

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SUN ART

Retail Group Limited

SUN ART RETAIL GROUP LIMITED

高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：06808)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 財務業績公告

年度業績摘要

	截至十二月三十一日止年度		變幅
	二零一九年	二零一八年 (經重述) ⁽¹⁾	
	人民幣百萬元		
總銷售營收 ⁽²⁾	101,868	101,315	0.5%
收入	95,357	99,359	(4.0)%
毛利	25,731	25,119	2.4%
經營溢利	4,890	4,698	4.1%
年內溢利	3,045	2,700	12.8%
本公司權益股東應佔溢利	2,834	2,478	14.4%

每股盈利 (「每股盈利」) — 基本及攤薄⁽³⁾

人民幣0.30元 人民幣0.26元

	於十二月三十一日		變幅
	二零一九年	二零一八年 (經重述) ⁽¹⁾	
	人民幣百萬元		
總資產	71,186	69,875	1.9%
總負債	45,828	46,226	(0.9)%
資產淨值	25,358	23,649	7.2%
淨現金 ⁽⁴⁾	13,267	13,483	(1.6)%

附註：

- (1) 本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。
- (2) 總銷售營收包括來自商品銷售之總款項，包括寄售業務收入以及租金收入，但不包括增值稅。有關進一步資料，請參閱第20頁收入分析。
- (3) 截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利乃根據各年度已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (4) 淨現金餘額計算為現金及現金等價物以及短期投資及定期存款的總和減去銀行貸款。

高鑫零售有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較數字。該等業績乃根據《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)編製如下。

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一九年十二月三十一日止年度－經審核

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 經重述 (附註) 人民幣百萬元
收入	4	95,357	99,359
銷售成本		(69,626)	(74,240)
毛利		25,731	25,119
其他收入	5	1,489	1,743
營運成本		(19,523)	(19,317)
行政費用		(2,807)	(2,847)
經營溢利		4,890	4,698
財務費用	6(a)	(623)	(670)
分佔聯營公司及合營企業業績		(15)	(8)
除稅前溢利	6	4,252	4,020
所得稅	7(a)	(1,207)	(1,320)
年內溢利		3,045	2,700
年內其他全面收入		—	—
年內全面收入總額		3,045	2,700
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,834	2,478
非控股權益		211	222
年內溢利		3,045	2,700
以下各方應佔全面收入總額：			
本公司權益股東		2,834	2,478
非控股權益		211	222
年內全面收入總額		3,045	2,700
每股盈利			
基本及攤薄	8	人民幣0.30元	人民幣0.26元

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日 – 經審核

	附註	於十二月三十一日		於一月一日
		二零一九年	二零一八年 經重述 (附註)	二零一八年 經重述 (附註)
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
非流動資產				
投資物業		6,699	7,049	6,993
其他物業、廠房及設備		28,572	31,104	32,941
		35,271	38,153	39,934
無形資產		25	39	51
商譽		99	99	126
按權益入賬的被投資方		17	41	25
遞延稅項資產		1,052	942	902
		36,464	39,274	41,038
流動資產				
存貨	10	17,724	14,468	14,201
貿易及其他應收款項	11	2,962	2,649	2,998
投資及定期存款		16	15	133
受限制存款	16	769	–	–
現金及現金等價物	12	13,251	13,469	10,362
		34,722	30,601	27,694
流動負債				
貿易及其他應付款項	13	25,827	26,442	26,640
租賃負債	14	1,057	1,048	997
合約負債	15	10,669	9,107	8,514
銀行貸款		–	1	2
應付所得稅	7(c)	459	549	565
		38,012	37,147	36,718
流動負債淨額		(3,290)	(6,546)	(9,024)
總資產減流動負債		33,174	32,728	32,014

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

綜合財務狀況表(續)

於二零一九年十二月三十一日－經審核

	附註	於十二月三十一日		於一月一日
		二零一九年	二零一八年 經重述 (附註)	二零一八年 經重述 (附註)
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
非流動負債				
租賃負債	14	7,511	8,822	9,624
銀行貸款		—	—	1
其他金融負債		50	50	50
遞延稅項負債		255	207	124
		<u>7,816</u>	<u>9,079</u>	<u>9,799</u>
資產淨值		<u>25,358</u>	<u>23,649</u>	<u>22,215</u>
資本及儲備				
股本		10,020	10,020	10,020
儲備		13,905	12,267	11,027
本公司權益股東應佔權益總額		23,925	22,287	21,047
非控股權益		1,433	1,362	1,168
權益總額		<u>25,358</u>	<u>23,649</u>	<u>22,215</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

附註：

1. 合規聲明

高鑫零售有限公司為一家於二零零零年十二月十三日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份於二零一一年七月二十七日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的《香港財務報告準則》（該統稱包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》（「《香港會計準則》」）及詮釋）、香港公認會計原則以及香港法例第622章《香港公司條例》（「《公司條例》」）的規定而編製。本綜合財務報表亦符合聯交所《證券上市規則》（「《上市規則》」）的適用披露規定。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂《香港財務報告準則》，並於本集團及本公司的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註3提供初次應用該等變更導致會計政策出現任何變動的資料，而有關變動與本集團於本綜合財務報表中所反映的當前及過往會計期間相關。

本全年業績初步公告內有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的財務資料並不構成本公司於該等年度之法定全年綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。按照《公司條例》第436條須披露有關該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按《公司條例》第662(3)條及附表6第3部相關規定，向公司註冊處處長呈交截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表，並將於適當時候呈交截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩個年度的財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見；並無載有核數師在無保留意見情況下以強調方式提請有關人士注意的任何事項；亦未載有《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條所指的聲明。

2. 財務報表的編製基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營公司及合營企業的權益。

本綜合財務報表乃以人民幣（「人民幣」）列值，並四捨五入至最接近的百萬位（除非另有指明）。由於本集團大賣場及線上銷售渠道全部於中華人民共和國（「中國」）營運，故人民幣亦為本公司及本公司營運附屬公司的功能貨幣。本綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，惟衍生金融工具以公允價值計量除外。

編製符合《香港財務報告準則》的綜合財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。該等估計及有關假設乃以過往經驗及相信於該等情況下乃屬合理之各項其他因素為基準而作出，所得結果構成就目前未能從其他來源獲得的對資產及負債的賬面值所作判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續予以檢討。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂會在該期間內確認；或倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在該修訂期間和未來期間內確認。

3. 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈一項新的《香港財務報告準則》—《香港財務報告準則》第16號租賃，以及多項於本集團當前會計期間首次生效的《香港財務報告準則》的修訂。

除《香港財務報告準則》第16號租賃以外，該等修訂對本集團本財務報告中所編製或呈列當期或過往期間的業績及財務狀況之方式概無重大影響。本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

