

## 財務資料

閣下閱讀本節時，應與本文件「附錄一—會計師報告」所載我們於及截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度的經審核合併財務資料連同其附註一併閱讀。合併財務資料乃根據國際財務報告準則編製。閣下應閱讀本文件附錄一所載整份會計師報告，而不應僅依賴本節所載資料。

以下討論及分析載有涉及風險及不確定因素的前瞻性陳述。該等陳述基於我們根據自身經驗及對過往趨勢、目前狀況及預期未來發展的看法以及我們認為在有關情況下為合適的其他因素作出的假設及分析而作出。然而，實際結果可能與前瞻性陳述所預測者出現重大差異。可能導致未來結果與前瞻性陳述所預測者出現重大差異的因素包括本文件「風險因素」一節所討論者。

### 概覽

本集團為在新加坡提供樓宇建築工程的主承包商。我們以優質工程著名，特別是在公營界別樓宇建築工程方面。根據益普索報告，本集團於2018年按平均機構CONQUAS得分計在新加坡機構界別承包商中排名第四。我們擁有逾30年多種樓宇(包括機構樓宇(如教育機構、醫院及療養院)、商業樓宇(如辦公大樓及餐廳)以及工業及住宅樓宇)的樓宇建築工程經驗。於往績記錄期間，本集團大部分樓宇建築項目為公營界別的教育機構建築項目。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的收益分別約為78.7百萬新加坡元、53.9百萬新加坡元及110.4百萬新加坡元，而年內溢利則分別約為5.2百萬新加坡元、6.3百萬新加坡元及5.9百萬新加坡元。

撇除我們為籌備[編纂]而產生的非經常性[編纂]開支約[編纂]新加坡元，我們截至2019年6月30日止年度的溢利約為8.3百萬新加坡元。

### 呈列基準

本公司於2018年9月7日根據公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。為籌備[編纂]，本集團進行重組。有關重組的更多詳情，請參閱本文件「歷史、重組及公司架構」一節。

董事根據符合國際財務報告準則(包括國際會計準則理事會所批准自2018年7月1日起計財政期間生效的所有準則及詮釋，包括國際財務報告準則第9號金融工具和國際財務報告

---

## 財務資料

---

準則第15號來自客戶合約的收益，以及相關的過渡條款)的會計政策按本文件附錄一所載會計師報告附註2.2內的呈列基準編製財務資料。除按公平值計量的按公平值計入損益的股權投資外，有關合併財務資料按歷史成本慣例編製。

我們於往績記錄期間的合併損益及其他全面收益表、合併權益變動表及合併現金流量表包括重組完成後目前組成本集團的公司的業績、權益變動及現金流量，猶如本集團於整個往績記錄期間一直以其目前形式存在。

本集團截至2017年、2018年及2019年6月30日的合併財務狀況表乃為呈列目前組成本集團的公司於相關日期的資產及負債而編製，猶如目前集團架構於該等日期一直存在。

集團公司間交易的公司間交易、結餘及未變現收益／虧損於合併時對銷。

### 影響我們的營運業績及財務狀況的主要因素

#### 建築業及整體經濟的市場狀況及趨勢

我們日後的增長及盈利能力主要視乎能否取得新加坡樓宇建築項目，特別是公營界別的新建以及加建及改動工程。然而，新建以及加建及改動工程的性質、範疇及時機受多項因素的相互作用影響，包括經濟的週期性趨勢、新加坡政府對基建活動及新加坡建築業的出資模式、批准有關預算或項目的速度及新加坡經濟的整體狀況及前景。根據益普索報告，新加坡樓宇建築行業的總體產出總值預期將以5.9%複合年增長率從2018年的191億新加坡元增加到2022年的240億新加坡元。更具體地說，私營界別的總產值預計將以3.6%複合年增長率從2018年的118億新加坡元增至2022年的136億新加坡元，在新加坡政府提升公共住房和醫療設施等方面的舉措的支持下，公營界別的總產值預計將以9.3%複合年增長率從2018年的73億新加坡元增長到2022年的104億新加坡元。

倘新加坡經濟出現經濟衰退、通縮或新加坡財政政策有任何變動，或倘新加坡對建築工程的需求減少，我們的營運及盈利能力或會受不利影響。

## 財務資料

### 建築項目投標為非經常性性質

於往績記錄期間，我們的收益主要來自我們在新加坡成功中標時客戶授予我們的新建以及加建及改動工程。我們未來的增長及成功取決於我們能否繼續中標及競得合約。此外，我們的業務為基於項目及非經常性質。我們與客戶並無訂立長期合約，我們的客戶可能每年不同。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們透過競標程序取得新建以及加建及改動工程項目。無法保證我們日後能贏得目前客戶的招標，或我們會獲邀參與新客戶的投標程序。由於客戶以逐個項目的方式向我們批出建築合約，完成手頭合約後，倘本集團無法贏得合約金額相近的新投標，甚或完全無法贏得投標，我們的財務表現或會受不利影響。因此，我們於往績記錄期間的過往財務業績不應被視為我們日後表現的指標。

### 項目直接應佔成本的波動

我們的建築成本主要包括分包費用、直接勞工成本及建築材料成本。該等成本佔銷售成本的一大部分，因此此等成本波動直接影響我們的營運業績及財務狀況。

與行業慣例相符，作為主承包商，我們將大部分工程分包予分包商。我們的分包商負責採購其部分的原材料，但混凝土及鋼筋除外，我們會直接從供應商採購，並安排將本集團採購的材料直接送往工地。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的分包費用分別約為44.8百萬新加坡元、28.6百萬新加坡元及57.2百萬新加坡元，分別約佔我們總銷售成本約64.6%、65.2%及59.6%。倘分包費用意外增加至出現本集團產生大量額外成本而沒有足夠補償的情況，則本集團的財務表現及盈利能力會受到不利影響。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的直接勞工成本分別約為4.9百萬新加坡元、3.5百萬新加坡元及4.7百萬新加坡元，佔我們總銷售成本約7.0%、8.1%及4.9%。無法保證直接勞工成本日後會保持穩定。倘新加坡工資水平大幅上升，我們必須透過增加工資留住工人，我們的直接勞工成本會有所增加，降低我們的盈利能力。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的建築材料成本分別約為6.0百萬新加坡元、2.5百萬新加坡元及18.9百萬新加坡元，分別佔我們總銷售成本約8.7%、5.6%及19.7%。於往績記錄期間，我們的大部分項目均受公共部門建築工程合約標準條件所規管，其為供所有公營界別建築項目使用的通用合約表格。根據公共部門建築工程合約標準條件，合約總額可考慮若干物料(如混凝土及鋼筋)價格的任何升降及參考建設局不時刊發的物料價格指數分別予以上調或下調。更多詳情請參閱「業務－我們的客戶－公共部門

## 財務資料

建築工程合約標準條件合約的主要條款」一節。倘我們無法於投標價中計及該等潛在波動，或將任何材料成本波動部分或全部轉嫁予客戶，建築材料成本的任何價格波動或會對營運業績及財務狀況造成負面影響。

下表說明根據(i)分包費用；(ii)直接勞工成本；及(iii)建築材料成本的假設波動估計的毛利增加／減少敏感度分析。敏感度分析假設只有分包成本或建築材料成本或直接勞工成本(視情況而定)為會變動的變量，其他變量維持不變。此分析僅供參考，任何變動可能有別於所示數額。

分包費用假設波動	+/-5%	+/-10%	+/-15%
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
<b>毛利減少／增加</b>			
截至2017年6月30日止年度	-/+2,239	-/+4,479	-/+6,718
截至2018年6月30日止年度	-/+1,433	-/+2,863	-/+4,294
截至2019年6月30日止年度	-/+2,861	-/+5,721	-/+8,582
<b>直接勞工成本假設波動</b>	+/-5%	+/-10%	+/-15%
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
<b>毛利減少／增加</b>			
截至2017年6月30日止年度	-/+244	-/+488	-/+732
截至2018年6月30日止年度	-/+179	-/+356	-/+533
截至2019年6月30日止年度	-/+236	-/+472	-/+708
<b>建築材料成本假設波動</b>	+/-5%	+/-10%	+/-15%
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
<b>毛利減少／增加</b>			
截至2017年6月30日止年度	-/+301	-/+602	-/+903
截至2018年6月30日止年度	-/+127	-/+250	-/+374
截至2019年6月30日止年度	-/+946	-/+1,892	-/+2,837

### 項目定價

我們一般於提交投標時定下服務費。與客戶簽訂合約後，我們只能在合約規定的若干情況下調整服務費，例如客戶發出訂單更改，或就公營界別項目而言若干建築材料的價格波動。

本集團一般以成本加成法釐定潛在項目的投標價格，即基於成本(包括但不限於直接勞工成本、建築材料成本及分包費用)加上合理的利潤率。在釐定個別項目的利潤率時，本集

## 財務資料

團考慮的因素包括但不限於(i)項目的性質、規模及複雜程度；(ii)我們現有手頭項目；(iii)客戶要求的竣工時間；(iv)現行市況；(v)過往投標記錄；(vi)曾獲類似項目的投標；(vii)與客戶的關係及熟悉程度；及(viii)其他投標的潛在價格競爭力。

我們產生的實際成本受各種因素影響，包括意外天氣狀況、與客戶、供應商或分包商的糾紛，難以留住具備必要技能的員工、收到客戶的更改訂單，或項目直接應佔成本意外波動，部分因素非我們所能控制。任何此等因素的重大變動均可能導致我們延遲竣工或成本超支，倘我們無法在準備投標時顧及此等潛在波動，可能會對我們的經營及盈利能力造成不利影響。倘我們根據估計成本設定較大利潤幅度以應付任何意外波動，我們的投標可能會失去競爭力。反之，倘利潤幅度定得太低，我們可能無法承受任何不利波動或情況的財務影響。發生任何一個情況下均可能會對我們的經營及盈利能力造成不利影響。

### 貿易應收款項及應收保證金的收款能力及收款時機

本集團的合約一般要求客戶每月按本集團完工進度付款。本集團呈交付款申請後，客戶委任的工料測量師證實完工量。收到我們的賬單／付款申請後，客戶一般於介乎30天至45天內結清賬款減任何協定的保證金。截至2017年、2018年、2019年6月30日止年度，我們的平均貿易應收款項週轉天數分別約為26天、35天及16天。倘我們並未及時收到客戶付款，我們的現金流量及財務表現或會受不利影響。

於我們為客戶進行建築工程期間，我們的工料測量師會與財務部門協調，向客戶發出月結單。客戶透過其工料測量師核實工程完工進度並發出估值證書，並據此要求我們向客戶發出賬單。

待客戶滿意工程後，客戶的顧問團隊將發出大致完工證明，證實我們的服務已完成、經過驗收及批准。維修責任期自大致完工日期開始，我們需要糾正或促使分包商糾正於期內發現的所有缺陷。維修責任期屆滿且於該期間識別的所有缺陷經妥善糾正後，我們將獲發最終完工證明書。我們將就客戶償付合約的任何餘額出具最終賬目，一般將於三個月內償付。然而，我們無法保證客戶將及時向我們轉匯最終賬目全額。不論由於客戶的付款常規或建築項目延遲完工所致，任何遲繳付款或會不利於我們日後的流動資金狀況。

