

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

H.BROTHERS ENTERTAINMENT

華誼騰訊娛樂

華誼騰訊娛樂有限公司

Huayi Tencent Entertainment Company Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：419)

年度業績公佈

截至二零一九年十二月三十一日止年度

摘要

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
持續經營業務：		
總收入	99,326	109,168
毛利	39,011	38,214
融資費用淨額及稅項前虧損	(27,384)	(66,314)
年內持續經營業務之虧損	<u>(28,770)</u>	<u>(66,455)</u>
年內已終止業務之溢利	-	140,763
年內(虧損)/溢利	<u>(28,770)</u>	<u>74,308</u>

- 由於減值撥備及匯兌虧損淨額大幅減少，加上本集團擁有31%權益之聯營公司HB Entertainment Co., Ltd. (「HB娛樂」)於年內有強勁的財務表現，年內持續經營業務之虧損收窄57%至約28,770,000港元(二零一八年：66,455,000港元)。
- HB娛樂打造的《愛情是*Beautiful*，人生是*Wonderful*》於二零一九年十一月至十二月期間曾創下連續七周高據韓國全國收視排行榜冠軍的成績，二零一九年最高收視率達28.3%。劇集於二零二零年三月播放的大結局收視更高達31.5%，實至名歸成為二零一九年韓國最受歡迎的電視劇之一。
- 本集團已分別在北美、歐洲和韓國參與不同項目的聯合製作及聯合融資，當中包括韓國首部太空科幻題材，由宋仲基及金泰梨聯袂主演之電影—《勝利號》、羅素兄弟(Russo Brothers)繼《復仇者聯盟》系列後親自執導，聯袂《蜘蛛俠》湯姆·賀蘭(Tom Holland)主演之電影—《Cherry》及由羅倫艾默烈治(Roland Emmerich)執導的荷里活科幻災難大片—《月球隕落》等。本集團預計將有五部電影於二零二零年及二零二一年陸續上映。

華誼騰訊娛樂有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字。

綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
持續經營業務			
收入及電影投資收入	3	96,951	109,168
採用實際利率法計算之利息收入	3	2,375	—
		99,326	109,168
銷售成本		(60,315)	(70,954)
毛利		39,011	38,214
其他收入及其他收益／(虧損)淨額	3	936	(3,887)
市場推廣及銷售費用		—	(296)
行政費用		(72,265)	(99,111)
		(32,318)	(65,080)
融資費用淨額	5	(601)	(11)
分佔一間聯營公司之業績	14	4,934	(1,234)
除稅前虧損	6	(27,985)	(66,325)
稅項	7	(785)	(130)
年內持續經營業務之虧損		(28,770)	(66,455)
已終止業務			
年內已終止業務之溢利	20	—	140,763
年內(虧損)／溢利		(28,770)	74,308
下列者應佔：			
本公司股權持有人			
– 持續經營業務		(28,770)	(67,026)
– 已終止業務		—	140,763
		(28,770)	73,737
非控股權益			
– 持續經營業務		—	571
		(28,770)	74,308
年內本公司股權持有人應佔每股(虧損)／盈利		港仙	港仙
每股基本及攤薄(虧損)／盈利	8		
– 持續經營業務		(0.21)	(0.49)
– 已終止業務		—	1.04
		(0.21)	0.55

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年內(虧損)／溢利		<u>(28,770)</u>	74,308
其他全面收益：			
其後可能會／已重新分類至損益之項目：			
– 匯兌差額		<u>(6,812)</u>	(81,055)
年內其他全面虧損，扣除稅項		<u>(6,812)</u>	(81,055)
年內全面虧損總額		<u><u>(35,582)</u></u>	<u>(6,747)</u>
下列者應佔全面(虧損)／收益總額：			
本公司股權持有人			
– 持續經營業務		(35,582)	(82,565)
– 已終止業務		–	75,245
非控股權益			
– 持續經營業務		<u>–</u>	573
		<u><u>(35,582)</u></u>	<u>(6,747)</u>

綜合資產負債表

於二零一九年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	3,736	6,276
使用權資產	11	20,536	–
電影版權及製作中電影	12	252,750	129,528
於一間聯營公司之權益	14	278,250	275,982
按公平值列賬並在損益處理之財務資產	15	4,112	5,973
預付款項、按金及其他應收款項		739	16,200
		560,123	433,959
流動資產			
應收賬款	16	–	–
製作中節目及電影	13	75,874	–
預付款項、按金及其他應收款項		331,899	84,415
已抵押銀行存款		49,664	–
現金及現金等額		198,248	362,490
		655,685	446,905
資產總值		1,215,808	880,864
權益及負債			
權益			
本公司股權持有人應佔權益			
股本	19	269,962	269,962
儲備		563,248	598,830
權益總額		833,210	868,792

		於十二月三十一日	
	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
負債			
非流動負債			
租賃負債	11	1,916	–
遞延所得稅負債		<u>1,039</u>	282
		<u>2,955</u>	282
流動負債			
租賃負債	11	2,421	–
其他應付款項及應計負債	18	11,540	11,790
銀行及其他借貸	17	<u>365,682</u>	–
		<u>379,643</u>	11,790
負債總額		<u>382,598</u>	12,072
權益及負債總額		<u>1,215,808</u>	<u>880,864</u>

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
經營業務之現金流量			
(用於)／來自營運之現金		(209,440)	73,536
已繳資本增益稅		-	(3)
已付利息		(25)	-
		<u>(209,465)</u>	<u>73,533</u>
(用於)／來自經營業務之現金淨額			
		<u>(209,465)</u>	<u>73,533</u>
投資活動之現金流量			
已收銀行利息		5,173	2,096
購買物業、廠房及設備		(932)	(3,296)
出售附屬公司之所得款項(扣除所出售現金及現金等額)		56,951	262,169
於一間聯營公司之投資		-	(91,357)
		<u>61,192</u>	<u>169,612</u>
來自投資活動之現金淨額			
		<u>61,192</u>	<u>169,612</u>
融資活動之現金流量			
銀行及其他借貸所得款項		368,950	-
已抵押按金增加		(331,261)	-
已抵押銀行存款增加		(49,664)	-
租賃付款之本金部分		(558)	-
		<u>(12,533)</u>	<u>-</u>
用於融資活動之現金淨額			
		<u>(12,533)</u>	<u>-</u>
現金及現金等額(減少)／增加淨額		(160,806)	243,145
於一月一日之現金及現金等額		362,490	128,626
匯兌差額		(3,436)	(9,281)
		<u>198,248</u>	<u>362,490</u>
於十二月三十一日之現金及現金等額			
		<u>198,248</u>	<u>362,490</u>
現金及現金等額分析			
本集團之現金及現金等額		<u>198,248</u>	<u>362,490</u>
		<u>198,248</u>	<u>362,490</u>

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔			非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
	股本 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元		
於二零一八年一月一日之結餘	269,962	2,149,120	(1,542,970)	(154)	875,958
會計政策變動	-	(56)	56	-	-
於二零一八年一月一日經重列	269,962	2,149,064	(1,542,914)	(154)	875,958
全面收益：					
- 年內溢利	-	-	73,737	571	74,308
其他全面收益：					
匯兌差額					
- 本集團	-	(11,709)	-	2	(11,707)
- 聯營公司(附註14)	-	(3,830)	-	-	(3,830)
- 出售附屬公司後撥回	-	(65,518)	-	-	(65,518)
全面(虧損)/收益總額	-	(81,057)	73,737	573	(6,747)
與擁有人(以其擁有人身份)進行之交易：					
- 出售一間附屬公司	-	-	-	(419)	(419)
於二零一八年十二月三十一日之結餘	269,962	2,068,007	(1,469,177)	-	868,792

	本公司股權持有人應佔			權益總額 千港元
	股本 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元	
於二零一九年一月一日之結餘	269,962	2,068,007	(1,469,177)	868,792
全面收益：				
– 年內虧損	–	–	(28,770)	(28,770)
其他全面收益：				
匯兌差額				
– 本集團	–	(5,125)	–	(5,125)
– 聯營公司(附註14)	–	(2,666)	–	(2,666)
– 註銷一間附屬公司後撥回	–	979	–	979
全面虧損總額	–	(6,812)	(28,770)	(35,582)
於二零一九年十二月三十一日之結餘	269,962	2,061,195	(1,497,947)	833,210

附註：

1. 一般資料

華誼騰訊娛樂有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事(i)娛樂及媒體業務；及(ii)提供線下健康及養生服務。

本公司於二零零二年五月二十七日在開曼群島根據開曼群島公司法(二零零二年修訂本)(第22章)註冊成立為受豁免有限公司。本公司註冊辦事處之地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1.1111, Cayman Islands。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

除另有指明外，本綜合財務報表乃按千港元呈列。本業績公佈已於二零二零年三月二十六日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準

該等綜合財務報表根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)之規定，以歷史成本法編製，並就重估按公平值列賬並在損益處理之財務資產作出修訂，這些均按公平值列賬。

編製該等符合香港財務報告準則之綜合財務報表須使用若干重大會計估計，而管理層應用本集團會計政策時亦須自行作出判斷。

(a) 本集團採納之新訂準則、修訂及詮釋

本集團已於二零一九年一月一日開始之年度報告期間首次採納下列準則、修訂及詮釋：

年度改進項目的修訂	二零一五年至二零一七年週期之年度改進
香港會計準則第19號的修訂	計劃修訂、縮減或結清
香港會計準則第28號的修訂	於聯營公司及合營公司之長期權益
香港財務報告準則第9號的修訂	具有負補償之提前付款特徵
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性

