

二零一九年 | 年報

+

變中求進  pico

Pico Far East Holdings Limited  
筆克遠東集團有限公司  
(於開曼群島註冊成立之有限公司) 股份代號 752

## 變中求進五十載

「變幻才是永恒」是不變的真理。大眾生活和工作方式時刻在重塑，甚至推陳出新。在瞬息萬變的環境下，品牌都必須開展有效的整合營銷策略，善用所有平台和渠道，透過親身體驗及數碼互動，實踐其品牌承諾。

在五十年歲月裡，筆克集團致力為客戶出謀劃策，在推出全方位品牌激活概念後，時至今日，我們已成為這領域的翹楚：擅長打造身臨其境的體驗，交付教人難忘和效力宏大的互動參與，迎合世界各地不同受眾所需。

我們才華橫溢的專業團隊是獨特優勢，他們匯聚多方技術專長，打造出強而有力、引人入勝的激活項目，為客戶締造超卓成果。

二零一九年適逢筆克慶祝五十周年，半個世紀以來，我們由商業美術工作室發展成環球巨擘，為無數客戶交付體驗設計、數碼支援和品牌參與，我們對此引以為傲。今天，我們約二千五百名全職員工，遍布全球三十五個城市，為世界知名的品牌提供服務。在筆克+策略和筆克X數碼支援相輔相成下，我們全心全意為現有客戶創造更大價值，並廣納更多新客戶。

筆克集團銳意於下一個五十年及往後繼續創新求變，再闖高峰。在這千變萬化的世界，我們將不斷轉型、增長，以及為客戶帶來最大的價值。

## 願景

成為譽滿全球的全方位品牌激活專家，擅長吸引受眾、創造體驗、激活品牌。

## 使命

為客戶提供創新及有效改變受眾觀感的方案。

**人才** — 我們凝聚知識為本的專才，組成環球團隊，致力為客戶、各辦事處和集團實現目標。

**空間** — 我們提供和諧而又能啟發靈感的工作環境，讓員工可同心同德、無分彼此地作出貢獻和分享成果。

**地球** — 我們是對社會負責、愛護環境的企業公民，以員工、社區和地球的福祉為念。

**利潤** — 我們為投資增值並創造回報，為股東帶來最高的可持續價值。

## 獨特的筆克

品牌參與

數碼支援

體驗設計

全方位  
品牌激活

品牌效力

核心價值

革新

創意

啟思

熱誠

精準

和諧

## 目錄

|            |     |
|------------|-----|
| 業績概要       | 2   |
| 集團概覽       | 3   |
| 主席報告       | 4   |
| 董事及高級管理層簡介 | 16  |
| 五年財務概要     | 19  |
| 企業管治報告     | 21  |
| 董事會報告書     | 28  |
| 獨立核數師報告    | 39  |
| 綜合收益表      | 46  |
| 綜合全面收益表    | 47  |
| 綜合財務狀況表    | 48  |
| 綜合權益變動表    | 50  |
| 綜合現金流量表    | 52  |
| 綜合財務報表附註   | 54  |
| 公司資料       | 172 |



# 業績概要

收益

**50.17億港元** (二零一八年：46.31億港元) **+8.3%**

核心經營溢利

**3.895億港元** (二零一八年：3.661億港元) **+6.4%**

本年度溢利

**2.641億港元** (二零一八年：2.732億港元) **-3.3%**

本公司股東應佔溢利

**2.568億港元** (二零一八年：2.715億港元) **-5.4%**

EBITDA\*

**4.506億港元** (二零一八年：4.383億港元) **+2.8%**

每股盈利—基本

**20.76港仙** (二零一八年：22.01港仙) **-5.7%**

每股盈利—攤薄

**20.76港仙** (二零一八年：21.98港仙) **-5.6%**

每股股息

**13.5港仙** (二零一八年：13.5港仙) **—**

本公司股東應佔權益

**19.83億港元** (二零一八年：19.12億港元) **+3.7%**

本公司股東應佔權益平均回報

**13.2%** (二零一八年：14.2%) **-1百分點**

流動比率

**1.44倍** (二零一八年：1.42倍) **+1.4%**

\* 除利息、稅項、折舊、攤銷及或然代價重估變動前盈利



## 集團概覽

參與全球  
約**4,000**個項目

擔任大會指定服務供應商，總展覽空間  
逾**470萬**平方米

業務遍布全球**35**個城市

生產設施  
近**100,000**平方米

於二零一九年榮獲  
逾**20**個國際獎項

---





## 主席報告

本人欣然向股東提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）於截至二零一九年十月三十一日止年度的年報。

### 業績

於回顧年度，本集團錄得總收益50.17億港元（二零一八年：46.31億港元），較去年同期增加8.3%。

本年度適逢本集團慶祝五十周年，喜見收益再創新高。儘管經營環境日益嚴峻，我們仍然能夠保持強勁的增長動力。集團的收益持續增長，有賴行之有效的筆克+策略及強韌的營運架構。

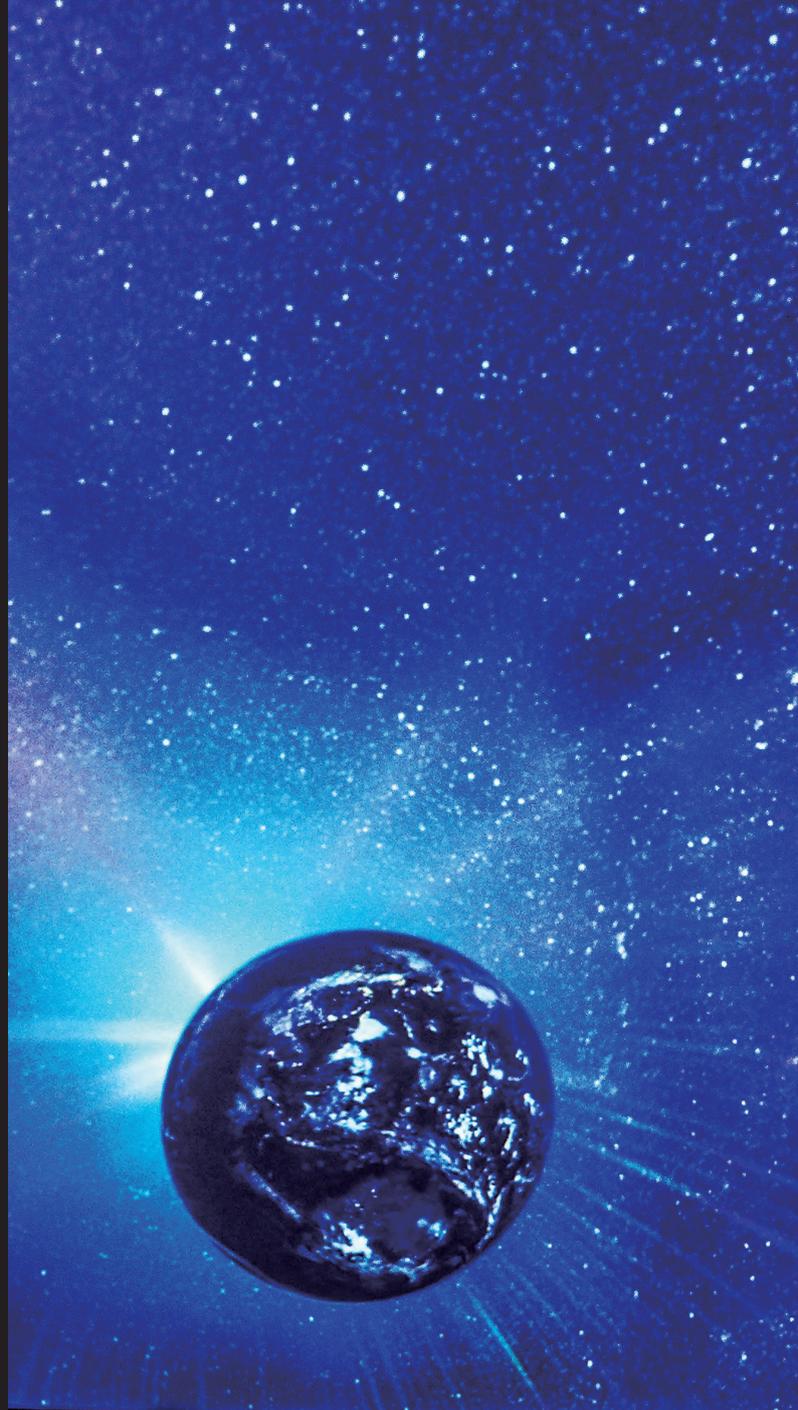
除利息、稅項、折舊、攤銷及或然代價重估變動前盈利（EBITDA）增加2.8%至4.506億港元（二零一八年：4.383億港元）。

核心經營溢利為3.895億港元（二零一八年：3.661億港元），與去年同期比較，增幅為6.4%。

本年度本公司股東應佔溢利減少5.4%至2.568億港元（二零一八年：2.715億港元）。該跌幅主要由於或然代價重估變動、利息支出，以及因本集團進行收購活動而發生之業務合併產生之其他無形資產攤銷增加所致。

### 股息

董事建議派付末期股息每股普通股9.0港仙（二零一八年：9.0港仙）。連同中期股息每股普通股4.5港仙（二零一八年：4.5港仙），本年度股息合共為每股普通股13.5港仙（二零一八年：13.5港仙），相當於本年度每股基本盈利20.76港仙（二零一八年：22.01港仙）之65.0%。



2019年年報

## 營運回顧

截至二零一九年十月三十一日，本集團於35個城市設有41個永久辦事處。

於回顧期間（於此「主席報告」章節中亦稱為「本年度」或「本財政年度」），本集團業務網絡繼續覆蓋全球，以亞洲覆蓋最強，當中以中國市場尤甚。我們的全球營運網絡模式保持靈活彈性，為捕捉商機，我們的網絡緊密合作，組成跨地區的項目團隊。

於二零一九年三月，我們藉MTM Choice Holdings LLC成功收購Local Projects, LLC，該公司為一間駐於紐約州的市場營銷代理公司，主要從事將實體設計及數碼媒體融為一體的設計及製作服務。

於六月，本集團完成收購位於美國的Infinity Marketing Team, LLC（「Infinity」）。Infinity為全美的客戶提供服務，擅長體驗式活動、展覽環境、移動營銷路演、數碼營銷、活動裝潢及品牌營銷策略。

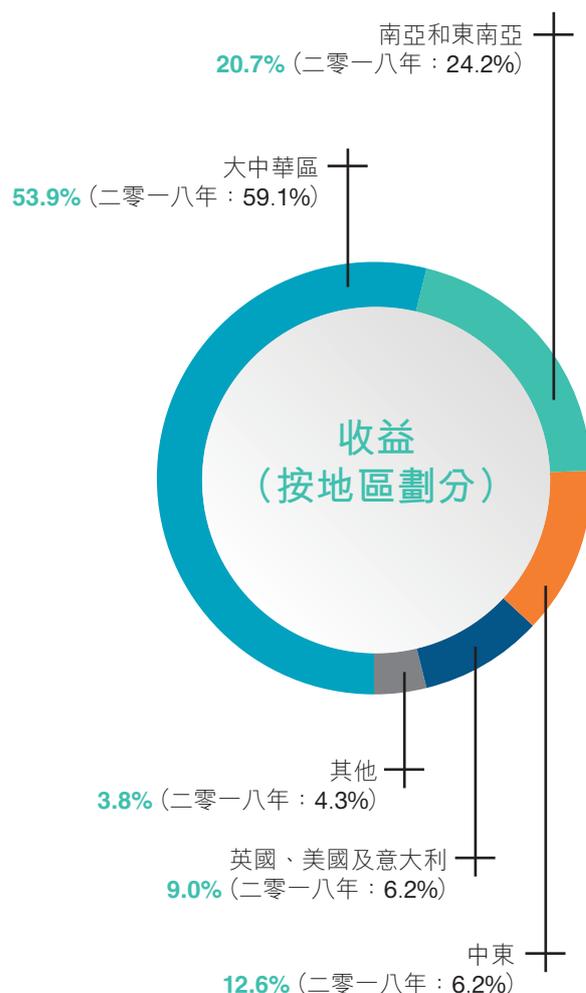
我們新近的收購項目表現卓越，唯獨美國的附屬公司Not Ordinary Media, LLC（「NOM」）的表現未達期望。我們已採取對策以推動客戶群多元化，並加快開發其專有軟件。兩名原賣方已被要求離任，彼等並已同意向下修訂代價金額。因債務免除而產生之收益已繼而回撥作其他收入。由於NOM的客戶群重組並轉型成為相當多元化的客戶組合，因此本集團已修訂該現金產生單位的現金流量預測。商譽於本財政年度有相應比例的減值虧損。NOM表現不佳和商譽減值虧損抵消了大部分債務免除收益。

本年度，我們持續實施數碼轉型策略：對外方面，我們運用最先進及最合適的科技，致力為客戶制訂創新方案；對內方面，本集團各部門正展開數碼化轉型，我們不但持續向員工提供培訓，使員工掌握最新數碼技術知識，更投資於名為Power One的一體化資訊科技系統。Power One涵蓋自動化及中央統籌基建架構於一身，可應用於整個集團網絡，有效簡化程序，為集團提供數據分析科技及工具，協助客戶關係管理及挽留客戶。

我們的中央部署中心結合項目管理、採購及生產程序，在提高華北地區經營利潤率方面已見實際成效，而我

們現正將該舉措推行至包括香港之華南地區。於未來，我們視該模式為本集團的獨有競爭優勢，為所有持份者創造價值。

我們的專業團隊人才薈萃，來自多元背景，不論性別、年齡、身體狀況、種族及國籍，他們是半個世紀以來不斷推動我們進步及成功的原動力。本年度，我們於全球21個國家聘用約2,500名全職員工，性別比例接近50:50，而40歲以下的員工佔逾七成。本集團相信吸納年輕一代的人才對本集團未來增長極為重要。



## 業務回顧

### 地區回顧

就地區分佈而言，大中華區（包括中國內地、香港、澳門及台灣）佔本集團總收益50.17億港元（二零一八年：46.31億港元）的53.9%（二零一八年：59.1%）。

南亞和東南亞（包括印度、馬來西亞、菲律賓、新加坡及越南）佔20.7%（二零一八年：24.2%）；中東（包括巴林、卡塔爾及阿拉伯聯合酋長國）佔12.6%（二零一八年：6.2%）；英國、美國及意大利佔9.0%（二零一八年：6.2%）。其他地區佔3.8%（二零一八年：4.3%）。

### 業務分部回顧

#### 展覽及項目市場推廣服務

於回顧期內，展覽及項目市場推廣服務分部收益為38.88億港元（二零一八年：38.18億港元），或佔本集團總收益的77.5%（二零一八年：82.4%）。此分部溢利為3.205億港元（二零一八年：3.281億港元）。

| 收益              |          | 溢利              |          |
|-----------------|----------|-----------------|----------|
| 二零一九年           | 二零一八年    | 二零一九年           | 二零一八年    |
| <b>38.88億港元</b> | 38.18億港元 | <b>3.205億港元</b> | 3.281億港元 |

於本年度，此分部溢利下跌，主要原因包括於香港及南亞地區舉行一般可帶來較佳利潤率的盛事項目較少，加上於奇數年舉行的展覽活動數量亦一般較少。

本集團的紮實根基及強大實力促成我們交出令人滿意的成績，並足以抵消因數項於香港舉行的活動遭取消或延期所帶來的影響；這些活動包括香港單車節及香港網球公開賽。本年度，我們繼續贏得多項展覽的大會指定服務供應商合約，較去年增加5.5%。

該等展覽包括：

- 於成都之第100屆全國糖酒商品交易會
- 於吉隆坡之ASEAN Super 8展會、吉隆坡國際汽車展、馬來西亞家具出口展及POWERGEN Asia展覽會
- 於香港之亞洲國際果蔬展覽會、Art Central藝術博覽會、香港國際珠寶展、國際食品餐飲及酒店設備展(HOFEX)及環球資源展
- 曼谷國際汽車展及泰國國際汽車博覽會
- 於北京之中國國際機床展覽會及中國國際汽車用品展覽會
- 於上海之中國國際縫製設備展覽會、米蘭國際家具（上海）展覽會、上海國際汽車零配件、維修檢測診斷設備及服務用品展覽會，以及設計上海展覽會
- 於香港及新加坡之亞太雲端科技博覽
- 金融科技阿布扎比節
- 於多哈之INDEX Qatar國際家具和室內裝飾展
- 於胡志明市之越南包裝展及越南西貢紡織及製衣工業展覽會
- 於新加坡之新加坡車展及亞洲國際旅遊展

2019年年報

本年度，我們贏得多個新展會項目，包括於二零一八年十一月在上海舉行的首屆中國國際進口博覽會（「進博會」），其定位為全球首個以進口為主題的國家級展會。我們於該展會成功交付服務，為我們贏得於二零一九年十一月舉行之第二屆進博會的合約。同樣，我們於香港及新加坡所舉行的藝術展中累積獨到專長，亦協助我們贏得新登場之台北當代藝術博覽會的三年合約，其為台灣首個雲集眾多國際畫廊的藝術展。首屆台北當代藝術博覽會已於二零一九年一月閉幕，而第二屆已於二零二零年一月舉行。

本集團亦於本年度為阿里雲、奧迪、英國廣播公司、寶馬、佳能、中國足球協會超級聯賽、依雲、谷歌、香港賽馬會、華為、IBM、京東、畢馬威、LG、曼恩能源方案、梅賽德斯-奔馳、酷悅軒尼詩、日本放送協會、保時捷、普華永道、沙特阿拉伯航空、騰訊及富維克等享負盛名的品牌交付活動。

我們的筆克+策略繼續為現有客戶擴大服務範圍，並幫助我們取得有關數碼營銷、互動科技方案及品牌策略的常年合約，締造實績。本年度，享用該等服務的客戶包括彭博、星展銀行、滴滴出行、Facebook、荷美爾、歐萊雅旅遊零售、雷克薩斯、NBA、娛美德娛樂及尤尼克斯。我們亦與部分上述品牌簽訂二零二零年的新合約。

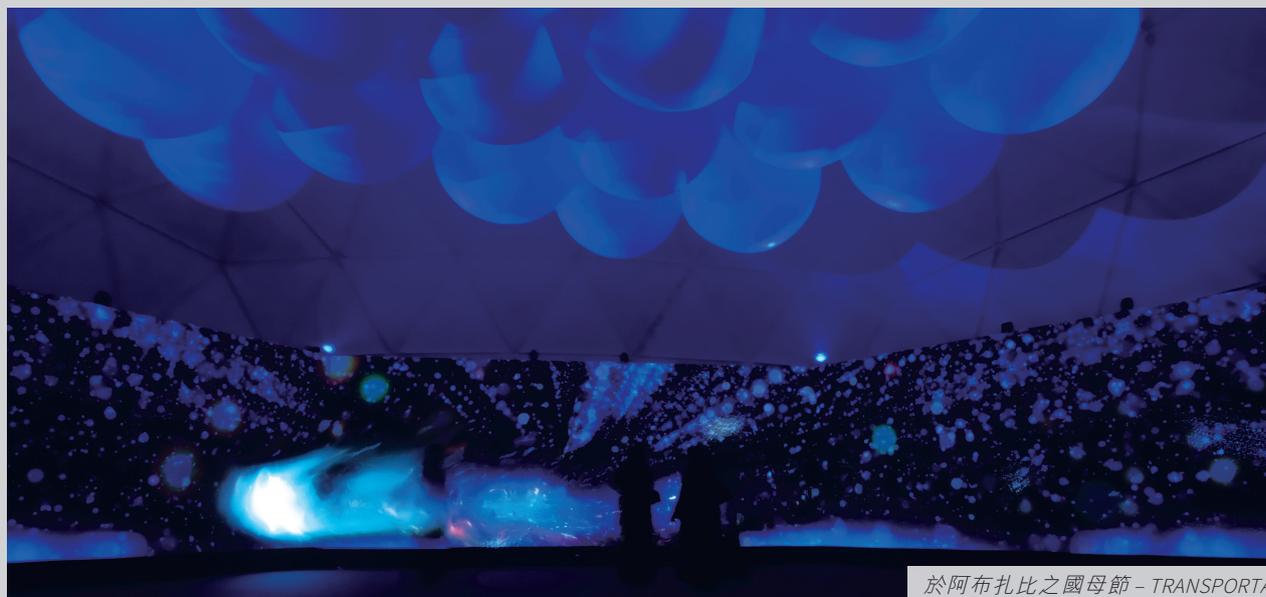
於新加坡，第七屆照亮濱海灣燈光藝術節於二零一九年年初舉行，今屆更名為「照亮新加坡」，以慶祝開埠二百周年，同時新添景點TRANSPORTA，讓參加者探索科學奧秘，其概念、設計及創造皆由筆克全力包辦。我們將繼續參與二零二零年三月的照亮新加坡，並繼續於其他城市推廣TRANSPORTA。

TRANSPORTA充分展現本集團致力壯大由我們自家擁有知識產權的展會及平台組合。另一例子是Art-Zoo藝術動物園，該活動於二零一七年在新加坡首辦，其後已完成六站亞洲巡迴及中東之旅。我們亦於新加坡交付濱海灣花園兒童嘉年華，兩周間吸引逾500,000名訪客入場。

在中東，我們承接於阿布扎比之國母節及阿聯酋國慶日慶祝活動；於迪拜之迪拜健康論壇；於麥納麥之巴林國慶慶典、巴林動物生產展、於中東首演之百老匯音樂劇綠野仙蹤和巴林旅遊及展覽局的一連串活動；以及於沙特阿拉伯多個城市舉行之現代汽車公園沙特女性駕駛活動。



阿里巴巴集團於拉斯維加斯之CES國際消費電子及科技展



於阿布扎比之國母節 - TRANSPORTA



於拉斯維加斯舉行的世界知名CES國際消費電子及科技展，我們再一次成功激活阿里巴巴集團、百度、達騰、海思半導體、HTC VIVE、華為、科大訊飛及積水房屋。四年一度的ITMA展覽會在巴塞羅那舉行，該貿易展揭示紡織及製衣技術的未來趨勢，我們在展上為Adobe、CCI碩奇科技、歐瑞康、必佳樂、島精機、實耐格、史陶比爾、津田駒及Woolmark公司提供服務。

於本年度已完成的其他主要活動包括香港電競音樂節及閃躍維港燈影節；於上海之新加坡日；於澳洲昆士蘭州五個城市舉行的陣亡將士紀念日之第一次世界大戰停戰一百周年公共藝術項目；及於新加坡之全國健步大挑戰、電子音樂盛會超世代音樂節新加坡站、新加坡國慶慶典及F1新加坡航空公司新加坡大獎賽。

本年度，我們交付的體育項目亦進一步加強我們的實力。我們已完成國泰航空／滙豐香港國際七人欖球賽、滙豐新加坡國際七人欖球賽及於新加坡之滙豐女子冠軍賽；於阿布扎比之穆巴達拉世界網球錦標賽；以及於秘魯舉行的利馬泛美運動會。

2019年年報

仰光會展中心經過一年營運後現正穩步發展，於本年度下半年舉行的展會逐漸增加，當中包括MESL: Road to SEA Games，活動由緬甸電競聯盟主辦，是緬甸首個全國電競賽事。我們已就明年多項重複舉行的展會訂約，包括緬甸國際橡塑包裝印刷展及緬甸仰光國際車展。

我們於展覽場館管理服務的專業領域涵蓋會展場地開幕前的設計、設施及營運管理，以至帶來收入的營銷配套服務。我們將繼續探索有關商機。我們於中國的全新場館晉江國際會展中心將於二零二零年四月開幕。開幕展是第二十二屆中國（晉江）國際鞋業暨第五屆國際體育產業博覽會，展會預期會覆蓋整個會展中心達40,000平方米的展覽空間。

## 視覺品牌體驗

此分部收益為2.55億港元（二零一八年：3.68億港元），或佔本集團總收益的5.1%（二零一八年：7.9%）。此分部溢利為2,390萬港元（二零一八年：4,280萬港元）。

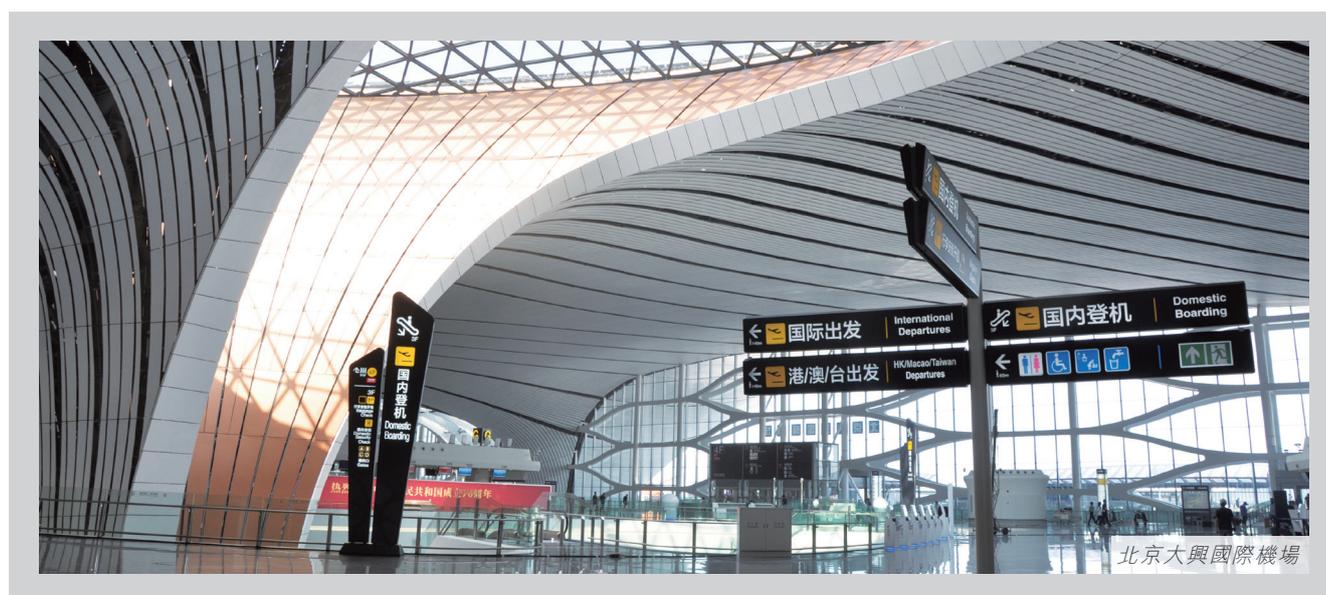
| 收益             |         | 溢利              |          |
|----------------|---------|-----------------|----------|
| 二零一九年          | 二零一八年   | 二零一九年           | 二零一八年    |
| <b>2.55億港元</b> | 3.68億港元 | <b>2,390萬港元</b> | 4,280萬港元 |

由於中國內地經濟放緩及汽車市場疲弱，汽車客戶減慢擴充計劃，是導致此分部的收益及溢利減少的主因。本年度，此分部的汽車客戶包括凱迪拉克、福特、通用汽車、捷豹路虎、吉普、雷克薩斯、林肯、梅賽德斯-奔馳、日產、豐田、傳祺、小鵬汽車及沃爾沃。

在中國以外，我們亦為汽車生產商於亞洲、歐洲、中東及北美洲出口品牌標識，包括賓利、凱迪拉克、英菲尼迪、捷豹路虎、梅賽德斯-奔馳、標緻、勞斯萊斯及法國標識公司Rousseau。

同時，我們成功為據稱是全球最大的單體航站樓——北京大興國際機場交付綜合引路系統。於新加坡，我們為星耀樟宜的景點提供標識服務的合約亦已大功告成。座落星耀樟宜頂層的星空花園佔地14,000平方米，我們為其設計及打造的標識系統包括景點、售票站及安全的標示，實用與美觀兼備。

以上兩項引路項目均有助增強我們的競爭優勢，在國家級公共交通基建及相近的大型項目中爭取更多商機。



我們亦繼續為酒店款待、餐飲、零售及金融行業的品牌提供視覺品牌方案。除了服務希爾頓酒店、假日酒店及昆明之宜良溫德姆華美達酒店等長期客戶外，我們亦獲得味千拉麵、巴比饅頭、Levi's、兩輪電動車製造企業雅迪及其他新客戶。

儘管中國汽車業情況不明朗，我們長期秉持的客戶群多元化策略，正有助我們在廣泛地區的多個行業中開拓收益來源，這些地區包括大中華區、亞太區、歐洲、中東及北美洲。

### 博物館、主題環境、室內裝修及零售

此分部收益於二零一九年財政年度為7.30億港元(二零一八年：3.59億港元)或佔本集團總收益的14.5%(二零一八年：7.8%)。此分部溢利為7,150萬港元(二零一八年：3,050萬港元)。

| 收益             |         |
|----------------|---------|
| 二零一九年          | 二零一八年   |
| <b>7.30億港元</b> | 3.59億港元 |

| 溢利              |          |
|-----------------|----------|
| 二零一九年           | 二零一八年    |
| <b>7,150萬港元</b> | 3,050萬港元 |

此分部的增長主要來自我們於本財政年度在阿曼展開的大型博物館項目，以及我們新收購的公司Local Projects, LLC所帶動。

於日本，我們為鄰近東京的千葉縣內一個廣受歡迎的主題樂園交付景區設施。我們亦為於香港竹篙灣的樂園完成主題塑造合約。

於中國，自二零一四年起，我們已於多個城市為融創主題樂園(前稱萬達樂園)完成一系列設計及建造工程合約。於本財政年度，本集團已履行若干樂園的不同主題區域的合約，同時亦贏得濟南樂園的新合約。於二零二零年財政年度，我們將繼續於重慶及無錫履行數個進行中的合約。



於中國之華為陳列室



於新加坡之歐亞人文化館



於曼谷之拉瑪九世博物館



於中國其他地區，我們已完成於揚州之江蘇省園藝博覽會之主展館的保修服務，以及完成煙台新時代健康產業參觀走廊的設計及建造合約。

於澳門，本年度我們為澳門科學館交付設計、建造及互動硬件及軟件工作。

我們的主要聯營公司Pico (Thailand) Public Company Limited已 完成一項橫跨多年的大型項目 — 拉瑪九世博物館，博物館亦於二零一九年十二月正式開幕。於新加坡，我們於二零一九年十一月完成國家法院新大樓展示廳之工作。

於本財政年度完成的其他主要項目包括：

- 於新加坡之歐亞人文化館
- 於台北之海尼根 x 7-11概念店「The Heineken Space」
- 於中國多個城市之華為實驗室和陳列室
- 於神戶之麥肯錫公司學習中心
- 於佛山之美的陳列室
- 於科倫坡之港口城市科倫坡遊客中心
- 於新加坡之新加坡公用事業局深隧道陰溝系統基建項目之展廊



於台北之海尼根 x 7-11概念店「The Heineken Space」

## 會議及展覽管理

此分部收益為1.44億港元(二零一八年：8,600萬港元)或佔本集團總收益的2.9%(二零一八年：1.9%)。此分部溢利為2,540萬港元(二零一八年：2,010萬港元)。

| 收益             |          |
|----------------|----------|
| 二零一九年          | 二零一八年    |
| <b>1.44億港元</b> | 8,600萬港元 |

此業務分部的整體表現錄得增長，南亞地區仍為此分部的的主要市場。

於本財政年度，我們繼續交付若干高規格的國際峰會。於二零一八年十一月，我們為新加坡東盟峰會及相關活動提供全面統包活動策劃服務。本集團亦為其附帶活動提供關鍵支援服務，包括東盟商業及投資峰會、東盟經濟共同體理事會會議及相關會議，以及東盟商業獎頒獎晚宴。

本集團亦完成歐盟東南亞商路計劃五年合約期的第四年合約要求，該計劃乃由歐盟資助，旨在幫助歐洲公司於東南亞地區開展長遠業務合作。於本財政年度，我們以新加坡為樞紐，在印尼、菲律賓、新加坡、泰國及越南完成該計劃的幾個「商業使命」，包括綠色能源技術、環境和水技術、信息和通訊技術、醫療保健技術，以及有機食品和飲品。

| 溢利              |          |
|-----------------|----------|
| 二零一九年           | 二零一八年    |
| <b>2,540萬港元</b> | 2,010萬港元 |

本年度內重複舉行的展會包括北京InfoComm China；於上海之中國(上海)國際會獎旅遊博覽會；於菲律賓多個城市舉行的酒店供應商展覽及製造技術世界大會；於馬尼拉之馬尼拉室內設計展、菲律賓國際家具展及泰國周；以及於新加坡舉行的新加坡國際家具展、國際刑警組織世界大會及科技法律節。

本集團亦成功為重複舉行的展會增值。於每年一度的新加坡寵物博覽會，我們引進全新數碼方案組合，為參展商提升客戶參與度及數據分析，同時為訪客打造獨特個人體驗，令他們留下深刻印象。

於二零一九年一月，本集團購入FUTR World Limited的重大權益，其業務廣及全球趨勢、創新思維及峰會，致力在亞洲、歐洲及美國探索零售、營銷和商業的未來發展。於二零一九年十月，FUTR亞洲峰會在新加坡登場，讓從事數碼、營銷、電子商務、客戶體驗、零售及創新領域的品牌及零售商與他們的客戶進行交流。



於馬尼拉之菲律賓塑膠橡膠展



二零一八年新加坡東盟峰會及相關活動

2019年報

於本財政年度完成的其他主要展會：

#### 中國

- Vinexpo上海酒展

#### 菲律賓

- 於馬尼拉之中國機械電子(菲律賓)品牌展覽會
- 於米沙鄢群島及棉蘭老島之食物及飲品供應商展覽
- 於馬尼拉之特許經營亞洲菲律賓博覽會
- 於馬尼拉之菲律賓塑膠橡膠展
- 於米沙鄢群島及棉蘭老島之印刷及標籤展
- 於呂宋島、米沙鄢群島、棉蘭老島及馬尼拉之菲律賓建材展
- 於馬尼拉之菲律賓物流運輸展覽會

#### 新加坡

- Big Data and AI會議及展覽會
- 幣安區塊鏈周
- 新加坡貿易和工業部會議
- 創新經濟論壇
- 新加坡暨區域商務論壇和  
新加坡暨區域基礎設施峰會

#### 英國

- 於倫敦之FUTR歐洲峰會

## 財務狀況

於年度結算日，本集團之有形資產總淨值減少16.0%至約13.60億港元(二零一八年：16.20億港元)。

銀行及現金結餘為12.94億港元(二零一八年：8.84億港元)，包括已抵押銀行存款1,600萬港元(二零一八年：1,300萬港元)。於銀行及現金結餘中扣除外部計息借貸後，現金結餘淨額為6.82億港元(二零一八年：7.75億港元)。

於二零一九年十月三十一日，借貸總額為6.12億港元(二零一八年：1.09億港元)。借貸主要以英鎊、港元、美元、新台幣及韓圓計值，而利息按固定及浮動利率計算。本集團之銀行貸款185,000港元(二零一八年：189,000港元)乃按固定利率計息。

|         | 二零一九年<br>百萬港元 | 二零一八年<br>百萬港元 |
|---------|---------------|---------------|
| 銀行及現金結餘 | <b>1,278</b>  | 871           |
| 已抵押銀行存款 | <b>16</b>     | 13            |
| 減：借貸    | <b>(612)</b>  | (109)         |
| 現金結餘淨額  | <b>682</b>    | 775           |

於截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團透過購買及收購附屬公司而投資4,100萬港元(二零一八年：1.33億港元)於物業、廠房及設備以及投資物業；投資3.88億港元(二零一八年：1.05億港元)於無形資產(包括購買及開發軟件，以及透過收購附屬公司而投資於其他無形資產)。所有該等支出由內部資源及銀行借貸撥付資金。

本集團於二零一九年十月三十一日有長期借貸3.54億港元(二零一八年：1,600萬港元)。流動比率為1.44倍(二零一八年：1.42倍)；流動資金比率為1.42倍(二零一八年：1.38倍)；及負債比率為7.23%(二零一八年：0.39%)。

|  | 二零一九年        | 二零一八年 |
|--|--------------|-------|
| 流動比率(流動資產／<br>流動負債)  | <b>1.44倍</b> | 1.42倍 |
| 流動資金比率(流動<br>資產－不包括存貨<br>及施工中合約工程／<br>流動負債－不包括<br>施工中合約工程) | <b>1.42倍</b> | 1.38倍 |
| 負債比率(長期借貸／<br>總資產)   | <b>7.23%</b> | 0.39% |

儘管本集團之附屬公司分佈全球不同國家，然而，超過74%之本集團銷售及採購乃以新加坡元、港元、人民幣及美元為結算單位，其餘26%則以其他亞洲貨幣及歐洲貨幣結算。本集團已採用多種不同貨幣，而主要亞洲貨幣的匯率在整個年度內走勢穩定。本集團已採納對沖政策以對沖相關風險，從而將外匯風險對現金流量造成之影響減至最低。不因投機獲利進行衍生交易乃本集團的政策。

本集團訂立外匯遠期合約以對沖重大未來交易及外幣之現金流量所涉及之外匯風險。於報告期末，未平倉外匯遠期合約之名義金額為2,100萬英鎊(二零一八年：無)。

## 僱員及酬金政策

於二零一九年十月三十一日，本集團僱用逾2,500名員工，從事項目管理、設計、製作、銷售及市場推廣以及行政工作，並由大批分包商及供應商提供支援。年內產生之員工成本約為9.60億港元（二零一八年：8.65億港元）。

本集團之酬金政策乃按個別僱員之表現及根據各地區之薪酬趨勢而制訂，並將每年定期檢討。除公積金計劃及醫療保險外，亦會根據個別僱員表現之評估而給予僱員酌情花紅及僱員購股權。

## 資產抵押

於二零一九年十月三十一日，以下資產已被抵押作為若干銀行向本集團授出信貸融資之抵押品。

|           | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------|----------------|--------------|
| 永久業權土地及樓宇 | 55,913         | 55,571       |
| 租賃土地及樓宇   | 117,152        | 123,085      |
| 已抵押銀行存款   | 15,822         | 12,711       |
| 保證金       | -              | 2,747        |
|           | <b>188,887</b> | 194,114      |

## 或然負債

### 已發出之財務擔保

於二零一九年十月三十一日，本集團已發出下列擔保：

|       | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-------|----------------|--------------|
| 履約擔保  |                |              |
| — 有抵押 | 106,513        | 63,738       |
| — 無抵押 | 26,730         | 21,965       |
|       | <b>133,243</b> | 85,703       |
| 其他擔保  |                |              |
| — 有抵押 | 27,709         | 45,056       |

於二零一九年十月三十一日，執行董事認為本集團就任何上述擔保而被提出索償之機會甚微。

## 資本承擔

|                       | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------------|---------------|--------------|
| 有關物業、廠房及設備以及其他投資之資本開支 |               |              |
| — 已訂約但未撥備             | 9,645         | 17,379       |
| — 已授權但未訂約             | 2,256         | 2,213        |
|                       | <b>11,901</b> | 19,592       |

## 前景

儘管我們在本年度經歷重重挑戰，惟本集團取得的佳績，足證我們的策略行之有效，紓緩集團業務於奇數年周期所受的若干衝擊。我們繼續致力保持靈活變通，並提供切合客戶最終需要的策略及方案。

展覽及項目市場推廣服務分部將繼續以筆克+策略為增長動力，並將於短期內繼續成為我們的主流業務活動。與此同時，筆克X數碼策略將運用相關科技及數據分析，繼續為現有客戶創造更多價值並吸引新客戶。

本集團將於下一個財政年度完成若干主要活動項目。二零二零年迪拜世博會將於二零二零年十月至二零二一年四月舉行。五年一度的世博會是備受矚目的環球盛事，對本集團而言商機處處，無論在世博會開幕前或舉行期間，不單有國家及企業展館的設計及內容開發工作，更有活動、營運管理及多種激活項目。我們已獲得數份建造展館的合約，包括阿爾及利亞館、馬來西亞館及英國館。此外，我們亦獲得數項場地設施合約及一項提供視覺品牌及引路服務的合約。

2019年年報

於東京，將於今年七月至九月期間舉行的二零二零年東京奧運會及殘奧會上，筆克與日本建設株式會社組成的合營企業贏得射擊賽事場地的重大場地設施合約，服務包括為場地提供技術之設計及搭建、場地建設，以及提供逾5,000個臨時座位。

我們將交付電子音樂盛會超世代音樂節阿布扎比站，以及於新加坡之ARTCADE +65互動藝術活動及Hydeout音樂節。其他重複舉行的大型項目將包括濱海灣花園兒童嘉年華、照亮新加坡及新加坡航空展。

於二零二零年一月在拉斯維加斯舉行的CES國際消費電子及科技展，我們完成為達騰、華為、小糸製作所、京瓷及積水房屋打造激活項目。

第二屆進博會於二零一九年十一月在上海舉行。我們為兄弟、杜邦、馮氏集團、通用電氣、上銀科技、利勃海爾及新加坡工商聯合總會等客戶提供服務。我們亦已獲委任為於二零二零年十月在上海之中國國際紡織機械展覽會暨ITMA亞洲展覽會雙年展的大會指定服務供應商。

在視覺品牌體驗分部方面，我們持之以恆的數碼轉型及創新策略將會帶動新業務。我們具備充分優勢在來年於中國國內及全球各地把握及發展新商機。我們已落實於上海之上海大眾品牌體驗中心設計合約；亦落實合約為大型餐飲品牌海底撈火鍋遍布中國多個城市的150間店舖，以及阿里巴巴旗下全球物流平台菜鳥驛站於華南地區的多間店舖提供視覺識別服務。

在博物館、主題環境、室內裝修及零售分部方面，我們在阿曼的大型博物館項目，以及分別於北京及大阪的荷里活電影主題公園的設計及承建合約，均預期將於二零二零年十二月完成。我們亦贏得另一份在香港竹篙灣的熱門主題樂園的新合約，為期至二零二零年十一月。

於新加坡萬禮區的Bird Park及其入口的合約預期將於二零二零年完成。我們將繼續交付新加坡動物園幻光雨林之夜的三年合約，為期至二零二一年。我們亦將於二零二零年三月至九月助力藝術科學博物館之「STAR WARS Identities」展覽會呈獻獨一無二的巡迴展。

本集團將繼續增強會議及展覽管理分部的實力，主要項目將包括於阿布扎比之FUTR World中東峰會；中國（上海）國際會獎旅遊博覽會；於新加坡之SG-ANZICS亞太重症監護論壇、新加坡國際交通大會暨展會，以及新加坡寵物博覽會。

過去兩年，我們在美國及英國的收購項目大致表現繼續如期，整體表現良好。我們預期這些公司於二零二零年財政年度開始，對本集團的貢獻將會更大。

世界銀行於二零二零年一月發表的全球經濟展望報告預測，二零二零年的全球經濟增長將放緩及極之不明朗。然而，本集團仍對在二零二零年財政年度取得增長保持樂觀，並將繼續專心致志交付定於本年度完成的主要活動及項目。我們將繼續革新服務，加強審慎成本控制及風險管理策略。

