

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## IPE GROUP LIMITED

### 國際精密集團有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：929)

#### 全年業績公佈

截至二零一九年十二月三十一日止年度

#### 財務摘要

1. 本年度收入減少13.9%至812,200,000港元(二零一八年：943,500,000港元)。
2. 本年度毛利率下跌至22.3%(二零一八年：30.8%)。
3. 本年度溢利減少51.3%至41,100,000港元(二零一八年：84,500,000港元)。
4. 本年度每股基本盈利為3.83港仙(二零一八年：8.11港仙)。
5. 於二零一九年十二月三十一日之每股資產淨值為1.63港元(二零一八年：1.61港元)。
6. 本集團於二零一九年十二月三十一日處於淨現金狀況(即現金及銀行結餘減銀行借貸總額)，擁有588,600,000港元或相當於每股55.94港仙(二零一八年：403,400,000港元或每股38.34港仙)。
7. 董事會建議派付年內之末期股息每股股份0.5港仙(二零一八年：無)。

\* 僅供識別

國際精密集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同去年業績之比較數字如下：

### 綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 (附註) 千港元
收入	3	<b>812,177</b>	943,476
銷售成本		<b>(631,249)</b>	(652,687)
<b>毛利</b>		<b>180,928</b>	290,789
其他收入	4	<b>19,913</b>	8,557
分銷成本		<b>(15,959)</b>	(26,535)
行政開支及其他開支		<b>(123,524)</b>	(152,887)
<b>經營溢利</b>		<b>61,358</b>	119,924
融資成本	5(a)	<b>(14,430)</b>	(18,471)
分佔聯營公司溢利／(虧損)		<b>1,650</b>	(1,271)
<b>除稅前溢利</b>	5	<b>48,578</b>	100,182
所得稅	6	<b>(7,467)</b>	(15,720)
<b>本年度溢利</b>		<b>41,111</b>	84,462
以下人士應佔：			
本公司權益股東		<b>40,345</b>	85,328
非控股權益		<b>766</b>	(866)
<b>本年度溢利</b>		<b>41,111</b>	84,462
<b>每股盈利</b>	7		
基本及攤薄		<b>3.83 港仙</b>	8.11 港仙

附註：本集團於二零一九年一月一日使用經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號。根據此方法，未有重列比較資料。見附註2(c)。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年	二零一八年 (附註)
	千港元	千港元
年度溢利	41,111	84,462
年度其他全面收益		
換算外國業務之匯兌差額	<u>(16,809)</u>	<u>(80,959)</u>
年度全面收益總額	<u>24,302</u>	<u>3,503</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	23,574	4,325
非控股權益	<u>728</u>	<u>(822)</u>
年度全面收益總額	<u>24,302</u>	<u>3,503</u>

附註：本集團於二零一九年一月一日使用經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號。根據此方法，未有重列比較資料。見附註2(c)。

## 綜合財務狀況表

		二零一九年 十二月 三十一日	二零一八年 十二月 三十一日 (附註)
	附註	千港元	千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	726,497	737,495
租賃預付款項		–	76,848
於聯營公司之權益		3,064	1,480
購買非流動資產之按金		1,813	4,269
遞延稅項資產		10,982	8,608
		<u>742,356</u>	<u>828,700</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	9	243,480	284,463
應收貿易賬款及其他應收款項	10	273,623	301,992
現金及現金等值項目		847,093	840,181
		<u>1,364,196</u>	<u>1,426,636</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	11	109,936	110,311
銀行貸款		53,769	436,775
租賃負債		1,291	–
應繳稅項		6,939	3,784
		<u>171,935</u>	<u>550,870</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>1,192,261</u>	<u>875,766</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>1,934,617</u>	<u>1,704,466</u>

	二零一九年 十二月 三十一日 千港元	二零一八年 十二月 三十一日 (附註) 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	204,697	–
租賃負債	1,403	–
其他應付款項	2,139	1,299
遞延稅項負債	10,381	10,302
	<u>218,620</u>	<u>11,601</u>
<b>資產淨值</b>	<u>1,715,997</u>	<u>1,692,865</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	105,225	105,225
儲備	1,611,929	1,588,355
	<u>1,717,154</u>	<u>1,693,580</u>
<b>本公司權益股東應佔總權益</b>	<u>1,717,154</u>	<u>1,693,580</u>
<b>非控股權益</b>	<u>(1,157)</u>	<u>(715)</u>
<b>總權益</b>	<u>1,715,997</u>	<u>1,692,865</u>

