金項目	555,596	603,123
於八月三十一日之現金及等同現金項目	394,842	574,005
現金及銀行結餘分析：		
現金及等同現金項目	394,842	574,005
年期逾三個月之定期存款	23,200	44,279
於八月三十一日之現金及銀行結餘	418,042	618,284

第22至42頁附註為簡明綜合中期財務資料之組成部份。

# 簡明綜合 中期財務資料附註

## 1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事皮鞋製造及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零一九年十月三十日經董事會批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

## 2 編製基準

截至二零一九年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製截至二零一九年二月二十八日止年度之年度財務報表一併閱讀。

## 3 主要會計政策

除採納以下所述之新準則及準則之修訂外，編製此截至二零一九年八月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務報表所用之會計政策與截至二零一九年二月二十八日止年度之年度財務報表所採納是一致的。

### (i) 本集團採納之新準則及準則之修訂及詮釋

若干新準則或準則之修訂於本報告期間已適用，由於採納以下準則本集團須改變其會計政策並進行追溯調整(如適用)：

年度改進項目之修訂	二零一五年至二零一七年週期之年度改進
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償之預付款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修正、縮減或清償
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅待遇之不確定性

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 3 主要會計政策(續)

#### (i) 本集團採納之新準則及準則之修訂及詮釋(續)

除下文附註3(ii)所載採納香港財務報告準則第16號的影響外，採納其他適用的新準則及準則之修訂及詮釋概無對本集團的會計政策造成任何重大影響。

#### (ii) 香港財務報告準則第16號「租賃」－採納的影響

本集團已自二零一九年三月一日之強制採納日期起採納香港財務報告準則第16號。本集團已採用經修訂追溯方法且並未重列上年報告期間的比較數字。因此，因新準則所產生之重新分類及調整於二零一九年三月一日的期初資產負債表中確認。

##### (a) 因採納香港財務報告準則第16號所確認的調整

於採納香港財務報告準則第16號後，本集團為之前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則歸入「經營租賃」的租賃確認了租賃負債。該等負債乃按餘下租賃付款，用承租人截至二零一九年三月一日的新增借款利率折現計量的現值。於二零一九年三月一日，承租人應用於租賃負債的新增借款加權平均利率為4.44%。

	人民幣千元
於二零一九年二月二十八日所披露的經營租賃承擔	69,735
採用承租人於首次應用日期的新增借款利率折現	(16,811)
減：按直線法確認為開支的短期租賃及低價值租賃	(6,510)
	<u>46,414</u>
於二零一九年三月一日確認的租賃負債	<u>46,414</u>
其中為：	
流動租賃負債	21,861
非流動租賃負債	24,553
	<u>46,414</u>

根據經修訂追溯方法，使用權資產按租賃負債的金額計量，並根據二零一九年三月一日的資產負債表中確認的與該租賃相關的任何預付或應計租賃付款進行調整。

簡明綜合  
中期財務資料附註

3 主要會計政策(續)

(ii) 香港財務報告準則第16號「租賃」— 採納的影響(續)

(a) 因採納香港財務報告準則第16號所確認的調整(續)

以前作為資產負債表上單獨項目列報的土地使用權被歸類為使用權資產的一部分，自二零一九年三月一日起生效。

已確認的使用權資產主要與以下類型的資產有關：

	於二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 三月一日 人民幣千元
土地使用權	21,194	20,442
使用權資產	43,681	43,427
	<b>64,875</b>	<b>63,869</b>

會計政策變更影響了二零一九年三月一日資產負債表中的下列項目：

	於二零一九年 二月二十八日 按原來呈列 人民幣千元	採納香港 財務報告準則 第16號之影響 人民幣千元	於二零一九年 三月一日 經重列 人民幣千元
非流動資產			
土地使用權	20,442	(20,442)	—
使用權資產	—	63,869	63,869
流動負債			
租賃負債	—	21,861	21,861
非流動負債			
租賃負債	—	24,553	24,553

簡明綜合資產負債表(摘錄)

<b>非流動資產</b>			
土地使用權	20,442	(20,442)	—
使用權資產	—	63,869	63,869
<b>流動負債</b>			
租賃負債	—	21,861	21,861
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	24,553	24,553

截至二零一九年八月三十一日止六個月，由於採納香港財務報告準則第16號，對本集團稅後淨利潤的影響並不重大。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 3 主要會計政策(續)