採納此等準則之影響於下文附註2(c)披露。其他準則對本集團會計政策並無任何重大影響，故毋須追溯調整。

(b) 本集團尚未採納之新訂準則、修訂及概念框架

若干新訂準則及修訂以及概念框架之修訂均於二零二零年一月一日後開始的年度期間生效，但本集團於編製該等綜合財務報表時並未提前採納。

		於以下日期開始之 年度期間生效
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號的修訂	重大的定義	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公 司或合營公司之間 的資產出售或注資	待定
香港財務報告準則第3號	業務的定義	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號及 香港財務報告準則第9號	對沖會計處理 (修訂本)	二零二零年一月一日
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂 概念框架	二零二零年一月一日

預期該等新訂準則及修訂以及概念框架不會對本集團之綜合財務報表構成重大影響。

(c) 會計政策變動

本附註闡述採納香港財務報告準則第16號「租賃」對本集團綜合財務報表之影響。

本集團已自二零一九年一月一日起追溯應用香港財務報告準則第16號，且根據準則內的特別過渡規定獲准不重列二零一八年報告期之比較資料。因此，新租賃規則所產生之重新分類項目及調整項目於二零一九年一月一日的年初資產負債表中確認。

於採納香港財務報告準則第16號後，本集團並無就之前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則分類為「經營租約」的租賃確認租賃負債，皆因所有該等經營租約均已全額預付或為短期租賃合約。

(i) 應用可行權宜方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已採用以下獲該準則允許使用的可行權宜方法：

- 於二零一九年一月一日經營租約剩餘租期不滿12個月者，按短期租賃入賬
- 若合約包含延長或終止租賃選擇權，則使用事後方式釐定租期。

(ii) 租賃負債計量

	千港元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租約承擔	1,820
減：未確認為負債的短期租賃	<u>(1,820)</u>
於二零一九年一月一日確認的租賃負債	<u><u>-</u></u>

(iii) 使用權資產計量

使用權資產按等同於租賃負債的金額計量，並根據與於二零一八年十二月三十一日的資產負債表內確認之租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

(iv) 於二零一九年一月一日之資產負債表內確認的調整

會計政策變動影響二零一九年一月一日之資產負債表內以下項目：

- 使用權資產一增加37,800,000港元
- 預付款項一減少37,800,000港元。

3. 收入及電影投資收入、採用實際利率法計算之利息收入以及其他收入及其他收益／（虧損）淨額

本集團主要從事(i)娛樂及媒體業務；及(ii)提供線下健康及養生服務。年內確認之收入如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入		
娛樂及媒體		
– 電影展覽	361	1,139
– 採用實際利率法計算之利息收入	2,375	–
線下健康及養生服務		
– 會所業務收入	50,605	46,739
– 會員費	31,809	35,398
– 租金收入	–	10,873
– 餐飲收入	14,176	15,019
	99,326	109,168
其他收入及其他收益／（虧損）淨額		
利息收入	5,173	2,096
按公平值列賬並在損益處理之財務資產的公平值		
虧損淨額	(1,861)	(928)
出售附屬公司之收益	–	3,188
註銷一間附屬公司之虧損	(979)	–
匯兌虧損淨額	(1,968)	(8,798)
雜項	571	555
	936	(3,887)

4. 分部資料

主要經營決策者即管理委員會，包括本集團首席執行官及首席財務官。管理委員會審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。管理委員會已基於該等報告釐定經營分部。

管理委員會已釐定本集團的持續經營業務有兩大主要經營分部：(i) 娛樂及媒體業務及(ii) 線下健康及養生服務。管理委員會根據各分部業績衡量分部表現。分部業績衍生自除稅前(虧損)／溢利，不包括匯兌虧損淨額、融資費用淨額、出售附屬公司之收益、註銷一間附屬公司之虧損及未分配開支淨額。未分配開支淨額主要包括企業收入扣減企業開支(包括不歸屬特定可呈報分部之薪金、寫字樓租金及其他行政費用)。

分部資產不包括現金及現金等額以及於集團層面予以管理之其他未分配的總部及企業資產。分部負債不包括所得稅負債以及於集團層面予以管理之其他未分配的總部及企業負債。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，各經營分部間未產生銷售額(二零一八年：無)。

(a) 業務分部

於截至二零一九年十二月三十一日止年度

	娛樂及媒體 千港元	線下健康及 養生服務 千港元	總計 千港元
收入及電影投資收入	361	96,590	96,951
採用實際利率法計算之利息收入	2,375	–	2,375
	<u>2,736</u>	<u>96,590</u>	<u>99,326</u>
分佔一間聯營公司之業績	4,934	–	4,934
分部業績	<u>5,476</u>	<u>(12,132)</u>	<u>(6,656)</u>
匯兌虧損淨額			(1,968)
未分配開支淨額			(17,781)
註銷一間附屬公司之虧損			<u>(979)</u>
			(27,384)
融資費用淨額			<u>(601)</u>
除稅前虧損			(27,985)
稅項			<u>(785)</u>
年內虧損			(28,770)
非控股權益			<u>–</u>
本公司股權持有人應佔虧損			<u>(28,770)</u>

	娛樂及媒體 千港元	線下健康 及養生服務 千港元	持續經營 業務總計 千港元
分部資產	660,650	19,259	679,909
未分配資產			<u>535,899</u>
資產總額			<u><u>1,215,808</u></u>
分部負債	45,708	5,188	50,896
未分配負債			<u>331,702</u>
負債總額			<u><u>382,598</u></u>
其他資料：			
購買物業、廠房及設備			
- 已分配	-	916	916
- 未分配			16
購買電影版權及製作中電影	123,321	-	123,321
購買製作中之節目及電影	74,128	-	74,128
物業、廠房及設備折舊			
- 已分配	-	2,460	2,460
- 未分配			908
使用權資產折舊			
- 已分配	-	21,600	21,600
- 未分配			559
製作中節目及電影之減值	333	-	333

於截至二零一八年十二月三十一日止年度

	娛樂及媒體 千港元	線下健康及 養生服務 千港元	持續經營業 務總計 千港元	已終止 業務： 娛樂及媒體 —北京浩游 傳媒文化 有限公司 (「浩游」) 千港元	總計 千港元
收入及電影投資收入	1,139	108,029	109,168	—	109,168
分佔一間聯營公司之業績	(1,234)	—	(1,234)	—	(1,234)
分部業績	(21,118)	(15,254)	(36,372)	(32)	(36,404)
匯兌虧損淨額			(8,798)	—	(8,798)
未分配開支淨額			(24,332)	—	(24,332)
出售附屬公司之收益			3,188	140,795	143,983
融資費用淨額			(66,314)	140,763	74,449
			(11)	—	(11)
除稅前(虧損)/溢利			(66,325)	140,763	74,438
稅項			(130)	—	(130)
年內(虧損)/溢利			(66,455)	140,763	74,308
非控股權益			(571)	—	(571)
本公司股權持有人應佔 (虧損)/溢利			(67,026)	140,763	73,737

	娛樂及 媒體 千港元	線下健康及 養生服務 千港元	持續經營 業務總計 千港元
分部資產	411,483	50,505	461,988
未分配資產			<u>418,876</u>
資產總額			<u><u>880,864</u></u>
分部負債	282	5,847	6,129
未分配負債			<u>5,943</u>
負債總額			<u><u>12,072</u></u>
其他資料：			
購買物業、廠房及設備			
-已分配	-	2,304	2,304
-未分配			992
購買電影版權及製作中電影	9,870	-	9,870
物業、廠房及設備折舊			
-已分配	-	1,041	1,041
-未分配			2,503
已完成之電影版權攤銷	1,245	-	1,245
已完成之電影版權減值	2,253	-	2,253
應收賬款減值	8,373	-	8,373
預付款項及其他應收款項減值	7,639	-	7,639
製作中節目及電影之減值撥回	(1,618)	-	(1,618)

(b) 地區資料

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之地區資料如下：

	來自外部客戶的收入		非流動資產 ^{附註}	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
中國	97,744	108,029	48,233	31,685
香港	-	-	4,353	571
其他國家	1,582	1,139	224,436	119,748
	99,326	109,168	277,022	152,004

附註：非流動資產不包括於一間聯營公司之權益、按公平值列賬並在損益處理之財務資產、非流動部分按金以及其他應收款項。全球發行之電影版權及製作中電影部分計入其他國家。

5. 融資費用淨額

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
融資費用		
貼現已抵押按金支出產生之估算融資費用	(6,148)	—
解除已貼現其他借貸產生之估算融資費用	(3,313)	—
解除已貼現非流動租賃按金收入產生之估算融資費用	—	(54)
銀行借貸利息	(546)	—
租賃負債利息	(25)	—
	<u>(10,032)</u>	<u>(54)</u>
融資收入		
貼現其他借貸產生之估算融資收入	6,086	—
解除已貼現已抵押按金支出產生之估算融資收入	3,345	—
解除已貼現非流動租賃按金支出產生之估算融資收入	—	43
	<u>9,431</u>	<u>43</u>
融資費用淨額	<u>(601)</u>	<u>(11)</u>

6. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列項目：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
物業、廠房及設備折舊(附註10)	3,368	3,544
已完成之電影版權攤銷(附註12)	–	1,245
使用權資產折舊(附註11)	22,159	–
核數師酬金		
–審核服務	2,100	2,070
–非審核服務	1,535	1,738
經營租約租金	1,773	33,012
下列各項之減值撥備／(撥回)：		
–已完成之電影版權(附註12)	–	2,253
–應收賬款(附註16)	–	8,373
–預付款項及其他應收款項	–	7,639
–製作中節目及電影(附註13)	333	(1,168)
出售物業、廠房及設備之虧損(附註10)	–	9
有關「北湖9號俱樂部」業務之餐飲成本	7,174	7,054
有關「北湖9號俱樂部」業務之勞務成本	41,039	39,711
僱員福利開支：		
董事酬金	600	600
工資及薪金	13,430	15,334
對定額供款退休金計劃之供款	1,581	1,770
	15,611	17,704

