

**GLOBAL BRANDS GROUP HOLDING LIMITED**

利標品牌有限公司

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

Stock Code: 787



# GLOBAL BRANDS GROUP

***FY2020*** 財政年度

---

**INTERIM REPORT**

**中期業績報告**

# 目錄

---

公司資料	1
摘要	2
主席報告	3
行政總裁報告	4
管理層討論及分析	6
企業管治	17
其他資料	19
獨立審閱報告	24
扼要中期財務資料	26
投資者資料	69
詞彙	70

# 公司資料

---

## 非執行董事

馮國綸

主席

李效良

## 執行董事

Richard Nixon DARLING

行政總裁

## 獨立非執行董事

Paul Edward SELWAY-SWIFT

Stephen Harry LONG

盛智文

王允默

Ann Marie SCICHILI

## 財務總監

Mark Joseph CALDWELL

## 集團監察及風險管理總裁

楊志威

## 公司秘書

吳秀娟

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

中環太子大廈22樓

## 主要銀行

美國銀行

花旗銀行

美國滙豐銀行

瑞穗銀行

渣打銀行

## 法律顧問

香港法律：

富而德律師事務所

百慕達法律：

康德明律師事務所

## 註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street

Hamilton HM11, Bermuda

## 香港辦事處及香港主要營業地點

香港九龍

長沙灣道888號

利豐大廈9樓

# 摘要

- 總毛利顯著改善，佔總營業額的百分比增長600個基點，由27.2%升至33.4%
- 集團的EBITDA於期內轉盈，增加304.4%至80百萬美元
- 在集團持續降低開支及重組業務下，經營開支減少20.7%
- 重組計劃正如期進行，並預期於2020財政年度結束前完成
- 2020財政年度中期營業額減少5.2%

(百萬美元)	截至九月三十日止六個月		變動
	二零一九年	二零一八年 (經重列)	
營業額	<b>641</b>	676	-5.2%
總毛利	<b>214</b>	184	+16.7%
佔營業額百分比	<b>33.4%</b>	27.2%	
經營開支	<b>262</b>	331	-20.7%
其他淨(虧損)/收益	<b>(2)</b>	42	
經營虧損	<b>(50)</b>	(105)	+52.6%
股東應佔淨虧損			
— 持續經營業務	<b>(90)</b>	(136)	
— 已終止經營業務	-	(148)	
— 總額	<b>(90)</b>	(284)	
每股虧損—基本(持續經營業務)	<b>50.28港仙</b>	128.38港仙	
(相等於)	<b>6.41美仙</b>	16.56美仙	
EBITDA *	<b>80</b>	(39)	+304.4%

\* EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金(虧損)/收益

# 主席報告

---

二零二零財政年度首六個月乃全球宏觀經濟環境滿佈重重挑戰的時期。在實體零售店舖持續減少，而此消彼長下，消費者的數碼化消費習慣則日趨活躍，更突顯零售商向客戶提供高度整合的全方位渠道購物體驗之重要性。另外，中美貿易關係緊張、英國脫歐前景難料，亦使集團所處的零售行業急速變化。

然而，上述形勢既可視為挑戰亦可視為機遇。利標品牌繼續印證其已做足準備，能夠游刃有餘地應對瞬息萬變的市場狀況，並充分把握此形勢下所衍生的機遇。自二零一八年十一月策略性出售業務以來，集團持續進行其重組計劃，並預計將於二零二零財政年度結束前完成。如今，集團以精簡的架構營運業務，同時提升效率及善用協同效應。集團的採購代理利豐提供可靈活調整的供應鏈，亦有助集團進一步加強業務模式，並因應地緣政治變化，迅速地調整多元化的生產地組合。

誠然，利標品牌在邁入二零二零財政年度之際，已成為一間更強大、更專注、定位更明確的公司。集團貫徹實施審慎的策略，著力增強品牌組合以及集團整體的抗逆性和靈活性。我們將二零二零財政年度視為集團鞏固根基、推動未來增長的重要一年。

展望未來，利標品牌將以二零二零財政年度上半年取得的進展為基礎，全力朝著可持續增長方向邁進，並致力帶來更穩健的表現。本人相信集團明確的發展方向，將繼續吸引更多知名品牌加盟，進一步鞏固集團作為首選特許授權品牌營運夥伴的地位。

集團對經營所在社區的使命感和責任感，是其經營理念的重要組成部分，並植根於集團文化當中。集團管理層、員工、旗下品牌及合作夥伴一直致力積極投入，倡導於全球採納促進環境可持續性的原則，並透過參與義工活動回饋社區，以及履行我們對聯合國永續發展目標的承諾。

本人謹藉此機會感謝全球同寅為集團作出之貢獻，以及在集團變革發展之際所展現的耐性與恆心。本人亦謹此向所有持份者的長期支持致以謝意。

**馮國綸**  
主席

香港，二零一九年十一月十四日

# 行政總裁報告

隨著去年完成出售大部分北美洲業務後，集團一直專注於重組業務。一年前，集團宣佈大幅減低經營開支的目標，並制定明確的舉措以提高總毛利。集團團隊兢兢業業，致力實現上述目標並推動集團轉型，令集團在實現目標及毛利方面取得實質進展。而集團於二零二零財政年度上半年的表現較去年錄得顯著改善，並朝著可持續增長的方向邁進。

然而，貿易環境仍然充滿挑戰。美國百貨公司銷售額及整體服裝銷售額持續下跌，而二零一九年八月及九月的開學季銷售額亦較預期疲弱。預計美國將有逾9,000間店舖於年底前關閉，且預料這種趨勢將於二零二零年持續。展望關鍵的二零一九年聖誕季節，類似的情況預期仍將出現，美國及歐洲的服飾及鞋履銷售額之按年增長，預期將保持平穩。

消費者持續轉移消費模式至網上購物平台，加上環球經濟不明朗因素增加，致使零售商減少存貨水平，繼而影響其訂單的時間安排及規模。中美貿易戰形勢反覆，關稅政策難以預料，而實施日期亦一再更改，令美國零售商面臨更多不確定因素。與此同時，英國脫歐問題懸而未決，亦令英國及歐洲零售商前景未明。

儘管零售業面臨重重挑戰，利標品牌於二零二零財政年度首六個月的業績錄得改善。相較去年同期，銷售額雖略有下降，但集團的總毛利率增長600個基點。此升幅乃由於集團降低折扣銷售幅度，並透過將有關環節移至更為貼近生產的地區，增強採購能力。

於二零一九年六月公佈的年度業績中，集團提及了正在進行的重組計劃，並指出集團已超越重組計劃的最初目標，並有望於二零二零財政年度結束前，節省開支140百萬美元。值此半年度之時間點，本人欣然分享，集團已超越此減省140百萬美元營運開支的目標，並將繼續減低成本及重組業務，藉以優化集團的品牌及資源。而上述舉措有效地使股東應佔淨虧損取得改善，同時集團的EBITDA亦於期內轉盈。

集團已重新調整歐洲管理團隊。Eno Polo重返利標品牌並加入團隊，出任歐洲業務總裁。Eno並由新委任的歐洲營運總監Nick Cottrell提供助力。Nick Cottrell在利豐任職多年後加入集團。本人相信，Eno及Nick定能讓集團歐洲業務在不久後恢復強勁的盈利能力。

## 行政總裁報告(續)

在二零二零財政年度初，由於集團的借款人出現違約，利標品牌取得與其銀行融資相關的契諾豁免。作為授出該項豁免的條件，已動用銀行貸款餘額須減至175百萬美元或以下。集團動用合共292百萬美元的控股股東貸款，從而達成該減幅。該控股股東貸款乃按非常有利的商業條款授予利標品牌，並後償於其所有餘下銀行債務。此外，集團亦致力縮短訂單週期、減少囤積存貨及延長與供應商的付款期限，以增強集團現金狀況。

本人謹藉此機會，向勤奮盡責的全體同寅致以衷心謝意，尤其感謝他們在利標品牌繼續推行業務重組及轉型期間的鼎力支持。面對重組及轉型的重重挑戰，同事們迎難而上，與集團共同應對。他們的不懈努力，令本人印象深刻。本人亦殷切期望與集團團隊及利標品牌為未來打造更堅實的發展。

**Rick Darling**

行政總裁

香港，二零一九年十一月十四日

# 管理層討論及分析

## 業績回顧

於二零一九年四月一日至二零一九年九月三十日六個月期間(「報告期」)，利標品牌業績較去年同期錄得顯著改善。與此同時，集團的重組計劃亦開始取得正面成效。儘管重組計劃的裨益仍未全面反映，但在充滿挑戰的宏觀經濟狀況和零售業的轉變下，集團業務表現仍見大幅改善。憑藉清晰的營運模式和精簡的組織架構，利標品牌為業務表現帶來正面轉變，同時亦顯著提升集團的效率。

利標品牌在穩定營業額、改善總毛利及減少經營開支上採取之舉措，同時亦使公司整體效益進一步提升。集團持續完善及鞏固其品牌組合優勢，以把握在高增長領域出現的機遇，與此同時，集團並繼續拓展旗下品牌管理業務。憑藉在產品方面的專長、環球平台及多渠道分銷網絡，利標品牌保持獨特的市場優勢，成為品牌授權商的首選特許授權品牌營運夥伴。

截至二零一九年九月三十日止六個月，集團旗下三大業務分部營業額均維持平穩，而總毛利亦較去年同期大幅增加，主要受益於折扣銷售水平減低及更為完善的採購環節。集團已精簡由設計乃至產品開發及採購的各項流程，並著手遷移此些環節，使其更為貼近生產地區。

在減低營運成本方面，集團已取得理想進展，並有望於二零二零財政年度結束前超越重組計劃的最初目標。因此，憑藉我們在這方面的努力下，營運成本於報告期內減少68百萬美元(20.7%)(已扣除其他收益/虧損)，甚為令人鼓舞。得益於毛利增加及經營開支減少，EBITDA較去年同期亦錄得增長。



## 管理層討論及分析(續)

下表概述集團截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月的財務業績。

	截至九月三十日止六個月		變動	
	二零一九年	二零一八年 (經重列) <sup>(1)</sup>		
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	%
營業額	<b>641</b>	676	(35)	-5.2%
總毛利	<b>214</b>	184	31	16.7%
佔營業額之百分比	<b>33.4%</b>	27.2%		
經營開支，已扣除其他(虧損)/收益	<b>262</b>	331	(68)	-20.7%
其他(虧損)/收益	<b>(2)</b>	42	(44)	-104.4%
經營虧損	<b>(50)</b>	(105)	55	52.6%
佔營業額之百分比	<b>-7.8%</b>	-15.6%		
<b>EBITDA<sup>(2)</sup></b>	<b>80</b>	(39)	118	304.4%
佔營業額之百分比	<b>12.4%</b>	-5.8%		
期內持續經營業務淨虧損	<b>(84)</b>	(131)	47	35.7%
佔營業額之百分比	<b>-13.1%</b>	-19.4%		
期內淨虧損	<b>(84)</b>	(279)	194	69.8%
佔營業額之百分比	<b>-13.1%</b>	-41.2%		
股東應佔淨虧損	<b>(90)</b>	(284)	194	68.4%
佔營業額之百分比	<b>-14.0%</b>	-42.0%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映於二零一八年十一月出售的中國童裝業務，分開呈列為已終止經營業務

<sup>(2)</sup> EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金(虧損)/收益

## 管理層討論及分析(續)

### 三個業務分部

集團按三個業務分部(即經營產品批發及直接銷售產品予消費者的北美洲及歐洲業務分部，以及品牌管理業務分部)披露其業績。

集團繼續透過北美洲及歐洲分部銷售品牌產品。利標品牌經營以批發為主的業務，產品透過包括百貨公司、大型賣場／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道銷售。