附註：本集團於二零一九年一月一日使用經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號。根據此方法，未有重列比較資料。見附註2(c)。

## 財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司於二零零二年七月十日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零零四年十一月一日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司主要營業地點位於香港九龍灣宏照道39號企業廣場三期23樓5-6室。

年內，本集團主要業務為應用於汽車零件之精密金屬零件、液壓設備及硬盤驅動器（「HDD」）以及其他用途之零件製造及銷售。

### 2. 編製基準

#### (a) 遵例聲明

財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例之規定編製。財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文。本集團所採納之主要會計政策概要披露如下。

香港會計師公會已頒佈於本集團當前會計期間初次生效或可提早採納之若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註2(c)載有因首次應用該等發展造成之會計政策變動資料，有關發展與本集團當前及過往會計期間有關並於財務報表內反映。

#### (b) 財務報表之編製基礎

截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）及本集團於聯營公司之權益

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準。

編製符合香港財務報告準則規定之財務報表時，管理層須作出影響政策之應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗以及有關情況下相信為合理之多個其他因素而作出，其結果構成對難以從其他途徑即時確切得知之資產及負債賬面值作出判斷時之基準。實際結果與此等估計或有差異。

本集團會持續評估此等估計及相關假設。會計估計之修訂若只影響修訂估計之期間，則在該期間內確認；若修訂對當前期間及未來期間均有影響，則在作出修訂之期間及未來期間確認。

### (c) 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈一項新訂香港財務報告準則，香港財務報告準則第16號租賃以及多項香港財務報告準則之修訂，該等新準則及修訂於本集團當前的會計期間首次生效。

除香港財務報告準則第16號租賃外，概無改進對本集團當前或過往期間之業績及財務狀況之編製或呈列方式有重大影響。本集團尚未應用任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

本集團已自二零一九年一月一日起首次應用香港財務報告準則第16號。本集團已選擇使用經修訂追溯法，故將首次應用的累計影響確認為對於二零一九年一月一日的期初權益結餘之調整。比較資料未予重列並繼續根據香港會計準則第17號呈報。

## 3. 收入及經營分類資料

### (a) 收入

#### 收入分拆

按主要產品或服務劃分之客戶合約收入分拆如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銷售汽車零件	449,302	465,070
銷售液壓設備零件	228,038	263,476
銷售硬盤驅動器(「HDD」)零件	92,452	165,964
其他	42,385	48,966
總計	<u>812,177</u>	<u>943,476</u>

本集團客戶基礎分散，並無與任何個別客戶進行之交易超逾本集團收入10%(二零一八年：無)。

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段中的可行權宜方法應用於其精密部件產品之銷售合約，作為銷售精密部件產品合約(原效期為一年或更短)項下剩餘履約責任。

**(b) 分類報告**

本集團按客戶所在地區統籌之部門管理其業務。本集團按與就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員內部匯報之資料一致之方式，呈列以下六個可呈報分類。概無合併計算經營分類以組成以下可呈報分類。

- (a) 泰國；
- (b) 馬來西亞；
- (c) 中國內地、澳門及香港；
- (d) 北美洲；
- (e) 歐洲；及
- (f) 其他國家。

*分類業績、資產及負債*

為評估分類表現及於各分類間分配資源，本集團高級行政管理人員按以下基準監察各可呈報分類之業績：

收入及開支乃經參考各可呈報分類產生之銷售額及該等分類產生之開支或該等分類應佔資產折舊或攤銷產生之開支分配至各可呈報分類。

計量可呈報分類溢利時使用毛利。本集團高級行政管理人員獲提供有關分類收入及毛利之分類資料。分類資產及負債並無定期向本集團高級行政管理層匯報。



截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，就資源分配及分類表現評估向本集團最高行政管理人員提供之本集團可呈報分類資料載列如下。

