



ALCO HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：328)

二零一九年中期報告

Alco Holdings Limited (「本公司」) 董事宣佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零一九年九月三十日止六個月之未經審核綜合中期業績如下：

綜合損益表

截至二零一九年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
營業額	3	462,113	836,096
銷貨成本	5	(552,017)	(867,806)
毛損		(89,904)	(31,710)
其他收入	4	1,697	5,767
銷售開支	5	(56,034)	(86,472)
行政開支	5	(59,797)	(65,199)
其他經營開支	5	(4,468)	(4,073)
經營虧損		(208,506)	(181,687)
財務收入		857	2,941
財務成本		(8,182)	(5,084)
除所得稅前虧損		(215,831)	(183,830)
所得稅 (開支) / 抵免	6	(1,194)	3,054
期內虧損		(217,025)	(180,776)
以下應佔期內虧損：			
— 本公司股東		(216,786)	(180,598)
— 非控股權益		(239)	(178)
		(217,025)	(180,776)
本公司股東應佔每股虧損			
— 基本	7	(30.0港仙)	(31.2港仙)
— 攤薄	7	(30.0港仙)	(31.2港仙)
股息	8	-	-

綜合全面損益表

截至二零一九年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
期內虧損		(217,025)	(180,776)
其他全面收入／(虧損)，扣除稅項：			
其後可能重新分類為損益之項目			
貨幣匯兌差額		12,907	(16,521)
將不會重新分類為損益之項目			
業主自用物業轉移為投資物業之重估收益	9	<u>-</u>	<u>65,423</u>
期內全面虧損總額		<u>(204,118)</u>	<u>(131,874)</u>
以下應佔期內全面虧損總額：			
— 本公司股東		(203,879)	(131,696)
— 非控股權益		<u>(239)</u>	<u>(178)</u>
		<u>(204,118)</u>	<u>(131,874)</u>

綜合資產負債表

於二零一九年九月三十日

		未經審核 二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		245,831	316,797
投資物業		73,510	78,238
無形資產		3,938	2,004
使用權資產		293,693	–
遞延所得稅資產		19,425	8,153
預付款項、按金及其他應收賬款	10	8,727	11,560
		<u>645,124</u>	<u>416,752</u>
流動資產			
存貨		651,285	480,248
應收貿易及其他賬款	10	608,752	531,304
其他流動資產		6,276	7,986
可收回即期所得稅		13,123	13,075
現金及現金等值		102,455	277,474
		<u>1,381,891</u>	<u>1,310,087</u>
流動負債			
應付貿易及其他賬款	11	292,992	205,340
即期所得稅負債		336	3,396
租賃負債		25,848	–
借貸	12	301,200	143,397
		<u>620,376</u>	<u>352,133</u>
流動資產淨值		<u>761,515</u>	<u>957,954</u>
總資產減流動負債		<u>1,406,639</u>	<u>1,374,706</u>

		未經審核 二零一九年 九月三十日 千港元	經審核 二零一九年 三月三十一日 千港元
本公司股東應佔資本及儲備			
股本		72,324	72,324
儲備		1,029,216	1,257,744
		1,101,540	1,330,068
非控股權益		(837)	(598)
總權益		1,100,703	1,329,470
非流動負債			
其他應付賬款	11	4,289	4,720
租賃負債		244,181	-
借貸	12	57,466	40,516
		305,936	45,236
總權益及非流動負債		1,406,639	1,374,706

