

未來計劃及 [編纂]

業務策略

根據弗若斯特沙利文報告，預計澳門機電工程行業收益於二零一九年至二零二三年將按複合年增長率約9.3%增長於二零二三年將達約181億港元。維修及保養分部預測將保持平穩增長，於二零二三年前，維修及保養分部內機電工程行業收益於二零一九年至二零二三年將按複合年增長率約12.2%增長估計將達約57億港元。於弗若斯特沙利文報告支持下，董事認為澳門機電工程行業在未來數年將平穩及樂觀的增長，原因如下：

- **新城區發展：**根據澳門二零一九年施政報告，新城區發展已為建築業及機電工程行業創造眾多機會。

新城區發展乃澳門一個龐大的填海工程項目，佔地面積超過約2.8平方英里及預計將增加超過12%的土地及用作二零一七財年施政報告所述的城市用途。土地供應增加繼而增加建設項目數量，即住房、公共辦公室、商業樓宇及娛樂中心等。機電工程需求與樓宇發展及升級現有樓宇設施直接相關。新樓宇建設將帶動機電系統安裝需求，這將有助於澳門機電工程服務市場的增長。

- **酒店設施重建：**澳門酒店設施重建趨勢增強。重建計劃包括娛樂場、酒店、零售店及餐廳的維修、翻新、替換及保養。主要持牌博彩營運商的重建計劃中均包括升級設施及增加零售店鋪。重建計劃中需安裝機電工程系統。酒店設施的擴建、翻新及重新整合預計將轉化為澳門機電工程行業的增長機遇。

- **急修意識的不斷提高：**隨著公用事業故障意識的不斷提高轉化為更大的樓宇及設施的急修需求。建立災難恢復及業務持續計劃在建造項目中變得越來越重要並成為城市規劃的首要任務。最近，公共設施事故成為公眾焦點。此外，澳門樓宇及設施的機電工程系統受二零一七年颱風天鴿所對能源及電力系統產生的影響預計將進行升級。澳門急修需求預計將繼續增長。

未來計劃及 [編纂]

- **公共設施升級及提高交通管理：**隨著旅遊業的快速發展，澳門的公共設施需求正在上升。澳門政府已經出台政策升級公共設施及基建以及提高交通管理。加強交通管理包括建設輕軌氹仔線、輕軌A-Ma站及第四條澳氹跨海大橋、第五條澳氹跨海大橋的初步設計、以及澳門國際機場的翻新及擴建。

連同路線範圍內的交通管制及監察系統的安裝、測試及調試、相關消防安全服務及交通提升項目有關的其他樓宇工程將增加澳門機電工程的需求。展望未來，交通管理提升將緩解交通擁堵的問題，並提升接待更多遊客的能力，這進而長遠有益於樓宇發展及機電工程服務。升級公共設施及提高交通管理繼而為澳門與道機電工程有關的項目創造了巨大的需求。

- **智慧城市建設需求激增：**誠如《五年發展規劃(二零一六年—二零二零年)》草案所載，澳門政府計劃推動智慧城市的發展。於二零二零年，政府將建立一個應用平台，以便在緊急情況下實現有效的總指揮，此將提高監控、預測及協調能力。智能交通乃通過優化運輸系統、運輸配置及道路工程協調以及提供智能交通服務得以改善。政府亦將計劃籌備5G網絡延伸，推進電信運營商基礎設施建設，從而為居民提供更好的移動網絡服務。智慧城市的發展需要對IT基礎設施和公用事業的投資，其中將進行更多的建築工程。為確保交通通暢和工人及行人的安全以及將對環境的影響最小化，交通控制及急修的進行要符合營運標準。公共設施的升級步伐預計將持續加快，從而導致機電工程急修需求的增加。

信息、通訊及建築技術(ICBT)是機電工程的一個子集，其指基礎設施通訊以及安全和訪問系統(例如採用生物識別技術和樓宇管理的自動旅客清關係統，能源，自動化系統和超低壓系統)之設計、硬軟件發展、安裝及維修。ICBT在智能交通方面起著重要作用，其為智慧城市的關鍵應用之一。智能交通利用新一代信息技術，如物聯網、空間知覺、雲計算及交通運輸領域的移動互聯網，結合交通科學的理論和工

未來計劃及 [編纂]

具、系統方法、人工智能和知識挖掘，建立實時動態信息服務系統。透過深入挖掘與交通相關的數據，運輸業將實現資源優化配置，提升公共決策能力、行業管理及公共服務能力。由於智慧城市的平穩運行將主要依賴於上述各機電工程組件的正常運作，倘任何機電工程系統出現任何故障，則會導致整個智慧城市停擺運行，此情況下將不會選擇非緊急或長期維修。受智慧城市的實行及交通系統的升級，及信息系統及樓宇設施的結合所驅動，預期緊急機電維護服務會獲得增長。

- **生活水平提高及技術進步：**鑑於生活水平逐步提高及技術進步，人民對生活環境的預期不斷提高，這要求不同的樓宇擁有人及營運商升級其服務及設施系統。就升級而言，通常服務及設施供應商(如酒店或娛樂設施系統商)更偏好僱傭能力更全面經驗更豐富的機電工程服務提供商以及機電工程系統安裝或維護的詳細及定期諮詢計劃。

有關市場驅動因素、機遇及趨勢的進一步資料，請參閱文件「行業概覽」。

根據弗若斯特沙利文報告，二零一八財政年度澳門機電工程應佔收益佔二零一八年澳門機電工程行業產生的總收益的約1.6%，就佔二零一八年行業總收益的份額而言，於澳門機電工程承包商中排名第五。

作為澳門機電工程行業知名及活躍的行業參與者，董事認為我們已準備好把握上文所述的行業增長。憑藉澳門機電工程行業的預計增長，我們旨在透過(i)加強財務狀況以承接更多大型機電工程項目；(ii)建立機電維修部門；及(iii)增加人手進一步提高市場地位。