#### (ii) 香港財務報告準則第16號「租賃」— 採納的影響(續)

##### (a) 因採納香港財務報告準則第16號所確認的調整(續)

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已採用下列該準則所允許的實務簡易處理方法：

- 依賴先前就租賃是否屬虧損性之評估；
- 將於二零一九年三月一日餘下租期少於十二個月的經營租賃作為短期租賃的會計處理；
- 於首次應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則於事後釐定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否租賃或是否包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」作出的評估。

##### (b) 本集團的租賃活動及其入賬方式

本集團租賃各種零售空間及物業、倉庫及辦公室。租賃合同的固定期限一般為六個月至十年，當中可能包含延長合約的選項。租賃條款按個別基準協商且包含多種不同條款及條件。租賃協議並無施加任何財務契約條款，及租賃資產沒有被用作為借款的抵押品。

本集團亦在中國內地租賃若干土地使用權。本集團的廠房和樓宇所在地的土地使用權租賃期為50至70年。

直至二零一九年二月二十八日財政年度止，物業租賃乃分類為經營租賃。根據經營租賃作出之付款(扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租期內計入損益。

自二零一九年三月一日起，租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及融資成本。融資成本於租期內計入損益，以計算出各期間負債餘下結餘的固定周期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

簡明綜合  
中期財務資料附註

3 主要會計政策(續)

(ii) 香港財務報告準則第16號「租賃」— 採納的影響(續)

(b) 本集團的租賃活動及其入賬方式(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項；
- 購買權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該權利)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映承租人行使權利終止租約)。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折現。倘無法釐定該利率，則使用承租人的新增借款利率，即承租人在類似條款及條件的類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值租賃相關的付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為十二個月或以下的租賃。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 3 主要會計政策(續)

#### (ii) 香港財務報告準則第16號「租賃」— 採納的影響(續)

##### (b) 本集團的租賃活動及其入賬方式(續)

###### (i) 可變租賃付款

某些物業租賃包含可變付款條款，這些條款與商店生成的銷售相關聯。對於個體商店，高達100%的租賃付款是基於可變付款條款，並且應用的銷售百分比範圍很廣。可變付款條款的使用有多種原因，包括最小化新建商店的固定成本基礎。依賴於銷售的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間在損益中確認。

###### (ii) 終止選擇權

終止選擇權包含在整個集團的許多物業租賃中。這些條款用於在管理合同方面最大限度地提高操作靈活性。所持有的大部分終止選擇權僅可由本集團而非各自的出租人行使。

### 4 估計

管理層編製中期財務報表時須作出影響會計政策之應用及資產及負債以及收益及開支之呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計有別。

編製本簡明綜合中期財務資料時，管理層對應用本集團會計政策及估計的不明朗因素主要來源作出的重要判斷，與本集團截至二零一九年二月二十八日止年度綜合財務報表所用者相同。

### 5 財務風險管理

#### 5.1 財務風險因素

本集團的業務面對多項財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、流動資金風險及信貸風險。

簡明綜合中期財務資料並不包括全年財務報表規定之一切財務風險管理資料及披露，而應與本集團截至二零一九年二月二十八日止年度綜合財務報表一併閱覽。

截至二零一九年二月二十八日止年度以來，本集團之風險管理政策概無任何變動。

簡明綜合  
中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

5.2 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足現金(主要由經營現金流產生)，以及透過充裕的已承擔信貸融資以維持可供動用資金。本集團致力維持可動用的已承擔信貸融資，保持資金靈活調配。

下表將本集團的財務負債按由結算日至合約到期日的餘下期間分析為相關到期組別。表內所披露金額為合約未折現現金流。由於折現影響不大，於12個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
一年以內 應付貿易賬項及其他應付賬項	107,624	82,359

6 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及非零售觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類(中國大陸、香港及澳門)評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利/(虧損)評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入(不包括政府補貼)、其他收益及虧損，淨額、財務收入，淨額及未分配開支。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅項負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

貨品銷售於集團轉移產品至客戶時，客戶接收產品並可合理確保可收回相關應收款項時確認。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 6 收益及分類資料(續)

(i) 向執行董事提供截至二零一九年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核			
	二零一九年八月三十一日止六個月			
	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	356,773	19,951	—	376,724
可呈報分類溢利／(虧損)	16,190	(3,252)	—	12,938
其他收入(不包括政府補貼)				40
其他虧損·淨額				(1,255)
財務收入·淨額				3,746
未分配開支				(5,551)
除所得稅前溢利				9,918
所得稅支出				(7,555)
期內溢利				2,363
折舊及攤銷	22,619	5,354	—	27,973
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及長期按金 及預付款項及使用權資產除外)	7,808	—	—	7,808

簡明綜合  
中期財務資料附註

6 收益及分類資料(續)