綜合權益變動表

截至二零一九年九月三十日止六個月

未經審核

	本公司股東應佔								非控股	
	股本	股份溢價	資本贖回 儲備	匯兌及 其他儲備	員工補償 儲備	重估儲備	保留盈利	總計	權益	總權益
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一八年四月一日	57,860	308,278	1,089	(2,382)	11,783	-	1,353,170	1,720,798	(569)	1,720,229
全面收入／(虧損)										
期內虧損	-	-	-	-	-	-	(180,598)	(180,598)	(178)	(180,776)
其他全面收入										
貨幣匯兌差額	-	-	-	(16,521)	-	-	-	(16,521)	-	(16,521)
將自用物業轉撥至投資物業之公平值收益	-	-	-	-	-	65,423	-	65,423	-	65,423
全面收入／(虧損)總額	-	-	-	(16,521)	-	65,423	(180,598)	(131,696)	(178)	(131,874)
與擁有人進行之交易										
二零一八年末期股息	-	-	-	-	-	-	(11,572)	(11,572)	-	(11,572)
與擁有人進行之交易總值	-	-	-	-	-	-	(11,572)	(11,572)	-	(11,572)
於二零一八年九月三十日	57,860	308,278	1,089	(18,903)	11,783	65,423	1,161,000	1,586,530	(747)	1,585,783
於二零一九年四月一日(經審核)	72,324	417,679	1,089	(14,794)	11,783	65,423	776,564	1,330,068	(598)	1,329,470
採納香港財務報告準則16號之調整	-	-	-	-	-	-	(24,649)	(24,649)	-	(24,649)
於二零一九年四月一日(經重列)	72,324	417,679	1,089	(14,794)	11,783	65,423	751,915	1,305,419	(598)	1,304,821
全面收入／(虧損)										
期內虧損	-	-	-	-	-	-	(216,786)	(216,786)	(239)	(217,025)
其他全面收入										
貨幣匯兌差額	-	-	-	12,907	-	-	-	12,907	-	12,907
全面收入／(虧損)總額	-	-	-	12,907	-	-	(216,786)	(203,879)	(239)	(204,118)
於二零一九年九月三十日	72,324	417,679	1,089	(1,887)	11,783	65,423	535,129	1,101,540	(837)	1,100,703

綜合現金流量表

截至二零一九年九月三十日止六個月

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
	千港元	千港元
經營業務所用之現金淨額	(339,146)	(571,134)
投資業務所用之現金淨額	(10,627)	(34,509)
融資業務產生之現金淨額	174,754	523,419
現金及現金等值減少淨額	(175,019)	(82,224)
於期初之現金及現金等值	277,474	279,520
於期末之現金及現金等值	102,455	197,296
現金及現金等值之結餘分析		
銀行結餘及現金	102,455	197,296

綜合財務報表附註

截至二零一九年九月三十日止六個月

1. 編製基準及會計政策

本未經審核綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六之披露規定編製。

本綜合財務報表應與截至二零一九年三月三十一日止年度之年度財務報表一併參閱。

除本集團已採用若干於二零一九年四月一日開始之財政年度強制生效之香港會計準則及香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製本簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與截至二零一九年三月三十一日止年度之年度財務報表所採用者一致。

2. 會計政策變動

於二零一九年四月一日開始之財政年度首次強制生效之新訂準則及準則修訂本如下：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港會計準則第19號（修訂本）	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號（修訂本）	於聯營公司及合資公司之長期權益
香港財務報告準則第9號（修訂本）	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則（修訂本）	二零一五年至二零一七年週期之 香港財務報告準則年度改進

該等新訂準則及準則修訂本已根據各自準則及修訂本中的相關過渡條款應用，其導致會計政策、呈報金額及／或披露發生變動。除香港財務報告準則第16號外，採用其他新訂準則及準則修訂本並無對本集團產生任何重大影響。

2. 會計政策變動 (續)

有關香港財務報告準則第16號的會計政策變動詳情概述如下。

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整

本集團由二零一九年四月一日起已追溯採納香港財務報告準則第16號，惟並未根據準則中的特定過渡性條文所允許於二零一九年報告期間的比較數字進行重列。因此，有關承租人的新訂租賃規則產生的重新分類及調整於二零一九年四月一日的期初未經審核綜合資產負債表中確認。於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號「租賃」（「香港會計準則第17號」）的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人截至二零一九年四月一日的增量借款利率進行貼現。於二零一九年四月一日應用於租賃負債的承租人加權平均增量借款利率為3.68%。於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已使用以下獲該準則容許之實際可行處理方法：

