

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**PRADA spa**

(股份代號：1913)

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月期間  
的綜合業績公告

- 收益淨額為3,226百萬歐元，按當前匯率計增加2.7%。零售淨銷售額為2,636百萬歐元，按當前匯率計增加4.1%。正價銷售(定義見第12頁非國際財務報告準則指標)按當前匯率計增加9%；
- EBIT為307百萬歐元，為收益淨額的9.5%。
- 本集團期內淨收入(受到專利稅項優惠的正面影響)為256百萬歐元，為收益淨額的7.9%。
- 償還租賃負債後的經營現金流量淨額為362百萬歐元。
- 派付總計155百萬歐元股息及房地產投資60百萬歐元後的淨財務狀況為負債406百萬歐元。

## Prada集團的資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷名貴皮具用品、鞋履及配飾的奢侈品行業領先公司之一。本集團亦根據許可協議與Marchesi 1824運營食品行業，並於眼鏡及香水行業開展經營。截至二零一九年十二月三十一日，本集團依賴22間公司擁有的行業實體店運營，其產品透過641間直接營運店舖以及經過篩選的多品牌商店及百貨店網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於via Antonio Fogazzaro 28, Milan。

於綜合財務報表報告日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa (在意大利註冊的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

## 主要財務資料

| 主要經濟數字<br>(金額以千歐元為單位) | 截至二零一九年          | 截至二零一八年          | %<br>變動   |
|-----------------------|------------------|------------------|-----------|
|                       | 十二月三十一日<br>止十二個月 | 十二月三十一日<br>止十二個月 |           |
| 收益淨額                  | 3,225,594        | 3,142,148        | 2.7%      |
| EBIT                  | 306,779          | 323,846          | -5.3%     |
| EBIT %                | 9.5%             | 10.3%            | -         |
| 本集團淨收入                | 255,788          | 205,443          | 24.5%     |
| 每股盈利 (歐元)             | 0.100            | 0.080            | 24.5%     |
| 平均僱員人數                | 13,779           | 13,197           | 4.4%      |
| 經營現金流量淨額              | 362,365          | 365,108          | -0.8%     |
| 主要指標<br>(金額以千歐元為單位)   | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 | 變動        |
| 經營營運資金淨額              | 702,835          | 638,493          | 64,342    |
| 投入資金淨額                | 5,809,417        | 3,210,574        | 2,598,843 |
| 淨財務狀況盈餘/(虧絀)          | (405,544)        | (313,505)        | (92,039)  |
| 本集團股東權益               | 2,967,158        | 2,877,986        | 89,172    |

## 二零一九年摘要

二零一九年具備重要策略決策，有賴全球各地消費者在追求創新及力臻至善時聯想起本集團的品牌，令本集團採取的長遠增長目標得以取得重要成果。

直接營運店舖取消降價銷售（定義見第12頁非國際財務報告準則指標），而批發渠道則在地理及數量上均採取了更嚴格的政策。除迎合不同世代品味之餘亦能夠與品牌特性保持一致的產品系列外，該等決策能提高各渠道產品價值及優化定價政策的控制。正價零售的增長及市場正面反應意味在整個行動計劃獲得重要成果。

本年度較後月份的成果尤其明顯，能夠承受因終止降價銷售及香港社會持續動盪所造成的收益下降。

本集團品牌成功吸引著名夥伴合作，包括擴展交流渠道。

從產品角度而言，值得一提的是兩個膠囊系列，即四月及五月推出的「Prada Invites」系列及十一月推出的「Prada for adidas Limited Edition」限量系列證明產品的象徵價值高。與擁護二十一世紀設計的知名單位合作「Prada Invites」項目，推出一系列限量尼龍新商品。尼龍為品牌的標誌性材料。「Prada for adidas Limited Edition」限量系列向兩個品牌的傳統致敬，並標誌著兩家公司建立重要業務聯盟的起點。同時，「Prada Mode」的兩個新版本先後在香港及倫敦呈現，「Prada Mode」為著重推廣當代文化的流動俱樂部。至於Miu Miu，已推出「Miu Miu女人的故事」系列的兩部新短片。消費者與創意密集工作之間的互動是一項投入了龐大財務資源的交流計劃的重點，以確保有關產品、品牌及集團概況的交流內容的地域及渠道覆蓋面非常廣泛。

已就完成旨在加強本集團的形象及商店網絡的重要項目進行投資。本集團在馬德里購入一座著名建築物，作為穩守西班牙關鍵位置的策略，亦收購以米蘭為基地的聯營公司Fratelli Prada spa，因此，本集團現時完全控制全球的零售網路。與領先的技術供應商建立重要合作夥伴關係，以為營銷及採購流程提供協助。

可持續發展與價值創造日益相關，年內取得重大進展。本集團將成立多元化和包容性諮詢委員會，「Prada Re-Nylon」膠囊系列的誕生便是為了宣佈一個雄心勃勃的計劃，內容有關由純尼龍過渡到改用再生尼龍。本集團亦簽署了《時尚公約》，業界領先的服裝公司共同承諾減少時裝業界的環境足跡。

最後且亦很重要的是，於二零一九年與意大利稅務局簽訂《專利優惠稅制協議》，據此，本集團於二零一五年至二零一九年稅期享有重大所得稅優惠。

### **Messrs. Deloitte & Touche S.p.A.工作範疇**

本初步公告內所載有關本集團「綜合財務狀況表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合損益表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合全面收益表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」以及部分「綜合財務報表附註」的數字已獲本集團核數師Messrs. Deloitte & Touche S.p.A.同意為本集團截至二零一九年十二月三十一日止十二個月經審核綜合財務報表內所載金額。Messrs. Deloitte & Touche S.p.A.就此履行的工作並不構成國際核數準則所指的保證工作，因此Messrs. Deloitte & Touche S.p.A.並無就初步公告表達任何保證。

「截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間的二零一八年備考綜合損益表」內數字及相關詳情與各表均未經審核。

## 截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合損益表

| (金額以千歐元為單位)             | 截至二零一九年     |        | 截至二零一八年     |        |
|-------------------------|-------------|--------|-------------|--------|
|                         | 十二月三十一日     | %      | 十二月三十一日     | %      |
|                         | 止十二個月       |        | 止十二個月       |        |
| 銷售淨額(附註1)               | 3,183,339   | 98.7%  | 3,098,068   | 98.6%  |
| 特許權費                    | 42,255      | 1.3%   | 44,080      | 1.4%   |
| 收益淨額                    | 3,225,594   | 100%   | 3,142,148   | 100%   |
| 銷售成本                    | (905,982)   | -28.1% | (879,554)   | -28.0% |
| 毛利率                     | 2,319,612   | 71.9%  | 2,262,594   | 72.0%  |
| 經營開支                    | (2,012,833) | -62.4% | (1,938,748) | -61.7% |
| EBIT                    | 306,779     | 9.5%   | 323,846     | 10.3%  |
| 利息及其他財務收入/(開支)淨額        | (25,174)    | -0.8%  | (21,940)    | -0.7%  |
| 租賃負債的利息開支               | (48,980)    | -1.5%  |             |        |
| 投資股息                    | 2,135       | 0.1%   | 632         | 0.0%   |
| 財務收入/(開支)總額             | (72,019)    | -2.2%  | (21,308)    | -0.7%  |
| 除稅前收入                   | 234,760     | 7.3%   | 302,538     | 9.6%   |
| 稅項                      | 22,964      | 0.7%   | (94,356)    | -3.0%  |
| 期內淨收入                   | 257,724     | 8.0%   | 208,182     | 6.6%   |
| 淨收入/(虧損)－非控制權益          | 1,936       | 0.1%   | 2,739       | 0.1%   |
| 淨收入－本集團                 | 255,788     | 7.9%   | 205,443     | 6.5%   |
| 每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)－(附註3) | 0.100       |        | 0.080       |        |
| 有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值      | 233,759     | 7.2%   | 227,357     | 7.2%   |
| 使用權資產折舊及撇減              | 456,310     | 14.1%  | –           | –      |
| 折舊、攤銷及減值總額              | 690,069     | 21.4%  | 227,357     | 7.2%   |
| EBITDA                  | 996,848     | 30.9%  | 551,203     | 17.5%  |

