

---

## 業 務

---

### 概覽

我們為中國綜合廢物管理解決方案供應商，現時專注於提供環境衛生服務及危險廢物處理服務。兩個行業於中國均高度分散。根據服務供應商的類型，環境衛生服務市場包括兩個界別，即服務供應商為當地政府機構的政府機構界別以及服務供應商由企業(不論國有或非國有)組成的企業界別。於2018年，企業界別的市場規模為約人民幣1,011億元，佔環境衛生服務市場總額約38.6%。根據弗若斯特沙利文報告，按2018年收益計，我們為中國企業環境衛生服務市場的企業界別中第四大環境衛生服務供應商，及我們於2018年的市場份額佔該市場企業界別的1.6%及佔市場總額的0.6%。根據同一資料來源，就危險廢物處理業務而言，我們在營項目(包括在營及試營項目)廢物處置的總設計處理能力於2018年底在中國排名第六，市場份額達0.7%。

我們的環境衛生服務業務迅速擴張。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們分別有一個、71個、106個及112個產生收益的環境衛生服務項目。截至2019年6月30日，我們運營的環境衛生服務項目遍佈23個省、直轄市及自治區。此外，其中47個項目的總合約價值超過人民幣100百萬元。根據弗若斯特沙利文報告，中國的環境衛生服務市場近年來發展迅猛，乃由(i)中國地方政府機構向企業外判的相關服務持續增加；及(ii)中國居民對更高標準生活環境的持續需求等因素所帶動。我們相信，我們對本地的了解、聲譽及業務網絡讓我們處於有利位置，可受益於有關發展。

截至2019年6月30日，我們有五個在營危險廢物處理項目及兩個試營危險廢物處理項目。根據弗若斯特沙利文報告，於2018年12月31日，從事廢物處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年253,050噸，於中國排名第六。同日，其他從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年340,000噸。我們相信，我們的豐富經驗及能力讓我們於多個方面從競爭對手中脫穎而出。首先，我們擁有強大的技術能力。我們的處理方式包括現時市場上的全部四種主要方式。在國家危險廢物名錄所列的46種主要危險廢物類別中，我們合資格處理38類。此外，我們於所有重大方面遵守環境及安全法的往績記錄良好，我們相信這在很大程度上有賴於管理層的經驗及能力。隨著中國政府實施的環境法規日益嚴格，中國許多地區面臨危險廢物處理設施不足的問題。

---

## 業 務

---

我們相信，我們受益於股東北控水務集團及北京控股的大力支持。北控水務集團及北京控股均為香港聯交所上市公司。我們相信，我們的股東遍佈全國的客源、聲譽及品牌認可度已經並將繼續推動我們實施擴展策略。

截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們持續經營業務的收入分別為24.6百萬港元、912.4百萬港元、2,211.8百萬港元及1,475.3百萬港元。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們持續經營業務的純利分別為19.2百萬港元、64.9百萬港元、213.9百萬港元及154.3百萬港元。

### 競爭優勢

我們相信，以下競爭優勢可令我們成功，並從競爭對手中脫穎而出。

#### 具有互補協同業務的獨特定位的廢物管理解決方案供應商

根據弗若斯特沙利文報告，我們為同時在環境衛生服務市場及危險廢物處理市場經營業務的中國主要廢物管理服務供應商之一，定位別樹一幟，令我們在以下方面獲益：

- 「一站式解決方案」固體廢物服務供應商。環境衛生服務主要以城市固體廢物為目標，而危險廢物處理服務主要以工業廢物為目標。鑒於國務院於2018年12月印發《「無廢城市」建設試點工作方案》，預期中國政府將推廣建設無廢城市，旨在減低產生的廢物、加強回收系統及確保於2020年前實現廢物無害化處置。我們的環境衛生服務及危險廢物處理業務均與該等目標一致。隨著當地政府委任我們在一個區域提供環境衛生服務，彼等可以將我們引薦予相同區域內的工業公司以提供危險廢物處理服務。因此，我們通過環境衛生服務及危險廢物處理服務提供處理城市固體廢物及工業廢物的一站式解決方案的能力，為我們提供更多參與新項目及擴大市場份額的機會。
- 互補業務模式。與環境衛生服務相比，危險廢物處理業務於相對較長期間內需要大量資本投資。然而，危險廢物處理業務的毛利率一般高於環境衛生業務。另一方面，與危險廢物處理業務相比，環境衛生服務的資本投資一般較少。其可於較短時間內產生收益及現金流及向我們提供較低但穩定的毛利率。我們認為，兩項主要業務的互補性及協同性將有助我們於日後維持可持續發展。

---

## 業 務

---

### 快速發展的環境衛生服務領導者

中國環境衛生服務市場高度分散。根據服務供應商的類型，環境衛生服務市場包括兩個界別，即服務供應商為當地政府機構的政府機構界別以及服務供應商由企業（不論國有或非國有）組成的企業界別。於2018年，企業界別的市場規模為約人民幣1,011億元，佔環境衛生服務市場約38.6%。根據弗若斯特沙利文報告，按2018年收益計，我們為中國環境衛生服務市場的企業界別中第四大環境衛生服務供應商，及我們於2018年的市場份額佔該市場企業界別的1.6%及佔市場總額的0.6%。我們的環境衛生服務擴展迅速。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們分別有一個、71個、106個及112個環境衛生服務項目產生收益。截至2019年6月30日，我們運營的環境衛生服務項目遍佈23個省、直轄市及自治區。此外，其中47個項目的總合約價值超過人民幣100百萬元。我們對當地的了解及於該等城市建立的聲譽及業務網絡使我們更好地進一步滲透該等地區的市場及擴展至周邊區域。

根據弗若斯特沙利文報告，近年中國環境衛生服務市場大幅增長，由2014年的人民幣1,389億元增至2018年的人民幣2,618億元，複合年增長率為17.2%，並預期將進一步增至2023年的人民幣5,166億元，複合年增長率為14.6%。我們預期於弗若斯特沙利文報告識別的以下主要行業趨勢中獲益：

- **企業參與增加。**出於效益等原因，預期中國地方政府機構將增加外判環境衛生服務予企業。提供有關服務的企業於中國的市場份額由2014年11.6%增至2018年38.6%，並預期於2023年達到71.0%。
- **更注重生活質素。**由於城市地區人口因城市化推進而持續增長，政府及當地居民愈趨關注城市地區的環境及生活質素相關議題。因此，中國的環境衛生投資為自2014年的人民幣495億元增至2017年的人民幣1,760億元，複合年增長率為52.6%。預期中國政府將於未來數年增加對環境衛生服務項目的投資。
- **城市化提高。**由於環境衛生服務主要於中國農村及郊區提供，城市化為市場的主要驅動因素。於2018年底，中國的城市化率約為59.6%。隨著中國的城市化率不斷提高，預期環境衛生服務的覆蓋範圍於不遠未來進一步擴大。預期相關範圍擴大將進一步推動環境衛生服務市場的發展。

---

## 業 務

---

### 危險廢物處理業務的豐富經驗及能力讓我們充分受惠於有利的行業趨勢

我們相信，以下因素令我們於高度分散的危險廢物處理市場的競爭對手中脫穎而出：

- **高質素和策略性選址的項目。**截至2019年6月30日，我們有五個在營危險廢物處理項目及兩個試營危險廢物處理項目。根據弗若斯特沙利文報告，於2018年12月31日，從事廢物處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年253,050噸，於中國排名第六。同日，其他從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年340,000噸。我們於山東及青海策略性地建立工業廢物處理設施。根據弗若斯特沙利文報告，由於山東及青海擁有大量排放危險廢物的工業製造企業，故分別為2017年中國最大及第七大危險廢物產生省份。於2018年，我們的在營項目（包括在營及試營項目）的廢物處置的總設計處理能力於山東及青海分別排名第四及第一。
- **強大的技術能力。**我們的處理方式包括現時市場上的全部四種主要方式，包括焚燒、廢水及廢液物化、淨化及固化及填埋處置。此外，國家危險廢物名錄中46類主要危險廢物中，我們合資格處理38類。
- **遵守環境及安全法的往績記錄良好。**我們於所有重大方面遵守環境及安全法的往績記錄良好。我們相信這在很大程度上歸功於管理層的經驗及能力。在新許可證的發放受限的受到嚴格監管的行業，我們相信，我們的往績記錄將有助於尋求拓展新市場時從現有競爭對手及市場新進入者中脫穎而出。

中國危險廢物處理行業仍有巨大增長潛力。根據弗若斯特沙利文報告，儘管中國危險廢物的整體處理率於2018年達到95.7%，但考慮到大量的危險廢物違法處置，實際的處理率可能極低。隨著中國政府實施的環境法規日益嚴格，中國許多地區面對危險廢物處理設施不足的問題。我們認為，該等有利的行業趨勢，加上我們的經驗及能力，將繼續推動日後我們的危險廢物處理業務的發展。

---

## 業 務

---

### 享譽全國的行業翹楚及領導者的股東支持

我們認為，我們受惠於北京控股及北控水務集團的大力支持。北控水務集團及北京控股均為香港聯交所上市公司。北控水務集團專注於水資源回收及水生態環保。北京控股（即北控水務集團的股東）為市政服務（例如配送及運輸天然氣、水處理、固體廢物處理及建設公共設施）的翹楚，此等服務傳統上多由地方政府進行。北控水務集團及北京控股由北京控股集團有限公司（由北京市人民政府成立及全資擁有以提供城市公共服務）最終擁有。北京控股集團有限公司的業務已擴展至中國約400個城市。我們相信，股東遍佈全國的客源、聲譽及品牌認可度已經並將繼續支持我們的擴張策略。

### 經驗豐富的專業管理層團隊

我們的高級管理層團隊由擁有豐富行業、管理及運營經驗的專業人士組成。大部分高級管理層團隊成員已於廢物處理及能源及資源等相關行業工作逾十年。行政總裁及總裁趙克喜先生於加入本集團前在北控水務集團旗下的成員公司擔任不同管理職位逾15年及協助我們建立危險廢物處理業務。副總裁張海林先生已在環境衛生服務行業從事企業管理及業務發展工作逾十年。副總裁陳震先生在能源及資源行業的運營管理、銷售及營銷，以及財務管理方面擁有逾18年的豐富經驗。彼等豐富的行業知識及對監管環境的深入了解讓彼等能預見我們經營所在行業以及政府的法規及政策的發展趨勢。我們相信，我們的管理層團隊擁有所需的眼光、遠見及知識，以在充滿挑戰的經濟環境下有效執行發展策略。

---

## 業 務

---

### 業務策略

#### 鞏固於環境衛生服務行業的領先市場地位

我們擬透過以下策略維持及鞏固我們在環境衛生服務行業的領先市場地位。

- 獲取新項目並擴展至新市場。我們擬通過利用(i)透過現有項目獲得的經驗、能力及聲譽；(ii)客戶轉介及股東分享的市場情報；及(iii)危險廢物處理業務的協同效應擴展至新市場。為支持擴展，我們計劃分配【編纂】估計所得款項淨額總額約【編纂】%或【編纂】百萬港元用於購買垃圾車及其他衛生車輛。在擴展的下一階段，我們擬進一步拓展至華南沿海城市及華東的其他經濟發達城市。
- 加強資訊技術系統及增加使用先進技術。我們緊跟新技術。例如，我們正在試驗一個收集及分析來自工人及車輛的全球定位系統追蹤器的數據的系統，其將有助提升勞動力及燃料效率。截至最後實際可行日期，我們在12個項目上完成有關系統的試驗測試。此外，我們致力於提高日常作業的機械化水平以減低勞工成本。
- 多元發展回收、分類及循環利用項目。我們的環境衛生服務目前專注於提供清潔、收集及運輸城市固體廢物等環境衛生服務。我們尋求機會將我們的服務擴展至若干相關業務領域，例如回收、分類及循環再用城市廢物。

根據我們於最後實際可行日期的合約責任，我們預期將產生不少於人民幣169.5百萬元的資本開支，以維持及鞏固我們於環境衛生服務行業的領先市場地位。我們計劃動用上文所披露的全球發售所得款項淨額以及業務運營產生的營運資金及外部借貸為資本開支撥資。

---

## 業 務

---

### 繼續投資及擴展危險廢物處理業務

我們擬透過以下措施繼續投資及擴展危險廢物處理業務。

- 提高現有項目的處理能力及處理量。我們預期提高多個現有項目的處理能力，包括：
  - 壽光市工業固體廢物處置中心項目。該項目於2018年6月開始試運營，預期於2019年第四季度正式投運。該項目的第一階段的處置方式僅為焚燒處理，年設計處理能力為9,000噸。該項目的第二階段將結合填埋處理、焚燒處理及其他物理處理方法等處置方式，年設計處理能力約為70,000噸，預期於2021年第一季度開始試運營。
  - 寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目。隨著項目設施得到充分利用，我們預期該廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目的年度處理能力將由90,000噸增至200,000噸。憑藉先進的回收循環利用技術，我們亦期望生產更多優質的醇類相關產品。
  - 廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目。我們預期透過擴建項目大幅提升廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心的設計處理能力。該擴建項目完成後，預期廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心的處理能力將提升至每天十噸。

---

## 業 務

---

- 繼續投資將於日後興建的項目。我們預期分別於2019年、2020年及2021年開始經營一個、三個及四個計劃將於日後興建的項目。我們計劃分配[編纂]估計所得款項淨額總額約[編纂]%或[編纂]百萬港元用於為若干計劃於日後興建的項目購買設備及設施以及興建樓宇，包括：
  - 估計所得款項淨額總額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於購買設備及設施；
  - 估計所得款項淨額總額約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於興建樓宇。
- 增加投資回收循環利用項目。我們的危險廢物處理業務目前專注於透過無害化處理進行廢物處理，以在遵守適用環境法例及法規的情況下排放廢物。我們擬延伸行業價值鏈提取廢物中的元素及透過回收循環利用賺取溢利。例如，我們計劃開始回收、處理及提煉廢棄醇類廢物至醇類產品，如甲醇、乙醇、丙醇及丁醇。直至最後實際可行日期，我們已開始進行混醇分離技術的研發。

根據我們於最後實際可行日期的合約責任，我們預期將產生不少於人民幣178.5百萬元的資本開支，以投資並擴充危險廢物處理業務。我們計劃動用上文所披露的[編纂]所得款項淨額以及業務運營產生的營運資金及外部借貸為資本開支撥資。

### 透過收購配合增長

中國危險廢物處理行業高度分散。作為行業領導者，我們有能力把握行業提供的重大收購機會。我們的理想目標為位於對我們的服務有足夠需求的地區的公司，就危險廢物處理而言，則為位於有充足的原料廢物供應的地區的公司。我們尤其專注於可受惠於我們的管理能力、聲譽、經驗及財務資源以改善經營業績的目標。我們持續尋求識別及評估潛在收購目標。

## 業 務

### 我們的業務

#### 概覽

我們的業務由三個分部組成：(1)環境衛生服務；(2)危險廢物處理業務；及(3)其他，指廢棄電器及電子產品處理業務。下表載列於所示期間按分部劃分的收益明細。

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2016年		2017年		2018年		2018年		2019年	
	金額	佔收益 百分比	金額	佔收益 百分比	金額	佔收益 百分比	金額	佔收益 百分比	金額	佔收益 百分比
	(千港元，百分比除外)						(未經審核)			
環境衛生服務	18,512	75.1	662,181	72.6	1,613,425	72.9	728,899	77.0	1,094,849	74.2
危險廢物處理業務	6,128	24.9	144,013	15.8	422,209	19.1	132,692	14.0	277,213	18.8
其他	-	-	106,186	11.6	176,198	8.0	85,972	9.1	103,221	7.0
總計	<u>24,640</u>	<u>100.0</u>	<u>912,380</u>	<u>100.0</u>	<u>2,211,832</u>	<u>100.0</u>	<u>947,563</u>	<u>100.0</u>	<u>1,475,283</u>	<u>100.0</u>

### 環境衛生服務

#### 服務

總體而言，我們利用現有公共設施(包括垃圾轉運站及公廁)提供綜合環境衛生服務。環境衛生服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公廁管理、糞便收運、綠道養護、河道清理服務及物業管理服務。

我們繼續專注於提升我們的運營效率，並已在業務流程中運用先進技術。舉例而言，我們已推出試點項目，要求環衛工佩戴數字手環並在每輛車輛上安裝全球定位系統追蹤器。我們亦於清洗車上安裝遠程燃料監控器。因此，我們能實時追蹤環衛工及清洗車的工作進度以及車輛的燃料使用。相關數字設備亦讓我們能監控環衛工的安全情況並及時處理緊急情況。透過該等設備收集的資料會傳輸至我們的雲端平台。我們的綜合管理平台根據收集的資料進行實時監控及評估。我們相信，這些措施促進我們提高運營效率及維持我們的服務質素。

---

## 業 務

---

### 綜合道路清潔

綜合道路清潔服務主要包括以下各項。

#### 人工清潔

環衛工負責人工清潔道路。在清洗車的協助下，環衛工根據我們設立的清掃指引，打掃行人道及非機動車道。環衛工被告知從狹窄的空間打掃至寬敞的空間，以便其可從道路兩側的牆壁邊角開始打掃，以將垃圾從角落位置收集到開放空間，隨後收集及運輸。此外，我們就行人道打掃及道路打掃設立不同的程序，以確保清潔質素。

#### 機械清潔

我們結合高壓沖洗及打掃，並通過廣泛使用機械清洗車，進行道路機械清潔。通過結合沖洗及打掃邊線及中心線、吸塵、人工沖洗及人工清潔，我們的機械清潔有效減少空氣中的灰塵含量及可吸入顆粒的濃度，並提高清潔質量。此外，我們在指定區域策略性部署小型清洗車，如小型打掃車及護欄清洗車，以協助環衛工清理垃圾容器及護欄。

#### 其他道路清潔服務

我們的綜合道路清潔亦包括除雪及鏟冰。我們的機械化除雪及鏟冰設備包括吹雪機、融雪劑撒佈機、碎冰機及融雪機。對於若干無法使用機械化除雪及鏟冰設備的地區，我們的環衛工進行人手除雪及鏟冰。我們盡力限制使用融雪劑以保護環境及路況。再者，我們就不同的天氣情況實施不同的清潔指引。