- 依賴租賃是否虧損的過往評估；
- 於二零一九年四月一日餘下租賃期少於12個月的經營租賃的會計處理為短期租賃；
- 於首次應用日期剔除初始直接成本，以計量使用權資產；及
- 當合約包含可延續或終止租賃之選擇權時，以事後分析結果釐定租賃期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否包含租賃。相反，對於在過渡日期前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」所作出的評估。

2. 會計政策變動 (續)

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整 (續)

本集團作為承租人，租賃主要為辦公室租金及土地使用權。有關租賃的使用權資產按經修訂追溯基準計量，猶如一直應用新規則，且於首次應用日期並無須對使用權資產進行調整的虧損租約。會計政策變動影響於二零一九年四月一日的未經審核綜合資產負債表的項目如下：

資產負債表 (摘錄)	二零一九年	經採納香港	二零一九年
	三月三十一日 按原先 所呈列 千港元	財務報告準則 第16號的調整 千港元	四月一日 經重列 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	316,797	(68,070)	248,727
預付款項、按金及其他應收賬款	11,560	(6,198)	5,362
使用權資產	-	324,934	324,934
遞延所得稅資產	8,153	11,548	19,701
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
非流動負債			
租賃負債	-	275,842	275,842
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
流動負債			
應付貿易及其他賬款	205,340	(16,055)	189,285
租賃負債	-	27,076	27,076
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
權益			
儲備	1,257,744	(24,649)	1,233,095
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

2. 會計政策變動 (續)

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整 (續)

於二零一九年三月三十一日應用香港會計準則第17號而披露的經營租賃承擔與於二零一九年四月一日(首次應用香港財務報告準則第16號的日期)在中期簡明綜合資產負債表中確認的租賃負債之間的對賬如下:

	未經審核 千港元
於二零一九年三月三十一日披露的經營租賃承擔	378,842
於首次應用日期使用承租人的增量借款利率進行貼現	305,553
減: 按直線法確認為開支的短期租賃	(2,131)
減: 按直線法確認為開支的低價值租賃	(504)
於二零一九年四月一日確認的租賃負債	302,918
其中包括:	
流動租賃負債	27,076
非流動租賃負債	275,842
	302,918

2. 會計政策變動 (續)

(ii) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團的租賃主要為辦公室租金。辦公室租金合約一般為1至16年的固定期限。租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟若干租賃資產不得用作借款的抵押。

於二零一九年財政年度以前，租賃辦公室分類為經營租賃，並根據經營租賃支付的款項於租期內按直線法自損益扣除。

由二零一九年四月一日起，租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及財務成本。財務成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期或租期（以較短者為準）以直線法折舊。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款）
- 支付終止租賃的罰款（倘租賃條款反映承租人行使權利終止租約）。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在類似條款及條件的類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃相關的付款及低價值資產的租賃以直線法於損益中確認為開支。

3. 分類資料

(a) 按產品分析之分類

本集團主要於中華人民共和國（「中國」）、台灣及香港營運，並主要從事設計、製造及銷售消費電子產品。

影音產品 — 設計、製造及銷售消費電子產品，包括音響、影像及平板電腦產品

筆記型電腦產品 — 設計、製造及銷售商業筆記型電腦及個人電腦產品

本集團的分類間交易主要包括附屬公司間的配件銷售。該等交易乃按一般商業條款及條件訂立，有關條款亦適用於概無關聯的第三方。

	截至九月三十日止六個月							
	二零一九年				二零一八年			
	影音產品 千港元	筆記型電腦 產品 千港元	抵銷 千港元	總額 千港元	影音產品 千港元	筆記型電腦 產品 千港元	抵銷 千港元	總額 千港元
分類業績								
外部銷售	367,356	94,757	-	462,113	742,761	93,335	-	836,096
內部分類銷售	4,881	30,905	(35,786)	-	4,375	10,158	(14,533)	-
	<u>372,237</u>	<u>125,662</u>	<u>(35,786)</u>	<u>462,113</u>	<u>747,136</u>	<u>103,493</u>	<u>(14,533)</u>	<u>836,096</u>
分類業績	(105,932)	(102,574)		(208,506)	(84,931)	(96,756)		(181,687)
財務收入				857				2,941
財務成本				(8,182)				(5,084)
除所得稅前虧損				(215,831)				(183,830)
所得稅(開支)/抵免				(1,194)				3,054
期內虧損				<u>(217,025)</u>				<u>(180,776)</u>
以下人士應佔期內虧損								
— 本公司股東				(216,786)				(180,598)
— 非控股權益				(239)				(178)
				<u>(217,025)</u>				<u>(180,776)</u>