7. 稅項

本集團年內概無來自香港的估計應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備(二零一八年：相同)。香港境外產生的溢利稅款已按使用本集團營運所在地區／國家的現行稅率計算的年內估計應課稅溢利計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
–香港利得稅	–	–
–中國企業所得稅	–	–
遞延所得稅	785	130
所得稅開支	785	130

8. 每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利乃按本公司股權持有人應佔（虧損）／盈利除以年內已發行普通股之加權平均數計算。每股攤薄（虧損）／盈利乃為假設悉數轉換具攤薄影響的潛在普通股份而調整已發行普通股份之加權平均數計算。鑒於本公司於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無已發行的具攤薄影響的潛在普通股，於該等年度之每股攤薄（虧損）／盈利與每股基本（虧損）／盈利相同。

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股之加權平均數（千股）	<u>13,498,107</u>	<u>13,498,107</u>
本公司股權持有人應佔持續經營業務之虧損（千港元）	(28,770)	(67,026)
本公司股權持有人應佔持續經營業務之每股基本及攤薄虧損（每股港仙）	<u>(0.21)</u>	<u>(0.49)</u>
本公司股權持有人應佔已終止業務之溢利（千港元）	-	140,763
本公司股權持有人應佔已終止業務之每股基本及攤薄盈利（每股港仙）	<u>-</u>	<u>1.04</u>
本公司股權持有人應佔每股（虧損）／盈利（每股港仙）	<u>(0.21)</u>	<u>0.55</u>

9. 股息

董事不建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息（二零一八年：無）。

10. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	機器及 設備 千港元	傢俬、 電腦及 設備 千港元	租賃物業 裝修 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
截至二零一八年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	-	1,287	1,282	2,685	1,805	7,059
添置	937	647	288	-	1,424	3,296
出售	-	-	(9)	-	-	(9)
出售一間附屬公司	-	-	-	(298)	-	(298)
折舊	(482)	(372)	(336)	(1,862)	(492)	(3,544)
匯兌差額	(10)	(66)	(63)	16	(105)	(228)
年終賬面淨值	445	1,496	1,162	541	2,632	6,276
於二零一八年十二月三十一日						
成本	917	2,034	2,968	2,568	5,007	13,494
累計折舊	(472)	(538)	(1,806)	(2,027)	(2,375)	(7,218)
賬面淨值	445	1,496	1,162	541	2,632	6,276
截至二零一九年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	445	1,496	1,162	541	2,632	6,276
添置	-	281	423	-	228	932
折舊	(224)	(791)	(597)	(541)	(1,215)	(3,368)
匯兌差額	(7)	(26)	(25)	-	(46)	(104)
年終賬面淨值	214	960	963	-	1,599	3,736
於二零一九年十二月三十一日						
成本	896	2,268	3,307	1,945	5,124	13,540
累計折舊	(682)	(1,308)	(2,344)	(1,945)	(3,525)	(9,804)
賬面淨值	214	960	963	-	1,599	3,736

折舊開支約3,368,000港元(二零一八年：約3,544,000港元)已列入行政費用。

11. 租賃

(i) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表列示以下與租賃相關的金額：

	二零一九年 千港元	二零一九年 一月一日* 千港元
使用權資產		
辦公室	4,336	—
「北湖9號俱樂部」之運營資產	16,200	37,800
	20,536	37,800
租賃負債		
流動	2,421	—
非流動	1,916	—
	4,337	—

* 於二零一九年一月一日採納香港財務報告準則第16號後確認的調整。請參閱附註2(c)。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，使用權資產的添置為4,895,000港元。

(ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表列示以下與租賃相關的金額：

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
使用權資產的折舊開支			
辦公室		559	—
「北湖9號俱樂部」之運營資產		21,600	—
	6	22,159	—
利息開支(計入融資費用)	5	25	—
與短期租賃相關之開支(計入行政費用)	6	1,773	—

二零一九年租賃的現金流出總額為2,356,000港元。

(iii) 本集團的租賃業務及其入賬方法

本集團租賃多處寫字樓及「北湖9號俱樂部」之若干運營資產。租約通常訂有固定期限2至5年，惟可能附帶下文(iv)項所述的續期選擇權。租期按個別合約基準進行磋商並包含多種不同的條款及條件。

(iv) 續期及終止選擇權

本集團所持租賃均包含續期及終止選擇權。採用該等條款旨在為管理本集團業務所用資產提供最大限度的營運靈活性。所持有的續期及終止選擇權僅可由本集團行使，各出租人均不可行使。

12. 電影版權及製作中電影

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已完成之電影版權(附註a)	1,149	1,175
製作中電影(附註a)	234,856	128,353
電影版權投資(附註b)	16,745	—
	252,750	129,528

	已完成之 電影版權 千港元	製作中電影 千港元	總計 千港元
截至二零一八年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	3,498	209,355	212,853
添置	1,175	8,695	9,870
資本回報	—	(89,697)	(89,697)
攤銷	(1,245)	—	(1,245)
減值	(2,253)	—	(2,253)
年終賬面淨值	1,175	128,353	129,528

	已完成之 電影版權 千港元	製作中 電影 千港元	電影版權 投資 千港元	總計 千港元
截至二零一九年十二月三十一日				
止年度				
年初賬面淨值	1,175	128,353	-	129,528
添置	-	106,391	16,930	123,321
匯兌差額	(26)	112	(185)	(99)
年終賬面淨值	<u>1,149</u>	<u>234,856</u>	<u>16,745</u>	<u>252,750</u>

附註(a)：

於二零一九年十二月三十一日，已完成之電影版權之總成本約為125,910,000港元(二零一八年：約125,936,000港元)，而累計攤銷及減值約為124,761,000港元(二零一八年：124,761,000港元)。

概無已完成之電影版權的攤銷計入綜合收益表項下之銷售成本(二零一八年：約1,245,000港元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無已完成之電影版權之減值計入銷售成本(二零一八年：約2,253,000港元)。

為製作或發行最多10部(二零一八年：7部)電影，本集團已訂立若干合營業務安排。本集團於該等合營業務擁有7.5%至50%(二零一八年：10%至50%)不等之參與權益。於二零一九年十二月三十一日，於綜合資產負債表確認之與本集團於該等合營業務安排權益有關的資產總額為已完成之電影版權及製作中電影合計236,005,000港元(二零一八年：129,528,000港元)。

附註(b)：

該結餘指本集團於電影製作之投資，根據電影版權投資協議所指明之本集團投資比例，本集團有權按預先釐定之百分比享有電影將來產生之收入。

13. 製作中之節目及電影

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
製作中之節目及電影	76,205	—
減：虧損撥備	(331)	—
	<u>75,874</u>	<u>—</u>

製作中之節目及電影之變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一月一日	—	4,785
添置	74,128	—
應收利息	2,391	—
收回投資回報	—	(5,776)
年內於損益確認之虧損撥備(增加)／減少	(333)	1,168
匯兌差額	(312)	(177)
於十二月三十一日	<u>75,874</u>	<u>—</u>

製作中節目及電影首先按公平值確認，其後以實際利率法計算之攤銷成本計量。於二零一九年十二月三十一日，未償還結餘之平均實際利率為7.06%（二零一八年：不適用）。

本集團製作中之節目及電影之賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
港元	47,593	—
人民幣	28,281	—
	75,874	—

製作中之節目及電影之賬面值與公平值相若。

於結算日，本集團承受之最高信貸風險為上文所披露之製作中之節目及電影之賬面值。

14. 於一間聯營公司之權益

以下所列為本集團於二零一九年十二月三十一日之聯營公司，董事認為該聯營公司對本集團具有重要意義。該聯營公司為一間私營公司，其股份並無市場報價。概無與本集團於聯營公司權益有關的或然負債，聯營公司本身亦無或然負債。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日於一間聯營公司權益之詳情如下：

名稱	成立地點及 法定地位	所有權權益百分比		主要業務及營業地點
		二零一九年	二零一八年	
HB Entertainment Co., Ltd. (「HB娛樂」)	南韓，有限責任 公司	31%	31%	於南韓製作及投資電影 及電視劇，以及提供 演藝人員／藝人管理 及經紀人服務

重要聯營公司之簡要財務資料

對本集團重要之HB娛樂之簡要財務資料載列如下。該實體以權益法入賬。

資產負債表概要

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	千港元	千港元
流動		
現金及現金等額	107,197	113,365
其他流動資產(不包括現金)	58,899	77,445
流動資產總額	166,096	190,810
流動財務負債(不包括應付賬款)	(8,246)	(6,149)
其他流動財務負債	(65,536)	(54,750)
流動負債總額	(73,782)	(60,899)
非流動		
非流動資產總額	131,382	84,574
財務負債	-	-
其他負債	(8,754)	(4,782)
非流動負債總額	(8,754)	(4,782)
資產淨值	214,942	209,703
非控股權益	1,938	(148)
股權持有人應佔資產淨值	216,880	209,555

全面收益表概要

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	<u>272,155</u>	<u>180,081</u>
折舊及攤銷	<u>(1,647)</u>	<u>(905)</u>
除稅前溢利／(虧損)	17,292	(3,098)
稅項	<u>(1,257)</u>	<u>(552)</u>
除稅後溢利／(虧損)	16,035	(3,650)
其他全面虧損	<u>(8,710)</u>	<u>(5,450)</u>
全面收益／(虧損)總額	<u>7,325</u>	<u>(9,100)</u>

