

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



SINOFERT HOLDINGS LIMITED

中化化肥控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：297)

年度業績公告

截至二零一九年十二月三十一日止年度

財務摘要

- 本年度本集團營業額為人民幣229.51億元(二零一八年：人民幣229.96億元)，同比持平
- 本年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.16億元(二零一八年：人民幣4.60億元)，同比增加33.91%
- 本年度每股基本盈利為人民幣0.0877元(二零一八年：人民幣0.0656元)，同比增加33.69%
- 董事會建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.0294港元(折合約人民幣0.0263元)(二零一八年：每股0.0224港元(折合約人民幣0.0196元))予股東

主席致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表全體董事向各位股東報告中化化肥控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度業績情況。

二零一九年，受我國農業供給側改革、安全環保監管要求強化和中美貿易摩擦影響，我國化肥行業亟待轉型升級，市場競爭日益激烈。面對嚴峻的市場挑戰，本集團堅定推進年初制定的各項戰略議題，積極採取各項措施，努力抓住市場機遇，在各方面取得較好成績。二零一九年，本集團共實現銷量1,151萬噸，銷售收入人民幣230億元，同比持平；本公司股東應佔溢利人民幣6.16億元，同比增長34%，盈利能力明顯提升。本集團各項經營質量指標均處於良好狀態，國際評級機構惠譽國際評級有限公司繼續給予本集團A-評級水平。

基礎肥業務在「強化戰略採購、深耕工業客戶」的目標指引下，戰略採購量穩步增長，戰略採購佔比保持穩定，工業客戶銷量佔比顯著提高；肥易通電商平台成功上線運營，推動基礎肥業務從購銷模式向平台服務商模式轉型起步。二零一九年基礎肥業務實現總體銷量894萬噸，同比持平；稅前利潤達人民幣4.94億元，同比增長6%。分銷業務持續全面發力，繼續加快先進技術應用，聚焦差異化產品，調整產品結構，差異化產品銷量及佔比均顯著增加；持續推進DTS渠道深耕戰略落地，系統提升服務能力，提升品牌形象，擴大服務規模，戰略門店、渠道服務中心、規模種植戶數量大幅增加；產能布局進一步完善，中化農業生態科技（湖北）有限公司年產50萬噸新型肥料項目一期工程整體完工率達90%，試生產計劃產量完成率達100%；中化農業（新疆）生物科技有限公司位於新疆阿克蘇的年產10萬噸水溶肥工廠本年成功投產，各類水溶肥產品產量達1.82萬噸。二零一九年，分銷業務實現總體銷量234萬噸，同比增長5%，稅前利潤人民幣1.08億元，同比增長57%，盈利能力顯著提高。生產企業持續強化HSE管理，安全連續穩定運行，中化吉林長山化工有限公司和中化雲龍有

限公司產銷量穩步提升，減能增效效果顯著；中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）老廠於二零一九年十月底平穩關停，環保搬遷有序推進。二零一九年生產業務實現稅前利潤人民幣2.65億元，利潤貢獻顯著提高。作物營養研發隊伍穩步擴展，研發投入穩定增加，科研成果轉化能力顯著提升，技術儲備持續加強，按照世界先進水平打造的臨沂研發中心於二零一九年五月正式投入使用。本集團與外部科研院所和企業合作繼續加深，研發效果顯著，新研新型複合肥料和差異化基礎肥等產品均顯示出較強市場競爭力。二零一九年研發成果轉化共計形成銷量53.50萬噸，同比增長106%。

在嚴峻的市場形勢下，本公司董事會始終以實現股東利益最大化為目標，不斷提升公司治理水平，優化完善公司管理體系。根據聯交所《企業管治守則》的要求，本公司於二零一九年共召開四次定期董事會會議，對公司年度報告、中期報告、戰略規劃、重大投資項目等多項議題進行了審議和批准。同時，董事會還通過其他方式對重大投資項目及關聯交易等事項進行了審議。董事會下轄的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會在公司內部監控水平的提高、薪酬激勵的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。

二零二零年，我國化肥行業依然面臨產能過剩、供過於求的嚴峻現狀，行業進入整合洗牌加速階段，各肥料企業將持續分化。同時，政府對農業現代化的重視程度不斷提高，二零二零年二月五日，新世紀以來第17個指導「三農」工作的中央一號文件《關於抓好「三農」領域重點工作確保如期實現全面小康的意見》正式發布。這將為本集團創新經營、深化轉型帶來重大機遇。

二零二零年，本集團將繼續以轉型升級為核心，抓住國內農業供給側改革和化肥行業快速轉變的趨勢，扎根現代農業，優化業務結構，創新商業模式，實現公司業績穩定可持續增長。基礎肥業務繼續強化戰略採購和農業及工業客戶營銷體系建設，擴大經營規模，並依托肥易通電商平台推進從營銷向平台服務模式轉型。分銷業務深度聚焦差異化產品，以作物為導向推動產品升級，並提升數字化水平，推進渠道進一步區域化、扁平化和專業化。生產企業加快轉型升級，推進中化涪陵「搬優搬

強」。持續提升產品研發與成果轉化能力，推進以臨沂研發中心為核心的化肥高通量研發創新平臺建設完善。二零二零年一月五日，本公司發布股權變動公告，本公司的控股股東將變更為先正達集團股份有限公司（「先正達集團」）或其一個或多個關聯方。本集團將在先正達集團架構下實現更快轉型發展，繼續鞏固國內領先的銷售規模優勢，強化供應鏈端話語權，持續推進差異化產品戰略，進一步提升盈利能力。

最後，本人謹代表董事會全體同仁向公司股東、客戶致以最誠摯的感謝和問候，希望在未來的事業發展中繼續得到各位的關心和支持。希望本公司管理層和全體員工秉承「科學至上，知行合一」的價值理念，加倍努力，繼續為本集團的事業發展貢獻力量。

非執行董事
楊林

香港，二零二零年三月二十六日

經營管理回顧與展望

經營環境

二零一九年，全球經濟形勢逆轉，由上年的「同步復甦」轉向「同步減速」，經貿摩擦此起彼伏，保護主義愈演愈烈。從國內看，中國政府加大逆周期調節，積極實施「六穩」政策，國民經濟總體保持在合理區間。

本年度中國農業繼續深化供給側結構性改革，堅持農業、農村優先發展的總方針，調整優化農業結構，落後產能加速出清，產業集中度進一步提高。同時，大力發展緊缺和綠色優質農產品生產，推進農業由增產導向轉向提質導向。二零一九年是全面建成小康社會的決勝期，打贏脫貧攻堅戰是全面建成小康社會的重中之重。兩年來，鄉村振興全面啟動，規劃體系、政策體系不斷完善，農村經濟、政治、文化、社會、生態和黨的建設在統籌推進。

二零一九年，我國取消化肥出口關稅，同時降低進口增值稅，化肥進出口活躍度提升，國內外市場聯繫更加密切。國家大力推行供給側改革及減肥增效，農業種植結構加連調整，主糧種植面積下降，造成化肥行業供過於求，主要化肥品種市場價格持續下降，給化肥行業的經營帶來嚴峻挑戰。安全環保監管力度持續強化，化工廠爆炸事件引發全國性的化工安全和環保風暴，有利於加快清退落後產能企業，提升行業集中度，解決產能過剩、市場無序競爭以及生態環境污染等問題。國內企業正加速轉型升級，減量增質，向上、下游產業鏈延伸，為農民提供新型農業綜合服務，以實現農業可持續發展、肥料行業綠色發展。

為確保公司在行業的領先地位，本集團在董事會的領導下，圍繞鄉村振興戰略，抓住農業供給側改革和農業格局快速轉變的機會，持續深化推進戰略轉型和組織機構改革，紮根現代農業，優化業務結構，創新商業模式，致力於成為中國領先的作物營養技術營銷服務商。

財務業績

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團實現營業額人民幣229.51億元，同比持平；本公司股東應佔溢利人民幣6.16億元，同比增加33.91%，經營業績大幅提升。

