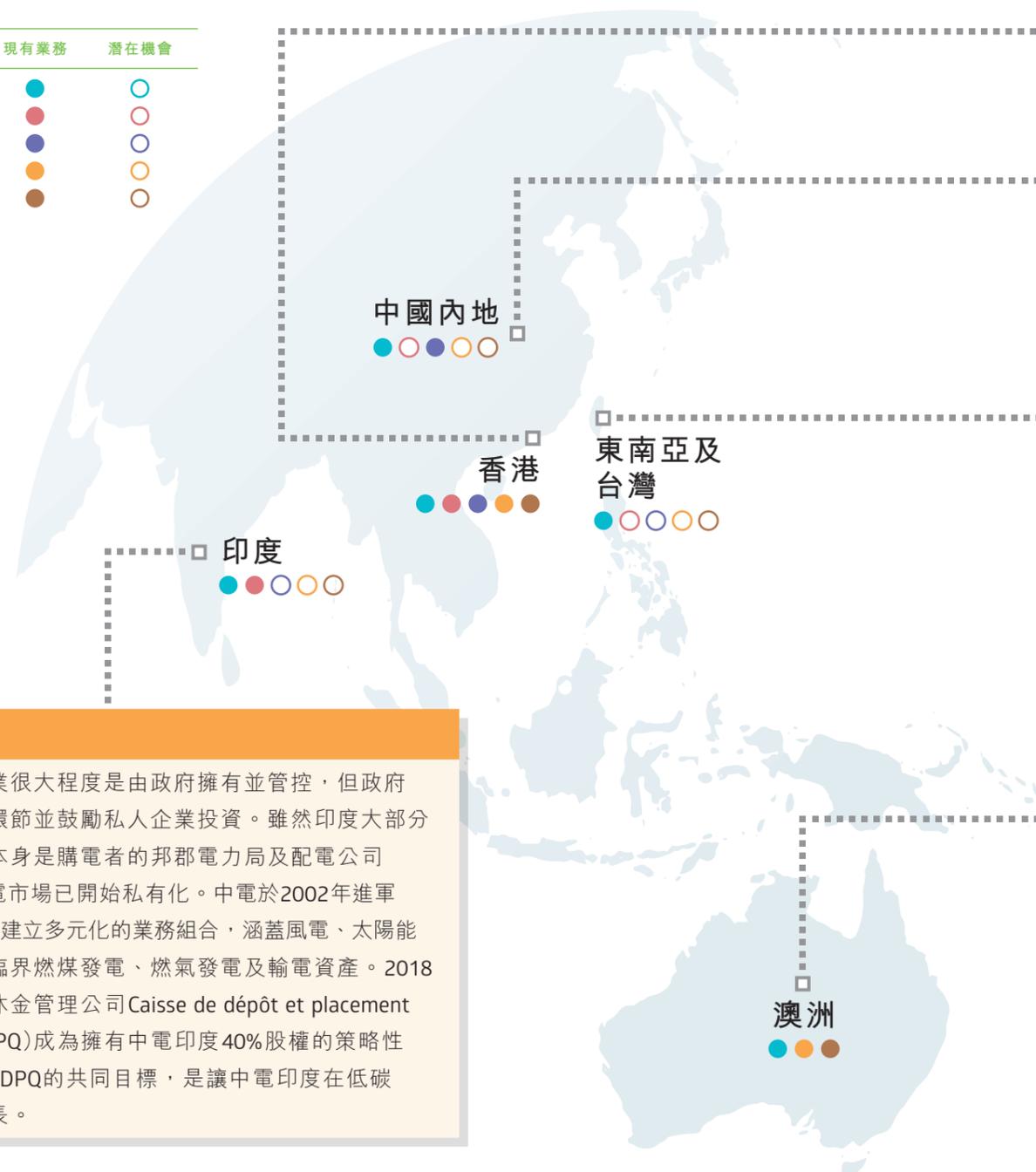


關於中電集團

中電集團是亞太區能源業的投資者和營運商。過去百多年來，集團為香港的蓬勃發展灌注源源動力，並為本港八成人口提供電力服務。現時，集團的業務已拓展至中國內地、印度、東南亞、台灣及澳洲，我們在各業務所在地的社會和經濟發展中，擔當著重要角色，致力與社群攜手締造可持續增長。