面對日新月異的消費喜好及購物模式，集團繼續受惠於其多元化的授權品牌組合，既毋須倚賴任何單一品牌、產品或對象，亦毋須局限於特定渠道進行分銷。此外，集團的全方位分銷渠道，有助其靈活地為各品牌選擇配置最合適的產品、定價及分銷渠道，從而盡量充份發揮品牌在不同生命周期的價值。

除於北美洲及歐洲分部經營產品特許授權業務外，集團繼續從事其全球品牌管理業務，此並為其第三個業務分部。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，集團憑藉其專業經驗，為客戶將其品牌資產擴展至新產品類別、新地區及零售商乃至與電子商店合作，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

### 北美洲

北美洲分部包括男女時裝及鞋履，並為集團的最大分部，佔利標品牌於報告期內的總營業額約67%。集團持續發展其品牌組合，包括Spyder、Aquatelia、Frye及Calvin Klein等。集團是多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴，而該等公司專注於持有而非直接營運品牌。

於報告期內，Spyder與美國Ski Team的贊助協議已獲續簽及延期。品牌除繼續為美國高山滑雪隊設計及製造男女隊服，並為美國Freestyle Team及Free-Ski Team提供隊服。此外，Spyder已重新推出其網站，並透過完善該品牌的行動設備使用體驗，升級網上購物平台。

Frye推出新的產品線Frye & Co，以擴展品牌，產品線以新世代年輕人為目標消費群，同時秉承品牌的原創精神。

## 管理層討論及分析(續)

於報告期內，北美洲業務的營業額為432百萬美元。總毛利佔總營業額的百分比由23.4%增加至30.4%，主要由於集團持續遷移若干環節，使其更為貼近工廠，從而減低折扣銷售水平並完善採購環節。受惠於重組及減少開支的舉措，經營開支減少17.1%至167百萬美元。於報告期內，北美洲分部經營虧損較去年同期大有改善，錄得36百萬美元。

	截至九月三十日止六個月		變動	
	二零一九年	二零一八年 (經重列) <sup>(1)</sup>	百萬美元	%
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	
營業額	432	458	(26)	-5.8%
總毛利	131	107	24	22.0%
佔營業額之百分比	30.4%	23.4%		
經營開支，已扣除其他收益	167	202	(34)	-17.1%
其他收益	-	24	(24)	-101.3%
經營虧損	(36)	(70)	34	48.3%
佔營業額之百分比	-8.4%	-15.4%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映於二零一八年十一月出售的中國童裝業務，分開呈列為已終止經營業務

## 歐洲

集團的歐洲業務主要為供應時裝、鞋履及配飾產品，對象包括兒童及成人、英國的零售商及消費者。集團繼續專注於不同領域(包括卡通人物、生活時尚、遊戲以及體育)建立品牌。集團於歐洲經營的品牌包括All Saints、Reiss及Calvin Klein，以及Aquatania及Fiorelli等自有品牌。

於報告期內，集團專注於推動整合及善用歐洲的品牌組合，同時亦簽署若干新的特許授權，包括就二零一九年女子世界盃與國際足聯簽署的協議，以及就二零二零年歐洲足球錦標賽與歐洲足聯簽署的另一項協議。

在鞋履及配飾業務方面，於去年簽約的新品牌All Saints、Reiss及Dirk Bikkensbergs於期內均表現出色。集團已在歐洲為上述品牌於所有主要客戶群中建立廣泛的分銷渠道，並已拓展All Saints及Reiss的分銷業務至北美洲。

集團三個業務分部所產生的協同效益及機遇，令其可迅速及靈活地回應客戶的各項需求。例如歐洲業務便與CAA-GBG合作為Bart Simpson開發包括T恤、帽衫及其他各類配飾的系列產品，並銷售予全球零售Primark。

## 管理層討論及分析(續)

於報告期內，歐洲業務分部的總營業額為171百萬美元。總毛利佔總營業額的百分比由25.8%增加至30.2%，總毛利的增加主要乃由於集團持續遷移若干環節，使其更為貼近工廠，令採購環節更趨完善。經營開支減少29.0%至71百萬美元，主要受惠於業務重組及節省開支的舉措。於報告期內，歐洲業務經營虧損較去年同期大為改善，錄得22百萬美元。

	截至九月三十日止六個月		變動	
	二零一九年	二零一八年 (經重列) <sup>(1)</sup>		
	百萬元	百萬元	百萬元	
營業額	171	184	(13)	-7.1%
總毛利	52	48	4	9.0%
佔營業額之百分比	30.2%	25.8%		
經營開支，已扣除其他(虧損)/收益	71	100	(29)	-29.0%
其他(虧損)/收益	(3)	2	(5)	-245.0%
經營虧損	(22)	(50)	28	56.6%
佔營業額之百分比	-12.8%	-27.3%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映於二零一八年十一月出售的中國童裝業務，分開呈列為已終止經營業務

### 品牌管理

集團品牌管理業務範圍涵蓋全球，並繼續為品牌管理領域的市場領導者。此業務分部包括集團與Creative Artists Agency (CAA)成立的長期合夥公司CAA-GBG Brand Management Group (CAA-GBG)(現為全球最大的品牌管理公司)，及與大衛·碧咸成立的合營公司Seven Global。

CAA-GBG為客戶提供有關品牌延伸各方面的行業領先專業知識，包括幫助品牌擴展至全新的產品類別及/或全新的地域、發展零售及線上合作項目，以及協助分銷授權品牌產品。集團的客戶品牌涵蓋全球眾多知名品牌，包括Netflix、Playboy、Formula 1、Riot Game旗下的League of Legends以及Coca Cola。

於報告期內，CAA-GBG簽訂了兩項新合夥協議。首先，簽訂有史以來最受歡迎的電子遊戲Minecraft為新客戶。團隊將與Minecraft密切合作，致力透過把握西歐、拉丁美洲及日本等主要市場的新增長契機，進一步擴展該品牌的高人氣。其次，CAA-GBG獲委聘代表主打中東菜的連鎖休閒快餐店Halal Guys，推動此快速發展的品牌拓展至全球的新地域及雜貨零售市場等渠道。

## 管理層討論及分析(續)

最後，CAA-GBG團隊亦與多名主要合作夥伴簽署新的策略性特許授權協議，例如就Formula 1於二零二零年舉辦的身歷其境視覺體驗全球巡迴展出而與其簽署的協議。在中國，CAA-GBG啟動Christian Lacroix x Uooyaa合作系列並於上海專賣店零售商(包括UOOYAA旗艦店及天貓)推出。此系列被Drapers稱為年度最佳時裝合作之一，並獲Marie Clare評為倫敦時裝周街頭精選造型之一。

在品牌管理業務分部方面，總營業額增長14.2%至38百萬美元。總毛利佔總營業額的百分比增長9.7%，主要反映營業額之增長。受惠於重組及節省開支舉措，經營開支由29百萬美元減至24百萬美元。與去年同期相比，經營溢利減少45.8%，主要乃由於其他收益(應付或然代價重估收益16百萬美元)於去年入賬的影響。

	截至九月三十日止六個月		變動	
	二零一九年	二零一八年 (經重列) <sup>(1)</sup>		
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	%
營業額	38	33	5	14.2%
總毛利	31	29	3	9.7%
佔營業額之百分比	83.0%	86.4%		
經營開支，已扣除其他收益	24	29	(5)	-17.0%
其他收益	1	16	(15)	-92.2%
經營溢利	8	15	(7)	-45.8%
佔營業額之百分比	21.9%	46.0%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映於二零一八年十一月出售的中國童裝業務，分開呈列為已終止經營業務

## 地域分佈

於報告期內，集團按地區劃分的營業額分別為美洲佔58%、歐洲佔33%及亞洲佔9%。

## 管理層討論及分析(續)

### 重大特許授權

於報告期內，集團透過以下項目擴充及發展我們的全球業務。

名稱	業務	策略性因素
Saga	<ul style="list-style-type: none"> <li>功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強本集團之直接銷售予消費者的平台及擴充集團運動服及時尚生活服裝種類</li> </ul>
Dakine	<ul style="list-style-type: none"> <li>功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>擴充本集團跨季節、跨消費群體的運動服及時尚生活服裝種類</li> </ul>

### 財務狀況

新訂香港財務報告準則—香港財務報告準則第16號「租賃」改變本集團租賃期為一年以上的多個辦公室、零售商店及倉庫等營運租賃的會計方法。採納此新訂準則前，所有租賃有關成本於採購及行政開支中扣除。採納香港財務報告準則第16號後，長期租賃於二零一九年九月三十日之綜合資產負債表內確認為使用權資產310百萬美元及租賃負債352百萬美元。使用權資產折舊及租賃負債利息支出於採購及行政開支以及利息支出中扣除。本集團已追溯應用經修訂方法，不會於首次採納之前的年度重列比較數字。

### 現金狀況及現金流

集團業務的現金流產生能力穩健，過往營運業務產生的現金流皆能為營運資金、利息支出、資本開支以及某些小型收購項目提供資金。

## 管理層討論及分析(續)

### 綜合現金流量表概要

	截至 二零一九年 九月三十日 止六個月 百萬美元	截至 二零一八年 九月三十日 止六個月 百萬美元	變動 百萬美元
於四月一日的現金及現金等值結存	<b>379</b>	93	286
營運業務所得的現金流量淨額	<b>(34)</b>	9	(43)
投資業務所得的現金流量淨額	<b>(39)</b>	(62)	23
融資業務所得的現金流量淨額	<b>(270)</b>	24	(294)
匯率變動影響	<b>(1)</b>	-	(1)
於九月三十日的現金及現金等值結存	<b>35</b>	64	(29)

#### 營運業務所得的現金流

於報告期，營運業務所得的現金流出為34百萬美元，而二零一九財政年度同期則錄得現金流入9百萬美元。於報告期內增加支付特許授權應付賬款，對營運現金流量產生負面影響。

#### 投資業務所得的現金流

投資業務於報告期所得的現金流出合共為39百萬美元，而二零一九財政年度同期則錄得現金流出62百萬美元。本集團於報告期支付過往年度收購項目的應付代價32百萬美元、收購業務零美元及購買資本支出9百萬美元，而去年同期則分別錄得36百萬美元、12百萬美元及23百萬美元。

#### 融資業務所得的現金流

於報告期內，集團償還銀行貸款淨額為211百萬美元，而二零一九財政年度同期則提取銀行貸款淨額75百萬美元。集團已支付281百萬美元股息及大部分股息已與報告期內股東貸款所得款項292百萬美元抵銷。

於二零一九年九月三十日，集團現金狀況為35百萬美元，而於二零一九年三月三十一日則為379百萬美元。於二零一九年三月三十一日之大部分現金已用於二零一九年四月支付股息。

## 管理層討論及分析(續)

### 銀行信貸

#### 貿易融資

集團絕大部分的貿易採購業務是透過與利豐集團訂立採購代理協議進行。該等採購均以掛賬方式進行。其餘貿易採購為內部採購，並須向供應商支付按金或發出信用狀，當供應商根據相關合約文件載列的全部條款及條件向客戶或集團裝運商品時支付。

#### 銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

集團訂立了一項於二零一九年九月三十日為175百萬美元已承諾銀團信貸融資並於二零二二年四月到期。此外，集團亦擁有199百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一九年九月三十日，集團已提取銀行貸款261百萬美元。

#### 於二零一九年九月三十日的銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

	額度 百萬美元	已動用銀行 貸款及 銀行透支 百萬美元	其他已動用 銀行額度 百萬美元	可用餘額 百萬美元
承諾	175	174	-	1
未承諾	199	87	112	-
總額	374	261	112	1