以上資料反映聯營公司財務報表所呈報金額，而非本集團佔該等金額之份額。該等資料已作出修訂，從而反映實體使用權益法所作之調整，包括就會計政策差異所作之公平值調整及修改(如有)。

於一間聯營公司之權益之變動如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一間聯營公司之權益		
於一月一日	275,982	177,619
收購一間聯營公司之額外股份	-	103,427
分佔業績	4,934	(1,234)
匯兌差額	<u>(2,666)</u>	<u>(3,830)</u>
於十二月三十一日	<u>278,250</u>	<u>275,982</u>

簡要財務資料之對賬

所呈列之簡要財務資料與於一間聯營公司之權益賬面值之對賬

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
簡要財務資料		
於一月一日之年初淨資產	209,555	115,228
注資	-	103,427
年內溢利／(虧損)	16,035	(3,449)
匯兌差額	(8,710)	(5,651)
於十二月三十一日之年末淨資產	<u>216,880</u>	<u>209,555</u>
於一間聯營公司之權益	66,734	64,466
商譽	<u>211,516</u>	<u>211,516</u>
賬面值	<u>278,250</u>	<u>275,982</u>

於一間聯營公司之權益之減值評估

可收回金額已根據預期未來現金流量現值的使用價值計算釐定。

管理層根據過往表現、行業預測及其對市場發展的預測釐定收入於五年期間的複合年增長率及五年期間後的年增長率。所用貼現率反映與該創現單位相關之特定風險。

使用價值計算採納之主要假設如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
收入於五年期間的複合年增長率	21.5%	30.8%
五年期間後的年增長率	3.5%	3.5%
除稅前貼現率	<u>20.5%</u>	<u>20.5%</u>

於截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度，並無作出於HB娛樂之權益減值撥備。

15. 按公平值列賬並在損益處理之財務資產

於十二月三十一日
二零一九年 二零一八年
千港元 千港元

未上市證券 華誼華納文化創意基金	<u>4,112</u>	<u>5,973</u>
---------------------	--------------	--------------

按公平值列賬並在損益處理之財務資產包括於華誼華納文化創意基金 (Huayi-Warner Contents Fund) 之權益 (未上市證券)。於二零一七年四月二十八日，本集團 (作為有限合夥人) 與 (其中包括) Huayi Investment Inc. (作為普通合夥人) 及 Warner Bros. Korea Inc. (作為有限合夥人) 訂立合夥協議，以就設立華誼華納文化創意基金 (Huayi-Warner Contents Fund) 出資10億韓元 (相當於約680萬港元)，於二零一九年十二月三十一日佔該基金出資總額之11% (二零一八年：11%)。該基金之資金須投資於 Warner Bros. Korea Inc. 所製作及分銷之電影項目。

該等結餘以下列貨幣計值：

於十二月三十一日
二零一九年 二零一八年
千港元 千港元

韓元	<u>4,112</u>	<u>5,973</u>
----	--------------	--------------

本集團於期末承受之最高信貸風險為賬面值。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，公平值虧損淨額1,861,000港元 (二零一八年：公平值虧損淨額約928,000港元) 於綜合收益表內確認。

16. 應收賬款

基於發票日期之應收賬款之賬齡分析如下：

於十二月三十一日
二零一九年 二零一八年
千港元 千港元

一年以上 (附註)	8,310	8,373
虧損撥備	<u>(8,310)</u>	<u>(8,373)</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>

附註：二零一九年十二月三十一日與二零一八年十二月三十一日的結餘之間的差額為匯兌調整。

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，就所有應收賬款按存續賬期計提預期虧損撥備。

本集團應收賬款之虧損撥備變動如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一月一日	8,373	—
年內於損益確認之虧損撥備增加	—	8,373
匯兌差額	(63)	—
於十二月三十一日	<u>8,310</u>	<u>8,373</u>

倘預期不會收回額外現金，通常會撇銷自虧損撥備賬扣除之金額。

於二零一九年十二月三十一日，應收賬款之賬面值與其公平值相若，且以美元(二零一八年：美元)計值。

於結算日，本集團承受之最高信貸風險為上文所披露之應收賬款賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

17. 銀行及其他借貸

銀行及其他借貸

本集團之借貸包括：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期		
銀行借貸	44,653	—
其他借貸(附註)	321,029	—
	<u>365,682</u>	—
已抵押：		
銀行借貸	44,653	—
其他借貸(附註)	321,029	—
	<u>365,682</u>	—

附註：該金額包括非金融機構於二零一九年十二月三十一日提供總金額約為321,029,000港元之借貸(二零一八年：零)。於二零一九年十二月三十一日，該借貸為免息、須於結算日起十二個月內償還並由以人民幣計值之按金人民幣287,516,000元(相當於約320,960,000港元)擔保(二零一八年：零)，已計入綜合資產負債表內的預付款項、按金及其他應收款項。於提取日，估算利息指借貸之公平值與本金額之差額約6,086,000港元，該款項於綜合收益表之「融資收入」內確認及於貸款期間解除，並於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合收益表中約3,313,000港元之「融資費用」內確認(二零一八年：零)。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團之應償還借貸如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一年內(附註)	<u>365,682</u>	—

附註：到期款項乃根據貸款協議所載之預定還款日期計算，並忽略任何按要求還款條款之影響。

借貸賬面值乃按以下貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
港元	321,029	—
人民幣	44,653	—
	365,682	—

於二零一九年十二月三十一日之借貸約44,653,000港元(二零一八年：零)乃由本集團於中國註冊成立或成立之附屬公司向中國境內之銀行借取。

於綜合資產負債表日期之實際利率如下：

	於二零一九年十二月三十一日		於二零一八年十二月三十一日	
	港元	人民幣	港元	人民幣
銀行借貸	不適用	5.45%	不適用	不適用
其他借貸	1.75%	不適用	不適用	不適用

本集團為擔保其借貸而抵押之資產之賬面值如下：

	二零一九年 港元	二零一八年 港元
已抵押銀行存款	49,664	—
已抵押按金	320,960	—
	370,624	—

18. 其他應付款項及應計負債

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動負債：		
其他應付款項及應計負債(附註)	11,540	11,790
	11,540	11,790

附註：其他應付款項及應計負債主要為應計經營開支及應付中國其他稅項。

其他應付款項及應計負債之賬面值與其公平值相若並以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
港元	2,555	2,448
人民幣	8,985	9,342
	11,540	11,790

19. 股本

	每股面值0.02港元之 普通股		每股面值0.01港元之優先股		
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元	千港元
法定：					
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年十二月三十一日(附註a)	150,000,000	3,000,000	240,760	2,408	3,002,408
已發行並繳足：					
於二零一八年一月一日及 二零一九年一月一日	13,498,107	269,962	-	-	269,962
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年十二月三十一日	13,498,107	269,962	-	-	269,962

附註：

(a) 法定股本

法定股份總數包括普通股及優先股，其中150,000,000,000股(二零一八年：150,000,000,000股)為普通股，每股面值0.02港元(二零一八年：0.02港元)；240,760,000股(二零一八年：240,760,000股)為優先股，每股面值0.01港元(二零一八年：0.01港元)。所有已發行股份均已繳足。

購股權

根據本公司於二零一二年六月四日舉行之股東特別大會上通過之一項決議案，本公司於二零零二年七月三十日採納之購股權計劃(「已終止購股權計劃」)已告終止，本公司已於同日採納一項新的為期十年之購股權計劃(「新購股權計劃」)。根據新購股權計劃，本公司可向合資格人士(定義見新購股權計劃)授出購股權，而合資格人士每次獲授購股權時須向本公司支付1.00港元之代價。於任何12個月期間內每名合資格人士獲授之購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)獲行使時已發行及將發行之股份總數，不得超過當時已發行股份1%。根據於二零一六年四月二十二日通過之上述決議案，本公司可向合資格人士授出最多1,349,810,657份購股權。

根據新購股權計劃，每份購股權之認購價不得低於(i)向合資格人士授出購股權當日聯交所每日報價表所示之股份收市價；或(ii)緊接授出購股權當日前5個交易日聯交所每日報價表所示之股份平均收市價；或(iii)本公司股份面值(以較高者為準)。購股權的歸屬或行使不存在最短持有時限，而購股權可於本公司董事會釐定之購股權行使期內行使。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無根據新購股權計劃授出任何購股權(二零一八年：無)，亦無在綜合收益表扣除任何以股份支付之開支(二零一八年：無)。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無購股權已授出、已行使、已註銷或已失效，及於二零一九年十二月三十一日，並無尚未行使之購股權(二零一八年：相同)。

20. 持作出售之出售組別及已終止業務

截至二零一八年十二月三十一日止年度

二零一八年
千港元

年內已終止業務之溢利包括以下各項：
浩游(附註)

140,763

140,763

附註：

浩游

於二零一六年九月九日，北京華億浩歌傳媒文化有限公司(「浩歌」，本公司之全資附屬公司)與保利文化集團股份有限公司(「保利文化」)訂立一項協議，內容關於浩歌可能向保利文化收購浩游之餘下50%股本權益，代價為人民幣80,000,000元。浩游乃本集團當時之合營公司，由浩歌持有50%。

於二零一六年十一月二十五日，浩歌與保利文化訂立買賣協議，內容關於浩游之餘下50%股本權益，代價為人民幣80,000,000元(相當於約90,100,000港元)(「分步收購」)。分步收購於二零一六年十二月一日完成後，浩游成為本公司之全資附屬公司。浩歌收購浩游，旨在其後向一名潛在買家出售其於浩游之全部或大部分股本權益以及浩歌應收浩游之款項。浩歌自二零零五年起持有浩游之股本權益，而浩游自二零一四年錄得虧損。於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團就於浩游之權益及應收浩游之款項作出減值撥備164,000,000港元，此乃主要歸因於浩游之預期未來現金流量惡化。鑑於浩游之財務業績未如理想，且近年無法為本集團帶來正面貢獻，管理層之出售浩游計劃乃安排變現本集團於浩游投資之良機。

