

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# LH GROUP

## 叙福樓集團

### LH GROUP LIMITED

### 叙福樓集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1978)

截至二零一九年十二月三十一日止年度的  
年度業績公告

#### 財務摘要

	截至十二月三十一日 止年度		變動百分比
	二零一九年 百萬港元	二零一八年 百萬港元	
收入	<b>1,005.8</b>	1,004.1	0.2%
本公司股東應佔(虧損)/溢利	<b>(11.2)</b>	35.2	(131.9)%
每股(虧損)/盈利 基本及攤薄(港仙)	<b>(1.40)</b>	4.90	(128.6)%

#### 業績

叙福樓集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核合併業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

# 合併全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	4	1,005,776	1,004,105
其他收入		4,519	3,853
食品及飲料成本		(292,786)	(287,937)
員工成本		(301,392)	(303,899)
折舊及攤銷		(44,214)	(50,658)
使用權資產之折舊		(98,805)	—
物業租金及相關開支		(73,602)	(181,510)
燃料及公共設施開支		(24,924)	(28,583)
廣告及推廣開支		(11,629)	(12,982)
其他經營開支		(94,800)	(87,302)
物業、廠房及設備減值撥備		(20,176)	(4,157)
使用權資產減值撥備		(48,444)	—
無形資產減值撥備		(569)	—
金融資產減值撥備		(3,832)	(1,854)
上市開支		—	(8,027)
出售附屬公司之收益		13,101	—
出售透過損益列賬的金融資產之虧損		(5,000)	—
融資收益	6	4,150	2,686
融資成本	6	(8,321)	—
除稅前(虧損)/溢利	5	(948)	43,735
所得稅開支	7	(10,320)	(8,575)
年內(虧損)/溢利及全面(虧損)/ 收益總額		<u>(11,268)</u>	<u>35,160</u>
以下各方應佔：			
本公司股東		(11,226)	35,211
非控股權益		(42)	(51)
		<u>(11,268)</u>	<u>35,160</u>
每股(虧損)/盈利			
基本及攤薄	8	<u>(1.40)港仙</u>	<u>4.90港仙</u>

# 合併財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

		二零一九年 十二月 三十一日 千港元	二零一八年 十二月 三十一日 千港元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		126,710	130,567
使用權資產		227,331	—
投資物業		695	720
無形資產		6,015	7,227
租金及公共設施按金	10	43,216	45,532
物業、廠房及設備的預付款項	10	575	1,414
遞延所得稅資產		23,875	17,192
		<u>428,417</u>	<u>202,652</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		24,517	26,144
貿易應收款項	10	6,156	13,045
預付款項、按金及其他應收款項	10	18,277	38,733
可收回稅項		1,737	2,894
短期銀行存款		132,352	148,000
現金及現金等價物		130,759	142,289
		<u>313,798</u>	<u>371,105</u>
<b>資產總額</b>		<u><b>742,215</b></u>	<u><b>573,757</b></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>本公司股東應佔權益</b>			
股本	12	80,000	80,000
股份溢價		122,781	122,781
儲備		71,492	207,716
		<u>274,273</u>	<u>410,497</u>
非控股權益		—	49
<b>權益總額</b>		<u><b>274,273</b></u>	<u><b>410,546</b></u>

合併財務狀況表(續)  
於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 十二月 三十一日 千港元	二零一八年 十二月 三十一日 千港元
<b>非流動負債</b>			
復原費用撥備	11	15,009	13,227
租賃負債		157,100	—
遞延所得稅負債		5,839	2,572
		<u>177,948</u>	<u>15,799</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	11	44,774	42,327
其他應付款項及應計費用	11	65,102	72,137
合約負債		22,952	25,911
租賃負債		131,472	—
應付稅項		25,694	7,037
		<u>289,994</u>	<u>147,412</u>
<b>負債總額</b>		<u>467,942</u>	<u>163,211</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u>742,215</u></u>	<u><u>573,757</u></u>

## 附註

### 1. 一般資料

本公司於二零一七年六月九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例三, 經合併及修訂)於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司, 而其股份已自二零一八年五月三十日(「上市日期」)起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。本公司的註冊辦事處地址為 Cayman Corporate Centre, 27 Hospital Road, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司, 而其附屬公司主要在香港作為供應亞洲菜(包括日本料理、韓國料理、粵菜及上海菜)的全服務餐廳營運商。

### 2. 編製基準

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」, 其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。財務報表乃按歷史成本慣例法編製。除非另有註明, 否則此等財務報表以港元(「港元」)呈列, 所有數值均按四捨五入法調整至最接近千位。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層於應用本集團的會計政策過程中亦需要作出其判斷。