有關我們擬如何實施以下策略的進一步詳情，請參閱本章節「實施計劃」一段。

未來計劃及 [編纂]

加強財務狀況以承接更大規模的機電工程項目

董事認為我們須加強財務狀況以承接合約金額更大規模更大的機電工程項目。根據弗若斯特沙利文報告，機電工程承包商業務被視為資本密集型業務，尤其是各項目於初級階段主要因(i)採購及儲存材料(如電纜及電子零部件)；(ii)向分包商(包括引進工人)支付費用；(iii)直接勞工招聘(如需要)；及(iv)向客戶提供履約保函產生大額前期成本。就各項目而言，儘管收到首筆付款的平均時間範圍通常為項目授予後約四到六個月，而前期成本產生情況將一般持續至項目授予後約五至七個月直至月進度付款的收款能夠就產生的所有前期成本(不包括履約保函)實現盈虧平衡。儘管前期成本金額(就佔初期合約金額的百分比而言)各項目有所不同，根據董事的經驗及參考往績記錄期內的重大的項目，及弗若斯特沙利文報告的支持，特定項目的平均前期成本約為初期合約金額的10%。隨著項目規模增大，產生的前期成本金額將越加重大(不包括履約保函金額)。

因此，由於資源有限，項目初期階段產生的前期成本的情況限制我們可以同時承接的項目數量及規模。未來，我們擬藉[編纂]的[編纂]加強現金狀況及可用財務資源以滿足項目日後所需前期成本及履約保函，以令我們能夠於澳門承接更大規模的機電工程項目。

根據弗若斯特沙利文報告，財務能力乃決定承建商能夠承接的營運規模及項目的其中一項關鍵因素，並進一步影響承建商的潛在盈利能力。因此，資本實力被認為是澳門機電工程行業承建商最為重要的競爭優勢之一。由於過往與合約擁有人的工作關係有限的新承建商一般需要作出履約保函，董事於往績記錄期內對向要求履約保函的新客戶大型項目投標有所遲疑。

隨著財務狀況的加強，我們處於更佳位置以投標更大規模且合約金額龐大的機電工程項目，乃基於(a)我們可以滿足客戶對大型機電工程項目的項目前期成本要求；及(b)我們將能夠在招標中採用更具競爭力的定價策略，以便為新客戶提供機電工程項目，即使在有履約保函要求時亦能抓住新的商機，從而在澳門不斷增長的機電工程行業中進一步擴大我們的市場份額。於實施

未來計劃及 [編纂]

我們的投標及報價策略時，我們將繼續專注於有選擇性及審慎地選擇具較高盈利及較大規模的項目。憑藉分配財務資源的靈活性，我們相信我們可以有效實施管理層不時制定的招標及定價策略。

建立機電維護部門

毋庸置疑，機電工程系統的平穩運行對物業的日常運營至關重要。定期及可靠檢查及維護對確保機電工程系統平穩運行至關重要，繼而令中斷風險減至最低。於往績記錄期內澳門項目中的物業包括商業及住宅樓宇、酒店及娛樂場。人們可設想該等物業中斷運營將是一場悲劇。

憑藉董事的經驗及弗若斯特沙利文報告的支持，鑑於機電工程系統需定期及可靠檢查及維護（誠如上文所述），物業業主將偏好由聲譽好及知名的機電工程承包商處理有關工程。此外，由於「非高峰」時段提供維護工程將對物業日常運營產生較少干擾，澳門對24小時機電工程維護服務的需求日益增加。由於機電工程系統（如電力、路線及監控系統）的可靠性及安全性越來越重要，酒店及娛樂場的老化機電系統將推動澳門緊急機電工程服務業務的增長。

作為一家於二零零六年在澳門成立的知名的機電工程項目分包商，我們已於機電保養項目積累扎實經驗及聲譽。下文載列於往績記錄期涉及全部或部分機電保養工程的項目：

- 初始合約金額超過100百萬澳門元的項目P1乃與於澳門友誼大馬路一個酒店翻新項目的裝修、電氣、機械通風及空調與管道工程的保養、供應及安裝有關；
- 初始合約金額約30百萬澳門元的項目P4乃與於澳門羅理基博士大馬路一個酒店翻新項目的電氣系統安裝及供應有關；
- 初始合約金額約4.4百萬澳門元的項目P12乃與於澳門外港新填海區的一個住宅開發的現有電氣及超低壓裝置的維修及保養有關；
- 初始合約金額約6.4百萬澳門元的項目S8乃與於澳門外港新填海區的一個住宅開發的現有電氣及超低壓裝置的維修及保養有關；

未來計劃及 [編纂]

- 初始合約金額約466,000澳門元的項目乃與於澳門外港新填海區的一個住宅及商業開發的現有低壓交換機的保養工程有關；
- 由酒店擁有人代表委派的初始合約金額約765,000澳門元的項目S14乃與於澳門外港新填海區的一個酒店現有電氣及超低壓系統的保養工程並由報價約為350,000澳門元之若干電器檢測工程所補充有關；
- 初始合約金額約4.1百萬澳門元的項目S18乃與於澳門氹仔的一個住宅及商業開發項目樓宇管理系統電線槽的維修有關；
- 初始合約金額約4.2百萬澳門元的項目S20乃與於澳門路氹城的一個酒店翻新項目的電力安裝的臨時電力供應有關；
- 初始合約金額約172,000澳門元的項目乃與於澳門路西灣湖廣場觀光塔的現有電力系統的性能檢查並由報價約為974,000澳門元之若干電器檢測工程所補充有關；及
- 初始合約總金額約104,000澳門元的三個維修項目。