3. 分類資料 (續)

(b) 按地區分析之分類

截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月之分類營業額如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
北美洲	355,319	749,386
亞洲	97,919	69,641
歐洲	8,334	14,953
其他	541	2,116
	<u>462,113</u>	<u>836,096</u>

按地區分類作出之營業額分析乃根據付運目的地釐定。截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月，本集團之資產及資本開支絕大部份均位於或用於中國、台灣或香港。

4. 其他收入

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
投資物業之公平值收益	-	3,180
投資物業之租金收入	1,223	2,569
其他	474	18
	<u>1,697</u>	<u>5,767</u>

5. 按性質分類之開支

銷貨成本、銷售開支、行政開支及其他經營開支中所包括之開支分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
無形資產攤銷	-	6,770
物業、廠房及設備折舊	23,334	23,648
使用權資產折舊	13,291	-
僱員福利開支	109,782	114,184
遣散費用	8,976	2,017

6. 所得稅(開支)/抵免

香港利得稅乃按照期內之估計應課稅溢利以16.5% (二零一八年：16.5%) 之稅率撥備。企業所得稅乃向中國營運之附屬公司產生之利潤徵稅，根據中國相關稅務法律法規以25%之稅率計算。海外溢利之稅款則按照期內之估計應課稅溢利以本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	-	(20)
— 中國企業所得稅	(918)	(1,554)
— 海外企業所得稅	-	(48)
— 以往年度撥備不足	-	(35)
遞延所得稅(開支)/抵免	(276)	4,711
所得稅(開支)/抵免	(1,194)	3,054

7. 每股虧損

基本

每股基本虧損乃按照本公司股東應佔期內虧損除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
本公司股東應佔期內虧損 (千港元)	<u>(216,786)</u>	<u>(180,598)</u>
已發行普通股之加權平均數	<u>723,244,650</u>	<u>578,595,720</u>
每股基本虧損 (港仙)	<u>(30.0)</u>	<u>(31.2)</u>

攤薄

每股攤薄虧損乃透過調整發行在外普通股之加權平均數至假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月並無潛在攤薄普通股。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

8. 股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
	千港元	千港元
中期股息：無 (二零一八年：無)	<u>-</u>	<u>-</u>

於二零一九年十一月二十八日舉行之會議上，董事不建議派發截至二零一九年九月三十日止六個月之中期股息 (二零一八年：無)。

9. 公平值收益

於二零一八年六月一日，本集團將一處位於中國的業主自用物業轉移為投資物業並將其出租。於轉撥之日，該物業之賬面值及公平值分別為10,345,000港元及75,768,000港元。公平值超出賬面值的部分為65,423,000港元，已作為截至二零一八年九月三十日止六個月之公平值收益於其他全面收入中入賬（或於綜合資產負債表中計入重估儲備）。

10. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動		
預付款項、按金及其他應收賬款	<u>8,727</u>	<u>11,560</u>
流動		
應收貿易賬款	586,144	512,054
減：虧損撥備	<u>(1,480)</u>	<u>(1,300)</u>
應收貿易賬款淨額	584,664	510,754
預付款項、按金及其他應收賬款	<u>24,088</u>	<u>20,550</u>
	<u>608,752</u>	<u>531,304</u>
總計	<u><u>617,479</u></u>	<u><u>542,864</u></u>

向客戶提供之信貸條款一般視乎個別客戶之財務實力而定。為有效管理有關應收貿易賬款之信貸風險，本集團定期對客戶進行信貸評估。

應收貿易及其他賬款之公平值與其賬面值相若。

10. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款 (續)