## 業 務

### 垃圾分類

我們致力通過垃圾分類服務實現無害化處理及垃圾回收利用。此外，我們尋求量身打造收集及運輸流程的每個步驟。

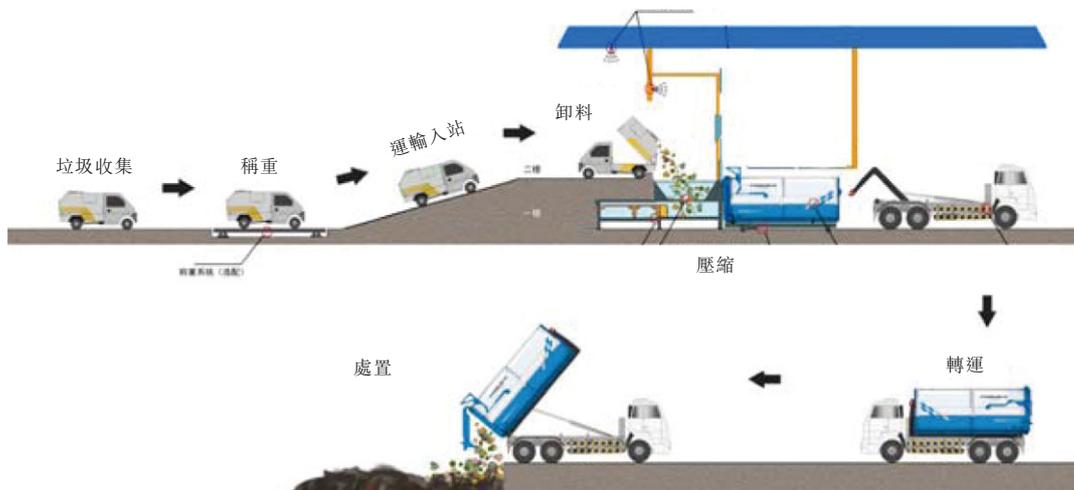
就我們的試點垃圾分類項目，我們在若干社區安裝電子垃圾袋分配器及電子垃圾分類垃圾箱。於該等社區，我們亦為每個居民分配特定的二維碼，以追蹤其垃圾分類習慣。我們的後台系統將每天分析技術設備收集的相關數據。為鼓勵居民進行垃圾分類，我們將通過其獲分配的二維碼向定期進行垃圾分類的居民獎勵積分，其可通過我們的技術終端兌換各種獎勵。此外，我們經常在社區分發宣傳資料，例如小冊子，以鼓勵居民進行垃圾分類。

### 垃圾收運

我們已設立專業團隊負責垃圾收運服務。我們每天從垃圾箱收集生活垃圾並以全密封車輛運輸至指定的垃圾轉運站。我們定期清洗及消毒所有垃圾箱，以防止潛在健康及衛生問題。

### 垃圾轉運站管理

垃圾運輸管理旨在確保環境衛生服務的有效性和效率。為減少垃圾轉運站的氣味對周圍環境帶來的負面影響，我們在垃圾轉運站安裝噴霧除臭系統。有關系統亦改善垃圾轉運站的工作環境。下圖為垃圾轉運站管理流程的流程圖。



---

## 業 務

---

### 公廁管理

由於中國政府擬透過自2015年開展的廁所革命改善中國公廁的衛生狀況，公廁管理成為我們的環境衛生服務的重要組成部分。我們指派專人管理我們運維的公廁，並製定明確的管理標準，確保我們可提供令人滿意的清潔及其他服務。我們亦設立專業設施維護團隊，定期檢查公廁易損壞的設施。團隊一旦發現任何損壞，專業人員將立即修復損壞部件，以確保公廁的設施可正常使用。

我們積極尋求提高公廁的設施質量，並提升服務水平。例如，我們於建造公廁時採用先進技術及設備。因此，我們運維的公廁的衛生狀況顯著改善，且更加環保。

### 糞便收運

糞便收運包括從住宅及商業單位以及公廁清除、收集及運輸糞便到指定地點。我們負責臨時貯存糞便的指定地點的衛生狀況。因此，我們經常清理及消毒糞便運輸站及車輛。由於糞便收運涉及一種易燃氣體沼氣，我們嚴禁在工作場所點火，並實施預防措施保護化粪池遠離火源及其他易燃物品。

### 綠道養護

綠道養護主要包括灌溉、施肥、除草、修剪、防蟲及綠道清潔。我們根據綠道的不同狀況實施不同的維護程序。尤其是，我們特別注重保護植物的幼苗根系及保護土壤。

### 河道清理

我們負責指派環衛工及清潔船進行河道清理。環衛工在清潔船或岸上部署河道清理設備及拾檢工具拾取漂浮垃圾。收集的垃圾隨後放在垃圾箱中，環衛工將該等垃圾箱放在岸上的指定位置，以便垃圾收集車及其他環衛工進一步處理。

## 業 務

### 物業管理服務

自2019年起，憑藉著我們在環境衛生服務方面的經驗及能力，我們開始在北京的若干住宅及辦公區域提供物業管理服務。我們所提供的服務主要包括(i)衛生服務，如道路清潔服務、房間保潔服務、垃圾收運服務、糞便收運服務及綠道養護服務；及(ii)物業管理服務，如住宅及辦公區域管理服務、污水系統管理服務、設備維修維護服務及供熱管理服務。

### 我們的項目

我們根據運營及維護（「**運維**」）模式管理大部分環境衛生服務項目。根據該模式，客戶將已完工或接近完工的市政項目外判予我們。我們作為第三方專業市政運營商進行運維。我們亦以其他模式運營若干環境衛生服務項目。有關詳情請參閱「一項目組合」。下表載列截至最後實際可行日期，該等模式的主要特點及該等模式下的項目。

<u>項目模式</u>	<u>主要特點</u>	<u>此模式下的項目</u>
建設－移交 －營運(BTO)	根據此模式，企業可從政府機構獲取特許經營權，以撥資、設計、建設及經營特許經營權合約所列的設施。於特許經營期間，項目開發人自授予人收回全部投資並提供營運服務	<ul style="list-style-type: none"><li>• 務川縣城鄉生活垃圾收運項目</li><li>• 河間農村項目</li><li>• 昆明市西山區項目</li></ul>

## 業 務

項目模式	主要特點	此模式下的項目
移交－營運 －移交(TOT)	根據此模式，政府向投資者轉移該項目於某一期間的擁有權或經營權，以收取補償。投資者其後收回全部投資，並有權根據合約透過營運獲得合理的補償金額。合約屆滿後，投資者向政府交回所有權或經營權	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 河間市項目</li> <li>• 秦皇島市撫寧區垃圾運輸項目</li> <li>• 南皮縣城鄉項目</li> </ul>

### 項目組合

我們的環境衛生服務快速增長。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們分別有一個、71個、106個及112個環境衛生服務項目產生收益。截至2019年6月30日，我們運營的環境衛生服務項目覆蓋23個省、直轄市及自治區。我們相信我們於中國的業務覆蓋範圍龐大及我們擬進一步滲透至我們已建立業務的地區，並進一步擴展業務至中國其他地區。以下地圖列示截至2019年6月30日我們運營的按地理位置劃分的環境衛生服務項目數目。



## 業 務

憑藉我們在環境衛生服務領域的能力及經驗，我們能承接大型環境衛生服務項目，令我們於分散的行業內自小型行業參與者中脫穎而出。於2019年6月30日，我們運營47個的環境衛生服務項目的合約總值超過人民幣100百萬元。於2019年6月30日，我們有112個產生收益的環境衛生項目，當中58個由北控水務集團推介。在58個由北控水務集團推介的項目中，有4個未投入運營，另外，轉讓予我們的項目合約有30個。由於我們的環境衛生服務業務有所增長，董事認為，本集團於上市後將不會繼續擁有北控水務集團推介的項目。下表載列北控水務集團轉讓的環境衛生服務項目及由我們獨立採購的項目明細。

	於2019年6月30日			
	項目數目	收益	毛利	毛利率
在營項目總數	112	人民幣937.3百萬元	人民幣203.0百萬元	21.70%
獨立採購項目	58	人民幣271.4百萬元	人民幣53.2百萬元	19.60%
來自北控水務集團的項目	58			
非在營	4(一個已撤銷， 其他三個為非在營)	不適用	不適用	不適用
轉讓項目	30	人民幣337.0百萬元	人民幣81.4百萬元	24.10%
非轉讓項目	24	人民幣328.9百萬元	人民幣68.4百萬元	20.80%

選擇項目時，我們有策略地尋找位於我們已建立類似項目的地區及臨近地區的項目，以便我們能善用我們對當地的了解及經濟規模。請參閱「我們的項目管理流程－獲取項目」。我們相信，我們管理環境衛生服務項目的經驗可複製。我們旨在將環境衛生服務項目的運營標準化，並將我們自現有項目所得到的經驗複製至新項目，不斷提高經營效率。

下表載列截至2019年6月30日我們運營的環境衛生服務項目的資料。

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
1	昌平區城鄉環境建設項目	北京	1/1/2018	12/31/2020	3	1,500.0 <sup>(3)</sup>	4,100.0	21個鎮 <sup>(4)</sup>
2	昌平區渣土檢查項目	北京	1/1/2018	12/31/2020	3	838.8 <sup>(3)</sup>	2,345.4	21個鎮 <sup>(4)</sup>
3	重慶南坪項目 <sup>(5)(6)</sup>	重慶	3/1/2016	2/28/2019	3	11,007.4	33,022.3	1,225,488.0
4	九龍坡區項目 -1包 <sup>(5)(6)</sup>	重慶	4/1/2016	3/31/2019	3	1,613.1	4,839.3	243,301.0
5	九龍坡區項目 -3包 <sup>(5)(6)</sup>	重慶	4/1/2016	3/31/2019	3	4,490.6	13,471.7	1,181,726.1

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
6	南濱路綠化管護服務項目 <sup>(5)(6)</sup>	重慶	5/1/2016	4/30/2019	3	1,022.8	3,068.3	67,876.7平方米 加418棵樹 <sup>(7)</sup>
7	巴南區東城大道項目 <sup>(5)(8)</sup>	重慶	6/1/2016	8/31/2019	3	4,332.2	14,079.8	689,847.0
8	兩江新區龍興、魚復工業開發區項目 <sup>(5)</sup>	重慶	8/16/2016	8/15/2019	3	6,782.2	20,346.7	811,272.0
9	重慶市榮昌區板橋工業園項目 <sup>(5)</sup>	重慶	9/1/2016	8/31/2019	3	5,353.2	16,059.5	980,434.0
10	雙福新區項目 <sup>(5)</sup>	重慶	9/1/2016	8/31/2020	4	4,005.3	16,021.3	631,778.7
11	兩江新區人和及康美街道項目 <sup>(5)</sup>	重慶	11/1/2016	10/31/2019	3	11,362.3	34,086.8	1,100,994.4
12	重慶市政管網管理項目 <sup>(5)</sup>	重慶	1/1/2017	12/31/2019	3	12,329.5	36,988.5	排水管網 416公里 <sup>(4)</sup>
13	墊江縣項目 <sup>(5)</sup>	重慶	1/1/2017	12/31/2021	5	9,830.5	49,152.3	1,145,140.0
14	重慶嘉陵江大橋項目 <sup>(5)(9)</sup>	重慶	1/1/2017	12/31/2019	3	787.8	2,459.2	241,900.0
15	巴南區南泉街道項目 <sup>(5)</sup>	重慶	1/16/2017	1/15/2020	3	1,920.0	5,760.0	231,338.2
16	重慶長江工業園項目 <sup>(5)</sup>	重慶	2/1/2018	1/31/2020	2	3,366.0	6,732.0	292,051.0
17	重慶南濱路項目 <sup>(5)</sup>	重慶	9/1/2018	8/31/2019	1	6,216.8	6,216.8	832,500.0
18	重慶市大渡口區項目 <sup>(5)</sup>	重慶	3/1/2019	2/28/2022	3	115.3	345.9	21,000.0
19	重慶紅岩文化發展項目 <sup>(5)</sup>	重慶	4/1/2019	3/31/2022	3	1,920.1	5,760.3	601,855.0
20	隴南市武都區項目 <sup>(3)</sup>	甘肅	3/12/2018	3/11/2034	16	16,843.9	269,695.6	989,000.0
21	臨洮縣項目 <sup>(10)</sup>	甘肅	9/15/2018	9/15/2026	8	25,865.8	206,926.4	2,197,000.0 平方米， 15個公廁及 沿河區域 <sup>(7)</sup>
22	仁化縣項目 <sup>(11)</sup>	廣東	5/1/2016	4/30/2024	8	15,579.0	124,632.0	841,000.0
23	南雄市鄉鎮項目 <sup>(10)</sup>	廣東	10/16/2016	10/15/2024	8	9,320.0	74,560.0	306,000.0
24	仁化縣十鎮一街項目	廣東	9/20/2017	9/19/2020	3	14,758.0	44,274.0	1,198,700.0
25	南雄市十鎮項目 <sup>(12)</sup>	廣東	10/1/2017	9/30/2020	3	13,582.4	40,747.2	575,590.0
26	仁化縣鄉村項目	廣東	3/10/2018	3/9/2021	3	8,900.0	26,700.0	十個鎮及 一條街道 <sup>(4)</sup>

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
27(a) <sup>(13)</sup>	貴港環衛項目—垃圾轉運站運營 <sup>(12)</sup>	廣西	5/6/2013	4/16/2043	30	不適用	不適用	34個城市垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
27(b) <sup>(13)</sup>	貴港環衛項目—覃塘區委託管理 <sup>(12)</sup>	廣西	7/8/2014	7/8/2044	30	不適用	不適用	四個城市垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
27(c) <sup>(13)</sup>	貴港環衛項目—橋圩鎮委託管理 <sup>(14)</sup>	廣西	7/22/2014	7/22/2022	8	不適用	不適用	一個城市垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
28	織金縣項目 <sup>(5)(9)</sup>	貴州	4/1/2016	3/31/2021	5	23,580.0	130,294.4	1,500,000.0
29	清鎮市紅楓湖農村項目 <sup>(3)</sup>	貴州	4/17/2017	10/16/2019	2.5	7,473.6	18,684.0	61,968人 <sup>(4)</sup>
30	大方縣項目 <sup>(11)</sup>	貴州	5/10/2017	5/9/2025	8	35,363.4	282,907.2	2,914,220.0
31	務川縣城鄉生活垃圾收運項目 <sup>(15)</sup>	貴州	6/30/2017	6/30/2031	15	不適用	不適用	14個垃圾收集站 <sup>(4)</sup>
32	清鎮市項目 <sup>(16)</sup>	貴州	8/1/2017	7/31/2027	10	68,076.0	680,760.0	3,467,702.8 平方米， 48個公廁及七個垃圾轉運站 <sup>(7)</sup>
33	清鎮市綠化管理項目	貴州	5/18/2019	5/18/2021	3	1,558.0	4,674.0	327,789.8
34	修文縣城區項目 <sup>(16)</sup>	貴州	1/1/2018	12/31/2027	10	16,950.9	169,509.0	1,029,428.8 平方米， 13個公廁及兩個垃圾轉運站 <sup>(7)</sup>
35	貴陽市項目	貴州	1/1/2018	12/31/2020	3	17,482.1	52,446.2	920,747.0
36	貴州沿河項目	貴州	10/1/2018	9/30/2028	10	24,460.0	244,600.0	1,859,820.5
37	貴陽水東路項目	貴州	10/1/2018	9/30/2021	3	8,288.9	24,319.8	584,823.0
38	定興縣項目 <sup>(11)</sup>	河北	2/7/2016	2/6/2026	10	16,950.0	169,500.0	2,286,920.0
39	辛集市城區項目 <sup>(3)(12)</sup>	河北	4/1/2016	3/31/2026	10	46,504.0	465,350.4	5,806,631.7
40	唐山高新技術產業開發區項目 <sup>(11)</sup>	河北	7/1/2016	6/30/2036	20	10,308.1	206,162.0	1,407,800.0
41	河間市項目 <sup>(11)</sup>	河北	9/1/2016	8/31/2041	25	31,761.7	794,042.5	4,193,042.2平方米及 43個鎮 <sup>(7)</sup>
42	秦皇島市撫寧區垃圾收運項目	河北	12/1/2016	11/30/2041	25	12,800.0	320,000.0	九個垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
43	定興縣城鄉項目 <sup>(11)</sup>	河北	2/20/2017	2/19/2026	9	3,780.0	34,020.0	257,700.0平方米 及17個村落 <sup>(7)</sup>
44(a) <sup>(13)</sup>	唐山市漢沽區項目 <sup>(8)</sup>	河北	8/24/2017	8/23/2037	20	5,459.9	109,198.0	349,300.0
44(b) <sup>(13)</sup>	唐山漢沽產業園農村 項目 <sup>(10)(17)</sup>	河北	6/1/2017 用於產業園項 目9/1/2017用 於農村 項目	5/31/2020 用於產業園項 目8/31/2020 用於農村 項目	3	3,574.2	10,722.6	471,542.0
45	南皮縣城鄉項目 <sup>(11)</sup>	河北	9/1/2017	8/31/2042	25	31,700.0	792,500.0	1,589,000平方米及 312個村落 <sup>(7)</sup>
46	承德雙橋區項目 <sup>(11)</sup>	河北	12/1/2017	11/30/2025	8	57,396.2	459,169.6	6,649,400.0
47	肅寧縣城鄉項目 <sup>(10)</sup>	河北	12/1/2017	11/30/2020	3	20,898.6	62,695.8	3,149,760.3
48	唐縣長古城工業園 項目 <sup>(11)</sup>	河北	1/17/2018	12/31/2026	9	1,639.1	14,751.9	232,350.0
49	唐縣村莊項目 <sup>(11)</sup>	河北	1/17/2018	12/31/2026	9	8,161.6	73,454.4	179個村落 <sup>(4)</sup>
50	蘆台經濟開發區 項目 <sup>(10)</sup>	河北	3/20/2018	3/19/2026	8	5,022.2	40,177.7	497,052.6
51	辛集城市項目	河北	7/1/2018	6/30/2021	3	5,834.2	17,502.6	1,062,267.7 平方米， 護欄13,000米及14個 公廁 <sup>(7)</sup>
52	唐山高新區農村項目	河北	8/3/2018	8/2/2021	3	6,090.0	18,270.0	43個村落 <sup>(4)</sup>
53	遵化市項目 <sup>(5)</sup>	河北	8/7/2018	8/6/2021	3	43,124.5	129,373.5	6,298,922.9
54	沽源縣鄉鎮項目	河北	10/25/2018	10/25/2021	3	8,984.0	26,952.0	七個村落 <sup>(4)</sup>
55	唐山高新區綠化帶項目	河北	1/19/2019	1/18/2022	3	860.0	2,580.0	455,074.7
56	河間農村項目	河北	3/21/2019	8/31/2041	22.4	22,785.8	510,400.8	527個村落 <sup>(4)</sup>
57	肅寧縣城區項目—城區 部分	河北	5/1/2019	4/30/2022	3	2,379.3	7,137.9	247,385.0平方米，16 個鎮及23個 池塘 <sup>(7)</sup>
58	撫遠市項目 <sup>(5)(12)</sup>	黑龍江	5/31/2018	5/30/2034	16	14,800.0	236,800.0	910,000.0
59	撫遠市生活垃圾無害化 處理項目 <sup>(5)(12)</sup>	黑龍江	5/31/2018	5/30/2028	10	1,423.5	14,235.0	1,020,000立方米的 垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
60	商丘市睢陽區 項目 <sup>(3)(10)</sup>	河南	1/1/2017	12/31/2031	15	11,646.6	177,091.6	1,805,676.0
61	蘭考縣項目 <sup>(12)</sup>	河南	11/1/2018	10/31/2030	12	46,847.9	562,174.8	13個鎮 <sup>(4)</sup>