本集團將繼續改進我們的主流業務，同時尋求收購機遇，加強實力，緊貼一直轉變的環球走勢，令業務更能覆蓋全球。如此，我們將有信心面對充滿挑戰的外在環境，繼續提升客戶服務，深化以績效為本的文化，致力提高利潤。

## 結語

最後，本人謹此衷心感謝全體客戶、股東、董事、管理層及員工在本財政年度的全力支持與辛勤付出。本人熱切期待集團迎接下一個五十年。

承董事會命

主席  
謝松發

香港，二零二零年一月二十一日

## 執行董事

**謝松發**，59歲，在活動營銷行業工作逾35年，自一九九四年開始擔任本集團主席。他畢業於The University of Tennessee，主修財務學。他於二零一六年獲The University of Tennessee頒發Outstanding International Alumni Award，並於二零零六年獲美國University of South Carolina頒發International Executive in Sport and Entertainment Award。他現時為新加坡商會（香港）之副主席。他是本集團董事謝媛君女士之叔父；亦為本集團之高級管理層成員謝松林先生和謝松興先生之弟弟及謝杰勳先生之叔父。

**謝媛君**，46歲，在展覽行業工作逾20年。加入本集團前，她曾於倫敦、香港及新加坡之企業融資行業工作。她現為本集團東南亞總裁，負責本集團在東南亞及印度之業務及營運。她亦為Pico (Thailand) Public Company Limited（於泰國證券交易所上市之公司）之董事。她於倫敦大學倫敦政治經濟學院取得經濟學理學士學位。謝女士為本集團董事謝松發先生之侄女；亦為本集團之高級管理層成員謝松林先生之女、謝松興先生之侄女及謝杰勳先生之姊。

**莫沛強**，55歲，現為本集團的高級副總裁—財務。他於一九九一年加入本集團。他在英國University of Ulster取得會計學學士學位。加入本集團前，他曾於香港一家國際審計師事務所服務。他現亦為香港會計師公會會員。

## 獨立非執行董事

**施宇澄**，57歲，自二零零二年起獲委任為本公司獨立非執行董事。施先生現為Omaha Capital Management Limited之董事總經理，該公司曾管理大中華區增長及創業資本基金。施先生在上海復旦大學取得經濟文學士學位，並在California Lutheran University取得工商管理碩士學位。他亦修畢哈佛商學院之Advanced Management Program。

**李企偉**，60歲，自一九九二年起擔任本公司非執行董事，現為張葉司徒陳律師事務所之高級合夥人。他持有倫敦大學倫敦政治經濟學院法律學士學位及劍橋大學法律碩士學位。他為香港、英格蘭、新加坡及澳大利亞首都直轄區之認可律師。他亦為中國委托公証人及特許仲裁員協會成員。李先生目前亦為遠見控股有限公司及蒙古能源有限公司之獨立非執行董事。

**簡乃敦**，68歲，自一九九八年起獲委任為本公司獨立非執行董事。他在多個國家及不同機構擔任董事職位，其中包括美國友邦保險有限公司，並持續在保險行業工作。他曾於一家印尼人壽保險公司任職總裁專員，亦曾為一家新加坡成功的再保險初創公司擔任顧問，以及曾任職於稅務上訴委員會及其他機構。他現時為一家大型國際保險公司之非執行董事、顧問以及有關委員會成員，並為一家位於香港的信託及公司服務提供者公司的董事總經理。他在University of Sydney法律系畢業，並持有University of New South Wales文學士學位。他獲認許為香港最高法院律師，亦為英格蘭及威爾斯最高法院律師。

**甘力恒**，65歲，自二零零四年起一直擔任本公司獨立非執行董事。甘先生持有紐約Adelphi University頒發之工商管理學士學位，並已修讀法國歐洲工商管理學院之高階管理課程。他從事服飾和時裝零售行業逾40年，曾於一九九零年至二零零四年內任職Gap Inc.之高級副總裁兼企業總監。自二零零四年起，他在多家於亞洲、歐洲及美國營運之國際企業擔任私人投資者和零售及供應鏈方面之獨立顧問。他亦為香港夏橋計劃董事局之成員。他於過往十四年一直擔任韓國首爾Shinsegae Group之顧問，逾二十年來一直為Young Presidents' Organisation之活躍會員，並現為該會之國際金會員。

## 高級管理層

執行委員會由執行董事及下列本集團高級管理人員組成：

### 謝松林

筆克遠東集團有限公司之榮譽主席

73歲，他在展覽行業工作逾50年，為筆克集團之創辦人。多年來，他參與多項主要投資，為本集團建立穩固根基，而其遠見幫助本集團發展至今日之規模。他亦是Intertrade集團（監督展覽館管理業務發展之集團）主席。他是本集團董事謝松發先生之兄長和謝媛君女士之父親，亦為本集團之高級管理層成員謝松興先生之兄長和謝杰勳先生之父親。

### 謝松興

筆克集團總裁

67歲，他為筆克集團創辦董事，於展覽行業工作逾45年。他是筆克之集團總裁，負責本集團在南亞之整體業務。他亦為Pico (Thailand) Public Company Limited（於泰國證券交易所上市之公司）之主席，以及MP International集團（從事會議及展覽會之管理）之主席。他是本集團董事謝松發先生之兄長和謝媛君女士之叔父，亦為本集團之高級管理層成員謝松林先生之弟弟和謝杰勳先生之叔父。

### 謝杰勳

副總裁－企業業務發展

43歲，他在會議、獎勵旅遊及會展行業工作近20年。他在新加坡筆克開始工作，再於上海筆克及後於MP International分別擔任管理職務長達7年和6年。他於二零一八年初擔任現時職位，負責集團全球業務發展。他是美國馬薩諸塞州巴布森學院創業理學士（優等生）。他是本集團董事謝松發先生之侄兒和謝媛君女士之弟弟，亦為本集團之高級管理層成員謝松林先生之兒子和謝松興先生之侄兒。

### 賈殷殷

集團首席數字官

48歲，她於二零一八年加入本集團，擔任集團首席數字官一職，負責推動集團數碼轉型。她於行內擁有逾25年經驗，早年任職WPP期間，磨練出品牌策略的專長。她其後成為以使用數碼媒體及數據科技見稱的華揚聯眾之首席策略官。她是數據科技和創新商業模式的專才，經常獲邀擔任商學院和專業機構的演講嘉賓和評審，包括曾擔任康城國際創意節網絡創意獎的評審。她畢業於澳洲皇家墨爾本理工大學，主修商學。她亦擁有南加州大學馬歇爾商學院的環球行政人員工商管理碩士學位，並以國際商學榮譽學會的榮譽畢業。

### 顧耀忠

總裁（中國）

董事總經理（World Image集團）

54歲，他於一九九四年加入本集團，在品牌標識及視覺識別業務方面累積近25年經驗。他負責本集團視覺品牌體驗之全球業務發展，以及管理其在中國之生產設施。他現為上海市嘉定區政協委員、上海市嘉定區歸國華僑聯合會副會長、上海市香港聯會副會長及上海市嘉定區港資企業聯合會會長。

### 梁誠

高級副總裁－營運管理（中國地區）

執行董事（北京筆克）

52歲，他最初於新加坡筆克工作，並於北京工作18年。他現時更負責集團於中國地區的營運管理。他擁有香港大學機械工程學士學位。

**李麗珍**

執行董事(香港筆克)

54歲，她於一九八九年加入本集團，在展覽及活動行業工作30年。她現時負責經營香港筆克之業務。她畢業於愛爾蘭國立大學，並完成史丹福大學與新加坡國立大學合辦之國際商業高級管理人員教育課程。

**林秋偉**

董事總經理(筆克+集團)

執行董事(上海筆克、歐洲、中東及非洲地區筆克)

44歲，他於二零零零年加入本集團，於營銷行業擁有近20年經驗。他現時負責管理筆克+集團的全球營運，以及管理上海筆克、歐洲、中東及非洲地區筆克。他於倫敦大學倫敦政治經濟學院取得經濟學理學士學位，並完成由哈佛商學院、中歐國際工商學院與清華大學為行政人員合辦之課程。

**呂玉**

執行董事(華南地區)

50歲，她於一九九八年加入本集團。在二零零二年，她從香港調派到深圳，成立了深圳筆克。她目前負責帶領華南地區各辦事處的業務發展和營運管理，包括深圳筆克、廣州筆克和集團於大灣區的業務。她擁有香港理工大學建築工藝及管理學理學士學位，以及美國新澤西州的森坦那瑞大學工商管理碩士學位。她亦在清華長三角研究院完成國際工商管理與創新領導力總裁研修班課程。

**孫加達**

區域董事總經理(中東)

61歲，他於一九八九年加入本集團，在展覽行業工作30年。他長駐於迪拜，負責筆克於中東之業務及營運。孫先生擁有The University of Kansas工商管理學理學士學位及心理學學士學位。

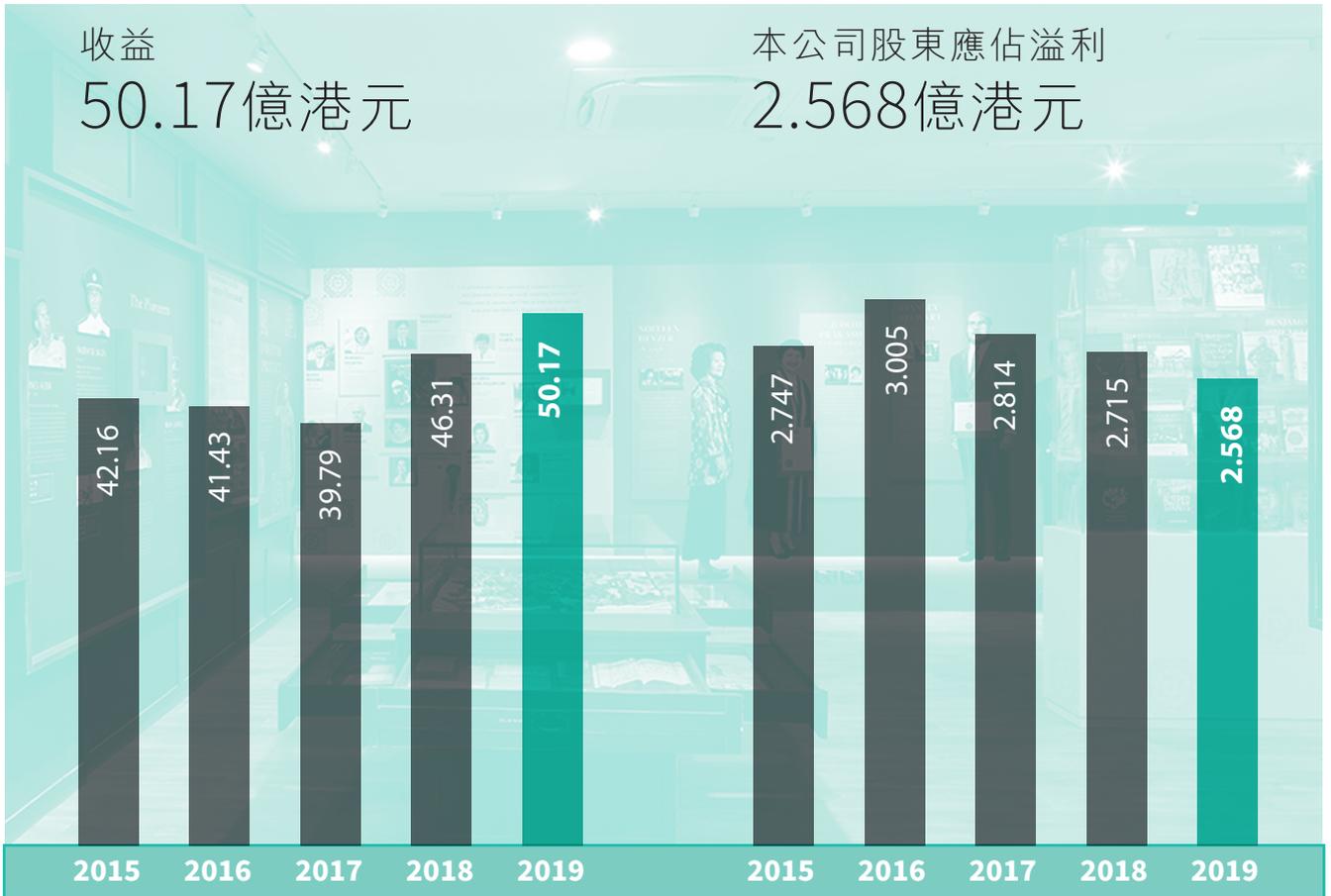
**陳秀珠**

區域董事總經理(日本、韓國及台灣)

59歲，她於一九七九年加入本集團，在展覽及活動行業工作40年。她在新加坡筆克開始工作，於一九八五年加入香港筆克，隨後分別於台灣及上海負責管理職務。她於二零一五年獲委任為區域董事總經理，現時負責管理本集團在日本、韓國和台灣之業務及營運。

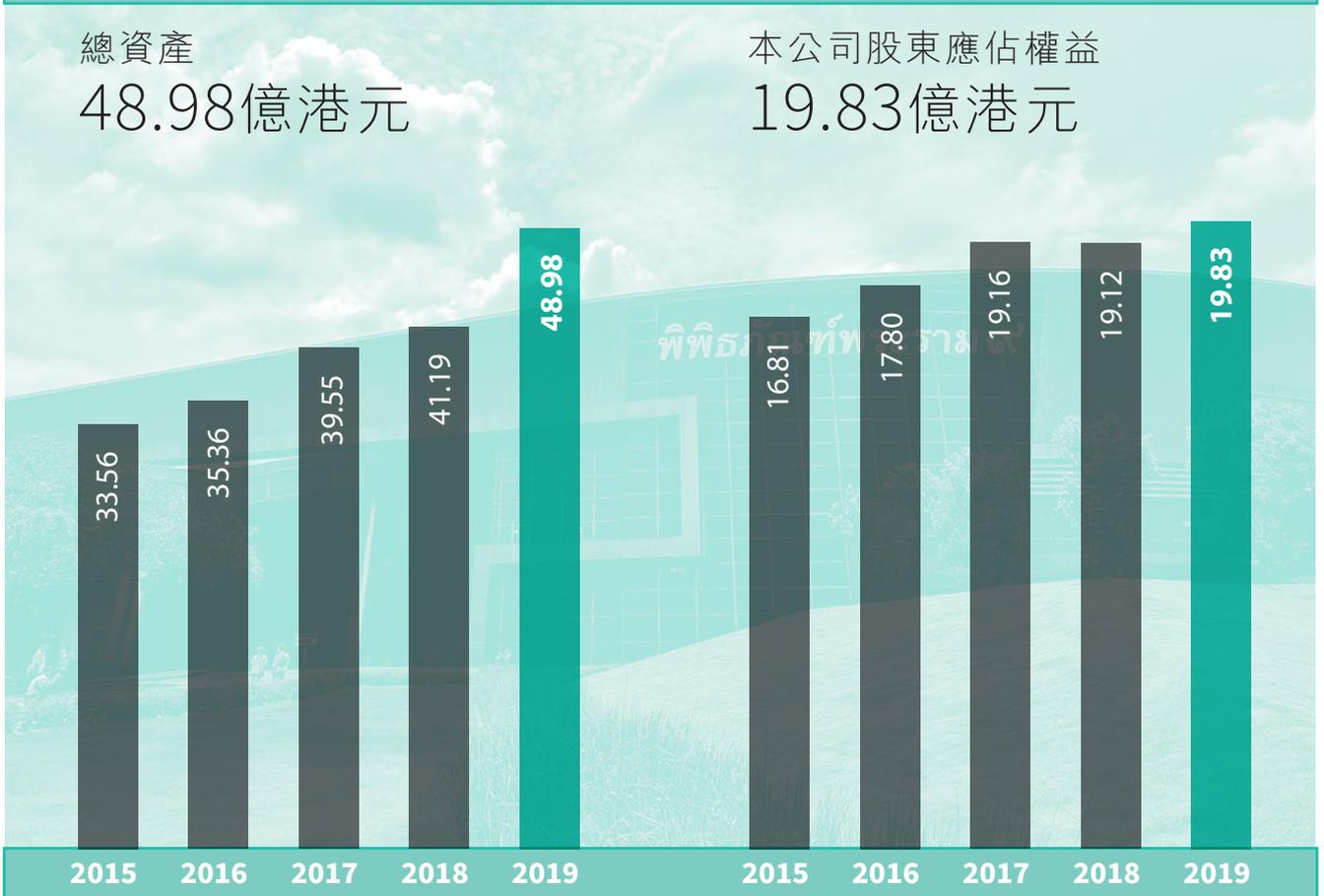
收益  
50.17億港元

本公司股東應佔溢利  
2.568億港元



總資產  
48.98億港元

本公司股東應佔權益  
19.83億港元



本集團於過往五個財政年度之綜合業績與資產及負債(摘錄自經審核財務報表)如下：

## 業績

|                 | 截至十月三十一日止年度  |              |              |              | 二零一九年<br>千港元     |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
|                 | 二零一五年<br>千港元 | 二零一六年<br>千港元 | 二零一七年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |                  |
| 收益              | 4,216,164    | 4,142,724    | 3,978,751    | 4,631,350    | <b>5,016,710</b> |
| <b>經營溢利</b>     |              |              |              |              |                  |
| 核心經營溢利(已扣除融資成本) | 338,189      | 371,879      | 354,998      | 362,038      | <b>377,190</b>   |
| 或然代價重估變動        | —            | —            | (2,686)      | (34,432)     | <b>(41,820)</b>  |
| 業務合併產生之其他無形資產攤銷 | —            | —            | (1,134)      | (16,537)     | <b>(30,982)</b>  |
| 應佔聯營公司溢利        | 24,085       | 15,144       | 17,220       | 25,532       | <b>14,349</b>    |
| 應佔合營企業溢利(虧損)    | (3,846)      | (489)        | (103)        | 29           | <b>15</b>        |
| 除稅前溢利           | 358,428      | 386,534      | 368,295      | 336,630      | <b>318,752</b>   |
| 所得稅開支           | (77,579)     | (82,337)     | (71,938)     | (63,468)     | <b>(54,619)</b>  |
| 本年度溢利           | 280,849      | 304,197      | 296,357      | 273,162      | <b>264,133</b>   |
| 下列各方應佔：         |              |              |              |              |                  |
| 本公司股東           | 274,695      | 300,501      | 281,439      | 271,508      | <b>256,831</b>   |
| 非控股權益           | 6,154        | 3,696        | 14,918       | 1,654        | <b>7,302</b>     |
| 本年度溢利           | 280,849      | 304,197      | 296,357      | 273,162      | <b>264,133</b>   |

## 資產及負債

|           | 於十月三十一日      |              |              |              | 二零一九年<br>千港元     |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
|           | 二零一五年<br>千港元 | 二零一六年<br>千港元 | 二零一七年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |                  |
| 總資產       | 3,355,852    | 3,536,411    | 3,955,458    | 4,118,979    | <b>4,897,619</b> |
| 總負債       | 1,640,241    | 1,729,896    | 1,955,596    | 2,121,398    | <b>2,742,316</b> |
| 資產淨值      | 1,715,611    | 1,806,515    | 1,999,862    | 1,997,581    | <b>2,155,303</b> |
| 本公司股東應佔權益 | 1,681,350    | 1,780,305    | 1,916,188    | 1,912,441    | <b>1,982,875</b> |
| 非控股權益     | 34,261       | 26,210       | 83,674       | 85,140       | <b>172,428</b>   |
| 權益總額      | 1,715,611    | 1,806,515    | 1,999,862    | 1,997,581    | <b>2,155,303</b> |

2019年年報

本公司董事會(「董事會」)一直致力保持高水準之企業管治。於截至二零一九年十月三十一日止年度內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告所載之守則條文(「企管守則」)，惟有下列偏離：

企管守則A2.1規定，主席及行政總裁之職務應分開，不得由同一人兼任。根據現有之公司組織架構，主席及行政總裁之職務並無分開。儘管主席及行政總裁之責任由同一人擔當，但所有重大決策均經諮詢董事會成員及本公司高級管理層後作出。董事會有四名獨立非執行董事，董事會認為已有足夠之權力平衡，且現有之安排可維持本公司管理層之強勢地位。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為有關本公司董事(「董事」)進行證券交易之操守準則。作出具體查詢後，本公司確認，董事於截至二零一九年十月三十一日止年度均遵守標準守則所載之規定標準。

## 董事會

董事會成員擁有全面之專長及經驗，且執行董事及非執行董事之組合亦均衡合理，董事會負責監控本公司之業務及事務管理。董事會已授權本公司執行董事及高級管理層負責日常管治職能。

董事會亦負責履行企管守則D3.1所載之職能。董事會將召開會議，以制訂、檢討及監察本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規、僱員及董事遵守標準守則及合規手冊之情況。

截至二零一九年十月三十一日止財政年度，曾舉行五次董事會會議及一次股東大會。各董事出席會議情況載列如下：

| 董事             | 出席董事會會議次數 | 出席股東大會次數 |
|----------------|-----------|----------|
| <b>執行董事</b>    |           |          |
| 謝松發(主席)        | 5         | 1        |
| 謝媛君            | 5         | 1        |
| 莫沛強            | 5         | 1        |
| <b>獨立非執行董事</b> |           |          |
| 簡乃敦            | 5         | 1        |
| 甘力恒            | 5         | —        |
| 李企偉            | 5         | —        |
| 施宇澄            | 5         | 1        |

董事會及委員會會議記錄均妥為記錄，並由公司秘書保管。會議記錄草稿於每次會議後之合理時間內呈交各董事批閱，而最終定稿可供董事審閱。

經提出合理要求，董事可在適當情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。董事會應通過決定向董事提供不同及適合之獨立專業意見，以協助有關董事履行職務。

本公司已收到各現任獨立非執行董事就其獨立性作出之年度確認書，而本公司認為彼等均為獨立人士。

各董事均有指定任期，且可於本公司股東週年大會上膺選連任。

## 董事之持續培訓及發展

董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需之情況下向董事會作出貢獻。

董事承諾遵守有關董事培訓之企管守則A6.5。於截至二零一九年十月三十一日止財政年度，全體董事均有參與持續專業發展，並已向本公司提供其所接受之培訓記錄。

於截至二零一九年十月三十一日止財政年度，各董事所接受培訓之個人記錄載列如下：

| 董事             | 有關業務、<br>營運及企業管治<br>事宜之簡報及更新 | 出席或參加<br>與業務／董事職責<br>有關之講座／研討會或<br>參與技術委員會 |
|----------------|------------------------------|--|
| <b>執行董事</b>    |                              |  |
| 謝松發(主席)        | ✓                            | ✓  |
| 謝媛君            | ✓                            | ✓  |
| 莫沛強            | ✓                            | ✓  |
| <b>獨立非執行董事</b> |                              |  |
| 簡乃敦            | ✓                            | ✓  |
| 甘力恒            | ✓                            | ✓  |
| 李企偉            | ✓                            | ✓  |
| 施宇澄            | ✓                            | ✓  |

## 主席及行政總裁

根據企管守則A2.1規定，主席及行政總裁之職務應分開，不得由同一人兼任。

本公司之主席及行政總裁職務並無分開，現時由謝松發先生同時擔任該兩項職務。董事會認為，現行架構可提高本公司制訂及執行策略之效率，並能有效及迅速地發掘商機。

## 非執行董事

根據企管守則A4.1規定，非執行董事之委任應有指定任期，並應接受重選。

本公司非執行董事之指定任期為兩年，且根據本公司之公司組織章程細則，彼等須於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任。主席每年與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席之會議。

## 薪酬委員會

薪酬委員會負責確保本公司擁有正式及透明之程序制訂及監察董事及高級管理層之薪酬政策。委員會之職權範圍以書面方式訂明。

截至二零一九年十月三十一日止財政年度，薪酬委員會曾舉行一次會議。薪酬委員會成員及各成員出席會議情況載列如下：

| 成員      | 出席會議次數 |
|---------|--------|
| 簡乃敦(主席) | 1      |
| 謝松發     | 1      |
| 甘力恒     | 1      |

薪酬委員會之權責範圍符合企管守則所載之守則條文。下文載列薪酬委員會之主要職責：

- 審議本公司董事及高級管理層之薪酬政策及架構；
- 釐定所有執行董事及高級管理層之特定薪酬組合；
- 根據董事會不時議決之公司宗旨及目標檢討按表現釐定之薪酬；
- 檢討有關執行董事及高級管理層喪失或終止職務或委任時應向彼等支付之補償金；及
- 檢討有關因行為失當而遭解聘或免職之董事之補償安排。

本公司及其附屬公司(「本集團」)董事及五名最高薪酬人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註11。

## 審計委員會

本公司已設立由四名獨立非執行董事組成之審計委員會。

截至二零一九年十月三十一日止財政年度，審計委員會曾舉行三次會議。各成員出席會議情況載列如下：

| 成員      | 出席會議次數 |
|---------|--------|
| 施宇澄(主席) | 3      |
| 簡乃敦     | 3      |
| 甘力恒     | 3      |
| 李企偉     | 3      |

審計委員會之權責範圍符合企管守則所載之守則條文。下文載列審計委員會之主要職責：

- 考慮委聘外聘核數師及任何辭任或解聘事宜；
- 於開始審核前與外聘核數師討論該審核之性質及範圍；
- 於提交董事會前審閱半年及全年財務報表；
- 討論審核所產生之問題及保留意見，以及外聘核數師可能希望討論之任何事宜；
- 考慮及檢討本公司之內部監控制度；及
- 透過內部審計部監察及檢討風險管理框架及流程，以確保本集團風險管理系統適當有效。

## 提名委員會

本公司已成立提名委員會，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。

在業務之各個方面上，本公司承諾給予平等機會。提名委員會已定期檢討董事會多元化政策，以確保其持續有效。

董事會成員多元化可以透過考慮多項因素而達致，包括但不限於技能、地區和行業經驗、背景、種族、性別及其他素質。在引入多元化觀點時，本公司亦將會根據其本身的商業模式及不時之特別需要作考慮。

截至二零一九年十月三十一日止財政年度，提名委員會曾舉行一次會議。各成員出席會議情況載列如下：

| 成員      | 出席會議次數 |
|---------|--------|
| 謝松發(主席) | 1      |
| 甘力恒     | 1      |
| 施宇澄     | 1      |

2019年年報

提名委員會之權責範圍符合企管守則所載之守則條文。下文載列提名委員會之主要職責：

- 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成(包括技能、地區和行業經驗、背景、種族、性別及其他經驗方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而擬對董事會作出之變動提出建議；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；
- 就股東或董事提名之有關人士，於考慮董事會組成的要求及該等人士之合適性後，向董事會推薦候選人；
- 評核獨立非執行董事之獨立性及審視獨立非執行董事就其獨立性而作出之確認；並在企業管治報告內披露檢討結果。若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會考慮推選該名人士之理由及該名人士符合獨立人士之原因；
- 就董事委任或重新委任及董事(尤其是董事會主席及本公司行政總裁)繼任計劃之有關事宜向董事會提出建議；及
- 按董事會之合理指示，不時檢討其他議題並審視其他文件。

董事會已於本年度採納本公司之提名政策。該政策列出提名董事之過程及程序，適用於新任命及重新委任董事。在評估建議人選(包括合資格獲重新委任之董事)時，提名委員會將考慮下列因素(下文所列並非全部因素)：

- 本公司之策略；
- 董事會及轄下各董事會委員會當時之架構、人數、組成及需要，並考慮成員繼任計劃(如合適)；
- 所需技能，應與現任董事互相補足；
- 董事會不時採納／修訂之本公司董事會多元化政策；
- 從第三方取得之參考資料或背景審查；
- 任何可用於評估建議人選是否適任之其他參考因素，包括但不限於該人選之信譽、成就，以及可投入之時間及熱忱；
- 該人選是否能夠投放足夠時間處理董事會事務，特別是在建議人選將會出任第七間(或以上)上市公司之董事的情況下；及
- 擬建議委任為獨立非執行董事之人選的獨立性，特別是以上市規則所述之獨立性要求作為參考。

提名委員會已獲賦予酌情權考慮其他被認為恰當之因素。

委任任何建議人選為董事會成員或重新委任任何現任董事均須按照本公司之公司組織章程細則、上市規則及其他適用規則及法規作出。

## 核數師酬金

截至二零一九年十月三十一日止年度，本公司外聘核數師羅申美會計師事務所及其他RSM之網絡公司提供核數服務之有關費用分別為2,880,000港元(二零一八年：2,880,000港元)及511,000港元(二零一八年：368,000港元)。截至二零一九年十月三十一日止年度，羅申美會計師事務所或其他RSM之網絡公司提供非核數服務之有關費用為89,000港元(二零一八年：16,000港元)。

## 董事對財務報表之責任

董事負責根據適用之法定及監管規定編製真實且公平地反映本集團於有關會計期間之事務狀況、經營業績及現金流量之財務報表。於編製截至二零一九年四月三十日止六個月及截至二零一九年十月三十一日止年度之財務報表時，本公司已貫徹採納及應用適合之會計政策。申報年度之財務報表已按持續經營基準編製。

## 風險管理及內部監控

董事會全權負責風險管理及內部監控制度之有效性，及透過本集團之內部審計部監察風險管理及內部監控制度。

本公司已設立集團風險管理委員會(「集團風險管理委員會」)，以設定、實施及監控本集團之風險管理政策及程序。集團風險管理委員會成員為本集團之高級管理層成員。內部審計部按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審計旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。內部審計部亦對集團風險管理委員會之工作流程進行檢討。

董事會亦每年檢討本公司負責會計及財務報告職責僱員之資源、資歷及經驗是否足夠以及其培訓計劃及預算。

## 股東權利

根據本公司之公司組織章程細則第72條，本公司任何兩名股東可向註冊辦事處遞交召開股東特別大會之書面請求，當中列明會議目的並由相關股東簽署，惟該等股東於遞交請求當日所持股份不得少於附有本公司股東大會投票權之已繳足股本十分之一。倘董事並未於遞交請求日期起計二十一日內正式召開大會，則股東盡可能按接近董事可能召開大會之相同形式自行召開股東大會，而本公司須向股東退還因董事未能召開大會導致股東產生之一切合理開支。

開曼群島公司法(二零一八年修訂本)或本公司之公司組織章程細則並無列明股東可在股東大會上提呈任何新決議案。有意提呈決議案之股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。

關於提名董事候選人之事宜，請參閱本公司網站所載之程序。

股東可隨時致函本公司之香港主要營業地點(地址為香港新界大埔工業邨大富街4號筆克大樓)，向董事會提出查詢及表達意見。

## 投資者關係及與股東之溝通

本公司沿用及時披露有關資料予股東之政策。董事會成員與股東在本公司之股東週年大會上會面及溝通。主席就每項事宜個別提出決議案以供審議，並對各項提呈之決議案以投票方式進行表決。投票表決之結果於股東週年大會日期於本公司網站上登載。

本公司之網站載有公司資料、企業管治常規、本公司刊發之中期及年度報告、公告及通函，使本公司股東可及時地取得本公司之最新資訊。

## 股息政策

董事會已採納於本年度生效之股息政策。此政策列出指引，供董事會釐定(i)是否宣派及派付股息，及(ii)向本公司股東派付股息之水平及形式。本公司之政策是允許股東分享本公司之溢利，同時保留足夠儲備以用於未來增長。一般而言，本公司每年派付兩次股息，即中期股息及末期股息。除該等股息外，董事會可宣派其認為合適之特別股息。

在釐定／建議於財政年度／期間派付股息之次數、金額及形式時，董事會須考慮下列因素：

- 本集團之實際及預期財務表現；
- 本公司可供分派予股東之儲備；
- 本集團目前及未來流動資金狀況及營運資金需求；
- 用於業務營運、業務戰略及未來發展需求之預期現金流量；
- 未來擴張計劃及現金承擔；
- 經濟狀況及其他可能影響本集團業務、財務表現及／或狀況之內在或外在因素；及
- 董事會認為相關之其他因素。

股息可以現金支付，或分派任何種類之指定資產(包括配發本公司股份)作為全部或部分有關股息。董事會可不時釐定並向本公司股東派付其認為適當之中期股息。董事會可建議派付末期股息，惟須經本公司股東於股東大會上批准。

董事提呈截至二零一九年十月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司。其主要附屬公司之業務載於綜合財務報表附註45。

本集團於本年度按經營分部劃分之表現分析載於綜合財務報表附註8。

## 業務回顧

「主席報告」一節載有本集團業務之合理回顧，當中包括本集團所面對之主要風險及不明朗因素，於截至二零一九年十月三十一日止財政年度發生且影響本集團之重大事件，及本集團業務之潛在未來發展。有關本集團財務風險管理之詳情載於綜合財務報表附註6。該等論述乃本董事會報告書之一部份。本公司之環境、社會及管治報告將於本報告刊發後三個月內發佈，並將構成業務回顧的一部份。

## 五年財務概要

本集團之業績與資產及負債之五年財務概要載於第20頁。

## 業績及分派

本集團截至二零一九年十月三十一日止年度之業績載於第46至47頁之綜合收益表及綜合全面收益表。

董事現時建議派付末期股息每股普通股9.0港仙(二零一八年：9.0港仙)。連同中期股息每股普通股4.5港仙(二零一八年：4.5港仙)，本年度之股息總額為每股普通股13.5港仙(二零一八年：13.5港仙)。本集團將於二零二零年四月十五日(星期三)向於二零二零年四月七日(星期二)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息。

## 儲備

本年度內本集團及本公司之儲備變動分別載於第142至143頁之綜合權益變動表及綜合財務報表附註34。

董事認為本公司可供分派予股東之儲備包括股份溢價、特別儲備及保留溢利合共840,073,000港元(二零一八年：872,757,000港元)。根據開曼群島公司法(二零一八年修訂本)第22章之規定，本公司之股份溢價可根據其組織章程大綱或細則作為派付予股東之分派或股息，惟緊隨分派股息後，本公司必須有能力償還在日常業務過程中到期之債務。

2019年年報

## 主要客戶及供應商

本集團來自五大客戶及供應商之累計收益及採購額均低於本集團年內收益總額及採購總額之30%。

本公司各董事或彼等之任何聯繫人士或任何主要股東(就董事所深知，其擁有逾5%之本公司已發行股本)概無於本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

## 股票掛鈎協議

除本董事會報告書第31至34頁之「購股權」一節所披露及綜合財務報表附註33所載者外，本集團於本年度並無訂立或於本年終並無存續任何股票掛鈎協議。

## 於本年度發行股份

截至二零一九年十月三十一日止年度已發行股份之詳情載於綜合財務報表附註32。

## 主要物業

持作投資之主要物業詳情載於綜合財務報表附註16。

## 捐款

本集團於本年度作出之捐款為226,000港元。

## 董事及董事之服務合約

於本年度及截至本報告日期止，本公司董事為：

### 執行董事

謝松發先生，主席  
謝媛君女士  
莫沛強先生

### 獨立非執行董事

簡乃敦先生  
甘力恒先生  
李企偉先生  
施宇澄先生

根據本公司之公司組織章程細則第116條之規定，莫沛強先生、甘力恒先生及李企偉先生任滿告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據前述細則，其餘之全體董事(包括獨立非執行董事)須在股東週年大會上輪值告退及膺選連任。

擬於即將舉行之股東週年大會上膺選連任之董事並無與本集團訂立不得於六個月內終止而毋須作出補償(法定補償除外)之服務合約。

## 董事及高級管理層之履歷詳情

董事及高級管理層之履歷詳情載於「董事及高級管理層簡介」一節。

## 董事於交易、安排及合約之主要權益

於本年終或於本年度任何時間，本公司之附屬公司、同系附屬公司或其母公司概無訂立任何與本集團業務有關而本公司董事及董事之關連人士於其中直接或間接擁有重大權益之重大交易、安排及合約。

## 董事之股份權益

於二零一九年十月三十一日，董事及其聯繫人士於本公司及其相聯法團之股份及相關股份中擁有已載入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或已根據上市規則所載之標準守則知會本公司及聯交所之權益如下：

| 董事    | 持有股份／相關股份數目 |            |     | 佔本公司股權<br>概約百分比 |       |
|-------|-------------|------------|-----|-----------------|-------|
|       | 個人權益        | 其他權益       | 總權益 |                 |       |
| 謝松發先生 | (附註a)       | 11,422,000 | —   | 11,422,000      | 0.92% |
| 謝媛君女士 | (附註b)       | 475,000    | —   | 475,000         | 0.04% |
| 莫沛強先生 | (附註c)       | 816,000    | —   | 816,000         | 0.07% |
| 簡乃敦先生 |             | —          | —   | —               | —     |
| 甘力恒先生 |             | —          | —   | —               | —     |
| 李企偉先生 |             | —          | —   | —               | —     |
| 施宇澄先生 |             | —          | —   | —               | —     |

附註：

- (a) 謝松發先生之個人權益乃指於10,022,000股股份及就本公司授出之購股權於1,400,000股相關股份之權益，有關詳情載於下文「購股權」一節。
- (b) 謝媛君女士之個人權益乃指就本公司授出之購股權於475,000股相關股份之權益，有關詳情載於下文「購股權」一節。
- (c) 莫沛強先生之個人權益乃指於662,000股股份及就本公司授出之購股權於154,000股相關股份之權益，有關詳情載於下文「購股權」一節。

所有以上披露之權益乃本公司股份之長倉。

除本文所披露者及本集團若干董事以代名人身份持有附屬公司之若干股份外，各董事及彼等之聯繫人士概無於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之任何股份、有關股份及債券中擁有已載入根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則知會本公司及聯交所之任何權益或短倉。

## 購股權

於二零一二年三月二十二日舉行之本公司股東週年大會上，本公司股東批准採納購股權計劃（「該計劃」），據此，本公司董事可向合資格人士（「合資格人士」）授出購股權，以認購本公司股份，惟須受該計劃規定之條款及條件所規限。除另行取消或修訂外，該計劃將自其採納日期起計十年期間維持有效。

### 1. 該計劃

該計劃於二零一二年三月二十二日獲採納，詳情如下：

#### (i) 目的

可讓本公司向合資格人士授出購股權，作為彼等對本集團作出之貢獻之獎勵計劃。

#### (ii) 合資格人士

(a) 任何行政人員，即任何本集團公司之全職或兼職僱員或執行董事或於二零一二年三月二十二日後任何時間成為任何本集團公司之全職或兼職僱員或執行董事，並於授出日期前一日出任有關僱員或執行董事最少六個月之人士，以及獲董事提名出任行政人員之任何本集團公司之任何其他僱員或執行董事。

(b) 董事會批准之任何非行政人員。

#### (iii) 於年報日期根據該計劃可予發行之股份總數及其所佔已發行股本百分比

(a) 根據該計劃及任何其他計劃可予授出之所有購股權獲行使時可予發行之股份總數合共不得超過121,342,410股股份，佔於二零一九年十月三十一日之已發行股本約9.80%。

(b) 根據該計劃及本公司任何其他計劃授出但尚未行使之全部尚未行使購股權獲行使而可予發行之股份數目上限不得超過不時已發行股份之30%。

#### (iv) 各合資格人士之配額上限

於任何12個月期間因各合資格人士行使獲授之購股權（包括已行使及尚未行使之購股權）而發行及將予發行之股份數目上限不得超過本公司已發行股本之1%。超出該限額另行授出購股權，須經股東於本公司股東大會批准方可實施。

#### (v) 行使購股權之時間

(a) 購股權可於董事知會各購股權持有人之期間內任何時間根據該計劃之條款予以行使，惟不得於授出日期起計五年期限屆滿後行使。因此，董事可就於可予行使期間行使購股權施加限制，導致購股權可能獲行使。

(b) 該計劃之條款並無規定在行使購股權前須達致任何表現目標，惟於授出購股權時，董事（視情況而定）可規定須達致董事按彼等絕對酌情權釐定之表現目標。

**(vi) 購股權獲行使前所須持有之最短期限**

於購股權期限內可隨時行使全部或部份購股權。

**(vii) 釐定行使價之基準**

一份購股權所涉及之每股認購價應由董事釐定，且不得低於以下三者中之最高者：

- (a) 股份在提呈購股權予合資格人士當日(必須為營業日)於聯交所日報表所報之收市價；
- (b) 股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所報之平均收市價；或
- (c) 股份於授出日期之面值。

**(viii) 該計劃之期限**

該計劃乃由二零一二年三月二十二日(即採納該計劃之日期)起生效，為期十年。

## 2. 尚未行使購股權

根據該計劃已於報告期初及報告期終授出有關本公司新股份之尚未行使購股權詳情如下：

|               |         | 於二零一八年<br>十一月一日<br>尚未行使 | 授出之<br>購股權數目   | 行使之<br>購股權數目       | 失效之<br>購股權數目     | 於二零一九年<br>十月三十一日<br>尚未行使 |
|---------------|---------|-------------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| <b>類別一：董事</b> |         |                         |                |                    |                  |                          |
| 謝松發先生         | (附註b、g) | 1,600,000               | —              | (1,600,000)        | —                | —                        |
|               | (附註d)   | 1,400,000               | —              | —                  | —                | 1,400,000                |
| 謝媛君女士         | (附註d)   | 475,000                 | —              | —                  | —                | 475,000                  |
| 莫沛強先生         | (附註a、g) | 28,000                  | —              | (28,000)           | —                | —                        |
|               | (附註b、g) | 42,000                  | —              | (42,000)           | —                | —                        |
|               | (附註c、g) | 50,000                  | —              | (50,000)           | —                | —                        |
|               | (附註d)   | 46,000                  | —              | —                  | —                | 46,000                   |
|               | (附註e)   | 30,000                  | —              | —                  | —                | 30,000                   |
|               | (附註f)   | —                       | 78,000         | —                  | —                | 78,000                   |
| <b>董事合計</b>   |         | <b>3,671,000</b>        | <b>78,000</b>  | <b>(1,720,000)</b> | <b>—</b>         | <b>2,029,000</b>         |
| <b>類別二：僱員</b> |         |                         |                |                    |                  |                          |
|               | (附註a、g) | 290,000                 | —              | (240,000)          | (50,000)         | —                        |
|               | (附註b、g) | 974,000                 | —              | (836,000)          | —                | 138,000                  |
|               | (附註c、g) | 302,000                 | —              | (18,000)           | —                | 284,000                  |
|               | (附註d)   | 1,657,000               | —              | —                  | (8,000)          | 1,649,000                |
|               | (附註e)   | 406,000                 | —              | —                  | (24,000)         | 382,000                  |
|               | (附註f)   | —                       | 764,000        | —                  | (66,000)         | 698,000                  |
| <b>僱員合計</b>   |         | <b>3,629,000</b>        | <b>764,000</b> | <b>(1,094,000)</b> | <b>(148,000)</b> | <b>3,151,000</b>         |
| <b>所有類別總額</b> |         | <b>7,300,000</b>        | <b>842,000</b> | <b>(2,814,000)</b> | <b>(148,000)</b> | <b>5,180,000</b>         |

