

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED
先豐服務集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.fsgroup.com www.irasia.com/listco/hk/frontier

(股份代號：00500)

(1) 末期業績公告
截至二零一九年十二月三十一日止年度
及
(2) 更改認購事項之所得款項用途

(1) 截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期業績公告

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司* (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 公佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字。本集團之末期業績已經本公司審核委員會 (「審核委員會」) 審閱。

* 僅供識別

綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
來自客戶合約之收入	3	725,920	866,748
直接材料費用及工作開支		(200,120)	(283,938)
飛機管理服務成本		(97,689)	(128,814)
數據成本		(5,999)	(7,028)
僱員福利開支		(240,896)	(211,722)
分包費用		(268,622)	(288,488)
租金費用	6	(17,606)	(33,438)
維修及保養費用		(17,759)	(33,580)
折舊及攤銷	6	(56,460)	(37,310)
其他收入及其他收益	6	6,947	8,871
其他營運費用	6	(118,323)	(95,412)
其他無形資產之減值撥備		—	(4,087)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備		(64,509)	(8,318)
金融資產之減值虧損		(14,286)	(2,732)
營運虧損		(369,402)	(259,248)
利息收入		12,045	12,426
融資成本	4	(10,360)	(13,928)
應佔聯營公司虧損		(3,760)	(1,517)
除所得稅前虧損		(371,477)	(262,267)
所得稅抵免	5	14,730	5,644
年度虧損	6	(356,747)	(256,623)
以下應佔：			
本公司股權持有人		(354,793)	(258,846)
非控股權益		(1,954)	2,223
		(356,747)	(256,623)
本公司股權持有人應佔每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	7	(15.13) 仙	(13.61) 仙

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年度虧損	<u>(356,747)</u>	<u>(256,623)</u>
其他全面虧損		
已重新分類或可於其後重新分類至損益之項目		
— 匯兌差額	<u>(3,330)</u>	<u>(7,005)</u>
年度其他全面虧損(除稅後)	<u>(3,330)</u>	<u>(7,005)</u>
年度全面虧損總額	<u>(360,077)</u>	<u>(263,628)</u>
以下應佔：		
本公司股權持有人	(358,039)	(265,746)
非控股權益	<u>(2,038)</u>	<u>2,118</u>
	<u>(360,077)</u>	<u>(263,628)</u>

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		85,987	261,128
使用權資產		157,205	—
商譽及其他無形資產		14,407	15,854
於聯營公司之權益		53,885	8,074
遞延所得稅資產		9,380	7,501
非即期預付款		54,156	52,543
預付經營租賃租金		—	1,328
按公允價值透過其他全面收益列賬之金融資產		4	24
非流動資產總值		<u>375,024</u>	<u>346,452</u>
流動資產			
存貨		5,183	6,468
貿易應收款項	9	251,587	188,503
預付款、按金及其他應收款項		118,584	124,908
應收稅項		1,307	1,143
受限制現金		7,090	7,063
已抵押銀行存款		104,936	153,635
現金及現金等價物		353,503	677,811
持作出售資產		<u>842,190</u>	<u>1,159,531</u>
		<u>6,209</u>	<u>—</u>
流動資產總值		<u>848,399</u>	<u>1,159,531</u>
資產總值		<u>1,223,423</u>	<u>1,505,983</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	10	81,305	87,641
其他應付款項及應計費用		138,116	102,635
合約負債		10,888	8,132
貸款		4,512	16,306
租賃負債		63,397	—
應付稅項		883	276
		<u>299,101</u>	<u>214,990</u>
流動負債總額			
		<u>299,101</u>	<u>214,990</u>
流動資產淨值		<u>549,298</u>	<u>944,541</u>
資產總值減流動負債		924,322	1,290,993
非流動負債			
貸款		—	45,970
租賃負債		48,267	—
遞延所得稅負債		32,442	46,265
其他長期負債		—	7,237
		<u>80,709</u>	<u>99,472</u>
非流動負債總額			
		<u>80,709</u>	<u>99,472</u>
負債總額		<u>379,810</u>	<u>314,462</u>
資產淨值		<u>843,613</u>	<u>1,191,521</u>
權益			
本公司股權持有人應佔權益			
股本		234,482	234,482
儲備		484,256	830,126
		<u>718,738</u>	<u>1,064,608</u>
非控股權益		<u>124,875</u>	<u>126,913</u>
總權益		<u>843,613</u>	<u>1,191,521</u>

綜合財務報表附註

1.1 編製基準及會計政策

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)，整體而言包括香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋及香港《公司條例》(第622章)之披露規定編製。該等綜合財務報表符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)之適用披露規定。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟(i)按公允價值列賬的若干金融資產及負債及(ii)按公允價值減出售成本計量的持作出售資產除外。