## 綜合財務狀況表

| (金額以千歐元為單位)             | 附註 | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------------------|----|------------------|------------------|
| 資產                      |    |                  |                  |
| 流動資產                    |    |                  |                  |
| 現金及現金等價物                |    | 421,069          | 599,821          |
| 應收貿易賬款淨額                | 4  | 317,554          | 321,913          |
| 存貨                      | 5  | 712,611          | 631,791          |
| 衍生金融工具 – 流動             |    | 3,315            | 9,718            |
| 應收關聯方的款項及預付關聯方的款項 – 即期  | 6  | 21,553           | 12,626           |
| 其他流動資產                  | 7  | 221,476          | 185,741          |
| 流動資產總值                  |    | 1,697,578        | 1,761,610        |
| 非流動資產                   |    |                  |                  |
| 物業、廠房及設備                | 8  | 1,642,480        | 1,577,352        |
| 無形資產                    | 8  | 843,830          | 920,011          |
| 使用權資產                   | 9  | 2,362,841        | –                |
| 股權工具投資                  |    | 81,448           | 99,538           |
| 遞延稅項資產                  |    | 244,206          | 217,104          |
| 其他非流動資產                 | 10 | 165,372          | 102,992          |
| 衍生金融工具 – 非流動            |    | –                | 205              |
| 應收關聯方的款項及預付關聯方的款項 – 非即期 |    | 684              | –                |
| 非流動資產總值                 |    | 5,340,861        | 2,917,202        |
| 資產總值                    |    | 7,038,439        | 4,678,812        |
| 負債及股東權益                 |    |                  |                  |
| 流動負債                    |    |                  |                  |
| 短期租賃負債                  |    | 409,537          | –                |
| 短期財務應付款項及銀行透支           |    | 241,464          | 421,481          |
| 應付關聯方的款項 – 即期           | 11 | 26,057           | 4,477            |
| 應付貿易賬款                  | 12 | 327,330          | 315,211          |
| 應付稅項                    |    | 83,809           | 85,043           |
| 衍生金融工具 – 流動             |    | 11,317           | 14,220           |
| 其他流動負債                  | 13 | 132,294          | 146,429          |
| 流動負債總額                  |    | 1,231,808        | 986,861          |
| 非流動負債                   |    |                  |                  |
| 長期租賃負債                  |    | 2,005,761        | –                |
| 長期財務應付款項                |    | 584,141          | 487,431          |
| 離職後福利                   |    | 63,519           | 60,001           |
| 風險及費用撥備                 | 14 | 49,484           | 51,310           |
| 遞延稅項負債                  |    | 29,337           | 30,050           |
| 其他非流動負債                 |    | 56,365           | 159,013          |
| 衍生金融工具 – 非流動            |    | 8,789            | 7,077            |
| 應付關聯方的款項 – 非即期          |    | 20,660           | –                |
| 非流動負債總額                 |    | 2,818,056        | 794,882          |
| 負債總額                    |    | 4,049,864        | 1,781,743        |
| 股本                      |    | 255,882          | 255,882          |
| 其他儲備總額                  |    | 2,394,051        | 2,383,720        |
| 換算儲備                    |    | 61,437           | 32,941           |
| 期內淨收入                   |    | 255,788          | 205,443          |
| 本集團擁有人應佔權益淨額            |    | 2,967,158        | 2,877,986        |
| 非控制股東權益應佔權益淨額           |    | 21,417           | 19,083           |
| 淨權益總額                   |    | 2,988,575        | 2,897,069        |
| 負債總額及淨權益總額              |    | 7,038,439        | 4,678,812        |
| 流動資產淨值                  |    | 465,770          | 774,749          |
| 資產總值減流動負債               |    | 5,806,631        | 3,691,951        |

## 綜合股東權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)

| (金額以千歐元為單位)          | 股份數目<br>(以千計) | 股本      | 換算儲備    | 股份<br>溢價儲備 | 現金流量<br>對沖儲備 | 於股權工具<br>的投資的<br>公平值儲備 | 其他儲備     | 其他儲備<br>總額 | 期內淨收入     | 本集團<br>擁有人應佔<br>權益淨額 | 權益<br>非控制<br>權益應佔<br>權益淨額 | 淨權益總額   |           |
|----------------------|---------------|---------|---------|------------|--------------|------------------------|----------|------------|-----------|----------------------|---------------------------|---------|-----------|
| 於二零一八年一月一日之結餘        | 2,558,824     | 255,882 | (4,035) | 410,047    | (5,336)      | (4,103)                | (5,570)  | 1,975,582  | 2,370,620 | 217,721              | 2,840,188                 | 21,486  | 2,861,674 |
| 分配二零一七年淨收入           | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | 217,721    | 217,721   | (217,721)            | -                         | -       | -         |
| 股息                   | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | (191,912)  | (191,912) | -                    | (191,912)                 | (5,729) | (197,641) |
| 股本增加                 | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | -          | -         | -                    | -                         | 345     | 345       |
| 與非控制股東的交易            | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | -          | -         | -                    | -                         | (577)   | (577)     |
| 期內全面收入 (已轉入損益)       | -             | -       | 36,976  | -          | (5,284)      | -                      | -        | (5,284)    | 205,443   | 237,135              | 237,135                   | 3,567   | 240,702   |
| 期內全面收入 (並無轉入損益)      | -             | -       | -       | -          | -            | (719)                  | (6,706)  | -          | (7,425)   | -                    | (7,425)                   | (9)     | (7,434)   |
| 於二零一八年十二月三十一日之結餘     | 2,558,824     | 255,882 | 32,941  | 410,047    | (10,620)     | (4,822)                | (12,276) | 2,001,391  | 2,383,720 | 205,443              | 2,877,986                 | 19,083  | 2,897,069 |
| 分配二零一八年淨收入           | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | 205,443    | 205,443   | (205,443)            | -                         | -       | -         |
| 股息                   | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | (153,529)  | (153,529) | -                    | (153,529)                 | (1,113) | (154,642) |
| 股本增加                 | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | -          | -         | -                    | -                         | 1,130   | 1,130     |
| 收購Fratelli Prada spa | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | -        | (48,630)   | (48,630)  | -                    | (48,630)                  | -       | (48,630)  |
| 出售股權工具收益/(虧損)        | -             | -       | -       | -          | -            | -                      | 2,235    | 2,298      | 4,533     | -                    | 4,533                     | -       | 4,533     |
| 期內全面收入 (已轉入損益)       | -             | -       | 28,496  | -          | 2,151        | -                      | -        | -          | 2,151     | 255,788              | 286,435                   | 2,353   | 288,788   |
| 期內全面收入 (並無轉入損益)      | -             | -       | -       | -          | -            | 306                    | 59       | (2)        | 363       | -                    | 363                       | (36)    | 327       |
| 於二零一九年十二月三十一日之結餘     | 2,558,824     | 255,882 | 61,437  | 410,047    | (8,469)      | (4,516)                | (9,982)  | 2,006,971  | 2,394,051 | 255,788              | 2,967,158                 | 21,417  | 2,988,575 |