	現有業務	潛在機會
發電	●	○
輸電	●	○
配電	●	○
零售	●	○
智慧能源服務	●	○



印度

印度的電力行業很大程度是由政府擁有並管控，但政府早已開放發電環節並鼓勵私人企業投資。雖然印度大部分配電資產仍由本身是購電者的邦郡電力局及配電公司控制，但輸配電市場已開始私有化。中電於2002年進軍印度市場，現已建立多元化的業務組合，涵蓋風電、太陽能光伏發電、超臨界燃煤發電、燃氣發電及輸電資產。2018年，加拿大退休金管理公司Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)成為擁有中電印度40%股權的策略性股東。中電和CDPQ的共同目標，是讓中電印度在低碳領域中尋求增長。

香港

香港的電力行業由私營企業擁有並營運，兩間電力公司分別向本港不同地區提供縱向綜合電力服務。兩間公司受管制計劃協議規管，負責提供安全可靠、環保及價格合理的電力。集團全資附屬公司中華電力為九龍、新界及大部分離島共264萬個客戶提供可靠度逾99.999%的世界級電力服務。

中國內地

中國內地的電力市場主要由國家管控。輸配電業務只限兩家國有企業經營，而發電市場則主要由五家國營公用事業主導，但目前已開放引入競爭，吸引了私營企業、外來投資者及數十間由地區政府和地方當局經營的小型公司參與。中電於1979年首次踏足中國內地市場，開始為廣東省供應電力。現時，中電中國是內地最大的境外獨立發電商之一，在全國15個省、直轄市和自治區擁有超過50個電力項目，專注發展低碳能源，包括核電和可再生能源。

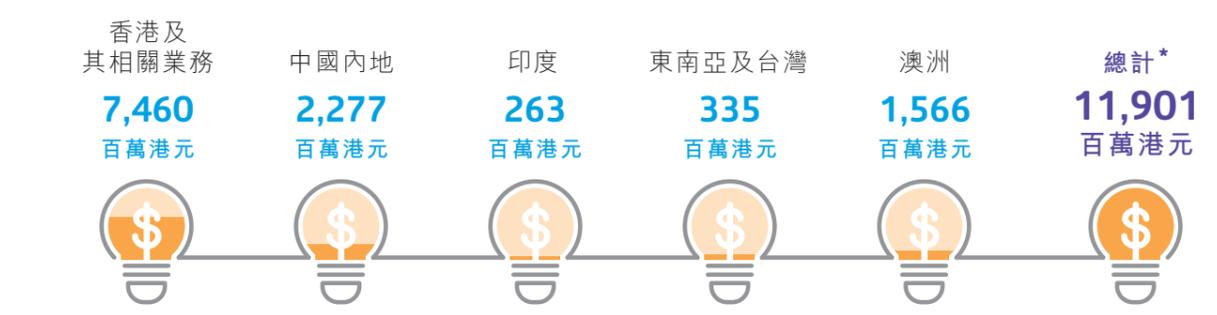
東南亞及台灣

中電在泰國持有一個太陽能光伏發電項目及在台灣持有一間燃煤電廠的少數權益。兩地電力行業均由政府管控，集團參與其中的發電市場。中電堅定支持全球減碳行動，現時正發掘台灣、泰國及越南可再生能源發電的投資機會。

澳洲

中電全資附屬公司EnergyAustralia經營以客為本的能源業務，在「全國電力市場」機制下，服務澳洲東南部247萬個客戶。在「全國電力市場」下，私營的發電商及由政府持有的多項發電資產，在競爭電力批發市場提供發電服務。零售市場已全面私有化，而電力價值鏈中的輸配電環節則很大程度上仍受到規管。EnergyAustralia是「全國電力市場」上最大私營發電商之一，也是新南威爾斯省、維多利亞省、南澳省及澳洲首都領地的主要天然氣及電力零售商，並在昆士蘭省經營電力零售業務。