1.2 新訂、修訂及經修訂香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度就於二零一九年一月一日開始會計期間首次採納以下所有準則、修訂及詮釋：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港財務報告準則第9號之修訂	有負補償之預付款特性
香港會計準則第19號之修訂	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號之修訂	聯營公司及合資公司之長期權益
香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號之修訂
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理

由於採納香港財務報告準則第16號，故本集團已更改其會計政策。本集團選擇追溯採納新規則，惟確認於二零一九年一月一日初始應用新準則之累計影響。採納香港財務報告準則第16號之影響於下文附註1.3披露。上文所列的大多數其他修訂對於過往期間確認的金額並無任何影響，且預期不會對目前或未來期間產生重大影響。

下列新訂及經修訂準則已頒佈，惟尚未於本集團於二零一九年一月一日開始之會計期間生效及並無提早採納：

**於以下日期
或之後開始之
會計期間生效**

香港財務報告準則第3號之修訂	業務之定義	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間的資產出售或注資	待釐定
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大之定義	二零二零年一月一日
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂	利率基準改革	二零二零年一月一日

該等準則預期於目前或未來報告期間及可見未來交易並不會對本集團產生重大影響。

1.3 會計政策之變動

本附註闡釋採納香港財務報告準則第16號「租賃」對本集團財務報表之影響。

本集團已自二零一九年一月一日起追溯採納香港財務報告準則第16號租賃，惟在該準則特定過渡條文所允許之情況下並無重列二零一八年報告期間之比較數字。因此，新租賃規則產生之重新分類及調整(如有)於二零一九年一月一日之期初綜合財務狀況表確認。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號租賃之原則分類為「經營租賃」之租賃確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款之現值計量，並使用承租人於二零一九年一月一日之增量借款利率貼現。於二零一九年一月一日就租賃負債應用之加權平均承租人增量借款利率為9.72%。

就先前分類為融資租賃之租賃而言，本集團確認租賃資產及租賃負債緊接過渡前之賬面值為使用權資產及租賃負債於初始應用日期之賬面值。香港財務報告準則第16號之計量原則僅於該日期後應用。租賃負債之重新計量於緊隨初始應用日期後確認為相關使用權資產之調整。於採納香港財務報告準則第16號後，概無重新計量租賃負債。

(i) 已應用之可行權宜方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已採用該準則所允許之下列可行權宜方法：

- 依據過往有關租賃是否屬虧損性之評估以替代減值審閱 — 於二零一九年一月一日並無虧損性合約；
- 將於二零一九年一月一日餘下租期少於12個月之經營租賃以短期租賃入賬；
- 撇除於初始應用日期計量使用權資產之初始直接成本；及
- 倘合約包含延長或終止租賃選擇權，則以事後方式釐定租期。

本集團亦已選擇不重新評估於初始應用日期合約是否為租賃或包含租賃。相反，就過渡日期前訂立之合約而言，本集團依據其應用香港會計準則第17號及詮釋第4號釐定安排是否包含租賃所作之評估。

(ii) 租賃負債之計量

	二零一九年 一月一日 千港元
於二零一八年十二月三十一日披露之經營租賃承擔	84,490
使用初始應用日期之承租人增量借款利率貼現	(24,771)
加：	
於二零一八年十二月三十一日確認之融資租賃負債	61,838
減：	
以直線法確認為開支之短期租賃	(1,297)
以直線法確認為開支之低價值租賃	(1,344)
協議修訂所致之調整	(2,658)
於二零一九年一月一日確認之租賃負債	116,258
其中為：	
流動租賃負債	27,776
非流動租賃負債	88,482
	116,258

(iii) 使用權資產之計量

物業租賃之使用權資產按相等於租賃負債之金額計量，並就有關於二零一八年十二月三十一日之綜合財務狀況表所確認租賃之任何預付租賃付款金額作出調整。其他使用權資產由先前分類為融資租賃之租賃產生，並於初始應用日期按其緊接過渡前之賬面值計量。

(iv) 對綜合財務報表之影響

會計政策之變動對於二零一九年一月一日綜合財務狀況表之下列項目造成影響：

綜合財務狀況表(摘錄)	二零一八年 十二月 三十一日 按原先呈列 千港元	香港財務報告 準則第16號 千港元	二零一九年 一月一日 經重列 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	261,128	(97,466)	163,662
使用權資產	—	156,274	156,274
預付經營租賃租金	1,328	(1,328)	—
流動資產			
預付款(計入預付款、按金及其他應收款項)	3,060	(3,060)	—
非流動負債			
貸款	45,970	(45,970)	—
租賃負債	—	88,482	88,482
流動負債			
貸款	16,306	(15,868)	438
租賃負債	—	27,776	27,776

採納香港財務報告準則第16號於截至二零一九年十二月三十一日止年度對每股虧損並無重大影響。

2 分部資料

主要營運決策者已識別為本公司之董事會。管理層已根據經本公司董事會審閱用作評估表現及分配資源之內部報告釐定營運分部。本集團之營運分部乃根據不同策略業務單位所提供之服務分別進行組織及管理，而各營運分部提供之服務所承擔之風險及所得回報與其他營運分部不同。