### 3. 會計政策

#### (a) 本集團採納的新訂準則及準則修訂本

本集團於其二零一九年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下新訂及經修訂準則、改進及詮釋：

年度改進項目(修訂本)	二零一五年至二零一七年週期之 年度改進
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、削減或結算
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港財務報告準則第9號 (修訂本)	具負補償之提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性

本集團因採納香港財務報告準則第16號而必須改變其會計政策。本集團選擇追溯採納新準則，但確認於二零一九年一月一日首次應用新準則的累積影響。此於附註3(c)披露。上述大多數其他修訂本對過往期間確認的金額並無任何影響，且預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

#### (b) 已發行但尚未生效的香港財務報告準則的新訂準則及準則修訂本

	於以下日期或 之後開始的年 度期間生效
香港會計準則第1號 重大的定義 及香港會計準則 第8號(修訂本)	二零二零年 一月一日
香港財務報告準則 業務的定義 第3號(修訂本)	二零二零年 一月一日
香港財務報告準則 保險合約 第17號	二零二一年 一月一日
二零一八年財務 經修訂財務報告概念框架 報告概念框架	二零二零年 一月一日
香港財務報告準則 投資者與其聯營公司或 第10號及香港 合營企業的資產出售或注資 會計準則第28號 (修訂本)	待釐定

上述會計準則及詮釋已頒佈但尚未於截至二零一九年十二月三十一日的報告期間內強制生效，而本集團亦無提前採納。該等準則預期不會於當前或未來的報告期間對實體產生重大影響，亦不會對可見未來的交易產生重大影響。

**(c) 會計政策變動**

本集團已選擇以經修改追溯法過渡至租賃的新準則。根據香港財務報告準則第16號的過渡條文，新規則已獲追溯性採納，及初始應用於二零一九年一月一日確認的新準則的累計影響。於二零一八財政年度的比較資料並無予以重列。

對比香港會計準則第17號(先前生效)，因應用香港財務報告準則第16號而受影響的各財務報表項目金額如下：

	二零一八年 十二月 三十一日 原呈列 千港元	香港財務 報告準則 第16號 重新分類 千港元	二零一九年 一月一日 經重列 千港元
<b>合併財務狀況表(摘錄)</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	130,567	(6,063)	124,504
使用權資產	—	273,569	273,569
遞延所得稅資產	17,192	2,803	19,995
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	199,375	199,375
<b>流動負債</b>			
租賃負債	—	85,120	85,120
合約負債、其他應付款項及 應計費用	98,048	(12,068)	85,980
<b>本公司股東應佔權益</b>			
儲備	207,716	(2,118)	205,598

誠如上文附註3(a)所示，本集團自二零一九年一月一日起追溯性採納香港財務報告準則第16號租賃，惟獲該準則的特定過渡條文容許，並無重列二零一八年報告期間的比較資料。因此，新租賃規則產生的重新分類及調整於二零一九年一月一日的年初合併財務狀況表內確認。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號租賃原則下分類為「經營租賃」的租賃確認為租賃負債。該等負債按餘下租賃付款的現值進行計量，並使用承租人於二零一九年一月一日的增量借款利率貼現。承租人於二零一九年一月一日應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為2.24%。

(i) 已應用的實際權宜方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已使用該準則允許的下列實際權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率；
- 倚賴以往關於租賃是否為虧損的評估作為進行減值檢討的替代方法 — 於二零一九年一月一日並無虧損性合約；
- 將於二零一九年一月一日剩餘租期少於12個月的經營租賃入賬為短期租賃；
- 在初始應用日期排除計量使用權資產的初始直接成本；及
- 當合約包含延長或終止租約的選擇權時，使用事後分析釐定租期。

本集團亦選擇不重新評估在首次應用日期合約是否為或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據採用香港會計準則第17號及詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」予以評估。



(ii) 計量租賃負債

二零一九年  
千港元

於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承 擔	327,290
使用本集團2.24%的增量借款利率貼現	(18,129)
減：按直線法確認為開支的短期租賃	<u>(24,666)</u>
於二零一九年一月一日確認的租賃負債	<u><u>284,495</u></u>
其中包括：	
流動租賃負債	85,120
非流動租賃負債	<u>199,375</u>
	<u><u>284,495</u></u>

(iii) 計量使用權資產

物業租賃的相關使用權資產在追溯的基礎上進行計量，即視同該等資產始終適用新準則。其他使用權資產根據與租賃負債相等的金額計量，並按照二零一八年十二月三十一日資產負債表內確認的與該租賃相關的任何預付或應計租賃付款額予以調整。