2019年營運盈利



* 扣除集團支銷前

集團業務組合

中電的業務涵蓋能源價值鏈每個主要環節，包括零售、輸電和配電，並擁有多元化的發電組合。下表載列於2019年12月31日，中電在各個市場的總發電容量¹及業務範疇。

香港	中國內地	印度	東南亞及台灣	澳洲	總計
7,568兆瓦	8,990兆瓦	1,842兆瓦	285兆瓦	5,330兆瓦	24,015兆瓦

香港				
資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量 (權益/長期購電)
客戶服務				
為九龍、新界和香港大部分離島地區約 264萬名客戶 提供電力和客戶服務	香港	100%	-	-
輸電及配電				
555公里的400千伏線路、1,671公里的132千伏線路、22公里的33千伏線路及13,782公里的11千伏線路 運行中的變壓器共68,251兆伏安、232個總變電站及14,867個副變電站	香港	100%	-	-
天然氣				
龍鼓灘發電廠為全球最大型聯合循環燃氣發電廠之一，設有四台各312.5兆瓦以及四台各337.5兆瓦的機組，而一台550兆瓦的新機組目前正進行調試	香港	70%	3,150兆瓦	3,150兆瓦
煤				
青山發電廠設有四台各350兆瓦及四台各677兆瓦的燃煤發電機組，其中兩台各677兆瓦的機組可採用天然氣作為後備燃料。所有機組均可採用燃油作為後備燃料	香港	70%	4,108兆瓦	4,108兆瓦
其他				
「香港支線」項目，包括一條20公里的管道及相關天然氣輸送站和接收站，透過中石油的西氣東輸二線管道，從深圳大鏡島輸送天然氣至龍鼓灘發電廠	香港	40%	-	-
竹篙灣發電廠設有三台各100兆瓦可使用柴油推動的燃氣渦輪發電機組，主要作後備用途	香港	70%	300兆瓦	300兆瓦
新界西堆填區項目設有五台各2兆瓦的新機組，採用廢物產生的沼氣發電	香港	70%	10兆瓦	10兆瓦

中國內地				
資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量 (權益/長期購電)
核能				
廣東大亞灣核電站，共有兩台各984兆瓦的壓水式反應堆。根據長期購電安排，生產的70%電力供應香港，其餘30%則售予廣東省 ²	廣東	25%	1,968兆瓦	1,577兆瓦
陽江核電站，共有六台各1,086兆瓦的發電機組 ³	廣東	17%	6,516兆瓦	1,108兆瓦
風力				
南澳二期風場	廣東	25%	45兆瓦	11兆瓦
南澳三期風場	廣東	25%	15兆瓦	4兆瓦
三都風場	貴州	100%	99兆瓦	99兆瓦
長嶺二期風場	吉林	45%	49.5兆瓦	22兆瓦
大通風場	吉林	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
乾安一期風場	吉林	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
乾安二期風場	吉林	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
雙遼一期風場	吉林	49%	49.3兆瓦	24兆瓦
雙遼二期風場	吉林	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
曲家溝風場	遼寧	24.5%	49.5兆瓦	12兆瓦
馬鬃山風場	遼寧	24.5%	49.5兆瓦	12兆瓦
中電萊州一期風場	山東	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
中電萊州二期風場 ⁴	山東	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
東營河口風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
華電萊州一期風場	山東	45%	40.5兆瓦	18兆瓦
萊蕪一期風場	山東	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
萊蕪二期風場	山東	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
萊蕪三期風場 ⁵	山東	100%	50兆瓦	50兆瓦
利津一期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
利津二期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦

1 營運中及興建中的項目按權益計算，加上長期購電容量和購電安排，經進位調整至最接近的整數。

2 就提高供港核電量比率達成協議，2014年的比率已上調至略高於70%，2015至2023年則上調至約80%，餘下的電量將繼續售予廣東省。

3 第六台發電機組已於2019年7月投入營運。

4 於2019年6月投入營運。

5 建造工程已於2019年4月展開。

中國內地 (續)