## 財務資料

### 重大會計政策及估計

我們已辨識若干我們相信對合併財務報表至關重要的會計政策。我們的重大會計政策於本文件附錄一會計師報告附註3詳述。該等會計政策需要管理層進行主觀及複雜判斷，通常乃由於需要估計性質上不確定的事項的影響。由於合併財務報表的重要性，若干會計估計特別敏感。估計及相關假設基於過往經驗及其他我們於該情況下相信為合理的眾多因素作出，其結果為對未能從其他來源瞭解的事項作出判斷的基礎。於下一財政年度內有重大風險需要對資產及負債賬面值作出重大調整的未來相關主要假設及其他估計不確定因素的主要來源於本文件附錄一會計師報告附註4作更詳細討論。我們不斷審閱我們的估計及相關假設。

國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第15號「來自客戶合約的收益」及國際財務報告準則第9號「金融工具」的最終版本(自2018年7月1日或之後開始的年度期間生效)以及國際財務報告準則第16號「租賃」(自2019年7月1日或之後開始的年度期間生效)。有關應用該等會計政策的詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註2.2。國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益連同相關過渡條文已於整個往績記錄期間追溯應用。

### 國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號載有租賃確認、計量、呈列及披露的原則，規定承租人就大部分租賃確認資產及負債。準則包括承租人的兩項確認豁免—低值資產租賃及短期租賃。

國際財務報告準則第16號亦較國際會計準則第17號要求承租人及出租人作出更廣泛披露。本集團將自2019年7月1日採納國際財務報告準則第16號。本集團目前正評估採納國際財務報告準則第16號的影響，並考慮會否選擇利用現有可行權宜方式，以及將來採用的過渡方式及寬免。有關詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註31(a)。於2019年6月30日，本集團根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃付款總額約為3.7百萬新加坡元。採納國際財務報告準則第16號後，其中包含的若干金額可能對本集團的業績產生影響，但預期該等租賃承擔的若干部分將於合併財務狀況表確認為新使用權資產及租賃負債。然而，將需要進一步分析以確定新的使用權資產和待確認的租賃負債的金額，包括但不限於與低值資產租賃和短期租賃相關的任何金額、所選用的其他可行權宜方式及寬免，以及在採納日期之前簽訂的新租約。

## 財務資料

### 營運業績

下表為於往績記錄期間的財務報表內合併損益及其他全面收益表的摘要，其詳情載於本文件附錄一會計師報告。

	截至6月30日止年度		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
收益	78,664	53,883	110,364
銷售成本	(69,373)	(43,894)	(95,991)
毛利	9,291	9,989	14,373
其他收入及收益淨額	2,498	2,198	865
行政開支	(5,530)	(4,207)	(5,256)
[編纂]及其他開支	—	[編纂]	[編纂]
融資成本	(201)	(249)	(30)
除稅前溢利	6,058	7,730	7,557
所得稅	(854)	(1,474)	(1,639)
年內溢利	<u>5,204</u>	<u>6,256</u>	<u>5,918</u>

### 合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明

#### 收益

本集團為主承包商，主要透過於新加坡提供樓宇建築工程，包括(i)新建；及(ii)加建及改動工程產生收益。本集團一般以成本加成法釐定其項目的價格，即以成本(包括但不限於直接勞工成本、建築材料成本及分包費用)加上合理的利潤率。

本集團提供一般建築及建築服務的收益隨時間確認，因為本集團之履約創造或加強其客戶隨著資產創造或加強而控制之資產，而本集團可強制執行其權利收回累計至今已完履約部分之款項。合約收益乃參考本集團完成合約履約責任的進度而隨時間確認。進度的衡量標準是根據迄今為止產生的合約成本佔估計合約總成本的比例(輸入法)確定的。有關我們的會計政策、作出的判斷、估計及應用會計政策所採用的有關建築合約收入的方法的進一步詳情，請參閱本文件附錄一所載的會計師報告附註3、4及6。

## 財務資料

下表載列於往績記錄期間按客戶類型劃分的收益及項目(包括已完工及進行中項目)數目連同已確認收益的明細：

		截至6月30日止年度						
		2017年		2018年		2019年		
項目 數目	已確認 收益 千新加坡元	收益 百分比 %	項目 數目	已確認 收益 千新加坡元	收益 百分比 %	項目 數目	已確認 收益 千新加坡元	收益 百分比 %
<b>新建</b>								
公營界別 <sup>(附註1)</sup>								
—	—	—	—	—	—	5	52,705	47.8
1	1,237	1.6	1	19,074	35.4	1	1,152	1.0
私營界別								
1	1,237	1.6	1	19,074	35.4	6	53,857	48.8
<b>加建及改動工程</b>								
公營界別 <sup>(附註1)</sup>								
5	77,102	98.0	6	33,970	63.0	4	55,503	50.3
—	—	—	—	—	—	—	—	—
5	77,102	98.0	6	33,970	63.0	4	55,503	50.3
不適用	325	0.4	不適用	839	1.6	不適用	1,004	0.9
其他 <sup>(附註2)</sup>								
6	78,664	100.0	7	53,883	100.0	10	110,364	100.0

附註：

- 僅作於本文件呈列之用，由一所政府資助學校的辦學團體授予的兩個已完成教育機構項目及一所政府資助學校，以及一所政府資助(其小學部)及獨立(其中學部)學校授予的一個進行中教育機構項目已計入公營界別項目。
- 主要是我們為若干個人及我們的租戶進行的小型裝修工程，以及對我們落實過往年度項目的更改訂單所得收益的調整(更多詳情請參閱「財務資料」一節中的「合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明—收益」)。



---

## 財務資料

---

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們錄得的收益分別約為78.7百萬新加坡元、53.9百萬新加坡元及110.4百萬新加坡元。我們於往績記錄期間的大部分收益乃來自公營界別教育機構樓宇建築項目，分別約為77.1百萬新加坡元、34.0百萬新加坡元及74.4百萬新加坡元，佔各年度總收益約98.0%、63.0%及67.4%。於2019年6月30日，我們有四個教育機構的加建及改動項目、兩個教育機構新建築項目、兩個療養院新建築項目、一個寫字樓新建築項目及一個私營兒童照顧中心新建築項目仍在進行中。有關項目的詳情，請參閱本文件「業務－我們的服務」一節。

在根據更改訂單及材料成本波動(倘適用)進行調整後，我們根據已獲授合約金額，在項目大致完工並將項目移交予客戶時，確認項目的所有收益。當客戶向我們發出更改訂單時，我們將根據其所產生的估計成本增幅或降幅擬備報價並提交予客戶。於客戶原則上同意我們擬備的報價後，我們將開始執行更改訂單。實際上，可能會出現更改訂單最終價值有別於客戶原則上同意的報價的情況，原因包括於實施更改訂單期間出現的設計、規格或物料輕微變動。更改訂單估計價值(於過往年度項目大致完工時仍待與客戶最終確認)與更改訂單實際價值(於與客戶最終確認後)的差額或導致須對我們本年度的收益作出調整。截至2018年及2019年6月30日止年度，我們分別自上述調整確認收益約0.6百萬新加坡元及1.0百萬新加坡元。

由於每個項目涉及不同性質的服務及工作範疇，收益波動受我們於各財政年度參與的項目組合顯著影響。更多詳情，請參閱本文件「財務資料－過往營運業績回顧」一節。

## 財務資料

### 銷售成本

每個項目的銷售成本均有所不同，主要包括建築材料成本、分包費用、直接勞工成本及間接成本。下表呈列於所示期間我們於往績記錄期間按性質劃分的銷售成本明細：

	截至6月30日止年度					
	2017年		2018年		2019年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
分包費用	44,787	64.6	28,606	65.2	57,214	59.6
直接勞工成本 <sup>(1)</sup>	4,875	7.0	3,534	8.1	4,717	4.9
建築材料	6,023	8.7	2,476	5.6	18,915	19.7
間接成本 <sup>(2)</sup>	5,125	7.4	4,240	9.7	5,326	5.6
機器及設備租金	1,287	1.9	272	0.6	1,341	1.4
運輸	1,542	2.2	513	1.2	1,592	1.7
折舊	989	1.4	928	2.1	1,082	1.1
其他 <sup>(3)</sup>	4,745	6.8	3,325	7.5	5,804	6.0
	<u>69,373</u>	<u>100.0</u>	<u>43,894</u>	<u>100.0</u>	<u>95,991</u>	<u>100.0</u>

附註：

1. 直接勞工成本主要指支付予直接參與建築工程的工人的工資。
2. 間接成本主要包括支付予項目團隊員工的薪金及福利。
3. 其他主要包括缺陷工程責任撥備、維修及維護、測試及檢查費以及水電費。

### 分包費用

分包費用主要指我們支付予分包商完成工作所產生的費用。我們的分包商負責採購其部分的原材料，但混凝土及鋼筋除外，我們會直接從供應商採購，並安排將材料直接送往建築地盤。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的分包費用為最大的銷售成本組成部分，分別約為44.8百萬新加坡元、28.6百萬新加坡元及57.2百萬新加坡元，分別約佔我們總銷售成本約64.6%、65.2%及59.6%。

### 建築材料成本

建築材料成本主要指用於建築工程的沙、花岡石、鋼筋及其他材料等建築材料的成本。截至2017年、2018年、2019年6月30日止年度，建築材料成本分別約為6.0百萬新加坡元、2.5百萬新加坡元及18.9百萬新加坡元，佔總銷售成本約8.7%、5.6%及19.7%。

## 財務資料

### 毛利及毛利率

於往績記錄期間，每個項目的毛利及毛利率均有所不同，視乎多項因素，包括項目性質、範疇、規模及複雜程度；項目直接應佔的估計及實際成本，如分包費用、直接勞工成本及建築材料成本；建築進度表及項目時間表；及整體現行市況，故各個項目有所不同。我們於往績記錄期間所有在建及已完工項目均錄得毛利。

下表呈列於所示期間按本集團客戶類別劃分的毛利及毛利率明細：

	截至6月30日止年度					
	2017年		2018年		2019年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
<b>新建</b>						
公營界別	—	—	—	—	7,187	13.6
私營界別	35	2.8	1,841	9.7	117	10.2
	35	2.8	1,841	9.7	7,304	13.6
<b>加建及改動工程</b>						
公營界別	8,217	10.7	9,472	27.9	7,926	14.3
私營界別	—	—	—	—	—	—
	8,217	10.7	9,472	27.9	7,926	14.3
<b>其他</b> <sup>(附註1)</sup>	1,039	不適用	(1,324)	不適用	(857)	不適用
	<u>9,291</u>	11.8	<u>9,989</u>	18.5	<u>14,373</u>	13.0

附註：

(1) 其他指若干項目的淨影響，主要包括(i)撥回過往年度項目成本的超額撥備或撥備不足；(ii)缺陷工程責任撥備淨額；(iii)我們於年內進行小型翻新工程的成本淨額；及(iv)其他未分配成本。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的整體毛利分別約為9.3百萬新加坡元、10.0百萬新加坡元及14.4百萬新加坡元，整體毛利率分別約為11.8%、18.5%及13.0%。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們新建工程的毛利分別約為35,000新加坡元、1.8百萬新加坡元及7.3百萬新加坡元，各年度的毛利率分別約為2.8%、9.7%及13.6%。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們加建及改動工程的毛利分別約為8.2百萬新加坡元、9.5百萬新加坡元及7.9百萬新加坡元，各年度的毛利率分別約為10.7%、27.9%及14.3%。

