

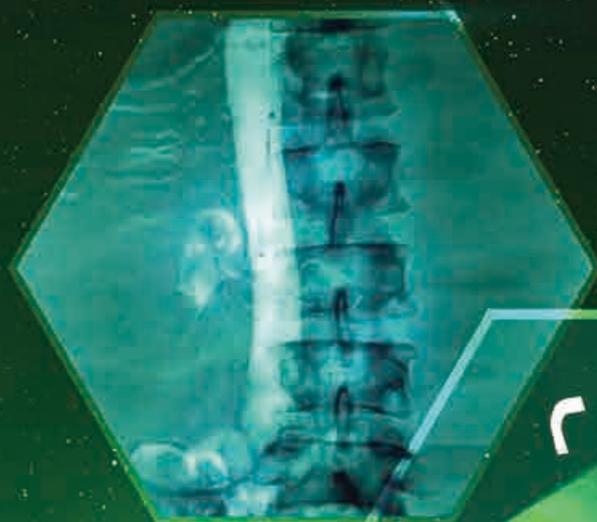
Pentamaster International Limited

檳傑科達國際有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1665

**UNLEASHING INNOVATION
FOR THE FUTURE**



年報 **2019**

我們的願景

矢志為全球的半導體工業及製造業提供世界級的自動化生產方案。

我們的使命

我們致力於為客戶、賣主、僱員，以至整體社會供應品質高超、成本合算及增值的產品，令他們受惠及滿意。

目錄

頁次

願景與使命	1
公司資料	2
公司架構	3
主席報告	4
管理層討論及分析	7
財務摘要	18
董事及高級管理層	19
企業管治報告	24
董事會報告	39
獨立核數師報告	52
綜合損益及其他全面收益表	61
綜合財務狀況表	62
綜合權益變動表	64
綜合現金流量表	65
綜合財務報表附註	67

公司資料



董事會

執行董事

Chuah Choon Bin (主席)

Gan Pei Joo

非執行董事

Leng Kean Yong

獨立非執行董事

蔡仁鐘

陳美美

Sim Seng Loong @ Tai Seng

審核委員會

Sim Seng Loong @ Tai Seng (主席)

陳美美

Leng Kean Yong

薪酬委員會

Sim Seng Loong @ Tai Seng (主席)

蔡仁鐘

Leng Kean Yong

提名委員會

蔡仁鐘 (主席)

Sim Seng Loong @ Tai Seng

陳美美

核數師

致同(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

灣仔

軒尼詩道28號

12樓

公司秘書

徐心兒

香港股份過戶及登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

合規顧問

浩德融資有限公司

香港中環

永和街21號

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

總部及馬來西亞主要營業地點

Plot 18 & 19, Technoplex

Medan Bayan Lepas

Taman Perindustrian Bayan Lepas

Phase IV, 11900 Penang

Malaysia

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期19樓1901室

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

馬來西亞銀行

馬來西亞大華銀行

AmBank (M) Berhad

大眾銀行

公司網站

www.pentamaster-international-ltd.com

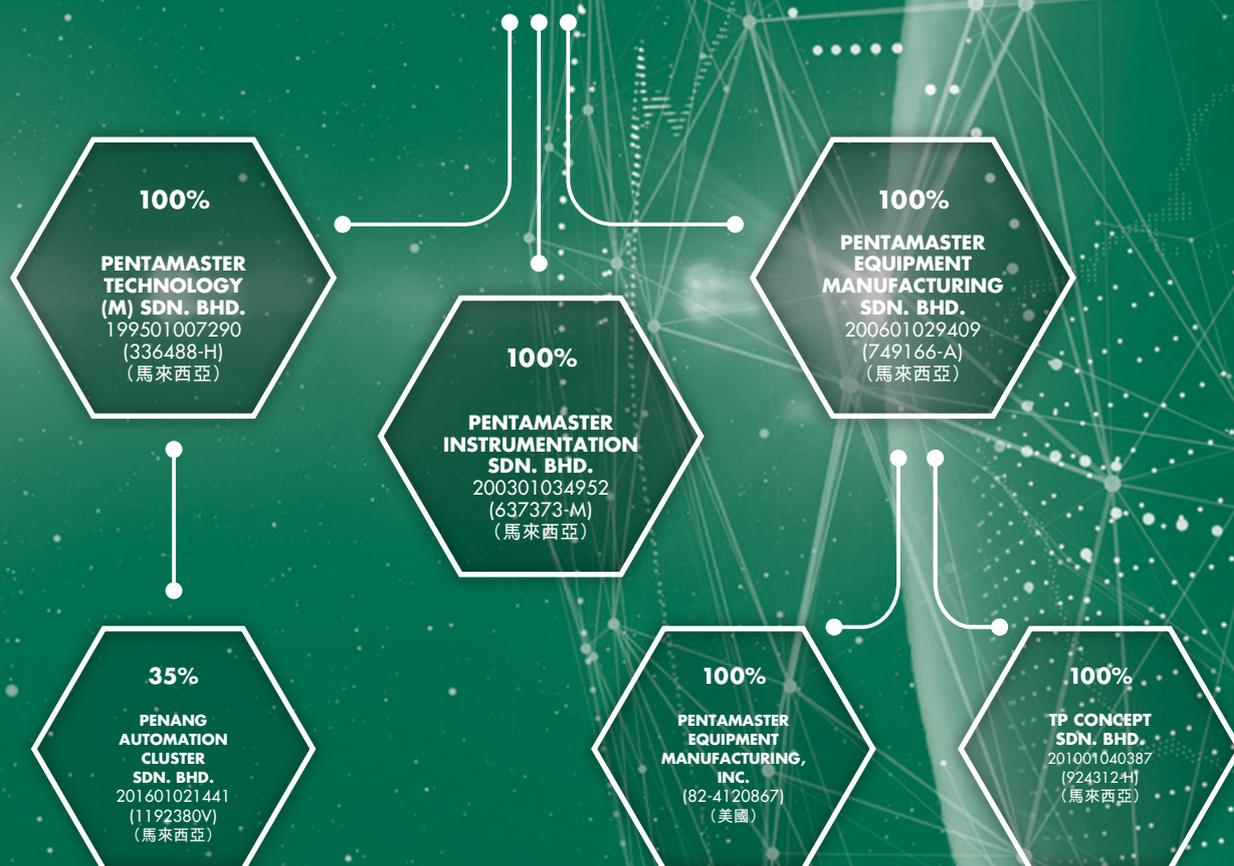
股份代號

1665

Pentamaster International Limited

檳傑科達國際有限公司

(MC-323853)
(開曼群島)





主席報告

尊敬的股東：

本人代表檳傑科達國際有限公司（「本公司」或「檳傑」）董事（「董事」）會（「董事會」），欣然呈報本公司及其附屬公司（統稱「本集團」或「我們」）於2019年錄得另一個表現強勁的年度，繼續向股東交出亮麗業績。就收益增長、利率提高及現金流而言，本公司表現優良，儘管經濟環境充滿挑戰。

業務回顧

年內，本集團的收益創下新高，達487.1百萬令吉，同比增長16.8%，而除稅後溢利增加31.4%達131.4百萬令吉，創歷史新高。檳傑乃一家全球公司，以極具競爭力方式應對市場。於製造業迅速發展形勢之下，此屬至關重要。我們亦定位自身於處於明確增長路線的核心業務，包括例如，通過我們專有i-ARMS（智能自動化機器人製造系統）採用物聯網（「IoT」）智能傳感器、電動汽車（「EV」）、醫療及工廠自動化解決方案，使得本集團於滿足新科技時代不斷變化之需求處於有利地位。

儘管本集團產品及解決方案多元化，惟該等業績突出的一個方面為每個分部均表現良好。隨著全球科技市場發展，本集團一直致力於研究發展（「研發」）定制測試設備及自動化解決方案，得以滿足更廣泛的行業分部需求，業績積極。年內，本集團繼續見證令人鼓舞的進步，源自執行策略多元化收入基礎以及通過主要優質客戶進入其他分部市場，尤其是汽車、消費及工業產品以及醫療儀器分部。

上述乃我們管理團隊中期戰略實力的證明，我欣然講述其進展順利。其中，近期TP Concept Sdn. Bhd.（「TP Concept」）之收購已於2019年有效整合且協同的益處正按計劃實現。

策略及文化

今年，本集團成立25週年。今天有幸成為本集團一部分的我們，感謝那些為本公司，作為全球領先的自動化解決方案提供商，鋪平道路及奠定基礎之人士的勇氣及激情。就本集團角度而言，我們有勇氣挑戰常規及探索新領域，發現機會及承擔估計風險以達成策略目標。於實現短期優先事項及長期增長目標方面，我們歡迎結構改變及典範轉移。不惜持續追求卓越，以少做多，勝過昨天，我們充滿激情相信定能實現偉大的願景及目標。

自去年起，以文化受命的5大主要價值指導著我和我的團隊—「多產、多元、補充、征服及主導」，我們希望多產產生良好盈利能力，多元我們的人才隊伍，繼續補充前沿科技創新，征服競爭以成為市場領導者，終極目標為於全球市場佔主導地位。在進入新的十年之際，這使得本集團得以進入增長軌道。

主席報告 (續)

未來潛力及增長

本集團已為發展客戶基礎及創造收益之歷程做好充分準備。近年來，憑藉我們於不同範疇提供解決方案，先進技術、於樓宇基建的投資以及僱用熟練工程師，為我們未來潛力及增長奠定堅實基礎。為減輕任何風險，本集團收益須實現不同行業分部及地理位置多樣化。工業4.0革命為我們與自動化檢測設備及工廠自動化解決方案分部不同分部客戶合作提供新機會。自動化檢測設備分部預期將繼續為本集團貢獻大比例收益及利潤，但我們預期於2020年其貢獻率將下降至約70.0%。同時，工廠自動化解決方案分部明年預期由15.0%增長至30.0%。當前熟練員工短缺、人工成本上升及製造技術要求更高，該等現已廣泛應用於各個領域的工業4.0技術主要涵蓋生產及供應鏈。

就自動化檢測設備工業分部而言，除電訊分部外，我們預期本集團汽車及醫療分部收益將增長。據報導，電動汽車銷售預期加速，導致汽車電源管理和功率器件需求增加。伴隨汽車行業電動汽車的增加勢頭，根據本集團從歐洲、美國及中國新的全球汽車零部件公司獲得的訂單數量，我們預測並預期我們該分部裝配和測試設備需求將增加。

隨著收購TP Concept，其乃一家從事一次性醫療儀器裝配和測試自動化設備設計及生產的公司，本集團已多樣化並加強其於醫療分部的能力。我們的目標為於未來幾年提高醫療分部貢獻超過本集團收益10.0%。

製造業開始見證其聯繫行業採用自動化。然而，隨著工業4.0時代開篇，正掀起一場自動化的新浪潮。在此背景下，本集團利用其專有工廠自動化系統「i-ARMS」，通過其智能材料處理系統及先進的製造執行系統（「MES」）定制集成自動化解決方案。許多公司仍在學習接納製造新浪潮，工程自動化解決方案分部的巨大潛力和機會將會普遍存在，並為本集團於該生態系統中發揮作用提供機會。

總的來說，我可以得出結論，由於我們致力保持領先潮流，謹慎而詳劃地迎接挑戰，本集團自動化解決方案將繼續保持生機活力。同時，我們已做好準備以利用工業4.0時代自動化解決方案需求上升出現的機會。

我的想法是，自動化行業整體本身已吸取一些教訓。首先，追趕製造過程最新科技的至關重要性；其次，市場營銷時機須積極進取的必要性，因為科技發展日新月異；第三，過渡以來單一客戶或單一行業的危險性。



主席報告 (續)

致謝

本集團已展示其於世界不斷增長市場之中所處的地位及其強健的資產負債表實力。然而，我們並不會對未來沾沾自喜，相信我們將繼續於2020年創造佳績。一切皆有可能，因為我們擁有優秀的管理層及員工團隊，就他們對本集團作出持續的承諾及無價的奉獻，本人藉此表示衷心感激，另有董事會同事過去一年的奉獻、寶貴建議及一致支持。

同時，對於我們的股東、客戶、代理、業務夥伴、合夥人、供應商和媒體對本集團堅定不移的支持和信心，我表示衷心的感謝。

「你要把你的道路交託耶和華，並倚靠他，他就必成全：他必讓你的公義回饋彰顯，如黎明之曙光，正午之烈日。」

CHUAH CHOON BIN

主席兼執行董事

2020年2月27日

管理層討論及分析

業務回顧

憑藉過去三年的勢頭及成就，2019年又是另一個穩步進展之年，本集團實現另一個里程碑式的強勁財務業績。截至2019年12月31日止年度（「2019年財政年度」），本集團的收益創下新高達487.1百萬令吉，同比增長16.8%，而除稅後溢利增加31.4%達131.4百萬令吉，創歷史新高。本集團一直專注於其業務策略，為客戶設計及發展整體自動化及測試解決方案方面具有關鍵優勢，此使得本集團於滿足新科技時代不斷變化之需求處於有利地位。隨著全球科技市場發展，本集團一直致力於研發定制測試設備及自動化解決方案，得以滿足更廣泛的行業分部需求，業績積極。

年內，本集團繼續見證令人鼓舞的進步，源自執行策略多元化收入基礎以及通過主要優質客戶進入其他分部市場，尤其是汽車、消費及工業產品以及醫療儀器分部。該等分部已貢獻較大部分本集團收益，為本集團產生更好的產品利潤組合。尤其是，本集團亦積極追求醫療分部多樣化，於2019年財政年度收購TP Concept，預期明年其將積極貢獻。收購TP Concept將進一步增加本集團於醫療分部定制自動化生產有機方法之進展，包括本集團滿足醫療客戶的專有i-ARMS解決方案。加上TP Concept平台，本集團將繼續其於醫療分部的業務。

除分部多樣化為本集團三大增長催化劑之一外，本集團於技術價值鏈的發展提升亦值得提及。尤其是，本集團在VCSEL（「垂直腔面發射激光器」）的發展，包括其專有ZETA及TROOPER，已獲得來自潛在客戶令人鼓舞的反饋及成果。另外，本集團第三增長催化劑3D感測器模塊業務的拓展，本集團同時開發一套完整的端到端組裝及測試解決方案，涵蓋電訊移動分部所有客戶。

迄今為止，本集團以擁有一支勤勉敬職的管理層團隊及僱員工為傲，彼等與本集團榮辱與共，實現優異成績。儘管挑戰依然存在，但本集團在誠信、承擔、創新和對客戶奉獻的核心價值的指導下，本集團仍保持對人力資本的承諾以及對熟練工程師和員工的投資以作為其業務策略的一部分。

管理層討論及分析 (續)



下表載列ATE分部及FAS分部按客戶分類劃分的收益明細：

按行業計

截至12月31日止年度

	2019年		2018年	
	千令吉	%	千令吉	%
電訊	337,394	69.3	304,421	73.0
汽車	70,419	14.4	45,839	11.0
消費品及工業產品	36,498	7.5	21,346	5.1
半導體	34,494	7.1	41,228	9.9
醫療儀器	8,283	1.7	1,421	0.3
其他	-	-	2,843	0.7
	487,088	100.0	417,098	100.0

根據本集團在大中華地區（包括中國內地及台灣）的業務擴展計劃，本集團於年內繼續鞏固業務並加強對該地區的滲透。由於中國將在未來數年成為全球半導體設備行業的主導市場，因此，對本集團而言，在大中華區的供應鏈機遇中發揮作用至關重要。以下是按貨運目的地劃分的收益明細，其中新加坡、台灣、中國、菲律賓及馬來西亞是本集團於2019年的五大貨運市場。

按貨運計

截至12月31日止年度

	2019年		2018年	
	千令吉	%	千令吉	%
新加坡	239,028	49.1	243,136	58.3
台灣	80,132	16.4	19,830	4.8
中國	66,624	13.7	80,113	19.2
菲律賓	32,105	6.6	3,091	0.7
馬來西亞	27,242	5.6	27,075	6.5
泰國	19,197	3.9	3,566	0.8
德國	8,126	1.7	1,772	0.4
美國	6,221	1.3	12,308	3.0
日本	3,431	0.7	16,153	3.9
愛爾蘭共和國	35	0.0	6,741	1.6
其他	4,947	1.0	3,313	0.8
	487,088	100.0	417,098	100.0

管理層討論及分析 (續)

財務回顧

收益

本集團的收益由2018年的417.1百萬令吉增加約16.8%至2019年的487.1百萬令吉，這是自其成立以來的另一紀錄。在宏觀經濟環境充滿挑戰的情況下實現雙位數字的增長乃由於ATE分部的持續性改善貢獻，其被FAS分部的收益小幅減少所部分抵銷。ATE分部及FAS分部分別佔本集團總收益約86.7%及13.3%。

	收益		
	2019年 千令吉	2018年 千令吉	波動 %
ATE	431,222	348,698	23.7
FAS	84,311	86,402	(2.4)

ATE分部

於2019年，ATE分部繼續佔本集團業績所取得收益及溢利之最大比例。年內，ATE分部按23.7%的雙位數字增長，實現收益431.2百萬令吉。隨著全球貿易及技術戰爭於2019年為全球增長投下陰影，ATE分部所取得的該等業績值得關注及稱道。本集團獨特業務特性發掘出智能傳感器需求的持續增長，以及在電訊及汽車分部與日俱增的複雜性及廣泛採納率，為本集團的智能設備測試處理程序及解決方案帶來以需求驅動的增長。在電訊分部，本集團見證了交付更多元及複雜的組合，其涵蓋（其中包括）用於透鏡、准直儀及漫射光學器件的3D感測器之主動對準組裝儀器。該等新型新ATE產品和解決方案進一步完善了本集團為手機及其周邊設備定制的環境及接近傳感器的旗艦測試解決方案的持續需求。

儘管就其收益貢獻而言，電訊行業仍在ATE分部中佔主導地位，但本集團仍不斷努力將其收益基礎分散到其他分部，尤其是汽車分部。年內，本集團通過交付主要用於MLCC（多層陶瓷電容器）、IGBT（絕緣柵雙極晶體管），汽車電源管理和功率器件的測試處理設備，為汽車分部帶來可觀貢獻。展望未來，根據本集團從新的全球汽車零部件公司獲得的訂單數量，預期本集團於汽車行業的業務發展勢頭將會增加。

考慮到當前趨勢，即新一代設備通常具有更高的周轉率及更短的上市時間，儘管本集團日益為消費者所熟知以及工業產品分部正在顯示出積極動力，但本集團智能傳感器測試設備和解決方案的需求於來年仍然強勁。



管理層討論及分析 (續)

FAS分部

由於若干複雜的項目交付時間在年結日之後，因此FAS分部於2019財政年度對本集團業績的貢獻有小幅下降。在2018年取得出色的75.6%的增長率之後，該分部的收益於2019財政年度輕微收窄至84.3百萬令吉。儘管如此，鑑於工業4.0的流行以及其推進人工智能（「AI」）的邊界，本集團在FAS分部呈積極態勢。由於熟練工人嚴重短缺，人工成本攀升以及製造的精度要求更高，本集團在生產、採購、倉儲及物流等各個製造階段具有強大潛力和機遇，其旨在縮短推向市場的時間。在此背景下，本集團利用其專有i-ARMS解決方案，通過其智能材料處理系統及先進的製造執行系統（「MES」）定制集成自動化解決方案。於年內，FAS分部為其i-ARMS解決方案獲得大中華地區的新客戶，其將於下一個財政年度內交付。

於收購TP Concept（一家從事醫療器械的製造和組裝以及壓鑄件製造的公司）後，FAS分部將見證醫療分部的進一步增長和貢獻。該收購事項代表一個不斷增長的業務分部，通過加入本集團的當前產品及解決方案，以積極的增值協力完善了本集團的增長催化劑。

本集團於檳城巴都加旺*（Batu Kawan）設立生產廠房適逢其時，能夠支持FAS分部的上述機遇。本集團堅信自動化的需求會不斷增長，並且隨著當前的AI及數字化浪潮，FAS分部將做好充分準備，把握本集團的增長前景。

毛利

本集團的毛利率於年內持續上升至36.8%，而2018年則為32.7%。改善主要是由於是電訊分部的重複訂單使項目具有可擴展性，以及來自更多分散的行業分部（例如汽車、消費品及工業產品）的項目所取得之已提高的產品利潤率組合。本集團的毛利率提高亦是本集團在技術價值鏈中向上躍進，為電訊分部的客戶開發更複雜的測試處理解決方案的實力所致。

其他收入

本集團的其他收入從2018年的6.5百萬令吉增加至2019年的14.3百萬令吉。這主要是由於年內的利息收入增加4.8百萬令吉以及於2019年錄得外幣遠期合約公平值變動所得收益約7.2百萬令吉（主要是由於美元兌令吉於年末貶值所致）被年內在行政開支項下錄得的外匯虧損淨額約5.4百萬令吉所抵銷。這已導致於2019年確認外匯收益淨額約1.8百萬令吉（於2018年：本集團錄得外匯收益約4.0百萬令吉）。

* 僅供識別

管理層討論及分析 (續)

行政開支

本集團的行政開支主要包括外匯變動、專業費用及行政人員成本。於年內，行政開支由2018年的32.6百萬令吉增加13.3百萬令吉至45.9百萬令吉，主要由於以下因素所致：

- (i) 由於員工獎勵及薪酬增加，行政職員成本於年內高達11.5百萬令吉；
- (ii) 於年內作出呆賬撥備3.0百萬令吉（2018年：無）；及
- (iii) 於年內的外匯虧損為5.4百萬令吉，而本集團於2018年錄得外匯遠期合約公平值變動虧損5.3百萬令吉。

上述成本增加被下列各項所部分抵銷：

- (i) 於2018年第一季度產生的非經常性上市開支1.7百萬令吉，而於年內並無該等開支。

本集團的銷售額及應收款項主要以美元計值。作為本集團管理其外匯風險的庫務政策一部分，本集團訂立外匯遠期合約，盡量減輕匯率不利波動對其財務狀況的影響。於年內，由於美元兌令吉於2019年年末貶值，本集團行政開支項下錄得外匯虧損約5.4百萬令吉。該虧損被其他收入項下錄得的外匯遠期合約公平值變動收益7.2百萬令吉所抵銷。事實上，本集團於年內錄得外匯收益淨額約1.8百萬令吉。

年內溢利

經扣除於2018年第一季度產生的一次性上市開支後，本集團錄得純利131.4百萬令吉，較2018年達致的經調整純利101.8百萬令吉增長29.1%。因此，本集團於2019年的EBITDA（未計利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利）為143.8百萬令吉，而於2018年則錄得經調整EBITDA為110.8百萬令吉，增加29.8%。每股基本盈利由2018年的6.29仙令吉上升至2019年的8.21仙令吉。



管理層討論及分析 (續)

流動資金、財務資源及資本架構

於2019年12月31日，本集團的財務狀況維持穩健及營運資金的流動資金為305.4百萬令吉（2018年12月31日：244.3百萬令吉）。經營所得現金淨額於2019年為141.4百萬令吉，而上一年則為69.7百萬令吉。因此，現金和現金等價物由於2018年12月31日的217.7百萬令吉增加至於2019年12月31日的304.0百萬令吉。所產生的整體積極現金流乃由於本集團採取及保持的嚴格信貸政策以及營運所產生的更健康之EBITDA所致。該等盈餘資金將繼續作為本集團於未來的營運資金要求之一部分。於2019年12月31日，本集團的可用銀行融資為19.5百萬令吉，以有期貸款及貿易融資形式獲取，其中合共3.4百萬令吉已動用，部分用於為本集團位於檳城巴都加旺的新生產工廠購買租賃土地提供資金。於2019年12月31日，本集團的資產負債比率為0.8%（2018年12月31日：3.7%）。資產負債比率乃根據各有關年度末的債務總額（即應付最終控股公司款項、應付同系附屬公司款項、融資租賃負債及銀行借款）除以總權益再乘以100.0%計算。

或然負債

於2019年12月31日，本集團並無重大或然負債。

外幣匯兌風險

本集團面對主要以美元進行買賣的一般貿易活動引致的外幣風險。本集團亦持有以外幣計值的其他金融資產及負債。該等外幣並非本集團實體進行交易的功能貨幣。

本集團透過保持美元計值銀行賬戶及訂立外匯遠期合約減低該風險承擔。

資產抵押

於2019年12月31日，本集團4,911,000令吉（2018年：4,995,000令吉）的租賃土地已抵押作為取得銀行貸款的擔保。

僱員及薪酬

本公司認知僱員為本集團最重要資產之一，並堅信聘請合適人才，加以培育及挽留，並提供具競爭力的薪酬待遇方為上策。於2019年12月31日，本集團的全職僱員總數增至539人（2018年12月31日：503人）。