### 流動比率

於二零一九年九月三十日，按流動資產848百萬美元及流動負債1,390百萬美元計算，集團的流動比率為0.61，與二零一九年三月三十一日的流動比率相同。

### 資本結構

集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金。

於二零一九年九月三十日，由於期內錄得經營虧損及外幣貶值，集團總權益減少至724百萬美元，而二零一九年三月三十一日則為873百萬美元。

於二零一九年九月三十日，集團的總債務為261百萬美元，用作一般營運資金用途。於二零一九年九月三十日，集團的總債務按浮息倫敦銀行同業拆息計息。於二零一九年九月三十日，經計及手頭現金，總債務淨額為224百萬美元，因此資產負債比率為23.6%。資產負債比率的定義為銀行貸款總額減現金及銀行結存淨額，除以總銀行債務淨額加上權益總額。



## 管理層討論及分析(續)

### 風險管理

集團對其會計管理、信貸、匯率風險及庫務管理訂有嚴謹的政策。

### 信貸風險管理

集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。集團大部分的現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款的信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權的票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其業務管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

### 匯率風險管理

集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而集團的大部分貸款均以美元計值。

集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

### 或然收購代價

於二零一九年九月三十日，集團未償還的應付或然收購價為22百萬美元，當中分別有1百萬美元為應付的初步收購代價、15百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及6百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。後兩者均按表現掛鈎而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於兩至三年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後四至六年內支付。集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。於報告期內，按未償還應付或然收購代價計算的重估淨虧損約2百萬美元。

### 僱員

於二零一九年九月三十日，集團共有2,201名員工，其中923名員工於美洲工作、686名員工於歐洲工作及592名員工於亞洲工作。報告期內的員工總開支為77百萬美元。

## 管理層討論及分析(續)

### 備註：

#### EBITDA

下表為集團持續經營業務於所示期間經營虧損與EBITDA的對賬。

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 百萬美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 (經重列) 百萬美元
經營虧損	(50)	(105)
加：		
品牌經營權攤銷	40	49
電腦軟件及系統開發成本攤銷	5	4
物業、廠房及設備及使用權資產折舊	43	15
其他無形資產攤銷	16	16
其他非核心經營開支	24	24
減：		
其他淨虧損／(收益)	2	(42)
<b>EBITDA</b>	<b>80</b>	<b>(39)</b>

# 企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，旨在達致穩健管理及為股東帶來更高的價值。該等原則強調透明度、問責性及獨立性。

我們在二零二零財政年度首六個月所實施之企業管治舉措，與載列於本公司的二零一九財政年度年報及網頁之舉措是一致的。

## 董事會

董事會現由一名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事所組成。董事會成員名單詳情已載列於第1頁的「公司資料」一節內。

Bruce Philip Rockowitz先生已於二零一九年九月十二日舉行之股東週年大會結束時退任本公司非執行董事兼副主席。

除上述外，董事會及董事委員會自二零一九年四月一日起截至本報告日期為止的成員名單並無其他變動。

有關本公司董事資料變更之詳情已載列於第23頁的「其他資料」一節內。

## 二零二零財政年度至今之董事會及委員會會議

	會議次數	平均出席率
董事會	6	100%
提名委員會	1	100%
審核委員會	3	94%
薪酬委員會	2	100%

## 審閱中期財務資料

審核委員會已審閱需要董事會批准的截至二零一九年九月三十日止六個月之中期財務資料。

## 企業管治(續)

### 風險管理及內部監控

我們的風險管理及內部監控程序，與載列於本公司二零一九財政年度年報第25至61頁之「管治、環境及社會」一節內之舉措是一致的，該份年報已上載於本公司的網站。

根據管理層和負責內部審計工作的企業管治團隊作出的有關評估，審核委員會認為二零二零財政年度首六個月：

- 集團已建立一套風險管理及內部監控系統及和會計制度，其運作一直有效，並提供合理且非絕對保證，以保障本集團之重大資產、辨識及監控本集團之營商風險、執行已獲管理層授權之重大交易及對外發佈可靠中期財務資料。
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理集團所面對之重大風險。

### 符合《企業管治守則》

董事會已檢討本公司的企業管治舉措，並確信本公司於二零二零財政年度首六個月已完全符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》之所有適用守則條文。

### 董事及有關僱員進行之證券交易

本公司已採納嚴謹的程序規管董事進行本公司所發行的證券交易，以符合上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(《標準守則》)之規定。我們意識到一些僱員在日常工作中可能會接觸到尚未公開的股價敏感資料(「內幕消息」)，因此我們將這些程序擴展至有關僱員其可能擁有關於本集團的內幕消息。有關僱員亦須遵守一套符合《標準守則》規定的書面指引。本公司已取得每位董事就其在中期業績報告期間遵守有關規定所提交的書面確認。我們並無發現任何董事及有關僱員之違規事件。

我們將繼續遵從本公司的《內幕消息政策》，以遵守我們按《證券及期貨條例》和《上市規則》所須履行的責任。

# 其他資料

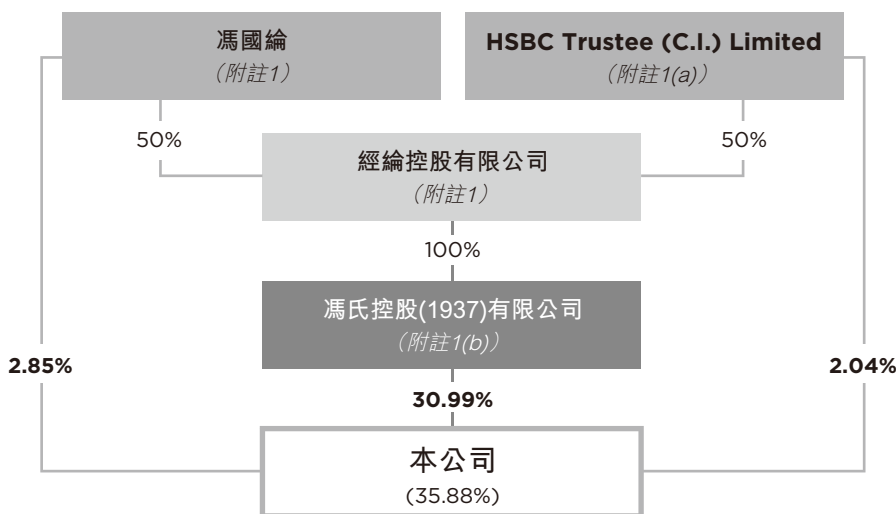
## 董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零一九年九月三十日，本公司董事及最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有以下記錄於須根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或另行根據標準守則知會本公司及聯交所的權益：

### 持有本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	股份數目					合計	佔已發行股本之概約百分比
	個人權益	家族權益	信託/ 法團權益	股本衍生 工具 (購股權)	信託受益人 (股份獎勵)		
馮國綸	21,625,564	10,880	326,431,617 <sup>1</sup>	-	-	348,068,061	33.84%
Paul Edward Selway-Swift	12,668	-	5,630 <sup>2</sup>	-	-	18,298	0.00%

以下簡化圖表說明馮國綸博士根據下文附註(1)的權益：



## 其他資料(續)

### 附註：

於二零一九年九月三十日，

- (1) 326,431,617股股份當中，2,611,440股及5,029,420股分別由Golden Step Limited及Step Dragon Enterprise Limited持有，該兩間公司均由馮國綸博士實益擁有。餘下318,790,757股股份由經綸控股有限公司(「經綸」)間接持有，該公司為於英屬維爾京群島註冊成立的私人公司，如上圖所示，由HSBC Trustee (C.I.) Limited(「HSBC Trustee」)及馮國綸博士分別擁有50%權益。

HSBC Trustee及經綸的進一步詳情如下：

- (a) HSBC Trustee乃一項為馮國經博士(馮國綸博士的胞兄)家族成員利益而設立的信託受託人。HSBC Trustee的全資附屬公司First Island Developments Limited持有20,992,528股股份。
- (b) 馮氏控股(1937)有限公司(「馮氏控股(1937)」)為經綸之全資附屬公司，直接持有298,790,757股股份，並透過其全資附屬公司馮氏經銷國際有限公司間接持有20,000,000股股份。

- (2) 5,630股股份由一項以Paul Edward Selway-Swift先生為受益人的信託所持有。

### 本公司股份、相關股份及債券之淡倉

除上文所披露者外，概無本公司董事及最高行政人員或彼等的聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有記錄於須根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或須另行根據標準守則知會本公司及聯交所的任何淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零一九年九月三十日，除本公司董事及最高行政人員的權益(已於上文披露)外，下列實體於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊記錄的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本之概約百分比
HSBC Trustee (C.I.) Limited	受託人 <sup>1</sup>	339,783,285	33.03%
經綸控股有限公司	受控制實體權益 <sup>2</sup>	318,790,757	30.99%
Prudential plc	受控制實體權益	82,316,000	8.00%

### 附註：

- (1) 經綸於318,790,757股股份的權益與於HSBC Trustee的權益重疊。請參閱上文董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉一節中的附註(1(a))。

- (2) 請參閱上文董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉一節中的附註(1(b))。

除上文所披露者外，於二零一九年九月三十日，本公司並無獲知會任何主要股東於本公司的股份或相關股份中持有任何其他權益或淡倉。

## 其他資料(續)

### 股份獎勵計劃

於報告期內，二零一四年獎勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

承授人	授出日期 (按照獎勵函)	股份數目			歸屬期間
		於1/4/2019	股份合併的調整 <sup>1</sup>	於30/9/2019	
Bruce Philip Rockowitz <sup>2</sup>	11/5/2015	24,518,625	(22,066,763)	2,451,862	31/12/2019 - 31/12/2020
連續合約僱員及前僱員	11/5/2015	2,494,982	(2,245,484)	249,498	31/12/2019 - 31/12/2020
合計		27,013,607	(24,312,247)	2,701,360	

於報告期內，二零一六年獎勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

承授人	授出日期 (按照獎勵函)	股份數目			歸屬日期
		於1/4/2019	股份合併的調整 <sup>1</sup>	於30/9/2019	
連續合約僱員及前僱員	29/8/2018	2,871,318	(2,584,187)	287,131	31/3/2020
合計		2,871,318	(2,584,187)	287,131	

#### 附註：

- (1) 由於二零一九年四月九日進行股份合併，故獎勵計劃項下授出的尚未行使股份獎勵數目已根據獎勵計劃之條款及條件作出調整。
- (2) Bruce Philip Rockowitz先生於二零一九年九月十二日在本公司股東週年大會上退任本公司非執行董事及副主席。
- (3) 期內，二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃均無向合資格人士授出或歸屬任何股份獎勵，亦無任何尚未歸屬或被沒收的股份獎勵。

於二零一九年九月三十日，二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃項下分別有41,555股股份及36,790,333股股份可用於日後授出獎勵，各佔二零一九年九月三十日已發行股份的0.00%及3.58%。

## 其他資料(續)

### 購股權計劃

#### 二零一四年購股權計劃

本公司於二零一四年九月十六日採納之二零一四年購股權計劃，自採納日期起計十年內有效，並於採納日期第十週年屆滿時終止。於二零一六年八月十一日，董事會議決終止二零一四年購股權計劃之運作。因此，本公司不能根據二零一四年購股權計劃進一步作出購股權要約或授出購股權，惟二零一四年購股權計劃之條款仍然生效，以約束於二零一六年八月十一日前已授出之所有購股權之行使。

