

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

全年業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2019年12月31日止年度的經審核年度業績如下：

綜合損益表截至2019年12月31日止財政年度

	附註	2019年	2018年
		千港元	千港元
			(附註)
收入	3, 4	14,533,351	15,731,423
銷售成本		(11,752,447)	(12,642,693)
毛利		2,780,904	3,088,730
其他淨收益		328,360	435,999
分銷成本		(1,413,194)	(1,340,416)
行政支出		(1,107,517)	(1,157,603)
其他營業支出		(23,077)	(54,960)
營業利潤		565,476	971,750
融資成本		(101,262)	(92,426)
應佔聯營公司之利潤減去虧損		71,709	71,941
除稅前利潤	5	535,923	951,265
所得稅支出	6	(224,871)	(320,647)
本年度利潤		311,052	630,618
可歸於：			
公司股東權益		212,932	600,899
非控股權益		98,120	29,719
本年度利潤		311,052	630,618
每股利潤	8		
基本及攤薄		\$0.11	\$0.30

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

綜合損益及其他全面損益表

截至2019年12月31日止財政年度

	2019年	2018年
	千港元	(附註) 千港元
本年度利潤	311,052	630,618
本年度其他全面收入 (經除稅後及重新分類調整)		
期後不會重新分類至損益表的事項：		
重估淨應付界定福利	(3,989)	9,040
透過其他全面收入為公允值的投資：		
- 年度公允價值變動	309,836	(931,439)
重估盈餘：		
- 從其他物業，廠房及設備轉移至投資物業前的公允價值變動	1,821	-
	307,668	(922,399)
期後或會重新分類至損益表的事項：		
財政報表的外匯折算差額：		
- 香港以外附屬公司	57,799	(94,568)
- 香港以外聯營公司	(10,310)	(37,444)
	47,489	(132,012)
本年度其他全面收入	355,157	(1,054,411)
本年度全面收入總額	666,209	(423,793)
可歸於：		
公司股東權益	540,277	(455,289)
非控股權益	125,932	31,496
本年度全面收入總額	666,209	(423,793)

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

綜合財務狀況表截至2019年12月31日

	附註	2019年 千港元	2018年 (附註) 千港元
非流動資產			
投資物業		3,628,592	3,443,029
其他物業、廠房及設備		5,150,565	4,387,142
無形資產		106,057	110,633
商譽		39,168	43,486
在聯營公司的權益		883,828	862,729
其他財務資產		65,441	57,179
租購客戶及分期應收款		206,429	246,190
非流動預付款項		131,390	134,832
遞延稅項資產		53,280	61,606
		<u>10,264,750</u>	<u>9,346,826</u>
流動資產			
透過其他全面收入為公允值的投資		2,211,149	1,896,746
庫存		2,634,350	2,166,126
待銷售的物業		16,774	16,644
貿易應收賬項	9	1,319,206	1,096,292
租購客戶及分期應收款		112,785	116,497
其他應收賬項、按金及預付款項		515,544	507,666
應收有關聯公司賬項		171	150
現金和銀行結餘		2,450,254	3,090,532
		<u>9,260,233</u>	<u>8,890,653</u>
流動負債			
無抵押銀行透支		75,780	97,600
銀行貸款		2,825,895	2,010,779
貿易應付賬項	10	1,122,535	844,576
其他應付賬項及應計賬項		1,390,460	1,319,188
應付有關聯公司賬項		14,502	32,292
租賃負債		277,832	48,281
稅項		94,895	160,100
撥備		48,831	79,896
		<u>5,850,730</u>	<u>4,592,712</u>
淨流動資產		<u>3,409,503</u>	<u>4,297,941</u>
減去流動負債的總資產		<u>13,674,253</u>	<u>13,644,767</u>

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

綜合財務狀況表截至2019年12月31日（續）

	2019年	2018年
	千港元	(附註) 千港元
非流動負債		
銀行貸款	319,975	1,152,102
租賃負債	552,707	110,190
界定退休福利責任之淨值	109,115	123,324
遞延稅項負債	93,315	75,303
撥備	48,264	35,413
	<u>1,123,376</u>	<u>1,496,332</u>
淨資產	<u>12,550,877</u>	<u>12,148,435</u>
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	10,309,852	9,999,086
可歸公司股東的總股本權益	11,316,507	11,005,741
非控股權益	1,234,370	1,142,694
總股本權益	<u>12,550,877</u>	<u>12,148,435</u>