資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量 (權益/長期購電)
風力				
蓬萊一期風場	山東	100%	48兆瓦	48兆瓦
榮成一期風場	山東	49%	48.8兆瓦	24兆瓦
榮成二期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
榮成三期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
威海一期風場	山東	45%	19.5兆瓦	9兆瓦
威海二期風場	山東	45%	49.5兆瓦	22兆瓦
沾化一期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
沾化二期風場	山東	49%	49.5兆瓦	24兆瓦
崇明風場	上海	29%	48兆瓦	14兆瓦
尋甸一期風場	雲南	100%	49.5兆瓦	49.5兆瓦
水力				
懷集水電站	廣東	84.9%	129兆瓦	110兆瓦
江邊水電站	四川	100%	330兆瓦	330兆瓦
大理漾洱水電站	雲南	100%	49.8兆瓦	49.8兆瓦
太陽能				
金昌太陽能光伏電站	甘肅	100%	85兆瓦 ⁶	85兆瓦 ⁶
梅州太陽能光伏電站 ⁷	廣東	100%	36兆瓦 ⁸	36兆瓦 ⁸
淮安太陽能光伏電站	江蘇	100%	12.8兆瓦 ⁹	12.8兆瓦 ⁹
泗洪太陽能光伏電站	江蘇	100%	93兆瓦 ¹⁰	93兆瓦 ¹⁰
凌源太陽能光伏電站	遼寧	100%	17兆瓦 ¹¹	17兆瓦 ¹¹
西村一期太陽能光伏電站	雲南	100%	42兆瓦 ¹²	42兆瓦 ¹²
西村二期太陽能光伏電站	雲南	100%	42兆瓦 ¹³	42兆瓦 ¹³
煤				
北京一熱電廠 ¹⁴	北京	30%	-	-
防城港電廠一期	廣西	70%	1,260兆瓦	882兆瓦
防城港電廠二期	廣西	70%	1,320兆瓦	924兆瓦
三河一期及二期電廠	河北	16.5%	1,330兆瓦	219兆瓦
準格爾二期及三期電廠	內蒙古	19.5%	1,320兆瓦	257兆瓦
綏中一期及二期電廠	遼寧	15%	3,760兆瓦	564兆瓦
神木電廠 ¹⁵	陝西	49%	-	-
荷澤二期電廠	山東	29.4%	600兆瓦	176兆瓦
聊城一期電廠	山東	29.4%	1,200兆瓦	353兆瓦
石橫一期及二期電廠	山東	29.4%	1,260兆瓦	370兆瓦
盤山電廠	天津	19.5%	1,060兆瓦	207兆瓦
其他				
透過長期購電協議，中電的香港電力業務享有使用廣州蓄能水電廠第一期發電容量的一半權利	廣東	-	1,200兆瓦	600兆瓦
防城港增量配電網 ¹⁶	廣西	22.05%	-	-

印度

資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量
風力				
Mahidad風場	古加拉特邦	60%	50.4兆瓦	30兆瓦
Samana一期風場	古加拉特邦	60%	50.4兆瓦	30兆瓦
Samana二期風場	古加拉特邦	60%	50.4兆瓦	30兆瓦
Harapanahalli風場	卡納塔克邦	60%	39.6兆瓦	24兆瓦
Saundatti風場	卡納塔克邦	60%	72兆瓦	43兆瓦
Chandgarh風場	中央邦	60%	92兆瓦	55兆瓦
Andhra Lake風場	馬哈拉施特拉邦	60%	106.4兆瓦	64兆瓦
Jath風場	馬哈拉施特拉邦	60%	60兆瓦	36兆瓦
Khandke風場	馬哈拉施特拉邦	60%	50.4兆瓦	30兆瓦
Bhokrani風場	拉賈斯坦邦	60%	102.4兆瓦	61兆瓦
Sipla風場	拉賈斯坦邦	60%	50.4兆瓦	30兆瓦
Tejuva風場	拉賈斯坦邦	60%	100.8兆瓦	60兆瓦

6 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為100/100兆瓦。

7 於2019年1月完成收購。

8 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為42.5/42.5兆瓦。

9 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為15/15兆瓦。

10 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為110/110兆瓦。

11 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為20/20兆瓦。

12 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為50/50兆瓦。

13 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為50/50兆瓦。

14 北京一熱電廠已於2015年3月20日停止營運。

15 神木電廠已於2018年2月28日停止營運。

16 啟迪中電智慧能源科技(深圳)有限公司是股東之一的項目公司，於2019年2月獲批合約興建及營運此增量配電網項目。項目於2020年1月開始為防城港高新科技園區客戶提供電力服務。

