

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

## 截至2019年12月31日止年度 全年業績公告

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之經審核綜合全年業績如下。

### 財務摘要

	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元	
博彩淨收益	33,159	33,677	(1.5%)
酒店、餐飲、零售及其他收入	1,050	1,110	(5.4%)
經調整EBITDA*	4,213	3,724	13.2%
本公司擁有人應佔溢利	3,207	2,850	12.5%
每股盈利			
— 基本	56.6港仙	50.4港仙	12.3%
— 攤薄	56.6港仙	50.3港仙	12.5%
每股普通股股息			
— 建議末期股息	22港仙	21港仙	
— 已付中期股息	8港仙	8港仙	
— 全年股息總額	<u>30港仙</u>	<u>29港仙</u>	<u>3.4%</u>

\* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、修改長期銀行貸款的虧損、物業及設備的減值虧損（包括撥回）以及項目可行性研究成本前盈利。

## 建議末期股息

董事會建議派付截至2019年12月31日止年度之末期股息為本公司每股普通股(「股份」) 22港仙(2018年：末期股息每股21港仙)，其須待本公司於2020年6月9日(星期二)舉行之應屆周年成員大會(「2020年周年成員大會」)上獲得通過。

## 營運摘要

- 本公司之附屬公司澳門博彩股份有限公司(「澳博」)於2019年的博彩淨收益為331.59億港元，較上年減少1.5%。
- 本集團的經調整EBITDA為42.13億港元，較上年增加13.2%。
- 本公司擁有人應佔溢利為32.07億港元，較上年增加12.5%。
- 澳博佔澳門整體博彩毛收益之14.1%，當中包括佔中場賭枱博彩收益之18.2%及佔貴賓博彩收益之10.4%。
- 本集團旗艦新葡京娛樂場年內的博彩毛收益按年減少17.6%，經調整新葡京EBITDA及應佔溢利則分別按年增加12.9%及17.3%。
- 新葡京酒店全年的入住率減少1.7%至93.8%，平均房租則增加0.9%至1,508港元。
- 本集團維持穩健的財政狀況，截至2019年12月31日的現金、銀行結餘及已抵押銀行存款合共為155.25億港元及貸款合共為152.81億港元。
- 本集團位於路氹的綜合度假村項目「上葡京」已於2019年底竣工，並已向相關部門申請牌照以期於2020年下半年開始營運(見「前景與近期發展」)。
- 董事會建議末期股息每股股份22港仙。倘所建議的股息於本公司應屆周年成員大會上獲得通過，2019年之股息總額(包括已於2019年9月派付的中期股息每股股份8港仙)將合共為每股股份30港仙，等於每股攤薄盈利的53%。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
博彩、酒店、餐飲、零售及相關服務收益		<b>33,875.0</b>	34,410.1
博彩收益	4	<b>33,158.5</b>	33,677.1
特別博彩稅、特別徵費及博彩溢價金		<b>(15,530.6)</b>	(17,004.5)
		<b>17,627.9</b>	16,672.6
酒店、餐飲、零售及相關服務收入		<b>716.5</b>	733.0
酒店、餐飲、零售及相關服務的銷售及服務成本		<b>(377.3)</b>	(387.1)
其他收入、收益及虧損		<b>333.0</b>	377.3
金融資產減值虧損		<b>(200.0)</b>	(47.0)
市場推廣及宣傳開支		<b>(6,219.9)</b>	(5,831.0)
經營及行政開支		<b>(8,496.5)</b>	(8,566.2)
融資成本	5	<b>(33.7)</b>	(27.5)
應佔一間聯營公司溢利		<b>11.8</b>	8.9
應佔一間合資企業溢利		<b>7.3</b>	6.6
除稅前溢利	6	<b>3,369.1</b>	2,939.6
稅項	7	<b>(51.6)</b>	(27.4)
年度溢利		<b>3,317.5</b>	2,912.2
其他全面(支出)收益：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的股本 工具投資之公平值變動		<b>(48.2)</b>	266.4
年度全面收益總額		<b>3,269.3</b>	3,178.6
應佔年度溢利			
— 本公司擁有人		<b>3,207.3</b>	2,850.1
— 非控股權益		<b>110.2</b>	62.1
		<b>3,317.5</b>	2,912.2
應佔年度全面收益總額			
— 本公司擁有人		<b>3,159.1</b>	3,116.5
— 非控股權益		<b>110.2</b>	62.1
		<b>3,269.3</b>	3,178.6
每股盈利			
— 基本	9	<b>56.6 港仙</b>	50.4 港仙
— 攤薄	9	<b>56.6 港仙</b>	50.3 港仙

綜合財務狀況表  
於2019年12月31日

	附註	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		35,159.8	30,378.6
使用權資產		2,864.3	—
無形資產		197.6	—
土地使用權		—	2,264.0
藝術品及鑽石		281.3	281.3
於一間聯營公司的權益		336.4	306.5
於一間合資企業的權益		135.0	127.7
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具 投資		868.1	916.3
其他資產		840.8	1,346.2
已抵押銀行存款		—	145.6
		<u>40,683.3</u>	<u>35,766.2</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		103.3	90.8
應收貿易及其他款項	10	1,314.1	1,848.9
已抵押銀行存款		1,020.7	1.3
短期銀行存款		5,766.2	12,368.7
銀行結餘及現金		8,738.1	6,322.7
		<u>16,942.4</u>	<u>20,632.4</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易及其他款項	11	12,044.3	11,957.6
應付稅項		123.7	116.8
長期銀行貸款		217.0	200.0
租賃負債		177.6	—
		<u>12,562.6</u>	<u>12,274.4</u>
流動資產淨值		<u>4,379.8</u>	<u>8,358.0</u>
資產總值減流動負債		<u>45,063.1</u>	<u>44,124.2</u>