本年度，管理層已更改其內部表現檢討，以更適切配合本集團之策略決定及發展，而航空及物流業務之過往經營分部已分為兩個經營分部(即航空及物流業務以及安保、保險及基建業務)，以反映本集團之最新業務發展。二零一八年分部資料之比較金額已經重新分類以反映有關變動。

各經營分部之業務概述如下：

- (i) 航空及物流業務(「**航空及物流業務**」) – 提供航空及物流相關服務；
- (ii) 安保、保險及基建業務(「**安保、保險及基建業務**」) – 提供安保、保險及基建相關服務；及
- (iii) 金融市場資訊業務(「**金融市場資訊業務**」) – 提供線上金融市場資訊。

其他包括企業收益與開支、其他直接投資及其他。

本公司董事會以可呈報營運業績來評估分部之表現。

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	安保、保險 及基建業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>682,497</u>	<u>27,463</u>	<u>15,960</u>	—	<u>725,920</u>
折舊	49,950	4,163	556	172	54,841
攤銷	1,605	14	—	—	1,619
物業、機器及設備以及 持作出售資產之減值撥備	64,509	—	—	—	64,509
金融資產之減值虧損	<u>14,286</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>14,286</u>
營運虧損	<u>(178,139)</u>	<u>(86,094)</u>	<u>(778)</u>	<u>(104,391)</u>	<u>(369,402)</u>
利息收入					12,045
融資成本					(10,360)
應佔聯營公司虧損					<u>(3,760)</u>
除所得稅前虧損					(371,477)
所得稅抵免					<u>14,730</u>
年度虧損					<u>(356,747)</u>
資產總值	<u>650,371</u>	<u>175,880</u>	<u>2,524</u>	<u>394,648</u>	<u>1,223,423</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	<u>—</u>	<u>52,059</u>	<u>—</u>	<u>1,826</u>	<u>53,885</u>
負債總額	<u>285,710</u>	<u>64,024</u>	<u>6,230</u>	<u>23,846</u>	<u>379,810</u>
資本開支	<u>14,773</u>	<u>8,139</u>	<u>53</u>	<u>1,661</u>	<u>24,626</u>

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之收入、業績及若干資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元 (經重列)	安保、保險 及基建業務 千港元 (經重列)	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元 (經重列)	總計 千港元
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>843,135</u>	<u>6,141</u>	<u>17,472</u>	<u>—</u>	<u>866,748</u>
折舊	27,896	1,005	77	96	29,074
攤銷	8,236	—	—	—	8,236
其他無形資產之減值撥備	4,087	—	—	—	4,087
物業、機器及設備之減值撥備	8,318	—	—	—	8,318
金融資產之減值虧損	<u>2,732</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,732</u>
營運虧損	<u>(120,407)</u>	<u>(55,892)</u>	<u>(1,071)</u>	<u>(81,878)</u>	<u>(259,248)</u>
利息收入					12,426
融資成本					(13,928)
應佔聯營公司虧損					<u>(1,517)</u>
除所得稅前虧損					(262,267)
所得稅抵免					<u>5,644</u>
年度虧損					<u>(256,623)</u>
資產總值	<u>632,742</u>	<u>92,697</u>	<u>2,720</u>	<u>777,824</u>	<u>1,505,983</u>
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	<u>—</u>	<u>6,202</u>	<u>—</u>	<u>1,872</u>	<u>8,074</u>
負債總額	<u>255,116</u>	<u>22,051</u>	<u>6,571</u>	<u>30,724</u>	<u>314,462</u>
資本開支	<u>16,089</u>	<u>27,479</u>	<u>68</u>	<u>457</u>	<u>44,093</u>

本公司位於香港。本集團來自對外客戶之收入按地區劃分如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非洲	462,903	506,957
歐洲	115,375	151,834
中華人民共和國(「中國」)		
— 中國內地	102,494	145,737
— 香港	33,910	56,381
其他	11,238	5,839
	<u>725,920</u>	<u>866,748</u>

源自對外客戶之收入相等於或高於本集團收入10%之金額如下：

	經營分部	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
客戶甲	航空及物流業務	<u>186,954</u>	<u>234,494</u>

可呈報分部資產總值與本集團資產總值之對賬如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
可呈報分部資產總值	828,775	728,159
其他直接投資	6,650	7,706
企業資產	<u>387,998</u>	<u>770,118</u>
本集團資產總值	<u>1,223,423</u>	<u>1,505,983</u>

除金融工具及遞延所得稅資產外之非流動資產總值按地區劃分如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非洲	270,699	228,712
歐洲	40,941	73,117
中國		
— 中國內地	20,523	9,616
— 香港	4,651	1,604
其他	<u>28,826</u>	<u>25,878</u>
	<u>365,640</u>	<u>338,927</u>