《香港財務報告準則》第16號取代《香港會計準則》第17號租賃及相關詮釋、《香港（國際財務報告詮釋委員會）》第4號釐定安排是否包括租賃、《香港（準則詮釋委員會）》詮釋第15號經營租賃—優惠及《香港（準則詮釋委員會）》詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易之內容。該準則就承租人引入單一會計模式，規定承租人就所有租約確認使用權資產及租賃負債（惟租期為12個月或更短之租約及低價值資產之租約除外）。出租人之會計規定乃沿用《香港會計準則》第17號而大致不變。

本集團已於二零一九年一月一日初次應用《香港財務報告準則》第16號。本集團已選用完全追溯調整法，並已因此將新準則追溯應用於各過往報告期間呈列的可資比較資料，並運用可行權宜方法，不會重新評估合約於初次應用日期是否屬於或包括租約。對綜合財務狀況表及財務業績之影響概述如下：

(i) 綜合財務狀況表

對綜合財務狀況表的影響（增加／（減少））：

	於二零一八年一月一日		
	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重述 人民幣百萬元
非流動資產			
投資物業	3,503	3,490	6,993
其他物業、廠房及設備	21,556	11,385	32,941
土地使用權	5,759	(5,759)	—
	<u>30,818</u>	<u>9,116</u>	<u>39,934</u>
無形資產	51	—	51
商譽	126	—	126
按權益入賬的被投資方	25	—	25
貿易及其他應收款項	240	(240)	—
遞延稅項資產	455	447	902
	<u>31,715</u>	<u>9,323</u>	<u>41,038</u>

3. 會計政策變動(續)

(i) 綜合財務狀況表(續)

對綜合財務狀況表的影響(增加/(減少))(續)：

	於二零一八年一月一日		
	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重述 人民幣百萬元
流動資產			
存貨	14,201	—	14,201
貿易及其他應收款項	3,326	(328)	2,998
投資及定期存款	133	—	133
現金及現金等價物	10,362	—	10,362
	<u>28,022</u>	<u>(328)</u>	<u>27,694</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	26,932	(292)	26,640
租賃負債	—	997	997
合約負債	8,514	—	8,514
銀行貸款	2	—	2
應付所得稅	565	—	565
	<u>36,013</u>	<u>705</u>	<u>36,718</u>
流動負債淨額	<u>(7,991)</u>	<u>(1,033)</u>	<u>(9,024)</u>
總資產減流動負債	<u>23,724</u>	<u>8,290</u>	<u>32,014</u>
非流動資產			
租賃負債	—	9,624	9,624
銀行貸款	1	—	1
其他金融負債	50	—	50
遞延稅項負債	124	—	124
	<u>175</u>	<u>9,624</u>	<u>9,799</u>
資產淨值	<u>23,549</u>	<u>(1,334)</u>	<u>22,215</u>
資本及儲備			
股本	10,020	—	10,020
儲備	12,295	(1,268)	11,027
本公司權益股東 應佔權益總額	<u>22,315</u>	<u>(1,268)</u>	<u>21,047</u>
非控股權益	<u>1,234</u>	<u>(66)</u>	<u>1,168</u>
權益總額	<u>23,549</u>	<u>(1,334)</u>	<u>22,215</u>

3. 會計政策變動(續)

(i) 綜合財務狀況表(續)

對綜合財務狀況表的影響(增加/(減少))(續)：

	於二零一八年十二月三十一日		
	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重述 人民幣百萬元
非流動資產			
投資物業	3,718	3,331	7,049
其他物業、廠房及設備	20,386	10,718	31,104
土地使用權	5,843	(5,843)	—
	<u>29,947</u>	<u>8,206</u>	<u>38,153</u>
無形資產	39	—	39
商譽	99	—	99
按權益入賬的被投資方	41	—	41
貿易及其他應收款項	185	(185)	—
遞延稅項資產	455	487	942
	<u>30,766</u>	<u>8,508</u>	<u>39,274</u>
流動資產			
存貨	14,468	—	14,468
貿易及其他應收款項	3,061	(412)	2,649
定期存款	15	—	15
現金及現金等價物	13,469	—	13,469
	<u>31,013</u>	<u>(412)</u>	<u>30,601</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	26,764	(322)	26,442
租賃負債	—	1,048	1,048
合約負債	9,107	—	9,107
銀行貸款	1	—	1
應付所得稅	549	—	549
	<u>36,421</u>	<u>726</u>	<u>37,147</u>
流動負債淨額	<u>(5,408)</u>	<u>(1,138)</u>	<u>(6,546)</u>
總資產減流動負債	<u>25,358</u>	<u>7,370</u>	<u>32,728</u>

3. 會計政策變動(續)

(i) 綜合財務狀況表(續)

對綜合財務狀況表的影響(增加/(減少))(續)：

	於二零一八年十二月三十一日		
	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重述 人民幣百萬元
非流動負債			
租賃負債	–	8,822	8,822
其他金融負債	50	–	50
遞延稅項負債	207	–	207
	<u>257</u>	<u>8,822</u>	<u>9,079</u>
資產淨值	<u>25,101</u>	<u>(1,452)</u>	<u>23,649</u>
資本及儲備			
股本	10,020	–	10,020
儲備	13,645	(1,378)	12,267
本公司權益股東應佔權益總額	23,665	(1,378)	22,287
非控股權益	1,436	(74)	1,362
權益總額	<u>25,101</u>	<u>(1,452)</u>	<u>23,649</u>

(ii) 對財務業績的影響(增加/(減少))

於本年度及各過往報告期間追溯確認使用權資產及租賃負債後，本集團作為承租人須確認租賃負債尚未償還結餘所累計的利息開支及使用權資產折舊，而非根據過往政策於租期內按直線法基準確認依據經營租約所產生的租金開支。與假設於二零一八年應用《香港會計準則》第17號的業績相比，此舉對本集團綜合損益表內呈報的經營溢利產生正面影響。

3. 會計政策變動(續)

(ii) 對財務業績的影響(增加／(減少))(續)

下表概述應用《香港財務報告準則》第16號對本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務業績的影響(增加／(減少)):

	截至二零一八年十二月三十一日止年度			經重述 D=A+B+C 人民幣百萬元
	如前呈報 A 人民幣百萬元	加回： 有關《香港會計 準則》第17號 項下經營租賃 的金額 B 人民幣百萬元	扣除：有關 《香港財務報告 準則》第16號 項下確認的 折舊及利息 開支的金額 C 人民幣百萬元	
財務業績受應用《香港財務報告準則》 第16號影響科目：				
營運成本	(19,815)	1,714	(1,216)	(19,317)
行政費用	(2,851)	21	(17)	(2,847)
經營溢利	4,196	1,735	(1,233)	4,698
財務費用	(10)	—	(660)	(670)
除稅前溢利	4,178	1,735	(1,893)	4,020
所得稅	(1,360)	(6)	46	(1,320)
年內溢利	2,818	1,729	(1,847)	2,700
本公司權益股東	2,588	1,639	(1,749)	2,478
非控股權益	230	90	(98)	222
每股盈利				
基本及攤薄	人民幣0.27元			人民幣0.26元