	二零一九年						
	泰國 千港元	馬來西亞 千港元	中國內地 、澳門 及香港 千港元	北美洲 千港元	歐洲 千港元	其他國家 千港元	總計 千港元
於某時刻確認之外界客戶收入	19,868	73,251	316,668	188,040	190,579	23,771	812,177
分類間收入	6,855	-	-	-	-	-	6,855
可呈報分類收入	26,723	73,251	316,668	188,040	190,579	23,771	819,032
可呈報分類溢利 毛利	<u>4,459</u>	<u>16,441</u>	<u>70,255</u>	<u>42,205</u>	<u>42,774</u>	<u>4,794</u>	<u>180,928</u>
	二零一八年						
	泰國 千港元	馬來西亞 千港元	中國內地 、澳門 及香港 千港元	北美洲 千港元	歐洲 千港元	其他國家 千港元	總計 千港元
於某時刻確認之外界客戶收入	57,889	108,335	293,750	235,070	218,725	29,707	943,476
分類間收入	15,430	-	-	-	-	-	15,430
可呈報分類收入	73,319	108,335	293,750	235,070	218,725	29,707	958,906
可呈報分類溢利 毛利	<u>17,842</u>	<u>33,390</u>	<u>90,537</u>	<u>72,451</u>	<u>67,413</u>	<u>9,156</u>	<u>290,789</u>

#### 4. 其他收入

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
利息收入	11,341	6,601
政府補助金	3,361	–
租金收入	3	77
其他	5,208	1,879
	<u>19,913</u>	<u>8,557</u>

#### 5. 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>(a) 融資成本</b>		
銀行貸款利息	12,385	16,587
財務安排費用	1,923	1,884
租賃負債利息	122	–
	<u>14,430</u>	<u>18,471</u>
<b>(b) 員工成本</b>		
工資、薪金及其他福利	204,888	241,177
定額供款退休計劃供款	12,327	12,263
股本結算股份付款開支	–	15,680
	<u>217,215</u>	<u>269,120</u>
<b>(c) 其他項目</b>		
存貨成本	631,249	652,687
折舊		
–自有物業、廠房及設備	107,864	121,321
–使用權資產	1,249	–
租賃土地攤銷	2,071	2,158
先前根據香港會計準則第17號分類為經營 租賃的最低租賃付款總額	–	1,508
不計入租賃負債計量的租賃付款	108	–
淨匯兌虧損／(收益)	3,424	(9,592)
研究及開發成本	16,099	22,942
核數師酬金		
–審核服務	1,800	1,800
–其他服務	733	699
出售物業、廠房及設備項目(收益)／虧損	(47)	714
以下各項減值虧損(撥回)／撥備：		
–應收貿易賬款	(515)	556
–其他應收款項	–	(1,046)
	<u>–</u>	<u>(1,046)</u>

## 6. 所得稅

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>即期稅項</b>		
即期所得稅撥備	10,818	19,502
過往年度超額撥備	(888)	(443)
	<u>9,930</u>	<u>19,059</u>
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額之產生及撥回	(2,463)	(3,339)
	<u>7,467</u>	<u>15,720</u>

## 7. 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益股東應佔溢利40,345,000港元(二零一八年：85,328,000港元)及年內已發行普通股加權平均數1,052,254,135股普通股(二零一八年：1,052,254,135股普通股)計算。

### (b) 每股攤薄盈利

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

於二零一九年十二月三十一日，由於40,000,000份購股權(二零一八年：42,000,000份購股權)具有反攤薄效應，故計算普通股攤薄加權平均數目時並不包括該等購股權。用於計算購股權攤薄效應的本公司股份之平均市值乃基於在購股權發行流通期間的本公司股份市場報價。

