

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.*
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1919)

截至二零一九年十二月三十一日止年度
全年業績

財務摘要：

- 二零一九年度本集團持續經營業務收入為人民幣150,540,591,000元，較二零一八年增加人民幣30,198,307,000元。
- 二零一九年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣6,690,106,000元，而二零一八年本公司權益持有人應佔利潤為人民幣1,230,026,000元。
- 二零一九年每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.55元及人民幣0.55元。
- 董事會不建議派發二零一九年度末期股息。

中遠海運控股股份有限公司（「本公司」或「中遠海控」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度（「報告期」）的業績連同截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司
 合併利潤表
 截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	3	150,540,591	120,342,284
服務及存貨銷售成本		(135,211,892)	(110,725,942)
毛利		15,328,699	9,616,342
其他收益	4	2,322,643	2,454,270
其他開支	4	(466,842)	(216,436)
金融資產減值虧損，淨額		(19,912)	(38,447)
銷售、管理及一般費用		(9,941,754)	(6,816,932)
經營利潤		7,222,834	4,998,797
財務收入	5	849,900	571,051
財務費用	5	(6,073,661)	(3,998,008)
財務費用淨額	5	(5,223,761)	(3,426,957)
		1,999,073	1,571,840
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		694,209	697,250
— 聯營公司		1,366,133	1,380,277
持續經營業務所得稅前利潤		4,059,415	3,649,367
所得稅費用	6	(978,567)	(818,961)
年度持續經營業務利潤		3,080,848	2,830,406

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已終止經營業務			
年度已終止經營業務利潤	11	<u>7,113,469</u>	<u>195,955</u>
年度利潤		<u>10,194,317</u>	<u>3,026,361</u>
應佔利潤：			
本公司權益持有人		<u>6,690,106</u>	<u>1,230,026</u>
非控制性權益		<u>3,504,211</u>	<u>1,796,335</u>
		<u>10,194,317</u>	<u>3,026,361</u>
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務		<u>1,355,004</u>	<u>1,083,059</u>
— 已終止經營業務		<u>5,335,102</u>	<u>146,967</u>
		<u>6,690,106</u>	<u>1,230,026</u>
		二零一九年 人民幣	二零一八年 人民幣
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	8		
— 持續經營業務		<u>0.11</u>	<u>0.11</u>
— 已終止經營業務		<u>0.44</u>	<u>0.01</u>
		<u>0.55</u>	<u>0.12</u>
每股攤薄盈利	8		
— 持續經營業務		<u>0.11</u>	<u>0.11</u>
— 已終止經營業務		<u>0.44</u>	<u>0.01</u>
		<u>0.55</u>	<u>0.12</u>

合併綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

二零一九年
人民幣千元

二零一八年
人民幣千元

年度利潤	<u>10,194,317</u>	<u>3,026,361</u>
其他綜合收益		
<i>期後將會或可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損，淨額	(39,364)	(30,044)
現金流量對沖，扣除稅項	(6,444)	(8,116)
匯兌差額	562,271	1,159,177
<i>日後不會於損益表中重列之項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的股權		
投資公允價值變動，扣除稅項	(57,176)	(396,732)
重新計量離職後福利義務	(64,848)	(82,964)
應佔一間聯營公司的其他綜合收益／(虧損)	<u>17,051</u>	<u>(29,981)</u>
年度其他綜合收益，扣除稅項	<u>411,490</u>	<u>611,340</u>
年度綜合收益總額	<u><u>10,605,807</u></u>	<u><u>3,637,701</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	6,961,455	1,671,176
— 非控制權益	<u>3,644,352</u>	<u>1,966,525</u>
	<u><u>10,605,807</u></u>	<u><u>3,637,701</u></u>
本公司權益持有人應佔綜合收益總額來自：		
— 持續經營業務	1,626,353	1,615,528
— 已終止經營業務	<u>5,335,102</u>	<u>55,648</u>
	<u><u>6,961,455</u></u>	<u><u>1,671,176</u></u>

合併資產負債表
於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		104,179,004	115,385,537
使用權資產	2(a)	35,211,071	–
投資物業		2,328,986	2,372,369
租賃土地及土地使用權		–	2,273,525
無形資產		5,402,003	5,406,925
商譽		6,142,068	5,785,808
合營公司投資		10,112,856	9,886,112
聯營公司投資		20,649,708	18,991,354
按公允價值計入其他綜合收益的 金融資產		2,097,256	2,083,638
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		–	499,442
按攤銷成本計量的金融資產		1,028,432	1,299,828
限制性銀行存款		396,213	398,072
遞延所得稅資產		944,463	1,060,469
提供予合營公司及聯營公司的貸款		1,167,153	1,194,537
其他非流動資產		466,129	1,490,185
非流動資產總額		190,125,342	168,127,801
流動資產			
存貨		4,054,417	4,100,906
貿易及其他應收款及合同資產	9	14,784,258	14,852,027
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		1,066,819	2,596,055
按攤銷成本計量的金融資產		306,157	230,380
可收回稅項		56,654	47,809
限制性銀行存款		243,695	759,171
現金及現金等價物		49,689,784	32,837,729
分類為持作出售的資產	12	1,896,904	4,591,927
流動資產總額		72,098,688	60,016,004
資產總額		262,224,030	228,143,805