綜合財務狀況表(續)

於2019年12月31日

	附註	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
非流動負債			
應付其他款項	11	—	882.9
長期銀行貸款		15,063.7	15,244.8
租賃負債		547.7	—
應付一間附屬公司非控股權益款項		203.8	287.1
遞延稅項		11.8	22.8
		<u>15,827.0</u>	<u>16,437.6</u>
資產淨值		<u>29,236.1</u>	<u>27,686.6</u>
股本及儲備			
股本		11,281.4	11,254.1
儲備		<u>17,717.0</u>	<u>16,298.0</u>
本公司擁有人應佔權益		28,998.4	27,552.1
非控股權益		<u>237.7</u>	<u>134.5</u>
總權益		<u>29,236.1</u>	<u>27,686.6</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司為一間於香港註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區（「澳門特區」）發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售業務及相關服務。其最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港中環港景街1號國際金融中心一期30樓3001-3006室。

綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

### 2. 編製基準

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公平值計算除外。綜合財務報表亦已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）以及香港公司條例規定之適當披露事項。

#### 2.1 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

##### 於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團於本年度首次應用下列香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則及詮釋：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港會計準則第19號（修訂）	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號（修訂）	於聯營公司及合資企業的長期權益
香港財務報告準則（修訂）	香港財務報告準則2015年至2017年週期之年度改進

## 2. 編製基準(續)

### 2.1 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

首次應用香港財務報告準則第16號產生的過渡及影響概要

作為承租人

於2019年1月1日的自用的使用權資產的賬面值包括下列各項：

	百萬港元
於應用香港財務報告準則第16號後 確認的經營租賃有關的使用權資產 土地使用權重新分類(附註)	770.5 <u>2,264.0</u>
	<u>3,034.5</u>
按類別：	
租賃土地	2,685.5
租賃土地及建築物	310.0
汽車	<u>39.0</u>
	<u>3,034.5</u>

附註：澳門特區自用租賃土地的預付款項已於2018年12月31日分類為土地使用權。於應用香港財務報告準則第16號後，金額為22.64億港元之土地使用權已重新分類為使用權資產。

## 2. 編製基準(續)

### 2.1 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

對於2019年1月1日的綜合財務狀況表內確認的金額作出下列調整。不包括未受變動影響的項目。

	先前於2018年 12月31日呈報 的賬面值 百萬港元	調整 百萬港元	於2019年1月1日 根據香港財務 報告準則第16號 計量的賬面值 百萬港元
<b>非流動資產</b>			
土地使用權(附註)	2,264.0	(2,264.0)	—
使用權資產	—	3,034.5	3,034.5
<b>流動負債</b>			
租賃負債	—	(220.8)	(220.8)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	(644.5)	(644.5)
<b>資本及儲備</b>			
儲備	(16,298.0)	94.8	(16,203.2)

附註：為呈報截至2019年12月31日止年度的現金流量，變動已根據上文所披露於2019年1月1日的期初綜合財務狀況表計算。

除應用香港財務報告準則第16號之外，本年度應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則及詮釋對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。



## 2. 編製基準(續)

### 2.2 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號(修訂) 及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產 出售或注資 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂)及香港 會計準則第8號(修訂)	重大的定義 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號 (修訂)、香港會計準則第39號 (修訂)及香港財務報告準則 第7號(修訂)	利率基準改革 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 對收購日期為於2020年1月1日或之後開始之首個年度期間開始時或之後之業務合併及資產收購生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2020年1月1日或之後開始之年度期間生效。

除上述新訂及經修訂香港財務報告準則外，經修訂財務報告概念框架於2018年發佈。其後續修訂香港財務報告準則中對概念框架的提述的修訂將於2020年1月1日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期應用若干新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露資料將有影響。

## 3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲及零售業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- |                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| (i) 博彩業務        | — 經營娛樂場及相關設施      |
| (ii) 酒店、餐飲及零售業務 | — 經營酒店、餐飲、零售及相關服務 |

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「主要營運決策者」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

### 3. 經營分部(續)

主要營運決策者定期以貴賓博彩業務、中場賭枱博彩業務、角子機及其他博彩業務分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲及零售業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲及零售業務」。

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
博彩業務				
於特定時間確認	<u>33,158.5</u>	<u>33,677.1</u>	<u>3,570.9</u>	3,331.6
酒店、餐飲及零售業務				
—對外銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	<u>433.3</u>	<u>441.8</u>		
酒店業務				
於一段時間確認	<u>283.2</u>	<u>291.2</u>		
	<u>716.5</u>	<u>733.0</u>		
—分部間銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	<u>52.1</u>	<u>33.5</u>		
酒店業務				
於一段時間確認	<u>128.6</u>	<u>123.5</u>		
	<u>180.7</u>	<u>157.0</u>		
	<u>897.2</u>	<u>890.0</u>	<u>(195.7)</u>	(456.6)
對銷	<u>(180.7)</u>	<u>(157.0)</u>		
	<u>716.5</u>	<u>733.0</u>		
總計				
於特定時間確認	<u>33,591.8</u>	<u>34,118.9</u>		
於一段時間確認	<u>283.2</u>	<u>291.2</u>		
	<u>33,875.0</u>	<u>34,410.1</u>		
			<u>3,375.2</u>	2,875.0
分部業績與除稅前溢利的對賬：				
未分配企業收入			<u>163.4</u>	205.1
未分配企業開支			<u>(188.6)</u>	(156.0)
應佔一間聯營公司溢利			<u>11.8</u>	8.9
應佔一間合資企業溢利			<u>7.3</u>	6.6
除稅前溢利			<u>3,369.1</u>	<u>2,939.6</u>