附註：

- (a) 行使價為1.900港元。可行使購股權之購股權期間由二零一四年五月二十六日至二零一九年五月二十三日。授出日期為二零一四年五月二十三日。
- (b) 行使價為2.420港元。可行使購股權之購股權期間由二零一五年五月二十二日至二零二零年五月二十一日。授出日期為二零一五年五月二十一日。
- (c) 行使價為2.040港元。可行使購股權之購股權期間由二零一六年五月二十五日至二零二一年五月二十四日。授出日期為二零一六年五月二十四日。
- (d) 行使價為3.308港元。可行使購股權之購股權期間由二零一七年五月二十五日至二零二二年五月二十四日。授出日期為二零一七年五月二十四日。
- (e) 行使價為3.350港元。可行使購股權之購股權期間由二零一八年五月二十三日至二零二三年五月二十一日。授出日期為二零一八年五月二十一日。
- (f) 行使價為2.606港元。可行使購股權之購股權期間由二零一九年五月十七日至二零二四年五月十六日。授出日期為二零一九年五月十六日，而緊接授出日期前之股份收市價為2.570港元。
- (g) 緊接董事及僱員行使購股權日期前之股份加權平均收市價為2.918港元。

### 3. 購股權估值

- (i) 本年度授出購股權之公平值按授出日期而計量每份購股權介乎0.407港元至0.408港元。
- (ii) 該計劃之公平值乃採用二項式期權定價模式，並使用下列主要假設得出：

| 授出日期        | 根據預期<br>購股權 |            |           | 加權平均<br>股價<br>港元 | 無風險<br>息率<br>% | 年息率<br>% |
|-------------|-------------|------------|-----------|------------------|----------------|----------|
|             | 行使價<br>港元   | 可使用年期<br>年 | 預期波幅<br>% |                  |                |          |
| 二零一四年五月二十三日 | 1.900       | 5.00       | 33.00     | 1.900            | 1.190          | 5.13     |
| 二零一五年五月二十一日 | 2.420       | 5.00       | 29.00     | 2.420            | 1.220          | 5.25     |
| 二零一六年五月二十四日 | 2.040       | 5.00       | 30.00     | 2.040            | 1.010          | 5.27     |
| 二零一七年五月二十四日 | 3.308       | 5.00       | 28.00     | 3.308            | 1.150          | 5.25     |
| 二零一八年五月二十一日 | 3.350       | 5.00       | 27.00     | 3.350            | 2.430          | 4.96     |
| 二零一九年五月十六日  | 2.606       | 5.00       | 26.00     | 2.606            | 1.700          | 4.90     |

- (iii) 預期波幅乃按本公司股價於過往三至五年之歷史波幅釐定。此等模式所使用之預計年期，已根據管理層之最佳估計就不可轉讓、行使限制及行為考慮等影響作出調整。由於所作出之假設及所用模式之限制，故所計算之公平值實屬主觀及不確定。購股權之價值因若干主觀假設之不同變數而異。任何如此採納之變數改變，可能對購股權之公平值估計構成重大影響。
- (iv) 本集團已就本公司授出之購股權於截至二零一九年十月三十一日止年度確認支出總額為314,000港元(二零一八年：767,000港元)。

## 購入股份或債券之安排

除上文所披露者外，於本年度任何時候，本公司或其任何附屬公司並無達成任何安排，使本公司之董事可以購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券，從而獲取利益，而董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女並無擁有認購本公司證券之任何權利，或曾於本年度行使任何該等權利。

除第31至34頁所披露之本公司購股權計劃外，於本年度任何時候，本公司、其附屬公司或其同系附屬公司概無參與訂立任何安排，令本公司董事可透過購入本公司或任何其他法團之股份或債券而獲益。

## 董事於主要合約之利益

於年終或本年度內任何時間，本公司各董事並無直接或間接在本公司或其任何附屬公司所訂立之主要合約中享有重大利益。

## 薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策由薪酬委員會按僱員之表現、資歷及能力而釐定。

本公司董事薪酬由薪酬委員會參照本集團之經營業績、個人表現及可供比較之市場統計數字釐定。

本公司已採納購股權計劃，作為對董事及合資格僱員之獎勵，有關計劃之詳情載於綜合財務報表附註33。

## 關連交易

於截至二零一九年十月三十一日止年度，本公司概無進行上市規則第14A章界定且須根據上市規則遵守申報、公告或獨立股東批准規定之關連交易或持續關連交易。

## 主要股東

於二零一九年十月三十一日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東名冊顯示，除上文就若干董事所披露之權益外，下列股東已知會本公司彼等於本公司已發行股本中之有關權益。

## 本公司股份及相關股份之長倉

| 股東名稱   | 所持股份／相關股份數目 | 佔已發行股本百分比 |
|--|-------------|-----------|
| Pine Asset Management Limited                              | 462,167,186 | 37.33%    |
| FMR LLC  | 122,489,610 | 9.89%     |
| APG Asset Management N.V. (附註)                             | 74,422,000  | 6.01%     |
| APG Groep N.V. (附註)  | 74,422,000  | 6.01%     |
| APG Investments Asia Limited (附註)                          | 74,422,000  | 6.01%     |
| Stichting Depository APG Emerging Markets Equity Pool (附註) | 74,422,000  | 6.01%     |
| Stichting Pensioenfond ABP (附註)                            | 74,422,000  | 6.01%     |

附註：此等股份由Stichting Depository APG Emerging Markets Equity Pool作為APG Emerging Markets Equity Pool (「Pool」) 之存放人持有。股份由APG Asset Management N.V. (「APG AM」，為Pool之經理) 以及APG Investments Asia Limited (APG AM之全資擁有附屬公司，及Pool之副經理) 控制。APG Groep N.V. 為APG AM之全資擁有母公司，由Stichting Pensioenfond ABP擁有大多數權益，而Stichting Pensioenfond ABP亦是Pool之參與投資者。

除本文所披露者外，本公司於二零一九年十月三十一日未獲告知有任何其他人士(本公司董事除外)於股份及相關股份中擁有已載入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內之權益或短倉。

## 遵守相關法律及規例的情況

就董事及管理層所知，本集團於所有重大方面均已遵守對本集團業務及營運有重大影響之相關法律及規例。於本年度內，本集團並無重大違反或不遵守適用之法律及規例。

## 環境政策

筆克集團致力於推廣有助於實現環境可持續發展的觀念及決定。我們將全面遵守所有適用的環境法律及規例，以高效節能的方式利用燃料、水資源及其他自然資源。我們意識到這將是一個持續改進的過程，且我們將積極尋求環保的方案並於適當可行的情況下執行環保措施。

## 與社區、僱員、客戶及供應商和其他人士的重要關係

僱員乃獲得公平及具競爭力的薪酬。本公司向彼等提供持續培訓及發展機會以令他們能夠發揮最佳表現及實現企業目標。於報告期間，除必須的反貪腐、安全及健康培訓外，我們的僱員亦透過我們的人才精進計劃持續培訓及尋求職業生涯發展。彼等亦工作於論功行賞的薪酬及回報福利的機制下，並獲提供一個無煙、健康及安全的工作環境。

筆克及其僱員融入我們營運所在的當地社區，例如參與慈善項目。這是筆克僱員素質發展的基礎。

透過客戶溝通渠道考慮客戶的反饋及建議。

筆克採用能反映其價值觀及承諾的供應商。筆克採用若干政策及程序以選擇與吾等擁有相同社會、環境及僱員標準的供應商及承包商，亦採取適當措施以確保我們的合作夥伴及供應商不會聘用童工或侵犯人權。

## 競爭業務

於回顧年度內，本公司董事概無於任何與本公司或其任何附屬公司存在競爭的業務中擁有任何權益。

## 獲准許的彌償條文

以董事為受益人的獲准許彌償條文現時生效，且於本財政年度一直生效。

本公司已於整個年度投購並維持董事責任險，以為本集團之董事提供適當保障。

於截至二零一九年十月三十一日止年度，董事概無面臨任何申索。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至二零一九年十月三十一日止年度，概無本公司及其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

本公司之公司組織章程細則或開曼群島法例並無任何有關優先購買權之條款，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

## 足夠公眾持股量

按本公司從公眾可取閱資料所得，加上就董事所知，董事確認本公司於年內已維持達到上市規則規定之公眾持股量。

## 管理合約

於本年度內，本公司並無訂立或存有關於本公司或其附屬公司整體或任何重大部份業務的管理及行政事宜的合約。

## 獨立非執行董事

本公司已獲各獨立非執行董事根據上市規則項下之獨立指引提供獨立性確認，且本公司認為所有現時獨立非執行董事乃為獨立人士。

## 核數師

綜合財務報表已經由羅申美會計師事務所審核，而羅申美會計師事務所已退任惟符合資格並願意重選連任。

代表董事會

主席

謝松發

香港，二零二零年一月二十一日

**RSM Hong Kong**29th Floor, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road  
Causeway Bay, Hong KongT +852 2598 5123  
F +852 2598 7230[www.rsmhk.com](http://www.rsmhk.com)**羅申美會計師事務所**香港銅鑼灣恩平道二十八號  
利園二期二十九字樓電話 +852 2598 5123  
傳真 +852 2598 7230[www.rsmhk.com](http://www.rsmhk.com)**致筆克遠東集團有限公司股東**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師行(以下簡稱「我們」)已審核載於第46至171頁之筆克遠東集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一九年十月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映了貴集團於二零一九年十月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥善編製。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在我們的報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期間之綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們已識別的關鍵審核事項為：

1. 貿易應收賬款及合約資產之減值
2. 建造合約收益及合約資產／合約負債
3. 收購事項之會計處理
4. 商譽及其他無形資產減值評估
5. 或然代價之公平值

## 關鍵審核事項

## 我們的審核如何處理關鍵審核事項

## 1. 貿易應收賬款及合約資產之減值

請參閱綜合財務報表附註5、6、24及26

貴集團於二零一九年十月三十一日扣除貿易應收賬款及合約資產虧損撥備分別為73,928,000港元及601,000港元前的貿易應收賬款及合約資產之總值分別為1,222,861,000港元及437,668,000港元。貴集團一般給予其客戶介乎30日至90日的信貸期。

年內，根據管理層對全期預期信貸虧損之估計，於損益扣除呆壞賬及合約資產之減值虧損分別為22,186,000港元及12,000港元。

通過考慮到信貸虧損之經驗、貿易應收賬款之賬齡、客戶還款記錄和財務狀況及當前與預計之整體經濟狀況來估計虧損撥備，而所有這些都涉及重大的管理層判斷。

管理層的結論是貿易應收賬款及合約資產之虧損撥備足夠。該結論需要管理層在評估貿易應收賬款及合約資產之可收回性以及估計預期信貸虧損之金額時作出重大判斷。

我們的程序包括：

- 通過考慮債務人的性質和信貸風險特徵，評估貿易應收賬款及合約資產的組合；
- 測試管理層用以開發過往虧損比率所使用的數據的準確性和完整性，並評估該數據的充分性、可靠性和相關性；
- 在我們的內部評估專家的協助下評估減值虧損方法的合理性，測試過往虧損比率的計算並評估就反映當前和預期未來的經濟狀況的前瞻性調整之合理性；
- 以抽樣方式測試貿易應收賬款的賬齡；及
- 應用於報告日期尚未收取的貿易應收賬款及合約資產按賬齡類別的撥備比率測試預期信貸虧損撥備的計算。

## 關鍵審核事項

## 我們的審核如何處理關鍵審核事項

## 2. 建造合約收益及合約資產／合約負債

請參閱綜合財務報表附註5、6及24

貴集團為博物館、主題環境及室內裝飾以及展覽及項目市場推廣服務提供施工服務。貴集團截至二零一九年十月三十一日止年度確認建造合約之收益1,157,175,000港元。於二零一九年十月三十一日，貴集團就建造合約錄得合約資產及合約負債分別為144,970,000港元及24,617,000港元。

建造合約收益隨時間累進確認。貴集團採用投入法計算履行其履約責任之進度乃基於實際成本相對於估計合約總成本之比例。

在合約之早期階段，貴集團一般無法衡量其履約責任之結果，但預計可收回已產生之合約成本。收益僅以已產生之可收回成本為限予以確認，直至貴集團能夠可靠地計量履約責任之結果為止。

合約收益之釐定需要重大之管理層判斷和估計。

我們的程序包括：

- 在取樣基礎上，通過下列方法評估建造合約確認的收益及溢利之估計：
  - 在已簽訂的合約中核定合約金額；
  - 向管理層和項目經理了解確定完成階段之方式；
  - 就獲批准預算核定預算總額；
  - 向管理層和項目經理了解釐定獲批准預算之方式；
  - 詢問編製預算中的關鍵性管理層判斷的合理性；及
  - 詢問管理層對貴集團在預算時間表內交付合約的能力進行評估的情況，並通過將合約進度與合約規定的條款相比較，對延遲交付合約工程的情況進行的任何處罰提出質疑。
- 在取樣的基礎上，通過將實際結果與管理層對已完成合約的估算進行比較來評估核定預算的可靠性；及
- 檢查合約資產／合約負債之計算。

## 關鍵審核事項

## 我們的審核如何處理關鍵審核事項

## 3. 收購事項之會計處理

請參閱綜合財務報表附註5及38

識別及釐定收購FUTR World Limited (「FUTR」)、Local Projects, LLC (「Local Projects」) 及Infinity Marketing Team, LLC (「Infinity」) 所產生的無形資產之公平值以及所提供代價之估計公平值涉及複雜的會計考量。管理層聘請獨立專業估值師協助評估無形資產及所提供代價之公平值。包括商號、展覽會經營權、營銷相關無形資產、客戶關係及不競爭協議在內的無形資產183,873,000港元以及商譽200,093,000港元已於收購日期確認。識別無形資產及釐定各自之公平值需要管理層對未來現金流量及相關貼現率的估計作出判斷。所提供代價包括就Local Projects而言公平值為39,220,000港元的於一間附屬公司之股權以及就Local Projects及Infinity分別作出之公平值為54,137,000港元及9,487,000港元之或然代價。於二零一九年十月三十一日，貴集團或然代價之公平值為134,263,000港元。於一間附屬公司之股權及或然代價之公平值乃由管理層在獨立專業估值師的協助下估計。該等估值是否適當乃取決於若干關鍵假設之釐定，包括需要管理層作出重大判斷的貼現率、增長率及利潤率。

我們的程序包括：

- 評估外部估值師的資質、能力及客觀性；
- 評估外部估值師所用估值方法的合適性；
- 在我們的內部估值專家的協助下，考慮為釐定無形資產價值、於一間附屬公司之股權的價值及或然代價之價值所選定的市場可比較倍數、專利費用、貼現率、增長率及經濟使用年期的合適性；
- 了解FUTR、Local Projects及Infinity業務的未來前景；
- 評估估值所用現金流量預測假設的合適性；及
- 審查附註38收購此等附屬公司的資料披露的充足性。

## 關鍵審核事項

## 我們的審核如何處理關鍵審核事項

## 4. 商譽及其他無形資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註5及19

於二零一九年十月三十一日，貴集團擁有商譽340,365,000港元及包括「商號」、「展覽會經營權」、「營銷相關無形資產」、「客戶關係」及「不競爭協議」在內的其他無形資產282,568,000港元，主要來自從二零一六年以來收購附屬公司。

就減值測試而言，商譽及其他無形資產分配至特定現金產生單位（「現金產生單位」），且至少每年作減值測試。

現金產生單位之可回收數額乃基於使用價值計算，其需要管理層對未來作出假設，包括預算銷售額、毛利率及增長率，以及釐定合適的市場貼現率。該等估計需要管理層作出重大判斷。

年內就商譽計提減值虧損24,796,000港元而其他無形資產並無重大減值。

## 5. 或然代價之公平值

請參閱綜合財務報表附註5及31

收購數間附屬公司之代價包括於收購日期及各期後報告日期按初始確認公平值計量之或然代價。

於二零一九年十月三十一日之或然代價公平值134,263,000港元乃由管理層參照獨立估值師所作估值而估計。公平值變動41,820,000港元於本年度損益中予以確認。或然代價估值涉及管理層重大判斷及估計，其中包括不同情況的可能性以及不同情況下的溢利調整。

我們的程序包括：

- 評估獨立外部估值師的資質、能力及客觀性；
- 評核估值模式之完整性；
- 基於現時經營環境及我們對有關業務及行業之認識評核管理層關鍵假設之合理性；
- 將輸入數據與其證明（包括經批准預算）進行比對及考慮過往管理預算之準確性；
- 在我們內部估值專家協助下評核貼現率之合適性；及
- 考慮關鍵假設中合理可能的不利變化之潛在影響。

我們的程序包括：

- 評估獨立外部估值師的資質、能力及客觀性；
- 評估所採納估值方法的合適性；
- 基於現時經營環境及我們對有關業務及行業之認識評核管理層關鍵假設之合理性；及
- 在我們內部估值專家協助下評核所用財務資料、市場數據及貼現率之合適性。

## 其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的核證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔之責任

董事須根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製綜合財務報表，負責編製可作出真實而公平呈列之綜合財務報表，及落實其認為編製綜合財務報表所必要之內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團財務報告流程的責任。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外，本報告概不可用作其他用途。我們不就此報告之內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘個別或整體在合理預期情況下可能影響綜合財務報表使用者根據綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲取充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大不確定因素。如果我們認為存在重大不確定因素，則須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露)以及綜合財務報表是否公允反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審核的指導、監督及執行。我們為我們的審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與其溝通可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們將不會在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃寶榮。

羅申美會計師事務所  
執業會計師

香港，二零二零年一月二十一日

截至二零一九年十月三十一日止年度

筆克遠東集團有限公司

|                 | 附註 | 二零一九年<br>千港元       | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------|----|--------------------|--------------|
| 收益              | 8  | <b>5,016,710</b>   | 4,631,350    |
| 銷售成本            |    | <b>(3,491,469)</b> | (3,215,245)  |
| 毛利              |    | <b>1,525,241</b>   | 1,416,105    |
| 其他收入            | 9  | <b>177,775</b>     | 86,862       |
| 分銷成本            |    | <b>(659,278)</b>   | (589,828)    |
| 行政開支            |    | <b>(612,020)</b>   | (534,813)    |
| 貿易及其他應收賬款之減值虧損  |    | <b>(12,706)</b>    | (7,754)      |
| 其他經營開支          |    | <b>(29,533)</b>    | (4,467)      |
| 核心經營溢利          |    | <b>389,479</b>     | 366,105      |
| 或然代價重估變動        |    | <b>(41,820)</b>    | (34,432)     |
| 業務合併產生之其他無形資產攤銷 |    | <b>(30,982)</b>    | (16,537)     |
| 經營溢利            |    | <b>316,677</b>     | 315,136      |
| 融資成本            | 10 | <b>(12,289)</b>    | (4,067)      |
| 應佔聯營公司溢利        |    | <b>304,388</b>     | 311,069      |
| 應佔合營企業溢利        |    | <b>14,349</b>      | 25,532       |
|                 |    | <b>15</b>          | 29           |
| 除稅前溢利           |    | <b>318,752</b>     | 336,630      |
| 所得稅開支           | 12 | <b>(54,619)</b>    | (63,468)     |
| 本年度溢利           | 13 | <b>264,133</b>     | 273,162      |
| 下列各方應佔：         |    |                    |              |
| 本公司股東           |    | <b>256,831</b>     | 271,508      |
| 非控股權益           |    | <b>7,302</b>       | 1,654        |
|                 |    | <b>264,133</b>     | 273,162      |
| 每股盈利            | 15 |                    |              |
| 基本              |    | <b>20.76仙</b>      | 22.01仙       |
| 攤薄              |    | <b>20.76仙</b>      | 21.98仙       |

2019年年報

截至二零一九年十月三十一日止年度

|                        | 二零一九年<br>千港元    | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------------|-----------------|--------------|
| 本年度溢利                  | <b>264,133</b>  | 273,162      |
| 其他全面收益：                |                 |              |
| 可能重新歸類至損益之項目：          |                 |              |
| 換算海外業務所產生之匯兌差額         | <b>(774)</b>    | (56,168)     |
| 應佔聯營公司之其他全面收益          | <b>3,623</b>    | (1,610)      |
| 於解散及出售附屬公司時重新歸類至損益中之儲備 | <b>122</b>      | (814)        |
| 現金流量對沖                 |                 |              |
| 年內產生之虧損                | <b>(11,721)</b> | —            |
| 本年度其他全面收益，扣除稅項         | <b>(8,750)</b>  | (58,592)     |
| 本年度全面收益總額              | <b>255,383</b>  | 214,570      |
| 下列各方應佔：                |                 |              |
| 本公司股東                  | <b>248,166</b>  | 215,839      |
| 非控股權益                  | <b>7,217</b>    | (1,269)      |
|                        | <b>255,383</b>  | 214,570      |

於二零一九年十月三十一日

筆克遠東集團有限公司

|                   | 附註 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------------|----|------------------|--------------|
| <b>非流動資產</b>      |    |                  |              |
| 投資物業              | 16 | 142,590          | 146,749      |
| 物業、廠房及設備          | 17 | 702,517          | 711,473      |
| 預付土地租賃款項          | 18 | 80,996           | 85,055       |
| 無形資產              | 19 | 622,933          | 292,006      |
| 於合營企業之權益          | 20 | 565              | 562          |
| 於聯營公司之權益          | 21 | 150,664          | 158,958      |
| 可供出售金融資產          | 22 | —                | 1,324        |
| 按公平值計入其他全面收益之金融資產 | 22 | 3,842            | —            |
| 遞延稅項資產            | 36 | 1,691            | 1,686        |
| 應收一間聯營公司貸款        | 27 | 9,223            | 9,206        |
|                   |    | <b>1,715,021</b> | 1,407,019    |
| <b>流動資產</b>       |    |                  |              |
| 存貨                | 23 | 38,422           | 64,138       |
| 施工中合約工程           | 24 | —                | 51,941       |
| 合約資產              | 24 | 437,067          | —            |
| 衍生金融資產            | 25 | 6,496            | —            |
| 應收賬款、按金及預付款項      | 26 | 1,381,122        | 1,688,254    |
| 應收聯營公司款項          | 27 | 20,275           | 22,062       |
| 應收合營企業款項          | 27 | 137              | —            |
| 即期稅項資產            |    | 4,736            | 1,806        |
| 已抵押銀行存款           | 28 | 15,822           | 12,711       |
| 銀行及現金結餘           | 28 | 1,278,521        | 871,048      |
|                   |    | <b>3,182,598</b> | 2,711,960    |
| <b>流動負債</b>       |    |                  |              |
| 已收賬款              |    | —                | 193,094      |
| 施工中合約工程           | 24 | —                | 26,620       |
| 合約負債              | 24 | 86,656           | —            |
| 應付賬款及應計費用         | 29 | 1,788,167        | 1,480,674    |
| 應付聯營公司款項          | 27 | 5,381            | 6,862        |
| 應付合營企業款項          | 27 | 736              | 5,942        |
| 即期稅項              |    | 37,033           | 42,993       |
| 借貸                | 30 | 257,902          | 92,906       |
| 衍生金融負債            | 25 | 12,832           | —            |
| 或然代價              | 31 | 21,259           | 63,827       |
|                   |    | <b>2,209,966</b> | 1,912,918    |
| <b>流動資產淨值</b>     |    | <b>972,632</b>   | 799,042      |
| <b>總資產減流動負債</b>   |    | <b>2,687,653</b> | 2,206,061    |

|                  | 附註 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------|----|------------------|--------------|
| <b>非流動負債</b>     |    |                  |              |
| 借貸               | 30 | <b>354,153</b>   | 15,882       |
| 或然代價             | 31 | <b>113,004</b>   | 146,759      |
| 遞延稅項             | 36 | <b>65,193</b>    | 45,839       |
|                  |    | <b>532,350</b>   | 208,480      |
| <b>資產淨值</b>      |    | <b>2,155,303</b> | 1,997,581    |
| <b>資本及儲備</b>     |    |                  |              |
| 股本               | 32 | <b>61,901</b>    | 61,760       |
| 儲備               |    | <b>1,920,974</b> | 1,850,681    |
| <b>本公司股東應佔權益</b> |    | <b>1,982,875</b> | 1,912,441    |
| <b>非控股權益</b>     |    | <b>172,428</b>   | 85,140       |
| <b>權益總額</b>      |    | <b>2,155,303</b> | 1,997,581    |

載於第46至171頁之綜合財務報表已獲董事會於二零二零年一月二十一日批准並由以下董事代為簽署：

謝松發  
董事

莫沛強  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零一九年十月三十一日止年度

## 本公司股東應佔權益

|                   | 本公司股東應佔權益 |         |      |          |              |           |        |       |          |           | 非控股權益     | 權益總額     |           |
|-------------------|-----------|---------|------|----------|--------------|-----------|--------|-------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                   | 股本        | 股份溢價    | 贖回儲備 | 資本儲備     | 結算以股份支付之款項儲備 | 商譽儲備      | 法定儲備   | 重估儲備  | 匯兌儲備     | 保留溢利      |           |          | 合計        |
|                   | 千港元       | 千港元     | 千港元  | 千港元      | 千港元          | 千港元       | 千港元    | 千港元   | 千港元      | 千港元       | 千港元       | 千港元      |           |
| 於二零一七年十一月一日       | 61,511    | 756,600 | 854  | (11,749) | 4,623        | (419,083) | 25,150 | 3,740 | 35,169   | 1,459,373 | 1,916,188 | 83,674   | 1,999,862 |
| 本年度全面收益總額         | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | (55,669) | 271,508   | 215,839   | (1,269)  | 214,570   |
| 以溢價發行股份           | 249       | 10,315  | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | -         | 10,564    | -        | 10,564    |
| 行使按股權結算以股份支付之款項   | -         | 1,895   | -    | -        | (1,895)      | -         | -      | -     | -        | -         | -         | -        | -         |
| 確認按股權結算以股份支付之款項   | -         | -       | -    | -        | 767          | -         | -      | -     | -        | -         | 767       | -        | 767       |
| 調撥                | -         | 61      | -    | 4        | (61)         | -         | 2,546  | -     | -        | (2,550)   | -         | -        | -         |
| 解散附屬公司            | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | -         | -         | (2,987)  | (2,987)   |
| 非控股權益注入資本         | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | -         | -         | 21       | 21        |
| 向非控股權益發行股份        | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | -         | -         | 15,996   | 15,996    |
| 收購非控股權益           | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | (2,439)   | (2,439)   | 1,070    | (1,369)   |
| 二零一七年末期及特別股息      | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | (172,896) | (172,896) | -        | (172,896) |
| 二零一八年中期股息         | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | (55,582)  | (55,582)  | -        | (55,582)  |
| 分配至非控股權益之股息       | -         | -       | -    | -        | -            | -         | -      | -     | -        | -         | -         | (11,365) | (11,365)  |
| 於二零一八年十月三十一日      | 61,760    | 768,871 | 854  | (11,745) | 3,434        | (419,083) | 27,696 | 3,740 | (20,500) | 1,497,414 | 1,912,441 | 85,140   | 1,997,581 |
| 代表：               |           |         |      |          |              |           |        |       |          |           |           |          |           |
| 撥派二零一八年末期股息       |           |         |      |          |              |           |        |       |          | 111,168   |           |          |           |
| 其他                |           |         |      |          |              |           |        |       |          | 1,386,246 |           |          |           |
| 於二零一八年十月三十一日之保留溢利 |           |         |      |          |              |           |        |       |          | 1,497,414 |           |          |           |

## 綜合權益變動表

截至二零一九年十月三十一日止年度

|                         | 本公司股東應佔權益 |         |                 |          |         |           |        |       |          |           |           | 非控股權益總額<br>千港元 |
|-------------------------|-----------|---------|-----------------|----------|---------|-----------|--------|-------|----------|-----------|-----------|----------------|
|                         | 股本        | 資本儲備    | 按股權結算以股份支付之款項儲備 | 商譽儲備     | 法定儲備    | 重估儲備      | 資產     | 金融資產  | 現金流量對沖儲備 | 匯兌儲備      | 保留溢利      |                |
|                         | 千港元       | 千港元     | 千港元             | 千港元      | 千港元     | 千港元       | 千港元    | 千港元   | 千港元      | 千港元       | 千港元       | 千港元            |
| 於二零一八年十一月一日             | 61,760    | 768,871 | 854             | (11,745) | 3,434   | (419,083) | 27,696 | 3,740 | -        | 1,497,414 | 1,912,441 | 85,140         |
| 首次應用香港財務報告準則第9號之調整(附註3) | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | (6,625)  | (10,962)  | (17,587)  | (1,534)        |
| 於二零一八年十一月一日(經重列)        | 61,760    | 768,871 | 854             | (11,745) | 3,434   | (419,083) | 27,696 | 3,740 | (6,625)  | 1,486,452 | 1,894,854 | 83,606         |
| 本年度全面收益總額               | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | 256,622   | 248,166   | 7,217          |
| 以溢價發行股份(附註32)           | 141       | 6,504   | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | 6,645     | -              |
| 行使按股權結算以股份支付之款項         | -         | 1,157   | -               | -        | (1,157) | -         | -      | -     | -        | -         | -         | -              |
| 確認按股權結算以股份支付之款項         | -         | -       | -               | -        | 314     | -         | -      | -     | -        | -         | 314       | -              |
| 調撥                      | -         | 64      | -               | -        | (64)    | -         | 1,076  | -     | -        | (1,076)   | -         | -              |
| 出售附屬公司(附註38)            | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | (2,036)        |
| 非控股權益注入資本               | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | 6,677          |
| 向非控股權益發行股份(附註31、38)     | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | 54,120         |
| 收購附屬公司(附註38)            | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | 38,317         |
| 收購非控股權益(附註38)           | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | (9,802)        |
| 二零一八年末期股息               | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | (111,394) | (111,394) | -              |
| 二零一九年中期股息               | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | (55,710)  | (55,710)  | -              |
| 分配至非控股權益之股息             | -         | -       | -               | -        | -       | -         | -      | -     | -        | -         | -         | (5,671)        |
| 於二零一九年十月三十一日            | 61,901    | 776,596 | 854             | (11,745) | 2,527   | (419,083) | 28,772 | 3,740 | (6,625)  | 1,574,894 | 1,982,875 | 172,428        |
| 代表：                     |           |         |                 |          |         |           |        |       |          |           |           |                |
| 撥派二零一九年末期股息             |           |         |                 |          |         |           |        |       |          |           |           | 111,421        |
| 其他                      |           |         |                 |          |         |           |        |       |          |           |           | 1,463,473      |
| 於二零一九年十月三十一日之保留溢利       |           |         |                 |          |         |           |        |       |          |           |           | 1,574,894      |

截至二零一九年十月三十一日止年度

筆克遠東集團有限公司

|                          | 附註 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|--------------------------|----|------------------|--------------|
| <b>經營業務之現金流量</b>         |    |                  |              |
| 經營業務產生之現金流               | 37 | <b>423,502</b>   | 199,009      |
| 已付利息                     |    | <b>(12,289)</b>  | (4,067)      |
| 已付所得稅                    |    | <b>(64,253)</b>  | (80,436)     |
| <b>經營業務產生之現金淨額</b>       |    | <b>346,960</b>   | 114,506      |
| <b>投資業務之現金流量</b>         |    |                  |              |
| 購入物業、廠房及設備               |    | <b>(38,383)</b>  | (121,485)    |
| 購入投資物業                   |    | —                | (1,597)      |
| 購入可供出售金融資產               |    | —                | (830)        |
| 購入按公平值計入其他全面收益之金融資產      |    | <b>(2,561)</b>   | —            |
| 出售預付土地租賃及物業、廠房及設備所得款項    |    | <b>966</b>       | 13,781       |
| 支付收購一間附屬公司的應付代價          |    | <b>(59,543)</b>  | (3,952)      |
| 已抵押銀行存款增加                |    | <b>(3,111)</b>   | (7,764)      |
| 到期日長於三個月之非抵押銀行存款減少(增加)   |    | <b>730</b>       | (1,397)      |
| 購入其他無形資產                 |    | <b>(3,967)</b>   | —            |
| 投資聯營公司                   |    | —                | (4,184)      |
| 一間聯營公司之還款                |    | —                | 272          |
| 收購附屬公司                   | 38 | <b>(200,300)</b> | (16,424)     |
| 出售附屬公司                   | 38 | <b>(130)</b>     | (1,233)      |
| 於解散附屬公司時產生之現金流出淨額        | 38 | <b>(394)</b>     | (2,689)      |
| 出售聯營公司                   |    | —                | 623          |
| 出售其他無形資產所得款項             |    | <b>7,861</b>     | —            |
| 已收利息                     |    | <b>6,461</b>     | 5,908        |
| 來自可供出售金融資產之股息收入          |    | —                | 4            |
| 來自按公平值計入其他全面收益之金融資產之股息收入 |    | <b>4</b>         | —            |
| 已收聯營公司股息                 |    | <b>17,960</b>    | 14,143       |
| <b>投資業務所用之現金淨額</b>       |    | <b>(274,407)</b> | (126,824)    |

|                          | 附註 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|--------------------------|----|------------------|--------------|
| <b>融資業務之現金流量</b>         |    |                  |              |
| 發行普通股所得款項                |    | <b>6,645</b>     | 10,564       |
| 新增短期銀行貸款                 |    | <b>99,797</b>    | 67,412       |
| 新增長期銀行貸款                 |    | <b>408,000</b>   | —            |
| 償還長期銀行貸款                 |    | <b>(5,533)</b>   | (39,969)     |
| 支付予非控股權益股息               |    | <b>(5,671)</b>   | (11,365)     |
| 支付予本公司股東股息               |    | <b>(167,104)</b> | (228,478)    |
| 向非控股權益收購剩餘之股權            | 38 | <b>(10,012)</b>  | (1,369)      |
| 非控股權益注入資本                |    | <b>6,677</b>     | 21           |
| <b>融資業務所得(所用)之現金淨額</b>   |    | <b>332,799</b>   | (203,184)    |
| <b>現金及現金等值項目增加(減少)淨額</b> |    | <b>405,352</b>   | (215,502)    |
| <b>於年初之現金及現金等值項目</b>     |    | <b>863,937</b>   | 1,093,898    |
| 外匯匯率變動之影響                |    | <b>2,851</b>     | (14,459)     |
| <b>於年末之現金及現金等值項目</b>     |    | <b>1,272,140</b> | 863,937      |
| <b>現金及現金等值項目結餘分析</b>     |    |                  |              |
| 銀行及現金結餘                  | 28 | <b>1,272,140</b> | 863,937      |

## 1. 一般資料

筆克遠東集團有限公司(「本公司」)為在開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址於本年報公司資料中披露。

本公司為一間投資控股公司。其主要附屬公司、聯營公司及合營企業之主要業務分別載於綜合財務報表附註45、46及47內。

## 2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)；香港會計準則(「香港會計準則」)；及有關詮釋。該等綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文及香港公司條例(第622章)之披露規定。本集團採納之重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。在該等綜合財務報表中反映之因初次應用該等與本集團有關的頒佈而引致之當前及過往會計期間會計政策之任何變動詳述於綜合財務報表附註3。

## 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

香港會計師公會已頒佈若干於二零一八年十一月一日或之後開始之年度期間首次生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。其中，下列變動與本集團的綜合財務報表有關：

- 香港財務報告準則第9號金融工具；及
- 香港財務報告準則第15號來自客戶合約的收益

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

### 香港財務報告準則第9號金融工具

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號有關金融資產及金融負債之確認、分類和計量、終止確認金融工具、金融資產之減值及對沖會計之規定。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

##### 香港財務報告準則第9號金融工具(續)

本集團已根據香港財務報告準則第9號所載之過渡條文應用香港財務報告準則第9號，即對二零一八年十一月一日(首次應用日期)尚未終止確認之工具追溯應用分類及計量規定，並無對於二零一八年十一月一日已終止確認之工具應用相關規定。於二零一八年十月三十一日之賬面值與於二零一八年十一月一日之賬面值之間的差額於期初保留溢利及權益之其他組成部分確認而並無重列比較資料。

因此，若干比較資料未必與根據香港會計準則第39號金融工具：確認及計量編製之比較資料可作比較。

採納香港財務報告準則第9號導致本集團會計政策出現以下變動。

##### (i) 分類

自二零一八年十一月一日起，本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 其後按公平值計入其他全面收益或按公平值計入損益計量的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於本集團管理金融資產之業務模式及合約現金流量條款。

就按公平值計量之資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣之股本工具投資，則取決於本集團是否於初步確認時作出不可撤回選擇，將股本投資按公平值計入其他全面收益之方式列賬。

##### (ii) 計量

本集團僅於管理資產之業務模式改變時方會將債務投資重新分類。

初步確認時，本集團按公平值計量金融資產，倘並非按公平值計入損益之金融資產，則按其公平值加上收購金融資產直接產生之交易成本計量。按公平值計入損益之金融資產之交易成本於損益列作開支。

在釐定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為本金及利息之支付時，需從金融資產之整體角度作考慮。

債務工具之其後計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

##### 香港財務報告準則第9號金融工具(續)

###### (ii) 計量(續)

- 按攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，而該等現金流量僅由本金及利息構成，則按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入以實際利率法計入其他收入。終止確認產生之任何收益或虧損直接計入損益，並於其他收益(虧損)與匯兌收益及虧損一併呈列。減值虧損於綜合收益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，而該等資產現金流量僅由本金及利息構成，則按公平值計入其他全面收益計量。賬面值之變動計入其他全面收益，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益及虧損除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為其他收益(虧損)。該等金融資產之利息收入乃以實際利率法計入其他收入。匯兌收益及虧損於其他收益(虧損)呈列，而減值虧損於綜合收益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值計入損益：不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益準則之資產按公平值計入損益計量。其後按公平值計入損益計量之債務投資之收益或虧損於損益確認，並於產生期間在其他收益(虧損)呈列淨額。

本集團其後按公平值計量所有股本投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益呈列股本投資之公平值收益及虧損，終止確認投資後，公平值收益及虧損其後概不重新分類至損益。當本集團收取股息付款之權利確立時，該等投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公平值計入損益之金融資產公平值變動於綜合收益表之損益中確認為其他收益(虧損)(如適用)。按公平值計入其他全面收益計量之股本投資之減值虧損(減值虧損撥回)不會與其他公平值變動分開呈列。

###### (iii) 減值

自二零一八年十一月一日起，本集團以前瞻方式評估按攤銷成本計量及按公平值計入其他全面收益之債務工具有關之預期信貸虧損。所應用之減值方法取決於信貸風險是否顯著上升。

就貿易應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許之簡化方法，規定確認自應收賬款初步確認之預期全期虧損。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第9號金融工具(續)

下文載列採納香港財務報告準則第9號對本集團之影響。

下表概述對本集團於二零一八年十一月一日期初保留溢利之影響：

|   | 附註  | 千港元      |
|---|-----|----------|
| 將非買賣股本投資從可供出售金融資產重新分類為<br>按公平值計入其他全面收益之金融資產 | (a) | 6,580    |
| 以下各項之減值虧損增加：                                |     |          |
| — 應收賬款及合約資產                                 | (b) | (19,076) |
| — 應收一間聯營公司貸款                                | (b) | —        |
| — 應收聯營公司款項                                  | (b) | —        |
| 相關稅項  |     | —        |
| 於二零一八年十一月一日採納香港財務報告準則<br>第9號後對保留溢利作出之調整     |     | (12,496) |
| 下列各方應佔：                                     |     |          |
| 本公司股東                                       |     | (10,962) |
| 非控股權益                                       |     | (1,534)  |
|   |     | (12,496) |

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第9號金融工具(續)

下表及下文所列附註闡述本集團於二零一八年十一月一日之各類金融資產在香港會計準則第39號項下之原有計量類別及香港財務報告準則第9號項下之新計量類別。

| 金融資產       | 附註  | 香港會計準則<br>第39號項下<br>之分類 | 香港財務報告<br>準則第9號<br>項下之分類 | 香港會計<br>準則第39號<br>項下之賬面值<br>千港元 | 香港財務<br>報告準則<br>第9號項下<br>之賬面值<br>千港元 |
|------------|-----|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 股本投資       | (a) | 可供出售                    | 按公平值計入<br>其他全面收益         | 1,324                           | 1,279                                |
| 應收賬款       | (b) | 貸款及應收款項                 | 按攤銷成本                    | 1,442,301                       | 1,424,706                            |
| 應收一間聯營公司貸款 | (b) | 貸款及應收款項                 | 按攤銷成本                    | 9,206                           | 9,206                                |
| 應收聯營公司款項   | (b) | 貸款及應收款項                 | 按攤銷成本                    | 22,062                          | 22,062                               |

該等變動對本集團權益之影響如下：

|  | 對按公平值計入<br>其他全面收益之<br>金融資產儲備之影響<br>千港元 | 對保留溢利<br>之影響<br>千港元 |
|--|--|---------------------|
| 於二零一八年十一月一日之期初結餘                                 |  |                     |
| — 香港會計準則第39號                                     | —                                      | 1,497,414           |
| 將非買賣股本投資從可供出售金融資產重新分類為<br>按公平值計入其他全面收益之金融資產(附註a) | (6,625)                                | 6,580               |
| 於二零一八年十一月一日之期初結餘                                 |  |                     |
| — 香港財務報告準則第9號                                    | (6,625)                                | 1,503,994           |

對期初保留溢利之影響並未就減值作出調整(見下文)。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第9號金融工具(續)

全部金融負債之計量類別維持不變。於二零一八年十一月一日，全部金融負債之賬面值並不受首次應用所影響。

於二零一八年十一月一日，本集團並無指定或終止確認任何按公平值計入損益之金融資產或金融負債。

附註：

- (a) 該等股本投資指本集團擬就策略用途長期持有之投資。本集團選擇將該等投資之公平值變動於其他全面收益內呈列，是由於該等投資以長期策略投資之方式持有，且預期於短至中期內不會出售。因此，由於過渡至香港財務報告準則第9號，公平值為1,279,000港元之投資已從可供出售金融資產重新分類為按公平值計入其他全面收益之金融資產，並已於二零一八年十一月一日之按公平值計入其他全面收益之金融資產儲備確認公平值減少45,000港元，而6,580,000港元之減值虧損已於二零一八年十一月一日從保留溢利重新分類至按公平值計入其他全面收益之金融資產儲備。有別於香港會計準則第39號，與該等投資有關之累計公平值儲備永不重新分類至損益。
- (b) 根據香港會計準則第39號分類為貸款及應收款項之應收賬款、應收一間聯營公司貸款及應收聯營公司款項現已分類為按攤銷成本計量。由於過渡至香港財務報告準則第9號，已對二零一八年十一月一日之期初保留溢利確認此等應收賬款之減值撥備增加17,595,000港元。