(iv) 於二零一九年一月一日資產負債表內確認的調整

會計政策變動影響下列於二零一九年一月一日資產負債表內的項目：

- 物業、廠房及設備 — 減少約6,063,000港元
- 使用權資產 — 增加約273,569,000港元
- 遞延所得稅資產 — 增加約2,803,000港元
- 租賃負債 — 增加約284,495,000港元
- 其他應付款項及應計費用 — 減少約12,068,000港元。

對二零一九年一月一日保留盈利的淨影響為減少2,118,000港元。

#### 4. 收入及分部資料

##### (a) 收入

收入亦即本集團的營業額，乃指在香港經營餐廳及食材銷售的已收及應收款項(扣除折扣)。收入分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	千港元	千港元
於某一時點確認：		
餐廳營運	991,090	987,989
食材銷售	14,686	16,116
	<u>1,005,776</u>	<u>1,004,105</u>

##### (b) 分部資料

本公司董事為本集團的主要經營決策者，其已檢討本集團的內部報告以評估表現及分配資源。管理層已根據用於作出戰略決策之由董事所審閱的報告釐定經營分部。

本集團主要於香港經營餐廳連鎖及食材銷售。管理層按本集團經營的主要菜式及食材銷售情況審閱業務的經營業績，從而就將予分配的資源作出決定。

本集團有以下呈報分部：

- |                  |  |
|------------------|--|
| (a) 粵菜 — 自有品牌    | 以提供粵菜及婚禮接待服務的自創品牌「御苑皇宴」、「御苑」、「煲仔王」及「叙福樓金閣」經營粵菜餐廳 |
| (b) 亞洲菜 — 特許經營品牌 | 以特許經營品牌「牛角」、「溫野菜」、「牛角次男坊」及「柳氏家」經營亞洲菜餐廳           |
| (c) 亞洲菜 — 自有品牌   | 以「牛瀨鍋」及「和平飯店」自有品牌經營亞洲菜餐廳                         |
| (d) 食材銷售         | 向關連方及外部第三方銷售食材                                   |

分部收入及分部(虧損)/溢利為呈報予董事的計量項目，以進行資源分配及表現評估。分部(虧損)/溢利(經調整除稅前(虧損)/溢利計量)乃按本集團除稅前(虧損)/溢利之一致方式計量，惟未分配融資收益及未分配成本從該計量中剔除。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項。該等項目不包括作一般用途的物業、廠房及設備、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物、投資物業、遞延所得稅資產及可收回稅項。

分部負債主要包括貿易應付款項、合約負債、租賃負債以及其他應付款項及應計費用。該等項目不包括作一般用途的其他應付款項及應計費用、應付稅項及遞延所得稅負債。

本集團的主要營運實體位於香港。本集團的所有收入均來自香港。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團所有非流動資產均位於香港。

本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的收入、除稅前(虧損)/溢利、折舊及攤銷以及減值撥備，以及於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的分部資產及負債分析如下：

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	粵菜 —自有品牌 千港元	亞洲菜—特 許經營品牌 千港元	亞洲菜 —自有品牌 千港元	食材銷售 千港元	
分部收入					
收入	148,972	566,354	275,764	126,270	1,117,360
分部間收入	—	—	—	(111,584)	(111,584)
外部收入	<u>148,972</u>	<u>566,354</u>	<u>275,764</u>	<u>14,686</u>	<u>1,005,776</u>
分部(虧損)/溢利	<u>(25,931)</u>	<u>80,945</u>	<u>(6,376)</u>	<u>2,619</u>	<u>51,257</u>
折舊及攤銷	<u>(5,807)</u>	<u>(23,497)</u>	<u>(12,683)</u>	—	<u>(41,987)</u>
使用權資產折舊	<u>(16,238)</u>	<u>(50,042)</u>	<u>(28,235)</u>	—	<u>(94,515)</u>
減值撥備	<u>(29,500)</u>	<u>(11,319)</u>	<u>(32,202)</u>	—	<u>(73,021)</u>
分部溢利					51,257
未分配折舊及攤銷					(2,227)
未分配使用權資產折舊					(4,290)
出售附屬公司之收益					13,101
出售透過損益列賬的 金融資產之虧損					(5,000)
未分配成本					(57,565)
未分配融資收益					4,150
未分配融資成本					(376)
除稅前虧損					<u>(948)</u>
分部資產	<u>30,982</u>	<u>211,644</u>	<u>126,837</u>	<u>90,501</u>	<u>459,964</u>
分部負債	<u>(47,332)</u>	<u>(220,406)</u>	<u>(126,566)</u>	<u>(24,901)</u>	<u>(419,205)</u>