按照付運條款計算之應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
0-30日	51,124	41,899
31-60日	122,015	62,159
61-90日	60,908	69,602
超過90日	350,617	337,094
	584,664	510,754

11. 應付貿易及其他賬款

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動		
其他應付賬款	4,289	4,720
流動		
應付貿易賬款	196,903	94,128
其他應付賬款及應計費用	82,947	95,979
退還負債 (附註i)	13,142	15,233
	292,992	205,340
總計	297,281	210,060

應付貿易及其他賬款之公平值與其賬面值相若。

- (i) 當客戶有權於指定期間內退還貨品，本集團就實體預期無權收取之已收代價金額確認退還負債。本集團亦確認退還貨品權利。

11. 應付貿易及其他賬款 (續)

按照發票日期計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
0-30日	131,482	76,763
31-60日	61,547	8,446
61-90日	3,680	2,008
超過90日	194	6,911
	196,903	94,128

12. 借貸

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
非流動		
借貸，有抵押 (附註i)	57,466	40,516
流動		
借貸，有抵押 (附註i)	1,694	1,705
借貸，無抵押 (附註ii)	299,506	141,692
	301,200	143,397
借貸總額	358,666	183,913

附註：

- 借貸以本集團的土地及樓宇作擔保。
- 該等借貸為無抵押並以本公司提供之公司擔保作支持 (附註14)。

於二零一九年九月三十日，借貸以美元或港元 (二零一九年三月三十一日：相同) 為單位，而利息則以高於香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息或貸款人資金成本 (二零一九年三月三十一日：相同) 之利率計算。

12. 借貸 (續)

借貸之到期日如下：

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
一年以內	301,200	143,397
第二年	8,392	1,758
於第三至第五年	23,187	5,607
超過五年	25,887	33,151
	358,666	183,913

借貸之賬面值與其公平值相若。

13. 股本

	本公司 普通股 股份數目	千港元
法定股本：		
每股面值0.10港元之普通股		
於二零一八年四月一日、二零一九年 三月三十一日及二零一九年九月三十日	800,000,000	80,000
已發行及繳足股本：		
每股面值0.10港元之普通股		
於二零一八年四月一日	578,595,720	57,860
發行供股股份	144,648,930	14,464
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年九月三十日	723,244,650	72,324

14. 或然負債

本公司已向銀行提供公司擔保以為其若干附屬公司取得一般銀行信貸 (附註12)。

15. 承擔

(a) 資本承擔

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
已訂約但未撥備之物業、模具、廠房 及機器以及裝修	6,870	8,815

(b) 經營租賃承擔 (作為出租人)

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃數項不同物業。租約具有不同條款、價格調整條款及續期權利。

就土地及樓宇之不可撤銷經營租賃之未來可收取最低租賃款項總額如下：

	二零一九年 九月三十日 千港元	二零一九年 三月三十一日 千港元
一年內	2,619	2,280
一年後但於五年內	6,039	6,806
	8,658	9,086

租約期限為期一年至五年。

集團業績

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團錄得營業額4億6千2百萬港元（二零一八年：8億3千6百萬港元）及股東應佔虧損2億1千7百萬港元（二零一八年：虧損1億8千1百萬港元）。業績下跌的最重要原因之一是中美貿易戰持續，對本集團大部分影音業務構成影響。

隨著中美貿易戰一拖再拖，很多以中國為基地的電子產品製造商紛紛爭取在出口市場上分一杯羹。事實上，當中很多製造商願意接受價格低於物料成本的訂單，導致業內企業的毛利率全面削減。如此艱難情況大幅影響了本集團訂單的承接，原因是面對激烈的減價競爭，該等訂單大多是本集團不能接受。令情況雪上加霜的是，本集團無法將十月十五日生效的美國加徵關稅轉嫁給其零售客戶。在某些情況下，本集團必需全部承擔額外的入口關稅，原因是消費者不接受稅後零售價；在另一些情況下，無論對本集團或其零售客戶來說，要承擔的成本升幅太高，因此會減慢有關貨品重新訂購的速度；至於採取觀望態度的客戶，因而繼續延遲購買決定。