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		12,259,529	10,216,274
儲備		23,100,147	12,669,939
		<u>35,359,676</u>	<u>22,886,213</u>
非控制權益		33,765,561	33,466,676
		<u>69,125,237</u>	<u>56,352,889</u>
負債			
非流動負債			
長期借款		92,525,212	80,244,198
租賃負債		25,411,032	—
撥備及其他負債		338,514	351,172
回購權負債		1,518,793	—
退休金及退休負債		429,201	305,517
衍生金融負債		61,935	50,499
遞延所得稅負債		2,342,980	1,985,569
		<u>122,627,667</u>	<u>82,936,955</u>
非流動負債總額			
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	10	34,233,284	29,698,425
衍生金融負債		22,387	59,786
短期借款		16,252,030	48,220,619
長期借款的即期部分		11,099,640	8,730,823
租賃負債的即期部分		7,410,950	—
撥備及其他負債的即期部分		26,391	2,393
應付稅項		1,267,185	897,482
與分類為持作出售資產直接相關的負債	12	159,259	1,244,433
		<u>70,471,126</u>	<u>88,853,961</u>
流動負債總額			
負債總額			
		<u>193,098,793</u>	<u>171,790,916</u>
權益及負債總額			
		<u>262,224,030</u>	<u>228,143,805</u>
流動資產／(負債)淨額			
		<u>1,627,562</u>	<u>(28,837,957)</u>
總資產減流動負債			
		<u>191,752,904</u>	<u>139,289,844</u>

中遠海運控股股份有限公司

附註：

1. 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津空港經濟區中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

於二零一八年七月六日，本公司的附屬公司東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）及Faulkner Global Holdings Limited（「Faulkner Global」）（其中包括）訂立國家安全協議，據此，本集團及本公司承諾剝離長堤貨櫃碼頭（「美國碼頭業務」）。於二零一九年四月二十九日訂立買賣協議（「買賣協議」），並於二零一九年十月二十四日完成出售。美國碼頭業務乃按香港財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」項下的已終止經營業務列賬。

於二零一九年一月二十四日，本公司已完成向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理根據建議非公開發行A股發行的新A股的登記手續。於建議非公開發行A股完成後，股份總數由10,216,274,357股增至12,259,529,227股，而A股總數由7,635,674,357股A股增至9,678,929,227股A股。

該等合併財務報表已於二零二零年三月三十日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及重大會計政策

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度合併財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及「香港公司條例」的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營基準按歷史成本慣例編製。除另有說明外，合併財務報表以人民幣（「人民幣」）呈報，所有金額約整至人民幣千元。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(a) 於二零一九年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本

本集團自二零一九年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及準則修訂本：

新準則及修訂本

香港財務報告準則第16號	租賃
香港財務報告準則第9號(修訂本)	金融工具－具有負補償的提早還款特性
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港會計準則第19號	僱員福利－計劃修訂、減少或結算
香港(國際財務報告詮釋委員會)第23號	所得稅的不確定性

二零一五年－二零一七年年末改進項目

香港財務報告準則第3號	業務合併
香港財務報告準則第11號	合營安排
香港會計準則第12號	所得稅
香港會計準則第23號	借款成本

除下列所述香港財務報告準則第16號「租賃」外，採納以上新準則及現有香港財務報告準則的修訂本、改進及詮釋不會對本集團造成重大影響。

集團自二零一九年一月一日起應用香港財務報告準則第16號，但未根據準則中的特定過渡性條款允許的二零一八年報告期間的比較數字進行重述。因此，有關租賃會計的新租賃規則產生的重新分類及調整於二零一九年一月一日的期初資產負債表中確認。

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整

經採納香港財務報告準則第16號，本集團確認與租賃(之前按香港會計準則第17號租賃之原則分類為「經營租賃」)有關的租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人截至二零一九年一月一日的增量借款利率進行貼現。於二零一九年一月一日應用於該等租賃負債的承租人加權平均增量借款利率為3.84%每年。

先前分類為融資租賃的租約，本集團已把其租賃資產及租賃負債緊接過渡前的賬面值於首次應用日期確認為使用權資產及租賃負債的賬面值。香港財務報告準則第16號的計量原則僅於該日期後應用。

於二零一八年十二月三十一日，本集團持續經營業務的不可撤銷經營租賃承擔為人民幣51,313,312,000元。作為過渡的一部分，在以承租人的增量借款利率折讓租賃付款前，本集團已評估及應用下列調整：

- 船舶的按時租賃收費中的服務組成部分並不計入租賃負債的一部分。該等成本將於產生時在利潤表確認；
- 低價值租賃將繼續按直線基準確認為開支；
- 短期租賃將繼續按直線基準確認為開支；

2 編製基準及重大會計政策(續)

(a) 於二零一九年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本(續)

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整(續)

租賃負債的相關使用權資產按經修訂的追溯基準計量，猶如新規則已一直應用。於首次應用日期，概無繁重租約需要調整使用權資產。

已確認的使用權資產與下列各種資產相關：

	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
集裝箱船舶	25,318,408	31,488,247
特許經營權	4,874,997	4,406,202
土地使用權	2,050,945	2,273,525
其他	2,966,721	2,472,928
使用權資產總額	<u>35,211,071</u>	<u>40,640,902</u>

於二零一九年一月一日對合併資產負債表的調整概述如下：

合併資產負債表(節錄)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	採納香港財務 報告準則 第16號的影響 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	115,385,537	(18,847,882)	96,537,655
使用權資產	–	40,640,902	40,640,902
租賃土地及土地使用權	2,273,525	(2,273,525)	–
聯營公司投資	18,991,354	(351,134)	18,640,220
遞延所得稅資產	1,060,469	250	1,060,719
其他非流動資產	1,490,185	(288,668)	1,201,517
非流動資產總額	<u>168,127,801</u>	<u>18,879,943</u>	<u>187,007,744</u>
流動資產			
貿易及其他應收款項及合同資產	14,852,027	(18,657)	14,833,370
分類為持作出售的資產	4,591,927	5,621,877	10,213,804
流動資產總額	<u>60,016,004</u>	<u>5,603,220</u>	<u>65,619,224</u>
資產總額	<u>228,143,805</u>	<u>24,483,163</u>	<u>252,626,968</u>

2 編製基準及重大會計政策(續)

(a) 於二零一九年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本(續)

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整(續)