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

附註：

1. 準備基準

包含於這份初步通告的年度業績，於2019年12月31日的財務資料，是從本公司於2019年12月31日的經審核綜合財務報告抽取。

本公司截至2019年12月31日止年度的綜合報告乃包括本公司及其所有附屬公司及本集團在聯營公司的權益及根據所有適用的國際財務報告準則，香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（“上市規則”）所規定之適用披露編制的。

2. 會計政策變動

國際會計準則委員會已頒佈一項新的國際財務報告準則—國際財務報告準則第16號，租賃，以及多項於本集團當前會計期間首次生效的國際財務報告準則的修訂。

除國際財務報告準則第16號，租賃以外，該等修訂對本集團本報告中所編製或呈列當期或過往期間的業績及財務狀況之方式概無重大影響。本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

國際財務報告準則第16號，租賃

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號，租賃及相關詮釋、國際財務報告詮釋委員會第4號，釐定安排是否包括租賃、準則詮釋委員會詮釋第15號，經營租賃—優惠及準則詮釋委員會詮釋第27號，評估涉及租賃法律形式交易之內容。該準則就承租人引入單一會計模式，規定承租人就所有租約確認使用權資產及租賃負債（惟租期為12個月或更短之租約（「短期租約」）及低價值資產之租約除外）。出租人之會計規定乃沿用國際會計準則第17號而大致保持不變。

2. 會計政策變動（續）

國際財務報告準則第16號，租賃（續）

國際財務報告準則第16號亦引入額外的定性及定量披露規定，旨在讓財務報表使用者評估租賃在實體的財務狀況、財務表現及現金流量擁有的影響。

本集團已於2019年1月1日初次應用國際財務報告準則第16號。本集團已選用經修訂追溯應調整法，並將首次採納之累計影響作為對於2019年1月1日之期初股本權益結餘之調整。比較資料並無重列，並繼續根據國際會計準則第17號呈報。

於國際財務報告準則第16號過渡日期（即2019年1月1日），本集團確定剩餘租賃期的長短，並按剩餘租賃付款的現值計量先前分類為經營租賃的租賃負債，並使用2019年1月1日之增量借貸利率貼現。用於確定剩餘租賃付款現值的增量借款利率為3.17%。

為簡化向國際財務報告準則第16的過渡，本集團在首次應用國際財務報告準則第16號時已使用以下的確認豁免及簡便實務方法：

- (i) 本集團就租賃期自初始應用國際財務報告準則第16之日期起12個月內終止之租賃（即租賃期於2019年12月31日或之前終止），選擇不應用國際財務報告準則第16的規定；及
- (ii) 在首次應用國際財務報告準則第16計量租賃負債時，本集團對具有合理的類似特質的租賃組合採用單一貼現（例如其剩餘租賃期相似，對於類似類別的基礎資產，在類似的經濟環境中的租賃）。

與先前歸類為經營租賃的租賃相關的使用權資產，其金額等於已確認的其餘租賃負債的金額，並根據與經入為2018年12月31日的財務狀況表的該租賃相關的任何預付款或應計租賃付款額進行調整。

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號後，本集團確認「其他物業，廠房及設備」項下的使用權資產8.55億港元及租賃負債的相應增加（先前分類為經營租賃）。

就採用國際財務報告準則第16號對先前歸類為融資租賃的租賃的影響而言，除更改餘額的標題外，本集團無須在首次應用國際財務報告準則第16號時進行任何調整。因此這些金額包含在“租賃負債”中而不是“融資租賃下的義務”，並且相應租賃資產的折舊賬面價值被視為使用權資產。對期初股本權益結餘並沒有影響。

3. 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入，扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

收入的分類

來自客戶合約的收入，按貨物及服務分類，如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
IFRS 15「來自客戶合約收入」		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	7,173,058	8,905,012
- 提供的服務	7,108,678	6,526,370
- 物業出售的總收益	-	18,536
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金和手續費	84,577	110,160
- 擔保收入	21,600	14,944
其他收入來源：		
- 投資物業的總固定租金收入	100,390	105,335
- 租購融資收入	44,048	50,066
	<u>14,533,351</u>	<u>15,731,423</u>