本集團的筆記型電腦業務於銷售數量方面較去年同期取得相當的進展，可是沒有錄得預期的增幅。這都是由於中國經濟的疲弱、香港的社會事件和台灣的消費意欲相對較弱所致（台灣經濟的重要部分似乎仍倚賴製造業，許多行業參與者以某種方式倚賴與中國的聯繫，因此均受到中國內地現時經濟情況的影響）。然而，為了進一步提高本集團筆記型電腦品牌的知名度及爭取市場佔有率，本集團於回顧期內繼續投資於廣告及宣傳、產品開發及研製，以及開拓新市場。

董事不建議派發截至二零一九年九月三十日止六個月之中期股息（二零一八年：無）。

業務回顧

導致太平洋及全球很多商界領袖感到失望的是，中美貿易糾紛已經持續超過一年，對很多企業及行業來說產生不少利淡因素，繼而窒礙微觀及宏觀經濟增長。

本集團的影音業務包括影音及平板電腦產品，受到不利的貿易環境嚴重打擊。當美國政府開始對中國製造的貨品徵收關稅，同時亦開始針對個別行業領袖，例如中興及華為。與該等行業領袖的供應鏈有直接或間接聯繫的多個製造商開始倒閉，以致一些製造商極力爭取訂單而不計成本。如此歇斯底里的競爭，令本集團實際上極度困難找到或取得有利可圖的訂單，最終導致收益及毛利率大幅減少。

於十月十五日徵收的關稅主要影響本集團的影音產品。正如前文所述，本集團被迫承擔若干型號的額外入口關稅（由於稅後的零售價令該等產品對消費者缺乏吸引力）。本集團的一些產品尚未收到重新訂單，由於該等產品的額外入口關稅高於本集團或其客戶可承擔水平，導致營業額及盈利皆下降。此外，本集團還要面對的其他挑戰，包括一些採取觀望態度的客戶延遲購買，而其他客戶則選擇向亞洲其他地區、墨西哥、南美洲或東歐採購類似產品。

早於二零一六年，本集團已注意到開拓其他收益來源的需要，以使其業務分部及地區多元化。這種意識促使本集團開發AVITA品牌的消費筆記型電腦及Nexstgo品牌的商用／商業筆記型電腦。截至二零一九年九月三十日，本集團推出了13款消費筆記型電腦及商業筆記型電腦，包括AVITA品牌ADMIROR旗艦筆記型電腦及Nexstgo PRIMUS品牌的NX301超輕薄商業級筆記型電腦，該兩個筆記型電腦均於五月在台灣台北舉行的國際電腦展COMPUTEX 2019推出。本集團透過旗下全資附屬公司Nexstgo Company Limited為日本VAIO Corporation分銷商業筆記型電腦，Nexstgo的分銷產品系列已擴大至六個型號，包括新推出的A12、SX12、SX14及SE14。

管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

即使本集團的筆記型電腦業務就銷售單位而言與去年同期比較有所增長，但其增長速度仍不如預期。增長受阻的原因包括中國經濟的疲弱，使國內多個受歡迎的筆記型電腦品牌單靠價格競爭；香港的社會事件（香港是AVITA筆記本電腦最重要的市場之一）導致前往電子及資訊科技實體店的消費者大幅減少，特別是傳統的遊客旺區；以及台灣消費者的消費意欲減弱（台灣也是AVITA筆記本電腦的另一重要市場），這可能因為台灣經濟大部分仍依靠製造業，其中許多業者與中國有不同的聯繫，因而受到中國內地經濟放緩所影響。

儘管上述的發展，本集團繼續投資於廣告推廣、產品開發及研製，進一步提高其筆記型電腦品牌的知名度及市場份額。另外，本集團致力進軍未開發的市場。於回顧期內的營運，本集團已努力削減整體固定成本和人工支出。此外，亦重整分了配至本集團筆記型電腦業務於各亞洲市場的資源，大部分集中於五大市場。