合併資產負債表(節錄)	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	採納香港財務 報告準則 第16號的影響 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
權益			
儲備	12,669,939	(1,771,146)	10,898,793
非控股權益	33,466,676	(562,385)	32,904,291
權益總額	<u>56,352,889</u>	<u>(2,333,531)</u>	<u>54,019,358</u>
負債			
非流動負債			
長期借款	80,244,198	(15,358,963)	64,885,235
租賃負債	–	30,411,185	30,411,185
非流動負債總額	<u>82,936,955</u>	<u>15,052,222</u>	<u>97,989,177</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項及合同負債	29,698,425	(75,130)	29,623,295
長期借款的即期部分	8,730,823	(1,449,455)	7,281,368
租賃負債的即期部分	–	7,506,742	7,506,742
與分類為持作出售資產直接 相關的負債	1,244,433	5,782,315	7,026,748
流動負債總額	<u>88,853,961</u>	<u>11,764,472</u>	<u>100,618,433</u>
負債總額	<u>171,790,916</u>	<u>26,816,694</u>	<u>198,607,610</u>
權益及負債總額	<u>228,143,805</u>	<u>24,483,163</u>	<u>252,626,968</u>

2 編製基準及重大會計政策(續)

(a) 於二零一九年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本(續)

(i) 採納香港財務報告準則第16號時確認的調整(續)

首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團曾經使用準則允許之下列可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一折現率；
- 前期評估租賃合同是否是虧損性的；
- 對於二零一九年一月一日剩餘租賃期少於12個月的經營租賃的會計處理為短期租賃；
- 標的資產價值較低的租賃確認豁免；
- 在首次應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 當合約包含延長或終止租約的選擇時，以後見之明確定租賃期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否屬於或包含租約。相反，對於在過渡日期前訂立的合約，本集團依據應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)第4號確定安排是否包含租約所作的評估。

(ii) 本集團的租賃活動及其會計方法

本集團租用多艘集裝箱船舶、特許經營權、土地使用權、集裝箱、樓宇及其他。租約一般固定為期1至40年，但是會有延長的可能。租賃條款個別協商且包含多種不同條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借款的抵押品。

截至二零一八年財政年度，物業、廠房及設備的租賃分類為融資或經營租賃。根據經營租賃作出的付款(扣除任何來自出租人之獎勵金額)於租賃期內以直線法計入損益。

自二零一九年一月一日起，租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。每筆租賃付款分配至負債及融資成本。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產按資產可使用年期或租期(以較短者為準)以直線法折舊。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(a) 於二零一九年生效且本集團已採用的新準則及準則修訂本(續)

(ii) 本集團的租賃活動及其會計方法(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃獎勵；
- 基於某指數或比率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下預期承租人應付金額；
- 採購權的行使價(倘承租人合理地確定行使該權利)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映承租人行使權利終止租約)。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折讓。倘無法釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在類似條款及條件的類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所須支付的利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃相關的付款和低價值資產的租賃以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或少於12個月的租賃。低價值資產包括集裝箱、資訊科技設備、小型辦公室傢俬及其他。

一些特許權租約包含與港口產生的收入相關聯的可變付款條件。對於每個租賃付款基於可變付款條件的港口，適用多個百分比範圍。可變支付條件的使用有多種原因，包括儘量減少港口運營的固定成本基礎。取決於收入的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生的期間確認為損益。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 不獲採納之新準則及詮釋

香港會計師公會已頒佈若干截至二零一九年十二月三十一日止年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新準則及對現行準則的詮釋及修訂。本集團將於該等準則及對現行準則的詮釋及修訂生效時予以採用。預計該等準則、詮釋及修訂不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

3 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 集裝箱碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部投資資產指分部投資進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予合營公司及聯營公司的貸款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產以及未分配資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

未分配資產包括可收回稅項及遞延所得稅資產。未分配負債包括應付稅項及遞延所得稅負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

3 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度							
	持續經營業務							
	集裝箱 航運業務 ^(#) 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	已終止 經營業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
利潤表								
總收入	144,806,308	7,217,232	-	(1,482,949)	150,540,591	1,533,505	(1,017,413)	151,056,683
其中：								
－分部間收入	7,276	1,475,673	-	(1,482,949)	-	1,017,413	(1,017,413)	-
－收入(來自外部客戶)	<u>144,799,032</u>	<u>5,741,559</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>150,540,591</u>	<u>516,092</u>	<u>-</u>	<u>151,056,683</u>
客戶合約收益：								
於某時間點	9,197,817	-	-	-	9,197,817	-	-	9,197,817
於整段期間	<u>135,608,491</u>	<u>7,217,232</u>	<u>-</u>	<u>(1,482,949)</u>	<u>141,342,774</u>	<u>1,533,505</u>	<u>(1,017,413)</u>	<u>141,858,866</u>
	<u>144,806,308</u>	<u>7,217,232</u>	<u>-</u>	<u>(1,482,949)</u>	<u>150,540,591</u>	<u>1,533,505</u>	<u>(1,017,413)</u>	<u>151,056,683</u>
分部利潤	5,651,202	1,504,273	67,359	-	7,222,834	521,243	-	7,744,077
財務收入	631,100	85,570	320,214	(186,984)	849,900	8,255	-	858,155
財務費用	(3,637,915)	(814,763)	(1,807,967)	186,984	(6,073,661)	(245,741)	-	(6,319,402)
應佔下列各項的利潤減虧損								
－合營公司	99,023	595,186	-	-	694,209	-	-	694,209
－聯營公司	119,035	1,247,098	-	-	1,366,133	-	-	<u>1,366,133</u>
所得稅前利潤/(虧損)	2,862,445	2,617,364	(1,420,394)	-	4,059,415	283,757	-	4,343,172
所得稅費用	(744,236)	(231,337)	(2,994)	-	(978,567)	-	-	<u>(978,567)</u>
所得稅後利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	283,757	-	3,364,605
出售附屬公司的收益	-	-	-	-	-	6,829,712	-	<u>6,829,712</u>
年度利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	7,113,469	-	<u>10,194,317</u>
出售廠房及設備的								
收益/(虧損)淨額	7,939	(9,718)	75	-	(1,704)	-	-	(1,704)
折舊及攤銷	10,733,523	1,305,755	26,037	-	12,065,315	-	-	<u>12,065,315</u>
非流動資產的增加	<u>11,534,193</u>	<u>2,106,759</u>	<u>37</u>	<u>-</u>	<u>13,640,989</u>	<u>118,308</u>	<u>-</u>	<u>13,759,297</u>