### 3. 經營分部(續)

分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司／一間合資企業溢利前各分部所賺取的除稅前溢利。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>資產</b>		
分部資產		
— 博彩業務	13,584.4	16,494.0
— 酒店、餐飲及零售業務	<u>4,425.1</u>	<u>4,662.4</u>
	18,009.5	21,156.4
於一間聯營公司的權益	336.4	306.5
於一間合資企業的權益	135.0	127.7
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	5,227.0	5,669.2
其他未分配資產	<u>33,917.8</u>	<u>29,138.8</u>
本集團總計	<u><u>57,625.7</u></u>	<u><u>56,398.6</u></u>
<b>負債</b>		
長期銀行貸款		
— 博彩業務	15,082.5	15,078.0
— 酒店、餐飲及零售業務	70.3	130.1
— 未分配企業銀行貸款	<u>127.9</u>	<u>236.7</u>
	<u>15,280.7</u>	<u>15,444.8</u>
其他分部負債		
— 博彩業務	10,689.8	10,338.4
— 酒店、餐飲及零售業務	<u>364.8</u>	<u>261.1</u>
	<u><u>11,054.6</u></u>	<u><u>10,599.5</u></u>
分部負債總計	26,335.3	26,044.3
未分配負債	<u>2,054.3</u>	<u>2,667.7</u>
本集團總計	<u><u>28,389.6</u></u>	<u><u>28,712.0</u></u>

### 3. 經營分部(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產(2018年：土地使用權)、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

#### (c) 本集團其他分部資料

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
添置非流動資產(金融工具除外)		
— 博彩業務	496.0	325.3
— 酒店、餐飲及零售業務	47.0	56.0
— 企業層面*	<u>5,355.8</u>	<u>6,903.0</u>
	<u>5,898.8</u>	<u>7,284.3</u>
折舊及攤銷		
— 博彩業務	731.4	620.1
— 酒店、餐飲及零售業務	293.6	536.7
— 企業層面	<u>30.3</u>	<u>6.0</u>
	<u>1,055.3</u>	<u>1,162.8</u>
出售／撤銷物業及設備的虧損(收益)		
— 博彩業務	2.2	0.5
— 酒店、餐飲及零售業務	0.1	0.4
— 企業層面	<u>(0.2)</u>	<u>—</u>
	<u>2.1</u>	<u>0.9</u>

\* 金額包括本公司董事認為不能劃分為獨立分部之若干使用權資產(2018年：土地使用權)、物業及設備、無形資產以及藝術品及鑽石。

### 3. 經營分部(續)

#### (c) 本集團其他分部資料(續)

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
以股份支付的款項		
— 博彩業務	4.3	6.9
— 企業層面	<u>1.2</u>	<u>3.3</u>
	<u>5.5</u>	<u>10.2</u>
融資成本		
— 博彩業務	8.6	3.2
— 酒店、餐飲及零售業務	7.0	6.1
— 企業層面	<u>18.1</u>	<u>18.2</u>
	<u>33.7</u>	<u>27.5</u>
利息收入		
— 博彩業務	157.2	119.8
— 酒店、餐飲及零售業務	6.3	3.2
— 企業層面	<u>141.3</u>	<u>176.1</u>
	<u>304.8</u>	<u>299.1</u>
金融資產減值虧損		
— 博彩業務	<u>200.0</u>	<u>47.0</u>
物業及設備的減值虧損撥回		
— 博彩業務	—	(4.8)
— 酒店、餐飲及零售業務	<u>—</u>	<u>(0.6)</u>
	<u>—</u>	<u>(5.4)</u>

於各個報告期內的所有收益均來自澳門特區客戶，且近乎所有本集團非流動資產(金融工具除外)均位於澳門特區。本集團並無單一客戶於各報告期內佔總收益超過10%。

#### 4. 博彩收益

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
來自以下項目的博彩收益		
— 貴賓博彩業務	13,687.3	19,663.2
— 中場賭枱博彩業務	25,127.0	23,080.3
— 角子機及其他博彩業務	<u>1,185.8</u>	<u>1,156.5</u>
	40,000.1	43,900.0
減：佣金及獎勵	<u>(6,841.6)</u>	<u>(10,222.9)</u>
	<u><u>33,158.5</u></u>	<u><u>33,677.1</u></u>

#### 5. 融資成本

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
以下項目產生的利息支出		
— 長期銀行貸款	620.2	484.0
— 租賃負債	20.2	—
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	<u>7.5</u>	<u>7.1</u>
	647.9	491.1
減：資本化金額	<u>(614.2)</u>	<u>(463.6)</u>
	<u><u>33.7</u></u>	<u><u>27.5</u></u>