## 8. 物業、廠房及設備以及租賃土地

	按成本 列賬持作 自用的 租賃土地 之擁有權 權益 千港元	按成本列 賬租作自 用的其他 物業 千港元	永久業權 土地及樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	廠房及設備 千港元	傢俬及裝置 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
成本：									
於二零一八年一月一日	-	-	678,647	16,366	1,556,868	80,260	23,049	43,567	2,398,757
添置	-	-	70,768	686	33,021	5,451	1,739	9,469	121,134
轉自在建工程	-	-	-	2,828	1,120	-	-	(5,161)	(1,213)
出售	-	-	-	-	(2,964)	(1,049)	(5,408)	-	(9,421)
匯兌調整	-	-	(30,436)	(758)	(68,187)	(3,865)	(791)	(2,364)	(106,401)
於二零一八年十二月三十一日	-	-	718,979	19,122	1,519,858	80,797	18,589	45,511	2,402,856
首次應用香港財務報告準則 第16號之影響(附註)	78,920	3,500	-	-	-	-	-	-	82,420
於二零一九年一月一日	78,920	3,500	718,979	19,122	1,519,858	80,797	18,589	45,511	2,485,276
添置	-	369	606	150	18,369	6,389	779	356	27,018
轉自在建工程	-	-	-	-	75	-	-	(75)	-
出售	-	-	-	-	(17,921)	(2,029)	(1,721)	(1,098)	(22,769)
匯兌調整	(1,475)	(3)	(5,680)	(272)	(7,921)	132	(185)	(553)	(15,957)
於二零一九年十二月三十一日	77,445	3,866	713,905	19,000	1,512,460	85,289	17,462	44,141	2,473,568
累計折舊：									
於二零一八年一月一日	-	-	(265,659)	(8,549)	(1,271,248)	(61,760)	(16,284)	-	(1,623,500)
年度扣除(附註5)	-	-	(37,240)	(2,849)	(73,007)	(6,713)	(1,512)	-	(121,321)
出售時撥回	-	-	-	-	2,950	1,026	2,954	-	6,930
匯兌調整	-	-	12,574	449	55,861	3,028	618	-	72,530
於二零一八年十二月三十一日	-	-	(290,325)	(10,949)	(1,285,444)	(64,419)	(14,224)	-	(1,665,361)
年度扣除	(2,071)	(1,249)	(34,961)	(3,283)	(61,431)	(6,955)	(1,234)	-	(111,184)
出售時撥回	-	-	-	-	17,750	1,977	1,333	-	21,060
匯兌調整	38	23	1,954	219	5,112	902	166	-	8,414
於二零一九年十二月三十一日	(2,033)	(1,226)	(323,332)	(14,013)	(1,324,013)	(68,495)	(13,959)	-	(1,747,071)
賬面淨值：									
於二零一九年十二月三十一日	75,412	2,640	390,573	4,987	188,447	16,794	3,503	44,141	726,497
於二零一八年十二月三十一日	-	-	428,654	8,173	234,414	16,378	4,365	45,511	737,495

附註：

- (i) 本集團於二零一九年一月一日使用經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號及調整期初結餘，以確認與過往根據香港會計準則第17號分類為經營租賃的租賃有關之使用權資產。
- (ii) 19,201,000泰銖(相當於5,008,000港元)的永久業權土地(計入永久業權土地及樓宇)乃位於泰國(二零一八年：19,201,000泰銖(相當於4,613,000港元))。
- (iii) 本集團正就於二零一九年十二月三十一日賬面值分別約2,319,000港元(二零一八年：3,281,000港元)及26,143,000港元(二零一八年：28,745,000港元)之土地使用權及若干物業申請產權證。本公司董事認為，使用上述物業及在上述物業進行經營活動不受本集團尚未取得相關物業產權證所影響。

## 9. 存貨

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
原材料	51,458	65,303
消耗品	24,963	26,630
在製品	61,583	70,913
製成品	105,476	121,617
	<u>243,840</u>	<u>284,463</u>

已確認為開支並計入損益之存貨金額分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已售存貨賬面值	629,770	646,391
撇減存貨	<u>1,479</u>	<u>6,296</u>
存貨成本	<u>631,249</u>	<u>652,687</u>

## 10. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應收貿易賬款，扣除虧損撥備	<b>226,646</b>	264,658
應收票據	<b>2,603</b>	–
應收聯營公司款項	<b>3,432</b>	–
其他應收款項	<b>33,216</b>	29,961
	<hr/>	<hr/>
按攤銷成本計量之金融資產	<b>265,897</b>	294,619
按金及預付款項	<b>7,726</b>	7,373
	<hr/>	<hr/>
	<b>273,623</b>	301,992
	<hr/>	<hr/>

### 賬齡分析

於報告期末時，按發票日期並扣除虧損撥備計算之應收貿易賬款(計入應收貿易賬款及應收票據)賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	<b>90,806</b>	91,388
一至兩個月	<b>59,098</b>	70,772
兩至三個月	<b>41,868</b>	51,135
三至四個月	<b>24,531</b>	33,854
四至十二個月	<b>12,946</b>	17,509
	<hr/>	<hr/>
	<b>229,249</b>	264,658
	<hr/>	<hr/>

應收貿易賬款自發單日期起計60日至120日到期。

## 11. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應付貿易賬款	65,848	60,759
應付利息	470	-
其他應付款項	23,269	26,623
應計費用	22,488	24,228
	<u>112,075</u>	<u>111,610</u>
分類為非流動之部分：		
其他應付款項	<u>(2,139)</u>	<u>(1,299)</u>
流動部分	<u>109,936</u>	<u>110,311</u>