於二零一八年十二月五日，浩歌與海南廣播電視台(「買方A」)訂立買賣協議，據此，浩歌向買方A出售浩游之全部股權，代價為人民幣283,000,000元(相當於約322,986,000港元)。買方A主要從事於海南省營運電視及廣播電台，並持有海南海視旅遊衛視50%股權。上述交易已於二零一八年十二月二十七日完成。

於其他全面收益確認之與浩游有關並分類為持作出售之出售組別之收入或開支之分析如下：

自二零一八年
一月一日至
二零一八年
十二月二十七日
千港元

匯兌差額	<u>(11,956)</u>
------	-----------------

浩游之已終止業務之業績分析如下：

自二零一八年
一月一日至
二零一八年
十二月二十七日
千港元

其他開支及其他虧損淨額	(32)
出售已終止業務之收益	<u>140,795</u>
已終止業務之稅前溢利	140,763
稅項	<u>—</u>
年內已終止業務之溢利	<u>140,763</u>

浩游之已終止業務之現金流量分析如下：

自二零一八年
一月一日至
二零一八年
十二月二十七日
千港元

經營現金流量	(257)
投資現金流量	265,921
融資現金流量	<u>—</u>
現金流量總額	<u>265,664</u>

出售浩游已於二零一八年十二月二十七日完成，其收益分析如下：

千港元

現金代價	
- 出售時已收取現金	265,921
- 結算日後已收取或分類為其他應收款項之現金	<u>57,065</u>
現金代價總額	<u>322,986</u>
出售資產淨額	<u>247,561</u>
加：	
- 出售時撥回匯兌儲備	<u>65,370</u>
出售浩游之收益	<u><u>140,795</u></u>

21. 報告期後事件

二零二零年初爆發新型冠狀病毒肺炎疫情（「新型冠狀病毒肺炎疫情」）之後，不同國家／地區已持續實施一系列防控措施。本集團將密切關注新型冠狀病毒肺炎疫情的發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。截至批准發佈該等財務報表之日，本集團尚未發現新型冠狀病毒肺炎疫情對財務報表構成任何重大不利影響。然而，隨著情況持續發展及可獲得進一步資料，實際影響可能與估計有所不同。

主席報告

本人欣然向閣下提呈華誼騰訊娛樂有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日全年的業績報告。

二零一九年全球經濟增長較預期為低，中國電影行業發展增長亦有所放緩，總票房收入約人民幣642.66億元，同比增長約5.4%，較二零一八年之9.06%減少；城市院線觀影人次為約17.27億，同比增長約0.64%。雖然中國電影行業增速放緩，中國電影市場於二零一九年迎來新格局。春節、暑期和國慶三大檔期觀影人次持續上漲，其中春節期間中華人民共和國(「中國」)電影票房達人民幣58.4億元，帶動二月份電影票房突破人民幣110億元，佔二零一九年全年總票房近兩成，創下全球影史單市場單月票房新高。同時，數字反映觀看電影漸漸成為中國觀眾於假期不可缺少的娛樂方式，可見中國電影市場未來仍具可觀增長前景。此外，動畫類型電影及科幻電影漸漸成為票房亮點，其中《哪吒之魔童降世》及《流浪地球》分別創下人民幣50億元及人民幣46億元的票房紀錄。

過去數載，本集團致力於全球範圍內物色優質項目。針對觀眾對電影題材口味上的轉變，以及優質內容主導的市場趨勢，本集團已分別在北美、歐洲和韓國參與不同的內容項目的投資，當中包括投資及聯合製作韓國首部太空科幻題材，由宋仲基及金泰梨聯袂主演之電影—《勝利號》、羅素兄弟(Russo Brothers)繼《復仇者聯盟》系列後親自執導，聯袂《蜘蛛俠》湯姆·賀蘭(Tom Holland)主演之電影—《Cherry》及由羅倫艾默烈治(Roland Emmerich)執導的荷里活科幻災難大片—《月球隕落》等。隨著這些影片於二零二零年起陸續上映，本集團期望自娛樂及媒體業務之收入將有顯著的增長，亦期待本集團的知名度於本地及國際市場開始騰飛。

另一方面，韓國的電影及電視劇內容日漸獲得亞洲觀眾以至全世界的青睞，並屢次於全球票房創下佳績。本集團早著先機，過去數年佈局韓國市場，其中由本集團佔股31%的HB娛樂製作的四部電視劇於二零一九年均獲得理想佳績，尤其是於二零一八年年尾開始播放的《天空城堡》及於二零一九年九月開始播放的《愛情是Beautiful，人生是Wonderful》，前者以23.8%創下當時韓國全國最高平均收視率紀錄，後者最高錄得31.5%之韓國全國收視率，並

於《2019 KBS演技大獎》中勇奪長篇電視劇部門男子優秀演技獎及女子優秀演技獎，以及男子新人獎。由過往多套出色的電視劇可見，HB娛樂具備的影視產品製作能力及市場觸覺將有助本集團未來繼續開拓及鞏固南韓影視行業市場，可望為本集團帶來具增長潛力的收入。

展望二零二零年，本集團即將踏入收成期，過往幾年發展及製作的項目將陸續上映。本集團將繼續於北美、歐洲、韓國以及中國發展並投資高質素電影項目，致力為觀眾帶來更多優質及創新題材的影視巨作，並積極探討與具實力及國際知名的電影工作室合作的機會，推動本集團收入及盈利增長。

目前，新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，導致電影於中國及部分其他國家／地區影院的上映受到影響。本集團將密切留意疫情的最新情況及與全球發行商協調釐定電影在中國及其他國家／地區上映的適當排期，預計疫情不會對本集團的全球電影製作及發行構成長期重大衝擊。

最後，本人謹代表董事會，衷心感謝股東、投資者及合作夥伴對我們長久以來的信任和支持，以及全體員工過去一年為集團發展作出的辛勤努力和貢獻。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

財務表現

截至二零一九年十二月三十一日止年度之主要財務業績指標摘要如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
持續經營業務：		
總收入	99,326	109,168
毛利	39,011	38,214
融資費用及稅項前虧損	(27,384)	(66,314)
年內虧損	(28,770)	(66,455)
本公司股權持有人應佔虧損	<u>(28,770)</u>	<u>(67,026)</u>
年內已終止業務之溢利	<u>-</u>	<u>140,763</u>
年內(虧損)／溢利	<u>(28,770)</u>	<u>74,308</u>

業績回顧

	收入		分部業績	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
持續經營業務				
娛樂及媒體業務	2,736	1,139	5,476	(21,118)
線下健康及養生服務	<u>96,590</u>	<u>108,029</u>	<u>(12,132)</u>	<u>(15,254)</u>
總計	<u>99,326</u>	<u>109,168</u>	<u>(6,656)</u>	<u>(36,372)</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度(「回顧年」)內，由於本集團於年內未有新電影上映，來自娛樂及媒體業務之收入錄得約2,736,000港元(二零一八年：1,139,000港元)。另一方面，本集團於二零一八年五月完成向獨立第三方出售其於北京四海君天商貿有限公司(「四海君天」)之股權，線下健康及養生服務收入因而下跌11%至約96,590,000港元(二零一八年：108,029,000港元)。因此本集團於回顧年內來自持續經營業務收入約99,326,000港元，

同比減少約9%。雖然如此，由於管理費用及匯兌損失大幅減少，加上本集團聯營公司HB Entertainment Co., Ltd. (「HB娛樂」)於回顧年內有強勁的財務表現，年內持續經營業務之虧損錄得約28,770,000港元，較去年同期大幅收窄57%。

本集團一直積極尋求不同機遇開拓娛樂及媒體業務。由於製作及發行電影需時較長，本集團於回顧年內還沒有新電影上映，但隨著電影項目陸續完成，本集團預期在二零二零至二零二一年度有五部電影作品在全球及中國市場上映(詳見「業務回顧」部分)，屆時本集團的娛樂及媒體業務之收入和規模將大幅提升。此外，本集團與華誼兄弟國際有限公司(「華誼兄弟國際」)於回顧年內訂立合作框架協議，合作投資開展影視娛樂項目，並委聘華誼兄弟國際發行本集團擁有或已收購中國發行權之不同影視娛樂項目，此舉提升本集團屬下業務的協同效應。上述合作框架協議已於二零一九年六月舉行的股東特別大會獲得通過。

本集團佔股31%的HB娛樂於回顧年內有強勁的財務表現，為本集團收益作出更大貢獻。本集團分佔之盈利達約4,934,000港元(二零一八年分佔虧損：1,234,000港元)。由HB娛樂製作，於二零一八年年尾在韓國播出的《Sky Castle》(又名「天空城堡」)創下韓國當時23.8%之最高收視率紀錄，使得HB娛樂對當地電視台的議價能力有所提升；HB娛樂於回顧年內製作的三部電視劇《愛情是Beautiful，人生是Wonderful》、《檢法男女2》及《Big Issue》均表現理想，尤其是於九月首播的《愛情是Beautiful，人生是Wonderful》，於回顧年內錄得最高全國收視達28.3%，並於二零一九年十一月至十二月中連續七周高據全國收視排行榜冠軍。二零二零年三月播放的大結局收視更高達31.5%佳績。