## 6. 除稅前溢利

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>除稅前溢利已扣除以下項目：</b>		
董事酬金		
— 袍金、薪酬、花紅及其他福利	90.0	90.7
— 以股份支付的款項	<u>5.5</u>	<u>9.6</u>
	95.5	100.3
減：資本化金額	<u>(12.3)</u>	<u>(11.2)</u>
	<u>83.2</u>	<u>89.1</u>
其他員工退休金計劃供款	217.1	212.1
減：沒收供款	<u>(23.1)</u>	<u>(28.6)</u>
	<u>194.0</u>	<u>183.5</u>
其他員工成本	5,722.0	5,660.1
向其他員工提供以股份支付的款項	<u>—</u>	<u>0.6</u>
其他員工總成本	<u>5,722.0</u>	<u>5,660.7</u>
員工福利總成本	<u>5,999.2</u>	<u>5,933.3</u>
以下項目的經營租賃租金		
— 土地使用權	—	45.5
— 已租用物業	<u>—</u>	<u>440.4</u>
	<u>—</u>	<u>485.9</u>
核數師酬金	17.0	15.0
物業及設備折舊	827.6	1,162.8
使用權資產折舊	227.7	—
修改長期銀行貸款的虧損	9.8	12.9
出售／撤銷物業及設備之虧損	2.1	0.9
<b>並已計入以下項目：</b>		
銀行利息收入	304.8	299.1
股息收入	3.8	20.7
物業及設備的減值虧損撥回	<u>—</u>	<u>5.4</u>

## 7. 稅項

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
澳門特區所得補充稅(「補充稅」)		
— 本年度稅項	61.5	54.6
— 過往年度撥備不足	<u>1.1</u>	<u>0.1</u>
	62.6	54.7
遞延稅項抵免	<u>(11.0)</u>	<u>(27.3)</u>
	<u>51.6</u>	<u>27.4</u>

本公司一間附屬公司澳博並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。根據澳門特區政府於2016年9月27日發出的批准通知，澳博已於2017年1月1日至2020年3月31日期間獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，根據澳門特區政府財政局於2018年2月27日發出的有關澳博於2017年1月1日至2020年3月31日期間所分派股息(「特別補充稅」)的批准函，澳博股東須於截至2017年至2019年12月31日止年度各年支付2,320萬澳門元(相等於2,250萬港元)的特別補充稅及於截至2020年3月31日止三個月支付580萬澳門元(相等於560萬港元)的特別補充稅。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個年度的估計應課稅溢利12%的補充稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

## 8. 股息

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
已付每股普通股之中期股息		
— 2019年之8港仙	453.1	—
— 2018年之8港仙	—	452.7
已付每股普通股之末期股息		
— 2018年之21港仙	1,189.5	—
— 2017年之15港仙	<u>—</u>	<u>848.8</u>
	<u>1,642.6</u>	<u>1,301.5</u>



## 8. 股息(續)

本公司董事於2020年3月16日舉行的董事會會議上建議之末期股息每股普通股22港仙(合共12.47億港元),須待本公司股東於應屆周年成員大會上通過後,方可作實。上述股息乃根據本公告日之已發行普通股5,667,369,293股計算。

## 9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算:

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>盈利</b>		
計算每股基本及攤薄盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年度溢利)	<u>3,207.3</u>	<u>2,850.1</u>
	2019年	2018年
<b>股份數目</b>		
計算每股基本盈利之普通股加權平均數	5,663,681,403	5,658,874,526
購股權對潛在攤薄普通股之影響	<u>1,772,634</u>	<u>4,128,152</u>
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>5,665,454,037</u>	<u>5,663,002,678</u>

## 10. 應收貿易及其他款項

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
墊付博彩中介人款項(淨額)	189.6	210.4
其他應收博彩中介人及服務提供者之款項(淨額)	625.9	839.1
預付款項	197.8	291.4
其他雜項應收款	306.3	310.6
墊付承包商款項	—	668.5
	<u>1,319.6</u>	<u>2,320.0</u>
減:非即期部分	<u>(5.5)</u>	<u>(471.1)</u>
即期部分	<u>1,314.1</u>	<u>1,848.9</u>

## 10. 應收貿易及其他款項(續)

墊付博彩中介人款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩中介人款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。於2019年12月31日，所有墊付博彩中介人款項(扣除撥備)並無逾期或減值。

墊款只授予具良好信貸記錄及財務記錄之博彩中介人。經博彩中介人同意，本集團可以應付有關博彩中介人之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。倘博彩中介人未能償還，根據相關博彩中介人協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人的佣金及其他款項，兌現支票及執行擔保。

其他應收博彩中介人及服務提供者之款項指應收博彩中介人及服務提供者補償的若干成本。經博彩中介人及服務提供者同意，本集團可以應付有關博彩中介人及服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘博彩中介人或服務提供者未能償還，根據相關博彩中介人協議或服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人或服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

下列為墊付博彩中介人款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>賬齡</b>		
0至30日	<u>189.6</u>	<u>210.4</u>
<b>虧損撥備變動</b>		
	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
於1月1日	179.5	132.5
減值虧損確認	<u>200.0</u>	<u>47.0</u>
於12月31日	<u>379.5</u>	<u>179.5</u>