(iii) 租賃投資物業

根據《香港財務報告準則》第16號，本集團須於持有該等物業以賺取租金收入及／或資本升值時將所有租賃物業作為投資物業入賬(「租賃投資物業」)。

(iv) 出租人會計處理

本集團將大賣場樓宇內的特定區域(作為投資物業)作為經營租賃的出租人出租。適用於本集團作為出租人的會計政策與《香港會計準則》第17號下的會計政策大致維持不變。

根據《香港財務報告準則》第16號，當本集團作為分租安排的中間出租人時，本集團須參考主租賃(而非參考相關資產)所產生的使用權資產，將分租分類為融資租賃或經營租賃。在此方面，應用《香港財務報告準則》第16號不會對本集團的財務報表產生重大影響。

4. 收入及分部報告

本集團的主要業務為在中華人民共和國（「中國」）經營大賣場及線上銷售渠道。

出於管理目的，本集團根據其下經營大賣場及線上銷售渠道的品牌組成業務單位。由於本集團的所有大賣場及線上銷售渠道均於中國營運，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營大賣場及線上銷售渠道業務。

收入主要指來自顧客的收入及大賣場樓宇內出租範圍的收入。按主要產品或服務來自顧客合約的收入分拆如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
《香港財務報告準則》第15號範圍內客戶合約收入		
— 銷售貨品	91,279	95,551
來自其他來源的收入		
來自物業租賃的租金總額		
— 固定或依賴於指數或利率的租賃付款	3,790	3,528
— 不依賴於指數或利率的可變租賃付款	288	280
	<u>95,357</u>	<u>99,359</u>

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團收入超過10%。

5. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
來自舊有未使用預付卡的收入	192	333
服務收入	486	427
出售包裝材料	167	310
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	462	473
政府補貼	182	200
	<u>1,489</u>	<u>1,743</u>

6. 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

(a) 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	(附註)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
銀行貸款及其他金融負債的利息開支	8	10
租賃負債之利息	615	660
	<u>623</u>	<u>670</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

(b) 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	
薪金、工資及其他福利	9,255	8,893
界定供款退休計劃供款(i)	1,062	1,121
員工信託受益計劃供款(ii)	372	335
以股份為基礎的付款(iii)	(20)	1
	<u>10,669</u>	<u>10,350</u>

(i) 界定供款退休計劃供款

本集團參與由中國政府組織的養老金計劃。據此，本集團須基於本集團僱員受僱城市的平均薪金水平的法定百分比繳納年度供款。本集團匯付全部養老金供款至負責有關養老金繳款及責任的相關社保機構。除上述供款外，本集團概無責任支付僱員退休及其他退休後福利。

(ii) 員工信託受益計劃供款

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃，須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款，其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的合資格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理，所收取的款項分別投資於現金及現金等價物(「現金類同資產」)或康成投資(中國)股權(就大潤發計劃而言)或於歐尚(中國)香港附屬公司歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚(中國)投資」)之現金類同資產或股權(就歐尚計劃而言)。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

除本集團作出的年度溢利分享供款外，在符合若干條件的規限下，合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

(iii) 以股份為基礎的付款

歐尚(中國)香港授予歐尚(中國)香港多名高級管理層若干增值權，據此，倘彼等符合若干歸屬條件，該等人士將享有一筆未來現金付款(按歐尚(中國)香港的公允價值的增幅計算)。截至二零一九年十二月三十一日止年度，人民幣0.16億元已確認為本集團綜合損益及其他全面收入表內的員工成本開支的進項(截至二零一八年十二月三十一日止年度員工成本開支：人民幣0.01億元)。

除上述者外，以股份為基礎的付款包括本集團控股股東Auchan Holding S.A. (「**Auchan Holding**」)的已屆滿股票期權及股份(已由Auchan Holding就本集團若干僱員任職於本集團而授予彼等)所涉及的金額為進項人民幣0.04億元(二零一八年：零)。

(c) 其他項目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
		(附註)
存貨成本	69,584	74,175
折舊		
— 自有物業、廠房及設備	2,944	2,952
— 使用權資產	1,438	1,482
	<u>4,382</u>	<u>4,434</u>
無形資產的攤銷成本	22	24
減值損失		
— 包括使用權資產的其他物業、廠房及設備	197	288
— 無形資產	1	—
— 商譽	—	27
— 於一間聯營公司的投資	12	—
	<u>210</u>	<u>315</u>
與下列各項有關的未計入租賃負債計量的租賃付款：		
— 可變租賃	811	851
— 短期租賃及低價值資產租賃	390	377
	<u>1,201</u>	<u>1,228</u>
處置物業、廠房及設備以及無形資產(包括處置使用權資產及租賃負債)虧損／(收益)	30	(43)
匯兌收益淨額	(25)	(4)
核數師酬金		
— 審計服務	24	25
— 非審計服務	1	1
捐助	—	1
物業租賃的租金收入		
— 總租金收入(包括物業管理費)	(4,078)	(3,808)
— 直接經營開支	42	65
物業租賃的租金收入淨額	<u>(4,036)</u>	<u>(3,743)</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

7. 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收入表中的所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年 (附註)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期稅項－香港利得稅		
年內撥備	2	—
即期稅項－中國所得稅		
年內撥備	1,273	1,284
過往年度超額撥備	(6)	(7)
遞延稅項 (產生)／撥回暫時性差額	(62)	43
	<u>1,207</u>	<u>1,320</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

- (i) 香港利得稅乃按本公司及其於香港註冊成立的附屬公司估計應課稅溢利的16.5% (二零一八年：16.5%) 計提撥備。由香港公司派付的股息毋須繳納任何香港預扣稅。
- (ii) 根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中國附屬公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度須按介乎15%至25%的稅率繳納所得稅(二零一八年：15%和25%)。
- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。

本集團已就二零一九年其若干附屬公司向中國內地以外公司派付的股息計提撥備預扣稅人民幣0.62億元(二零一八年：人民幣0.63億元)。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