(i) 向執行董事提供截至二零一八年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核			
	二零一八年八月三十一日止六個月			
	零售		其他	總額
	中國大陸	香港及澳門	人民幣千元	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	429,776	30,671	—	460,447
可呈報分類虧損	(2,093)	(1,932)	—	(4,025)
其他收入(不包括政府補貼)				39
其他虧損·淨額				(1,176)
財務收入				5,490
未分配開支				(850)
除所得稅前虧損				(522)
所得稅支出				(8,509)
期內虧損				(9,031)
折舊及攤銷	16,318	725	—	17,043
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及長期按金 及預付款項除外)	9,260	1,461	—	10,721

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 6 收益及分類資料(續)

(i) 於二零一九年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	未經審核			
	於二零一九年八月三十一日			
	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類資產	910,622	212,393	154	1,123,169
遞延所得稅項資產				53,264
未分配資產				32,993
簡明綜合中期資產負債表之 資產總額				<u>1,209,426</u>
分類負債	160,444	18,880	7	179,331
當期所得稅項負債				6,748
遞延所得稅項負債				26,050
未分配負債				6,364
簡明綜合中期資產負債表之 負債總額				<u>218,493</u>

簡明綜合  
中期財務資料附註

6 收益及分類資料(續)

(i) 於二零一九年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	經審核			總額
	於二零一九年二月二十八日			
	零售		其他	
中國大陸 人民幣千元	香港及澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分類資產	929,287	314,366	145	1,243,798
遞延所得稅項資產				54,302
未分配資產				28,058
綜合資產負債表之資產總額				1,326,158
分類負債	99,521	6,005	13	105,539
當期所得稅項負債				5,745
遞延所得稅項負債				27,869
未分配負債				839
綜合資產負債表之負債總額				139,992

(ii) 本集團按地理分類劃分之來自外界客戶收益如下：

收益

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國大陸	356,773	429,776
香港	18,616	28,889
澳門	1,335	1,782
總計	376,724	460,447

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 6 收益及分類資料(續)

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產(遞延所得稅項資產除外)之分析如下：

#### 非流動資產

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
中國大陸	133,386	151,262
香港	12,417	13,937
澳門	74,250	69,541
總計	220,053	234,740

### 7 其他收入及其他收益及虧損，淨額

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元		二零一八年 人民幣千元
其他收入			
投資物業之租金總收入	40		39
政府補貼	4,015		10,665
	4,055		10,704
其他收益及虧損，淨額			
淨匯兌虧損(附註(a))	(7,255)		(5,773)
投資物業公平值收益	6,000		—
出售物業、機器及設備及土地使用權之收益(附註(b))	—		4,597
	(1,255)		(1,176)
	2,800		9,528

附註：

- (a) 來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債(包括集團公司間結餘)所產生之匯兌收益或虧損淨額。
- (b) 於二零一八年六月，集團以代價人民幣6,000,000元出售一項物業，並獲得人民幣4,597,000元收益。

簡明綜合  
中期財務資料附註

8 按性質分類之開支

經營溢利／(虧損)乃於扣除／(計入)以下項目後列賬：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
核數師酬金	1,162	1,032
土地使用權攤銷	—	392
物業、機器及設備折舊	14,855	16,651
使用權資產折舊	13,118	—
出售物業、機器及設備虧損	2,682	1,066
銷售成本	135,533	170,066
短期經營租賃開支及可變租賃付款	61,113	—
土地及樓宇之經營租約租金		
— 最低租金款項	—	27,290
— 或然租金	—	667
運費	3,656	4,364
廣告及宣傳開支	11,859	22,053
郵遞及速遞費	1,526	2,296
商場特許銷售費	—	78,380
僱員福利開支(包括董事酬金及僱員服務價值)	123,698	147,609
存貨減值撥回	(1,615)	(4,815)
貿易應收賬項減值	—	4,124

9 財務收入，淨額

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行存款之利息收入	3,752	3,394
其他財務收入	1,001	2,096
租賃負債之利息支出	(1,007)	—
	3,746	5,490

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 10 所得稅支出

於簡明綜合損益表中扣除之所得稅金額為：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅		
中華人民共和國(「中國」)企業所得稅	8,181	7,908
遞延所得稅項	(626)	601
	<u>7,555</u>	<u>8,509</u>

於期內，概無就香港利得稅作撥備。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之25%作撥備(二零一八年：25%)。

### 11 每股溢利或虧損

基本

每股基本溢利／(虧損)乃按本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)(人民幣千元)	2,388	(9,585)
已發行普通股之加權平均數(千計)	705,895	705,895
每股基本溢利／(虧損)(人民幣分)	<u>0.34</u>	<u>(1.36)</u>