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
62	宜昌市伍家崗區項目	湖北	1/1/2019	12/31/2023	5	44,880.0	224,400.0	5,483,730.0
63	長沙縣湘龍街道項目 <sup>(5)</sup>	湖南	1/1/2017	12/31/2019	3	6,921.1	20,763.2	若干街道 <sup>(4)</sup>
64	新田縣項目 <sup>(11)</sup>	湖南	4/17/2018	8/16/2046	28	7,953.2	222,690.2	12個垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
65	江永縣項目 <sup>(10)</sup>	湖南	12/1/2018	12/1/2021	3	3,485.0	10,455.0	120,000.0
66	托克托縣項目 <sup>(10)</sup>	內蒙古	3/1/2016	2/28/2041	25	17,595.0	439,875.0	2,660,000.0平方米及 14個公廁 <sup>(7)</sup>
67(a) <sup>(13)</sup>	金川開發區項目	內蒙古	4/1/2017	3/31/2023	6	25,288.1	151,728.6	3,258,775.0
67(b) <sup>(13)</sup>	金川開發區項目增量	內蒙古	1/1/2019	3/31/2023	4.25	2,877.5	12,229.4	370,814.0
68(a) <sup>(13)</sup>	呼和浩特市賽罕區項目	內蒙古	4/1/2017	3/31/2025	8	34,788.0	278,304.0	4,454,300.0
68(b) <sup>(13)</sup>	呼和浩特市賽罕區項目 增量	內蒙古	1/1/2018	3/31/2025	7.25	4,924.9	35,705.6	630,589.3
69	科右中旗項目 <sup>(10)</sup>	內蒙古	4/1/2017	3/31/2042	25	13,500.0	337,500.0	2,813,900.0
70	清水河縣城 關鎮項目 <sup>(11)</sup>	內蒙古	8/10/2017	8/9/2042	25	9,180.0	229,500.0	700,000.0
71	烏蘭察布市集寧區馬蓮 渠鄉項目 <sup>(10)</sup>	內蒙古	9/30/2018	9/30/2026	8	2,801.9	22,414.9	693,525.0
72	烏蘭察布市集寧區霸王 河街道項目 <sup>(10)</sup>	內蒙古	9/30/2018	9/29/2026	8	4,428.9	35,431.2	978,884.0
73	揚州市廣陵區項目	江蘇	1/1/2018	12/31/2025	8	14,732.5	117,860.2	22個垃圾轉運站 <sup>(4)</sup>
74	南京市高淳區項目 <sup>(18)</sup>	江蘇	5/7/2019	5/6/2022	3	67,846.4	203,539.2	7,193,000.0 平方米，道路、線 道、河道、 68個公廁及六個垃 圾轉運站 <sup>(7)</sup>
75	全南縣項目	江西	1/1/2018	12/31/2020	3	5,486.0	16,458.0	281,673.1
76	農安縣項目 <sup>(3)(11)</sup>	吉林	9/1/2016	8/31/2036	20	43,309.2	866,184.0	5,510,000.0
77	瀋陽皇姑區項目	遼寧	6/28/2018	6/27/2023	5	68,738.6	343,693.0	4,892,751.3
78(a) <sup>(13)</sup>	中寧縣項目 <sup>(10)</sup>	寧夏	11/1/2016	10/31/2026	10	21,018.0	210,180.0	2,408,000.0
78(b) <sup>(13)</sup>	中寧縣項目增量 <sup>(10)</sup>	寧夏	11/1/2018	10/31/2026	8	2,821.3	22,570.4	272,140.0

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
79	寧夏工商職業技術學院 項目一標段 <sup>(5)</sup>	寧夏	4/26/2019 開始施工； 6/30/2019 開始維護	6/4/2019 完成施工； 6/30/2020 完成維護	施工40天； 維護第八區 一年；維護 第19區兩年	分期付款：第一階段 275.7；第二階段 367.6；第三階段 91.9及最後階段 183.9	919.1	31,722.0
80	寧夏工商職業技術學院 項目二標段 <sup>(5)</sup>	寧夏	4/26/2019開始 施工；6/30/ 2019開始維護	6/4/2019完成施 工；6/30/ 2021完成維護	施工40天及維 護兩年	分期付款：第一階段 548.5；第二階段 731.3；第三階段 182.8及最後階段 365.6	1,828.2	28,945.0
81	貴德縣項目	青海	11/1/2017	10/31/2020	3	15,972.0	47,916.0	1,742,200.0平方米、 四個垃圾 轉運站及 15個公廁 <sup>(7)</sup>
82(a) <sup>(13)</sup>	禮泉縣項目 <sup>(11)</sup>	陝西	10/1/2016	9/30/2031	15	14,850.0	222,750.0	1,581,500.0
82(b) <sup>(13)</sup>	禮泉縣項目增量 <sup>(11)</sup>	陝西	3/1/2018	9/30/2031	13.58	800.0	10,864.0	210,000.0
83	武功縣城區項目 <sup>(11)</sup>	陝西	3/1/2017	2/28/2036	20	7,460.0	149,200.0	1,030,000.0加一個 垃圾轉運站及 12個公廁 <sup>(7)</sup>
84	秦都區項目 <sup>(12)</sup>	陝西	6/13/2017	6/12/2023	6	16,700.0	100,200.0	若干街道 <sup>(4)</sup>
85	長武縣項目	陝西	7/1/2017	6/30/2037	20	6,923.5	138,470.0	715,600.0
86	武功縣鎮村項目 <sup>(11)</sup>	陝西	9/1/2017	8/31/2037	20	15,800.0	316,000.0	12個鎮 <sup>(4)</sup>
87	咸陽市渭城區項目 <sup>(11)</sup>	陝西	11/30/2017	11/29/2022	5	38,200.0	191,000.0	2,380,000.0
88	彬州市城區項目 <sup>(10)</sup>	陝西	1/1/2018	12/31/2027	10	24,680.0	246,800.0	2,532,800.0
89	寧津相衙鎮項目 <sup>(10)</sup>	山東	8/1/2017	7/31/2027	10	1,064.2	10,641.6	若干街道 <sup>(4)</sup>
90	寧津大曹鎮項目 <sup>(10)</sup>	山東	8/1/2017	7/31/2022	5	1,308.8	6,543.9	73個鎮 <sup>(4)</sup>
91	寧津津城街道項目 <sup>(10)</sup>	山東	8/1/2017	7/31/2027	10	1,443.1	14,431.3	39,804人 <sup>(4)</sup>
92	寧津柴胡店鎮項目	山東	9/1/2017	8/31/2022	5	2,200.0	11,000.0	若干街道及村落 <sup>(4)</sup>
93	寧津長官鎮項目	山東	9/1/2018	8/31/2019	1	1,630.0	1,630.0	50個村落 <sup>(4)</sup>
94	齊河縣項目	山東	10/1/2018	9/30/2019	1	25,900.0	25,900.0	八個鎮 <sup>(4)</sup>
95	齊河部隊項目	山東	2/1/2019	2/1/2020	1	169.0	169.0	約150至160個 垃圾桶及其周邊 區域 <sup>(4)</sup>

## 業 務

編號	項目名稱	地點	開始日期	完成日期	特許 經營期	年費 <sup>(1)</sup>	總合約價值	合約面積 <sup>(2)</sup>
						(人民幣千元)	(人民幣千元)	(平方米， 另有指明除外)
96	和順縣項目 <sup>(11)</sup>	山西	11/15/2017	11/14/2037	20	13,729.9	274,598.0	1,463,000.0
97	吉縣項目 <sup>(10)</sup>	山西	7/1/2018	6/30/2034	16	9,893.9	158,302.4	676,800.0
98	清徐縣項目 <sup>(11)</sup>	山西	7/1/2018	6/30/2026	8	32,235.6	257,884.8	2,118,000.0 平方米、綠道、八 個鎮及 三條河岸 <sup>(7)</sup>
99	太原市尖草坪區項目	山西	2/1/2019	1/31/2027	8	13,896.0	111,168.0	64個村落 <sup>(4)</sup>
100	成都市西航港 街道項目 <sup>(5)</sup>	四川	12/30/2016	12/30/2019	3	1,662.8	4,988.3	345,918.0
101	自貢市沿灘區項目 <sup>(5)(9)</sup>	四川	1/1/2017	12/31/2019	3	3,974.5	11,923.5	494,205.0
102	叙永縣項目 <sup>(12)</sup>	四川	7/15/2017	7/14/2020	3	15,760.0	47,280.0	1,100,000.0
103	安嶽縣項目 <sup>(10)</sup>	四川	9/1/2018	8/31/2021	3	23,830.0	71,490.0	2,869,000.0
104	師宗縣項目 <sup>(5)(9)(19)</sup>	雲南	2/1/2019	1/31/2022	3	9,611.5	28,834.5	279,369.8平方米及 17個公廁
105	昆明市呈貢區項目 <sup>(5)</sup>	雲南	6/1/2016	5/31/2021	5	10,663.2	53,316.1	2,687,284.6
106	思茅區項目 <sup>(5)(20)</sup>	雲南	6/16/2016	12/31/2019	3	14,063.7 <sup>(21)</sup>	42,197.8	1,801,000.0
107	峨山縣項目 <sup>(5)</sup>	雲南	12/1/2016	11/30/2021	5	4,512.3	22,561.5	522,968.0
108	昆明市高新區項目 <sup>(5)</sup>	雲南	3/1/2017	2/28/2020	3	5,550.2	16,650.6	1,476,191.7
109	昆明市西山區項目 <sup>(12)</sup>	雲南	6/16/2017	6/15/2033	16	113,313.3	1,813,012.7	9,155,721.0平方米及 77個公廁 <sup>(7)</sup>
110	武定縣項目 <sup>(10)</sup>	雲南	11/1/2017	10/31/2029	12	9,524.3	114,291.6	1,083,343.0
111	祿豐縣項目 <sup>(10)</sup>	雲南	4/1/2018	10/27/2029	11.6	10,050.0	116,580.0	1,338,444.0
112	大姚縣項目 <sup>(5)(9)</sup>	雲南	4/6/2018	4/5/2023	5	5,999.1	29,995.5	1,107,620.0

### 附註：

- (1) 年費指服務合約所訂明我們有權收取的年度付款。我們可能就我們提供的或然服務收取額外服務費。有關詳情請參閱「－客戶及銷售及營銷－客戶－環境衛生服務協議－支付服務費」。
- (2) 若干服務合約並未訂明合約面積。相反，該等服務合約訂明地理範圍、覆蓋人口或我們的服務須涵蓋的其他方面。此外，除訂明合約面積外，若干服務合約亦訂明地理範圍、覆蓋人口或我們的服務須涵蓋的其他方面。
- (3) 該項目的年費、總合約價值、特許經營期及／或合約面積其後可根據與客戶訂立的補充協議調整。
- (4) 該等服務合約並未訂明合約面積。相反，該等服務合約訂明地理範圍、覆蓋人口及／或我們的服務須涵蓋的其他方面。

---

## 業 務

---

- (5) 截至2019年6月30日我們運營該等項目及自出售重慶濱南之後不再運營該等項目。
- (6) 該等項目的相關服務合約於2019年6月30日已到期。重慶濱南在並不訂立任何正式協議以延長特許權協議的情況下將繼續經營該等項目，直至另一間公司通過公開招標程序中標為止乃政府要求、重慶濱南及相關地方政府的共同意願。
- (7) 除訂明合約面積外，該等服務合約亦訂明地理範圍、覆蓋人口及／或我們的服務須涵蓋的其他方面。
- (8) 該項目的服務合約於2019年5月31日到期。當地政府機關與我們分別於2019年5月、6月及7月訂立三份服務延長合約。根據該等服務延長合約，我們將繼續運營該項目直至2019年8月31日。
- (9) 如服務合約所訂明，年費其後將按固定費率上漲。
- (10) 根據服務合約規定，年費將於其後每年按照合約規定的公式進行調整。
- (11) 根據服務合約規定，年費將於其後每兩年按照合約規定的公式進行調整。
- (12) 根據服務合約規定，年費將於其後每三年按照服務合約規定的公式進行調整。
- (13) 指我們就同一項目訂立的服務合約。
- (14) 根據我們與客戶就貴港市環境衛生服務項目訂立的服務合約及補充協議，我們負責運營及維護39個城市垃圾轉運站。補充協議並未訂明年費或總合約價值，相反，其訂明我們每日須轉運至少344噸城市垃圾。此外，單價定為每噸人民幣120.1元。
- (15) 根據我們與客戶訂立的服務合約，我們須每年轉運至少116,900噸垃圾。單價定為每噸人民幣53.8元，其後每三年可予調整。
- (16) 根據服務合約規定，於前兩年年費將不作調整，而自第三年起之後年費將每年按照服務合約規定的公式進行調整。
- (17) 該項目的補充協議訂明我們根據該項目負責的額外區域。此外，工業園及郊區的服務開始日期不同。
- (18) 於我們贏得競標前，當地政府委聘第三方服務供應商為該項目提供綠道養護服務。於我們贏得競標後，我們根據該地方政府與該第三方服務供應商之間的承擔未完成責任，並委聘該第三方服務供應商繼續提供綠道養護服務。我們預期於現有合約到期後將終止與該第三方服務供應商的合作。
- (19) 該項目的服務合約已於2019年1月31日到期。當地政府機關與我們於2019年1月31日訂立新服務合約。
- (20) 該項目的服務合約已於2019年6月16日到期。當地政府機關與我們於2019年6月訂立延長合約。根據服務延長合約，我們將繼續運營該項目直至2019年12月31日。
- (21) 根據延長合約，2019年6月17日至2019年12月31日期間的總服務費為人民幣7.0百萬元。

## 業 務

環境衛生服務項目一般授予我們相對較長的運營時間。我們運營的大部分環境衛生服務項目持續超過三年。下表載列於截至2019年、2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度各年以及其後預期將自目前環境衛生服務項目確認的收益。

	截至12月31日止年度 <sup>(1)</sup>				
	2019年 <sup>(3)</sup>	2020年	2021年	2022年	2023年及其後
	人民幣千元				
將予確認的預期收益 <sup>(2)</sup>	1,796,955.6	1,423,577.7	1,403,621.4	1,320,936.1	7,531,041.0

附註：

- (1) 該表格包括截至最後實際可行日期運營中的項目。此外，由於我們已出售重慶濱南的股權並自此不再運營其環境衛生服務項目，故與重慶濱南有關的項目並未載列於此。詳情請參閱「歷史、重組及公司架構－重組－收購若干境內附屬公司並向其注資」。
- (2) 為保持一致，該表格並不包括(i)至今仍未能確定年度費用的項目，及(ii)除年度費用以外的所有其他費用(如可用款項及其他類型的浮動費用)。由於該等原因，本表所載將予確認的預期收益或遠低於未完成環境衛生服務項目的實際收益。
- (3) 預期截至2019年12月31日止年度將予確認的收益包括(i)截至2019年6月30日環境衛生服務項目的實際收益；及(ii)預期於該年度餘下時間確認的收益。

下表載列我們分別於截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度、截至2019年6月30日止六個月以及於2019年6月30日後及直至最後實際可行日期期間營運的環境衛生服務項目數目。

	截至12月31日止年度			截至2019年	2019年6月30
	2016年	2017年	2018年	6月30日止六個月	日至最後實際可行日期期間
期初	1	1	71	106	112
新增	0	83	48	14	6
終止/不再營運	0	13	13	8	34 <sup>(1)</sup>
年/期末	1	71	106	112	84

附註：

- (1) 於終止或不再營運的34個項目中，重慶濱南佔32個，而我們已出售重慶濱南。詳情請參閱「歷史、重組及公司架構－重組－收購若干境內附屬公司並向其注資」。

---

## 業 務

---

下文重點介紹於往績記錄期間我們運營的若干環境衛生服務項目。

### 昆明市西山區項目

我們於2017年通過公開投標取得雲南省昆明市西山區環衛服務一體化項目。該項目的合約面積為9.2百萬平方米。我們每年負責約266,450噸垃圾的收運。根據BTO模式，我們亦負責改裝設施，包括17個垃圾轉運站及77個公廁。該項目的總合約價值為約人民幣18億元，年費約為人民幣113.3百萬元，合約年期為16年。合約屆滿時，我們須無償將我們使用設施的權益移交予當地政府機構。

### 河間市項目

我們於2016年通過競爭性談判過程取得河北省河間市環衛項目。該項目的合約面積為4.2百萬平方米。我們亦負責運維13個現有垃圾轉運站及21個現有公廁。此外，我們以TOT模式營運一個城市垃圾填埋場，為期八年。該項目的總合約價值約為人民幣794.0百萬元，年費為人民幣31.8百萬元。合約年期為25年。作為中國財政部評選的31個國家代表性垃圾收運PPP項目中的其中一個，該項目於2016年獲中國中央政府20個部委及部門評為政府及社會資本合作示範項目之一。

### 清鎮市項目

我們於2017年通過公開投標取得貴州省清鎮市的環境衛生服務項目。該項目的合約面積為3.5百萬平方米，包括七個垃圾轉運站及48個公廁。該項目的總合約價值約為人民幣680.8百萬元，年費為人民幣68.1百萬元。合約年期為10年。於2017年，清鎮市獲評為「國家衛生城市」、「省級文明衛生城市」及「全省社會治安綜合治理模範市」。

### 仁化縣項目

我們於2016年通過公開投標取得廣東省仁化縣環境衛生服務項目。該項目的合約面積約840,000平方米，包括城區的11個垃圾轉運站及10個公廁以及農村地區的18個村落及10個鄉鎮。該項目的總合約價值約為人民幣124.6百萬元，年費為人民幣15.6百萬元，年期為八年。

---

## 業 務

---

### 定興縣項目

我們於2016年通過公開投標取得河北省定興縣環境衛生服務項目。該項目的合約面積約2.3百萬平方米。根據合約，我們負責項目設施的融資、建造及運維。我們的主要職責包括道路清潔、除雪及鏟冰、生活垃圾收運、公廁管理及糞便收運。該項目的總合約價值約為人民幣169.5百萬元，年費為人民幣17.0百萬元。合約年期為十年。定興縣獲河北省人民政府評為省內最衛生縣城之一。

### 全南縣項目

我們於2018年通過公開投標取得江西省全南縣環境衛生服務項目。該項目的合約面積約0.3百萬平方米。我們在該項目中的主要職責包括對若干綠道進行清潔、澆水和施肥。該項目的總合約價值約為人民幣16.5百萬元，年度服務費為人民幣5.5百萬元。合約的年期為三年。於2018年，全南縣獲江西省衛生部門評為江西省衛生縣。

### 瀋陽皇姑區項目

我們於2018年通過公開投標取得遼寧省瀋陽市環境衛生服務項目。該項目的合約面積約4.9百萬平方米，每年垃圾清潔及運輸量約為128,000噸。我們的主要職責包括道路清潔，於瀋陽市運維18個垃圾轉運站及28個公廁。該項目的總合約價值為人民幣343.7百萬元，年費為人民幣68.7百萬元。該合約的年期為五年，並於屆滿後可續期三年。

## 危險廢物處理業務

### 服務

在危險廢物處理業務中，我們為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。我們的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。於往績記錄期間，我們的危險廢物處理業務主要專注於通過無害化處理進行廢物處理。於2018年，我們將業務延伸至回收循環利用自工業廢物取得的材料。詳情請參閱「我們的危險廢物處理方法」。