就屬於香港財務報告準則第9號減值模型範圍內之資產而言，一般預期減值虧損將增加及變得更加波動。本集團已釐定於二零一八年十一月一日應用香港財務報告準則第9號減值模型規定導致額外減值撥備如下：

|                               | 附註  | 千港元    |
|-------------------------------|-----|--------|
| 根據香港會計準則第39號於二零一八年十月三十一日之減值撥備 |     | 71,335 |
| 就以下各項於二零一八年十一月一日確認之額外減值：      |     |        |
| — 應收賬款、按金及預付款項                | (b) | 17,595 |
| — 應收一間聯營公司貸款                  | (b) | —      |
| — 應收聯營公司款項                    | (b) | —      |
| — 合約資產                        |     | 1,481  |
| 根據香港財務報告準則第9號於二零一八年十一月一日之減值撥備 |     | 90,411 |

有關應收賬款及合約資產減值虧損／減值虧損之回撥於綜合收益表中分開呈列。因此，本集團將截至二零一八年十月三十一日止年度之損益內根據香港會計準則第39號確認之合共3,947,000港元呆壞賬撥備回撥及合共11,701,000港元呆壞賬撥備分別從「其他收入」及「行政開支」重新分類為「貿易及其他應收賬款之減值虧損」。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

##### 香港財務報告準則第15號來自客戶合約的收益

香港財務報告準則第15號建立一個釐定應否確認收益、確認金額及確認時間之綜合框架。其取代香港會計準則第18號收益、香港會計準則第11號建造合約及相關詮釋。

本集團已追溯應用香港財務報告準則第15號，而首次應用該準則之累計影響於二零一八年十一月一日首次應用日期確認。於首次應用日期之任何差額已於期初保留溢利(或權益之其他組成部分，如適用)中確認，且並無重列比較資料。此外，根據香港財務報告準則第15號之過渡條文，本集團選擇僅就於二零一八年十一月一日尚未完成之合約追溯應用該準則。由於比較資料乃根據香港會計準則第18號收益、香港會計準則第11號建造合約以及相關詮釋編製，因此，若干比較資料可能無法作比較。

採納香港財務報告準則第15號產生以下對本集團會計政策之變動。

本集團主要從事展覽及項目市場推廣服務；視覺品牌體驗；博物館、主題環境、室內裝修及零售；會議及展覽管理；及其相關業務。

採納香港財務報告準則第15號對本集團如何確認博物館、主題環境、室內裝修及零售；展覽及項目市場推廣服務和會議及展覽管理項下之建造及短期合約之收益(見綜合財務報表附註4內有關收益確認之會計政策)並無產生顯著影響。然而，視覺品牌體驗之收益確認時間受到之影響如下：

視覺品牌體驗收益在客戶管有並接收品牌標識時確認。倘若品牌標識的交付是一項包含一系列交付之合約的部份履行，則確認的收益金額為合約項下總交易價格之適當比例，按相對獨立的售價基準在根據合約所承諾之所有貨品和服務之間分配。當品牌標識交付予客戶時，本集團確認應收款項，原因為僅須待時間過去是到期付款之唯一條件而交付之時間代表收取代價之權利成為無條件之時間點。

下文載列採納香港財務報告準則第15號對本集團之影響。

對本集團於二零一八年十一月一日之期初保留溢利並無影響。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第15號來自客戶合約的收益(續)

下表通過對比綜合財務狀況表中按照香港財務報告準則第15號報告之金額與根據香港會計準則第18號及香港會計準則第11號確認之估計假定金額(即假定倘該等替代準則,而非香港財務報告準則第15號,於截至二零一九年十月三十一日止年度繼續使用),概述採納香港財務報告準則第15號對本集團截至二零一九年十月三十一日止年度之綜合財務報表之估計影響。此列表僅顯示因採納香港財務報告準則第15號而受影響之項目:

|              |      | 根據香港財務<br>報告準則<br>第15號報告<br>之金額<br>千港元 | 香港會計<br>準則第11號<br>及18號項下<br>之假定金額<br>千港元 | 採納香港財務<br>報告準則<br>第15號之<br>估計影響<br>千港元 |
|--------------|------|--|--|--|
| 於二零一九年十月三十一日 |      |  |  |  |
| 綜合財務狀況表(摘要)  |      |  |  |  |
| <b>流動資產</b>  |      |  |  |  |
| 應收賬款、按金及預付款項 | (附註) | <b>1,381,122</b>                       | <b>1,816,888</b>                         | <b>(435,766)</b>                       |
| 施工中合約工程      | (附註) | —                                      | <b>17,714</b>                            | <b>(17,714)</b>                        |
| 合約資產         | (附註) | <b>277,630</b>                         | —  | <b>277,630</b>                         |
| 資本化合約成本      | (附註) | <b>159,437</b>                         | —  | <b>159,437</b>                         |
| <b>流動負債</b>  |      |  |  |  |
| 已收賬款         | (附註) | —                                      | <b>86,656</b>                            | <b>(86,656)</b>                        |
| 施工中合約工程      | (附註) | —                                      | <b>3,256</b>                             | <b>(3,256)</b>                         |
| 合約負債         | (附註) | <b>86,656</b>                          | —  | <b>86,656</b>                          |

顯著差異是源自上文所述之會計政策變動。

附註:

已對二零一八年十一月一日之資料作出重新分類以符合香港財務報告準則第15號項下之專門術語:

過去,與建造及短期合約有關之合約結餘於綜合財務狀況表列入「貿易應收賬款」及「預付款項及按金」(已包括於應收賬款、按金及預付款項內)或「應收客戶之合約工程總額」或「應付客戶之合約工程總額」(已包括於施工中合約工程內)或「已收賬款」項下。為反映該等呈列變動,本集團因採納香港財務報告準則第15號,已對二零一八年十一月一日之資料作出以下重新分類調整:

就建造及短期合約確認之合約資產及資本化合約成本過往分別呈列為「應收客戶之合約工程總額」及「貿易應收賬款」及「預付款項及按金」之若干金額。

就建造及短期合約之進度款項確認之合約負債過往分別呈列為「應付客戶之合約工程總額」及「已收賬款」。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用已頒佈但尚未於二零一八年十一月一日開始之財政年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括可能與本集團有關的下列各項。

|                                 | 於以下日期或<br>之後開始之會計期間生效 |
|---------------------------------|-----------------------|
| 香港財務報告準則第16號租賃                  | 二零一九年一月一日             |
| 香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號所得稅處理之不確定性 | 二零一九年一月一日             |
| 香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進      | 二零一九年一月一日             |
| 香港會計準則第28號(修訂本)於聯營公司及合營企業之長期權益  | 二零一九年一月一日             |
| 財務報告之經修訂概念框架                    | 二零二零年一月一日             |

本集團正在評估該等修訂及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團已識別香港財務報告準則第16號之若干範疇可能對綜合財務報表產生重大影響。有關預期影響之進一步詳情於下文討論。儘管有關香港財務報告準則第16號之評估已大致完成，惟首次採納該等準則時產生之實際影響可能有所不同，因為至今完成之評估乃根據本集團現時可得資料作出，而於首次應用該等準則前可能會識別其他影響。本集團亦可能變更其會計政策選擇(包括過渡選擇)，直至首次應用該等準則。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

##### 香港財務報告準則第16號租賃

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃及其相關詮釋。該新訂準則引入有關租用人之單一會計處理模式。租用人無需區分營運及融資租約，但需就全部租賃確認使用權資產及租賃負債(短期租賃及低價值資產之租賃可獲選擇性豁免)。香港財務報告準則第16號大致保留香港會計準則第17號有關出租人之會計處理規定。因此，出租人需繼續將租賃分類為營運租約或融資租約。

香港財務報告準則第16號於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效。本集團擬採用簡化過渡法且將不會就首次採納前年度重列比較金額。

根據初步評估，該準則將主要影響本集團營運租約之會計處理。本集團之辦公物業租賃現分類為營運租約及租賃款項(扣除出租人給予之任何優惠)於租期內按直線法確認為開支。根據香港財務報告準則第16號，本集團可能需就該等租賃按未來最低租賃款項之現值確認及計量負債，並確認其相應使用權資產。租賃負債之利息開支及使用權資產之折舊將於損益中確認。因此，本集團之資產及負債將增加且開支確認之時間亦會受到影響。

誠如綜合財務報表附註41所披露，於二零一九年十月三十一日，本集團租賃物業之不可撤銷營運租約項下之未來最低租賃款項為219,223,000港元。一旦採納香港財務報告準則第16號後，預期該等租賃將被確認為租賃負債，並確認相應使用權資產。有關金額將就貼現影響及本集團可用之過渡寬免安排作出調整。

除確認租賃負債及使用權資產外，本集團預期，首次採納香港財務報告準則第16號後將予作出的過渡調整將不屬重大。然而，上文所述會計政策的預期變動可能對本集團自二零一九年起的綜合財務報表產生重大影響。

##### 香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號所得稅處理之不確定性

香港會計準則第12號所得稅之詮釋載列於存在所得稅處理之不確定性時應用該準則之方式。實體須釐定是否應單獨或整體評估不確定之稅項處理(視乎那項方法將能更好預測不確定性之解決方案而定)。實體將須評估稅務機構是否可能接受不確定之稅項處理。倘接受，會計處理將符合該實體之所得稅申報；然而倘不接受，實體則須採用可能性最大之結果或預期價值法(視乎那項方法預期能更好預測其解決方案而定)將不確定性之影響入賬。

本集團需於完成更為詳細之評估後方可估計詮釋對綜合財務報表之影響。

## 4. 主要會計政策概要

此等綜合財務報表乃按歷史成本常規編製，惟以下會計政策另有說明者（例如投資物業及若干按公平值計量之金融工具）則除外。

綜合財務報表乃遵照香港財務報告準則編製，當中須採用若干主要會計估計，亦要求管理層於應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性之範疇，或對此等綜合財務報表而言屬重大假設及估計之範疇，乃於綜合財務報表附註5披露。

於編製此等綜合財務報表時應用之重大會計政策載列如下。

### 綜合賬目

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十月三十一日止之財務報表。附屬公司指本集團對其擁有控制權之實體。當本集團獲得或享有參與實體所得之浮動回報，且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團可控制該實體。當本集團之現有權力賦予其目前能掌控有關業務（即顯著影響實體回報之業務）時，則本集團對該實體擁有權力。

在評估控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他人士所持有之潛在投票權。僅在持有人能實際行使該權力之情況下，方被視為有潛在投票權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

因出售附屬公司而導致失去控制權之盈虧為(i)出售代價之公平值加任何保留於該附屬公司之投資之公平值及(ii)本公司應佔該附屬公司資產淨值加任何剩餘商譽及任何有關該附屬公司之累計匯兌儲備兩者間之差額。

集團內公司間之交易、交易結餘及未變現溢利已對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則作別論。附屬公司之會計政策已按需要變更，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

非控股權益為非本公司直接或間接應佔之附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表之權益內呈列。非控股權益於綜合收益表及綜合全面收益表內呈列為非控股股東與本公司股東間應佔本年度損益及全面收益總額之分配。

## 4. 主要會計政策概要 (續)

### 綜合賬目 (續)

即使導致非控股權益出現虧損結餘，其損益及其他全面收益之各個組成部份仍歸屬予本公司股東及非控股股東。

對於附屬公司擁有權之變動，若無導致本公司失去其控制權，則列作權益交易入賬（即與擁有人以其股東身份進行之交易）。控股及非控股權益之賬面值會作出調整，以反映彼等於附屬公司之相關權益變動。對非控股權益作出調整之金額與已付或已收代價之公平值兩者間之任何差額會直接於權益確認，並歸屬予本公司股東。

於本公司之財務狀況表內，除非投資分類為持作出售（或計入分類為持作出售之出售組別），否則於附屬公司之投資乃按成本減減值虧損列賬。

### 業務合併及商譽

於業務合併中，本集團採用收購法就收購附屬公司入賬。於業務合併中之已轉讓代價按收購日期所給予資產、所發行股本工具、所產生負債及任何或然代價之公平值計量。收購相關成本於產生成本及接受服務之期間內確認為開支。收購時有關附屬公司之可識別資產及負債按收購日期之公平值計量。

已轉讓之代價總額超出本集團應佔有關附屬公司可識別資產及負債之公平淨值之差額以商譽列賬。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超出已轉讓之代價總額之差額，於綜合損益確認為議價收購之收益，並歸屬予本集團。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公平值重新計量，其公平值變動於損益內確認。

於分階段進行之業務合併中，先前於附屬公司持有之股權按其收購日期之公平值重新計量，而所得盈虧於綜合損益內確認。有關公平值會加入於業務合併中之已轉讓代價總額以計算商譽。

於附屬公司之非控股權益初步按非控股股東於收購當日應佔附屬公司之可識別資產及負債公平淨值之比例計量。

經初步確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單位（「現金產生單位」）或現金產生單位組別。商譽所分配的各單位或單位組別為本集團內就內部管理目的而監察商譽的最低層次。商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示出現潛在減值時，作出更頻繁檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減出售成本的較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響之實體。重大影響乃於有關實體之財務及營運決策擁有參與權而非控制或共同控制權。包括其他實體持有之潛在投票權在內的現時可行使或可兌換之潛在投票權，其存在及影響將於評估本集團有否重大影響力時予以考慮。在評估潛在投票權有否重大影響時，持有人行使或兌換該權力之意圖及財務能力不會考慮在內。

於聯營公司之投資乃採用權益法於綜合財務報表列賬，並按成本作出初步確認。所收購聯營公司之可識別資產及負債乃按其於收購當日之公平值計量。倘投資成本超出本集團應佔聯營公司之可識別資產及負債之公平淨值，則差額將以商譽列賬。該商譽列入投資之賬面值內，並於有客觀證據顯示投資已減值時於各報告期末與投資一併進行減值測試。倘本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本，則有關差額將於綜合損益內確認。

本集團應佔聯營公司之收購後損益及其他全面收益於綜合收益表及全面收益表內確認。倘本集團應佔聯營公司虧損相等於或超逾其於聯營公司之權益(包括實際上構成本集團於該聯營公司投資淨值一部份之任何長期權益)，則本集團不會進一步確認虧損，除非本集團已代聯營公司承擔負債或支付款項。倘聯營公司其後報收溢利，則本集團僅於其應佔溢利等於其應佔未確認之虧損後恢復確認其應佔之該等溢利。

因出售聯營公司而導致其失去重大影響之盈虧為(i)出售代價之公平值加任何保留於該聯營公司之投資之公平值及(ii)本集團應佔該聯營公司全部賬面值(包括商譽)及任何有關累計匯兌儲備兩者間之差額。倘於聯營公司之投資成為於合營企業之投資，本集團繼續採用權益法而不重新計量保留權益。

對銷本集團與其聯營公司間交易之未變現溢利乃以本集團於聯營公司之權益為限。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則作別論。聯營公司之會計政策已按需要變更，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

### 合營安排

合營安排為兩名或以上訂約方擁有共同控制權之安排。共同控制是指按照合約協定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。相關活動指對該安排之回報有重大影響力的活動。於評估共同控制時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他人士所持有之潛在投票權。僅在持有人能實際行使該權力之情況下，方被視為有潛在投票權。

合營安排乃指合營業務或合營企業。合營業務乃為擁有該安排共同控制權之各方有權享有與該安排有關的資產，及就負債承擔責任之合營安排。合營企業為擁有該安排共同控制權之各方有權享有該安排的資產淨值之合營安排。本集團已評估其合營安排的類型，並將該等合營安排全部釐定為合營企業。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 合營安排(續)

於合營企業之投資乃採用權益法於綜合財務報表內列賬，最初按成本確認。所收購合營企業之可識別資產及負債乃按其於收購當日之公平值計量。當投資成本超出本集團應佔合營企業之可識別資產及負債之公平淨值時，有關差額列作商譽入賬。有關商譽列入該投資賬面值內，並於有客觀證據顯示投資已減值時於各報告期末與投資一併進行減值測試。倘本集團所佔可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本，則有關差額將於綜合損益內確認。

本集團應佔合營企業之收購後損益及其他全面收益乃於綜合收益表及綜合全面收益表內確認。如本集團應佔合營企業之虧損相等於或超逾其於合營企業之權益(包括實際上構成本集團於該合營企業投資淨值一部份之任何長期權益)，則本集團不會進一步確認虧損，除非本集團已代合營企業承擔負債或支付款項。倘合營企業其後報收溢利，則本集團僅於其應佔溢利等於其應佔未確認之虧損後恢復確認其應佔之該等溢利。

因出售合營企業而導致失去共同控制之盈虧為(i)出售代價之公平值加任何保留於該合營企業之投資之公平值及(ii)本集團應佔該合營企業全部賬面值(包括商譽)及任何有關累計匯兌儲備兩者間之差額。倘於合營企業之投資變成於聯營公司之投資，本集團繼續採用權益法而不重新計量保留權益。

對銷本集團與其合營企業間交易之未變現溢利乃以本集團於合營企業之權益為限。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則作別論。合營企業之會計政策已按需要變更，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

### 其他無形資產

#### 內部產生之無形資產

研究活動之支出於其產生期間確認為開支。僅在以下所有各項條件達成時，方會確認源自本集團電腦軟件開發的內部產生之無形資產：

- 在技術上可完成該無形資產以使其可供使用或出售；
- 管理層擬完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 可展示該無形資產如何產生潛在未來經濟利益；
- 具有足夠技術、財務及其他資源，以完成該無形資產之開發，並於備妥時使用或出售該無形資產；及
- 歸屬於該無形資產開發階段之開支能可靠計量。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 其他無形資產(續)

#### 內部產生之無形資產(續)

內部產生之無形資產乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按其十年之估計可使用年期以直線法計算。倘不能確認內部產生之無形資產，則開發開支應於其產生期間在損益中確認。

#### 獨立收購之無形資產

因業務合併而識別的無形資產(商譽除外)乃按其公平值撥充資本，主要包括展覽會經營權、營銷相關無形資產、客戶關係、不競爭協議、商號及俱樂部會籍。無形資產乃按成本減累計折舊及減值虧損計算。因業務合併而產生具有既定可使用年期的無形資產於介乎五至十年的估計可使用年期內按直線法攤銷。無既定可使用年期的無形資產則不予攤銷。

(i) 展覽會經營權

展覽會經營權按採購成本減累計攤銷及減值虧損計量。攤銷乃按其十年之估計可使用年期以直線法計算。

(ii) 營銷相關無形資產

營銷相關無形資產按採購成本減累計攤銷及減值虧損計量。攤銷乃按其五年之估計可使用年期以直線法計算。

(iii) 客戶關係

客戶關係按採購成本減累計攤銷及減值虧損計量。攤銷乃按介乎五至十年之估計可使用年期以直線法計算。

(iv) 不競爭協議

不競爭協議按採購成本減累計攤銷及減值虧損計量。攤銷乃按介乎五至六年之估計可使用年期以直線法計算。

(v) 商號

擁有無限可使用年期之商號按成本減任何減值虧損列賬。商號須每年或當有跡象顯示出現減值虧損時進行減值檢討。

(vi) 俱樂部會籍

擁有無限可使用年期之俱樂部會籍按成本減任何減值虧損列賬。俱樂部會籍須每年或當有跡象顯示出現減值虧損時進行減值檢討。

訂有屆滿日期之俱樂部會籍按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃按介乎二十五至二十七年之估計可使用年期以直線法計算。

## 4. 主要會計政策概要 (續)

### 外幣換算

#### 功能及呈列貨幣

本集團各實體之財務報表所列項目，均以該實體營運主要經濟環境所採用之貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表乃以本公司之功能及呈列貨幣港元呈列。

#### 各實體財務報表之交易及結餘

外幣交易於初步確認時按交易日期之適用匯率換算為功能貨幣。以外幣呈列之貨幣資產及負債按各報告期末適用之匯率換算。換算政策所產生之盈虧於損益確認。

按公平值計量之外幣非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。

倘非貨幣項目之盈虧於其他全面收益確認，則該盈虧之任何匯兌部份於其他全面收益確認。倘非貨幣項目之盈虧於損益確認，則該盈虧之任何匯兌部份於損益確認。

#### 綜合賬目換算

本集團所有實體之功能貨幣倘有別於本公司之呈列貨幣，則其業績及財務狀況須按以下方式換算為本公司之呈列貨幣：

- 所呈列每份財務狀況表內資產及負債按該財務狀況表日期之收市匯率換算；
- 收入及開支按期內平均匯率換算，除非此平均匯率不足以合理概約反映於交易日期適用匯率之累計影響，則在此情況下，收入及開支按交易日期之匯率換算；及
- 所有由此而產生之匯兌差額均於其他全面收益內確認及於匯兌儲備內累計。

於綜合賬目時，因換算貨幣項目而產生之匯兌差額構成於海外實體投資淨額之部份，並於其他全面收益內確認及於匯兌儲備內累計。當售海外業務時，該等匯兌差額乃於綜合損益重新分類為出售盈虧其中部份。

收購海外實體產生之商譽及公平值調整被視作該海外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。

## 4. 主要會計政策概要 (續)

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括就生產或供應貨品或服務，或作行政用途而持有之樓宇及租賃土地(分類為融資租約)，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表入賬。

僅在與項目相關之日後經濟效益有可能流入本集團及能可靠計算項目成本之情況下，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(視適用情況而定)。所有其他維修及保養於其產生期間在損益確認。

物業、廠房及設備以直線法按足以撇銷其成本減其剩餘值之比率，於估計可使用年期計算折舊。主要年率如下：

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| 永久業權土地        | 無                      |
| 永久業權樓宇        | 1%-2%                  |
| 土地及樓宇         | 2%-5%或按有關租約年期          |
| 租賃物業裝修        | 20%                    |
| 傢俬、裝置及辦公室設備   | 20%                    |
| 工具、機器、廠房設備及裝置 | 20%-33 $\frac{1}{3}$ % |
| 汽車            | 20%                    |
| 營運用品          | 20%-33 $\frac{1}{3}$ % |

本集團會於各報告期末檢討及調整(如適用)剩餘值、可使用年期及折舊方法。

發展中物業指在建樓宇及待安裝的廠房及設備，按成本減減值虧損列賬。有關資產可供使用後方計算折舊。

營運用品指展覽工程所用之系統物料、傢俬及設備。

出售物業、廠房及設備之盈虧為出售所得款項淨額與相關資產之賬面值兩者間之差額，於損益中確認。

### 投資物業

投資物業乃就賺取租金及/或作資本增值持有之土地及/或樓宇。投資物業初步按其成本(包括物業應佔之所有直接成本)計量。

於初步確認後，投資物業按其公平值列值。投資物業之公平值變動所產生之盈虧於其產生期間之損益內確認。

倘投資物業成為持有人自用，則投資物業重新分類為物業、廠房及設備(如適用)，及投資物業於重新分類當日之公平值就會計目的而言成為其成本。

出售投資物業之盈虧為出售所得款項淨額與物業賬面值兩者間之差額，於損益中確認。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 租約

#### 本集團作為租用人

(i) 營運租約

不會將資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移予本集團之租約，均列為營運租約。租賃款項(扣除出租人給予之任何優惠)按租期以直線法確認為開支。

預付土地租賃款項按成本列賬，其後按餘下租期以直線法攤銷。

(ii) 融資租約

凡將資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移予本集團之租約，均列為融資租約。融資租約在租期開始時按租賃資產之公平值及最低租賃款項現值兩者之較低者(兩者均在租賃開始時釐定)撥充資本。

出租人之相應債務於綜合財務狀況表中列作融資租約承擔。租賃款項按比例分配為財務費用及削減未付債務。財務費用在租約期內按各期間分攤，以計算餘下債務結餘之固定定期利率。

於融資租約下之資產之折舊與自置資產相同。

#### 本集團作為出租人

(i) 營運租約

不會將資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移予租用人之租約，均列為營運租約。來自營運租約之租金收入按有關租期以直線法確認。

### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。成本按先入先出基準釐定。製成品及在製品之成本包括原材料、直接工資及適當比例之所有生產經常開支以及分包開支(倘適用)。可變現淨值乃日常業務過程中之估計售價扣除估計完工成本及進行銷售所需之估計成本。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 合約相關資產及合約負債

倘本集團於根據合約所載支付條款無條件符合資格收取代價之前確認收益，即確認合約資產。合約資產根據綜合財務報表附註4所載金融資產及合約資產減值之會計政策就預期信貸虧損進行評估，並於收取代價之權利成為無條件時重新分類為應收賬款。

倘客戶於本集團確認相關收益之前支付代價，即確認合約負債。倘本集團擁有無條件權利可於本集團確認相關收益之前收取代價，亦將確認合約負債。在此等情況，亦將確認相應之應收款項。

就與客戶訂立之單一合約而言，會呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多份合約而言，不會按淨值基準呈列不相關合約之合約資產及合約負債。

倘合約包括重大融資部分，合約結餘包括根據實際利率法計算之應計利息。

倘成本直接與現有合約或可特別識別的預計合約有關；產生或增加日後將用於提供貨品或服務的資源；及預期將被收回，履行合約的成本會資本化。直接與現有合約或可特別識別的預計合約有關的成本可能包括直接勞工、直接材料、費用分攤、可明確向客戶收取的費用及僅因本集團訂立合約而產生的其他費用。履行合約的其他成本(未資本化為存貨、物業、廠房及設備或無形資產)於產生時支銷。

資本化合約成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。當合約成本資產的賬面值超過(i)本集團預期因交換資產相關貨品或服務而將收取的代價餘額減(ii)尚未確認為開支的直接與提供該等貨品或服務相關的任何成本的淨額時，確認減值虧損。

資本化合約成本攤銷於確認資產相關收益時從損益內扣除。

#### 二零一八年十一月一日前之政策

於比較期間，建造及短期合約之合約結餘按已產生之成本淨額加上已確認溢利減去已確認虧損及進度款項列賬。此等淨結餘呈列為「應收客戶之合約工程總額」(作為資產)或「應付客戶之合約工程總額」(作為負債)。客戶尚未支付之進度款項列入「貿易應收賬款」(已包括於應收賬款、按金及預付款項內)。於履行有關工程前已收取之款項呈列作「已收賬款」。此等結餘如綜合財務報表附註3所示已於二零一八年十一月一日重新分類。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 確認及終止確認金融工具

金融資產及金融負債於本集團成為有關工具合約條文之訂約方時，於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。因收購或發行金融資產及金融負債(以公平值計入損益之金融資產及金融負債除外)而直接應佔之交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債(如適用)之公平值內或自有關公平值扣除。收購以公平值計入損益之金融資產或金融負債直接應佔之交易成本即時於損益確認。

本集團僅在自資產收取現金流量之合約權利屆滿或於其轉讓金融資產而該資產擁有權之絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時終止確認該金融資產。倘本集團並無轉讓或保留擁有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認該資產已保留之權益及可能須支付金額之相關負債。倘本集團保留該已轉讓金融資產擁有權之絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產並同時就已收所得款項確認抵押借貸。

當且僅當本集團之責任解除、取消或到期時，本集團會終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓之非現金資產或承擔之負債)之間之差額會在損益中確認。

### 金融資產

所有通過常規方式買賣之金融資產在交易日確認及終止確認。常規買賣是指買賣金融資產須在根據市場之規例或慣例指定之時間框架內交付。所有已確認之金融資產其後全部按攤銷成本或公平值(視乎金融資產分類而定)計量。

#### (i) 債務投資

本集團持有之債務投資會歸入以下其中一個計量類別：

- 按攤銷成本，倘持有投資以用作收取合約現金流量，即純粹為獲得本金及利息付款。投資利息收入採用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益(重新歸入)，倘投資之合約現金流量僅包括本金及利息付款，且該投資於以通過收取合約現金流量及出售而實現目標之業務模式所持有。公平值變動於其他全面收益確認，惟預期信貸虧損、利息收入(採用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益中確認除外。投資終止確認時，於其他全面收益累計之金額由權益重新歸入損益。
- 按公平值計入損益，倘投資並不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(重新歸入)之方式計量。投資(包括利息)之公平值變動於損益確認。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 金融資產(續)

#### (ii) 股本投資

股本證券投資會分類為按公平值計入損益，除非該股本投資並非以交易為目的持有，且於初步確認投資時本集團選擇指定該投資為按公平值計入其他全面收益(不會重新歸入)，以致公平值其後變動於其他全面收益確認。該選擇乃按個別工具基準作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，其他全面收益中累計之金額維持於公平值儲備(不會重新歸入)中，直至出售投資為止。出售時，於公平值儲備(不會重新歸入)累計之金額轉至保留溢利。該金額並不透過損益重新歸入。股本證券投資產生之股息(不論其是否分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)，均於損益中確認為其他收入。

#### 二零一八年十一月一日前之政策

持作買賣之證券投資分類為按公平值計入損益計量之金融資產。任何應佔交易成本在產生時於損益確認。公平值於各報告期末重新計量，由此產生之任何收益或虧損於損益確認。

本集團有能力並有意持至到期之有期債務證券分類為持至到期證券。持至到期證券按攤銷成本列賬。

並不屬於任何上述類別之投資分類為可供出售金融資產。公平值於各報告期末重新計量，而任何因此產生之收益或虧損均於其他全面收益內確認並分別於權益之投資重估儲備(重新歸入)中累計。股本投資之股息收入及以實際利息法計算之債務證券之利息收入分別於損益內確認。債務證券產生之匯兌收益及虧損亦於損益內確認。當投資終止確認或減值時，於權益確認之累計收益或虧損重新分類至損益。

### 貿易及其他應收賬款

當本集團有無條件之權利獲得代價時確認應收款項。倘若在到期支付代價之前僅需要經過一段時間，則獲得代價的權利屬無條件。如在本集團有無條件獲得代價之權利之前已確認收益，則該金額將作為合約資產呈列。

應收賬款採用實際利率法按攤銷成本扣除信貸虧損撥備列賬。

### 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構之活期存款及可隨時轉換為確實數額現金且無重大價值變動風險，以及於收購時將在三個月內到期之短期、高度流動投資項目。就綜合現金流量表而言，須於要求時償還之銀行透支為本集團現金管理之組成部份，亦會列作現金及現金等值項目的部份。現金及現金等值項目須作預期信貸虧損評估。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 金融負債及股本工具

金融負債及股本工具乃按所訂立合約安排之內容及香港財務報告準則下金融負債及股本工具之釋義分類。股本工具為任何反映扣除所有負債後本集團資產剩餘權益之合約。下文載列就特定金融負債及股本工具所採納之會計政策。

### 借貸

借貸初步按公平值扣除所產生交易成本確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

借貸分類為流動負債，除非本集團具無條件權力將負債還款期遞延至報告期後最少12個月則作別論。

### 財務擔保合約

財務擔保合約於擔保發出時確認為金融負債。負債初步按公平值計量，其後按以下較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號項下預期信貸虧損模型釐定的金額；及
- 初步確認金額(如適用)扣除根據香港財務報告準則第15號原則確認的累計收入金額。

財務擔保合約公平值根據債務工具規定的合約付款與並無該擔保所需的付款之間的現金流量差異的現值釐定，或第三方就承擔該債務應獲支付的估計金額。

若無償提供與聯營公司貸款或其他應付款項相關之財務擔保，則公平值入賬列作出資並確認為投資成本之一部份。

### 貿易及其他應付賬款

貿易及其他應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響甚微，於此情況下，則按成本入賬。

### 股本工具

股本工具為任何反映扣除所有負債後實體資產剩餘權益之合約。本公司發行之股本工具以已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 衍生金融工具及對沖會計

衍生工具以衍生合約訂立當日之公平值進行初步確認，並於各報告期末以公平值進行後續重新計量。

嵌入衍生工具是同時包含非衍生工具主合約之混合工具之一個組成部分，並導致該混合工具中之某些現金流量以類似於單獨存在之衍生工具的變動方式變動。

對屬於香港財務報告準則第9號範圍內之金融資產主體之混合合約，嵌入之衍生工具不會視為單獨之衍生工具。整份混合合約進行分類並於其後按攤銷成本或按公平值(如適用)計量。

對於主體並非香港財務報告準則第9號範圍內金融資產之混合合約，嵌入之衍生工具於符合衍生工具之定義時視為單獨之衍生工具，其風險及特點與主合約並無密切關係及主合約之計量並非按公平值計入損益。

倘混合合約為有價金融負債，本集團一般將整份混合合約指定為按公平值計入損益而非分拆嵌入衍生工具。

本集團將若干衍生工具指定為現金流量對沖中的外幣風險對沖工具。根據對沖會計政策，為評估對沖之成效，本集團應用一項定性之方法，且有關評估一直為前瞻性。

倘對沖關係不再符合對沖比率相關的對沖成效規定，但該指定對沖關係的風險管理目標維持不變，本集團可調整對沖關係的對沖比率(即重新調整對沖)，以使其再次符合有關合資格準則。

於對沖關係開始時，本集團會記錄對沖工具與所對沖項目之間的關係，以及進行各類對沖交易的風險管理目標及其策略。此外，於對沖開始時及按持續基準，本集團記錄對沖工具是否有效抵銷所對沖風險相關所對沖項目的公平值或現金流量變動，即當對沖關係符合下列所有對沖成效規定時：

- 所對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險影響並無主導因該經濟關係而引致之價值變動；及
- 對沖關係之對沖比率與本集團實際對沖之所對沖項目數量及本集團實際用作對沖該數量所對沖項目的對沖工具數量而引致者相同。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 衍生金融工具及對沖會計(續)

#### 現金流量對沖

指定及符合現金流量對沖的衍生工具及其他合資格對沖工具的公平值變動中有效的部分在其他全面收益中確認並於現金流量對沖儲備中累計，並以對沖項目自對沖開始起之累計公平值變動金額為限。其無效部分產生的收益或虧損則即時在損益內確認，計入「其他收入」或「行政開支」單獨項目。

當所對沖項目影響損益時，先前於其他全面收益確認並在權益中累計的金額在有關期間重新分類至損益，與已確認所對沖項目於同一項目確認。然而，倘所對沖的預測交易導致確認非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益剔除，並計入非金融資產或非金融負債的成本之初步計量。有關轉出不會影響其他全面收益。此外，倘本集團預期於現金流量對沖儲備累計的部分或全部虧損不會於未來收回，該金額會立即重新分類至損益。

本集團僅在對沖關係(或其一部分)不再符合有關合資格準則時終止對沖會計(經計及重新調整(如適用)後)。有關情況包括對沖工具屆滿或出售、終止或獲行使。有關終止採用未來適用法進行會計處理。當時於其他全面收益確認並於現金流量對沖儲備累計的任何收益或虧損將於權益中保留，並於預測交易發生時重新分類至損益。倘預測交易預計不再進行，於現金流量對沖儲備累計的收益或虧損即時重新分類至損益。

#### 收益確認

當相關商品或服務的控制權以本集團預計有權獲得的代價金額(不包括代第三方收取的金額)轉移予客戶時，收益予以確認。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣。

本集團之收益及其他收入確認政策之進一步詳情如下：

(i) 建造及短期合約收益

合約與受客戶管控之物業、博物館及主題環境工程相關時，本集團將與客戶所訂之合約列作建造合約，因此本集團之建造活動創造或提升受客戶管控之資產。

## 4. 主要會計政策概要 (續)

### 收益確認 (續)

#### (i) 建造及短期合約收益 (續)

於建造合約結果可合理計量時，合約收益按成本比例法(即基於已產生之實際成本相對於估計總成本之比例)隨時間累進確認。董事認為此投入法是根據香港財務報告準則第15號計量該等履約責任完成進度之合適方法。

於達成一系列與表現相關之里程碑後，本集團有權向客戶開具建造物業、博物館及主題環境之發票。當達到特定里程碑時，將向客戶發送由第三方評估員簽署之工程相關聲明及相關里程碑付款之發票。本集團先前已就任何已履行工作確認合約資產。先前已確認為合約資產之金額於向客戶開具發票時重新分類為貿易應收賬款。倘里程碑付款超過截至當時根據成本比例法已確認之收益，則本集團會就差額確認合約負債。與客戶之間的建造合約中並無被認為存在重大融資成分，因為根據成本比例法確認收益與里程碑付款之間的期間通常少於一年。

本集團就提早完成而賺取之合約獎勵或因延遲完工而遭受合約罰款之可能性於作出該等估計時加以考慮，因此，僅在已確認累計收益金額很可能不會大幅撥回時方會確認收益。

於合約結果不可合理計量時，僅以預期收回已產生之合約成本為限而確認收益。

倘於任何時間估計完成合約成本超過合約代價之餘下金額，則確認撥備。

#### (ii) 視覺品牌體驗收益

視覺品牌體驗收益在客戶管有並接收品牌標識時確認。倘若品牌標識的交付是一項包含一系列交付之合約的部份履行，則確認的收益金額為合約項下總交易價格之適當比例，按相對獨立的售價基準在根據合約所承諾之所有貨品和服務之間分配。當品牌標識交付予客戶時，本集團確認應收賬款，原因為僅須待時間過去是到期付款之唯一條件而交付時間代表收取代價之權利成為無條件之時間點。

#### (iii) 展覽及項目市場推廣服務收益

展覽及項目市場推廣服務收益於展覽開幕日期向客戶交付展覽攤位或其他裝飾設施並獲客戶接納時確認。當於展覽開幕日期向客戶交付展覽攤位或其他裝飾設施時，本集團確認應收賬款，原因為僅須待時間過去是到期付款之唯一條件而交付時間代表收取代價之權利成為無條件之時間點。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 收益確認(續)

(iv) 會議及展覽管理收益

會議及展覽管理收益於展會、展覽會或營銷活動開展時確認。當於展會、展覽會或營銷活動開展時，本集團確認應收賬款，原因為僅須待時間過去是到期付款之唯一條件而開展時間代表收取代價之權利成為無條件之時間點。

(v) 利息收入是採用實際利率法在應計時確認。對於並無信貸減值而按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(重新歸入)計量之金融資產，實際利率乃應用於資產的賬面總額。對於信貸減值之金融資產，實際利率乃應用於資產之攤銷成本(即賬面總值減去虧損撥備)。

(vi) 股息收入乃按股東收取款項之權利確立時確認。

(vii) 租金收入乃按直線法根據租約年期確認。

(viii) 管理服務收入於提供服務時確認。

#### 二零一八年十一月一日前之政策

收益按已收或應收代價之公平值計量，並於經濟利益很可能流入本集團及收益金額能可靠地計量時確認。

來自短期合約之收益乃於合約完成時確認。

來自長期合約之收益以完成階段之百分比確認，按至今產生之合約成本佔各合約之估計總合約成本的百分比或已進行之工程調查數據計量。倘無法可靠估計長期合約之所得收益，則僅按可能收回已產生之合約成本時確認收益。

來自銷售產品之收益於擁有權大部份風險及回報轉移時(一般為貨品交付及擁有權轉移予客戶之相同時間)確認。

利息收入按時間比例以實際利率法確認。

股息收入乃按股東收取款項之權利確立時確認。

租金收入乃按直線法根據租約年期確認。

管理服務收入於提供服務時確認。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 僱員福利

#### 僱員享有假期

僱員之年假及長期服務休假權利乃於僱員應享有時確認。本集團已就截至報告期末止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。

僱員之病假及產假權利不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團設有多項離職計劃，包括定額福利及定額供款退休計劃。

#### 退休金責任

本集團向定額供款退休計劃供款。本集團及僱員對退休福利計劃之供款乃按照僱員基本薪金之百分比計算。扣自損益之退休福利計劃成本指本集團應向基金支付之供款。

#### 終止職務福利

終止職務福利於本集團不能再取消提供該等福利及本集團確認重組成本及涉及支付終止職務福利之日(以較早者為準)，方予確認。

#### 以股份支付之款項

本集團向若干董事及僱員發行按股權結算以股份支付之款項。按股權結算以股份支付之款項乃於授出當日按股本工具之公平值(不包括非市場歸屬條件之影響)計量。於按股權結算以股份支付之款項授出當日釐定之公平值，根據本集團所估計最終就非市場歸屬條件之影響歸屬及調整之股份，按歸屬期以直線法支銷。

#### 借貸成本

收購、建設或生產需長時間方準備就緒作擬訂用途或出售之合資格資產而直接涉及之借貸成本均撥充資本作為該等資產之部份成本，直至資產大致上準備就緒作擬訂用途或出售為止。在特定借貸撥作合資格資產之支出前暫時投資所賺獲之投資收入，會自合資格撥充資本之借貸成本中扣除。

就於一般情況及用作取得合資格資產而借入之資金而言，合資格撥充資本之借貸成本金額乃採用該資產開支之資本化比率計算。資本化比率為本集團於期內尚未償還借貸(就取得合資格資產而借入之特定借貸除外)適用之加權平均借貸成本。

所有其他借貸成本均於產生期間在損益內確認。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 稅項

所得稅為即期稅項與遞延稅項之總和。

應付稅項現時乃按年度應課稅溢利計算。由於其他年度之應課稅收入或可扣減開支項目及毋須課稅或不可扣稅項目，應課稅溢利與損益中確認之溢利不同。本集團即期稅項乃按報告期末前已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債之賬面值與用作計算應課稅溢利之相應稅基間之差額確認。遞延稅項通常會就所有應課稅暫時性差額確認，而遞延稅項資產乃於有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時性差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免時確認。於一項交易中，倘因其他資產及負債之商譽或初步確認(業務合併除外)而產生之暫時性差額不影響應課稅溢利及會計溢利，則不會確認該等資產及負債。

遞延稅項就投資於附屬公司、聯營公司及於合營安排之權益而產生之應課稅暫時性差額確認，除非本集團能控制撥回暫時性差額以及暫時性差額可能在可見將來不會被撥回。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末均會作出檢討，並在可能不再有足夠應課稅溢利抵銷全部或部份將予收回之資產時扣減。

遞延稅項乃以預期於償還負債或變現資產當期應用及基於報告期末前已頒佈或實質頒佈之稅率計算。遞延稅項會於損益確認，倘遞延稅項與已於其他全面收益或直接於權益中確認之項目有關則除外，在此情況下，遞延稅項亦會於其他全面收益或直接於權益中確認。

遞延稅項資產及負債之計量反映按本集團預計於報告期末收回或清償其資產及負債之賬面值之稅務後果。

就計量以公平值模式計算之投資物業之遞延稅項而言，該等物業之賬面值被假定可透過銷售予以收回，除非假定被推翻。當投資物業可予折舊，而本集團持有投資物業之商業模式目的乃將投資物業所包含絕大部份之經濟利益隨著時間(而非透過銷售)消耗，則該假設即被推翻。倘該假設被推翻，則該等投資物業之遞延稅項按物業可被收回之預計方式予以計量。

倘有法定可行使權利將即期稅項資產及即期稅項抵銷，且兩者與同一稅務機構徵收之所得稅有關，而本集團擬按淨額基準結算即期稅項資產及負債，則可抵銷遞延稅項資產及負債。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 非金融資產減值