3 來自客戶合約之收入

收入分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
來自提供航空及物流服務之收入	682,497	843,135
來自提供安保、保險及基建服務之收入	27,463	6,141
來自提供線上金融市場資訊之收入	15,960	17,472
	<u>725,920</u>	<u>866,748</u>

來自客戶合約之收入分拆：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
確認收入之時間		
於某一時間點	669,540	831,184
隨時間	56,380	35,564
來自客戶合約之收入(來自對外客戶)	<u>725,920</u>	<u>866,748</u>

4 融資成本

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
下列各項之利息：		
銀行貸款	944	3,448
租賃負債	7,566	6,294
其他貸款	—	1,300
融資安排費用	1,916	3,468
貸款之匯兌收益淨額	(66)	(582)
	<u>10,360</u>	<u>13,928</u>

5 所得稅抵免

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
— 香港以外地區		
— 本年度撥備	(79)	(675)
— 過往年度調整	(201)	(213)
	<u>(280)</u>	<u>(888)</u>
遞延所得稅		
— 香港以外地區	15,010	6,532
	<u>14,730</u>	<u>5,644</u>

年內溢利之稅項已按估計應課稅溢利以本集團業務所在國家／地方之現行適用稅率，基於其現行法例、詮釋及慣例而計算。

並無就香港利得稅作出撥備，因為本集團於本年度內並無產生任何應課稅溢利。

6 年度虧損

本集團年度虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
(a) 租金費用		
土地及樓宇租金	14,029	28,867
設備租金	3,177	4,215
汽車租金	400	356
	<u>17,606</u>	<u>33,438</u>
(b) 折舊及攤銷		
使用權資產折舊(附註)	32,868	—
物業、機器及設備折舊	21,973	29,074
其他無形資產攤銷	1,619	8,192
預付經營租賃租金攤銷(附註)	—	44
	<u>56,460</u>	<u>37,310</u>

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
(c) 其他營運費用		
專業及諮詢費用	16,410	10,067
差旅費用	17,563	17,506
匯兌虧損淨額	12,267	7,545
出售物業、機器及設備之虧損淨額	—	977
核數師酬金		
審核服務	3,080	3,010
非審核服務	395	501
存貨撥備	1,456	4,030
撇銷於一家聯營公司之購股權	3,907	—
其他	63,245	51,776
	<u>118,323</u>	<u>95,412</u>
(d) 其他收入及其他收益		
倉儲收入	(4,512)	(3,959)
其他應付款項撥回	(798)	(4,507)
出售物業、機器及設備之收益淨額	(1,048)	—
其他	(589)	(405)
	<u>(6,947)</u>	<u>(8,871)</u>

附註：由於本年度採納香港財務報告準則第16號租賃，故使用權資產折舊已予確認，採納影響之進一步詳情載於本公告附註1.3。

7 每股虧損

本年度每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔本集團虧損以及年內已發行普通股之加權平均數計算。

由於本年度所有發行在外並具攤薄作用之潛在普通股在假設轉換後(包括可兌換轉換之優先股獲轉換及尚未行使之購股權獲行使)具有反攤薄效應，故此截至二零一九年十二月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損相同。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之已發行普通股加權平均數為已發行普通股數目，原因為並無根據購股權計劃發行新普通股。

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股之加權平均數	<u>2,344,818,660</u>	<u>1,902,492,380</u>
	千港元	千港元
本公司股權持有人應佔本集團虧損	<u>(354,793)</u>	<u>(258,846)</u>

8 股息

本公司董事會不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度之任何股息(二零一八年：無)。

9 貿易應收款項

於財務狀況表日期，貿易應收款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	73,576	93,295
一個月至兩個月	28,048	25,947
兩個月至三個月	11,934	17,803
超過三個月	151,911	55,911
	<u>265,469</u>	<u>192,956</u>
減：虧損撥備	(13,882)	(4,453)
	<u>251,587</u>	<u>188,503</u>

貿易應收款項之公允價值與其賬面值相若。

本集團一般授予主要客戶發票日後一個月至三個月之信貸期。本集團將繼續嚴格控制其尚未收取之應收款項。本集團對其客戶持續進行信用審查，並經常與客戶接觸(如需要)。

10 貿易應付款項

於財務狀況表日期，貿易應付款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	38,330	45,067
一個月至兩個月	10,967	12,846
兩個月至三個月	6,059	7,407
超過三個月	25,949	22,321
	<u>81,305</u>	<u>87,641</u>