	截至二零一八年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	粵菜 —自有品牌 千港元	亞洲菜—特 許經營品牌 千港元	亞洲菜 —自有品牌 千港元	食材銷售 千港元	
分部收入					
收入	273,624	474,329	240,036	158,664	1,146,653
分部間收入	—	—	—	(142,548)	(142,548)
外部收入	<u>273,624</u>	<u>474,329</u>	<u>240,036</u>	<u>16,116</u>	<u>1,004,105</u>
分部溢利	<u>11,730</u>	<u>70,137</u>	<u>15,613</u>	<u>3,349</u>	<u>100,829</u>
折舊及攤銷	<u>(10,488)</u>	<u>(24,841)</u>	<u>(14,129)</u>	<u>—</u>	<u>(49,458)</u>
分部溢利					100,829
未分配折舊及攤銷					(1,200)
未分配成本					(58,580)
未分配融資收益					2,686
除稅前溢利					<u>43,735</u>
分部資產	<u>67,309</u>	<u>115,695</u>	<u>66,204</u>	<u>35,131</u>	<u>284,339</u>
分部負債	<u>(23,369)</u>	<u>(69,638)</u>	<u>(26,755)</u>	<u>(12,944)</u>	<u>(132,706)</u>

分部資產與本集團資產總額的對賬如下：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
分部資產	<b>459,964</b>	284,339
未分配資產	<b>282,251</b>	289,418
	<u><b>742,215</b></u>	<u>573,757</u>

分部負債與本集團負債總額的對賬如下：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
分部負債	419,205	132,706
未分配負債	48,737	30,505
	<u>467,942</u>	<u>163,211</u>

(c) 合約負債

本集團確認以下與收入相關的合約負債：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
客戶墊款	330	9,266
遞延收入	22,622	16,645
合約負債總額	<u>22,952</u>	<u>25,911</u>

客戶墊款指客戶預訂宴會服務的款項及優惠券。遞延收入指於年末客戶會員計劃的尚未償還會員積分、優惠券及折扣以及預期續會的公平值。

下表列示已確認與結轉合約負債有關的收入。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
餐廳營運	<u>23,079</u>	<u>24,845</u>

由於我們相關收入的短期性質，於年末的所有合約負債結餘將於下一個財政年度確認為收入。經香港財務報告準則第15號許可，分配至該等未完成合約的交易價格未予披露。

## 5. 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利於扣除以下各項列賬：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
物業、廠房及設備折舊	43,546	50,385
投資物業折舊	25	25
無形資產攤銷	643	248
有關土地及樓宇之經營租賃項下之 租賃付款：		
— 最低租賃付款	21,763	129,706
— 或然租金	12,935	10,935
	<u>34,698</u>	<u>140,641</u>
核數師酬金		
— 核數服務	2,200	2,347
— 非核數服務	550	550

## 6. 融資收益及成本

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行存款之利息收益	<u>4,150</u>	<u>2,686</u>
租賃負債支付之融資成本	(6,466)	—
金融資產之融資成本	<u>(1,855)</u>	<u>—</u>
融資成本	<u>(8,321)</u>	<u>—</u>

## 7. 所得稅開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5%（二零一八年：16.5%）的稅率計提撥備。

所得稅開支的主要部分如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港利得稅		
即期所得稅	18,385	13,046
過往年度撥備不足／(超額撥備)	1,223	(478)
遞延所得稅	(9,288)	(3,993)
	<u>10,320</u>	<u>8,575</u>

## 8. 本公司股東應佔每股(虧損)／盈利

### (a) 基本

每股基本(虧損)／盈利乃按本公司股東應佔(虧損)／溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。截至二零一八年十二月三十一日止年度的已發行股份加權平均數乃根據假設年初已發行600,000,000股股份而計算，並已考慮股份拆細及資本化發行的影響。

	二零一九年	二零一八年
本公司股東應佔(虧損)／溢利 (千港元)	(11,226)	35,211
已發行股份加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>718,356</u>
每股基本(虧損)／盈利(港仙)	<u>(1.40)</u>	<u>4.90</u>



(b) 攤薄

由於並無已發行的潛在攤薄普通股，故每股攤薄(虧損)/盈利等同於每股基本(虧損)/盈利。

9. 股息

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於年內已宣派及已付之 過往年度末期股息		
— 每股5.40港仙(二零一八年：無)	43,200	—
已宣派及已付中期股息		
— 每股4.96港仙(二零一八年：無)	39,680	—
已宣派及已付特別股息		
— 每股5.00港仙(二零一八年：無)	40,000	—
已付股息	—	28,997
	<u>122,880</u>	<u>28,997</u>