管理層討論及分析 (續)

收購TP Concept的100%權益溢利保證的最新情況

茲提述本公司日期為2019年9月26日及2019年9月27日有關收購TP Concept的100%權益之公告。截至本報告日期，截至2020年3月31日及2021年3月31日止財政年度TP Concept除稅後溢利總額須不少於12.0百萬令吉之溢利保證條款並無變動。該溢利保證目標將於2021年3月31日之前達到。本公司一直與TP Concept管理層保持緊密聯繫並密切監察TP Concept項目交付進度狀況。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司以及重大投資或資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，年內並無其他所持重大投資以及重大收購及出售附屬公司。除本報告所披露者外，截至本報告日期，董事會並無授權其他重大投資或資本資產計劃。



管理層討論及分析 (續)

上市所得款項用途

本公司股份已於2018年1月19日成功在聯交所主板上市，發售價為每股1.00港元（「上市」）。上市所得款項（扣除上市開支）約為171.3百萬港元（相當於約92.6百萬令吉）。根據本公司日期為2017年12月29日的招股章程（「招股章程」）之「未來計劃及所得款項用途」一節所載的所得款項淨額擬議用途，從本公司於2018年1月19日上市之日（「上市日期」）起直至2019年12月31日止，本集團所用的所得款項淨額如下：

所得款項淨額用途	預留		自上市日期	未動用金額	未動用比例	注釋
	所得款項淨額的金額	所得款項淨額的金額	直至2019年			
	百萬港元	百萬令吉	12月31日止	百萬令吉	%	
			所得款項用途			
			百萬令吉			
有關新生產廠房及擴張現有生產廠房的資本投資及成本	84.8	45.8	41.7	4.1	9.0	附註1
將業務擴展至大中華地區	38.1	20.6	20.6	-	-	
於美國加利福尼亞州設立一間辦公室	28.2	15.3	3.7	11.6	75.8	附註2
市場營銷、品牌宣傳及推廣活動	3.1	1.7	1.6	0.1	5.9	附註3
營運資金	17.1	9.2	9.2	-	-	
總計	171.3	92.6	76.8	15.8	17.1	

附註1： 大部分所得款項分別已於2018年及2019年動用。於2019年12月31日未動用金額4.1百萬令吉中，截至本報告日期，2.3百萬令吉已動用。未動用所得款項結餘預期於2020年上半年動用，視乎現有生產工廠擴建完成情況而定。

附註2及附註3： 該等未動用所得款項將於自上市日期開始下一個5年內動用。

董事於本報告日期並不知悉所得款項擬定用途有任何重大變動。未動用所得款項淨額及其以下之擬動用時間表將與招股章程所述者相符之方式應用。該擬動用時間表乃基於本集團於本報告日期對未來市況及行業發展的最佳估計及假設。

管理層討論及分析 (續)

營運及財務風險

營運風險

倚賴主要管理層及富經驗的人員

我們的成功及增長很大程度上歸功於我們主席的戰略及願景，以及我們執行董事及高級管理團隊的貢獻，彼等於本集團的日常營運中擔當重要角色。儘管我們竭力為員工提供具競爭力的薪酬待遇及確保彼等得到適當回報，但業內在聘請能幹人才方面競爭激烈。

作為培育及挽留其主要管理層及僱員的一部分，本集團已承諾就檳傑上市設立股份獎勵計劃，以確認由主要管理層及僱員作出的貢獻，同時激勵並挽留彼等繼續為本集團的持續營運、增長及未來發展效力。此外，本集團繼續培養管理團隊內的新晉成員，以及其他僱員參與本集團管理事務。本集團現行慣例不會倚賴一人履行重要職務，藉此防止倚靠任何個別人士，並且強調團隊合作，所有重要項目均有後備人員支援。

有關技術過時的風險

技術過時是我們業務的固有風險之一。科技發展迅速促使客戶需求及要求迅速變化。我們的技術產品及解決方案或會因全新及／或替代技術的快速演進及崛起而變得過時。

本集團不斷積極追求技術創新及提升、業內最佳規範及策略性業務聯盟，以應對其客戶精益求精的要求，藉此盡量降低有關風險。本集團亦提供持續員工發展，使彼等的技術及知識符合自動化及半導體行業最新技術的要求。

我們不斷努力提高研發職能的效率以開發新產品，按照策略發展持續高效且靈活變通的管理團隊，確保本集團表現得以繼續提升。同時，本集團定期參與海外展覽，以便我們了解最新市場要求，緊貼當前的技術演變。

競爭風險

我們面臨來自眾多不同業務規模的國際及本地競爭對手的激烈競爭。技術、產品質素、定價、鄰近客戶、所提供的服務及產品及／或解決方案的廣度均為我們業務競爭的主要範疇。我們許多客戶均為於馬來西亞及海外的跨國公司，而製造過程中乃依據嚴謹的條件挑選設備，如高質素的自動化設備、良好的售後服務支援、具競爭力的定價，亦視乎產品的可靠性。



管理層討論及分析 (續)

本集團的研發努力及重視創新，冒險進軍智能裝置及i-ARMS的高端技術領域，讓本集團產品成功在此市場上突圍而出。我們設有自家的軟件開發團隊亦是對於競爭對手而言其中一項競爭優勢。我們亦強調質量測檢，以確保產品達到客戶要求及品質優良。

本公司一直將為客戶提供卓越的售後服務作為首要任務。由於本集團的產品為按客戶要求規格定制的自動化解決方案，售後服務乃確保客戶業務暢順運作的關鍵所在。

知識產權

我們的業務及所處行業中的各項設計及生產工藝所需的技術使用權，及保障本集團開發的專有知識、技術及工藝，對我們的持續成功及發展至關重要。倘我們的技術因未經授權的抄襲、使用或模仿而遭侵權，則可能影響我們的競爭優勢、銷售及聲譽。

為了減輕風險，本集團已提交申請註冊其多項商標，並且申明有關若干軟件產品版權的相關法定聲明。所有僱員亦須簽署保密協議，以保障本集團利益。

財務風險

本集團的財務風險載於綜合財務報表附註39。

前景

本集團過去四年持續錄得創紀錄的收益及溢利，歷經時日方取得當前業績。本集團將不會坐享其成，在未來數年內會繼續努力並積極發展，資本化多年來積累的技術專長和能力。從現時趨勢及發展以及取得訂單的可見性來看，本集團總體上對2020年的業務發展抱樂觀態度。鑑於自2019年以來困擾世界經濟的當前宏觀形勢，本集團認為技術趨勢和發展將會持續。信息和通信技術（「ICT」）產品在我們日常生活中的廣泛使用使得現在通常被稱為第四次工業革命。從互聯網和智能手機到區塊鏈技術和人工智能，整個社會似乎都在準備並渴望擁抱ICT領域的最新創新。3D、AI、工業4.0、IoT、自動駕駛汽車、EV及5G等應用已成為最受關注的話題。

進入新的十年，傳統的舊有業務將通過「萬物智能化」進行全面革新，這將導致連接更廣泛人群，更多全球數據知識進行同步及分析，以及更多的機器人和自動化來挑戰社會、政治及經濟格局。世界各地的城市已經開始採用3D人臉識別作為識別過程的報道已經出現，而電動汽車的銷售預計將加速至汽車總銷量的57.0%，這主要是由於排放法規收緊所致。在此同時，到2030年，全球8億勞動力將被機器人自動化所取代。

管理層討論及分析 (續)

針對此全新形勢，本集團相信，在我們邁向下一個十年的過程中，我們繼續探索、發展及挑戰自己將會令自身成為技術供應鏈中的關鍵角色。本集團將繼續尋求潛在機會，提升本集團的價值，並將在技術價值鏈中向上躍進，從而進一步鞏固和增加其市場份額並推動本集團進入下一增長階段。

從當前產品及解決方案類型來看，本集團將繼續面臨巨大的市場機遇，其將加深在光電領域的發展，適應智能傳感器在更廣泛的產品範圍及分部中的廣泛採用。從測試處理到組裝、從智能手機到外圍設備、從生物安全到遊戲設備、從運動檢測到增強現實、從電訊到汽車以及工業產品，本集團已於該等技術進步中佔據席位，並將繼續獲得更深入的牽引力。

與此同時，隨著越來越多的公司將機器人自動化作為其製造過程的一部分，本集團在FAS分部亦見證了巨大潛力和發展。通過精確、高效、生產力、大數據及數字化，再加上中間供應鏈中斷（例如貿易轉移），本集團將繼續利用其強大的往績記錄及能力來擴大市場份額並把握不同行業分部的機遇。根據波士頓諮詢集團的報導，到2025年，美國的機器人自動化任務份額預期將從當前10.0%的平均比率增至25.0%，並且該份額的增長機會將在亞太地區更為深刻。

從澳大利亞山林大火到新型冠狀病毒（COVID-19）傳染病的爆發，世界經歷了今年及未來十年開局之初的多個重大災難及事態發展，我們對該等不幸事件深感悲痛。本集團一直在密切關注該等事件的發展，同時堅定地保持業務戰略，並致力於環境、社會及企業管治（「ESG」）措施，以確保本集團業務的長期可持續性。本集團將繼續加強於環境、社會及管治方面的工作，並扮演作為良好企業公民的重要角色。

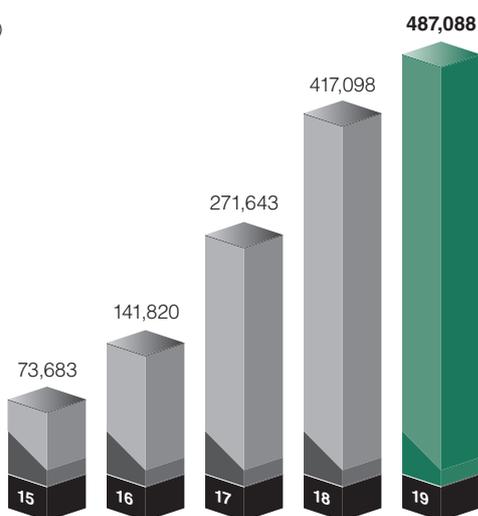
展望未來，在全球經濟面臨風險交織的情況下，本集團深信，憑藉其核心價值及員工重要性為指導原則的堅實業務基礎將使其邁入下一個增長階段。除非出現任何嚴峻的外部市況及宏觀經濟因素，否則本集團在未來數年將繼續保持積極增長，而本集團將繼續建設性地創造價值並向股東提供回報。我們認識到，世界唯一不變的就是「變化」。展望將來，本集團將通過與其協同發展的收購或合作實現有機發展，同時把握機遇。

財務摘要

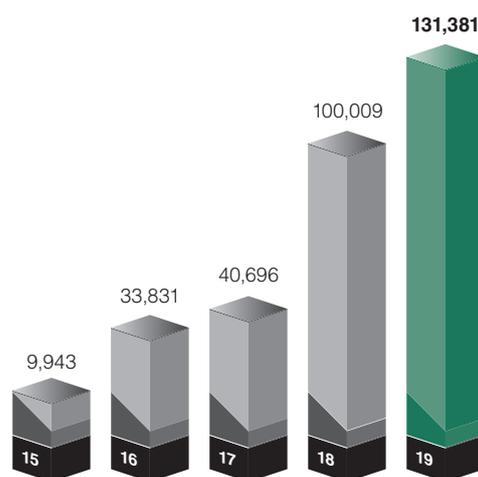


業績 (經審核)	2019年 千令吉	2018年 千令吉	2017年 千令吉	2016年 千令吉	2015年 千令吉
收益	487,088	417,098	271,643	141,820	73,683
除稅前溢利	139,180	105,366	45,179	32,788	11,815
除稅後溢利	131,381	100,009	40,696	33,831	9,943
以下應佔溢利：					
本公司擁有人	131,381	100,009	39,646	31,275	9,606
非控股權益	-	-	1,050	2,556	337
資產及負債					
總資產	578,357	497,947	292,009	126,478	76,620
總負債	139,434	177,568	164,628	39,794	22,767
資產淨值	438,923	320,379	127,381	86,684	53,853

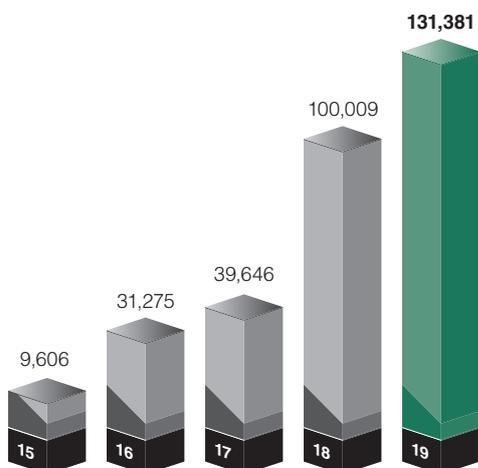
收益
(千令吉)



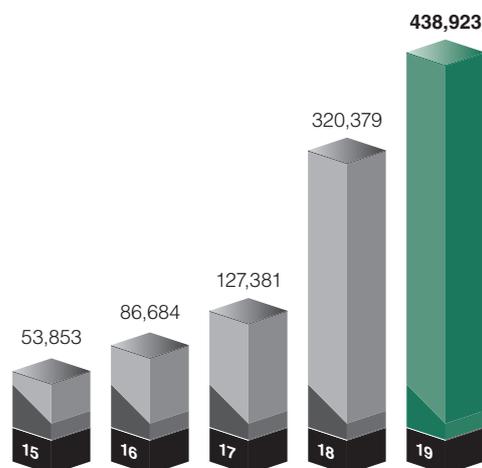
除稅後溢利
(千令吉)



本公司擁有人應佔溢利
(千令吉)



資產淨值
(千令吉)



董事及高級管理層

執行董事

Chuah Choon Bin先生（「**Chuah**先生」），59歲，於2017年6月12日獲委任為我們的董事及於2017年9月5日調任為我們的執行董事。Chuah先生其後於2017年12月19日調任為主席，現以非執行主席及非執行董事身份列席於Pentamaster Corporation Berhad（「PCB」）董事會。PCB現時於馬來西亞證券交易所主板市場上市，並為本公司的控股股東。彼亦於本集團所有附屬公司擔任董事。

於創立本集團前，彼曾於National Semiconductor及Intel Technology Malaysia出任自動化工程師。憑藉於設計及製造自動化設備與視覺檢測系統方面的豐富經驗，彼將本集團由一間簡單自動化公司，發展至擁有現今成就的高科技集團，專門為工商業客戶提供廠房自動化設備及系統以及資訊及通訊科技解決方案。

本公司在其帶領下，於亞太區公開上市的公司中躋身福布斯公佈的「2019年、2018年及2017年最佳中小上市企業」名單200強。本公司亦獲得2019年十億令吉俱樂部項下技術領域「三年來稅後利潤最高增長獎」及「三年來股東回報最高獎」。此外，本公司亦獲得2018年聚焦馬來西亞最佳十億以下大獎之最佳收入增長獎、最佳企業價值增長獎和總冠軍、2017年聚焦馬來西亞最佳十億以下大獎之最佳資產回報獎、由Accenture及SMIDEC舉辦的2002年度50強企業大獎，以及在馬來西亞國際貿易及工業部舉辦的2003年度卓越工業獎中獲得年度銷售額超過25百萬令吉至200百萬令吉當地公司組別的質量管理卓越大獎。在個人成就方面，彼贏得2002年度安永馬來西亞新晉企業家年獎一等獎。

現時，彼為檳城雙溪里蒙光華學校校董會主席，以及檳城聖恩安寧護理中心董事會成員。彼亦已獲委任加入鐘靈中學及菩提中學校董事會出任校董。

Chuah先生為PCB及其附屬公司包括本集團（「Pentamaster集團」）的共同創辦人。彼於1985年5月取得工程學榮譽學士學位，並於1989年5月取得電機及電子專業工程學碩士學位，兩者均於新西蘭奧克蘭大學獲得。

Chuah先生為本公司執行董事兼財務總監Gan Pei Joo女士的姻親。

Gan Pei Joo女士（「**Gan**女士」），44歲，於2017年6月12日獲委任為我們的董事及於2017年9月5日調任為我們的執行董事。彼亦為財務總監，於本集團所有附屬公司擔任董事。

彼於2000年開始在羅兵咸永道會計師事務所任職，從中積累對各行各業公司提供審核與諮詢服務的豐富經驗，離職前於2003年最後出任高級助理。彼於2003年加入Pentamaster集團擔任集團會計師，並曾擔任多個職位，其後於2009年晉升為集團財務總監。自2014年3月至2017年12月19日，彼為PCB的執行董事。Gan女士主要負責本集團的整體管理、企業事務、財務、庫務、監控職能及預算。



董事及高級管理層 (續)

彼於1999年2月取得澳洲珀斯Curtin University of Technology會計商務學士學位。彼分別於2002年7月及11月獲認可為澳洲會計師公會會員及馬來西亞會計師協會特許會計師。

Gan女士為本集團執行董事兼主席Chuah Choon Bin先生的姻親。

非執行董事

Leng Kean Yong先生 (「**Leng先生**」)，45歲，於2017年8月7日獲委任為我們的董事及於2017年9月5日調任為我們的非執行董事。彼為本公司審核委員會及薪酬委員會的成員，現以獨立非執行董事身份列席於PCB董事會。

Leng先生於金融及市場營銷行業擁有逾20年經驗。彼對於業務策略領域，由財務事宜以至業務規劃及市場營銷方面，均具備深厚經驗，先後成功為中小型產業以至於馬來西亞證券交易所、澳洲證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市的公司執行項目，以及為跨國企業執行項目。該等項目包含首次公開發售活動、行業研究報告、構建五年業務計劃、市場營銷策略藍圖、實施客戶關係管理、市場准入及可行性研究以及兼併與收購評估。

彼於BBMB Securities Sdn. Bhd.展開其事業，離職前最後出任機構銷售高級經理。他曾擔任L3 Consulting Sdn. Bhd.的董事以及Synovate Sdn. Bhd.的項目總監，之前則擔任ACNielsen Malaysia Sdn. Bhd. (「ACNielsen」)高級經理。於ACNielsen任職期間，彼因其於為公司當地業務成功實施及執行重大策略方面的貢獻獲授三個ACNielsen獎項。自2016年12月至2017年4月，彼亦為Jack-In Group Limited的獨立非執行董事，該公司於澳洲證券交易所上市 (澳洲交易所股份代號：JIP)。

彼於1996年4月畢業於美國西密歇根大學 (優等成績)，並取得工商管理學士學位，並且透過在其事業生涯中任職於全球多間市場研究諮詢公司接受培訓及更新有關市場營銷領域的知識，取得多項其他證書。

獨立非執行董事

Sim Seng Loong @ Tai Seng先生 (「**Sim先生**」)，53歲，於2017年12月19日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會及薪酬委員會主席以及提名委員會成員。彼主要負責監督我們的董事會並向其提供判斷。

彼於安永會計師事務所展開其事業，任職15年後於2004年加入R.K. & Associates作為首席合夥人，彼其後加入Eaton Industries Pty Ltd (Australia)出任會計經理，其後再獲調遷至上海伊頓發動機零部件有限公司 (中國)出任財務總監。於2012年1月回到馬來西亞前，他曾獲委任為The BIG Group Sdn Bhd.的營運總監及財務總監。於2014年1月，彼加入Petrol One Resources Berhad，出任財務總監，並於該集團任職至2019年1月。

董事及高級管理層 (續)

自2014年8月至2017年12月19日，彼為PCB的獨立非執行董事。彼現時亦以獨立董事身份列席於Jack-in Group Limited（一間於澳洲證券交易所上市的公司，澳洲交易所股份代號：JIP）董事會，並且亦為該公司審核委員會及薪酬委員會主席。Sim先生同時以獨立非執行董事身份列席於Nova Wellness Group Berhad（「Nova」）（一間於馬來西亞證券交易所ACE市場上市之公司，股票代碼：0201）。彼亦為Nova審核委員會及風險管理委員會主席。

彼為馬來西亞會計師協會特許會計師、馬來西亞註冊會計師協會註冊會計師及澳洲會計師公會會員，並且透過在其事業生涯中接受培訓及更新有關會計及稅務領域的知識，取得多項其他證書。

蔡仁鐘博士（「蔡博士」），58歲，於2017年12月19日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼亦為提名委員會主席以及薪酬委員會成員，主要負責監督我們的董事會並向其提供獨立判斷。

蔡博士於1988年在澳洲昆士蘭及於1989年新西蘭註冊成為醫生以來，已於醫療行業累積逾30年的專業經驗。自1991年12月至2003年7月，彼受僱於香港醫院管理局，退休時於醫院管理局伊利沙伯醫院麻醉科擔任副顧問醫生。彼現為香港註冊醫生。

蔡博士於1987年12月畢業於澳洲昆士蘭大學，取得內外全科醫學士學位。彼分別於2001年5月及2001年6月獲認可為香港醫學專科學院院士（麻醉科）及澳洲及新西蘭麻醉科醫學院院士。

陳美美女士（「陳女士」），54歲，於2017年12月19日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼亦為審核委員會及提名委員會成員，主要負責監督我們的董事會並向其提供獨立判斷。

彼於法律領域擁有逾20年經驗。自2015年7月至今，彼一直為ZICO Insource Inc.（提供有關法律、人力資源及通訊方面的內包及諮詢服務）的行政總裁。自2012年12月至2015年1月，陳女士於Dialog Group Berhad擔任集團公關主管。在此之前，彼於世界華文媒體有限公司（一間同時於聯交所（股份代號：685）及馬來西亞證券交易所（股份代號：5090）上市的公司）任職。現時，陳女士亦以獨立非執行董事的身份列席於璋利國際控股有限公司（一間於聯交所主板上市的建築服務公司（股份代號：1693））。

陳女士於1990年8月畢業於馬來西亞馬來亞大學，獲得法學榮譽學士學位。彼於1991年3月獲認可為馬來西亞大律師。



董事及高級管理層 (續)

高級管理層

Hon Tuck Weng

營運總監

Hon Tuck Weng先生(「**Hon**先生」)，49歲，自2007年5月起擔任營運總監，主要負責監督我們的管理資料系統、質量保證及控制、設施及內部監控職能的日常營運。彼於1995年3月在本公司直接全資附屬公司Pentamaster Technology (M) Sdn. Bhd.擔任軟件程序員以展開其事業。Hon先生於自動化解決方案行業擁有逾25年經驗。

Hon先生於1993年9月畢業於英國University of Humberside開辦及評核的電腦學高級文憑。彼其後於2011年6月透過遠程教育課程自英國華威大學取得工程商業管理深造證書。

Teoh Siow Kiang

高級總經理

Teoh Siow Kiang先生(「**Teoh**先生」)，63歲，自2017年1月起擔任本公司直接全資附屬公司Pentamaster Instrumentation Sdn. Bhd. (「Pentamaster Instrumentation」)的高級總經理。彼主要負責監督Pentamaster Instrumentation的日常營運。彼於2006年1月加入Pentamaster Instrumentation擔任總經理。

彼於1983年在Hitachi Semiconductor Sdn. Bhd.擔任TTL及CMOS集成電路測試工程師，後來加入惠普擔任LED測試專業工程師，而職責亦擴展至負責開發LED的研發工程師。於1999年，彼加入惠普分拆公司安捷倫科技公司，出任Instrument NPI工程經理。彼為於檳城設立電子測量儀器生產業務的先鋒團隊，隨後獲晉升為高級經理。

Teoh先生分別於1982年6月及1991年7月自馬來亞大學取得電機專業工程學榮譽學士學位及工程學碩士學位。

Teh Eng Chuan

首席運營官-自動化檢測設備分部

Teh Eng Chuan先生(「**Teh**先生」)，46歲，自2015年1月起擔任Pentamaster Technology (M) Sdn. Bhd. (「Pentamaster Technology」)首席運營官。Teh先生主要負責監督Pentamaster Technology的日常營運。彼於1996年1月加入Pentamaster Technology擔任視覺軟件工程師，於機器視覺、設計及控制方面擁有逾20年經驗。Teh先生於1995年4月於馬來西亞Kolej Damansara Utama (現稱KDU Penang University College)修畢計算機科學高級文憑課程。

董事及高級管理層 (續)

Ng Chin Keng

首席運營官-工廠自動化解決方案分部

Ng Chin Keng先生(「**Ng**先生」)，41歲，自2015年1月起擔任本公司直接全資附屬公司Pentamaster Equipment Manufacturing Sdn. Bhd. (「Pentamaster Equipment」)首席運營官。Ng先生主要負責監督Pentamaster Equipment的日常營運。彼於2000年1月加入為自動化軟件程序員。Ng先生於2001年7月自英國University of Lincolnshire & Humberside取得計算機及信息系統榮譽理學士學位。