按地區市場劃分的客戶合同收入分類如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
按客戶的地理位置分類		
- 新加坡	2,137,648	3,662,475
- 中國	788,718	847,899
- 泰國	1,207,571	668,853
- 日本	6,625,694	6,078,989
- 台灣	1,847,866	2,339,879
- 其他地區	1,925,854	2,133,328
	<u>14,533,351</u>	<u>15,731,423</u>

4. 分項報告

本集團的業務按業務綫（產品及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部向集團最高管理層呈報資料來做資源分配及表現評估之一貫方式，本集團確定了下列（a）須予報告分部。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

業務綫

(i) 汽車分銷及經銷

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號的日產及Subaru客用車輛和日產輕型商用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷

本集團是日產叉車在新加坡的唯一分銷商。本集團亦推銷和分銷各種型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團還為於日本運輸業務有關事項提供人力資源管理服務。

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，租購融資，提供維修服務及生產商用車座椅。

4. 分項報告 (續)

(a) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息，稅項，折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。

截至於2019年及2018年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

收入計入的分類	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度	
	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年	2019 年	2018 年
		(附註)		(附註)		(附註)		(附註)		(附註)		(附註)
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
收入計入的分類												
某一時間點	6,757,203	8,487,256	135,390	137,414	-	18,536	-	-	280,465	280,342	7,173,058	8,923,548
隨時間轉移	429,128	399,799	70,552	94,061	96,239	101,113	6,625,694	6,078,989	138,680	133,913	7,360,293	6,807,875
對外客戶營業收入	7,186,331	8,887,055	205,942	231,475	96,239	119,649	6,625,694	6,078,989	419,145	414,255	14,533,351	15,731,423
稅息折舊及攤銷前利潤	151,149	639,026	(14,850)	(23,498)	283,896	336,361	637,633	322,732	98,916	22,057	1,156,744	1,296,678

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

4. 分項報告（續）

(b) 須予報告分部損益之對賬

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	1,156,744	1,296,678
折舊及攤銷	(619,191)	(363,418)
利息收入	27,923	38,490
融資成本	(101,262)	(92,426)
應佔聯營公司之利潤減去虧損	71,709	71,941
綜合除稅前利潤	535,923	951,265

附註：本集團已於2019年1月1日採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

5. 除稅前利潤

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
除稅前利潤，是在扣除/(計入) 以下賬項後得出的：		
銷售成本	5,490,482	6,647,886
利息支出	101,262	92,426
折舊		
- 物業、廠房及設備，自用*	226,587	262,276
- 資產使用權*	367,216	72,396
無形資產的攤銷	25,388	28,746
銀行及其他按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	(27,923)	(38,490)
股息收入		
- 上市投資	(106,629)	(104,338)
- 非上市投資	(393)	(398)
投資物業評估價值的淨收益	(148,765)	(184,091)

* 本集團已採用經修訂溯調整法初次應用國際財務報告準則第16號並於2019年1月1日調整了期初餘額以確認與租賃有關的資產使用權。這些資產先前已根據國際會計準則第17號歸類為經營租賃。先前包含在物業、廠房及設備中的融資租賃資產的折舊賬面價值也被識別為資產使用權。於2019年1月1日初步確認使用權資產後，本集團作為承租人須確認資產使用權折舊，而非於租期內按直線法基準確認根據經營租約所產生的租金開支的過往政策。在此方法下，比較資料並無重列。見附註2。

6. 稅項

所得稅支出：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
本年度稅項支出		
本年度撥備	203,696	333,729
以往年度超額撥備	(3,370)	(671)
	<u>200,326</u>	<u>333,058</u>
遞延稅項支出		
暫時性差額的首次發生及沖回	24,545	(12,411)
	<u>24,545</u>	<u>(12,411)</u>
綜合損益表中的總所得稅支出	<u>224,871</u>	<u>320,647</u>

所得稅經已就本年內在有關司法權區內所產生的估計應課稅利潤按適用稅率作出撥備。

7. 股息

應付年內公司股東的股息：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
已付中期股息每普通股0.020港元 (2018年：每普通股0.025港元)	40,266	50,333
報告期末後提議擬派期末股息每普通股0.090港元 (2018年：每普通股0.095港元)	181,198	191,264
	<u>221,464</u>	<u>241,597</u>