研究開發

本集團按照世界先進水平打造的臨沂研發中心於二零一九年五月建成投用，在新硬件基礎上，研發層級及研發效率顯著提升。二零一九年，作物營養新產品、新技術實現轉化53.50萬噸，同比增長106%。重點推進核心母粒、微生物菌劑等項目，攻關開發出具有高效補充微量元素、促進作物生長、提高養分利用等作用的「微素+增效」核心母粒產品，以及改良土壤質量、提升作物品質的菌動力等系列生態肥料產品。同時，聚焦解決磷易固定、難吸收、利用率低問題，解析植物根系磷素吸收機制，研發出磷高效產品—「美麟美」，在黑龍江、江蘇、安徽、湖北等多地開展示範推廣，顯著提高肥料利用率，實現農民增產增收。今後，本集團將繼續圍繞土壤改良、品質提升等目標，通過不斷增強技術創新能力，踐行科技創造美好農業願景。

生產製造

二零一九年，本集團各控股企業持續加強生產運行基礎工作，持續推進本質安全、技術改造、工藝優化、科技創新和自動化建設等專項工作，進一步挖掘現有裝置潛能，實施降本增效，提升企業的生產運營效率及市場競爭力。

本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）本年度實現磷肥、複合肥等主要產品產量達72.37萬噸，通過加強與基礎肥事業部深度協同包銷，開展技術創新實現降本增效，提升產品市場競爭力。中化涪陵本年度將健康、安全、環保和職工穩定放在第一位，穩步推進整體搬遷工作，老廠所有生產裝置於二零一九年十月底安全、平穩關停，年末在新廠址啟動建設年產20萬噸精細磷酸鹽及配套新型專用肥一期工程項目。該項目規劃產品方案包括年產20萬噸高品質精細磷酸鹽裝置、年產70萬噸新型專用肥產能、年產90萬噸磷石膏綜合利用產能，採用目前最先進成熟的半水—二水法工藝，生產高端精細磷酸鹽及高端專用肥產品，預計於2022年投產。

本集團附屬公司中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)圍繞安全高效、穩健發展的戰略，不斷夯實基礎管理，持續深挖降本，優化生產工藝，同時開拓合成氨市場，產品全產全銷，毛利水平與去年相比顯著提升，實現扭虧為盈。中化長山抓實一線生產管理，逐個車間實施設備特護，實現全年裝置無大修，核心裝置航天爐連續穩定運行超過180天，各項技術指標和消耗指標不斷進步，整體達到國際先進運行水平。

本集團附屬公司中化雲龍有限公司圍繞「全球高磷飼鈣生產專家」的品牌目標，將綠色環保和可持續發展作為重點工作，加強生產管理，嚴抓產品質量，持續推進差異化產品戰略，開拓南亞、非洲等新市場，全年實現飼鈣銷量32.92萬噸。礦山建設方面，沒租哨年產60萬噸產能接續項目順利實現全部井巷工程貫通，機械化和自動化水平大幅提高。通過實施生態環境保護和修復，初步建成綠色磷礦山，確保資源可持續利用，不斷擴大磷礦資源的優勢。

基礎肥業務

本集團基礎肥業務持續推進各項戰略工作，強化戰略採購，構建戰略供應商維護體系，提高戰略採購佔比，穩定獲取優質資源；聚焦渠道深耕，提升客戶營銷服務能力；做好農用基礎肥產品規劃及推廣，提高品牌影響力，保持領先的市場地位。在農資產業渠道升級的背景下，本集團積極開發肥易通電商平台，通過互聯網、大數據與傳統產業的結合，商業模式逐步從購銷模式向平台服務商模式轉型。

鉀肥運營：二零一九年鉀肥業務實現銷量184萬噸，同比下降24%。在國內鉀肥供應面充足的情況下，下游客戶以需定採，減少庫存規模，導致銷量有所下降。本集團強化與鉀肥核心供應商的溝通和戰略合作，續簽戰略合作協議，獲取優質資源。進一步加強同青海鹽湖工業股份有限公司的溝通協同，做好采銷銜接，擴大國產鉀在獨家代理區域的影響力；不斷夯實工業鉀核心客戶體系，提高營銷服務能力，滿足客戶需求痛點；完善科學決策機制，制定差異化銷售策略；深化農用鉀渠道營銷，鞏固核心渠道體系，加快推進自有品牌建設，豐富產品品類，優化貨源及物流佈局，穩定利潤貢獻。

氮肥運營：二零一九年氮肥業務實現銷量346萬噸，經營規模同比增長8%。本集團持續推進氮肥集中採購戰略，並對戰略供應商體系進行淘汰增補調整，確保具備低成本資源獲取及穩定供應能力。在客戶服務方面，本年度堅持推行工業客戶直銷戰略，逐步提升核心工業客戶合作緊密度，並利用肥易通平台，給客戶提供高效便捷的信息服務、物流服務，同時持續探索供應鏈金融業務，實現產業鏈賦能。在新產品研發上，本集團聚焦高成長性、適宜中國農業種植需求的高利用率、節能、環保型產品，進行有效渠道管理，提升客戶價值。

磷肥運營：二零一九年磷肥業務實現銷量232萬噸，經營規模同比增長7%。本集團通過規模化運營，磷肥戰略採購實現重大突破，保障了優質磷肥的穩定供應；並通過夯實客戶基礎，開展價值調度，精準采銷銜接，圍繞上下游需求痛點提供綜合解決方案，實現穩定的利潤貢獻和客戶價值提升。同時，響應國家「減肥增效」號召推出的磷肥新品「美麟美」獲得「中國增效肥料優秀品牌」稱號，佈局全國市場，引領中國增效磷肥健康發展。

分銷業務

本集團分銷業務加快推進渠道多元化開拓，與中糧集團有限公司、中石油昆倫好客有限公司等大型央企構建戰略合作關係，加密終端網點佈局，提升戰略客戶的營銷服務能力；聚焦產品科技內涵提升與結構優化，關注以作物為導向的產品體系建設，針對玉米、水稻等重點作物種植需求，推出的多款專用產品銷量大幅提升；推出種肥藥組合產品套餐，配套種植綜合技術方案，擴大功能型產品和新型肥料的銷售，不斷增強市場競爭優勢。

複合肥運營：二零一九年複合肥業務實現銷量229萬噸，同比下降5%，其中差異化複合肥實現銷量54萬噸，同比增加38%。本集團堅持以國家科學施肥政策為引領，圍繞緩釋增效、土壤改良等技術開展研究，研發與生產緊密銜接，通過技術改造、配方升級等方式不斷提升產品內在質量，推出多款以作物為導向、具有科技內涵的單品；本集團堅持技術服務營銷模式，通過田間試驗、施肥指導、過程跟蹤、營銷策劃等方式，不斷提高產品競爭力和影響力；複合肥產能佈局持續優化，位於湖北省江陵縣的年產50萬噸新型肥料項目一期工程於二零一九年八月投產試運營。該項目具有較好的成本與物流優勢，將作為本集團生態類產品的主要生產平台，集成微生物、有機廢棄物資源化利用、高濃度有機無機複合、植物營養增效等一系列先進技術，聚焦於有機無機、菌肥等差異化產品的生產，為複合肥業務的快速增長提供堅實保障。

本集團通過制定分銷DTS渠道提升計劃，推進中化旗艦店建設，加快鄉鎮級客戶開發，渠道質量和網點規模更具競爭優勢。推進智慧門店系統試點工作，採用線上線下營銷手段，基於作物與客戶需求，對精準營銷進行有效賦能，提高門店運營效率和產品合作粘性，企業形象和品牌影響力持續增強。

本集團堅持以十九大報告精神和鄉村振興戰略為引領，加快探索積累科學施肥技術，以改善土壤的功能產品為研究重點，建設村級技術服務站等，履行央企職責，助力中國現代農業的健康持續發展。為落實化肥使用量零增長行動方案，本集團繼續關注側深施肥技術，提高肥料利用率，聚焦作物開展植物營養方案積累。加快水肥一體化和智能配肥創新項目實施，年內共建成智能配肥站350座，持續推進農技農藝結合技術推廣體系，在技術營銷服務模式上不斷發力。

內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制框架、國際標準組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家五部委《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理指引(試行)》等，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」的應對思路，注重完善與戰略發展相匹配、與業務管理相融合的風險與內控管理機制，開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，服務企業的價值創造。