## 截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合現金流量表

| (金額以千歐元為單位)         | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 除稅前收入               | 234,760                     | 302,538                     |
| 損益調整                |                             |                             |
| 使用權資產折舊及撇減          | 456,310                     | -                           |
| 物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷 | 222,309                     | 219,882                     |
| 物業、廠房及設備以及無形資產減值    | 11,450                      | 7,475                       |
| 非貨幣財務(收入)開支         | 24,108                      | 38,812                      |
| 租賃負債利息開支            | 48,980                      | -                           |
| 其他非貨幣(收入)開支         | 6,089                       | (10,407)                    |
| 資產負債表變動             |                             |                             |
| 其他非流動資產及負債          | (14,189)                    | (16,796)                    |
| 應收貿易賬款淨額            | 1,077                       | (31,724)                    |
| 存貨淨額                | (60,719)                    | (60,731)                    |
| 應付貿易賬款              | (15,735)                    | 571                         |
| 其他流動資產及負債           | (18,867)                    | (14,750)                    |
| 來自經營活動的現金流量         | 895,573                     | 434,870                     |
| 已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息 | (59,552)                    | (7,566)                     |
| 已付稅項                | (26,126)                    | (62,196)                    |
| 來自經營活動的現金流量淨額       | 809,895                     | 365,108                     |
| 購買物業、廠房及設備以及無形資產    | (310,957)                   | (282,135)                   |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產    | 1,779                       | 2,807                       |
| 來自投資的股息             | 2,135                       | 632                         |
| 出售投資                | 28,074                      | -                           |
| 收購非控制權益的額外股份        | (400)                       | (2,570)                     |
| 財務投資                | (4,993)                     | (98,155)                    |
| 業務合併                | (17,899)                    | -                           |
| 投資活動所用的現金流量淨額       | (302,261)                   | (379,421)                   |
| 向PRADA spa股東派付股息    | (153,529)                   | (191,912)                   |
| 向非控制股東派付股息          | (1,113)                     | (5,729)                     |
| 償還票據                | -                           | (130,000)                   |
| 償還租賃負債              | (447,530)                   | -                           |
| 向關聯方提供貸款            | (2,375)                     | -                           |
| 償還長期借款的短期部分 - 第三方   | (268,940)                   | (144,877)                   |
| 長期借款安排 - 第三方        | 200,000                     | 119,865                     |
| 短期借款變動 - 第三方        | (19,004)                    | 63,480                      |
| 附屬公司非控制股東股本增加       | -                           | 345                         |
| 融資活動所用的現金流量         | (692,491)                   | (288,828)                   |
| 現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支  | (184,857)                   | (303,141)                   |
| 匯兌差額                | 6,105                       | 10,352                      |
| 年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 599,821                     | 892,610                     |
| 年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 421,069                     | 599,821                     |
| 現金及現金等價物，已扣除銀行透支    | 421,069                     | 599,821                     |
| 年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 421,069                     | 599,821                     |



## 截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合全面收益表

| (金額以千歐元為單位)           | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 期內淨收入－綜合              | 257,724                     | 208,182                     |
| A)已轉入損益的項目：           |                             |                             |
| 換算儲備變動                | 28,911                      | 37,804                      |
| 稅務影響                  | —                           | —                           |
| 換算儲備變動減稅務影響           | 28,911                      | 37,804                      |
| 現金流量對沖儲備變動            | 2,730                       | (7,300)                     |
| 稅務影響                  | (579)                       | 2,016                       |
| 現金流量對沖儲備變動減稅務影響       | 2,151                       | (5,284)                     |
| B)並無轉入損益的項目：          |                             |                             |
| 於股權工具的投資的公平值儲備變動      | 59                          | (6,706)                     |
| 稅務影響                  | —                           | —                           |
| 於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響 | 59                          | (6,706)                     |
| 精算儲備變動                | 614                         | (826)                       |
| 稅務影響                  | (344)                       | 98                          |
| 精算儲備變動減稅務影響           | 270                         | (728)                       |
| 期內綜合全面收入              | 289,115                     | 233,268                     |
| 期內全面收入－非控制權益          | 2,317                       | 3,558                       |
| 期內全面收入－本集團            | 286,798                     | 229,710                     |

## 呈列基準

本公告所呈報的財務資料涉及Prada集團(「本集團」)的母公司PRADA spa(「本公司」)控制的公司集團。本公告應與二零一九年年報一併閱讀。

財務資料所載的列表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

此外，隨著二零一九年一月一日起首次應用國際財務報告準則第16號，本公告納入「二零一八年備考綜合損益表」。有關計劃屬「替代表現指標」(「非國際財務報告準則指標」)，並使用估計及假設編製，專門用以方便比較二零一九年綜合損益表。

以下為國際會計準則理事會發佈並獲歐盟認可且自二零一九年一月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂。

| 新的國際財務報告準則及現有準則的修訂                 | 對Prada集團生效日期 | 歐盟認可日期    |
|------------------------------------|--------------|-----------|
| 國際財務報告準則第16號租賃                     | 二零一九年一月一日    | 二零一七年十月認可 |
| 國際財務報告準則第9號：<br>「具有負補償的提前還款特性」     | 二零一九年一月一日    | 二零一八年三月認可 |
| 國際財務報告詮釋委員會詮釋<br>第23號：「所得稅處理之不確定性」 | 二零一九年一月一日    | 二零一八年十月認可 |
| 國際會計準則第28號於聯營企業及合營企業的長期權益的修訂       | 二零一九年一月一日    | 二零一九年二月認可 |
| 國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進         | 二零一九年一月一日    | 二零一九年三月認可 |
| 國際會計準則第19號：計劃修正、縮減或清償              | 二零一九年一月一日    | 二零一九年三月認可 |

只有「國際財務報告準則第16號租賃」對本集團有重大影響，下文詳述本集團如何首次應用新準則。

### 國際財務報告準則第16號租賃

於二零一九年一月一日，「國際財務報告準則第16號租賃」取代「國際會計準則第17號租賃」及相關詮釋。

國際財務報告準則第16號就識別租賃安排以及其於財務報表的處理提供綜合模型。國際財務報告準則第16號運用控制模型來識別租賃，並基於是否存在由客戶控制的特定資產來區分租賃合約與服務合約。倘客戶擁有以下權利，則屬擁有控制權：

- 一 獲取來自己識別資產使用權絕大部分經濟利益的權利；及

— 指示使用該資產的權利。

該準則確定了用於確認及評估承租人租賃合約的單一模型，該模型為所有租金（短期及低價值租賃除外）規定了在非流動資產（亦包括經營租賃）中使用權資產的確認，同時將整個合約的租賃負債分為流動及非流動負債。

首次應用新準則時，本集團亦須採納特定程序為所有可能包含租賃的合約制定計劃及作出分析，並根據準則規定作出相關評估。

新準則適用於所有現有租賃，該等租賃規定支付固定租金，包括與之掛鉤或最低保證的款項（「範圍以內租金」）。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內（「範圍以外租金」）。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追溯法」追溯應用該準則。於過渡日期（二零一九年一月一日）對財務報表的主要影響概述如下：

- 確認租賃負債（即剩餘未來款項的現值）2,448.9百萬歐元；
- 確認非流動資產中的使用權資產2,414.4百萬歐元。該金額主要由以下租賃負債的價值組成：
  - 轉讓費增加94.5百萬歐元（自無形資產重新分類至此新資產類別）；
  - 根據先前的「國際會計準則第17號租賃」準則就於二零一九年一月一日的應計遞延租金開支減少162.9百萬歐元（自非流動負債撥回此項目）；
  - 租賃裝修的恢復成本及預付款項合共增加36.5百萬歐元；
  - 有償租賃減少2.6百萬歐元。

採納該準則要求在損益內引入兩項新成本部分：

- 使用權資產折舊及撇減（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月456.3百萬歐元）；
- 與更新租賃負債現值有關的利息開支（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月49百萬歐元）。

浮動租金（「範圍以外租金」）如以往維持入賬為經營開支，與二零一八年比較期間相一致。

採納國際財務報告準則第16號時，Prada集團使用國際財務報告準則第16號5(a)所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過該等豁免的影響不大。就該等租賃而

言，引入國際財務報告準則第16號並無要求確認租賃負債及相關使用權資產，原因是租賃付款乃仍然按直線法於相關租期內於損益表確認，因此乃「國際會計準則第17號租賃」的規定。

過渡至國際財務報告準則第16號涉及可能需要行使專業判斷的領域，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本集團亦基於過往經驗制訂會計政策，已將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本集團合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率乃考慮訂定租約所在各個國家的無風險利率以及Prada spa的指定信貸息差（視為代表本集團信貸息差）而釐定。

採納新國際財務報告準則對二零一九年度的年初權益結餘並無造成任何重大影響。

於二零一九年十一月二十六日，國際財務報告準則詮釋委員會就附帶終止通知的可取消或可重續租賃頒佈最終議程決議。本集團正評估相關詮釋對自首次採納國際財務報告準則第16號租賃起所用估計的潛在影響，以釐定具有不可移除租賃物業裝修的物業合約租賃期。

### 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

隨著引入新準則「國際財務報告準則第16號租賃」，Prada集團已採用以下非國際財務報告準則指標：

**EBIT**：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」及「稅項」的「期內綜合淨收入」。

**EBITDA**：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「財務收入／(支出)總額」、「稅項」及「折舊、攤銷及減值總額(計入使用權資產折舊)」的「期內綜合淨收入」。

**降價銷售**：本集團直營店的季尾促銷價產品銷售淨額。

**正價銷售(或「恆常銷售」)**：本集團直營店銷售淨額(不計及降價銷售)。

**二零一八年備考綜合損益表**：應用國際財務報告準則第16號租賃後經調整的截至二零一八年十二月三十一日止十二個月綜合損益表(「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」)。有關調整指管理層為便利與二零一九年國際財務報告準則綜合損益表比較而作出的最佳估計，乃應用與於二零一九年一月一日首次應用新準則所採納者實質一致的準則及假設計得。