於上市前已宣派及已付截至二零一八年十二月三十一日止年度的股息。

董事會並無建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 10. 貿易及其他應收款項

### 貿易應收款項

本集團的貿易應收款項乃以港元計值。由於其短期到期，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

於二零一九年十二月三十一日的貿易應收款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
30日內	5,451	11,904
31至60日	401	34
61至180日	304	1,107
	<u>6,156</u>	<u>13,045</u>

貿易應收款項主要指自金融機構有關客戶信用卡結算付款(其結算期一般為自交易日起3日內)的應收款項。通常而言，概無授予客戶信貸期，惟本集團就食材銷售授予30日信貸期的若干知名企業客戶除外，且因此全部分類為即期。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日面臨的最大信貸風險為以上所述貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。

## 預付款項、按金及其他應收款項

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
預付款項	7,852	14,286
租金及公共設施按金	52,549	68,014
其他應收款項	1,667	3,379
	<u>62,068</u>	<u>85,679</u>
減：非即期部分		
— 租金及公共設施按金	(43,216)	(45,532)
— 物業、廠房及設備的預付款項	(575)	(1,414)
	<u>18,277</u>	<u>38,733</u>

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日面臨最大信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若且以港元計值。

## 11. 貿易應付款項、其他貿易應付款項及應計費用

### 貿易應付款項

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
外部供應商	<u>44,774</u>	<u>42,327</u>

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日貿易應付收款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
30日內	28,452	31,798
31至60日	16,150	10,294
61至180日	45	24
180日以上	127	211
	<u>44,774</u>	<u>42,327</u>

貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30至60日。貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，且以港元計值。

#### 其他應付款項及應計費用

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
應付租金	1,940	1,835
實際租金撥備	—	13,598
應計僱員福利開支	19,731	21,530
長期服務金撥備	2,285	3,029
未休年假撥備	8,453	4,149
復原費用撥備 (附註(a))	18,407	19,455
應計上市開支	—	77
其他應計開支	26,236	13,812
購買物業、廠房及設備應付款項	2,427	7,820
其他應付款項	632	59
	<u>80,111</u>	<u>85,364</u>
減：非即期部分		
— 復原費用撥備 (附註(a))	(15,009)	(13,227)
即期部分	<u>65,102</u>	<u>72,137</u>

因貼現影響並不重大，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公平值相若，並主要以港元計值。

(a) 復原費用撥備

本集團的復原費用撥備的變動如下：

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
年初	19,455	18,464
年內額外撥備	2,236	3,626
結算	(219)	(2,635)
出售附屬公司	(3,065)	—
年末	<u>18,407</u>	<u>19,455</u>

12. 股本

(a) 法定：

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
年初	4,000,000,000	400,000	3,800,000	380
增加法定股本(附註(i))	—	—	3,996,200,000	399,620
年末	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>

(b) 已發行及繳足:

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
年初	800,000,000	80,000	10	—
資本化發行股份 (附註(ii))	—	—	599,999,990	60,000
根據全球發售發行股份 (附註(iii))	—	—	200,000,000	20,000
年末	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>

附註：

- (i) 於二零一八年五月四日，本公司的法定股本透過增設額外3,996,200,000股股份由380,000港元(分為3,800,000股每股面值為0.1港元的股份)增加至400,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值為0.1港元的股份)。
- (ii) 根據股東於二零一八年五月四日通過的書面決議案，待本公司的股份溢價賬因股份發售而錄得進賬後，本公司董事獲授權將本公司股份溢價賬的進賬金額59,999,990港元撥充資本，方法為將該金額用於按面值全數繳足599,999,990股股份配發及發行予當時股東(「資本化」)。
- (iii) 於二零一八年五月三十日，本公司根據本公司股份於聯交所主板的首次公開發售及上市，以每股1.1港元的價格發行200,000,000股每股面值0.1港元的普通股。

### 13. 報告期後事項

自二零二零年初爆發二零一九年冠狀病毒疾病(「**新型冠狀病毒爆發**」)以來，香港已經並繼續實施一系列預防及管制措施，包括停學、在家辦公、鼓勵保持社交距離、對出入境旅行的限制及管制以及提高餐廳的衛生及防疫規定。

新型冠狀病毒爆發對本集團的業務造成不利影響。於二零二零年二月，由於新型冠狀病毒之確診病例受公眾關注，而該等病例與火鍋用餐引起氣溶膠的潛在感染風險有關，「牛瀾鍋」及「溫野菜」餐廳關閉了至少兩個星期。於二零二零年三月底，食物及衛生局局長亦發佈指示就香港的飲食業制定新措施及規定，(其中包括)，餐飲場所的顧客數目於任何時候均不得多於座位數目的50%，規定確保桌子間距離至少1.5米，且各桌同桌人士不得多於4人。該等新指示於二零二零年三月二十八日生效，為期14日，並會由政府根據疫情的最新發展不時作出調整。