鑑於上述，董事認為本集團將於通過利用[編纂]的[編纂]成立機電維護部門中獲益。我們計劃透過有關機電維護部門為現有及新客戶提供兩大類型的保養服務：(a)常規機電保養服務；及(b)緊急機電保養服務。常規機電保養服務的服務模式將根據一次性報價按一次性項目基準或按恆常基準於固定期間內提供月度／季度保養服務，而緊急機電保養服務的服務模式將以主體服務合約的形式，載列各保養工程項目的價格及費用，及當客戶要求提供若干保養工程項目時，其將就相關工程向我們下單。我們的緊急機電保養服務的兩大主要「清單項目」包括(i)檢驗工程以解決多功能機電系統的故障原因；及(ii)臨時機電維修或安裝工程，讓多功能機電系統臨時恢復運作，故業主能「獲得時間」以考慮並委聘我們提供常規機電保養服務以解決長期問題。

憑藉弗若斯特沙利文報告的支持，儘管於二零一八年澳門擁有超過200個機電工程承包商，但物業業主將偏好由聲譽好及知名的機電工程承包商（例如且尤其是包括本集團（於二零一八年行業總收益比重排名第五位）在內的五大市場主體）承接機電保養工程。此外，憑藉弗若斯特沙

未來計劃及 [編纂]

利文報告的支持，於澳門機電工程行業的五大市場主體(包括本集團)各自現時於澳門並無擁有自有的機電保養部門。因此，董事認為，於澳門成立機電保養部門將是我們從主要競爭對手中脫穎而出的絕好良機。

憑藉弗若斯特沙利文報告的支持，儘管於往績記錄期內我們僅有12個涉及機電保養工程的項目，但提供機電工程服務(即機電系統的供應及安裝)之技能及經驗可轉移至提供機電保養服務，此亦可作為解釋物業業主偏好由聲譽好及知名的機電工程承包商提供機電保養工程的原因。

透過擴大我們的服務範圍以涵蓋常規及緊急機電保養服務，董事確信，本集團將能於我們的競爭對手中脫穎而出，並增加我們於澳門機電工程行業的市場份額，從而提升現有客戶的忠誠度，且我們亦將能夠向新客戶(尤其是澳門各類商業及住宅樓宇、酒店及娛樂城的業主)推廣機電工程項目，因而增加我們競標獲得大型機電工程項目的機會，從而於未來實現更好的財務業績。

於往績記錄期及直至最後實際可行日期，董事不時與客戶及各商業及住宅樓宇、澳門酒店及娛樂場的業主就我們的服務能力及承接機電保養工程的能力進行討論及收到彼等的詢問。儘管有關討論及詢問並非經常最終產生項目機遇，鑒於我們並無成立機電保養部門，作為一項臨時措施，必須動用人力及資源負責機電供應及安裝項目，以不時交叉處理本該由機電保養部門處理的工作，然而，其表明客戶及該等業主已考慮機電保養工作的必要性，以及彼等有意委聘本集團負責機電保養工程。

於成立機電保養部門後，高級管理團隊將建議向主要客戶及業主提供有關擴大我們服務組合及提供機電保養工程服務能力的多項介紹會話。

加強人力

我們策略性地分包現場勞動密集型工程予分包商及輸入勞工，同時維持整體項目管理以及執行。於最後實際可行日期，我們擁有位於澳門及香港的全職僱員24名，其中僅12名位於澳門的

未來計劃及 [編纂]

僱員負責工程、建築工地監督及安全。董事認為，於最後實際可行日期，就工程、建築工地監督及安全的人力已悉數用於進行中項目。

受限於我們當前項目管理團隊的人力，尤其是在項目工地監督分包商及輸入勞工的項目經理及現場主管，我們認為，利用[編纂]之[編纂]擴大我們的內部員工團隊屬必要，以滿足我們將承接更多數量的大型機電項目以及日後的常規及緊急機電保養工程。

我們計劃增聘10名全職員工(包括一名項目經理、一名助理項目經理、三名工程師、一名安全員、三名領班及一名工料測量師)，以處理在我們的財務狀況藉[編纂][編纂]增強後將承接的日益增加的大型機電工程項目，因為澳門當前負責工程、施工現場監督及安全的員工不足以應付此類數量不斷增加的項目。歷來，人力資源(包括直屬僱員及輸入勞工)的拓展受與客戶及／或主承建商訂立的輸入勞工安排所限制。具體而言，於某一項目竣工時，該項目的輸入勞工安排亦將告終止。然而，概無法確保我們可持續向其他客戶及／或主承建商取得輸入勞工配額，以致我們可繼續「挽留」該竣工項目的所有輸入勞工，從而導致我們可能須「解聘」彼等。鑑於業內技術及有經驗員工(尤其是負責監督職責的員工，如項目經理及領班)競爭激烈，「聘用」彼等持續不明朗將會削弱行業招募的吸引力。儘管如此，二零一九年首七個月，我們已獲授予兩份輸入勞工配額，及董事將繼續盡力為本集團取得更多輸入勞工配額。憑藉自身的輸入勞工配額人數不斷增加，董事認為，我們於吸引及招募有經驗監工方面的競爭力將會增加，以致我們可憑藉穩定及富有經驗的員工拓展於工程、建築工地監管及安全的人力資源，從而增強工作能力以及提升服務質素。

此外，由於我們的機電保養部門的目標客戶為物業業主，「主要承包商」將無法分配任何輸入勞工配額。因此，我們需要僱用本地工人，及／或申請及利用我們本身的輸入勞工配額來僱用合適的輸入勞工，以為客戶提供相關的機電保養服務。在此方面，我們預備招聘六名額外全職員工(包括一名項目經理、兩名工程師及三名領班)於將以[編纂][編纂]設立的機電保養部門工作。

未來計劃及 [編纂]

[編纂]

下表載列我們將獲取之 [編纂] 估計 [編纂] (經扣除有關 [編纂] 的相關 [編纂] 費用及估計開支後)：

	假設 [編纂] 未獲行使 百萬港元 (百萬澳門元)	假設 [編纂] 獲悉數行使 百萬港元 (百萬澳門元)
假設 [編纂] [編纂] 港元 (即 [編纂] 的上限)	[編纂]	[編纂]
假設 [編纂] [編纂] 港元 (即 [編纂] 的中位數)	[編纂]	[編纂]
假設 [編纂] [編纂] 港元 (即 [編纂] 的下限)	[編纂]	[編纂]