攤薄

截至二零一九年八月三十一日及二零一八年八月三十一日止六個月期間之每股攤薄溢利／(虧損)與每股基本溢利／(虧損)相同，因為期內本公司之尚未行使購股權對每股潛在普通股有反攤薄之影響。

簡明綜合  
中期財務資料附註

12 股息

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
不派發中期股息 (截至二零一八年八月三十一日止六個月： 不派發中期股息)	—	—

截至二零一九年二月二十八日止財政年度之股息約人民幣214,470,000元已於二零一九年七月支付(二零一八年：人民幣46,508,000元)。

於二零一九年十月三十日舉行之董事會會議上，董事會不建議就截至二零一九年八月三十一日止六個月派發中期股息。

13 投資物業、物業、機器及設備及土地使用權

	未經審核			
	截至二零一九年八月三十一日止六個月			
	投資物業 人民幣千元	物業、機器 及設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年三月一日	56,360	153,306	—	209,666
添置	—	7,808	—	7,808
出售	—	(2,682)	—	(2,682)
匯兌差額	165	5,557	—	5,722
折舊及攤銷	—	(14,855)	—	(14,855)
於簡明綜合中期損益表確認的公平值收益	6,000	—	—	6,000
轉撥至非流動資產持作出售	(60,000)	—	—	(60,000)
於二零一九年八月三十一日	2,525	149,134	—	151,659

附註：

(a) 由於採納香港財務報告準則第16號，自二零一九年三月一日生效起，土地使用權被歸類為使用權資產的一部分。

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 13 投資物業、物業、機器及設備及土地使用權(續)

	未經審核 截至二零一八年八月三十一日止六個月			
	投資物業 人民幣千元	物業、機器 及設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年三月一日	128,594	94,391	21,239	244,224
添置	—	10,721	—	10,721
出售	—	(1,395)	(927)	(2,322)
匯兌差額	—	857	1,368	2,225
折舊及攤銷	—	(16,651)	(392)	(17,043)
於二零一八年八月三十一日	128,594	87,923	21,288	237,805

### 14 貿易應收賬項及其他應收賬項

貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應收賬項(附註(a))		
即期至30天	67,352	61,588
31天至60天	3,069	6,312
61天至90天	1,259	1,999
超過90天	2,233	2,333
其他應收賬項	73,913 2,395	72,232 2,708
總額	76,308	74,940

附註：

(a) 本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起30至60天內收回。

貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

簡明綜合  
中期財務資料附註

15 應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債

應付貿易賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
應付貿易賬項 (附註(a))		
即期至30天	16,744	9,637
31天至60天	16,660	5,706
61天至90天	2,198	1,909
91天至120天	440	803
超過120天	1,460	1,148
	37,502	19,203
其他應付賬項	92,066	77,360
合約負債	8,951	9,815
總額	138,519	106,378

附註：

(a) 供應商提供之信貸期一般為7至60天。

應付貿易賬項及其他應付賬項之賬面值與其公平值相若。

16 股本

	未經審核 二零一九年八月三十一日		經審核 二零一九年二月二十八日	
	普通股 數目	股本 千港元	普通股 數目	股本 千港元
每股面值0.10港元之普通股 法定股本： 於期/年初及期/年終	1,000,000,000	100,000	1,000,000,000	100,000
	普通股 數目	股本 人民幣千元	普通股 數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足股本： 於期/年初及期/年終	705,895,060	59,979	705,895,060	59,979

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 17 購股權

在本公司於二零零二年七月二十二日舉行的股東特別大會上，本公司股東批准採納購股權計劃（「計劃」）；據此，董事可向合資格人士（定義見計劃）授予購股權，該等人士可根據計劃條款認購本公司股份。計劃可授予的購股權所涉及股份數目不得超過股東批准當日本公司已發行股本的10%。因行使計劃或本公司任何其他購股權計劃全部已授予但尚未行使購股權而發行的股份總數，不得超過本公司不時已發行股本的30%。

計劃下每份購股權賦予持有人權利，按由董事會釐定的價格認購一股本公司每股面值0.10港元的股份，惟規定該價格須不少於：(i)授予日期（合資格人士接納購股權當日視為授予日期，且必須為營業日）當日股份在聯交所每日報價表所示的收市價；及(ii)授予購股權當日前五個營業日股份在聯交所每日報價表的平均收市價兩者的較高者。