於報告期末，按發票日期計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	38,402	26,241
一至兩個月	14,142	22,087
兩至三個月	12,498	9,737
三個月以上	806	2,694
	<u>65,848</u>	<u>60,759</u>

應付貿易賬款為免息，且一般須於30至90日內償還。

## 12. 股息

本年度應付本公司權益股東之股息

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年內宣派及派付之股息 (二零一八年：每股普通股0.9港仙)	-	9,470
報告期後建議之末期股息每股普通股0.5港仙 (二零一八年：無)	<u>5,261</u>	<u>-</u>

本年度之擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方會作實。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

以下將本集團的營業額以業務分類劃分，並連同二零一八年銷售額列示作對比如下：

	二零一九年		二零一八年		變動
	千港元	%	千港元	%	%
汽車零件	449,302	55.3	465,070	49.3	-3.4
液壓設備零件	228,038	28.1	263,476	27.9	-13.5
HDD零件	92,452	11.4	165,964	17.6	-44.3
其他	42,385	5.2	48,966	5.2	-13.4
	<u>812,177</u>	<u>100.0</u>	<u>943,476</u>	<u>100.0</u>	-13.9

自在二零一五年以來全球HDD出貨量每年持續下滑，本集團也預料該市場不斷衰退，因此多年前已積極尋找新市場及加強業務拓展，務求以利用相關閒置設備等多項措施，以抵消HDD銷售額下滑影響，在二零一九年度該市場急促下滑，本集團在HDD零件營業額為92,452,000元，對比去年同期下滑73,512,000港元或44.3%。

另一方面，全球汽車市場自二零一七年銷量達到頂峰後，至今整體呈現下降趨勢；其次，中華人民共和國（「中國」）汽車市場也面對二十多年來首次負增長的現象。公司主要客戶分佈在歐美地區。然而，汽車供應鏈已全球化，從歐美地區組裝零件後再供應回中國地區，最終客戶也是來自中國境內。因此，中國汽車市場下降同樣對公司汽車零件銷售額造成拖累。而液壓行業受基建減退影響，行業增幅有限。加上，自二零一八年第四季開始中美貿易磨擦，持續多時，而且複雜及多變的爭端，令市場波動，也帶來客戶訂單的頻繁變動。在二零一八年度，美國客戶全年銷售額約235,070,000港元，但二零一九年度下降至全年188,040,000港元，下降47,030,000港元或20.0%，影響較大。在開發國內新客戶和新項目取得進展，但受市場影響，新增量尚未達到預期目標。因此，在以上各種因素衝擊下，本集團在二零一九年度整體營業額錄得812,177,000港元，對比二零一八年下跌131,299,000港元或13.9%。



正由於本集團行業本身投資較大，經營槓桿較高，在訂單下滑，未能利用所有生產設備，對毛利有相當影響，因此，二零一九年度毛利錄得180,928,000港元，對比去年毛利290,789,000港元，下跌109,861,000港元或37.8%。

面對複雜低迷的經營環境，經營業績出現下滑。然而在集團上下採取積極措施，在多方面取得一定成績，實現降本增效的成效。

除了將部分產品生產線轉移至泰國工廠，以避免出售到美國產品關稅成本；也調動閒置資源，以進攻3C市場；從二零一九年第三季開始投產，開拓銷售面。同時，進行調整生產基地，釋放常熟生產基地潛力，以作為集團未來產能擴張力量。再者，銷售團隊投放更多資源開發新客戶，當中如恆立液壓等國內行業龍頭，已經開展新項目。年內除對汽車及液壓零件獲取新產品研發外，還有多項插裝閥配件等新品投入，正為提升未來銷售額。

至於採購方面，拓展新供應商，通過引入新供應商進行良性競爭，除了成本下降外，也使供應鏈更健康穩定。另外，針對不同的產品需求匹配最優供應商；年間已開發印度、中國等新供應商以解決歐洲地區材料供應鏈長及靈活性低等問題。

生產方面，嚴格做到安全生產並按計劃進行安全生產教育培訓，開展安全活動，每月定期開展安全生產隱患排查治理，全面強化監管措施提高員工安全意識和安全技能。在環境保護方面，每天巡查環保工作，發現環保隱患及時進行整改。對公司產生的廢水、廢氣、噪聲進行定期檢測；以避免影響生產水平。而且集團推進生產的工藝改善、流程優化、自動化生產及裝配調試工作，以加強市場競爭