我們相信，我們有能力處理及處置各種危險廢物。我們能處理國家危險廢物名錄的46類主要危險廢物中的38類。憑藉我們的能力及管理經驗，我們於所有重大方面遵守環境及安全法的往績記錄良好。在新牌照的發放受到限制的嚴格監管的行業，我們相信我們的往績記錄將有助我們在尋求拓展新市場時從現有競爭對手及市場新進入者中脫穎而出。

---

## 業 務

---

截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們的危險廢物處理業務的收益分別為6.1百萬港元、144.0百萬港元、422.2百萬港元及277.2百萬港元，分別佔我們於同期的收益總額24.9%、15.8%、19.1%及18.8%。

### 項目組合

我們將危險廢物處理項目分為四類：即在營項目、試營項目、在建項目及計劃未來建設的項目。在營項目指我們運營的正式開始危險廢物處理業務的項目。試營項目指我們運營的已開始試運營的項目。在建項目指我們目前正在建設的項目。計劃未來建設的項目指我們已訂約的項目。截至2019年6月30日，我們有五個在營危險廢物處理項目及兩個試營危險廢物處理項目。根據弗若斯特沙利文報告，於2018年12月31日，廢物處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年253,050噸，於中國排名第六。同日，其他從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年340,000噸。截至2019年6月30日，我們亦有兩個在建項目及八個計劃未來建設的項目。於2019年5月，我們出售兩個危險廢物處理項目，即(i)岑祥鉛酸蓄電池回收項目，其由貴州岑祥資源科技有限責任公司營運並主要於貴州及周邊地區從事回收及循環利用鉛酸蓄電池及含鉛廢物；(ii)嘉興廢物處理項目，其由嘉興創新環保科技有限公司營運並主要從事處理液體廢物，如碳氫化合物、廢物混合物、廢酸及廢鹼。有關詳情，請參閱「歷史、重組及公司架構－重組－收購若干境內附屬公司並向其注資」。

我們的危險廢物處理項目通常位於我們向鄰近的工業公司提供危險廢物處理業務所在的工業園。於廣西，我們亦向醫療機構提供危險廢物處理業務。

於所有危險廢物處理項目中，甘河工業園尾礦渣堆場及循環利用項目及格爾木工業廢渣集中處置項目與其他項目不同，原因為我們僅負責以運營及維護（「運維」）模式運營及維護該兩個項目。

## 業 務

下表載列截至2019年6月30日我們的在營及試營危險廢物處理項目。

項目名稱	地點	業務模式	處理類型	開始運營日期	處理方法	設計處理能力	實際處理量 <sup>(1)</sup>	利用率 <sup>(2)</sup>
<b>在營</b>								
1. 山東省工業固體廢物處置中心項目 <sup>(3)</sup>	山東	自營	廢物處置	2017年1月	填埋	每年54,000噸	2017年：25,329噸 2018年：43,118噸 2019年上半年：20,415噸	2017年：46.9% <sup>(4)</sup> 2018年：79.8% <sup>(4)</sup> 2019年上半年：75.6% <sup>(4)</sup>
					廢水及廢液物化淨化	每年14,400噸	2017年：5,640噸 2018年：2,233噸 2019年上半年：1,002噸	2017年：39.2% <sup>(4)</sup> 2018年：15.5% <sup>(4)</sup> 2019年上半年：13.9% <sup>(4)</sup>
					焚燒	每年13,000噸	2017年：13,425噸 2018年：15,420噸 2019年上半年：7,978噸	2017年：103.3% <sup>(5)</sup> 2018年：118.6% <sup>(5)</sup> 2019年上半年：122.7% <sup>(6)</sup>
2. 寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目 <sup>(7)</sup>	寧夏	自營	回收循環利用	2018年3月	蒸餾提純	每年90,000噸	2018年：67,825噸 2019年上半年：65,686噸	2018年：75.4% 2019年上半年：146.0% <sup>(6)</sup>
3. 廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目	廣西	BOO	廢物處置	2016年1月	加熱蒸汽滅菌	每年1,650噸	2016年：1,802噸 2017年：1,979噸 2018年：1,979噸 2019年上半年：1,189噸	2016年：109.2% <sup>(5)</sup> 2017年：119.9% <sup>(5)</sup> 2018年：119.9% <sup>(5)</sup> 2019年上半年：144.1% <sup>(6)</sup>

## 業 務

項目名稱	地點	業務模式	處理類型	開始運營日期	處理方法	設計處理能力	實際處理量 <sup>(1)</sup>	利用率 <sup>(2)</sup>
4. 甘河工業園尾礦渣堆場及循環利用項目 <sup>(8)</sup>	青海	運維 <sup>(9)</sup>	廢物處置	2017年1月	填埋	每年60,000噸	2018年：10,998噸 2019年上半年：0 <sup>(8)</sup>	2018年：18.3%
5. 格爾木工業廢渣集中處置項目	青海	運維 <sup>(9)</sup>	廢物處置	2018年3月	填埋	每年100,000噸	2018年：4,400噸 2019年上半年：261噸	2018年：6.3% <sup>(10)</sup> 2019年上半年：0.5%
<b>試營</b>								
6. 壽光市工業固體廢物處置中心項目	山東	自營	廢物處置	2018年6月	焚燒	每年9,000噸	2018年：2,338噸 2019年上半年：1,209噸	2018年：26.0% 2019年上半年：26.9%
7. 重慶塑料綜合利用項目	重慶	自營	回收循環利用	2018年4月	塑料回收	每年50,000噸	2018年：449噸 2019年上半年：0 <sup>(11)</sup>	2018年：0.9%

---

## 業 務

---

附註：

- (1) 就我們收購的在營項目而言，實際處理量指我們營運的實際處理量。
- (2) 按年內實際處理量除以設計處理能力再乘以100%計算。設計處理能力指危險廢物經營許可證載列的經批准運營規模。半年的利用率已作年化。
- (3) 我們於2016年12月收購該項目。詳情請參閱「歷史、重組及公司架構—公司發展—山東平福」。
- (4) 由於不同處理方法的市場需求變動，該項目不同處理方法的利用率於往績記錄期間波動。
- (5) 於往績記錄期間，若干項目的利用率超過100%。根據弗若斯特沙利文報告，危險廢物處理項目錄得超過100%的利用率屬常見。誠如中國法律顧問所告知，根據相關中國法律法規，錄得超過100%但低於120%利用率的危險廢物處理項目毋須續新相關危險廢物經營許可證。
- (6) 由於利用率已作年化，相關利用率超過120%毋須重續相關危險廢物經營許可證。
- (7) 我們於2018年3月收購該項目。詳情請參閱「歷史、重組及公司架構—公司發展—寧夏睿源」。
- (8) 於最後實際可行日期，該項目的危險廢物經營許可證已過期。我們目前正申請續新該許可證及預期於2019年第四季度取得經續新的許可證。因此，於2019年，該項目未恢復運營。
- (9) 根據運維模式，我們僅向客戶收取維護費。
- (10) 於2018年，如原危險廢物經營許可證所載，此項目的設計處理能力為每年70,000噸。該危險廢物經營許可證於2019年2月到期。根據於2019年7月發放的經重續危險廢物經營許可證，該項目的設計處理能力增至每年100,000噸。
- (11) 該項目於2018年開始試運營。其於2019年上半年並未開始投運，乃由於我們正準備開始正式運營，例如進行設備測試。

## 業 務

下表載列截至2019年6月30日我們在建項目的若干資料。

項目名稱	地點	業務模式	預期處理類型	預期開始運營日期	預期處理方法	預期處理能力
1. 宜昌市姚家港工業廢物處理及資源化項目	湖北	自營	廢物處置	2019年 第四季度	填埋 廢水及 廢液物化淨化	每年79,346噸 每年20,000噸
2. 新疆哈密南崗建材水泥窯協同處置工業廢物項目	新疆	自營	廢物處置	2019年 第四季度	焚燒 水泥窯協同處置	每年27,000噸 每年50,000噸

B1131

下表載列截至2019年6月30日我們計劃未來建設的項目的若干資料。

項目名稱	地點	業務模式	預期處理類型	預期開始運營日期	預期處理方法	預期處理能力
1. 山東省工業固體廢物處置中心項目（二期）	山東	自營	廢物處置	2021年 第一季度	焚燒	每年30,000噸

業 務

項目名稱	地點	業務模式	預期處理類型	預期開始運營日期	預期處理方法	預期處理能力
2. 壽光市工業固體廢物處置中心工程項目(二期)	山東	自營	廢物處置	2021年第一季度	焚燒 廢水及廢液物化淨化 填埋	每年30,000噸 每年18,376噸 每年22,298噸
3. 梓潼北控循環經濟產業園項目	四川	自營	回收循環利用	2021年第三季度	焚燒 填埋	每年30,000噸 每年20,000噸
4. 仙居縣危廢焚燒處置中心項目	浙江	自營	廢物處置	2021年第一季度	焚燒	每年15,000噸
5. 自貢市工業危險廢物處置及資源化項目	四川	自營	回收循環利用	2021年第一季度	焚燒 填埋	每年30,000噸 每年20,000噸
6. 自貢市醫療廢物處置中心二期項目	四川	ROT	廢物處置	2020年第一季度	高溫蒸汽滅菌及焚燒	每年3,614噸
7. 二道湖工業園危險廢物填埋場項目	新疆	自營	廢物處置	2021年第一季度	填埋	每年100,000噸
8. 廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心擴建項目	廣西	自營	廢物處置	2019年第三季度	高溫蒸汽滅菌	每年3,650噸

---

## 業 務

---

### 在營項目

#### 山東省工業固體廢物處置中心項目

我們的山東省工業固體廢物處置中心項目位於山東省鄒平縣，由山東平福運營，是一個能夠通過不同處理方法處理危險廢物的綜合性危險廢物處置中心。該工業固體廢物處置中心向山東省的工業公司提供危險廢物的收集、運輸、貯存及處置服務。根據弗若斯特沙利文報告，該項目能處置國家危險廢物名錄中的38種主要類別的危險廢物，於中國首屈一指。

#### 寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目

我們的寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目位於寧東基地煤化工園區，毗鄰中石化廠房區域及神華寧夏煤業集團廠房區域，專門於寧夏自治區及周邊地區提供廢舊甲醇及混醇回收服務，設計處理能力為每年約90,000噸。通過我們先進的回收循環利用技術回收廢舊甲醇及混醇，我們能夠生產醇類相關產品，如甲醇、乙醇、丙醇及丁醇並於其後銷售該等產品賺取收益。

#### 廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目

我們的廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心收集、運輸、貯存及主要通過熱蒸汽滅菌處置貴港的醫療機構的醫療廢物。我們以BOO模式運營該項目，據此，我們建造所有相關設施，並負責設施運維，成本由我們承擔。此外，我們須升級或翻新現有設施，確保符合最新的監管要求並滿足客戶不斷增加的廢物處置需求。貴港地方政府保證每天最低醫療廢物處理量為五噸，並將補足保證最低醫療廢物處理量與實際醫療廢物處理量之間的差額。

---

## 業 務

---

### 甘河工業園尾礦渣堆場及循環利用項目

我們的甘河工業園尾礦渣堆場及循環利用項目位於青海西寧湟中縣甘河工業園。根據運維模式，我們僅負責運營及維護該項目。該項目以處理量為3,100,000立方米的危險廢物填埋場及處理量為600,000立方米的一般工業固體廢物堆場填埋處理工業園的尾礦渣。

### 格爾木工業廢渣集中處置項目

我們的格爾木工業廢渣集中處置項目位於青海格爾木，且主要向青海的工業公司提供服務。根據運維模式，我們僅負責運營及維護該項目。該項目的處理設施包括處理量約3,300,000立方米的填埋場及處理量為600,000立方米的廢物堆場。

### 試營項目

#### 壽光市工業固體廢物處置中心項目

我們的壽光市工業固體廢物處置中心項目位於山東壽光羊口鎮渤海化工園，為園內工業公司提供服務，主要負責於濰坊市處置危險廢物。該項目專注於收集、運輸、貯存、處置及回收工業廢物。該項目第一階段包括每年設計處理能力為9,000噸的焚燒系統，該項目於2018年6月開始試營，預計於2019年第四季開始正式運營。

#### 重慶塑料綜合利用項目

我們的重慶塑料綜合利用項目位於重慶永川高新區港橋產業園。該項目的處理設施包括各種塑料回收設施，如塑料粉碎、清潔及分類設施、塑料擠出機及塑料製粒機。該項目專注於塑料改性及回收循環利用，年設計處理能力為50,000噸。設施興建已完工及有待地方政府部門進行建設工程竣工驗收。該項目於2018年4月開始試營。我們計劃於2019年第四季度開始其正式運營。

---

## 業 務

---

### 在建項目

#### 宜昌市姚家港工業廢物處理及資源化項目

我們的姚家港工業廢物處理及資源化項目位於湖北宜昌枝江經濟開發區姚家港化工園區。我們根據與地方政府訂立的特許經營協議運營該項目。該項目預期將主要收集及處置宜昌市及鄰近地區的危險廢物。預期該項目將成為一個一體化危險廢物處置中心，年設計處理能力約120,000噸。其可處理的危險物質涵蓋國家危險廢物名錄中40個主要類別及361個子類別。該項目的第一階段現時正在建設中及預期於2019年第四季度開始試運營。

#### 新疆哈密南崗建材水泥窯協同處置工業廢物項目

我們的哈密南崗建材水泥窯協同處置工業廢物項目位於新疆南港水泥有限公司的工廠區。利用我們業務夥伴擁有的現有水泥窯生產線，我們計劃建造年設計處理能力為50,000噸的危險廢物協同處理設施。相關政府機構已於2018年6月完成該項目的環境影響評估。因此，我們已開始進行該項目的初步設計，並預期在2019年第四季度開始試運營。

### 計劃未來建設的項目

#### 山東省工業固體廢物處置中心項目(二期)

我們預計透過該項目將山東省工業固體廢物處置中心的設計焚燒能力提升每年30,000噸。我們亦計劃升級該處置中心的配套設施。

---

## 業 務

---

### 壽光市工業固體廢物處置中心項目(二期)

我們預計透過該項目將山東省工業固體廢物處置中心的現有焚燒設施的設計處理能力提升每年30,000噸。此外，我們計劃於該中心建造新的填埋場及廢水物化淨化設施。我們預期將該中心打造成山東一個具有全面危險廢物處置能力的重要公共設施及壽光市危險廢物處置技術的研發中心。

### 梓潼北控循環經濟產業園項目

於2018年12月，梓潼縣地方政府與我們及一名獨立第三方訂立投資協議，以開發梓潼循環經濟產業園。預期該產業園為一個全面的危險廢物處置及循環項目，而該項目能通過焚燒及填埋處理危險廢物。此外，預期該項目將其服務範圍擴大至通過回收污泥中的貴金屬進行回收循環利用。

### 仙居縣危廢焚燒處置中心項目

於2018年12月，仙居縣經濟開發區管理委員會與我們訂立合作協議，以開發仙居縣危廢焚燒處置中心。預期該處置中心通過焚燒處置仙居縣工業公司的危險廢物。

### 自貢市工業危險廢物處置及資源化項目

我們計劃於自貢市為自貢市工業危險廢物處置及資源化項目選址。預期該項目通過焚燒及填埋處理自貢市及其毗鄰地區的危險廢物。預期該項目亦處置工業廢水及危險廢液。

### 自貢市醫療廢物處置中心項目(二期)

自貢市醫療廢物處置中心處理自貢市醫療機構的醫療廢物。預計項目的二期將提升其設計處理能力以滿足當地客戶日益增加的需求。根據ROT模式，我們負責翻新二期項目的醫療廢物處理設施及在我們將該等設施的經營權移交予自貢市地方政府前可經營有關設施20年。

## 業 務

### 二道湖工業園危險廢物填埋場項目

我們計劃於新疆的二道湖工業園項目為該項目選址。預期該項目將透過填埋處置工業園內工業公司的危險廢物。

### 廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心擴建項目

預期該項目將大幅提升廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心的設計處理能力。於2019年，貴港地方政府批准我們將廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目保底處理量增加至每日十噸的申請。

### 我們的危險廢物處理方法

我們的危險廢物處理方法主要包括無害化處理的廢物處理及回收循環利用。前者包括填埋處置、焚燒以及廢水及廢液物化淨化。

### 透過無害化處理進行廢物處置

- 填埋處置

我們目前能處理及處置國家危險廢物名錄中38類危險工業廢物。

下圖列示我們設施的填埋處置流程。

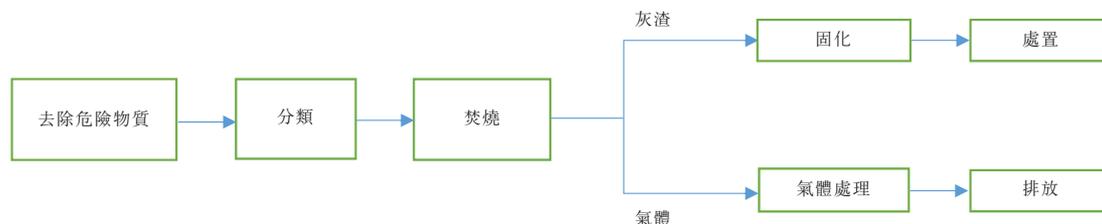


於垃圾填埋場處置前，危險工業廢物通常需要經過固化及穩定化處理，在此過程中，其與粘合劑（例如水泥及灰燼）以及化學穩定劑混合，以固定其所含的污染物。就穩定程序後遺留的粉末及粉塊而言，日常運作包括建設道路、運輸、鋪路、壓製或堆疊、灑水以減少粉塵量、覆蓋及封閉。

## 業 務

- 焚燒

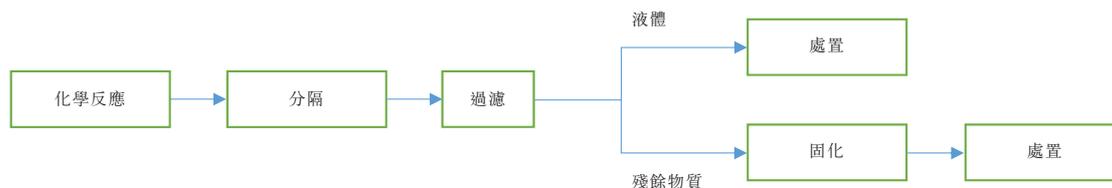
焚燒是一種燃燒廢料中所含有機物質以減少固體廢物體積的廢物處置程序。下圖列示我們設施的焚燒流程。



焚燒危險廢物前，須進行必要的處理，令發熱量符合焚燒規定。重金屬、氯及氟按適當比例混合。我們於焚燒前預處理工業廢物，以去除不適用於焚燒的危險物質。去除危險物質後，餘下廢物被運到焚燒設施及分類，以便相關材料能一起焚燒。焚燒產生的灰渣於固化後於垃圾填埋場進行處置。焚燒產生的氣體經過氣體處理系統，在此過程中，灰燼、酸、重金屬及其他危險物質從氣體中進一步去除後方排放到空氣中。我們已安裝檢測系統，以確保遵守適用的國家及地區排放標準。