You Chin Teik

新業務發展部門副總裁

You Chin Teik先生(「**You**先生」)，43歲，為新業務發展部門的副總裁，主要負責監督本集團的研究及開發活動。彼於1998年1月加入本集團擔任視覺工程師。You先生於1998年2月自馬來西亞Kolej Damansara Utama (現稱KDU Penang University College)取得電腦學高級文憑。彼其後於2009年3月透過遠程教育課程取得澳洲南澳大學的工商管理碩士學位。



企業管治報告

董事會認同良好企業管治的重要性，以及有必要確保在本集團內貫徹遵守與執行。本集團致力於達到並維持良好的企業管治常規，並且承諾會達到高標準的企業管治及業務操守，以此保障本公司股東的利益以及提升企業價格與誠信。

企業管治常規

本公司股份於上市日期在聯交所主板上市。本公司自上市日期起一直採納聯交所證券上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告（「企管守則」）。於年內及至年報日期止期間，本公司一直遵守企管守則的全部適用條文。除下文披露者外，本公司定期檢討其企業管治常規，藉此確保遵守企管守則。

董事會

董事會成員

董事會的架構確保其具有出眾的才能，並對各主要範疇的技能與知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

於本年報日期，董事會包括兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。彼等按組別劃分的詳情如下：

執行董事：

Chuah Choon Bin先生（主席）

Gan Pei Joo女士

非執行董事

Leng Kean Yong先生

企業管治報告 (續)

獨立非執行董事

蔡仁鐘博士

陳美美女士

Sim Seng Loong @ Tai Seng先生

各董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。除執行董事Gan Pei Joo女士為主席兼執行董事Chuah Choon Bin先生的姻親外，董事會成員彼此之間概無關連。

董事會的職責及責任

董事會的職責為領導及監察本公司及監督本集團的業務、策略性決定及表現，並共同負責指導及監督本公司事務，以促使其達致成功。董事會向執行董事及管理團隊指派日常業務管理工作。然而，若干職能特別保留予董事會處理，包括以下各項：

- 聯同管理層為本集團制定願景及策略；
- 批准本集團的年度業務計劃及預算；
- 批准重大資本開支、重大收購、投資及撤資的具體項目；
- 委任董事加入董事會；
- 批准會計政策的任何重大變動；
- 批准公開刊發的公告，包括財務報表；
- 批准向股東派發任何中期股息及建議任何末期股息；
- 批准向股東寄發的所有通函、報表及相應文件；
- 批准董事委員會的職權範圍及當中成員；
- 批准本公司不時可能建立的政策；



企業管治報告 (續)

- 為本集團提供領導及策略方針；
- 監督正當的業務操守；
- 確保審慎有效的監控及風險管理系統；及
- 監督股東通訊政策的建立與實施。

主席及行政總裁

企管守則A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任，以確保管理董事會的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

Chuah Choon Bin先生為本公司董事會主席，負責領導並確保董事會依照良好的企業管治常規與程序妥善地運作。主席同時確保董事會的討論在達成決策之前已考慮到所有意見。

本公司現時並無委任任何行政總裁，而董事會已將日常管理業務妥善地指派予不同的個別人員。

執行董事Gan Pei Joo女士負責本公司整體管理、企業事務、財務、監控職能及預算。在高級管理層支持下，執行董事一般負責本集團的日常業務管理、推行董事會的政策及作出營運決策。董事會定期向本公司提供及時而充足、完備並可靠的資訊，包括但不限於本集團的近期發展與前景。因此，董事會認為董事會與本公司管理層之間已取得足夠的權力與權限平衡，並無將權力集中於任何一名個別人員身上。

非執行董事及獨立非執行董事

非執行董事的職責為向董事會提供獨立而客觀的判斷，減輕因各利益相關方的利益衝突或過度影響而產生的風險，以及保障少數股東的利益。董事會認同，定期評估指定為獨立的董事是否繼續符合其獲指派獨立身份乃屬重要。為此，董事會各其他成員每年會按照上市規則第3.13條載列的獨立性指引，評估各獨立非執行董事的獨立性。

企業管治報告 (續)

經評估後，全體獨立非執行董事均已符合上市規則第3.13條的獨立性要求。本公司已收到各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條載列的獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬於獨立人士。本公司已遵照上市規則第3.13條，委任三名獨立非執行董事，佔董事會超過三分之一人數。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委聘函，自上市日期起計為期三年。根據本公司組織章程細則及上市規則，各董事的委任期須予輪席告退，並於股東週年大會上重選連任。

董事會多元化政策

董事會已於2017年12月19日舉行的董事會會議上採納董事會多元化政策。本公司認同並深信達致本公司董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。董事會的提名及委任將繼續基於其不時的業務需要以各人的長處而決定，同時亦會顧及成員多元化。甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式及特定需要，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗與專業經驗。

董事會將定期檢討董事會多元化政策，確保其持續有效執行。於本年度及於本年報日期，董事會由六位董事組成，其中兩位為女性。下表進一步說明截至本年報日期董事會成員的多元化。

董事姓名	年齡組別		教育背景				專業經驗			
	40至49歲	50至59歲	工程	法律	會計及金融	醫學	工程	法律	會計及金融	醫學
Chuah Choon Bin先生		✓	✓				✓			
Gan Pei Joo女士	✓				✓				✓	
Leng Kean Yong先生	✓				✓				✓	
Sim Seng Loong @ Tai Seng先生		✓			✓				✓	
蔡仁鐘博士		✓				✓				✓
陳美美女士		✓		✓				✓		

每位董事會成員均擁有不同的教育背景及專業經驗，包括工程、法律、會計及金融以及醫學。董事會在性別、年齡、教育背景及專業經驗方面表現出豐富的多元性。



企業管治報告 (續)

董事委員會

董事會已於2017年12月19日成立三個委員會，分別為審核委員會（「審核委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」），負責監督本集團特定範疇的事務。三個委員會各自備有充足資源，而其經由董事會批准的具體職權範圍（有關其責任、職責、權力及職能）已刊登於聯交所網站及本公司網站。

董事委員會將定期向董事會匯報其決策或建議。

審核委員會

本公司已根據於2017年12月19日通過的董事會決議案成立審核委員會，並且遵照企管守則及上市規則第3.21條訂定書面職權範圍。審核委員會主要負責(i)檢討及監察本公司的財務申報、風險管理及內部監控系統；(ii)就外聘核數師的委任及罷免向董事會提出建議；(iii)履行本公司的企業管治職能；及(iv)監察持續關連交易（如有）。

審核委員會目前包括非執行董事Leng Kean Yong先生，以及兩名獨立非執行董事Sim Seng Loong @ Tai Seng先生及陳美英女士。Sim Seng Loong @ Tai Seng先生為審核委員會主席，持有上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格。

根據審核委員會的職權範圍，審核委員會須每年舉行至少兩次會議，或如情況需要，則更頻密地舉行會議。於截至2019年12月31日止年度，審核委員會曾舉行四次會議，以審閱及考慮（其中包括）下列事項：

- (a) 定期審閱本公司的季度、中期及年度財務業績及其業績公告，隨後於後期在聯交所網站及本公司網站發佈之前，呈交有關報告供董事會批准；
- (b) 監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統；
- (c) 審閱外聘核數師的管理層函件，以及核數師提出的任何重大質詢或問題；及
- (d) 審閱外聘核數師的酬金、資格及獨立性。

企業管治報告 (續)

薪酬委員會

本公司已根據於2017年12月19日通過的董事會決議案成立薪酬委員會，並且遵照企管守則訂定書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責為(i)就本公司有關全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構進行檢討及向董事會提出建議；(ii)檢討本集團的董事及高級管理層報銷開支政策；(iii)就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及(iv)考慮同類公司支付的薪金，須付出的時間及職責，以及本集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會目前包括一名非執行董事Leng Kean Yong先生，以及兩名獨立非執行董事Sim Seng Loong @ Tai Seng先生(主席)及蔡仁鐘博士。

根據薪酬委員會的職權範圍，薪酬委員會須每年舉行至少一次會議。於截至2019年12月31日止年度，薪酬委員會曾舉行一次會議，就有關董事及高級管理層的董事及高級管理層薪酬計劃進行檢討及向董事會提出建議。

董事於年內的薪酬詳情載於綜合財務報表附註11。本集團高級管理層於截至2019年12月31日止年度的薪酬按等級劃分如下：

薪酬等級	高級管理人員 數目
1,000,001港元至1,200,000港元	3
零港元至1,000,000港元	2
	5

提名委員會

本公司已根據於2017年12月19日通過的董事會決議案成立提名委員會，並且遵照企管守則訂定書面職權範圍。提名委員會的主要職責為(i)至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及多元化方面)；(ii)物色具備合適資格可擔任董事的人士；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；(iv)就董事委任或重新委任向董事會提出建議；及(v)檢討董事會多元化政策。

提名委員會目前包括全體三名獨立非執行董事蔡仁鐘博士(主席)、Sim Seng Loong @ Tai Seng先生及陳美美女士。



企業管治報告 (續)

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會須每年舉行至少一次會議。於截至2019年12月31日止年度，提名委員會曾舉行一次會議，以檢討及考慮（其中包括）下列事項：

- (a) 於本公司應屆股東週年大會上的董事退任及重新提名以作重選；
- (b) 獨立非執行董事的獨立性；
- (c) 董事會的架構、人數、組成及董事會多元化（包括技能、知識及經驗等方面）；及
- (d) 董事會多元化政策及董事提名政策的效用。

提名政策

董事會已採納提名政策，當中述明提名及委任董事的標準及程序。該政策訂明本公司有關提名董事的關鍵選擇標準如下：

- (a) 品質及誠信；
- (b) 資格（包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗）；
- (c) 願意投入足夠時間履行作為董事會成員的職責及其他董事職責以及重大承擔；
- (d) 聯交所證券上市規則（「上市規則」）要求董事會必須包含獨立董事的規定及根據上市規則所載的獨立指引候選人是否被視為獨立人士；
- (e) 本公司董事會多元化政策及提名委員會為實現董事會成員多元化所採納的任何可計量目標；及
- (f) 適合本公司業務及繼任規劃的有關其他方面（及倘適用）可能會由董事會及／或提名委員會不時就提名董事及繼任規劃而採納及／或修改。

董事會具有董事提名的相關程序，該等程序乃根據上市規則及本公司組織章程細則制定。有關詳情載於本年報「委任及重選董事」一節。

企業管治報告 (續)

會議出席記錄

各董事於年內出席董事會會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議及股東大會的情況載列於下表：

	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	股東大會
年內已舉行會議數目	4	4	1	1	1
董事名稱	已出席會議數目／有權出席會議數目				
執行董事					
Chuah Choon Bin先生(主席)	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
Gan Pei Joo女士	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
非執行董事					
Leng Kean Yong先生	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
獨立非執行董事					
蔡仁鐘博士	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
陳美美女士	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
Sim Seng Loong @ Tai Seng先生	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1

企業管治職能

審核委員會負責遵照企管守則的守則條文D.3.1條履行企業管治職能，以及討論以(a)制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規，從而向董事會提出建議；(b)檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展(「持續專業發展」)；(c)檢討及監察本公司有關遵守法律及監管要求的政策及常規；(d)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守本企業管治報告所載守則及披露事宜的情況。



企業管治報告 (續)

委任及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務合約，除非由執行董事或本公司發出不少於三個月的書面通知而終止，否則獲委任年期指定為三年。非執行董事及各獨立非執行董事已與本公司訂立委聘函，獲委任年期指定為三年。

本公司採用正式且透明的程序以委任、選舉及罷免董事，詳情載於本公司的組織章程細則，並由提名委員會主導，其將就委任新董事提出建議以供董事會批准。

具潛力加入的新董事會成員，應具備董事會認為能對董事會的表現帶來正面貢獻的技能及經驗。

有關委任、重選及罷免董事的程序及過程，載列於本公司的組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，建立及制定提名及委任董事的相關程序，監察董事的委任及繼任計劃，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

根據組織章程細則，全體董事均須退任並重選連任。根據本公司組織章程細則，全體董事（不論執行或非執行董事）的三分之一須輪席告退，惟每名董事均須最少每三年輪席告退一次並於各股東週年大會上重選連任。

本公司組織章程細則規定，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事任期將於本公司首屆股東大會舉行時屆滿，或出任新增的董事職位者的任期僅直至其獲委任後的下屆本公司股東週年大會時屆滿，其後則合資格重選連任。

企業管治報告 (續)

持續專業發展

根據企管守則的守則條文A.6.5條，所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。董事認識到有必要繼續接受相關的培訓計劃，以更新其知識及提高其相關技能，使彼等能夠作為董事會成員繼續積極參與。於截至2019年12月31日止年度，董事曾參與下列培訓：

董事姓名	培訓類型
執行董事	
Chuah Choon Bin	A, B, C
Gan Pei Joo	A, B, C
非執行董事	
Leng Kean Yong	A, B, C
獨立非執行董事	
蔡仁鐘	A, B, C
陳美美	A, B, C
Sim Seng Loong @ Tai Seng	A, B, C

A： 參加研討會及／或會議及／或論壇

B： 參加與持續合規責任、企業管治及其他相關事項相關的內部培訓

C： 閱讀報章、期刊、本公司新聞通訊以及與經濟、整體業務、汽車行業或董事職責等有關的最新資料。

董事及高級職員的保險

本公司已就針對其董事及高級職員的潛在法律責任安排合適的保險保障。

關於證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身有關董事證券交易的行為守則（「證券交易守則」）。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認年內及直至本年報日期止期間，彼等一直遵守標準守則及證券交易守則。



企業管治報告 (續)

核數師酬金

本公司外聘核數師致同(香港)會計師事務所有限公司(「致同香港」)的收費一般取決於外聘核數師的工作範圍及工作量。

截至2019年12月31日止年度，就本集團所獲提供的法定審核服務及非審核服務已付或應付致同香港的酬金如下：

所提供服務	港元
審核服務	650,000
非審核服務	9,500
總計	659,500

公司秘書

徐心兒女士，為外部服務供應商Vistra (Hong Kong) Limited公司服務部經理，獲本公司委聘為公司秘書，為主席、董事會及董事委員會提供支援以確保資訊無阻以及遵循董事會的政策與程序。本公司的主要聯絡人為本公司執行董事Gan Pei Joo女士。

徐女士每年接受不少於15個小時的專業培訓，藉此更新其技能與知識。

董事就財務報表承擔的責任

董事須負責編製各財政年度的財務報表，以真確及公平地反映於財政年度年結時本集團及本公司的業務狀況，以及截至該日止財政年度本集團及本公司的業績及現金流量。

董事認為，在編製財務報表時，本集團已採用適當的會計政策，貫徹地應用並以合理審慎的判斷及估計作支持。董事亦認為，已遵照所有適用的認可會計準則，並且確認已按照持續基準編製財務報表。

董事並不知悉任何涉及可能會令人對本公司持續經營的能力存疑之事件或狀況的重大不明朗因素。外聘核數師的責任為根據彼等的審核工作就董事會編製的綜合財務報表發表獨立意見，並且向股東呈報彼等的意見。由外聘核數師致同香港就彼等對於本集團綜合財務報表的呈報責任發表的獨立核數師報告，載於本年報的獨立核數師報告內。

企業管治報告 (續)

風險管理及內部監控

董事會確認，彼等透過審核委員會對於本集團的風險管理及內部監控系統的充足性及有效性負責。董事會認同良好的企業管治之重要性，並承諾維持健全的內部監控及風險管理系統，包括建立適當的監控環境及風險管理框架、過程及架構，以及不斷檢討上述系統是否足夠及可信，藉此保障股東的投資及本集團的資產。

風險管理及內部監控系統涵蓋財務、營運、管理資訊系統及遵守相關法例、法規、政策及程序，並且設有持續過程以識別、評估及管理本集團所面對或可能將面對的重大風險。此過程會由董事會定期檢討。

由於任何內部監控系統均存在固有的限制，該等系統的設計旨在管理，而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。審核委員會審閱及監察有關或因內部及外部審核而產生的範疇、問題、結果及行動計劃。審核委員會亦協助董事會履行其於本集團風險管理及內部監控方面，以及對於內部審核職能是否有效執行的監督及企業管治角色。

審核委員會及董事會均會檢討風險管理職能的效用，以及慎重考慮風險管理及內部監控的框架、職能、過程，並且定期報告。有關框架會予以持續監察，確保其可應對營商環境的變動，並且與所有階層作清晰的溝通。

本集團風險管理及內部監控系統的主要特點於下文描述：

風險管理及內部監控架構

董事會已設立風險管理委員會（「風險管理委員會」），由主席、財務總監及高級管理層組成，以協助監察本集團內部的風險管理過程，並且負責建立及維護本集團的風險管理框架。

本集團已建立內部監控架構，並且承諾評估、加強及維持有關架構，以確保對本集團業務營運作出有效監控，以及保障本集團資產的價值與安全。本集團設有清晰界定的營運架構，訂明職責範圍及指定權限，協助董事會維持妥善的監控環境。監控架構及環境由以下活動所支持：

- (a) 已清晰界定責任、權限及問責性的組織架構；
- (b) 已記錄並不時更新的內部政策、指引、程序及手冊；



企業管治報告 (續)

- (c) 定期的董事會、風險管理委員會及管理層會議，從中向董事會及管理層提供涵蓋財務表現及營運的資料；
- (d) 董事會及審核委員會每季審閱財務業績；
- (e) 僱員出席定期的培訓與發展計劃，目的為提升彼等的知識及能力；及
- (f) 由獨立內部審核職能持續檢討內部監控系統，並向審核委員會匯報有關檢討結果，而審核委員會則向董事會報告。

風險管理過程

本集團設有持續的風險管理過程，當中涉及（其中包括）(i)每年進行風險鑑定及分析，包括評估風險後果及可能性，以及建立風險管理計劃以減輕有關風險；及(ii)每年檢討風險管理計劃的實施情況。此過程會由風險管理委員會檢討及監察。

於回顧年度，風險管理委員會在各個分部的高級管理層團隊協助下，有效地將風險管理及監控融入於本集團內的公司文化、過程及架構。風險管理委員會已識別並審閱影響本集團業務的主要風險因素，並且衍生出風險管理策略以管理及減輕所識別的風險。有關審閱涵蓋所有主要監控，包括財務、營運及合規監控。評估風險時已考慮下列因素：

- (a) 本集團所面對風險的性質及程度；
- (b) 被視為本集團可承受的風險程度及種類；
- (c) 有關風險具體實現的可能性；及
- (d) 本集團降低風險可能具體實現的機率及其對業務所造成影響的能力。

此外，本公司的內部審核職能協助審核委員會及風險管理委員會監察本公司的內部管治，並且對於本公司風險管理及內部監控系統的充足性及有效性作出獨立保證。

於截至2019年12月31日止年度，董事會檢討風險管理及內部監控系統的有效性，當中涵蓋財務、營運、合規及風險管理範疇。董事會認為，本集團的系統於截至2019年12月31日止年度屬於充足及有效。於本年報日期，本集團已委聘獨立內部監控顧問審閱本集團的內部監控系統是否充足及有效。有關內部監控顧問的檢討結果及發現，經已直接向審核委員會匯報。日後，董事將繼續定期評估及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性。

企業管治報告 (續)

披露內幕消息

本集團知悉其根據證券及期貨條例及上市規則所應履行的責任，整體原則是內幕消息應在有所決定後即時公佈。

本公司參考由香港證券及期貨事務監察委員會於2012年發出的《內幕消息披露指引》，以處理及發佈內幕消息。本公司亦已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序。執行董事或董事會提名的其他高級管理人員以及本公司的公司秘書，已獲授權與本集團以外各方溝通。

股東權利

本公司須每年於董事會可能決定的地點舉行股東週年大會，而除股東週年大會以外的各個股東大會，將稱之為股東特別大會（「股東特別大會」）。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司組織章程細則（「組織章程細則」），可按存放於本公司在香港的主要營業地點名冊上任何兩位或以上股東提出的書面要求召開股東特別大會，或倘本公司不再擁有上述主要營業地點，則由註冊辦事處指明該會議的對象，並由請求人簽署，條件是該等請求人於存放請求書之日須持有本公司不少於十分之一的繳足股本，賦予彼等於本公司股東大會的投票權。

本公司亦可按任何一位股東的書面要求召開股東特別大會，惟該股東應為認可結算所（或其代名人），其名冊存放於本公司在香港的主要辦事處內，或倘本公司不再擁有上述主要辦事處，則由註冊辦事處指明該會議的對象，並由請求人簽署，條件是該請求人於存放請求書之日須持有本公司不少於十分之一的繳足股本，賦予其於本公司股東大會的投票權。

如果董事會並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21日內舉行的會議，請求人本身或彼等當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式（盡可能接近董事會可召開會議的方式）召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事會不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

於股東大會上提呈議案的程序

組織章程細則內並無條文准許股東於股東大會上提呈新決議案。然而，有意提出議案或動議決議案的股東可按照上文載列的「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會。



企業管治報告 (續)

向董事會作出查詢的程序

股東可隨時向董事會以書面提出查詢及關注事宜，聯絡資料如下：

檳傑科達國際有限公司
Plot 18 & 19, Technoplex
Medan Bayan Lepas
Taman Perindustrian Bayan Lepas
Phase IV, 11900 Penang
Malaysia

電話：(+604) 646 9212
傳真：(+604) 646 7212
電郵：investor.relation@pentamaster.com.my

與股東及投資者溝通

董事會於2017年12月19日舉行的董事會會議上採納股東通訊政策。董事會及高級管理層認同其有責任代表所有股東的利益，並且盡量提升股東的價值。本公司將與股東溝通及對股東負責視為首要任務。本公司已與股東建立不同且多元化的溝通渠道，目的是確保股東可公平且及時地獲取本公司的資料，藉此讓股東在知情的情況下行使彼等的權利，並且積極參與本公司的發展。該等渠道包括股東大會、年報、中期報告及季度報告、通告及通函、公告，以及向聯交所呈交的所有經刊發披露資料。此外，本公司不時更新其網站，為股東提供有關本公司最新發展的資訊。

本公司股東週年大會將提供一個場合以供董事會與股東進行溝通。於股東週年大會上，董事會將解答由股東提出的問題。於會議上，主席將就各個事項提呈獨立的決議案，並將以投票方式就各項決議案進行表決。投票結果將於會議同日在聯交所及本公司各自的網站刊登。

本公司一直努力透過多元化的溝通渠道，保持高透明度以及與本公司股東及投資者溝通。本公司不時舉行記者會及分析員簡報會，為投資者提供本公司的最近期業務資訊。

組織章程文件

本公司組織章程文件於年內並無重大變動。

董事會報告

各董事欣然提呈彼等的報告以及本集團截至2019年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

公司資料及上市

本公司於2017年6月12日根據公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2018年1月19日在聯交所主板上市。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，自其註冊成立以來並無從事任何業務。

其各附屬公司之主要業務詳情載於綜合財務報表附註18。本集團主要業務之性質於截至於2019年12月31日止年度並無重大變動。

業務回顧

本集團於年內的業務回顧、本集團採用主要表現指標對年內財務表現進行的分析、本集團未來業務發展的討論以及本集團可能面臨的風險及不確定因素，分別載於年報第4至6頁的「主席報告」及第7至17頁的「管理層討論及分析」。本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註39。此外，有關本集團的環境政策、與其主要持份者的關係以及遵守對本集團有重大影響的相關法律及法規之論述於年報第42至43頁說明。該等論述構成本董事會報告一部分。

本集團營運根據主要業務及地理位置的分析載於綜合財務報表附註5。

業績及分配

本集團截至2019年12月31日止年度的業績及本集團於該日的財務狀況，載於綜合財務報表第61至66頁。

股息政策

本公司已於2019年2月27日採納股息政策（「股息政策」），旨在載列本公司擬將其純利作為股息宣派、派付或分發予本公司股東的原則及指引。



董事會報告 (續)

根據本公司組織章程細則及所有適用法律及法規，董事會有權宣派及分發股息予本公司股東。董事會在建議任何股息支付時，亦須考慮到（其中包括）本集團的經營狀況、盈利、財務狀況、營運資金需求、進一步擴充計劃及其可能認為相關及適當的其他因素。本公司於財政年度宣派的任何末期股息，必須於本公司股東週年大會上由股東的普通決議案批准，且不得超過董事會推薦建議的金額。

股息政策將不時進行檢討，概不保證會於特定期間建議或宣派股息。本公司的股息政策可於本公司網站查閱。

末期股息

就截至2019年12月31日止年度而言，董事會推薦建議派付末期股息每股0.015港元（「末期股息」），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於2020年5月5日（星期二）舉行。本公司將於2020年4月28日（星期二）至2020年5月5日（星期二）（「暫停過戶期間」）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記，以便釐定股東出席應屆股東週年大會並於會上投票的資格。在此暫停過戶期間，將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及已填妥的過戶表格，必須最遲於2020年4月27日（星期一）下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