於二零一九年九月三十日，本公司根據二零一四年購股權計劃授出的購股權涉及10,554,975股股份(約佔已發行股份之1.03%)，此等購股權均為有效且尚未行使。

#### 二零一九年購股權計劃

本公司於二零一九年九月十二日採納二零一九年購股權計劃，此計劃自採納日期(即二零一九年九月十二日)起計十年內有效，並於採納日期第十週年屆滿時終止(即二零二九年九月十一日)。

於採納日期(即二零一九年九月十二日)起至二零一九年九月三十日止期間，二零一九年購股權計劃項下概無授出任何購股權。

期內，二零一四年購股權計劃項下授出的購股權變動如下：

承授人	就發行以股代息 股份及股份			於 30/9/2019	行使價 <sup>3</sup> 港元	授出日期	行使期
	於 1/4/2019	合併的調整 <sup>2</sup>	被沒收/已失效				
連續合約僱員及 前僱員	2,052,632	(1,819,580)	-	233,052	14.97	4/11/2014	1/1/2017 - 31/12/2019
	17,736,842	(15,723,039)	-	2,013,803	14.97	4/11/2014	1/1/2019 - 31/12/2021
	31,670,839	(28,074,997)	(310,736)	3,285,106	14.97	4/11/2014	1/1/2020 - 31/12/2022
	29,618,208	(26,255,418)	(155,368)	3,207,422	14.97	4/11/2014	1/1/2021 - 31/12/2023
	2,736,842	(2,426,107)	(155,367)	155,368	14.97	4/11/2014	1/1/2022 - 3/11/2024
	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112	15.68	28/5/2015	1/1/2019 - 31/12/2021
	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112	15.68	28/5/2015	1/1/2020 - 31/12/2022
合計	98,438,005	(87,261,559)	(621,471)	10,554,975			

#### 附註：

- (1) 於報告期內，二零一四年購股權計劃項下概無購股權獲授出、行使或註銷。
- (2) 由於在二零一九年四月四日根據以股代息計劃發行以股代息股份，並於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年購股權計劃項下授出的尚未行使購股權數目已根據二零一四年購股權計劃之條款及條件作出調整。
- (3) 因為根據以股代息計劃發行以股代息股份與進行股份合併，行使價已分別由1.70港元調整為14.97港元及由1.78港元調整為15.68港元。

於二零一九年九月三十日，於二零一四年購股權計劃項下已授出的10,554,975份尚未行使購股權中，3,076,967份購股權仍可予行使，7,478,008份購股權仍未歸屬(經計及已被沒收/失效之購股權)。



## 其他資料(續)

### 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自刊發本公司二零一九財政年度年報以來之董事資料變更載列如下：

董事姓名	變更
Bruce Philip Rockowitz	於二零一九年九月十二日在本公司股東週年大會上退任本公司非執行董事及副主席
盛智文	於二零一九年獲香港公開大學頒授榮譽工商管理博士學位

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股息

董事會已議決不宣派截至二零一九年九月三十日止六個月之中期股息(二零一八年：無)。

# 獨立審閱報告



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告  
致利標品牌有限公司董事會  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第27至68頁的中期財務資料，此中期財務資料包括利標品牌有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零一九年九月三十日的綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、綜合全面收入報表、綜合權益變動表和扼要綜合現金流量表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並按照委聘之條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

---

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈22樓  
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，[www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

## 獨立審閱報告(續)

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零一九年十一月十四日

# 扼要中期財務資料

綜合損益表	27
綜合全面收入報表	29
綜合資產負債表	30
綜合權益變動表	32
扼要綜合現金流量表	34

## 扼要中期財務資料附註

1 一般資料	36
2 編製基準	36
3 分部資料	46
4 持續經營業務的經營虧損	49
5 稅項	50
6 每股虧損	50
7 資本開支	51
8 使用權資產及租賃負債	52
9 應收貿易賬款	53
10 現金及銀行結存	53
11 欠負有關連公司	54
12 應付貿易賬款	54
13 長期負債	55
14 應付股東貸款	56
15 銀行貸款	57
16 股本及儲備	57
17 購股權及股份獎勵計劃	59
18 已終止經營業務	61
19 資本承擔	63
20 持續經營業務的資產抵押	63
21 持續經營業務的關連人士交易	64
22 財務風險管理	65
23 公平值評估	66
24 中期財務資料之批准	68

# 綜合損益表

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
<u>持續經營業務</u>			
營業額	3	<b>640,840</b>	675,719
銷售成本		<b>(427,057)</b>	(492,978)
毛利		<b>213,783</b>	182,741
其他收入		<b>458</b>	811
總毛利		<b>214,241</b>	183,552
銷售及分銷開支		<b>(93,624)</b>	(123,552)
採購及行政開支		<b>(168,773)</b>	(207,214)
其他淨(虧損)/收益	4	<b>(1,848)</b>	41,792
經營虧損	3及4	<b>(50,004)</b>	(105,422)
利息收入		<b>493</b>	8
利息支出			
非現金利息支出		<b>(16,252)</b>	(5,987)
現金利息支出		<b>(24,838)</b>	(31,673)
		<b>(90,601)</b>	(143,074)
應佔合營公司溢利		<b>1,679</b>	1,966
除稅前虧損		<b>(88,922)</b>	(141,108)
稅項	5	<b>4,760</b>	10,269
期內持續經營業務淨虧損		<b>(84,162)</b>	(130,839)
<u>已終止經營業務</u>			
期內已終止經營業務淨虧損	18	-	(147,692)
期內淨虧損		<b>(84,162)</b>	(278,531)
應佔：			
公司股東		<b>(89,688)</b>	(284,119)
非控制性權益		<b>5,526</b>	5,588
		<b>(84,162)</b>	(278,531)

綜合損益表(續)

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
<b>公司股東應佔：</b>			
持續經營業務		<b>(89,688)</b>	(136,427)
已終止經營業務	18	-	(147,692)
		<b>(89,688)</b>	(284,119)
<b>期內公司股東應佔每股虧損</b>			
	6		
— 基本(持續經營業務) (相等於)		<b>(50.28)港仙</b> <b>(6.41)美仙</b>	(128.38)港仙 (16.56)美仙
— 基本(已終止經營業務) (相等於)		-	(138.98)港仙 (17.93)美仙
— 攤薄(持續經營業務) (相等於)		<b>(50.28)港仙</b> <b>(6.41)美仙</b>	(128.38)港仙 (16.56)美仙
— 攤薄(已終止經營業務) (相等於)		-	(138.98)港仙 (17.93)美仙

第36頁至68頁附註形成本中期財務資料的一個完整部分。

# 綜合全面收入報表

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
期內淨虧損	<b>(84,162)</b>	(278,531)
其他全面開支：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	<b>(80,708)</b>	(61,958)
期內其他全面開支，除稅淨額	<b>(80,708)</b>	(61,958)
期內全面總開支	<b>(164,870)</b>	(340,489)
應佔：		
公司股東	<b>(170,396)</b>	(346,077)
非控制性權益	<b>5,526</b>	5,588
	<b>(164,870)</b>	(340,489)
公司股東應佔：		
持續經營業務	<b>(170,396)</b>	(198,049)
已終止經營業務	-	(148,028)
	<b>(170,396)</b>	(346,077)

第36頁至68頁附註形成本中期財務資料的一個完整部分。

# 綜合資產負債表

	附註	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	7	1,623,805	1,695,051
物業、廠房及設備	7	95,454	112,917
使用權資產	8	309,978	-
合營公司		64,456	62,777
按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產		1,000	1,000
其他應收賬款及按金		4,348	5,044
遞延稅項資產		222,194	216,819
		<b>2,321,235</b>	<b>2,093,608</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		267,651	231,513
有關連公司欠款		12,656	10,398
應收貿易賬款	9	240,329	233,027
其他應收賬款、預付款項及按金		280,390	318,120
衍生金融工具		1,884	2,087
現金及銀行結存	10	36,906	381,943
可回收稅項		7,953	6,536
		<b>847,769</b>	<b>1,183,624</b>
<b>流動負債</b>			
欠負有關連公司	11	619,227	706,937
應付貿易賬款	12	314,353	183,763
應付費用及雜項應付賬款		290,717	258,834
租賃負債	8	61,955	-
應付收購代價	13(a)	12,613	30,355
應付稅項		4,814	4,103
短期銀行貸款	15	85,000	470,000
銀行透支	10及15	1,637	2,930
應付股息		-	280,526
		<b>1,390,316</b>	<b>1,937,448</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(542,547)</b>	<b>(753,824)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,778,688</b>	<b>1,339,784</b>



綜合資產負債表(續)

	附註	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>資金來源：</b>			
股本	16	<b>16,471</b>	13,707
儲備		<b>760,371</b>	911,428
公司股東應佔資金		<b>776,842</b>	925,135
向非控制性權益簽出認沽期權		<b>(98,281)</b>	(98,281)
非控制性權益		<b>45,604</b>	45,758
<b>權益總額</b>		<b>724,165</b>	872,612
<b>非流動負債</b>			
長期銀行貸款	15	<b>174,055</b>	-
應付收購代價	13(a)	<b>9,480</b>	21,101
應付股東貸款	14	<b>267,580</b>	-
其他長期負債	13	<b>305,492</b>	437,478
租賃負債	8	<b>289,811</b>	-
遞延稅項負債		<b>8,105</b>	8,593
		<b>1,054,523</b>	467,172
		<b>1,778,688</b>	1,339,784

第36頁至68頁附註形成本中期財務資料的一個完整部分。

# 綜合權益變動表

	未經審核										
	公司股東應佔										
	儲備										
	股本	股份溢價	以股份支付權員 就股份獎勵計劃			匯兌儲備	累計虧損	向非控制性權益			權益總額
			資本儲備	酬金儲備	持有股份			總儲備	簽出認沽期權	非控制性權益	
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
(附註16(a))		(附註16(b))		(附註17(b))							
二零一九年三月三十一日結餘	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612
會計政策變動(附註2(a)(i))	-	-	-	-	-	-	(4,501)	(4,501)	-	-	(4,501)
二零一九年四月一日經重列總計權益	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(672,378)	906,927	(98,281)	45,758	868,111
全面(開支)/收入											
淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(89,688)	(89,688)	-	5,526	(84,162)
其他全面開支											
匯兌調整	-	-	-	-	-	(80,708)	-	(80,708)	-	-	(80,708)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	-	(80,708)	(89,688)	(170,396)	-	5,526	(164,870)
與權益持有者的交易											
僱員購股權及股份獎勵計劃											
— 僱員服務價值	-	-	-	(874)	-	-	-	(874)	-	-	(874)
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,680)	(5,680)
股東投入資本(附註14)	-	-	27,478	-	-	-	-	27,478	-	-	27,478
就以股代息發行股份(附註16(a)(ii))	2,764	21,782	(24,546)	-	-	-	-	(2,764)	-	-	-
全部與權益持有者的交易	2,764	21,782	2,932	(874)	-	-	-	23,840	-	(5,680)	20,924
二零一九年九月三十日結餘	16,471	21,782	1,745,080	4,216	(3,882)	(244,759)	(762,066)	760,371	(98,281)	45,604	724,165