- 廢水及廢液物化淨化

下圖列示我們設施的廢水及廢液物化淨化流程。



廢水及廢液物化淨化為危險廢物處置流程中非常重要的過程。此步驟的目的在於減少或甚至消除液體有害廢物的有害物質以便進行最後處置。經過物理方法及化學反應後，液體通過板框壓濾機從液體危險廢物中分隔並輸送至污水處理廠處置。經壓力控制過濾的殘餘物質經過固化並送到填埋場處置。

---

## 業 務

---

### 回收循環利用

於2018年，我們將業務延伸至回收循環利用工業廢物中的材料。例如，寧夏睿源從事廢舊甲醇及混醇回收循環利用。參閱「危險廢物處理業務－項目組合－在營項目－寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目」。回收循環利用方法視乎我們將回收循環利用的材料不同而截然不同。

### 其他

我們的其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2019年6月30日，我們於三個省擁有三個廢棄電器及電子產品處理項目，包括一個在建項目。截至2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收益分別為106.2百萬港元、176.2百萬港元及103.2百萬港元，分別佔我們於同期的收益總額11.6%、8.0%及7.0%。於2018年，根據弗若斯特沙利文報告，按總核准處理能力計，我們在中國廢棄電器及電子產品處理市場排名第十三，佔中國總核准處理能力約1.7%。於2018年，我們策略性決定將資源重點投向核心業務，即環境衛生服務及危險廢物處理服務。管理層既無制定任何策略進一步發展廢棄電器及電子產品處理業務，亦無計劃額外注資於該業務。

我們主要自當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。我們拆卸的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。相關設備的若干元件，例如陰極射線管及製冷劑，含有可能對人體健康有害的物質並造成環境污染，因此需妥善處理及處置。於中國，僅合資格服務供應商才可進行廢棄電器及電子產品處理業務。我們相信，由於我們運營所在地區的合資格服務供應商的數目有限，我們自我們運營地區的廢棄電器及電子設備回收站獲得穩定供應。我們一般與當地廢棄電器及電子回收站訂立一年供應協議，且我們自彼等的購買價乃按市價釐定。

## 業 務

### 廢棄電器及電子產品處理項目組合

下表載列截至2019年6月30日我們的廢棄電器及電子產品處理項目：

項目名稱	開始運營日期	發牌有效期	核准處理能力 (件)	實際處理量 <sup>(1)</sup> (件)	利用率
1. 陝西廢棄電器和電子產品回收及利用示範項目	2017年1月	至2021年6月	每年1,000,000	2018年：644,592 2019年上半年： 360,451	2018年：64.5%
2. 江西廢棄電器和電子產品處理及資源化項目	2017年9月	至2023年10月	每年1,150,000	2018年：612,441 2019年上半年： 405,699	2018年：53.3%
3. 廣西梧州廢舊家電和電子產品拆解項目	不適用 <sup>(2)</sup>	至2021年12月	每年600,000	不適用 <sup>(2)</sup>	不適用 <sup>(2)</sup>

#### 附註：

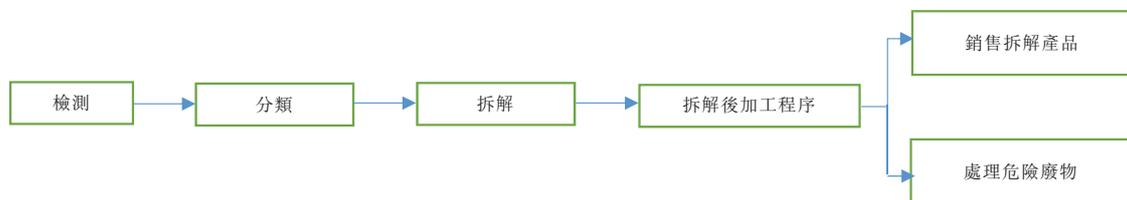
(1) 該等數據有待中國政府機構進一步審批。

(2) 該項目於2018年12月完成相關驗收程序。於2019年，該項目未開始運營，原因為截至最後實際可行日期，廣西北控城市資源有限公司仍在申請納入國家廢棄電器電子產品處理基金補貼企業名單。

## 業 務

### 廢棄電器及電子產品處理方法

下圖列示我們設施的廢棄電器及電子產品處理流程。



在供應商向我們運送廢棄電器及電子產品後，我們通常對所進產品進行質量檢測，並根據其類別及型號以及政府補貼資格進行分類。我們根據處理流程拆解廢棄電器及電子產品。首先，我們手動拆除廢棄電器及電子產品，並使用工具切斷電源線，清除灰塵及外殼。隨後，我們根據子類別拆卸廢棄電器及電子產品所包含的主要組件。我們收集不同類型的組件，包括廢鐵及鋁廢料，並收集廢棄電器及電子產品中包含的危險廢物。隨後，我們執行若干加工程序，對已拆解的組件進行壓碎、拆卸、分類及包裝。最後，我們向主要包括金屬產品企業及塑料產品企業在內的下游企業銷售拆解產品。我們指定擁有相關資質的公司處置於廢棄電器及電子產品處理過程中收集的危險廢物，原因為我們相信，其對我們的業務而言具成本效益。

### 已終止經營業務

於2018年6月，我們出售甘肅華壹予北控中科成。有關該交易的詳情，請參閱本文件「歷史、重組及公司架構－重組－出售非核心業務－出售甘肅華壹」及「財務資料－若干綜合損益及其他全面收益表項目描述－已終止經營業務」。出售前，甘肅華壹的業務主要涵蓋廢棄電器拆解及電子廢物處置。

於2018年，甘肅華壹的核准處理能力為每年2,850,000件。於出售前，截至2016年及2017年12月31日止年度以及截至2018年6月30日止六個月，甘肅華壹分別錄得實際處理量（有待中國政府機構進一步審批）1,805,958件、2,016,161件及563,912件。於往績記錄期間，甘肅華壹的主要客戶主要包括金屬產品企業、塑料產品企業及回收企業。該等企業自甘肅華壹購買廢棄產品，包括金屬廢料及塑料。

---

## 業 務

---

### 項目管理流程

#### 獲取項目

##### 環境衛生服務項目

我們的環境衛生服務客戶主要為地方政府機構或彼等之指定人士，其委聘社會企業提供作為公共服務一部分的環境衛生服務。根據適用的中國法律法規，地方政府機構一般透過公開招標流程委聘社會企業提供該等服務。因此，我們主要透過地方政府機構的公告等多種渠道傳達的公開招標確定潛在的環境衛生服務項目。當我們擴展至新地區時，我們亦可能透過投資於項目公司，尋求與若干當地企業共同獲取項目。例如，我們與部分供應商訂立多項策略合作協議，以於獲取項目方面擴大合作。請參閱「一供應商」。於往績記錄期間，我們通常透過公開招標或競爭性談判流程取得項目。若干項目由北控水務集團的附屬公司獲得，隨後轉讓予我們。

我們的投資管理部門專責收集全國範圍內的公開招標資料，並挑選及接洽潛在客戶。於確定潛在項目時，我們根據系統性評估機制採用自律及嚴格的項目挑選標準。我們通常按以下主要標準篩選潛在的環境衛生服務項目：(i)潛在客戶的財務狀況及信貸質素；(ii)與我們的項目內部釐定的最低值相比，該項目的盈利能力；(iii)我們於項目所在地區的現有業務佈局及於該地區擴大業務的潛力；及(iv)我們成功取得該潛在項目的可能性。

一旦我們確定潛在的環境衛生服務項目，我們基於(i)建議合約價格；(ii)公開招標文件中的項目規格，例如我們的服務預計覆蓋的區域及投資金額；及(iii)我們內部釐定的最低回報率制定項目計劃，當中訂明(其中包括)街道清掃及垃圾收集的頻率及時間表、機械清洗車及手工清潔的結合方式以及於運營及維護環境衛生服務設施(例如垃圾轉運站及公廁)時我們計劃使用的技術。我們於項目規劃過程中積極與地方客戶溝通以了解其需求。

---

## 業 務

---

根據我們的項目計劃，我們準備投標文件並提交予客戶。客戶於評估每個項目的投標時考慮的因素各有不同，但一般包括申請人的資質、聲譽及經驗、建議項目計劃以及建議商業條款。我們相信，我們的優質品牌、可靠的往績記錄及股東的鼎力支持有利於我們取得新的環境衛生服務項目。於中標後，我們與客戶訂立合約。協議一般要求我們成立項目公司以運作項目，並禁止我們出讓或轉讓項目運營予任何第三方。

此外，我們按特定模式，即BTO模式及TOT模式為若干項目運維設施，據此，客戶一般為地方政府機構。根據BTO模式，我們負責於特許經營期間項目設施之建設及運營成本。一般而言，地方政府機構就設施運營每季向我們支付使用費及服務費。我們將與地方政府機構按最低保證廢物處理量協定。特許經營期間屆滿後，我們需無償移交設施予地方政府機構。根據TOT模式，在特許經營期屆滿後，我們須無償將當地政府機構建設的相關環境衛生服務設施的所有權移交回當地政府機構。

於2019年3月，重慶濱南因招標文件中作出的失實陳述而接獲重慶地方政府機構的行政處罰通知。詳情請參閱「一 違規事項 – 未能於投標時遵守《政府採購法》」。

### **危險廢物處理項目**

我們主要於工業公司高度集中且工業廢物產生量大的地區選擇潛在危險廢物處理項目。具體而言，我們考慮工業化及城鎮化水平、當地環境問題的嚴重程度及公眾意識及環境合規執行程度，以評估當地的危險廢物處理業務的需求。我們亦考慮地方政府的政策支持、我們與地方政府的關係、基礎設施、地區城市規劃以及融資情況及成本。

### **廢棄電器及電子產品處理項目**

我們主要於產生大量廢棄電器及電子產品的地區物色潛在項目。具體而言，我們基於廢棄電器及電子產品的充足性、運輸及經營成本以及當地競爭水平選擇地區。

---

## 業 務

---

### 項目施工、運維

我們通常透過委聘第三方承包商興建危險廢物處理設施及廢棄電器及電子產品處理設施。我們亦就若干項目興建環境衛生服務設施。例如，我們負責就環衛服務一體化項目興建垃圾轉運站及／或公廁。開始興建設施前，我們須取得多項批文，包括可行性批文、環境影響評估、土地規劃許可證、土地使用權許可證、建設規劃許可證及建築施工許可證。倘我們與地方政府機構訂有特許經營協議，地方政府機構通常同意協助我們取得必要建設批文。我們的承包商通常負責設計、建造及監督設施的建造。我們根據行業經驗、聲譽及商業條款挑選施工承包商。倘我們與地方政府機構訂有特許經營協議，我們可能須向地方政府機構辦理施工承包商的挑選及施工監理的資質有關的備案。我們須定期向地方政府機構報備施工進度，而地方政府機構可能不時進行施工檢查。

就我們的危險廢物處理設施而言，於通過竣工驗收後，我們向政府主管部門申請批准試營。經過一段時間的試營後，我們向政府主管部門申領危險廢物經營許可證，以開始商業運營。

### 客戶及銷售及營銷

#### 客戶

環境衛生服務的客戶主要為中國地方政府機構或其指定人。由於我們自2019年起在提供環境衛生服務之餘開始提供物業管理服務，我們環境衛生服務的客戶亦包括2019年的企業。我們危險廢物處理業務的客戶主要為工業公司。我們亦通過廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目為廣西的醫療機構提供服務。我們危險廢物處理業務的客戶向我們提供其危險廢物供我們處理。廢棄電器及電子產品處理業務的客戶包括下游廢物回收企業及金屬與塑料製品企業。

## 業 務

截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們的五大客戶分別佔我們總收益約84.7%、21.6%、13.9%及15.6%。於同期，我們的最大客戶分別佔我們總收益約75.1%、5.2%、3.6%及5.3%。

下表載列於往績記錄期間的五大客戶詳情。

### 截至2016年12月31日止年度

客戶	提供的主要服務	收益	佔總收益		概約關係年限	背景
			千港元	百分比		
				%	年	
客戶A	環境衛生服務	18,506		75.1	4	廣西當地政府機構
客戶B	危險廢物處理	913.0		3.7	4	於廣西的醫院
客戶C	危險廢物處理	672.0		2.7	4	於廣西的醫院
客戶D	危險廢物處理	447.0		1.8	4	於廣西的醫院
客戶E	危險廢物處理	332.0		1.3	4	於廣西的醫院

### 截至2017年12月31日止年度

客戶	提供的主要服務	收益	佔總收益		概約關係年限	背景
			千港元	百分比		
				%	年	
客戶F	廢棄電器及電子產品 處理	47,429.0 <sup>(1)</sup>		5.2	3	陝西當地政府機構
客戶G	環境衛生服務	37,994.0		4.2	3	貴州當地政府機構
客戶H	環境衛生服務	37,606.0		4.1	3	河北當地政府機構
客戶I	環境衛生服務	37,166.0		4.1	3	河北當地政府機構
客戶J	環境衛生服務	36,730.0		4.0	3	貴州當地政府機構

## 業 務

### 截至2018年12月31日止年度

客戶	提供的主要服務	收益	佔總收益		概約關係年限	背景
			百分比			
		千港元	%		年	
客戶I	環境衛生服務	80,594.0	3.6		3	貴州當地政府機構
客戶K	環境衛生服務	63,784.0	2.9		3	河北當地政府機構
客戶L	環境衛生服務	57,087.0	2.6		2	河南當地政府機構
客戶H	環境衛生服務	55,608.0	2.5		3	河北當地政府機構
客戶F	廢棄電器及電子產品 處理業務	50,792.0 <sup>(1)</sup>	2.3		3	陝西當地政府機構

### 截至2019年6月30日止六個月

客戶	提供的主要服務	收益	佔總收益		概約關係年限	背景
			百分比			
		千港元	%		年	
客戶M	環境衛生服務	78,755	5.3		2	雲南當地政府機構
客戶N	環境衛生服務	42,648	2.9		2	遼寧當地政府機構
客戶K	環境衛生服務	38,544	2.6		3	河北當地政府機構
客戶J	環境衛生服務	36,723	2.5		3	貴州當地政府機構
客戶O	環境衛生服務 <sup>(2)</sup>	33,408	2.3		1	油氣企業

#### 附註：

(1) 指地方政府機構就廢棄電器及電子產品處理發放的補助。

(2) 包括我們開始於2019年提供的物業管理服務。

---

## 業 務

---

截至2016年12月31日，我們僅擁有一個盈利的環境衛生服務項目，即貴港市環境衛生服務項目。我們此項目的客戶（即廣西地方政府機關）為我們2016年的最大客戶，貢獻我們同年總收益的約75.1%。於往績記錄期間，來自廣西地方政府機關的收益貢獻隨著我們項目數量的增多而減少。

於最後實際可行日期，概無董事、其聯繫人或據董事所知於最後實際可行日期擁有我們股本5%以上的股東於我們於往績記錄期間的任何五大客戶中擁有任何權益。

### 環境衛生服務協議

我們根據與客戶訂立的特許經營協議運營環境衛生服務項目。儘管各項目的具體合約條款有所不同，主要合約條款概要載列如下：

#### 特許經營權及服務的地理範圍

環境衛生服務項目通常向我們授出相對較長的運營期限。於2019年6月30日未履行的特許經營協議列明的特許經營權期限介乎一至30年。

特許經營協議列明我們提供服務的地理範圍及通常載列我們服務所涵蓋的區域。我們通常負責於區域內清潔街道及運維垃圾轉運站及公廁，以及其他環境衛生服務。特許經營協議載列街道清潔及垃圾轉運站與公廁清潔的詳細時間表及規定的頻率。

#### 質量要求

特許經營協議通常規定我們於運營環境衛生服務項目時須遵循的詳細程序。協議亦規定詳細的質量標準及不符合相關質量標準的罰款。罰款將從我們的服務費中扣除。參閱「一服務費的支付」。倘我們於特定時間內一直不符合質量標準，客戶可終止與我們的特許經營協議。於2018年，一個地方政府機關因對我們所提供的環境衛生服務不滿意而終止與我們的特許經營協議。如當地政府機關所稱，我們運營的機械化水平未符合其要求，且我們無法及時收集垃圾。我們並不知悉地方政府因類似原因可能終止的任何其他特許權協議。

---

## 業 務

---

### 機械清洗車的使用

部分特許經營協議規定環境衛生服務的機械化程度。我們通常須採購及維護機械清洗車。部分協議允許我們向地方政府機構租賃或購買機械清洗車或於特許經營協議終止時將我們採購的機械清洗車售回予地方政府機構。

### 支付服務費

服務費通常根據我們的環境衛生服務涵蓋的區域釐定，並按月或季度支付。一般而言，我們在釐定服務費時計及諸多因素，包括：(i)現行市場費率；(ii)基於項目規模及位置、提供服務範圍、分配的人力及其他資源、消耗品、所需的機動車及設備以及相關特許經營期進行以成本分析；(iii)我們的利潤率；及(iv)現有的客戶關係(如有)。我們或會就我們提供的或然服務，例如我們在緊急情況下提供的服務收取額外服務費。倘我們提供的服務不符合特許經營協議訂明的要求，則地方政府可從服務費用中扣除罰款。參閱「一質量要求」。於特許經營協議規定的若干情況下，包括由於城市規劃變動導致我們服務覆蓋區域擴大、當地環境衛生部門的工資標準提高及機械清洗車的燃料費增加，我們可申請調整服務費。

### TOT模式及BTO模式的特定條款

就我們以TOT模式運營及管理的項目而言，於規定的特許經營期屆滿後，我們須無償向地方政府機構移交地方政府機構建造的相關環境衛生服務設施的擁有權。然而，我們可於特許經營期屆滿前要求延長特許經營期。

就我們以BTO模式運營及管理的項目而言，我們負責特許經營期間項目設施的施工及運營成本。特許經營期屆滿後，我們須無償將設施移交當地政府機構。

---

## 業 務

---

### 物業管理服務協議

根據物業管理服務協議，我們負責在北京的若干住宅及辦公地區提供衛生服務及物業管理服務，為期10年。我們委聘第三方服務供應商提供部分服務，例如消防安全管理服務。有關服務費乃基於我們所提供的服務類型釐定並按月支付。

我們自企業收取物業管理服務的服務費及我們自地方政府機構收取環境衛生服務的服務費。該等服務費通常自地方政府的財政預算中支付。

我們相信我們的環境衛生服務將繼續為我們產生穩定的收益。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們環境衛生服務的收益分別為18.5百萬港元、662.2百萬港元、1,613.4百萬港元及1,094.8百萬港元，分別佔同期收益總額的75.1%、72.6%、72.9%及74.2%。

### 危險廢物處理協議

我們與危險廢物處理業務客戶訂立的主要合約條款概要載列如下。

#### 危險廢物類型

我們的危險廢物處理協議通常列載我們須處理的與《國家危險廢物名錄》的類別相對應的危險廢物類型。該等協議亦訂明將處理的各類危險廢物的預期處理量及各類危險廢物的廢物處理費。客戶將向我們提供其要求我們處理的危險廢物的信息並對我們因彼等向我們提供的該等信息的誤導而產生的損失負責。

#### 危險廢物運輸

我們的客戶通常負責其要求我們處理的危險廢物的分類及包裝。我們通常要求具有危險廢物運輸資格的指定第三方將危險廢物從我們客戶的位置運輸至我們的設施。第三方對運輸過程中的任何泄漏或污染負責。接獲客戶的通知後，我們收集彼等的危險廢物。