末期股息將於2020年5月29日（星期五）派付，而確定享有末期股息權益的記錄日期為2020年5月14日（星期四）。為釐定享有末期股息權益的資格，本公司將於2020年5月11日（星期一）至2020年5月14日（星期四）（包括首尾兩日）止期間暫停辦理本公司股東名冊登記手續，該期間內不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取末期股息，所有過戶股份文件連同相關股票及填妥的過戶表格，必須最遲於2020年5月8日（星期五）下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

股本

本公司的股本變動詳情載於綜合財務報表附註25。

董事會報告 (續)

可分派儲備

根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)計算，本公司於2019年12月31日的可分派儲備約為148,391,000令吉(2018年：164,964,000令吉)。

捐贈

於回顧年度，本集團作出慈善捐獻199,000令吉(2018年：135,000令吉)。

物業、廠房及設備

於年內，本集團收購物業、廠房及設備合共約14.0百萬令吉(2018年：28.3百萬令吉)。本集團物業、廠房及設備於截至2019年12月31日止年度的變動詳情，載於本年報綜合財務表附註14。

報告期後重大事件

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情繼續在全球各國蔓延。

COVID-19一定程度對本集團業務經營造成若干影響，尤其是來自中國的供應鏈以及機器的交付及運送過程，而影響的程度取決於防疫措施情況及疫情持續時間。

本集團將密切監察COVID-19疫情發展情況，評估並積極應對其對本集團財務狀況及經營業績之影響。截至本報告日期，評估仍在進行之中。

鑑於該等情況的動態性，對本集團綜合經營業績、現金流及財務狀況之相關影響現階段無法合理估計，將於本集團2020年中期及年度財務報表顯示。

五年財務摘要

本集團過去五個財政年度的已刊發業績以及資產及負債的摘要載於本年報第18頁，乃摘錄自經審核綜合財務報表及本公司招股章程。此摘要不構成本集團經審核綜合財務報表的一部分。



董事會報告 (續)

環境政策及履行情況

我們經營所在的行業須遵守國內外的健康、安全及環境法律及法規。為確保遵守適用之法律及法規，本集團已制定內部政策以監控健康及工作安全事宜。本集團內部的健康及安全主任和委員會負責制定並實施健康及安全規則以及安全工作體系。彼等的職責包括研究事故趨勢及相關預防措施、審閱我們現有健康及安全體系的成效，並向管理層建議相關政策的任何改善方案。管理層亦會每季進行一次健康及安全檢查。此外，全體僱員及任何有潛在安全問題的工作均獲提供有關健康及安全事宜的資料，並接受相關指導及監察。緊急應變小組及僱員安全與健康委員會獲提供包括急救等培訓課程，本集團內部亦會至少每年進行一次火警演習。

環保事宜方面，本集團的政策是確保對涉及化學品洩漏或有害氣體排放，以及防止或減輕與上述情況有關的環境影響作出適當應對措施。此外，為處理廢料及電子廢物，我們亦透過獲政府認可的公司棄置有關物品。以下為本集團於年內主動採取的一些行動：

3R概念（減少、重用及再造）

本集團一直致力確保其履行保持綠色環境的角色。於回顧年度，本集團繼續倡議循環再造及廢物管理，並提供回收箱以促進廢物妥善分類及棄置。我們教導僱員有關「減少、重用及再造」的概念，以此為節省能源及保護環境的最佳方法。

提倡「零廢料成本」

本集團承諾會有效運用其資源，不會製造不必要的廢料。本集團自2016年起已提倡「零廢料成本」，確保不會產生不必要的廢料及影響其經營所在的生態環境。

於年內，本集團並無任何嚴重違反適用於我們營運的健康、工作安全及環保法律及法規，從而導致本集團被受申索或罰款的任何記錄。本集團已遵守相關環保法律及法規的所有重大方面。

按照上市規則所規定，本公司須每年並就本年報所涵蓋的相同期間呈報本集團有關環境、社會及管治的資料。本公司將於適當時候在本公司及聯交所網站刊發環境、社會及管治報告。

董事會報告 (續)

持份者的參與

持份者的定義為於本集團擁有權益，並且可對於或受本集團業務活動影響的人士。我們定期與持份者會面，原因為我們認定彼等的觀點，對於協助本集團為達到持續不斷改進而設定行動計劃的先後次序甚為重要。

下表概列本集團的主要持份者以及本集團與彼等會面的方式：

持份者	會面方式
股東	<ul style="list-style-type: none">• 股東週年大會• 公司通訊及投資者關係
僱員	<ul style="list-style-type: none">• 僱員簡報會• 透過公司內電郵等內部渠道及門戶開放政策進行公開溝通
客戶	<ul style="list-style-type: none">• 客戶調查及回饋• 面對面會見
供應商	<ul style="list-style-type: none">• 供應商審計• 供應商回饋• 供應商會議
政府	<ul style="list-style-type: none">• 遵照政府立法框架
社區	<ul style="list-style-type: none">• 會見地方團體

遵照適當法律及法規

據董事作出一切合理查詢後深知、全悉及確信，本集團於年內及直至本年報日期一直遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規之重大方面。



董事會報告 (續)

董事

於年內及直至本報告日期止的本公司董事如下：

執行董事

Chuah Choon Bin先生(主席)
Gan Pei Joo女士

非執行董事

Leng Kean Yong先生

獨立非執行董事

蔡仁鐘博士
陳美美女士
Sim Seng Loong @ Tai Seng先生

根據組織章程細則，三分之一在任董事（或，倘董事數目並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事）須輪席告退，惟每名董事均須最少每三年於股東週年大會上告退一次。

任何獲委任以填補臨時空缺的董事任期將於本公司下屆股東大會舉行時屆滿，而有關董事可於相關股東大會上經由股東重選連任。於即將舉行的股東週年大會上，全體董事將退任並接受重選連任。

董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事的服務合約

各董事已於2017年12月19日與本公司訂立服務協議，自上市日期起計初步為期三年，可由任何一方於初步任期內隨時向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。概無擬於股東週年大會上重選連任的董事已與本公司訂立本公司於一年內不作出賠償（法定賠償除外）則不能終止的無限期服務協議。

董事會報告 (續)

董事於重大交易、安排或合約中的權益

除綜合財務報表附註37所披露者外，本公司任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何重大交易、安排或合約為本公司董事或本公司董事的關連實體直接或間接於當中擁有重大權益，且於年末或年內任何時間依然存續。

根據上市規則第13.51B條之董事資料變動

根據根據上市規則第13.51B(1)條要求披露董事資料變動載列如下：

- Chuah Choon Bin先生董事袍金已修訂至每月6,600港元，自二零二零年一月一日起生效。
- Gan Pei Joo女士董事袍金已修訂至每月6,600港元，自二零二零年一月一日起生效。
- Leng Kean Yong先生董事袍金已修訂至每月17,600港元，自二零二零年一月一日起生效。
- Sim Seng Loong @ Tai Seng先生董事袍金已修訂至每月12,100港元，自二零二零年一月一日起生效。
- 蔡仁鐘博士董事袍金已修訂至每月12,100港元，自二零二零年一月一日起生效。
- 陳美美女士董事袍金已修訂至每月12,100港元，自二零二零年一月一日起生效。

管理合約

除與董事或本公司全職聘用的任何人士訂立服務合同外，年內，本公司並無簽訂任何合約，據此由一人承擔本公司任何業務的全部或任何重要部分的管理及行政工作。

董事於競爭業務中的權益

於年內，董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）概無於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益（除了彼等於本公司或其附屬公司的權益外）或與本集團存在任何其他利益衝突。



董事會報告 (續)

控股股東的權益

除本報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司並無與任何控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，或由任何控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的任何重大合約。

上市證券持有人的稅項減免及豁免

本公司並不知悉股東因其各自持有本公司證券而可獲得的任何稅項減稅或豁免。

董事薪酬及五名最高薪人士

於年內的董事薪酬及五名最高薪人士的詳情載於綜合財務報表附註11。

董事及主要行政人員於本公司、本公司任何特定業務或任何相聯法團的股份及相關股份或債券的權益及淡倉

於2019年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例）的股份、相關股份及債券中擁有須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述的登記冊中，或須根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	身份	股份數目 (附註1)	概約持股百分比
Chuah Choon Bin先生	實益擁有人	17,740,800(L)	1.11%
Gan Pei Joo女士	實益擁有人	5,085,696(L)	0.32%
Leng Kean Yong先生	實益擁有人	552,000(L)	0.03%
蔡仁鐘博士	實益擁有人	112,000(L)	0.01%

董事會報告 (續)

(ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份	股份數目 (附註1)	概約持股百分比
Chuah Choon Bin先生	PCB	實益擁有人	93,280,080(L)	19.64%
		配偶權益(附註2)	92,340(L)	0.02%
Gan Pei Joo女士	PCB	實益擁有人	324(L)	<0.01%

附註：

- 「L」字母表示該名人士於股份中的好倉。
- 根據證券及期貨條例，Chuah Choon Bin先生被視為於其配偶持有的92,340股PCB股份中擁有權益。

除上文披露者外，於2019年12月31日，概無董事或主要行政人員或任何彼等的配偶或18歲以下子女於本公司或其任何特定業務或其他相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例被當作或視作擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述的登記冊中的權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、相關股份中的權益及淡倉

就董事所知，於2019年12月31日，除本公司董事或主要行政人員外，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有記錄於本公司須根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊的權益及淡倉：

股東姓名	身份	股份數目 (附註)	概約持股百分比
PCB	實益擁有人	1,019,364,000(L)	63.71%

除上文披露者外，於2019年12月31日，董事並不知悉任何人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，或記錄於本公司須根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊的權益及淡倉。

附註：「L」字母表示該名人士於股份中的好倉。



董事會報告 (續)

股權掛鈎協議

本公司並無訂立任何股權掛鈎協議（定義見香港法例第622D章《公司（董事報告）規例》第6條）。

不競爭契據

PCB（「控股股東」）已以本公司為受益人訂立日期為2017年12月20日的不競爭契據（「不競爭契據」）。根據不競爭契據，控股股東已向本公司承諾，其將不會並將促使其緊密聯繫人不會（其中包括）直接或間接從事、參與不時與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務，或於當中持有任何權利或權益或涉及其中。不競爭契據的詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節「不競爭承諾」分節。

本公司已收到控股股東發出的年度聲明書，確認其已遵守根據不競爭契據向本公司作出的不競爭承諾。獨立非執行董事已審閱有關遵守及執行不競爭契據的狀況，並且確認於截至2019年12月31日止年度已遵守其中的所有承諾。

確認獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

薪酬政策

酬委員會根據僱員的長處、資格及能力制定本集團僱員的薪酬政策。薪酬委員會根據本集團的經營業績、董事個別表現及可比較的市場數據，釐定本公司董事的薪酬。

退休福利計劃

本集團為馬來西亞僱員營運一個界定供款的僱員公積金計劃。有關計劃的細節載於綜合財務報表附註2.19。

按照僱員公積金所規定，本集團於馬來西亞聘用而屬於馬來西亞人的僱員須加入僱員公積金計劃。於損益扣除的總成本5,384,000令吉（2018年：3,996,000令吉）為本集團向退休福利計劃支付的供款。

董事會報告 (續)

購買、出售或贖回證券

本公司於年內並無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司於回顧年度概無購買、贖回或出售本公司任何股份。

獲准許的彌償條文

在適用法律的規限下，本集團各公司的每名董事有權根據各公司的組織章程細則獲有關公司彌償其在執行及履行職責時引致或與此有關的所有成本、收費、損失、開支及債務。

該等條文在截至2019年12月31日止財政年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。本公司已購買責任保險，為本公司及其附屬公司的董事提供適當保障。

關聯方交易

本集團於截至2019年12月31日止年度的關聯方交易詳情於綜合財務報表附註37披露。除下文「持續關連交易」一節所述者外，其他關聯方交易並不構成上市規則第十四A章界定的關連交易及持續關連交易。

持續關連交易

於年內，本集團曾與其關連人士進行以下持續關連交易。

商標許可協議

於2017年12月19日，本公司直接全資附屬公司Pentamaster Technology (M) Sdn. Bhd. (「PT」)與PCB訂立一項商標許可協議(「商標許可協議」)，據此，PT向PCB授出一項不可撤銷權利，以於PCB集團的日常業務中按不可轉讓、非獨家基準無償使用商標(「商標」)，使用期限為無限，直至PCB不再為控股股東為止。

董事會報告 (續)



由於商標已廣泛應用於Pentamaster集團管理及運營的所有業務及活動，並被大眾普遍認識及認可，商標已成為Pentamaster集團品牌及形象推廣的一個重要方式及Pentamaster集團所有外部推廣及營銷活動的關鍵標誌。持續使用商標將確保Pentamaster集團品牌及形象的連續性，進而確保Pentamaster集團業務長期發展及持續經營。經考慮上文所述，董事認為向PCB授出商標許可可以維持PCB集團的業務營運屬合理，而無確定期限（直至PCB不再為控股股東為止）的長期協議亦屬適當。董事認為，商標許可協議乃按一般商業條款訂立，屬公平合理，並符合Pentamaster集團及股東的整體利益。

由於預期商標許可協議的適用年度百分比率低於0.1%，有關交易獲全面豁免遵守上市規則第14A.76(1)條項下有關申報、年度審閱、公告、通函、獨立財務意見及獨立股東批准的規定。

辦公室物業租賃協議

於2017年12月19日，PT（作為業主）與PCB及PCB附屬公司Pentamaster Smart Solution Sdn. Bhd.（「PSS」）（作為租戶）分別各自訂立一項租賃協議（統稱「租賃協議」），據此，PT同意將位於Plot 18 & 19, Technoplex, Medan Bayan Lepas, Taman Perindustrian Bayan Lepas, Phase IV, 11900 Penang, Malaysia的物業（「辦公物業」）（總建築面積分別為7,368平方英尺及3,000平方英尺）出租予PCB及PSS作辦公室用途。

租賃協議期限為自上市日期起計為期三年。於2018年10月1日，PT分別與PCB及PSS簽訂經修訂協議，共計兩份。經修訂租賃協議期限為15個月，直至2019年12月31日。根據各租賃協議將支付予PT的租金乃經公平協商後按一般商業條款訂立，且基於辦公室物業的歷史租金及相若物業的現行市場租金釐定。

由於租賃協議項下擬進行的交易性質類似，故根據上市規則第14A.81條，該等交易應合併計算。由於就上市規則第十四A章所合併計算的租賃協議的最高適用百分比率低於5.0%且年度代價低於3.0百萬港元，故有關持續關連交易屬上市規則第14A.76(1)條訂明的最低豁免水平限額，獲全面豁免遵守上市規則第14A.76(1)條項下有關申報、年度審閱、公告、通函、獨立財務意見及獨立股東批准的規定。

董事會報告 (續)

主要客戶及供應商

本集團主要客戶及供應商應佔的年內銷售額及採購額百分比如下：

銷售額

- 最大客戶：52.6%
- 五大客戶總計：77.8%

採購額

- 最大供應商：7.5%
- 五大供應商總計：22.6%

於年內任何時間，董事、彼等的聯繫人或任何股東（據董事所知擁有超過5.0%本公司股本）概無於上述主要客戶或供應商中擁有任何權益。

企業管治

本公司企業管治慣例的詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法例並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

足夠公眾持股量

根據本公司所得的公開資料及據董事所知，於本報告日期，本公司已發行股份總數的至少25%由公眾人士持有。

核數師

截至2019年12月31日止年度的綜合財務報表已經由致同香港審計，其將於應屆股東週年大會上告退，惟其符合資格並願意接受續聘。應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘致同香港為本公司核數師。自上市日期以來，本公司核數師概無變動。



致檳傑科達國際有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

全體股東

意見

吾等已審核載於第52至140頁檳傑科達國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表,當中包括於2019年12月31日之綜合財務狀況表、截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

吾等認為,綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2019年12月31日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量,並已按照香港公司條例妥為擬備。

意見的基礎

吾等已根據國際審核及鑒證準則理事會(「國際審核及鑒證準則理事會」)頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師道德準則委員會頒佈的專業會計師道德守則(「IESBA守則」),吾等獨立於 貴集團,並已履行IESBA守則中的其他專業道德責任。吾等相信,吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審核本期間綜合財務報表中最重要的事項。吾等在審核綜合財務報表整體上及就此作出意見時處理該等事項，而不會就該等事項單獨發表意見。

收益確認

見綜合財務報表附註2.17、4.1及5

關鍵審核事項

自動化檢測設備及工廠自動化解決方案分部的收益確認取決於與客戶合約安排的性質，且這可能影響轉讓控制權及向客戶提供服務的時間。該等業務所得收益為487百萬令吉。吾等已將收益確認識別為關鍵審核事項，乃由於存在收益可能獲錯誤確認的風險（因與客戶的不同合約安排將導致收益獲確認的時間不同）。

吾等在審核中處理有關事項的方法

吾等有關確認收益的審核程序包括：

- 評估管理層對遵守收益確認政策所作的評估。
- 了解 貴集團的收益確認程序及其應用，其後測試對出現收益的管控。
- 對已確認收益之趨勢進行分析程序，以識別任何異常。
- 以抽樣形式進行實質性測試，以核實是否已妥善應用確認收益的準則。
- 透過評估於報告期末任何一方進行的銷售交易，以及檢查於報告期後發出的欠款單據及退貨，以測試截數點，評估確認收益的正確期間。



獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項 (續)

存貨估值

見綜合財務報表附註2.10、4.2及20

關鍵審核事項

貴集團於2019年12月31日擁有大量存貨結餘。結餘主要包括在製品。存貨按成本值與可變現淨值之間的較低者估值。

管理層在識別可變現淨值低於成本值的存貨以及報廢時涉及重大判斷及估算，並參考存貨的狀況、過往及目前的銷售資料及存貨的賬齡以識別呆滯項目，確定存貨撥備金額。

吾等在審核中處理有關事項的方法

吾等有關存貨估值的審核程序包括：

- 了解：
 - (i) 貴集團如何將存貨成本（包括材料價格）、有關生產間接費用吸收的成本元素（如勞工及其他生產成本）入賬；
 - (ii) 貴集團如何識別及評估存貨撇減；及
 - (iii) 貴集團如何就存貨撇減作出會計估計。
- 評估管理層每年應用處理方法計算撥備的一致性，及評估財務報表中估計撥備及撥備的充足程度。
- 評估應用於釐定產品成本的方法是否適合，並就計算方法作關鍵性評估。

獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項 (續)

存貨估值

見綜合財務報表附註2.10、4.2及20

關鍵審核事項

吾等在審核中處理有關事項的方法

- 以抽樣形式對於相關支持文件測試吸收成本的準確性。
- 進行存貨盤點，並將盤點結果與存貨清單對賬以測試其完整性。
- 以抽樣形式測試存貨的賬齡。
- 以抽樣形式獨立審閱存貨的可變現淨值。
- 就正在進行中工作預期交付時間與採購訂單規定時間不一致的情況，我們已與管理層討論了項目的狀態並考慮是否需要撇減撥備。



獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項 (續)

貿易應收款項預期信貸虧損的撥備

見綜合財務報表附註2.12、4.2及21

關鍵審核事項

截至2019年12月31日，貴集團面臨貿易應收款項重大信貸風險。

評估貿易應收款項的預期信貸虧損需管理層於釐定發生違約的可能性時經考慮應收款項的賬齡、過往虧損經驗以及前瞻性資料後作出判斷及運用估計。

吾等在審核中處理有關事項的方法

吾等有關貿易應收款項減值的審核程序包括：

- 了解：
 - (i) 貴集團對收取貿易應收款項過程中的控制；
 - (ii) 貴集團如何識別及評估貿易應收款項的減值；及
 - (iii) 貴集團如何就減值作出會計估計。
- 評估應用集團政策計算預期信貸虧損。
- 考慮貿易應收款項的賬齡。
- 根據國際財務報告準則第9號的規定評估預期信貸虧損方法中的技術及方法。
- 通過檢查過往還款記錄、應收款項的過往虧損率、與債務人當前信譽有關的資料及債務人信貸質素的任何重大變動及後續結算的證據，評估估計未來現金流量。
- 將用於估計減值撥備的假設與現有行業數據比較。
- 評估對持續內部信貸質素評估的控制政策的運行有效性。

獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項 (續)

收購一間附屬公司的購買價分攤

見綜合財務報表附註2.3、2.6、2.8、4.2、16及17

關鍵審核事項

於本財政年度內，貴集團收購一間附屬公司，該公司從事醫療行業自動化機器及壓鑄件的製造及裝配。自收購日期起，貴集團已將該附屬公司的業績綜合入賬。

管理層已委聘一名獨立專業合資格估值師以協助彼等識別無形資產並對所收購業務於收購日期之已識別資產及負債進行估值，據此，管理層進行購買價分攤，導致確認資產及商譽。

鑑於已識別專業技術之公平值評估以及業務合併產生之商譽確認涉及重大判斷，故我們認為此為一項關鍵審核事項。該等重大判斷包括採納適當的評估方法及使用參數及輸入數據，例如已識別專業技術之毛利率、貼現率、終值及預期可使用年限。

吾等在審核中處理有關事項的方法

吾等有關購買價分攤評估的審核程序包括：

- 評估獨立外部估值師之勝任性、能力及客觀性。
- 與管理層及其外部估值師討論，以了解從購買價分攤執行中得出已識別資產及負債的方法及假設。
- 評估管理層及管理層外部專家估算已確認專業技術及商譽公平值使用之方法及假設。
- 將管理層對毛利率及專業技術預期可使用年限的預測與所收購業務的歷史數據及可獲得之行業數據進行比較。
- 檢查已識別專業技術及商譽公平值之算術準確性。



獨立核數師報告 (續)

其他資料

董事需對其他資料承擔責任。其他資料包括於 貴公司2019年年報中的所有資料，惟不包括收錄其中的綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並無涵蓋其他資料，吾等亦不就該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所得悉存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。吾等就此並無任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實而中肯的綜合財務報表，以及董事釐定對編製綜合財務報表屬必要的有關內部監控，以使該等綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際可行的替代方案。

審核委員會協助董事執行其監督 貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理確定綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並出具載有吾等意見的核數師報告。根據吾等的委聘協議條款，吾等僅向 閣下（作為整體）報告，不作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理確定屬高層次的核證，惟根據國際審計準則進行的審核工作不能保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

獨立核數師報告 (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

在根據國際審計準則進行審計的過程中，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控，以設計適當的審核程序，惟並非旨在對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方向、監督與執行。吾等為審核意見承擔全部責任。



獨立核數師報告 (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

吾等與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現溝通,該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部監控的任何重大缺失。

吾等亦向審核委員會作出聲明,指出吾等已符合有關獨立性的相關道德要求,並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜,以及相關防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中,吾等釐定對本期綜合財務報表的審核至關重要的事項,因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項,除非法律或法規不允許公開披露該等事項,或在極端罕見的情況下,倘合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益,則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

致同(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

灣仔

軒尼詩道28號

12樓

2020年2月27日

趙永寧

執業證書編號:P04920

綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
收益	5	487,088	417,098
已售商品成本		(308,034)	(280,877)
毛利		179,054	136,221
其他收入	6	14,332	6,522
分銷成本		(7,201)	(4,426)
行政開支		(45,874)	(32,552)
其他經營開支		(211)	(145)
經營溢利		140,100	105,620
融資成本	8	(186)	(188)
應佔一間聯營公司業績	19	(734)	(66)
除稅前溢利	9	139,180	105,366
稅項	10	(7,799)	(5,357)
本公司擁有人應佔年內溢利及全面收益總額		131,381	100,009
本公司擁有人應佔每股盈利(仙)			
基本及攤薄	12	8.21	6.29

附註：本集團已首次應用於2019年1月1日起生效的國際財務報告準則第16號，採用經修訂的追溯法。根據此方法，比較資料不予重列。

第67至140頁之附註為該等綜合財務報表不可或缺的一部分。有關本年度擬派發股息的詳情載於附註13。

綜合財務狀況表

於2019年12月31日



	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	78,088	64,034
租賃土地	15	7,476	7,621
商譽	16	4,495	-
無形資產	17	30,985	1,697
於一間聯營公司的權益	19	4,062	3,046
其他應收款項、按金及預付款項	22	21,461	-
		146,567	76,398
流動資產			
存貨	20	59,458	138,115
貿易應收款項	21	61,692	48,701
其他應收款項、按金及預付款項	22	4,253	16,212
應收最終控股公司款項	37(d)	2	-
應收一間同系附屬公司款項	37(d)	6	-
衍生金融資產	23	2,395	-
可收回稅款		29	816
現金及現金等價物	24	303,955	217,705
		431,790	421,549
總資產		578,357	497,947
權益及負債			
權益			
股本	25	8,054	8,054
儲備	26	430,869	312,325
總權益		438,923	320,379