二零一九年，在國內經濟下行壓力增大，中美貿易戰升級、地緣政治等帶來了更大的不確定性的背景下，伴隨戰略和業務的推進，本集團繼續加強內部控制與管理工作，宣貫風險文化，落實分級管理，壓實主體責任，及時預警信用風險和市場等重大風險，積極營造「穩健經營、健康發展」的管控氛圍。各業務部門開展全員風險管理培訓，辨識新業務模式風險、梳理和完善制度、優化業務流程，確保業務規範、有序開展。本集團通過修訂與強化管理方面的績效考核，引導業務部門加強內部控制與風險責任的主體意識。總部和業務部門均繼續加強了日常檢查和巡查，註重整改提升，繼續夯實內部控制基礎工作，也滿足海內外監管機構的合規性要求。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，支持本集團戰略轉型，保障股東利益、資產安全、提升經營質量和戰略推進提供了合理的保障。

社會責任

本集團積極發揮行業影響力和帶動作用，在春耕、秋播生產的關鍵時期，依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應；同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化的定制服務，指導農戶科學施肥。整合優質資源，聯合國際先進農資投入品企業進行優勢互補，為農戶提供植物營養、植物保護、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低了農戶的種植成本，提升了作物質量，增加了農戶收益。

二零一九年度，本集團附屬公司中化化肥有限公司與國家農業部種植業司、全國農業技術推廣服務中心等政府部門深入合作，重點推進化肥減量增效、果菜茶有機肥替代化肥等項目。在全國重點推進免費測土服務、田間指導、農民講座、維權打假等行動工作，並聯合全國農業技術推廣服務中心開展試驗示範田建設、新型職業農民培訓等項目。截至年底，累計開展各項活動4萬餘場次，其中測土配肥活動9,000餘場次，示範觀摩會2,000餘場次，維權打假活動4,000餘次，惠及上萬村鎮。為大型農場、種植合作社、規模化種植戶提供定制化服務，提供肥料覆蓋土地面積達300萬畝，其中開展水稻側深施肥應用技術的推廣，提高肥料利用率，節省人工成本，推廣面積超過170萬畝。

二零一九年，本集團積極履行社會責任，註重建立和培養貧困人口的自我發展能力，把扶貧與扶志、扶智結合起來，開展鄉村振興戰略推進的相關文化活動，深入參與鄉風文明建設，助力農業強、農村美、農民富目標的全面實現。在雲南尋甸縣、黑龍江巴彥縣、甘肅古浪縣、新疆輪台縣、安徽廬江縣等地開展愛心助學活動，捐贈學習用具、助學金等共計人民幣33.72萬元；支持定點扶貧縣內蒙阿魯科爾沁旗，消費扶貧金額達人民幣27.57萬元，贈送化肥人民幣56.64萬元。

今後，本集團將繼續以農業現代化需求為導向，以服務廣大農民為任務，圍繞土壤改良、品質提升等目標，深化與科研院校的合作，通過不斷增強的技術創新能力，踐行科技創造美好農業願景。

本集團以「保護和改善公司生產經營環境和自然資源，防止環境污染和生態破壞，促進公司可持續發展」為環境保護理念。嚴格執行環境保護管理辦法，堅持保護環境的基本國策，以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制，創造能源與環境的和諧。二零一九年全年，企業節能減排指標全面完成。

未來展望

二零二零年初，新型冠狀病毒疫情（「新冠疫情」）爆發，造成多地物流運力緊張，上游企業復工滯後，原料供應不足，鄉鎮採取的封閉措施導致無法開展線下營銷和服務，為本集團業務經營帶來巨大挑戰。在抗擊新冠疫情的過程中，本集團充分發揮央企責任，把員工的生命安全和身體健康放在首位，截至本公告日本集團員工無確認或疑似病例發生；向湖北地區馳援消毒液等防疫物資，與各地鄉村聯合開展防疫公益行動；將遍佈全國的氮、磷、鉀、普通型複合肥及功能型複合肥現貨資源投入市場，以確保農民春耕需求；充分利用肥易通電商平台中的物流服務，提高運輸車輛組織效率，保障農資物流暢通，降低運輸成本；不斷創造「線上營銷、線下服務」模式，多渠道邀請經銷商及農戶參與線上溝通，通過農技短視頻等方式指導農耕生產，全力提升服務能力；積極搜集、整理並發佈各區域市場情況，向廣大農民提供最新的市場信息。本集團各附屬生產企業一手抓疫情防控，一手抓復工複產，除受疫情影響嚴重的湖北區域外，各工廠開工率均同比有所上升。隨著新冠疫情的發展情況，本集團將繼續調整應對措施，堅持不懈做好疫情防控，從嚴抓實運營風險防範，積極爭取稅收、社會保險減免等優惠，安排銀行間市場超短融發行工作，確保本集團具有充足的流動性，通過全新的數字營銷體系形成線上線下相結合的全程服務能力，推動業務轉型。

儘管面臨著全球經濟增長放緩，國內經濟潛在增速下行的壓力，中國政府將持續推進供給側改革，鞏固「三去一降一補」成果，推動更多產能過剩行業加快出清。在安全環保政策持續增壓下，化肥企業還將優勝劣汰，清退落後產能。二零二零年是全面建成小康社會和「十三五」規劃的收官之年，是實現第一個百年奮鬥目標的決勝之年，也是脫貧攻堅戰的達標之年。實施鄉村振興戰略，是黨的十九大作出的重大決策部署，是決勝全面建成小康社會、全面建設社會主義現代化國家的重大歷史任務，是新時代「三農」工作的總抓手。

中國農業現代化仍處於初級階段，化肥行業供過於求的現狀仍然持續。隨著中國農業供給側改革的推進，化肥行業的趨勢性改革迫切，控用量、提效率、重研發、補短板成為行業轉型升級的方向。安全環保力度長期持續強化，促進落後產能出清，高附加值、高技術含量的產品將贏得更多市場。農業領域新業態正在加速形成，新型農業主體快速興起，家庭農場與農民專業合作社數量快速增長，在種植主體結構佔比不斷提升，現代種植模式極需專業技術與配套服務支持，農業投入品銷售終端的融合趨勢提速。

本集團作為中國領先的作物營養技術營銷服務企業，將主動承擔推動中國農業現代化和化肥行業健康發展的重任，紮根現代農業，優化業務結構，創新商業模式，實現公司業績穩定可持續發展。基礎肥業務持續強化戰略採購和農業及工業客戶的營銷體系建設，擴大經營規模，依托肥易通平台探索從營銷向平台服務模式的轉型；分銷業務聚焦差異化產品，圍繞作物導向進行產品升級，發展高科技高毛利的複合肥、特種肥和植保產品，並提升數字化水平，推進渠道進一步區域化、扁平化和專業化；生產企業加快轉型升級，紮實做好中化涪陵環保搬遷，向先進製造邁進；提升臨沂研發中心商業化研發能力，打造化肥的高通量研發創新平台。二零二零年一月五日，本公司發布股權變動公告，本公司的控股股東將變更為先正達集團股份有限公司（「先正達集團」）或其一個或多個關聯方。本集團將在先正達集團架構下實現更快轉型發展，繼續鞏固國內領先的銷售規模優勢，強化供應鏈端話語權，持續推進差異化產品戰略，進一步提升盈利能力。通過商業模式創新和優質資源整合，讓投資者獲取更大回報，讓中國農民真正得到實惠，助力中國農業競爭力提升。

管理層討論與分析

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團銷量為1,151萬噸，較截至二零一八年十二月三十一日止年度減少0.86%。營業額為人民幣229.51億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度基本持平。

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣20.86億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加9.03%。本公司股東應佔溢利為人民幣6.16億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加33.91%，盈利能力明顯上升。

一、經營規模

(一)銷售數量

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度銷量為1,151萬噸，較截至二零一八年十二月三十一日止年度減少0.86%。二零一九年，化肥市場整體價格下行，本集團堅持戰略發展方向，推進專業化和精益運行，持續強化戰略採購，聚焦渠道深耕，實施差異化策略，關注以作物為導向的產品體系建設，提高產品競爭力。

隨著農業種植結構持續調整，市場對肥料的需求發生了深刻的改變，本集團用創新踐行「減肥增效」號召，產品結構向環保型、高效型肥料轉變，形成差異化產品梯隊，高端複合肥、差異化氮肥、新型磷肥逐漸成為明星產品。二零一九年，差異化產品銷量為76.39萬噸，相比二零一八年增加31.87%，其中，差異化複合肥銷量為53.80萬噸，同比增加37.70%；差異化氮肥銷量為16.91萬噸，同比增加9.38%；新型磷肥銷量為5.68萬噸，同比增加67.06%。

(二) 營業額

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度營業額為人民幣229.51億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度基本持平。在價格持續下行的市場環境下，本集團通過推廣高附加值的差異化產品增強風險承受能力，平均銷售價格與上年持平。