於截至2019年12月31日止年度，由於管理層認為一名服務提供者出現信貸減值，故本集團已就其他應收博彩中介人及服務提供者之款項計提減值撥備2.00億港元(2018年：4,700萬港元)。於2019年12月31日，總額3.80億港元(2018年：1.80億港元)之虧損撥備結餘指個別已出現信貸減值墊付博彩中介人款項及其他應收博彩中介人及服務提供者款項，原因是管理層鑒於出現的一次或多次違約事件，認為該等博彩中介人及服務提供者的未償還結餘不可收回。

## 10. 應收貿易及其他款項(續)

於2018年12月31日，墊付承包商款項為墊付予承包商的「上葡京」項目建築成本。該等款項為無抵押、免息及管理層預期於報告期末起計12個月內變現。因此，該等款項被分類為流動資產。

其他雜項應收款主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

## 11. 應付貿易及其他款項

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
應付貿易款項	1,047.2	1,389.1
應付特別博彩稅	1,209.6	1,451.2
流通之籌碼	5,062.4	4,480.7
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	520.3	597.9
應付購置物業及設備款項	38.0	38.0
應付建築款項	1,670.2	2,550.0
應計員工成本	1,706.9	1,678.9
應計經營開支	191.2	171.1
應付博彩中介人及僱員之預扣稅	24.9	21.1
其他雜項應付款項及應計費用	573.6	462.5
	<u>12,044.3</u>	<u>12,840.5</u>
減：非即期部分	<u>—</u>	<u>(882.9)</u>
即期部分	<u>12,044.3</u>	<u>11,957.6</u>

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元
<b>賬齡</b>		
0至30日	1,030.6	1,373.2
31至60日	10.4	10.4
61至90日	2.0	2.3
90日以上	4.2	3.2
	<u>1,047.2</u>	<u>1,389.1</u>

應付貿易款項的平均信貸期為90天。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

## 業務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 市場環境

根據澳門博彩監察協調局(「博監局」)公佈的數字，2019年澳門娛樂場博彩總收益經過兩年的增長後下調3.4%，原因是來自貴賓博彩按年減少18.6%。反之，2019年的中場博彩總收益(包括角子機)增加15.0%。鑒於貴賓博彩利潤率相對較低，貴賓與中場／角子機收益之差異導致澳門娛樂場博彩業的整體盈利有所增加。

根據澳門統計暨普查局之資料，受益於2018年10月港珠澳大橋開通，2019年上半年訪澳旅客人次較2018年上半年大幅增加20.6%至2,030萬人次。同年下半年受香港社會動亂影響，令許多原計劃經香港訪澳的旅客取消或延遲其行程。因此，2019年下半年的訪澳旅客人次較上半年減少5.7%至1,910萬人次。

### 業務模式及主要策略

我們的策略性目標是為股東創造長遠而持續的業務增長。我們作為在澳門娛樂場及相關業務的領先經營者、擁有者和發展商，採取以下的主要策略以達至目標：

- 我們根據政府規定，將繼續建設、擁有及管理或投資於澳門的娛樂場及相關業務。
- 我們將繼續促進和提升現有中場及貴賓博彩業務的營運效率。
- 我們將繼續主要專注於澳門的業務，並同時考慮於亞洲區內個別有利於未來擴展的機會。
- 我們將維持穩健的財政狀況以達至長期增長。

## 集團經營業績

截至2019年12月31日止年度，本集團之本公司擁有人應佔溢利、經調整EBITDA及經調整EBITDA率皆較去年大幅上升，總淨收益及博彩淨收益則較上年減少。

集團經營業績	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年 百萬港元	2018年 百萬港元	
總淨收益	33,875	34,410	(1.6%)
博彩淨收益	33,159	33,677	(1.5%)
本公司擁有人應佔溢利	3,207	2,850	12.5%
經調整EBITDA <sup>1</sup>	4,213	3,724	13.2%
經調整EBITDA率 <sup>2</sup>	12.4%	10.8%	1.6%

<sup>1</sup> 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、修改長期銀行貸款的虧損、物業及設備的減值虧損(包括撥回)以及項目可行性研究成本前盈利。

<sup>2</sup> 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

2019年本集團之貴賓博彩毛收益減少30.4%，中場賭枱博彩毛收益則增加8.9%。根據澳門特區政府之統計數據，2019年澳門博彩收益減少3.4%，包括貴賓博彩毛收益減少18.6%、中場賭枱博彩毛收益增加16.8%及角子機博彩毛收益增加0.6%。

2019年澳門娛樂場博彩收益為2,839.37億元，本集團佔其中的14.1%，市場佔有率較2018年全年之14.9%減少。

本集團的年度經調整EBITDA率為12.4%，較2018年之10.8%增加。

報告期間的應佔溢利受2019年600萬元屬扣除以股份支付的款項(去年為1,000萬元)所影響。2019年的折舊為10.55億元(2018年為11.63億元)，利息支出為3,400萬元(2018年為2,800萬元)。

## 經營業績—貴賓博彩業務

貴賓博彩業務	截至12月31日止年度		
	2019年	2018年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	<b>13,687</b>	19,663	<b>(30.4%)</b>
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>132,040</b>	187,055	<b>(29.4%)</b>
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	<b>420,164</b>	670,700	<b>(37.4%)</b>
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>284</b>	288	<b>(1.4%)</b>