擁有無限可使用年期或尚未可供使用之無形資產會每年進行減值檢討，並且當任何事件發生或情況改變顯示其賬面值可能無法收回時，亦會進行減值檢討。

其他非金融資產之賬面值於各報告日期檢討有無減值跡象，倘資產已減值，則作為開支透過綜合收益表撇減至其估計可收回金額，惟有關資產按重估價值列賬除外，在此情況下，減值虧損視為重估減值處理。可收回金額就個別資產釐定，惟倘資產並無產生大部份獨立於其他資產或資產組合之現金流入則除外，在此情況下，可收回金額就資產所屬之現金產生單位釐定。可收回金額為個別資產或現金產生單位之使用價值與其公平值減出售成本兩者中之較高者。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量之現值。現值按反映貨幣時間價值及資產／現金產生單位(已計量減值)之特有風險之稅前貼現率計算。

現金產生單位減值虧損首先就該單位之商譽進行分配，然後按比例在現金產生單位其他資產間進行分配。因估計轉變而導致其後可收回金額增加將計入損益直至撥回已作之減值，除非有關資產按重估金額列賬，在此情況下，減值虧損之撥回視為重估增值。

### 金融資產及合約資產之減值

本集團就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量之債務工具投資、貿易應收賬款及合約資產，以及財務擔保合約的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映各金融工具自初步確認後的信貸風險變動。

本集團一直就貿易應收賬款及合約資產確認全期預期信貸虧損。該等金融資產之預期信貸虧損乃基於本集團之過往信貸虧損經驗使用撥備矩陣估計，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期狀況之目前及預測方向(包括金錢時間值，如適用)的評估作出調整。

就所有其他金融工具而言，倘信貸風險自初步確認以來已大幅增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。然而，倘金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅增加，則本集團就該金融工具計量與12個月預期信貸虧損等額的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指於一項金融工具預計年期內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損則指預期於報告日期後12個月內金融工具可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 金融資產及合約資產之減值(續)

#### 信貸風險顯著增加

評估一項金融工具的信貸風險是否自初步確認顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及有依據的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出過多成本或努力即可得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智庫及其他類似組織的本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料的不同外部來源。

具體而言，評估信貸風險是否自初步確認起顯著增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 就特定金融工具而言，信貸風險的外部市場指標顯著惡化；
- 商業、金融或經濟情況之現有或預期不利變動，預計將導致債務人償還債務的能力顯著下降；
- 債務人經營業績之實際或預期顯著惡化；
- 相同債務人的其他金融工具之信貸風險顯著增加；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預期的顯著不利變動，導致債務人償還債務的能力顯著下降。

無論上述評估的結果如何，本集團假定倘合約付款逾期超過30天，則金融資產的信貸風險自初步確認以來顯著增加，除非本集團具有說明信貸風險並無顯著增加的合理及有依據資料，則作別論。

儘管有前述規定，若於報告日期金融工具乃釐定為具有低信貸風險，本集團會假設金融工具的信貸風險自初步確認以來並未顯著增加。在以下情況，金融工具會乃釐定為具有低信貸風險：

- 金融工具有低違約風險；
- 債務人具有充份履行近期的合約現金流量責任的能力；及
- 經濟及商業環境的較長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量責任的能力。

本集團認為，若根據眾所周知的定義，金融資產的外部信貸評級為「投資級」，則該金融資產具有低信貸風險；若該資產並無外部評級，則其擁有內部評級「良好」。良好意味著交易對手擁有強的財務狀況且並無任何逾期金額。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 金融資產及合約資產之減值(續)

#### 信貸風險顯著增加(續)

就財務擔保合約而言，本集團成為不可撤銷承諾一方之日期視為用以評估金融工具減值之初步確認日期。在評估自初步確認財務擔保合約以來信貸風險有否顯著增加時，本集團考慮指定債務人違反合約之風險變化。

本集團定期監察用以釐定信貸風險有否顯著增加的準則的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關準則能夠於款項逾期前識別出信貸風險已顯著增加。

#### 違約定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收賬款一般無法收回：

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向其債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

不論上述分析如何，本集團認為，當金融資產逾期超過90天後發生違約，惟本集團有合理及有依據資料證明較寬鬆的違約準則更為適當則另作別論。

#### 信貸減值金融資產

當發生對金融資產之估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件時，則該金融資產為信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手出現嚴重財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 交易對手的貸款人出於與交易對手財務困難相關的經濟或合約原因，而向交易對手授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- 交易對手很可能破產或進行其他財務重組；或
- 該金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

## 4. 主要會計政策概要 (續)

### 金融資產及合約資產之減值 (續)

#### 撇銷政策

當有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難，且本著實事求是而言並無收回款項的可能之時（包括債務人已清盤或進入破產程序時，或倘為貿易應收賬款，該等金額逾期超過兩年時，以較早發生者為準），本集團會撇銷金融資產。已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收款程序實施強制執行，在適當情況考慮法律意見。任何收回款項於損益中確認。

#### 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損率（即發生違約時的虧損程度）及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃基於根據經上文所述前瞻性資料調整的過往數據評估。金融資產的違約風險敞口則由資產於報告日期的賬面總值表示；就財務擔保合約而言，敞口包括於報告日期之已提取金額，連同預期將於未來提取之任何額外金額（根據過往趨勢、本集團對債務人之特定未來融資需要之理解，以及其他相關前瞻性資料而釐定）。

就金融資產而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額估計，並按原始實際利率貼現。就租賃應收款項而言，用以釐定預期信貸虧損之現金流量與根據香港會計準則第17號租賃而計量租賃應收款項所用之現金流量一致。

就財務擔保合約而言，由於本集團根據所擔保工具之條款僅須於債務人違約時付款，因此有關之預期虧損撥備相當於償付持有人所產生信貸虧損之預期付款，減本集團預期自持有人、債務人或任何其他方收取之任何金額。

倘本集團於上一個報告期間以相等於全期預期信貸虧損的金額計量一項金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定該全期預期信貸虧損的條件不再符合，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟採用簡化方法計量的資產除外。

本集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，對透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整，惟就按公平值計入其他全面收益計量之債務工具投資而言，有關虧損撥備乃於其他全面收益確認及於按公平值計入其他全面收益之金融資產儲備累計，以及並不削減綜合財務狀況表內金融資產之賬面值。

#### 二零一八年十一月一日前之政策

於各報告期末，本集團均會根據客觀證據（即（一組）金融資產之估計未來現金流量由於初步確認後發生之一項或多項事件而受到影響）評估其金融資產有否減值。

就可供出售股本工具而言，投資之公平值大幅或長期下降至低於成本亦被視為減值之客觀證據。

## 4. 主要會計政策概要(續)

### 金融資產及合約資產之減值(續)

二零一八年十一月一日前之政策(續)

此外，就單獨評估並無減值之貿易應收賬款而言，本集團根據本集團之過往收款經驗、投資組合內延遲還款之增加、與應收賬款違約情況有連帶關係之經濟狀況出現明顯改變等共同評估其是否減值。

僅貿易應收賬款之賬面值會使用撥備賬扣減，而其後收回之前已撇銷之數額乃計入撥備賬。撥備賬之賬面值變動於損益中確認。

就所有其他金融資產而言，賬面值會直接扣減減值虧損。

就按攤銷成本計量的金融資產而言，倘減值虧損之金額於其後期間減少，而該減少可以客觀地與確認減值後發生之一項事件有關，則先前已確認之減值虧損透過損益撥回(直接或透過調整貿易應收賬款之撥備賬)。然而，撥回不得導致賬面值高於假使並無確認減值該項金融資產於撥回減值當日之攤銷成本。

### 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件負上現有法律或推定責任而可能需要撥出經濟利益以履行責任並能可靠地作出估計，則會就未有確定時間或金額之負債確認撥備。倘金錢之時間價值重大，撥備會以履行責任預期所需支出之現值列賬。

倘需要撥出經濟利益之可能性不大，或未能可靠估計有關金額，則除非撥出經濟利益之可能性極微，否則有關責任將列作或然負債披露。須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定存在與否之潛在責任，亦會披露為或然負債，除非撥出經濟利益之可能性極微則作別論。

### 報告期後事項

能提供有關本集團於報告期末狀況之額外資料之報告期後事項為調整事項，並反映於綜合財務報表。並非調整事項之報告期後事項，倘屬重大時，則於綜合財務報表附註內披露。

## 5. 關鍵判斷及主要估計

### 應用會計政策時採用之關鍵判斷

在應用會計政策之過程中，董事已作出以下對於綜合財務報表確認之金額產生最重大影響之判斷（不包括涉及估計之該等判斷，闡述如下）。

#### 投資物業之遞延稅項

就計量運用公平值模式計算之投資物業之遞延稅項而言，董事已檢討本集團之投資物業組合，並認為本集團位於中華人民共和國（「中國」）之投資物業乃根據旨在將投資物業所包含絕大部份之經濟利益隨著時間（而非透過銷售）消耗之商業模式持有。然而，於釐定本集團位於中國以外的投資物業之遞延稅項時，董事假設以公平值模式計量之投資物業乃透過銷售收回。

#### 業務模式評估

金融資產的分類及計量取決於僅為本金及利息的支付以及業務模式測試的結果。本集團按反映金融資產組合如何一併管理以實現特定業務目標的層面釐定業務模式。該評估涉及反映所有相關證據的判斷，包括如何評估並計量資產表現，影響資產表現的風險及如何對其進行管理，以及資產管理人獲得何等報酬。本集團監察於到期前終止確認之按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的金融資產，以理解出售原因，以及其原因是否符合持有資產的業務目標。監察是本集團持續評估持有餘下金融資產之業務模式是否仍然合適的一部分，以及如不再合適，是否需要更改其業務模式及以未來適用法對於該等資產的分類作出更改。於呈列之期間毋須作出有關變動。

#### 信貸風險顯著增加

誠如綜合財務報表附註3所說明，預期信貸虧損就第1階段資產按等於12個月預期信貸虧損的撥備計量，就第2階段或第3階段資產按等於全期預期信貸虧損的撥備計量。資產在其信貸風險自初步確認後顯著增加時轉入第2階段。香港財務報告準則第9號並無界定如何構成信貸風險顯著增加。在評估資產的信貸風險是否已顯著增加時，本集團考慮定性及定量的合理及有依據的前瞻性資料。

## 5. 關鍵判斷及主要估計（續）

### 估計不明朗因素之主要來源

下文討論，存在重大風險可能導致下一個財政年度資產及負債賬面值發生重大調整的有關未来的主要假設和各報告期末估計不明朗因素的其他主要來源。

#### 應收賬款及合約資產之減值

於二零一八年十一月一日採納香港財務報告準則第9號前，本集團管理層於各報告期末評估是否有任何減值證據顯示應收賬款、按金及預付款項以及合約資產已減值。本集團之呆壞賬撥備政策以對應收賬款可收回性及賬齡分析的評估以及管理層判斷為基礎制定。評估應收賬款、按金及預付款項以及合約資產之最終可收回性需要作出大量判斷，包括個別客戶之信用評級現況及以往之還款記錄。倘本集團客戶之財務狀況惡化，導致其付款能力有所損害，則可能需再作額外撥備。

於二零一八年十月三十一日，應收賬款及合約資產之賬面值分別為1,442,301,000港元及無（扣除呆壞賬撥備71,276,000港元及無）。

於二零一八年十一月一日採納香港財務報告準則第9號起，本集團管理層按應收賬款、按金及預付款項以及合約資產的信貸風險估計應收賬款、按金及預付款項以及合約資產的預期信貸虧損的減值虧損金額。根據預期信貸虧損模式計算的減值虧損金額按照本集團根據合約應獲支付的所有合約現金流量與本集團預期收到的所有現金流量之間的差額計算，並按於初步確認時釐定的實際利率貼現。倘未來現金流量低於預期，或因事實及情況變化而下調，則可產生重大減值虧損。

於二零一九年十月三十一日，應收賬款及合約資產之賬面值分別為1,252,226,000港元及437,067,000港元（扣除呆壞賬撥備86,868,000港元及601,000港元）。

#### 物業、廠房及設備與折舊

本集團釐定其物業、廠房及設備之估計可使用年期、剩餘值及相關折舊開支。此項估計乃根據具有同類性質及功能之物業、廠房及設備過往實際可使用年期及剩餘值之經驗作出。當可使用年期及剩餘值與先前估算者不同時，本集團將修訂折舊開支或將技術性陳舊或屬非策略性之資產作撇銷或撇減。於二零一九年十月三十一日，物業、廠房及設備之賬面值為702,517,000港元（二零一八年：711,473,000港元）。

#### 投資物業之公平值

本集團委聘獨立專業估值師評估投資物業之公平值。估值師已運用涉及若干估計之估值方法及所用輸入數據釐定有關公平值。董事已作出判斷，並確信該估值方法及所用輸入數據能反映目前市況。於二零一九年十月三十一日，投資物業之賬面值為142,590,000港元（二零一八年：146,749,000港元）。

## 5. 關鍵判斷及主要估計(續)

### 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 收益及溢利確認

誠如綜合財務報表附註4內有關收益確認之會計政策所說明，博物館、主題環境、室內裝修及零售項下以及展覽及項目市場推廣服務項下之建造及短期合約之若干項目收益隨時間予以確認。有關未竣工項目的相關收益及溢利確認取決於合約整體結果的估計以及迄今已完成的工程部分。根據本集團的近期經驗及本集團所從事建造業務的性質，本集團已於其認為工程的進度已達致一定水平，令合約結果可合理計量時作出估計。於達成該進度前，綜合財務報表附註24披露的相關合約資產不包括本集團最終可能由迄今已完成部分變現的溢利。此外，關於總成本或總收益的實際結果可能高於或低於在報告期末所估計，從而將作為對迄今已錄得金額的調整影響於未來年度確認的收益及溢利。

於比較期間，因建造合約產生的合約資產計入「應收客戶之合約工程總額」。

年內已確認博物館、主題環境、室內裝修及零售以及展覽及項目市場推廣服務項下之建造及短期合約收益為1,157,175,000港元(二零一八年：116,147,000港元)。

#### 所得稅

本集團須繳納多個司法管轄區之所得稅。在確定全球所得稅撥備時，本集團須作出重大估計。在日常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確釐定最終稅項。倘該等事宜之最終稅務結果與起初入賬之金額不同，該等差額將影響稅項釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。於年內，列入損益的所得稅為54,619,000港元(二零一八年：63,468,000港元)。

#### 收購FUTR World Limited、Local Projects, LLC及Infinity Marketing Team, LLC之公平值計量

誠如綜合財務報表附註38載列，根據香港財務報告準則第3號「業務合併」，本集團需釐定FUTR World Limited(「FUTR」)、Local Projects, LLC(「Local Projects」)及Infinity Marketing Team, LLC(「Infinity」)於收購日期之可識別之已收購資產及所承擔負債之公平值。本集團就購買價之公平值分配及附屬公司發行股份(作為部份已付代價)之公平值作出判斷及估計。無形資產之識別及無形資產與股份之估值程序須管理層就估計未來現金流量及相關貼現率作出重大判斷，以保證估值方法及所用輸入數據為合理及可靠。當估值之輸入數據有任何改變，商譽可能發生變化。

## 5. 關鍵判斷及主要估計(續)

### 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 或然代價之公平值

誠如綜合財務報表附註31所披露，有關收購Seed Communications LLC d/b/a Sub Rosa(「Sub Rosa」)、Camron Public Relations Limited(「Camron PR」)、Local Projects及Infinity之或然代價於收購日期之公平值乃採用根據Sub Rosa、Camron PR、Local Projects及Infinity之溢利預測之收入法釐定。儘管於報告期末或然代價之公平值乃採用收入法根據Sub Rosa、Camron PR、Local Projects及Infinity之溢利預測釐定，惟採用溢利預測或管理賬目需要本集團估計預期是否分別將符合或已經符合截至二零二一年止年度之除息稅前盈利(EBIT)、截至二零二零年及二零二一年止年度之除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)、由二零一九年三月四日起之截至二零二零年、二零二一年及二零二二年止年度之EBITDA，以及截至二零一九年止年度之EBITDA(附註38)。

於二零一九年十月三十一日，有關收購Sub Rosa、Camron PR、Local Projects及Infinity之或然代價之賬面值總額為134,263,000港元(二零一八年：210,586,000港元)。

#### 商譽減值

釐定商譽是否減值須要估計獲分配有關商譽的現金產生單位使用值。計算使用值須要本集團對預期可自現金產生單位獲得的未來現金流量以及適合計算所得現值的貼現率作出估計。於年內確認24,796,000港元(二零一八年：無)之減值虧損後，於二零一九年十月三十一日，商譽於報告期末的賬面值為340,365,000港元(二零一八年：164,864,000港元)。減值測試的詳情於綜合財務報表附註19詳述。

## 6. 財務風險管理

本集團業務須承受各種財務風險：包括外匯風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團之整體風險管理計劃專注於金融市場不可預測之特性，務求降低對本集團財務表現帶來之潛在負面影響。

### 外匯風險

由於本集團大部份業務交易、資產及負債主要以本集團實體之功能貨幣（包括港元、人民幣、新加坡元及美元）列值，惟若干業務交易、資產及負債以歐元、英鎊及阿聯酋迪拉姆等其功能貨幣以外之貨幣列值，故面臨若干外匯風險。年內，本集團訂立外匯遠期合約以對沖一個博覽會項目產生之外匯風險。本集團現時已就外匯交易、資產及負債制定外匯對沖政策。本集團密切監控其外匯風險，並將於需要時考慮對沖重大外匯風險。

本集團使用衍生金融工具（主要是外匯遠期合約）來對沖因若干已承諾的責任或預計的交易所帶來的外匯波動風險。使用衍生金融工具受已獲本公司高級管理層批准之本集團政策規管，而有關政策訂明之衍生金融工具使用準則與本集團的風險管理策略一致。

於二零一九年十月三十一日，倘新加坡元兌美元、歐元及英鎊貶值或升值10%，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少6,688,000港元（二零一八年：1,991,000港元）、1,484,000港元（二零一八年：1,763,000港元）及539,000港元（二零一八年：無），其主要分別由以美元、歐元及英鎊列值之貿易應收賬款、銀行及現金結餘以及衍生金融資產產生匯兌收益或虧損所導致。

於二零一九年十月三十一日，倘阿聯酋迪拉姆兌美元貶值或升值10%，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將增加或減少166,000港元（二零一八年：533,000港元），其主要由以美元列值之貿易應收賬款產生匯兌收益或虧損所導致。

於二零一九年十月三十一日，倘英鎊兌歐元及美元貶值或升值10%，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少253,000港元（二零一八年：160,000港元）及3,051,000港元（二零一八年：2,089,000港元），其主要由分別以歐元及美元列值之貿易應收賬款、銀行及現金結餘、或然代價及衍生工具產生匯兌收益或虧損所導致。

於二零一九年十月三十一日，倘港元兌人民幣、歐元、英鎊及秘魯索爾貶值或升值10%，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少1,765,000港元（二零一八年：312,000港元）、1,293,000港元（二零一八年：286,000港元）、3,550,000港元（二零一八年：3,494,000港元）及1,193,000港元（二零一八年：無），其主要由分別以人民幣、歐元、英鎊及秘魯索爾列值之貿易應收賬款及銀行及現金結餘產生匯兌收益或虧損所導致。

## 6. 財務風險管理 (續)

### 信貸風險

信貸風險是指交易對手將無法履行金融工具或客戶合約所規定的責任，以致蒙受財務虧損的風險。本集團會承受其經營活動(主要是貿易應收賬款)及其融資活動(包括銀行存款、外匯交易及金融工具)產生的信貸風險。本集團承受現金及現金等值項目以及衍生金融資產的信貸風險有限，乃由於交易對手為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為低信貸風險。

除綜合財務報表附註42所載本集團作出之財務擔保外，本集團並無作出任何其他令本集團承受信貸風險的擔保。於報告期末，就該等財務擔保而言最大信貸風險已於綜合財務報表附註42披露。

### 貿易應收賬款及合約資產

客戶信貸風險由各業務部門管理，惟須遵守本集團與客戶信貸風險管理相關的既定政策、程序及控制。所有要求超出若干授信額度的客戶均須接受個人信貸評估。該等評估專注於客戶的過往到期還款記錄及現時支付能力，並考慮客戶的特有資料及其營運所在地的經濟環境資料。貿易應收賬款的到期日為自發出賬單日期起計30至90日內。本集團要求結餘已逾期超過一個月之債務人清償所有未償還結餘，而管理層將考慮採取進一步行動。本集團不會向客戶收取抵押品。

本集團的貿易應收賬款及合約資產的虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額(以撥備矩陣計算)計量。由於本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶群的虧損模式存在顯著差異，故根據逾期狀況的虧損撥備不會在本集團不同客戶群之間進一步區分。

下表概述本集團於二零一九年十月三十一日的貿易應收賬款及合約資產的信貸風險及預期信貸虧損資料：

|               | 預期虧損率<br>%           | 總賬面值<br>千港元      | 虧損撥備<br>千港元     |
|---------------|----------------------|------------------|-----------------|
| <b>合約資產</b>   |                      |                  |                 |
| 即期(並無逾期)      | <b>0.00 - 4.25</b>   | <b>437,668</b>   | <b>(601)</b>    |
| <b>貿易應收賬款</b> |                      |                  |                 |
| 即期(並無逾期)      | <b>0.00 - 4.25</b>   | <b>460,509</b>   | <b>(2,969)</b>  |
| 逾期91日以下       | <b>0.00 - 4.25</b>   | <b>516,647</b>   | <b>(2,805)</b>  |
| 逾期91至180日     | <b>0.00 - 8.70</b>   | <b>127,758</b>   | <b>(2,115)</b>  |
| 逾期181至365日    | <b>0.01 - 17.86</b>  | <b>39,524</b>    | <b>(2,824)</b>  |
| 逾期一年以上        | <b>0.00 - 100.00</b> | <b>78,423</b>    | <b>(63,215)</b> |
|               |                      | <b>1,222,861</b> | <b>(73,928)</b> |

## 6. 財務風險管理（續）

### 信貸風險（續）

#### 貿易應收賬款及合約資產（續）

預期虧損率根據過往五年的實際虧損經驗計算。該等虧損率已作調整以反映收集過往數據期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收賬款預期年期之經濟狀況的看法之間的差異。

於二零一八年十一月一日前

於二零一八年十一月一日前，減值虧損僅在有客觀減值證據時確認。於二零一八年十月三十一日，57,310,000港元貿易應收賬款乃釐定為減值。並不視為減值之貿易應收賬款之賬齡分析如下：

|          | 二零一八年<br>千港元 |
|----------|--------------|
| 並無逾期亦無減值 | 749,159      |
| 91日以下    | 364,007      |
| 91至180日  | 186,615      |
| 181至365日 | 79,605       |
| 一年以上     | 33,735       |
|          | 663,962      |

並無逾期亦無減值的應收賬款與廣泛類別的客戶有關，該等客戶並無近期違約記錄。

已逾期但無減值的應收賬款與多名獨立客戶有關，該等客戶與本集團有良好往績紀錄。根據過往經驗，管理層相信由於該等客戶信貸質素並無重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回，因此毋須就該等結餘作出減值撥備。

## 6. 財務風險管理 (續)

### 信貸風險 (續)

#### 貿易應收賬款及合約資產 (續)

有關貿易應收賬款及合約資產之減值撥備賬之年內變動如下：

|   | 二零一九年<br>千港元                   | 二零一八年<br>千港元 |
|---|--------------------------------|--------------|
| 根據香港會計準則第39號項下於十月三十一日<br>首次應用香港財務報告準則第9號之影響 (附註3) | <b>57,310</b><br><b>19,076</b> | 53,086<br>—  |
| 於十一月一日之經調整結餘                                      | <b>76,386</b>                  | 53,086       |
| 年內確認之減值虧損   | <b>22,198</b>                  | 11,127       |
| 收購附屬公司  | <b>375</b>                     | —            |
| 年內撤銷之款項   | <b>(9,165)</b>                 | (3,849)      |
| 撥備回撥  | <b>(15,112)</b>                | (1,378)      |
| 解散附屬公司  | <b>(326)</b>                   | —            |
| 匯兌調整  | <b>173</b>                     | (1,676)      |
| 於十月三十一日   | <b>74,529</b>                  | 57,310       |

以下貿易應收賬款及合約資產之總賬面值之重大變動導致虧損撥備於二零一九年增加：

- 新貿易應收賬款之產生扣除該等已結清款項導致虧損撥備增加2,969,000港元；
- 逾期365日以上之日子增加導致虧損撥備增加2,599,000港元；及
- 撤銷總賬面值為9,165,000港元之貿易應收賬款導致虧損撥備減少9,165,000港元。

#### 按公平值計入其他全面收益及按攤銷成本計量之金融資產

所有按公平值計入其他全面收益及按攤銷成本計量之本集團投資視為具有低信貸風險，因此，於期內確認之虧損撥備限於12個月預期信貸虧損。倘「低信貸風險」工具之違約風險低及發行人具充分償付近期合約現金流量責任的能力，則管理層視該等工具為具有低信貸風險。

按攤銷成本計量之金融資產包括其他應收賬款、應收一間聯營公司貸款、應收聯營公司款項及應收合營企業款項。

## 6. 財務風險管理(續)

### 信貸風險(續)

#### 按公平值計入其他全面收益及按攤銷成本計量之金融資產(續)

於二零一八年十月三十一日按攤銷成本計量之金融資產之虧損撥備與於二零一八年十一月一日之年初虧損撥備及於二零一九年十月三十一日之年終虧損撥備對賬如下：

|   | 其他<br>應收賬款<br>千港元 | 應收一間<br>聯營公司<br>貸款<br>千港元 | 應收聯營<br>公司款項<br>千港元 | 應收合營<br>企業款項<br>千港元 | 總計<br>千港元      |
|---|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| 根據香港會計準則第39號項下<br>於二零一八年十月三十一日<br>首次應用香港財務報告準則<br>第9號之影響(附註3) | 13,966            | —                         | 59                  | 5,366               | 19,391         |
|   | —                 | —                         | —                   | —                   | —              |
| 於二零一八年十一月一日<br>之經調整結餘   | 13,966            | —                         | 59                  | 5,366               | 19,391         |
| 年內確認之減值虧損   | <b>574</b>        | —                         | —                   | <b>36</b>           | <b>610</b>     |
| 年內撇銷之款項   | <b>(1,457)</b>    | —                         | —                   | —                   | <b>(1,457)</b> |
| 撥備回撥  | <b>(32)</b>       | —                         | —                   | —                   | <b>(32)</b>    |
| 匯兌調整  | <b>(111)</b>      | —                         | <b>1</b>            | <b>91</b>           | <b>(19)</b>    |
| 於二零一九年十月三十一日  | <b>12,940</b>     | —                         | <b>60</b>           | <b>5,493</b>        | <b>18,493</b>  |

### 流動資金風險

本集團之政策為定期監控現時及預期流動資金需要，以確保維持充裕現金儲備，應付其短期及長期流動資金需要。

根據本集團金融負債之合約未貼現現金流量之到期情況分析如下：

|                  | 無固定<br>還款期限<br>千港元 | 少於一年<br>千港元      | 一至兩年內<br>千港元   | 兩至五年內<br>千港元   |
|------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------|
| 於二零一九年十月三十一日     |                    |                  |                |                |
| 借貸               | <b>23,979</b>      | <b>238,040</b>   | <b>94,411</b>  | <b>285,675</b> |
| 應付賬款及應計費用        | —                  | <b>1,788,167</b> | —              | —              |
| 應付聯營公司款項         | <b>5,381</b>       | —                | —              | —              |
| 應付合營企業款項<br>或然代價 | <b>736</b>         | —                | —              | —              |
|                  | —                  | <b>21,259</b>    | <b>35,473</b>  | <b>77,531</b>  |
|                  | <b>30,096</b>      | <b>2,047,466</b> | <b>129,884</b> | <b>363,206</b> |
| 於二零一八年十月三十一日     |                    |                  |                |                |
| 借貸               | 24,711             | 69,151           | 3,250          | 14,191         |
| 應付賬款及應計費用        | —                  | 1,480,674        | —              | —              |
| 應付聯營公司款項         | 6,862              | —                | —              | —              |
| 應付合營企業款項<br>或然代價 | 5,942              | —                | —              | —              |
|                  | —                  | 63,827           | 110,793        | 35,966         |
|                  | 37,515             | 1,613,652        | 114,043        | 50,157         |

## 6. 財務風險管理（續）

### 流動資金風險（續）

下表詳列本集團就其衍生金融工具所作之流動資金分析。下表乃根據以淨額基準結算衍生工具之未貼現合約現金流入及流出淨額以及需要以總額結算之衍生工具之未貼現現金流入及流出而編製。應付或應收金額如非固定，所披露金額乃經參考報告期末收益率曲線所示之預測利率而定。

|              | 無固定<br>還款期限<br>千港元 | 少於一年<br>千港元 | 一至兩年內<br>千港元 | 兩至五年內<br>千港元 |
|--------------|--------------------|-------------|--------------|--------------|
| 於二零一九年十月三十一日 |                    |             |              |              |
| 衍生工具－淨額結算    |                    |             |              |              |
| 外匯遠期合約       | —                  | 12,832      | —            | —            |
|              | —                  | 12,832      | —            | —            |

### 利率風險

本集團面對之現金流量及公平值利率風險源自其借貸、銀行存款及銀行現金。此等借貸、銀行存款及銀行現金按當時市況下之浮動利率計息。

由於除借貸、銀行存款及銀行現金外，本集團並無重大計息資產及負債，故本集團之收入及經營業務之現金流量大致上獨立於市場利率之變動。

於二零一九年十月三十一日，倘當日利率減少或增加20個點子或200個點子，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將分別增加或減少737,000港元（二零一八年：66,000港元）及7,372,000港元（二零一八年：657,000港元），此乃主要由於浮息借貸利息支出減少或增加所致。

於二零一九年十月三十一日，倘銀行現金之當日利率減少或增加20個點子或200個點子，而所有其他變量保持不變，則年內綜合除稅後溢利將分別減少或增加655,000港元（二零一八年：448,000港元）及6,551,000港元（二零一八年：4,480,000港元），此乃主要由於計息銀行現金利息收入減少或增加所致。

## 6. 財務風險管理（續）

### 金融工具類別

|                      | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|----------------------|------------------|--------------|
| 於十月三十一日              |                  |              |
| 金融資產：                |                  |              |
| 可供出售金融資產             | —                | 1,324        |
| 衍生金融資產               | <b>6,496</b>     | —            |
| 按公平值計入其他全面收益之金融資產    |                  |              |
| 股本工具                 | <b>3,842</b>     | —            |
| 貸款及應收款項（包括現金及現金等值項目） | —                | 2,432,018    |
| 按攤銷成本計量之金融資產         | <b>2,637,031</b> | —            |
| 金融負債：                |                  |              |
| 按攤銷成本計量之金融負債         | <b>2,406,339</b> | 1,602,266    |
| 衍生金融負債               | <b>12,832</b>    | —            |
| 或然代價                 | <b>134,263</b>   | 210,586      |

### 公平值

綜合財務狀況表所列示本集團金融資產及金融負債之賬面值與其各自公平值相若。

## 7. 公平值計量

公平值為市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格。以下公平值計量披露使用之公平值層級，將計量公平值所用之估值方法的輸入數據分為三個等級：

第一層輸入數據： 本集團可於計量日期得出相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。

第二層輸入數據： 除第一層所包括之報價以外，資產或負債之直接或間接可觀察輸入數據。

第三層輸入數據： 資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策乃於事件發生或導致轉撥之環境改變當日，確認任何三個等級產生之轉入和轉出。

於年內，第一層、第二層及第三層之間概無轉撥。

## 7. 公平值計量(續)

## 公平值等級之披露

|               | 公平值計量採用之層級： |            |            | 總計<br>千港元 |
|---------------|-------------|------------|------------|-----------|
|               | 第一層<br>千港元  | 第二層<br>千港元 | 第三層<br>千港元 |           |
| 於二零一九年十月三十一日  |             |            |            |           |
| 經常性公平值計量：     |             |            |            |           |
| 金融資產          |             |            |            |           |
| 衍生工具          |             |            |            |           |
| 衍生金融資產        | —           | —          | 6,496      | 6,496     |
| 投資物業          |             |            |            |           |
| 商業—香港         | —           | —          | 15,890     | 15,890    |
| 商業—中國         | —           | —          | 126,700    | 126,700   |
|               | —           | —          | 142,590    | 142,590   |
| <b>總計</b>     | —           | —          | 149,086    | 149,086   |
| 經常性公平值計量：     |             |            |            |           |
| 金融負債          |             |            |            |           |
| 衍生工具          |             |            |            |           |
| 對沖會計項下之外匯遠期合約 | —           | 11,721     | —          | 11,721    |
| 外匯遠期合約        | —           | 1,111      | —          | 1,111     |
|               | —           | 12,832     | —          | 12,832    |
| 或然代價          | —           | —          | 134,263    | 134,263   |
| <b>總計</b>     | —           | 12,832     | 134,263    | 147,095   |

## 7. 公平值計量(續)

### 公平值等級之披露(續)

|              | 公平值計量採用之層級： |            |            | 總計<br>千港元 |
|--------------|-------------|------------|------------|-----------|
|              | 第一層<br>千港元  | 第二層<br>千港元 | 第三層<br>千港元 |           |
| 於二零一八年十月三十一日 |             |            |            |           |
| 經常性公平值計量：    |             |            |            |           |
| 投資物業         |             |            |            |           |
| 商業－香港        | —           | —          | 16,520     | 16,520    |
| 商業－中國        | —           | —          | 130,229    | 130,229   |
| 總計           | —           | —          | 146,749    | 146,749   |
| 經常性公平值計量：    |             |            |            |           |
| 金融負債         |             |            |            |           |
| 或然代價         | —           | —          | 210,586    | 210,586   |

其後按第三層公平值計量之公平值計量之唯一金融負債為與收購附屬公司有關之或然代價。有關或然代價重估變動之41,820,000港元(二零一八年：34,432,000港元)已計入本年度損益。

### 根據第三層按公平值計量之資產及負債對賬

分類為公平值等級第三層之公平值計量對賬載於綜合財務報表附註16、25及31。

### 本集團於二零一九年十月三十一日所採用估值程序及公平值計量所採用之估值方法及輸入數據之披露

本集團之投資物業已於二零一九年十月三十一日由利駿行測量師有限公司作出估值，或然代價已於二零一九年十月三十一日由Rockport Investment Partners LLC及Holtouse Carlin & Van Trigt, LLP作出估值而衍生金融資產已於二零一九年十月三十一日由Fair Value Advisory Sdn Bhd作出估值。該等公司為與本集團並無關聯之獨立註冊專業測量師或估值師行，彼等分別擁有對相關地區類似物業進行估值及收購活動的購買價格分攤之合適資格及近期經驗。

就第三層公平值計量而言，本集團會計部門下設有團隊負責就財務報告而檢討獨立估值師所進行之估值。該團隊至少每年一次與獨立估值師就估值假設及估值結果進行相討，並直接向本集團財務總監匯報。

於二零一九年十月三十一日，投資物業乃根據獨立估值師所進行之估值，採用投資法之收入法，經計及現有租賃協議之租金收入及復歸物業權益作出估值。估值師乃以目標樓宇及其他同等物業當前市場資料為依據對物業之復歸潛力進行評估。

## 7. 公平值計量（續）

### 本集團於二零一九年十月三十一日所採用估值程序及公平值計量所採用之估值方法及輸入數據之披露（續）

於二零一九年十月三十一日，或然代價乃由獨立估值師基於根據成員權益購買協議之條款估算之預計現金流入、實體對業務之了解及現行經濟環境可能對其產生之影響而作出估計。

於二零一九年十月三十一日，衍生金融資產乃由獨立估值師基於根據股份買賣協議之條款估算之預計現金流入、實體對業務之了解及現行經濟環境可能對其產生之影響而作出估計。

### 第二層公平值計量

| 項目                | 估值方法 | 輸入數據 | 範圍                            | 公平值          |               |              |    |
|-------------------|------|------|-------------------------------|--------------|---------------|--------------|----|
|                   |      |      |                               | 二零一九年<br>千港元 |               | 二零一八年<br>千港元 |    |
|                   |      |      |                               | 資產           | 負債            | 資產           | 負債 |
| 衍生工具              | 市場法  | 遠期匯率 | 1美元兌1.2062英鎊至<br>1美元兌1.2284英鎊 |              |               |              |    |
|                   |      | 合約金額 | 3,000,000英鎊至<br>7,000,000英鎊   |              |               |              |    |
| 對沖會計項下之<br>外匯遠期合約 |      |      |                               | —            | <b>11,721</b> | —            | —  |
| 外匯遠期合約            |      |      |                               | —            | <b>1,111</b>  | —            | —  |

## 7. 公平值計量(續)

本集團於二零一九年十月三十一日所採用估值程序及公平值計量所採用之估值方法及輸入數據之披露(續)

### 第三層公平值計量

| 項目        | 估值方法    | 不可觀察<br>輸入數據          | 範圍   | 輸入數據<br>增加對<br>公平值<br>之影響 | 公平值              |              |
|-----------|---------|-----------------------|--|---------------------------|------------------|--------------|
|           |         |                       |  |                           | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|           |         |                       |  |                           | 資產/(負債)          |              |
| 衍生金融資產    | 貼現現金流量  | 貼現率                   | 26.80%   | 減少                        | <b>6,496</b>     | —            |
|           |         | 增長率                   | 4.00%  | 增加                        |                  |              |
| 位於香港之商業單位 | 投資法-收入法 | 年期及復歸回報率              | 2.50%至3.00%(二零一八年:3.00%)   | 減少                        | <b>15,890</b>    | 16,520       |
|           |         | 現行市價                  | 每平方米4,693港元至5,804港元<br>(二零一八年:每平方米4,930港元<br>至5,880港元)   | 增加                        |                  |              |
| 位於中國之商業單位 | 投資法-收入法 | 年期及復歸回報率              | 1.50%至4.60%(二零一八年:2.00%至5.50%)   | 減少                        | <b>126,700</b>   | 130,229      |
|           |         | 現行市價                  | 每平方米人民幣32,800元至人民幣69,000元<br>(二零一八年:每平方米人民幣31,900元<br>至人民幣71,900元)   | 增加                        |                  |              |
| 或然代價      | 收入法     | 貼現率                   | 16.00%至19.50%<br>(二零一八年:19.00%至30.00%)   | 增加                        | <b>(134,263)</b> | (210,586)    |
|           |         | 概率-經調整<br>EBITDA/EBIT | 1,140,000美元至4,639,000美元;<br>1,200,000英鎊至1,560,000英鎊<br>(二零一八年:873,000美元<br>至5,340,000美元;994,000英鎊<br>至1,473,000英鎊) | 減少                        |                  |              |

於兩個年度內所採用之估值方法並無改變。

## 8. 收益及分部資料

### 收益分類

年內按主要產品或服務項目劃分之來自客戶合約的收益分類如下：

|                                  | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|----------------------------------|------------------|--------------|
| <b>香港財務報告準則第15號範圍內之來自客戶合約的收益</b> |                  |              |
| 按主要產品或服務項目分類                     |                  |              |
| 展覽及項目市場推廣服務                      | <b>3,888,329</b> | 3,817,857    |
| 視覺品牌體驗                           | <b>254,510</b>   | 368,036      |
| 博物館、主題環境、室內裝修及零售                 | <b>729,780</b>   | 358,910      |
| 會議及展覽管理                          | <b>144,091</b>   | 86,547       |
|                                  | <b>5,016,710</b> | 4,631,350    |

按收益確認時間分類及地區市場劃分之來自客戶合約的收益分類於下文披露。

本集團已使用累計影響法首次應用香港財務報告準則第15號。根據該方法，比較資料並無重列及按香港會計準則第18號及香港會計準則第11號編製。

### 分配至客戶合約之餘下履約責任之交易價

於二零一九年十月三十一日分配至餘下履約責任(未達成或部分未達成)之交易價及預期確認收益時間載列如下：

|         | 展覽及項目<br>市場推廣服務<br>千港元 | 視覺品牌體驗<br>千港元 | 博物館、<br>主題環境、<br>室內裝修及<br>零售<br>千港元 | 會議及<br>展覽管理<br>千港元 |
|---------|------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|
| 一年內     | <b>102,322</b>         | —             | <b>(21,111)</b>                     | —                  |
| 一年後但兩年內 | —                      | —             | —                                   | —                  |
| 兩年後     | —                      | —             | —                                   | —                  |
|         | <b>102,322</b>         | —             | <b>(21,111)</b>                     | —                  |

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段中的可行權宜方法應用於其安裝服務之銷售合約，因此，上述資料不包括本集團在履行安裝服務之合約(原預期年期為一年或更短)項下餘下履約責任時將有權取得的收益資料。

## 8. 收益及分部資料(續)

### 分部資料

本集團主要從事展覽及項目市場推廣服務；視覺品牌體驗；博物館、主題環境、室內裝修及零售；會議及展覽管理；及其相關業務。

本集團之可呈報分部乃提供不同產品及服務之策略業務單位。由於各業務要求不同技術及市場推廣策略，故分開管理。於本年度內，管理層亦已分別審閱資產、負債及應佔聯營公司及合營企業損益。

經營分部之會計政策與綜合財務報表附註4所述相同。分部損益不包括所得稅開支、或然代價重估變動、業務合併產生之其他無形資產攤銷及企業項目組別所產生之收支。分部資產不包括若干用作企業資產之物業及汽車、業務合併產生之商譽及其他無形資產、即期稅項資產及遞延稅項資產。分部負債不包括或然代價、即期稅項及遞延稅項。

本集團內部間之銷售及轉讓按現行市價入賬，猶如銷售或轉讓乃向第三方作出。

## 8. 收益及分部資料(續)

## 分部資料(續)

## 有關可呈報分部收益、損益、資產及負債之資料

|                  | 展覽及<br>項目市場<br>推廣服務<br>千港元 | 視覺<br>品牌體驗<br>千港元 | 博物館、<br>主題環境、<br>室內裝修<br>及零售<br>千港元 | 會議及<br>展覽管理<br>千港元 | 未分配<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|------------|-----------|
| 截至二零一九年十月三十一日止年度 |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 外界客戶之收益          | 3,888,329                  | 254,510           | 729,780                             | 144,091            |            | 5,016,710 |
| 確認收益之時間          |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 於某一時間點           | 3,232,411                  | 254,510           | 228,523                             | 144,091            |            | 3,859,535 |
| 於一段時間內確認         | 655,918                    | —                 | 501,257                             | —                  |            | 1,157,175 |
| 內部間之收益           | 265,771                    | 805               | 123,298                             | —                  |            | 389,874   |
| 分部溢利             | 320,511                    | 23,904            | 71,477                              | 25,366             |            | 441,258   |
| 應佔聯營公司溢利         | 4,488                      | —                 | —                                   | 9,861              | —          | 14,349    |
| 應佔合營企業溢利         | 15                         | —                 | —                                   | —                  | —          | 15        |
| 利息收入             | 5,135                      | 579               | 454                                 | 293                | —          | 6,461     |
| 利息開支             | 11,172                     | —                 | —                                   | 1,117              | —          | 12,289    |
| 折舊及攤銷            | 34,138                     | 739               | 1,752                               | 1,653              | 45,893     | 84,175    |
| 其他重大非現金項目：       |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 俱樂部會籍減值          | 48                         | —                 | —                                   | —                  | —          | 48        |
| 商譽減值             | 24,796                     | —                 | —                                   | —                  | —          | 24,796    |
| 於一間聯營公司之權益減值     | —                          | —                 | —                                   | 8,771              | —          | 8,771     |
| 呆壞賬撥備            | 18,892                     | —                 | 8,276                               | 682                | —          | 27,850    |
| 添置分部非流動資產        | 33,383                     | 843               | 2,142                               | 13,142             | 379,041    | 428,551   |
| 於二零一九年十月三十一日     |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 分部資產             | 2,970,421                  | 294,442           | 551,993                             | 185,538            |            | 4,002,394 |
| 分部負債             | 1,929,382                  | 130,511           | 378,011                             | 67,923             |            | 2,505,827 |
| 於聯營公司之權益         | 121,361                    | —                 | —                                   | 29,303             | —          | 150,664   |
| 於合營企業之權益         | 565                        | —                 | —                                   | —                  | —          | 565       |