表一：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
鉀肥	3,842,063	16.74%	4,501,587	19.58%
氮肥	5,336,601	23.25%	4,873,967	21.19%
複合肥	5,852,289	25.50%	5,891,047	25.62%
磷肥	5,004,695	21.81%	4,919,815	21.39%
飼鈣	879,096	3.83%	832,486	3.62%
其他	2,036,198	8.87%	1,977,426	8.60%
合計	<u>22,950,942</u>	<u>100.00%</u>	<u>22,996,328</u>	<u>100.00%</u>

(三) 分部收入和分部業績

本集團按業務劃分為基礎肥、分銷和生產三個經營分部。基礎肥負責採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種；分銷負責搭建分銷渠道，採購、銷售複合肥及新型肥料；生產指生產和銷售化肥、飼鈣等產品。本集團本年改變了對各分部業績的評估方式，經營支出、分佔聯營公司和合營公司業績，以及利息收入和利息費用的分配已根據新的業績評估方式進行了變更。

以下為截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零一八年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析，其中截至二零一八年十二月三十一日止年度資料已根據本年的分部業績評估方式進行調整：

表二：

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,589,804	6,243,042	2,118,096	–	22,950,942
分部間銷售	<u>970,700</u>	<u>12,599</u>	<u>1,412,424</u>	<u>(2,395,723)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>15,560,504</u>	<u>6,255,641</u>	<u>3,530,520</u>	<u>(2,395,723)</u>	<u>22,950,942</u>
分部溢利	<u>493,717</u>	<u>107,577</u>	<u>265,110</u>	<u>–</u>	<u>866,404</u>
	截至二零一八年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,985,255	5,739,675	2,271,398	–	22,996,328
分部間銷售	<u>487,138</u>	<u>2,978</u>	<u>1,566,390</u>	<u>(2,056,506)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>15,472,393</u>	<u>5,742,653</u>	<u>3,837,788</u>	<u>(2,056,506)</u>	<u>22,996,328</u>
分部溢利	<u>466,018</u>	<u>68,695</u>	<u>80,408</u>	<u>–</u>	<u>615,121</u>

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的外部銷售與截至二零一八年十二月三十一日止年度基本持平，銷量和平均銷售價格與上年相比均變動不大。

截至二零一九年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣8.66億元，其中基礎肥分部持續鞏固與國內外核心供應商的戰略夥伴關係，保證穩定獲取具有競爭力的貨源，不斷加大科技型產品推廣力度，提升與下游客戶合作粘性，本年實現分部溢利人民幣4.94億元，相比二零一八年增加5.94%，差異化產品銷售額為人民幣4.72億元，相比二零一八年增加22.60%；分銷分部堅持技術營銷模式，關注以作物為導向的產品體系建設，加快推進渠道多元化開拓，持續優化複合肥產能佈局，本年實現分部溢利人民幣1.08億元，相比二零一八年增加56.60%，差異化產品銷售額為人民幣11.32億元，相比二零一八年增加36.55%；生產分部的主要化肥生產企業持續加強基礎工作，安全連續穩定運行，實施降本增效，提高運營效率，本年實現分部溢利人民幣2.65億元，與二零一八年分部溢利人民幣0.80億元相比，業績大幅提升。其中，本集團附屬公司中化吉林長山化工有限公司（「中化長山」）本年實現除稅前溢利人民幣1.04億元，與二零一八年虧損人民幣0.52億元相比，利潤貢獻顯著增加。

二、盈利狀況

（一）分佔合營公司業績、分佔聯營公司業績

分佔合營公司業績：截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團分佔合營公司業績總體為盈虧持平，與截至二零一八年十二月三十一日止年度分佔合營公司業績盈利人民幣0.28億元相比明顯下降，主要是由於雲南三環中化化肥有限公司（「雲南三環」）本年發生虧損，其主營的磷複肥產品市場需求不足，價格大幅下滑。二零一九年，本集團分佔雲南三環業績為虧損人民幣0.11億元，同比大幅減少人民幣0.27億元；分佔甘肅瓮福化工有限責任公司（「甘肅瓮福」）業績為盈利人民幣0.11億元，同比減少8.33%。

分佔聯營公司業績：截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團分佔聯營公司業績為盈利人民幣0.20億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度分佔聯營公司業績人民幣0.18億元相比，增加11.11%。二零一九年，本集團分佔陽煤平原化工有限公司（「陽煤平原」）業績為盈利人民幣0.18億元，與上年持平。

(二) 所得稅開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣0.06億元，其中應交所得稅費用為人民幣0.23億元，遞延所得稅費用為人民幣負0.17億元。二零一九年本集團各附屬公司經營業績提高，產生之應課稅利潤較上年有所增加，導致應交所得稅費用增加。本集團附屬公司中化長山於本年度實現扭虧為盈，基於謹慎性原則對未來預計可以得到彌補的虧損確認了相應的遞延所得稅資產，同時確認了負的遞延所得稅費用。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門的利潤獲豁免繳納所得稅，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

(三) 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.16億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣4.60億元相比，增加33.91%，經營業績大幅提升。面對激烈的市場競爭與轉型壓力，本集團堅持戰略發展方向，積極採取各項經營舉措，持續推行降本增效原則，進行一系列技術改造和科技創新，不斷深化業務轉型。

截至二零一九年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為2.68%。

三、費用情況

截止二零一九年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣16.34億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣17.54億元相比，減少人民幣1.20億元，降幅為6.84%，其中：

銷售及分銷成本：截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣8.16億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣9.06億元相比，減少人民幣0.90億元，降幅為9.93%，主要原因是本年採用客戶自提方式銷售的比例增加，中轉環節減少，使得運輸費、裝卸費與上年相比明顯下降。

行政開支：截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣6.48億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣6.35億元相比，增加人民幣0.13億元，增幅為2.05%，主要原因是生產企業所支出的安全生產費用和新產品研發費用有所增加。

融資成本：截至二零一九年十二月三十一日止年度為人民幣1.70億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣2.13億元相比，減少人民幣0.43億元，降幅為20.19%。主要原因是本集團平均貸款利率下降，同時票據貼現等融資支出有所減少。

四、其他收入及收益

其他收入及收益的主要構成為利息收入和銷售廢料及原材料收入。截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團其他收入和收益為人民幣2.36億元，與截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣3.12億元相比，減少人民幣0.76億元，降幅為24.36%，主要原因為利息收入減少。

五、其他支出和損失

其他支出和損失的主要構成為資產減值損失，處置固定資產、原材料及廢料發生的損失。截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣0.59億元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度人民幣0.66億元減少人民幣0.07億元，降幅為10.61%。二零一八年度，本集團附屬公司中化長山和中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）根據政府要求對「三供一業」設施進行改造並無償移交承擔支出。

六、存貨

本集團於二零一九年十二月三十一日庫存餘額為人民幣53.75億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣55.54億元減少人民幣1.79億元，降幅為3.22%。本集團持續推進采銷銜接等良好措施，控制業務節奏，庫存規模同比下降。二零一九年存貨周轉天數與上年保持一致，均為94天^(註)。

註：周轉天數依據存貨的期終結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零一九年十二月三十一日貿易應收賬款及票據餘額為人民幣4.06億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣5.35億元減少人民幣1.29億元，降幅為24.11%，原因是本集團收緊了銀行承兌匯票的收票範圍，本年末應收票據餘額較二零一八年十二月三十一日減少人民幣1.22億元。

本年度貿易應收賬款及票據的周轉天數^(註)為7天，與二零一八年周轉天數6天^(註)相比減慢一天。本集團積極防範信用風險，加強授信審核和收票銀行的資質審核。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期終結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

八、借給關聯公司款項

本集團於二零一九年十二月三十一日借給關聯公司款項餘額為人民幣9.20億元，其中本集團附屬公司中化化肥有限公司(「中化化肥」)透過中化集團財務有限責任公司向陽煤平原提供本金總額為人民幣6.70億元的委託貸款，用於補充日常營運資金；中化化肥向中化現代農業有限公司提供本金總額為人民幣2.50億元的資金，用於日常營運資金及固定資產購置。

九、於合營公司權益

本集團於二零一九年十二月三十一日於合營公司權益餘額為人民幣3.55億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣4.14億元減少人民幣0.59億元，降幅為14.25%，主要由於海南中盛農業科技有限公司(「海南中盛」)完成清算程序並進行了資產分配，本集團終止確認了對海南中盛的投資，導致於合營公司權益減少人民幣0.59億元。