(#) 集裝箱航運業務的收入包括各自的服務收入及其他相關收入，於某時間點或隨時間推移確認。

3 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零一八年十二月三十一日止年度							
	持續經營業務				已終止			
	集裝箱 航運業務 ^(#) 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	經營業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
利潤表								
總收入	114,844,680	6,634,745	-	(1,137,141)	120,342,284	992,965	(589,939)	120,745,310
其中：								
- 分部間收入	6,121	1,131,020	-	(1,137,141)	-	589,939	(589,939)	-
- 收入(來自外部客戶)	114,838,559	5,503,725	-	-	120,342,284	403,026	-	120,745,310
	<u>114,844,680</u>	<u>6,634,745</u>	<u>-</u>	<u>(1,137,141)</u>	<u>120,342,284</u>	<u>992,965</u>	<u>(589,939)</u>	<u>120,745,310</u>
客戶合約收益：								
於某時間點	8,350,340	-	-	-	8,350,340	-	-	8,350,340
於整段期間	106,494,340	6,634,745	-	(1,137,141)	111,991,944	992,965	(589,939)	112,394,970
	<u>114,844,680</u>	<u>6,634,745</u>	<u>-</u>	<u>(1,137,141)</u>	<u>120,342,284</u>	<u>992,965</u>	<u>(589,939)</u>	<u>120,745,310</u>
分部利潤/(虧損)	3,754,881	1,652,108	(408,192)	-	4,998,797	206,480	-	5,205,277
財務收入	344,590	16,009	505,839	(295,387)	571,051	2,374	-	573,425
財務費用	(2,305,385)	(484,209)	(1,503,801)	295,387	(3,998,008)	(12,899)	-	(4,010,907)
應佔下列各項的利潤減虧損								
- 合營公司	94,478	602,772	-	-	697,250	-	-	697,250
- 聯營公司	45,801	1,334,476	-	-	1,380,277	-	-	1,380,277
所得稅前利潤/(虧損)	1,934,365	3,121,156	(1,406,154)	-	3,649,367	195,955	-	3,845,322
所得稅費用	(271,772)	(386,035)	(161,154)	-	(818,961)	-	-	(818,961)
年度利潤/(虧損)	1,662,593	2,735,121	(1,567,308)	-	2,830,406	195,955	-	3,026,361
出售廠房及設備之虧損淨額	115,420	1,272	375	-	117,067	630	-	117,697
折舊及攤銷	3,238,360	953,681	12,077	-	4,204,118	-	-	4,204,118
非流動資產的增加	61,832,108	2,427,618	523	-	64,260,249	5,748	-	64,265,997

(#) 集裝箱航運業務的收入包括各自的服務收入及其他相關收入，於某時間點或隨時間推移確認。

3 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	於二零一九年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	179,839,153	39,917,140	13,436,674	(10,295,339)	222,897,628
合營公司投資	1,188,725	8,924,131	-	-	10,112,856
聯營公司投資	1,434,076	19,215,632	-	-	20,649,708
提供予合營公司及 聯營公司的貸款	-	1,167,153	-	-	1,167,153
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	887,757	1,209,499	-	-	2,097,256
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	1,066,819	-	-	-	1,066,819
按攤銷成本計量的金融資產	1,334,589	-	-	-	1,334,589
分類為持作出售的資產	-	1,896,904	-	-	1,896,904
未分配資產					1,001,117
資產總額					<u>262,224,030</u>
分部經營負債	119,077,725	31,665,701	48,881,282	(10,295,339)	189,329,369
與分類為持作出售資產直接 相關的負債	-	159,259	-	-	159,259
未分配負債					3,610,165
負債總額					<u>193,098,793</u>
	於二零一八年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	151,173,935	31,980,354	12,846,864	(10,338,900)	185,662,253
合營公司投資	1,174,995	8,711,117	-	-	9,886,112
聯營公司投資	1,294,215	17,697,139	-	-	18,991,354
提供予合營公司及 聯營公司的貸款	-	1,194,537	-	-	1,194,537
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	825,867	1,257,771	-	-	2,083,638
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	2,596,055	499,442	-	-	3,095,497
按攤銷成本計量的金融資產	1,530,208	-	-	-	1,530,208
分類為持作出售的資產	-	4,641,462	-	(49,535)	4,591,927
未分配資產					1,108,279
資產總額					<u>228,143,805</u>
分部經營負債	107,559,286	21,290,002	48,739,119	(9,924,975)	167,663,432
與分類為持作出售資產 直接相關的負債	-	1,707,893	-	(463,460)	1,244,433
未分配負債					2,883,051
負債總額					<u>171,790,916</u>

3 收入及分部資料(續)

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航綫，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國與跨大西洋及其他，呈報如下：

地區	貿易航綫
美洲	跨太平洋
歐洲	亞歐(包括地中海)
亞太區	亞洲區內(包括澳大利亞)
中國大陸	中國大陸
其他國際市場	跨大西洋及其他

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航綫分析而定。

集裝箱碼頭營運、公司及其他營運的收入按業務經營所在地區呈列。

持續經營業務	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲	41,529,421	—	41,529,421
— 歐洲	30,742,462	—	30,742,462
— 亞太區	35,445,695	—	35,445,695
— 中國大陸	18,246,286	(7,276)	18,239,010
— 其他國際市場	18,842,444	—	18,842,444
集裝箱航運業務	144,806,308	(7,276)	144,799,032
— 中國大陸	3,293,314	(780,563)	2,512,751
— 歐洲	3,885,314	(695,110)	3,190,204
— 其他	38,604	—	38,604
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	7,217,232	(1,475,673)	5,741,559
總計	<u>152,023,540</u>	<u>(1,482,949)</u>	<u>150,540,591</u>
已終止經營業務			
美洲	<u>1,533,505</u>	<u>(1,017,413)</u>	<u>516,092</u>