「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」以及用於釐定「二零一八年備考綜合損益表」的有關調整列示如下。

| (金額以千歐元為單位)            | 國際財務報告準則<br>截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | 調整              | 備考<br>截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |
|------------------------|---|-----------------|-----------------------------------|
| 收益淨額                   | 3,142,148                               | –               | 3,142,148                         |
| 銷售成本                   | (879,554)                               | (14)            | (879,568)                         |
| <b>毛利率</b>             | <b>2,262,594</b>                        | <b>(14)</b>     | <b>2,262,580</b>                  |
| 經營開支                   | (1,938,748)                             | 24,665          | (1,914,083)                       |
| <b>EBIT</b>            | <b>323,846</b>                          | <b>24,651</b>   | <b>348,497</b>                    |
| 利息及其他財務收入／(開支)淨額       | (21,940)                                | –               | (21,940)                          |
| 租賃負債的利息開支              | –                                       | (41,796)        | (41,796)                          |
| 投資股息                   | 632                                     |                 | 632                               |
| 財務收入／(開支)總額            | <b>(21,308)</b>                         | <b>(41,796)</b> | <b>(63,104)</b>                   |
| 除稅前收入                  | <b>302,538</b>                          | <b>(17,145)</b> | <b>285,393</b>                    |
| 稅項                     | (94,356)                                | 5,347           | (89,009)                          |
| 期內淨收入                  | <b>208,182</b>                          | <b>(11,798)</b> | <b>196,384</b>                    |
| 有形及無形固定資產的折舊、<br>攤銷及減值 | 227,357                                 | (11,461)        | 215,896                           |
| 使用權資產折舊及撇減             | –                                       | 435,916         | 435,916                           |
| 折舊、攤銷及減值總額             | <b>227,357</b>                          | <b>424,455</b>  | <b>651,812</b>                    |
| <b>EBITDA</b>          | <b>551,203</b>                          | <b>449,106</b>  | <b>1,000,309</b>                  |

二零一九年國際財務報告準則綜合損益表與上述所定「二零一八年備考綜合損益表」的比較列示如下：

| (金額以千歐元為單位)        | 國際財務報告準則                    |        | 備考                          |        |
|--------------------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|
|                    | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | %      | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | %      |
| 收益淨額               | 3,225,594                   | 100%   | 3,142,148                   | 100%   |
| 銷售成本               | (905,982)                   | -28.1% | (879,568)                   | -28.0% |
| 毛利率                | 2,319,612                   | 71.9%  | 2,262,580                   | 72.0%  |
| 經營開支               | (2,012,833)                 | -62.4% | (1,914,083)                 | -60.9% |
| <b>EBIT</b>        | 306,779                     | 9.5%   | 348,497                     | 11.1%  |
| 利息及其他財務收入／(開支)淨額   | (25,174)                    | -0.8%  | (21,940)                    | -0.7%  |
| 租賃負債的利息開支          | (48,980)                    | -1.5%  | (41,796)                    | -1.3%  |
| 投資股息               | 2,135                       | 0.1%   | 632                         | 0.0%   |
| 財務收入／(開支)總額        | (72,019)                    | -2.2%  | (63,104)                    | -2.0%  |
| 除稅前收入              | 234,760                     | 7.3%   | 285,393                     | 9.1%   |
| 稅項                 | 22,964                      | 0.7%   | (89,009)                    | -2.8%  |
| 期內淨收入              | 257,724                     | 8.0%   | 196,384                     | 6.3%   |
| 有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值 | 233,759                     | 7.2%   | 215,896                     | 6.9%   |
| 使用權資產折舊及撇減         | 456,310                     | 14.1%  | 435,916                     | 13.9%  |
| 折舊、攤銷及減值總額         | 690,069                     | 21.4%  | 651,812                     | 20.7%  |
| <b>EBITDA</b>      | 996,848                     | 30.9%  | 1,000,309                   | 31.8%  |

淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債：淨財務狀況，包括租賃負債（流動及非流動）：

| (金額以千歐元為單位)         | 二零一九年<br>十二月三十一日   | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|---------------------|--------------------|------------------|
| 淨財務狀況盈餘／(虧絀)        | <b>(405,544)</b>   | <b>(313,506)</b> |
| 短期租賃負債              | (409,537)          |                  |
| 長期租賃負債              | (2,005,761)        |                  |
| 租賃負債總額              | <b>(2,415,298)</b> |                  |
| 淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債 | <b>(2,820,842)</b> |                  |

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用現金流量淨額。

| (金額以千歐元為單位)   | 二零一九年          | 二零一八年           |
|---------------|----------------|-----------------|
|               | 十二月三十一日        | 十二月三十一日         |
| 經營活動現金流量      | <b>895,573</b> | <b>434,870</b>  |
| 金融債務淨額成本：已付利息 | (10,338)       | (7,566)         |
| 租賃負債：已付利息     | (49,214)       | –               |
| 已付稅項          | (26,126)       | (62,196)        |
| 經營活動現金流量淨額    | <b>809,895</b> | <b>365,108</b>  |
| 償還租賃負債        | (447,530)      | –               |
| 經營現金流量淨額      | <b>362,365</b> | <b>365,108</b>  |
| 投資活動所用現金流量淨額  | (302,261)      | (379,421)       |
| 自由現金流量        | <b>60,104</b>  | <b>(14,313)</b> |



## 截至二零一九年十二月三十一日止期間綜合業績附註

### 1. 收益淨額分析

| (金額以千歐元為單位)        | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |             | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |             | 變動百分比       |
|--------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|-------------|
| <b>按地區劃分的銷售淨額</b>  |                             |             |                             |             |             |
| 歐洲                 | 1,228,437                   | 38.6%       | 1,189,827                   | 38.4%       | 3.2%        |
| 亞太區                | 1,017,593                   | 32.0%       | 1,035,061                   | 33.4%       | -1.7%       |
| 美洲                 | 455,402                     | 14.3%       | 426,184                     | 13.8%       | 6.9%        |
| 日本                 | 386,066                     | 12.1%       | 350,313                     | 11.3%       | 10.2%       |
| 中東                 | 94,423                      | 3.0%        | 95,601                      | 3.1%        | -1.2%       |
| 其他國家               | 1,418                       | 0.0%        | 1,082                       | 0.0%        | 31.1%       |
| <b>總銷售淨額</b>       | <b>3,183,339</b>            | <b>100%</b> | <b>3,098,068</b>            | <b>100%</b> | <b>2.8%</b> |
| <b>按品牌劃分的銷售淨額</b>  |                             |             |                             |             |             |
| Prada              | 2,643,348                   | 83.0%       | 2,558,108                   | 82.6%       | 3.3%        |
| Miu Miu            | 450,491                     | 14.2%       | 453,476                     | 14.6%       | -0.7%       |
| Church's           | 69,801                      | 2.2%        | 69,079                      | 2.2%        | 1.0%        |
| 其他                 | 19,699                      | 0.6%        | 17,405                      | 0.6%        | 13.2%       |
| <b>總銷售淨額</b>       | <b>3,183,339</b>            | <b>100%</b> | <b>3,098,068</b>            | <b>100%</b> | <b>2.8%</b> |
| <b>按產品線劃分的銷售淨額</b> |                             |             |                             |             |             |
| 皮具用品               | 1,765,799                   | 55.5%       | 1,756,288                   | 56.7%       | 0.5%        |
| 服裝                 | 729,350                     | 22.9%       | 666,187                     | 21.5%       | 9.5%        |
| 鞋履                 | 627,576                     | 19.7%       | 616,263                     | 19.9%       | 1.8%        |
| 其他                 | 60,614                      | 1.9%        | 59,330                      | 1.9%        | 2.2%        |
| <b>總銷售淨額</b>       | <b>3,183,339</b>            | <b>100%</b> | <b>3,098,068</b>            | <b>100%</b> | <b>2.8%</b> |
| <b>每家銷售渠道的銷售淨額</b> |                             |             |                             |             |             |
| 直營店銷售淨額            | 2,636,097                   | 82.8%       | 2,532,004                   | 81.7%       | 4.1%        |
| 獨立客戶及特許經銷商的銷售額     | 547,242                     | 17.2%       | 566,064                     | 18.3%       | -3.3%       |
| <b>總銷售淨額</b>       | <b>3,183,339</b>            | <b>100%</b> | <b>3,098,068</b>            | <b>100%</b> | <b>2.8%</b> |
| <b>收益淨額</b>        |                             |             |                             |             |             |
| 銷售淨額               | 3,183,339                   | 98.7%       | 3,098,068                   | 98.6%       | 2.8%        |
| 特許權費               | 42,255                      | 1.3%        | 44,080                      | 1.4%        | -4.1%       |
| <b>總收益淨額</b>       | <b>3,225,594</b>            | <b>100%</b> | <b>3,142,148</b>            | <b>100%</b> | <b>2.7%</b> |