8. 每股利潤

每股的基本利潤是按公司股東應佔利潤212,932,000港元（2018年：600,899,000港元）及在期間已發行股份之股數 2,013,309,000股（2018年：2,013,309,000股）計算。

由於2019年和2018年12月31日並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

9. 貿易應收賬項

以下是於報告期末貿易應收賬項（扣除虧損撥備款項）根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
0 至 30 天	949,923	771,678
31 至 90 天	320,648	277,336
超過 90 天	48,635	47,278
	<u>1,319,206</u>	<u>1,096,292</u>

本集團准予由開單之日起的7天到6個月內為信用期限。

10. 貿易應付賬項

以下是於報告期末貿易應付賬項根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
0 至 30 天	686,002	573,306
31 至 90 天	295,549	172,729
91 至 180 天	65,974	65,270
超過 180 天	75,010	33,271
	<u>1,122,535</u>	<u>844,576</u>

期末股息

董事會建議派發已發行股份的期末股息每股0.090港元，股息總額為181,197,810港元，將於2020年6月24日派付予於2020年6月5日名列股東名冊的股東，惟須獲股東於2020年5月28日舉行的股東週年大會批准作實。

管理層回顧

業績

本集團錄得收入達145億港元，較2018年度減少7.6%。下降主要是由於我們的汽車分銷及零售部門的銷量下降了16%所致。在日本ZERO CO. LTD（“Zero”）代表的運輸和物流業務的收入及對本集團的利潤貢獻繼續增長。雖然本集團在新加坡、馬來西亞和台灣經歷增長放緩，越南和泰國則有所增長。我們的投入成本貨幣是日元，其兌我們業務所在的亞太國家的貨幣保持相對強勁。

基於我們的總營業額面臨不利因素、日元增強及本集團其他收益的減少，本集團的經營利潤大幅減少了42%。

經營利潤減少至5.6548億港元。

營業利潤率由2018年度的6.2%減少至3.9%。

本年度的利潤為3.1105億港元，與2018年度相比減少了51%。

股東應佔利潤為2.1293億港元，較2018年度減少65%。

按稅息前利潤（EBIT）除以總權益和非流動負債計算，本集團的已動用資本回報率（ROCE）為4.5%，2018年則為7.4%。

本集團的淨負債比率（按淨債務除以股東權益計算）為6.1%，而2018年則為1.4%。（2019年的淨負債為7.71396億港元，包括借款額為31.46億港元，以及無抵押透支75.78百萬港元，減去現金及銀行結餘24.50億港元）。

在開發將在不久的將來為本集團帶來利益的越南高增長市場的同時，本集團將會繼續不懈地降低成本與提高生產力，以成為更精益和具競爭力的機構。越南的快速工業化為本集團在汽車市場的發展提供了巨大的潛力，這解釋了短期內積累的初期市場支出和運營成本。

為了符合本集團經營所在國家的監管、環境和排放標準要求，本集團積極鼓勵可持續性，保護和減少對環境影響的計劃和激勵措施。本集團視其人力資源為具有價值的資產，並視員工為其業務的管理者，致力於培養、發展和留住具備才能的員工。截至2019年底，員工總數為5,868人，增長0.9%，而2018年度員工總數為5,815人。

重大投資

截至2019年12月31日，本集團投資於上市及非上市股票的總額約為22.77億港元，以公允價值計入其他全面損益。大部分投資為東京證券交易所上市的股票，累積多年作為戰略性長期投資。截至2019年12月31日止年度，於其他全面損益中已確認的公允值收益為3.098億港元。收益主要因股票投資的股價變動所致，投資按市值計算，因此未被實現。該等投資的未實現公允價值收益預期不會重新分類至本集團的綜合損益表。

財務

2019年度股息支付總額為2.2146億港元。期末股息為每股9.0港仙(中期股息每股2.0港仙)，2019年財政年度總額為11.0港仙。在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2018年度同期每股6.03港元增加至每股6.23港元。