十、於聯營公司權益

本集團於二零一九年十二月三十一日於聯營公司權益餘額為人民幣5.33億元，較二零一八年十二月三十一日於聯營公司權益餘額人民幣5.16億元增加人民幣0.17億元，增幅為3.29%，其中，分佔陽煤平原當期利潤金額為人民幣0.18億元；分佔貴州鑫新實業控股集團有限責任公司和貴州鑫新煤化工有限責任公司當期利潤金額為人民幣0.02億元。本年度青島港華物流有限公司（「青島港華」）完成清算程序並進行了資產分配，本集團終止確認了對青島港華的投資，導致於聯營公司權益減少人民幣0.04億元。

十一、其他權益工具投資

本集團於二零一九年十二月三十一日其他權益工具投資餘額為人民幣3.91億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣4.98億元減少人民幣1.07億元，降幅為21.49%，主要由於經評估本集團所持有的貴州開磷集團股份有限公司股權公允價值下降人民幣1.03億元。

十二、其他長期資產

本集團於二零一九年十二月三十一日其他長期資產餘額為人民幣6.15億元，與二零一八年十二月三十一日人民幣0.23億元相比，增加人民幣5.92億元，主要原因是本集團附屬公司中化涪陵停產後將待拆除物業、廠房及設備等長期資產的賬面價值人民幣5.62億元轉入其他長期資產，並通過該科目歸集搬遷過渡期間發生的土地複墾費等相關支出。

十三、有息負債

本集團於二零一九年十二月三十一日有息負債總額為人民幣24.24億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣30.85億元減少人民幣6.61億元，降幅為21.43%。本集團附屬公司中化化肥所持有的三年期中票和十年期企業債於本年到期歸還，並於年內共發行四期超短期融資券以補充營運資金及償還部份債務。於二零一九年十二月三十一日，中化化肥共持有金額為人民幣24億元的超短期融資券。同時，本集團各附屬公司採用新租賃準則確認了租賃負債，於二零一九年十二月三十一日長短期租賃負債餘額合計為人民幣0.24億元。

十四、貿易應付賬款及票據

本集團於二零一九年十二月三十一日貿易應付賬款及票據餘額為人民幣33.86億元，較二零一八年十二月三十一日人民幣31.43億元增加人民幣2.43億元，增幅為7.73%，主要是由於本集團充分利用銀行承兌匯票作為結算工具，應付票據餘額有所增加。

十五、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度每股基本盈利為人民幣0.0877元，淨資產收益率為8.16%，均較二零一八年有明顯提升。

表三：

	二零一九年	二零一八年
盈利能力		
每股盈利(人民幣元) ^(註1)	0.0877	0.0656
淨資產收益率 ^(註2)	8.16%	6.49%

註1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零一九年十二月三十一日的流動比率為1.21，債股比為31.48%。本集團銀行授信額度較高，惠譽評級保持為A-，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化。在國內資金面緊張的情況下，本集團積極採取各項經營舉措使得財務結構保持穩健。

表四：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
償債能力		
流動比率 ^(註1)	1.21	1.17
債股比 ^(註2)	31.48%	42.60%

註1：根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2：根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算

十六、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款和發行債券等所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零一九年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣13.34億元，主要是以人民幣和美元方式持有，並持有結構性存款人民幣4億元，一年以內到期的定期存款人民幣3.03億元。

本集團的有息負債情況如下：

表五：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
短期融資券	2,400,000	—
其他借款	—	57,500
租賃負債	24,351	—
債券		
本金	—	3,030,000
減：攤餘之發行費用	—	(2,115)
合計	2,424,351	3,085,385

表六：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應償還有息負債之賬面價值		
一年以內	2,423,308	3,085,385
一年以上	1,043	—
合計	<u>2,424,351</u>	<u>3,085,385</u>

表七：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
固定利率的有息負債	<u>2,424,351</u>	<u>3,085,385</u>

於二零一九年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣264.44億元，包括美元12.84億元、人民幣174.86億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣224.08億元，包括美元11.49億元、人民幣143.90億元。

本集團擬主要以內部資源償付以上貸款。

十七、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：全球經濟減速、外部環境收緊，經貿摩擦此起彼伏，保護主義愈演愈烈。受供給側結構性改革和去產能政策影響，經濟增速逐季放緩、下行壓力持續增大，化肥行業在減量增效、節能環保、加速行業整合等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團積極採取措施應對國內外環境的重大改變，當期業績表現與上年相比有明顯提升，企業信心增強。一方面，基礎業務維持業務規模、品牌地位、盈利能力，鞏固市場整體競爭力；另一方面，推進戰略轉型和資源整合，調整優化產能結構，推進並加大技術服務作為創新驅動力的作用，提升運營效率，提高經營增長潛力，降低經營風險可能對本集團財務表現產生的不利影響。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境和社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府環境保護管理要求日益提高和污染治理力度加大，要求企業必須高度重視生態文明和環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法規，做好企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，做好應急演練，重污染天氣啟動應急預案實施限產，二零一九年本集團各附屬公司未發生環境污染事件。

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團按照中國中化集團有限公司信息化要求，不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。本集團每周開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元及港元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口價格造成影響，管理層一直採取謹慎的遠期鎖匯手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零一九年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內的各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於信用額度、賬期批准及逾期催收等方面有完善的管理程序、應對機制和管控措施。通過對授信交易往來客戶信用評估、交易管理、過程監控和逾期處置等環節，制定風險管理策略和措施加以防範和控制，引導信用資源向戰略及優質、核心客戶／供貨商傾斜，並合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到跟進和保障。同時，本集團於每月結算日檢查主要貿易借款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備，因此信用風險極少發生。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債券需求。

十八、或有負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

十九、資本承諾

表八：

	二零一九年 十二月三十日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十日 人民幣千元
已訂約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	278,169	188,350
已授權但未訂約		
— 購入物業、廠房及設備	1,425,975	1,211,375
合計	1,704,144	1,399,725

本集團於二零一九年十二月三十一日的資本承諾中，主要項目為中化涪陵於重慶涪陵白濤工業園區新建年產20萬噸精細磷酸鹽及其配套新型專用肥項目，二零二零年計劃投資額為人民幣10.53億元。根據搬遷投資方案，該項目總投資額為人民幣32.92億元，所需資金全部由中化涪陵籌措。

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十、重大投資

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團無重大投資支出。

二十一、人力資源

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括主要按本集團業績釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用約5,907名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零一九年度，本集團約培訓800人次或約舉辦了12,000小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及行業發展、戰略落地、領導力提升、營銷管理、經營管理、法律法規、財務、人力資源管理、安全生產及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

中化肥控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同上年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元 (註)
營業額	3(1)	22,950,942	22,996,328
銷售成本		<u>(20,865,294)</u>	<u>(21,083,401)</u>
毛利		2,085,648	1,912,927
其他收入和收益		236,176	312,221
銷售及分銷成本		(816,015)	(906,281)
行政開支		(648,406)	(634,745)
其他支出和損失		<u>(59,031)</u>	<u>(66,342)</u>
經營利潤		798,372	617,780
分佔聯營公司業績		20,361	17,669
分佔合營公司業績		(290)	28,315
清算聯營公司損失		(49)	—
清算合營公司收益		2,319	—
融資成本	4(1)	<u>(170,388)</u>	<u>(212,632)</u>
除稅前溢利	4	650,325	451,132
所得稅開支	5(1)	<u>(5,993)</u>	<u>37,833</u>
本年溢利		<u>644,332</u>	<u>488,965</u>
本年應佔溢利：			
— 本公司股東		615,767	460,486
— 非控制權益		<u>28,565</u>	<u>28,479</u>
		<u>644,332</u>	<u>488,965</u>

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元 (註)
本年溢利	<u>644,332</u>	<u>488,965</u>
其他全面收益		
不能重分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權 投資－公允價值儲備中的淨變動(未來不可重分類至 損益)	(82,106)	(27,804)
後續可重分類至損益的項目：		
境外附屬公司的財務報表匯兌差額	<u>36,614</u>	<u>99,976</u>
本年其他全面收益	<u>(45,492)</u>	<u>72,172</u>
本年全面收益	<u><u>598,840</u></u>	<u><u>561,137</u></u>
應佔全面收益：		
－本公司股東	570,275	532,658
－非控制權益	<u>28,565</u>	<u>28,479</u>
	<u><u>598,840</u></u>	<u><u>561,137</u></u>
每股盈利		
基本和攤薄(人民幣元)	7 <u><u>0.0877</u></u>	<u><u>0.0656</u></u>