貿易應付款項之公允價值與其賬面值相若。

管理層討論與分析

業績回顧

整體表現

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
來自客戶合約之收入	725,920	866,748
直接材料費用及工作開支	(200,120)	(283,938)
飛機管理服務成本	(97,689)	(128,814)
數據成本	(5,999)	(7,028)
僱員福利開支	(240,896)	(211,722)
分包費用	(268,622)	(288,488)
租金費用	(17,606)	(33,438)
維修及保養費用	(17,759)	(33,580)
折舊及攤銷	(56,460)	(37,310)
其他收入及其他收益	6,947	8,871
其他營運費用	(118,323)	(95,412)
其他無形資產之減值撥備	—	(4,087)
物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備	(64,509)	(8,318)
金融資產之減值虧損	(14,286)	(2,732)
營運虧損	(369,402)	(259,248)
利息收入	12,045	12,426
融資成本	(10,360)	(13,928)
應佔聯營公司虧損	(3,760)	(1,517)
除所得稅前虧損	(371,477)	(262,267)
所得稅抵免	14,730	5,644
年度虧損	<u>(356,747)</u>	<u>(256,623)</u>

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司* (「本公司」) 連同其附屬公司(統稱「本集團」) 於截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得綜合收入 725,920,000 港元(二零一八年：866,748,000 港元)。本集團收入減少乃由於來自航空及物流業務之收入減少。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得虧損 356,747,000 港元(二零一八年：256,623,000 港元)。該增幅主要由於本集團加倍投入大量資源及精力發展其於一帶一路沿線國家之業務，包括緬甸、柬埔寨、老撾、莫桑比克及剛果民主共和國(「剛果(金)」)，導致僱員福利開支、租金費用及使用權資產攤銷增加。此外，本集團分別對本集團物業、機器及設備以及本集團若干金融資產作出減值撥備 64,509,000 港元(二零一八年：8,318,000 港元) 及 14,286,000 港元(二零一八年：2,732,000 港元)。

財務關鍵績效指標

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
每股基本虧損	<u>(15.13) 仙</u>	<u>(13.61) 仙</u>
	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	千港元	千港元
資產總值	1,223,423	1,505,983
股東資金	718,738	1,064,608
每股資產淨值(不包括非控股權益)	31 仙	45 仙
現金及銀行結存	465,529	838,509
流動比率	2.84	5.39
總負債資產比率	0.31	0.21
市賬率	<u>2.28</u>	<u>2.76</u>

資產總值以及現金及銀行結存分別減少 282,560,000 港元及 372,980,000 港元主要由於經營活動所用之現金淨額 276,731,000 港元及償還租賃負債本金部分 37,157,000 港元。投資活動於本年度已使用額外現金，包括購買物業、機器及設備 20,329,000 港元及於聯營公司之投資 46,487,000 港元。

* 僅供識別

來自客戶合約之收入

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
航空及物流業務	682,497	843,135
安保、保險及基建業務	27,463	6,141
金融市場資訊業務	15,960	17,472
	<u>725,920</u>	<u>866,748</u>

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之收入減少16%，主要由於(i)來自Phoenix Aviation Limited(「鳳凰航空」)之收入由二零一八年77,339,000港元減少至二零一九年37,766,000港元；(ii)來自Maleth Aero Limited(「Maleth」)之收入由二零一八年151,834,000港元減少至二零一九年115,375,000港元；及(iii)來自先豐物流(上海)有限公司及先豐項目物流有限公司(「上海物流業務」)之收入由二零一八年189,545,000港元減少至二零一九年124,069,000港元，導致本集團來自航空及物流業務之收入減少160,638,000港元。由於價格競爭激烈，加上我們於航空及物流市場重新定位並對若干該等公司執行內部重組計劃，二零一九年之收入有所減少。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，來自安保、保險及基建業務之收入錄得顯著改善。其主要指提供安保、保險及基建相關服務產生之該等收入。於本年度，本集團於緬甸、柬埔寨及剛果(金)等國家為跨國及中國實體承接更多安保項目。同時，本集團於剛果(金)承接了一個小規模基建項目。

Transit Freight Forwarding (Pty) Ltd(「TFF」)(位於南非之倉儲及物流公司)仍為本集團收入之主要貢獻者。其截至二零一九年十二月三十一日止年度之收入為353,895,000港元(二零一八年：373,745,000港元)，輕微下降5%，但仍佔本集團收入約49%(二零一八年：43%)。截至二零一九年十二月三十一日止年度，TFF的經營達致收支平衡，而於二零一八年則錄得虧損。

上海物流業務之收入下降35%。於本年度，上海物流業務側重於符合本集團策略之該等項目，以提升其毛利率。該等項目利潤微薄，已不再為其目標客戶。由於二零一九年作出有關策略性變革，其整體收入減少。鑑於中國與非洲間之物流業務日趨成熟，預期上海物流業務來年之收入將有所改善。

Maleth (位於馬耳他之飛機管理服務公司)之收入下降24%，主要由於飛機擁有人所擁有之相關飛機須於二零一九年進行引擎檢修，致使可供Maleth管理之飛機數目減少，或飛機擁有人將有關用途由長期擁有改為出售，致使Maleth於二零一九年所賺取之管理費收入及包機收入減少。