綜合財務狀況表 (續)

於2019年12月31日

	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
負債			
流動負債			
貿易應付款項	27	31,478	38,378
其他應付款項、應計費用及撥備	28	40,023	21,915
合約負債	29	49,559	99,092
應付最終控股公司款項	37(d)	-	8,207
應付同系附屬公司款項	37(d)	-	6
衍生金融負債	23	-	4,810
融資租賃負債	30	-	36
銀行借款	31	3,362	3,680
稅項撥備		1,968	1,156
		126,390	177,280
非流動負債			
遞延收入	32	2,072	288
其他應付款項、應計費用及撥備	28	5,598	-
遞延稅項負債	33	5,374	-
		13,044	288
總負債		139,434	177,568
總權益及負債		578,357	497,947

Gan Pei Joo
董事

Chuah Choon Bin
董事

附註：本集團已採用經修訂的追溯法，初步應用自2019年1月1日起生效的國際財務報告準則第16號。在此項方法下，毋須重列比較資料。請見附註3。

第67至140頁之附註為該等綜合財務報表不可或缺的一部分。

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度



	本公司擁有人應佔權益				擬派末期	總計 千令吉
	股本 千令吉 (附註25)	股份溢價 千令吉 (附註26)	資本儲備 千令吉 (附註26)	保留溢利 千令吉 (附註26)	股息 千令吉 (附註13)	
於2018年1月1日	1	-	44,477	82,903	-	127,381
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	100,009	-	100,009
與擁有人的交易：						
根據股份要約發行股本 (附註25)	967	92,022	-	-	-	92,989
根據資本化發行的發行股本 (附註25)	7,086	(7,086)	-	-	-	-
與擁有人的交易總額	8,053	84,936	-	-	-	92,989
擬派2018年末期股息 (附註13)	-	-	-	(12,433)	12,433	-
於2018年12月31日及2019年1月1日	8,054	84,936	44,477	170,479	12,433	320,379
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	131,381	-	131,381
宣派2018年末期股息	-	-	-	(404)	(12,433)	(12,837)
擬派2019年末期股息 (附註13)	-	-	-	(13,032)	13,032	-
於2019年12月31日	8,054	84,936	44,477	288,424	13,032	438,923

附註：本集團已採用經修訂的追溯法，初步應用自2019年1月1日起生效的國際財務報告準則第16號。在此項方法下，毋須重列比較資料。請見附註3。

第67至140頁之附註為該等綜合財務報表不可或缺的一部分。

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
經營活動產生的現金流量			
除稅前溢利		139,180	105,366
就以下各項進行調整：			
無形資產攤銷		755	960
租賃土地攤銷		145	83
撥回遞延收入		(252)	(131)
折舊		3,536	2,456
出售物業、廠房及設備收益		(14)	-
外匯遠期合約公平值變動(收益)/虧損		(7,205)	5,271
利息開支		186	188
銀行利息收入		(6,743)	(1,981)
存貨撇減-添置		2,497	176
存貨撇減-撥回		(435)	(21)
收回壞賬		-	(6)
貿易應收款項的預期信貸虧損撥備		3,019	-
物業、廠房及設備撇銷		3	-
保修費用撥備-本年度		866	736
保修費用撥備-撥回		(736)	(444)
應佔一間聯營公司業績		734	66
外匯未變現虧損/(收益)		2,803	(8,322)
營運資金變動前經營溢利		138,339	104,397
存貨減少/(增加)		95,398	(16,729)
應收款項增加		(15,106)	(22,561)
應付款項(減少)/增加		(21,331)	27,764
合約負債減少		(49,533)	(16,939)
同系附屬公司結餘變動淨額		(12)	(549)
營運所得現金		147,755	75,383
已付利息		(186)	(188)
已付稅項		(7,141)	(5,619)
退回稅項		954	81
經營活動所得的現金淨額		141,382	69,657



綜合現金流量表 (續)

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
投資活動產生的現金流量			
已收銀行利息		6,743	1,981
收購一間附屬公司，扣除所收購現金		(15,379)	-
出售物業、廠房及設備所得款項		25	-
購買無形資產		(7,650)	(1,725)
購買物業、廠房及設備		(13,966)	(28,281)
於一間聯營公司的投資		(1,750)	(2,100)
投資活動所用的現金淨額		(31,977)	(30,125)
融資活動產生的現金流量			
發行股本所得款項淨額		-	92,989
償還最終控股公司		(8,209)	(2,592)
償還有期貨款		(318)	(320)
償還融資租賃負債		(36)	(138)
已付本公司擁有人股息		(12,837)	-
融資活動(所用)/所得的現金淨額		(21,400)	89,939
現金及現金等價物增加淨額			
年初現金及現金等價物		217,705	81,643
外匯匯率變動的影響		(1,755)	6,591
年末現金及現金等價物	24	303,955	217,705

附註：本集團已採用經修訂的追溯法，初步應用自2019年1月1日起生效的國際財務報告準則第16號。在此項方法下，毋須重列比較資料。請見附註3。

第67至140頁之附註為該等綜合財務報表不可或缺的一部分。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

1. 一般資料

檳傑科達國際有限公司（「本公司」）於2017年6月12日根據公司法於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited · PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104 Cayman Islands · 主要營業地點地址為Plot 18 & 19, Technoplex, Medan Bayan Lepas, Taman Perindustrian Bayan Lepas, Phase IV, 11900 Penang, Malaysia。

本公司股份於2018年1月19日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為一間投資控股公司，其自註冊成立以來並無開展任何業務。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事(i)設計、開發及製造標準及非標準自動化檢測設備及(ii)設計、開發及安裝集成工廠自動化解決方案（「上市業務」）。附註38所述之於年內收購TP Concept符合本集團加強拓展大中華地區的醫療領域之策略。

本公司的直接控股公司為Pentamaster Corporation Berhad（「PCB」），一間於馬來西亞註冊成立的公司，其股份於馬來西亞證券交易所主板市場上市。於2019年12月31日，董事視PCB為最終控股公司。

於2020年2月27日，董事會審閱並批准刊發截至2019年12月31日止年度之綜合財務報表。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要

2.1 編製基準

第61至第140頁之年度綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。

綜合財務報表亦符合香港公司條例的適用披露規定，包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

編製本綜合財務報表所使用的主要會計政策概列如下。除另行說明外，該等政策已於綜合財務報表所呈列的所有年度貫徹應用。採納新訂及經修訂國際財務報告準則及其對本集團財務報表之影響(如有)已披露於附註3。

該等綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟按公平值呈列的衍生金融資產／負債除外。計量基準於下文會計政策詳述。

綜合財務報表按馬來西亞令吉(「令吉」)呈列，令吉亦為本公司及其附屬公司的功能貨幣，而所有金額均化整至最接近的千位數(「千令吉」)，惟另有指明者除外。

謹請注意，編製綜合財務報表時使用了會計估計及假設。儘管該等估計乃盡管理層對當前事件及行動的所知及判斷作出，實際結果或會有別於該等估計。涉及高度判斷或複雜性的方面或有關假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的方面披露於附註4。

2.2 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至每年12月31日止的財務報表。附屬公司的財務報表與本公司的申報期間相同，並使用貫徹一致的會計政策編製。

附屬公司為本集團控制下的實體(包括結構實體)。附屬公司的財務報表自控制開始之日起至控制結束之日止納入綜合財務報表。

當本集團承受或享有參與實體所得的可變回報時，則其控制該實體。潛在表決權僅於實質存在時，方於分析控制權時予以考慮。雖然無多數表決權，當本集團目前有能力操控對被投資公司回報有重大影響的被投資公司活動時，本集團亦視為對該被投資公司有實際權力。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合基準 (續)

集團內公司間交易產生的集團內公司間結餘及交易以及任何未變現收入及開支均於編製綜合財務報表時予以對銷。

於報告期末，非控股權益（並非由本公司擁有人直接或間接擁有的附屬公司權益）於綜合財務狀況表及綜合權益變動表中呈列為權益，並與本公司擁有人應佔權益分開列示。本集團業績中的非控股權益乃呈列於綜合損益及其他全面收益表，作為年度溢利或虧損及全面收益在非控股權益與本公司擁有人之間的分配。

本集團將其於附屬公司的所有權權益的一切不會導致喪失控制權的變動作為本集團與其非控股權益持有人之間的權益交易處理。本集團應佔資產淨值於變動前後的任何差額及已收或已付的任何代價，均根據本集團的儲備作調整。

倘本集團喪失對附屬公司的控制權，則出售產生的損益乃根據(i)已收代價公平值與任何保留權益公平值的總額及(ii)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債以及任何非控股權益的過往賬面值兩者間的差額計算。

於附屬公司的投資於本公司的財務狀況表中按成本減任何減值虧損計量，惟投資被分類為持作出售或分銷則除外。投資成本包括交易成本。

附屬公司的業績由本公司按於報告日期已收及應收股息的基準列賬。不論所收取股息是以投資對象的收購前或收購後溢利作出，全部股息均於本公司的損益中確認。

2.3 業務合併

業務收購乃採用收購法入賬。於業務合併轉撥之代價按公平值計量，而計算為本集團轉撥之資產及本集團產生之負債（至被收購公司之前擁有人及本集團於交換被收購公司之控制權所發行之股權）於收購日期之公平值總和。與收購事項有關之成本於所產生之溢利或虧損中確認。

於收購日期，被收購公司之可識別資產、負債及或然負債按彼等之公平值確認。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 業務合併 (續)

商譽確認為所轉撥之代價、與被收購公司之任何非控股權益及收購公司之前持有被收購公司(如有)之股權之公平值之總和超出所收購之可識別資產及承擔之負債於收購日期之淨額之部份。倘(評估過後)收購可識別資產及承擔負債的購買日期淨額超出所轉撥之代價、於被收購公司任何非控股權益之金額及收購公司先前持有被收購公司(如有)權益之公平值之總和,超出部份即時於溢利或虧損中確認廉價購買收益。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括或然代價安排產生之資產或負債,或然代價於收購日期按其收購日期公平值計量並視為於業務合併中所轉撥之代價一部份。或然代價之公平值變動(證實為按計量法調整)可回顧調整,而根據廉價購買就商譽作出相應調整。計量法調整為於計量期間就於收購日期存在之事實及情況獲得之其他資產產生之調整。採用計量法並無超過於收購日期起計之一年。或然代價之公平值變動之隨後入賬並無確認為計量法調整,而取決於或然代價如何劃分。

先前持有之股權之價值變動於其他綜合損益表中確認及於收購日期之前於權益累計,而該價值變動於報恩集團獲得對被收購公司之控制權時重新劃分為溢利或虧損。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期間結算日尚未完成,則本集團報告未完成會計處理之項目臨時數額。該等臨時數額會於計量期間(見上文)予以調整,或確認額外資產或負債,以反映於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認款額之事實與情況所取得之新資訊。

2.4 聯營公司

聯營公司為本集團對其具有重大影響力的實體。重大影響力即參與被投資公司財務及經營政策決定但不控制或共同控制該等政策的權力。

在綜合財務報表中,於聯營公司的投資初步按成本確認,其後採用權益法入賬。收購成本超逾本集團應佔於收購日期所確認該聯營公司的可識別資產、負債及或然負債的公平淨值的任何數額會確認為商譽。商譽計入投資的賬面值,並作為投資的一部分作出減值評估。收購成本按交易當日所給予的資產、所產生或承擔的負債,以及本集團已發行權益工具的公平值總額,另加投資直接應佔的任何成本計量。重新評估後,本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公平淨值超出收購成本的任何差額,即時於損益確認,以釐定購入投資期間本集團應佔聯營公司的損益。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.4 聯營公司 (續)

按照權益法，本集團於聯營公司的權益按成本列賬，並就本集團應佔聯營公司的資產淨值減任何已識別減值虧損於收購後的變動作出調整，惟列為持作出售者（或計入持作出售類別的出售組別內者）除外。往績記錄期間損益包括本集團於本年度應佔聯營公司的收購後及除稅後業績（包括於本年度確認的於聯營公司的投資的任何減值虧損）。本集團應佔聯營公司之本年度其他全面收益計入本集團本年度其他全面收益。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益將會撤銷，惟以本集團所佔聯營公司的權益為限。倘本集團與其聯營公司之間資產銷售的未變現虧損按權益會計法撥回，本集團亦會對有關資產作減值測試。倘聯營公司所用會計政策並非為本集團於同類情況下就類似交易及事件所採用者，則本集團須於採用權益法而使用該聯營公司財務報表時作出必要調整，以使該聯營公司的會計政策與本集團所用者一致。

當本集團應佔聯營公司的虧損相等於或超過其於聯營公司的權益時，除非其擁有法定或推定責任或代表聯營公司付款，否則本集團不會再確認虧損。就此而言，本集團於聯營公司的權益為根據權益法計算投資的賬面值，連同實質構成本集團於該聯營公司的投資淨額的長期權益部分。

於應用權益法後，本集團決定是否須就本集團於其聯營公司的投資確認額外減值虧損。於各報告日期，本集團決定是否有任何客觀憑證顯示於聯營公司的投資出現減值。倘識別出該等跡象，則本集團所計算之減值金額為於聯營公司的可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本兩者間之較高者）與其賬面值之差額。於釐定投資之使用價值時，本集團估計其應佔預期將由該聯營公司產生的估計未來現金流量的現值，包括該聯營公司的營運所產生以及最終出售該投資的所得款項的現金流量。

2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備初步乃按成本減累計折舊及累計減值虧損呈列。成本包括與取得有關資產直接相關的支出。

若置換物業、廠房及設備項目的某部分的未來經濟利益可能流入本集團，且其成本能可靠計量時，則有關置換成本於該項目的賬面值中確認或確認為單獨資產（如適用）。不再確認置換部分的賬面值。所有其他維修保養於產生的財務期間於損益扣除。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



2. 主要會計政策概要 (續)

2.5 物業、廠房及設備 (續)

租賃土地上興建的樓宇於土地租期(60年)內按直線基準折舊。其他物業、廠房及設備的折舊按直線法於各項資產的估計可使用年內按下列年率撇銷成本至剩餘價值計算：

機器及設備	10%—33.33%
傢俬、裝置及辦公室設備	10%—20%
電腦	20%—33.33%
電器裝置	10%
汽車	20%

在建工程指於報告期末尚處於建設階段而不可投入商業用途的資產。在建工程按成本列賬，並於資產完工且可投入商業用途時相應轉入相關資產類別及折舊。在建工程須於資產達致其擬定用途後方會折舊。

剩餘價值、可使用年期及折舊法於各報告期末檢討，以確保折舊數額、方法及期間與先前估計一致以及預期未來經濟利益的消費模式體現於物業、廠房及設備項目。

全面折舊的物業、廠房及設備項目於賬目內保留直至不再使用有關項目為止。

於出售物業、廠房及設備項目時，出售所得款項淨額與其賬面值的差額於損益確認。

2.6 商譽

以下所載為收購附屬公司產生之商譽之會計政策。收購於聯營公司投資產生之商譽之會計政策載於附註2.4。

業務合併產生之商譽於獲得控制權之日(收購日期)確認為資產。商譽按於收購日期已轉讓代價的公允價值、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方先前持有的被收購方股權(如有)的公允價值之總額，超逾本集團於被收購方可識別資產及負債淨公允價值之權益的差額計量。

倘若於重新評估後，本集團於被收購方可識別資產淨值公允價值之權益超過已轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額以及收購方先前持有的被收購方股權(如有)的公允價值之總和，則差額將立即於損益內確認為議價購買收益。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。商譽被分配至現金產生單位，並會每年進行減值測試(附註2.9)。

其後出售附屬公司時，已資本化之相關商譽金額計入出售收益或虧損之金額。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 租賃

租賃的定義及本集團作為承租人

自2019年1月1日起適用

就於2019年1月1日或以後所簽訂之任何新合約而言，本集團會考慮合約是否屬於或包含租賃。租賃已定義為「以代價換取已識別資產（相關資產）於一段時間之使用權之一項合約或合約之一部分」。為應用此定義，本集團評估有關合約是否符合以下三個主要評估：

- 有關合約是否包含一項已識別資產，無論有關資產於合約中明示或透過資產在可供本集團使用時獲識別之方式作出暗示；
- 考慮到就有關合約所訂明範圍內之權利，本集團是否有權獲得於整個使用期間內使用已識別資產所產生之絕大部分經濟利益；及
- 本集團有權於使用期間內指示已識別資產之用途。本集團評估其是否有權於使用期間內指示資產之「使用方式及用途」。

對於包含一項租賃組成部分以及一項或以上額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團將合約代價分配至各項租賃及非租賃組成部分乃基於彼等相對獨立的價格。然而，就屬承租人的物業租賃，本集團選擇不會將非租賃部份分開，並將租賃及非租賃部份入賬為單一租賃部份。

作為承租人之租賃計量及確認

於租賃開始日期，本集團於簡明綜合財務狀況表確認使用權資產及租賃負債。使用權資產以成本計量，而成本包括租賃負債之初步計量、任何由本集團產生之初步直接成本、估計於租賃結束時拆卸並移除相關資產所需之任何成本及任何於租賃開始日期前預付之租賃付款（扣除任何已收取之租賃優惠）。

由租賃開始日期起直至使用權資產可使用年期結束或租期結束（以較早者為準）（除非本集團於租期結束時合理確定獲得所有權）本集團將使用權資產以直線法折舊。當出現減值跡象時，本集團亦會為使用權資產作減值評估。

於開始日期，本集團按於該日期尚未支付的租賃付款之現值計量租賃負債，並以租賃隱含之利率或（倘該利率不易釐定）本集團的增量借貸利率貼現。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 租賃 (續)

租賃的定義及本集團作為承租人 (續)

自2019年1月1日起適用 (續)

作為承租人之租賃計量及確認 (續)

計入租賃負債計量之租賃付款包括固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠、基於指數或利率之可變付款及剩餘價值擔保下之預期應付款項。租賃付款亦包括合理確定將由本集團行使之購買權之行使價及為終止租賃而支付之罰款 (倘租期反映本集團正行使終止權)。

於初步計量之後，負債將就已作出之租賃付款予以減少，並就租賃負債之利息成本予以增加。倘有任何重估或租賃修改，則重新計量負債以作反映，而倘實質固定付款有所變化，亦會重新計量負債。並非基於指數或利率之可變租賃付款於導致付款之事件或條件發生期間被確認為開支。

當重新計量租賃時，相應之調整反映於使用權資產或倘使用權資產已減少至零則反映於損益中。

本集團已選擇就短期租賃及低價值資產的租賃使用可行權宜方法入賬。有關該等租賃之付款於租期內以直線法於損益內確認為開支，而不會確認使用權資產及租賃負債。短期租賃為租期為12個月或以下之租賃。

可退回租賃按金付款乃根據香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」)入賬，初步按公平值計量。初始確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

於2019年1月1日前適用

倘本集團決定在約定的時期內將特定資產使用權出讓，以換取一筆或一連串付款的安排，則包括一項交易或連串交易之該項安排為或包括一項租賃。該項決定乃基於安排內容的估值而作出，並不計是否該安排採取法律形式的租賃。

本集團根據租約持有之資產而將大部分所有權風險與回報轉至本集團者，乃列作根據融資租約持有資產。不將大部分所有權風險與回報轉至本集團之租約，則列作物業經營租約，惟以下除外：

- 根據經營租賃持作自用之土地，而其公平價值無法與租賃初始時座落其上之建築物之公平值分開計量，則會按根據融資租賃持有之物業列賬，惟倘該樓宇亦根據經營租賃持有則除外。就該等目的而言，該租賃之開始時間為本集團最初訂立有關租賃或自前承租人轉租之時間。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 租賃 (續)

租賃的定義及本集團作為承租人 (續)

於2019年1月1日前適用 (續)

融資租賃

假如本集團是根據融資租賃獲得資產之使用權，便會將相當於租賃資產公平價值或最低租賃付款額之現值（如為較低之數額）列為「物業、廠房及設備」，而相應負債（不計融資費用）則列為「融資租賃負債」。

根據融資租賃協議所持資產之其後會計處理與可資比較之收購資產所應用者一致。相應之融資租賃負債將減去租金減融資費用。

租賃付款內含的融資費用，計入租賃期內損益賬，使每個會計期間承擔餘額的扣除比率大致相同。或然租金在其產生的會計期間自損益表扣除。

經營租賃

如本集團是以經營租賃獲得資產之使用權，其租賃之支出於租賃期間以直線法自收益表扣除。如有其它基準能更清晰地反映其租賃資產所產生之收益模式則除外。已收取之租賃獎勵金額已在收益表中確認為已付淨租金總額之組成部分。或有租金在其產生之會計期間內自損益賬中扣除。

本集團作為出租人

作為出租人，本集團將其租賃分類為經營租賃或融資租賃。

倘相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報已轉讓時，租賃分類為融資租賃，否則分類為經營租賃。

本集團亦自其樓宇經營租賃賺取租金收入。租金收入於租期內以直線法確認。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.8 無形資產 (商譽除外)

所收購無形資產初步按成本確認。初步確認後，可使用年期有限之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產於估計可使用年期內按直線法作攤銷撥備。無形資產一旦可供使用即開始攤銷。所應用之可使用年期如下：

發展開支	5年
電腦軟件	2至5年
專業技術	10年

資產的攤銷方法及可使用年期會於各呈報日予以檢討及在適用情況下予以調整。

研發開支

內部工程的研究支出於產生時確認為開支。

於本集團可證明下列各項時，開發新產品項目所產生的支出可撥作開發成本：

- 完成資產在技術上屬可行，將可供使用或銷售；
- 其完成的意向及使用或出售資產的能力；
- 資產日後將如何產生經濟利益；
- 有足夠資源完成項目；及
- 可以可靠地計量開發支出。

不符合上述標準的開發成本於產生時於損益確認。

資本化開發成本包括開發產生的直接應佔成本。視作具有有限可使用年期的資本化開發成本按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。開發成本使用直線基準於相關產品自產品開始商業化起計的商業年期內攤銷。

攤銷期間及方法於各報告期末審閱，以確保資產的預期可使用年期與先前估計一致，以及預期未來經濟利益的消費模式體現於無形資產項目。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.8 無形資產(商譽除外) (續)

電腦軟件

電腦軟件特許權成本資本化為無形資產。成本包括其購買價及籌備資產達致其擬定用途的任何直接應佔成本。該等成本按直線基準於資產預期產生經濟利益的期間攤銷。

與開發電腦軟件程序(其使用可能產生未來經濟利益)有關的成本確認為無形資產。成本包括所有直接應佔開發成本,包括有關日常開支的適當部分。電腦軟件開發成本於資產可供使用之時在資產預期能產生經濟利益的期間予以攤銷。

專業技術

在業務合併中取得的專業技術於收購日期按公平值確認。專業技術具有使用期限,並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃使用直線法按該等無形資產的預期使用期計算。

2.9 非金融資產減值

下列資產須進行減值測試:

- 收購一間附屬公司產生的商譽;
- 無形資產;
- 物業、廠房及設備(包括使用權資產);及
- 本公司於附屬公司及聯營公司的權益

無論是否有任何減值跡象,商譽及其他使用年期無限或尚未使用的無形資產至少每年進行一次減值測試。所有其他資產於有跡象顯示可能無法收回資產賬面值時檢測減值。

減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額數額部分即時確認為支出。可收回金額為反映市況之公平值減出售成本與使用價值兩者中之較高者。評估使用價值時,估計日後現金流量按反映幣值時間價值之現行市場評估及該資產之特定風險之稅前折現率折現至其現值。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



2. 主要會計政策概要 (續)

2.9 非金融資產減值 (續)

就評估減值而言，倘資產並無產生大致上獨立於其他資產之現金流入，其可收回金額會按獨立產生現金流入之最小組別資產（即現金產生單位）釐定。因此，部分資產會個別檢測減值，部分則按現金產生單位檢測。特別是商譽會分配至預期可從相關業務合併之協同效益中獲益，並代表本集團中就內部管理而監控商譽而言之最低層次之該等現金產生單位且不大於經營分部。

就已獲分配商譽之現金產生單位確認之減值虧損，初步計入商譽之賬面值。除資產賬面值將不會調減至低於其個別公平值減銷售成本或使用價值（如可釐定）外，任何剩餘減值虧損乃按比例自該現金產生單位之其他資產中扣除。