假設 [編纂] 未獲行使及假設 [編纂] 為每股 [編纂] [編纂] 港元 (即 [編纂] 的中位數)，我們擬將 [編纂] [編纂] 約 [編纂] 澳門元 (相當於約 [編纂] 港元) 用於以下用途：

加強財務狀況以承接更大型的機電工程項目

支付未來項目的前期成本

[編纂] 約 [編纂] 澳門元 (相當於約 [編纂] 港元) 或約 [編纂] 將用於項目的前期成本，包括 (i) 購買或支付如電纜、電子部件及組件等材料的訂金；(ii) 應付分包商 (包括輸入勞工) 的費用；及 (iii) 直接勞工招聘 (倘必要)。

支付未來項目的履約擔保

[編纂] 約 [編纂] 澳門元 (相當於約 [編纂] 港元) 或約 [編纂] 將用於就新機電工程項目自新及／或現有客戶獲得履約擔保。

未來計劃及 [編纂]

於最後實際可行日期的進行中及潛在大型機電項目

於往績記錄期內，我們已完成30個項目。於二零一九年七月三十一日，我們有20個正在進行項目(在建或尚未開工)。於二零一九年七月三十一日後及直至最後實際可行日期，我們已完成兩個其他項目及已獲授的五個新項目。於最後實際可行日期，我們有23個正在進行項目(在建或尚未開工)(「正在進行項目」)。董事預期該等正在進行項目將於截至二零一九年十二月三十一日止餘下五個月向我們貢獻收益約85.1百萬澳門元、於二零二零財政年度貢獻收益約157.9百萬澳門元及於二零二一財政年度貢獻收益約74.2百萬澳門元。該等正在進行項目預期將於二零二一財政年度完成。有關詳情，請查閱文件「業務－我們的項目－進行中項目」一段。下表載列正在進行項目P15的進一步資料，未支付前期成本及未履行履約保函將動用[編纂][編纂]：

項目	客戶	最新合約金額 ^(附註1)	開工日期	預期竣工日期	狀態	於最後實際可行	於最後實際可行
						日期的未支付前期	日期未履行履約
		千澳門元				成本效應 ^(附註3)	保函要求 ^(附註4)
						千澳門元	千澳門元
P15	客戶	82,586	二零一九年十月	二零二一年 第一季度	進行中 ^(附註2)	[8,259]	[8,259]

附註：

1. 因變更及補充訂單而經修訂的最新合約金額(視情況而定)。
2. 項目P15於二零一九年十月開始動工，因此，其相應前期成本效應亦已開始產生。誠如本節「業務策略－增強財務狀況以承接更多大型機電工程項目」一段所表明，已產生前期成本之情況一般將保持約五至七個月，董事估計項目P15將於二零二零年年中在前期成本效應方面達致盈虧平衡。
3. 於最後實際可行日期，項目P15的尚未支付合約金額約為[82.6]百萬澳門元。
4. 有關項目P15的未履行履約保函要求須於二零二零年四月前履行。

未來計劃及 [編纂]

進行中項目P15的未履行履約保函要求的金額按上表約為8.3百萬澳門元。

於最後實際可行日期，除進行中項目外，我們已提交77份報價／標書，惟有待彼等是否將會獲授之結果，及其總合約金額約為548.3百萬澳門元（「潛在項目」）。下表按降序排列概述於最後實際可行日期初始合約金額超過10百萬澳門元的潛在項目：

排序	客戶	行業	類別	合約金額 ^(附註1) 千澳門元	報價／投標	預期項目 動工日期	預期項目 竣工日期	履約保函 千澳門元
					結果公佈 之預期日期			
1	客戶L	私營	於澳門路氹的一間酒店及娛樂發展項目提供及安裝電氣系統	167,299	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第二季度內	二零二二年 年底前	16,730
2	客戶A2	私營	於澳門風順堂街的一間中學拓展項目提供及安裝電氣及超低壓系統	118,881	二零二零年 第一季度內	二零二一年 第二季度內	二零二一年 年底前	11,888
3	澳門娛樂場及 酒店的成熟營 運商	私營	[澳門路西灣湖廣場觀光塔的外 牆照明替換工程及娛樂中心公 共區域特色照明工程	110,083	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第二季度內	二零二一年 年底前	11,008
4	客戶A2	私營	於澳門氹仔的一間澳門大學的聯 屬學校的拓展項目提供及安裝 電氣及超低壓系統	72,190	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第二季度內	二零二一年 年底前	7,219

未來計劃及 [編纂]

排序	客戶	行業	類別	合約金額 ^(附註1) 千澳門元	報價／投標 結果公佈 之預期日期	預期項目 動工日期	預期項目 竣工日期	履約保函 千澳門元
5	客戶A2	私營	[於澳門南灣湖一個酒店發展項 目的超低壓系統的供應及安裝]	28,280	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第二季度內	二零二一年 年底前	2,828
6	客戶A2	私營	於澳門氹仔的一個商住發展項 目的購物廣場設計及實施電氣系 統	16,219	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第二季度內	二零二二年 年底前	1,622
7	客戶A2	私營	於澳門氹仔的住宅及 商業發展項目內一間店鋪安裝 及供應電氣系統	10,890	二零二零年 第一季度內	二零二零年 第一季度內	二零二一年 年底前	1,089
合計 ^(附註2) :				523,843				52,384

附註：

- 此乃基於所提呈的報價／競標作出。某一指定項目(倘授予)的初始合約金額須受意向函而定。
- 上述數字及百分比由於約整可能不加入總數。

如上表所載的七個主要潛在項目佔潛在項目合約總額約95.5%，約為548.3百萬澳門元。

除上述七個主要潛在項目外，(i)六個潛在項目，合約金額介於10百萬澳門元及1百萬澳門元，其中的項目均無任何履約保函要求；及(ii)餘下64個潛在項目，合約金額少於1百萬澳門元，並無任何履約保函要求。所有77個潛在項目的履約保函要求總額約為52.4百萬澳門元。