鳳凰航空(總部設於奈洛比之肯尼亞航空公司)之收入下降51%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，鳳凰航空成功延續其航空服務牌照多三年。由於包機及空中救護服務的降價壓力及區內競爭激烈，影響了鳳凰航空的整體收入。為應對區內航空行業之市場狀況，鳳凰航空不僅對其業務進行重整，亦對其成本結構及市場定位進行重整。其業務已於二零一九年最後季度逐步改善。鳳凰航空之管理層將努力改善鳳凰航空於二零二零年的營運表現。

隨著我們持續投放精力及資源發展一帶一路沿線地區之其他業務，本集團安保、保險及基建業務分部(特別是安保業務分部)之表現將於二零二零年逐步改善。

物業、機器及設備以及持作出售資產之減值撥備

由於航空業務分部(包括鳳凰航空及Maleth)於二零一九年之表現未如理想，本集團對其若干不良飛機進行年度減值測試評估。因此，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度就一架不良737飛機作出減值虧損撥備20,094,000港元，原因為該飛機持續出現技術問題，嚴重影響了其可飛行時間。有關飛機於過往多年曾多次進行維修及保養，惟該等問題仍然出現。因此，本集團透過比較該飛機之賬面值與其於二零一九年十二月三十一日之可收回金額，再度就此進行年度減值測試。可收回金額乃經參考該飛機之拆卸部件於市場之估計可得最佳售價並考慮可出售拆卸部件之近況後釐定。

於二零一九年十二月三十一日，本集團一直積極為本集團所持直升機物色買家。於財務狀況表日期後，本集團與獨立第三方訂立出售協議，以出售三架直升機，淨代價為797,000美元(相等於6,209,000港元)(「**出售事項**」)，並已就此作出減值虧損撥備38,926,000港元，以撇減其賬面值至其於二零一九年十二月三十一日之可收回金額。該等三架直升機之可收回金額6,209,000港元由二零一九年十二月三十一日之非流動資產重新分類至持作出售資產。出售事項於二零二零年二月完成。

於本年度，本集團對其他物業、機器及設備進行另一項減值測試，並已作出減值虧損撥備5,489,000港元，有關款項與於莫桑比克之不良現金產生單位所持有之該等資產有關。

前景

二零二零年本集團已進入另一里程碑，將充分發揮四位一體優勢，整合各方面優勢資源，圍繞建設五大物流通道佈局和重大專案，重點投入、重點開拓，以專業化、國際化、屬地化的態勢大力推進我們的業務。

在本集團的該等重點市場中，剛果(金)、柬埔寨、老撾、緬甸等市場的業務已經得到了全方位的開展，在新的一年中，預計會在多個重大項目中取得收穫，包括安保、保險、物流和基建等主要業務。在新開闢的孟加拉等市場，我們的團隊也已抓住非常好的機會，落地生根，迅速推進。同時，在主要業務基礎上，延伸出能源、礦產、機場管理等多項綜合性專案，充分體現了本集團在海外拓展業務、整合資源方面的優勢和能力，並為集團整體收入的提升奠定了堅實的基礎。

在二零一九年對本集團的主要子公司及聯營公司進行梳理之後，二零二零年將進一步與其他區域國家的業務發展進行整合與協同，更好地配合本集團的發展戰略，發揮各自的競爭優勢，為客戶提供一流的服務，進而向股東貢獻更大的回報。

同時，基金(定義見「有關重大投資或資本資產及資本開支承擔之未來計劃」一節)的建立也將為集團的多元化發展提供良好的機遇，可以使本集團獨特的運營模式所帶來的優勢得到更好的利用和發揮，以最小的投資獲得最大的收益。

二零二零年伊始，我們面臨新型冠狀病毒對社會經濟環境帶來的巨大影響。如何在這樣的環境壓力之下，按照既定戰略佈局繼續努力，在危機中尋找機會，在壓力下發揮潛力，實現對董事會、對股東的承諾，這是對本集團從總部領導到前線團隊所有人員的一個嚴峻的考驗。對此，本集團仍然持樂觀態度，我相信我們優秀的團隊能夠在董事會的指導和支援下，經受住這個考驗，以我們的獨特模式和團隊的戰鬥精神，負重前行，在逆境中實現增長。

僱員

本集團制訂了基於員工表現及貢獻之人力資源政策及程序。本集團確保在其薪酬及獎金制度之整體範圍內，僱員之薪酬水平具有競爭力及按表現掛鈎基準支付僱員報酬。本集團除提供退休福利計劃及醫療保險外，亦為其僱員提供在職培訓。僱員按個人貢獻於年底獲取酌情發放之花紅。

本公司設有購股權計劃，藉此向本集團之合資格董事及僱員提供獎勵及報酬，以表彰其對本集團之成功所作出之貢獻。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司根據其購股權計劃授出 23,448,186 份購股權(二零一八年：21,397,030 份)。

本公司亦設有一項股份獎勵計劃，以表彰若干僱員及人士對本集團所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力，亦為本集團之進一步發展吸引合適人才。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並無根據其股份獎勵計劃授出任何股份(二零一八年：無)。