註：本集團已於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法首次應用《香港財務報告準則》第16號。根據此方法，比較信息不予重述。詳見附註2。

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (註)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,394,497	2,474,431
待攤租賃費		–	474,636
使用權資產		455,754	–
採礦權		513,113	546,176
商譽		850,429	843,442
於聯營公司權益		532,880	516,384
於合營公司權益		354,828	413,989
其他權益投資		390,570	498,495
物業、廠房及設備預付款項		59,664	61,564
遞延稅資產		68,914	57,322
其他長期資產	8	614,767	23,350
		6,235,416	5,909,789
流動資產			
存貨		5,375,220	5,554,467
貿易應收賬款及票據	9	405,681	534,717
其他應收及預付款項		1,900,960	2,337,747
借給關聯方款項	10	920,000	1,970,000
待攤租賃費		–	13,854
其他金融資產		400,000	197,725
定期存款		302,500	500,000
現金及現金等價物		1,333,998	589,130
		10,638,359	11,697,640

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (註)
流動負債			
貿易應付賬款及票據	11	3,385,773	3,143,134
合同負債		2,263,578	2,937,545
其他應付款		679,316	794,135
帶息借款		—	3,085,385
短期融資券		2,400,000	—
租賃負債		23,308	—
應付稅款		13,305	13,872
		<u>8,765,280</u>	<u>9,974,071</u>
流動資產淨額		<u>1,873,079</u>	<u>1,723,569</u>
資產總值減流動負債		<u>8,108,495</u>	<u>7,633,358</u>
非流動負債			
租賃負債		1,043	—
遞延收益		130,132	73,075
遞延稅負債		183,591	215,322
其他長期負債		92,329	103,982
		<u>407,095</u>	<u>392,379</u>
淨資產		<u>7,701,400</u>	<u>7,240,979</u>
股本和儲備			
已發行權益		5,887,384	5,887,384
儲備		1,863,461	1,455,865
本公司股東應佔權益		7,750,845	7,343,249
非控制權益		(49,445)	(102,270)
總權益		<u>7,701,400</u>	<u>7,240,979</u>

註：本集團已於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法首次應用《香港財務報告準則》第16號。根據此方法，比較信息不予重述。詳見附註2。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋、香港公認會計原則以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。

2. 重要會計政策

於二零一九年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準：

- 分類為其他權益性證券的金融工具
- 分類為其他金融資產的金融工具
- 應收票據

劃分為持有待售非流動資產和處置資產組以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

香港會計師公會已頒佈於本集團的當前會計期間首次生效的新香港財務報告準則，《香港財務報告準則》第16號，*租賃*及若干香港財務報告準則修訂本。

除《香港財務報告準則》第16號，*租賃*外，概無任何修訂對本集團編製或呈列本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況有重大影響。本集團尚未應用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

香港財務報告準則第16號，*租賃*

《香港財務報告準則》第16號取代《香港會計準則》第17號，*租賃*及相關詮釋、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號，*釐定安排是否包括租賃*、香港(常設詮釋委員會)詮釋第15號，*經營租賃－優惠*及香港(常設詮釋委員會)詮釋第27號，*評估涉及租賃法律形式交易之實質*。其就承租人引入單一會計模式，要求承租人就所有租賃確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃(「短期租賃」)或低價值資產租賃除外。轉承自《香港會計準則》第17號之出租人會計要求大致上維持不變。

《香港財務報告準則》第16號亦引入其他定性及定量披露規定，旨在使財務報表使用者能評估租賃對實體財務狀況，財務表現及現金流量的影響。

本集團自二零一九年一月一日起首次應用《香港財務報告準則》第16號。本集團選擇採用經修訂追溯方法，因此確認首次應用之累計影響為於二零一九年一月一日期初結餘之調整。比較信息並未重述，並繼續按照《香港會計準則》第17號呈列。

有關過往會計政策變動的性質和影響及所採用的過渡性選擇的進一步詳情載列如下：

(i) 承租人會計處理方法和過渡期影響

《香港財務報告準則》第16號免除《香港會計準則》第17號中將承租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃的要求。取而代之，本集團被要求將所有租賃作為承租人資本化，包括先前根據《香港會計準則》第17號歸類為經營租賃的租賃，但短期租賃和低價值資產租賃除外。就本集團而言，新資本化的租賃主要與辦公場所有關。

於過渡至《香港財務報告準則》第16號之日(即二零一九年一月一日)，本集團釐定餘下租賃條款的期限，並使用於二零一九年一月一日的相關增量借款利率按餘下租賃付款額的現值(已使用折現法)計量先前分類為經營租賃的租賃的租賃負債。用於確定剩餘租賃付款現值的增量借款利率的加權平均值為4.50%。

為簡化向《香港財務報告準則》第16號的過渡，本集團於首次應用《香港財務報告準則》第16號時採用以下確認豁免及實際權宜：

- (i) 本集團選擇對剩餘租賃期在首次應用《香港財務報告準則》第16號之日起12個月內終止，即租賃期於二零一九年十二月三十一日之前結束的租賃不適用《香港財務報告準則》第16號的對確認租賃負債和使用權資產的租賃要求；
- (ii) 於首次應用《香港財務報告準則》第16號時計量租賃負債時，本集團對具有合理相似特徵的租賃投資組合採用單一折現率(例如，在類似的經濟環境中，對於類似類別的基礎資產，其剩餘租賃期相似的租賃)；及
- (iii) 於初次應用《香港財務報告準則》第16號時計量使用權資產時，本集團乃根據先前對二零一八年十二月三十一日的合約撥備評估，以進行減值審閱。

下表將截至二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾與二零一九年一月一日確認的租賃負債期初餘額進行對賬：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔	63,729
減：與免於資本化的租賃有關的承諾：	
— 短期租賃、於二零一九年十二月三十一日或之前到期之租賃及低價值租賃	(16,282)
— 非租賃成分	(3,516)
	<u>43,931</u>
減：未來總利息支出	(1,673)
剩餘租賃付款額之現值，使用於二零一九年一月一日之增量借貸利率折現 並確認之租賃負債	<u><u>42,258</u></u>

與先前分類為經營租賃有關之使用權資產已按相當於剩餘租賃負債已確認金額之金額確認，按於二零一八年十二月三十一日綜合財務狀況表確認之租賃有關預付或應計租賃付款金額作出調整。

下表概述採納《香港財務報告準則》第16號於初次應用時對本集團綜合財務狀況表的影響：

	二零一八年 十二月三十一日 賬面價值 人民幣千元	經營租賃合同 資本化金額 人民幣千元	二零一九年 一月一日 賬面價值 人民幣千元
受採納《香港財務報告準則》第16號影響的 綜合財務狀況表項目：			
使用權資產	–	530,748	530,748
租賃預付款(非流動)	474,636	(474,636)	–
非流動資產合計	5,909,789	56,112	5,965,901
租賃預付款(流動)	13,854	(13,854)	–
流動資產	11,697,640	(13,854)	11,683,786
租賃負債(流動)	–	26,853	26,853
流動負債	9,974,071	26,853	10,000,924
流動資產淨額	1,723,569	(40,707)	1,682,862
總資產減流動負債	7,633,358	15,405	7,648,763
租賃負債(非流動)	–	15,405	15,405
非流動負債合計	392,379	15,405	407,784
淨資產	7,240,979	–	7,240,979

(ii) 對集團財務結果和現金流量的影響

於二零一九年一月一日初始確認使用權資產及租賃負債後，本集團(作為承租人)須確認租賃負債的未償還餘額中產生的利息費用以及使用權資產的折舊，而非過往以直線法確認租期內經營租賃產生的租賃費用的政策。該變動對本集團當期除稅前溢利無重大影響。

於現金流量表中，本集團作為承租人必須將根據資本化租賃支付的租金分成其本金部分和利息部分。這些部分分類為融資現金流出，類似於先前根據《香港會計準則》第17號分類為融資租賃的租賃，而非經營現金流出，與《香港會計準則》第17號下的經營租賃一樣。現金流量表中的總現金流量未受影響。