於二零一九年十二月三十一日後及直至本公告日期，本集團注意到整體收入較二零一九年同期有所減少。本集團一直與業主就租金減免進行積極的磋商，並調整了餐廳營業時間及員工的更期安排以優化人工及其他經營成本。

於編製本套合併財務報表時，本集團對物業、廠房及設備及使用權資產進行了減值測試，並計提了相關減值撥備。進行此評估時，本集團根據二零一九年十二月三十一日的狀況估計現金產生單位(「**現金產生單位**」)的未來現金流量現值，從而確定使用價值。於二零一九年十二月三十一日，物業、廠房及設備及使用權資產的賬面值分別為126,710,000港元及227,331,000港元。將於二零二零年進行的物業、廠房及設備及使用權資產減值測試中，將考慮新型冠狀病毒爆發及其對現金產生單位的估計未來現金流量現值的影響。

直至獲授權刊發本套合併財務報表之日，本集團仍在評估新型冠狀病毒爆發對本集團二零二零年業績的影響，且目前無法估計對本集團的量化影響。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

我們是香港一家頂級的全服務、多品牌餐廳集團，專注供應亞洲菜(特別是日本料理)及粵菜。

於二零一九年十二月三十一日，本集團於香港按兩個自有品牌(即「叙福樓金閣」及「煲仔王」)經營兩間粵菜餐廳；及按兩個自有品牌(即「牛涮鍋」及「和平飯店」)及四個特許經營品牌(即「牛角」、「牛角次男坊」、「溫野菜」及「柳氏家」)經營36間亞洲菜餐廳，向追求豐富美食體驗的多樣化顧客群供應優質、物有所值的佳餚。我們以我們品牌組合的廣泛市場覆蓋面而倍感自豪，此令我們能夠接觸中高端市場至大眾市場的不同飲食偏好的客戶群。

下表載列我們截至所示日期經營的餐廳數目。

於十二月三十一日  
二零一九年 二零一八年

#### 粵菜餐廳

— 自有品牌	2	5
--------	---	---

#### 亞洲菜餐廳

— 自有品牌	14	13
--------	----	----

— 特許經營品牌	22	21
----------	----	----

亞洲菜餐廳小計：	36	34
----------	----	----

總計：	38	39
-----	----	----

誠如日期為二零一八年五月十五日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露，本集團日後將根據我們的擴張計劃繼續於香港開設新餐廳，而本集團將審慎識別適當機遇及規劃開設新餐廳。



## 財務回顧

### 收入

本集團的收入由截至二零一八年十二月三十一日止年度約1,004.1百萬港元增加約0.2%或約1.7百萬港元至截至二零一九年十二月三十一日止年度約1,005.8百萬港元。本集團之整體收入輕微增加乃由於其總體餐廳營運收入輕微增加，其中亞洲菜餐廳 — 特許經營品牌及自有品牌的收入增加已抵銷粵菜餐廳的收入減少。由於本集團於二零一九年四月三十日出售三間粵菜餐廳，粵菜餐廳的收入由約273.6百萬港元大幅減少約124.6百萬港元或約45.6%至149.0百萬港元。亞洲菜餐廳 — 特許經營品牌於截至二零一九年十二月三十一日止年度的收入較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加約92.0百萬港元或約19.4%。亞洲菜餐廳 — 特許經營品牌的收入佔本集團的收入百分比由截至二零一八年十二月三十一日止年度約47.2%增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度約56.3%。亞洲菜餐廳 — 自有品牌於截至二零一九年十二月三十一日止年度的收入較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加約35.7百萬港元或約14.9%。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入	佔總收入	收入	佔總收入
	千港元	百分比	千港元	百分比
		(%)		(%)
<b>粵菜餐廳</b>				
— 自有品牌	<b>148,972</b>	<b>14.8</b>	273,624	27.3
<b>亞洲菜餐廳</b>				
— 自有品牌	<b>275,764</b>	<b>27.4</b>	240,036	23.9
— 特許經營品牌	<b>566,354</b>	<b>56.3</b>	474,329	47.2
餐廳營運小計	<b>991,090</b>	<b>98.5</b>	987,989	98.4
食材銷售	<b>14,686</b>	<b>1.5</b>	16,116	1.6
<b>總計</b>	<b>1,005,776</b>	<b>100.0</b>	<b>1,004,105</b>	<b>100.0</b>