## 財務資料

截至2017年及2018年6月30日止年度，私營界別毛利率較低乃由於我們於2017年4月自一名私營界別客戶（「客戶B」）獲得的兒童照顧中心新建項目的毛利率較低所致（例如本文件「業務－我們的服務－我們的已落成樓宇建築項目」一節內的表格所載第6號項目）。截至2017年6月30日止財政年度對建築業而言為一段相對艱難的時間。誠如本文件「業務－我們的營運程序－(A)競標階段－競標成功率」一節所述，截至2017年6月30日止年度本集團提交及中標的項目數量減少，我們的董事認為其乃由於2016年及2017年建築業（特別是私人物業市場）下滑所致，繼而導致部分先前專注於私營界別的承包商轉至公營界別，進一步加劇公營界別的競爭並推動價格下跌。另一方面，董事認為兒童照顧中心項目為本集團帶來良機，考慮到該項目涉及新建一所巨型私營兒童照顧中心，預期可因該項目的注目程度而大收宣傳之效，故可進一步鞏固及擴展我們的往績紀錄。鑑於上文所述及為於艱難市況中有效利用我們的可得資源，我們就該兒童照顧中心項目訂下具競爭力的投標價以盡量提升中標機會，繼而導致該項目的毛利率較低。基於我們與客戶B就上述項目建立的業務關係，於2019年2月，客戶B邀請我們參與另一間兒童照顧中心新建築項目的競標。考慮到日後可帶來的業務機遇，董事認為與客戶B保持長期穩定的業務關係符合本公司利益。鑑於上述及基於事實而言，根據董事的經驗，私營界別客戶相較公營界別客戶對價格更為敏感，因此我們參與第二個兒童照顧中心項目的競標時繼續採納相對具競爭力的價格政策，導致於截至2019年6月30日止年度，我們私營界別項目的毛利率低於公營界別項目。

截至2017年6月30日止年度，我們錄得相對較低的整體毛利率，主要由於我們分別於2016年4月、2016年4月及2016年5月獲得的三個教育機構加建及改動項目的毛利率較低所致（例如本文件「業務－我們的服務－我們的已落成樓宇建築項目」一節內的表格所載第3、4及5號項目）（統稱「2017財年進行中加建及改動項目」）。有關我們項目的更多詳情請參閱「業務－我們的服務」一節。由於上述相同原因，鑑於2016年及2017年的市況甚具挑戰性，本集團將投標價維持於具競爭力水平以獲得更多招標項目，繼而導致該等項目於截至2017年6月30日止年度的毛利率相對較低，故截至2017年6月30日止年度的整體毛利率較低。儘管上文所述，該等項目於截至2018年6月30日止年度的毛利率大幅改善，主要由於(i)我們的節省成本工作導致2017財年進行中加建及改動項目產生的實際合約成本少於估計合約成本；及我們於完成兩個2017財年進行中加建及改動項目後根據建築質量獎勵計劃（根據該計劃，倘承包商的工藝質素超過基於CONQUAS分數計量的有關建築類別既定標準，政府將會向承包商支付獎勵）獲得的CONQUAS獎勵所致，導致我們於截至2018年6月30日止年度的整體毛利率錄得改善。誠如本文件「財務資料－合併損益及其他全面收益表經

---

## 財務資料

---

挑選項目說明－收益」一節所討論，合約收益乃參考本集團完成合約履約責任的進度而隨時間確認，而該合約乃根據迄今已產生的合約成本佔估計合約總成本的比例釐定。因此，倘合約的估計成本因建築期內節省成本等因素而下調，有關調整會導致確認更高毛利率。憑藉高級管理層及項目團隊的經驗及專業知識，我們就原有設計、建築方法及／或建築材料向客戶建議若干修訂，其可以較低成本達致相同或較佳功效、性能及／或外觀，並為客戶所接受。例如，透過將原來設計中的若干牆壁及構築物轉為預鑄牆壁及構築物，我們可減少勞工成本以及與混凝土工程、細木工工程、批蕩及貼磚工程、髹漆及裝修工程等有關的成本，從而節省成本。我們亦在考慮本集團當時的現有資源後，將原本計劃分包的若干建築工程轉由內部負責以進一步節省成本。由於上述舉措，本集團於2017財年進行中加建及改動項目所節省的總成本(即估計合約成本與實際合約成本之間的差額)約為5.3百萬新加坡元。此外，由於我們致力於提供優質建築工程，我們於兩個2017財年進行中加建及改動項目(即本文件「業務－我們的服務－我們的已落成樓宇建築項目」一節中表格所列項目編號3及4)分別獲得約180,000新加坡元及284,000新加坡元的CONQUAS獎勵，亦有助提升該等項目於截至2018年6月30日止年度的毛利率。

## 財務資料

### 其他收入及收益淨額

下表呈列於所示期間的其他收入及收益淨額明細：

	截至6月30日止年度					
	2017年		2018年		2019年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
銀行利息收入	360	14.4	400	18.2	205	23.7
按公平值計入 損益的 股權投資的 股息收入	255	10.2	269	12.2	—	—
政府補助	64	2.6	105	4.8	129	14.9
遞延補助金攤銷	76	3.0	55	2.5	47	5.4
租金收入	439	17.6	474	21.6	480	55.5
雜項收入	48	2.0	69	3.1	4	0.5
<b>其他收入</b>	<b>1,242</b>	<b>49.8</b>	<b>1,372</b>	<b>62.4</b>	<b>865</b>	<b>100.0</b>
按公平值計入 損益的股權投資 的公平值收益	1,190	47.6	791	36.0	—	—
出售物業、廠房及 設備項目的收益	66	2.6	35	1.6	—	—
<b>其他收益淨額</b>	<b>1,256</b>	<b>50.2</b>	<b>826</b>	<b>37.6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>其他收入及 收益淨額</b>	<b>2,498</b>	<b>100.0</b>	<b>2,198</b>	<b>100.0</b>	<b>865</b>	<b>100.0</b>

我們收取眾多政府補助，主要與僱傭獎勵金及生產力提升有關。更多詳情請參閱「監管概覽－生產力及創新優惠計劃」、「監管概覽－生產力創新項目計劃」及「監管概覽－機械化獎勵計劃」各節。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，確認為其他收入的政府補助金額分別約為64,000新加坡元、105,000新加坡元及129,000新加坡元。該等補助並無相關未達成條件或或然事項。當補助與資產相關時，公平值於資產負債表確認為遞延補助金，並於相關資產的預期可用年期內按相等金額確認為收入，截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度分別約為76,000新加坡元、55,000新加坡元及47,000新加坡元。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，本集團將其投資物業及總部的一部分租予獨立第三方，分別產生租金收入約439,000新加坡元、474,000新加坡元及480,000新加坡元。有關詳情，請參閱「業務－物業－自置物業」一節。

## 財務資料

截至2017年及2018年6月30日止年度，我們分別從我們按公平值計入損益的股權投資獲派付約255,000新加坡元及269,000新加坡元股息，而截至2017年及2018年6月30日止年度，我們分別錄得按公平值計入損益的股權投資公平值收益約1.2百萬新加坡元及0.8百萬新加坡元。有關進一步詳情，請參閱「財務資料－合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明－其他開支及虧損」一節。於截至2018年6月30日止年度期內，我們已將所有上市股本投資出售或分派予時任光榮股東。自2018年6月30日起至最後實際可行日期，我們並無持有任何上市股本投資，因此，截至2019年6月30日止年度並無確認按公平值計入損益的股本投資的公平值收益或虧損。有關我們於往績記錄期間購買／持有的上市股本投資的討論，請參閱本文件「財務資料－合併財務狀況表若干說明－按公平值計入損益的股權投資」一節。

### 行政開支

下表呈列於所示期間行政開支的明細：

	截至6月30日止年度					
	2017年		2018年		2019年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%	千新加坡元	%
廣告及市場推廣	92	1.7	96	2.3	110	2.1
法定核數師薪酬	50	0.9	50	1.2	56	1.1
折舊	626	11.3	656	15.6	704	13.4
其他稅項	122	2.2	120	2.9	129	2.5
辦公室開支	257	4.6	267	6.3	408	7.8
租金	29	0.5	70	1.7	70	1.3
維修及維護	41	0.7	64	1.5	105	2.0
僱員福利開支	4,077	73.7	2,403	57.1	3,153	60.0
水電費	85	1.5	84	2.0	99	1.9
其他 <sup>(附註)</sup>	151	2.9	397	9.4	422	8.0
	<u>5,530</u>	<u>100.0</u>	<u>4,207</u>	<u>100.0</u>	<u>5,256</u>	<u>100.0</u>

附註：其他主要包括銀行費用、經紀費、保育費、捐款、保險、專業費用、交通及差旅費以及其他一般開支。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，行政開支分別約為5.5百萬新加坡元、4.2百萬新加坡元及5.3百萬新加坡元，佔截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度的收益約7.0%、7.8%及4.8%。僱員福利開支主要包括向董事、高級管理層及行政人員支付的薪金及福利。

## 財務資料

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，我們的董事袍金(計入僱員福利開支)分別約為2.0百萬新加坡元、零及零，已支付予光榮(我們的主要營運附屬公司)董事Kwan先生及Tay女士。由於光榮為一間私人公司，且Kwan先生及Tay女士於重組前為光榮的唯一董事及股東，故向彼等支付作為光榮董事的董事袍金與光榮於往績記錄期間的財務表現並無直接關係。為籌備[編纂]，董事會及薪酬委員會遵照上市規則附錄十四所載的企業管治守則每年檢討董事薪酬(包括董事袍金)。

### 融資成本

融資成本主要指銀行透支利息、銀行借款及融資租賃，於往績記錄期間維持相對穩定。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度的融資成本分別約為201,000新加坡元、249,000新加坡元及30,000新加坡元。截至2019年6月30日止年度的融資成本較低乃主要由於年內的平均銀行借款較低。

### 所得稅開支

所得稅開支指根據我們營運所在或身處各稅收管轄區有關法例及法規按適用稅率已付或應付的所得稅及遞延稅項。我們於往績記錄期間需按17.0%稅率就估計可課稅溢利繳交新加坡所得稅，而我們根據香港、開曼群島及英屬處女群島的規則及法規並不需要繳交該等司法權區的任何所得稅。

根據生產力及創新優惠計劃，我們可就若干合資格設備及若干類型的僱員培訓申索(i)稅務扣減及/或免稅額；及/或(ii)現金派付；及/或(iii)除上述(i)及/或(ii)外的現金津貼(按一元換一元基準)，惟須遵守指定支出上限。有關進一步詳情，請參閱本文件「監管概覽—生產力及創新優惠計劃」一節。截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，部分稅項豁免、稅項寬減及退稅(包括生產力及創新優惠計劃)的影響分別約為171,000新加坡元、36,000新加坡元及17,000新加坡元。

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，所得稅開支分別約為854,000新加坡元、1.5百萬新加坡元及1.6百萬新加坡元，而同期實際稅率則約為14.1%、19.1%及21.7%。我們截至2019年6月30日止年度的實際稅率高於我們現行稅率，主要是由於不可扣除稅項的開支增加，包括非經常性[編纂]開支約[編纂]新加坡元。

董事確認，於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，除上文所披露者外，我們已履行所有所得稅責任，與有關稅務機關並無任何未解決的所得稅事件或糾紛。