印度 (續)				
資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量
Theni一期風場	泰米爾納德邦	60%	49.5兆瓦	30兆瓦
Theni二期風場	泰米爾納德邦	60%	49.5兆瓦	30兆瓦
太陽能				
Gale太陽能光伏電站	馬哈拉施特拉邦	60% ¹⁷	50兆瓦 ¹⁸	30兆瓦 ¹⁸
Tornado太陽能光伏電站	馬哈拉施特拉邦	60%	20兆瓦 ¹⁹	12兆瓦 ¹⁹
Veltoor太陽能光伏電站	泰倫加納邦	60% ²⁰	100兆瓦 ²¹	60兆瓦 ²¹
天然氣				
Paguthan電廠為聯合循環燃氣發電廠，以天然氣作燃料，石腦油作為替代燃料	古加拉特邦	60%	655兆瓦	393兆瓦
煤				
哈格爾電廠設有兩台各660兆瓦的超臨界燃煤發電機組	哈里亞納邦	60%	1,320兆瓦	792兆瓦
輸電				
Satpura Transco Private Ltd.經營一條240公里長的邦內輸電纜	中央邦	60% ²²	-	-
東南亞及台灣				
資產及服務	地點	中電權益	總容量	中電所佔淨容量
太陽能				
Lopburi太陽能光伏電站	泰國	33.3%	63兆瓦 ²³	21兆瓦 ²³
煤				
和平電廠	台灣	20%	1,320兆瓦	264兆瓦
澳洲				
資產及服務	地點	中電權益 (權益/長期購電)	總容量	中電所佔淨容量 (權益/長期購電)
客戶服務				
為247萬個客戶提供電力和天然氣服務	新南威爾斯省、昆士蘭省、南澳省及維多利亞省	100%	-	-
風力				
Cathedral Rocks風場	南澳省	50%	64兆瓦	32兆瓦
天然氣				
Tallawarra燃氣電廠	新南威爾斯省	100%	420兆瓦	420兆瓦
Wilga Park燃氣電廠	新南威爾斯省	20%	16兆瓦	3兆瓦
Hallett燃氣電廠 ²⁴	南澳省	100%	233兆瓦	233兆瓦
Jeeralang燃氣電廠	維多利亞省	100%	440兆瓦	440兆瓦
Newport燃氣電廠	維多利亞省	100%	500兆瓦	500兆瓦
煤				
Mount Piper燃煤電廠	新南威爾斯省	100%	1,400兆瓦	1,400兆瓦
雅洛恩燃煤電廠及褐煤露天礦場	維多利亞省	100%	1,480兆瓦	1,480兆瓦
可再生能源長期購電²⁵				
Boco Rock風場	新南威爾斯省	100%	113兆瓦	113兆瓦
Bodangora風場	新南威爾斯省	60%	113兆瓦	68兆瓦
Coleambally太陽能光伏電站	新南威爾斯省	70%	150兆瓦	105兆瓦
Gullen Range風場	新南威爾斯省	100%	165.5兆瓦	165.5兆瓦
Manildra太陽能光伏電站	新南威爾斯省	100%	46兆瓦	46兆瓦
Taralga風場	新南威爾斯省	100%	107兆瓦	107兆瓦
Ross River太陽能光伏電站	昆士蘭省	80%	116兆瓦	93兆瓦
Waterloo風場一期	南澳省	50%	111兆瓦	56兆瓦
Gannawarra太陽能光伏電站	維多利亞省	100%	50兆瓦	50兆瓦
Mortons Lane風場	維多利亞省	100%	19.5兆瓦	19.5兆瓦
其他				
Pine Dale黑煤礦場	新南威爾斯省	100%	-	-
Narrabri項目(最高達1,794千兆焦耳的2C應急資源)	新南威爾斯省	20%	-	-
有權將電量儲存至全天候運作的Ballarat電池蓄能系統及從中調度電量。該系統每次充電後，可滿足逾20,000個家庭一小時的高峰用電需求	維多利亞省	100%	30兆瓦/ 30千度電	30兆瓦/ 30千度電
有權將電量儲存至Gannawarra電池蓄能系統及從中調度電量。該系統每次充電後，可滿足逾16,000個家庭兩小時的高峰用電需求	維多利亞省	100%	25兆瓦/ 50千度電	25兆瓦/ 50千度電