商譽之減值虧損不可於其後之期間撥回。至於其他資產，如用以釐定資產可收回款額之估計發生有利變化，減值虧損將予以回撥，但回撥額不得超過如先前不確認減值，並計提折舊或攤銷得出之賬面值。

2.10 存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。

所有存貨成本按先進先出基準釐定。

存貨成本包括收購存貨產生的支出及使存貨達致其現有位置及狀況產生的其他成本。就製成品及在製品而言，成本包括直接勞工成本及生產間接費用。

可變現淨值指估計售價減所有估計完成成本及市場推廣、銷售及分銷將產生的成本。

2.11 金融工具

確認及終止確認

金融資產及金融負債於本集團成為金融工具合約條文一方時確認。

金融資產於自金融資產獲取現金流量之合約權利屆滿，或金融資產及絕大部分風險及回報已轉移時終止確認。金融負債於其消除、解除、註銷或到期時終止確認。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 金融工具 (續)

金融資產的分類及其後計量

指定為及有對沖工具效用以外之金融資產分類為下列類別：

- 按攤銷成本；
- 按公平值計入損益（按公平值計入損益）；或
- 按公平值計入其他全面收入（按公平值計入其他全面收入）。

於呈列期間，本集團並無任何分類為按公平值計入其他全面收入的金融資產。

分類乃根據下列兩項釐定：

- 實體管理金融資產的業務模式；及
- 金融資產的合約現金流量特徵。

與於損益確認的金融資產有關的所有收入及開支於融資成本、融資收入或其他金融項目內呈列，惟於行政開支內呈列的應收款項減值除外。

金融資產的其後計量

債務投資

按攤銷成本計量的全融資產

倘金融資產符合以下條件（且並非指定為按公平值計入損益），則該資產按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的而持有資產之經營模式下持有之金融資產；及
- 金融資產的合約條款產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

於初步確認後，該等資產使用實際利率法按攤銷成本計量。倘折現影響微乎其微，則折現可忽略不計。本集團的現金及現金等價物、應收最終控股公司及一間同係附屬公司款項貿易及大部分其他應收款項均屬於此類金融工具。

按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產

以「持作收取」或「持作收取及出售」以外之不同業務模式持有的金融資產分類為按公平值計入損益。此外，無論何種業務模式，合約現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產乃按公平值計入損益入賬。所有衍生金融工具歸入此類別，惟根據國際財務報告準則第9號對沖會計規定適用的指定為及有對沖工具效用者除外。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 金融工具 (續)

金融負債的分類及其後計量

本集團的金融負債包括借款、應付最終控股公司及一間同系附屬公司款項、融資租賃負債、貿易及其他應付款項以及衍生金融工具。

金融負債(融資租賃負債除外)初步按公平值計量,及(倘適用)就交易成本進行調整,除非本集團指定金融負債按公平值計入損益。

隨後,金融負債(融資租賃負債除外)使用實際利率法按攤銷成本計量(惟指定按公平值計入損益的衍生工具及金融負債除外),其後按公平值列賬,並於損益確認收益或虧損(指定為及有對沖工具效用的衍生金融工具除外)。

所有於損益內呈報的利息相關費用及工具公平值變動(倘適用)均計入融資成本或融資收入。

融資租賃負債會計處理方法載於附註2.7。

借款

借款初步按公平值扣除產生之交易成本後確認。借款其後按攤銷成本列賬,借款所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間任何差額以實際利率法於借款期內在損益中確認。

除非本集團有無條件權利將負債的償還期遞延至報告日期後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

貿易應付款項

貿易應付款項初步按公平值確認,其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

衍生金融工具

本集團訂有衍生金融工具,如外匯遠期合約,以管理其外幣風險。

衍生工具初始按衍生工具合約訂立日期的公平值確認,其後按報告期末的公平值重新計量。相應的盈虧即時於損益確認。

公平值為正數的衍生工具確認為金融資產;而公平值為負數的衍生工具則確認為金融負債。倘衍生工具的剩餘年期超過12個月,且預期不會於12個月內變現或結清,則該衍生工具呈列為非流動資產或非流動負債。其他衍生工具則呈列為流動資產或流動負債。

本集團並無指定任何衍生工具作對沖工具。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.12 金融資產減值

國際財務報告準則第9號的減值規定採用更具前瞻性的資料以使用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)方法得出減值。屬於該範疇內的工具包括按攤銷成本計量的貸款及其他債券類金融資產及貿易應收款項。

本集團首次識別信貸虧損事件。相反，評估信貸風險及計量預期信貸虧損時，本集團考量更為廣泛的資料，包括過往事件、現時狀況以及可影響有關工具未來現金流量預期可收回性之有理據的預測。

採用該前瞻法時，須對下列各項作出區別：

- 初步確認以來其信貸質量未發生重大退化或具較低信貸風險的金融工具(「第一階段」)；及
- 初步確認以來其信貸質量發生重大退化且其信貸風險不低的金融工具(「第二階段」)。

「第三階段」涵蓋於報告日期出現減值之客觀證據的金融資產。

「12個月的預期信貸虧損」於第一階段內確認，而「全期預期信貸虧損」於第二階段內確認。

預期信貸虧損的計量按概率加權估計於金融工具預計存續期的信貸虧損釐定。

貿易應收款項

就貿易應收款項而言，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損，並於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。考慮到金融資產有效期內任何時候違約的可能性，這些是合約現金流量的預期缺口。在計算預期信貸虧損時，本集團已建立一個基於其歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就前瞻性因素(如圍繞債務人經營所在經濟環境的外部指標)進行調整。

為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已根據攤估信貸風險特徵及逾期天數進行分類。

其他金融資產按攤銷成本計量

本集團計算其他應收款項的損失準備金等於12個月的預期信貸虧損，除非自初始確認後信貸風險大幅增加，本集團確認全期預期信貸虧損。是否應確認全期預期信貸虧損的評估是基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.12 金融資產減值 (續)

其他金融資產按攤銷成本計量 (續)

在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期金融資產發生違約的風險與初始確認日期金融資產違約風險進行比較。在進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗和前瞻性信息，無需過多的成本或努力即可獲得。

特別是，在評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 金融工具外界（如適用）或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如信貸利差大幅增加，債務人的信貸違約掉期價格；
- 預計會導致債務人履行債務能力大幅下降的業務，財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化，導致債務人履行債務責任能力大幅下降。

儘管如此，本集團假設債務工具的信貸風險自初步確認後並未顯著增加，倘於各報告期末確定債務工具的信貸風險較低。倘其違約風險偏低，借方有強大能力於短期履行其合約現金流量責任，及較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，可能但未必將削弱借方履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險會被釐定為偏低。

本集團認為，倘內部生成或自外部來源獲得之資料顯示債務人不太可能向其債權人（包括本集團）悉數付款（不考慮本集團持有之任何抵押品），則發生違約事件。

按攤銷成本計量的貿易應收款項及其他金融資產的預期信貸虧損評估詳情載於附註39.2。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 現金及現金等價物

現金包括手頭現金、銀行現金及銀行活期存款。現金等價物為原定到期日為三個月或以下，可即時兌換為已知金額現金且價值波動風險較低的短期及高流動性投資。就綜合現金流量表呈列而言，現金及現金等價物包括須按要求償還的銀行透支，並構成本集團現金管理不可或缺的部分。

2.14 合約負債

合約負債是向客戶轉移貨品或服務的責任，本集團已就該責任向客戶收取代價（或應付代價金額）。倘客戶在本集團轉移貨品或服務予該客戶前支付代價，則合約負債於作出付款或付款到期支付時（以較早者為準）予以確認。合約負債於本集團履行其於合約項下的履約責任時確認為收益（見附註2.17）。

2.15 政府補助

政府補助（包括非貨幣補助）直至可合理確認補助所附條件獲遵守及補助將會發放時方會進行確認。

與資產有關的補助乃視作遞延收入，並於資產的估計可使用年期內系統化地確認為收入。與開支有關的補助乃於補助可收取時確認為收入。與日後成本有關的補助乃延遲於有關成本產生的期間在損益中確認。

2.16 負債及保修成本撥備

倘本集團因過往事件引致現有（法定或推定）債務及經濟資源利益可能須流出以償還債務，且有關債務數額能可靠估計，則確認負債撥備。撥備於各報告期末進行檢討及調整，以反映現時最佳估計。倘數額的時間價值影響重大，則撥備數額為預期償還負債所需開支的現值。倘使用貼現法，因時間流逝而引致撥備的增加確認為融資成本。

保修成本撥備乃根據保修條款及歷史申索經驗，就於報告期末已售且仍處於保修期的貨品而作出。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.17 收益確認

收益主要來自於銷售貨品及提供服務。

為釐定是否確認收益，本集團遵循五個步驟程序：

1. 識別與客戶訂立之合約
2. 識別履約責任
3. 釐定交易價格
4. 將交易價格分配至履約責任
5. 在履行履約責任時／確認收益

在所有情況下，合約的總交易價格根據其相對獨立的售價於各種履約責任中分配。合約的交易價格不包括代表第三方收取的任何金額。

當本集團通過將承諾的貨品或服務轉讓給其客戶來履行履約責任時，收益在某個時間點或隨時間確認。

倘合約包含融資部分，為客戶提供重大融資利益超過12個月，則收益按以與客戶進行的個別融資交易所反映貼現率貼現的應收款項現值計量，而利息收入則按實際利率法獨立累計。倘合約包含融資部分，為本集團提供重大融資利益，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算合約責任產生的利息開支。

本集團的收益及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

銷售設備

銷售設備的收益通常包括定制系統／設備及安裝。銷售定制系統／設備及安裝服務被視為一項履約責任，因為轉讓定制系統／設備及提供安裝服務的承諾不能獨立且彼等高度相關。

倘產品符合通常在裝運前執行的性能驗收標準，則在裝運或在交貨目的地點確認收益。在若干情況下，客戶驗收乃於客戶現場進行，即確保所購買的設備可與客戶現有的生產流程整合。在這種情況下，僅有在客戶現場收到客戶驗收後方能確認收益。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.17 收益確認 (續)

銷售設備 (續)

本集團考慮合約的其他承諾是否為一部分交易價格需要分配的單獨履行責任(例如保修)。於釐定銷售定制系統/設備的交易價格時,本集團考慮到可變代價的影響,存在重大融資成分、非現金代價及應付客戶的代價(如有)。

提供服務收益

提供服務產生的收益於提供服務時確認。

經營租賃租金收入

經營租賃租金收入乃以直線法按租賃年期確認。

利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。就按攤銷成本計量且並無信貸減值之金融資產而言,實際利率適用於資產的賬面總額。

2.18 借款成本

與收購、建造或生產合資格資產直接相關的借款成本於資產完成及準備投入擬定用途或出售的期間內資本化。將資產投入擬定用途或出售所需的籌備工作期間以及有關開支及借款成本開始產生時,即開始將借款成本資本化。借款成本資本化乃直至資產投入擬定用途或出售所需的籌備工作大致完成時止。

其他借款成本於其產生期間開銷。借款成本包括利息及本集團就借取資金時產生的其他成本。

2.19 僱員福利

短期福利

工資、薪金、花紅及社會保障供款在本集團僱員提供相關服務的財政年度內確認為開支。短期累積有薪休假(例如有薪年假)於僱員提供服務(讓僱員能在將來享有更多有薪休假)後確認,而短期非累積有薪休假(例如病假)則於休假時確認。

界定供款計劃

根據法律規定,馬來西亞公司須向國家退休金計劃僱員公積金(「僱員公積金」)作出供款。有關供款於產生時確認為開支。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.20 所得稅

所得稅開支包括即期及遞延稅項。即期稅項及遞延稅項於損益內確認，惟與業務合併或直接與於權益或其他全面收益確認的項目有關的即期稅項及遞延稅項則除外。

即期稅項為年內就應課稅收入或虧損應付或應收的預期稅項，按於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算，並就過往年度應付稅項作調整。

遞延稅項採用負債法按資產及負債於財務狀況表的賬面值與其稅基的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。

就初始確認商譽或初始確認不屬於業務合併且既不影響會計損益亦不影響應課稅損益的交易所涉資產或負債所產生的暫時性差額不予確認遞延稅項。遞延稅項按根據報告期末已頒佈或實質上已頒佈法律預期暫時差異於撥回時所適用的稅率計量。

倘有法定行使權允許即期稅項負債與資產互相抵銷，且有關稅項資產與負債與同一稅務機關對同一應課稅實體所徵收的所得稅項有關，或不同稅項實體擬以淨額結算即期稅項負債及資產或同時變現其稅項資產及負債，則會抵銷遞延稅項資產及負債。

倘可能有未來應課稅溢利可用以抵銷暫時差異，則確認遞延稅項資產。遞延稅項資產於各報告期末進行檢討，倘相關稅務優惠不再可能變現則予以扣減。

倘可能有未來應課稅溢利可用於抵銷未動用稅務獎勵，則未動用再投資撥備及投資稅項撥備（即並非資產稅基的稅務獎勵）確認為遞延稅項資產。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 主要會計政策概要 (續)

2.21 商品及服務稅(「商品及服務稅」)以及銷售及服務稅(「銷售及服務稅」)

商品及服務稅為一項基於增值概念的消費稅。對任何處於供應鏈中生產及分銷階段的商品及服務(包括進口商品及服務)均按馬來西亞適用稅率6%收取商品及服務稅。公司就業務採購支付的進項稅會抵銷出項稅。

收益、開支及資產乃於扣除商品及服務稅後確認，惟下列情況除外：

- 倘購買資產或服務產生的商品及服務稅無法從稅務機關收回，在此情況下，商品及服務稅乃確認為收購資產的成本部分或開支項目部分(如適用)；及
- 應收款項及應付款項於計入商品及服務稅後列賬。

自稅務機關可收回或應付稅務機關的商品及服務稅淨額於綜合財務狀況表中計入為應收款項或應付款項一部分。

自2018年6月1日起，馬來西亞財政部將商品及服務稅變更為零。政府已將商品及服務稅替換為2018年9月1日生效的銷售與服務稅。

銷售及服務稅有兩個要素：於業務發展過程中向在馬來西亞的任何應納稅人提供的任何應稅勞務收取及徵收的服務稅，及於進口或製造商銷售或其他方式出售貨物時，對進口及本地製造商徵收的單一階段銷售稅。

銷售稅稅率固定為5%或10%，服務稅稅率固定為6%。

2.22 外幣換算

以外幣進行的交易按交易當日的匯率換算為本集團的功能貨幣。

於報告期末以外幣計值的貨幣資產及負債按當日的匯率換算為功能貨幣。

於報告期末以歷史成本計量及以外幣計值的非貨幣資產及負債按交易當日的匯率換算為功能貨幣，惟按公平值計量的非貨幣資產及負債應按釐定公平值當日的匯率換算。

結算外匯交易及換算以外幣計值的貨幣資產及負債所產生的匯兌差額於損益確認。

換算按公平值列賬的非貨幣項目產生的匯兌差額計入期內損益，惟因換算就直接於其他全面收益內確認盈虧的非貨幣項目產生的差額除外。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



2. 主要會計政策概要 (續)

2.23 股本

普通股分類為權益。發行新股份直接應佔的新增成本於權益中列作股本賬目的扣減。

2.24 分部報告

經營分部為本集團賺取收益及產生開支的商業活動的組成部分，包括與本集團其他部分的任何交易有關的收益及開支。經營分部的經營業績由首席營運決策者（此情況下為本集團執行董事）定期審閱，以決定對分部作資源分配及評估其表現，並可獲提供各別的財務資料。

2.25 關聯方

關聯方乃指與本集團有關的人士或實體。關聯方交易指本集團與其關聯方之間進行的資源、服務或責任轉讓，而不論是否收取價格。一方將視為與本集團有關聯，倘：

- (a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的家族近親與本集團有關聯：
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團最終控股公司或本集團的主要管理人員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關聯：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司。
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業。
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 該實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員福利設立的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體受上文(a)所識別人士控制或共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對本集團有重大影響力或屬本集團主要管理人員。
 - (viii) 向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務的實體或其所屬集團的任何成員公司。

某人士之近親家庭成員指彼等與該實體交易時預期可影響該人士或受該人士影響之家庭成員。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

2019年1月1日或之後開始的年度期間生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈，與本集團營運相關，且對於本集團於2019年1月1日開始的年度期間之綜合財務報表生效的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償之提前還款特性
國際會計準則第19號(修訂本)	計劃之修訂、削減或結算
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告準則(修訂本)	2015年至2017年週期國際財務報告準則的年度改進
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理之確定性

除下文提及者外，採納新訂及經修訂國際財務報告準則並無對編製與呈列本期間及過往期間的業績及財務狀況之方式產生重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號「租賃」取代國際會計準則第17號「租賃」、國際國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「確定一項協議是否包含租賃」、準則詮釋委員會第15號「經營租賃－優惠」及準則詮釋委員會第27號「評價以法律形式體現的租賃交易的實質」的內容。國際財務報告準則第16號已採用經修訂追溯法，將首次應用國際財務報告準則第16號的累計影響確認為於2019年1月1日的權益年初結餘調整。不重列過往年度數據。

對於在首次應用日或之前已訂立的合同，本集團已選擇應用國際會計準則第17號和國際財務報告釋委員會詮釋第4號中租賃的定義，並未將國際財務報告準則第16號應用於以前未根據國際會計準則第17號和國際財務報告解釋公告第4號確認為租賃的安排。

本集團於國際財務報告準則第16號首次應用日，即2019年1月1日，對已存在的經營租賃使用權資產的計量中選擇不包括初始直接成本。在此日期，本集團選擇對使用權資產進行計量且金額等於過渡期已存在的調整後預付或應計租賃付款的租賃負債。

倘本集團作為承租人，本集團已就該等租賃土地確認土地使用權。除餘額現呈列為非流動資產下的「預付租金」，採納國際財務報告準則第16號並無對該等資產產生影響。

在國際財務報告準則第16號首次應用日，本集團沒有對使用權資產進行減值審查，而是依賴於其歷史評估，以確定在國際財務報告準則第16號首次應用日之前租賃是否具有即時的虧損性。

對於前期以經營租賃入賬且剩餘租賃期少於12個月的租賃，本集團已應用實際權宜方法不確認使用權資產；在剩餘的租賃期內，按直線法計算租賃費用。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

2019年1月1日或之後開始的年度期間生效的新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第16號租賃 (續)

就該等先前列作融資租賃之租賃而言，緊接首次應用日期前，使用權資產及租賃負債於首次應用日期按國際會計準則第17號下相同金額計量。

本集團的租賃主要產自宿舍，該租賃目前於租賃期內按時間比例確認。於2019年12月31日，本集團並無重大不可撤銷的經營租賃承擔。根據國際財務報告準則第16號，本集團對承租人採用選擇性確認豁免。

已頒佈惟尚未生效的國際財務報告準則

於本公告日期，下列新訂及經修訂國際財務報告準則已經頒佈，惟尚未生效，且本集團未有提早採納。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號 及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	利率基準改革 ¹
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號 (修訂本)	重大的定義 ¹
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際會計準則第1號 (修訂本)	負債分類為即期或非即期 ³
國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間出售或注入資產 ⁴
國際財務報告準則第3號 (修訂本)	業務的定義 ⁵

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 生效日期尚未釐定

⁵ 業務合併及資產收購於2020年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的收購日期生效

董事預期初次應用該等新訂及經修訂的國際財務報告準則的並不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

4. 重大會計估計及判斷

編製綜合財務報表要求管理層對影響會計政策的應用及所報告資產、負債、收入及開支的數額作出判斷、估計及假設。實際結果或會與此等估計不同。

估計及相關假設會持續進行檢討。會計估計修訂會於修訂該等估計的期間及日後所涉期間確認。

4.1 應用會計政策時作出的判斷

於應用會計政策時所作的重大方面重大判斷並無對綜合財務報表所確認的數額造成任何重大影響，惟下列者除外：

收益確認

銷售貨品及提供服務的收益於貨品的控制權已轉讓且已向客戶提供服務時確認。管理層已根據差別合約協議就確定履約責任及估計收益確認作出判斷。

截至2019年及2018年12月31日止年度內的收益詳情披露於附註5。

4.2 估計不確定因素的主要來源

於報告日期有關未來的主要假設及其他估計不確定因素的主要來源會導致下個財政年度資產及負債的賬面值重大調整的重大風險論述如下：

可折舊資產的可使用年期

機器及設備於其估計可使用年期內按直線法折舊。管理層估計機器及設備的可使用年期將為3至10年。預期使用量及技術發展的變動可影響機器及設備的可使用經濟年期及剩餘價值。然而，鑒於機器及設備於報告期末的賬面值較低，倘出現有關變動，損益的影響可忽略不計。

物業、廠房及設備於2019年及2018年12月31日的賬面值披露於附註14。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



4. 重大會計估計及判斷 (續)

4.2 估計不確定因素的主要來源 (續)

物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產減值

本集團會於出現減值跡象時進行減值檢討，以確保物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產的賬面值不會超過其可收回金額。可收回金額指資產所屬現金產生單位預期所產生的估計未來現金流量的現值。因此，於釐定可收回金額時，管理層會作出判斷以估計未來現金流量、增長率、產品生命週期及貼現率。物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產於2019年及2018年12月31日的賬面值分別披露於附註14、15及17。於截至2019年及2018年12月31日止年度，概無就物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產計提減值虧損撥備。

應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於因就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組而逾期的日數計算。

撥備矩陣初步根據本集團的歷史觀察違約率計算。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗及前瞻性資料。例如，倘預期預測經濟狀況將在未來一年內惡化，這可能導致製造分部違約數量增加，歷史違約率將得以調整。於各報告日期，歷史觀察到的違約率均會更新，並分析前瞻性估計的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況及預期貸款虧損之間的相關性的評估屬重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變化敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法代表客戶日後的實際違約。

貿易應收款項於2019年及2018年12月31日的賬面值以及貿易應收款項於本年度及以往年度的減值變動詳情披露於附註21。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者計量。於估計可變現淨值時，管理層考慮於作出估計時可獲得的最可靠證據。該等估計出現可能變動會導致修訂存貨的估值。存貨於2019年及2018年12月31日的賬面值披露於附註20。

商譽減值估計

本集團根據附註2.9所述會計政策每年測試商譽是否已招致減值。現金產生單位的可收回數額已按使用價值計算法釐定。該計算法需就未來現金流及折現率作出估計。於估計預期未來現金流的過程中，管理層就未來收入及溢利作出假設。該等假設乃關乎未來事件及情況。實際結果可能有所偏差，並可能導致於下一財政年度對商譽賬面值作出重大調整。釐定適當折現率涉及對市場風險及資產特定風險因素之適當調整作出估計。有關商譽包括的現金產生單位的可收回金額的估計詳情乃於附註16披露。

商譽於2019年12月31日的賬面值披露於附註16。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告

5.1 收益

本集團的主要業務於該等綜合財務報表附註1內披露。本集團於年內確認來自外部客戶的收益如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
已售商品的發票值減退貨及折扣	479,068	410,650
已提供的服務	8,020	6,448
	487,088	417,098

分拆客戶合約收益

本集團從以下客戶分部就自動化檢測設備分部及自動化解方案分部於時間點轉移貨品和服務中取得收益：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
自動化檢測設備 (前稱自動化設備)		
— 電訊	319,674	258,723
— 半導體	32,309	37,857
— 汽車	44,958	30,002
— 消費品及工業產品	25,547	9,844
— 醫療儀器	—	24
— 其他	—	1,434
	422,488	337,884
工廠自動化解方案 (前稱自動化製造解決方案)		
— 電訊	17,720	45,698
— 汽車	25,461	15,837
— 消費品及工業產品	10,951	11,502
— 半導體	2,185	3,371
— 醫療儀器	8,283	1,397
— 其他	—	1,409
	64,600	79,214
	487,088	417,098
收益確認時間		
— 於時間點	487,088	417,098



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料

業務分部

本集團的主要業務分部由兩個可呈報分部組成。該等業務分部涉及不同的業務活動，由分部管理人管理並直接向本集團執行董事匯報。可呈報分部如下：

- (i) 自動化檢測設備 (前稱自動化設備)： 設計、開發及製造標準及非標準自動化設備。
- (ii) 工廠自動化解決方案 設計、開發及安裝集成自動化製造解決方案。
(前稱自動化製造解決方案)：

分部間交易的入賬基準與本集團的會計政策一致。

概無其他經營分部組成上述可呈報分部。投資控股活動並非被視為報告分部且相關財務資料已計入「調整」項下。

本集團執行董事透過與分部管理人定期商討及審閱內部管理報告監控業務分部的表現。各業務分部的表現根據分部損益進行評估，而分部損益則按並非明顯有別於綜合財務報表所載損益基準計量。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料 (續)