---

## 財務資料

---

### 過往營運業績回顧

#### 截至2019年6月30日止年度與截至2018年6月30日止年度比較

##### 收益

我們的收益由截至2018年6月30日止年度約53.9百萬新加坡元增加約56.5百萬新加坡元或約104.8%至截至2019年6月30日止年度約110.4百萬新加坡元，主要為受我們公營界別的新建以及加建及改動項目的收益增加影響，部分被私營界別新建項目貢獻的收益輕微減少所抵銷。

##### 新建工程的收益

我們的新建工程的收益由截至2018年6月30日止年度的約19.1百萬新加坡元增加至截至2019年6月30日止年度的約53.9百萬新加坡元。有關增加主要由於新建工程截至2019年6月30日止年度的收益貢獻有所增長。截至2018年6月30日止年度，我們完成一個私營界別兒童照顧中心新建項目，貢獻收益約19.1百萬新加坡元。

截至2019年6月30日止年度，有兩個療養院新建築項目、一個寫字樓新建築項目、兩個教育機構新建築項目及一個私營界別兒童照顧中心新建築項目於2019年6月30日正在進行中，總計貢獻收益約53.9百萬新加坡元。

##### 加建及改動工程的收益

我們的加建及改動工程的收益由截至2018年6月30日止年度的約34.0百萬新加坡元增加至截至2019年6月30日止年度的約55.5百萬新加坡元。截至2018年6月30日止年度，我們已完成三個加建及改動項目，貢獻收益約23.9百萬新加坡元，並有三個正在進行的加建及改動項目，貢獻收益約10.1百萬新加坡元。截至2019年6月30日止年度，我們有四個加建及改動項目，所有這些項目於2019年6月30日仍在進行，貢獻收益約55.5百萬新加坡元。

儘管我們就截至2018年6月30日止年度所進行的加建及改動項目的數量高於截至2019年6月30日止年度，但由於我們於截至2019年6月30日止年度進行的四個加建及改動項目中有三個項目的大部分建設工程已於年內完成，使得我們於截至2019年6月30日止年度自加建及改動項目錄得較高收益，而我們在截至2018年6月30日止年度期間進行的大部分的加建及改動項目均處於項目實施的初期階段或完工階段，導致年內確認的收益較少。

---

## 財務資料

---

### 銷售成本

我們的銷售成本從截至2018年6月30日止年度的約43.9百萬新加坡元增加約52.1百萬新加坡元或約118.7%至截至2019年6月30日止年度的約96.0百萬新加坡元，大致符合參與項目增加造成的收益增長。銷售成本增加主要是由於(i)分包費用增加約28.6百萬新加坡元及(ii)我們的建築材料成本增加約16.4百萬新加坡元。截至2019年6月30日止年度的建築材料成本大幅增加，乃主要由於(i)我們於截至2019年6月30日止年度進行的項目數量較多；及(ii)我們於截至2018年6月30日止年度進行的所有項目均處於項目實施的初期階段或完工階段，而我們於截至2019年6月30日止年度進行的部分項目則處於項目實施進度的中間階段，使用大量建築材料。

### 毛利及毛利率

我們的整體毛利從截至2018年6月30日止年度的約10.0百萬新加坡元增加約4.4百萬新加坡元或約43.9%至截至2019年6月30日止年度的約14.4百萬新加坡元，而我們的整體毛利率則從截至2018年6月30日止年度約18.5%減少至截至2019年6月30日止年度約13.0%。

#### *新建築工程的毛利及毛利率*

截至2018年及2019年6月30日止年度，我們的新建築工程毛利金額分別約為1.8百萬新加坡元及7.3百萬新加坡元，各期間的毛利率分別為9.7%和13.6%。新建築工程的毛利增加主要由於毛利率提升及我們截至2019年6月30日止年度的新建築項目貢獻的收益增加。截至2018年6月30日止年度的毛利率較低是由於我們的私營界別兒童護理中心項目的毛利率較低所致，有關詳情載於本文件「財務資料－合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明－毛利及毛利率」一節。

#### *加建及改動工程的毛利及毛利率*

截至2018年及2019年6月30日止年度，我們加建及改動工程的毛利分別約為9.5百萬新加坡元及7.9百萬新加坡元，各期間的毛利率分別為27.9%及14.3%。加建及改建工程的毛利減少主要由於毛利率下跌，部分被截至2019年6月30日止年度加建及改建工程的收益增加所抵銷。截至2018年6月30日止年度的毛利率較高主要是由於截至2018年6月30日止年度完成的三個2017年財年進行中加建及改動工程項目的毛利率相對較高，原因詳述於本文件「財務資料－合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明－毛利及毛利率」一節。

## 財務資料

### 其他收入及收益淨額

我們的其他收入及收益淨額由截至2018年6月30日止年度約2.2百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元或約60.6%至截至2019年6月30日止年度約0.9百萬新加坡元，主要由於截至2019年6月30日止年度未有股息收入及按公平值計入損益的股權投資公平值收益，相比截至2018年6月30日止年度累計約1.1百萬新加坡元。

### 行政開支

我們的行政開支由截至2018年6月30日止年度約4.2百萬新加坡元增加約1.0百萬新加坡元或約24.9%至截至2019年6月30日止年度的約5.3百萬新加坡元，主要由於員工福利開支增加約0.8百萬新加坡元。

### 所得稅開支

截至2018年及2019年6月30日止年度的所得稅開支分別約為1.5百萬新加坡元及1.6百萬新加坡元。我們的實際稅率由截至2018年6月30日止年度約19.1%增加至截至2019年6月30日止年度約21.7%，主要由於截至2019年6月30日止年度的不可抵扣稅項開支增加，包括同期約[編纂]新加坡元的[編纂]開支。

### 年內溢利

由於上述原因，年內溢利從截至2018年6月30日止年度約6.3百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元或約6.3%至截至2019年6月30日止年度約5.9百萬新加坡元。我們的純利率從截至2018年6月30日止年度約11.6%減少至截至2019年6月30日止年度約5.4%，主要由於(i)毛利率減少；(ii)其他收入和收益減少；(iii)行政費用增加；及(iv)我們於截至2019年6月30日止年度產生的[編纂]開支約[編纂]新加坡元，而上年度並無產生任何上市開支的綜合影響。

不計截至2019年6月30日止年度的非經常性[編纂]開支約為[編纂]新加坡元，則截至2019年6月30日止年度的溢利為8.3百萬新加坡元，而截至2018年6月30日止年度則為約6.2百萬新加坡元，上述期間的經調整純利率為7.5%，而截至2018年6月30日止年度則為約11.6%。

### 截至2018年6月30日止年度與截至2017年6月30日止年度比較

#### 收益

我們的收益由截至2017年6月30日止年度約78.7百萬新加坡元減少約24.8百萬新加坡元或約31.5%至截至2018年6月30日止年度約53.9百萬新加坡元，主要受我們公營界別加建及改動項目的收益減少影響，部分被截至2018年6月30日止年度一名私營客戶的兒童照顧中心新建項目貢獻的收益增加所抵銷。

## 財務資料

### 新建工程的收益

截至2018年6月30日止兩個年度，我們的新建工程收益乃由我們於2017年4月獲得的兒童照顧中心新建項目所貢獻。該項目錄得的收益由截至2017年6月30日止年度約1.2百萬新加坡元增加至截至2018年6月30日止年度約19.1百萬新加坡元，乃由於該項目的大部分建築工程於截至2018年6月30日止年度進行。

### 加建及改動工程的收益

我們加建及改動工程的收益由截至2017年6月30日止年度約77.1百萬新加坡元減少至截至2018年6月30日止年度約34.0百萬新加坡元。截至2017年6月30日止年度，我們已完成兩個加建及改動項目，其貢獻收益約17.2百萬新加坡元，有三個進行中加建及改動項目（即2017財年進行中加建及改動項目），其貢獻收益約59.9百萬新加坡元。

截至2018年6月30日止年度，我們已完成三個加建及改動項目，其貢獻收益約23.9百萬新加坡元，有三個進行中加建及改動項目（「**2018財年進行中加建及改動項目**」），其貢獻收益約10.1百萬新加坡元。

儘管本集團於截至2018年6月30日止年度進行的加建及改動項目數量較多，全部2018財年進行中加建及改動項目均於截至2018年6月30日止年度處於項目實施階段初期，而2017財年進行中加建及改動項目的大部分建築工程均於截至2017年6月30日止年度內進行，因此，與2017財年進行中加建及改動項目於截至2017年6月30日止年度的項目收益總額相比，2018財年進行中加建及改動項目於截至2018年6月30日止年度確認的項目收益總額相對較少。

### 銷售成本

我們的銷售成本由截至2017年6月30日止年度約69.4百萬新加坡元減少約25.5百萬新加坡元或約36.7%至截至2018年6月30日止年度約43.9百萬新加坡元，與收益減少大致一致，主要由於分包費用、直接勞工成本及建築材料成本合計減少約21.1百萬新加坡元。特別是，分包費用減少約16.2百萬新加坡元及建築材料成本減少約3.5百萬新加坡元。有關減少乃主要由於2017財年進行中加建及改動項目所致，當中大部分建築工程於截至2017年6月30日止年度完成，導致該等項目於截至2018年6月30日止年度產生的分包費用及其他直接成本相對較低。

### 毛利及毛利率

儘管收益有所下降，我們的整體毛利由截至2017年6月30日止年度約9.3百萬新加坡元增加約0.7百萬新加坡元或約7.5%至截至2018年6月30日止年度約10.0百萬新加坡元，乃由於我們的整體毛利率由截至2017年6月30日止年度約11.8%提升至截至2018年6月30

---

## 財務資料

---

日止年度約18.5%，主要由於加建及改動工程的毛利率增加所致，尤其是2017財年進行中加建及改動項目，詳述於下文「財務資料－過往營運業績回顧－截至2018年6月30日止年度與截至2017年6月30日止年度比較－毛利及毛利率－加建及改動工程的毛利及毛利率」一節。

### 新建工程的毛利及毛利率

截至2017年及2018年6月30日止年度，我們新建工程的毛利分別約為35,000新加坡元及1.8百萬新加坡元，各年度的毛利率分別為2.8%及9.7%，乃由私營界別兒童照顧中心項目所貢獻。由於我們於2017年4月獲得該項目，而我們為該項目所做的大部分工程於截至2018年6月30日止年度進行，故與截至2017年6月30日止年度相比，其收益及毛利僅將於截至2018年6月30日止年度有意義地反映。

### 加建及改動工程的毛利及毛利率

截至2017年及2018年6月30日止年度，我們加建及改動工程的毛利分別約為8.2百萬新加坡元及9.5百萬新加坡元，各年度的毛利率分別為10.7%及27.9%。毛利率增加主要是由於我們於截至2018年6月30日止年度完成的2017財年進行中加建及改動項目的毛利率增加，原因詳述於本文件「財務資料－合併損益及其他全面收益表經挑選項目說明－毛利及毛利率」一節。

### 其他收入及收益淨額

我們的其他收入及收益淨額由截至2017年6月30日止年度約2.5百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或約12.0%至截至2018年6月30日止年度約2.2百萬新加坡元，主要由於出售按公平值計入損益的股權投資公平值收益由截至2017年6月30日止年度約1.2百萬新加坡元減少約0.4百萬新加坡元至截至2018年6月30日止年度約0.8百萬新加坡元所致。