## 綜合權益變動表(續)

	未經審核									
	公司股東應佔									
	儲備									
	股本	資本儲備	以股份支付僱員		就股份獎勵計劃 持有股份	(累計虧損)/ 保留盈利		向非控制性權益		權益總額
			酬金儲備	持有股份		匯兌儲備	保留盈利	總儲備	簽出認沽期權	
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
(附註16(a))	(附註16(b))	(附註17(b))								
二零一八年四月一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241
<b>全面(開支)/收入</b>										
淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	(284,119)	(284,119)	-	5,588	(278,531)
<b>其他全面開支</b>										
匯兌調整	-	-	-	-	(61,958)	-	(61,958)	-	-	(61,958)
<b>全面總(開支)/收入</b>	-	-	-	-	(61,958)	(284,119)	(346,077)	-	5,588	(340,489)
<b>與權益持有者的交易</b>										
<b>僱員購股權及股份獎勵計劃</b>										
— 僱員服務價值	-	-	6,035	-	-	-	6,035	-	-	6,035
— 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(12,449)	10,454	-	1,995	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,026)	(19,026)
<b>全部與權益持有者的交易</b>	-	-	(6,414)	10,454	-	1,995	6,035	-	(19,026)	(12,991)
二零一八年九月三十日結餘	13,707	2,022,674	22,690	(15,354)	(160,844)	(563,926)	1,305,240	(98,281)	41,095	1,261,761

第36頁至68頁附註形成本中期財務資料的一個完整部分。

# 扼要綜合現金流量表

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
	附註	
<b>持續經營業務</b>		
<b>營運業務</b>		
營運資金變動前之經營溢利／(虧損) (已按非現金項目調整)	<b>55,634</b>	(61,473)
營運資金變動	<b>(87,982)</b>	68,083
營運產生之現金(流出)／流入淨額	<b>(32,348)</b>	6,610
(已繳)／已退款利得稅項	<b>(1,256)</b>	2,874
<b>營運業務之現金(流出)／流入淨額</b>	<b>(33,604)</b>	9,484
<b>投資業務</b>		
支付過往年度收購業務的應付代價	<b>(31,667)</b>	(35,804)
收購業務	-	(11,527)
其他投資業務	<b>(7,542)</b>	(15,162)
<b>投資業務之現金流出淨額</b>	<b>(39,209)</b>	(62,493)
<b>融資業務前現金流出淨額</b>	<b>(72,813)</b>	(53,009)
<b>融資業務</b>		
股東貸款所得款項	<b>292,169</b>	-
分派予非控制性權益	<b>(5,680)</b>	(19,026)
股息支付	<b>(280,526)</b>	-
借入銀行貸款	-	75,000
償還銀行貸款	<b>(210,945)</b>	-
租賃付款之本金元素	<b>(40,565)</b>	-
利息支付	<b>(24,838)</b>	(31,673)
<b>融資業務之現金(流出)／流入淨額</b>	<b>(270,385)</b>	24,301
<b>持續經營業務之現金及現金等值減少</b>	<b>(343,198)</b>	(28,708)

扼要綜合現金流量表(續)

	附註	未經審核	
		二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
已終止經營業務			
已終止經營業務之現金及現金等值變動		-	-
現金及現金等值減少		<b>(343,198)</b>	(28,708)
四月一日的現金及現金等值結存			
持續經營業務		<b>379,013</b>	93,282
已終止經營業務		-	-
		<b>379,013</b>	93,282
匯率變動影響		<b>(546)</b>	(169)
持續經營業務於九月三十日的現金及現金等值結存		<b>35,269</b>	64,405
現金及現金等值結存分析			
現金及現金等值結存	10	<b>36,906</b>	65,844
銀行透支	10	<b>(1,637)</b>	(1,439)
		<b>35,269</b>	64,405

第36頁至68頁附註形成本中期財務資料的一個完整部分。

# 扼要中期財務資料附註

## 1 一般資料

利標品牌有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售予北美洲及歐洲等市場的零售商。本集團亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

本公司為一間有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本扼要中期財務資料以美元列值。本扼要中期財務資料經由董事會於二零一九年十一月十四日批准刊發。

策略性出售部分北美洲業務及中國童裝業務於截至二零一九年三月三十一日止年度分類為已終止經營業務。按照部分北美洲業務於截至二零一八年九月三十日止六個月分類為已終止經營業務，於二零一八年十一月出售的中國童裝業務亦隨後分類為已終止經營業務及比較數字於持續經營業務淨虧損以下作為單一項目重申分開呈列其業績。有關已終止經營業務的財務資料的進一步詳情，載於扼要中期財務資料附註18。

## 2 編製基準

本未經審核扼要中期財務資料(「中期財務資料」)已經本公司之審核委員會審閱、並經本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

截至二零一九年九月三十日止六個月的本中期財務資料乃按照香港會計師公會頒布的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16而編製。本中期財務資料應與截至二零一九年三月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀，該報表乃按照香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。

### 持續營運基準

於截至二零一九年九月三十日止六個月期間，本集團錄得本公司股東應佔淨虧損約89,688,000美元。同時，於二零一九年九月三十日，本集團流動負債較其流動資產超出約542,547,000美元。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 持續營運基準(續)

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。本公司董事已審閱本集團涵蓋自二零一九年九月三十日起計的十二個月期間之現金流量預測及已考量本集團的計劃及措拖從而評估本集團對營運資金需求之充分性。本公司董事相信，本集團可從其營運業務產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製本集團扼要中期財務資料屬合宜之舉。

#### 2.1 會計政策

除以下(a)所述，編製此中期財務資料所採納之會計政策與編製截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者相符，並已詳載於該綜合財務報表內。

中期所得稅乃按照預期年度的總盈利所適用之稅率予以預提。

#### (a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂

下列之新準則、新注釋及對現有準則之修訂須強制應用於二零一九年四月一日或以後開始之會計期間：

香港會計準則第19號(修訂本)	計劃之修訂、縮減及支付
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司或合營公司的長期權益
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	不確定性的稅務處理
年度改進項目	2015-2017週期年度改進項目

上列於本中期期間之新準則、新注釋及對現有準則之修訂則並沒有對本中期財務資料所呈報之金額及／或披露有重大影響，惟以下列載香港財務報告準則第16號「租賃」除外：

#### 香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號「租賃」針對之前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則下歸入「營運租賃」之租賃的分類、計量及終止確認使用權資產及租賃負債。該等負債以剩餘租賃付款按承租人的增量借款利率折現的現值計量。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)  
香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

##### (i) 會計政策變更

###### 租賃資產

倘若本集團釐定一項安排(包含一項交易或一系列交易)，在一段期間內轉讓一項已識別資產的使用控制權以換取代價，則該項安排即為租賃或含租賃成分。不論安排是否採用租賃的法律形式，有關決定都是根據評估該項安排的實質而作出。

###### • 租賃予本集團的資產

於租賃資產供本集團使用日，租賃會初步確認使用權資產及相應負債。各項租賃付款於負債及融資成本間分配。融資成本根據租賃期在綜合損益表中扣除，以制定出各期間負債剩餘結餘的固定周期利率。使用權資產根據資產可用年期或租約年期(以較短者為準)按直線法折舊。

租賃予本集團的資產及相關負債按現值基準作初步計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 以指數或利率為基準的可變租賃付款；及
- 若租賃條款反映本集團作為承租人，行使終止租賃的選擇權時支付的終止租賃罰款。

租賃付款採用租賃中隱含的利率(倘可釐定該利率)或各實體的增量借款利率進行折現。使用權資產的成本計量包括以下項目：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，扣除已收的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。



## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(i) 會計政策變更(續)

租賃資產(續)

• 租賃予本集團的資產(續)

與短期租賃及低價值資產之租賃有關的付款按直線法基準於綜合損益表中確認為開支。短期租賃意指租約年期為十二個月或以下的租賃。低價值資產包括小型辦公室設備。

• 本集團出租的資產

若集團轉移了相關資產的所有權(附帶所有風險及報酬)，此租賃應分類為融資租賃。反之，若該轉移並不會轉移相關資產的所有權(附帶所有風險及報酬)，此租賃則分類為營運租賃。

本集團以營運租賃出租的資產，並按其性質列入綜合資產負債表，並在適用情況下根據本集團的折舊政策予以折舊。

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響

下文解釋採納香港財務報告準則第16號對本集團財務資料之影響。

本集團選擇採用香港財務報告準則第16號中之具體過渡性條文，並不會重列過往期間之比較資料。因此，重新分類及調整並無於二零一九年三月三十一日之綜合資產負債表中反映，惟已於二零一九年四月一日之期初資產負債表確認。

(a) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就以往根據香港會計準則第17號「租賃」之原則分類為「營運租賃」之租賃確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款之現值計量，並按二零一九年四月一日承租人之遞增借款利率計算折現。於二零一九年四月一日適用於該等租賃負債之加權平均承租人增量借款利率為4.0%。

扼要中期財務資料附註(續)

2 編製基準(續)

2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(a) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整(續)

	二零一九年 千美元
於二零一九年三月三十一日披露之營運租賃承擔	397,146
按承租人於初次應用日期之增量借款利率折現	(58,149)
減：按直線法基準確認為費用之短期租賃	(4,673)
減：重新評估為服務協議之合約	(42)
於二零一九年四月一日已確認之租賃負債	334,282
其中：	
— 流動租賃負債	58,966
— 非流動租賃負債	275,316
	334,282

相關使用權資產乃按追溯性基準計量，猶如新訂規則一直應用，當中已就與於二零一九年三月三十一日在綜合資產負債表確認之租賃有關之任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(a) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整(續)

已確認之使用權資產與以下類別資產有關：

	於二零一九年 九月三十日 千美元	於二零一九年 四月一日 千美元
樓宇	<b>291,556</b>	268,510
機器及設備	<b>18,422</b>	24,257
	<b>309,978</b>	292,767

會計政策變動對於二零一九年四月一日之綜合資產負債表中以下項目造成影響：

綜合資產負債表(摘要)	二零一九年 三月三十一日 按原先呈列 千美元	採納香港財務 報告準則 第16號之影響 千美元	二零一九年 四月一日 經重列 千美元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	-	292,767	292,767
遞延稅項資產	216,819	1,273	218,092
<b>流動資產</b>			
其他應收賬款、預付款項及按金	318,120	(269)	317,851
<b>流動負債</b>			
應付費用及雜項應付賬款	258,834	(914)	257,920
租賃負債	-	58,966	58,966
<b>權益</b>			
累計虧損	(667,877)	(4,501)	(672,378)
<b>非流動負債</b>			
其他長期負債	437,478	(35,096)	402,382
租賃負債	-	275,316	275,316

扼要中期財務資料附註(續)

2 編製基準(續)

2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)  
香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(a) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整(續)

(i) 對分部披露及每股盈利之影響

截至二零一九年九月三十日止期間之經營溢利及於二零一九年九月三十日之分部資產皆因會計政策變動而有所增加。會計政策變動對以下分部所造成的影響：

	截至二零一九年 九月三十日止 六個月之經營 溢利(減少)/增加 千美元	於二零一九年 九月三十日之 分部資產增加 千美元
北美洲	(1,943)	218,756
歐洲	3,758	84,136
品牌管理	494	7,086
	2,309	309,978

截至二零一九年九月三十日止六個月，每股盈利因採納香港財務報告準則第16號而每股有所增加0.002美仙。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(a) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整(續)

(ii) 所採用之實際權宜措施

於初次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已應用以下準則所允許之確認豁免及實際權宜措施：

- 對特徵合理地相似之租賃組合使用單一折現率；
- 對於租賃是否繁重依賴過往評估；
- 將於二零一九年四月一日餘下租賃期少於12個月之營運租賃入賬列作短期租賃；
- 豁免有關低價值資產之營運租賃；
- 於初次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- 倘合約釐定含有延長或終止租賃的選擇權，在確認租賃期限時採用事後確認法。

本集團已選擇不會於初次應用日期重新評估合約是否租賃或是否包含租賃。相反，對於過渡日期前訂立之合約，本集團依賴應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」作出之評估。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)  
香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(b) 本集團之租賃活動及其入賬方法

本集團租用若干樓宇以及機器及設備。租賃一般為期1至13年，惟可能包含下文(i)所述之延期權。租賃條款個別磋商，條款與條件各有不同。租賃並無施加任何契諾，惟租賃資產不可用作借款之抵押品。