## 食品及飲料成本

本集團的食品及飲料成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度約287.9百萬港元增加約1.7%或約4.9百萬港元至截至二零一九年十二月三十一日止年度約292.8百萬港元。有關增加與截至二零一九年十二月三十一日止年度內收入增加一致。食品及飲料成本佔收入的百分比於截至二零一九年十二月三十一日止年度維持相對穩定於約29.1% (二零一八年：28.7%)。

## 員工成本

本集團的員工成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約303.9百萬港元輕微下降約0.8%或約2.5百萬港元至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約301.4百萬港元。該減少乃主要由於因我們於二零一九年四月三十日出售三間粵菜餐廳，截至二零一九年十二月三十一日止年度的薪金及工資減少。截至二零一九年十二月三十一日止年度，員工成本佔收入的百分比維持相對穩定於30.0% (二零一八年：30.3%)。

## 物業租金及相關開支

本集團的物業租金及相關開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度約181.5百萬港元下降約59.5%或約107.9百萬港元至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約73.6百萬港元。該減少乃主要歸因於截至二零一九年十二月三十一日止年度首次採納香港財務報告準則第16號，且僅與短期租賃有關的租賃付款及不符合本集團作為承租人的負債定義的可變租賃付款(即或然金)計入本年度之物業租金及相關開支內。

## 上市開支

上市開支包括有關上市的專業費用及其他開支。本集團的上市開支於截至二零一八年十二月三十一日止年度約為8.0百萬港元，乃籌備上市產生的開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無產生該等開支。

## 年內虧損／溢利

截至二零一九年十二月三十一日止年度溢利由截至二零一八年十二月三十一日止年度溢利約35.2百萬港元下降約132.0%或約46.4百萬港元至截至二零一九年十二月三十一日止年度虧損約11.3百萬港元。溢利減少乃主要歸因於截至二零一九年十二月三十一日止年度充滿挑戰的營商環境，對整體業務營運造成重大不利影響，及不可避免地導致本集團於年內關閉及暫停經營若干餐廳，並就該等餐廳及本集團年內若干表現欠佳餐廳的物業、廠房及設備、金融資產及／或使用權資產計提減值撥備。

## 流動資金及財務資源

本集團以內部產生現金流量及上市所得款項為其業務撥付資金。於二零一九年十二月三十一日，本集團的短期銀行存款約為132.4百萬港元(二零一八年：約為148.0百萬港元)以及現金及現金等價物約為130.8百萬港元(二零一八年：約142.3百萬港元)。大部分銀行存款及現金以港元計值。本集團將繼續動用內部產生現金流量及上市所得款項作為未來發展的資金來源。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的流動資產及流動負債總額分別為約313.8百萬港元(二零一八年：約371.1百萬港元)及約290.0百萬港元(二零一八年：約147.4百萬港元)，而流動比率約為1.1倍(二零一八年：約2.5倍)。由於採納香港財務報告準則第16號，本集團就未來期間確認經營租賃項下的承擔為租賃負債，而根據先前會計準則，則該等負債無須入賬。就此而言，錄得流動資產淨值因而流動比率較低。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的資產負債比率並不適用，原因為其並無尚未償還計息銀行借款。資產負債比率等於計息銀行借款總額除以總權益再乘以100%。

## 重大投資

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業

茲提述本公司日期為二零一九年四月二十三日之公告。除文義另有所指外，本公告所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司全資附屬公司叙福樓中餐有限公司以代價28,500,000港元出售於福豪(香港)有限公司、御苑皇宴(尖沙咀)有限公司及御苑(葵芳)有限公司(各自為於香港註冊成立的有限公司及為本公司的間接全資附屬公司)的全部已發行股份及銷售貸款。

於出售事項完成後，本集團錄得出售事項之未經審核收益約13,101,000港元。該收益乃根據出售事項之代價28,500,000港元減去出售公司於完成日期之淨負債約5,431,000港元及銷售貸款約20,831,000港元而確認。

除上文所披露者外，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

## 資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產。

## 僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團有930名僱員(於二零一八年：1,041名僱員)。僱員薪酬乃經參考現行市場條款及根據各個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。

董事酬金由本公司薪酬委員會經參考彼等各自就本公司事宜貢獻的時間、努力及專業知識作出建議。本公司已於二零一八年五月四日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，以就計劃所定義參與者對本集團成功作出的貢獻提供獎勵，並激勵彼等進一步為本集團貢獻。購股權計劃已自二零一八年五月三十日起生效。此外，僱員有權取得表現及酌情新年花紅。