新加坡

與2018年相比，本集團2019年度在新加坡的汽車銷量萎縮下跌45%。在2019年度，COE配額減少以及更嚴格的排放標準影響著新加坡日產與斯巴魯的業務。儘管有這些障礙，本集團的車輛運營還是令人滿意的。隨著2020年度推出更嚴格的車輛減排計劃（VES），本集團預計未來幾年新加坡的汽車市場將會進一步波動。

本集團的物業部在本年度繼續享有良好的入住率。

中國 / 香港

在長期的破壞性社會動盪中，加上中美貿易爭端已經給經濟環境帶來嚴重的不確定性，香港的新車銷售總額比上年下降了20%。儘管存在這些困難，本集團在香港的斯巴魯新車銷量仍比其2018年增長了3%。2019年的維修售後服務和收入也比上年增長了28%。本集團審慎樂觀，相信將能夠在2020年維持其在香港的向上業績。

在中國，由於經濟放緩和與美國的貿易摩擦，2019年新車銷售總額比2018年下降了8%以上。中國政府出台的更嚴格的排放標準也抑制了新車的需求。儘管面臨挑戰，本集團在中國的新車銷量下降了3%。

面對中國汽車製造商的低迷表現，本集團在南京和廈門的汽車座椅製造業務繼續進行升級其設施計劃，以通過新產品陣容更好地服務於擴大的客戶群。儘管疲弱，但2019年的銷售額穩定。

本集團預計2020年在中國的汽車業務將發生前所未有的巨變。

泰國，越南和馬來西亞的CKD市場

在今年成功開始生產Subaru Forester系列“CKD”汽車之後，本集團開始在泰國和馬來西亞分銷這些車輛。這些車輛的銷售和市場營銷是通過我們的零售與經銷商網絡進行的。在下半年，本集團開始將這些車輛出口到我們在越南的銷售和經銷商網絡。

與去年相比，泰國Subaru Forester在2019年的銷量實現了兩位數的大幅增長。銷量增加的部分原因是由於本集團在泰國自己的工廠中組裝和製造了車輛，從而使價格定位更加合理。但是，與銷售和市場營銷活動相關的成本以及其他附帶的入門費用則成比例地增加。這些費用是重新調整客戶對本地製造的車輛的某些負面看法所必需的。通過精簡利潤較低的業務，本集團繼續縮減卡車和工業機械相關業務的規模。這些措施使本集團大大減少了在泰國的開支和間接費用。

在馬來西亞，本集團由於汽車監管政策的不斷變化面臨一些阻力，導致2019年的銷量下降。儘管本集團定期進行重組以使其變得敏捷利落，並且將自身定位以便在預期的市場動盪期間抓住將出現的機會，波動性和不確定性預計將在2020年持續。

本集團在越南的胡志明市開設了新的斯巴魯運營總部。從泰國進口的Subaru Forester的銷售同比增長良好。受此成功的鼓舞，本集團計劃在未來幾年繼續擴展銷售網絡。本集團對在那裡的業務表示樂觀，並期望其隨著越南經濟的增長而進一步發展。鑑於CKD汽車在東盟CKD地區市場固有的成本優勢，本集團對其CKD業務保持長期正面看法。

台灣和菲律賓

由於2018年實施了史無前例的汽車稅改革政策，導致汽車銷量下降。在經歷了動蕩的2018年之後，菲律賓汽車市場在2019年趨於穩定。本集團在菲律賓的銷售業績已顯示出穩定和正常化的跡象。本集團預計2020年的銷售表現令人滿意。

台灣新車市場於2019年錄得負增長。這影響了我們在台灣的業務，本集團錄得銷量下降。考慮到銷售和利潤率方面的巨大壓力，本集團加強了對成本優化行動以保持盈利能力，同時增強了對2020年及以後預期挑戰的抵禦能力。本集團將採取措施精簡業務以減少浪費，並重組銷售和零售基礎設施，以提高未來的運營效率。

日本

Zero是本集團的車輛運輸和物流部門，業務在東京證券交易所第二部上市。2019年錄得收入增加，總額達66.3億港元。與2018年度相比，收入增長9%。利潤也實現了大幅增長，這主要是由於以下主要因素。

- (a) 銷量增加是由於2019年下半年開始與三菱汽車公司的新業務所帶來的額外貢獻。
- (b) 調整自2019年1月起生效的運輸費用。
- (c) 重組其非營利性業務並持續降低成本。