力。公司開展了首屆質量改善月活動，在活動期間，各生產基地的人員參與下，開展了以「增意識、強管理、促提升、保發展」為主題，內容豐富、形式多樣；質量改善提案參與近18,000人次、微信群關注人數增至1,000多人、線上線下的知識競賽活動參與人數500人、活動獲獎人數超400名、有效合理化建議更超過300項。

公司期間開展產學研的合作，方向明確清晰，成效逐步顯現。與清華大學的產學研合作，包括了諧波減速器模擬設計，齒形測量和液壓梭閥柔性裝配技術的合作開發。就此合作開發，公司與清華大學機械實驗室與精密測量實驗室分別建立了項目合作關係。另外，與浙江大學和浙江大學華南研究總院合作，主要圍繞液壓技術和產品的開發、工業自動化設備和自動化的解決方案。通過具體的市場需求和項目合作能夠進一步加強浙江大學與集團的產學研合作與磨合，為後續雙方發揮各自優勢進一步加深合作奠定基礎。年內也跟華南理工大學合作，主要涵蓋減速機的設計研發及科研項目聯合申報等。後續公司將通過加強培訓和高級人才引進的方式，確保以上多項產學研活動的順利推進和成果轉換落地。

年內組建內審部門，參與工程及固定資產採購業務的審核，工作重點以內控審計、運營審計、工程審計為主；務求加強成本監控，減低相關風險。

接早前獲得國家高新技術企業後，二零一九年持續加強與中國各級政府的聯絡，並申請相關扶持政策，從而在艱難時刻取得政府補助，以加快公司發展。其次，減少資本性開支同時利用現有資金爭添利息收益等。再者，對中美磨擦增添的關稅，公司申請轄免個別零件關稅事宜，從而減輕負擔。

在集團全體共同勞力下，本年度股東應佔純利為41,111,000港元，對比二零一八年為84,462,000港元，雖然下跌為43,351,000港元或51.3%，但已經將經營毛利下跌影響縮減不少。

## 前景

本集團在二零一九年面對多方面衝擊，中美貿易雙方互拉鋸氣氛，HDD業務下滑問題，產品轉型換代，同行業競爭對手崛起等等；本集團已落實相關對策，而這些需要持之而恆，貫徹執行，才能見效；除了挖掘新客戶，尤其將中國客戶作為主要目標，加強與汽車製造商及其他供應商合作。另外，加快集團內生產基地業務轉型。更需要完善各項規章制度，實施規範化管理，力求精益生產、控制好經營風險、降低成本；同時，改善工藝、提升品質，將提升品質的理念灌輸到各個生產線上，將工藝改善作為日常工作交流的一項重點內容，並設立專門的獎項；當然，對運營管理上，嚴格控制原材料、外購裝配件以及生產物料的品質水平，才能秉承尖端工藝者美譽。

對來年經營方針，繼續貫徹「促轉型、防風險、提效率」為目標，生產原則緊記「降低成本、提升效率、提高品質」，全年實現安全生產零事故、零案件、零損失。同時圍繞「增收、提質、升級」三項重點，全力以赴應對錯綜複雜的經營環境，不斷拓展新市場、新客戶和新產品，挖掘利潤新增長點，大力推行規範化管理和精益生產，完成集團下達的任務。

因此，為來年訂下幾項方向，以完成三項重點工作。首先，全力保障銷售額增長；維護好與現有客戶合作關係，積極開發國內市場；定期組織相關人員的培訓，積極參加行業相關聯的交流研討會，從而尋找新領域項目；及關注中美貿易戰的發展及變化，以便作出應對措施。

另外，加強成本管控；尋求降低供應成本的方案，如引進新的供應商及與跟服務供應商商討新方法以降低成本；還有，提高供應鏈的反應速度，增加供應的彈性和靈活性；也關注供應鏈的安全及控制供應風險；內部優化與控制庫存水平等。

其次，優化成本管理、財務分析及稽核；以提升內部控制、完善資源配置、提高運營效率。加強對工程立項、固定資產投資立項評估及工程結算的審核工作。

再者，持續加強人才建設，包括建立完善的組織職能劃分、組織架構、崗位管理制度、職級薪資標準等。我們亦從國內知名院校引進和培養多名數控加工、液壓技術、機電一體化、機械設計製造及其自動化和機器人技術等專業的年輕骨幹技術人才。此外，我們擴大與廣州市多家學校的校企合作，擬於二零二零年六月批量輸送專業對口的技術員實習生約90人，補充生產和技術的儲備人才。