本集團於二零一九年十二月三十一日之僱員總數為 625 名(二零一八年：477 名)。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團錄得資產總值 1,223,423,000 港元(二零一八年：1,505,983,000 港元)，資金來自負債 379,810,000 港元(二零一八年：314,462,000 港元)、非控股權益 124,875,000 港元(二零一八年：126,913,000 港元)及股東權益 718,738,000 港元(二零一八年：1,064,608,000 港元)。本集團於二零一九年十二月三十一日扣除非控股權益後之每股資產淨值為每股 0.31 港元(二零一八年：0.45 港元)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團之可用現金及銀行結存為 465,529,000 港元(二零一八年：838,509,000 港元)及貸款總額為 116,176,000 港元(二零一八年：62,276,000 港元)。本集團之貸款總額主要指飛機之租賃負債 43,847,000 港元(二零一八年：59,195,000 港元)、物業、設備及拖車之租賃負債 67,817,000 港元(二零一八年：2,643,000 港元)、銀行貸款 4,172,000 港元(二零一八年：無)及其他貸款 340,000 港元(二零一八年：438,000 港元)。於二零一九年十二月三十一日，本集團之貸款主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)、美元(「美元」)、南非蘭特(「南非蘭特」)及歐元(「歐元」)計值。扣除有關物業租賃之租賃負債後，本集團貸款之還款期介乎一至四年(二零一八年：一至四年)。因此，本集團能維持盈餘現金及銀行淨值狀況 349,353,000 港元(二零一八年：776,233,000 港元)(可用現金及銀行結存總額減貸款總額)。

於二零一八年五月，所得款項淨額 830,567,000 港元透過認購事項籌集。直至二零一九年十二月三十一日所得款項淨額之實際用途、動用未動用所得款項淨額之預期時間表及所得款項用途之其後變動載於下文「更改認購事項之所得款項用途」一節。

財務政策

本集團採納穩健財務政策，嚴格控制其現金管理。本集團之現金及銀行結存主要以港元、人民幣、美元及歐元持有。除為本集團之銀行貸款抵押之銀行存款外，現金盈餘一般存作定期存款(視乎本集團之資金需求而定)。

匯率波動風險及有關對沖

本集團現時主要於非洲、歐洲及中國內地(包括香港)經營業務。

就香港之經營業務而言，大部份交易乃以港元及美元列值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關貨幣匯兌風險被視為極低。

就中國內地之經營業務而言，大部份交易乃以人民幣列值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察人民幣之匯兌風險，並正尋求任何可減低人民幣匯兌風險之機會。

就非洲之經營業務而言，大部份交易乃以美元、肯尼亞先令(「**肯尼亞先令**」)及南非蘭特列值。肯尼亞先令及南非蘭特兌港元之匯率於截至二零一九年十二月三十一日止年度分別下跌 1% 及上升 3%。由於可用之對沖機會成本過高，故此本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察肯尼亞先令及南非蘭特之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就歐洲之經營業務而言，大部份交易乃以歐元及美元列值。歐元兌港元之匯率於截至二零一九年十二月三十一日止年度下降 3%。本集團於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察歐元之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

重大收購及出售附屬公司及聯營公司

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何其他重大之附屬公司及聯營公司收購或出售事項。

資產抵押

本集團於二零一九年十二月三十一日有銀行存款104,936,000港元(二零一八年：153,635,000港元)及若干貿易應收款項36,592,000港元(二零一八年：33,921,000港元)已抵押予銀行，作為銀行融資之保證金。此外，本公司之一家間接全資附屬公司亦就其所有資產發行固定及浮動債權證，作為其銀行融資(上限為1,500,000美元)之保證金。

有關重大投資或資本資產及資本開支承擔之未來計劃

於二零一九年十二月三日，本集團與彩海有限公司(「彩海」，中信資本控股有限公司之間接全資附屬公司)就建立合營公司Frontier Strategic Resources Holding Ltd. (「合營公司」)訂立股東協議。同日，本集團訂立有限合夥協議及認購協議，據此，本集團及彩海將對每項由合營公司及合營公司之附屬公司所管理之投資基金(「基金」)出資25,000,000美元。有關基金之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月三日之公告。於二零一九年十二月三十一日，本集團有關基金投資之資本開支承擔為25,000,000美元(相等於194,775,000港元)。

此外，於二零一九年十二月三十一日，本集團有關購置土地使用權之資本開支承擔為11,163,000港元(二零一八年：11,440,000港元)。

除上文所述者外，於二零一九年十二月三十一日，本集團並無有關重大投資或資本資產及重大資本開支承擔之任何具體未來計劃。

然而，本集團一直尋求新投資機會，以擴大收入基礎，改善本集團盈利能力及長遠而言提高股東價值。

或然負債

除「資產抵押」項下所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

其後事項

新型冠狀病毒疫情自二零二零年一月起爆發，將對中國內地及其他本集團營運所在地區(如馬爾他及若干東南亞國家)之全球一般業務環境造成影響。倘該情況長期持續，本集團之業務營運及財務業績或受影響。管理層認為，病毒疫情最終對本集團業務造成之影響充滿未知之數且難以預測，原因為有關影響於很大程度上取決於未來事態發展。管理層將持續密切監察有關情況，並評估對本集團造成之財務影響。