以上這些都是在日本運輸業務的合規成本增加和車輛限制法律的時期內實現的。

車輛運輸業務證明是本集團經常性收入的可靠貢獻者，佔了本集團約46%的綜合收入。為了配合職場的不斷改進，Zero已採取一系列措施優化其全國性的分銷網絡營運，促進工作方式改革。

本集團預計Zero在2020年的表現令人滿意。

展望

本集團認為全球經濟增長將在2020年顯著放緩，甚至下降。世界貿易，全球衛生問題和世界主要大國的新定位等多方面的問題使2020年不僅充滿挑戰，而且變化無常。

瞬息萬變的汽車行業安全標準和車輛排放政策，以及通過駕車公司提供的服務來滿足其運輸需求的客戶而不是購買或擁有自己的車輛的全球趨勢將繼續存在。這些因素將進一步對汽車銷售產生負面影響。

隨著其經銷商和零售網絡的擴大，本集團將會繼續投資於其汽車和商用車業務的發展，供應鏈物流基礎設施和品牌形象，重點是建立基礎，以便在馬來西亞、泰國和越南的CKD市場中捕捉新興機會。

現在，世界之間的聯繫更加緊密。任何負面影響都會在更大範圍內強烈迴盪，並且會更快，更強烈地感受到。因此，為了以可持續的方式保持相關性，不斷致力於發展抵禦能力和成本競爭力的文化不僅是我們運營的骨幹，而且是我們零售/分銷和物流網絡管理的中心。這也是我們全面的投資理念。我們樂觀地認為，這些原則將指導我們的集團在亞洲市場，這擁有廣闊機遇的地區和充滿希望的區域實現業務的可持續長期增長。

目前，我們無法確定Covid-19危機的持續時間和嚴重程度，因此我們無法評估其對財務的整體影響。我們希望強調的是，持續的Covid-19危機將對我們2020年的財務業績產生重大影響。

暫停辦理過戶登記手續

為確保股東在應屆定於2020年5月28日（星期四）舉行的股東週年大會享有出席之資格及投票的權利，本公司將於2020年5月25日（星期一）起至2020年5月28日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股東登記手續。於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合出席股東週年大會之資格，股東必須於2020年5月22日（星期五）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

為確保股東在應屆的股東週年大會享有提議擬派之期末股息（須待股東於本公司即將舉行之股東週年大會上的批准），本公司將於2020年6月4日（星期四）至2020年6月5日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續，期間不會進行及登記股份的轉讓。擬獲享期末股息之人士，最遲須於2020年6月3日（星期三）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會

本年度之股東週年大會訂於2020年5月28日上午十一時正假座香港灣仔港灣道一號，會展廣場西南翼七樓皇朝會舉行。股東週年大會通告將於2020年4月24日或之前寄給所有股東。

購買、出售或贖回本公司上市證券

在本年內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

審計師的工作範圍

於初步公告內所載列的本集團截至2019年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面損益表及其相關附註所列的財務數字，已由畢馬威會計師事務，註冊會計師，所與本集團該年度草案綜合帳項所載之金額作比較，兩者金額一致。根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》，畢馬威會計師事務所就此所進行之工作，並不構成審核、審閱或其他委聘保證，因此核數師不會就本公告發表任何保證意見。

審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2019年12月31日止之財務報告進行了審查。

企業管治

陳唱國際有限公司（“本公司”）的董事會（“董事會”）為了保護股東的利益與權利和本公司及其附屬公司（統稱為“本集團”）的財務業績，致力於對本集團進行高標準的企業管治。董事會已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14的企業治理準則。回顧上一年，本公司一直遵守企業治理準則所載大部分條文的規定。此外，董事會還製定了一系列自我管理與監督措施，以便本集團的監管工作更加有成效。

依據本公司的公司細則，非執行董事在本公司股東週年大會上輪值退任及重選但無明確任期。

陳永順先生目前擔任本公司的主席兼行政總裁。陳先生在本集團上市方面功不可沒。鑒于他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對本集團的商業運作瞭如指掌，本集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使本集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事會目前在執行提名委員會的職務。

承董事會命
財務董事
孫樹發女士

香港，2020年3月24日

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生，陳駿鴻先生，陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事為王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生，Azman Bin Badrillah先生，Prechaya Ebrahim先生和張奕機先生。