

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ANTON 安東

安東油田服務集團 Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3337)

自願性公佈 未來三年戰略規劃及2020年戰略指引

本公佈為本公司發佈的自願性公佈。

董事會謹此公佈本集團未來三年戰略規劃及2020年戰略指引。

本公佈為安東油田服務集團（「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」）發佈的自願性公佈。本公司董事會（「董事會」）謹此公佈本集團未來三年戰略規劃及2020年戰略指引如下：

未來三年戰略規劃

董事會訂立本集團未來三年的戰略規劃為：

長期戰略目標：成為全球領先的油田技術服務公司。

未來三年戰略目標：成為全球油氣開發新興市場最具影響力的、以地質技術為核心的、以增產降本為特色的全方位一體化油田技術服務公司。

願景： 成為人與環境高效、和諧發展的典範。

為客戶創造直接的價值，為社會進步作出貢獻。

使命： 幫助別人成功。

對內：合作分享；對外：共贏發展。

核心價值觀：以客戶為中心，艱苦奮鬥，學習創新。

建立人才大家庭：全員勇於擔當、賦能協作、建設共同家園。

2020年戰略重點

董事會訂立了本集團2020年的戰略重點為：

在油氣開發領域，提供全新的服務模式，為客戶提供全方位的服務，全面滿足客戶需求。不斷提升業務質量，建設更強的自由現金流轉化能力，實現有質量的全面高速增長。

全新服務模式、全方位服務：

1. 個性化：地質工程相結合的針對性技術。
2. 全過程：涵蓋油氣開發全過程的關鍵技術。
3. 全配套：以中國資源為主的全配套的高效資源服務。
4. 一體化：以多種形式的一體化為特色的服務模式。
5. 全球化：全球化的管理標準。

市場方面，中國，隨著中國政府對能源安全的重視，本集團主要客戶將全面發力，加大勘探開發投入，積極增儲上產，民營油服公司將面臨更多的項目機會，本集團將全力配合客戶需求，在天然氣市場和非常規能源市場充分發揮技術優勢，提供高端優質的全方位一體化技術服務，幫助客戶快速提升產能，獲得油氣資源價值的最大化；伊拉克，本集團將積極尋求與更多的國際油公司合作機會，推廣「一體化總包」模式，大力發展一體化油田管理服務業務，不斷提升服務效率，幫助客戶擴大產能，實現伊拉克市場的全面突破。其他全球新興市場，本集團將嚴格控制風險，加強與「一帶一路」政策性金融機構的合作，確保資金安全，同時尋求機會與更多的國際油公司和國家油公司開展合作，充分利用在手油田管理項目的成功經驗，爭取更多與客戶日常運營開支相關的項目訂單，實現業務的多元化發展。

產品、技術與服務能力方面，以地質工程技術為中心，油田管理服務、油田技術服務為兩大主業，檢測技術服務、資產租賃服務為兩大輔業。專注於油氣開發各項環節，地質與工程相結合，提供全方位的產品及技術服務。形成一全、三加、兩強的服務特色：

一全：技術服務完整性建設，滿足各種服務需要，適應更多市場需要；

三加：產品+服務，設備+技術，技術+配套；

兩強：1、性能強，擁有特色技術和突破性技術，常規服務技術化轉型，賦予技術特色；

2、價格競爭力強。

戰略資源配套方面，以正自由現金流和高淨資產回報率為核心目標，進行高回報的投入和戰略資源配套建設，加大技術投入、加大項目投入；堅決杜絕低效投資，實現資源的最優配置。技術方面，自主研發以地質技術為核心的找甜點技術，油田管理技術，並將該等技術與工程服務結合，以技術手段提高工程效率，同時與國際領先的技術公司合作，共同開發和引進高端技術；常規設備資產方面，繼續堅持「輕資產」的運營模式，以實現更高的淨資產回報率為核心，嚴格控制資本開支，以租賃與對外合作方式解決業務對設備和資產的需求。人力資源方面，建立合夥分享機制，採用員工持股計劃鼓勵員工全面參與公司治理，最大限度激勵員工。

財務方面，以自由現金流和淨資產回報率為經營管理重點，推動訂單、收入和利潤質量的全面提高，實現有質量的高速增長。加強與商業銀行等金融機構的良好合作，在確保充足的流通性同時，嚴格控制債務規模，通過業務質量、運營效率的提高，持續獲得正的自由現金流，提高現金流的轉化能力，有機地去槓桿，逐步實現資產負債結構的優化。

環境、社會及管治(ESG)方面：本集團以「成為人與環境高效、和諧發展的典範」為企業願景，秉承「先有QHSE(質量、健康、安全、環境)後有安東」的理念，高度重視環境保護、資源節約、生態和諧、員工關愛和企業社會責任，最大限度的為客戶和行業創造價值，力爭在每一個所處的環境中，都盡己所能地帶動社區發展，促進社會進步。本集團於二零二零年將會繼續努力，積極推行綠色低碳可持續發展，加強控制和減少溫室氣體排放，對標全球石油行業國際優秀標準，實現持續提升和完善。

以上陳述乃根據本集團目前的運營及目前的市場狀況做出。有關陳述並非本集團表現的保證，而本集團的表現主要視乎市場及金融環境而定。

承董事會命
安東油田服務集團
主席
羅林

香港，二零二零年一月二十日

於本公佈日期，本公司的執行董事為羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生；非執行董事為John William CHISHOLM先生及獨立非執行董事為張永一先生、朱小平先生及拿督WEE Yiau Hin。