### 行政開支

我們的行政開支由截至2017年6月30日止年度約5.5百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元或約23.9%至截至2018年6月30日止年度約4.2百萬新加坡元，主要由於僱員福利開支主要因董事袍金減少而下降約1.7百萬新加坡元。

---

## 財務資料

---

### 其他開支及虧損

截至2018年6月30日止年度，我們錄得其他應收款項撇銷約1,000新加坡元（計入其他開支及虧損），而截至2017年6月30日止年度則為零。

### 所得稅開支

所得稅開支由截至2017年6月30日止年度約0.9百萬新加坡元增加約0.6百萬新加坡元或約72.6%至截至2018年6月30日止年度約1.5百萬新加坡元，與截至2018年6月30日止年度的除稅前溢利增加一致。我們截至2017年6月30日止年度的實際稅率增加約14.1%至截至2018年6月30日止年度約19.1%，主要是由於與2018年相比同期相比，截至2017年6月30日止年度相對較多收入被記錄為無須繳稅；即按公平值計入損益的股權投資公平值收益淨額從截至2017年6月30日止年度約1.2百萬新加坡元減少至截至2018年6月30日止年度約0.8百萬新加坡元。

### 年內溢利

由於以上原因，年內溢利由截至2017年6月30日止年度約5.2百萬新加坡元增加約1.1百萬新加坡元或約20.2%至截至2018年6月30日止年度約6.3百萬新加坡元。我們的純利率由截至2017年6月30日止年度約6.6%增加至截至2018年6月30日止年度約11.6%，主要由於上述原因導致(i)毛利增加、(ii)其他收入及收益增加及(iii)行政開支減少的綜合影響。

### 流動資金及資本資源

#### 現金流量

我們的現金主要用於營運所需及滿足資本支出及營運資金需求。我們主要透過監察資產及負債的到期情況管理流動資金狀況，以確保我們有充足資金於付款責任到期時支付。於往績記錄期間，我們透過經營所得現金及銀行借款提供資金。[編纂]完成後，我們目前預期本集團日後的現金來源及用途將不會有重大變動，惟我們將有來自[編纂][編纂]的額外資金用於實施本文件「未來計劃及[編纂]」一節所詳述的未來計劃。

## 財務資料

下表概述我們於所示日期的現金流量表：

	截至6月30日止年度		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
營運資金變動前的經營現金流量	5,928	8,013	9,120
經營活動所得／(所用)現金淨額	7,269	(3,358)	(5,181)
投資活動所得現金淨額	6,426	5,042	5,120
融資活動所用現金淨額	(819)	(13,718)	(4,143)
現金及現金等價物增加 ／(減少)淨額	12,876	(12,034)	(4,204)
年初現金及現金等價物	2,570	15,446	3,412
年末現金及現金等價物	15,446	3,412	(792)
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘			
(定期存款除外)	446	120	37
定期存款	26,000	19,000	10,007
減：已抵押存款	(9,000)	(13,000)	(7,000)
	17,446	6,120	3,044
收購時期限超過三個月 的定期存款	(2,000)	—	—
銀行透支	—	(2,708)	(3,836)
合併現金流量表所載 現金及現金等價物	15,446	3,412	(792)

### 已抵押定期存款

於2017年、2018年及2019年6月30日，分別約9.0百萬新加坡元、13.0百萬新加坡元及7.0百萬新加坡元的定期存款已向銀行抵押，作為本集團銀行融資的抵押品。

### 經營活動

於往績記錄期間，我們的經營現金流入主要來自從客戶收取的所得款項，而經營現金流出則主要包括購買建築材料成本、分包費用、勞工成本付款及其他營運資金需要及稅項付款。經營活動現金流量受多項因素影響，主要包括建築工程進度、客戶償還貿易應收款

## 財務資料

項及本集團償還貿易應付款項。各年合約資產／負債因建築工程的不同性質及進度而會在數量及價值上有所不同。有關詳情，請參閱本文件「財務資料－合併財務狀況表若干項目說明－合約結餘」一節。

截至2019年6月30日止年度，我們錄得淨營運現金流出淨額約5.2百萬新加坡元，主要由於合約資產及貿易應收款項增加的綜合影響所致。此等波動主要由於我們所進行的建築工程量及價值以及我們從客戶收取付款證明的時間各異。截至2018年6月30日止年度，我們亦錄得經營現金流出淨額約3.4百萬新加坡元，主要由於在2018年6月30日，合約資產增加、貿易應付款項以及其他應付款項及應計費用減少的綜合結果所致。

截至2019年6月30日止年度，我們經營活動所用現金淨額約為5.2百萬新加坡元，乃營運資金變動前經營現金流量約9.1百萬新加坡元、已付所得稅約2.0百萬新加坡元及營運資金變動約12.3百萬新加坡元的綜合結果。營運資金變動主要反映(i)合約資產增加約14.5百萬新加坡元；(ii)貿易應收款項增加約18.7百萬新加坡元，主要由於接近2019年6月30日開賬單較接近2018年6月30日者有所增加，原因是進行中項目數目增加以及我們於2019年6月30日進行的工程量增加，並由(iii)預付款項、按金及其他應收款項減少約2.8百萬新加坡元；及(iv)主要由於2019年6月30日進行中項目數目較2018年6月30日增加，導致貿易應付款項增加約17.6百萬新加坡元所部分抵銷。

截至2018年6月30日止年度，我們的經營活動所用現金淨額約為3.4百萬新加坡元，乃營運資金變動前經營現金流量約8.0百萬新加坡元、已付所得稅約0.8百萬新加坡元及營運資金變動約10.6百萬新加坡元的綜合影響所致。營運資金變動主要反映(i)合約資產增加約9.1百萬新加坡元；(ii)合約負債減少約1.5百萬新加坡元；及(iii)主要因我們的分包商就其完成工程開賬單的時間造成的未開賬單應付款項減少，導致貿易應付款項減少約8.8百萬新加坡元，並由我們客戶的結算時間及接近2018年6月30日開賬單減少的綜合影響，導致貿易應收款項減少約13.4百萬新加坡元所部分抵銷。

截至2017年6月30日止年度，我們的經營活動所得現金淨額約為7.3百萬新加坡元，乃營運資金變動前經營現金流量約5.9百萬新加坡元、已付所得稅約1.5百萬新加坡元及營運資金變動約2.8百萬新加坡元的綜合影響所致。營運資金變動主要反映(i)合約資產減少約11.9百萬新加坡元；(ii)合約負債增加約1.5百萬新加坡元；及(iii)主要因我們的分包商開賬單的時間造成的未開賬單應付款項增加，導致貿易應付款項增加約7.0百萬新加坡元，並由(i)接近2017年6月開賬單較2016年6月30日者有所增加以及接近2017年6月30日的未開賬單應收款項增加所導致貿易應收款項增加約13.1百萬新加坡元；及(ii)主要因應計董事袍金減少，導致其他應付款項及應計費用減少約1.6百萬新加坡元所部分抵銷。



## 財務資料

### 投資活動

截至2019年6月30日止年度，本集團的投資活動所得現金淨額約為5.1百萬新加坡元，主要由於(i)已收利息約0.2百萬的新加坡元；及(ii)提取於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約13.0百萬新加坡元所致，並由(i)存放於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約7.0百萬新加坡元；及(ii)收購物業、廠房及設備的付款約1.1百萬新加坡元所部分抵銷。

截至2018年6月30日止年度，本集團的投資活動所得現金淨額約為5.0百萬新加坡元，主要由於(i)出售可供出售投資的所得款項約14.8百萬新加坡元；(ii)已收利息約400,000新加坡元；及(iii)提取於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約26.0百萬新加坡元所致，並由(i)購買按公平值計入損益的股權投資的付款約8.2百萬新加坡元；(ii)存放於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約28.0百萬新加坡元；及(iii)收購物業、廠房及設備的付款約352,000新加坡元所部分抵銷。

截至2017年6月30日止年度，本集團的投資活動所得現金淨額約為6.4百萬新加坡元，主要由於(i)提取於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約10.0百萬新加坡元；(ii)出售按公平值計入損益的股權投資的所得款項約6.1百萬新加坡元；及(iii)已收利息約360,000新加坡元所致，並由(i)購買按公平值計入損益的股權投資的付款約7.0百萬新加坡元；(ii)收購物業、廠房及設備的付款約1.7百萬新加坡元；及(iii)存放於購買時原來到期日為三個月以上的定期存款約2.0百萬新加坡元所部分抵銷。

### 融資活動

截至2019年6月30日止年度，本集團的融資活動所用現金淨額約為4.1百萬新加坡元，主要由於(i)向一間附屬公司的時任股東支付股息約4.0百萬新加坡元；(ii)銀行借款還款約69,000新加坡元；(iii)已付利息約30,000新加坡元；及(iv)支付融資租賃項下責任的資本要素約44,000新加坡元所致。

截至2018年6月30日止年度，本集團的融資活動所用現金淨額約為13.7百萬新加坡元，主要由於(i)銀行借款還款約9.5百萬新加坡元；(ii)向一間附屬公司的時任股東支付股息約4.0百萬新加坡元；及(iii)已付利息約248,000新加坡元所致。

截至2017年6月30日止年度，本集團的融資活動所用現金淨額約為819,000新加坡元，主要由於(i)銀行借款還款約466,000新加坡元、(ii)已付利息約197,000新加坡元；及(iii)融資租賃租金付款的本金部分約156,000新加坡元所致。

## 財務資料

### 流動資產淨值

下表呈列本集團於所示日期的流動資產及流動負債明細：

	於6月30日			於7月31日
	2017年	2018年	2019年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元 (未經審核)
<b>流動資產</b>				
合約資產	3,488	12,611	27,064	31,062
貿易應收款項	17,572	4,159	22,888	27,694
預付款項、按金及 其他應收款項	2,659	4,210	1,413	1,487
已抵押存款	9,000	13,000	7,000	6,000
現金及現金等價物	17,446	6,120	3,044	3,040
	<u>50,165</u>	<u>40,100</u>	<u>61,409</u>	<u>69,283</u>
<b>流動負債</b>				
合約負債	1,508	—	590	—
貿易應付款項	24,262	15,472	33,066	36,156
其他應付款項及應計費用	3,172	612	750	2,726
缺陷工程責任撥備	1,092	641	375	375
遞延補助金	76	47	47	47
應付所得稅	493	1,464	1,294	1,506
銀行借款	451	2,785	3,856	5,928
融資租賃責任	19	—	78	72
	<u>31,073</u>	<u>21,021</u>	<u>40,056</u>	<u>46,810</u>
<b>流動資產淨值</b>	<u>19,092</u>	<u>19,079</u>	<u>21,353</u>	<u>22,473</u>

本集團的流動資產淨值於2017年及2018年6月30日保持相對穩定於約19.1百萬新加坡元，我們流動資產的減少與流動負債的減少一致。我們的流動資產由2017年6月30日的約50.2百萬新加坡元減少約10.1百萬新加坡元至2018年6月30日的約40.1百萬新加坡元，主要由於我們客戶結算時間的綜合影響導致貿易應收款項減少約13.4百萬新加坡元，以及接近財政年度結束日期減少所致。另一方面，我們的流動負債由2017年6月30日的約31.1百萬新加坡元減少約10.1百萬新加坡元至2018年6月30日的約21.0百萬新加坡元，主要由於我們的分包商完成工作開賬單的時間導致貿易應付款減少約8.8百萬新加坡元。