貴賓博彩業務佔本集團2019年總博彩毛收益之34.2%，上年則佔44.8%。澳博於2019年12月31日擁有275張營運中的貴賓賭枱及15名貴賓廳博彩中介人，於2018年12月31日則為287張貴賓賭枱及19名貴賓廳博彩中介人。於2019年12月31日，澳博於其13間娛樂場經營貴賓博彩業務。

根據博監局之資料，本集團來自貴賓博彩業務之毛收益佔澳門整體貴賓博彩收益約10.4%，上年為12.2%。2019年澳博之貴賓博彩贏率為3.26%，2018年則為2.93%。

## 經營業績—中場賭枱博彩業務

中場賭枱博彩業務	截至12月31日止年度		
	2019年	2018年	增幅
博彩毛收益(百萬港元)	<b>25,127</b>	23,080	<b>8.9%</b>
每張中場賭枱平均 每日淨贏額(港元)	<b>46,451</b>	44,657	<b>4.0%</b>
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>1,482</b>	1,416	<b>4.7%</b>

中場賭枱之博彩毛收益佔本集團2019年總博彩毛收益之62.8%，2018年則為52.6%。澳博於2019年12月31日擁有1,511張營運中的中場賭枱，於2018年12月31日則為1,425張。

## 經營業績—角子機及其他博彩業務

角子機業務	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年	2018年	
博彩毛收益(百萬港元)	<b>1,186</b>	1,157	<b>2.5 %</b>
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	<b>1,268</b>	1,188	<b>6.8 %</b>
角子機平均數目(月底平均數目)	<b>2,562</b>	2,668	<b>(4.0 %)</b>

角子機業務之博彩毛收益佔本集團2019年總博彩毛收益之3.0%，2018年則為2.6%。澳博於2019年12月31日共經營2,439部角子機，於2018年12月31日則為2,454部。

於2019年12月31日，澳博在其12間娛樂場經營角子機。

## 經營業績—新葡京娛樂場

澳博旗艦新葡京娛樂場之博彩毛收益減少17.6%，經調整新葡京EBITDA及應佔溢利分別錄得12.9%及17.3%的增幅。

新葡京娛樂場	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年	2018年	
博彩毛收益(百萬港元)	<b>12,910</b>	15,663	<b>(17.6 %)</b>
本集團應佔溢利(百萬港元)	<b>2,203</b>	1,878	<b>17.3 %</b>
經調整新葡京EBITDA <sup>3</sup> (百萬港元)	<b>2,349</b>	2,081	<b>12.9 %</b>
經調整新葡京EBITDA率(除以博彩毛收益)	<b>18.2 %</b>	13.3 %	<b>4.9 %</b>

<sup>3</sup> 經調整新葡京EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、修改長期銀行貸款的虧損、物業及設備的減值虧損(包括撥回)、項目可行性研究成本及對銷公司間的消費前盈利。

新葡京娛樂場之經營業績如下：

新葡京娛樂場	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年	2018年	
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>6,966</b>	10,155	<b>(31.4%)</b>
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	<b>157,717</b>	244,042	<b>(35.4%)</b>
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	<b>212,151</b>	361,746	<b>(41.4%)</b>
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>121</b>	114	<b>6.1%</b>
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>5,475</b>	5,063	<b>8.1%</b>
每張中場賭枱平均 每日淨贏額(港元)	<b>52,633</b>	50,811	<b>3.6%</b>
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	<b>285</b>	273	<b>4.4%</b>
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	<b>469</b>	445	<b>5.4%</b>
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	<b>1,558</b>	1,568	<b>(0.6%)</b>
角子機平均數目(月底平均數目)	<b>825</b>	778	<b>6.0%</b>

於2019年12月31日，新葡京娛樂場營運292張中場賭枱及123張貴賓賭枱，去年底則分別為266張中場賭枱及115張貴賓賭枱。

於2019年12月31日，新葡京娛樂場合共營運780部角子機。新葡京娛樂場經常派出巨額累積獎金，其中角子機於2019年所派出之獎金總額超過1.85億元，賭枱博彩(加勒比聯獎撲克)所派出之獎金總額超過4,700萬元。新葡京娛樂場於2019年吸引合計超過1,200萬名訪客。



## 經營業績—其他自行推廣娛樂場

其他自行推廣娛樂場指葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的娛樂場區域)及海島娛樂場(以上統稱「其他自行推廣娛樂場」)。

其他自行推廣娛樂場	截至12月31日止年度		增幅
	2019年	2018年	
博彩毛收益(百萬港元)	6,308	6,265	0.7%
本集團應佔溢利(百萬港元)	908	627	44.6%
經調整EBITDA(百萬港元)	1,223	890	37.3%
經調整EBITDA率(除以博彩毛收益)	19.4%	14.2%	5.2%

其他自行推廣娛樂場之經營業績如下：

其他自行推廣娛樂場	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2019年	2018年	
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	1,284	1,630	(21.2%)
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	159,850	159,454	0.2%
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	34,240	55,151	(37.9%)
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	22	28	(21.4%)
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	4,704	4,327	8.7%
每張中場賭枱平均 每日淨贏額(港元)	32,880	33,873	(2.9%)
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	392	350	12.0%
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	320	308	3.7%
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	1,321	1,118	18.2%
角子機平均數目(月底平均數目)	663	756	(12.3%)