(a) 尚未行使的購股權數目及其相關加權平均行使價變動如下：

	未經審核 截至二零一九年 八月三十一日止六個月		經審核 截至二零一九年 二月二十八日止年度	
	每股平均 行使價 (港元)	購股權 數目 (千份)	每股平均 行使價 (港元)	購股權 數目 (千份)
於期／年初	2.185	1,625	2.899	3,260
已失效	—	—	2.185	(535)
已失效	—	—	4.300	(1,100)
於期／年終	2.185	1,625	2.185	1,625

本集團並無法律或推定責任以現金購回或清償購股權。本公司已分別於二零一一年六月二十七日及二零一二年七月十日授出每股行使價為4.73港元之14,100,000份購股權及每股行使價為2.404港元之17,440,000份購股權。

簡明綜合  
中期財務資料附註

17 購股權(續)

(b) 於期／年終尚未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	未經審核 二零一九年八月三十一日 (調整後)		經審核 二零一九年二月二十八日 (調整後)	
	每股行使價 (港元)	購股權數目 (千份)	每股行使價 (港元)	購股權數目 (千份)
	二零二二年七月九日(附註(a))	2.185	1,625	2.185

附註：

(a) 可於由二零一四年七月十日起至二零一六年七月十日期間予以行使，並於授出日期二零一二年七月十日起計滿10周年之日屆滿無效。

購股權的條件為僱員須服務滿二至五年(歸屬期)。

截至二零一九年八月三十一日止六個月，並無購股權獲確認，並已計入「僱員福利開支」內(二零一八年：無)。

18 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣227,800,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣212,900,000元)向銀行提供公司擔保，於二零一九年八月三十一日已動用信用狀及銀行貸款人民幣5,900,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣2,400,000元)。

19 承擔

(a) 資本承擔

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
已訂約但未撥備的資本承擔		
— 有關購買物業、機器及設備	656	704

## 簡明綜合 中期財務資料附註

### 19 承擔(續)

#### (b) 經營租約承擔

於期/年末，本集團根據不可撤銷經營租約須之未來最低應收租金總額如下：

	未經審核 二零一九年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
土地及樓宇：		
少於一年	84	81
超過一年但不超過五年	85	127
	<b>169</b>	<b>208</b>

### 20 抵押資產

於二零一九年八月三十一日，本集團已將人民幣728,000元(二零一九年二月二十八日：人民幣665,000元)之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租賃按金。

### 21 關連人士之交易

#### (a) 與一位關連人士之交易

與一位關連人士進行之主要交易乃於本集團日常業務中進行，現概述如下：

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
向一位有關連人士支付租金開支(附註(a))	—	817

附註：

- (a) 截至二零一八年八月三十一日止六個月，本集團向本公司之主要股東兼非執行董事李子彬先生租用一間位於澳門的店舖作為澳門的零售門市。

簡明綜合  
中期財務資料附註

21 關連人士之交易(續)

(b) 主要管理層酬金

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他僱員福利	2,963	2,537
退休計劃供款	31	29
	<b>2,994</b>	<b>2,566</b>

# 權益披露

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中所擁有之權益及淡倉

於二零一九年八月三十一日，萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股本中每股面值0.10港元之普通股（「股份」）、相關股份及債券中所擁有，且根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文被當作或視為擁有之權益或淡倉），並已記入根據證券及期貨條例第352條規定所存置之登記冊之權益及淡倉；或如根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### (I) 股份之好倉（包括相關股份）

#### (a) 本公司

董事姓名	股份數目					約佔本公司 已發行股本 百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總計	
李子彬先生（「李先生」） （自二零一九年十月十六日起辭任）	54,561,000	—	36,600,000 <i>(附註1及2)</i>	280,500,000 <i>(附註3及4)</i>	371,661,000	52.65%
徐群好女士（「徐女士」）	5,027,000	—	—	—	5,027,000	0.71%
廖健瑜女士（「廖女士」）	299,200	—	—	—	299,200 <i>(附註5)</i>	0.04%
梁偉基先生（「梁先生」）	—	—	—	1,700,000	1,700,000 <i>(附註6)</i>	0.24%

附註：

- Succex Limited（該公司由李先生控制及全資擁有）持有33,000,000股股份。因此，李先生被視為擁有該等股份之權益。
- 青雲中學教育發展基金有限公司（「青雲」）（李先生為青雲之創辦人及管理人）持有3,600,000股股份。因此，李先生被視為擁有該等股份之權益。

## 權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中所擁有之權益及淡倉(續)

### (I) 股份之好倉(包括相關股份)(續)

#### (a) 本公司(續)

附註:(續)