---

## 財務資料

---

本集團的流動資產淨值於2018年6月30日及2019年6月30日保持相對穩定，分別約為19.1百萬新加坡元及21.4百萬新加坡元，我們流動資產的增加與流動負債的增加一致。我們的流動資產增加約21.3百萬新加坡元，主要由於我們的貿易應收款項及合約資產因接近財政年度結束日期的開賬單及未開賬單應收款項增加而增加所致；而我們的流動負債增加約19.0百萬新加坡元，主要由於貿易應付款項因接近財政年度結日期的開賬單及分包商應付的未開賬單款項增加而增加所致。

我們的流動資產淨值於2019年7月31日維持相對穩定，約為22.5百萬新加坡元，主要由於合約資產及貿易應收款項合共增加約8.8百萬新加坡元，部分被貿易應付款項、其他應付款項及應計費用增加約5.1百萬新加坡元以及銀行借款的流動部分增加約2.1百萬新加坡元所抵銷。

### 營運資金

董事確認，計及我們目前可動用的財務資源(包括預期經營活動現金流量、現有現金及現金等價物、銀行融資及[編纂]估計[編纂])，我們有足夠營運資金滿足目前及由本文件日期起未來最少12個月的需要。

除於本文件所披露者外，董事並不知悉任何其他可能會嚴重影響本集團流動資金的因素。滿足現有業務及撥付未來計劃所需資金詳情載於本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

### 合併財務狀況表若干項目說明

#### 合約結餘

合約資產指已向客戶轉讓的貨品或服務而收取代價的權利。當權利成為無條件時，合約資產轉移至貿易應收款項。合約負債為本集團因已向客戶收取代價而一單代價金額到期而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。合約負債於本集團根據合約履行時確認為收益。

## 財務資料

下表列出於所示日期本集團的合約結餘：

	於6月30日		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
保證金應收款項	109	491	174
其他合約資產	3,379	12,120	26,890
合約資產總額	<u>3,488</u>	<u>12,611</u>	<u>27,064</u>
貿易應收款項	<u>17,572</u>	<u>4,159</u>	<u>22,888</u>
合約負債	<u>(1,508)</u>	<u>—</u>	<u>(590)</u>

### 保證金應收款項

保證金應收款項指總合約金額的若干百分比，一般最高為總合約金額的5%，由客戶存置作為我們履行合約的擔保乃按建築合約所訂明於完成建築工程、且在合約客戶接受相關施工後一至兩年內結算。一般而言，部分保證金款項於發出項目的實際完成證明時發放，完成補救證明將於維修責任期屆滿後發出，而保證金結餘則將於完成補救證明發出後發放。然而，發放時間視乎與各客戶協定的條款而定，於每個項目均有所不同。因此，於報告期末的保證金應收款項金額視乎最終賬目結算及維修責任期。

截至2017年、2018年及2019年6月30日，我們的保證金應收款項分別約為109,000新加坡元、491,000新加坡元及174,000新加坡元。於報告期末結清本集團保證金應收款項的到期日分析如下：

	於6月30日		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
一年後到期	<u>109</u>	<u>491</u>	<u>174</u>

由於所有保證金應收款項預期處於正常營運週期，其獲分類為流動資產。

## 財務資料

我們參考多項因素後按個別項目釐定保證金應收款項的減值撥備，包括按與客戶的協定發放保證金條款、應收款項結餘賬齡、跟進程序的結果、客戶信貸記錄、客戶財務狀況及目前的市場狀況。於往績記錄期間，本集團並未撇銷任何保證金應收款項。

### 其他合約資產

建築合約產生的其他合約資產指本集團就已完成但尚未由客戶委任的測量師認證的建築工程而收取代價的權利。當建築工程已獲得由客戶委任的測量師認證時，我們將獲認證工程的價值(不包括客戶持有的保留金)記錄為「貿易應收款項」，將保證金記錄為「合約資產－保證金應收款項」。

由於我們在接近各報告期末已完成的建築工程量及價值，以及我們收到客戶付款證明的時間差異所影響，合約工程的其他合約資產金額因應不同期間而不同。

其他合約資產由2018年6月30日的12.1百萬新加坡元增加至2019年6月30日的約26.9百萬新加坡元，主要由於所涉項目數量及規模增加，以及我們進行的建築工程量及價值增加，導致我們於截至2019年6月30日止年度確認的收益較截至2018年6月30日止年度大幅增加。

於最後實際可行日期，截至2019年6月30日，其他合約資產26.9百萬新加坡元中約16.3百萬新加坡元或60.6%已向客戶發出發票。

本集團應用國際財務報告準則第9號所規定的簡化方針就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備，即准許為所有合約資產使用年期預期虧損撥備。本集團已根據內部信貸評級及該等結餘的賬齡以個別基準評估其合約資產減值，而董事認為，於往績記錄期間信貸風險並無顯著增加。預期信貸虧損基於應收賬款預期年期過往觀察到的違約概率作出估計，並就可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料作出調整。考慮到應收賬款的往績良好，且收回虧損並不重大，因此並無就於2017年、2018年及2019年6月30日的合約資產作出預期信貸虧損。

### 合約負債

合約負債為本集團因已向客戶收取代價而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。合約負債於本集團根據合約履行時確認為收益。於2017年、2018年及2019年6月30日，我們的合約負債分別約為1.5百萬新加坡元、零及590,000新加坡元。

## 財務資料

### 貿易應收款項

本集團的建築合約一般要求客戶每月按本集團完工進度支付進度付款。本集團呈交付款申請後，客戶委任的工料測量師證實完工量。收到我們的賬單／付款申請後，客戶一般於介乎30天至45天內結清賬款減任何協定的保證金。就我們作為主承包商的若干項目而言，一般有關付款的10%（保證金上限為總合約金額的5%）由客戶存置作為保證金（包含在合約資產中）。有關進度付款的更多詳情載於本文件「業務－我們的營運程序」一段。

下表呈列於所示日期的貿易應收款項明細：

	於6月30日		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
貿易應收款項	8,860	1,337	8,389
未開賬單應收款項	8,712	2,822	14,499
	<u>17,572</u>	<u>4,159</u>	<u>22,888</u>

### 貿易應收款項

貿易應收款項主要來自項目工程客戶應收款項。我們的貿易應收款項從2017年6月30日的8.9百萬新加坡元減少至2018年6月30日的1.3百萬新加坡元，主要由於(i)我們客戶的結算時間及(ii)接近2018年6月的開賬單較2017年6月有所減少的綜合影響。由於大部分2018財年進行中加建及改動項目均處於項目實施階段初期，接近2018年6月，進行的建築工程相對較少，導致截至2018年6月30日的開賬單結餘減少。於2019年6月30日，我們的貿易應收款項增加至8.4百萬新加坡元，主要由於接近2019年6月30日的開賬單較2018年6月30日者有所增加，原因是於截至2019年6月30日止年度，我們參與的項目數目及規模增加，我們進行的工程量因而增加。

接受任何新客戶前，本集團將採用內部信貸評估政策評估潛在客戶的信貸質素及確定客戶的信貸限額。主要客戶的信貸期一般為30天。過期結餘由高級管理層定期審閱。我們一般不要求任何抵押品作為貿易應收款項的擔保。

## 財務資料

下表呈列於所示日期基於發票日期及扣除減值的貿易應收款項賬齡分析：

	於 6 月 30 日		
	2017 年	2018 年	2019 年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
1 個月內	8,825	1,210	6,959
1 至 2 個月	—	15	1,329
2 至 3 個月	—	1	—
3 個月以上	35	111	101
	<u>8,860</u>	<u>1,337</u>	<u>8,389</u>

我們的貿易應收款項減值政策基於收款能力評估及應收款項賬齡分析，需要管理層使用判斷及估計。倘有事件或情況變動顯示結餘或不可收回，條文將適用於應收款項。管理層持續密切審閱貿易應收款項結餘及任何過期結餘，而管理層就過期結餘的可收回性作出評估。

本集團應用簡化方針就預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備，即准許為所有貿易應收款項使用年期預期虧損撥備。本集團已根據內部信貸評級及該等結餘的賬齡以個別基準評估其合約資產減值，而董事認為，於往績記錄期間信貸風險並無顯著增加。預期信貸虧損基於應收賬款預期年期過往觀察到的違約概率作出估計，並就可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料作出調整。考慮到應收賬款的往績良好，且收回虧損並不重大，因此並無就於 2017 年、2018 年及 2019 年 6 月 30 日的貿易應收款項作出預期信貸虧損。

下表呈列於所示期間的貿易應收款項平均週轉天數概要：

	截至 6 月 30 日止年度		
	2017 年	2018 年	2019 年
貿易應收款項平均週轉天數 <sup>(附註)</sup>	<u>26</u>	<u>35</u>	<u>16</u>

附註：貿易應收款項週轉天數按貿易應收款項平均結餘（不包括未開賬單應收款項）除以有關期間的銷售乘以有關期間天數計算。貿易應收款項平均結餘按有關期間的期初及期末結餘之和除以二計算。

## 財務資料

於往績記錄期間，我們的貿易應收款項平均週轉天數分別約為26天、35天及16天。截至2019年6月30日止年度的貿易應收款項週轉天數減少主要由於年內未開單的已確認收益佔比增加，一般受項目所處階段影響。截至2019年6月30日止年度，大部分收益來自於2019年6月30日仍在進行的項目，導致確認的合約資產金額較大，仍待認證且未向客戶開具賬單。另一方面，截至2018年6月30日止年度，大部分收益來自於年內完工的項目，待認證開單的合約資產金額較小。

於最後實際可行日期，我們截至2019年6月30日的貿易應收款項約8.3百萬新加坡元或98.6%已經結清。

### 未開賬單應收款項

未開賬單應收款項是已獲客戶委任測量師認證、但截至報告期末尚未發出相關發票的建築工程價值。由於相關發票尚未發出，我們的未開賬單應收賬款的賬齡分析並不適用。於2017年、2018年及2019年6月30日，我們的未開賬單應收款項分別約為8.7百萬新加坡元、2.8百萬新加坡元及14.5百萬新加坡元。未開賬單應收賬款餘額有此等波動主要歸因於客戶對我們所進行工程的認證開賬單的時間所致。

### 預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項主要包括(i)向分包商墊款、(ii)於2017年6月30日用於收購上市股權投資的預付款項(隨後按專業人士完成工程的百分比重新分類為可供出售投資及預付[編纂])、(iii)員工宿舍租金按金及水電按金、(iv)應收商品及服務稅、(v)應收非董事主要管理人員的款項(已於截至2018年6月30日止年度後結算)、(vi)與我們的外包商有關代表彼等購買混凝土、立方塊測試及除泥的其他應收款項、(vii)應收關聯方貸款(包括根據還款時間表劃分的非流動部分，為無抵押、免息及已於截至2019年6月30日止年度後悉數償還)及(viii)其他。

預付款項、按金及其他應收款項由於2017年6月30日約2.7百萬新加坡元增加至於2018年6月30日約4.2百萬新加坡元，主要由於(i)向分包商預付款項增加約1.8百萬新加坡元以支持項目需要及(ii)應收商品及服務稅增加約417,000新加坡元，並由(iii)其他應收款項減少約0.6百萬新加坡元所部分抵銷。