3 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(a) 收入(續)

持續經營業務	截至二零一八年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲	33,197,843	—	33,197,843
— 歐洲	23,750,637	—	23,750,637
— 亞太區	25,875,227	—	25,875,227
— 中國大陸	17,736,450	(6,121)	17,730,329
— 其他國際市場	14,284,523	—	14,284,523
集裝箱航運業務	114,844,680	(6,121)	114,838,559
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務			
— 中國大陸	3,053,406	(594,918)	2,458,488
— 歐洲	3,581,339	(536,102)	3,045,237
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	6,634,745	(1,131,020)	5,503,725
總計	<u>121,479,425</u>	<u>(1,137,141)</u>	<u>120,342,284</u>
已終止經營業務			
— 美洲	<u>992,965</u>	<u>(589,939)</u>	<u>403,026</u>

(b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資及聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備里)主要用於全球各地區市場的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配 剩餘資產	112,951,417	96,618,551
— 中國	42,187,964	40,959,523
— 中國以外地區	<u>29,352,444</u>	<u>24,013,741</u>

4 其他收入及其他開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
股息收入	91,205	26,999
政府補貼及其他補貼	907,058	1,520,665
出售物業、廠房及設備收益	105,241	131,481
出售聯營公司收益	242,323	20,157
按公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融工具收益	336,040	32,678
出售附屬公司收益	–	25,066
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的		
利息收入	79,168	47,681
按攤銷成本計量的投資的利息收入	66,735	33,544
匯兌收益額	462,989	514,492
其他	31,884	101,507
其他收入	2,322,643	2,454,270
出售物業、廠房及設備的虧損	(106,945)	(14,414)
出售無形資產虧損	(23,130)	–
視作出售一家聯營公司虧損	(155,438)	–
以公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融工具損失	(186)	(106,708)
其他	(181,143)	(95,314)
其他開支	(466,842)	(216,436)

5 財務收入及費用

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 存於關聯方的存款	106,250	108,674
— 對合營公司及聯營公司貸款	32,188	34,848
— 其他金融機構	711,462	427,529
	<u>849,900</u>	<u>571,051</u>
財務費用		
利息支出產於：		
— 第三方借款	(3,353,148)	(2,180,137)
— 關聯方借款	(403,103)	(307,791)
— 附屬公司的非控制股東借款	(25,755)	(29,943)
— 租賃債務	(1,284,365)	(301,007)
— 票據／債券	(583,447)	(786,154)
	<u>(5,649,818)</u>	<u>(3,605,032)</u>
借款產生的交易成本	(570,451)	(290,876)
減：在建工程的資本化金額	187,096	170,046
	<u>(40,488)</u>	<u>(272,146)</u>
相關匯兌虧損淨額	<u>(6,073,661)</u>	<u>(3,998,008)</u>
財務費用淨額	<u><u>(5,223,761)</u></u>	<u><u>(3,426,957)</u></u>

6 所得稅開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期所得稅 (附註a)		
— 中國企業所得稅	409,993	404,481
— 香港利得稅	73,640	6,784
— 海外稅項	375,542	258,528
往年(超額撥備)/撥備不足	(16,747)	11,242
	<u>842,428</u>	<u>681,035</u>
遞延所得稅	<u>136,139</u>	<u>137,926</u>
	<u><u>978,567</u></u>	<u><u>818,961</u></u>

附註：

(a) 即期所得稅

稅項根據本集團營運所在國家的現行適用稅率計提，該等稅率介乎3%至46% (二零一八年：10%至46%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，惟若干中國公司享有減低的0%至20% (二零一八年：0%至15%) 的優惠稅率。

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的的預計應稅利潤，以16.5% (二零一八年：16.5%) 的稅率計提。

7 股息

董事會未建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度中期或末期股息 (二零一八年：零)。

8 每股盈利

(a) 基本

年內每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股數目計算。

	二零一九年	二零一八年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	1,355,004,000	1,083,059,000
本公司權益持有人應佔來自已終止經營業務的利潤(人民幣元)	5,335,102,000	146,967,000
	<u>6,690,106,000</u>	<u>1,230,026,000</u>
已發行普通股加權平均數	<u>12,089,257,988</u>	<u>10,216,274,357</u>
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)		
來自持續經營業務	0.11	0.11
來自已終止經營業務	0.44	0.01
	<u>0.55</u>	<u>0.12</u>

(b) 攤薄

本公司及中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」,本公司附屬公司)授出的未獲行使購股權對截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股盈利概無攤薄影響。

本公司附屬中遠海運港口有限公司授予的尚未行使的購股權對截至二零一八年十二月三十一日止年度的每股盈利並無重大的攤薄影響。

9 貿易及其他應收款及合同資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款 (附註a)		
– 第三方	7,919,573	8,161,389
– 同系附屬公司	151,727	140,135
– 合營公司	14,732	29,922
– 其他關聯公司	130,904	113,346
	<u>8,216,936</u>	<u>8,444,792</u>
應收票據 (附註a)	297,657	289,594
合同資產 (附註a)	179,273	161,769
	<u>8,693,866</u>	<u>8,896,155</u>
預付款、訂金及其他應收款 (附註b)		
– 第三方	5,297,465	4,776,775
– 同系附屬公司	307,239	379,704
– 合營公司	342,862	202,207
– 聯營公司	114,269	407,322
– 其他關聯公司	28,557	189,864
	<u>6,090,392</u>	<u>5,955,872</u>
總計	<u><u>14,784,258</u></u>	<u><u>14,852,027</u></u>

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1至3個月	8,450,346	8,470,666
4至6個月	229,422	384,713
7至12個月	143,048	180,032
1年以上	191,866	152,267
	<u>9,014,682</u>	<u>9,187,678</u>
貿易應收款、應收票據及合同資產總額		
減：減值撥備	(320,816)	(291,523)
	<u><u>8,693,866</u></u>	<u><u>8,896,155</u></u>