3. Stable Gain Holdings Limited(「Stable Gain」)持有225,500,000股股份，相當於本公司已發行股本約31.94%。Stable Gain全部已發行股本由HSBC International Trustee Limited(「HSBC Trustee」)全資擁有之公司Stable Profit Holdings Limited(「Stable Profit」)名義登記，該HSBC Trustee為Lee Tze Bun Family Trust(「LTB Family Trust」)(為酌情信託)之受託人，而李先生為LTB Family Trust之創辦人(定義見證券及期貨條例第308條)及合資格受益人，亦為Stable Profit之唯一董事，因此，李先生被視為擁有該等股份之權益。
4. 李強慈善基金(「慈善基金」)(李先生為該慈善基金之創辦人(定義見證券及期貨條例第308條))持有55,000,000股股份，相當於本公司已發行股本約7.79%。因此，李先生被視為擁有該等股份之權益。
5. 廖女士個人持有114,400股股份及獲本公司授予184,800份購股權，彼於該相關股份中擁有權益。
6. 莘村中學基金有限公司(「莘村」)(梁先生為莘村之管理人)持有1,700,000股股份。因此，梁先生被視為擁有該等股份之權益。

#### (b) 本公司之相聯法團

相聯法團名稱	董事姓名	個人權益	佔相聯法團已發行投票權股份百分比
萊爾斯丹零售有限公司	李先生	20,000股 無投票 權遞延股份 (附註1)	0%

附註:

1. 李先生實益擁有萊爾斯丹零售有限公司之20,000股無投票權遞延股份，而萊爾斯丹零售有限公司之全部具投票權股份則由本公司全資擁有。

## 權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中所擁有之權益及淡倉(續)

### (II) 本公司之相關股份及債券之好倉

#### 購股權權益

董事姓名	授出購股權 之日期 (附註1及2)	經調整之股份數目(附註3)					於 二零一九年 八月 三十一日 尚未行使 總數	經調整 之每股 行使價 (附註3) 港元	行使期間
		於 二零一九年 三月一日 之結餘	於期內 授出	於期內 行使	於期內 註銷	於期內 失效			
廖女士	2012年7月10日	184,800	—	—	—	—	184,800	2.185	2016年7月10日至 2022年7月9日
總計		184,800	—	—	—	—	184,800		

#### 附註：

- 上述購股權的歸屬期由授出日期起至行使期間開始為止。
- 緊接二零一二年七月十日授出購股權前，股份收市價為每股2.41港元。
- 於二零一五年七月十三日，本公司之股東(「股東」)於本公司之股東周年大會上正式通過普通決議案，以批准進行紅股發行，基準為於記錄日期合資格股東每持有十股現有股份獲發一股紅股(「紅股發行」)。由於進行紅股發行，尚未行使購股權之行使價及該等購股權所附認購權獲全面行使時將予配發及發行之股份數目已被調整，自二零一五年七月三十日起生效。於前表所述之每股行使價為於二零一五年七月三十日調整後之每股行使價。於調整前，有關於二零一二年七月十日授出之購股權之每股行使價為2.404港元。有關詳情，請參閱本公司於二零一五年七月二十九日之公告。

除上文所披露者外，於二零一九年八月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員(包括彼等之配偶及十八歲以下之子女)於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債券擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等條文被當作或視為擁有之權益及／或淡倉)，並記入根據證券及期貨條例第352條規定所存置之登記冊之權益及／或淡倉；或如根據標準守則須另外知會本公司及聯交所之權益及／或淡倉。

## 權益披露

## 董事購買股份及債券之安排

除上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中所擁有之權益及淡倉」一節及下文「購股權計劃」一節所披露之權益外，於截至二零一九年八月三十一日止六個月期間，(a)於任何時間，並無作出任何安排的其中一方是本公司或本公司的指明企業(定義見香港法例第622D章之《公司(董事報告)規例》)，致使本公司董事或最高行政人員藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益；及(b)概無董事或彼等各自之配偶或彼等各自之十八歲以下子女擁有任何認購本公司證券之權利，亦無行使任何該等權利。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零一九年八月三十一日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定所存置之股份權益及淡倉之登記冊所記錄，下列人士或法團(本公司董事或最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有權益或淡倉而須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部作出披露：

## (I) 主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

## 股份之好倉

股東名稱	附註	股份數目及權益類別				總計	約佔本公司 已發行股本 百分比
		權益擁有人	控股公司權益	其他權益			
Stable Gain	1	225,500,000	—	—	225,500,000	31.94%	
Stable Profit	1	—	225,500,000	—	225,500,000	31.94%	
HSBC Trustee	1	—	—	225,500,000	225,500,000	31.94%	