(b) 按適用稅率計算的所得稅開支與會計溢利的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年 (附註)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
除稅前溢利	4,252	4,020
按中國所得稅稅率25%計算的除稅前溢利的名義稅項	1,063	1,005
不可抵扣開支，減毋須課稅收入	28	14
中國股息預扣稅	62	63
未確認遞延稅項資產的本年度虧損	224	189
未確認遞延稅項資產的暫時性差額	25	54
動用過往未確認稅項虧損	(61)	(46)
動用過往未確認暫時性差額	(43)	-
確認過往未確認稅項虧損	(59)	-
確認過往未確認暫時性差額	(25)	(9)
撥回過往確認的遞延稅項資產	16	64
法定稅務減免	(17)	(7)
過往年度超額撥備	(6)	(7)
實際稅項開支	1,207	1,320

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

(c) 綜合財務狀況表中的應付所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年初結餘	549	565
過往年度超額撥備	(6)	(7)
本年度即期所得稅撥備	1,275	1,284
本年度付款	(1,359)	(1,293)
年末的應付所得稅	459	549

8. 每股盈利

每股基本盈利乃根據於年內本公司權益股東應佔溢利人民幣28.34億元（二零一八年：人民幣24.78億元）（附註）及已發行普通股加權平均數9,539,704,700股（二零一八年：9,539,704,700股）計算。

於整個年度內，本公司並無具有潛在攤薄效應的普通股，因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

9. 股息

- (i) 歸屬於本年度的應付本公司權益股東股息：

	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元
報告期末之後擬派的末期股息每股普通股0.15港元 (相當於人民幣0.14元)(二零一八年：每股普通股 0.14港元(相當於人民幣0.12元))	<u>1,290</u>	<u>1,139</u>

報告期末之後擬派的末期股息於報告期末並未確認為負債。

- (ii) 於年內批准歸屬於過往財政年度的應付本公司權益股東的股息：

截至二零一八年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.14港元(相當於人民幣0.12元)於二零一九年五月十七日獲批准，並於二零一九年六月派付等值人民幣11.71億元。

截至二零一七年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.16港元(相當於人民幣0.13元)於二零一八年五月九日獲批准，並於二零一八年六月十五日派付等值人民幣12.38億元。

10. 存貨

- (a) 綜合財務狀況表內所載存貨包括：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元
貿易商品	<u>17,724</u>	<u>14,468</u>

- (b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元
已售存貨的賬面值	69,614	74,133
(撥回已撇減)／撇減存貨	<u>(30)</u>	<u>42</u>
	<u>69,584</u>	<u>74,175</u>

所有存貨預期將於一年內出售。

11. 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
貿易應收款項	423	372
應收關連方款項	333	128
可收回增值稅	1,049	892
預付款項：		
－ 租金	345	378
－ 物業、廠房及設備以及無形資產	74	42
其他應收賬款	738	837
	<u>2,962</u>	<u>2,649</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

本集團的貿易應收款項乃與信用卡銷售及透過線上銷售渠道作出的銷售（其賬齡限於一個月內）以及出售予公司客戶的信用銷售（其賬齡限於三個月內）有關。貿易應收款項的賬齡以發票日期釐定。

租金預付款項主要是指可變租金及押金的預付款項，可用作抵銷根據有關租賃協議應付本集團所租賃大賣場物業業主的未來租金。

除就物業、廠房及設備以及無形資產所作預付款項（待收到或持有資產後將轉撥至有關資產類別）外，分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。

12. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
到期日少於三個月的銀行存款	875	175
銀行及手頭現金	4,324	5,686
其他金融資產及現金等價物	8,052	7,608
	<u>13,251</u>	<u>13,469</u>

其他金融資產指銀行所發行的短期金融產品投資。該等產品屬保本產品且收益固定或可予釐定，到期期限由發行日期起計少於三個月。

13. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年 (附註)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
貿易應付款項	18,267	18,588
應付關連方款項	217	297
應付建設成本	902	1,273
應付非控股權益股息	202	193
應計費用及其他應付款項	6,239	6,091
	<u>25,827</u>	<u>26,442</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

所有貿易及其他應付款項預計將於一年內結付。

按發票日期釐定的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於六個月內	17,999	18,293
於六個月後但於十二個月內	268	295
	<u>18,267</u>	<u>18,588</u>

14. 租賃負債

下表載列於目前及過往報告期末及於《香港財務報告準則》第16號過渡日期，本集團合理確定的租賃負債餘下到期情況：

	於二零一九年十二月三十一日		於二零一八年十二月三十一日	
	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元
一年內	1,057	1,634	1,048	1,659
一年後但兩年內	1,099	1,563	1,158	1,724
兩年後但五年內	2,442	3,504	3,513	4,673
五年後	3,970	5,290	4,151	5,584
	<u>7,511</u>	<u>10,357</u>	<u>8,822</u>	<u>11,981</u>
	<u>8,568</u>	<u>11,991</u>	<u>9,870</u>	<u>13,640</u>
減：未來利息開支總額		(3,423)		(3,770)
租賃負債現值		<u>8,568</u>		<u>9,870</u>

附註：本集團已於二零一九年一月一日採用完全追溯調整法初次應用《香港財務報告準則》第16號。在此方法下，比較資料已重述。見附註3。

15. 合約負債

		於十二月三十一日	
		二零一九年	二零一八年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
預付卡	(i)	9,944	8,690
就銷售商品向顧客收取的預收款	(ii)	705	404
客戶忠誠度計劃積分負債	(iii)	20	13
		<u>10,669</u>	<u>9,107</u>
合約負債		<u>10,669</u>	<u>9,107</u>

- (i) 收入於顧客接受產品時確認，故來自預付卡的收入於顧客使用預付卡或可釐定未來預付卡充分確信不太可能被使用時確認。根據近期顧客使用預付卡的趨勢，預期大部分的預付卡將自購買起計一年內使用。
- (ii) 預先收取作為商品顧客預付款項的代價金額乃為短期款項，由於個別收入預期將於貨品配送予顧客後數日內確認。
- (iii) 本集團就業務對業務（「B2B」）顧客的銷售施行客戶忠誠計劃，使顧客可賺取積分並以此抵扣未來購買的成本。就未使用B2B客戶忠誠積分確認的合約負債將於該等顧客使用積分或積分到期時確認為收入，根據忠誠積分的有效期限，預期確認將於次年年末前發生。

16. 受限制存款

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
受限制存款	<u>769</u>	<u>-</u>

受限制存款乃基於未使用預付卡餘額及根據在中國特定地區有關政策規定存放於特定銀行賬戶的用途受限的存款。

管理層討論與分析

財務回顧

收入及總銷售營收

收入來自銷售貨品及來自租戶的租金收入。來自銷售貨品的收入主要源自大賣場及線上銷售渠道，食品、雜貨、紡織品及一般商品為主的商品可於該等大賣場及線上銷售渠道銷售。來自銷售貨品的收入乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。來自租戶的租金收入源自向營運商出租綜合性大賣場的商店街空間，我們相信彼等所經營業務可與門店起配套作用。