## 2. 店舖數目

|             | 於二零一九年<br>十二月三十一日 |           | 於二零一八年<br>十二月三十一日 |           | 於二零一七年<br>十二月三十一日 |           |
|-------------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|
|             | 自有                | 特許經營      | 自有                | 特許經營      | 自有                | 特許經營      |
| Prada       | 410               | 19        | 398               | 25        | 394               | 25        |
| Miu Miu     | 160               | 6         | 166               | 9         | 167               | 9         |
| Church's    | 62                | –         | 63                | –         | 57                | –         |
| Car Shoe    | 3                 | –         | 4                 | –         | 4                 | –         |
| Marchesi及其他 | 6                 | –         | 5                 | –         | 3                 | –         |
| <b>總計</b>   | <b>641</b>        | <b>25</b> | <b>636</b>        | <b>34</b> | <b>625</b>        | <b>34</b> |

  

|           | 於二零一九年<br>十二月三十一日 |           | 於二零一八年<br>十二月三十一日 |           | 於二零一七年<br>十二月三十一日 |           |
|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|
|           | 自有                | 特許經營      | 自有                | 特許經營      | 自有                | 特許經營      |
| 歐洲        | 229               | –         | 226               | 4         | 229               | 4         |
| 美洲        | 107               | –         | 111               | –         | 112               | –         |
| 亞太區       | 198               | 20        | 195               | 25        | 184               | 25        |
| 日本        | 85                | –         | 81                | –         | 79                | –         |
| 中東及非洲     | 22                | 5         | 23                | 5         | 21                | 5         |
| <b>總計</b> | <b>641</b>        | <b>25</b> | <b>636</b>        | <b>34</b> | <b>625</b>        | <b>34</b> |

## 3. 每股盈利及股息(基本及攤薄)

### 每股盈利

每股盈利按本集團股東應佔本期間淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

|                            | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 集團淨收入(以歐元計)                | 255,787,505                 | 205,443,297                 |
| 已發行普通股加權平均數                | 2,558,824,000               | 2,558,824,000               |
| 每股基本及攤薄盈利(以歐元計),按股份加權平均數計算 | 0.100                       | 0.080                       |

### 每股股息

PRADA spa董事會建議就截至二零一九年十二月三十一日止十二個月派付股息51,176,480歐元(每股0.02歐元)。於此等財務報表獲批准日期全球大流行病仍然持續,董事會在考慮與其相關不確定因素有關的後果後提出該派付股息方案。

於二零一九年,經於二零一九年四月三十日就批准截至二零一八年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會批准,本公司分派股息153,529,440歐元(每股0.06歐元)。

股息(扣除預扣稅)經審閱後已於期內派付，而因對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份的實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率所計算的相關應付意大利預扣稅(8百萬歐元)已於年內悉數支付。

#### 4. 應收貿易賬款淨額

| (金額以千歐元為單位) | 於二零一九年<br>十二月三十一日 | 於二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 應收貿易賬款－第三方  | 322,005           | 319,945           |
| 呆壞賬撥備       | (9,354)           | (8,821)           |
| 應收貿易賬款－關聯方  | 4,903             | 10,789            |
| <b>總計</b>   | <b>317,554</b>    | <b>321,913</b>    |

期內呆賬撥備變動詳列如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 於二零一九年<br>十二月三十一日 | 於二零一八年<br>十二月三十一日 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| 期初結餘                 | 8,821             | 7,892             |
| 首次採納國際財務報告準則第9號－壞賬撥備 | –                 | 2,246             |
| 匯兌差額                 | 44                | 7                 |
| 增加                   | 2,374             | 413               |
| 撥回                   | (1,207)           | (325)             |
| 動用                   | (678)             | (1,412)           |
| <b>期末結餘</b>          | <b>9,354</b>      | <b>8,821</b>      |

應收貿易賬款(未計呆賬撥備前)的賬齡分析載列如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 |                | 逾期天數          |               |              |              |               |
|-------------|------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|             | 未逾期              |                | 1≤30          | 31≤60         | 61≤90        | 91≤120       | > 120         |
| 應收貿易賬款      | 326,908          | 292,879        | 13,845        | 6,092         | 1,006        | 1,326        | 11,760        |
| <b>總計</b>   | <b>326,908</b>   | <b>292,879</b> | <b>13,845</b> | <b>6,092</b>  | <b>1,006</b> | <b>1,326</b> | <b>11,760</b> |
| (金額以千歐元為單位) | 二零一八年<br>十二月三十一日 |                | 逾期天數          |               |              |              |               |
|             | 未逾期              |                | 1≤30          | 31≤60         | 61≤90        | 91≤120       | > 120         |
| 應收貿易賬款      | 330,734          | 283,862        | 18,226        | 12,021        | 1,565        | 2,278        | 12,782        |
| <b>總計</b>   | <b>330,734</b>   | <b>283,862</b> | <b>18,226</b> | <b>12,021</b> | <b>1,565</b> | <b>2,278</b> | <b>12,782</b> |

應收貿易賬款（已扣除呆賬撥備）的賬齡分析載列如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年                 |                       | 逾期天數                 |                     |                   |                     |                     |
|-------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|             | 十二月三十一日               | 未逾期                   | 1≤30                 | 31≤60               | 61≤90             | 91≤120              | > 120               |
| 應收貿易賬款減呆賬撥備 | <u>317,554</u>        | <u>291,847</u>        | <u>13,761</u>        | <u>6,078</u>        | <u>997</u>        | <u>1,324</u>        | <u>3,547</u>        |
| <b>總計</b>   | <b><u>317,554</u></b> | <b><u>291,847</u></b> | <b><u>13,761</u></b> | <b><u>6,078</u></b> | <b><u>997</u></b> | <b><u>1,324</u></b> | <b><u>3,547</u></b> |

| (金額以千歐元為單位) | 二零一八年                 |                       | 逾期天數                 |                      |                     |                     |                     |
|-------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|             | 十二月三十一日               | 未逾期                   | 1≤30                 | 31≤60                | 61≤90               | 91≤120              | > 120               |
| 應收貿易賬款減呆賬撥備 | <u>321,913</u>        | <u>281,485</u>        | <u>18,137</u>        | <u>11,993</u>        | <u>1,331</u>        | <u>2,264</u>        | <u>6,703</u>        |
| <b>總計</b>   | <b><u>321,913</u></b> | <b><u>281,485</u></b> | <b><u>18,137</u></b> | <b><u>11,993</u></b> | <b><u>1,331</u></b> | <b><u>2,264</u></b> | <b><u>6,703</u></b> |

## 5. 存貨淨額

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日      | 二零一八年<br>十二月三十一日      |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 原材料         | 110,054               | 104,036               |
| 在製品         | 30,539                | 36,327                |
| 製成品         | 608,672               | 530,324               |
| 退回資產        | 4,199                 | 2,391                 |
| 陳舊及滯銷存貨撥備   | <u>(40,853)</u>       | <u>(41,287)</u>       |
| <b>總計</b>   | <b><u>712,611</u></b> | <b><u>631,791</u></b> |

陳舊及滯銷存貨撥備變動載列如下：

| (金額以千歐元為單位) | 原材料           | 製成品及<br>退回資產  | 陳舊、<br>滯銷存貨及<br>退回資產<br>撥備總額 |
|-------------|---------------|---------------|------------------------------|
| 期初結餘        | 20,690        | 20,597        | 41,287                       |
| 匯兌差額        | 8             | 27            | 35                           |
| 增加          | –             | 304           | 304                          |
| 動用          | (42)          | (693)         | (735)                        |
| 撥回          | –             | (38)          | (38)                         |
| 期末結餘        | <b>20,656</b> | <b>20,197</b> | <b>40,853</b>                |