	自動化 檢測設備 千令吉	工廠自動化 解決方案 千令吉	調整 千令吉	附註	總計 千令吉
截至2019年12月31日止年度					
收益					
外部客戶	422,488	64,600			487,088
分部間收益	8,734	19,711	(28,445)	(i)	-
總收益	431,222	84,311			487,088
業績					
分部業績	128,758	8,334	(3,735)		133,357
利息收入	6,313	430			6,743
利息開支	(186)	-			(186)
應佔聯營公司業績	-	-	(734)		(734)
除稅前溢利	134,885	8,764			139,180
稅項	(7,755)	(44)			(7,799)
年內溢利	127,130	8,720			131,381
資產					
分部資產	189,301	101,690	(20,651)		270,340
於聯營公司的權益	-	-	4,062		4,062
現金及現金等價物	251,769	15,745	36,441		303,955
總資產	441,070	117,435			578,357
負債					
分部負債	102,733	79,874	(53,877)		128,730
銀行借款	3,362	-			3,362
稅項撥備	1,959	9			1,968
遞延稅項負債	-	5,374			5,374
總負債	108,054	85,257			139,434



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料 (續)

	自動化 檢測設備 千令吉	工廠自動化 解決方案 千令吉	調整 千令吉	總計 千令吉
截至2019年12月31日止年度				
其他資料				
非流動資產添置	19,875	33,494	523	53,892
折舊及攤銷	3,708	810	(82)	4,436
撥回遞延收入	(183)	(69)		(252)
出售物業、廠房及設備收益	(96)	-	82	(14)
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	997	2,022		3,019
撇減存貨至可變現淨值				
—添置	2,474	23		2,497
—撥回	(405)	(30)		(435)
外匯遠期合約公平值變動收益	(6,207)	(998)		(7,205)
外匯未變現虧損	438	908	1,457	2,803
保修費用撥備				
—本年度	816	50		866
—撥回	(667)	(69)		(736)
物業、廠房及設備撇銷	2	1		3

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料 (續)

	自動化 檢測設備 千令吉	工廠自動化 解決方案 千令吉	調整 千令吉	附註	總計 千令吉
截至2018年12月31日止年度					
收益					
外部客戶	337,884	79,214			417,098
分部間收益	10,814	7,188	(18,002)	(i)	-
總收益	348,698	86,402			417,098
業績					
分部業績	93,812	8,917	910		103,639
利息收入	1,908	73			1,981
利息開支	(188)	-			(188)
應佔聯營公司業績	-	-	(66)		(66)
除稅前溢利	95,532	8,990			105,366
稅項	(5,335)	(22)			(5,357)
年內溢利	90,197	8,968			100,009
資產					
分部資產	241,890	43,595	(8,289)		277,196
於聯營公司的權益	-	-	3,046		3,046
現金及現金等價物	112,110	10,897	94,698		217,705
總資產	354,000	54,492			497,947
負債					
分部負債	141,498	30,993	205		172,696
融資租賃負債	36	-			36
銀行借款	3,680	-			3,680
稅項撥備	1,151	5			1,156
總負債	146,365	30,998			177,568



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料 (續)

	自動化 檢測設備 千令吉	工廠自動化 解決方案 千令吉	調整 千令吉	總計 千令吉
截至2018年12月31日止年度				
其他資料				
非流動資產添置	29,324	682	2,100	32,106
折舊及攤銷	3,123	376		3,499
撥回遞延收入	(131)	–		(131)
收回壞帳	–	(6)		(6)
撇減存貨至可變現淨值				
– 添置	161	15		176
– 撥回	(20)	(1)		(21)
外匯遠期合約公平值變動虧損	5,098	173		5,271
外匯未變現收益	(1,114)	(1,233)	(5,975)	(8,322)
保修費用撥備				
– 本年度	667	69		736
– 撥回	(405)	(39)		(444)

分部資料附註：

(i) 分部間收益於合併時予以對銷。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收益及分部報告 (續)

5.2 分部資料 (續)

地區資料

按客戶所在地區劃分的收益資料如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
新加坡	257,512	243,782
台灣	68,670	19,780
中國	39,123	44,709
日本	31,026	17,398
馬來西亞	26,421	26,995
愛爾蘭共和國	18,653	31,659
菲律賓	18,205	2,065
美國	9,320	22,605
德國	8,126	1,772
其他	10,032	6,333
	487,088	417,098

本集團所有非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）均位於馬來西亞。

有關主要客戶的資料

來自各主要客戶（佔總收益10%或以上）的收益載列如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
客戶A ¹	256,121	241,465
客戶B ²	50,886	不適用
客戶C ³	不適用	42,402

1 來自本集團自動化檢測設備分部及工廠自動化解決方案分部的收益

2 來自本集團自動化檢測設備分部的收益。於過往年度來自該客戶的收益並未超過本集團收益的10%。

3 來自本集團工廠自動化解決方案分部的收益。於本年度來自該客戶的收益並未超過本集團收益的10%。

不適用：於有關年度內來自客戶的收益並未超過本集團收益10%。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

6. 其他收入

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
銀行利息收入	6,743	1,981
撥回遞延收入	252	131
收回壞賬	-	6
外匯收益淨額	-	3,970
出售物業、廠房及設備收益	14	-
外匯遠期合約公平值變動收益	7,205	-
來自經營租賃租金收入	89	302
其他	29	132
	14,332	6,522

7. 僱員福利開支(包括董事酬金)

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
薪金、津貼、佣金及花紅	58,108	42,764
僱員公積金供款	5,384	3,996
僱員保險計劃	42	37
社會保險機構供款	725	634
	64,259	47,431

8. 融資成本

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
銀行借款利息	186	183
融資租賃負債的融資費用	-	5
	186	188

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

9. 除稅前溢利

除稅前溢利於(計入)/扣除以下各項後達致:

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
無形資產攤銷	755	960
租賃土地攤銷	145	83
核數師酬金	476	429
撥回遞延收入	(252)	(131)
折舊	3,536	2,456
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	3,019	-
外匯遠期合約公平值變動(收益)/虧損	(7,205)	5,271
出售物業、廠房及設備收益	(14)	-
撇減存貨至可變現淨值		
—本年度	2,497	176
—撥回	(435)	(21)
外匯虧損/(收益)淨額	5,370	(3,970)
短期租賃及於首次應用國際財務報告準則第16號時 租期不足12個月的租賃之租賃支出(2018年:經營租賃支出)		
—旅館	783	880
—辦公室	153	75
物業、廠房及設備撇銷	3	-
保修費用撥備		
—本年度	866	736
—撥回	(736)	(444)
上市開支	-	1,746

10. 稅項

本集團須就本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區所產生或衍生的溢利按實體基準繳付所得稅。

根據開曼群島規則及法規,本公司毋須繳納開曼群島任何所得稅。

在馬來西亞產生的估計應課稅收入於截至2019年12月31日止年度按24%(2018年:24%)的法定稅率計提馬來西亞所得稅撥備。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

10. 稅項 (續)

於綜合損益及其他全面收益表內的稅項如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
馬來西亞所得稅		
即期稅項	(7,730)	(5,446)
過往年度撥備(不足)/超額	(58)	92
	(7,788)	(5,354)
海外所得稅		
即期稅項	(11)	(3)
	(7,799)	(5,357)

本集團稅項開支的對賬如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
除稅前溢利	139,180	105,366
按馬來西亞法定稅率計算的所得稅	(33,403)	(25,288)
應佔聯營公司業績	(176)	(15)
毋須課稅收入	1,537	473
豁免領先收入(附註(i))	24,569	20,638
不可扣稅開支	(3,229)	(739)
海外所得稅稅率差異	7	10
未確認遞延稅項變動	1,880	158
動用未吸納的稅項虧損及資本撥備	1,074	(686)
過往年度撥備(不足)/超額	(58)	92
	(7,799)	(5,357)

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

10. 稅項 (續)

附註：

(i) 根據1986年投資促進法，本集團若干附屬公司獲馬來西亞工業發展局授予領先地位，就生產若干產品全部獲豁免繳付法定所得稅。相關領先地位的有效期限自2016年4月起為期十年，並可於生效日期第五週年前予以重續。

(ii) 於報告期末未確認的遞延稅項資產（抵銷前）如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
撥備折舊	1,527	11
未吸納的稅項虧損及資本撥備	(2,862)	(3,936)
其他	240	(124)
	(1,095)	(4,049)

(iii) 可結轉以抵銷將予動用稅項抵免性質及金額的未來應課稅收入的未吸納稅項虧損及資本撥備如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
未吸納的稅項虧損及資本撥備	(11,925)	(16,399)

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



11. 董事酬金及五名最高薪人士的酬金

11.1 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，董事及行政總裁之酬金披露如下：

	截至2019年12月31日止年度				總計 千令吉
	薪金、津貼及 袍金 千令吉	實物利益 千令吉	花紅 千令吉	僱員 公積金供款 千令吉	
執行董事：					
Chuah Choon Bin	38	1,982	600	369	2,989
Gan Pei Joo	38	664	66	134	902
非執行董事：					
Leng Kean Yong	101	5	-	-	106
獨立非執行董事：					
Sim Seng Loong @ Tai Seng	70	5	-	-	75
蔡仁鐘	70	4	-	-	74
陳美美	70	5	-	-	75
	387	2,665	666	503	4,221

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

11. 董事酬金及五名最高薪人士的酬金 (續)

11.1 董事酬金 (續)

	截至2018年12月31日止年度				總計 千令吉
	袍金 千令吉	薪金、津貼及 實物利益 千令吉	花紅 千令吉	僱員 公積金供款 千令吉	
執行董事：					
Chuah Choon Bin	35	1,968	-	233	2,236
Gan Pei Joo	35	579	40	70	724
非執行董事：					
Leng Kean Yong	92	5	-	-	97
獨立非執行董事：					
Sim Seng Loong @ Tai Seng	64	5	-	-	69
蔡仁鐘	64	3	-	-	67
陳美美	64	5	-	-	69
	354	2,565	40	303	3,262

附註： Chuah Choon Bin亦為本集團主席。

上表顯示的酬金代表於截至2019年及2018年12月31日止年度，該等董事以本公司僱員／董事身份所收取及應收本集團的酬金。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



11. 董事酬金及五名最高薪人士的酬金 (續)

11.2 五名最高薪人士的酬金

於截至2019年12月31日止年度，本集團的五名最高薪人士包括兩名董事（2018年：兩名），其酬金於附註11.1披露。應付其餘三名（2018年：三名）人士的酬金總額如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
薪金、津貼及實物利益	1,395	1,130
花紅	190	114
僱員公積金供款	182	136
	1,767	1,380

上述人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
酬金範圍：	2019年	2018年
1,000,001至1,200,000港元	3	3
零至1,000,000港元	-	-
	3	3

於截至2019年12月31日止年度，董事或五名最高薪人士概無向本集團收取任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團時的獎金或作為離職補償（2018年：無）。於截至2019年12月31日止年度，董事或五名最高薪人士概無放棄或同意放棄任何酬金（2018年：無）。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
盈利		
本公司擁有人應佔年內溢利	131,381	100,009
股份數目		
普通股加權平均數	1,600,000,000	1,591,057,534

截至2019年12月31日止年度，基本每股盈利乃根據本公司擁有人應佔年內溢利131,381,000令吉（2018年：100,009,000令吉）及已發行普通股1,600,000,000股計算（2018年：加權平均1,591,057,534股普通股）。

截至2019年及2018年12月31日止年度內，概無稀釋性的潛在普通股，因此，稀釋每股盈利與基本每股盈利一致。

13. 股息

(a) 本年度股息：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
擬派末期股息每股普通股0.015港元（2018年：每股普通股0.015港元）	13,032	12,433

於報告日期後宣派之建議末期股息在報告日期並無獲確認為負債，惟已於截至2019年12月31日止年度按保留溢利應佔比例反映。

(b) 已於年內批准及支付的往年財政年度股息：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
往年財政年度末期股息每股0.015港仙（2018年：零）	12,837	-



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

14. 物業、廠房及設備

	租賃土地之 樓宇 千令吉	機器及設備 千令吉	傢俬、裝置及 辦公室設備 千令吉	電腦 千令吉	電器裝置 千令吉	汽車 千令吉	在建工程 千令吉	總計 千令吉
成本								
於2018年1月1日	44,233	11,202	736	2,016	2,312	923	1,345	62,767
添置	436	1,475	433	1,366	100	207	24,264	28,281
年內轉讓	25,584	-	-	-	-	-	(25,584)	-
於2018年12月31日	70,253	12,677	1,169	3,382	2,412	1,130	25	91,048
於2019年1月1日	70,253	12,677	1,169	3,382	2,412	1,130	25	91,048
收購一間附屬公司(附註38)	-	2,974	15	412	237	-	-	3,638
添置	1,924	450	224	1,017	35	74	10,242	13,966
出售	-	-	-	-	-	(70)	-	(70)
撇銷	-	(921)	(361)	(196)	-	-	-	(1,478)
年內轉讓	9,642	120	485	-	20	-	(10,267)	-
於2019年12月31日	81,819	15,300	1,532	4,615	2,704	1,134	-	107,104
累計折舊								
於2018年1月1日	10,243	9,939	653	1,051	2,302	370	-	24,558
即期支出	897	551	49	745	3	211	-	2,456
於2018年12月31日	11,140	10,490	702	1,796	2,305	581	-	27,014
於2019年1月1日	11,140	10,490	702	1,796	2,305	581	-	27,014
即期支出	1,240	900	160	979	28	229	-	3,536
出售	-	-	-	-	-	(59)	-	(59)
撇銷	-	(920)	(360)	(195)	-	-	-	(1,475)
於2019年12月31日	12,380	10,470	502	2,580	2,333	751	-	29,016
賬面值								
於2019年12月31日	69,439	4,830	1,030	2,035	371	383	-	78,088
於2018年12月31日	59,113	2,187	467	1,586	107	549	25	64,034

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

14. 物業、廠房及設備 (續)

根據融資租賃持有的物業、廠房及設備的賬面值如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
汽車	-	249

15. 租賃土地

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
成本		
於年初及年末	8,705	8,705
累計攤銷		
於年初	1,084	1,001
即期支出	145	83
於年末	1,229	1,084
於年末的賬面值	7,476	7,621

於2019年12月31日，本集團4,911,000令吉（2018年：4,995,000令吉）的租賃土地已抵押作銀行借款的擔保。有抵押銀行借款的詳情載於附註31。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



16. 商譽

本集團的商譽產自2019年有關收購TP Concept的業務合併。商譽的賬面值淨額分析如下：

	2019年 千令吉
於年初	-
收購一間附屬公司(附註38)	4,495
減值虧損	-
於12月31日的賬面值淨額	4,495

商譽的賬面值(扣除任何減值虧損)分配至工廠自動化解決方案-醫療儀器的現金產生單位。

現金產生單位的可收回金額乃根據涵蓋詳細五年預算計劃的使用價值計算方式並根據下述增長率外推預期現金流量而確定。

使用價值計算所使用的主要假設如下：

	2019年	2018年
平均增長率	4%	不適用
貼現率	17%	不適用

除上述釐定現金產生單位之使用價值之考慮外，本集團管理層現時並未發現任何其他使其主要假設必須更改之可能變動。然而，本集團工廠自動化解決方案-醫療儀器單位之可收回金額估值對所應用貼現率尤其敏感。評估折現率出現合理變動所帶來之影響見附註4.2及其他重大會計估計及假設。

17. 無形資產

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
開發支出(附註17.1)	7,483	283
電腦軟件(附註17.2)	1,109	1,414
專門技術(附註17.3)	22,393	-
於年末的賬面值	30,985	1,697

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

17. 無形資產 (續)

17.1 開發支出

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
成本		
年初結餘	20,133	19,850
添置	7,200	283
年末結餘	27,333	20,133
累計攤銷		
年初結餘	16,260	15,910
即期支出	-	350
年末結餘	16,260	16,260
減值虧損	3,590	3,590
於年末的賬面值	7,483	283

開發支出與開發測量工具、檢測處理器及解決方案以及自動化倉庫解決方案有關。開發支出於估計商用期限五年內攤銷。攤銷於相關已開發產品商業化後開始。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



17. 無形資產 (續)

17.2 電腦軟件

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
成本		
年初結餘	4,909	3,467
添置	450	1,442
撇銷	(490)	-
年末結餘	4,869	4,909
累計攤銷		
年初結餘	3,495	2,885
即期支出	755	610
撇銷	(490)	-
年末結餘	3,760	3,495
於年末的賬面值	1,109	1,414

電腦軟件成本包括購買軟件的成本及預備資產作擬定用途的所有直接應佔成本，並以直線法按估計年期二至五年攤銷。攤銷金額於本集團損益表行政開支項下扣除。

17.3 專業技術

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
成本		
收購一間附屬公司(附註38)	22,393	-
累計攤銷		
即期支出	-	-
年末結餘	-	-
減值虧損	-	-
於年末的賬面值	22,393	-

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

17. 無形資產 (續)

17.3 專業技術 (續)

技術知識指與醫療行業自動化機器及壓鑄件製造及組裝技術相關的研發信息，技術日期，設計，原型及經驗數據。

專業技術於收購日期（即2019年9月27日）使用收入法（盈餘法）按公平值計量且專業技術的估值乃由獨立專業估值師Graval Consulting Limited進行。專業技術的的預期可使用年期為十年。

18. 於附屬公司的權益

於2019年及2018年12月31日，附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 營運地點	已發行及 繳足股本	本公司應佔所有權權益百分比		主要業務
			2019年	2018年	
直接持有					
Pentamaster Technology (M) Sdn. Bhd. (「Pentamaster Technology」)	馬來西亞	4.3百萬令吉，包括 2,400,000股股份	100%	100%	設計、製造及安裝電腦自動化系統及設備
Pentamaster Instrumentation Sdn. Bhd. (「Pentamaster Instrumentation」)	馬來西亞	0.3百萬令吉，包括 300,000股股份	100%	100%	設計及製造自動化檢測設備及測量系統
Pentamaster Equipment Manufacturing Sdn. Bhd. (「Pentamaster Equipment」)	馬來西亞	13.16百萬令吉，包括 13,160,000股股份	100%	100%	設備設計及製造服務以及 製造高度精密機器部件
通過Pentamaster Equipment間接持有					
Pentamaster Equipment Manufacturing, Inc.	美國	0.01百萬美元，包括 1,000股股份	100%	100%	提供銷售及支援服務
TP Concept Sdn. Bhd. (「TP Concept」) (附註)	馬來西亞	0.25百萬令吉，包括 250,000股股份	100%	-	製造及組裝醫療器械以及製造壓鑄件

附註：於2019年12月31日年度內新收購，詳情參閱附註38。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



19. 於聯營公司的權益

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
投資成本	4,900	3,150
應佔收購後業績及其他全面收益	(838)	(104)
	4,062	3,046

本集團於聯營公司(為非上市公司實體)的權益詳情如下:

聯營公司名稱	註冊成立/ 營運地點	已發行及 繳足股本	本集團所持應佔股權		主要業務
			2019年	2018年	
Penang Automation Cluster Sdn. Bhd. (「PAC」)	馬來西亞	14百萬令吉, 包括 14,000,000股股份 (2018年: 9百萬令吉, 包括 9,000,000股股份)	35%	35%	為專門從事設計、開發及製造用於半導體、電子、汽車、航天及區內其他高增長行業的高精密度金屬組裝零件、模組及系統的自動化產業群公司, 提供增值工程發展及技術培訓

於2017年初, 本集團與兩名獨立第三方直接投資於PAC。截至2019年12月31日年度內, PAC增加註冊資本而本集團及其他投資者分別另外注資PAC 1,750,000令吉及3,250,000令吉。於注資完成日, PAC註冊資本由2018年的9,000,000令吉增加至2019年的14,000,000令吉。

PAC為於國內建立及管理本地供應鏈生態系統的戰略夥伴, 支持本集團為全球多個行業提供廣泛的高端自動化檢測設備的長期業務增長策略。PAC於2019年10月開始營運。經考慮PAC的資產淨值狀況及創收潛力, 董事認為並無減值跡象。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

19. 於聯營公司的權益 (續)

使用權益法入賬的PAC財務資料概要載列如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
非流動資產	41,070	11,096
流動資產	1,990	1,298
流動負債	(31,461)	(3,699)
資產淨值	11,599	8,695
收益	344	-
本年度虧損及本年度全面虧損總額	(2,097)	(186)
已收聯營公司股息	-	-

上述財務資料概要與本集團於PAC的權益之賬面值對賬載列如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
PAC資產淨值	11,599	8,695
本集團所持擁有權權益比例	35%	35%
商譽	3	3
本集團於聯營公司的權益之賬面值	4,062	3,046



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

20. 存貨

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
原材料	2,356	5,174
在製品	56,459	131,376
製成品	643	1,565
	59,458	138,115

已確認為開支及計入損益的存貨金額分析如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
確認為銷售成本的存貨成本，包括：	305,972	280,722
— 撇減至可變現淨值	2,497	176
— 撇減至可變現淨值撥回	(435)	(21)

撇減存貨於相關存貨以高於其賬面值出售時撥回。

21. 貿易應收款項

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
貿易應收款項	64,711	48,701
減：預期信貸撥備	(3,019)	—
	61,692	48,701

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

21. 貿易應收款項 (續)

授予貿易應收款項的一般信貸期介乎0至90天。根據發票日期，貿易應收款項(扣除預期信貸撥備)的賬齡分析如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
0至30天	18,147	3,553
31至60天	11,668	3,708
61至90天	6,654	10,448
91至180天	10,336	15,077
181至270天	4,720	10,352
270天以上	10,167	5,563
	61,692	48,701

貿易應收款項的預期信貸撥備變動如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
年初結餘	-	106
預期信貸撥備	3,019	-
撤銷	-	(106)
年末結餘	3,019	-

22. 其他應收款項、按金及預付款項

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
其他應收款項	20	43
可退還按金	23,106	1,396
不可退還按金(附註(i))	1,738	9,023
預付款項	490	420
可索償商品及服務稅	360	5,330
	25,714	16,212
減：非流動部分 按金(附註(ii))	(21,461)	-
流動部分	4,253	16,212

附註：

- (i) 不可退還按金主要指就購買原材料及機器向供應商支付的按金。
- (ii) 結餘為向台灣一家製造公司的潛在投資，受若干條件所限。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



23. 衍生金融資產／負債

本集團訂立外匯遠期合約以管理其以外幣計值的買賣交易風險。外匯遠期合約被確認為衍生工具，分類為按公平值計入損益，及按其公平值計量，收益或虧損於損益中確認。外匯遠期合約並未指定為現金流量或公平值對沖，而訂立的期間與貨幣交易風險一致。該等衍生工具並不合乎資格作對沖會計處理。該等合約的公平值計量如附註39.6所描述。

於2019年12月31日

名義金額	結算日	期限	遠期匯率
21,500,000美元	2020年3月19日至8月27日	226至366天	1美元兌4.20至4.24令吉

於2018年12月31日

名義金額	結算日	期限	遠期匯率
30,200,000美元	2019年3月25日至12月16日	218至369天	1美元兌3.93至4.19令吉
80,000,000港元	2019年5月10日	362天	1港元兌0.51令吉

24. 現金及現金等價物

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
現金及銀行結餘	95,113	114,856
於一間持牌銀行的定期存款 (附註(i))	-	65,590
短期投資 (附註(ii))	208,842	37,259
	303,955	217,705

附註：

- (i) 2018年定期存款按年利率3.20%至3.30%計息，並於一個月後到期。
- (ii) 短期投資的實際年利率為3.12%至3.70% (2018年：3.45%至3.70%)，可於通知金融機構後隨時贖回。短期投資指於單位信託基金的投資。單位信託基金投資於貨幣市場工具組合及不同期限的定期存款。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

25. 股本

	2019年		2018年	
	股份數目	千令吉	股份數目	千令吉
法定：				
於1月1日每股0.01港元的普通股	5,000,000,000	26,052	5,000,000,000	26,052
於12月31日	5,000,000,000	26,052	5,000,000,000	26,052
已發行及繳足：				
於1月1日	1,600,000,000	8,054	238,096	1
根據股份發售的發行股本 (附註(i))	-	-	192,000,000	967
根據資本化發行的發行股本 (附註(i))	-	-	1,407,761,904	7,086
於12月31日	1,600,000,000	8,054	1,600,000,000	8,054

附註：

(i) 於2018年1月18日，已就公開發售及配售（「股份發售」）按每股1港元的價格配發及發行192,000,000股本公司每股面值0.01港元的普通股。

相當於本公司股份面值的所得款項1,920,000港元（或966,528令吉）已計入本公司股本。扣除發行開支前的餘下所得款項190,080,000港元（或95,686,272令吉）已計入本公司股份溢價賬。已配發及發行的股份於所有方面與當時現有已發行股份享有同等地位。