下表列示於所示年度來自銷售貨品的收入及租金收入的明細：

	截至十二月三十一日止年度		變幅
	二零一九年	二零一八年	
	(人民幣百萬元)		
總銷售營收	101,868	101,315	0.5%
收入	95,357	99,359	(4.0)%
— 來自銷售貨品的收入	91,279	95,551	(4.5)%
— 來自租戶的租金收入	4,078	3,808	7.1%

截至二零一九年十二月三十一日止年度，總銷售營收（在我們的賣場銷售產生的現金）為人民幣1,018.68億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣1,013.15億元增加人民幣5.53億元，增幅為0.5%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，來自銷售貨品的收入為人民幣912.79億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣955.51億元減少人民幣42.72億元，減幅為4.5%。我們的家電部門自二零一八年八月起的業務模式已從自營轉為由蘇寧代銷。自此，家電產品銷售收入為佣金收入，而非總銷售營收。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，同店銷售增長⁽¹⁾（「同店銷售增長」）（按排除家電的貨品銷售計算）為-1.01%。自二零一九年初起，我們旗下的雙品牌（大潤發及歐尚）門店開始整合營運系統及供應鏈。於整合過程中，歐尚門店經歷了產品組合、供應商結構及營運流程的調整。目前，門店整合已大致完成，我們預期門店業績會於二零二零年重回正軌。以排除家電的貨品銷售計算，大潤發品牌門店的同店銷售增長為正數。

附註：

- (1) 同店銷售增長：就截至二零一九年十二月三十一日開業超過十二個月的門店而言，我們計算及比較該等門店自開業月份至二零一八年末所得銷售額與二零一九年同期的銷售額。

我們以店舖為基礎的線上至線下（「O2O」）業務模式在發展一年後已增長強勁，並為我們於食品部門的銷售增長作出貢獻。而非食品部門則持續面臨來自不同渠道極為激烈的競爭。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團繼續在中國各地擴充業務，並開設七家新門店，在關閉五家門店後，門店總數達到486家。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，租金收入所得收入為人民幣40.78億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣38.08億元增加人民幣2.70億元，增幅為7.1%。該增加乃主要由於來自新店的可出租面積增加，及因租戶組合管理改善帶動於現有門店的來自租戶的收入增加所致。

毛利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，毛利為人民幣257.31億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣251.19億元增加人民幣6.12億元，增幅為2.4%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，毛利率（按總銷售營收計算）為25.3%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的24.8%增加0.5個百分點。本集團持續努力優化產品組合以改善毛利率。雙品牌間的供應鏈整合對毛利率產生正面影響。

其他收入

其他收入包括來自由舊有預付卡未動用餘額撥回的收入、服務收入、出售包裝材料的收入、利息收入、政府補貼及其他雜項收入。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，其他收入為人民幣14.89億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣17.43億元減少人民幣2.54億元，減幅為14.6%。該減少乃主要歸因於：(1)來自舊有預付卡的未使用餘額撥回的收入減少人民幣1.41億元；及(2)出售包裝材料減少人民幣1.43億元，主要由於二零一九年的紙板箱銷售價格降低導致。

營運成本

營運成本指有關門店及O2O業務營運的成本。營運成本主要包括人事開支、經營租約開支、水電、維護、廣告、履約及配送成本連同物業、廠房及設備的折舊。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，營運成本為人民幣195.23億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣193.17億元（經重述）增加人民幣2.06億元，增幅為1.1%。

該增加主要由於包括持續擴張的大賣場網絡及O2O業務發展所致，該等項目需投資人事及其他有關項目。同時，本集團已遵循增加員工最低薪資之政府指引。該等發展因而導致人事開支、經營租約開支及物業、廠房及設備折舊以及其他經營開支有所增加。

以百分比表示，截至二零一九年十二月三十一日止年度的營運成本金額佔二零一九年總銷售營收的19.2%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的百分比19.1%增加了0.1個百分點。

行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、物業、廠房及設備的折舊以及其他開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度，行政費用為人民幣28.07億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣28.47億元減少人民幣0.40億元，減幅為1.4%。

以百分比表示，截至二零一九年十二月三十一日止年度的行政費用金額佔二零一九年總銷售營收的2.8%，與截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的百分比相同。

經營溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，經營溢利為人民幣48.90億元，較二零一八年年度重述的人民幣46.98億元增加人民幣1.92億元，增幅為4.1%。透過應用《香港財務報告準則》第16號，於租約存續期間資本化的使用權資產確認的額外折舊開支（截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣12.37億元及截至二零一八年十二月三十一日止年度為人民幣12.80億元）替代了原先應確認的經營租約開支（截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣17.39億元及截至二零一八年十二月三十一日止年度為人民幣17.35億元）。

倘於該兩個年度均不考慮應用《香港財務報告準則》第16號的影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度的經營溢利將為人民幣43.65億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度為人民幣41.96億元增加人民幣1.69億元，增幅為4.0%。因此，按總銷售營收計算之相關經營溢利率為4.3%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的4.1%增加0.2個百分點，主要由於毛利率上升所致。

財務費用

財務費用主要包括借貸及租賃負債的利息開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度，財務費用為人民幣6.23億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣6.70億元減少人民幣0.47億元，減幅為7.0%。透過應用《香港財務報告準則》第16號，額外利息開支（截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣6.15億元及截至二零一八年十二月三十一日止年度為人民幣6.60億元）已就租約存續期間的未來支付款項現值計算的租賃負債確認。

倘於該兩個年度均不考慮應用《香港財務報告準則》第16號的影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務成本金額將為人民幣0.08億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度的水平相似。

所得稅

截至二零一九年十二月三十一日止年度，所得稅費用為人民幣12.07億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣13.20億元減少人民幣1.13億元，減幅為8.6%。透過應用《香港財務報告準則》第16號，所有額外遞延稅項抵免（截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣0.23億元及截至二零一八年十二月三十一日止年度為人民幣0.40億元）已就因課稅產生的額外暫時性差額確認。

倘於該兩個年度均不考慮應用《香港財務報告準則》第16號的影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度的所得稅金額將為人民幣12.30億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣13.60億元減少人民幣1.30億元，減幅為9.6%。相關實際稅率將為28.3%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的32.6%減少4.3個百分點。實際稅率減少乃由於使用若干法律實體（於數年前成立）產生的先前未確認的稅項虧損，由於該等法律實體開始盈利以收回該等虧損。

年內溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，年內溢利為人民幣30.45億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣27.00億元增加人民幣3.45億元，增幅為12.8%。

綜上所述，根據完全追溯調整法應用《香港財務報告準則》第16號導致截至二零一九年十二月三十一日止年度溢利下降人民幣0.67億元及截至二零一八年十二月三十一日止年度溢利下降人民幣1.18億元。