除上文及財務報表其他部分所披露者外，於二零一九年十二月三十一日後及直至本公告日期，本公司或本集團並無重大其後事項。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何上市證券。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

於截至二零一九年十二月三十一日止年度之整個年度內，本公司董事會已檢討本集團之企業管治常規，並認為本公司不時遵守香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)之守則條文，惟獨立非執行董事因忙於其他公務而未能全部根據守則條文第A.6.7條出席本公司之股東週年大會則除外。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「**標準守則**」)，以監管董事之證券交易。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等已於本公告涵蓋之整個會計年度內一直遵守有關董事進行證券交易之標準守則。

獨立核數師之工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步公告所載本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表及其中相關附註所列數字，與本集團於本年度之綜合財務報表草擬本核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所並無就本初步公告發表任何核證意見。

刊發末期業績及年報

本公告登載於香港交易及結算所有限公司網站(「**披露易網站**」)(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fsgroup.com)。載有上市規則附錄十六規定之所有資料之本公司二零一九年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於披露易網站及本公司網站。

審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即葉發旋先生、李效良教授及Harold O. Demuren博士。葉發旋先生為審核委員會主席。審核委員會已採納符合企業管治守則之職權範圍。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期業績已經審核委員會審閱。

(2) 更改認購事項之所得款項用途

茲提述(i)本公司日期為二零一八年五月二日之通函(「**該通函**」)，內容有關根據一般授權認購股份(「**認購事項**」)、(ii)本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度之年報(「**二零一八年年報**」)及(iii)本公司日期為二零一九年九月二十三日有關二零一八年年報補充資料之公告(「**該公告**」)。除非另有訂明，否則本公告所用詞彙與該通函、二零一八年年報及該公告所界定者具相同涵義。

透過認購事項籌集之所得款項淨額約為830,567,000港元。直至二零一九年十二月三十一日所得款項淨額實際用途載列如下。

於本公告日期，董事會議決以下列方式更改尚未動用之認購事項所得款項擬定用途(「**更改所得款項用途**」)：

	該通函 所載所得款項 淨額之擬定用途 千港元	直至 二零一九年 十二月三十一日 所得款項淨額 之實際用途 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 之未動用 所得款項淨額 千港元	認購事項之 未動用所得 款項淨額 之經修訂 擬定用途 千港元
在緬甸、老撾及柬埔寨建立業務	130,000	45,768	84,232	84,232
在巴基斯坦及中國新疆建立業務	120,800	13,009	107,791	7,791
在非洲及中東擴展業務	70,767	70,767	—	100,000
本集團現有業務之一般營運資金	288,000	288,000	—	—
沿一帶一路地區設立新辦事處之 營運資金	41,000	41,000	—	—
償還本集團債務	180,000	180,000	—	—
總計	<u>830,567</u>	<u>638,544</u>	<u>192,023</u>	<u>192,023</u>

更改所得款項用途之理由

鑑於如「業績回顧」一節項下「來自客戶合約之收入」分節所載述，該分部之收入錄得顯著改善，故董事會於二零二零年三月二十四日批准更改所得款項用途，將未動用所得款項淨額約100,000,000港元由在巴基斯坦及中國新疆建立業務分配至在非洲及中東擴展業務，以提供安保、保險及基建相關服務。董事會已檢討巴基斯坦及中國新疆之最新業務發展，並認為中國新疆將不再為本集團最新業務計劃主要業務重點之一部分。在巴基斯坦及中國新疆建立業務之餘下未動用所得款項淨額7,791,000港元將用作支持就中巴經濟走廊發展物流業務。

經考慮更改所得款項用途對本集團業務之影響後，董事會認為尚未動用之所得款項淨額之經修訂擬定用途將更有效滿足本集團之業務及營運需求，切合本集團之最新業務發展及未來規劃。董事會相信，更改所得款項用途將不會對本集團之現有業務及營運造成任何重大不利影響，並符合本公司及其股東之整體最佳利益。

承董事會命
Frontier Services Group Limited
先豐服務集團有限公司*
執行董事兼行政總裁
華東一

香港，二零二零年三月二十四日

於本公告日期，本公司董事會成員包括非執行董事為常振明先生(主席)、張懿宸先生及費怡平先生；執行董事為Erik D. Prince先生(副主席)、高振順先生(副主席)、羅寧先生(副主席)及華東一博士(行政總裁)；而獨立非執行董事為葉發旋先生、李效良教授及Harold O. Demuren 博士。

* 僅供識別