17 中電印度收購早前由Suzlon Energy Limited持有的股權後，Gale太陽能光伏電站於2019年3月成為中電印度的全資附屬公司。

18 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為69/41.4兆瓦。

19 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為27.6/16.6兆瓦。

20 中電印度收購早前由Suzlon Energy Limited持有的股權後，Veltoor太陽能光伏電站於2019年3月成為中電印度的全資附屬公司。

21 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為120/72兆瓦。

22 中電印度收購早前由Kalpataru Power Transmission Ltd.持有的股權後，Satpura Transco Private Ltd.於2019年11月成為中電印度的全資附屬公司。

23 總容量/中電所佔淨容量(兆瓦)按交流電容量計算。若轉換成直流電容量，則為83/28兆瓦。

24 Hallett電廠於2020年初完成升級工程後的容量提升了30兆瓦。

25 長期購電指從中電並無持有權益或營運控制權的電廠所購買的電力。

財務摘要

集團營運盈利較2018年減少20.5%至11,121百萬港元，反映香港業務准許回報率下調的全年影響，以及澳洲業務充滿挑戰的營商環境；計入EnergyAustralia的零售業務商譽減值6,381百萬港元後，總盈利下降65.6%至4,657百萬港元。

	2019	2018	增加／ (減少) %
年內 (百萬港元)			
收入			
香港電力業務	40,025	40,872	(2.1)
香港以外能源業務	45,088	49,793	(9.4)
其他	576	760	
總計	85,689	91,425	(6.3)
盈利			
香港電力業務	7,448	8,558	(13.0)
與香港電力業務有關 ¹	211	227	
中國內地	2,277	2,163	5.3
印度	263	572	(54.0)
東南亞及台灣	335	162	106.8
澳洲	1,566	3,302	(52.6)
香港其他盈利	(199)	(92)	
未分配財務開支淨額	(42)	(54)	
未分配集團支銷	(738)	(856)	
營運盈利	11,121	13,982	(20.5)
影響可比性項目			
減值撥備	(6,381)	(450)	
物業重估	(83)	18	
總盈利	4,657	13,550	(65.6)
來自營運活動的現金流入淨額	21,345	23,951	(10.9)
於12月31日 (百萬港元)			
總資產	221,623	230,514	(3.9)
總借貸	52,349	55,298	(5.3)
股東資金	105,455	109,053	(3.3)
每股 (港元)			
每股盈利	1.84	5.36	(65.6)
每股股息	3.08	3.02	2.0
每股股東資金	41.74	43.16	(3.3)
比率			
資本回報 ² ，%	4.3	12.4	
淨負債對總資金 ³ ，%	26.7	25.5	
FFO利息倍數 ⁴ ，倍	12	13	
市價／盈利 ⁵ ，倍	45	17	
股息收益 ⁶ ，%	3.8	3.4	

附註：

- 「與香港電力業務有關」的業務包括港蓄發、香港支線及香港售電予廣東
- 資本回報 = 總盈利 / 平均股東資金
- 淨負債對總資金 = 淨負債 / (權益 + 來自非控制性權益墊款 + 淨負債)。負債 = 銀行貸款及其他借貸。
淨負債 = 負債 - 銀行結存、現金及其他流動資金。
- FFO(來自營運的資金)利息倍數 = 來自營運的現金流入 / (利息支出 + 資本化利息)
- 市價 / 盈利 = 年度最後交易日的收市股價 / 每股盈利
- 股息收益 = 每股股息 / 年度最後交易日的收市股價