直至二零一九年三月三十一日為止，物業、廠房及設備租賃分類為營運租賃。根據營運租賃作出之付款(扣除自出租人收取之任何優惠)於租賃期間按平均等額基準於損益中扣除。

由二零一九年四月一日起，於租賃資產可供本集團使用日，租賃會確認為使用權資產及相應負債。每一項租賃付款均於負債與財務成本之間分配。財務成本在租賃期間於損益中扣除，從而令每一期間租賃負債之餘下結餘產生定額之定期利率。使用權資產於資產的可使用年期與租賃年期之較短者按平均等額基準予以折舊。

根據租賃所得之資產與負債初步按現值計。租賃負債包括以下租賃付款之淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠(如有)；
- 按某一指數或比率計算之可變租賃付款；
- 購買選擇權之行使價(如承租人可合理確定將行使選擇權)；及
- 終止租賃之罰款(如租賃期間反映承租人將行使有關選擇權)。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(ii) 採納香港財務報告準則第16號的影響(續)

(b) 本集團之租賃活動及其入賬方法(續)

租賃付款使用租賃隱含之利率折現。倘無法釐定該利率，則使用承租人之增量借款利率，即承租人就於類似經濟環境中按照類似條款與條件取得價值相近之資產借取所需資金將須支付之利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，扣除已收的任何租賃優惠(如有)；
- 任何初始直接成本；及
- 復修成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關的付款按直線法基準於損益中確認為開支。短期租賃指租約年期為十二個月或以下的租賃。低價值資產包括小型辦公室設備。

(i) 延期權

本集團中的多項租賃均包含延期權。該等條款的設立是為在管理合約上發揮最大營運靈活性。所持大部分延期權只可由本集團行使，相關出租人不可行使。延期權僅於合理確定租賃延期之情況下載入租賃條款。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### 2.1 會計政策(續)

(b) 集團並無提早採納已公布但仍未生效之新準則及對現有準則之修訂

下列為已公布之新準則及對現有準則之修訂。本集團必須於二零二零年四月一日或較後的會計期間採納，但本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大之定義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>2</sup>

附註：

- 1 於二零二零年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 2 於二零二一年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 3 生效日期有待確定

### 3 分部資料

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合，設計及發展主要供銷售予北美洲及歐洲等市場為主的零售商的服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

本集團主要於北美洲及歐洲銷售品牌產品。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層(首席經營決策者)負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為協作負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為三大營運分部，名為北美洲、歐洲及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。若干分部比較資料已根據本期間的呈列重新分類，從而可做出比較。因此，分部報告呈列已根據本年度的呈列作出變更，將比較數字重新分類，從而可做出比較。

本集團管理層以經營溢利為基礎評估各營運分部的表現。提供給本集團管理層的資料均與此財務報表所述一致。



扼要中期財務資料附註(續)

3 分部資料(續)

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
截至二零一九年九月三十日止六個月 (未經審核)				
<u>持續經營業務</u>				
營業額	431,649	171,304	37,887	640,840
總毛利	131,021	51,776	31,444	214,241
經營開支	(167,139)	(70,842)	(24,416)	(262,397)
其他(虧損)/收益	(312)	(2,787)	1,251	(1,848)
經營(虧損)/溢利	(36,430)	(21,853)	8,279	(50,004)
利息收入				493
利息支出				
非現金利息支出				(16,252)
現金利息支出				(24,838)
				(90,601)
應佔合營公司溢利				1,679
除稅前虧損				(88,922)
稅項				4,760
期內持續經營業務淨虧損				(84,162)
<u>已終止經營業務</u>				
期內已終止經營業務淨虧損				-
期內淨虧損				(84,162)
折舊及攤銷(持續經營業務)	66,176	33,982	3,925	104,083
二零一九年九月三十日(未經審核)				
非流動資產(按公平值透過其他全面收入 列賬的金融資產及遞延稅項資產除外)	1,264,031	579,665	254,345	2,098,041

扼要中期財務資料附註(續)

3 分部資料(續)

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<b>截至二零一八年九月三十日止六個月</b>				
<b>(經重列)(未經審核)</b>				
<u>持續經營業務</u>				
營業額	458,111	184,435	33,173	675,719
總毛利	107,379	47,513	28,660	183,552
經營開支	(201,632)	(99,725)	(29,409)	(330,766)
其他收益	23,847	1,922	16,023	41,792
經營(虧損)/溢利	(70,406)	(50,290)	15,274	(105,422)
利息收入				8
利息支出				
非現金利息支出				(5,987)
現金利息支出				(31,673)
				(143,074)
應佔合營公司溢利				1,966
除稅前虧損				(141,108)
稅項				10,269
期內持續經營業務淨虧損				(130,839)
<u>已終止經營業務</u>				
期內已終止經營業務淨虧損				(147,692)
期內淨虧損				(278,531)
折舊及攤銷(持續經營業務)	64,601	12,194	7,722	84,517
<b>二零一九年三月三十一日(經審核)</b>				
非流動資產(按公平值透過其他全面收入 列賬的金融資產及遞延稅項資產除外)	1,150,071	456,404	269,314	1,875,789

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 3 分部資料(續)

持續經營業務的營業額與非流動資產(按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產及遞延稅項資產除外)的地域分析如下：

	營業額		非流動資產 (按公平值透過其他全面收入列賬 的金融資產及遞延稅項資產除外)	
	未經審核		未經審核	經審核
	截至九月三十日止六個月		二零一九年	二零一九年
	二零一九年	二零一八年	九月三十日	三月三十一日
	千美元	千美元 (經重列)	千美元	千美元
美洲	<b>370,879</b>	389,895	<b>1,574,865</b>	1,330,257
歐洲	<b>211,356</b>	237,259	<b>379,208</b>	400,640
亞洲	<b>58,605</b>	48,565	<b>143,968</b>	144,892
	<b>640,840</b>	675,719	<b>2,098,041</b>	1,875,789

### 4 持續經營業務的經營虧損

持續經營業務的經營虧損已扣除/(計入)下列項目：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
	千美元	千美元 (經重列)
扣除/(計入)		
電腦軟件及系統開發成本攤銷	<b>4,643</b>	4,071
品牌經營權攤銷	<b>39,945</b>	49,325
其他無形資產攤銷	<b>16,375</b>	15,867
物業、廠房及設備折舊	<b>13,267</b>	15,254
使用權資產折舊	<b>29,853</b>	-
出售物業、廠房及設備虧損	<b>376</b>	692
員工成本(包括董事酬金)	<b>77,323</b>	111,537
應付或然代價重估虧損/(收益)*	<b>1,848</b>	(41,792)

\* 包括在其他淨(虧損)/收益

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 5 稅項

香港利得稅乃以期內估計的應課稅溢利按16.5%(二零一八年：16.5%)的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以期內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

在綜合損益表(計入)/扣除的稅項如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元 (經重列)
本期稅項		
— 香港利得稅	(1)	(2)
— 海外稅項	(816)	2,989
遞延稅項	(3,943)	(13,256)
	<b>(4,760)</b>	<b>(10,269)</b>

### 6 每股虧損

基本每股虧損乃按本集團股東就持續經營業務應佔淨虧損89,688,000美元(二零一八年(經重列)：136,427,000美元)以及本集團股東就已終止經營業務應佔淨虧損零美元(二零一八年(經重列)：淨虧損147,692,000美元)與期內已發行普通股之加權平均數1,398,585,276(二零一八年(經重列)：823,596,847)股計算。

截至二零一八年九月三十日止期間之股份加權平均數及每股基本及攤薄溢利已就假設於期內之股份合併(附註16(a)(i))於比較期間期初已發生之影響作出追溯性更改。

每股攤薄虧損的計算乃以已發行普通股之加權平均數，再調整假設兌換所有潛在攤薄普通股份。截至二零一九年九月三十日及二零一八年九月三十日止期間，本公司持有給僱員的購股權。由於本集團於截至二零一九年九月三十日及二零一八年九月三十日止期間均產生虧損，將潛在攤薄普通股份計入每股攤薄虧損的計算會導致反攤薄，因而不將其計入。故此，於截至二零一九年九月三十日及二零一八年九月三十日止期間的攤薄每股虧損等於相應期間的基本每股虧損。

扼要中期財務資料附註(續)

7 資本開支

	無形資產 千美元 (附註(c))	物業、 廠房及設備 千美元
<b>截至二零一九年九月三十日止六個月</b>		
於二零一九年四月一日之賬面淨值(經審核)	<b>1,695,051</b>	<b>112,917</b>
增加	<b>11,521</b>	<b>6,567</b>
出售	<b>(741)</b>	<b>(10,254)</b>
攤銷/折舊費用(附註(b))	<b>(60,963)</b>	<b>(13,267)</b>
匯兌調整	<b>(21,063)</b>	<b>(509)</b>
<b>於二零一九年九月三十日之賬面淨值(未經審核)</b>	<b>1,623,805</b>	<b>95,454</b>
<b>截至二零一八年九月三十日止六個月</b>		
於二零一八年四月一日之賬面淨值(經審核)	2,922,117	204,110
<u>持續經營業務</u>		
收購業務	10,350	151
應付收購代價及淨資產價值調整(附註(a))	(201)	-
增加	38,522	19,977
出售	(13)	(5,170)
攤銷/折舊費用(附註(b))	(69,263)	(15,254)
匯兌調整	(30,570)	(759)
<u>已終止經營業務</u>		
應付收購代價及淨資產價值調整	3,900	-
增加	83,241	15,425
出售	(522)	(332)
攤銷/折舊費用	(72,899)	(4,853)
減值	(25,250)	-
撤銷	(8,883)	(4,481)
分類為持作出售之資產	(1,124,285)	(83,550)
<b>於二零一八年九月三十日之賬面淨值(未經審核)</b>	<b>1,726,244</b>	<b>125,264</b>

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 7 資本開支(續)

**附註：**

- (a) 此乃對與上一年度的若干收購業務有關的應付收購代價及淨資產價值作出的調整，有關價值於上一年度乃按當時的暫估價值確認。在交易後12個月計量期間，本集團將暫估價值的調整當作業務合併於收購日期完成確認。截至二零一八年九月三十日止六個月，上文所述的無形資產作出的調整，導致就其他相關資產／負債淨調整約201,000美元。
- (b) 無形資產攤銷包括4,643,000美元(二零一八年：4,071,000美元)的電腦軟件及系統開發成本攤銷、39,945,000美元(二零一八年：49,325,000美元)的品牌經營權攤銷及16,375,000美元(二零一八年：15,867,000美元)的業務合併產生之其他無形資產攤銷。
- (c) 無形資產包括商譽、電腦軟件及系統開發成本、品牌經營權及業務合併產生之其他無形資產。

### 8 使用權資產及租賃負債

於扼要中期綜合資產負債表中已確認之結餘  
使用權資產

	樓宇 千美元	機器及設備 千美元	總數 千美元
於二零一九年九月三十日之結餘	<b>291,556</b>	<b>18,422</b>	<b>309,978</b>

租賃負債

	於二零一九年 九月三十日 千美元
流動部分	<b>61,955</b>
非流動部分	<b>289,811</b>
	<b>351,766</b>

截至二零一九年九月三十日止六個月，租賃現金流出總額約為40,565,000美元。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 9 應收貿易賬款

按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一九年九月三十日之結餘(未經審核)	<b>176,268</b>	<b>34,220</b>	<b>20,009</b>	<b>9,832</b>	<b>240,329</b>
於二零一九年三月三十一日之結餘(經審核)	183,285	24,925	17,084	7,733	233,027