截至二零一九年十二月三十一日止年度內並無授出購股權。於二零一九年十二月三十一日，本公司並無購股權計劃項下未行使購股權。

## 外匯風險

本集團大部分交易以港元計值，而本集團並無面臨任何重大外匯風險。

## 或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 資產負債表外承擔及安排

於本公告日期，本集團並無進行任何資產負債表外交易。

## 前景

二零二零年初爆發的新型冠狀病毒將削弱香港的餐飲業務，我們預計疫情將在今年餘下時間繼續對我們的業務產生重大不利影響。此外，二零一九年以來一直持續的問題，例如因持續的國際貿易談判而引致的宏觀風險、各國實施的進口關稅變化及地緣政治不確定性帶來的挑戰，仍將對本地營商環境及消費者信心構成影響，並會影響二零二零年的前景。有鑑於此，我們於二零二零年的業務及財務表現面臨眾多不確定因素及宏觀風險的影響。

面對二零二零年的諸多阻礙，本集團正在直並將繼續與業主就租金寬免及調減進行積極的磋商，並調整了餐廳營業時間及員工的更期安排以優化人工及其他經營成本。我們亦會重視並嚴格執行至關重要的衛生及防疫規定。

本集團管理層於本年度餘下的時間將繼續迎難而上，採取審慎態度，並密切監察最新發展，以便及時靈活調整業務及策略，應對市場變化，以盡量減低對我們業務的任何潛在不利影響。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可得公開資料及據董事所知，於截至二零一九年十二月三十一日止年度及直至本公告日期，本公司一直維持至少佔已發行股份25%的足夠公眾持股量。

## 股東周年大會

本公司股東周年大會(「股東周年大會」)將於二零二零年六月十八日(星期四)舉行。股東周年大會通告(其構成致本公司股東(「股東」)的通函的一部分)將適時與二零一九年年報一併寄發。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席股東周年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二零年六月十五日(星期一)至二零二零年六月十八日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有填妥之過戶表格連同相關股票須不遲於二零二零年六月十二日(星期五)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以便進行登記。

## 末期股息

董事會並無建議任何截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息。

連同截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息為每股4.96港仙，及特別股息每股5.00港仙，截至二零一九年十二月三十一日止年度的股息總額為每股9.96港仙。

## 企業管治常規

本集團致力維持高水準企業管治以保障股東的權益，以及提升企業價值及問責。本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)第14章所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)，作為其自身企業管治守則。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則守則條文第A.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則所有守則條文及採納其所載大部分最佳常規。

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。黃傑龍先生(「黃先生」)現時出任該兩個職位。黃先生一直為本集團的主要領導人，主要負責參與制訂業務策略及確定本集團的整體方向。由於彼直接指導高級管理層，故彼亦對本集團的營運承擔主要責任。經考慮到業務計劃執行的連續性，董事(包括獨立非執行董事)認為，黃先生為該兩個職位的最佳人選，而現時的安排具有裨益，並符合本集團及股東的整體利益。在由經驗豐富及優秀人才組成的高級管理層及董事會的管理下足以確保權力和授權分布均衡。董事會現時由三名執行董事(包括黃先生)及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的自身操守守則。與董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於截至二零一九年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定標準。

## 購買、出售或贖回上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 審核委員會

董事會已成立本公司之審核委員會(「審核委員會」)，由三名獨立非執行董事組成，即熊璐珊女士(主席)、洪為民先生及單日堅先生。審核委員會的主要職責為透過提供有關本集團的財務申報程序、內部控制及風險管理系統效用的獨立意見協助董事會監控審計程序、制定及檢討我們的政策以及履行董事會指派予我們的其他職責及責任。

審核委員會連同本集團之管理層已審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併年度業績。

## 羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度業績的初步公告的有關數字與本集團本年度的草擬合併財務報表所載數額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作，並不構成香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則界定的核證聘用，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公告發出任何核證。

## 刊發年度業績及二零一九年年度報告

本年度業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.lhgroup.com.hk](http://www.lhgroup.com.hk))刊載，而二零一九年年度報告載有上市規則附錄16規定的資料，將於適當時候寄發予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

## 致謝

董事會謹此衷心感謝本集團的管理團隊及全體員工的不斷支持及作出的貢獻。董事會亦藉此機會向我們的股東、客戶、業務夥伴及專業人士對本集團前景毫無保留的支持致以衷心感謝。

承董事會命  
叙福樓集團有限公司  
主席  
黃傑龍教授，太平紳士

香港，二零二零年三月三十日

於本公告日期，董事會由以下人士組成，執行董事為黃傑龍教授，太平紳士、高秀芝女士及何志偉先生，及獨立非執行董事為單日堅先生銀紫荊星章暨香港懲教事務卓越獎章、熊璐珊女士及洪為民先生太平紳士。