未來計劃及 [編纂]

除潛在項目外，我們目標於[編纂]後一年內提呈進一步報價／競標，合約總額不少於400百萬澳門元（「進一步潛在項目」）。

下表載列我們已於最後實際可行日期接獲之主要報價／標書邀請及我們擬於[編纂]後就競標其他潛在項目提交之報價／標書。

排序	客戶	行業	類別	估計報價／ 標書提交金額 千澳門元	預期項目 動工日期	預期項目 竣工日期	履約保函 要求
1	客戶A2	私營	於澳門路氹的一間酒店及娛樂發展 項目提供及安裝電氣系統	400,000	二零二零年 第一季度前後	二零二三年 第一季度前後	合約金額 10%

估計未來項目的前期成本

鑑於上文所述，經計及於往績記錄期內平均報價／中標率約30.6%後，董事估計潛在項目及將予獲授的進一步潛在項目（「估計未來獲授項目」）的合約總額將約為：

潛在項目合約總額 : 548.3百萬澳門元

未來潛在項目合約總額 : 400百萬澳門元

平均報價／中標率 : 30.6%

因此，估計未來獲授項目合約總額=

$(548.3 \text{ 百萬澳門元} + 400 \text{ 百萬澳門元}) \times 30.6\% = 290.2 \text{ 百萬澳門元}$

於最後實際可行日期，項目P15的尚未支付前期成本效應約為8.3百萬澳門元。估計未來獲授項目的合約總額將約為290.2百萬澳門元。據董事的經驗及參考於往績記錄期內主要項目，以及根據弗若斯特沙利文報告，某一指定項目的平均前期成本約為初始合約金額的10%。因此，我們須儲備約37.3百萬澳門元（即290.2百萬澳門元x 10%+8.3百萬澳門元）以支付未來合約前期成本需求。

未來計劃及 [編纂]

未來項目的履約保函估計金額

關於履約保函要求，誠如上文所述，進行中項目P15的未履行履約保函要求約為8.3百萬澳門元，而潛在項目的履約保函要求約為52.4百萬澳門元。

由於我們於最後實際可行日期接獲報價／競標邀請均已施加合約金額10%的履約保函要求，故我們估計進一步潛在項目的履約保函要求約為40百萬澳門元（即400百萬澳門元x 10%）。

鑑於上文所述，經計及於往績記錄期內平均報價／中標率約30.6%後，董事估計估計未來獲授項目的履約保函將約為：

$$(52.4 \text{ 百萬澳門元} + 40 \text{ 百萬澳門元}) \times 30.6\% = 28.3 \text{ 百萬澳門元}$$

連同我們的進行中項目P15的未履行履約保函要求約8.3百萬澳門元，董事估計我們未來合約的履約保函總額將約為：

$$8.3 \text{ 百萬澳門元} + 28.3 \text{ 百萬澳門元} = 36.6 \text{ 百萬澳門元}$$

摘要

下表載列未來項目的估計前期成本及履約保函部分，將分別以[編纂][編纂]及內部資源支付：

	合計 (百萬澳門元)	將以[編纂] [編纂]支付 (百萬澳門元)	將以內部 資源支付 (百萬澳門元)
前期成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]
履約保函	[編纂]	[編纂]	[編纂]

除上表外，於[編纂][編纂]中，約[編纂]澳門元用於前期成本，而約[編纂]澳門元則用於履約保函，估計約[編纂]澳門元及[編纂]澳門元將分別獲動用以支付進行中項目P15的未支付前期成本及／或未履行履約保函。

未來計劃及 [編纂]

[編纂]之剩餘[編纂](即約[編纂]澳門元用於前期成本及約[編纂]澳門元用於履約保函)將以「先到先得」的原則獲分配以支付潛在項目及其他潛在項目的前期成本及履約保函，而我們的內部資源將彌補任何差額。

成立機電維護部門

約[編纂]澳門元(相當於約[編纂]港元)或[編纂]約[編纂]%將用於在[編纂]後一年內成立機電維護部門。

為縮短項目／工程期限(其乃我們的客戶首要考慮因素，原因為此將意味著因維護而導致的暫停時間可盡量減少)我們須購置自有機器及設備，以及維持若干機電零部件的存貨以便將成立機電部門，而非僅依賴第三方出租人及供應商。

我們計劃於上市後一年內購置九套剪式機電平台(約[編纂]澳門元)、54套測試儀(約[編纂]澳門元)及兩台輕型貨車(約[編纂]澳門元)，總成本約[編纂]澳門元。我們亦於[編纂]後一年內購置若干機電零部件，總成本約[編纂]澳門元，作為機電維護工程的存貨。其詳情載列如下：

項目	數量	金額 千澳門元
空氣斷路器	[編纂]	[編纂]
模塑外殼斷路器	[編纂]	[編纂]
測量電流變換器	[編纂]	[編纂]
保護電流轉換器	[編纂]	[編纂]
隔離開關	[編纂]	[編纂]
小型斷路器	[編纂]	[編纂]
漏電斷路器	[編纂]	[編纂]
機械定時開關	[編纂]	[編纂]
範圍接觸器	[編纂]	[編纂]
其他	種類	[編纂]
	總計：	<u>[編纂]</u>

根據董事的經驗，上述電氣零件及組件均常用於機電工程，包括供應、安裝及保養的項目性質。據董事估計，上述電氣零件及組件應能滿足我們將成立的機電保養部約一年

未來計劃及 [編纂]