---

## 業 務

---

### 支付廢物處理費

我們的廢物處理費根據我們所處理危險廢物的類型及處理量釐定，並由我們的客戶於其接獲我們的發票後支付。根據其危險特性、處理過程的困難程度、所需處理量、當地政府規定適用廢物類別的指導價格，各類危險廢物的廢物處理費亦可能大不相同。此外，我們各個危廢處理項目的廢物處理量受限於相關項目的處理能力以及政府的批准。因此，某一期間的平均廢物處理費因我們在有關期間處理的危險廢物不同類型組合以及不同處理費單價而不同。該等協議通常允許我們在市價或危險廢物處置成本大幅波動等若干情況下通過與我們的客戶協商來調整廢物處理費。

### 特許經營權

我們與貴港地方政府就廣西貴港北控水務醫療廢物處理中心項目訂立特許經營協議。因此，貴港地方政府不得在特許經營協議規定的地理範圍內建立或批准建立其他醫療廢物處置設施，或將特許經營協議規定的地理範圍內的醫療廢物提供給任何第三方處置設施處置。作為回報，我們不得處置超出特許經營協議規定的地理範圍的醫療廢物。所有其他危險廢物處理協議不包含有關特許經營權。

### 銷售及營銷

我們主要為我們的危險廢物處理業務從事銷售及營銷活動。於最後實際可行日期，我們的危險廢物處理業務銷售及營銷團隊包括44名僱員。我們的銷售及營銷團隊專注於對目標區域內的主要工業公司開展營銷工作。銷售及營銷團隊亦負責維護當地客戶關係，並向地方主要工業公司推廣我們的服務。我們一般不會就我們的環境衛生服務從事銷售及營銷活動。一般而言，我們的投資管理部會追蹤媒體、地方報紙及政府網站的公開招標通知，並編製標書及報價。詳情請參閱「一項目管理流程一獲取項目一環境衛生服務項目」。

---

## 業 務

---

### 供應商

我們就不同業務界別的服務向供應商採購不同的貨品及服務。我們就環境衛生服務採購的常用產品包括機械清洗車所用汽油及業務營運所用的其他消耗品。我們有時就環境衛生服務設施採購建造服務。我們主要自化學品公司採購危險廢物處理業務所用的材料以及消耗品。我們主要自收集廢棄電器及電子產品的人員及廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。

於2018年，我們通過致力於提供廢舊甲醇及混醇回收循環利用服務的寧夏睿源廢舊甲醇及混醇回收循環利用項目，將危險廢物處理業務擴大至工業廢物的回收循環利用。因此，我們自2018年起開始自化學品公司採購廢舊甲醇及混醇，作進一步加工。

於往績記錄期間，我們亦就我們在廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目的危險廢物處理業務採購若干配套服務。於2016年，我們委聘一名危廢處理及環境保護相關服務提供商為貴港醫療廢物處理污泥及舊過濾器。於往績記錄期間，我們亦委聘另外兩家廢物處理及環境保護相關服務提供商每季度為貴港醫療廢物進行環境監測服務。所有該等服務供應商為獨立第三方。

我們就環境衛生服務集中採購若干消耗品（包括垃圾桶）。我們的項目公司負責採購清潔用品及工具、實驗室試劑及車輛維修工具。

我們實施嚴格的採購程序。根據我們將採購用品的價格及數量，我們或會邀請供應商參加競標或進行競爭性談判。我們保留合資格供應商名單，且於我們進行任何採購前，該等供應商須經指定委員會批准。

## 業 務

於往績記錄期間，我們已與若干供應商就環境衛生服務訂立策略合作協議，該等供應商通常為主要環境衛生設備製造商。大部分策略合作協議的主要條款概述如下：

- 期限。一般為一至三年。
- 金額。一般根據逐個項目釐定。
- 範圍。雙方同意在業務經營、研發及日後項目投資方面進行合作。
- 終止。協議一般可由訂約一方事先通知另一方而終止。

截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們的五大供應商分別佔我們總銷售成本約11.1%、11.0%、9.6%及5.7%。於同期，我們的最大供應商分別佔我們總銷售成本約8.8%、3.3%、5.9%及3.8%。

下表載列於往績記錄期間的五大供應商詳情。

### 截至2016年12月31日止年度

供應商	所採購貨品／服務	佔總銷售成本		概約關係年長	背景
		採購額	百分比		
		千港元	%	年	
供應商A	汽油	1,382.0	8.8	4	油氣企業
供應商B	汽油	157.0	1.0	4	油氣企業
供應商C	醫療廢物容器	108.0	0.7	4	環保產品企業
供應商D	廢物處理配套服務 <sup>(1)</sup>	70.0	0.4	1	環境保護相關服務 供應商
供應商E	廢物處理配套服務 <sup>(2)</sup>	23.0	0.1	1	廢物處理及環境保護相 關服務供應商

## 業 務

### 截至2017年12月31日止年度

供應商	所採購貨品／服務	佔總銷售成本		概約關係年長	背景
		採購額	百分比		
		千港元	%	年	
供應商F	建築服務	21,951.0	3.3	3	建築公司
供應商G	廢棄電子產品	19,310.0	2.9	3	收集廢棄電器及電子產品的個人
供應商H	廢棄電子產品	19,203.0	2.9	3	收集廢棄電器及電子產品的個人
供應商I	化學品	6,904.0	1.0	3	化學品公司
供應商J	廢棄電子產品	5,997.0	0.9	3	收集廢棄電器及電子產品的個人

### 截至2018年12月31日止年度

供應商	所採購貨品／服務	佔總銷售成本		概約關係年長	背景
		採購額	百分比		
		千港元	%	年	
供應商K	化學品	93,053.0	5.9	2	煤炭公司
供應商L	廢棄電子產品	20,620.0	1.3	3	收集廢棄電器及電子產品的個人
供應商G	廢棄電子產品	16,128.0	1.0	3	收集廢棄電器及電子產品的個人
供應商M	化學品	11,752.0	0.7	2	化學品公司
供應商N	汽油	10,456.0	0.7	2	油氣企業

## 業 務

### 截至2019年6月30日止六個月

供應商	所採購貨品／服務	採購額	佔總銷售 成本百分比	概約關係 年長	背景
		千港元	%	年	
供應商K	化學品	41,634	3.8	2	煤炭公司
供應商L	廢棄電子產品	5,643	0.5	3	收集廢棄電器及 電子產品的個人
供應商O	廢棄電子產品	5,254	0.5	2	收集廢棄電器及 電子產品的個人
供應商P	廢棄電子產品	5,023	0.5	3	收集廢棄電器及 電子產品的個人
供應商Q	廢棄電子產品	4,672	0.4	1	收集廢棄電器及 電子產品的個人

#### 附註：

(1) 指供應商D向貴港醫療廢物提供的環境監測服務。

(2) 指供應商E為貴港醫療廢物處理污泥及舊過濾器。

於往績記錄期間，我們保留多名供應商，避免依賴於任何供應商，且我們在供應品方面並未經歷任何供應短缺或延遲。此外，我們的採購品供應並無重大波動。

概無董事、其聯繫人或據董事所知於最後實際可行日期擁有我們股本5%以上的股東於我們於往績記錄期間的任何五大供應商中擁有任何權益。

## 業 務

### 客戶及供應商重疊

多個與環境衛生服務供應商簽署合約的政府機構亦向環境衛生服務供應商供應裝置，例如機械化清洗車。根據我們與政府機構訂立的若干服務合約，我們將自政府機構租賃裝置，以提供環境衛生服務。根據弗若斯特沙利文報告，政府機構同時為環境衛生服務供應商的客戶及供應商於業內屬常見。因此，若干政府機構可能於任何特定期間成為我們的供應商及客戶。於往績記錄期間，我們的五大客戶中，客戶H為河北省的一個地方政府機構，於2017年依據服務合約成為我們的客戶及供應商。客戶L為河南省的一個地方政府機構，於2018年依據服務合約成為我們的客戶及供應商。客戶K為河北省的一個地方政府機構，依據服務合約，於2017年成為我們的客戶及供應商。

於往績記錄期間，五大供應商中，供應商M於2018年亦是我們危險廢物處理業務的客戶。供應商M為寧夏一家化工公司，從事銷售危險廢物處理業務所用的化學品。於2018年，其出售廢舊甲醇混合物予寧夏睿源及根據其業務需求自寧夏睿源購買甲醇相關產品。

下表載列於所示期間與重疊客戶－供應商的交易的詳情。

	截至12月31日止年度			截至2019年
	2016年	2017年	2018年	6月30日止 六個月
	(千港元，百分比除外)			
客戶H				
－來自客戶H的收益	–	37,606.0	55,608.0	28,919.0
－佔總收益百分比	–	4.1%	2.5%	2.0%
－已付客戶H的成本	–	1,818.0	–	728.0
－佔總銷售成本百分比	–	0.3%	–	少於0.1%
客戶L				
－來自客戶L的收益	–	–	57,087.0	26,800.0
－佔總收益百分比	–	–	2.6%	1.8%
－已付客戶L的成本	–	–	2,592.0	–
－佔總銷售成本百分比	–	–	0.2%	–

## 業 務

	截至12月31日止年度			截至2019年
	2016年	2017年	2018年	6月30日止 六個月
	(千港元，百分比除外)			
<b>客戶K</b>				
—來自客戶K的收益	–	5,582.0	63,784.0	38,544.0
—佔總收益百分比	–	0.6%	2.9%	2.6%
—已付客戶K的成本	–	194.0	2,376.0	1,023.0
—佔總銷售成本百分比	–	少於0.1%	0.1%	少於0.1%
<b>供應商M</b>				
—已付供應商M的成本	–	–	11,752.0	–
—佔總銷售成本百分比	–	–	0.7%	–
—來自供應商M的收益	–	–	26,406.0	27,262.0
—佔總收益百分比	–	–	1.2%	1.8%

董事確認，與該等公司的所有買賣將於日常業務過程中按正常商業條款公平進行。與該等公司的買賣條款按個別基準磋商且買賣活動並非互相關連或互為條件。

## 競爭

環境衛生服務市場競爭激烈，小型服務供應商相互競爭以取得項目。近年來，隨着大量小型服務供應商遭淘汰及若干大型服務供應商的業務覆蓋全國，市場開始整合。我們視該等大型服務供應商為競爭對手。根據弗若斯特沙利文報告，按2018年收益計，我們於中國環境衛生服務供應商中位居第四。

---

## 業 務

---

中國危險廢物處理行業高度分散。根據弗若斯特沙利文，截至2018年12月31日，就投運的廢物處置(包括試營設施)而言，中國有超過1,000名行業參與者，其中按總設計處理能力及實際處理總量計，前10大公司分別僅佔總市場份額的9.8%及13.8%。按2018年總設計處理能力計，我們佔有約0.7%的市場份額，排名第六，而最大的行業參與者佔約3.0%的市場份額。按2018年實際處理總量計，我們佔有約0.6%的市場份額，排名第九，而按相同的計量方式最大的行業參與者佔有約4.4%的市場份額。我們預期市場將於不久將來開始整合，且我們相信，我們處於有利位置，可受益於市場集中而整合小型服務供應商及提升我們於市場的領先地位。參閱「一競爭優勢—危險廢物處理業務的豐富經驗及能力讓我們充分受惠於有利的行業趨勢」。

有關我們經營行業競爭格局的進一步詳情，參閱「行業概覽」。

### 知識產權

於最後實際可行日期，我們擁有16個註冊商標、九個註冊域名及18項軟件著作權。截至最後實際可行日期，我們註冊兩項專利。我們正於中國申請註冊  BEUR 作為我們的商標。有關我們知識產權的進一步詳情，參閱「附錄四—法定及一般資料—B. 有關我們業務的資料—2. 本集團的知識產權」。我們亦與主要僱員訂立保密協議。

我們於業務經營中亦使用「北控」品牌名稱，並非作為商標，但主要作為本公司及若干附屬公司名稱的一部分。本公司及附屬公司的名稱已獲得工商行政管理局(「工商局」)批准且正獲得有關批准，我們或任何附屬公司並無就北京控股授出的名稱使用授權接獲工商局的任何要求。此外，作為最大股東北控水務集團的控股股東，北京控股知悉我們使用品牌名稱，但並無提出任何異議。基於上述原因，我們的中國法律顧問認為，使用「北控」品牌名稱符合中國法律。

截至最後實際可行日期，我們並無就(i)我們侵犯第三方擁有的任何知識產權；或(ii)任何第三方侵犯我們擁有的任何知識產權而牽涉任何糾紛或知悉任何潛在糾紛。

## 業 務

### 研發

我們有一支環境衛生服務技術團隊及一支危險廢物處理技術團隊，並在需要時邀請外部行業專家審視特定問題。截至最後實際可行日期，我們環境衛生服務的研發團隊由八名成員組成。團隊領導擁有碩士學歷及於環境衛生服務行業擁有超過30年工作經驗。我們危險廢物處理業務的研發團隊由五名成員組成。團隊領導為擁有碩士學歷及於危險廢物處理行業擁有超過十年工作經驗的高級工程師。此外，我們的技術團隊負責審閱我們項目公司提交的計劃書並進行可行性研究，並授權相關項目公司執行計劃。

### 僱員

我們認為，專業員工為長期發展的基礎。於最後實際可行日期，我們有28,364名全職僱員，主要駐於中國。下表載列於最後實際可行日期按職能劃分的僱員詳情。

	僱員人數	百分比
運營	27,010	95.2%
行政及管理	1,183	4.2%
銷售及營銷	113	0.4%
技術人員	58	0.2%
總計	<u>28,364</u>	<u>100.0%</u>

截至最後實際可行日期，我們並無任何來自就業機構的派遣僱員。

我們專注於招聘當地人才及合資格僱員，並透過各種渠道（例如校園招聘計劃、招聘公司、內部推薦及網上廣告）於當地市場積極招聘技術熟練及合資格人才。我們維持一套有助於我們挽留最優秀僱員的嚴格招聘程序。新僱員須參加指導及培訓計劃，以熟悉設備及系統的運作以及相關安全程序。我們亦於設施設有監督系統，讓新員工接受經驗豐富員工的監督及指導，在實踐中學習。現有員工定期接受在職技術、操作及安全培訓，以確保僱員具備必要的技能以勝任其各自的工作。

---

## 業 務

---

我們不斷尋求完善員工薪酬及福利計劃。我們相信，順利實施我們的發展及業務策略仰賴一支由各級管理層及僱員組成的經驗豐富、積極進取及訓練有素的團隊。我們落實政策及程序以吸引及留任主要僱員，包括巨大的企業價值及實踐、晉升前景及績效獎金。僱員薪酬包括基本工資、獎金及其他員工福利。我們亦根據適用規例及內部政策向僱員提供福利。根據中國法律的規定，我們參與各種社會保險計劃，包括養老金、醫療保險、生育保險、工傷保險、失業保險及住房公積金供款。我們須根據中國法律基於僱員的工資、獎金及若干補貼的特定百分比向該等計劃作出供款，最高數額由相關地方政府不時規定。於往績記錄期間，我們並未為若干僱員悉數支付社會保險及住房公積金供款。詳情請參閱「違規事項－社會保險金及住房公積金」。

於往績記錄期間及截至最後實際可行日期，除「－法律訴訟及合規－法律訴訟」所披露者外，我們並無與僱員或其工會涉及對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的任何勞工糾紛。我們認為，我們與僱員的關係良好。

### 健康及安全

我們的僱員面臨若干安全風險。於環境衛生服務行業，我們的環衛工於公共街道作業時面臨交通事故風險。我們的危險廢物處理業務及其他業務的僱員於其工作環境中面臨與危險材料有關的風險。

根據中國相關健康及安全法律及法規，我們須為僱員提供健康及安全的工作環境。例如，我們須為環衛工提供足夠的防護裝置（如反光安全背心及交通錐）供彼等於街道作業時使用。我們亦須為僱員提供健康及安全教育及培訓及配備盡職的健康及安全人員。參閱「法規－勞動及僱員」。我們已落實載列預防發生安全相關事故的程序的安全指引。就危險廢物處理設施及其他業務所用設施而言，我們定期進行檢查及保養檢查以確保彼等符合適用國家或行業健康及安全標準。處理危險廢物的員工須參加特別培訓，確保嚴格遵守安全程序。此外，我們要求所有僱員進行年度健康檢查，所有相關費用由我們承擔。

---

## 業 務

---

我們認為，我們已採取適當的健康及安全控制措施，並於所有重要方面遵守適用法律法規。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們於經營過程中概無發生重大事故，惟以下情況除外，(i)毆打環衛工的第三方司機造成的五起重大交通事故；及(ii)兩起重大事故，其中(a)一名環衛工於清掃道路時因突發心臟病而引起的死亡事故；及(b)一名司機於垃圾卸載過程中因垃圾車失去控制而導致的另一起死亡事故。我們對該等事故進行調查並發現該等事故乃因我們無法控制的第三方責任或我們無法透過定期體檢察覺的僱員疾病發生。由於我們已(i)向我們的環衛工提供足夠的防護裝置供其在街道上進行工作時使用；(ii)對我們的機動車進行定期檢查；及(iii)向我們的僱員提供強制性安全培訓，我們認為該等事故並非由工作場所安全及職業健康措施不到位所致。於六起事故中的五起，相關家屬簽署放棄任何事故索賠的聲明並獲或將獲賠償合共人民幣2.2百萬元。

就餘下事故而言，已故員工家屬向我們提出索償。詳情請參閱「一法律訴訟及合規一法律訴訟」。除所披露者外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無就該等事故面臨重大申索或法律訴訟。

### 環境合規

中國的危險廢物處理業務受到嚴格監管。我們須遵守(其中包括)《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國大氣污染防治法》。我們的焚燒業務須遵守國家標準《危險廢物焚燒污染控制標準》(GB18484-2001)。我們的填埋業務須遵守國家標準《危險廢物填埋污染控制標準》(GB18598-2001)。進一步詳情請參閱「法規一中國危廢處理行業的法律法規一危廢經營適用的國家標準」。我們已實施多項環保措施，以確保遵守適用中國法律及法規。該等措施規管我們的業務的不同方面，包括設計及興建危險廢物處理設施及運營危險廢物處理設施等。該等措施主要包括：

- 選址。我們盡可能地於遠離住宅區的地區設計及興建廢物處理設施，以盡量降低對居民的影響；
- 環境影響評估。於危險廢物處理設施動工前，我們委聘專業公司進行環境影響評估；

---

## 業 務

---

- **排放控制。**我們確保焚燒產生的氣體在排放前會經過氣體處理流程，去除有害物質。此外，我們安裝監測系統，以確保符合適用國家及地區排放標準；
- **污水控制。**我們在指定的污水處理廠處理污水；
- **灰塵控制。**我們利用密封容器及定制車輛收集、轉運及處理焚燒產生的灰塵。

如中國法律顧問告知，於最後實際可行日期，我們已就危險廢物處理業務取得所有有關環境保護的重要許可證，且並無遭受會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響的有關環境保護的任何行政處罰。