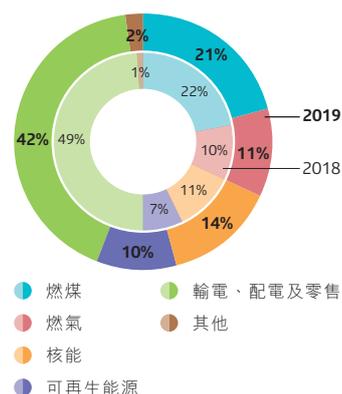
收入



總盈利



營運盈利 (扣除未分配支銷前) 按資產類別



策略架構

集團的宗旨

中電致力為業務所在地的社群注入可持續發展動力，為客戶提供安全、可靠和價格合理的電力服務，同時致力減低對環境的影響。我們的目標，是成為亞太區具領導地位及負責任的能源供應商，代代相承。

策略

協助我們達到目標

運用各種嶄新科技，協助集團的業務組合逐步減碳、讓客戶作出更明智的能源選擇、提升集團的營運表現，使業務隨著能源轉型演進和增長。

▶ 請參閱第18至22頁的「首席執行官策略回顧」

價值觀

為我們提供指引

中電以人為本，關心社群，愛護環境。我們重視表現，守法循章，重視創意和知識。

管治

體現中電的問責精神

良好的企業管治能締造長遠價值、提升集團的公信力，以及保障持份者的利益。我們時刻堅守正道，秉承持份者所認同和了解的企業管治架構。

▶ 請參閱第111至112頁的「2019年概覽」

主要表現摘要

<p>繼續推動可持續業務增長</p> <p>4,657 百萬港元 總盈利 ▼</p> <p>2018: 13,550百萬港元</p> <p>11,121 百萬港元 營運盈利 ▼</p> <p>2018: 13,982百萬港元</p> <p>7,782 百萬港元 股息 ▲</p> <p>2018: 7,630百萬港元</p> <p>88,573 百萬度 發電輸出量 ▼</p> <p>2018: 92,333百萬度</p> <p>511 萬個 香港和澳洲 零售客戶 ▼</p> <p>2018: 515萬個</p>	<p>運用嶄新科技協助減碳</p> <p>主要創新項目和投資 推出Smart Energy Connect，投資R&B Technology Holding Co. Ltd.</p> <p>每度電0.62 千克二氧化碳 碳強度 ▼</p> <p>2018: 每度電0.66千克二氧化碳</p> <p>13.7% 可再生能源比例 ▲</p> <p>2018: 12.8%</p> <p>24.9% 零碳排放發電 容量比例 ▲</p> <p>2018: 24.1%</p>	<p>讓客戶作出更明智能源選擇</p> <p>自2018年起已在香港接駁</p> <p>421,000 個 智能電錶</p> <p>透過用電需求管理計劃</p> <p>在香港和澳洲節省或協定可節約的發電容量</p> <p>118 兆瓦</p> <p>香港「上網電價」計劃</p> <p>自2018年5月起已審批或接駁電網的總發電容量</p> <p>90 兆瓦</p>	<p>提升集團營運表現</p> <p>安全表現</p> <p>0.11 損失工時工傷事故率 ▲</p> <p>2018: 0.10</p> <p>0.38 總可記錄工傷事故率 ▲</p> <p>2018: 0.25</p> <p>1 宗 致命事故 ▼</p> <p>2018: 2宗</p> <p>99.999% 香港供電可靠度 ▲</p> <p>2018: 99.995%</p> <p>10 宗 環保違規個案 ▲</p> <p>2018: 2宗</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

業務隨著能源轉型演進

營運盈利* — 按資產類別
%(百萬港元)

資產類別	百分比	金額 (百萬港元)
燃煤	21%	2,557
燃氣	11%	1,402
核能	14%	1,688
可再生能源	2%	225
輸電、配電及零售	42%	5,257
其他	10%	1,260
總計		12,389

* 扣除未分配支銷前

資本投資# — 按資產類別
%(百萬港元)

資產類別	百分比	金額 (百萬港元)
燃煤	20%	2,450
燃氣	26%	3,113
核能	5%	615
可再生能源	2%	246
輸電、配電及零售	44%	5,252
其他	3%	352
總計		12,028