本集團會繼續發展並投資具高質素電影及電視項目，並在北美、歐洲及韓國等地尋找機會與具實力及國際知名的電影工作室合作。由於本集團於回顧年內沒有新電影上映，來自娛樂及媒體業務之收入錄得約2,736,000港元(二零一八年：1,139,000港元)；但由於回顧年內分佔聯營公司盈利約4,934,000港元(二零一八年分佔虧損：1,234,000港元)，加上回顧年內資產減值準備減少，使得娛樂及媒體業務分部轉虧為盈，分部盈利約5,476,000港元(二零一八年分部虧損：21,118,000港元)。

健康及養生服務方面，主要收入來源為「北湖9號俱樂部」之經營，包括會籍收入、果嶺費收入及餐飲業務收入等，並已逐步從專為高端客戶服務轉型至包含中端客戶作為其目標客戶群體。現時健康及養生業務仍然面對劇烈的市場競爭，加上本集團於二零一八年五月完成向獨立第三方出售其於四海君天之51%股權，該等業務於回顧年內收入較去年同期減少11%至約96,590,000港元(二零一八年：108,029,000港元)；分部虧損減少20%至約12,132,000港元(二零一八年：15,254,000港元)。

業務回顧

二零一九年中國經濟面對中美關係緊張及環球經濟不景氣，國內生產總值增長有所放緩，同比增長6.1%達人民幣約99萬億元，但人均國內生產總值達10,276美元，突破了1萬美元大關。全國居民人均可支配收入人民幣30,733元，城鎮居民人均可支配收入人民幣42,359元。國內消費水準繼續提高，全國居民人均消費同比增長5.5%達約人民幣21,559元；國內生活品質持續改善，其中人均教育文化娛樂消費支出達人民幣2,513元按年增長12.9%，反映國內更重視文娛消費的質量。

根據國家電影局的統計，二零一九年中國電影總票房達人民幣642.66億元，同比增長5.4%。回顧年內，城市院線觀影人次17.27億，較二零一八年略有增長，全國新增銀幕9,708塊，令全國銀幕總數達到69,787塊，全球領先的地位更加鞏固。城市院線觀影人次增長不及電影總票房增長，加上中國十大最高票房電影總票房達人民幣285.82億元，佔全年中國電影總票房之44.5%，反映觀眾更重視電影內容質素，集中地選擇具口碑的電影。同時新上映電影頭部高口碑效應愈加凸顯，從而也進一步加速了票房兩極化，質量欠佳的電影上映初期即會被市場和觀眾淘汰。就電影類型方面，傳統喜劇片及動作票房有所下降，動畫類型電影及科幻電影成為熱門電影類別。故本集團於回顧年內積極投資相關熱門電影類別，在重視電影品質同時，迎合市場的新趨勢。

北美電影市場方面，二零一九年總票房達114.5億美元，同比下降3.6%，依然是史上第二高的年度票房及全球第一大電影市場。以全球票房表現計算，二零一九年全年票房表現最佳的十部影片全由荷里活電影公司發行，可見荷里活電影仍主導全球市場。其中《復仇者聯

盟4：終局之戰》及《速度與激情：特別行動》分別於中國創下人民幣42.48億元及人民幣14.34億元的票房，可見荷里活電影於中國市場仍具強勁的吸引力，對本集團未來投資開發或參與荷里活電影製作，儲備優質豐富的海外知識產權（「IP」），提供了一個重要的業務發展指標。

韓國電影市場方面，韓國電影振興委員會統計數據顯示，二零一九年的韓國電影市場十大最高票房電影中，有四部為韓國本土電影。其中榜首之動作喜劇《炸雞特攻隊》甚至超越《復仇者聯盟4：終局之戰》，以1,600多萬的觀影人次及累計票房收入達到1,396億韓元，擠身韓國影史觀影人數第二位及票房收入史上第一位。而排名第五之《上流寄生族》則成為史上首部奪得奧斯卡最佳電影的非英語影片及史上首部勇奪康城影展最高榮譽金棕櫚大獎的韓國電影，反映韓國電影除了深受本地觀眾的歡迎，成就獲國際電影市場認可，未來可望吸引亞太地區甚至全球更多觀眾的支持，發展潛力值得期待。本集團持續看好韓國影視作品在當地及海外市場的需求，已早早佈局，透過入股HB娛樂、與Warner Bros. Korea Inc.（「華納兄弟韓國」）共同成立華誼華納文化創意基金，以致直接投資韓國本土高質素電影及電視劇項目，預期可為本公司貢獻長遠可觀收益。

(1) 娛樂及媒體業務

二零一九年中國電影產業市場增速放緩，市場正進行優勝劣汰的結構性優化調整，觀眾更重視作品的質素及題材，提升電影質素及口碑將成為票房成功與否之關鍵。為更深入佈局電影市場，本集團於回顧年內與華誼兄弟國際訂立合作框架協議，合作投資開展影視娛樂項目，當中包括美國荷里活及中國的項目，其中部分將會陸續於二零二零年至二零二一年底完成上映。

本集團一直關注電影市場動向及觀眾口味的變化，積極在北美尋求開展影視娛樂項目的機遇。於回顧年內，本集團已落實夥拍母公司華誼兄弟國際聯合投資及製作羅倫艾默烈治（Roland Emmerich）執導的荷里活科幻災難大片—《Moonfall》（中文片名暫譯為《月球隕落》），並取得該片的中國發行權。《月球隕落》是由《2012末日預言》、《明日之後》及《天煞地球反擊戰》系列之導演—羅倫艾默烈治、中心城邦娛樂（Centropolis）、Street娛樂、華誼兄弟國際連同本公司聯手打造。故事講述的是月球被一股神秘力量驅使脫離運行軌道，撞向地球，令地球如末日一般，引力失衡；在眾人絕望之時，一支看似烏

合之眾的小隊決定為保衛地球及人類而展開最後一戰。該電影目前處於前期製作階段，目標於二零二一年全球發行上映。

本集團投資並聯合製作的另一套電影《Cherry》(中文片名暫譯為《櫻桃》)則是改編自尼可·沃克(Nico Walker)的同名類自傳小說，講述作者年青時加入美軍並在伊拉克以醫生身份服役，在戰場回國後患上創傷後壓力症候群(PTSD)，同時又陷入藥物成癮的深淵，淪落至要搶劫銀行購買藥物。尼可·沃克在二零一一年遭到逮捕入獄，預計二零二零年出獄，此書是他在獄中寫下的著作。《櫻桃》將是羅素兄弟(Anthony Russo、Joe Russo)在《復仇者聯盟4：終局之戰》後的第一部親自執導的電影，並落實由《蜘蛛俠》湯姆·賀蘭(Tom Holland)主演。電影於二零一九年十月開始製作並已完成，目前在後期製作階段，並預計將在二零二零年下半年上映。

此外，本集團於回顧年內投資並聯合製作一部原創合家歡動畫喜劇，名為《Extinct》。內容描述居住在19世紀帕格拉斯加群島的一種名為「Flummels」的族群中之兄妹奧普和愛德，意外穿越到了21世紀的上海，在發現「Flummels」族群即將要滅絕的秘密後，決定回到過去拯救族群，與「惡勢力」展開較量。《Extinct》由四屆艾美獎得主、曾執導《阿森一族大電影》、《怪獸公司》之著名導演大衛·西佛曼(David Silverman)執導，並由曾為《死侍2》、《全球風暴》配音之莎姬·貝茲(Zazie Beetz)聲演，目前在後期製作階段，預期2020年下半年在中國及全球上映。

本集團於二零一八年獲得了四部歐美製作的電影於中國內地之50%發行權利，並將與華誼兄弟國際合作於中國內地發行。該四部電影涉及不同的題材，包含懸疑、傳記、科幻、動作、奇幻冒險等。其中，講述兩屆諾貝爾獎(物理學和化學)得主居里夫人生平的電影《Radioactive》(中文片名暫譯為《以光之名》)早前獲選為第44屆多倫多國際電影節展映閉幕影片；該電影由STUDIOCANAL製作，由瑪嘉·莎塔碧(Marjane Satrapi)執導並由曾演出「007系列電影」《誰與爭鋒》女星裴淳華(Rosamund Pike)、電影《分裂》(Split)女主角安雅·泰勒喬伊(Anya Taylor-Joy)及英國著名男演員及歌手山姆·萊利(Sam Riley)主演，電影講述居里夫人與丈夫皮耶·居里於二十世紀初的種種重要發現及故事。本集團將因應新型冠狀病毒肺炎疫情之最新發展，擇定適合的檔期時間將《以光之名》帶給中國內地的觀眾。

韓國市場方面，本集團持續看好韓國影視作品在當地及海外市場的需求。年內，本集團落實投資及聯合製作韓國首部太空科幻題材之電影—《*Space Sweepers*》(中文片名暫譯為《勝利號》)，並獲得其於中國內地的發行權。《勝利號》由趙成熙(此前曾執導《狼少年：不朽的愛》及《幻影偵探》)執導，並由人氣影星宋仲基(《太陽的後裔》及《軍艦島》之主演)、金泰梨(《下女誘罪》及《1987：逆權公民》之主演)、實力派演員劉海鎮及韓國二零一九票房冠軍《炸雞特攻隊》演員陳善圭等主演，該電影已於二零一九年七月開始拍攝並已完成，目前在後期製作階段，預期於二零二零年暑假於韓國上映，製作預算達240億韓元(相當於約1.6億港元)。宋仲基繼《狼少年：不朽的愛》後，再次與導演趙成熙合作，預期可成為二零二零年暑期電影熱議之作。另外，本集團與華納兄弟韓國等共同成立的華誼華納文化創意基金於回顧年內共投資了三部韓國電影，分別為《*Jesters: The Game Changers*》(又名「戲子們：傳聞操縱團」)、《*The Battle of Jangsari*》(又名「倖存者」)及《*Bring Me Home*》(又名「復仇母親」)，進一步豐富了本集團於韓國的電影項目。本集團冀望未來透過華誼華納文化創意基金為本集團帶來更多高品質且合適的投資項目，並將積極尋求與韓國製片商合作直接投資優質的韓國電影內容項目。