在撰寫年報期間，正是全球面對新型冠狀疫情的艱難時期，本人謹代表董事會，祝願疫情盡快受控，讓各地市民回復正常生活，並在此感謝全體員工為本集團過往多年來貢獻及勞力。

## 財務回顧

在整體營業額下跌，特別在HDD零件訂單急速下跌的情況下，本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度，營業額錄得812,177,000港元，對比去年為943,476,000港元，下降131,299,000港元或13.9%。

本集團利用高精密設備生產優質產品，屬資本密集型的行業，在營業額下跌時，規模經濟效益未得發揮，從而影響本集團毛利較大幅下滑，二零一九年度毛利率為22.3%，對比去年30.8%，下降8.5%；而二零一九年度毛利錄得180,928,000港元，對比去年290,789,000港元，下降109,861,000港元或37.8%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，其他收入為19,913,000港元，去年同期為8,557,000港元。當中二零一九年內銀行利息收入為11,341,000港元，對比去年同期為6,601,000港元，增加4,740,000港元；其次，本集團積極向政府申請相關補助，二零一九年內成功取得3,361,000港元(二零一八年：零)。加上，因早前對應收款作撥備，在二零一九年內已經全數收回，從而取得應收帳款回撥2,079,000港元(二零一八年：零)。

銷售及分銷開支在二零一九年為15,959,000港元，與去年對比減少10,576,000港元或39.9%；主要因去年零件進口美國徵收關稅取得退稅，金額為7,027,000港元。

至於行政開支及其他開支在二零一九年度為123,524,000港元；對比去年同期為152,887,000港元，節省29,363,000港元或19.2%。減省主要地方分別在購股權攤銷減少15,680,000港元，薪金及津貼減少13,046,000港元，董事酬金減少6,783,000港元，維修費用減少3,373,000港元；但另一方面，受匯率影響在二零一九年度錄得匯兌虧損3,424,000港元，去年為匯兌收益9,592,000港元，因此匯兌虧損對比下，此費用增加13,016,000港元。

在減省支出為目標下，並審慎投資的因素，公司減少融資金額及爭取降低借貸利率，因此，二零一九年度內，融資成本為14,430,000港元，對比二零一八年度減省4,041,000港元或21.8%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團持有人應佔溢利為41,111,000港元，對比去年應佔溢利84,462,000港元，減少43,351,000港元或51.3%。

## **本集團資產之抵押**

於二零一九年十二月三十一日，本集團借貸總額為258,466,000港元(二零一八年十二月三十一日：436,775,000港元)，以本公司之公司擔保作抵押。於二零一九年十二月三十一日，本集團並無為獲取銀行融資而將任何資產抵押。

## 流動資金、財政資源及財務比率

本集團一般以自有現金流以及往來銀行提供之銀行融資提供業務營運資金。於二零一九年十二月三十一日，根據已發行普通股1,052,254,135股(二零一八年十二月三十一日：1,052,254,135股普通股)計算，每股應佔現金為0.81港元，對比去年為0.80港元，輕微增長。以穩健理財為原則下，二零一九年度每股資產淨值為1.63港元，對比去年為1.61港元，稍有增長。

至於現金流方面，雖然營業額有下跌，但在節流工作及優質客戶帶動下，加上前期拖欠的應收款收回等因素，對比二零一八年經營業務產生之現金流入淨額180,434,000港元，二零一九年本集團經營業務產生之現金流入淨額為228,696,000港元，營業務產生之現金流入淨額並沒有倒退。在銷售訂單下滑的情況下，審慎考慮才作資本性開支，因此二零一九年投資活動之現金流出淨額為19,274,000港元，對比二零一八年現金流出淨額98,544,000港元，明顯減少79,270,000港元。

銀行借貸方面，也減省利息支出，因此於二零一九年十二月三十一日，銀行借貸總額258,466,000港元，對比二零一八年436,775,000港元，下降178,309,000港元。在面對銷售訂單下滑的情況，本集團一方面開拓新客戶及新產品，同時審慎理財之下，確保應收帳款收回，減省日常費用，並對盡量利用現有生產設備，減少資本性投入，從而現金淨額(現金及銀行結餘減銀行借貸總額)得到提升，讓本集團持有較充裕資金面對逆境，可以把握日後發展機遇。本集團於二零一九年十二月三十一日之現金淨額(現金及銀行結餘減銀行借貸總額)為588,627,000港元，對比二零一八年十二月三十一日為403,406,000港元，增加185,221,000港元。