## 8. 收益及分部資料(續)

## 分部資料(續)

## 有關可呈報分部收益、損益、資產及負債之資料(續)

|                  | 展覽及<br>項目市場<br>推廣服務<br>千港元 | 視覺<br>品牌體驗<br>千港元 | 博物館、<br>主題環境、<br>室內裝修<br>及零售<br>千港元 | 會議及<br>展覽管理<br>千港元 | 未分配<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|------------|-----------|
| 截至二零一八年十月三十一日止年度 |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 外界客戶之收益          | 3,817,857                  | 368,036           | 358,910                             | 86,547             |            | 4,631,350 |
| 內部間之收益           | 305,427                    | 995               | 95,676                              | —                  |            | 402,098   |
| 分部溢利             | 328,055                    | 42,768            | 30,560                              | 20,112             |            | 421,495   |
| 應佔聯營公司溢利         | 14,354                     | —                 | —                                   | 11,178             | —          | 25,532    |
| 應佔合營企業溢利         | 29                         | —                 | —                                   | —                  | —          | 29        |
| 利息收入             | 4,555                      | 786               | 310                                 | 257                | —          | 5,908     |
| 利息開支             | 3,290                      | 87                | 221                                 | 469                | —          | 4,067     |
| 折舊及攤銷            | 33,587                     | 4,175             | 3,203                               | 1,067              | 27,025     | 69,057    |
| 其他重大非現金項目：       |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 俱樂部會籍減值          | 8                          | —                 | —                                   | —                  | —          | 8         |
| 於一間聯營公司之權益減值     | 4,442                      | —                 | —                                   | —                  | —          | 4,442     |
| 呆壞賬撥備            | 7,615                      | 263               | 3,818                               | 5                  | —          | 11,701    |
| 添置分部非流動資產        | 124,495                    | 1,714             | 4,025                               | 475                | 107,781    | 238,490   |
| 於二零一八年十月三十一日     |                            |                   |                                     |                    |            |           |
| 分部資產             | 2,817,449                  | 344,123           | 222,830                             | 155,516            |            | 3,539,918 |
| 分部負債             | 1,434,736                  | 176,705           | 144,889                             | 65,650             |            | 1,821,980 |
| 於聯營公司之權益         | 122,078                    | —                 | —                                   | 36,880             | —          | 158,958   |
| 於合營企業之權益         | 562                        | —                 | —                                   | —                  | —          | 562       |

## 8. 收益及分部資料(續)

## 分部資料(續)

## 可呈報分部收益、損益、資產及負債之對賬

|                 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------|------------------|--------------|
| <b>收益</b>       |                  |              |
| 可呈報分部之收益總額      | <b>5,406,584</b> | 5,033,448    |
| 內部間之收益對銷        | <b>(389,874)</b> | (402,098)    |
| <b>綜合收益</b>     | <b>5,016,710</b> | 4,631,350    |
| <b>損益</b>       |                  |              |
| 可呈報分部溢利總額       | <b>441,258</b>   | 421,495      |
| 未分配金額：          |                  |              |
| 或然代價重估變動        | <b>(41,820)</b>  | (34,432)     |
| 業務合併產生之其他無形資產攤銷 | <b>(30,982)</b>  | (16,537)     |
| 企業開支            | <b>(49,704)</b>  | (33,896)     |
| <b>綜合除稅前溢利</b>  | <b>318,752</b>   | 336,630      |

## 8. 收益及分部資料(續)

## 分部資料(續)

## 可呈報分部收益、損益、資產及負債之對賬(續)

|                  | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------|------------------|--------------|
| <b>資產</b>        |                  |              |
| 可呈報分部之總資產        | <b>4,002,394</b> | 3,539,918    |
| 未分配金額：           |                  |              |
| 企業汽車             | <b>5,142</b>     | 5,131        |
| 物業               | <b>275,929</b>   | 283,858      |
| 業務合併產生之商譽及其他無形資產 | <b>607,727</b>   | 286,580      |
| 遞延稅項資產           | <b>1,691</b>     | 1,686        |
| 即期稅項資產           | <b>4,736</b>     | 1,806        |
| <b>綜合總資產</b>     | <b>4,897,619</b> | 4,118,979    |
| <b>負債</b>        |                  |              |
| 可呈報分部之總負債        | <b>2,505,827</b> | 1,821,980    |
| 未分配金額：           |                  |              |
| 或然代價             | <b>134,263</b>   | 210,586      |
| 即期稅項             | <b>37,033</b>    | 42,993       |
| 遞延稅項             | <b>65,193</b>    | 45,839       |
| <b>綜合總負債</b>     | <b>2,742,316</b> | 2,121,398    |

除上述外，分部資料所披露之其他重要項目總額與綜合總額相同。

## 地區資料

|                    | 收益               |              | 非流動資產            |              |
|--------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                    | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
| 大中華                | <b>2,706,372</b> | 2,736,346    | <b>624,596</b>   | 689,387      |
| 印度、馬來西亞、新加坡、菲律賓及越南 | <b>1,037,785</b> | 1,122,706    | <b>276,126</b>   | 368,338      |
| 巴林、卡塔爾及阿拉伯聯合酋長國    | <b>631,504</b>   | 286,975      | <b>35,550</b>    | 36,783       |
| 英國、美國及意大利          | <b>451,129</b>   | 285,292      | <b>610,290</b>   | 8,844        |
| 其他                 | <b>189,920</b>   | 200,031      | <b>2,474</b>     | 968          |
| <b>綜合總計</b>        | <b>5,016,710</b> | 4,631,350    | <b>1,549,036</b> | 1,104,320    |

呈列地區資料時，收益乃按客戶所在地為基準，非流動資產則以資產所在地為基準。

## 9. 其他收入

|                          | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| 其他收入包括：                  |              |              |
| 來自可供出售金融資產之股息收入          | —            | 4            |
| 來自按公平值計入其他全面收益之金融資產之股息收入 | 4            | —            |
| 出售物業、廠房及設備之收益            | 395          | 13,697       |
| 利息收入                     | 6,461        | 5,908        |
| 租金收入                     | 35,602       | 37,106       |
| 收入來自出售一項展覽會經營權之部份        | 7,861        | —            |
| 債務免除收益(附註31)             | 88,248       | —            |
| 議價收購之收益(附註38)            | 2,268        | —            |

年內投資物業租金收入總額為4,909,000港元(二零一八年：6,953,000港元)。

截至二零一八年十月三十一日止年度，出售物業、廠房及設備之收益包括就當地政府於二零一七年強制收購中國一間舊廠房作城區改造及建設之用所收取之補償12,651,000港元。尾期付款已於二零一八年五月結算。

## 10. 融資成本

|         | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 銀行借貸之利息 | 12,289       | 4,067        |

## 11. 董事酬金福利及權益及僱員福利開支

### 董事福利及權益

#### 董事酬金

截至二零一九年及二零一八年十月三十一日止年度，根據上市規則及香港公司條例，各董事之酬金如下：

| 姓名             | 就擔任董事(無論為本公司或其附屬公司業務)獲支付或應收之酬金 |                           |               |                     |                            |                                     | 酬金總額<br>千港元   |
|----------------|--------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------|
|                | 董事袍金<br>千港元                    | 薪金、<br>津貼及<br>實物利益<br>千港元 | 花紅<br>千港元     | 以股份支付<br>之款項<br>千港元 | 本集團對<br>退休計劃<br>之供款<br>千港元 | 為董事提供<br>免租居所<br>之估計<br>租賃價值<br>千港元 |               |
| 二零一九年十月三十一日    |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| <b>執行董事</b>    |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| 謝松發            | 441                            | 7,046                     | 6,336         | —                   | 18                         | 1,052                               | 14,893        |
| 謝媛君            | 207                            | 2,328                     | 3,500         | —                   | 99                         | —                                   | 6,134         |
| 莫沛強            | 207                            | 1,576                     | 700           | 28                  | 98                         | —                                   | 2,609         |
| <b>獨立非執行董事</b> |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| 簡乃敦            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 甘力恒            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 李企偉            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 施宇澄            | 243                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 243           |
| <b>二零一九年總計</b> | <b>1,737</b>                   | <b>10,950</b>             | <b>10,536</b> | <b>28</b>           | <b>215</b>                 | <b>1,052</b>                        | <b>24,518</b> |
| 二零一八年十月三十一日    |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| <b>執行董事</b>    |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| 謝松發            | 441                            | 6,806                     | 6,567         | 230                 | 18                         | 1,032                               | 15,094        |
| 謝媛君            | 207                            | 2,259                     | 3,291         | 78                  | 101                        | —                                   | 5,936         |
| 莫沛強            | 207                            | 1,533                     | 500           | 20                  | 94                         | —                                   | 2,354         |
| <b>獨立非執行董事</b> |                                |                           |               |                     |                            |                                     |               |
| 簡乃敦            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 甘力恒            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 李企偉            | 213                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 213           |
| 施宇澄            | 243                            | —                         | —             | —                   | —                          | —                                   | 243           |
| <b>二零一八年總計</b> | <b>1,737</b>                   | <b>10,598</b>             | <b>10,358</b> | <b>328</b>          | <b>213</b>                 | <b>1,032</b>                        | <b>24,266</b> |

年內，本集團並無向董事支付酬金作為吸引其加入本集團或於加入本集團時之獎勵或離職補償(二零一八年：無)。年內，並無董事放棄任何酬金(二零一八年：無)。

## 11. 董事酬金福利及權益及僱員福利開支(續)

### 董事福利及權益(續)

#### 董事酬金(續)

上述酬金包括根據本公司購股權計劃授予若干董事之購股權於授予日之估計價值。進一步詳情於董事會報告書「購股權」一節及綜合財務報表附註33披露。

附註：

(a) 於截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團並無就任何上述董事接受董事職務而向其支付酬金(二零一八年：無)。

(b) 概無就管理本公司事務或其附屬公司業務，向董事或已離職之前任董事支付或彼等應收之酬金(二零一八年：無)。

年內，行政總裁及任何董事並無放棄任何酬金(二零一八年：無)。

#### 董事退休福利

截至二零一九年十月三十一日止年度，董事並無已收取或將收取界定福利計劃之任何退休福利(二零一八年：無)。

#### 終止董事職務之福利

截至二零一九年十月三十一日止年度，董事並無已收取或將收取界定福利計劃之任何終止職務之福利(二零一八年：無)。

#### 就提供董事服務而給予第三方之代價

於截至二零一九年十月三十一日止年度，本公司概無就提供董事服務向任何第三方支付代價(二零一八年：無)。

#### 有關以董事、受控制法團及關連實體為受益人之貸款、類似貸款及其他交易之資料

於二零一九年十月三十一日，概無以董事、彼等之受控制法團及關連實體為受益人之貸款、類似貸款及其他交易(二零一八年：無)。

#### 董事於交易、安排或合約中之重大權益

本公司董事及其關連人士概無於本公司所訂立於年終或截至二零一九年十月三十一日止年度任何時間仍然有效且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益(二零一八年：無)。

## 11. 董事酬金福利及權益及僱員福利開支(續)

## 僱員福利開支

|  | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|--|----------------|--------------|
| 薪金、津貼及實物利益   | 854,105        | 753,739      |
| 以股份支付之款項   | 286            | 439          |
| 本集團對退休計劃之供款，扣除已沒收之供款108,000港元<br>(二零一八年：108,000港元) | 81,381         | 87,263       |
|  | <b>935,772</b> | 841,441      |

本集團五名最高薪酬人士中，兩名(二零一八年：兩名)為本公司董事，彼等之酬金已載於上述董事酬金之披露中。其餘三名(二零一八年：三名)人士之酬金如下：

|             | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------|---------------|--------------|
| 薪金、津貼及實物利益  | 17,056        | 16,994       |
| 花紅          | 5,073         | 5,858        |
| 以股份支付之款項    | —             | 78           |
| 本集團對退休計劃之供款 | 93            | 107          |
|             | <b>22,222</b> | 23,037       |

酬金介乎以下範圍：

|                          | 僱員人數     |       |
|--------------------------|----------|-------|
|                          | 二零一九年    | 二零一八年 |
| 5,000,001港元至5,500,000港元  | 1        | —     |
| 5,500,001港元至6,000,000港元  | —        | 1     |
| 6,000,001港元至6,500,000港元  | —        | —     |
| 6,500,001港元至7,000,000港元  | —        | —     |
| 7,000,001港元至7,500,000港元  | 1        | —     |
| 7,500,001港元至8,000,000港元  | —        | 1     |
| 8,000,001港元至8,500,000港元  | —        | —     |
| 8,500,001港元至9,000,000港元  | —        | —     |
| 9,000,001港元至9,500,000港元  | —        | —     |
| 9,500,001港元至10,000,000港元 | 1        | 1     |
|                          | <b>3</b> | 3     |

於截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團並無向任何最高薪酬人士支付酬金作為吸引其加入本集團或於加入本集團時之獎勵或離職補償(二零一八年：無)。

## 12. 所得稅開支

|                | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|----------------|--------------|--------------|
| 稅項包括：          |              |              |
| 即期稅項           |              |              |
| 本年度利得稅         |              |              |
| 香港             | 830          | 1,900        |
| 海外             | 52,788       | 66,108       |
| 過往年度(超額撥備)撥備不足 |              |              |
| 香港             | (986)        | (298)        |
| 海外             | 2,520        | (992)        |
|                | 55,152       | 66,718       |
| 遞延稅項(附註36)     | (533)        | (3,250)      |
|                | 54,619       | 63,468       |

香港利得稅乃就本年度之估計應課稅溢利按16.5%(二零一八年：16.5%)計算。本集團之部份溢利來自海外，因此毋須繳納香港利得稅。

於二零一八年三月二十一日，引入兩級制利得稅制度的《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》已落實頒佈。根據兩級制利得稅制度，由2018/19課稅年度起，合資格企業的首2百萬港元應課稅溢利將以8.25%的稅率徵稅。超過2百萬港元的溢利將繼續以16.5%的稅率徵稅。

其他地區應課稅溢利之稅項開支乃按本集團營運所在地區之現行適用稅率並其根據現行法例、詮釋及慣例計算。

所得稅開支與除稅前溢利乘以香港利得稅稅率之乘積之對賬調整如下：

|                                 | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| 除稅前溢利(不包括應佔聯營公司及合營企業業績)         | 304,388      | 311,069      |
| 按本地所得稅稅率16.5%(二零一八年：16.5%)計算之稅項 | 50,224       | 51,326       |
| 其他國家之不同稅率影響                     | (1,054)      | 2,765        |
| 毋須課稅之收入影響                       | (17,373)     | (13,316)     |
| 就課稅而言不可扣減之開支影響                  | 12,365       | 10,341       |
| 動用先前未確認之稅項虧損之影響                 | (2,322)      | (1,282)      |
| 未確認稅項虧損之影響                      | 12,538       | 11,841       |
| 就附屬公司未分配盈利所產生之預扣稅遞延稅項           | 163          | 111          |
| 過往年度撥備不足(超額撥備)                  | 1,534        | (1,290)      |
| 其他                              | (1,456)      | 2,972        |
| 所得稅開支                           | 54,619       | 63,468       |

## 13. 本年度溢利

|                         | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 本年度溢利已扣除下列各項：           |              |              |
| 核數師酬金                   | 6,625        | 5,857        |
| 折舊                      | 49,340       | 49,198       |
| 出售物業、廠房及設備之虧損           | 969          | 269          |
| 出售附屬公司之虧損淨額             | —            | 287          |
| 出售聯營公司之虧損               | —            | 68           |
| 有關下列項目之營運租約租金：          |              |              |
| 預付土地租賃款項攤銷              | 2,410        | 2,543        |
| 辦公室場地                   | 41,088       | 31,222       |
| 設備                      | 4,324        | 3,582        |
| 產生租金收入之投資物業之直接營運開支      | 1,296        | 3,285        |
| 已售存貨成本                  | 178,249      | 165,116      |
| 撇銷壞賬                    | 5,042        | —            |
| 呆壞賬撥備                   | 22,808       | 11,701       |
| 存貨撥備                    | —            | 6            |
| 無形資產攤銷：                 |              |              |
| 俱樂部會籍(已包括於行政開支內)        | 8            | —            |
| 展覽會經營權及軟件(已包括於行政開支內)    | 1,435        | 779          |
| 產生自業務合併                 | 30,982       | 16,537       |
| 匯兌虧損淨額                  | 6,372        | —            |
| 俱樂部會籍減值(已包括於行政開支內)      | 48           | 8            |
| 商譽減值(已包括於其他經營開支內)       | 24,796       | —            |
| 於一間聯營公司之權益減值(已包括於行政開支內) | 8,771        | 4,442        |
| 或然代價重估增加                | 41,820       | 34,432       |
| 投資物業之公平值淨額減少(已包括於行政開支內) | 3,100        | —            |
| 及已計入下列各項：               |              |              |
| 議價收購之收益                 | 2,268        | —            |
| 出售物業、廠房及設備之收益           | 395          | 13,697       |
| 解散附屬公司之收益淨額             | 8,099        | 1,111        |
| 出售附屬公司之收益淨額             | 8,107        | —            |
| 匯兌收益淨額                  | —            | 851          |
| 投資物業之公平值淨額增加            | —            | 7,092        |
| 呆壞賬撥備回撥                 | 15,144       | 3,947        |

由於客戶償清先前已作出減值之呆賬，故導致於損益中確認撥備回撥。

## 14. 已付股息

|   | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|---|----------------|--------------|
| 已付二零一八年末期股息－每股9.0港仙(二零一八年：已付二零一七年末期股息－每股9.0港仙及特別股息－每股5.0港仙) | <b>111,394</b> | 172,896      |
| 已付二零一九年中期股息－每股4.5港仙(二零一八年：已付二零一八年中期股息－每股4.5港仙)              | <b>55,710</b>  | 55,582       |
| 總計  | <b>167,104</b> | 228,478      |

董事擬派發截至二零一九年十月三十一日止年度之末期股息每股9.0港仙，惟須於即將舉行之股東週年大會上獲股東批准。

## 15. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數字計算：

|                   | 二零一九年<br>千港元         | 二零一八年<br>千港元  |
|-------------------|----------------------|---------------|
| 計算每股基本及攤薄盈利之盈利    | <b>256,831</b>       | 271,508       |
| 計算每股基本盈利之普通股加權平均數 | <b>1,237,126,455</b> | 1,233,714,564 |
| 購股權之潛在攤薄普通股之影響    | <b>239,294</b>       | 1,344,784     |
| 計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數 | <b>1,237,365,749</b> | 1,235,059,348 |

## 16. 投資物業

|             | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------|----------------|--------------|
| <b>估值</b>   |                |              |
| 年初          | <b>146,749</b> | 142,201      |
| 添置          | —              | 1,597        |
| 匯兌調整        | <b>(1,059)</b> | (4,141)      |
| 公平值淨值(減少)增加 | <b>(3,100)</b> | 7,092        |
| 年終          | <b>142,590</b> | 146,749      |

位於香港及中國之投資物業已於二零一九年十月三十一日由一間獨立註冊專業測量師行利駿行測量師有限公司，採用收入法之投資法，經計及現有租賃協議之租金收入及復歸物業權益作出估值。估值師乃以目標樓宇及其他同等物業當前市場資料為依據對物業之復歸潛力進行評估。

## 17. 物業、廠房及設備

|                             | 位於香港之<br>土地及樓宇<br>千港元 | 位於香港<br>境外之<br>土地及樓宇<br>千港元 | 租賃<br>物業裝修<br>千港元 | 傢俬、裝置<br>及辦公室<br>設備<br>千港元 | 工具、<br>機器、廠房<br>設備及裝置<br>千港元 | 汽車<br>千港元       | 營運用品<br>千港元     | 發展中物業<br>千港元 | 總計<br>千港元        |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|------------------|
| <b>成本</b>                   |                       |                             |                   |                            |                              |                 |                 |              |                  |
| 於二零一七年十一月一日                 | 80,783                | 620,229                     | 55,531            | 158,643                    | 89,245                       | 27,996          | 32,635          | 25,126       | 1,090,188        |
| 匯兌調整                        | —                     | (18,793)                    | (1,831)           | (2,262)                    | (1,830)                      | (431)           | (169)           | (38)         | (25,354)         |
| 收購一間附屬公司                    | —                     | —                           | 7,057             | 2,579                      | —                            | —               | —               | —            | 9,636            |
| 添置                          | —                     | 70,727                      | 17,074            | 11,013                     | 4,634                        | 2,009           | 2,895           | 13,133       | 121,485          |
| 調撥                          | —                     | 37,110                      | —                 | 154                        | —                            | —               | —               | (37,264)     | —                |
| 出售                          | —                     | —                           | (925)             | (11,706)                   | (13,300)                     | (1,983)         | (115)           | —            | (28,029)         |
| 解散及出售附屬公司                   | —                     | —                           | —                 | (165)                      | —                            | —               | —               | —            | (165)            |
| 於二零一八年十月三十一日及<br>二零一八年十一月一日 | 80,783                | 709,273                     | 76,906            | 158,256                    | 78,749                       | 27,591          | 35,246          | 957          | 1,167,761        |
| 匯兌調整                        | —                     | <b>3,191</b>                | <b>58</b>         | <b>(210)</b>               | <b>215</b>                   | <b>(148)</b>    | <b>126</b>      | <b>116</b>   | <b>3,348</b>     |
| 收購附屬公司(附註38)                | —                     | —                           | —                 | <b>2,235</b>               | —                            | —               | —               | —            | <b>2,235</b>     |
| 添置                          | —                     | <b>6,397</b>                | <b>6,554</b>      | <b>11,095</b>              | <b>1,163</b>                 | <b>2,424</b>    | <b>2,798</b>    | <b>7,952</b> | <b>38,383</b>    |
| 調撥                          | —                     | —                           | —                 | <b>1,113</b>               | <b>(187)</b>                 | —               | <b>39</b>       | <b>(965)</b> | —                |
| 出售                          | —                     | —                           | <b>(2,353)</b>    | <b>(6,332)</b>             | <b>(3,463)</b>               | <b>(3,043)</b>  | <b>(101)</b>    | —            | <b>(15,292)</b>  |
| 解散及出售附屬公司(附註38)             | —                     | —                           | —                 | <b>(601)</b>               | —                            | —               | —               | —            | <b>(601)</b>     |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>80,783</b>         | <b>718,861</b>              | <b>81,165</b>     | <b>165,556</b>             | <b>76,477</b>                | <b>26,824</b>   | <b>38,108</b>   | <b>8,060</b> | <b>1,195,834</b> |
| <b>累計折舊及減值</b>              |                       |                             |                   |                            |                              |                 |                 |              |                  |
| 於二零一七年十一月一日                 | (23,571)              | (130,063)                   | (43,827)          | (129,746)                  | (67,215)                     | (21,131)        | (27,453)        | —            | (443,006)        |
| 匯兌調整                        | —                     | 3,436                       | 1,315             | 1,570                      | 1,295                        | 427             | 135             | —            | 8,178            |
| 本年度撥備                       | (1,214)               | (12,954)                    | (9,513)           | (12,734)                   | (6,599)                      | (3,706)         | (2,478)         | —            | (49,198)         |
| 調撥                          | —                     | —                           | —                 | 1,321                      | (1,321)                      | —               | —               | —            | —                |
| 出售時撇銷                       | —                     | —                           | 826               | 11,485                     | 13,300                       | 1,950           | 115             | —            | 27,676           |
| 解散及出售附屬公司                   | —                     | —                           | —                 | 62                         | —                            | —               | —               | —            | 62               |
| 於二零一八年十月三十一日及<br>二零一八年十一月一日 | (24,785)              | (139,581)                   | (51,199)          | (128,042)                  | (60,540)                     | (22,460)        | (29,681)        | —            | (456,288)        |
| 匯兌調整                        | —                     | <b>(761)</b>                | <b>54</b>         | <b>28</b>                  | <b>(82)</b>                  | <b>191</b>      | <b>(120)</b>    | —            | <b>(690)</b>     |
| 本年度撥備                       | <b>(1,214)</b>        | <b>(21,439)</b>             | <b>(7,417)</b>    | <b>(11,047)</b>            | <b>(3,245)</b>               | <b>(2,456)</b>  | <b>(2,522)</b>  | —            | <b>(49,340)</b>  |
| 調撥                          | —                     | —                           | —                 | <b>(57)</b>                | <b>57</b>                    | —               | —               | —            | —                |
| 出售時撇銷                       | —                     | —                           | <b>1,839</b>      | <b>5,707</b>               | <b>3,062</b>                 | <b>3,043</b>    | <b>101</b>      | —            | <b>13,752</b>    |
| 解散及出售附屬公司(附註38)             | —                     | —                           | —                 | <b>601</b>                 | —                            | —               | —               | —            | <b>601</b>       |
| 收購附屬公司(附註38)                | —                     | —                           | —                 | <b>(1,352)</b>             | —                            | —               | —               | —            | <b>(1,352)</b>   |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>(25,999)</b>       | <b>(161,781)</b>            | <b>(56,723)</b>   | <b>(134,162)</b>           | <b>(60,748)</b>              | <b>(21,682)</b> | <b>(32,222)</b> | —            | <b>(493,317)</b> |
| <b>賬面值</b>                  |                       |                             |                   |                            |                              |                 |                 |              |                  |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>54,784</b>         | <b>557,080</b>              | <b>24,442</b>     | <b>31,394</b>              | <b>15,729</b>                | <b>5,142</b>    | <b>5,886</b>    | <b>8,060</b> | <b>702,517</b>   |
| 於二零一八年十月三十一日                | 55,998                | 569,692                     | 25,707            | 30,214                     | 18,209                       | 5,131           | 5,565           | 957          | 711,473          |

## 17. 物業、廠房及設備(續)

於二零一九年十月三十一日，概無有關根據融資租約承擔持有之資產之物業、廠房及設備(二零一八年：無)。

於二零一九年十月三十一日，位於香港境外賬面值為173,065,000港元(二零一八年：178,656,000港元)之若干土地及樓宇，已作為授予本集團信貸之抵押品(附註39)。

於二零一九年十月三十一日，位於香港賬面值為10,251,000港元(二零一八年：10,616,000港元)之土地，乃租自香港科技園公司，租期至二零四七年六月二十七日。

## 18. 預付土地租賃款項

|      | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|------|----------------|--------------|
| 年初   | <b>85,055</b>  | 91,156       |
| 匯兌調整 | <b>(1,649)</b> | (3,558)      |
| 攤銷   | <b>(2,410)</b> | (2,543)      |
| 年終   | <b>80,996</b>  | 85,055       |

## 19. 無形資產

|                             | 其他無形資產          |              |                  |               |                   |                     |                 |                  | 總計<br>千港元       |
|-----------------------------|-----------------|--------------|------------------|---------------|-------------------|---------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                             | 商譽<br>千港元       | 軟件<br>千港元    | 俱樂部<br>會籍<br>千港元 | 商號<br>千港元     | 展覽會<br>經營權<br>千港元 | 營銷相關<br>無形資產<br>千港元 | 客戶關係<br>千港元     | 不競爭<br>協議<br>千港元 |                 |
| <b>成本</b>                   |                 |              |                  |               |                   |                     |                 |                  |                 |
| 於二零一七年十一月一日                 | 94,859          | —            | 5,008            | —             | 17,848            | 28,861              | 75,663          | 1,482            | 223,721         |
| 匯兌調整                        | (165)           | —            | —                | —             | (239)             | 158                 | 415             | 8                | 177             |
| 收購一間附屬公司                    | 72,949          | —            | —                | —             | —                 | 14,439              | 17,765          | 619              | 105,772         |
| 於二零一八年十月三十一日及<br>二零一八年十一月一日 | 167,643         | —            | 5,008            | —             | 17,609            | 43,458              | 93,843          | 2,109            | 329,670         |
| 匯兌調整                        | <b>224</b>      | <b>(85)</b>  | <b>39</b>        | <b>64</b>     | <b>174</b>        | <b>(46)</b>         | <b>75</b>       | <b>(2)</b>       | <b>443</b>      |
| 添置                          | —               | <b>3,967</b> | —                | —             | —                 | —                   | —               | —                | <b>3,967</b>    |
| 撤銷                          | —               | —            | <b>(47)</b>      | —             | —                 | —                   | —               | —                | <b>(47)</b>     |
| 收購附屬公司(附註38)                | <b>200,093</b>  | —            | —                | <b>22,663</b> | <b>7,350</b>      | <b>14,119</b>       | <b>138,643</b>  | <b>1,098</b>     | <b>383,966</b>  |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>367,960</b>  | <b>3,882</b> | <b>5,000</b>     | <b>22,727</b> | <b>25,133</b>     | <b>57,531</b>       | <b>232,561</b>  | <b>3,205</b>     | <b>717,999</b>  |
| <b>累計攤銷及減值虧損</b>            |                 |              |                  |               |                   |                     |                 |                  |                 |
| 於二零一七年十一月一日                 | (2,779)         | —            | (1,087)          | —             | (15,493)          | (481)               | (630)           | (25)             | (20,495)        |
| 匯兌調整                        | —               | —            | (10)             | —             | 186               | (9)                 | (12)            | —                | 155             |
| 攤銷                          | —               | —            | —                | —             | (779)             | (7,126)             | (9,058)         | (353)            | (17,316)        |
| 減值虧損                        | —               | —            | (8)              | —             | —                 | —                   | —               | —                | (8)             |
| 於二零一八年十月三十一日及<br>二零一八年十一月一日 | (2,779)         | —            | (1,105)          | —             | (16,086)          | (7,616)             | (9,700)         | (378)            | (37,664)        |
| 匯兌調整                        | <b>(20)</b>     | <b>1</b>     | <b>(19)</b>      | —             | <b>(109)</b>      | <b>6</b>            | <b>8</b>        | —                | <b>(133)</b>    |
| 攤銷                          | —               | <b>(55)</b>  | <b>(8)</b>       | —             | <b>(1,380)</b>    | <b>(10,566)</b>     | <b>(19,853)</b> | <b>(563)</b>     | <b>(32,425)</b> |
| 減值虧損                        | <b>(24,796)</b> | —            | <b>(48)</b>      | —             | —                 | —                   | —               | —                | <b>(24,844)</b> |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>(27,595)</b> | <b>(54)</b>  | <b>(1,180)</b>   | —             | <b>(17,575)</b>   | <b>(18,176)</b>     | <b>(29,545)</b> | <b>(941)</b>     | <b>(95,066)</b> |
| <b>賬面值</b>                  |                 |              |                  |               |                   |                     |                 |                  |                 |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>340,365</b>  | <b>3,828</b> | <b>3,820</b>     | <b>22,727</b> | <b>7,558</b>      | <b>39,355</b>       | <b>203,016</b>  | <b>2,264</b>     | <b>622,933</b>  |
| 於二零一八年十月三十一日                | 164,864         | —            | 3,903            | —             | 1,523             | 35,842              | 84,143          | 1,731            | 292,006         |

## 19. 無形資產 (續)

軟件之剩餘攤銷期為九年。

展覽會經營權之剩餘攤銷期為二至九年。

營銷相關無形資產、客戶關係及不競爭協議之剩餘攤銷期為四至九年。

商號及俱樂部會籍具有無限可使用年期。

於業務合併收購之商譽已於收購時分配至預期將受惠於該業務合併之現金產生單位。商譽之賬面值分配如下：

|                  | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------|----------------|--------------|
| 展覽及項目市場推廣服務      | <b>238,062</b> | 159,669      |
| 會議及展覽管理          | <b>5,418</b>   | 5,195        |
| 博物館、主題環境、室內裝修及零售 | <b>96,885</b>  | —            |
|                  | <b>340,365</b> | 164,864      |

## 19. 無形資產(續)

## 現金產生單位之減值測試

商譽分配至本集團根據經營分部識別之現金產生單位如下：

|                  | 貼現率                  |               | 終值增長率       |       |
|------------------|----------------------|---------------|-------------|-------|
|                  | 二零一九年                | 二零一八年         | 二零一九年       | 二零一八年 |
|                  | %                    | %             | %           | %     |
| 展覽及項目市場推廣服務      | <b>16.00 - 23.00</b> | 19.00 - 30.00 | <b>3.00</b> | 3.00  |
| 會議及展覽管理          | <b>28.46</b>         | 24.57         | <b>0.00</b> | 0.00  |
| 博物館、主題環境、室內裝修及零售 | —                    | —             | —           | —     |

附註：

本集團在考慮到市況、市場發展預期及展覽會受歡迎程度對其分配至本集團多個現金產生單位之其他無形資產及商譽之可收回金額進行檢討。相關資產之可收回金額已根據使用價值採用來自管理層批准之涵蓋五年期之財務預算之貼現現金流量法釐定。管理層相信，可收回金額所根據主要假設的任何合理可能變動不會導致其賬面值超過其可回收金額。

於二零一九年十月三十一日，在進行減值測試前，86,720,000港元之商譽已分配至展覽及項目市場推廣服務分部內之NOM。於本年度，NOM的表現未達期望。由於NOM的客戶群重組並轉型成為相當多元化的客戶組合，因此本集團已修訂該現金產生單位的現金流量預測。現金產生單位已減至其可收回金額61,904,000港元並確認商譽之減值虧損24,796,000港元。

## 20. 於合營企業之權益

|           | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------|--------------|--------------|
| 非上市投資     |              |              |
| 應佔資產淨值    | 565          | 562          |
| 減：已確認減值虧損 | —            | —            |
|           | <b>565</b>   | 562          |

於二零一九年十月三十一日本集團主要合營企業之詳情載於綜合財務報表附註47內。

下表列示本集團應佔以權益法入賬之所有個別並無重大影響之合營企業之總額。

|             | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 於十月三十一日     |              |              |
| 權益之賬面值      | 565          | 562          |
| 截至十月三十一日止年度 |              |              |
| 本年度溢利       | 15           | 29           |
| 其他全面收益      | —            | —            |
| 全面收益總額      | <b>15</b>    | 29           |

本集團錄得截至二零一九年十月三十一日止年度之未確認虧損850,000港元(二零一八年：149,000港元)。於二零一九年十月三十一日，未確認之累計虧損為2,928,000港元(二零一八年：2,110,000港元)。

於二零一九年十月三十一日，本集團於中國之合營企業以人民幣計值之銀行及現金結餘為1,104,000港元(二零一八年：1,482,000港元)。人民幣兌換為外幣須遵守中國外匯管理條例及外匯結匯、售匯及付匯管理規定。

## 21. 於聯營公司之權益

|  | 二零一九年<br>千港元    | 二零一八年<br>千港元 |
|--|-----------------|--------------|
| 非上市／上市投資                                 |                 |              |
| 應佔資產淨值                                   | <b>163,605</b>  | 163,142      |
| 減：已確認減值虧損                                | <b>(12,941)</b> | (4,184)      |
|  | <b>150,664</b>  | 158,958      |
| 一間香港境外地區上市聯營公司投資基於市場報價之公平值<br>(第一層公平值計量) | <b>92,953</b>   | 93,841       |

於二零一九年十月三十一日之本集團主要聯營公司之詳情載於綜合財務報表附註46內。

下表列示對本集團實屬重要之聯營公司資料。該等聯營公司於綜合財務報表內以權益法入賬。所示概要財務資料乃基於聯營公司之香港財務報告準則財務報表。

## 21. 於聯營公司之權益 (續)

| 名稱<br>主要營業地點      | 西安綠地筆克國際會展<br>有限公司 (「西安綠地」)<br>中國 |           | Pico (Thailand) Public<br>Company Limited<br>泰國 |             |
|-------------------|-----------------------------------|-----------|---|-------------|
|                   | 二零一九年                             | 二零一八年     | 二零一九年   | 二零一八年       |
| 本集團所持擁有權/投票權百分比   | <b>30%/30%</b>                    | 30%/30%   | <b>42.4%/42.4%</b>                              | 42.4%/42.4% |
|                   | 千港元                               | 千港元       | 千港元   | 千港元         |
| 於十月三十一日           |                                   |           |   |             |
| 非流動資產             | <b>143,760</b>                    | 153,010   | <b>47,904</b>                                   | 43,336      |
| 流動資產              | <b>44,468</b>                     | 55,343    | <b>196,581</b>                                  | 223,991     |
| 非流動負債             | —                                 | —         | <b>(22,140)</b>                                 | (12,429)    |
| 流動負債              | <b>(94,686)</b>                   | (110,995) | <b>(95,922)</b>                                 | (135,688)   |
| 資產淨值              | <b>93,542</b>                     | 97,358    | <b>126,423</b>                                  | 119,210     |
| 本集團應佔權益之賬面值       | <b>41,162</b>                     | 42,307    | <b>53,062</b>                                   | 49,996      |
| 截至十月三十一日止年度<br>收益 | <b>34,389</b>                     | 53,284    | <b>383,287</b>                                  | 490,402     |
| 本年度溢利(虧損)         | <b>(191)</b>                      | 1,822     | <b>4,854</b>                                    | 7,463       |
| 其他全面收益(開支)        | <b>(1,014)</b>                    | (4,490)   | <b>12,072</b>                                   | 938         |
| 全面收益(開支)總額        | <b>(1,205)</b>                    | (2,668)   | <b>16,926</b>                                   | 8,401       |
| 已收聯營公司股息          | —                                 | —         | <b>6,870</b>                                    | 2,697       |

西安綠地乃本集團之策略性投資，為其展覽業務提供場館管理。

下表列示以權益法入賬之本集團應佔所有個別並無重大影響之聯營公司之總額。

|                      | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|----------------------|---------------|--------------|
| 於十月三十一日<br>權益之賬面值    | <b>56,440</b> | 66,655       |
| 截至十月三十一日止年度<br>本年度溢利 | <b>9,686</b>  | 16,247       |
| 其他全面收益(開支)           | <b>1,904</b>  | (1,728)      |
| 全面收益總額               | <b>11,590</b> | 14,519       |

## 21. 於聯營公司之權益 (續)

本集團於截至二零一九年十月三十一日止年度並無錄得未確認虧損(二零一八年：202,000港元)。於二零一九年十月三十一日，未確認之累計虧損為1,491,000港元(二零一八年：1,338,000港元)。

於二零一九年十月三十一日，本集團於中國之聯營公司以人民幣計值之銀行及現金結餘為36,468,000港元(二零一八年：42,312,000港元)。人民幣兌換為外幣須遵守中國外匯管理條例及外匯結匯、售匯及付匯管理規定。

## 22. 按公平值計入其他全面收益之金融資產(二零一八年：可供出售金融資產)

|                 | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 按公平值列賬之股本證券，非上市 | 3,842        | —            |
| 按成本值列賬之股本證券，非上市 | —            | 7,904        |
| 減：已確認減值虧損       | —            | (6,580)      |
|                 | <b>3,842</b> | 1,324        |
| 分析如下：           |              |              |
| 流動資產            | —            | —            |
| 非流動資產           | 3,842        | 1,324        |
|                 | <b>3,842</b> | 1,324        |

按公平值計入其他全面收益之金融資產(二零一八年：可供出售金融資產)以下列貨幣計值：

|      | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|------|--------------|--------------|
| 港元   | —            | 45           |
| 人民幣  | 3,732        | 1,171        |
| 新加坡元 | 110          | 108          |
|      | <b>3,842</b> | 1,324        |

## 23. 存貨

|     | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|-----|---------------|--------------|
| 原材料 | 3,353         | 2,809        |
| 在製品 | 10,093        | 20,959       |
| 製成品 | 24,976        | 40,370       |
|     | <b>38,422</b> | 64,138       |

## 24. 合約相關資產及合約負債(二零一八年：施工中合約工程)

|                                 | 二零一八年<br>千港元         |
|---------------------------------|----------------------|
| 迄今已產生合約成本加已確認溢利減已確認虧損<br>減：進度款項 | 233,641<br>(208,320) |
|                                 | 25,321               |
| 應收客戶之合約工程總額                     | 51,941               |
| 應付客戶之合約工程總額                     | (26,620)             |
|                                 | 25,321               |

於採納香港財務報告準則第15號後，先前計入「應收客戶之合約工程總額」及「應付客戶之合約工程總額」之金額已分別重新分類為合約資產及合約負債。

|   | 二零一九年<br>十月三十一日<br>千港元 | 二零一八年<br>十一月一日<br>千港元<br>(經重列) | 二零一八年<br>十月三十一日<br>千港元 |
|---|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| <b>合約資產</b>                                   |                        |                                |                        |
| 產生自建造及短期合約項下之履約                               | <b>278,231</b>         | 56,453                         | —                      |
| 產生自履行短期合約                                     | <b>159,437</b>         | 150,171                        | —                      |
| 減值虧損撥備  | <b>(601)</b>           | (1,481)                        | —                      |
|   | <b>437,067</b>         | 205,143                        | —                      |
| 香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約應收賬款，<br>計入「應收賬款、按金及預付款項」 | <b>49,171</b>          | 1,186                          | —                      |

與合約資產相關之金額為根據建造及短期合約應收客戶之結餘，其於本集團根據一系列與履約相關之里程碑自客戶收取款項時產生。

合約資產結餘及資本化合約成本於報告期間並無重大變動。

預期於超過一年後收回之合約資產金額為2,470,000港元(二零一八年：1,165,000港元)。

有關資本化合約成本之金額為與現有合約直接相關之已產生成本。122,241,000港元之攤銷已於報告期內在損益確認。

## 24. 合約相關資產及合約負債(二零一八年：施工中合約工程)(續)

|                 | 二零一九年<br>十月三十一日<br>千港元 | 二零一八年<br>十一月一日<br>千港元 | 二零一八年<br>十月三十一日<br>千港元 |
|-----------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>合約負債</b>     |                        |                       |                        |
| 於履行責任前預收款項      |                        |                       |                        |
| 產生自建造及短期合約項下之履約 | <b>86,656</b>          | 181,685               | —                      |
|                 | <b>86,656</b>          | 181,685               | —                      |