本集團佔股31%的HB娛樂於南韓主要從事製作及投資電影及電視劇和藝人管理業務。HB娛樂於二零一九年九月二十八日首播的《愛情是*Beautiful*，人生是*Wonderful*》取得驚人佳績，由《富翁的誕生》導演韓俊瑞執導，《能先接吻嗎？》編劇裴由美及《拜託了，夏天啊》編劇具智元合力打造，《愛情是*Beautiful*，人生是*Wonderful*》講述的是一些費盡心機卻未能實現夢想的年輕人們為了生活、夢想費盡心力，再次愛上崎嶇不平的人生，尋找人生微小的幸福的故事。劇集於二零一九年十一月至十二月期間曾創下連續七周高據韓國全國收視排行榜冠軍的成績，最高收視率達28.3%(截至二零一九年十二月三十一日)，於二零二零年三月播放的大結局收視更高達31.5%。劇集更於《2019 KBS演技大獎》中由劇中演員吳珉錫、薛仁雅及金宰永分別勇奪長篇電視劇部門男子優秀演技獎、女子優秀演技獎以及男子新人獎，實至名歸成為二零一九年韓國最受歡迎的電視劇之一。另外，於二零一八年十一月首播的《天空城堡》，由實力派演員廉晶雅、尹世雅、李泰蘭、崔元英主演，故事諷刺了現時社會的怪獸家長，把自己的野心加諸在子女身上，成功引起全城討論，成為引人入勝的佳作，連續多周蟬聯話題及收視冠軍。在二零一九年二月一日播出的最後一集，收視率更創下23.8%的新高，超越二零一七年

《孤單又燦爛的神—鬼怪》的18.68%舊紀錄，創造了韓國電視劇的佳績。HB娛樂於回顧年內製作及播出的另外兩部電視劇《檢法男女2》及《Big Issue》亦獲得理想佳績，尤其是《檢法男女2》成功延續《檢法男女》的火熱人氣。由《檢法男女》的盧道哲、《入贅丈夫吳作鬥》的韓真尚執導，《檢法男女》編劇閔智恩及元英實聯手炮製。劇集講述男主角對上一季劇集中的案件心存懷疑，一個人孤軍奮戰着揭露該事件的真相而引發更多事件。根據韓國TNmS的收視率統計，《檢法男女2》錄得最高10.1%的全國收視率佳績。

(2) 健康及養生服務

回顧年內，本集團的健康及養生服務業務主要為經營健康養生中心「北湖9號俱樂部」。「北湖9號俱樂部」為全國頂級綠色健康會所之一，其設施完善，包括一個18洞標準高爾夫球場、高爾夫球場湖畔包院、水療設施以及亞洲首家以職業高爾夫協會(PGA)冠名之高爾夫學院等。目前，本集團以租用形式繼續經營「北湖9號俱樂部」，為高淨值企業及個人客戶提供專業、優質的健康養生服務。回顧年內，「北湖9號俱樂部」會員人數維持穩定，健康及養生業務於二零一九年為本集團貢獻收入約96,590,000港元，比去年同期下滑11%，主要是由於本集團於二零一八年五月完成向獨立第三方出售其於四海君天之51%股權，導致相關租金收入大幅減少。

面對劇烈的市場競爭，加上各項成本費用上升的壓力，令健康及養生業務經營環境漸趨困難，雖然現時健康及養生業務基本上可做到自負盈虧，但本集團有意將資源集中投放於核心的娛樂及媒體業務發展上，故未來將不會進一步投放更多資源於健康及養生業務上。管理層將繼續致力加強成本管控，以求維持健康及養生業務之利潤空間和穩定經營，但為配合全力發展娛樂及媒體業務，未來不排除將進行資源整合，以支持本集團核心業務的發展。

業務展望

展望二零二零年，本集團預計隨著之前的娛樂及媒體投資及製作項目陸續完成，本集團可望再次進入收成期，預計在二零二零至二零二一年度本集團有五部電影作品會在全球及中國市場上映，當中包括荷里活著名導演執導的作品及韓國廣受熱烈討論的作品，本集團有信心這些影片可望收獲佳績，帶動本集團娛樂及媒體業務之收入大幅增長。

放眼中長期發展，中國電影市場快速增長，未來五年中國電影複合年增長率為9.4%，預計至二零二三年收入155億美元，有望成為世界身第一大電影市場。二零一九年電影票房首五名電影佔據總票房三成，但國產電影中票房達人民幣5億元至10億元的電影數量相比去年同期明顯下滑，票房兩極化情況加劇，觀眾對優質內容的追求提升，未來電影口碑效應增強，電影內容將成為市場核心驅動力。目前，中國電影市場的銀幕數已經接近7萬大關，銀幕數量的增長將進一步刺激和推動了市場的發展。

另外，德勤最新發佈的《中國文化娛樂產業前瞻—電影新紀元》研究報告，重點指出電影行業受益於近年的鼓勵政策，巨額資本的投入，以及觀影人群的增長，中國電影產業將逐步「規模化」。中國電影票房已是全球票房增長的最大推動力，影院投資將逐步向二三線城市擴張，電影出口也將保持緩和成長的態勢。但是規模化趨勢的吸引力將促使電影製作的競爭步入白熱化。隨中國電影市場增長迅速，本集團早已加強佈局中國市場，期望透過與華誼兄弟國際的合作製作及發行更多具吸引力及優質內容的作品，迎接中國未來成為世界電影第一大國的新時代。

美國電影，特別是荷里活大片於回顧年內仍主導電影市場，預期未來數年於全球市場仍可維持領先地位。本集團一直在全球積極尋求投資具高質素電影及電視內容，目前已落實投資數個電影項目，當中包括荷里活科幻災難大片《月球隕落》。本集團將繼續與北美及歐洲等具實力的電影工作室和製片商合作開發項目中，期望在未來可持續為觀眾帶來不同的作品。

近年韓國電影屢創佳績，除票房更勝一眾荷里活製作，屢獲多個國際電影殊榮，反映韓國電影在當地以至國際(包括中國)都具備一定市場及受觀眾的支持。本集團相信韓國市場以及亞洲其他市場對優質韓國影視產品的需求依舊強勁，故於未來亦會擇優投資高質素的韓國影視項目，加強韓國優質IP的積累，加上韓國娛樂文化於中國市場發展開始有復甦跡象，本集團將把握機遇，將優質的韓國影視項目引進中國市場。

目前，新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，導致電影於中國及部分其他國家／地區影院的上映受到影響。本集團將密切留意疫情的最新情況及與全球發行商協調釐定電影在中國及其他國家／地區上映的適當排期，預計疫情不會對本集團的全球電影製作及發行構成長期重大衝擊。至於健康及養生服務業務方面，「北湖9號俱樂部」內的18洞高爾夫場一如以往於冬季期間關閉，因此疫情目前影响局限於餐飲業務部分。「北湖9號俱樂部」定於二零二零年三月底逐步重新開業，惟須視乎屆時的疫情發展。本集團將持續留意疫情發展，評估其對本集團健康及養生服務業務的潛在影響並制定相應的應對措施。

環境及社會責任

a) 環境責任

本集團致力打造「環境友好型」企業，在日常運營中嚴格遵守業務所在地與環境保護有關之法律法規，落實環境管理措施，使用符合國家環保標準的化肥農藥產品，確保廢氣、廢水、辦公垃圾等能夠得到妥善回收及處理，減少業務運營對環境的影響。

本集團踐行綠色環保理念，積極宣揚環保意識，宣導「節能減排」，提高資源使用效率，在降低運營成本的同時降低對環境的損害。在營運中，我們嚴格遵守業務所在地環境保護有關法律法規並制定了相應的環境管理制度，積極傳播環保訊息，增強員工、客戶及其他權益人的環保意識，共同履行對保護自然環境的承諾。

b) 社會責任

作為負責任的企業公民，本集團與各權益人保持密切溝通、維護互利互信之合作關係，關注權益人的訴求與期望，不斷完善與權益人的溝通機制，務求實現社會效益與經濟效益的協同增長。

本集團堅持「以人為本」的人才戰略，重視人才的招納與培養，致力以優秀的員工團隊打造核心競爭力。本集團及旗下管理的業務已經遵守業務所在地與人力管理相關之法

律法規，堅持合法合規僱傭並制定了相應制度：定期開展安全演練，培養員工安全意識及面對危險的應對能力；定期提供員工培訓，設立清晰的晉升通道，幫助員工發揮個人潛能，實現職業長久發展；定期開展多彩的員工活動，保障員工身心健康。我們營造安全舒適的辦公場所，重視員工的職業健康與安全、提供優厚的薪酬與假期福利，保障員工的合法權益，從而實現與員工的共同成長。

本集團力求從源頭確保產品及服務品質，執行嚴格的供應商准入標準，確保供應商的商務資質、管理能力、服務與貨品品質、價格符合產品和服務要求。本集團通過現場調查，對供應商的生產與供貨能力、安全環境管理資質等方面進行綜合評估，確保供應商履約水平的穩定性。本集團亦會定期評估供應商的合規運營情況，以及環境、社會履責表現，及時與服務水準低的供應商終止合作並增補優秀的供應商，以確保供應鏈的可持續運營。