## 附註：

1. Stable Gain持有225,500,000股股份，佔本公司已發行股本約31.94%。Stable Gain全部已發行股本由HSBC Trustee全資擁有之公司Stable Profit名義登記，該HSBC Trustee為LTB Family Trust(為酌情信託)之受託人，而李先生為LTB Family Trust之創辦人(定義見證券及期貨條例第308條)及合資格受益人，亦為Stable Profit之唯一董事。因此，HSBC Trustee於其為受託人身份(被動受託人除外)被視為擁有該等股份之權益；及Stable Profit亦藉其作為控股公司於Stable Gain所擁有之權益，而被視為擁有該等股份之權益。Stable Gain, Stable Profit及HSBC Trustee各自之權益因而互相重疊。

## 權益披露

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

#### (II) 其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

##### 股份之好倉

股東名稱	附註	股份數目及權益類別				總計	約佔本公司 已發行股本 百分比
		個人權益	配偶權益	其他權益			
李詠琴女士(「李女士」)	1	6,985,000	—	55,000,000	61,985,000	8.78%	
李永揚先生	2	6,239,200	11,000	55,000,000	61,250,200	8.67%	
張文菁女士(「張女士」)	3	—	2,585,000	55,000,000	57,585,000	8.15%	
李女士、李永揚先生及 張女士均作為慈善基金 之受託人	4	—	—	55,000,000	55,000,000	7.79%	

##### 附註：

1. 李女士於合共61,985,000股股份中擁有權益(包括6,985,000股股份為個人持有之實益擁有人，及連同與李永揚先生及張女士作為慈善基金之受託人共同持有之55,000,000股股份)，佔本公司已發行股本約8.78%。
2. 李永揚先生於合共61,250,200股股份中擁有權益(包括5,909,200股股份為個人持有之實益擁有人及330,000份由本公司授出之購股權，由其配偶作為實益擁有人持有之11,000股股份及連同與李女士及張女士作為慈善基金之受託人共同持有之55,000,000股股份)，佔本公司已發行股本約8.67%。
3. 張女士於合共57,585,000股股份中擁有權益(包括由其配偶作為實益擁有人持有之2,585,000股股份及連同與李女士及李永揚先生作為慈善基金之受託人共同持有之55,000,000股股份)，佔本公司已發行股本約8.15%。
4. 李女士、李永揚先生及張女士作為慈善基金之受託人共同持有55,000,000股股份，佔本公司已發行股本約7.79%，因此彼等均被視為擁有該等股份之權益，而彼等各自之股份權益互相重疊。

## 權益披露

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

除上文所披露者外，於二零一九年八月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)或法團於本公司之股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司及聯交所披露，或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條規定所存置之登記冊之直接或間接權益及／或淡倉。

### 購股權計劃

本公司於二零零二年七月二十二日舉行之股東特別大會上，股東已批准採納一項符合上市規則第17章規定之購股權計劃(「該計劃」)。該計劃之目的為使本公司之董事會可將購股權授予指定之合資格人士(定義見該計劃)，作為彼等對本集團已經或可能作出貢獻的獎勵或回報(定義見下文)。

根據該計劃，本公司分別於二零一一年六月二十七日及二零一二年七月十日，向本公司若干董事及僱員授予14,100,000及17,440,000份購股權，以認購最多合計本公司股本中每股面值0.10港元之31,540,000股普通股。

截至二零一九年八月三十一日止六個月期間，此等購股權的詳情及變動如下：

經調整之購股權數目(附註4)									
參與者類別	授出購股權之日期 (附註1及2)	於	於期內 授出 (附註3)	於期內 行使	於期內 註銷	於期內 失效	於	經調整之 每股行使價 (附註4)	行使期間
		二零一九年 三月一日 之結餘					二零一九年 八月三十一日 尚未行使總數		
港元									
董事 (附註5)	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2014年6月27日至2021年6月26日
	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2015年6月27日至2021年6月26日
	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2016年6月27日至2021年6月26日
	2012年7月10日	—	—	—	—	—	—	2.185	2014年7月10日至2022年7月9日
	2012年7月10日	—	—	—	—	—	—	2.185	2015年7月10日至2022年7月9日
	2012年7月10日	184,800	—	—	—	—	184,800	2.185	2016年7月10日至2022年7月9日
小計		184,800	—	—	—	—	184,800		
僱員	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2014年6月27日至2021年6月26日
	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2015年6月27日至2021年6月26日
	2011年6月27日	—	—	—	—	—	—	4.300	2016年6月27日至2021年6月26日
	2012年7月10日	111,100	—	—	—	—	111,100	2.185	2014年7月10日至2022年7月9日
	2012年7月10日	444,400	—	—	—	—	444,400	2.185	2015年7月10日至2022年7月9日
	2012年7月10日	884,400	—	—	—	—	884,400	2.185	2016年7月10日至2022年7月9日
小計		1,439,900	—	—	—	—	1,439,900		
總計		1,624,700	—	—	—	—	1,624,700		