- (b) 預付款、按金及其他應收關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

10 貿易及其他應付款及合同負債

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應付款 (附註a)		
— 第三方	8,977,021	7,473,217
— 同系附屬公司	968,653	1,480,888
— 合營公司	166,575	178,891
— 聯營公司	29,200	108,183
— 其他關聯公司	117,917	101,949
	<u>10,259,366</u>	<u>9,343,128</u>
應付票據 (附註a)	167,900	57,500
	<u>10,427,266</u>	<u>9,400,628</u>
其他應付款及預提費用 (附註b)	21,438,827	17,748,736
合同負債	472,536	366,069
應付關聯公司款項		
— 同系附屬公司	155,052	269,095
— 合營公司	430,612	246,069
— 聯營公司	120,083	104,777
— 其他關聯公司	1,188,908	1,563,051
	<u>1,894,655</u>	<u>2,182,992</u>
總計	<u>34,233,284</u>	<u>29,698,425</u>

附註：

- (a) 於二零一九年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1至6個月	10,158,308	9,155,770
7至12個月	142,848	152,697
1至2年	48,499	25,983
2至3年	16,403	13,553
3年以上	61,208	52,625
	<u>10,427,266</u>	<u>9,400,628</u>

- (b) 應計費用主要包括航運成本應計費用人民幣11,400,746,000元(二零一八年：人民幣10,151,417,000元)。

11 已終止經營業務

美國碼頭業務於二零一八年十二月三十一日根據附註1所述撤資分類為已終止經營業務。

於二零一九年四月二十九日，東方海外國際及其附屬公司與Olivia Holdings LLC訂立買賣協議，出售及購買LBCT LLC（東方海外國際的一家全資附屬公司，經營美國碼頭業務）之全部權益，代價為1,780百萬美元（相等於約人民幣12,268百萬元），須受若干交割後調整所規限。

該交易於二零一九年十月二十四日完成。截至二零一九年十二月三十一日止年度，扣除交易成本及稅費後的出售所得淨利潤約為人民幣6,830百萬元，於合併利潤表內確認。

出售完成後，東方海外國際與Olivia Holdings, LLC及LBCT LLC訂立一項碼頭服務協議，據此，東方海外國際承諾投放或促致訂購全年最低船載量（「最低船載量」），為期20年。東方海外國際預期可達到最低船載量。

美國碼頭業務業績及現金流量如下：

	二零一八年 七月十三日 (收購日期)至 二零一八年 十二月三十一日 期間 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
業績		
收入	992,695	1,533,505
其他經營開支	(786,215)	(1,012,262)
經營利潤	206,480	521,243
財務收入	2,374	8,255
財務費用	(12,899)	(245,741)
所得稅後利潤	195,955	283,757
出售附帶公司所得利潤	—	6,829,712
已終止經營業務利潤	195,955	7,113,469
現金流量		
經營現金流量	61,511	471,491
投資現金流量	(3,346)	12,555,292
籌資現金流量	(53,642)	(805,316)
現金流量合計	4,523	12,221,467

上列收入及其他經營開支包含按未計集團間收入及其他經營開支，已於合併損益表對銷。

12 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債

- (i) 於二零一九年九月十八日，中遠海運港口就出售中遠碼頭(揚州)有限公司及Win Hanverky Investments Limited 以及其股權投資訂立協議。出售事項於二零二零年二月十日完成，詳情載於附註14。該等出售實體的資產及負債於二零一九年十二月三十一日重新分類為持作出售的資產及與分類為持作出售資產直接相關的負債。

	二零一九年 人民幣千元
分類為持作出售的資產	
物業、廠房及設備	1,306,182
使用權資產	299,858
無形資產	1,437
其他非流動資產	86,323
貿易及其他應收款項及合同資產	59,632
現金及現金等價物	75,016
其他資產	68,456
	<hr/>
資產總值	1,896,904
	<hr/> <hr/>
與分類為持作出售資產直接相關的負債	
貿易及其他應付款項及合同負債	128,989
其他負債	30,270
	<hr/>
負債總額	159,259
	<hr/> <hr/>

12 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債(續)

- (ii) 如附註1所述，美國碼頭業務乃按香港財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」項下的已終止經營業務列賬。美國碼頭業務的資產及負債分析如下：

	二零一八年 人民幣千元
分類為持作出售的資產	
物業、廠房及設備	2,598,222
無形資產	944,644
貿易及其他應收款項及合同資產	291,642
現金及現金等價物	368,780
其他資產	438,174
	<hr/>
資產總值(集團內部對銷前)	4,641,462
減：集團內部對銷	(49,535)
	<hr/>
資產總值	4,591,927
	<hr/> <hr/>
與分類為持作出售資產直接相關的負債	
貿易及其他應付款項及合同負債	619,457
其他負債	1,088,436
	<hr/>
負債總額(集團內部對銷前)	1,707,893
減：集團內部對銷	(463,460)
	<hr/>
負債總額	1,244,433
	<hr/> <hr/>

13. 或然負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合同及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零一九年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

14. 期後事項

於二零二零年二月十日，本集團完成出售中遠碼頭(揚州)有限公司(「中遠碼頭(揚州)」)的所有股份連同其於揚州遠揚國際碼頭有限公司(「揚州遠揚碼頭」)的51%權益以及Win Hanverky Investments Limited(「Win Hanverky」)的所有股份連同其於張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司(「張家港碼頭」)的51%權益及於揚州遠揚碼頭的4.59%權益予上港集團(香港)有限公司(「上港集團(香港)」)，代價分別約人民幣316百萬元及約人民幣381百萬元。