本集團致力為客戶提供優質服務及高質量產品，帶給客戶滿意的消費體驗。本集團十分重視客戶的訴求和意見，設置微信群、客戶專線等渠道，及時收集並跟進客戶反饋，保證客戶訴求能夠得到妥善處理。本集團在媒體投資前期進行充分調查及分析，並已設立綠燈委員會負責對投資項目進行審查。

本集團維護股東、客戶等權益人的合法權益，嚴格遵守業務所在地有關反貪污、賄賂、舞弊、洗錢等法律法規，加強企業內控管理，杜絕貪腐事件的發生。

本集團深明所承擔的企業社會責任，持續關注社會弱勢群體並充分利用自身資源優勢，以慈善捐助、提供就業崗位等方式支援當地社區發展，盡己所能回饋社會。

作為一家香港上市公司，本集團嚴格遵守香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）的信息披露要求，將單獨披露本年度環境、社會及管治報告。作為與權益人溝通的平台之一，報告將全面展示本集團二零一九年在環境、社會及管治方面的制度建設與績效成績。

財務回顧

持續經營業務

截至二零一九年十二月三十一日止年度之收入約為99,326,000港元（二零一八年：109,168,000港元），較去年減少9%。「娛樂及媒體」分部之收入飆升1.4倍至約2,736,000港元（二零一八年：1,139,000港元）。然而，由於本集團於年內沒有新電影上映，對本集團收入之貢獻仍維持在3%（二零一八年：1%）之低位。如「業務回顧」一節所論述，若干新電影項目計劃於二零二零年上映，故管理層預期「娛樂及媒體」分部之收入貢獻將於二零二零年大幅提升。另一方面，主要由於本集團於二零一八年五月完成出售本集團於當時之附屬公司北京四海君天商貿有限公司之51%股權，使得「線下健康及養生服務」分部之收入於截至二零一九年十二月三十一日止年度約為96,590,000港元（二零一八年：108,029,000港元），較去年下跌11%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之銷售成本約為60,315,000港元（二零一八年：70,954,000港元），較去年下降15%。銷售成本下降是由於：1) 去年有關電影《搖滾藏獒》之已完成之電影版權攤銷開支及減值開支分別約為1,245,000港元及2,253,000港元，而今年並無有關攤銷及減值開支計入銷售成本；及2) 本集團於二零一八年五月完成出售本集團於當時附屬公司北京四海君天商貿有限公司之51%股權。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之其他收入及其他收益淨額約為936,000港元（二零一八年：其他收入及其他虧損淨額約為3,887,000港元）。由去年錄得虧損淨額轉為今年錄得收益淨額主要是由於：1) 本年度人民幣及韓元兌港元之貶值百分比低於去年，導致匯兌虧損減少；及2) 本年度賺取之銀行利息收入大幅增加。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於本集團於年內並無新電影上映，概無錄得市場推廣及銷售費用（二零一八年：296,000港元）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之行政費用約為72,265,000港元(二零一八年：99,111,000港元)，較去年下降27%。年內行政費用減少主要是由於二零一八年錄得分別約為8,373,000港元及7,639,000港元之應收賬款之減值撥備以及預付款項及其他應收款項，而二零一九年製作中節目及電影之減值撥備僅為333,000港元。

分佔聯營公司之業績為分佔HB娛樂(本集團擁有31%權益之聯營公司，主要於南韓製作及投資電影及電視劇，以及提供藝人管理及經紀人服務)之業績，錄得溢利約4,934,000港元(二零一八年：虧損約1,234,000港元)。自《天空城堡》開播以來，該劇已成為韓國最廣受歡迎的電視劇之一，於二零一八年年末錄得全國收視率23.779%，令HB娛樂之財務表現逐步改善。HB娛樂亦於二零一九年製作了三部電視劇，包括已創下當地31.5%之最高收視率紀錄之《愛情是Beautiful，人生是Wonderful》，推動其年內之財務表現錄得增長。

截至二零一九年十二月三十一日止年度之融資費用淨額約為601,000港元(二零一八年：11,000港元)。年內之融資費用增加主要是由於產生銀行借款利息約546,000港元(二零一八年：零)。

已終止業務

截至二零一八年十二月三十一日止年度已終止業務之溢利為於二零一八年十二月二十七日完成之出售(包括出售後撥回有關匯兌儲備)浩游之全部股權(包括「旅遊衛視」業務)之收益，為約140,763,000港元。出售事項之進一步詳情於本業績公佈附註20披露。

流動資金及資金資源

流動資金及庫務管理

本公司已根據策略計劃及政策採取審慎庫務管理措施，旨在重點保障及維持現金流量充足，滿足本公司各項資金需求。於二零一九年十二月三十一日，本集團持有現金及現金等額約198,248,000港元(二零一八年：362,490,000港元)，較二零一八年十二月三十一日之結餘減少45%。本集團於年內已投資若干電影製作，導致於二零一九年十二月三十一日之現金及現金等額結餘有所減少。

本集團於二零一九年十二月三十一日擁有流動資產淨額276,042,000港元(二零一八年：435,115,000港元)。流動比率(即流動資產總額除以流動負債總額)由二零一八年十二月三十一日之37.91減少至二零一九年十二月三十一日之1.73，本集團仍維持十分健康的流動資金狀況。

負債資產比率(即債務淨額(借貸總額和租售負債總額減現金及現金等額及已抵押銀行存款)除以權益總額)於二零一九年十二月三十一日為15%(二零一八年：不適用)。本集團於二零一九年十二月三十一日之計息銀行借貸總額約為44,653,000港元(二零一八年：零)，以中國人民幣計值。計息銀行借貸用於為電影投資作融資。

外匯風險

本集團於中國、南韓、美國及香港均有業務及投資，主要有中國人民幣及韓元外匯風險，主要與港元相關。於本年內，中國人民幣及韓元兌港元貶值(二零一八年：貶值)產生匯兌虧損約1,968,000港元(二零一八年：匯兌虧損8,798,000港元)。本集團並無使用任何遠期合約、貨幣借貸或其他方法對沖中國人民幣及韓元外匯風險，但透過持續監察管理盡可能限制風險淨額。

資本結構

本集團主要依靠其股權、銀行及其他借貸以及內部產生之現金流量應付營運所需資金。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度期間，本公司概無發行任何新普通股。

資產抵押及或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團之有抵押銀行及其他借貸365,682,000港元(二零一八年：零)由已抵押按金370,624,000港元(二零一八年：零)擔保。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債或擔保。

人力資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團於香港及中國共有27名(二零一八年：26名)全職僱員，以及繼續於中國管理「北湖9號俱樂部」業務，該業務僱用396名(二零一八年：384名)全職僱員。此外，本集團已訂立若干有關製作或發行電影之合營業務安排。根據有關合營業務安排僱用之工作人員並未計入上述統計數字。

本集團對銷售部門及非銷售部門之僱員採用不同薪酬計劃。銷售人員之薪酬根據目標盈利待遇計算，包括薪金及銷售佣金。非銷售人員則獲取月薪，而本集團會不時檢討並根據績

效調整。除薪金外，本集團為員工提供之福利包括醫療保險、員工公積金供款及酌情培訓津貼。本集團亦視乎本集團業績酌情授出購股權及花紅。

購買、出售或贖回本公司之上市股份

本年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治常規

本公司董事會（「董事會」）致力達致高水平之企業管治。於截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，本公司一直應用企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及遵守其守則條文，惟以下偏離除外：

守則條文第A.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，本集團主席及首席執行官之角色應有所區分且不應由同一人兼任。自二零一九年一月一日起至本業績公佈日期期間，主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）之職務並無劃分。

董事會相信，由同一人士兼任主席及首席執行官的職務屬合宜，且符合本公司及其股東之整體利益，因其有助確保本集團內部領導貫徹一致，令本集團的整體策略規劃更具效益及效率。董事會認為，現行架構不會損害董事會與本公司管理層之間的權責平衡。

審核委員會

本公司審核委員會包括三位獨立非執行董事，彼等均具備了解財務報表所需之商業及財務經驗與技巧。袁健先生為審核委員會主席，委員會其他兩位成員包括黃友嘉博士及初育国先生。本公司審核委員會已採納企業管治守則訂定之職權範圍。

本公司之審核委員會已審閱截至二零一九年十二月三十一日止年度之本集團年度業績，並於提呈董事會審批前提供有關之建議及意見。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度業績公佈內之數字，已獲本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所同意本集團年度綜合財務報表草稿所載之金額。羅兵咸永道會計師事務所於本業績公佈履行之工作並不構成按照

香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港審計委聘準則所作出之審計委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所不會就本業績公佈作出任何保證。

董事及相關僱員進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的行為守則(「行為守則」)，其條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)的規定標準。經作出具體查詢後，全體董事均於二零一九年期間一直全面遵守標準守則所載之規定標準。

行為守則適用於所有由企業管治守則所界定之相關僱員，包括因有關職位或職務而可能擁有關於本公司或其證券內幕資料的本公司僱員，或本公司附屬公司或控股公司的董事或僱員。

刊登年度業績公佈及年度報告

本年度業績公佈於本公司之網站(www.huayitencent.com)及香港交易及結算所有限公司之網站(www.hkexnews.hk)刊登。載有上市規則要求的所有資料之本公司二零一九年年度報告將於稍後寄發予股東並於上述網站刊登。

致謝

董事會謹此向員工之盡職工作及對本集團之無私奉獻表示衷心感謝，並感謝股東、客戶、往來銀行、業務夥伴長期以來之鼎力支持。

承董事會命
華誼騰訊娛樂有限公司
主席
王忠軍

香港，二零二零年三月二十六日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：王忠軍先生(主席)、程武先生(副主席)、王忠磊先生、胡俊逸先生、袁海波先生

獨立非執行董事：黃友嘉博士金紫荊星章太平紳士、袁健先生、初育国先生