前景

根據最新的資料，雖然中美貿易糾紛的談判有所緩和及略有進展，但由於談判策略不斷改變，因此不能保證針對中國貨物徵收的關稅將會即時或於近期內降低。去年巡視東南亞若干原設計製造／原設備製造廠房之後，本集團已與其中數間深入磋商，特別是越南和馬來西亞，期望東南亞的原設計製造／原設備製造商夥伴於二零二零年起能為本集團生產影音產品。

除了上述的防守性行動，本集團會利用在影音技術累積的多年經驗，加上對最新物聯網技術的專業知識，例如無線充電、應用程式控制等，研製出附加價值比本集團傳統影音產品更高的「智能家居產品」。部分產品將於二零二零年一月在拉斯維加斯即將舉行的消費型電子展中登場。

管理層討論及分析 (續)

前景 (續)

而本集團最新的AVITA消費者筆記本電腦及Nexstgo B2B／商業筆記本電腦亦將於該展覽中展出，待二零二零年最後一個財政季度正式面市。除了不斷加強及提升AVITA及Nexstgo筆記本電腦系列，本集團亦評估值得開發的新市場，同時繼續加強在現有市場的據點。事實上，就在最近十月，本集團已在中東市場推出AVITA及VAIO筆記本電腦，並在巴基斯坦、孟加拉及澳洲尋求分銷商。除了市場拓展之外，憑藉本集團於筆記型電腦行業專業化的知識和聲譽的提升，若干筆記本電腦名牌已就共同開發及生產供一般消費者及遊戲玩家使用的原設計製造／原設備製造筆記本電腦，與本集團接洽。

由於負面的貿易環境很可能在未來持續一段時間，本集團將不斷評估其他方法，以降低整體固定成本，並在需要時重組架構。此外，本集團亦會不斷評估分配至本集團筆記型電腦業務各市場的資源，重新把大部分投資調至更有前景的市場。

由於中美貿易戰持續，英國脫歐時間表未確定，美國及北韓外交關係不斷起伏，以及美國威脅向歐洲進口車和零件徵收關稅，全球許多公司，尤其是建基於中國的製造商，正對抗數十年以來最猛烈的逆風。特別是，若中美之間未達成全部甚至部分協議，那麼許多中國製造商也將會面臨12月15日開始所徵收15%關稅的挑戰。在這種情況下，即使本集團管理層確信當前的業務和運營改革方向正確，但未來情況確實難以預測，因此本集團將因應交易環境的發展需要，而適時調整其運營和產品策略。

管理層討論及分析 (續)

流動資金及財務資源

於二零一九年九月三十日，本集團之總權益及每股總權益分別為11億零1百萬港元（二零一九年三月三十一日：13億2千9百萬港元）及1.52港元（二零一九年三月三十一日：1.84港元）。

於二零一九年九月三十日，本集團擁有之現金及存款為1億零2百萬港元。於扣除銀行及其他借貸3億5千8百萬港元後，本集團之借貸淨額為2億5千6百萬港元（二零一九年三月三十一日：淨現金9千3百萬港元）。於十二月結付聖誕節訂單後，預期我們的現金將得以改善。

於二零一九年九月三十日，本集團之存貨為6億5千1百萬港元（二零一九年三月三十一日：4億8千萬港元）。本集團審慎監察存貨水平，於當前充斥不明朗因素之環境下尤甚。

於二零一九年九月三十日，應收貿易賬款為5億8千5百萬港元（二零一九年三月三十一日：5億1千1百萬港元）。我們的政策為與信譽良好之客戶交易及採取審慎之信貸政策，而我們一直密切監察信貸風險。

於二零一九年九月三十日，應付貿易賬款為1億9千7百萬港元（二零一九年三月三十一日：9千4百萬港元）。

截至二零一九年九月三十日止六個月，固定資產之資本開支為5百萬港元（二零一八年：1千7百萬港元）。於二零一九年九月三十日，本集團就物業、模具、廠房及機器以及翻新已訂約但未撥備之資本承擔為6,870,000港元（二零一九年三月三十一日：8,815,000港元）。