按應計基準

主要可持續發展評分

73 道瓊斯可持續發展指數	3.7 富時社會責任指數
AA- 恒生可持續發展企業指數	AA MSCI ESG領導者指數
	B 碳排放量披露計劃 — 氣候變化

薪酬政策

薪酬與中電的宗旨和策略掛鉤

這些與策略相關的工作表現指標是董事會在釐定賞金及薪酬總額時，會考慮及平衡的部分因素。工作表現不會以公式化方式釐定，而須基於董事會的判斷，以確保股東和管理層的利益一致。

▶ 請參閱第168至183頁的「人力資源及薪酬福利委員會報告」

為持份者創優增值

中電投放各種資本，為股東、客戶、僱員和社會大眾創優增值。這些資本代表一系列的資源，在提供產品和服務的過程中可以累積、轉化或消耗。

資本投放

▶ 請參閱第 70 至 99 頁的「資本」篇章

財務資本

- 股東資金 105,455 百萬港元
- 總借貸 52,349 百萬港元

製造資本

- 權益發電容量 19,238 兆瓦
- 長期購電容量和購電安排 4,777 兆瓦
- 輸電和高壓配電線路 16,270 公里
- 香港的總變電站和副變電站 15,099 個

人力資本

- 7,960 名僱員

智慧資本

- 研究及發展
- 創新及科技

自然資本

- 耗煤總量 485,453 兆兆焦耳
- 耗天然氣總量 107,183 兆兆焦耳

社會與關係資本

- 員工及家屬投入 20,015 小時的義工服務

我們的業務

數碼技術

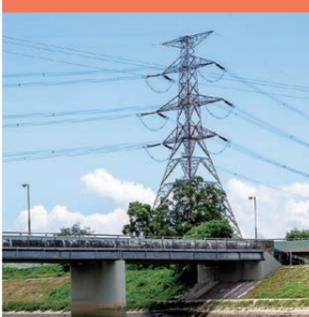
運用數據分析、人工智能及物聯網提供更有效率、更智能和更貼心的能源服務。

發電



- 設計、興建、營運及投資集中式及分佈式的電廠和發電設施
- 從多元化的來源採購足夠和合適的燃料及能源

輸電



- 設計、興建及營運輸電網絡
- 提升輸電網絡，讓電網能兼容更多潔淨能源

配電



- 設計、興建及營運配電網絡
- 將分佈式能源整合至電網

客戶



- 開發及推出以客為本和科技主導的能源服務，讓客戶成為電力系統的積極參與者

靈活電力系統

設計、興建及營運能整合集中式及分佈式發電的電力系統，按不同發電模式的特性，平衡不斷變化的客戶需求，達致最高的成本效益、可靠度及環境表現。

成果

▶ 請參閱 2019 年《可持續發展報告》「中電集團業務」篇章

- 為業務所在市場的客戶提供可靠、潔淨和價格合理的電力供應
- 產生的經濟價值 87,517 百萬港元

為持份者帶來的裨益

僱員

- 員工支銷 4,535 百萬港元

社群

- 捐贈 21 百萬港元

政府及監管機構

- 本期所得稅 2,189 百萬港元

供應商及承辦商

- 燃料及其他營運成本 58,985 百萬港元*

* 不包括零售業務商譽減值 6,381 百萬港元

資本提供者

- 股東 — 總股息 7,782 百萬港元，每股股息 3.08 港元
- 債權人 — 財務開支 2,033 百萬港元

關鍵議題

▶ 請參閱 2019 年《可持續發展報告》「關鍵議題」篇章

應對氣候變化

善用科技力量

加強網絡防禦能力和保障資料安全

建立靈活、共融和可持續的團隊

重大風險

▶ 請參閱第 141 至 151 頁的「風險管理報告」

規管風險

- 不確定的規管變化、電力行業改革及監管合規問題。

財務風險

- 現金流量及資金流動性、信貸及交易方風險、利率風險、外匯風險，及按市值計算的公平價值波動。

市場風險

- 經濟結構轉變、能源市場競爭及波動，以及供求失衡。

商業風險

- 利潤過低及貿易夥伴或交易方不履約所造成的潛在損失。

工業與營運風險

- 與健康、安全、保安和環境事故、電廠表現、人力資源、資料私隱、網絡攻擊及極端天氣事件有關的風險。