預付款項、按金及其他應收款項由於2018年6月30日約4.2百萬新加坡元減少至於2019年6月30日約1.4百萬新加坡元，主要由於(i)截至2019年6月30日未向分包商預付約



## 財務資料

1.8 百萬新加坡元；(ii) 截至 2019 年 6 月 30 日止年度應收貸款和應收非董事主要管理人員結算款項累計約 1.4 百萬新加坡元；及 (iii) 應收商品及服務稅減少約 0.3 百萬新加坡元。該等減少部分被 (iv) 與 [編纂] 有關的預付款增加約 [編纂] 所抵銷。

### 貿易應付款項

下表呈列於所示日期的貿易應付款項明細：

	於 6 月 30 日		
	2017 年	2018 年	2019 年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
貿易應付款項	1,766	792	5,600
保證金應付款項	6,219	5,133	7,786
未開賬單應付款項	16,277	9,547	19,680
	<u>24,262</u>	<u>15,472</u>	<u>33,066</u>

### 貿易應付款項

我們的貿易應付款項主要來自分包商及其他供應商相關應付款項。下表呈列於所示日期基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析：

	於 6 月 30 日		
	2017 年	2018 年	2019 年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
1 個月內	947	617	3,933
1 至 2 個月	614	2	1,419
2 至 3 個月	106	50	73
3 個月以上	99	123	175
	<u>1,766</u>	<u>792</u>	<u>5,600</u>

我們的貿易應付款項由 2017 年 6 月 30 日約 1.8 百萬新加坡元減少至 2018 年 6 月 30 日約 0.8 百萬新加坡元，主要是由於我們分包商進行的建築工程量相對較少，因為三個截至 2018 年 6 月 30 日止年度進行中項目處於項目實施階段的初期階段，大部分截至 2018 年 6 月 30 日止年度的已完工項目於年初處於接近完工階段。於 2019 年 6 月 30 日，我們的貿易應付款項增加至約 5.6 百萬新加坡元，主要是由於本年度所涉工程數量及規模增加，來自分包商於截至 2019 年 6 月 30 日止年度承接的工程量增加所致。

## 財務資料

貿易應付款項為無抵押、免息及一般於平均30至60天內結清。下表呈列於所示期間的貿易應付款項平均週轉天數概要：

	截至6月30日止年度		
	2017年	2018年	2019年
貿易應付款項平均週轉天數 <sup>(附註)</sup>	8	11	12

附註：貿易應付款項週轉天數按貿易應付款項平均結餘(不包括求開賬單應付款項)除以有關期間的銷售成本乘以有關期間天數計算。貿易應付款項平均結餘按有關期間的期初及期末結餘之和除以二計算。

於往績記錄期間，我們的貿易應付款項平均週轉天數分別約為8天、11天及12天，處於我們大多數分包商及供應商提供的30天信貸期內。我們於往績記錄期間的貿易應付款項週轉天數少於30天的平均信貸期，乃由於我們的銷售成本亦包括大部分於各年結日未向我們開具賬單的應計分包成本。

於最後實際可行日期，我們於2019年6月30日未償還的貿易應付款項約1.3百萬新加坡元或23.7%已經結清。董事確認，於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，我們並未嚴重拖欠支付貿易應付款項。

### 保證金應付款項

保證金應付款項主要指我們從進度付款預留予項目分包商的款項。於2017年、2018年及2019年6月30日，保證金應付款項分別約為6.2百萬新加坡元、5.1百萬新加坡元及7.8百萬新加坡元。保證金應付款項緊接我們從進度付款扣除部分分包商進度付款後，而非於發出完工證明時確認。本集團持有的分包商保證金款項為每月付款最高10%，一般受相互協定的上限限制(一般為總分包金額的10%)。部分保證金應付款項將於發出實際完工證明後發放予分包商，而餘下部分於維修責任期末後發放。由於所有保證金應付款項被預期處於正常營運週期內結算，其分類為流動負債。

## 財務資料

### 未開賬單應付款項

未開賬單應付款項指相關發票尚未開出的應計分包商成本。由於相關發票尚未開出，故未開賬單應付款項的賬齡分析為不適用。於2017年、2018年及2019年6月30日，未開賬單應付款項分別約為16.3百萬新加坡元、9.5百萬新加坡元及19.7百萬新加坡元，未開賬單應付款項結餘波動乃主要由於分包商出具賬單的時間所致。截至最後實際可行日期，於2019年6月30日未償還的未開賬單應付款項約6.5百萬新加坡元或33.0%已於其後結清。

### 其他應付款項及應計費用

我們的其他應付款項及應計費用主要包括(i)經營開支應計費用、(ii)應付商品及服務稅、(iii)應付薪金及員工花紅及(iv)其他。

我們的其他應付款項及應計費用於2018年6月30日減少至約0.6百萬新加坡元。有關減少主要由於應計費用減少約2.3百萬新加坡元，此乃主要由於應計僱員福利開支減少。

於2019年6月30日，我們的其他應付款項和應計費用維持相對穩定於約0.8百萬新加坡元。

### 按公平值計入損益的股權投資

於往績記錄期間，我們購買上市股權投資，並記錄為按公平值計入損益的股權投資。首次確認後，我們的上市股權投資隨後按公平值計量。於2017年6月30日，我們的按公平值計入損益的股權投資約為10.4百萬新加坡元。我們上市股本投資的公平值變動產生的任何收益或損失在損益中確認。截至2017年及2018年6月30日止兩個年度，我們錄得按公平值計入損益的股權投資公平值收益約1.2百萬新加坡元及0.8百萬新加坡元。截至2018年6月30日止年度，為更專注發展我們的業務，我們已將所有上市股權投資出售或分配給當時的光榮股東。自2018年6月30日起至最後實際可行日期止，我們並無持有任何上市股本投資。有關按公平值計入損益的股權投資的會計政策的進一步詳情，請參閱本文件附錄一會計師報告附註3。

## 財務資料

### 資本開支

截至2017年、2018年及2019年6月30日止年度，本集團分別產生資本開支約1.7百萬新加坡元、352,000新加坡元及1.3百萬新加坡元，大部分主要與收購用於營運的物業、廠房及設備有關。我們過往主要透過經營活動所得現金流量、銀行借款及融資租賃撥付資本開支。

我們計劃由[編纂]至截至2021年6月30日止年度產生額外資本開支合共約4.4百萬新加坡元，主要用於購買設備、機器及汽車。我們預期透過經營活動現金流量、現有現金及現金等價物、銀行融資及[編纂]估計[編纂]滿足未來資本開支需求。本集團的估計資本開支可根據業務計劃、市場狀況及經濟及監管環境的任何日後變動予以修改。更多資料，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

### 物業權益

獨立物業估值公司仲量聯行企業評估及諮詢有限公司已就本集團於2019年7月31日的物業權益進行估值，認為本集團的物業權益於2019年7月31日合共為19.3百萬新加坡元。仲量聯行企業評估及諮詢有限公司發出的函件、估值概要及估值證書全文已載入本文件附錄三物業估值報告。概無單一物業權益構成超過總資產賬面值15%或以上的非物業活動。

如上市規則第5.07條所規定，下表呈列本文件附錄一所載於2019年6月30日的合併財務報表反映的若干物業及租賃土地總價值與本文件附錄三所載該等物業權益於2019年7月31日的估值的對賬。

	千新加坡元
<b>於2019年6月30日以下物業權益的賬面值</b>	
— 投資物業內的商業物業	1,934
— 物業、廠房及設備的租賃物業及辦公室裝修	13,709
	<hr/>
	15,643
由2019年6月30日至2019年7月31日期間的賬面值變動	<hr/>
	(54)

## 財務資料

千新加坡元

### 於2019年7月31日的物業權益賬面值

— 投資物業內的商業物業	1,933
— 物業、廠房及設備的租賃物業及辦公室裝修	13,656
	<u>15,589</u>
重估盈餘淨額	<u>3,661</u>
本文件附錄三物業估值報告所載於2019年7月31日的市值	<u><u>19,250</u></u>

附註：由於本集團投資物業及物業、廠房及設備按成本減累計折舊／攤銷及減值虧損(如有)列賬，重估盈餘於各年／期末並未於本集團歷史財務資料記錄，且不會記入本集團未來期間的合併財務報表。倘估值盈餘於本集團合併財務報表入賬，額外年度折舊及攤銷於未來期間自溢利扣除。

## 合約及資本承擔

### 經營租賃承擔－作為承租人

於往績記錄期間的相關年末，本集團就根據不可撤銷經營租賃安排租賃的倉庫物業及工人宿舍擁有未來最低租賃付款承擔，於以下期間到期：

	於6月30日		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
作為承租人			
一年內	340	243	539
第二至五年(包括首尾兩年)	510	357	497
超過五年	3,277	3,188	2,652
	<u>4,127</u>	<u>3,788</u>	<u>3,688</u>

## 財務資料

### 經營租賃承擔－作為出租人

於往績記錄期間的相關年末，本集團就根據不可撤銷經營租賃安排向獨立第三方出租的辦公室及倉庫物業擁有未來最低租賃應收付款，於以下期間到期：

	於6月30日		
	2017年	2018年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
作為出租人			
一年內	473	341	485
第二至五年(包括首尾兩年)	114	263	304
總計	<u>587</u>	<u>604</u>	<u>789</u>

### 資本承擔

於2019年6月30日，本集團的資本承擔約為1.6百萬新加坡元(2017年及2018年：零)，與購買財務報表內並無確認的設備有關。

## 財務資料

### 債務

#### 銀行借款

下表呈列我們於所示日期的計息銀行借款：

	於6月30日			於7月31日
	2017年	2018年	2019年	2019年
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元 (未經審核)
銀行借款包括：				
有抵押銀行透支	—	2,708	3,836	3,909
貿易融資	—	—	—	2,000
有抵押定期貸款	9,994	543	474	473
	9,994	3,251	4,310	6,382
分類為流動負債的部分	(451)	(2,785)	(3,856)	(5,928)
非流動部分	9,543	466	454	454
分析為：				
應償還銀行借款：				
按要求	—	2,708	3,836	5,909
一年內	451	77	20	19
於第二年	436	15	21	21
第三至五年(包括首尾兩年)	991	51	70	70
五年以上	8,116	400	363	363
	9,994	3,251	4,310	6,382

## 財務資料

下表呈列於所示日期銀行及其他貸款利率範圍：

	於6月30日			於7月31日
	2017年	2018年	2019年	2019年
銀行借款包括：				
有抵押銀行透支	4.50%	4.50%	4.50%至5.00%	4.50%至5.00%
有抵押定期貸款 <sup>(附註)</sup>	2.48%	2.48%	2.48%	2.48%

附註：於2019年5月之後，定期貸款浮息按3個月新加坡銀行同業拆息加年利率3%計息。

我們於往績記錄期間的銀行借款以新加坡元計值。銀行透支由(i)兩名本公司董事現有的全額擔保契據及彌償；及(ii)就不少於3.0百萬新加坡元的存款的現有現金質押及擔保協議(第一方)作擔保，而定期貸款由2015年5月起每月分期於24年內償還，以(i)本集團租賃物業的首次合法按揭及(ii)兩名本公司董事及本集團一間附屬公司當時的股東的共同及個人擔保作擔保。於2017年、2018年及2019年6月30日以及2019年7月31日，未償還銀行借款分別約為10.0百萬新加坡元、3.3百萬新加坡元、4.3百萬新加坡元及6.4百萬新加坡元。