於二零一九年九月三十日，本集團的應收貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。

由於大部份金額以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

### 10 現金及銀行結存

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
現金及現金等值結存	<b>36,906</b>	381,943
銀行透支－無抵押(附註15)	<b>(1,637)</b>	(2,930)

扼要中期財務資料附註(續)

11 欠負有關連公司

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
欠負有關連公司	<b>619,227</b>	706,937

於二零一九年九月三十日之結餘包括欠負有關連公司款項，其中約有47百萬美元(二零一九年三月三十一日：113百萬美元)來自本集團代表已出售之北美洲業務進行的採購，其通過本集團下達採購訂單作為過渡安排的一部分。

於二零一九年九月三十日及二零一九年三月三十一日，大部分欠負有關連公司款項按發票日期的賬齡少於一百八十日。此等數額的公平值與賬面值相若。

12 應付貿易賬款

按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一九年九月三十日之結餘(未經審核)	<b>137,291</b>	<b>31,623</b>	<b>123,874</b>	<b>21,565</b>	<b>314,353</b>
於二零一九年三月三十一日之結餘(經審核)	126,700	26,727	21,133	9,203	183,763

於二零一九年九月三十日，本集團的應付貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。



## 扼要中期財務資料附註(續)

### 13 長期負債

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>應付收購代價</b>		
應付收購代價(附註(a))	<b>22,093</b>	51,456
減：		
應付收購代價的流動部分	<b>(12,613)</b>	(30,355)
	<b>9,480</b>	21,101
<b>其他長期負債</b>		
應付品牌經營權	<b>272,120</b>	344,227
簽出認沽期權負債(附註(b))	<b>70,625</b>	70,625
其他應付賬款	<b>341</b>	824
其他非流動負債(非財務負債)	<b>-</b>	31,830
	<b>343,086</b>	447,506
減：		
應付品牌經營權的流動部分	<b>(37,594)</b>	(10,028)
	<b>305,492</b>	437,478

#### 附註：

(a) 於二零一九年九月三十日，應付收購代價為22,093,000美元(二零一九年三月三十一日：51,456,000美元)，當中分別有394,000美元(二零一九年三月三十一日：394,000美元)為應付之初步收購代價，15,223,000美元(二零一九年三月三十一日：34,002,000美元)主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及6,476,000美元(二零一九年三月三十一日：17,060,000美元)為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」或然代價須予以支付。

各項收購的或然代價的基準有所不同；然而該或然代價一般反映所收購業務的收購後盈利能力的指定倍數。因此，實際額外應付代價將視乎各個別所收購業務的未來表現而變化，及已作出撥備的負債反映有關未來表現的估計。

由於仍未落實額外代價的收購項目為數眾多而相關的釐定基礎亦各有不同，就涉及各項所收購業務的未來盈利及對應付或然代價重估收益或虧損及商譽的可能影響等重大假設作出任何具意義的敏感度分析實不可行。

然而，若實際應付或然代價總額較管理層估計的應付或然代價總額下降或上升10%，於二零一九年九月三十日的應付或然代價重估收益或虧損產生的影響總額為2,170,000美元。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 13 長期負債(續)

附註：(續)

(b) 本集團一間全資附屬公司與Creative Artists Agency, LLC(「CAA LLC」)及Project 33, LLC(「Project 33」)訂立合夥協議(自二零一六年七月一日生效)，以成立CAA-GBG。

自合夥協議生效後，本集團(持有CAA-GBG的72.7%實際權益)及持有CAA-GBG的7.2%實際權益的Project 33訂立認沽／認購期權協議(「Project 33認沽／認購期權」)，據此，自二零二一年七月一日後任何時間，Project 33將有權要求本集團購買其於CAA-GBG之7.2%權益，而本集團將有權向Project 33購買其於CAA-GBG之7.2%權益。期權行使價將按Project 33於CAA-GBG之相關權益之公平市值釐定，最高為35,000,000美元。

CAA LLC持有CAA-GBG 20%實際權益，獲授予認沽期權(「CAA LLC認沽期權」)，使CAA LLC有權要求本集團收購不多於實際上15% CAA-GBG之股權，此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按CAA-GBG轉移之權益之公平市值釐定，最高為90,000,000美元。

Project 33認沽／認購期權或CAA LLC認沽期權的或需支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據CAA-GBG之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公平值時所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘CAA-GBG的實際表現遜於或優於其預期表現的10%，則簽出認沽期權負債將減少或增加約6,846,000美元，相對應的盈虧於綜合損益表確認。

### 14 應付股東貸款

於二零一九年四月及五月，本集團與股東訂立292,169,000美元的貸款協議，該協議以美元計值，無抵押，不計利息及須於貸款日期起計四年內償還。貸款公平值與於初步確認時收取的所得款項之間的差額達27,478,000美元，已於權益內確認為股東投入資本。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 15 銀行貸款

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
非流動		
長期銀行貸款—無抵押	174,055	-
流動		
短期銀行貸款—無抵押	85,000	470,000
銀行透支—無抵押(附註10)	1,637	2,930
銀行貸款總額	260,692	472,930

於二零一九年九月三十日及二零一九年三月三十一日，本集團的貸款賬面值與其公平值相若，銀行貸款則按浮動利率計息。

本集團所有貸款的合約重新定價日期均為3個月或以下。

### 16 股本及儲備

#### (A) 股本

	普通股 股份數目	相等於 港元	相等於 美元
法定股本			
於二零一九年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	40,000,000,000	500,000,000	64,102,563
於二零一九年四月九日，股份合併(附註i)	(36,000,000,000)	-	-
於二零一九年九月三十日，普通股每股面值 0.125港元	4,000,000,000	500,000,000	64,102,563
已發行及已繳足股本			
於二零一九年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	8,552,922,729	106,911,534	13,706,606
於二零一九年四月四日，發行以股代息股份(附註ii)	1,733,620,293	21,670,254	2,764,037
於二零一九年四月九日，股份合併(附註i)	(9,257,888,720)	-	-
於二零一九年九月三十日，普通股每股面值 0.125港元	1,028,654,302	128,581,788	16,470,643

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 16 股本及儲備(續)

#### (A) 股本(續)

*附註：*

- (i) 根據於二零一九年三月一日舉行之股東特別大會上獲股東通過之普通決議案，自二零一九年四月九日起，每十股每股面值0.0125港元之已發行及未發行股份已合併為一股每股面值0.125港元之普通股。
- (ii) 根據以股代息計劃，股東於二零一九年三月二十八日選擇以已繳足新股份代替現金之方式收取特別股息合共1,733,620,293股以股代息股份，而該等以股代息股份已於二零一九年四月四日予以配發及發行。
- (iii) 於以股代息股份發行當日，即二零一九年四月四日，股份收市價為每股0.102港元。

#### (B) 資本儲備

於二零一四年六月二十三日，本公司及本集團現時旗下其他公司自利豐有限公司及其附屬公司分拆完成重組，從事設計及開發品牌服裝及相關產品並主要將產品售予來自美洲、歐洲及亞洲等地的零售商的業務。

根據本集團重組，本集團的資本儲備主要為股本注資總額與本公司交易已發行股份面值間的差額。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 17 購股權及股份獎勵計劃

#### (A) 購股權

本公司根據二零一四年購股權計劃已授出之購股權及於二零一九年九月三十日尚未行使之購股權詳情如下：

授出日期	行使價 <sup>1</sup> 港元	行使期	購股權數目			
			於1/4/2019	就發行以股 代息股份及 股份合併 的調整 <sup>2</sup>	被沒收/ 已失效	於30/9/2019
4/11/2014	14.97	1/1/2017 - 31/12/2019	2,052,632	(1,819,580)	-	233,052
4/11/2014	14.97	1/1/2019 - 31/12/2021	17,736,842	(15,723,039)	-	2,013,803
4/11/2014	14.97	1/1/2020 - 31/12/2022	31,670,839	(28,074,997)	(310,736)	3,285,106
4/11/2014	14.97	1/1/2021 - 31/12/2023	29,618,208	(26,255,418)	(155,368)	3,207,422
4/11/2014	14.97	1/1/2022 - 3/11/2024	2,736,842	(2,426,107)	(155,367)	155,368
28/5/2015	15.68	1/1/2019 - 31/12/2021	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112
28/5/2015	15.68	1/1/2020 - 31/12/2022	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112
合計			98,438,005	(87,261,559)	(621,471)	10,554,975

#### 附註：

(1) 由於根據以股代息計劃發行及配發以股代息股份與進行股份合併，行使價已分別由1.70港元調整為14.97港元及由1.78港元調整為15.68港元。

(2) 由於在二零一九年四月四日根據以股代息計劃發行以股代息股份，並於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年購股權計劃項下授出的尚未行使購股權數目已根據二零一四年購股權計劃之條款及條件作出調整。

期內，概無購股權計劃項下之購股權獲授出、行使或註銷。

於二零一六年八月十一日，董事會決議終止二零一四年購股權計劃之運作。因此，本公司不能根據二零一四年購股權計劃進一步作出購股權要約或授出購股權，惟二零一四年購股權計劃之條款仍然生效，以約束於二零一六年八月十一日前已授出之所有購股權之行使。

期內，本公司並無按購股權計劃配發及發行股份。於二零一九年九月三十日，3,076,967份購股權仍可予行使及7,478,008份購股權尚未歸屬(經計及被沒收/已失效之購股權)(如有)。

扼要中期財務資料附註(續)

17 購股權及股份獎勵計劃(續)

(B) 股份獎勵計劃

本公司分別於二零一四年九月十六日及二零一六年九月十五日採納兩個股份獎勵計劃，以鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。本公司已就管理二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃委任兩名獨立第三方擔任受託人。

本公司根據股份獎勵計劃已授出之股份獎勵及於二零一九年九月三十日尚未行使之股份獎勵詳情如下：

(i) 二零一四年獎勵計劃

授出日期	歸屬期間	股份數目		
		於1/4/2019	股份合併調整 <sup>1</sup>	於30/9/2019
11/5/2015	31/12/2019- 31/12/2020	27,013,607	(24,312,247)	2,701,360

(ii) 二零一六年獎勵計劃

授出日期	歸屬日期	股份數目		
		於1/4/2019	股份合併調整 <sup>1</sup>	於30/9/2019
29/8/2018	31/3/2020	2,871,318	(2,584,187)	287,131

附註：

(1) 由於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃項下已授出但仍未歸屬之尚未行使股份獎勵數目已根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃之條款及條件作出調整。

於二零一九年九月三十日，受託人持有本公司的6,042,565股尚未歸屬予承授人的股份獎勵(二零一九年三月三十一日：60,425,665股股份獎勵(股份合併調整前))。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 18 已終止經營業務

截至二零一八年九月三十日止六個月之已終止經營業務之業績已根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」於綜合損益表呈現。已終止經營業務於綜合全面收入報表及綜合現金流量表中由持續經營業務劃分出來。

**(A) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：**

	未經審核 截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元 (經重列)
營業額	962,267
銷售成本	(684,720)
毛利	277,547
其他收入	2
總毛利	277,549
銷售及分銷開支	(123,647)
採購及行政開支	(267,758)
其他淨虧損	(7,541)
商譽減值	(25,250)
經營虧損	(146,647)
利息收入	377
利息支出	
非現金利息支出	(4,343)
現金利息支出	(13,859)
除稅前虧損	(164,472)
稅項	16,780
期內已終止經營業務淨虧損	(147,692)
應佔：	
公司股東	(147,692)

扼要中期財務資料附註(續)

18 已終止經營業務(續)

(A) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：(續)

已終止經營業務之全面收入報表

	未經審核 截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元 (經重列)
期內淨虧損	(147,692)
其他全面開支： 可重新分類為損益之項目	
匯兌調整	(336)
期內其他全面開支，除稅淨額	(336)
期內全面總開支	(148,028)
應佔：	
公司股東	(148,028)