## 6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 預付贊助費       | 13,522           | 6,761            |
| 其他應收款項及預付款項 | 6,027            | 5,865            |
| 財務應收款項      | 2,004            | -                |
| <b>總計</b>   | <b>21,553</b>    | <b>12,626</b>    |

## 7. 其他流動資產

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 增值稅         | 59,610           | 48,576           |
| 稅項及其他應收稅項   | 87,372           | 54,181           |
| 其他資產        | 20,486           | 14,115           |
| 預付款         | 43,290           | 55,897           |
| 按金          | 10,718           | 12,972           |
| <b>總計</b>   | <b>221,476</b>   | <b>185,741</b>   |

## 8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零一九年十二月三十一日止期間的賬面值變動如下：

| (金額以千歐元為單位)                | 土地<br>及樓宇 | 生產廠房<br>及機器 | 租賃裝修      | 傢俬<br>及裝置 | 其他<br>有形資產 | 在建資產     | 賬面<br>淨值總額 |
|----------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|----------|------------|
| 期初結餘                       | 723,150   | 61,794      | 428,587   | 193,586   | 86,084     | 84,151   | 1,577,352  |
| 首次採納國際財務報告準則第16號<br>綜合範圍變動 | (3,544)   | -           | (7,701)   | (662)     | -          | -        | (11,907)   |
| 添置                         | 71,322    | 12,038      | 65,663    | 67,363    | 8,473      | 31,420   | 256,279    |
| 折舊                         | (17,484)  | (11,110)    | (115,233) | (38,223)  | (10,901)   | -        | (192,951)  |
| 出售                         | (579)     | (127)       | (521)     | (367)     | (185)      | -        | (1,779)    |
| 匯兌差額                       | 9,046     | 86          | 8,489     | 3,615     | 123        | 518      | 21,877     |
| 其他變動                       | 699       | 950         | 16,898    | 68,814    | (14,453)   | (73,408) | (500)      |
| 減值                         | (31)      | (8)         | (8,196)   | (1,974)   | (47)       | (1,194)  | (11,450)   |
| 期末結餘                       | 785,065   | 63,623      | 389,543   | 293,571   | 69,191     | 41,487   | 1,642,480  |

截至二零一九年十二月三十一日止期間的無形資產賬面值變動如下：

| (金額以千歐元為單位)      | 獲取       |         |          | 其他       |              | 賬面<br>淨值總額 |          |
|------------------|----------|---------|----------|----------|--------------|------------|----------|
|                  | 商標       | 商譽      | 店舖租約     | 軟件       | 無形資產<br>在建資產 |            |          |
| 期初結餘             | 236,075  | 518,266 | 96,133   | 44,974   | 9,180        | 15,383     | 920,011  |
| 首次採納國際財務報告準則第16號 | -        | -       | (94,480) | -        | -            | -          | (94,480) |
| 添置               | 650      | -       | -        | 14,767   | 145          | 29,889     | 45,451   |
| 攤銷               | (13,480) | -       | (436)    | (13,485) | (1,957)      | -          | (29,358) |
| 匯兌差額             | 2,004    | 437     | (61)     | 13       | 2            | (1)        | 2,394    |
| 其他變動             | -        | -       | -        | 11,955   | (149)        | (11,994)   | (188)    |
| 期末結餘             | 225,249  | 518,703 | 1,156    | 58,224   | 7,221        | 33,277     | 843,830  |

## 9. 使用權資產

截至二零一九年十二月三十一日止期間的使用權資產賬面值變動如下：

| (金額以千歐元為單位)      |           |         |       |       | 賬面淨值<br>總額 |
|------------------|-----------|---------|-------|-------|------------|
|                  | 房地產       | 車輛      | 硬件    | 廠房及機械 |            |
| 期初結餘             | -         | -       | -     | -     | -          |
| 首次採納國際財務報告準則第16號 | 2,410,490 | 1,712   | 247   | 1,935 | 2,414,384  |
| 綜合範圍變動           | 33,908    | 35      | -     | -     | 33,943     |
| 新合約、初步直接成本及重新計量  | 390,811   | 1,067   | 192   | 741   | 392,811    |
| 折舊               | (454,083) | (1,155) | (86)  | (837) | (456,161)  |
| 終止合約             | (68,255)  | (8)     | -     | 117   | (68,146)   |
| 撤減               | (149)     | -       | -     | -     | (149)      |
| 匯兌差額             | 46,273    | 41      | (116) | (39)  | 46,159     |
| 期末結餘             | 2,358,995 | 1,692   | 237   | 1,917 | 2,362,841  |

新合約、初步直接成本及重新計量增加主要歸因於亞太地區及日本合約續期。

合約終止減少絕大部分涉及歐洲及亞太地區合約提早終止。

## 10. 其他非流動資產

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 保證金         | 70,732           | 64,770           |
| 遞延租金收入      | 968              | 9,606            |
| 養老金盈餘       | 15,315           | 11,719           |
| 商業協議預付款項    | 62,600           | –                |
| 其他長期資產      | 15,757           | 16,897           |
| <b>總計</b>   | <b>165,372</b>   | <b>102,992</b>   |

保證金主要指根據零售租約支付的保證金，自二零一八年十二月三十一日起有所增加，主要因為自流動資產相同類別重新分類所致。

商業協議預付款項與期內一份所簽訂商業協議有關，預期其相關利益將於12個月後流向本公司。

## 11. 應付關聯方款項 – 即期

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 財務應付款項      | 3,387            | 4,415            |
| 其他應付款項      | 22,670           | 62               |
| <b>總計</b>   | <b>26,057</b>    | <b>4,477</b>     |

## 12. 應付貿易賬款

| (金額以千歐元為單位)  | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 應付貿易賬款 – 第三方 | 322,105          | 309,294          |
| 應付貿易賬款 – 關聯方 | 5,225            | 5,917            |
| <b>總計</b>    | <b>327,330</b>   | <b>315,211</b>   |

按報告日劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 |                | 逾期天數          |              |              |              |               |
|-------------|------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|             | 未逾期              |                | 1≤30          | 31≤60        | 61≤90        | 91≤120       | > 120         |
| 應付貿易賬款      | 327,330          | 305,620        | 7,222         | 2,353        | 982          | 599          | 10,554        |
| <b>總計</b>   | <b>327,330</b>   | <b>305,620</b> | <b>7,222</b>  | <b>2,353</b> | <b>982</b>   | <b>599</b>   | <b>10,554</b> |
| (金額以千歐元為單位) | 二零一八年<br>十二月三十一日 |                | 逾期天數          |              |              |              |               |
|             | 未逾期              |                | 1≤30          | 31≤60        | 61≤90        | 91≤120       | > 120         |
| 應付貿易賬款      | 315,211          | 280,453        | 18,034        | 5,727        | 2,024        | 1,072        | 7,901         |
| <b>總計</b>   | <b>315,211</b>   | <b>280,453</b> | <b>18,034</b> | <b>5,727</b> | <b>2,024</b> | <b>1,072</b> | <b>7,901</b>  |

### 13. 其他流動負債

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年          | 二零一八年          |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 十二月三十一日        | 十二月三十一日        |
| 資本開支應付款項    | 38,588         | 50,085         |
| 應計開支及遞延收入   | 18,098         | 19,719         |
| 其他應付款項      | 75,608         | 76,625         |
| 總計          | <u>132,294</u> | <u>146,429</u> |

### 14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

| (金額以千歐元為單位)      | 訴訟撥備    | 稅務      |         | 總計      |
|------------------|---------|---------|---------|---------|
|                  |         | 爭議撥備    | 其他撥備    |         |
| 期初結餘             | 1,425   | 3,101   | 46,784  | 51,310  |
| 首次採納國際財務報告準則第16號 | –       | –       | (2,649) | (2,649) |
| 匯兌差額             | 23      | 44      | 834     | 901     |
| 撥回               | (84)    | (502)   | (397)   | (983)   |
| 已動用              | (1,107) | (5,466) | (2,928) | (9,501) |
| 增加               | 261     | 5,170   | 4,975   | 10,406  |
| 期末結餘             | 518     | 2,347   | 46,619  | 49,484  |