於二零二零年三月十日，本集團訂立合約，建造五艘23,000標準箱集裝箱船舶，代價為778百萬美元(相等於人民幣5,430百萬元)，預期於二零二三年交付。

在二零二零年初爆發新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠肺炎疫情」)後，全球已經並將持續實施連串防控措施，並在一定程度上影響了商業及經濟活動。隨著市場對新冠肺炎疫情的影響的不確定性增加，本集團將密切注意新冠肺炎疫情的發展以及評估對未來財務狀況及經營業績的影響。截至本財務報表獲授權刊發之日，本集團並不知悉新冠肺炎疫情令致二零一九年財務報表產生任何重大不利影響。

本初步公告上文所載本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表及其相關附註的數字已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年內合併財務報表所載金額保持一致。羅兵咸永道會計師事務所就此所進行的工作並不根據香港會計師公會發佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則構成一項鑒證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步公告進行鑒證。

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零一九年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零一八年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
持續經營業務收入	150,540,591	120,342,284	30,198,307	25.09%
持續經營業務經營利潤	7,222,834	4,998,797	2,224,037	44.49%
持續經營業務所得稅前利潤	4,059,415	3,649,367	410,048	11.24%
持續經營業務所得稅後利潤	3,080,848	2,830,406	250,442	8.85%
已終止經營業務稅後利潤	7,113,469	195,955	6,917,514	3530.15%
期內利潤	10,194,317	3,026,361	7,167,956	236.85%
本公司權益持有人應佔利潤	6,690,106	1,230,026	5,460,080	443.90%
每股基本盈利(人民幣)	0.55	0.12	0.43	358.33%

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

2019年，全球經濟與貿易形勢面臨嚴峻挑戰，經濟增速創下金融危機以來的新低，集裝箱海運需求增長同比放緩。但在挑戰面前，中遠海控以「跑贏市場、跑贏變革、跑贏時代」為指引，圍繞Ocean & Plus戰略，深入推進全球化、品質化、數字化和端到端業務等各項工作，通過雙品牌協同和港航協同，持續提質增效，深度釋放協同效應，公司經營業績大幅提升。報告期內，按照香港會計準則；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為66.90億元人民幣，同比增加54.60億元人民幣，同比增長443.9%，基本每股收益為0.55元人民幣／股。

其中，公司集裝箱航運業務的經營業績同比大幅改善，息稅前利潤(EBIT)達到66.2億元人民幣(折合9.6億美元)，同比增長65.1%；息稅前利潤率(EBIT Margin)從2018年的3.5%提升至4.6%。公司所屬東方海外(國際)有限公司出售長灘集裝箱碼頭(LBCT LLC)，產生一次性淨收益，實現良好股東回報，並收回大量現金。加上公司於2019年1月通過A股非公開發行募集資金約77億元人民幣，於2019年末，公司的淨負債與總權益比從2018年末的185.2%下降至101.54%。

2019年，公司集運業務完成貨運量2,573.9萬標準箱，較2018年的2,179.2萬標準箱增長18.1%(按可比口徑，同比增長2.7%)。其中，中遠海運集運完成貨運量1,878.5萬標準箱，同比增長2.3%；東方海外貨櫃完成貨運量695.4萬標準箱(按可比口徑，同比增長3.8%)。中遠海運港口完成碼頭總吞吐量12,378萬標準箱，同比上升5.5%。

報告期內，公司經營的運力規模保持適度增長，共有10艘大型集裝箱船舶交付使用，合計運力17.9萬標準箱，分別投入西北歐、美東、中東等航線。截至2019年末，中遠海控旗下雙品牌經營的集裝箱船隊規模達507艘、2,967,932標準箱，比2018年底增長7.6%，運力規模繼續位列全球班輪行業第三；中遠海運港口在全球36個港口經營197個集裝箱泊位，總設計年處理能力達到1.13億標準箱。

推進全球化戰略，積極應對中美經貿摩擦，抗風險能力持續增強

2019年，中遠海控堅定推進全球化戰略，在保持東西幹線競爭優勢基礎上，敏銳把握全球經貿格局新變化，繼續加大對新興市場、第三國市場和區域市場的運力傾斜，進一步優化調整運力結構和貨源結構，有效應對中美經貿摩擦帶來的不確定性。相比2018年，公司雙品牌美線運力佔整體運力的比例由23.6%下調至19.6%，美線貨量佔整體貨量的比例由19.3%下調至18.0%。公司雙品牌在新興市場和第三國市場的箱量增幅分別達到7.0%和7.9%，顯著高於總體箱量增幅，第三國箱量佔外貿總箱量的比例由2018年的35.5%提升至37.0%，全球化發展的基礎進一步夯實，抵禦局部風險的能力顯著提升。

2019年4月初，公司所在的海洋聯盟順利上線「DAY3」航線產品，涉及聯盟39條航線、322艘船舶、382萬標準箱運力，航線網絡和服務的規模、覆蓋面均為行業領先，為客戶提供了穩定、可靠的服務和具有競爭力的產品，聯盟的合作期限已延長至2027年。

碼頭業務方面，公司旗下中遠海運港口作為全球領先的港口運營商，積極完善全球碼頭佈局，提升控股碼頭運營品質和服務水平。中遠海運港口阿布扎比碼頭作為公司在中東地區自主投資建設、自主運營管理的核心碼頭，已順利進入正式商業運營，該港將被打造成為中東地區的主要集裝箱門戶口岸和重要樞紐港口。2019年，中遠海運港口成功收購秘魯錢凱碼頭60%的股權，這是公司在南美的第一個控股碼頭項目，對於公司完整構建全球的港口網絡體系具有里程碑意義。

回歸航運服務本質，踐行以客戶為中心理念，市場競爭力不斷提升

2019年，公司以客戶為中心，著力解決服務中的痛點，不斷改善服務品質，實現了品質化發展的新跨越，有力提升了市場競爭力。

中遠海運集運開展了「質勝2019」客服主題活動，針對客戶滿意度調查集中反映的服務痛點，逐環節查找原因，落實改進方案。同時，依託東方海外領先的信息系統，中遠海運集運的訂艙平臺功能、中轉操作、班期管理等得到較大改善，服務可靠性得到顯著提升。在優化艙位管理和訂艙操作方面，全球2小時訂艙確認率由2018年的95%提升至98%；全球範圍內的制單及時率超過99%；在國內全部口岸及海外23家重點公司，98%的到貨通知實現至少在貨物到港前1天發送給客戶。