於2019年12月31日，葡京娛樂場合共營運22張貴賓賭枱、111張中場賭枱及56部角子機，回力海立方娛樂場則合共營運233張中場賭枱及397部角子機，另加上於回力大樓娛樂場區域內的62張中場賭枱及74部角子機。海島娛樂場合共營運5張中場賭枱及101部角子機。

## 經營業績—衛星娛樂場

澳博於2019年12月31日經營16間衛星娛樂場(由第三者推廣之娛樂場)，包括巴比倫娛樂場、皇家金堡娛樂場、鑽石娛樂場、東方娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、金龍娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、置地娛樂場、勵宮娛樂場、澳門賽馬會娛樂場、萬龍娛樂場、十六浦娛樂場及御龍娛樂場。

於2019年12月31日，澳博有14間衛星娛樂場位於澳門半島、兩間位於氹仔島。衛星娛樂場合共提供130張貴賓賭枱、808張中場賭枱及1,031部角子機。

衛星娛樂場乃根據澳博與第三方中介人訂立之服務協議營運。

衛星娛樂場	截至12月31日止年度		
	2019年	2018年	(減幅)
博彩毛收益(百萬港元)	20,782	21,972	(5.4%)
本集團應佔溢利(百萬港元)	525	689	(23.9%)
經調整EBITDA(百萬港元)	522	647	(19.4%)
經調整EBITDA率(除以博彩毛收益)	2.5%	2.9%	(0.4%)

衛星娛樂場之經營業績如下：

衛星娛樂場	截至12月31日止年度		增幅／
	2019年	2018年	(減幅)
<b>貴賓博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	5,438	7,879	(31.0%)
每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)	105,665	146,845	(28.0%)
貴賓籌碼銷售額(百萬港元)	173,773	253,803	(31.5%)
貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)	141	147	(4.1%)
<b>中場博彩業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	14,947	13,690	9.2%
每張中場賭枱平均每日淨贏額(港元)	50,872	47,357	7.4%
中場賭枱平均數目(月底平均數目)	805	792	1.6%
<b>角子機業務</b>			
博彩毛收益(百萬港元)	397	403	(1.5%)
每部角子機平均每日淨贏額(港元)	1,012	974	4.0%
角子機平均數目(月底平均數目)	1,074	1,134	(5.3%)

## 非博彩業務

截至2019年12月31日止年度，新葡京酒店為本集團收益進賬5.14億元及為經調整新葡京EBITDA進賬1,600萬元，上年度的酒店收益及經調整新葡京EBITDA則分別為5.18億元及3,300萬元。根據平均413間客房數目計算，酒店的全年平均客房入住率為93.8%，上年度則為95.5%。2019年全年平均房租約為1,508元，2018年則為1,495元。

新葡京酒店內之餐廳繼續贏得國際讚譽，屢獲殊榮，包括「天巢法國餐廳」及中菜館「8餐廳」獲《米芝蓮指南香港澳門2020》頒發三星榮譽。創新扒房「大廚」亦獲頒一星榮譽。此外，「天巢法國餐廳」及「當奧豐素1890意式料理」之酒窖獲Wine Spectator頒發榮譽大獎，「大廚」獲頒最佳卓越大獎。

由澳博持有51%權益的澳門十六浦索菲特酒店，於2019年為本集團收益進賬2.12億元，2018年之收益貢獻則為2.14億元。酒店提供408間客房，2019年的全年平均入住率為91.2%，2018年則為92.7%，平均房租增加0.01%至1,144元。澳門十六浦索菲特酒店於2019年在商務及奢華旅遊類別上榮獲多個旅遊業獎項。

2019年，來自所有酒店、餐飲、零售及相關服務之收入(扣除公司間收入)合共為7.17億元，較2018年之7.33億元減少2.3%，主要是由於酒店的入住率及零售業務下跌。

## 前景與近期發展

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 2019年冠狀病毒疾病(COVID-19)更新資料

2019年12月，中國湖北省武漢市公佈出現了一種新型冠狀病毒(其後被定名為COVID-19)，之後於100多個國家及地區包括澳門出現。中國及其他國家政府採取了以下重要措施，以防止病毒傳播：

- 武漢及數個中國城市嚴格進出；
- 建議中國公民取消一切非必要行程；
- 停發中國內地居民赴澳門常持的個人遊簽證；
- 暫時關閉香港的港澳客運碼頭及暫停所有航班營運；
- 自2020年2月5日起暫停澳門娛樂場營運(包括本公司營運的所有娛樂場)15天，其後允許在嚴格指引下重開；及
- 暫停或減少飛往澳門及該區域的航班班次。

在上述措施實施期間(至本公告日仍然生效)，加上人們主動避免外遊的因素，訪澳旅客人次大幅減少，導致澳博的博彩及非博彩業務在該期間嚴重放緩。

澳博業務受阻於COVID-19爆發，預期將對本集團2020年上半年甚或其後的業績產生重大不利的影響。然而，現階段未能預測其全面影響或持續時間，須視乎疫情發展情況及防控力度。

## 目前及近期計劃

### 上葡京

本集團位於路氹的綜合度假村項目「上葡京」已於2019年底竣工，並已向相關部門申請牌照以期於2020年下半年開始營運。

「上葡京」開業後，將提供一座總樓面面積達521,435平方米（未包括一個77,158平方米的停車場）的綜合建築物。超過90%的總面積將提供一系列的非博彩設施，包括具有「上葡京」、「Palazzo Versace」及「Karl Lagerfeld」標誌的酒店大樓，合共提供約1,900間房間，還有可供活動、會議、購物、餐飲及娛樂休閒的各項設施，以及一個娛樂場，預算總項目成本約為390億元。