此外，為確保遵守監管廢棄電器及電子產品處理業務的適用中國法律及法規，我們指定具備相關資質的公司處理於廢棄電器及電子設備處理過程中收集的危險廢物。

截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們遵守適用環境法律法規的成本分別為約0.6百萬港元(人民幣0.6百萬元)、0.9百萬港元(人民幣0.8百萬元)、1.6百萬港元(人民幣1.4百萬元)及0.8百萬港元(人民幣0.7百萬元)。該等成本並不包括環境合規可能產生的物業、廠房及設備方面的過往資本開支。我們預期我們遵守適用環境法律法規的成本日後不會大幅上漲。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾因未能遵守相關環境規定而收到客戶或我們經營所在地區居民的任何重大投訴。我們預期中國政府將於未來加強對危險廢物處置的監管。參閱「行業概覽－中國危險廢物處理市場－主要驅動因素及未來趨勢」。我們將繼續嚴格實施我們的環保措施，以確保遵守適用的中國法律及法規。

---

## 業 務

---

### 保險

根據運營風險水平，我們投購涵蓋僱主責任保險、個人意外保險、汽車保險及設備保險的保單。我們認為，我們的投保範圍對我們現時的運營而言屬足夠，且整體而言符合行業慣例。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無提出任何重大保險申索，惟我們就環衛工事故提出的保險申索（詳情參閱「業務－僱員」）除外。我們的保險範圍可能不足以覆蓋所有與我們的業務及經營有關的潛在損失。有關詳情，參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們的保險或未能充分覆蓋與我們業務及營運相關的風險」。

### 物業

於最後實際可行日期，我們就業務運營於中國佔用多項物業，包括項目設施及辦公室空間。我們的總部位於北京。

根據公司條例（豁免公司及招股章程遵從條文）公告第6(2)條，本文件獲豁免遵守公司（清盤及雜項條文）條例附表三第342(1)(b)條有關就本集團土地或物業的所有權益作出估值報告的規定，原因為截至2018年12月31日，我們並無單一物業的賬面值佔總資產15%或以上。

### 自有物業

於最後實際可行日期，我們已獲得總面積約866,048平方米的19幅土地的土地使用權證，及總建築面積約35,153平方米用作業務運營的9棟樓宇的業權證書。我們的自有物業主要用於危險廢物處理業務。於最後實際可行日期，總建築面積為約20,032平方米的物業（佔我們自有物業總建築面積約57.0%）已根據多項信貸協議予以抵押，以進行項目融資，符合行業慣例。

---

## 業 務

---

於最後實際可行日期，我們未取得一幅土地的土地使用權證，我們佔用該土地以運營壽光市工業固體廢物處置中心項目。於最後實際可行日期，我們已向相關地方機構全數支付該土地的代價及辦理申請相關土地使用權證的手續。我們已與地方部門訂立土地出讓協議，並達成地方部門向我們出讓該地塊的程序要求，以待獲發土地使用權證。因此，中國法律顧問認為，必要的手續已完成，因此，我們取得尚未取得的土地使用權證並無實質性的法律障礙。如中國法律顧問所告知，缺乏土地使用權證不會對我們的運營造成重大不利影響。

於最後實際可行日期，我們未就四棟樓宇取得業權證書。我們佔用該等樓宇以運營山東省工業固體廢物處置中心項目、廣西貴港北控水務醫療廢物處置中心項目、重慶塑料綜合利用項目及務川縣城鄉生活垃圾收運項目。於最後實際可行日期，我們正在申請該等項目所用樓宇的相關業權證書。我們已取得建設該等樓宇的所有相關許可證，並已完成所有相關備案工作，以待獲發相關樓宇的業權證書。因此，中國法律顧問認為，必要的手續已完成，因此，我們取得尚未取得的業權證書並無實質性的法律障礙。如中國法律顧問所告知，個別或共同缺乏該等業權證書不會對我們的運營造成重大不利影響。

除上文所披露者外，我們已取得所有相關土地使用權證及業權證書。

### 租賃物業

於最後實際可行日期，我們租賃83棟樓宇，主要用作辦公室處所、員工宿舍及停車場，以及兩幅總佔地面積約306,395平方米的土地，以開展危險廢物處理業務。兩幅土地的租賃協議的租賃到期日期分別為2030年及2035年。租賃樓宇的租賃協議的租賃到期日期介乎2019年至2038年。

於最後實際可行日期，我們租賃物業中的29棟樓宇及一幅土地的出租人未向我們提供證明其有權向我們轉租物業的有效業權證書或相關授權文件。因此，該等租賃可能無效，且存在我們可能不能繼續使用有關物業的風險。我們相信，倘相關合法所有權持有人或其他第三方質疑我們使用有關租賃物業的權利且我們須搬離，我們可於同一地區尋找合適替代物業，而不會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們若干租賃物業的法律權利或會受到質疑，且我們並無登記全部租賃協議」。

---

## 業 務

---

截至最後實際可行日期，我們並未登記所有租賃樓宇。有關詳情，參閱「一 違規事項—其他違規事件」。

### 法律訴訟及合規

#### 法律訴訟

於最後實際可行日期，我們牽涉入進行中的法律訴訟，內容有關：

- (i) 於交通事故中身故的僱員的家屬索償人民幣1.9百萬元。於2019年6月，原告亦於勞動仲裁程序中就同一事宜提出索償，對此，重慶市南岸區勞動人事爭議仲裁委員會作出有利於重慶濱南的仲裁裁決，並駁回所有索償。根據裁決書、起訴狀所載事實及相關中國法律法規，我們的中國法律顧問認為，法院很可能在此案件中依然判重慶濱南勝訴。
- (ii) 因交通事故而受傷的僱員索償人民幣1.1百萬元。根據起訴狀及重慶市南岸區勞動人事爭議仲裁委員會於2019年5月發出的通知，我們的中國法律顧問認為，我們勝訴的可能性仍不確定。考慮到(i)該索償涉及的金額佔截至2018年12月31日止年度來自持續經營業務的純利約0.6%及我們於2019年6月30日的資產淨值的0.1%；及(ii)我們就轉讓重慶濱南的股權訂立的出售協議並不要求我們(作為轉讓人)對訴訟產生的損害賠償承擔任何責任，董事認為，即使重慶濱南在法律訴訟中並無勝訴，我們將不會遭受任何重大損失。

由於原告就上述訴訟尋求的總額合共佔截至2019年6月30日的資產淨值約0.2%，董事認為，此兩項訴訟將不會對我們的業務營運造成重大不利影響。

董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未涉及我們認為可能會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的任何訴訟。

## 業 務

### 已終止經營業務的法律訴訟

甘肅華壹在日常業務過程中可能不時涉及法律訴訟或糾紛。其亦可能發起法律訴訟以保護其合約及產權權利。

截至最後實際可行日期，甘肅華壹於甘肅涉及兩宗訴訟。於2018年8月提出的訴訟中，甘肅華壹被列為被告之一。原告稱，甘肅華壹於2018年1月的地質勘探活動對原告的業務造成中斷，要求賠償總額人民幣3.0百萬元。儘管初審仍在進行中，但我們現時難以評估案件結果，董事相信，相關法律訴訟不會對甘肅華壹的業務及經營業績造成重大不利影響，乃由於(i)原告業務中斷乃由於甘肅華壹根據服務合約委聘的服務供應商的訴訟；及(ii)服務供應商應承擔原告要求的損害賠償。

原告所要求損害賠償總額人民幣3.0百萬元為甘肅華壹因該訴訟可能承擔的最高損害賠償金額(不包括法院可能對甘肅華壹收取的潛在訴訟費)。根據甘肅華壹的經審核財務報表，其截至2018年12月31日的資產淨值為約人民幣252.1百萬元。考慮到(i)原告所要求的上述損害賠償總額僅佔甘肅華壹於2018年12月31日資產淨值的1.2%；及(ii)除所要求最高損害賠償金額外，我們的中國法律顧問確認，甘肅華壹將毋須承擔其他責任，例如直接因該訴訟而撤銷其目前持有的牌照或許可證。因此，我們的中國法律顧問認為，該訴訟不會對甘肅華壹的業務營運造成重大不利影響。

於2019年7月提出的訴訟中，甘肅華壹被列為被告。原告稱根據原告與甘肅華壹於2015年4月訂立的合同規定，甘肅華壹未能於2017年1月至2019年4月期間向原告支付津貼合共人民幣1.8百萬元。儘管初審仍在進行中，董事相信，該法律訴訟不會對甘肅華壹的經營業績造成重大不利影響，乃基於(i)甘肅華壹因該訴訟可能承擔的最高損害賠償金額人民幣1.8百萬元(不包括法院可能向甘肅華壹收取的潛在訴訟費)佔甘肅華壹截至2018年12月31日資產淨值的0.7%；及(ii)除所要求的最高損害賠償金額外，我們的中國法律顧問確認，甘肅華壹將毋須因該訴訟的直接結果承擔其他責任。因此，我們的中國法律顧問認為，該訴訟不會對甘肅華壹的業務營運造成重大不利影響。根據北控城市資源(中國)與北控中科成環保就轉讓北控城市資源(中國)於甘肅華壹的62.0%股權予北控中科成環保訂立日期為2018年6月30日的股權轉讓協議(「甘肅華壹出售協議」)，自出售甘肅華壹起，與北控城市資源(中國)所持有甘肅華壹62.0%股權相關的所有股東權利及義務已轉讓予北控中科成環保。中國公司法規定，公司作為法人應獨立承擔其責任。我們的中國法律顧問認為，我們毋須對甘肅華壹就上文「已終止經營業務的法律訴訟」所識別的訴訟可能產生的損害賠償承擔責任，原因如下：(i)甘肅華壹(作為獨立法人)將須對其於有關訴訟中可能產生的任何損害賠償承擔

---

## 業 務

---

責任；(ii)儘管甘肅華壹的股東將對有關訴訟引起的損害賠償承擔責任，但北控城市資源(中國)已自2018年6月出售甘肅華壹起不再為甘肅華壹的股東，故就中國法律而言，根據甘肅華壹出售協議不再承擔甘肅華壹的股東的責任；及(iii)甘肅華壹出售協議並未要求北控城市資源(中國)(作為甘肅華壹股權的轉讓人)承擔因甘肅華壹的訴訟產生的任何責任。因此，我們的中國法律顧問認為，本公司不大可能承擔甘肅華壹可能因上述訴訟的直接結果而產生的任何損害賠償比例。

除上述訴訟外，經作出合理查詢及獲得甘肅華壹及我們的確認函後，中國法律顧問並不知悉任何其他與甘肅華壹有關及可能對其於往績記錄期間及直至最後實際可行日期的營運造成重大不利影響的訴訟、索償或法律訴訟。

### 遵守法律及法規

董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除「一 違規事項」所披露者外，我們已於所有重大方面遵守一切適用的法律及法規。

### 違規事項

#### 未能於投標時遵守《政府採購法》

#### 違規事項的背景及原因

根據《中華人民共和國政府採購法》，倘供應商於參加政府採購活動前三年內，在業務運營中發生重大違規事項，則供應商不合資格參加政府採購活動。根據《中華人民共和國政府採購法實施條例》，供應商在參加政府採購活動前三年內因重大違法業務運營被禁止在一定期限內參加政府採購活動，期限屆滿的，可以參加政府採購活動。

## 業 務

於2017年7月，在收購重慶濱南前，重慶濱南因四個不同項目投標時未遵守《中華人民共和國政府採購法》而被處罰。下表載列於收購前重慶濱南的違規事件。

	<u>行政機關</u>	<u>於投標時的違規事項</u>	<u>標書遞交日期</u>	<u>重慶濱南 不得投標的期間</u>
1	雲南省芒市財政局	招標材料的失實陳述	2016年8月18日	2017年1月18日至 2018年1月18日
2	四川省自貢市貢井區 財政局	招標材料的失實陳述	2016年6月8日	2017年4月19日至 2018年4月19日
3	重慶市江北區財政局	招標材料的失實陳述	2017年7月18日	2017年9月28日至 2020年9月28日 (僅限重慶市江北 區)
4	山西省太原市迎澤區 財政局	招標材料的失實陳述	2017年7月4日	2017年12月19日至 2018年12月19日

於2019年1月，經諮詢法律顧問後，重慶濱南向重慶市九龍坡區財政局(「九龍坡區財政局」)遞交投標書，以競投該地區二郎街的另一環境衛生項目(「二郎項目」)。投標材料中虛假陳述其於投標前過去三年內的業務運營過程中並無重大違規事項。於2019年3月，九龍坡區財政局基於以下各項就違反中國政府採購法向重慶濱南發出行政處罰決定通知書：(i)因投標前三年內的過往違規事項而不合資格參加投標；及(ii)其於投標材料中虛假陳述其於投標前過去三年內的業務運營過程中並無重大違規事項。因此，九龍坡區財政局撤回重慶濱南二郎項目的中標投標書並對重慶濱南處以人民幣14,708.2元的罰款。此外，九龍坡區財政局將重慶濱南列入過往行為不當實體名單，並禁止其於2019年3月14日起兩年內參加政府採購活動。

---

## 業 務

---

投標二郎項目乃經重慶濱南投資部主管、投資、研究及管理中心主管、財務部主管及副總裁批准。重慶濱南當時的政策並未規定其就投標二郎項目尋求總部批准，原因為其合約價值不符合政策列明的限值。因此，董事並無授權及參考違規事件。

重慶濱南於2019年3月8日就行政處罰決定向九龍坡區財政局上訴。於2019年3月14日，九龍坡區財政局駁回上訴。於2019年5月，重慶濱南已向重慶市財政局進一步上訴。於2019年7月，重慶市財政局駁回上訴。於2019年8月，重慶濱南提出行政訴訟，以對行政處罰的決定提出進一步上訴。

### 中國法律顧問的意見

中國法律顧問告知我們，根據九龍坡區財政局出具之行政處罰決定通知書，重慶濱南不得於2019年3月14日起兩年內參加中國政府採購活動。中國法律顧問進一步告知我們，(i)於九龍坡區財政局出具行政處罰決定通知書前訂立之未履行環境衛生服務協議的有效性不受該通知書影響；(ii)九龍坡區財政局出具之行政處罰決定通知書僅適用於重慶濱南，而並無禁止重慶濱南的附屬公司及我們的其他附屬公司參加投標；及(iii)由於重慶濱南已繳付罰款，就同類違規事件繳付更多行政罰款的可能性較低。

### 經改善內部控制措施

我們已委聘獨立諮詢公司為我們的內部控制顧問（「**內部控制顧問**」），對重慶濱南的相關內部控制措施進行審閱及評估。內部控制顧問已就重慶濱南作出下列建議，並予以實施以防止日後發生上文所披露的違規事件：

- 向重慶濱南的僱員提供有關(i)《中華人民共和國政府採購法》、《中華人民共和國政府採購法實施條例》及其他中國法律法規列明的投標規定；及(ii)本公司總部實施的投標程序規定的常規培訓；
- 重慶濱南的所有投標材料（包括投標材料中的證書及作出的聲明），不論合約價值多小，均須經本公司總部的投資管理部門及審計部門審閱及妥為保存；

---

## 業 務

---

- 重慶濱南的所有投標材料須經法律部門或外部法律顧問審閱，以確保有關法律合規的陳述真實準確，並應妥善保存有關審閱的書面記錄；
- 應諮詢法律部門及外部法律顧問以瞭解重慶濱南是否符合資格參加投標，並應妥善保存有關諮詢的書面記錄；
- 應諮詢地方政府以瞭解重慶濱南於提交標書前是否合資格參加政府採購活動，並應妥善保存地方政府回覆的書面記錄；
- 重慶濱南管理層須完善其《行政處罰案件台賬》，當中須記錄行政處罰日期、行政復議、行政訴訟及／或行政上訴（倘適用）等信息。該台賬應遞交總部進行審閱及參考；及
- 重慶濱南管理層須建立投標項目台賬，並指派專人將投標文件妥善歸檔保存。

內部控制顧問對經改善內部控制措施的實施情況進行跟進檢討，發現自2019年4月22日起已實施所建議的該等內部控制措施，且內部控制顧問並無提出其他建議。

### 董事的意見

基於(i)我們已就二郎項目繳足罰款；(ii)中國法律顧問認為(a)於九龍坡區財政局出具行政處罰決定通知書前訂立之未履行環境衛生服務協議的有效性不受該通知書影響；(b)九龍坡區財政局出具之行政處罰決定通知書僅適用於重慶濱南，而並無禁止重慶濱南的附屬公司及我們的其他附屬公司參加投標；及(c)由於重慶濱南已繳付罰款，其就類似違規事件進一步繳付行政罰款的可能性較低；及(iii)我們已實施措施預防日後發生違規事件，且內部控制顧問發現，我們已自2019年4月22日起實施所建議的該等內部控制措施，且內部控制顧問並無提出其他建議，我們的董事認為，違規事件不會對本集團的營運造成任何重大不利影響。

---

## 業 務

---

經考慮上述經改善內部控制措施的實施情況、本集團的業務性質及營運規模，董事認為及聯席保薦人同意，於最後實際可行日期，上述經改善內部控制措施就預防重慶濱南再次發生違規事件而言在所有重大方面屬充足及有效，而相關違規事件並未對我們根據上市規則第8.04條上市的適當性造成任何重大影響。

### **上市規則第3.08及3.09條項下董事的適當性**

董事(i)並無批准且未曾參與上文披露的違規事件，原因為該事宜在性質及規模方面對需要我們的董事直接監督的日常營運並不重要；及(ii)已採取適當的糾正措施，如委聘內部控制顧問檢討重慶濱南的相關內部控制措施並實施其推薦建議。此外，(i)上文披露的違規事件並無對我們的日常營運或業務經營業績及財務狀況造成任何重大不利影響；及(ii)所有執行董事擁有豐富的業務管理經驗且彼等概無面臨上文所披露違規事件產生的任何法律訴訟。因此，我們認為及聯席保薦人同意，董事能夠誠信並願意依法管理業務及根據上市規則第3.08及3.09條規定適合擔任本公司董事。

## 業務

### 其他違規事件

我們於下文載列其他違規事件。

違規事件	違規事件的原因	法律後果及最高潛在處罰	整改措施	對本集團之影響
未能繳足社會保險及住房公积金供款	<p>不合規情況主要是由於我們的勞工數量龐大及我們缺乏經驗的人力資源人員並無全面了解相關中國法律及法規的相關規定。</p> <p>於往績記錄期間，我們並無為部分員工繳足社會保險及住房公积金供款。截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月，我們的總僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)分別為1.8百萬港元、396.8百萬港元、1,053.9百萬港元及666.3百萬港元。</p>	<p>我們的中國法律顧問告知我們，根據相關中國法律及法規，倘我們未能全額支付所需的社會保險供款，我們可能會被責令在規定時限內補繳欠繳的社會保險供款，並可能須繳交自付款應付日期起計每日按延誤付款的0.05%計算的滯納金。倘未能於規定期間內支付，主管當局可進一步徵收任何逾期付款一至三倍的罰金。我們的中國法律顧問進一步告知我們，根據相關中國法律及法規，倘我們未能全額支付所需的住房公积金，住房公积金管理中心可能會責令我們在規定時限內補繳欠繳的款項。倘未能在有關時限內支付，住房公积金管理中心可向中國法院申請強制執行。</p>	<p>我們已委聘內部控制顧問檢討及評估相關內部控制措施。內部控制顧問已作出以下建議，並予以實施以防止日後發生該等違規事件：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>制定並向僱員分發有關符合相關中國法律法規的社會保險及住房公积金供款的內部控制政策；</li> <li>加強員工的法律合規培訓，包括向員工提供相關法律法規的培訓；及</li> <li>跟進中國法律法規有關社會保險及住房公积金的最新發展。</li> </ul>	<p>經考慮：(i)截至最後實際可行日期，我們並無接獲相關中國當局任何通知要求我們支付社會保險及住房公积金的重大欠繳金額或罰款；(ii)我們並不知悉任何有關社會保險及住房公积金的重大員工投訴，亦無涉及與員工的任何重大勞工糾紛；及(iii)我們已就截至2016年、2017年及2018年12月31日止年度以及截至2019年6月30日止六個月的社會保險及住房公积金欠繳金額分別作出撥備0.1百萬港元、50.1百萬港元、130.9百萬港元及55.7百萬港元，董事認為該違規事件不會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。</p>