## 貨幣風險及管理

本集團承受外幣匯率波動風險。由於本集團收入主要以美元結算，而本集團大部分開支(例如主要原材料及機器成本以及生產開支)以日圓、人民幣、泰銖及港元結算，因此匯率波動會對本集團帶來重大影響，尤其人民幣波動會對本集團之盈利能力造成負面影響。

## 人力資源

除了以上談及提高員工安全意識和安全技能外，在二零一九年期間開展形式多樣的員工文娛活動，如電影觀賞活動、象棋比賽、羽毛球比賽、籃球比賽等等；更有就建設IPE工程師學院的設計活動，還有，加強品牌建設，通過微信公眾號等渠道，宣傳企業文化和報道集團重大活動，增加員工的歸屬感與凝聚力。

再者，期間加強團隊建設，與高校合作培養人才，如參與高校招聘會，已與華南理工大學廣州學院、廣東技術師範大學、廣州華立技師學院、廣州機電技師學院等院校建立校企人才合作，成立國際精密訂單班。也舉辦培訓和講座，完成IATF16949五大工具、品質管控等內容的培訓等。另外，公司向廣州增城人社局完成多名學員「新型學徒制」的政府補貼項目的備案工作，以提升產業技術員工的職業技能。

公司設有購股權計劃，作為對選定參與者對本公司貢獻之鼓勵及獎賞。本公司為僱員設立強制性公積金計劃及本地的退休福利計劃。

於二零一九年十二月三十一日，本公司共有僱員2,229人，較二零一八年十二月三十一日之2,369名僱員，對比去年減少140名僱員，對比下降為5.9%。

## 補充資料

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

### 末期股息

董事會建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.5港仙（「**建議末期股息**」）（二零一八年：無），惟須待股東於二零二零年六月十二日（星期五）舉行之本公司股東週年大會（「**二零二零年股東週年大會**」）上批准。建議末期股息將於二零二零年七月六日（星期一）以現金派付予於二零二零年六月二十二日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續：

- (i) 二零二零年六月九日(星期二)至二零二零年六月十二日(星期五)(包括首尾兩日)，於該期間將不會辦理任何股份過戶事宜。為符合資格出席二零二零年股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二零年六月八日(星期一)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理過戶登記手續。
- (ii) 二零二零年六月十九日(星期五)至二零二零年六月二十二日(星期一)(包括首尾兩日)，於該期間將不會辦理任何股份過戶事宜。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二零年六月十八日(星期四)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理過戶登記手續。

## 企業管治

本公司致力維持高水平企業管治，力求加強本公司管理及保障股東整體利益。董事會認為，本公司於回顧期間已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之守則條文，惟並無按企業管治守則守則條文第A.2.1條規定將主席與行政總裁之職務區分除外。曾廣勝先生兼任本公司董事會主席及行政總裁職務。董事會相信，透過兼任該兩個職務，曾先生將可為本集團提供強而有力且一致之領導，從而更有效率及效益地規劃及制定決策，以及推行本集團長遠業務策略。因此，此架構對本集團有利。

## 審核委員會

本公司審核委員會由四名獨立非執行董事，即楊如生先生(審核委員會主席)、張振宇先生、梅唯一先生及徐兵先生組成。審核委員會已與本集團高級管理層及外部核數師審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論風險管理、內部監控及財務申報程序事宜，包括審閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。



## 畢馬威會計師事務所之工作範圍

本集團之核數師執業會計師畢馬威會計師事務所已就初步公佈所載本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之財務數據與本集團本年度之經審核綜合財務報表所載金額進行比較，並同意兩組數字相符。畢馬威會計師事務所就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則進行審核、審閱或其他核證聘用，故核數師並無作出任何保證。

## 董事會

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

### 執行董事：

曾廣勝先生(主席兼行政總裁)

吳凱平先生

### 非執行董事：

曾靜女士

陳匡國先生

### 獨立非執行董事：

楊如生先生

張振宇先生

梅唯一先生

徐兵先生

承董事會命  
國際精密集團有限公司  
主席  
曾廣勝

香港，二零二零年三月二十三日