在聯繫匯率制度下，本集團就貿易所承擔之外匯風險有限，原因為本集團絕大部份銷售、採購及借貸均以美元及港元為貨幣單位。本集團遵守不進行貨幣投機活動之政策，於報告期間並未就投機活動錄得任何損益。

僱員

於二零一九年九月三十日，本集團於香港、中國及台灣聘用約1,100名僱員。薪酬方案一般於參考市場條款及個人資歷後釐定。薪金及工資通常每年根據表現評估及其他相關因素檢討。本集團亦向所有合資格員工提供醫療保險、公積金及教育津貼等其他福利。

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

(a) 於本公司每股面值0.10港元普通股之好倉

於二零一九年九月三十日，本公司各董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（按證券及期貨條例所定義者）之股份、相關股份及債券中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第XV部第352條須予存置之登記冊內之權益及淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉如下：

	持有股份數目			佔本公司 已發行股本 之百分比
	個人權益	法團權益	總計	
梁偉成先生	68,311,153	-	68,311,153	9.45%
梁偉明先生	1,660,179	-	1,660,179	0.23%

(b) 於本公司相關股份之好倉

在本期間內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事或最高行政人員或其配偶或十八歲以下子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

除上文所披露者外，於二零一九年九月三十日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例須予披露之任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

根據證券及期貨條例第XV部第336條須予存置之主要股東名冊顯示，於二零一九年九月三十日，本公司已獲知會以下擁有本公司已發行股本5%或以上的主要股東之權益及淡倉。該等權益乃補充上文就董事及最高行政人員披露之權益。

姓名／名稱	持股身份	股份數目－好倉	佔本公司 已發行股本之 百分比
梁劍文先生(已辭世)	實益擁有人	293,000,000 (附註i)	40.51%
Shundean Investments Limited	實益擁有人	267,812,500 (附註i)	37.03%
Webb David Michael先生	實益擁有人	75,344,884 (附註ii)	10.42%
梁偉立先生	實益擁有人	52,280,631	7.23%
Preferable Situation Assets Limited	實益擁有人	48,080,841 (附註ii)	6.65%

附註：

- (i) 梁劍文先生(已辭世)實益擁有25,187,500股股份，此外，彼透過由其直接全資擁有之Shundean Investments Limited持有267,812,500股股份。
- (ii) Webb David Michael先生實益擁有27,264,043股股份，此外，彼透過由其直接全資擁有之Preferable Situation Assets Limited持有48,080,841股股份。

除上文所披露者外，按照本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條須予存置之權益登記冊，於二零一九年九月三十日，並無任何人士(本公司董事除外，彼等之權益於上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節載列)於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

購買、出售或贖回股份

本公司及其附屬公司於截至二零一九年九月三十日止六個月概無購買或出售本公司任何股份，而本公司亦無於同一期間內贖回其任何股份。

企業管治

截至二零一九年九月三十日止六個月，除偏離守則條文A.2.1條外，本公司已遵守於上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告中載列之所有適用守則條文。

根據守則條文A.2.1條，主席及行政總裁之角色應予分離及不應由同一個人履行。於二零一八年六月十五日，梁偉成先生接替董事會主席之職，自此彼同時擔任本公司董事會主席及行政總裁角色。由於梁先生擁有豐富之行業經驗，故董事會認為該項安排對本公司有利。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司本身董事進行證券交易時之行為守則。經向董事作出具體查詢後，所有董事確認，彼等於截至二零一九年九月三十日止六個月內已遵守載列於標準守則之規定標準及有關董事與本公司進行證券交易之行為守則。

審核委員會

審核委員會已與管理層一同審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論有關內部控制及財務申報之事項，包括審閱本集團截至二零一九年九月三十日止六個月之財務報表。

審核委員會由本公司三位獨立非執行董事組成，分別為張富紳先生、李德志先生及張嘉榮先生。

董事名單

於本報告日期，董事會包括四位執行董事梁偉成先生、梁偉明先生、廖立民先生及梁錦輝先生，以及三位獨立非執行董事李德志先生、張富紳先生及張嘉榮先生。

承董事會命
Alco Holdings Limited
主席兼行政總裁
梁偉成

香港，二零一九年十一月二十八日