於2017年、2018年及2019年6月30日以及2019年7月31日，本集團的銀行融資分別約24.0百萬新加坡元、8.8百萬新加坡元、7.6百萬新加坡元及5.6百萬新加坡元，由兩名本公司董事及本集團一間附屬公司當時的股東的共同及個人擔保作擔保。董事確認董事與股東提供的共同及個人擔保將於完成[編纂]後解除或由本公司公司擔保取代。

於2019年7月31日(即就本債務聲明而言的最後可行日期)，我們有未償還銀行及其他貸款約1.4百萬新加坡元，由本集團合共約13.3百萬新加坡元的若干資產擔保。

於2019年7月31日，我們合共有銀行融資約11.5百萬新加坡元，其中約6.4百萬新加坡元已獲動用。

董事確認，我們於往績記錄期間並未拖欠償還銀行借款本金及相關利息開支。於往績記錄期間及直至及截至最後實際可行日期，概無違反銀行及其他貸款相關的契諾。



---

## 財務資料

---

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，董事確認我們並未延誤或拖欠償還銀行及其他貸款，亦未曾就取得商業上條款可接受的銀行融資面對任何困難或違反任何財務契諾。於債務聲明日期，我們確認我們的負債狀況並無重大變動，我們亦未計劃進行更多重大外部債務融資。

### 融資租賃責任

於2017年、2018年及2019年6月30日以及2019年7月31日，我們的融資租賃責任分別約為19,000新加坡元、零、0.2百萬新加坡元及0.2百萬新加坡元，主要包括購買若干營運所用汽車及廠房及機器的融資租賃。融資租賃並無擔保，但以有關汽車及廠房及機器作抵押品。

### 履約保證金

於2017年、2018年及2019年6月30日以及2019年7月31日，我們分別有未償還履約保證金約12.1百萬新加坡元、11.6百萬新加坡元、18.2百萬新加坡元及18.2百萬新加坡元，履約保證金由保險公司向客戶發出作為保證金代替現金。以確保適當履行及遵守本集團與客戶訂立的合約項下的責任。倘本集團未能向已向其提供履約保證的客戶提供滿意表現，則該等客戶可要求保險公司向其支付該要求所規定的一筆或多筆金額。然後，本集團將負責賠償保險公司。履約擔保將在合約工作完成後公佈。履約擔保以本公司兩名董事及光榮時任股東的個人擔保方式作抵押。支付給保險公司的保費在損益中確認為費用。

### 或然負債

於2019年7月31日(即就本債務聲明而言的最後可行日期)，除「債務」分節所披露者外，本集團概無任何重大或然負債。

### 債務聲明

於2019年7月31日(即就本債務聲明而言的最後可行日期)，除上文所述或於本文另行披露者及除集團間負債外，本集團並無任何已發行及發行在外或同意發行的貸款資本、銀行透支、貸款或其他類似債務、承兌負債(一般商業票據除外)或承兌信貸、債權證、按揭、質押、融資租賃或租購承擔、擔保、重大契諾或其他重大或然負債。

## 財務資料

### 資產負債表外承擔及安排

截至最後實際可行日期，我們並未訂立任何重大資產負債表外承擔及安排。

### 關聯方交易

就本文件附錄一會計師報告所載關聯方交易而言，董事確認該等交易按一般商業條款或不遜於獨立第三方向本集團提供的條款進行，且為公平合理及符合股東整體利益。

### 關鍵財務比率

下表呈列於所示各期間的關鍵財務比率：

	截至6月30日止年度		
	2017年	2018年	2019年
毛利率(%) <sup>(1)</sup>	11.8	18.5	13.0
純利率(%) <sup>(2)</sup>	6.6	11.6	5.4
股本回報率(%) <sup>(3)</sup>	14.0	16.2	15.4
總資產回報率(%) <sup>(4)</sup>	6.7	8.9	8.5
利息償付率 <sup>(5)</sup>	31.1	32.0	252.9
流動比率(倍) <sup>(6)</sup>	1.6	1.9	1.5
資產負債比率(%) <sup>(7)</sup>	25.1	8.7	11.4

附註：

- (1) 各期間毛利率按毛利除以相應期間的收益計算。有關我們的毛利率的更多詳情，請參閱本節「過往營運業績回顧」各段。
- (2) 各期間純利率按純利除以相應期間的收益計算。有關我們的純利率的更多詳情，請參閱本節「過往營運業績回顧」各段。
- (3) 股本回報率按年內溢利除以相應年度末的總權益年初與年末結餘的算術平均數乘以100%計算。
- (4) 總資產回報率按年內溢利除以相應年度末的總資產年初與年末結餘的算術平均數乘以100%計算。
- (5) 利息償付率按除稅及融資成本前溢利除以各相應年度的融資成本計算。

---

## 財務資料

---

(6) 流動比率按總流動資產除以相應期間末的總流動負債計算。

(7) 資產負債比率按總計息銀行借款及融資租賃責任除以相應期間的總權益乘以100%計算。

### 股本回報率

股本回報率由截至2017年6月30日止年度約14.0%減少至截至2018年6月30日止年度約16.2%，主要由於年內溢利增加所致，並由各年度平均股本基數增加所部分抵銷。

截至2019年6月30日止年度，我們的股本回報率下降至約15.4%。截至2019年6月30日止年度的非經常性[編纂]開支約為[編纂]新加坡元，截至2019年6月30日止年度的股本回報率約為21.6%，主要由於[編纂]開支前的溢利增加所致。

### 總資產回報率

總資產回報率由截至2017年6月30日止年度6.7%增加至截至2018年6月30日止年度約8.9%，主要由於(i)年內溢利增加及(ii)各年度平均總資產主要因出售所有按公平值計入損益的股權投資以及各年度貿易應收款項、已抵押存款及現金及現金等價物減少而下降的綜合影響所致。

截至2019年6月30日止年度，我們的總資產回報率下降至約8.5%。不包括截至2019年6月30日止年度的非經常性[編纂]開支約[編纂]新加坡元，則截至2019年6月30日止年度的總資產回報約為11.9%，主要由於[編纂]開支前的溢利增加所致。

### 利息償付率

截至2018年6月30日止兩個年度，我們的利息償付率分別約為31.1倍及32.0倍。波動主要是由於各年的除稅前溢利和融資成本的波動所致。截至2019年6月30日止年度，我們的利息償付率約為252.9倍。不包括截至2019年6月30日止年度的非經常性[編纂]開支約[編纂]新加坡元，則截至2019年6月30日止年度的利息償付率約為332.7倍，主要是由於年內償還定期貸款導致融資成本減少所致。

## 財務資料

### 流動比率

我們的流動比率從於2017年6月30日的約1.6倍增加至2018年6月30日的約1.9倍，再減少至2019年6月30日的約1.5倍。2018年流動比率增加主要是由於貿易應付款項減少導致流動負債減少大於各自日期貿易應收款項減少導致流動資產減少所致。2019年流動比率減少主要是由於流動負債增加(主要是由於貿易應付款項增加)大於流動資產增加(主要是由於貿易應收款項及合約資產增加)。

### 資產負債比率

我們的資產負債比率由截至2017年6月30日止年度約25.1%減少至截至2017年6月30日止年度約8.7%，2018年的資產負債比率減少主要是由於年內銀行借款水平減少所致。截至2019年6月30日止年度的資產負債比率增加至約11.4%，主要是由於年內計息銀行借款及融資租賃責任增加大於權益增加。

### 市場風險的定量及定性分析

我們因市場利率及價格變動而承受市場風險，例如利率、信貸及流動性。

我們所承受的風險詳情載於會計師報告附註35，其全文載於本文件附錄一。

### 股息及實物分派

截至2018年及2019年6月30日止年度，本集團附屬公司分別向其當時股東派付或宣派約8.6百萬新加坡元及4.0百萬新加坡元股息。截至2018年6月30日止年度，本集團一間附屬公司根據於2018年6月21日通過的董事決議案，以兩項實物分派的方式向其當時的股東分派若干本集團股權投資。於分派日期，該等股權投資的公平值總額約為4.6百萬新加坡元，產生按公平值計入損益的股權投資公平值於出售時的收益淨額約0.8百萬新加坡元於截至2018年6月30日止年度於損益確認。此外，一間附屬公司亦於截至2018年6月30日止年度向其當時股東宣派約6.5百萬新加坡元的紅股。截至最後實際可行日期，本集團並無任何股息政策。除上文所披露者外，我們並無意於[編纂]前派付或宣派任何股息。由於我們的首要目標乃為股東整體利益使用盈利於業務發展及客戶基礎擴張，我們無意於[編纂]後釐定任何預期派息比率。我們過往的派息記錄不可用作釐定我們日後可能宣派或派付股息水平的參考或基準。

## 財務資料

董事會對派付股息建議有絕對酌情權，且於[編纂]後任何年度末期股息宣派須先獲股東批准。董事日後可於考慮營運、盈利、財務狀況、現金需求及可用量、資本開支及未來發展需要以及當時或被視為相關的其他因素後，建議派付股息。任何宣派及派付以及股息金額須遵守組織章程及公司法，包括需獲股東批准。

任何於某一年度未分派的可分派溢利將予保留，可於隨後年度分派。倘溢利作為股息分派，有關部分的溢利將不可重新投資於我們的業務。

### 可分派儲備

本公司於2018年9月7日註冊成立為投資控股公司。截至最後實際可行日期，概無儲備可供分派予股東。

### [編纂]開支

[編纂]開支指與[編纂]及[編纂]有關的專業費用、包銷佣金、證監會交易徵費及聯交所交易費。假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍的中間價)及[編纂]並未行使，總[編纂]開支估計約為[編纂]新加坡元，其中分別[編纂]及[編纂]新加坡元計入截至2018年及2019年6月30日止年度的合併損益及其他全面收益表中，額外約[編纂]新加坡元預期於截至2020年6月30日止年度的合併損益及其他全面收益表中確認，而約[編纂]新加坡元則預期於[編纂]後根據相關會計準則資本化以從權益中扣除。將於本集團損益中確認或將予資本化的實際金額可根據審核以及變量與假設變動而調整。

有意投資者應注意，上文所述的非經常性[編纂]開支將對截至2019年6月30日止年度及截至2020年6月30日止年度的財務業績構成不利影響，不可與本集團過往的財務表現相比。

### 上市規則規定的披露事項

董事確認，截至最後實際可行日期，並無任何將會導致須根據香港上市規則第13.13至13.19條規定作出披露的情況。

---

## 財 務 資 料

---

### 未經審核備考經調整合併有形資產淨值

有關未經審核備考經調整合併有形資產淨值，請參閱附錄二「未經審核備考財務資料」一節。

### 重大不利變動

[編纂]開支對合併損益表的影響對本集團自2019年6月30日(即最近期經審核合併財務報表編製日期)起的財務或貿易狀況或前景構成重大不利變動。有意投資者應留意[編纂]開支對本集團截至2019年6月30日止年度及截至2020年6月30日止年度的財務表現的影響。

除上文所披露者外，董事已確認，經進行董事認為適當的盡職審查後，除本文件「概要－近期發展及重大不利變動」一節所披露者外，自2019年6月30日起，並無事件可嚴重影響本文件附錄一所載會計師報告內合併財務資料所示的資料，而截至最後實際可行日期，我們的財務或貿易狀況或前景亦無任何重大不利變動。