2019年5月，澳博宣佈與中國免稅品（集團）有限責任公司（「中免集團」）就於「上葡京」開設其澳門旗艦免稅店簽訂協議。免稅品將位於「上葡京」的購物中心一樓，佔地約7,500平方米。

2020年1月，本公司宣佈，澳博與NYH零售管理有限公司（「NYH」）就於「上葡京」購物中心二樓開設一家高級百貨公司簽訂協議。該百貨公司佔地約15,500平方米，將沿用「新八佰伴」品牌或風格。

截至2019年12月31日，澳博對「上葡京」項目之資本承擔約為68億元。

### 博彩批給延長

2019年3月，澳門政府與澳博簽訂博彩批給延長合同，據此，澳博原於2020年3月31日到期的博彩經營批給，獲延長至2022年6月26日到期，與其他博企的到期日一致，致使所有原有博彩批給將在同一時間到期。批給延長合同之詳情已披露於本公司2019年3月15日的公告內。

根據批給延長合同，澳博已於2019年6月12日向澳門政府提交金額為35億澳門元（相等於約33.98億港元）的銀行擔保，以保證澳博當其批給延長合同到期時可以履行其現有對勞動債務的承諾。

## 財務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團維持穩健的財政狀況，於2019年12月31日，銀行結餘及現金為145.04億元(不包括10.21億元已抵押銀行存款)，較2018年12月31日之186.91億元減少22.4%，主要是由於年內償還銀團貸款協議及支付「上葡京」建築費用的現金流出所致。

於2019年12月31日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為152.81億元(於2018年12月31日：154.45億元)。本集團於2019年12月31日之借貸到期情況如下：

到期概況			
1年內	1至2年	2至5年	總計
1%	33%	66%	100%

### 資產負債比率

本集團之資產負債比率(界定為未償還銀行貸款總額減銀行結餘及現金與資產總值(不包括銀行結餘及現金)之比例)於2019年底為零(於2018年12月31日：零)。

### 資本開支承擔

本集團之資本開支承擔於2019年12月31日，為71億元(於2018年12月31日：95億元)，其中68億元用於「上葡京」項目。於2019年12月31日，本集團就「上葡京」總項目成本估計約為390億元，包括到目前為止的資本開支承擔。

「上葡京」項目及未來項目將透過內部資源與債務融資的組合提供資金。本集團項目之確實投資計劃可能隨業務規劃的執行情況、項目的進度、市況及管理層對日後業務狀況的看法而改變。

## 資產抵押

於2019年12月31日，賬面值分別為319.01億元及18.87億元（於2018年12月31日分別為：277.19億元及17.97億元）之本集團若干物業及設備以及使用權資產（2018年：物業及設備以及土地使用權）已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2019年12月31日之已抵押銀行存款為10.21億元（2018年：1.47億元）。

## 或然負債及擔保

於2019年12月31日，本集團給予銀行之擔保總額為8,700萬元（2018年：8,700萬元），此乃向一間聯營公司及一間參股公司提供信貸融資額度而作出之擔保。本集團於2019年12月31日概無重大或然負債。

## 財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險（該風險主要與按香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及澳門銀行同業拆息的現行利率計息的融資有關），儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團全部的銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

## 重大收購及出售

於截至2019年12月31日止年度，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

## 人力資源

本集團於2019年12月31日約有20,700名全職僱員。本集團於2019年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女提供獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。

## 購入、出售或贖回上市證券

截至2019年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回任何其上市證券。

## 企業管治守則

本公司致力於設立良好之企業管治常規，而其管理團隊一直努力維持高水平之企業管治及透明度。

本公司已根據聯交所上市規則附錄十四企業管治守則(「企管守則」)所載列之原則及守則條文，採納其為本公司之企業管治守則。

截至2019年12月31日止年度，本公司已遵守企管守則的守則條文。

## 就2020年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記

就2020年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記日期(包括首尾兩日)	:	2020年6月3日至2020年6月9日
2020年周年成員大會的最後股份登記日期	:	2020年6月2日
將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間	:	2020年6月2日(星期二)下午4時30分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號舖

## 建議末期股息之記錄日期

建議末期股息之記錄日期	:	2020年6月12日
將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間	:	2020年6月12日(星期五)下午4時30分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號舖
預期派付日期(倘於2020年周年成員大會上獲得通過)	:	2020年6月24日



## 2020年周年成員大會

本公司2020年周年成員大會將於2020年6月9日(星期二)下午2時30分假座香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈1樓澳門賽馬會香港會所黃金閣舉行。本公司將在適當時於聯交所網站及本公司網站刊登，並向本公司股東寄發周年成員大會通告。

## 本集團業績之初步公告

本集團截至2019年12月31日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱。本公司之核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)已核對本初步公告所載之本集團截至2019年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所載數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載者。核數師就此所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則所進行之保證委聘，故核數師概不就本初步公告發表保證意見。

承董事會命  
澳門博彩控股有限公司  
主席兼執行董事  
何超鳳

香港，2020年3月16日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆先生、梁安琪議員、蘇樹輝博士、吳志誠先生、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為周德熙先生、石禮謙議員、謝孝衍先生及黃汝璞女士。