## 權益披露

### 購股權計劃(續)

附註：

1. 上述購股權各自的歸屬期由各授出日期起至行使期間開始為止。
2. 緊接二零一一年六月二十七日及二零一二年七月十日授出購股權前，股份收市價分別為每股4.65港元及2.41港元。
3. 本公司於二零一二年七月十日向合資格人士授出17,440,000份購股權後，該計劃尚可發行1,960份購股權，惟該計劃已於二零一二年七月二十一日屆滿。
4. 於二零一五年七月十三日，股東於本公司之股東周年大會上正式通過普通決議案，以批准進行紅股發行。由於進行紅股發行，尚未行使購股權之行使價及該等購股權所附認購權獲全面行使時將予配發及發行之股份數目已被調整，自二零一五年七月三十日起生效。於前表所述之每股行使價為於二零一五年七月三十日調整後之每股行使價。於調整前，有關於二零一一年六月二十七日授出之購股權之每股行使價為4.730港元，而有關於二零一二年七月十日授出之購股權之每股行使價為2.404港元。有關詳情，請參閱本公司於二零一五年七月二十九日之公告。
5. 有關各董事所擁有之購股權權益，詳情可參閱本報告第45頁。

# 企業管治及 其他資料

## 企業管治常規

萊爾斯丹控股有限公司(「本公司」)與其附屬公司(統稱「本集團」)之董事會(「董事會」)致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，彼等有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障本公司股東(「股東」)權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四中所載之企業管治守則(「管治守則」)的條文，惟與管治守則條文第A.6.7條有所偏離除外，該條文訂明(其中包括)獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。非執行董事李子彬先生因有其他公務，故未能出席本公司於二零一九年七月八日舉行之股東周年大會。

## 董事變動及董事資料之其他變動

根據上市規則第13.51B(1)條之規定，須予披露於本公司截至二零一九年二月二十八日止年度之年報刊發後本公司之董事變動及董事資料之其他變動載列如下：

董事姓名	變動詳情
<b>非執行董事：</b> 李子彬先生	<ul style="list-style-type: none"> <li>自二零一九年十月十六日起辭任非執行董事</li> </ul>
<b>執行董事：</b> 鄭宏先生	<ul style="list-style-type: none"> <li>自二零一九年十月十六日起辭任執行董事及行政總裁</li> </ul>

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條之規定而予以披露於此。

## 審核委員會

於二零一九年八月三十一日及直至本報告日期，審核委員會包括三名獨立非執行董事林兆麟先生(審核委員會主席)、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備上市規則第3.21條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

## 企業管治及其他資料

### 審核委員會(續)

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本報告，其編製乃基於(i)本集團採納之會計政策及實務；及(ii)截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零一九年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

### 薪酬委員會

於二零一九年八月三十一日及直至本報告日期，薪酬委員會包括三名獨立非執行董事林兆麟先生(薪酬委員會主席)、梁偉基先生及許次鈞先生及一名非執行董事倪雅各先生。

薪酬委員會之主要功能及職責為就本公司全體董事及高層管理人員之薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提供建議，並釐定執行董事及高層管理人員薪酬待遇之特定條款，及因應董事會不時釐定之企業方針及宗旨而檢討及批准以表現為基準之薪酬建議。薪酬委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

### 提名委員會

於二零一九年八月三十一日及直至本報告日期，提名委員會包括三名獨立非執行董事許次鈞先生(提名委員會主席)、林兆麟先生及梁偉基先生及一名非執行董事倪雅各先生。

提名委員會之主要功能及職責為每年至少一次檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何建議變動向董事會提供意見，以完成本公司之企業策略，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見。提名委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

## 企業管治及其他資料

### 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)為董事進行證券交易之行為守則(「行為守則」)。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員(其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料)。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零一九年八月三十一日止六個月及直至本報告日期已遵從行為守則及標準守則所載規定之標準。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年八月三十一日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

### 足夠公眾持股量

根據本公司所得的公開資料及就董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則所規定之足夠公眾持股量，即超過本公司已發行股份之25%。

### 中期股息

董事會不建議派發截至二零一九年八月三十一日止六個月之中期股息(二零一八年：無中期股息)。

### 致謝

本人(代表董事會)謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
主席  
倪雅各

香港，二零一九年十月三十日