倘於該兩個年度均不考慮應用《香港財務報告準則》第16號的影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度的溢利金額將為人民幣31.12億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣28.18億元增加人民幣2.94億元，增幅為10.4%。截至二零一九年十二月三十一日止年度的相關淨溢利率（按總銷售營收計算）將為3.1%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的2.8%增加0.3個百分點。

本公司權益股東應佔溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司權益股東應佔溢利為人民幣28.34億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣24.78億元增加人民幣3.56億元，增幅為14.4%。

非控股權益應佔溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度，非控股權益應佔溢利為人民幣2.11億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣2.22億元減少人民幣0.11億元，減幅為5.0%。非控股權益應佔溢利由下列項目組成：(i)歐尚計劃及大潤發計劃於歐尚（中國）投資及康成投資（中國）的權益；(ii)獨立第三方於兩間附屬公司濟南人民大潤發商業有限公司及甫田香港有限公司（「甫田香港」）持有的權益；(iii)Oney Bank S.A.（「Oney Bank」）於歐諾阿卡商務諮詢（上海）有限公司（「歐諾阿卡」）持有的權益；及(iv)阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司於上海潤盒網絡技術有限公司持有的權益。

流動資金及財務資源

截至二零一九年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金流量為人民幣46.05億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣81.53億元減少人民幣35.48億元，其中人民幣7.69億元與受限制存款有關，減幅為43.5%。

透過應用《香港財務報告準則》第16號，店舖租約項下的定期結算被視為融資活動項下的租賃負債付款，其導致來自經營活動的現金流出於截至二零一九年十二月三十一日止年度減少人民幣17.01億元，及於截至二零一八年十二月三十一日止年度減少人民幣17.36億元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別為85天及97天，而截至二零一八年十二月三十一日止年度則為71天及94天。

截至二零一九年十二月三十一日，流動負債淨額由截至二零一八年十二月三十一日重述的人民幣65.46億元減少至人民幣32.90億元。該減少主要歸因於(i)流動資產增加人民幣41.21億元，乃與於二零一九年十二月三十一日存貨水平上升及受限制存款增加相關；及(ii)流動負債增加人民幣8.65億元，主要由於預付卡餘額增加人民幣12.54億元。流動資產的增幅較流動負債的增幅為高，故導致流動負債淨額減少。

投資活動

截至二零一九年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金流量為人民幣18.08億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣21.09億元減少人民幣3.01億元，減幅為14.3%。

投資活動所用現金流量主要反映有關發展新門店及改建現有門店的資本開支人民幣18.71億元。

融資活動

截至二零一九年十二月三十一日止年度，融資活動所用現金流量為人民幣30.15億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度重述的人民幣29.37億元增加人民幣0.78億元，增幅為2.7%。

透過應用《香港財務報告準則》第16號，店舖租約項下的定期結算定義為融資活動所用現金的「已付租金之本金部分」及「已付租金之利息部分」。截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零一八年十二月三十一日止年度的結算金額分別為人民幣17.01億元及人民幣17.36億元。

倘於該兩個年度均不考慮應用《香港財務報告準則》第16號的影響，截至二零一九年十二月三十一日止年度的融資活動所用現金將為人民幣13.14億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣12.01億元增加人民幣1.13億元，增幅為9.4%。融資活動項下的現金流量水平仍維持穩定。

股息

董事會建議宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.15港元(相當於人民幣0.14元)(「末期股息」)，共計約14.31億港元(相當於人民幣12.90億元)。

末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後方可派付。有關末期股息的詳情，請參閱本公告第32頁「末期股息」一節。

業務回顧

經營環境

於二零一九年，中國國內生產總值(「GDP」)增長從二零一八年的6.6%放緩至6.1%，至約人民幣990,865億元，主要受到經濟去槓桿化的推動。整體消費者物價指數(「CPI」)較二零一八年上漲2.9%，其中食品CPI上漲9.2%，該上漲主要由於豬肉大幅上漲42.5%(尤其是自二零一九年八月起)並帶動畜肉類CPI上漲29.1%(其中牛肉CPI上漲12.1%，羊肉CPI上漲11.9%)。非食品CPI則微幅上漲1.4%。

中國社會消費品零售總額達人民幣411,649億元，按年增長8.0%。雖然增速放緩，其仍享有高單位數增長。餐飲服務銷售達人民幣46,721億元，較二零一八年增長9.4%。全國網上零售額達人民幣106,324億元，增長16.5%。二零一九年網上實物商品零售額為人民幣85,329億元，增長19.5%，有所放緩，但在零售總額佔比已超過20%。

線上業務穩步攀升

二零一九年，集團O2O業務(線上到線下業務)的總銷售營收較去年增長近90%。未來，線上業務的營收占比將持續爬升。

B2C業務

目前，顧客可以通過我們自己的移動應用程序(「大潤發優鮮」及「歐尚到家」)、及通過合作方平台入口如淘鮮達、餓了麼及天貓超市，選擇生鮮一小時到家服務，該服務可服務門店周邊5公里內顧客。

經過一年的發展，B2C目前的用戶數已突破3300萬，活躍用戶數超過1000萬，店日均單量(「DOPS」)及客單價持續穩定向上攀升。以「雙十一」這一天為例，訂單總量較去年翻一番，達成率超預期，且我們的配送準點率超過99.5%。

一小時的到家服務，滿足了年輕顧客的購物習慣，也受到顧客生活方式的改變所推動。

本集團一小時到家業務的成功，得益於我們的全國性供應鏈和門店佈局、我們「店倉合一」的模式、卓越的門店管理能力、配送能力及持續提升顧客體驗。

B2B業務

B2B業務是借助我們的供應鏈優勢和實體店網絡優勢的另一種業態。

二零一九年，B2B業務營收較二零一八年同期增長約50%。預計二零二零年，我們B2B業務的營收規模會進一步擴大。

目前，我們B2B業務現有用戶已超過53萬。活躍用戶接近24萬，客單價超過一千元人民幣。客戶主要以批發零售及企事業單位為主，同時也服務餐飲食堂及娛住類客戶。

未來我們的B2B團隊仍將進一步發展運營模式，滿足不同客戶的要求。我們將繼續開發潛在用戶，提高我們服務半徑內的用戶滲透率，深耕現有用戶。

重構大賣場，效果顯著

二零一九年，我們一共升級改造了十家門店，其中上海五家、蘇州一家、濟南一家、瀋陽一家、武漢一家及廣州一家。從最早完成改造的門店來看，同店增長有明顯改善，尤其是生鮮品類的同店增長，平均錄得雙位數增長。