的營運需求。倘將成立的機電維護部門未能「消化」存貨，則該等機電零部件存貨亦可用於持續機電工程項目。

由於收購上述機器及設備，董事認為於[編纂]後一年內收購一間車間（位於當前澳門辦公室的同一區域者優先），總建築面積約[3,400]平方呎，用作停車場及定期維護機器及設備的場所。該車間亦將指定(i)約1,000平方呎用作供我們的員工及技術人員24小時隨時準備處理緊急機電維護服務訂單的緊急中心及員工宿舍；(ii)約800平方呎用於測試、檢查及存儲用作機電維護服務的電氣零件及組件；(iii)約800平方呎用作儲存電氣設備（包括將予購置的九套剪刀式電動平台及54套測試儀）；及(iv)約800平方呎用作為維修室，修復自客戶的故障機電系統檢索到的故障組件。董事估計收購該車間的成本將約為[編纂]澳門元，一半約[編纂]澳門元（作為首期付款）將由[編纂][編纂]支付，而餘下的一半將由一間澳門持牌銀行的抵押貸款支付。相關印花稅約[編纂]澳門元及該車間的翻新成本約[編纂]澳門元將由[編纂][編纂]支付。

我們現時位於澳門和樂坊一街61-71號宏泰工業大廈5樓D室及澳門比厘喇馬忌士街100號南光公司貨倉3樓314及318庫位的倉庫已獲悉數運用，因為於往績記錄期，我們不時有聘請第三方物流公司提供存儲服務，以滿足我們的額外存儲需求。於二零一六財政年度、二零一七財政年度、二零一八財政年度及二零一九年首七個月，我們就該存儲服務的費用分別約為211,000澳門元、79,000澳門元、389,000澳門元及183,000澳門元。除動用問題外，董事亦認為將我們的現有倉庫並不適合改用作車間，因為(i)我們現有倉庫的樓宇貨運電梯並不足夠大用以抬升重型設備（例如我們採購的若干剪式電氣平台）；(ii)我們需要物色其他存儲場所，而遷移我們的存儲設施會以某種方式干擾我們現有的運作；及(iii)由於我們需要在現有倉庫進行全面翻新方可作為車間使用，以盡量減少裝修投資損失的風險，董事將與業主磋商更長租期（例如，五到十年）。儘管如此，自於二零一四年租賃業主倉庫首日以來，業主僅同意每年續租，拒絕較長期租約。

在進行檢查工作以解決發生故障的機電系統缺陷的原因時，將涉及不同類型的測試儀。我們準備購入的54套測試儀包含以下七種類型：(i)多功能測試儀：測試損壞的可能性

未來計劃及 [編纂]

及測量目標的電流；(ii)絕緣測試儀：測試目標損壞的可能性；(iii)漏電鉗式表：測量目的區域的電流；(iv)測光表：測試目的區域的光照水平；(v)熱像儀：測試檢查單元的溫度；(vi)相位加載器：測試發電機的性能；及(vii)二級測試儀：驗證斷路器裝置的修正功能。就董事所深知，該等測試器(我們有意採購包括移動式及固定式兩種類型)與租賃並非屬常見之計算機相似。為什麼租賃測試儀不常見的另一個原因是測試儀需要第三方服務供應商定期校準，以確保他們能夠正常運行及準確測量，並且無法保證出租人能保持適當和定期校準，而錯誤測量風險則須由承租人承擔。

於往績記錄期，我們租用剪式電氣平台，但未租賃任何測試儀及輕型貨車。然而，對於九套剪式機電平台，兩台輕型貨車及工場而言，董事認為我們選擇購置而不是租賃屬合理。以下載列購置與租賃之間的成本及效益分析：

為簡單起見，我們假設購置與租賃之間的維修及保養以及勞工成本並無重大差異。

第三方出租人就九套剪式機電平台，兩台輕型貨車及工場提供之平均年租分別約為1,300,000澳門元、220,000澳門元及410,000澳門元。

我們就機器按年利率16.7%、就汽車按年利率20%，並就物業按年利率2%(董事相信其乃符合行業標準)採用直線折舊政策。有關相關會計政策及估計之詳情，請查閱文件附錄一載列之會計師報告附註14。

因此，有關九套剪式機電平台，兩台輕型貨車及工場之估計年度折舊開支分別約為500,000澳門元、58,000澳門元及260,000澳門元，低於估計年度租賃開支。

未來計劃及 [編纂]

增加人手

約[編纂]澳門元(相當於約[編纂]港元)或[編纂]約[編纂]%將於[編纂]後一年內用於透過增聘16名全職員工增加人手，包括兩名項目經理、一名助理項目管理、五名工程師、一名安全員、六名領班及一名工料測量師。下表載列彼等各自角色、資歷及經驗，以及16增聘員工將產生的估計薪金([編纂][編纂]支付)：

職位	位置	角色	資歷及經驗	估計月薪		[編纂] ^(附註1)
				澳門元	千澳門元	
項目經理x2	澳門	一名項目經驗處理於增強財務狀況後將承接不斷增長大型工程項目(於[編纂]資助下)；及另一名將任職於將成立的機電維護部門(於[編纂][編纂]資助下)	<ul style="list-style-type: none"> - 機電工程或相關學科學士學位；及 - 於澳門機電工程項目管理至少八年經驗 	每名項目經理	70,000 – 90,000	[編纂]
助理項目經理x1	澳門	處理於藉[編纂][編纂]增強財務狀況後將予承接的數目不斷增加的大型機電工程項目	<ul style="list-style-type: none"> - 機電工程或相關學科學士學位； - 機電工程項目管理至少四年經驗；及 - 於澳門處理機電維護項目的經驗 		60,000 – 80,000	[編纂]

未來計劃及 [編纂]