## 業 務

違規事件	違規事件的原因	法律後果及最高潛在處罰	整改措施	對本集團之影響
			<p>此外，我們已指定人力資源員工監控薪金及供款的支付情況，將由人力資源部主管及財政部審閱，以確保我們根據相關法律及法規按時足額支付該等款項。</p> <p>內部控制顧問對經改善內部控制措施的實施情況進行跟進檢討，並發現自2019年4月26日起已實施所建議的內部控制措施，且內部控制顧問並無提出其他建議。</p>	<p>有關相關風險的詳情，參閱「風險因素—與我們的業務及行業有關的風險—我們可能須支付額外社會保險金及住房公積金供款以及繳交相關監管機關施加的滯納金或罰款。」</p>

## 業 務

違規事件	違規事件的原因	法律後果及最高潛在處罰	整改措施	對本集團之影響
<p>未登記所有租賃協議</p>	<p>於最後實際可行日期，我們並無為全部83棟租賃樓宇進行登記。請參閱「物業—租賃物業」。</p>	<p>根據適用的中國法律及法規，物業租約須向中國住房和城鄉建設部地方分支機構登記。我們的中國法律顧問已告知我們，根據中國法律，租約未獲登記不會影響租約的效力及可執行，且其亦告知我們，每項未獲登記的租約可能被處以最高人民幣10,000元的罰款。估計最高罰款總額為人民幣950,000元。</p>	<p>我們已採取以下糾正措施預防日後發生該違規事件：(i) 要求業主於規定期限內向中國住房和城鄉建設部地方分支機構登記已簽立的租賃協議；及(ii) 督促僱員及時與租賃物業的業主聯絡，以檢查租賃協議的登記狀況。我們的風險管理部門將負責監督我們糾正措施的實施情況。</p>	<p>董事認為，考慮到於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們未曾被任何機關責令登記任何尚未登記的租賃協議且並無因未能登記租賃協議而被罰款，故該違規事件不會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。此外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無經歷租賃物業所產生的任何糾紛。亦請參閱「風險因素—我們若干租賃物業的法律權利或會受到質疑，且我們並無登記全部租賃協議」。</p>

---

## 業 務

---

### 董事的意見

經考慮上述經改善內部控制措施的實施情況、本集團的業務性質及營運規模，董事認為且聯席保薦人同意，於最後實際可行日期，我們的內部控制措施就預防違規事件再次發生而言在所有重大方面屬充足及有效，而相關違規事件並未對我們根據上市規則第8.04條進行上市的合適性造成任何重大影響。

### 上市規則第3.08及3.09條項下董事的適當性

董事(i)並無批准且未曾參與上文披露的違規事件，原因為該事宜在性質及規模方面對需要董事直接監督的日常營運並不重要；及(ii)已採取適當的糾正措施以防止有關違規事件再次發生。此外，(i)上文披露的違規事件並不涉及董事的欺詐行為；(ii)上文披露的違規事件並無對我們的日常營運或業務經營業績及財務狀況造成任何重大不利影響；及(iii)所有執行董事擁有豐富的業務管理經驗且彼等概無面臨上文所披露違規事件產生的任何法律訴訟。因此，我們認為及聯席保薦人同意，董事能夠誠信並願意依法管理業務及根據上市規則第3.08及3.09條規定適合擔任本公司董事。

## 業 務

### 已終止經營業務的違規事件

我們於下文載列已終止經營業務的違規事件。

違規事件	違規事件的原因	法律後果及最高潛在處罰	對甘肅華壹之影響
<b>未全數作出社會保險及住房公積金供款</b>			
於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，甘肅華壹並未為其若干僱員全數作出社會保險及住房公積金供款。	甘肅華壹的違規事件乃主要由於甘肅華壹的人力資源人員缺乏經驗，未充分了解相關中國法律及法規的相關要求。此外，甘肅華壹的部分僱員不願支付社會保險，因彼等參加當地農村社保體系。	我們的中國法律顧問告知我們，根據相關中國法律及法規，倘甘肅華壹未能按規定全數支付社會保險金，其可能被責令在規定限時內支付未繳付社會保險金，亦可能須繳納按滯納金額自應繳款日期起計每天0.05%計算的逾期罰款。倘未在規定期間作出付款，主管機構可能進一步施加未繳款項一至三倍的罰款。我們的中國法律顧問進一步告知我們，根據相關中國法律法規，倘甘肅華壹未能全數繳納規定的住房公積金供款，住房公積金管理中心可能責令其在規定時限內作出未繳付款。倘未能在相關時限內作出付款，則可能向中國法庭申請強制執行。	截至最後實際可行日期，就甘肅華壹未全數作出社會保險及住房公積金供款而言，甘肅華壹並未遭相關中國當局處以任何處罰或接獲要求糾正有關違規事件的任何政府通知，亦未涉及任何第三方就該違規事件提出的任何申索或與之產生糾紛。此外，於往績記錄期間，我們已就截至2016年及2017年12月31日止年度及截至2018年6月30日止六個月甘肅華壹的社會保險金及住房公積金供款欠繳金額分別作出撥備3.2百萬港元、3.5百萬港元及1.0百萬港元。因此，我們的中國法律顧問認為，截至最後實際可行日期，該違規事件不會對甘肅華壹的業務營運造成重大不利影響。董事相信，該違規事件不會對甘肅華壹的業務及經營業績造成重大不利影響。
<b>未能取得產權證</b>			
截至最後實際可行日期，甘肅華壹並未取得其靜脈產業園項目的樓宇產權證。	截至最後實際可行日期，甘肅華壹並未取得其靜脈產業園項目的樓宇產權證，乃由於此樓宇並未完成此樓宇質量及安全驗收程序。	如中國法律顧問所告知，根據相關中國法律法規，甘肅華壹於完成有關樓宇的質量及安全驗收程序前開始營運可能被處以最高罰款人民幣1.2百萬元，即已訂合約的合約價值4%。此外，倘未能完成驗收程序造成另一訂約方的虧損，則甘肅華壹可能面臨額外罰款。  如中國法律顧問告知，甘肅華壹就此樓宇登記樓宇所有權及取得業權證書前，不得出售、轉讓、抵押或以其他方式出售此樓宇。	截至最後實際可行日期，就甘肅華壹未能取得產權證而言，甘肅華壹並未遭相關中國當局處以任何處罰或接獲要求糾正有關違規事件的任何政府通知，亦未涉及任何第三方就未取得產權證提出的任何申索或與之產生糾紛。因此，我們的中國法律顧問認為，截至最後實際可行日期，該違規事件不會對甘肅華壹的業務營運造成重大不利影響。董事相信，該違規事件不會對甘肅華壹的業務及經營業績造成重大不利影響。

## 業 務

違規事件	違規事件的原因	法律後果及最高潛在處罰	對甘肅華壹之影響
------	---------	-------------	----------

### 未能遵守建設工程質量管理條例

<p>於往績記錄期間，甘肅華壹未能遵守建設工程質量管理條例。甘肅華壹在其廢棄電器及電子產品的回收循環利用項目的建設圖設計文件根據建設工程質量管理條例獲審批前開展此項目。此外，甘肅華壹在取得施工許可證前開始相關項目的施工。</p>	<p>甘肅華壹的違規事項乃主要由於其相關人員缺乏施工管理經驗，並未完全了解建設工程質量管理條例的規定。</p>	<p>於2017年9月，甘肅華壹在其廢棄電器及電子產品的回收循環利用項目的建設圖設計文件根據建設工程質量管理條例獲審批前開展此項目，皋蘭縣住房和城鄉建設廳對甘肅華壹施加罰款人民幣0.2百萬元。於2018年3月，皋蘭縣住房和城鄉建設廳就甘肅華壹在取得施工許可證前開始相關項目的施工對其施加罰款約人民幣0.2百萬元。</p>	<p>董事相信，此違規事項將不會對甘肅華壹的業務及經營業績造成重大不利影響，乃由於甘肅華壹(i)確認截至最後實際可行日期，其已終止建設其廢棄電器及電子產品的回收循環利用項目；(ii)確認其在完成相關項目施工圖設計文件審批程序以及取得施工許可證前將不會繼續施工；(iii)截至最後實際可行日期已支付罰款；及(iv)並未因相關項目的施工而出現與任何第三方的任何糾紛。因此，我們的中國法律顧問認為，截至最後實際可行日期，相關違規事項不會對甘肅華壹的業務運營造成重大不利影響。</p>
--	---	--	--

---

## 業 務

---

### 牌照及許可

截至最後實際可行日期，我們從事環境衛生服務的67家附屬公司無法自相關當地政府機構取得規定的城市垃圾運輸許可證。同時，如中國法律顧問告知，相關中國法規規定，一間實體獲准從事環境衛生服務前須獲得必要的城市垃圾運輸許可證，事實上，大部分附屬公司在並無獲得有關必要許可證的情況下可獲准提供環境衛生服務及於若干其他情況下，相關地方政府機構告知我們，我們毋須獲得有關許可證。因此，是否須獲得或授出有關許可證的慣例視乎地方政府機構而異。儘管有關地方慣例不清晰，我們的中國法律顧問告知我們，我們的附屬公司未能取得城市垃圾運輸許可證將不會對我們的業務造成重大不利影響，原因為：

- 42家附屬公司被相關當地政府機構告知儘管彼等未取得城市垃圾運輸許可證，彼等仍可以提供環境衛生服務，不會收到任何處罰；或不會在沒有城市垃圾運輸許可證的情況下因提供環境衛生服務而受到任何處罰。我們的中國法律顧問認為，相關地方政府機構為提供上述確認的主管政府機構；
- 截至最後實際可行日期，我們的25家附屬公司並未開始提供環境衛生服務，因此，毋須獲得城市垃圾運輸許可證。我們擬於該等25家附屬公司提供環境衛生服務前就該等附屬公司自相關地方政府機構取得必要城市垃圾運輸許可證；
- 我們其中一家附屬公司北控城市服務臨漳有限公司（「北控臨漳」）在並無城市垃圾運輸許可證的情況下根據北控臨漳與臨漳地方政府機構訂立日期為2019年1月17日之服務合約提供環境衛生服務。誠如中國法律顧問告知，北控臨漳在未取得城市垃圾運輸許可證的情況下提供環境衛生服務所面臨的最高罰款為人民幣30,000元。然而，根據服務合約，協助北控臨漳取得城市垃圾運輸許可證等必需的牌照及許可證以提供環境衛生服務為臨漳地方政府機構的合約責任。因此，我們的中國法律顧問認為，北控臨漳因其未取得城市垃圾運輸許可證而被處罰的可能性較低。此外，自2019年5月起，北控臨漳不再提供環境衛生服務。於最後實際可行日期，北控臨漳終止其與臨漳地方政府機構的服務合約。

## 業 務

於最後實際可行日期，一個危險廢物處理項目（即甘河工業園尾礦渣堆場及循環利用項目）的危險廢物經營許可證已屆滿。我們目前正申請續新該許可證。詳情參閱「一危險廢物處理業務一項目組合」。

由於我們已自主管政府機構取得確認，董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，除上文所披露者外，我們已自中國相關政府機構取得對我們的業務經營而言屬重要的所有其他必要牌照、批文及許可證。截至最後實際可行日期，所有該等牌照、批文及許可證仍全面有效，及據董事所深知，不存在致使我們的牌照、批文及許可證被撤回或註銷的情況。下表載列我們重大牌照及許可證詳情。

牌照／許可證	持有人	授出機構	授出日期	屆滿日期
危險廢物經營許可證	貴港醫療廢物	貴港市環保局	2017年9月1日	2020年8月31日
危險廢物經營許可證	山東平福	山東省環境保護廳	2018年3月13日	2023年3月13日
危險廢物經營許可證	寧夏睿源	寧夏回族自治區 環境保護廳	2018年6月21日	2022年6月20日
危險廢物經營許可證	格爾木綠水青山 環保服務有限 公司	青海省生態環保廳	2019年7月1日	2020年6月30日
廢棄電器電子產品處 理資格證書	廣西北控城市 資源有限公司	梧州市環保局	2016年11月15日	2021年12月31日
廢棄電器電子產品處 理資格證書	江西礦產	鷹潭市環保局	2018年10月17日	2023年10月16日

## 業 務

牌照／許可證	持有人	授出機構	授出日期	屆滿日期
廢棄電器電子產品處理資格證書	陝西北控再生	咸陽市環保局	2018年6月20日	2021年6月19日
危險化學品經營許可證	寧夏睿源	寧夏回族自治區 寧東能源化工 基地管理委員會	2018年4月3日	2020年6月18日

## 獎項及認可

我們已獲得多項認可我們在業務各領域維持優質管理及運營體系的能力之證書，包括我們的質量管理體系符合ISO9001標準、我們的環境管理體系符合ISO14001標準以及我們的職業健康及安全管理體系符合OHSAS18001標準的證明。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們屢獲獎項及認可，包括：

獎項／認可	獎項／認可的年份	頒授機關／機構
中國清潔行業百強品牌證書	2016年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
中國城市環境衛生協會城鄉環衛一體化專業委員會副主任單位	2016年	中國城市環境衛生協會 城鄉環衛一體化 專業委員會

## 業 務

獎項／認可	獎項／認可 的年份	頒授機關／機構
北京市市容環境衛生協會會員	2016年	北京市市容環境衛生協會
中國城市環境衛生協會會員	2016年	中國城市環境衛生協會
中國中小商業企業協會清潔行業 分會副會長單位會員	2016年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
中國再生資源回收利用協會會員	2016年	中國再生資源回收利用 協會
智慧環衛優秀示範獎－最具社會 價值獎	2016年	中國城市環境衛生協會 智慧環衛專業委員會
中國中小商業企業協會清潔行業 分會戰略合作夥伴	2016年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
雲南省清潔服務行業協會 戰略合作夥伴單位	2016年	雲南省清潔服務行業協會

---

業 務

---

獎項／認可	獎項／認可 的年份	頒授機關／機構
中國清潔行業推優行業貢獻獎	2017年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
中國清潔行業推優十大著名品牌	2017年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
2017中國清潔行業百強品牌	2017年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
城鄉環衛一體化示範單位	2017年	中國首屆西部城鄉環衛 一體化高峰論壇
中國智慧環衛優秀示範評選一行 業影響力獎	2017年	中國城市環境衛生協會 智慧環衛專業委員會
2017年度中國環衛行業影響力 企業	2017年	E20環境平台

## 業 務

獎項／認可	獎項／認可 的年份	頒授機關／機構
2016–2017年度環境衛生行業 爭優創新系列表彰活動銀獎	2017年	中國城市環境衛生協會
中國市政環衛行業誠信經營 示範單位	2018年	中國企業信用調查評價 中心
第十屆中國清潔環衛環境行業 年會十大示範工程項目	2018年	中國中小商業企業協會清潔 行業分會
第十屆中國清潔環衛環境行業 年會十佳清潔服務供應商	2018年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
第十屆中國清潔環衛環境行業 年會著名品牌	2018年	中國中小商業企業協會 清潔行業分會
2018年度中國環衛行業影響力 企業	2018年	E20環境平台

---

## 業 務

---

### 內部監控及風險管理

我們於營運期間面臨各項風險，並已設立風險管理系統及我們認為適合我們的業務營運的相關政策及程序。有關我們管理層所識別的主要風險的詳情，參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險」。此外，我們面臨各項財務風險，包括在日常業務過程中出現的利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。有關該等市場風險的討論，參閱「財務資料－有關市場風險的定性及定量披露」。

我們已實施各項風險管理政策與內部監控措施，以識別、評估及管理營運產生的風險。為監察上市後我們的風險管理政策及企業管治措施的持續實施，我們已經採納並將繼續採納(其中包括)下列風險管理措施：

- 設立審核委員會審閱及監督我們的財務申報過程及內部監控系統。我們的審核委員會由三名成員組成，即胡德光先生、柯家洋先生及杜歡政博士。有關該等委員會成員的資格及經驗，參閱「董事及高級管理層」；
- 採納各項政策以確保遵守上市規則，包括但不限於有關風險管理、反貪腐及反賄賂合規、關連交易及信息披露各方面的上市規則；及
- 有關上市規則及香港上市公司董事職責的相關規定。

此外，我們已在業務運營的多個方面，例如項目管理、財務報告及人力資源，採納並實施全面的風險管理政策。我們的相關部門，包括風險管理部門、運營部門、財務部門及人力資源部門負責實施我們的風險管理政策及執行相關常規。風險管理部門負責(i)設計及實施整體風險管理程序；(ii)分析目前風險及識別我們可能面臨的潛在風險；(iii)進行風險評估；及(iv)透過提供支持及培訓讓員工樹立風險意識。

- *項目管理風險管理*。我們的運營部門謹慎選擇項目。運營部門須根據其經驗在潛在項目各階段估計成本，而當其認為項目溢利能力不足以覆蓋所涉風險，則不會向董事會提交該項目；

---

## 業 務

---

- **財務報告風險管理。**財務人員須及時向財務部門經理及財務總監報告。此外，財務部門經理及財務總監層面的管理人員可在工作需要時向任何財務人員索要財務資料並就所提供資料提問。我們擁有一支於財務、會計或其他相關領域擁有相關學位或資質的財務團隊。此外，為確保有效監督財務報告，財務部門經理於會計行業擁有逾三年的工作經驗及於財務管理方面擁有逾七年經驗；
- **人力資源風險管理。**人力資源管理部努力維護僱傭關係雙方的合法權利及利益並提高運營效率。我們的內部人力資源管理系統涵蓋僱傭關係的所有階段，包括聘用及評估。此外，我們人力資源部門運作一套有助於我們挽留最優僱員的嚴格招聘程序並完善員工薪酬。詳情請參閱「一僱員」。

我們已委任內部控制顧問審閱與我們的主要業務流程有關的內部監控措施、識別缺陷以進行改進、就整改措施提供建議以及審視此等改善措施的實施情況。我們已對識別的若干普通內部監控問題採納相應內部監控措施以加以改善。於最後實際可行日期，內部控制顧問已就該等行動完成內部監控系統跟進審閱程序。