二零二零年，我們會將改造提速，升級改造50家現有門店。

重構大賣場，主要就是功能重構、品類重構、心智重構。不僅僅是購物環境更加生氣勃勃，陳列方式更加專業，該改造還專注於商品入選和組合的差異化。我們力爭成為生鮮、食品領域的專家，構建提供物有所值的專業時尚產品的新零售大賣場。

我們旨在鼓勵越來越多的年輕顧客來我們的門店體驗，借助線上顧客畫像瞭解年輕顧客的需求。藉此幫助我們優化商品入選，讓顧客重新找回到實體店的理由。

貓超共享庫存，整裝待發

「貓超共享庫存」(「共享庫存」)專案，基於LBS (Location Based Services移動定位服務)技術，門店可服務其半徑5-20公里內的顧客。

5公里內顧客可享受一小時配送服務，5-20公里內的顧客可享受「半日達」服務。在實體店飽受同業競爭壓力的時候，線下客流不斷被分流的時候，我們的「半日達」服務讓我們有機會可以擴大商圈，為集團營收創造增量。

截至二零一九年九月底，所有高鑫門店已上線「共享庫存」一小時配送到家服務。

二零一九年十月起，陸續有178家門店已上線我們的「半日達」服務。由於我們的貓超「半日達」服務半徑較大，所以我們計劃選擇共280家門店來提供半日達服務，我們預期於二零二零年五月底前全部上線。

目前我們的貓超半日達服務可提供約兩萬隻單品（「單品」），以快速消費品（「快速消費品」）和小百雜商品為主，未來我們希望將我們的半日達服務逐步延展至生鮮品類。

進一步深化整合，助力未來營收及利潤雙增

今年，我們完成了大潤發及歐尚的總部、供應鏈、商品結構及物流中心的整合。在歐尚門店的經營管理部分，完成了門店IT系統的切換、門店商品陳列的修訂及實現對組織結構的改變。

經過一年的整合，歐尚的總部費用大幅下降，門店毛利率亦逐月提升。整合效益已獲大幅提升。

二零二零年，我們將進一步深化整合，提升收入及毛利，降低門店可控費用。我們相信歐尚門店的業績表現在未來可以得到進一步提升。

展店現狀

於二零一九年，本集團新開七家綜合性大賣場，全部為大潤發品牌旗下門店。新開門店中有三家位於華東，兩家位於華中，兩家位於華南。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團關閉了五家虧損門店，其中一家位於華東，一家位於華北，兩家位於華中，一家位於華南。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團於中國共有486家綜合性大賣場，總建築面積（「建築面積」）約為1,300萬平方米，其中約70.0%為租賃門店，29.7%為自有物業門店及0.3%為承包店舖。對地區的界定請參閱第28頁附註1。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團的門店中約7.8%位於一線城市，16.5%位於二線城市，46.3%位於三線城市，21.6%位於四線城市，7.8%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱第28頁附註2。

截至二零一九年十二月三十一日，透過簽訂租約或收購地塊的方式，本集團物色並取得了43個地點開設綜合性大賣場，其中37家在建。有鑒於本集團將於較低層級城市開設更多新門店，因此本集團提升其選址標準，以確保門店品質。

截至二零一九年十二月三十一日，於中國各主要地區的門店數目及其建築面積載列如下：

地區	綜合性大賣場數目 (截至二零一九年十二月三十一日)				綜合性大賣場總建築面積(平方米) (截至二零一九年十二月三十一日)			
	歐尚	大潤發	合計	百分比	歐尚	大潤發	合計	百分比
華東	50	142	192	39%	2,046,857	3,422,510	5,469,367	42%
華北	4	46	50	10%	119,860	1,137,050	1,256,910	10%
東北	1	51	52	11%	32,033	1,413,972	1,446,005	11%
華南	4	86	90	19%	99,537	2,088,985	2,188,522	17%
華中	8	68	76	16%	250,401	1,683,116	1,933,517	15%
華西	5	21	26	5%	223,839	495,920	719,759	5%
合計	72	414	486	100%	2,772,527	10,241,553	13,014,080	100%

附註：

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

- 華東： 上海市、浙江省、江蘇省
- 華北： 北京市、天津市、山東省、河北省、山西省、內蒙古自治區(西)
- 東北： 吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區(北)
- 華南： 廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省
- 華中： 安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省
- 華西： 四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

- 一線城市： 直轄市及廣州市
- 二線城市： 省會城市、副省級城市
- 三線城市： 地級市
- 四線城市： 縣級市
- 五線城市： 鄉、鎮

人力資源

截至二零一九年十二月三十一日，本集團擁有146,683名員工。

人力資源作為本集團的核心競爭力之一，我們將不斷加強人員培訓及員工發展，給員工提供更多晉升機會，為本集團未來的發展儲備充足的優良人才。

展望

經過幾年的發展，高鑫零售已經從一個新零售的參與者，轉變成該行業的領跑者。

基於和阿里巴巴的緊密合作，完全打破了實體店原有的瓶頸，O2O業務的獲利模式已初具雛形。同時，結合阿里巴巴的資源和技術，不斷探索新的銷售模式，比如「貓超共享庫存」、「社區團購」和中小型超市，不斷豐富購物的場景和顧客的消費體驗，讓顧客在我們的零售生態圈裡無縫切換。

運用我們的數字化工具，我們已有更多服務線上顧客的能力，成為架構我們企業長期競爭力的基礎。

同時，實體門店從以往的傳統大賣場向我們「店倉合一」的模式轉變。我們的既有系統可以通過一套供應鏈滿足不同銷售渠道的需求，所有渠道實現共享庫存，不僅提高了供應鏈效率，也實現了銷售渠道的多樣化。

我們希望二零二零年是我們線上業務的收穫年。我們將集中圍繞多業態多渠道發展，全面數字化的升級改造，加速推進大賣場改造，以及我們雙品牌的深化整合。

COVID-19病毒干擾了我們的生活秩序，二零二零年的展望亦會受到影響。COVID-19病毒的傳播給中國市場以及本集團經營環境造成比較大的影響。本集團旗下大超市屬於民生必需品行業，截至本公告之日，運營並未受到疫情蔓延實質性的影響。然而，由於配合政府採取各種預防措施以防止疫情蔓延，我們一些大賣場商店街的租戶有一部分被要求暫停營業。目前有一些租戶已被允許重新開業，我們仍在持續與有關政府部門商討其他租戶重新復業的時間。

公司管理層隨時關注新型冠狀病毒疫情，我們希望與有關方面協商商業街儘快重新開業，以減少停業造成的損失，現階段對二零二零年定論為時尚早。在這困難時期，我們會盡一切努力，支持我們的顧客和合作夥伴，儘可能降低對我司利潤的負面影響。我們也可能在適當的時候做進一步公告。