職位	位置	角色	資歷及經驗	估計月薪 澳門元	[編纂] ^(附註1) 千澳門元
工程師x5	澳門	三名工程師處理於增強財務狀況後將承接不斷增長大型工程項目(於[編纂]資助下)；及另兩名任職於將成立的機電維護部門(於[編纂][編纂]資助下)	<ul style="list-style-type: none"> - 機電工程或相關學科高級文憑； - 於機電工程項目至少四年經驗 	每名工程師 40,000 – 50,000	[編纂]
安全員x1	澳門	處理於藉[編纂][編纂]增強財務狀況後將予承接的數目不斷增加的大型機電工程項目	<ul style="list-style-type: none"> - 機電工程或相關學科高級文憑； - 於工程項目方面的認可資質；及 - 於機電工程項目至少四年經驗 	40,000 – 50,000	[編纂]
領班x6	澳門	三名領班處理於增強財務狀況後將承接不斷增長大型工程項目(於[編纂][編纂]資助下)；及另三名任職於將成立的機電維護部門(於[編纂][編纂]資助下)	<ul style="list-style-type: none"> - 機電工程或相關學科高級文憑；及 - 於機電工程項目至少四年經驗； 	每名領班 40,000 – 50,000	[編纂]

未來計劃及 [編纂]

職位	位置	角色	資歷及經驗	估計月薪	
				澳門元	[編纂] ^(附註1) 千澳門元
工料測量師x1	澳門	處理於藉[編纂][編纂]增強財務狀況後將予承接的數目不斷增加的大型機電工程項目	<ul style="list-style-type: none"> - 於工料測量或相關學科高級文憑；及 - 於機電工程工料測量至少四年經驗 	40,000 – 50,000	[編纂]
				合計 ^(附註2) :	<u><u>[編纂]</u></u>

附註：

1. 18個月薪金(根據估計月薪的中位數)將由[編纂][編纂]支付。
2. 上述數字及百分比由於約整可能不加入總數。

由於增加人手，董事認為有必要於[編纂]後一年內為增聘員工於澳門租賃額外員工宿舍(毗鄰現時澳門辦公室者優先)，總建築面積約530平方米。董事估計月租將為[編纂]澳門元及該額外辦公室物業的18個月租金約[編纂]澳門元將以[編纂][編纂]支付。

一般營運資金

約[編纂]澳門元(相當於約[編纂]港元)或[編纂]約[編纂]%將用作營運資金及其他一般企業用途。

未來計劃及 [編纂]

實施計劃

下表載列分配[編纂][編纂]的摘要：

[編纂]	[編纂]	[編纂] 的百分比 百萬港元 (百萬澳門元)	%
增強財務狀況以承接更多大型機電工程項目			
— 未來項目前期成本的付款	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 未來項目履約保函付款	[編纂]	[編纂]	[編纂]
成立機電維護部門			
— 購置機器及設備的付款	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 機電零部件存貨的付款	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 購置一個車間的首期付款	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 購置一個車間的印花稅	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 車間翻新成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]
增加人手			
處理於增強財務狀況後將承接不斷增長大型工程項目 (於[編纂][編纂]資助下)			
— 十名增聘全職員工的18個月薪金	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 租賃額外員工宿舍	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未來計劃及 [編纂]

[編纂]	[編纂] 的百分比 百萬港元 (百萬澳門元)		%
任職於將成立的機電維護部門(於[編纂][編纂]資助下)			
— 六名增聘全職員工的18個月薪金	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 租賃額外員工宿舍	[編纂]	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	合計：	[編纂]	[編纂]

我們的目標是自[編纂]起實施我們的未來計劃，並在[編纂]後一年內完成。

倘與指示性[編纂]的中位數比較，[編纂]設定於高位或低位，則上述[編纂][編纂]的分配將按比例調整。

倘若[編纂]權獲悉數行使，我們擬按上述相同比例將[編纂]的額外[編纂]用作上述用途。

如[編纂]的[編纂]並未即時用作上述用途，我們現時擬將該等[編纂]存入澳門及／或香港持牌銀行及／或金融機構的計息銀行賬戶中。

倘上文所載[編纂][編纂]有任何重大變動，我們將刊發公告。

未來計劃及 [編纂]

設立機電維護部門的盈虧平衡期及投資回收期

下表載列設立機電維護部門的盈虧平衡期及投資回收期的計算以及所涉及的假設：

假設	開支	盈虧平衡期及投資回收期 ^(附註4)
— 提供機電保養工程的毛利率與本集團於二零一八財政年度的毛利率相同(參考上述12個涉及機電保養工程項目 ^(附註1))	就計算盈虧平衡期及投資回收期而言： — 員工宿舍月租約40,000澳門元	於機電維護部門開始運作後，預期盈虧平衡期約為兩個月
— 參考機電維護部門的業務增長將分階段僱用一名項目經理、兩名工程師及三名領班，以維持上述提供機電保養工程的毛利率	— 工場每月按揭利息開支約16,000澳門元 — 月行政開支按機電維護部門月收入的約3%計算 ^(附註3)	於機電維護部門開始運作後，預期投資回收期約為兩年半
— 十個月遞升期，由機電維護部門第一個月運作而提供機電保養工程應佔本集團月收入的1%至第十個月的10%，每月遞增1%	就僅計算投資回收期而言： — 工場翻新成本約4.1百萬澳門元 — 購置工場的印花稅約347,000澳門元	
— 本集團收入的10%乃由於機電維護部門運作的遞升期後提供機電保養工程所致	— 購置機器及設備的付款約5.2百萬澳門元	
— 於遞升期後，機電維護部門運作其後各年的收入每年增長12.2% ^(附註2)		

未來計劃及 [編纂]

附註：

1. 請參閱本章節「業務策略－設立機電維護部門」一段。
2. 根據弗若斯特沙利文報告，預期機電工程行業維修及保養分部的收入估計達約57億港元，而二零一九年至二零二三年的複合年增長率約為12.2%。
3. 此乃參考於往績記錄期行政開支佔收入的平均百分比而估計得出。
4. 盈虧平衡被視為自營運開始以來的第一個月，其中機電保養部門的每月現金流入可彌補其每月的實際營運成本，而投資回收被視為首例，其中自運營開始以來的累計淨現金流入可彌補就設立機電保養部門的初始總投資額。