除上述外，本綜合財務報表中使用的會計政策與編製截至二零一八年十二月三十一日止年度財務報表所遵循的會計政策具一致性。

3. 營業額和分部報告

(1) 營業額

營業額主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶簽訂的合同產生的收入		
按主要產品分類		
— 鉀肥	3,842,063	4,501,587
— 氮肥	5,336,601	4,873,967
— 複合肥	5,852,289	5,891,047
— 磷肥	5,004,695	4,919,815
— 飼鈣	879,096	832,486
— 其他	2,036,198	1,977,426
	22,950,942	22,996,328

兩年間本集團均沒有對單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用了《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於1年。

(2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，集團經營分部劃分如下：

- 基礎肥：採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種
- 分銷：搭建分銷渠道，採購、分銷複合肥及新型肥料
- 生產：生產及銷售化肥、飼鈣等，並享有由分部下屬公司持有的聯營公司業績

(i) 分部業績

分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連系緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

本報告期內，本集團改變了其對各分部業績的評估方式。經營支出、分佔聯營公司和合營公司業績，以及利息收入和利息費用的分配已根據新的業績評估方式進行了變更。為了與本年的列報保持一致，對分部資料內的部分比較數字進行了調整。

二零一九年度	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,589,804	6,243,042	2,118,096	–	22,950,942
分部間銷售	970,700	12,599	1,412,424	(2,395,723)	–
分部營業額	<u>15,560,504</u>	<u>6,255,641</u>	<u>3,530,520</u>	<u>(2,395,723)</u>	<u>22,950,942</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>2,381</u>	<u>–</u>	<u>2,381</u>
分部溢利	<u>493,717</u>	<u>107,577</u>	<u>265,110</u>	<u>–</u>	<u>866,404</u>
不可分佔聯營公司業績					17,980
不可分佔合營公司業績					(290)
不可分費用					(372,582)
不可分收入					<u>138,813</u>
除稅前溢利					<u><u>650,325</u></u>

二零一八年度	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,985,255	5,739,675	2,271,398	–	22,996,328
分部間銷售	<u>487,138</u>	<u>2,978</u>	<u>1,566,390</u>	<u>(2,056,506)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>15,472,393</u>	<u>5,742,653</u>	<u>3,837,788</u>	<u>(2,056,506)</u>	<u>22,996,328</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(605)</u>	<u>–</u>	<u>(605)</u>
分部溢利	<u>466,018</u>	<u>68,695</u>	<u>80,408</u>	<u>–</u>	615,121
不可分佔聯營公司業績					18,274
不可分佔合營公司業績					28,315
不可分費用					(340,673)
不可分收入					<u>130,095</u>
除稅前溢利					<u>451,132</u>

(ii) 其他分部信息

二零一九年度	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
貿易應收款及應收票據壞賬撥備	(5,322)	-	3	-	(5,319)
其他應收款及預付賬款壞賬撥備轉回	-	-	1,518	-	1,518
物業、廠房及設備的減值損失	-	-	(13,563)	-	(13,563)
折舊和攤銷	(7,878)	(51,049)	(252,175)	(3,601)	(314,703)
存貨跌價損失	(3,886)	(1,995)	(2,678)	-	(8,559)
處置物業、廠房及設備之損失	(134)	(83)	(5,889)	-	(6,106)
應付款項清理收益	3,034	2,289	5,330	-	10,653
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
二零一八年度	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
貿易應收款壞賬撥備	(66)	-	(1,462)	-	(1,528)
其他應收款及預付賬款壞賬撥備	-	-	(5,622)	-	(5,622)
物業、廠房及設備的預付款項壞賬撥備	-	-	(400)	-	(400)
折舊和攤銷	(846)	(31,023)	(280,646)	(3,453)	(315,968)
存貨跌價損失	(2,641)	(5,263)	(4,331)	-	(12,235)
處置物業、廠房及設備之損失／(收益)	(28)	219	7,015	-	7,206
應付款項清理收益	240	240	73	-	553
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

(iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地／成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

	對外收入		非流動資產	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元	於十二月三十一日	
			二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國內地	22,125,075	22,032,834	5,771,562	5,349,145
其他地區	825,867	963,494	4,370	4,827
	<u>22,950,942</u>	<u>22,996,328</u>	<u>5,775,932</u>	<u>5,353,972</u>

4. 除稅前溢利

除稅前溢利已減除／(加入)下列項目

(1) 融資成本

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元 (附註1)
借款利息	187,397	213,452
租賃負債利息(註(1))	1,403	—
減：資本化利息(註(2))	(18,412)	(820)
	<u>170,388</u>	<u>212,632</u>

附註：

- (1) 本集團自二零一九年一月一日起首次採納《香港財務報告準則》第16號中經修訂的追溯法，在這種方法下，不重述比較信息。
- (2) 本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度用於構建固定資產資本化的利息金額相關的資本化率為4.02%(二零一八年：5.00%)。

(2) 其他項目

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
折舊		
—物業、廠房及設備	239,251	258,447
—使用權資產	35,388	—
待攤租賃費攤銷	—	13,242
採礦權攤銷	33,063	32,901
其他長期資產攤銷	7,001	11,378
處置物業、廠房及設備之(收益)/損失	6,106	(7,206)
清算聯營公司損失	49	—
清算合營公司收益	(2,319)	—
貿易應收款及應收票據壞賬撥備	5,319	1,528
金融資產公允價值變動	—	(1,305)
其他應收款及預付賬款壞賬(轉回)撥備	(1,518)	5,622
物業、廠房及設備的預付款項壞賬撥備	—	400
存貨跌價損失	8,559	12,235
物業、廠房及設備的減值損失	13,563	—
外匯損失/(收益)	1,803	(8,430)
租賃收入	(12,281)	(11,198)
來自上市之權益證券投資之股息收入	(5,080)	(4,347)
來自關聯方借款的利息收入	(73,776)	(38,971)
定期存款利息收入	(6,571)	(8,243)
其他利息收入	(55,210)	(157,326)
銷售半成品、原材料及廢料收入	(20,332)	(18,759)
應付款項清理收益	(10,653)	(553)

5. 所得稅開支

(1) 計入綜合損益表之稅項：

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
本年度準備		
中國內地企業所得稅	(23,497)	(14,352)
過往年度準備過剩		
中國內地企業所得稅	-	213
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回	17,504	51,972
	(5,993)	37,833

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5% (二零一八年：16.5%) 計提。
- (iii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 本集團於中國澳門成立的一家附屬公司之溢利獲豁免納稅。
- (v) 截至二零一九年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17%計提。

(2) 計入損益表之稅項(開支)／抵免與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
除稅前溢利	650,325	451,132
按25%適用稅率計算	(162,581)	(112,783)
不同所得稅率之稅務影響	58,071	45,294
不可作稅務抵扣的開支之稅務影響	(9,352)	(14,970)
無需繳稅收入之稅務影響	255	38
分佔聯營公司業績之稅務影響	5,090	4,417
分佔合營公司業績之稅務影響	(72)	7,079
利用以往年度未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	106,085	118,004
未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	(3,489)	(9,459)
過往年度稅項計提過剩	-	213
	<u> </u>	<u> </u>
本年所得稅(開支)／抵免	(5,993)	37,833

6. 股息

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
建議末期股息為每股0.0294港元，相當於約每股人民幣0.0263元。 (二零一八年：每股0.0224港元，相當於約每股人民幣0.0196元)	185,000	137,868

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

7. 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
本公司股東應佔盈利		
用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利	615,767	460,486
	<u> </u>	<u> </u>
	二零一九年度 千股	二零一八年度 千股
股票數量		
用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數	7,024,456	7,024,456

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

8. 其他長期資產

	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
催化劑	23,279	23,350
中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)搬遷(註)	<u>591,488</u>	<u>—</u>
	<u>614,767</u>	<u>23,350</u>

注：重慶市涪陵區政府(以下簡稱「政府」)與本集團於二零一九年八月六日簽訂了搬遷協定(「搬遷協定」)。根據搬遷協定，本集團的子公司中化涪陵將不遲於二零二一年六月搬遷其位於南岸浦區的工廠，拆除房屋，恢復土地並歸還給政府。作為回報，政府收到土地後，將賠償中化涪陵因搬遷產生的損失，最高限額為人民幣十億元。

中化涪陵於二零一九年十一月開始拆除該工廠。相關物業，廠房和設備的賬面值以及土地租賃預付款已重新分類至其他長期資產。根據目前的估計，本公司董事認為應收補償金足以彌補本集團的預期虧損，因此於二零一九年十二月三十一日無需對這些其他長期資產計提減值準備。