其他資料

企業管治

董事會致力於維持高標準的企業管治。董事會相信，就為本公司提供保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略及政策，以及提升其透明度與問責度的框架而言，高標準的企業管治乃為至關重要。

本公司已制訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括《上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事認為，本公司已於截至二零一九年十二月三十一日止年度遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文，惟《企業管治守則》守則條文第A.3、A.4.2及C.3.7(a)條除外。

守則條文第A.3條規定，董事會內執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合應維持平衡，令董事會得以於強大獨立元素下作出有效獨立判斷。Ludovic, Frédéric, Pierre HOLINIER先生辭任後，董事會無任何執行董事，偏離《企業管治守則》守則條文第A.3條。詳情載於本公司於二零一九年八月二十三日刊發的中期報告。於二零一九年十二月十一日，黃明端先生獲委任為本公司執行董事。茲提述本公司於二零一九年十二月十一日刊發的公告。

守則條文第A.4.2條規定，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。根據本公司組織章程細則，為填補臨時空缺而獲委任的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會並將符合資格膺選連任。Isabelle, Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER女士於二零一九年五月十七日獲董事委任，並須根據本公司組織章程細則在將於二零二零年舉行的下屆股東週年大會上符合資格膺選連任。

守則條文第C.3.7(a)條規定，根據審核委員會（「審核委員會」）的職權範圍，審核委員會須檢討僱員可暗中就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的安排。審核委員會應確保已制訂適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

本公司並無為僱員設立供彼等就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的任何正式安排。實際而言，僱員可以致電或寄信方式與內部審計部取得直接聯絡。此外，彼等可以電郵方式直接聯絡執行董事及高級管理層。董事定期接收及審閱每月財務報告。董事通過審核委員會與本集團的內部審計部每季會面，而內部審計部的主要職責為檢討本集團的內部控制制度。董事認為欠缺有關安排將不會對財務匯報、內部控制或其他相關事宜的職能造成重大影響。內部審計部、審核委員會及董事會將就處理任何僱員所匯報有關財務匯報、內部控制及其他事宜的不當行為的任何事宜，討論應採取的適當行動。

本公司企業管治常規的進一步資料將載於本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

審核委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立審核委員會，其書面職權範圍符合《企業管治守則》。審核委員會的主要職責為協助董事會監督及檢討(i)本公司風險管理及內部控制制度的有效性及本集團的規管合規事宜；(ii)本公司財務報表的平衡性、透明性及持正性以及財務報告準則的應用情況；(iii)與外部核數師的關係(經參考核數師所進行的工作、外部核數師的費用及委聘條款)，並就委聘、續聘及解聘外部核數師向董事會提供建議；及(iv)與內部審計師協定年度工作計劃及工作結果。審核委員會現時包括六位非執行董事(其中四位屬獨立非執行董事)。現時成員為Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC先生、Isabelle, Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER女士、張挹芬女士、Desmond MURRAY先生、何毅先生及葉禮德先生。獨立非執行董事Desmond MURRAY先生亦為審核委員會主席。審核委員會已審閱本集團所採納的會計原則及政策，亦討論審核、內部控制及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合業績。

提名委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立提名委員會(「提名委員會」)，其書面職權範圍符合《企業管治守則》。提名委員會的主要職責為物色合適的合資格個人成為董事會成員，考慮並評估個人對董事會多元化可能做出的貢獻，及就甄選提名擔任董事職務的個人向董事會提供建議。提名委員會現時包括七位非執行董事(其中四位屬獨立非執行董事)。現時成員為Edgard, Michel, Marie BONTE先生、陳俊先生、Isabelle, Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER女士、張挹芬女士、Desmond MURRAY先生、何毅先生及葉禮德先生。獨立非執行董事何毅先生亦為提名委員會主席。

薪酬委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，其書面職權範圍符合《企業管治守則》。薪酬委員會的主要職責為審閱並向董事會提供以下範疇的建議：本公司董事及高級管理層所有薪酬的政策及架構，及為制定該等薪酬政策而確立正式及具透明度的程序。薪酬委員會現時包括七位非執行董事(其中四位屬獨立非執行董事)。現時成員為Edgard, Michel, Marie BONTE先生、陳俊先生、Isabelle, Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER女士、張挹芬女士、Desmond MURRAY先生、何毅先生及葉禮德先生。獨立非執行董事張挹芬女士亦為薪酬委員會主席。

董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行本公司證券交易採納自身的行為守則(「《公司守則》」)，其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

購買、出售及贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股東週年大會（「股東週年大會」）

二零二零年股東週年大會將於二零二零年五月十二日（星期二）舉行。召開股東週年大會的通告將於適當時候根據《上市規則》的規定刊發並寄發予本公司股東。

末期股息

於二零二零年二月二十日（星期四）舉行的董事會會議上，董事建議宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息（「末期股息」）每股普通股0.15港元（相等於人民幣0.14元），合共約14.31億港元（相等於人民幣12.90億元），將不遲於二零二零年七月十日（星期五）派付予於二零二零年五月十九日（星期二）下午四時三十分營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東。擬派末期股息須待本公司股東在將於二零二零年五月十二日（星期二）舉行的應屆股東週年大會上批准後方可派付。

暫停辦理股份過戶登記手續及記錄日期

(a) 確定出席二零二零年度股東週年大會及於會上投票的權利

本公司將於二零二零年五月七日（星期四）至二零二零年五月十二日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保股東有權出席二零二零年度股東週年大會及於會上投票，股東須於不遲於二零二零年五月六日（星期三）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

(b) 確定收取擬派末期股息的權利

擬派末期股息須待股東於二零二零年股東週年大會批准後方可派付。對於釐定收取擬派末期股息的權利而言，記錄日期定為二零二零年五月十九日（星期二）。股東須於不遲於二零二零年五月十九日（星期二）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

刊發本公司二零一九年末期業績及年報

本公司將於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sunartretail.com)刊發末期業績公告。本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報將於適當時候寄發予本公司股東及上載於上述網站，以供查閱。

承董事會命
高鑫零售有限公司
執行董事兼首席執行官
黃明端

就本公告而言，在適用情況下所採納之匯率為1港元兌人民幣0.90115元，惟僅作說明之用，並不代表任何金額已經、可能已經或可以於有關日期或任何其他日期按該等匯率或任何其他匯率換算，或完全不能換算。

香港，二零二零年二月二十日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

黃明端先生(首席執行官)

非執行董事：

張勇先生(主席)

Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ先生

Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC先生

Edgard, Michel, Marie BONTE先生

陳俊先生

Isabelle, Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER女士

獨立非執行董事：

張挹芬女士

Desmond MURRAY先生

何毅先生

葉禮德先生