(B) 已終止經營業務之經營虧損

已終止經營業務之經營虧損已計入及扣除下列項目：

	未經審核 截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元 (經重列)
計入	
應付或然代價重估收益*	1,342
扣除	
電腦軟件及系統開發成本攤銷	4,813
品牌經營權攤銷	56,791
其他無形資產攤銷	11,295
物業、廠房及設備折舊	4,853
出售物業、廠房及設備虧損	116
員工成本(包括董事酬金)	160,246
撇銷無形資產*	8,883

\* 包括在其他淨虧損



## 扼要中期財務資料附註(續)

### 18 已終止經營業務(續)

(C) 已終止經營業務之現金流量分析如下：

	未經審核 截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元 (經重列)
營運業務之現金流入淨額	30,422
投資業務之現金流出淨額	(16,311)
融資業務之現金流出淨額 <sup>(i)</sup>	(14,111)
現金流量總額 <sup>(ii)</sup>	-

(i) 金額已調整以對銷已終止經營業務與持續經營業務之間的融資業務現金流。

(ii) 現金由持續經營業務的主體集中管理。因此，已終止經營業務並無現金結存。

### 19 資本承擔

	未經審核 二零一九年 九月三十日 千美元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千美元
已簽約但未撥備：		
物業、廠房及設備	15	65
電腦軟件及系統開發成本	1,163	3,795
	<b>1,178</b>	<b>3,860</b>

### 20 持續經營業務的資產抵押

於二零一九年九月三十日，本集團並無抵押任何資產或業務作擔保(二零一九年三月三十一日：無)。

扼要中期財務資料附註(續)

**21 持續經營業務的關連人士交易**

本集團的持續經營業務於截至二零一九年九月三十日止期間已與其關連人士進行以下重大交易：

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月	
		二零一九年 千美元	二零一八年 千美元
採購及服務費用	(i)	<b>355,200</b>	316,169
物流服務費用	(ii)	<b>827</b>	1,300
營運租賃租金收入	(iii)	<b>58</b>	152
已付營運租賃租金	(iii)	<b>1,180</b>	1,214
分銷及銷售貨品	(iv)	<b>2,215</b>	179
專利費	(v)	<b>2,857</b>	2,771

**附註：**

(i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定，包括存貨成本及相關服務費用。

(ii) 有關連公司收取的物流服務費用乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定。

(iii) 營運租賃租金是由本集團的有關連公司支付／收取，乃按相互協定條款釐定。

(iv) 分銷及銷售貨品乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件進行。

(v) 於二零一五年九月十五日，本集團與馮氏控股(1937)有限公司的一間聯營公司利邦國際品牌有限公司(「利邦」)訂立授權協議，據此本集團同意授權利邦或其聯屬公司在推廣、設計、製造及分銷Kent & Curwen品牌旗下之若干產品時，可使用「BECKHAM」及「DAVID BECKHAM」商標及有關大衛·碧咸之圖像、姓名、聲音及肖像。專利費乃按互相協定的條款收取。

除上述外，本集團的持續經營業務於期內並無其他重大之關連人士交易。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 22 財務風險管理

本集團的活動承受著多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

#### (A) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而本集團的大部分貸款項目以美元計值。本集團的收支項目均同樣以美元為主要的計算單位。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣合約，將外幣匯率波動減至最低。

##### (ii) 價格風險

於二零一九年九月三十日及直至財務報表報告日期，除按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產外，本集團並未持有承受價格風險的重大金融工具。

##### (iii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產，故本集團的收入及營運現金流量基本上不受市場利率波動所影響。

本集團的利率風險主要來自以美元為計值單位的銀行貸款。按變動利率計息的銀行貸款令本集團承受現金流量利率風險。本集團的政策為根據當時的市況，考慮分散的變動及固定利率貸款組合。

#### (B) 信貸風險

本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。本集團大部分現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。本集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款之信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 本集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。本集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權之票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 本集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 本集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 22 財務風險管理(續)

#### (C) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的手頭現金及透過獲本集團往來銀行承諾給予足夠額度的信貸融資提供所需資金。

### 23 公平值評估

下表利用估值法對按公平值計算的財務工具進行分析。不同財務工具等級按下文所載者界定：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列於二零一九年九月三十日按公平值計量的本集團財務資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
按公平值透過其他全面收入列賬 的金融資產	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具	-	1,484	400	1,884
<b>負債</b>				
應付收購代價(附註13(a))	-	-	22,093	22,093
簽出認沽期權負債(附註13(b))	-	-	70,625	70,625

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 23 公平值評估(續)

下表呈列於二零一九年三月三十一日按公平值計量的本集團財務資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
按公平值透過其他全面收入列賬 的金融資產	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具	-	1,687	400	2,087
<b>負債</b>				
應付收購代價(附註13(a))	-	-	51,456	51,456
簽出認沽期權負債(附註13(b))	-	-	70,625	70,625

在活躍市場買賣的財務工具的公平值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價。此等工具列入第1層。

沒有在活躍市場買賣的財務工具(例如場外衍生工具)的公平值利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算某一工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察，則該工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該工具列入第3層。

財務工具估值採用的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 外匯遠期合約的公平值利用結算日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用以釐定其餘財務工具的公平值。

## 扼要中期財務資料附註(續)

### 23 公平值評估(續)

下表呈列截至二零一九年九月三十日止期間第3層財務工具的變動。

	按公平值 透過其他全面 收入列賬 的金融資產 千美元	衍生金融 工具－資產 千美元	應付收購 代價 千美元	簽出認沽 期權負債 千美元
期初結餘	1,000	400	51,456	70,625
支付	-	-	(31,667)	-
應付收購代價重估	-	-	1,848	-
其他	-	-	456	-
期末結餘	1,000	400	22,093	70,625

計算公平值所用的貼現率按本集團當前之增量借貸成本而定，約為2.5%。

本集團的政策是當有事件出現或情況改變導致轉撥時，於有關事件或情況改變之日起確認有關公平值層級轉入和轉出。

估值方法於期內概無其他變動。

於期內概無第1、2及3層等級之間的轉撥。

### 24 中期財務資料之批准

本中期財務資料經由董事會於二零一九年十一月十四日批准。

# 投資者資料

## 上市資料

上市：香港聯交所  
股份代號：787  
股票代號  
路透社：0787.HK  
彭博：787 HK Equity

## 指數成份

MSCI指數系列  
富時指數系列

## 股份登記及過戶處

### 總處

Conyers Corporate  
Services (Bermuda) Limited  
Clarendon House, 2 Church Street  
Hamilton HM11, Bermuda

### 香港分處

卓佳證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心54樓  
電話：(852) 2980 1333  
電郵：[globalbrands-ecom@hk.tricorglobal.com](mailto:globalbrands-ecom@hk.tricorglobal.com)

## 重要日期

二零一九年十一月十四日  
公佈二零二零財政年度中期業績

## 股份資料

每手買賣單位：2,000股

截至二零一九年九月三十日發行股份  
1,028,654,302股

截至二零一九年九月三十日市值  
648,052,210港元

持續經營業務之每股基本虧損

截至二零一九年九月三十日止六個月  
中期 6.41美仙

## 查詢

投資者關係：[ir@globalbrandsgroup.com](mailto:ir@globalbrandsgroup.com)  
傳媒：[media@globalbrandsgroup.com](mailto:media@globalbrandsgroup.com)

利標品牌有限公司

香港

九龍

長沙灣道888號

利豐大廈9樓

電話：(852) 2300 3030

## 網址

[www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com)

[www.irasia.com/listco/hk/gbg](http://www.irasia.com/listco/hk/gbg)

*This FY2020 Interim Report can be downloaded from the Company's website and can be obtained from the Company's Hong Kong branch share registrar, Tricor Investor Services Limited. In the event of any difference, the English version prevails.*

本2020財政年度中期業績報告可從本公司網址下載，及向本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司索取。如中、英文版本有任何差異，均以英文版為準。

# 詞彙

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

二零一四年獎勵計劃	股東於二零一四年九月十六日舉行的本公司股東特別大會上採納的本公司股份獎勵計劃
二零一四年購股權計劃	股東於二零一四年九月十六日舉行的本公司股東特別大會上採納的本公司購股權計劃
二零一六年獎勵計劃	股東於二零一六年九月十五日舉行的本公司股東週年大會上採納的本公司股份獎勵計劃
二零一九年購股權計劃	股東於二零一九年九月十二日舉行的本公司股東週年大會上採納的本公司購股權計劃
聯繫人、最高行政人員、 控股股東、主要股東	各具有上市規則賦予該詞的涵義
獎勵計劃	二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃
董事會	本公司董事會
本公司	利標品牌有限公司
董事	本公司董事
EBITDA	未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金(虧損)/收益
馮氏控股(1937)	馮氏控股(1937)有限公司，一間於香港註冊成立的公司，為本公司的主要股東
二零二零財政年度	截至二零二零年三月三十一日止財政年度



## 詞彙(續)

馮氏集團	一間以香港為基地的國際企業，旗下多元業務涵蓋全球消費品供應鏈各個環節，包括採購、物流、分銷及零售，主要股東為馮氏控股(1937)。旗下上市公司包括利豐有限公司、利亞零售有限公司及本公司
本集團或利標品牌	本公司及其附屬公司
港元	港元，香港法定貨幣
香港財務報告準則	香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則
香港聯交所或聯交所	香港聯合交易所有限公司
HSBC Trustee	HSBC Trustee (C.I.) Limited，為馮國經(馮國綸的胞兄)家族成員利益而設立的信託受託人
經綸	經綸控股有限公司，一間於英屬維爾京群島註冊成立的公司，HSBC Trustee及馮國綸分別擁有其50%權益
利豐集團	利豐有限公司(一間於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於香港聯交所上市)及其附屬公司
倫敦銀行同業拆息	倫敦銀行同業拆息
上市規則	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
標準守則	上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
購股權計劃	二零一四年購股權計劃及二零一九年購股權計劃
報告期，期間	自二零一九年四月一日起至二零一九年九月三十日止六個月期間

## 詞彙(續)

以股代息計劃	本公司一項關於特別股息之計劃，其以現金方式向二零一九年三月六日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東，按每股普通股(於本公司股本中每股面值為0.0125港元)派發特別股息0.28港元，而每份股息均有權選擇全部或部分收取配發及發行的本公司股本中每股面值0.0125港元之普通股，該計劃已於二零一九年四月四日完成
以股代息股份	本公司股本中每股面值0.0125港元之普通股，其乃根據以股代息計劃於二零一九年四月四日配發、發行及入賬列作繳足
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂)
股份	本公司股本中每股面值0.125港元之普通股
股份合併	將本公司股本中每十(10)股每股面值0.0125港元之普通股合併為本公司股本中一(1)股每股面值0.125港元之普通股，已於二零一九年四月九日生效
股東	本公司股東
特別股息	董事會於二零一九年一月三十一日建議派發及應以現金方式派付予於二零一九年三月六日名列本公司股東名冊的股東的每股股份0.28港元特別股息，且每份股息均附帶一項選擇收取部分或全部配發及發行股份的選擇權
美元	美元，美利堅合眾國法定貨幣

GLOBAL BRANDS GROUP HOLDING LIMITED  
9th Floor, LiFung Tower  
888 Cheung Sha Wan Road  
Kowloon, Hong Kong  
Tel. (852) 2300 3030 | [www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com)

- Acid-free
- Low Carbon Made
- 100% Post-consumer waste
- Elemental Chlorine Free (ECF)
- ISO 14001 Environmental Certificate