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。



## 截至二零一九年十二月三十一日止年度之管理層討論及分析

### 分銷渠道

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月的零售銷售淨額按當前匯率計增加4.1%，而按固定匯率計則增加1.5%。

與二零一八年數據的比較受自二零一九年首幾個月起作出逐步取消降價銷售的決定所影響，導致零售銷售淨額下降約110百萬歐元。該業務決策是因應更廣泛策略以提升本集團品牌獨特性而作出，導致正價銷售逐步增加，與上一個十二個月期間比較，至年底按固定匯率計則增加6.2%。該趨勢在第四季度尤為明顯，當時按固定匯率計，正價銷售達到雙位數增長。

於二零一九年十二月三十一日，合共有641間店舖，較二零一八年增加5間店舖。該增加反映出關閉21間店舖、開設22間店舖及因於二零一九年十月二十九日收購Fratelli Prada spa而購入4間位於米蘭的Prada店舖。

批發渠道的銷售淨額按當前匯率計下降3.3%，而按固定匯率計則下降4.1%。有關減少與理順獨立客戶網絡的決定一致，其已於二零一九年下半年完全明朗化。

### 市場

與截至二零一八年十二月三十一日止十二月個相比，歐洲零售渠道按固定匯率計增加6.2%，乃受惠於當地客戶及旅客以及正價銷售按固定匯率計增加10.5%的表現。

經過上述整理決策後，批發渠道錄得負面走勢。

亞太區零售渠道按固定匯率計減少3.7%，此受香港社會動蕩所影響：不計及香港影響（即剔除香港現行及可比較期間的零售銷售淨額），亞太區零售銷售淨額按固定匯率計上升2.9%。與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，亞太區（不包括香港）的正價銷售按固定匯率計增加8.8%。

相比過去截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間，批發渠道出現輕微下跌。

受惠於當地客戶銷售額上揚，美洲市場零售渠道按固定匯率計上升6.3%，正價銷售（按固定匯率計上升10.9%）成果尤其貢獻良多。相反地，批發渠道則因部分百貨店遇到財務壓力而受拖累。

日本零售渠道按固定匯率計上升1.8%，乃受惠於正價銷售按固定匯率計增加6.3%。

與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，中東的零售渠道按固定匯率計下降5.5%，但正價銷售表現正面，因此按當前匯率計增長1.8%。

## 產品

服裝零售銷售淨額按固定匯率計上升9.1%。與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，受正價銷售達到雙位數增長所推動，此產品類別所有品牌及在所有地區的增長均明顯。

皮具用品零售銷售淨額按固定匯率計錄得0.8%減幅，而鞋履零售銷售淨額按固定匯率計亦錄得一致減幅。儘管正價銷售表現理想（相比二零一八年同期而言，本年下半年表現尤其亮麗），惟該兩個分部受終止降價銷售所影響。

理順批發客戶主要影響皮具用品分部。

## 品牌

受惠於正價銷售（按固定匯率計上升6.5%），與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，Prada零售銷售淨額按固定匯率計上升2.2%。所有產品類別在零售渠道按固定匯率計均上升，而皮具用品輕微受批發走勢影響。

與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，Miu Miu零售銷售淨額按固定匯率計下跌2.2%，無論如何顯示期內表現一直提升，其有賴正價銷售走勢較去年相比錄得5%增長。相比二零一八年而言，批發渠道表現下滑，主要出現在皮具用品分部。

Church's品牌的銷售淨額按當前匯率計上升1%，而按固定匯率計則保持穩定。批發渠道的增長被零售渠道輕微下挫所抵銷（按固定匯率計下降2.7%）。

「其他品牌」主要包括Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售淨額，自上一個十二個月期間至今已錄得雙位數增長。

## 特許權費

特許業務產生特許權費收入42.3百萬歐元，按當前匯率計下降4.1%，主要是由於眼鏡分部下滑。為應對特許權費減少，本集團及特許經營商採取更切合當地市場需求的銷售策略並且與品牌更好地整合。

## 經營業績

毛利率維持與二零一八年一致，而經營開支增長，導致EBIT利潤率由10.3%輕微下跌至9.5%。由於去年盈利能力維持在11.2%，以EBIT利潤率與二零一八年備考綜合損益表（於本公告的非國際財務報告準則指標列報）作比較顯示的攤薄較大。

相比二零一八年，經營開支增加74.1百萬歐元，而相比二零一八年備考綜合損益表內經營開支，則增加98.8百萬歐元。變動乃受匯兌虧損46百萬歐元所影響，以及基本上因較多活動及傳媒花費（20百萬歐元左右）而導致較高傳訊開支以及由於擴充團隊而導致較高勞工成本（17百萬歐元左右）。

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一九年          |              | 截至二零一八年          |              |
|-------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|             | 十二月三十一日<br>止十二個月 | 佔收益淨額<br>百分比 | 十二月三十一日<br>止十二個月 | 佔收益淨額<br>百分比 |
| 產品設計及開發成本   | 127,379          | 3.9%         | 125,179          | 4.0%         |
| 廣告及宣傳成本     | 231,011          | 7.2%         | 207,278          | 6.6%         |
| 銷售成本        | 1,470,101        | 45.6%        | 1,414,153        | 45.0%        |
| 一般及行政成本     | 184,342          | 5.7%         | 192,138          | 6.1%         |
| 經營開支總額      | <u>2,012,833</u> | <u>62.4%</u> | <u>1,938,748</u> | <u>61.7%</u> |

財務開支由截至二零一八年十二月三十一日止十二個月21.3百萬歐元增加至72百萬歐元，主要源於確認租賃負債現值調整相關的利息開支（二零一九年為49百萬歐元）。較小程度上，整體相關增加亦受利息及其他財務開支淨額增加（因相比二零一八年，年內平均財務虧拙淨額較高）影響。

期內稅項開支受益自收入102百萬歐元，即二零一五年至二零一九年五個年度參與專利優惠稅制而確認的經濟貢獻。在此方面而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

## 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

| (金額以千歐元為單位)           | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 使用權資產                 | 2,362,841        | -                |
| 非流動資產 (不包括遞延稅項資產)     | 2,670,839        | 2,700,098        |
| 應收貿易賬款淨額              | 317,554          | 321,913          |
| 存貨淨額                  | 712,611          | 631,791          |
| 應付貿易賬款                | (327,330)        | (315,211)        |
| 經營營運資金淨額              | 702,835          | 638,493          |
| 其他流動資產 (不包括財務狀況項目)    | 244,341          | 208,085          |
| 其他流動負債 (不包括財務狀況項目)    | (250,090)        | (245,754)        |
| 其他流動資產／(負債) 淨額        | (5,749)          | (37,669)         |
| 風險撥備                  | (49,484)         | (51,310)         |
| 離職後福利                 | (63,519)         | (60,001)         |
| 其他長期負債                | (23,215)         | (166,091)        |
| 遞延稅項淨額                | 214,869          | 187,054          |
| 其他非流動資產／(負債)          | 78,651           | (90,348)         |
| 投入資金淨額                | 5,809,417        | 3,210,574        |
| 股東權益 – 本集團            | (2,967,158)      | (2,877,986)      |
| 股東權益 – 非控制權益          | (21,417)         | (19,083)         |
| 綜合股東權益總額              | (2,988,575)      | (2,897,069)      |
| 長期應付財務款項              | (583,766)        | (487,431)        |
| 短期財務盈餘／(虧絀) 淨額        | 178,222          | 173,926          |
| 淨財務狀況盈餘／(虧絀)          | (405,544)        | (313,505)        |
| 長期租賃負債                | (2,005,761)      | -                |
| 短期租賃負債                | (409,537)        | -                |
| 租賃負債總額                | (2,415,298)      | -                |
| 淨財務狀況盈餘／(虧絀)，當中包括租賃負債 | (2,820,842)      | (313,505)        |
| 股東權益及淨財務狀況            | (5,809,417)      | (3,210,574)      |
| 淨債務對綜合股東權益比率          | 13.6%            | 10.8%            |

引入國際財務報告準則第16號(見本公告內「編製基準」一節釋述)要求將相關租賃資產使用權(於二零一九年十二月三十一日為2,363百萬歐元)確認為非流動資產，以及將租賃負債(於二零一九年十二月三十一日為2,415百萬歐元)確認為負債，導致對本集團主要財務狀況表內金額帶來重大影響。