與安裝服務／建造合約相關之合約負債為根據安裝服務／建造合約應付客戶之結餘。其於特定里程碑付款超出至今按成本比例法確認之收益時產生。

合約負債結餘於報告期間並無重大變動。

合約負債變動

|                               | 二零一九年<br>千港元     |
|-------------------------------|------------------|
| 於二零一八年十一月一日之結餘                | 181,685          |
| 已於年初計入之合約負債於年內因確認收益而導致之合約負債減少 | <b>(136,203)</b> |
| 因建造項目預收款項而導致之合約負債增加           | <b>33,606</b>    |
| 因預收款項產生利息開支而導致之合約負債增加         | <b>11,420</b>    |
| 其他變動                          | <b>(4,399)</b>   |
| 匯兌調整                          | <b>547</b>       |
| 於二零一九年十月三十一日之結餘               | <b>86,656</b>    |

於履約前預收之款項當中預期於超過一年後確認為收入之金額為2,000港元(二零一八年：664,000港元)。

## 25. 衍生金融資產及負債

|                  | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------|---------------|--------------|
| <b>金融資產</b>      |               |              |
| 收購股權之購股權(附註a)    | <b>6,496</b>  | —            |
| 分析如下：            |               |              |
| 流動資產             | <b>6,496</b>  | —            |
| <b>金融負債</b>      |               |              |
| 按對沖會計法入賬之衍生工具    |               |              |
| 現金流量對沖—外匯遠期(附註b) | <b>11,721</b> | —            |
| 外匯遠期合約           | <b>1,111</b>  | —            |
| 分析如下：            |               |              |
| 流動負債             | <b>12,832</b> | —            |

附註：

(a) 收購股權之購股權

收購股權之購股權為購買FUTR(其51%股權已由本集團於二零一九年一月七日收購)其餘股權之權利的公平值。

(b) 現金流量對沖

於報告期末，本集團有以下被指定為高效對沖工具之外匯遠期合約，用以管理本集團有關預期外匯銷售之外匯風險。

外匯合約之年期乃經協商以配合指定被對沖項目各自之年期。

## 25. 衍生金融資產及負債(續)

附註：(續)

(b) 現金流量對沖(續)

該等合約之主要條款如下：

二零一九年

| 名義金額          | 到期日         | 匯率           |
|---------------|-------------|--------------|
| 買入7,000,000英鎊 | 二零二零年四月二十八日 | 1美元兌1.2105英鎊 |
| 買入3,000,000英鎊 | 二零二零年七月三十一日 | 1美元兌1.2062英鎊 |
| 買入4,000,000英鎊 | 二零二零年七月三十一日 | 1美元兌1.2125英鎊 |
| 買入7,000,000英鎊 | 二零二零年九月三日   | 1美元兌1.2284英鎊 |

於本年度，公平值虧損11,721,000港元(二零一八年：無)已於其他全面收益中確認及於現金流量對沖儲備中累計，預期將於報告期間結束後未來十二個月(預期將進行銷售之期間)不同日期重新分類至損益。

下表提供對沖儲備之對賬並列示對沖關係之成效：

|                       | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------------|---------------|--------------|
| 於十一月一日                | —             | —            |
| 於其他全面收益確認之現金流量對沖之有效部份 | <b>11,721</b> | —            |
| 於十月三十一日               | <b>11,721</b> | —            |
| 外匯遠期合約之公平值變動          | <b>11,721</b> | —            |
| 於其他全面收益確認之現金流量對沖之有效部份 | <b>11,721</b> | —            |

本集團訂立外匯遠期合約以減輕重大未來交易及外幣現金流量之貨幣風險。於報告期末，未到期之外匯遠期合約之名義金額為21,000,000英鎊(二零一八年：無)。

衍生金融工具乃根據渣打銀行(香港)有限公司於二零一九年十月三十一日編製之估值表按公平值計量。其公平值乃根據同等工具所報市場價格而釐定。於二零一八年十月三十一日並無衍生金融工具。

截至二零一九年十月三十一日止年度，衍生金融工具之公平值虧損淨額為11,721,000港元(二零一八年：無)。

於二零一九年十月三十一日，本集團按公平值計入損益之金融負債當中不合資格按對沖會計法入賬之總額為1,111,000港元(二零一八年：無)。

## 26. 應收賬款、按金及預付款項

|         | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|---------|------------------|--------------|
| 貿易應收賬款  | <b>1,222,861</b> | 1,470,431    |
| 減：呆壞賬撥備 | <b>(73,928)</b>  | (57,310)     |
|         | <b>1,148,933</b> | 1,413,121    |
| 其他應收賬款  | <b>116,233</b>   | 43,146       |
| 減：呆壞賬撥備 | <b>(12,940)</b>  | (13,966)     |
|         | <b>103,293</b>   | 29,180       |
| 預付款項及按金 | <b>128,896</b>   | 245,953      |
|         | <b>232,189</b>   | 275,133      |
|         | <b>1,381,122</b> | 1,688,254    |

本集團授予客戶之信貸期介乎30至90日不等。

扣除撥備後，貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

|          | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|----------|------------------|--------------|
| 91日以下    | <b>843,815</b>   | 937,268      |
| 91至180日  | <b>184,780</b>   | 224,615      |
| 181至365日 | <b>97,427</b>    | 199,090      |
| 一年以上     | <b>22,911</b>    | 52,148       |
|          | <b>1,148,933</b> | 1,413,121    |

## 26. 應收賬款、按金及預付款項（續）

本集團貿易應收賬款之賬面值乃按以下貨幣列值：

|              | 港元<br>千港元     | 歐元<br>千港元     | 馬來西亞幣<br>千港元  | 人民幣<br>千港元     | 新加坡元<br>千港元   | 美元<br>千港元      | 阿聯酋<br>迪拉姆<br>千港元 | 其他<br>千港元      | 總計<br>千港元        |
|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|
| 於二零一九年十月三十一日 | <b>78,734</b> | <b>27,556</b> | <b>33,403</b> | <b>524,769</b> | <b>77,163</b> | <b>123,354</b> | <b>56,184</b>     | <b>227,770</b> | <b>1,148,933</b> |
| 於二零一八年十月三十一日 | 85,714        | 24,343        | 32,685        | 863,442        | 179,621       | 102,230        | 65,000            | 60,086         | 1,413,121        |

於二零一九年十月三十一日，已就估計不可收回之貿易應收賬款73,928,000港元（二零一八年：57,310,000港元）作出撥備，該等貿易應收賬款均為面臨清盤或有嚴重財政困難之款項。本集團概無就該等結餘持有任何抵押品。

## 27. 應收一間聯營公司貸款／應收（應付）聯營公司及合營企業款項

應收一間聯營公司貸款為無抵押，按實際年利率8.50%（二零一八年：8.00%至8.34%）計息，並須於二零一五年九月三十日至二零三五年九月三十日止期間分筆償還。應收貸款之公平值與其賬面值相若。

應收（應付）聯營公司及合營企業款項為無抵押、免息及無固定還款期。

於二零一九年十月三十一日，應收聯營公司及合營企業款項於分別扣除減值虧損60,000港元（二零一八年：59,000港元）及5,493,000港元（二零一八年：5,366,000港元）後達致。本年度概無對應收聯營公司款項計提呆賬撥備（二零一八年：無）。本年度對應收合營企業款項作出36,000港元之呆賬撥備（二零一八年：無）。

## 28. 已抵押銀行存款及銀行及現金結餘

已抵押銀行存款及銀行及現金結餘之賬面值乃按以下貨幣列值：

|                      | 港元<br>千港元 | 歐元<br>千港元 | 馬來西亞幣<br>千港元 | 人民幣<br>(附註)<br>千港元 | 新加坡元<br>千港元 | 美元<br>千港元 | 阿聯酋<br>迪拉姆<br>千港元 | 其他<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|----------------------|-----------|-----------|--------------|--------------------|-------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|
| 於二零一九年十月三十一日         |           |           |              |                    |             |           |                   |           |           |
| 銀行及手頭現金              | 73,329    | 17,991    | 22,101       | 423,104            | 239,962     | 229,955   | 17,722            | 195,553   | 1,219,717 |
| 銀行存款                 | —         | —         | 17,084       | 27,345             | 5,969       | 16,838    | 3,115             | 4,275     | 74,626    |
| 已抵押銀行存款(附註39)        | 73,329    | 17,991    | 39,185       | 450,449            | 245,931     | 246,793   | 20,837            | 199,828   | 1,294,343 |
|                      | —         | —         | —            | (1,895)            | —           | (10,540)  | (3,115)           | (272)     | (15,822)  |
| 銀行及現金結餘              | 73,329    | 17,991    | 39,185       | 448,554            | 245,931     | 236,253   | 17,722            | 199,556   | 1,278,521 |
| 到期日長於三個月之非抵押<br>銀行存款 | —         | —         | —            | (4,636)            | —           | —         | —                 | (1,745)   | (6,381)   |
| 現金及現金等值項目            | 73,329    | 17,991    | 39,185       | 443,918            | 245,931     | 236,253   | 17,722            | 197,811   | 1,272,140 |
| 於二零一八年十月三十一日         |           |           |              |                    |             |           |                   |           |           |
| 銀行及手頭現金              | 30,612    | 30,290    | 25,523       | 262,991            | 222,308     | 168,451   | 6,717             | 79,775    | 826,667   |
| 銀行存款                 | —         | —         | 20,319       | 20,811             | 619         | 7,266     | 5,331             | 2,746     | 57,092    |
| 已抵押銀行存款              | 30,612    | 30,290    | 45,842       | 283,802            | 222,927     | 175,717   | 12,048            | 82,521    | 883,759   |
|                      | —         | —         | —            | (1,554)            | —           | (5,619)   | (5,331)           | (207)     | (12,711)  |
| 銀行及現金結餘              | 30,612    | 30,290    | 45,842       | 282,248            | 222,927     | 170,098   | 6,717             | 82,314    | 871,048   |
| 到期日長於三個月之非抵押<br>銀行存款 | —         | —         | —            | (5,385)            | —           | —         | —                 | (1,726)   | (7,111)   |
| 現金及現金等值項目            | 30,612    | 30,290    | 45,842       | 276,863            | 222,927     | 170,098   | 6,717             | 80,588    | 863,937   |

銀行存款之實際利率介於每年0.00厘至7.00厘之間(二零一八年：每年0.30厘至4.00厘)，該等存款之到期日介於一日至三年之間(二零一八年：七日至三年)並須承受公平值利率風險。

附註：本集團之銀行及現金結餘包括450,449,000港元(二零一八年：283,802,000港元)乃以人民幣計值，而人民幣不可自由兌換為其他貨幣。根據中國外匯管理條例及外匯結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過經授權經營外匯業務之銀行將人民幣兌換為外幣。

## 29. 應付賬款及應計費用

|        | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|--------|------------------|--------------|
| 貿易應付賬款 | <b>491,460</b>   | 459,795      |
| 應計費用   | <b>1,281,420</b> | 1,002,512    |
| 其他應付賬款 | <b>15,287</b>    | 18,367       |
|        | <b>1,788,167</b> | 1,480,674    |

由接受貨品或服務當日起計，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

|          | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|----------|----------------|--------------|
| 91日以下    | <b>366,551</b> | 352,135      |
| 91至180日  | <b>50,627</b>  | 45,420       |
| 181至365日 | <b>30,495</b>  | 27,425       |
| 一年以上     | <b>43,787</b>  | 34,815       |
|          | <b>491,460</b> | 459,795      |

本集團貿易應付賬款之賬面值乃按以下貨幣列值：

|              | 港元<br>千港元     | 歐元<br>千港元    | 馬來西亞幣<br>千港元  | 人民幣<br>千港元     | 新加坡元<br>千港元   | 美元<br>千港元     | 阿聯酋<br>迪拉姆<br>千港元 | 其他<br>千港元     | 總計<br>千港元      |
|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|
| 於二零一九年十月三十一日 | <b>56,660</b> | <b>4,353</b> | <b>17,191</b> | <b>286,105</b> | <b>37,903</b> | <b>36,751</b> | <b>24,942</b>     | <b>27,555</b> | <b>491,460</b> |
| 於二零一八年十月三十一日 | 52,626        | 12,164       | 10,709        | 270,848        | 28,886        | 27,180        | 30,418            | 26,964        | 459,795        |

## 30. 借貸

|             | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------|----------------|--------------|
| 借貸包括以下各項：   |                |              |
| 短期銀行貸款      | 168,040        | 67,606       |
| 長期銀行貸款      | 444,015        | 41,182       |
|             | <b>612,055</b> | 108,788      |
| 借貸須於下列期間償還： |                |              |
| 即期或一年內      | 257,902        | 92,906       |
| 兩年至五年內      | 354,153        | 15,882       |
|             | <b>612,055</b> | 108,788      |

本集團借貸之賬面值乃按以下貨幣列值：

|              | 港元<br>千港元 | 英鎊<br>千港元 | 美元<br>千港元 | 新台幣<br>千港元 | 其他<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 於二零一九年十月三十一日 |           |           |           |            |           |           |
| 銀行貸款         | 519,166   | 42,520    | 26,205    | 23,979     | 185       | 612,055   |
| 於二零一八年十月三十一日 |           |           |           |            |           |           |
| 銀行貸款         | 20,000    | 41,875    | 22,013    | 24,711     | 189       | 108,788   |

於二零一九年十月三十一日，本集團之銀行貸款185,000港元（二零一八年：189,000港元）乃按每年2.00厘之固定利率計息，本集團因而須承受公平值利率風險。本集團611,870,000港元（二零一八年：108,599,000港元）之銀行貸款乃按每年1.42厘至4.63厘之浮動利率計息，本集團因而須承受現金流量利率風險。

銀行貸款23,979,000港元（二零一八年：24,711,000港元）乃以本集團位於香港境外之若干租賃土地及樓宇的抵押提供擔保（附註17）。

## 31. 或然代價

|                  | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|------------------|--------------|--------------|
| 年初               | 210,586      | 121,817      |
| 匯兌調整             | (124)        | 700          |
| 收購附屬公司(附註38)     | 63,624       | 60,553       |
| 收購一間附屬公司之已付代價    | (59,543)     | (3,952)      |
| 債務免除收益(附註)       | (88,248)     | —            |
| 以股份支付收購一間附屬公司之代價 | (14,900)     | (2,964)      |
| 公平值增加            | 41,820       | 34,432       |
| 調撥至其他應付賬款        | (18,952)     | —            |
| 年終               | 134,263      | 210,586      |
| 分析如下：            |              |              |
| 流動負債             | 21,259       | 63,827       |
| 非流動負債            | 113,004      | 146,759      |
|                  | 134,263      | 210,586      |

附註：

截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團與NOM之賣方已同意向下修訂代價金額，因債務免除而產生之收益88,248,000港元已回撥作其他收入(附註9)。

或然代價到期日如下：

|         | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 一年內     | 21,259       | 63,827       |
| 一年後但兩年內 | 35,473       | 110,793      |
| 兩年後但五年內 | 77,531       | 35,966       |
|         | 134,263      | 210,586      |

或然代價之賬面值乃按以下貨幣列值：

|              | 美元<br>千港元 | 英鎊<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 於二零一九年十月三十一日 | 103,383   | 30,880    | 134,263   |
| 於二零一八年十月三十一日 | 175,725   | 34,861    | 210,586   |

## 31. 或然代價 (續)

### Seed Communications LLC d/b/a Sub Rosa

收購附屬公司Sub Rosa的或然代價要求本集團於二零二一年／二零二二年向賣方支付不超過14,700,000美元(相當於115,203,000港元)之剩餘代價,取決於Sub Rosa於二零二一年財政年度之經審核除息稅前盈利(EBIT)水平。剩餘代價將扣減本集團於二零一七年至二零二一年向Sub Rosa注入之營運資金金額,當中亦計及二零一八年至二零二一年向本集團宣派之任何過往股息及根據二零二一年財政年度經審核數字作出之其他調整標準。27,490,000港元為該承擔於二零一七年十二月一日之估計公平值。

本集團可能須根據該項安排作出的所有未來付款之潛在未貼現金額介乎零美元至14,700,000美元(相當於115,203,000港元)。

或然代價乃由獨立註冊專業估值師行Rockport Investment Partners LLC於二零一七年十二月一日及由管理層於二零一九年十月三十一日採用收入法估值釐定。或然代價之公平值於二零一八年十月三十一日至二零一九年十月三十一日之間增加5,447,000港元(二零一八年:減少2,382,000港元)已計入本年度損益。

### Camron Public Relations Limited

收購附屬公司Camron PR的或然代價要求本集團向賣方支付不超過3,700,000英鎊(相當於37,458,000港元)之剩餘現金代價及價值500,000英鎊(相當於5,062,000港元)之A類單位(定義見附註38),取決於Camron PR自二零一九年十一月一日至二零二二年十月三十一日止(包括該日)期間之三年內的實際EBITDA是否符合特定目標。33,063,000港元為該承擔於二零一八年七月十二日之估計公平值。

本集團可能須根據該項安排作出的所有未來付款之潛在未貼現金額介乎零英鎊至3,700,000英鎊(相當於37,458,000港元)及價值介乎零英鎊至500,000英鎊(相當於5,062,000港元)之A類單位。

或然代價乃由獨立註冊專業估值師行Rockport Investment Partners LLC於二零一八年七月十二日及由管理層於二零一九年十月三十一日採用收入法估值釐定。或然代價之公平值於二零一八年十月三十一日至二零一九年十月三十一日之間增加7,182,000港元(二零一八年:1,797,000港元)已計入本年度損益。

## 31. 或然代價 (續)

### Local Projects, LLC

收購Local Projects的或然代價要求本集團於截至二零二一年十月三十一日止兩個年度各年屆滿及自二零一九年三月四日起計三或四年(「獲利年度」)中的最後一年完結後向賣方支付剩餘代價不超過13,000,000美元(相當於101,880,000港元)現金或1,000,000美元(相當於7,837,000港元)現金加上價值12,000,000美元(相當於94,043,000港元)之A類單位,取決於Local Projects自二零一九年十一月一日起至二零二一年十月三十一日止兩個年度及於獲利年度之經審核EBITDA水平以及取決於Local Projects自新業務線產生之收益淨額是否符合特定目標。54,137,000港元為該承擔於二零一九年三月四日之估計公平值(附註38)。

本集團可能須根據該項安排作出的所有未來付款之潛在未貼現金額介乎零美元至13,000,000美元(相當於101,880,000港元)及價值介乎零美元至12,000,000美元(相當於94,043,000港元)之A類單位。

或然代價乃由獨立註冊專業估值師行Rockport Investment Partners LLC於二零一九年三月四日及於二零一九年十月三十一日採用收入法估值釐定。或然代價之公平值於二零一九年三月四日至二零一九年十月三十一日之間增加8,566,000港元已計入本年度損益。

### Infinity Marketing Team, LLC

收購Infinity的或然代價要求本集團向賣方支付不超過4,035,000美元(相當於31,622,000港元)之剩餘現金代價,於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度屆滿後支付暫扣金額以及於二零二零年五月三十一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日或之前分三次支付獲利代價,取決於Infinity於二零一九曆年之實際EBITDA。9,487,000港元為該承擔於二零一九年六月二十四日之估計公平值(附註38)。

本集團可能須根據該項安排作出的所有未來付款之潛在未貼現金額介乎零美元至4,035,000美元(相當於31,622,000港元)。

或然代價乃由獨立註冊專業估值師行Holthouse Carlin & Van Trigt, LLP於二零一九年六月二十四日及由管理層於二零一九年十月三十一日採用收入法估值釐定。或然代價之公平值於二零一九年六月二十四日至二零一九年十月三十一日之間增加632,000港元已計入本年度損益。

## 32. 股本

|                       | 股份數目                 |               | 股本             |              |
|-----------------------|----------------------|---------------|----------------|--------------|
|                       | 二零一九年                | 二零一八年         | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
| 每股面值0.05港元之普通股<br>法定： |                      |               |                |              |
| 年初及年終                 | <b>2,400,000,000</b> | 2,400,000,000 | <b>120,000</b> | 120,000      |
| 已發行及繳足：               |                      |               |                |              |
| 年初                    | <b>1,235,196,104</b> | 1,230,220,104 | <b>61,760</b>  | 61,511       |
| 行使購股權(附註)             | <b>2,814,000</b>     | 4,976,000     | <b>141</b>     | 249          |
| 年終                    | <b>1,238,010,104</b> | 1,235,196,104 | <b>61,901</b>  | 61,760       |

附註：年內，因行使本公司購股權，本公司分別以每股1.900港元、2.420港元及2.040港元之價格發行268,000股、2,478,000股及68,000股股份（二零一八年：分別以每股2.782港元、1.900港元、2.420港元及2.040港元之價格發行162,000股、148,000股、824,000股及3,842,000股股份）。

本集團管理資本之目標為透過優化債務及平衡權益，以保障本集團持續經營之能力以及為股東帶來最高回報。

本集團經考慮資本成本及與各類別資本相關之風險後定期檢討資本架構。本集團將透過派發股息、發行新股及發行新債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務，以令其整個資本架構維持平衡。

本集團以資產負債比率（即長期借貸除以總資產）監控其資本。總資產為非流動資產加流動資產之總和。於二零一九年及二零一八年十月三十一日之資產負債比率如下：

|        | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元 |
|--------|------------------|--------------|
| 長期借貸   | <b>354,153</b>   | 15,882       |
| 非流動資產  | <b>1,715,021</b> | 1,407,019    |
| 流動資產   | <b>3,182,598</b> | 2,711,960    |
| 總資產    | <b>4,897,619</b> | 4,118,979    |
| 資產負債比率 | <b>7.23%</b>     | 0.39%        |

年內，本集團整體資產負債策略保持不變。

### 33. 以股份支付之款項

於二零一二年三月二十二日舉行之本公司股東週年大會上，本公司股東批准採納購股權計劃（「該計劃」），據此，本公司董事可向合資格人士授出購股權，以認購本公司股份，惟須受該計劃規定之條款及條件所規限。除另行取消或修訂外，該計劃將自其採納日期起計十年期間維持有效。

本公司獲授權根據該計劃授出購股權以認購最多合共121,342,410股股份，佔於採納日期本公司已發行股本之10%。獲授之購股權可於董事知會各購股權持有人之期間內任何時間予以行使，惟不得於授出日期後第五年屆滿後行使。董事可於該期間對購股權之行使施加限制，導致購股權可能獲行使。購股權之每股認購價須為董事釐定之價格，且不得低於下述之最高者：(i)聯交所於合資格人士獲授購股權日期（須為營業日）刊發之日報表所載之股份收市價；(ii)聯交所於緊接授出日期前五個營業日刊發之日報表所載之股份平均收市價；及(iii)於授出日期之股份面值。

於二零一九年十月三十一日，根據該計劃發行之尚未行使購股權總數為5,180,000份，佔該日已發行股份總數之約0.42%。

### 33. 以股份支付之款項 (續)

(i) 截至二零一九年十月三十一日止年度，特定類別之相關購股權詳情如下：

|              | 授出日期        | 歸屬日期        | 行使期間                        | 行使價<br>港元 |
|--------------|-------------|-------------|-----------------------------|-----------|
| 二零一三年<br>第一份 | 二零一四年五月二十三日 | 二零一四年五月二十六日 | 二零一四年五月二十六日至<br>二零一九年五月二十三日 | 1.900     |
|              |             | 二零一四年十一月三日  | 二零一四年十一月三日至<br>二零一九年五月二十三日  | 1.900     |
|              |             | 二零一五年五月四日   | 二零一五年五月四日至<br>二零一九年五月二十三日   | 1.900     |
|              |             | 二零一五年十一月二日  | 二零一五年十一月二日至<br>二零一九年五月二十三日  | 1.900     |
| 二零一四年<br>第一份 | 二零一五年五月二十一日 | 二零一五年五月二十二日 | 二零一五年五月二十二日至<br>二零二零年五月二十一日 | 2.420     |
|              |             | 二零一五年十一月二日  | 二零一五年十一月二日至<br>二零二零年五月二十一日  | 2.420     |
|              |             | 二零一六年五月三日   | 二零一六年五月三日至<br>二零二零年五月二十一日   | 2.420     |
|              |             | 二零一六年十一月一日  | 二零一六年十一月一日至<br>二零二零年五月二十一日  | 2.420     |
| 二零一五年<br>第一份 | 二零一六年五月二十四日 | 二零一六年五月二十五日 | 二零一六年五月二十五日至<br>二零二一年五月二十四日 | 2.040     |
|              |             | 二零一六年十一月一日  | 二零一六年十一月一日至<br>二零二一年五月二十四日  | 2.040     |
|              |             | 二零一七年五月二日   | 二零一七年五月二日至<br>二零二一年五月二十四日   | 2.040     |
|              |             | 二零一七年十一月一日  | 二零一七年十一月一日至<br>二零二一年五月二十四日  | 2.040     |
| 二零一六年<br>第一份 | 二零一七年五月二十四日 | 二零一七年五月二十五日 | 二零一七年五月二十五日至<br>二零二二年五月二十四日 | 3.308     |
|              |             | 二零一七年十一月一日  | 二零一七年十一月一日至<br>二零二二年五月二十四日  | 3.308     |
|              |             | 二零一八年五月二日   | 二零一八年五月二日至<br>二零二二年五月二十四日   | 3.308     |
|              |             | 二零一八年十一月一日  | 二零一八年十一月一日至<br>二零二二年五月二十四日  | 3.308     |
| 二零一七年<br>第一份 | 二零一八年五月二十一日 | 二零一八年五月二十三日 | 二零一八年五月二十三日至<br>二零二三年五月二十一日 | 3.350     |
|              |             | 二零一八年十一月一日  | 二零一八年十一月一日至<br>二零二三年五月二十一日  | 3.350     |
|              |             | 二零一九年五月二日   | 二零一九年五月二日至<br>二零二三年五月二十一日   | 3.350     |
|              |             | 二零一九年十一月一日  | 二零一九年十一月一日至<br>二零二三年五月二十一日  | 3.350     |
| 二零一八年<br>第一份 | 二零一九年五月十六日  | 二零一九年五月十七日  | 二零一九年五月十七日至<br>二零二四年五月十六日   | 2.606     |
|              |             | 二零一九年十一月一日  | 二零一九年十一月一日至<br>二零二四年五月十六日   | 2.606     |
|              |             | 二零二零年五月四日   | 二零二零年五月四日至<br>二零二四年五月十六日    | 2.606     |
|              |             | 二零二零年十一月二日  | 二零二零年十一月二日至<br>二零二四年五月十六日   | 2.606     |

倘購股權於授出日期起計五年期過後仍未行使，則購股權將告失效。倘僱員於購股權行使前離開本集團，則購股權將被收回。

### 33. 以股份支付之款項(續)

(ii) 年內尚未行使之購股權詳情如下：

|        | 二零一九年       |                   | 二零一八年       |                   |
|--------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
|        | 購股權數目       | 加權平均<br>行使價<br>港元 | 購股權數目       | 加權平均<br>行使價<br>港元 |
| 年初尚未行使 | 7,300,000   | 2.87              | 11,926,000  | 2.54              |
| 年內授出   | 842,000     | 2.61              | 436,000     | 3.35              |
| 年內失效   | (148,000)   | 2.53              | (86,000)    | 2.78              |
| 年內行使   | (2,814,000) | 2.36              | (4,976,000) | 2.12              |
| 年終尚未行使 | 5,180,000   | 3.11              | 7,300,000   | 2.87              |
| 年終可行使  | 4,566,000   | 3.17              | 6,134,000   | 2.78              |

年內已行使購股權於行使日期之加權平均股價為2.925港元。年終尚未行使購股權之加權平均剩餘合約年期為三年(二零一八年：平均年期為三年)及行使價介於2.040港元至3.350港元(二零一八年：介於1.900港元至3.350港元)。於二零一九年，本公司曾於二零一九年五月十六日授出購股權。每份購股權之估計公平值介於0.407港元至0.408港元，而公平值合共為343,000港元。於二零一八年，本公司曾於二零一八年五月二十一日授出購股權。每份購股權之估計公平值介於0.580港元至0.582港元，而公平值合共為253,000港元。

該等公平值乃採用二項式期權定價模式計算得出。該定價模式之輸入參數如下：

| 授出日期        | 根據預期<br>購股權 |            |           | 加權<br>平均股價<br>港元 | 無風險息率<br>% | 年息率<br>% |
|-------------|-------------|------------|-----------|------------------|------------|----------|
|             | 行使價<br>港元   | 可使用年期<br>年 | 預期波幅<br>% |                  |            |          |
| 二零一四年五月二十三日 | 1.900       | 5.00       | 33.00     | 1.900            | 1.190      | 5.13     |
| 二零一五年五月二十一日 | 2.420       | 5.00       | 29.00     | 2.420            | 1.220      | 5.25     |
| 二零一六年五月二十四日 | 2.040       | 5.00       | 30.00     | 2.040            | 1.010      | 5.27     |
| 二零一七年五月二十四日 | 3.308       | 5.00       | 28.00     | 3.308            | 1.150      | 5.25     |
| 二零一八年五月二十一日 | 3.350       | 5.00       | 27.00     | 3.350            | 2.430      | 4.96     |
| 二零一九年五月十六日  | 2.606       | 5.00       | 26.00     | 2.606            | 1.700      | 4.90     |

預期波幅乃藉計算過往三年至五年本公司股價之歷史波幅而釐定。定價模式中所使用之預期年期，已根據管理層之最佳估計作基準，就非轉讓性、行使限制及行為考慮因素等影響而作出調整。

於截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團就本公司授出之購股權已確認支出總額為314,000港元(二零一八年：767,000港元)。

## 34. 本公司之財務狀況表及儲備變動

## 本公司之財務狀況表

|               | 附註 | 於十月三十一日        |              |
|---------------|----|----------------|--------------|
|               |    | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
| <b>非流動資產</b>  |    |                |              |
| 於附屬公司之權益      |    | <b>66,394</b>  | 66,394       |
| <b>流動資產</b>   |    |                |              |
| 應收附屬公司款項      |    | <b>844,772</b> | 873,318      |
| 銀行及現金結餘       |    | <b>967</b>     | 830          |
|               |    | <b>845,739</b> | 874,148      |
| <b>流動負債</b>   |    |                |              |
| 應付賬款及應計費用     |    | <b>1,737</b>   | 1,737        |
| 財務擔保          |    | <b>5,041</b>   | —            |
|               |    | <b>6,778</b>   | 1,737        |
| <b>流動資產淨值</b> |    | <b>838,961</b> | 872,411      |
| <b>資產淨值</b>   |    | <b>905,355</b> | 938,805      |
| <b>資本及儲備</b>  |    |                |              |
| 股本            | 32 | <b>61,901</b>  | 61,760       |
| 儲備            | 35 | <b>843,454</b> | 877,045      |
| <b>權益總額</b>   |    | <b>905,355</b> | 938,805      |

獲董事會於二零二零年一月二十一日批准並由以下董事代為簽署：

謝松發  
董事

莫沛強  
董事

## 34. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

## 本公司之儲備變動

|                       | 股份溢價<br>千港元 | 資本<br>贖回儲備<br>千港元 | 按股權結算                 | 特別儲備<br>千港元 | 保留溢利<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|-----------------------|-------------|-------------------|-----------------------|-------------|-------------|-----------|
|                       |             |                   | 以股份支付<br>之款項儲備<br>千港元 |             |             |           |
| 於二零一七年十一月一日           | 756,600     | 854               | 4,623                 | 50,594      | 105,123     | 917,794   |
| 本年度全面收益總額             | —           | —                 | —                     | —           | 176,647     | 176,647   |
| 以溢價發行股份               | 10,315      | —                 | —                     | —           | —           | 10,315    |
| 確認按股權結算以股份支付之款項       | —           | —                 | 767                   | —           | —           | 767       |
| 行使按股權結算以股份支付之款項<br>調撥 | 1,895       | —                 | (1,895)               | —           | —           | —         |
| 二零一七年末期及特別股息          | 61          | —                 | (61)                  | —           | —           | —         |
| 二零一七年末期及特別股息          | —           | —                 | —                     | —           | (172,896)   | (172,896) |
| 二零一八年中期股息             | —           | —                 | —                     | —           | (55,582)    | (55,582)  |
| 於二零一八年十月三十一日          | 768,871     | 854               | 3,434                 | 50,594      | 53,292      | 877,045   |
| 代表：                   |             |                   |                       |             |             |           |
| 擬派二零一八年末期股息           |             |                   |                       |             | 111,168     |           |
| 其他                    |             |                   |                       |             | (57,876)    |           |
| 於二零一八年十月三十一日之保留溢利     |             |                   |                       |             | 53,292      |           |

## 34. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

## 本公司之儲備變動(續)

|                          | 股份溢價<br>千港元    | 資本<br>贖回儲備<br>千港元 | 按股權結算                 |               | 保留溢利<br>千港元      | 總計<br>千港元        |
|--------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------|------------------|------------------|
|                          |                |                   | 以股份支付<br>之款項儲備<br>千港元 | 特別儲備<br>千港元   |                  |                  |
| 於二零一八年十一月一日              | <b>768,871</b> | <b>854</b>        | <b>3,434</b>          | <b>50,594</b> | <b>53,292</b>    | <b>877,045</b>   |
| 本年度全面收益總額                | —              | —                 | —                     | —             | <b>126,695</b>   | <b>126,695</b>   |
| 以溢價發行股份                  | <b>6,504</b>   | —                 | —                     | —             | —                | <b>6,504</b>     |
| 確認按股權結算以股份支付之款項          | —              | —                 | <b>314</b>            | —             | —                | <b>314</b>       |
| 行使按股權結算以股份支付之款項<br>調撥    | <b>1,157</b>   | —                 | <b>(1,157)</b>        | —             | —                | —                |
| 二零一八年末期股息                | —              | —                 | —                     | —             | <b>(111,394)</b> | <b>(111,394)</b> |
| 二零一九年中期股息                | —              | —                 | —                     | —             | <b>(55,710)</b>  | <b>(55,710)</b>  |
| <b>於二零一九年十月三十一日</b>      | <b>776,596</b> | <b>854</b>        | <b>2,527</b>          | <b>50,594</b> | <b>12,883</b>    | <b>843,454</b>   |
| 代表：                      |                |                   |                       |               |                  |                  |
| 擬派二零一九年末期股息              |                |                   |                       |               | <b>111,421</b>   |                  |
| 其他                       |                |                   |                       |               | <b>(98,538)</b>  |                  |
| <b>於二零一九年十月三十一日之保留溢利</b> |                |                   |                       |               | <b>12,883</b>    |                  |

## 35. 儲備

### 儲備性質及目的

#### 股份溢價

根據開曼群島公司法(二零一八年修訂本)，本公司股份溢價賬之資金可供分派予本公司股東，惟緊隨建議分派股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中已到期之債務。

#### 資本贖回儲備

資本贖回儲備指本公司通過聯交所購回及註銷之股本之面額。已發行股本按註銷之股本面值削減，並於註銷所購回股份後轉至資本贖回儲備。

#### 資本儲備

本集團之資本儲備是指本公司已發行股本之面值換取其附屬公司於重組日之股本之面值之差額。

#### 按股權結算以股份支付之款項儲備

向本公司董事及本集團僱員授出之未行使購股權實際或估計數目之公平值乃根據綜合財務報表附註4就以股份支付之款項而採納之會計政策確認。

#### 法定儲備

本集團之法定儲備是根據各自地方法律及法例之規定由本公司附屬公司之保留溢利撥入。

#### 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算外國業務之財務報表所產生之所有匯兌差額。匯兌儲備根據綜合財務報表附註4所載會計政策處理。

## 35. 儲備(續)

### 儲備性質及目的(續)

#### 特別儲備

本公司之特別儲備是指本公司已發行股本面值與其收購之附屬公司於重組日之相關綜合資產淨值賬面值之差額。

#### 資產重估儲備

資產重估儲備已設立，並於自用物業因用途變更轉撥至投資物業時就物業重估增幅而予以採用。於該物業隨後出售或廢置時，應佔重估儲備直接轉撥至保留溢利。

#### 現金流量對沖

現金流量對沖儲備包含應用於現金流量對沖之對沖工具的公平值累計淨變動之實際部份，而該現金流量對沖有待其後根據現金流量對沖之會計政策確認對沖現金流量。

### 36. 遞延稅項

下列為本集團於當前及過往申報期間確認之主要遞延稅項負債(資產)及其變動：

|                             | 加速<br>稅項折舊<br>千港元 | 物業<br>重新估值<br>千港元 | 附屬公司<br>未分配<br>盈利所產生<br>之預扣稅<br>千港元 | 無形資產<br>千港元    | 其他<br>千港元      | 總計<br>千港元     |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 於二零一七年十一月一日                 | 4,811             | 28,642            | 1,281                               | 7,544          | (1,679)        | 40,599        |
| 匯兌調整                        | (51)              | (63)              | —                                   | 84             | 45             | 15            |
| 收購一間附屬公司                    | 355               | —                 | —                                   | 6,434          | —              | 6,789         |
| 於本年度損益內扣除(計入)               | (169)             | 713               | 111                                 | (3,853)        | (52)           | (3,250)       |
| 於二零一八年十月三十一日及<br>二零一八年十一月一日 | 4,946             | 29,292            | 1,392                               | 10,209         | (1,686)        | 44,153        |
| 匯兌調整                        | <b>80</b>         | <b>91</b>         | <b>(1)</b>                          | <b>(2)</b>     | <b>(63)</b>    | <b>105</b>    |
| 收購附屬公司(附註38)                | —                 | —                 | —                                   | <b>18,300</b>  | —              | <b>18,300</b> |
| 解散附屬公司(附註38)                | <b>1,477</b>      | —                 | —                                   | —              | —              | <b>1,477</b>  |
| 於本年度損益內扣除(計入)(附註12)         | <b>1,164</b>      | <b>(487)</b>      | <b>163</b>                          | <b>(1,431)</b> | <b>58</b>      | <b>(533)</b>  |
| 於二零一九年十月三十一日                | <b>7,667</b>      | <b>28,896</b>     | <b>1,554</b>                        | <b>27,076</b>  | <b>(1,691)</b> | <b>63,502</b> |

就遞延稅項已於綜合財務報表作出1,554,000港元(二零一八年：1,392,000港元)撥備，此乃涉及本集團在日本、台灣及中國之附屬公司所賺取之未分配溢利。在中國企業所得稅法下，本集團就其中國附屬公司自二零零八年一月一日起所賺取之未分配溢利，當向中國境外股東分派有關溢利時須繳納稅項。本集團於截至二零一九年十月三十一日止年度適用之預扣稅率為5%(二零一八年：5%)。

於報告期末，就附屬公司若干未分配盈利而未確認之遞延稅項為29,532,000港元(二零一八年：26,439,000港元)。

以下為遞延稅項結餘之分析：

|        | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|--------|----------------|--------------|
| 遞延稅項   | <b>65,193</b>  | 45,839       |
| 遞延稅項資產 | <b>(1,691)</b> | (1,686)      |
|        | <b>63,502</b>  | 44,153       |

於二零一九年十月三十一日，本集團有未動用稅項虧損248,118,000港元(二零一八年：207,269,000港元)可供抵銷未來溢利。由於未來溢利流量無法預測，故並無就該等稅項虧損確認任何遞延稅項資產。計入未確認稅項虧損當中有164,719,000港元(二零一八年：133,912,000港元)可予無限期結轉，及83,399,000港元(二零一八年：73,357,000港元)之稅項虧損將於五年內於二零二四年到期。

## 37. 除稅前溢利與經營業務之現金流量對賬表

|                               | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| 除稅前溢利                         | 318,752      | 336,630      |
| 調整：                           |              |              |
| 利息開支                          | 12,289       | 4,067        |
| 利息收入                          | (6,461)      | (5,908)      |
| 股息收入                          | (4)          | (4)          |
| 折舊                            | 49,340       | 49,198       |
| 預付土地租賃款項攤銷                    | 2,410        | 2,543        |
| 其他無形資產攤銷                      | 32,425       | 17,316       |
| 出售物業、廠房及設備之虧損(收益)淨額           | 574          | (13,428)     |
| 投資物業公平值淨額減少(增加)               | 3,100        | (7,092)      |
| 或然代價公平值增加                     | 41,820       | 34,432       |
| 解散附屬公司之收益淨額                   | (8,099)      | (1,111)      |
| 議價收購之收益                       | (2,268)      | —            |
| 債務免除收益                        | (88,248)     | —            |
| 收入來自出售一項展覽會經營權之部份             | (7,861)      | —            |
| 出售附屬公司之(收益)虧損淨額               | (8,107)      | 287          |
| 出售聯營公司之虧損                     | —            | 68           |
| 不符合對沖會計資格之按公平值計入損益之金融負債之公平值增加 | 1,111        | —            |
| 撇銷壞賬                          | 5,042        | —            |
| 呆壞賬撥備                         | 22,808       | 11,701       |
| 呆壞賬撥備回撥                       | (15,144)     | (3,947)      |
| 存貨撥備                          | —            | 6            |
| 撇銷俱樂部會籍                       | 47           | —            |
| 俱樂部會籍減值                       | 48           | 8            |
| 商譽減值                          | 24,796       | —            |
| 於一間聯營公司之權益減值                  | 8,771        | 4,442        |
| 應佔聯營公司溢利                      | (14,349)     | (25,532)     |
| 應佔合營企業溢利                      | (15)         | (29)         |
| 按股權結算以股份支付之款項開支               | 314          | 767          |
| 營運資金變動前經營溢利                   | 373,091      | 404,414      |
| 存貨減少                          | 25,400       | 6,869        |
| 施工中合約工程減少                     | —            | 17,780       |
| 合約客戶增加                        | (418,163)    | —            |
| 應收聯營公司款項減少(增加)                | 2,047        | (10,195)     |
| 應收合營企業款項(增加)減少                | (135)        | 145          |
| 應收賬款、按金及預付款項減少(增加)            | 317,817      | (334,086)    |
| 已收賬款減少                        | —            | (10,293)     |
| 應付賬款及應計費用增加                   | 236,860      | 124,311      |
| 合約負債減少                        | (106,695)    | —            |
| 應付聯營公司款項減少                    | (1,499)      | (5,516)      |
| 應付合營企業款項(減少)增加                | (5,221)      | 5,580        |
| 經營業務產生之現金流量                   | 423,502      | 199,009      |

## 38. 綜合現金流量表附註

## 收購附屬公司

## FUTR World Limited

於二零一九年一月七日，本集團訂立協議收購FUTR之51%股權，FUTR從事管理及籌辦現場節目、微型節目、遊覽、研究、內容、工作坊及媒體，其活動圍繞營銷、零售和商業發展的未來動向，特別是現稱為「FUTR Europe」及「FUTR Asia」的未來商業趨勢節目。該收購乃為了配合本集團持續擴張之全球策略，於會議及展覽管理業務中成為行業領導者。

根據本集團與FUTR之股東所訂立日期為二零一八年十二月十三日之股份買賣協議，收購FUTR之代價以現金781,000英鎊（相當於7,879,000港元）支付，而倘若FUTR截至二零一八年十二月三十一日止年度之實際EBIT少於或高於預測EBIT，則對代價作出調整。購買價已於完成日期及截至二零一八年十二月三十一日止年度完結後分兩次等額支付。