根據股東於2017年12月19日通過的書面決議案，待本公司股份溢價賬因股份發售而進賬後，董事獲授權通過將本公司股份溢價賬的進賬款項14,077,619港元（或7,086,673令吉）資本化，配發及發行合共1,407,761,904股入賬列作繳足的股份（「資本化發行」）。資本化發行已於2018年1月19日完成。已配發及發行的股份於所有方面與當時現有已發行股份享有同等地位。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

26. 儲備

本集團截至2019年及2018年12月31日止年度之儲備及變動呈列於綜合財務報表之綜合權益變動表。

股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與本公司發行股份收取的所得款項淨額之間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬可供撥作分派或派發股息予股東，惟緊隨建議分派或派息當日後，本公司能於正常業務過程中支付到期之債務。

資本儲備

本集團於2019年及2018年12月31日的資本儲備指(a)根據重組本公司收購的附屬公司股本與本公司為收購而發行的股份面值之差異；(b)豁免於截至2014年12月31日止年度應付最終控股公司款項21,690,000令吉，作為視作最終控股公司出資及(c)當PCB於2017年6月另行收購Pentamaster Instrumentation 40%權益時，其淨資產賬面值比例。

保留溢利

保留溢利指累計純利或虧損減已付股息。

27. 貿易應付款項

貿易應付款項授出的一般信貸期介乎30至150天(2018年：30至120天)。根據發票日期，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
0至30天	17,422	17,379
31至60天	9,556	17,692
61至90天	3,752	2,034
91至120天	403	907
120天以上	345	366
	31,478	38,378

貿易應付款項包括應付本集團聯營公司之款項87,000令吉(2018年：無)。未償付結餘為貿易性質及信貸期為90天(2018年：無)。交易詳情見附註37(b)。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

28. 其他應付款項、應計費用及撥備

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
其他應付款項	1,610	1,831
應付一間附屬公司前股東款項 (附註(i))	5,500	—
有關收購一間附屬公司的應付款項 (附註(ii))	11,393	—
應計費用	26,252	19,348
保修費用撥備	866	736
	45,621	21,915
減：非流動部分		
有關收購一間附屬公司的應付款項 (附註(ii))	(5,598)	—
流動部分	40,023	21,915

附註：

- (i) 應付款項為無抵押、免息及須按要求償還。應付款項的賬面值與其公平值相若，被認為屬合理。
- (ii) 應付款項指支付予於本財政年度收購的一家附屬公司待售賣方的款餘款 (附註38)。該款項應於附屬公司達到若干表現里程碑時支付並將於2020年及2021年結算。

29. 合約負債

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
收取製造訂單訂金產生的合約負債	49,559	99,092

附註：

倘本集團於生產活動開始前收到按金，則此將於合約開始時產生合約負債。按金將於完成合約內履約責任時撥回並確認為收益。

已收到的所有按金預期於一年內結清。

年初尚未償還合約負債為82,892,000令吉 (2018年：113,951,000令吉) 已確認為年內收益。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



30. 融資租賃負債

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
最低租賃款項總額：		
於一年內到期	-	36
未來融資費用	-	-
融資租賃負債現值	-	36
最低租賃款項現值：		
計入流動負債於一年內到期	-	36

本集團訂有汽車項目融資租賃。於2018年12月31日，融資租賃負債的實際年利率為2.63%，而融資租賃負債由租賃資產作抵押。

截至2019年12月31日年度內，租賃現金支出總額為972,000令吉。

31. 銀行借款

於2019年及2018年12月31日，本集團的銀行借款包含按要求隨時還款條文，並於流動負債項下呈現。銀行借款的賬面值被視為其公平值的合理概約數。於2019年及2018年12月31日，本集團的銀行借款基於貸款協議上的擬定還款時間，還款情況如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
於一年內	358	334
於第二年	374	350
於第三至第五年	1,230	1,158
於第五年後	1,400	1,838
	3,362	3,680

附註：

於2019年及2018年12月31日，該銀行借款為有抵押，須於十年內每月分期還款，並按浮動利率計息。銀行借款以令吉計值，實際年利率為4.55%（2018年：4.80%）。銀行借款以本集團的租賃土地（附註15）作抵押及由本公司提供上限為4,500,000令吉（2018年：4,500,000令吉）的公司擔保。

本集團管理利率風險的進一步詳情載於附註39.4。

本集團的銀行融資須待契諾達成，方可作實，此舉常見於金融機構的借貸安排。倘本集團違反契諾，已提取的融資須按要求償還。此外，銀行借貸協議包含授予借貸人於任何時間要求即時還款的全權酌情權條款，不論本集團是否遵守契諾及擬定的還款義務。本集團定期監察其對該等契諾的遵守情況，是否遵守既定借貸還款期，並認為只要本集團繼續遵守該等要求，銀行行使要求即時還款的酌情權的可能性不大。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

32. 遞延收入

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
年初結餘	288	419
收購一間附屬公司 (附註38)	2,036	-
撥回損益	(252)	(131)
年末結餘	2,072	288

遞延收入指若干附屬公司就報銷特定機器及設備現代化及升級的資本支出而收取的政府補助。遞延收入於各期間有序撥回損益，以匹配有關補助擬補償的相關成本。概無有關該等補助的未達致條件或意外情況。

33. 遞延稅項負債

年內遞延稅項負債變動如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
於1月1日	-	-
收購一間附屬公司 (附註38)	5,374	-
於12月31日	5,374	-

年內業務合併公平值調整產生的遞延稅項負債變動如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
於1月1日	-	-
收購一間附屬公司 (附註38)	5,374	-
於12月31日	5,374	-



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

34. 融資活動產生的負債對賬

融資活動產生的負債對賬如下：

	應付／(收) 最終控股 公司款項 千令吉	銀行借款 千令吉	融資租賃負債 千令吉	總計 千令吉
於2019年1月1日	8,207	3,680	36	11,923
現金流量	(8,209)	(318)	(36)	(8,563)
於2019年12月31日	(2)	3,362	-	3,360
於2018年1月1日	10,799	4,000	174	14,973
現金流量	(2,592)	(320)	(138)	(3,050)
於2018年12月31日	8,207	3,680	36	11,923

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

35. 本公司之財務狀況表

	附註	2019年 千令吉	2018年 千令吉
資產			
非流動資產			
於附屬公司的權益		86,776	86,776
流動資產			
其他應收款項及預付款項		119	157
應收附屬公司款項		33,495	-
現金及現金等價物		36,442	94,698
		70,056	94,855
總資產		156,832	181,631
權益及負債			
股本	25	8,054	8,054
儲備(附註)		148,391	164,964
總權益		156,445	173,018
負債			
流動負債			
應計費用		387	383
應付最終控股公司款項		-	8,227
應付附屬公司款項		-	3
總負債		387	8,613
總權益及負債		156,832	181,631

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



35. 本公司之財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備變動如下：

	股份 溢價 千令吉 (附註26)	資本 儲備 千令吉 (附註26)	累積 虧損 千令吉 (附註26)	建議 末期股息 千令吉 (附註13)	總計 千令吉
於2018年1月1日	-	86,776	(6,518)	-	80,258
年內虧損及全面虧損總額	-	-	(230)	-	(230)
根據股份發售的發行股本 (附註25)	92,022	-	-	-	92,022
根據資本化發行的發行股本 (附註25)	(7,086)	-	-	-	(7,086)
2018年建議末期股息 (附註13)	-	-	(12,433)	12,433	-
於2018年12月31日及2019年1月1日	84,936	86,776	(19,181)	12,433	164,964
年內虧損及全面虧損總額	-	-	(3,736)	-	(3,736)
2018年選派末期股息 (附註13)	-	-	(404)	(12,433)	(12,837)
2019年建議末期股息 (附註13)	-	-	(13,032)	13,032	-
於2019年12月31日	84,936	86,776	(36,353)	13,032	148,391

Gan Pei Joo
董事

Chuah Choon Bin
董事

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

36. 資本承擔

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
已訂約但未撥備		
—物業、廠房及設備	11,976	18,155

37. 關聯方交易

除於綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於本年度與關聯方訂立下列交易：

(a) 名稱及關係

關聯方名稱	與本集團的關係
PCB	最終控股公司
PAC	聯營公司
Pentamaster Smart Solution Sdn. Bhd. (「Pentamaster Smart Solution」)	最終控股公司控制的實體

(b) 關聯方交易

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
購自：		
—Pentamaster Smart Solution	84	971
—PAC	186	—
租金收入來自：		
—Pentamaster Smart Solution	53	94
—PCB	36	208

關聯方交易乃於一般業務過程中進行，交易價格及條款不遜於向本集團其他第三方所收取及與本集團其他第三方所執行者。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



37. 關聯方交易 (續)

(c) 主要管理人員薪酬

主要管理人員指包括董事在內擁有權力及責任直接或間接規劃、指導及控制本集團活動的人士。主要管理人員於財政年度的薪酬如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
僱員薪金、津貼及花紅	8,179	6,718
向僱員公積金供款	831	714
	9,010	7,432

(d) 關聯方結餘

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
應收／(付)同系附屬公司款項：		
貿易性質：		
—Pentamaster Smart Solution	6	(6)
應收／(付)最終控股公司款項：		
非貿易性質：		
—PCB	2	(8,207)

應付關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還，惟屬貿易性質的結餘須按正常貿易條款償還，賬齡為以發票日期起計90天內。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

38. 收購一間附屬公司 已收購附屬公司

2019年	主要業務	收購日期	收購股份比例	轉讓代價 千令吉
TP Concept	製造及組裝醫療器械以及 製造壓鑄件	2019年9月27日	100%	20,393

TP Concept被收購以繼續擴大本集團工廠自動化解決方案經營。

轉讓代價

現金	9,000
應付代價	11,393

有關收購相關的成本31,000令吉已從轉讓代價中扣除且已於綜合損益及其他全面收益表中確認為其他開支。

TP Concept所有現有股東共同及各自保證截至2020年3月31日止年度(「2020年財政年度」)及2021年3月31日止年度(「2021年財政年度」)TP Concept的除稅前溢利(「除稅前溢利」)不少於12,000,000令吉(「目標溢利保證」)。倘未達到目標溢利保證，彼等須支付差額予本集團。

溢利保證差額按如下計算：

溢利保證差額 = 目標溢利保證 – 2020年財政年度及2021年財政年度除稅前溢利

投資協議詳情載於本集團日期為2019年9月26日公告。參考董事編製的現金流量預測，本集團董事認為於收購日期及2019年12月31日溢利擔保產生的應收或有代價的公平值屬不重大。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

38. 收購一間附屬公司 (續)

於收購日期已收購資產及已確認負債

	2019年 千令吉
物業、廠房及設備	3,638
無形資產	22,393
存貨	18,803
貿易及其他應收款項	11,484
現金及現金等價物	(6,379)
貿易及其他應付款項	(26,631)
遞延收入	(2,036)
遞延稅項負債	(5,374)
	15,898

該等交易已收購應收款項(主要包括貿易應收款項)的公平值為11,484,000令吉,總合約金額為11,484,000令吉。於收購日期,未收取合約現金流最佳估計為11,484,000令吉。

收購產生的商譽

	2019年 千令吉
轉讓/應付代價	20,393
可識別已收購資產淨值公平值	(15,898)
收購產生的商譽	4,495

因合併成本包括就控制權溢價,故商譽乃產生自收購TP Concept。此外,就合併支付之代價實際上包括有關預期來自協同效益之利益金額、收益增長、未來市場發展,以及TP Concept之總體人手。由於不符合可識別無形資產的確認標準,該等福利並無與商譽分開確認。

預期該收購產生的商譽概不可扣稅。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

38. 收購一間附屬公司 (續)

收購一間附屬公司現金支出淨額

	2019年 令吉
已付現金代價	(9,000)
已收購現金及現金等價物	(6,379)
	(15,379)

收購對本集團業績的影響

年內溢利包括TP Concept由於額外業務產生的虧損684,000令吉。年內收益包括TP Concept 7,200,000令吉。

倘收購於2019年1月1日發生，截至2019年12月31日止年度，本集團收益將為501,287,000令吉而年內溢利將為137,414,000令吉。該備考資料僅作說明用途之用，且不一定成為倘收購於2019年1月1日完成的情況下本集團的實際收益及業績的指標，亦不擬以此作為未來業績道德預測。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



39. 財務風險管理及公平值計量

本集團面臨來自營運的多項財務風險。主要財務風險包括信貸風險、流動資金風險、利率風險及外幣匯兌風險。本集團於明確界定指引內營運，而本集團的政策為不從事任何投機活動。

39.1 金融資產及負債分類

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
金融資產		
按公平值計入損益的金融資產		
— 衍生金融資產	2,395	—
按攤銷成本計量的金融資產		
— 貿易應收款項	61,692	48,701
— 其他應收款項及按金	23,126	1,439
— 應收最終控股公司款項	2	—
— 應收同系附屬公司款項	6	—
— 現金及現金等價物	303,955	217,705
	391,176	267,845
金融負債		
按公平值計入損益的金融負債		
— 衍生金融負債	—	4,810
按攤銷成本計量的金融負債		
— 貿易應付款項	31,478	38,378
— 其他應付款項、應計費用及撥備	44,755	21,179
— 應付最終控股公司款項	—	8,207
— 應付同系附屬公司款項	—	6
— 銀行借款	3,362	3,680
— 融資租賃負債	—	36
	79,595	76,296

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.2 信貸風險

信貸風險指對手方不履行其合約責任給本集團帶來財務虧損之風險。本集團面對的信貸風險主要來自貿易應收款項。

已確認金融資產的最大信貸風險承擔限於附註39.1所概述的賬面值。2019年12月31日的最大風險為該等工具的賬面值。

貿易應收款項

來自貿易客戶的信貸風險透過管理層採用信貸評估及密切監控程序予以解決。本集團將現有客戶信貸期延長至介乎0至90天。於決定是否延長信貸期時，本集團將考慮如與客戶關係、其付款記錄及信譽度等因素。

為設定適當的貿易條款及信貸限額，新客戶須進行信貸評估程序，而現有客戶的風險狀況須定期進行審閱。倘適用，進一步銷售可暫停及將採取法律行動嘗試收回款項及減低損失。

此外，誠如附註2.12所載，本集團根據撥備矩陣評估貿易應收款項於國際財務報告準則第9號項下的預期信貸虧損，預期虧損率乃基於過去5年銷售的付款情況及該期間相應的過往信貸虧損計算。過往虧損率乃經調整以反映影響客戶結清未償還款項能力的現時及前瞻性宏觀經濟因素。於各報告日期，本集團將更新過往違約率並分析前瞻性估計的變動。然而，鑒於短期內面臨信貸風險，該等宏觀經濟因素的影響在報告期內並未視為重大。

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，使用撥備矩陣為所有貿易及其他應收款項使用整個有效期內預期虧損撥備。貿易應收款項的預計信貸虧損率乃統一進行評估，其中未逾期或未減值者為0.00%至1.24%，逾期0至30天為0.25%至1.49%，逾期31至90天為0.49%至1.99%，逾期91至365天為0.99%至2.24%而逾期超過365天為100.00%。年內預期信貸虧損撥備為3,019,000令吉（2018年：無）。

管理層認為，本集團一年內尚未收回應收貿易款項的固有虧損撥備並不重大，而本集團超過一年的尚未收回應收貿易款項已獲全額計提虧損撥備，惟經考慮其過往結算記錄、信貸質量及財務狀況後屬具有良好信貸質素的客戶除外。

本集團業務的固有模式為向客戶作出個別大額銷售，其可能導致重大信貸集中風險。該等風險乃透過確保交易僅與具可靠財務狀況的客戶進行而予以管理。於2019年12月31日，貿易應收款項總額的26%（2018年：1%）為應收本集團最大客戶款項，而貿易應收款項總額的43%（2018年：61%）為應收本集團五大客戶款項。

貿易應收款項的重大部分集中於少量客戶的情況乃透過確保交易僅與具有可靠財務狀況的客戶進行而予以管理。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.2 信貸風險 (續)

按攤銷成本計量的其他金融資產

按攤銷成本計量的其他金融資產包括應收最終控股公司及一間同系附屬公司款項、其他應收款項以及現金及現金等價物。為將其他應收款項的信貸風險降至最低，管理層將根據過往結算記錄及過往經驗以及現時外部資料，對其他應收款項的可收回性定期進行共同及個別評估。本集團亦進行其他監控程序，以確保採取跟進行動以收回逾期債項。就此而言，其他應收款項的信貸風險被視為較低。

此外，管理層認為，該等其他應收款項的信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，原因是經計及附註2.12所載因素後違約風險較低且未償還結餘並不重大，因此，並未根據12個月的預期信貸虧損確認任何預期信貸虧損。

已抵押定期存款以及現金及現金等價物的信貸風險被視為不重大，原因是對手方均為獲國際信貸評級機構選為信用評級良好之銀行／金融機構。

流動資金的信貸風險被認為微不足道，原因是對手方為具優質外部信貸評級的信譽良好的國際銀行。

39.3 流動資金風險

流動資金風險為本集團因資金短缺而難以履行財務責任的風險。本集團積極管理其債務到期情況、經營現金流量及可動用資金，以確保滿足所有還款及資金需求。

本集團目標為維持充足現金及存款餘額，以及透過維持銀行信貸融資保證資金靈活性。

按未貼現現金流量（包括按合約利率計算或（如為浮動利率）按報告期末的現行利率計算的利息付款）及本集團可能被要求最早付款的日期計算，本集團於2019年及2018年12月31日剩餘合約年期分析如下。倘債權人有權選擇償還負債的時間，該負債將按本集團可能被要求最早付款的日期入賬。倘該負債須分期償還，每筆分期還款將撥於本集團承諾付款的最早期間。

具體而言，對於包含銀行可全權酌情行使的要求還款條文的銀行借貸，該分析乃按實體可能被要求支付的最早期間計算的現金支出（即倘借貸人行使其無條件權利催收貸款並即時生效）顯示。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.3 流動資金風險 (續)

	一年內或 按要求 千令吉	一年以上 但五年內 千令吉	五年以上 千令吉	未貼現總額 千令吉	賬面值 千令吉
於2019年12月31日					
<i>非衍生金融負債</i>					
貿易應付款項	31,478	-	-	31,478	31,478
其他應付款項及應計費用	39,157	6,000	-	45,157	44,755
銀行借款	3,362	-	-	3,362	3,362
	73,997	6,000	-	79,997	79,595

	一年內或 按要求 千令吉	一年以上 但五年內 千令吉	五年以上 千令吉	未貼現總額 千令吉	賬面值 千令吉
於2018年12月31日					
<i>非衍生金融負債</i>					
貿易應付款項	38,378	-	-	38,378	38,378
其他應付款項及應計費用	21,179	-	-	21,179	21,179
應付最終控股公司款項	8,207	-	-	8,207	8,207
應付同系附屬公司款項	6	-	-	6	6
銀行借款	3,680	-	-	3,680	3,680
融資租賃負債	36	-	-	36	36
	71,486	-	-	71,486	71,486

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.3 流動資金風險 (續)

下表根據銀行借貸協議所載協定還款時間表概述設有按要求償還條款的銀行借款的到期日分析。金額包括使用合約利息計算的利息付款。本集團定期監察其對該等借貸契諾的遵守情況，是否遵守既定借貸還款期，並認為只要本集團繼續遵守該等要求，銀行行使要求即時還款的酌情權的可能性不大。董事相信，該等銀行借貸將會遵循銀行借貸協議中列明的既定還款日期償還。

	一年內或 按要求 千令吉	一年以上 但五年內 千令吉	五年以上 千令吉	總計 千令吉
於2019年12月31日				
銀行借款	503	2,013	1,499	4,015
於2018年12月31日				
銀行借款	503	2,013	2,025	4,541

39.4 利率風險

利率風險為由於市場利率變動，金融工具公平值或現金流波動的風險。本集團的固定利率存款及融資租賃安排面對因利率變動引致的公平值變動風險。按可變利率計息的銀行借貸會使本集團承受現金流利率風險。於2019年12月31日，本集團的銀行借貸面對的利率風險被視為微不足道。

本集團按於報告期末的賬面值分析計息金融工具的利率如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
可變利率工具		
金融負債	3,362	3,680
固定利率工具		
金融資產	-	102,849
金融負債	-	36
	-	102,885

本集團並無按公平值計入損益入賬任何固定利率金融資產及金融負債，及本集團並無指定的衍生工具作為公平值對沖會計模式項下的對沖工具。因此，於報告期末的利率變動將不會影響損益。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.5 外幣匯兌風險

本集團面對主要以美元(「美元」)進行買賣的一般貿易活動引致的外幣風險。本集團亦持有以外幣計值的投資及其他金融資產及負債。該等外幣並非本集團實體進行交易的功能貨幣。

本集團透過保持美元計值銀行賬戶及訂立外匯遠期合約減低該風險承擔。

外幣計值金融資產及負債按期末匯率兌換為令吉如下：

	美元 千令吉	歐元 千令吉	新加坡元 千令吉	中國 人民幣 ([「人民幣」]) 千令吉	港元 ([「港元」]) 千令吉
於2019年12月31日					
貿易應收款項	45,739	-	313	7,179	-
現金及現金等價物	5,122	33	296	284	36,433
貿易應付款項	(2,016)	(20)	(184)	(54)	-
風險承擔淨額	48,845	13	425	7,409	36,433
於2018年12月31日					
貿易應收款項	42,502	174	480	-	-
現金及現金等價物	9,908	330	113	192	94,696
貿易應付款項	(1,723)	(38)	(184)	-	-
風險承擔淨額	50,687	466	409	192	94,696

本集團主要面對美元、人民幣及港元波動影響的風險。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度



39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.5 外幣匯兌風險 (續)

下表列示本集團於本年度除所得稅後溢利及權益相對本集團實體功能貨幣兌美元、人民幣及港元升值的敏感度。該等敏感度比率代表管理層對外幣匯率可能變動的最佳評估。

	敏感度比率	溢利減少 千令吉	權益減少 千令吉
於2019年12月31日			
美元	3%	1,114	1,114
人民幣	4%	225	225
港元	3%	831	831
於2018年12月31日			
美元	8%	3,082	3,082
港元	9%	6,477	6,477

本集團實體功能貨幣兌有關外幣的相同百分比貶值對本集團年內溢利及權益構成等量但相反的影響。

39.6 金融工具公平值計量

本集團金融資產及金融負債(除下文所披露者外)於報告期末的賬面值與其公平值相若,乃由於其短期性質所致。

下表分析於初始確認後按公平值計量的金融工具分析分為三個層級。三個層級基於計量的重大輸入數據及可觀察性定義如下:

第一級: 相同資產及負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級: 就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外),且不使用重大不可觀察輸入數據

第三級: 就資產或負債的重大不可觀察輸入數據

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 財務風險管理及公平值計量 (續)

39.6 金融工具公平值計量 (續)

	第一級 千令吉	第二級 千令吉	第三級 千令吉	總計 千令吉
金融資產／(負債)：				
於2019年12月31日				
外匯遠期合約資產	-	2,395	-	2,395
於2018年12月31日				
外匯遠期合約負債	-	(4,810)	-	(4,810)

截至2019年12月31日止年度，第一級與第二級之間並無轉撥(2018年：無)。

外匯遠期合約的公平值變動產生的衍生金融資產／負債透過採用無風險利率貼現現時合約剩餘年期的合約期貨價格與現時期貨價格的差額進行估計。

40. 資本管理

本集團管理資本的目標維持不變，是保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以維持最佳的資本結構，從而減低資本成本。為維持最佳資本結構，本集團可不時發行新股、贖回債務或出售資產以減少債務(倘需要)。

於本報告日淨負債權益比率如下：

	2019年 千令吉	2018年 千令吉
借貸	3,362	3,716
減：現金及現金等價物	(303,955)	(217,705)
現金淨額	(300,593)	(213,989)
總權益	438,923	320,379
淨負債權益比率	不適用	不適用



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

41. 報告日後事項

新型冠狀病毒 (COVID-19) 爆發繼續在中國及世界其他國家傳播。

COVID-19對本集團業務營運有若干影響，尤其是來自中國的供應鏈以及對機器的交付及運送過程有一定程度的影響，影響程度取決於疫情的預防措施及疫情的持續時間。

本集團將密切監察COVID-19的發展情況，評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響並積極反應。截至本報告日，評估仍在進行中。

鑑於該等情況的動態性，對本集團的綜合經營業績、現金流及財務狀況目前尚未能合理估計，並將於本集團2020年中期及年度財務報表中顯示。