此外，於二零一九年一月一日採納新準則時，使用權資產因遞延租賃負債(162.9百萬歐元)而有所減少，以及因預付租金賬面淨值(94.5百萬歐元)而有所增加。

有計及此，於二零一九年十二月三十一日的投入資金淨額為5,809百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為3,211百萬歐元)，以銀行債務淨額約406百萬歐元、上述租賃負債2,415百萬歐元及綜合股東權益2,989百萬歐元撥付。

資本開支詳列如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一九年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 | 截至二零一八年<br>十二月三十一日<br>止十二個月 |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 零售          | 121,919                     | 135,997                     |
| 房地產         | 60,351                      | -                           |
| 生產、物流及公司    | 119,460                     | 147,590                     |
| <b>總計</b>   | <b><u>301,730</u></b>       | <b><u>283,587</u></b>       |

投入於零售區域的資本開支是為了進行店舖改建和搬遷項目以及在期內開設22家新店，而用於房地產區域的資本開支是為了購買西班牙馬德里的戰略零售大樓。其他資本開支用於加強於意大利的生產及物流建設、資訊科技範疇，以及企業投資。

經營營運資金淨額為702.8百萬歐元，較二零一八年十二月三十一日增加64.3百萬歐元。變動幾乎全因存貨水平提高所致，而此乃主要由於決定減少降價銷售後的暫時性上升造成。

於二零一九年十二月三十一日的其他流動負債(淨額)較二零一八年十二月三十一日下降31.9百萬歐元，主要是由於根據專利盒制度確認了稅收抵免並減少資本開支應付款項。

非流動負債(淨額)期內減少169百萬歐元，主要是由於上述將遞延租賃負債(非流動部分142百萬歐元)重新分類以用於減少使用權資產。非流動負債(淨額)減少亦受到遞延稅項資產因存貨的法定價值與綜合價值的暫時差額提高而增加所影響。

## 淨財務狀況盈餘／(虧損)

下表呈列淨財務狀況的組成：

| (金額以千歐元為單位)          | 二零一九年<br>十二月三十一日 | 二零一八年<br>十二月三十一日 |
|----------------------|------------------|------------------|
| 銀行借款－非即期             | (584,141)        | (487,431)        |
| 應付財務款項總額－非流動         | (584,141)        | (487,431)        |
| 應付財務款項及銀行透支－流動       | (241,464)        | (421,481)        |
| 應付關聯方款項              | (3,387)          | (4,415)          |
| 應付財務款項總額－流動          | (244,851)        | (425,896)        |
| 應付財務款項總額             | (828,992)        | (913,326)        |
| 現金及現金等價物             | 421,069          | 599,821          |
| 應收關聯方財務款項－非流動        | 375              | –                |
| 應收關聯方財務款項－流動         | 2,004            | –                |
| 應收財務款項以及現金及現金等價物總額   | 423,448          | 599,821          |
| 淨財務盈餘／(虧絀)總額         | (405,544)        | (313,505)        |
| 淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘) | (404,536)        | (309,090)        |

關於十二個月的經營現金流量淨額，在支付租賃負債(447.5百萬歐元)後為362.4百萬歐元，並能夠為該期間的資本開支提供資金302.3百萬歐元，包括購買馬德里一棟建築物60.4百萬歐元的價格。

期末淨財務狀況在支付股息總額154.6百萬歐元後為虧絀405.5百萬歐元。

於二零一九年十二月三十一日，未提取的信貸額度總額為717百萬歐元。

下表載列租賃負債：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|-------------|------------------|
| 短期租賃負債      | 409,537          |
| 長期租賃負債      | 2,005,761        |
| 租賃負債總額      | 2,415,298        |

租賃負債由二零一九年一月一日(首次採納國際財務報告準則第16號)的2,449百萬歐元下跌至2,415百萬歐元，主要由於期內付款(497百萬歐元)，扣除租賃重續所致重新計量(318百萬歐元)及負債現值調整利息(49百萬歐元)。其次，匯兌差額及Fratelli Prada spa收購亦導致有關變動。

租賃負債主要集中於美國、日本及意大利。

於二零一九年十二月三十一日，淨財務負債(包括租賃負債)為2,821百萬歐元。

## 報告日期後事項

於二零二零年二月二十三日，Prada集團宣佈Raf Simons於二零二零年四月二日將成為Prada品牌的聯合創作總監，與Miuccia Prada以合作形式在創作指導及決策過程中負上均等責任。

如二零二零年三月一日的PRADA spa公告所報告，本公司與Challenger of Record 36 srl (COR36)簽署贊助協議，COR36為組織及管理有關第三十六屆美洲杯初期活動的關聯公司。

協議確保Prada品牌於Prada杯賽事及活動中的曝光度，有關賽事及活動會迎合品牌質素標準。合約列明由協議日期直至二零二一年底財務承擔最高為23百萬歐元。

## 展望

過往幾年實施將投資及經營結合的方案現正轉型至品牌熱潮及銷售。本集團確信，保證優質水準的承諾以及加強對品牌的渴求為支持獲得盈利及可持續增長的正確選擇。

Prada集團於二零二零年直至一月底的開首表現十分正面，不料，新型冠狀病毒爆發窒礙了增長軌道。此重大及前所未有事件將使本集團深感有責任竭盡所能提供協助，與大眾及客戶共同渡過難關，而大眾與客戶的安全與健康乃至關重要，故本集團將全面關注並支持所有面對困境的大眾。

儘管難以預測傳染病的發展，本集團預計會對本年度業績產生負面影響，惟本集團現正依賴其彈性供應鏈及精簡架構，實施全面應急計劃以減輕有關影響。

本集團優良的財務架構給予董事信心解決此異常情況，並已準備就緒把握復蘇時機。

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本公司及其附屬公司（「本集團」）內部的有效率及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升持份者價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則的要求。有關本公司採取的企業管治常規詳情，載於本公司二零一九年年報內。

## 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或具備相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生組成。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度（「回顧期間」），審核委員會舉行了六次會議（出席率為94.4%），主要與高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會按職權範圍的規定審閱重大內部及外部審核結果及財務事宜，並向董事會提出相關建議。審核委員會審閱涵蓋二零一九年的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一八年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度業績及截至二零一九年六月三十日的中期財務業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會另於二零二零年三月四日及十七日舉行兩次會議，以將本集團於回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納該常規於整個回顧期間符合守則所載守則條文。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事



發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期間內一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

本公司已採納政策以確保遵照《證券及期貨條例》及上市規則處理及傳播內幕消息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股東大會

鑒於意大利政府就新型冠狀病毒「COVID-19」擴散頒佈的新訂緊急法例（亦有關組織公司股東週年大會的安排），本公司股東大會的日期（「股東週年大會」）尚未釐定，惟在任何情況下，股東週年大會將於二零二零年五月內舉行。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 及香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 並寄發予本公司股東。

### 末期股息

董事會建議派發回顧期間的末期股息51,176,480歐元（每股0.02歐元）。末期股息將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭（意大利）的註冊辦事處存置的本公司股東名冊的股東；及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。有關匯率將為香港銀行公會 ([www.hkab.org.hk](http://www.hkab.org.hk)) 於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

待股東於本公司將於應屆股東週年大會（日期待定）上批准派付末期股息後，股息將不遲於二零二零年六月三十日（星期二）派付。

### 暫停過戶及記錄日期

有關暫停過戶及釐定股東出席股東大會及於會上投票權利的記錄日期以及釐定股東享有獲派建議末期股息的記錄日期的資料，本公司將於適當時間另行公佈。

### 刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站[www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com)及香港交易及結算所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)刊發以供查閱。本公司二零一九年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

**PRADA S.p.A.**

主席

**Carlo Mazzi**先生

意大利米蘭，二零二零年三月十八日

於本公告日期，本公司執行董事為Carlo MAZZI先生、Miuccia PRADA BIANCHI女士、Patrizio BERTELLI先生及Alessandra COZZANI女士；本公司非執行董事為Stefano SIMONTACCHI；及本公司獨立非執行董事為Gian Franco Oliviero MATTEI先生、Giancarlo FORESTIERI先生、廖勝昌先生及Maurizio CEREDA先生。