於收購日期收購之FUTR可識別資產及負債淨額之公平值如下：

|                      | 二零一九年<br>千港元   |
|----------------------|----------------|
| 所收購資產淨值：             |                |
| 物業、廠房及設備(附註17)       | 160            |
| 無形資產(附註19)           | 7,350          |
| 應收賬款、按金及預付款項         | 1,816          |
| 衍生金融資產               | 6,471          |
| 銀行及現金結餘              | 506            |
| 應付賬款及應計費用            | (845)          |
| 即期稅項                 | (482)          |
| 遞延稅項(附註36)           | (1,249)        |
| 按應佔可識別資產淨值比例計量之非控股權益 | (3,556)        |
| 匯兌儲備                 | (24)           |
|                      | <b>10,147</b>  |
| 議價收購之收益(附註9)         | <b>(2,268)</b> |
|                      | <b>7,879</b>   |
| 以下列方式支付：             |                |
| 已付現金代價               | <b>7,879</b>   |

## 38. 綜合現金流量表附註(續)

## 收購附屬公司(續)

## FUTR World Limited(續)

|                             | 二零一九年<br>千港元   |
|-----------------------------|----------------|
| 有關收購一間附屬公司之現金及現金等值項目流入淨額分析： |                |
| 已付現金代價                      | <b>(7,879)</b> |
| 所收購銀行及現金結餘                  | <b>506</b>     |
|                             | <b>(7,373)</b> |

已收購貿易及其他應收賬款包括總額為1,816,000港元(與公平值相若)之貿易及其他應收賬款。應收賬款合約金額預期可悉數收回。

有關收購之交易成本138,000港元已於本財政年度本集團損益賬之行政開支中確認。

業務合併產生議價收購之收益，是因為代價中包含本集團收購FUTR餘下49%股權之購股權的價值。

FUTR於收購日期至報告期末期間分別為本集團貢獻截至二零一九年十月三十一日止年度之收益及溢利為6,746,000港元及收益1,223,000港元。

倘此項業務合併於二零一八年十一月一日進行，本集團之收益將為5,017,351,000港元，且本年度之溢利將為265,138,000港元。此項備考資料僅供說明用途，並不一定表示本集團於二零一八年十一月一日完成收購後其實已經取得該收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

## 38. 綜合現金流量表附註(續)

## 收購附屬公司(續)

## Local Projects, LLC

於二零一九年三月四日，本集團收購Local Projects之100%權益。Local Projects為一間於紐約州組織成立之市場營銷代理公司，主要從事將實體設計及數碼媒體融為一體的設計及製作服務，所提供的服務分為三個主要類型：概念設計、設計發展及製作，並主要專注於與文化及企業中心合作。該收購乃為了配合本集團擴張在美國之博物館、主題環境、室內裝修及零售業務。

根據日期為二零一九年三月四日之成員權益購買協議，收購Local Projects之代價乃透過以下方式結算：(a)初步代價現金13,000,000美元(相當於101,973,000港元)、總價值5,000,000美元(相當於39,220,000港元)的5,000,000個MTM Choice Holdings LLC(「MTM」，本集團之附屬公司)A類單位(「A類單位」)，倘Local Projects於截至二零一九年三月四日之實際營運資金超過或低於Local Projects之預定目標營運資金，則對初步代價作出現金調整；及(b)或然代價，包括最多13,000,000美元(相當於101,880,000港元)之現金代價或1,000,000美元(相當於7,837,000港元)之現金代價加上A類單位價值最多12,000,000美元(相當於94,043,000港元)之股份代價。代價的最終金額取決於Local Projects自二零一九年十一月一日起至二零二一年十月三十一日止年度及自二零一九年三月四日起計三或四年(「獲利年度」)之實際EBITDA是否符合預定目標以及於最後一個獲利年度Local Projects自新業務線產生之收益淨額是否符合預定目標，並須於截至二零二一年十月三十一日止各個年度屆滿及於最後一個獲利年度完結後支付。

於收購日期收購之Local Projects可識別資產淨值及負債淨額之公平值如下：

|                | 二零一九年<br>千港元 |
|----------------|--------------|
| 所收購資產淨值：       |              |
| 物業、廠房及設備(附註17) | 559          |
| 無形資產(附註19)     | 81,107       |
| 應收賬款、按金及預付款項   | 25,030       |
| 銀行及現金結餘        | 21,798       |
| 應付賬款及應計費用      | (23,874)     |
| 遞延稅項(附註36)     | (6,175)      |
|                | 98,445       |
| 商譽(附註19)       | 96,885       |
|                | 195,330      |
| 以下列方式支付：       |              |
| 已付現金代價         | 101,973      |
| 或然代價(附註31)     | 54,137       |
| 發行一間附屬公司股份     | 39,220       |
|                | 195,330      |

### 38. 綜合現金流量表附註(續)

#### 收購附屬公司(續)

#### Local Projects, LLC(續)

|                             | 二零一九年<br>千港元     |
|-----------------------------|------------------|
| 有關收購一間附屬公司之現金及現金等值項目流出淨額分析： |                  |
| 已付現金代價                      | <b>(101,973)</b> |
| 所收購銀行及現金結餘                  | <b>21,798</b>    |
|                             | <b>(80,175)</b>  |

根據收入法預計或然代價安排之公平值為54,137,000港元。公平值估計乃基於假定貼現率19.5%計算。

已發行5,000,000個A類單位(作為部份已付代價)之公平值乃採用收入法釐定。

已收購貿易及其他應收賬款包括總額為25,030,000港元(與公平值相若)之貿易及其他應收賬款。應收賬款合約金額預期可悉數收回。

有關收購之交易成本821,000港元已於本財政年度本集團損益賬之行政開支中確認。

因收購Local Projects而產生之商譽乃由於合併成本包含控制權溢價。此外，就合併而支付之代價實際上包括預期來自協同效益、收益增長、未來市場發展及Local Projects之人材配備等得益之相關金額。然而，由於該等得益並不符合可識別無形資產之確認標準，因此該等得益並未與商譽分開確認。

此項收購所產生之商譽預期概不可用於稅項扣減。

Local Projects於收購日期至報告期末期間分別為本集團貢獻截至二零一九年十月三十一日止年度之收益及溢利為76,747,000港元及16,586,000港元。

倘此項業務合併於二零一八年十一月一日進行，本集團之收益將為5,046,772,000港元，且本年度之溢利將為264,451,000港元。此項備考資料僅供說明用途，並不一定表示本集團於二零一八年十一月一日完成收購後其實已經取得該收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

## 38. 綜合現金流量表附註(續)

## 收購附屬公司(續)

## Infinity Marketing Team, LLC

於二零一九年六月二十四日，本集團收購Infinity之60%權益。Infinity經營市場推廣、活動及宣傳代理人的業務，為全美國的客户提供有關服務。Infinity製作體驗式活動及提供有關活動執行、展覽環境、巡迴移動市場推廣、數碼市場推廣、活動裝潢及品牌市場推廣策略的服務。該收購乃為了配合本集團持續擴張之全球策略，壯大於美國之展覽及項目市場推廣服務分部。

根據本集團與Infinity之股東所訂立日期為二零一九年六月二十四日之單位購買協議，收購Infinity之代價乃透過以下方式結算：(a)初步代價現金14,651,000美元(相當於114,491,000港元)，(A)倘營運資金淨額大於797,000美元(「目標營運資金淨額」)，則對初步代價作出調整，加上：(i)營運資金淨額減(ii)目標營運資金淨額)的60%；或(B)倘營運資金淨額少於目標營運資金淨額，則減去(i)目標營運資金淨額減(ii)營運資金淨額)的60%(根據(A)或(B)作出的調整稱為「營運資金淨額的調整」)；及(b)或然代價，包括最多4,035,000美元(相當於31,622,000港元)之現金代價。代價的最終金額取決於Infinity於二零一九曆年之實際EBITDA，暫扣金額須於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度屆滿後支付，而獲利代價須於二零二零年五月三十一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日或之前分三次等額支付。

於收購日期收購之Infinity可識別資產淨值及負債淨額之公平值如下：

|                      | 二零一九年<br>千港元   |
|----------------------|----------------|
| 所收購資產淨值：             |                |
| 物業、廠房及設備(附註17)       | 164            |
| 無形資產(附註19)           | 95,416         |
| 應收賬款、按金及預付款項         | 19,172         |
| 銀行及現金結餘              | 1,739          |
| 應付賬款及應計費用            | (35,625)       |
| 遞延稅項(附註36)           | (10,876)       |
| 按應佔可識別資產淨值比例計量之非控股權益 | (34,761)       |
|                      | <b>35,229</b>  |
| 商譽(附註19)             | <b>103,208</b> |
|                      | <b>138,437</b> |
| 以下列方式支付：             |                |
| 已付現金代價               | <b>114,491</b> |
| 應付現金代價               | <b>14,459</b>  |
| 或然代價(附註31)           | <b>9,487</b>   |
|                      | <b>138,437</b> |

### 38. 綜合現金流量表附註(續)

#### 收購附屬公司(續)

#### Infinity Marketing Team, LLC(續)

|                             | 二零一九年<br>千港元     |
|-----------------------------|------------------|
| 有關收購一間附屬公司之現金及現金等值項目流出淨額分析： |                  |
| 已付現金代價                      | <b>(114,491)</b> |
| 所收購銀行及現金結餘                  | <b>1,739</b>     |
|                             | <b>(112,752)</b> |

根據收入法預計或然代價安排之公平值為9,487,000港元。公平值估計乃基於假定貼現率19%計算。

已收購貿易及其他應收賬款包括總額為19,172,000港元(與公平值相若)之貿易及其他應收賬款。應收賬款合約金額預期可悉數收回。

有關收購之交易成本1,381,000港元已於本財政年度本集團損益賬之行政開支中確認。

因收購Infinity而產生之商譽乃由於合併成本包含控制權溢價。此外，就合併而支付之代價實際上包括預期來自協同效益、收益增長、未來市場發展及Infinity之人材配備等得益之相關金額。然而，由於該等得益並不符合可識別無形資產之確認標準，因此該等得益並未與商譽分開確認。

此項收購所產生之商譽預期概不可用於稅項扣減。

Infinity於收購日期至報告期末期間分別為本集團貢獻截至二零一九年十月三十一日止年度之收益及溢利為31,054,000港元及3,701,000港元。

倘此項業務合併於二零一八年十一月一日進行，本集團之收益將為5,118,899,000港元，且本年度之溢利將為280,275,000港元。此項備考資料僅供說明用途，並不一定表示本集團於二零一八年十一月一日完成收購後其實已經取得該收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

## 38. 綜合現金流量表附註(續)

## 出售附屬公司

一間由本集團擁有50%之附屬公司以及一間本集團全資附屬公司已於年內被出售，而累計匯兌收益淨額85,000港元已重新分類至本年度綜合損益。出售該等附屬公司產生之收益(包括累計匯兌收益淨額)8,107,000港元於其他收入入賬。

於出售日期資產及負債之賬面值如下：

|                | 二零一九年<br>千港元 |
|----------------|--------------|
| 所出售負債淨額：       |              |
| 應收賬款、按金及預付款項   | 1,148        |
| 銀行及現金結餘        | 130          |
| 應付賬款及應計費用      | (7,367)      |
| 即期稅項           | (67)         |
|                | (6,156)      |
| 轉撥匯兌儲備         | 85           |
| 非控股權益          | (2,036)      |
| 出售附屬公司之收益淨額    | 8,107        |
| 總代價－以現金支付      | —            |
| 出售附屬公司之現金流出淨額： |              |
| 所出售銀行及現金結餘     | (130)        |

### 38. 綜合現金流量表附註(續)

#### 解散附屬公司

本集團的七間全資附屬公司以及一間由本集團擁有90%之附屬公司已於年內被解散，而過往匯兌收益37,000港元已重新分類至本年度綜合損益。解散該等附屬公司產生之收益(包括匯兌收益)8,099,000港元於其他收入入賬。

於解散日期資產及負債之賬面值如下：

|                | 二零一九年<br>千港元    |
|----------------|-----------------|
| 已解散負債淨額：       |                 |
| 應收賬款、按金及預付款項   | 5               |
| 即期稅項資產         | 8               |
| 銀行及現金結餘        | 394             |
| 遞延稅項資產(附註36)   | 1,477           |
| 應付賬款及應計費用      | <b>(10,020)</b> |
|                | <b>(8,136)</b>  |
| 轉撥匯兌儲備         | 37              |
| 解散附屬公司之收益淨額    | <b>8,099</b>    |
| 總代價—以現金支付      | —               |
| 解散附屬公司之現金流出淨額： |                 |
| 已解除銀行及現金結餘     | <b>(394)</b>    |

#### 收購非控股權益

截至二零一九年十月三十一日止年度，本集團以現金代價10,012,000港元向非控股股東收購附屬公司之30%及3.1%權益，代價已於年內結清。

收購事項對本公司股東應佔權益之影響如下：

|                | 二零一九年<br>千港元    |
|----------------|-----------------|
| 應佔所收購附屬公司之資產淨值 | 210             |
| 代價             | <b>(10,012)</b> |
| 直接於權益確認之收購虧損   | <b>(9,802)</b>  |

## 38. 綜合現金流量表附註(續)

## 融資業務所產生負債之對賬

下表為本集團融資業務所產生負債之變動詳情，包括現金及非現金變動。融資業務所產生之負債指現金流量或日後現金流量將於本集團之綜合現金流量表分類為融資業務所產生現金流量之負債。

|            | 於二零一八年<br>十一月一日<br>千港元 | 融資業務現金<br>流量之變動<br>千港元 | 利息開支<br>千港元   | 收購<br>附屬公司<br>千港元 | 匯率變動<br>之影響<br>千港元 | 其他變動<br>千港元     | 於二零一九年<br>十月三十一日<br>千港元 |
|------------|------------------------|------------------------|---------------|-------------------|--------------------|-----------------|-------------------------|
| 借貸(附註30)   | 108,788                | 489,975                | 12,289        | —                 | 1,003              | —               | 612,055                 |
| 或然代價(附註31) | 210,586                | (59,543)               | —             | 63,624            | (124)              | (80,280)        | 134,263                 |
|            | <b>319,374</b>         | <b>430,432</b>         | <b>12,289</b> | <b>63,624</b>     | <b>879</b>         | <b>(80,280)</b> | <b>746,318</b>          |

|      | 於二零一七年<br>十一月一日<br>千港元 | 融資業務現金<br>流量之變動<br>千港元 | 利息開支<br>千港元 | 收購<br>附屬公司<br>千港元 | 匯率變動<br>之影響<br>千港元 | 其他變動<br>千港元 | 於二零一八年<br>十月三十一日<br>千港元 |
|------|------------------------|------------------------|-------------|-------------------|--------------------|-------------|-------------------------|
| 借貸   | 80,790                 | 23,376                 | 4,067       | —                 | 555                | —           | 108,788                 |
| 或然代價 | 121,817                | (3,952)                | —           | 60,553            | 700                | 31,468      | 210,586                 |
|      | 202,607                | 19,424                 | 4,067       | 60,553            | 1,255              | 31,468      | 319,374                 |

## 39. 資產抵押

於二零一九年十月三十一日，以下資產已被抵押作為若干銀行向本集團授出信貸融資之抵押品。

|           | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------|----------------|--------------|
| 永久業權土地及樓宇 | 55,913         | 55,571       |
| 租賃土地及樓宇   | 117,152        | 123,085      |
| 已抵押銀行存款   | 15,822         | 12,711       |
| 保證金       | —              | 2,747        |
|           | <b>188,887</b> | 194,114      |

## 40. 資本承擔

|                       | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|-----------------------|---------------|--------------|
| 有關物業、廠房及設備以及其他投資之資本開支 |               |              |
| — 已訂約但未撥備             | <b>9,645</b>  | 17,379       |
| — 已授權但未訂約             | <b>2,256</b>  | 2,213        |
|                       | <b>11,901</b> | 19,592       |

## 41. 營運租約承擔

### 本集團作為租用人

於二零一九年十月三十一日，有關出租物業及設備於不可撤銷營運租約項下之未來最低租賃款項應付總額如下：

|        | 二零一九年          |              | 二零一八年       |           |
|--------|----------------|--------------|-------------|-----------|
|        | 租賃物業<br>千港元    | 設備<br>千港元    | 租賃物業<br>千港元 | 設備<br>千港元 |
| 一年內    | <b>21,896</b>  | <b>395</b>   | 10,561      | 351       |
| 第二至第五年 | <b>54,202</b>  | <b>650</b>   | 24,716      | 281       |
| 五年後    | <b>143,125</b> | —            | 102,298     | —         |
|        | <b>219,223</b> | <b>1,045</b> | 137,575     | 632       |

營運租賃款項主要指本集團應為其辦公室支付之五項(二零一八年：五項)租金。租約介乎一年至六十年，租金於租期內固定不變且不包括或然租金。

### 本集團作為出租人

於二零一九年十月三十一日，本集團於不可撤銷營運租約項下之未來最低租賃款項應收總額如下：

|        | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|--------|---------------|--------------|
| 一年內    | <b>27,267</b> | 27,273       |
| 第二至第五年 | <b>17,343</b> | 37,424       |
|        | <b>44,610</b> | 64,697       |

住宅及辦公室物業之租賃平均為期一至五年(二零一八年：一至五年)及租金於租期內固定不變。

## 42. 或然負債

### 已發出之財務擔保

於二零一九年十月三十一日，本集團已發出下列擔保：

|       | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元 |
|-------|----------------|--------------|
| 履約擔保  |                |              |
| — 有抵押 | <b>106,513</b> | 63,738       |
| — 無抵押 | <b>26,730</b>  | 21,965       |
|       | <b>133,243</b> | 85,703       |
| 其他擔保  |                |              |
| — 有抵押 | <b>27,709</b>  | 45,056       |

於二零一九年十月三十一日，執行董事認為本集團就任何上述擔保而被提出索償之機會甚微。

## 43. 退休福利計劃

本集團為所有合資格僱員推行一項定額供款退休福利計劃。該退休福利計劃之資產與本集團之資產乃分開持有，並由受託人以基金方式管理。

計入損益之退休福利計劃費用乃本集團根據該計劃規定之比率應付予基金之供款。倘僱員於有權獲得全部供款前退出該退休福利計劃，本集團應付之供款額則按所沒收之部份減少。

於報告期末，因僱員退出退休福利計劃而產生及可用作減少本集團應付供款額之已沒收供款為108,000港元（二零一八年：108,000港元）。

因香港政府推行之新強制性公積金法例，香港新僱員目前已停止參與該退休福利計劃。於二零零零年十二月一日後加入本集團之香港新職員須參與強制性公積金。

於二零零零年十二月一日前受僱於本集團之全體香港職員可參與強制性公積金或繼續參與本集團之退休福利計劃。本集團及僱員向強制性公積金作出每月酬金之5%並且不多於每月1,500港元之相同數額供款。

## 44. 關連人士交易

除於綜合財務報表其他地方披露之該等關連人士交易及結餘外，年內本集團與其聯營公司、合營企業及關連公司有下列交易：

|             | 二零一九年         |             |             | 二零一八年       |             |             |
|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 聯營公司<br>千港元   | 合營企業<br>千港元 | 關連公司<br>千港元 | 聯營公司<br>千港元 | 合營企業<br>千港元 | 關連公司<br>千港元 |
| 截至十月三十一日止年度 |               |             |             |             |             |             |
| 展覽收入        | <b>4,320</b>  | <b>503</b>  | —           | 13,750      | 368         | 97          |
| 已付分包費用      | <b>19,142</b> | —           | <b>448</b>  | 30,405      | —           | 920         |
| 管理費用收入      | <b>10,704</b> | —           | —           | 15,020      | —           | —           |
| 物業租金收入      | <b>485</b>    | —           | —           | 445         | 12          | 108         |
| 物業租金支出      | —             | —           | <b>608</b>  | —           | —           | 608         |
| 其他收入        | <b>828</b>    | <b>3</b>    | <b>452</b>  | 1,450       | 4           | 554         |
| 於十月三十一日     |               |             |             |             |             |             |
| 應收款項        | <b>29,498</b> | <b>137</b>  | <b>71</b>   | 31,268      | —           | 15          |
| 應付款項        | <b>5,381</b>  | <b>736</b>  | <b>201</b>  | 6,862       | 5,942       | 155         |

附註：一切交易皆以成本加若干百分比利潤進行。

年內本集團主要管理人員(包括執行董事)之薪酬：

|               | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元 |
|---------------|---------------|--------------|
| 薪金、花紅、補貼及實物福利 | <b>45,522</b> | 45,695       |
| 本集團對退休計劃之供款   | <b>308</b>    | 320          |
| 以股份支付之款項      | <b>28</b>     | 406          |
|               | <b>45,858</b> | 46,421       |

## 45. 主要附屬公司詳情

於二零一九年十月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

| 名稱                                    | 註冊成立／<br>註冊／<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本／註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本／註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                                   |
|---------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|--|
| 上海史密斯品牌管理有限公司®                        | 中國                   | 2,500,000美元       | 90                                   | 視覺識別解決方案、品牌管理、設計及諮詢服務及投資控股             |
| 廣州史密斯廣告製作有限公司 <sup>†</sup>            | 中國                   | 100,000人民幣        | 90                                   | 視覺識別解決方案                               |
| 北京致行思遠營銷顧問有限公司®                       | 中國                   | 1,231,000人民幣      | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境科技解決方案              |
| 北京弘宇聯動文化傳播有限公司 <sup>†</sup>           | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 86                                   | 數碼營銷及科技解決方案                            |
| 北京筆克時代建築裝飾工程設計有限公司 <sup>†</sup>       | 中國                   | 10,000,000人民幣     | 100                                  | 工程、室內設計、展覽、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務、品牌諮詢及項目管理 |
| 北京筆克展覽展示有限公司 <sup>†</sup>             | 中國                   | 50,000,000人民幣     | 100                                  | 持有物業、展覽、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務              |
| 北京筆克展覽服務有限公司®                         | 中國                   | 1,897,000美元       | 100                                  | 投資控股、及展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務          |
| Camron Public Relations Limited (附註b) | 英國                   | 35,000英鎊          | 68.8                                 | 設計、生活消閒及業務創新通訊公司                       |
| 郴州國際會展中心有限公司 <sup>†</sup>             | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 60                                   | 設計、發展、管理及經營展覽及會議中心                     |
| 東莞筆克展覽工程有限公司®                         | 中國                   | 50,000,000人民幣     | 100                                  | 持有物業、生產展覽、項目產品及室內裝修產品                  |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱   | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本   | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                    |
|--|----------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| 東莞筆克展覽服務有限公司®  | 中國                   | 8,850,000港元         | 100                                  | 生產展覽、項目產品及室內裝修產品        |
| 筆易信息技術(上海)有限公司^  | 中國                   | 7,000,000人民幣        | 100                                  | 創新服務及顛覆性科技              |
| Epicentro Digital Limited  | 香港                   | 1港元                 | 100                                  | 可視化內容、數碼內容及數碼營銷方案       |
| Fairtrans International Ltd.   | 日本                   | 10,000,000日圓        | 100                                  | 為參展商提供貨運代理、會展物流及運輸服務    |
| FUTR World Limited   | 英國                   | 300英鎊               | 51                                   | 組織及管理展覽、會議及項目           |
| Global-Link MP Events International Inc.<br>(附註b)                            | 菲律賓                  | 1,000,000<br>菲律賓披索  | 60                                   | 組織及管理展覽、會議及項目           |
| 展安香港製作有限公司   | 香港                   | 10港元                | 100                                  | 生產展覽、項目產品及室內裝修產品        |
| GMC Interior Decoration LLC  | 迪拜                   | 300,000<br>阿聯酋迪拉姆   | 49<br>(附註a)                          | 持有物業                    |
| 廣州筆克展覽工程有限公司®  | 中國                   | 12,500,000港元        | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Hydenseek Entertainment Pte Ltd<br>(前稱Indec International Pte Ltd.)<br>(附註b) | 新加坡                  | 100,000新加坡元         | 100                                  | 內部裝修、設計及諮詢服務            |
| Intertrade Lanka Management (Private)<br>Limited (附註b)                       | 斯里蘭卡                 | 8,472,500<br>斯里蘭卡盧比 | 100                                  | 設計、發展、管理及經營展覽及會議中心      |
| Intertrade (Sri Lanka) Pte Ltd. (附註b)  | 新加坡                  | 2新加坡元               | 100                                  | 投資控股                    |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱  | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本                            | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                   |
|---|----------------------|--|--------------------------------------|------------------------|
| Intertrade Services Pte Ltd.                | 塞舌爾<br>共和國           | 1美元  | 100                                  | 為展覽及商品交易會提供管理服務及投資控股   |
| Infinity Marketing Team, LLC (附註b)          | 美國                   | —  | 60                                   | 市場營銷、項目及推廣管理           |
| Local Projects, LLC (附註b)                   | 美國                   | —  | 68.8                                 | 文化及企業中心概念、設計及製作管理      |
| Marina Bay Carnival Pte Ltd. (附註b)          | 新加坡                  | 100,000新加坡元                                  | 100                                  | 設計及項目管理服務              |
| MP Congress and Exhibitions Pte Ltd. (附註b)  | 新加坡                  | 100,000新加坡元                                  | 100                                  | 項目管理服務及投資控股            |
| MP Expositions Pte Ltd. (附註b)               | 新加坡                  | 10,000新加坡元                                   | 100                                  | 組織展覽及項目管理              |
| MP International Investments Pte Ltd. (附註b) | 新加坡                  | 10,000新加坡元                                   | 100                                  | 投資控股                   |
| MP International Pte Ltd. (附註b)             | 新加坡                  | 1,500,000新加坡元                                | 100                                  | 投資控股、管理展覽、會議及管理發展方案及課程 |
| MP Singapore Pte Ltd. (附註b)                 | 新加坡                  | 1,500,000新加坡元                                | 100                                  | 管理展覽會議、研討會及展覽          |
| MTM Choice Holdings LLC (附註b)               | 美國                   | 40,041,488美元—<br>A類<br>10,000美元—<br>B類 (附註d) | 68.8                                 | 投資控股                   |
| Not Ordinary Media, LLC (附註b)               | 美國                   | —  | 68.8                                 | 為客戶進行媒體策劃、採購及優化社交影片    |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱   | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                                   |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------------------|--|
| 畢環企業管理諮詢(上海)有限公司 <sup>^</sup>                    | 中國                   | 4,000,000人民幣      | 70                                   | 創新服務及顛覆性科技                             |
| Parico Electrical Engineering Sdn. Bhd.<br>(附註b) | 馬來西亞                 | 100,000<br>馬來西亞幣  | 50<br>(附註a)                          | 電機工程專家                                 |
| Pico Art International Pte Ltd. (附註b)            | 新加坡                  | 1,500,000新加坡元     | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾、主題環境承包服務以及投資控股 |
| Pico Concept Limited (附註b)                       | 英國                   | 80英鎊              | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務                |
| 筆克工程有限公司   | 香港                   | 7,600,000港元       | 100                                  | 博物館及主題公園設計、工程、裝飾、諮詢及項目管理               |
| 筆克會展服務(廣州)有限公司 <sup>#</sup>                      | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 100                                  | 為舉辦方提供服務及承造展覽攤位                        |
| 筆克會展(西安)有限公司 <sup>®</sup>                        | 中國                   | 5,135,130人民幣      | 100                                  | 為舉辦方提供服務及承造展覽攤位                        |
| 筆克環球服務有限公司                                       | 香港                   | 100港元             | 100                                  | 提供企業服務及諮詢服務                            |
| Pico Hanoi Ltd.                                  | 越南                   | 50,000美元          | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務       |
| Pico Ho Chi Minh City Ltd.                       | 越南                   | 300,000美元         | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務       |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱                                     | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本   | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                                   |
|--|----------------------|---|--------------------------------------|--|
| 筆克主建(上海)展覽服務有限公司®                      | 中國                   | 140,000美元   | 100                                  | 為舉辦方提供服務及承造展覽攤位                        |
| 筆克主建集團有限公司                             | 香港                   | 10,000港元  | 100                                  | 為舉辦方提供服務及承造展覽攤位                        |
| Pico IN-Creative (UK) Ltd. (附註b)       | 英國                   | 1英鎊   | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務                |
| 河南筆克環球會展服務有限公司#                        | 中國                   | 5,000,000人民幣  | 60                                   | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務                |
| 筆克(香港)有限公司                             | 香港                   | 2,600,000港元<br>— 普通股<br>2,500,000港元<br>— 無投票權遞延<br>股份 (附註c) | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務以及投資控股 |
| Pico International (M) Sdn. Bhd. (附註b) | 馬來西亞                 | 1,075,200<br>馬來西亞幣  | 50<br>(附註a)                          | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務       |
| 筆克國際(澳門)有限公司                           | 澳門                   | 25,000澳門元   | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務       |
| Pico International (LA) Inc.           | 美國                   | 1,000美元   | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務                |
| Pico International (Oman) LLC (附註b)    | 阿曼                   | —   | 95                                   | 籌備及管理項目                                |
| Pico International (Qatar) WLL (附註b)   | 卡塔爾                  | 200,000<br>卡塔爾里亞爾   | 95                                   | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務       |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱   | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                             |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| 環球會展服務有限公司   | 香港                   | 100港元             | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Pico International LLC (DMCC Branch)<br>(附註b)                        | 迪拜                   | —                 | 95                                   | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Pico International Ltd.  | 日本                   | 10,000,000日圓      | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務          |
| 台灣筆克股份有限公司(附註b)  | 台灣                   | 20,000,000新台幣     | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Pico Investments BVI Ltd.(附註e)                                       | 英屬處女<br>群島           | 316美元             | 100                                  | 投資控股                             |
| Pico Myanmar Company Limited   | 緬甸                   | 50,000美元          | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Pico North Asia Ltd.   | 韓國                   | 200,000,000韓圓     | 99.28                                | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| Pico Play Pte Ltd.   | 新加坡                  | 100,000新加坡元       | 55                                   | 設計諮詢、項目管理及主題建設服務                 |
| Pico Production Ltd.(附註b)  | 迪拜                   | —                 | 95                                   | 生產展覽、項目產品及室內裝修產品                 |
| Pico Pro International Limited<br>(前稱MP International (HKG) Limited) | 香港                   | 10,000港元          | 100                                  | 投資控股、組織展覽及項目管理                   |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱  | 註冊成立／<br>註冊／<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本／註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本／註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                        |
|---|----------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 筆克策劃制作(國際)有限公司                                  | 香港                   | 100港元             | 100                                  | 室內設計裝飾及展覽及項目承造              |
| Pico Projects LLC                               | 俄羅斯                  | 10,000俄羅斯盧布       | 100                                  | 室內設計裝飾及展覽及項目承造、諮詢<br>及項目管理  |
| Pico-Sanderson JV Pte Ltd. (附註b)                | 新加坡                  | 1,000,000新加坡元     | 100                                  | 主題設計、工程及項目管理服務              |
| Pico Services Mumbai Private Limited<br>(附註b)   | 印度                   | 29,894,130印度盧比    | 100                                  | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環<br>境承包服務 |
| 智領慧動體育文化發展(北京)<br>有限公司 <sup>†</sup>             | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 86                                   | 展覽及項目市場推廣服務                 |
| 北京筆克聯動諮詢有限公司 <sup>®</sup>                       | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 86                                   | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務           |
| 上海筆克聯動市場策劃諮詢有限公司 <sup>®</sup>                   | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 86                                   | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務           |
| Pico Venture Pte Ltd. (附註b)                     | 新加坡                  | 400,000新加坡元       | 100                                  | 投資控股                        |
| 筆克場地服務有限公司                                      | 香港                   | 2港元               | 100                                  | 投資控股                        |
| Pico World (Singapore) Pte Ltd. (附註b)           | 新加坡                  | 500,000新加坡元       | 100                                  | 展覽設計及承造、項目及促銷               |
| PT Pico TBA (附註b)                               | 印尼                   | 3,000,000印尼盾      | 100                                  | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務           |
| 上海筆克展覽製品有限公司 <sup>®</sup>                       | 中國                   | 140,000美元         | 100                                  | 生產展覽、項目產品及室內裝修產品            |
| Seed Communications LLC d/b/a Sub Rosa<br>(附註b) | 美國                   | —                 | 68.8                                 | 文化智商及社媒聆聽                   |
| 上海筆克展覽展示有限公司 <sup>†</sup>                       | 中國                   | 7,000,000人民幣      | 100                                  | 品牌策略及設計                     |

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

| 名稱                                       | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務                             |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| 上海筆克展覽服務有限公司®                            | 中國                   | 848,000美元         | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| 上海筆克企業管理有限公司®                            | 中國                   | 10,000,000美元      | 100                                  | 物業及投資控股                          |
| 上海筆克營銷策劃有限公司®                            | 中國                   | 647,000美元         | 92.5                                 | 線上互動營銷、品牌策略及公關                   |
| 上海湃數信息技術有限公司 <sup>†</sup>                | 中國                   | 5,000,000人民幣      | 86                                   | 有關互動體驗的設計及科技解決方案                 |
| 筆克展覽服務(深圳)有限公司®                          | 中國                   | 4,000,000港元       | 100                                  | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| 筆克品牌服務(深圳)有限公司 <sup>†</sup>              | 中國                   | 10,000,000港元      | 100                                  | 為舉辦方提供服務及承造展覽攤位                  |
| 迅付金融信息技術服務有限公司                           | 香港                   | 10,000港元          | 100                                  | 創新服務及顛覆性科技                       |
| 上海速燕信息技術有限公司®                            | 中國                   | 360,000美元         | 100                                  | 創新服務及顛覆性科技                       |
| TBA (Asia) Pte Ltd. (附註b)                | 新加坡                  | 10,000新加坡元        | 100                                  | 投資控股                             |
| TBA (Indonesia) Pte Ltd. (附註b)           | 新加坡                  | 2新加坡元             | 100                                  | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務及投資控股           |
| Tinsel Limited (附註e)                     | 英屬處女<br>群島           | 10美元              | 100                                  | 投資控股                             |
| Total Brand Activation Hong Kong Limited | 香港                   | 1港元               | 86                                   | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務                |

## 45. 主要附屬公司詳情(續)

| 名稱                                    | 註冊成立/<br>註冊/<br>營運地點 | 已發行及繳足<br>股本/註冊資本 | 由本集團持<br>有之已發行<br>資本/註冊<br>資本面值<br>% | 主要業務              |
|---------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Total Brand Activation Pte Ltd. (附註b) | 新加坡                  | 250,000新加坡元       | 86                                   | 提供全方位的品牌營銷及創意代理服務 |
| 帝標國際有限公司                              | 香港                   | 10,000港元          | 90                                   | 視覺識別解決方案及投資控股     |
| 帝標國際貿易(上海)有限公司 <sup>®</sup>           | 中國                   | 140,000美元         | 90                                   | 視覺識別解決方案及投資控股     |
| Yangon Convention Centre Ltd.         | 緬甸                   | 50,000美元          | 100                                  | 持有物業，經營展覽及會議中心    |

董事認為以上一覽表均為主要對本集團本年度業績有重大影響或組成本集團資產淨值主要部份之本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司之詳情會令資料過於冗長。

<sup>®</sup> 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

<sup>#</sup> 該等附屬公司為中外合資經營企業。

<sup>^</sup> 該等附屬公司註冊為中國國內合作有限公司。

<sup>π</sup> 該等附屬公司註冊為中國國內有限公司。

附註：

(a) 由於董事會之組成受本公司控制，該等公司被視為本公司之附屬公司。

(b) 該等附屬公司由其他會計師事務所審核。

(c) 遞延股份並非由本集團持有，持有此等股份實際上並無權收取該附屬公司之股息，亦無權接收該附屬公司之任何股東大會通告或出席有關大會或於會上投票，而在該附屬公司清盤時，亦無權享有任何分派。該附屬公司已獲遞延股份之持有人授予可以面值購買此等股份之購股權。

(d) 本集團持有該附屬公司之A類單位的一部份，有權控制及管理該附屬公司。由於根據協議之條件及條款，有關分派將分派予A類單位股東，直至與彼等注資及累計回報相等為止。有關分派將於當時分派予持有非控股權益且無權控制該附屬公司之B類單位股東。餘下分派將根據80%及20%的比例分別分派予A類單位股東及B類單位股東。

(e) 除Tinsel Limited及Pico Investments BVI Ltd.外，所有其他附屬公司均由本公司間接持有。

## 45. 主要附屬公司詳情 (續)

下表列示對本集團實屬重要之附屬公司的非控股權益資料。所示概要財務資料指公司間對銷前之金額。

| 名稱<br>主要營業地點          | MTM Choice Holdings LLC及其附屬公司<br>美國 |                 |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                       | 二零一九年                               | 二零一八年           |
| 非控股權益所持擁有權/<br>投票權百分比 | <b>31.2%/</b><br><b>31.2%</b>       | 28.5%/<br>28.5% |
|                       | 千港元                                 | 千港元             |
| 於十月三十一日               |                                     |                 |
| 非流動資產                 | <b>433,255</b>                      | 289,888         |
| 流動資產                  | <b>161,168</b>                      | 119,106         |
| 非流動負債                 | <b>(208,818)</b>                    | (156,722)       |
| 流動負債                  | <b>(136,405)</b>                    | (107,863)       |
| 資產淨值                  | <b>249,200</b>                      | 144,409         |
| 累計非控股權益               | <b>77,750</b>                       | 30,910          |
| 截至十月三十一日止年度           |                                     |                 |
| 收益                    | <b>370,931</b>                      | 225,115         |
| 本年度虧損                 | <b>11,049</b>                       | 42,039          |
| 全面開支總額                | <b>11,049</b>                       | 42,039          |
| 分配予非控股權益之虧損           | <b>3,362</b>                        | 11,981          |
| 已收非控股權益之股息            | —                                   | —               |
| 經營活動所用之現金淨額           | <b>(47,650)</b>                     | (27,918)        |
| 投資活動所用之現金淨額           | <b>(112,369)</b>                    | (20,752)        |
| 融資活動產生之現金淨額           | <b>77,258</b>                       | 96,257          |
| 現金及現金等值項目(減少)增加淨額     | <b>(82,761)</b>                     | 47,587          |

## 46. 主要聯營公司詳情

於二零一九年十月三十一日，本集團之主要聯營公司詳情如下：

| 名稱  | 註冊成立／<br>註冊／<br>營運地點 | 已發行及<br>繳足股本／<br>註冊資本                        | 本集團之<br>應佔股本<br>權益<br>% | 主要業務                                 |
|---|----------------------|--|-------------------------|--------------------------------------|
| Arina International Holding Pte Ltd.            | 新加坡                  | 300,000新加坡元                                  | 30                      | 展覽及室內裝修承包商                           |
| Global Spectrum Pico Holdings Pte Ltd.          | 新加坡                  | 100新加坡元                                      | 35                      | 投資控股                                 |
| Global Spectrum Pico Pte Ltd.                   | 新加坡                  | 100,000新加坡元                                  | 35                      | 業務管理及諮詢服務                            |
| InfocommAsia Pte Ltd.                           | 新加坡                  | 20,000新加坡元                                   | 45                      | 管理展覽及會議                              |
| International Furniture Fair Singapore Pte Ltd. | 新加坡                  | 100,000新加坡元                                  | 40                      | 組織展覽                                 |
| 玖普體育文化傳播(上海)有限公司<br>(附註a)                       | 中國                   | 10,000,000人民幣                                | 49                      | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題<br>環境承包服務          |
| Pico Australia Pty Ltd.                         | 澳洲                   | 100澳元  | 49                      | 展覽、項目、博物館、室內裝飾及主題<br>環境承包服務          |
| Pico (Thailand) Public Company Ltd.             | 泰國                   | 215,294,559泰銖<br>— 普通股<br>330,000泰銖<br>— 優先股 | 40                      | 為舉辦方提供服務、展覽、項目、博物<br>館、室內裝飾及主題環境承包服務 |
| 西安綠地筆克國際會展有限公司<br>(附註b)                         | 中國                   | 125,000,000人民幣                               | 30                      | 管理及租賃展覽館<br>(包括組織展覽及活動)              |

董事認為以上一覽表均為主要對本集團於本年度業績有重大影響或組成本集團資產淨值主要部份之本集團聯營公司。董事認為列出其他聯營公司之詳情會令資料過於冗長。

附註：

(a) 該聯營公司註冊為中國國內合作有限公司。

(b) 該聯營公司為中外合資經營企業。

## 47. 主要合營企業詳情

於二零一九年十月三十一日，本集團主要合營企業之詳情如下：

| 名稱                     | 註冊成立／<br>註冊／<br>營運地點 | 已發行及<br>繳足股本／<br>註冊資本 | 本集團之<br>應佔股本<br>權益<br>% | 主要業務            |
|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|
| Kenes MP Asia Pte Ltd. | 新加坡                  | 100,000新加坡元           | 45                      | 管理醫療及科技領域之展覽及會議 |

董事認為以上一覽表均為主要對本集團於本年度業績有重大影響或組成本集團資產淨值主要部份之本集團合營企業。董事認為列出其他合營企業之詳情會令資料過於冗長。

## 榮譽主席

謝松林

## 董事會

### 執行董事

謝松發 (主席)

(提名委員會主席及薪酬委員會成員)

謝媛君

莫沛強

### 獨立非執行董事

簡乃敦 (薪酬委員會主席及審計委員會成員)

甘力恒 (審計委員會、薪酬委員會及提名委員會成員)

李企偉 (審計委員會成員)

施宇澄 (審計委員會主席及提名委員會成員)

## 公司秘書

梁凱欣 (CPA, ACIS, ACS, FCA, FCCA)

## 核數師

羅申美會計師事務所

## 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

花旗銀行

東方匯理銀行

新加坡發展銀行

華僑永亨銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

東京三菱UFJ銀行

大華銀行

## 公司辦事處

香港新界

大埔工業邨

大富街4號

筆克大樓

## 註冊辦事處

Kirk House

P.O. Box 309

Grand Cayman

Cayman Islands

British West Indies

## 主要股份過戶登記處

The R&H Trust Co Ltd

Windward 1

Regatla Office Park

P.O. Box 897

Grand Cayman KY1-1103

Cayman Islands

## 香港股份過戶登記處

聯合證券登記有限公司

香港北角

英皇道338號

華懋交易廣場二期

33樓3301-04室

## 公司網址

[www.pico.com](http://www.pico.com)

## 公司日程

股東週年大會

派付末期股息

公佈中期業績

公佈末期業績

二零二零年三月二十七日

二零二零年四月十五日

二零二零年六月

二零二一年一月



本年報之中文版及英文版均已上載於 [www.pico.com](http://www.pico.com)  
Both English and Chinese versions of this annual report  
are available for download at [www.pico.com](http://www.pico.com)  
查詢 Enquiry : [corp.info@hk.pico.com](mailto:corp.info@hk.pico.com)