[編纂]理由

為全面落實我們的業務策略，我們須進行[編纂]，理由如下：

我們的現金水平僅足夠維持現有營運而不足以開展我們的業務策略

我們依賴營運產生的現金作為我們的主要資金來源。於往績記錄期內，我們的銀行結餘及現金受波動影響，預期於業務過程中將繼續波動。

於二零一九年七月三十一日，我們的銀行結餘及現金約為28.5百萬澳門元。經計及[編纂]的[編纂]將可滿足一般營運資金約[編纂]澳門元後，估計我們的現金水平將可提升至約29.2百萬澳門元。然而，董事認為，我們的現金水平僅足夠維持現有營運而不足以開展我們的業務策略。有關分析如下：

- 根據二零一八財政年度的財務資料，我們的每月直接成本及行政開支約為每月11.3百萬澳門元，董事認為本集團應維持滿足至少三個月的直接成本及行政開支的現金水平，總計約33.9百萬澳門元。
- 隨著上述三個月的現金儲備用於滿足我們的直接成本及行政開支，將無餘下現金水平用於滿足我們進行中項目P15前期成本及履約保函要求，而董事認為我們的銀行結餘及現金嚴重不足，因為我們的進行中項目P15僅尚未履行的履約保函要求(而不計

未來計劃及 [編纂]

前期成本)已達約8.3百萬澳門元(並不計入項目P1及P13的未履行履約保函要求分別約3.6百萬澳門元及16.9百萬澳門元，估計將於於往績記錄期後及[編纂]前透過內部資源支付)。

- 我們現時並無任何銀行貸款融資。根據董事與我們澳門銀行的接洽，即使我們的澳門辦事處作為擔保，銀行現階段所能授出的貸款融資金額僅約為5百萬澳門元至8百萬澳門元。就此而言，鑒於銀行所能授出的受限制貸款金額，董事認為僅靠債務融資滿足我們的資本需求對於我們的業務策略來說是不夠的，我們需通過[編纂]進行股本融資以滿足我們的資本需求。
- 即使有[編纂][編纂]，但[編纂][編纂]將僅能滿足我們的進行中項目及估計未來獲授項目的估計前期成本需求約[編纂]澳門元的約[編纂]%，以及滿足我們進行中項目及估計未來獲授項目的估計履約保函要求約[編纂]澳門元的約[編纂]%，而分別為[編纂]澳門元及[編纂]澳門元的差額將仍需以內部資源支付。

鑑於上述情況，我們目前的現金水平不足以完全滿足我們的業務策略。在未有[編纂][編纂]情況下，董事認為(i)於最後實際可行日期，我們只能維持目前進行中項目運作的業務水平；(ii)我們不得不在與客戶就我們的潛在項目進行報價／投標磋商時採取保守策略，以避免過多的工程量(例如，直接向客戶指出我們提高投標價格的必要性)；及(iii)我們將更不會主動提交有關其他潛在項目的任何進一步報價／投標，甚至於二零一九財政年度根本不會提交任何進一步的報價／投標。毋庸置疑，設立機電維護部門及增強人力資源的業務策略亦不得不廢棄。

[編纂]可提升我們的公司形象及競爭力

根據董事之前的經驗，我們於澳門機電工程行業的客戶傾向於優先考慮在香港擁有[編纂]地位的承建商。毋庸置疑，香港的[編纂]申請人需要經過有關當局極為嚴格、充分及全面的審查及審核程序，方能取得聯交所的[編纂]地位，此外，為維持[編纂]地位，[編纂]公司須嚴格持續遵守上市規則以及其他適用法例及法規。因此，香港[編纂]公司一直令市場對透明的財務披露、內部控制及嚴格的監管監督有著堅實的認識，從而較其他非[編纂]業內同行獲得更高的聲譽。

未來計劃及 [編纂]

因此，我們有信心香港的[編纂]地位將鞏固我們的形象，並增強我們的業務持份者(包括客戶、供應商及分包商)對澳門機電工程行業的信心，而我們相信該等持份者更願意與上市公司建立業務關係。[編纂]後，我們亦預期將可在良好的公司治理及內部控制方面從其他持份者的角度獲益，並於市場中的業務持份者之間產生保證。

[編纂]將可讓我們進入資本市場以應付未來業務發展所需

[編纂]將令我們能夠進入資本市場進行籌資，並協助我們未來的業務發展，從而提高我們的競爭力。我們將能夠在[編纂]後使用二次融資來實施我們未來的擴展計劃，並在必要時通過發行股權及／或債務證券進行融資。雖然於[編纂]後我們將可繼續以股權融資方式獲得銀行信貸形式的資金，惟董事認為，如我們為一間資本基礎擴大的[編纂]公司，我們將能夠處於更好有利地位與銀行及金融機構進行磋商。董事亦相信，股權融資的使用將避免通常與債務融資(其會令我們未來的財務成本增加)相關的高利率風險。

基準及假設

董事制定的未來計劃乃根據以下基準及假設作出：

- 於未來計劃相關的期間內，我們將擁有充足的財務資源以應付計劃資本開支及業務發展需求；
- 與本集團相關的現行法例、規則及規例或其他政府政策或本集團營運方面的政治、經濟或市況將不會有任何重大變動；
- 董事對文件所述各項近期未來計劃的資金需求所估計的金額將不會出現變動；
- 本集團適用的稅項基準或費率將不會有任何重大變動；
- 將不會出現任何將對本集團的業務或營運造成重大干擾的自然、政治或其他方面的災難；
- 本集團所獲得的資格及許可證的效力將不會有任何變動；及
- 我們不會受文件「風險因素」一節所載風險因素的重大影響。

未來計劃及 [編纂]

概不保證[編纂][編纂]將足以完全實施我們的業務擴展計劃。倘若[編纂][編纂]不足，我們將繼續透過內部資金實施我們的業務計劃及／或按更高融資成本尋求替代資金來源，例如自非傳統金融機構獲得貸款。