

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Cosmo Lady (China) Holdings Company Limited

都市麗人（中國）控股有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

（股份代號：2298）

盈利警告及轉型計劃

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》（「《上市規則》」）第 13.09(2)(a)條及《證券及期貨條例》（香港法例第 571 章）第 XIVA 部的內幕消息條文（定義見《上市規則》）而作出。

轉型計劃

業務回顧

截至二零一九年十二月三十一日止年度，因中國經濟和內部需求放緩，都市麗人（中國）控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）的業務活動面臨逆境。這負面地影響了面向消費者的服裝行業及本集團的營運表現。

本公司的董事會（「董事會」）認為，本集團現有的運營模式過去能夠令本集團迅速擴張行銷網路，搶佔市場份額，成為中國貼身衣物行業的領導者，然而現已未能對本行業在銷售渠道多樣化、產品品質和產品組合等各方面的結構調整作出迅速反應。

董事會亦注意到，過往的快速擴張導致自營門店和加盟商門店庫存增加。此外，本集團以前所採用的某些業務策略（例如，專注於快時尚性感的貼身衣物產品）未能滿足客戶不同的需求。因此，店鋪的店效和盈利能力受到不利影響，並導致本集團及其加盟商的財務狀況轉弱。董事會了解，許多經銷商很難僅透過自身改善內部經營來解決這一狀況。

新的管理團隊和推出轉型計劃

近月來，為了改善業務表現，本集團已採取多項措施，包括但不限於：

- (a) 於二零一九年八月委任於中國成衣行業有多年豐富經驗的蕭家樂先生為新行政總裁及其他高級管理人員，以領導及帶動本集團的策略措施，並加強本集團的執行能力及效率；及
- (b) 於二零一九年八月聘任波士頓諮詢公司，以檢討（其中包括）本集團業務策略、品牌營運模式及存貨管理，並協助制定及實施本集團的業務策略。

波士頓諮詢公司已於二零一九年十月底向本集團提交其研究結果，當中詳盡列出財務及營運方面的改善建議，供本集團考慮及採取進一步行動。

於二零一九年十一月和十二月，董事會、蕭先生連同本集團其他高級管理層成員舉行會議討論本集團的轉型計劃，並採取或將採取以下投資於品牌和產品開發、改善產品價格和企劃、優化成本結構及為本集團打造更好的分銷渠道之行動，其中包括：

- (a) 於二零一九年十二月聯合新代言人關曉彤小姐推出「做自己的偶像」為主題的新商業廣告，以推廣新設計的優質產品；
- (b) 於二零一九年第四季度開設以「家庭理念」為主題的購物中心門店和於二零一九年十二月以全新的形象開設第 7 代貼身衣物門店，以吸引消費者；
- (c) 加強對電商渠道的投入力度和拓展業務版圖至國內低線城市以填補市場缺口；及
- (d) 嚴控成本和削減非必要的費用。

新的廣告和新形象門店受到消費者的接受，因此在可預見的未來，將加大力度推出更多新廣告和開設更多新形象門店。

董事會認為，上述這些行動將能逐步恢復本集團及其加盟商的穩健盈利能力。

轉型計劃：一次性大規模撥備

此外，於二零一九年十二月，董事會及蕭先生考慮本集團的轉型計劃措施，實際財務表現及適用會計準則後，決定對本集團的財務報表計提以下會計撥備：

- (a) 預期本集團於可見未來向加盟商及零售客戶銷售過期存貨面臨實際困難，一次性撇減約人民幣 6.50 億元至人民幣 7.00 億元的存貨；

- (b) 為應對轉型計劃，一次性豁免本集團主要客戶拖欠的金額，合共約人民幣 3.10 億元至人民幣 3.50 億元；及
- (c) 關閉本集團多間虧損的零售店鋪，產生被沒收按金、撇減樓宇裝修以及各種員工遣散成本等多項成本合共約人民幣 2 千萬元至人民幣 3 千萬元。

董事會理解上述會計撥備規模龐大，並會對截至二零一九年十二月三十一日止年度業績構成嚴重財務影響。董事會強調，擬計提會計撥備屬一次性性質，並為本集團的財政在未來有機會明顯改善建立基礎的所需措施。

盈利警告 — 截至二零一九年十二月三十一日止年度稅後虧損預估

董事會謹此知會本公司股東及潛在投資者，根據其對本集團截至二零一九年十一月三十日止十一個月（「該期間」）未經審核綜合管理賬目（「該等賬目」）的初步評估，以及上述擬計提的一次性會計撥備，預期截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得除稅後虧損不少於人民幣 9.80 億元，而截至二零一八年十二月三十一日止年度所錄得的除稅後溢利則約人民幣 3.78 億元。為免生疑問，上述會計撥備並無在該期間的管理賬目計提，而將會於編製截至二零一九年十二月三十一日止年度財務報表期間計提。

鑑於截至二零一九年十二月三十一日止年度業績尚未確定，本公告所載資料僅為董事會根據目前所掌握資料（包括截至本公告日期的該等賬目）的初步評估，而尚未經本公司核數師確認、審閱或審核。

本集團將密切監察落實上述措施的方式及進展，並不時檢討及調整其策略（如適用）。

本公司股東及潛在投資者務請細閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績公告，有關公告預期於二零二零年三月刊發。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
都市麗人（中國）控股有限公司
主席
鄭耀南

香港，二零一九年十二月二十三日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事鄭耀南先生、張盛鋒先生及吳小麗女士；非執行董事林宗宏先生、程祖明先生、溫保馬先生、楊偉強先生及趙英明先生；以及獨立非執行董事丘志明先生、戴亦一博士、陳志剛先生及呂鴻德博士。