9. 貿易應收賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
貿易應收賬款	39,289	46,743
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(2,693)</u>	<u>(2,674)</u>
	----- 36,596	----- 44,069
應收票據	374,385	490,648
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(5,300)</u>	<u>—</u>
	----- 369,085	----- 490,648
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	<u>405,681</u>	<u>534,717</u>

(1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0-90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
三個月內	225,025	338,987
多於三個月，但在六個月以內	98,118	129,899
多於六個月，但在十二個月以內	69,558	63,581
多於十二個月	12,980	2,250
	<u>405,681</u>	<u>534,717</u>

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

(2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備

本年度壞賬撥備的變動如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
於一月一日餘額	2,674	1,212
壞賬撥備	5,319	1,528
壞賬核銷	-	(66)
	<u>7,993</u>	<u>2,674</u>

10. 借給關聯方款項

	註	於十二月三十一日	
		二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
中化現代農業有限公司(「現代農業」)	(1)	250,000	800,000
中國中化股份有限公司(「中化股份」)		-	500,000
陽煤平原化工有限公司(「陽煤平原」)	(2)	670,000	670,000
		<u>920,000</u>	<u>1,970,000</u>
於十二月三十一日餘額		<u>920,000</u>	<u>1,970,000</u>

附註：

- (1) 本集團通過中化財務有限公司(「財務公司」)向中化集團有限公司的子公司現代農業提供了一筆人民幣250,000,000元的委託貸款，該委託貸款由中化股份擔保，年利率為4.2%(二零一八年：4.385%)，償還期限為二零二零年十二月二十四日。
- (2) 本集團通過財務公司對陽煤平原無擔保的委託貸款，年利率為6.1%(二零一八年：6.1%)，一年內償還。

11. 貿易應付賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
貿易應付賬款	1,367,060	1,264,013
應付票據	2,018,713	1,879,121
	<u>3,385,773</u>	<u>3,143,134</u>
貿易應付賬款及票據	<u>3,385,773</u>	<u>3,143,134</u>

於二零一九年十二月三十一日，貿易應付賬款及票據的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年度 人民幣千元	二零一八年度 人民幣千元
三個月內	2,934,579	2,347,968
多於三個月，但在六個月以內	353,709	676,689
多於六個月，但在十二個月以內	34,576	31,184
多於十二個月	62,909	87,293
	<u>3,385,773</u>	<u>3,143,134</u>
	<u>3,385,773</u>	<u>3,143,134</u>

12. 報告期後的非調整事件

(1) 本公司股權變更

中化香港(集團)有限公司(「中化香港」)已於二零二零年一月五日與中國化工(上海)農業技術有限公司(已更名為先正達集團股份有限公司(以下簡稱「先正達集團」))簽訂了股份轉讓協議。根據該協議，中化香港已同意以總代價1美元將其持有的3,698,660,874股股份轉讓給先正達集團或其一個或多個關聯方。截至本公告日，該轉讓尚未完成。先正達集團是中國化工集團有限公司(以下簡稱「中國化工」)的間接全資附屬公司，而中國化工是受中國國務院國有資產監督管理委員會直接監管的中國國有全資化工企業。該轉讓完成後，先正達集團(或其關聯方，按情況適用)將成為本公司的實際和控股股東。

(2) 中化涪陵增資

於二零二零年三月十六日，本公司董事會宣佈中化化肥有限公司(「中化化肥」)與中化涪陵、重慶市涪陵區國有資產監督管理委員會(以下簡稱「涪陵國資委」)、重慶市涪陵國有資產投資經營集團有限公司(以下簡稱「涪陵國投公司」)及蘇州複合肥廠有限公司簽訂協議，據此，(i)中化化肥同意將其提供給中化涪陵的未償還股東貸款中金額為人民幣700,000,000元的部分轉為其對中化涪陵的新增註冊資本；以及(ii)涪陵國投公司(為涪陵國資委的全資附屬公司)同意以現金人民幣210,000,000元認繳中化涪陵的新增註冊資本。於本次交易完成後，中化涪陵的註冊資本將由人民幣148,000,000元增至人民幣1,058,000,000元，而中化化肥所持中化涪陵的權益比例將由60%增至74.56%。該交易將於2021年6月30日前完成。

(3) 新型冠狀病毒性肺炎暴發的影響

自二零二零年初以來的新型冠狀病毒性肺炎暴發(「新冠肺炎」)給本集團的運營環境帶來了很多不確定因素，並可能影響本集團的運營和財務狀況。截至本公告日，本集團無確認或疑似病例發生。本集團一直密切監控新冠肺炎爆發對本集團業務的影響，並已積極開始採取各種應急措施。本集團的應急措施包括但不限於與經銷商及農戶線上溝通，確保業務正常運行；定時獲取中國各個區域封路情況，提前制定物流預案；利用肥易通的線上物流平台，提高運輸車輛組織效率和降低成本；嚴肅管理疫情防控，確保生產企業開工率常滿運行(除受疫情影響嚴重的湖北區域外)。

末期股息

董事會建議從繳入盈餘賬派付截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.0294港元(折合約人民幣0.0263元)(二零一八年：0.0224港元(折合約人民幣0.0196元))予股東，估計合共約206,519,000港元(折合約人民幣185,000,000元)。預期有關股息將於二零二零年七月二十四日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

有關暫停辦理股份過戶登記手續日期及股東週年大會舉行日期將會有進一步的公告。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)現時共有三名成員，包括主席謝孝衍先生，及其他成員高明東先生及盧欣先生，彼等均為本公司獨立非執行董事。

審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納會計原則及慣例，並討論審核、財務監控、內部監控系統、風險管理制度及財務申報事宜，當中包括審閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

畢馬威會計師事務所對年度業績公告工作範圍

本集團的核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)已就本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度業績公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其他附註解釋的財務數據與本集團該年度的經審計財務報表內的數據進行了核對，兩者數字相符。畢馬威在這方面進行的工作並不構成按照香港會計師公會頒布的《香港核數準則》、《香港審閱準則》或《香港鑒證業務準則》進行的審計、審閱或其他鑒證工作，所以畢馬威沒有提出任何鑒證結論。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納了香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)及其不時之修訂，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。經向本公司各董事個別查詢後，各董事通過確認函均確認截至二零一九年十二月三十一日止年度內，彼等已遵守標準守則內所要求的標準條款。

本公司亦已就有關僱員採納條款不會較標準守則寬鬆之書面指引。於本年度內，本公司並不知悉有相關僱員違反僱員書面指引之情況。

企業管治常規

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守上市規則所載相關守則之規定。

上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)訂明良好企業管治的原則及分兩層次的有關建議：(1)守則條文；及(2)建議最佳常規。此外，其內載列了上市公司就企業管治方面的強制性披露要求及建議披露。於二零一九年度內及截至本公告日期止，本公司除了對守則條文第A.1.7及E.1.2條有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第A.1.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內及截至本公告日期止，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批若干關連交易及持續關連交易，而由本公司最終控股股東或主要股東提名出任的董事被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司董事居住及工作地點相距甚遠，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易作出修訂。

守則條文第E.1.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東周年大會。於二零一九年一月十一日,時任董事會主席張偉先生辭任本公司非執行董事及董事會主席之職務。在張偉先生辭任後,楊林先生已獲授權代行董事會主席職責至新董事會主席獲委任之日止。楊林先生因需要處理其他重要公務而未能主持本公司於二零一九年六月十八日舉行的股東周年大會(「二零一九年股東周年大會」)。為確保二零一九年股東周年大會能順利舉行,經楊林先生授權和參加會議的董事推舉,本公司執行董事楊宏偉先生主持該會議。為符合守則條文第E.1.2條之其他規定,審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零一九年股東周年大會以回答會上相關提問。

除上文所披露者外,請參閱載於本公司即將刊發的二零一九年年報內的「企業管治報告」,以進一步瞭解有關本公司企業管治常規的資料。

董事會

於本公告日期,本公司執行董事為覃衡德先生(首席執行官)、馮明偉先生及楊宏偉先生;本公司非執行董事為楊林先生;及本公司獨立非執行董事為高明東先生、盧欣先生及謝孝衍先生。

代表董事會
中化化肥控股有限公司
執行董事兼首席執行官
覃衡德

香港,二零二零年三月二十六日

* 僅供識別