根據上海航運交易所推出的全球集裝箱班輪准班率指數（Global Carrier Schedule Performance，GCSP），2019年中遠海運集運和東方海外貨櫃的綜合准班率全球排名前三位。

雙品牌協同發展，協同效應超預期

2019年，公司充分發揮收購東方海外國際後的規模優勢與協同效應，在航線網絡規劃、集裝箱管理、供應商採購、信息系統建設等方面深入挖潛，「雙品牌」戰略取得顯著成效，超額完成了年初制定的協同效應目標。

年內，中遠海運集運和東方海外貨櫃之間強化運力統籌安排，實現每條航線船型最優，通過部分船舶互租，使船隊資源得到充分利用。雙品牌在航線規劃方面實現優勢互補，歐洲區域內航線由中遠海運集運統籌管理和操作；大西洋航線由東方海外貨櫃統籌管理和操作；東方海外品牌進入非洲和南美市場，已覆蓋10組遠東－非洲航線和5組遠東－南美線；中遠海運集運的支線及船代服務實現對東方海外貨櫃的開放使用，有效延伸和升級了雙品牌各自的服務範疇和能力。此外，雙品牌統籌集裝箱的管理，通過信息系統共用雙方的集裝箱盤存信息，統籌安排調運，有效提升了集裝箱使用效率。

雙品牌協同效應有效提升了中遠海控集裝箱航運業務的盈利能力，中遠海運集運和東方海外貨櫃在2019年均實現了較好的經營業績。其中，中遠海運集運實現息稅前利潤(EBIT)38.9億元人民幣(折合5.6億美元)，同比增長40.0%；實現淨利潤11.6億元人民幣，同比增長19.6%。東方海外國際實現息稅前利潤(EBIT)4.5億美元(折合31.2億元人民幣)，同比增長44.2%。

順應信息時代潮流，加快數字化建設

2019年7月，中遠海控旗下公司與多家港航運營商簽署全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network, 簡稱GSBN)服務協定，各方承諾將共同成立一個致力於航運業數字化轉型的非營利性聯合經營體(GSBN)。GSBN將為航運供應鏈相關方提供一個可協同合作的數據平臺，該平臺通過提供可信賴且安全的數據，致力於加速技術創新及解決方案的研發，其開放和透明的模式將釋放數據的潛在價值並為各方創造新機遇。2020年初，簽署了GSBN股東協議書，明確規定了GSBN的治理結構和業務性質。GSBN將在完成所有監管部門批准手續後正式成立並投入運營。東方海外旗下貨訊通公司(CargoSmart)將為GSBN提供技術解決方案和平臺運營服務。此外，中遠海控旗下各公司積極研究基於區塊鏈的數字化產品，如危險品審批產品，已在雙品牌船隊試點；與上港集團共同研究區塊鏈放貨產品，也完成了測試和試點。

中遠海運集運自營電商平臺的客戶服務體驗、運營效率和成交量都在不斷提升。2019年9月，公司旗下的可視化航運電商平臺Syncon Hub全新上線，提供全流程線上綜合物流解決方案。2019年全年，內貿電商平臺的成交箱量同比增長14%，交易額超過13億元人民幣；外貿電商業務持續開拓並已覆蓋所有外貿航線，完成箱量同比增長超過150%。

經過雙品牌IT團隊近半年的技術準備，自2019年8月起，中遠海運集運使用的IRIS2系統，在全球線上情況下，分批次、分航線逐步切換升級到東方海外貨櫃使用的IRIS4系統。系統成功升級進一步提升了內部管理效率，也為改善客戶服務體驗打下了堅實的基礎。

中遠海運港口積極推進「5G智慧港口實驗室」，在廈門遠海碼頭構建起全球第一個5G信號全覆蓋碼頭港口，為現有生產作業、辦公運營、倉儲物流、對外服務等場所提供了優質的無線通訊服務。

創新業務模式，進一步拓展端到端業務

發展端到端業務是集運業平抑經營風險、拓寬利潤渠道、構建高品質服務的重要手段，也是為客戶創造價值的有效途徑。

2019年，中遠海運集運成功實施以特斯拉運輸項目為代表的全球物流解決方案，標誌著公司全程服務能力邁出了新步伐，形成了價值營銷新樣板。

以中歐鐵路班列、中歐陸海快線為代表的國際陸海新通道建設的快速發展，意味著踐行國家「一帶一路」倡議正在成為公司戰略落地的新引擎。全年，公司新開中歐班列26條，共開行34條，發運719列，總箱量同比增長173%；中歐陸海快線共發運1,365列，完成箱運量同比增長64.3%。

改革體制機制，進一步激發企業創效活力

2019年5月30日，中遠海控的股票期權激勵計畫獲得股東大會審議批准，並於7月末完成首次授予登記工作。此次股票期權激勵方案的激勵對象為中遠海控及其所屬重要子公司的中高層和關鍵崗位員工，共計460人，實際授予公司A股股票期權共計19,018.22萬份，行權價格4.1元人民幣／股。通過實施股票期權計畫，公司中長期激勵機制得到進一步完善，有利於促進企業價值提升和長遠發展。

此外，中遠海運集運還推進了人事機制制度改革，在公司高管層實施了職業經理人制度改革，並在總部員工層面實施「用工、人事、分配」等三項制度改革，從多個維度激發員工的創效活力。

積極履行社會責任，引領行業可持續發展

公司大力發展綠色航運、智慧港口、智慧船舶，全面落實IMO2020限硫令等減排法規，在節能環保、技術創新等方面發揮行業示範引領作用。

2019年，公司持續推廣和應用多項先進的節能減排技術，並通過優化船隊結構、優化航路設計、提高船舶在港操作效率等管理手段，有效降低油耗，從而降低業務運營對環境的影響和碳排放。在公司雙品牌船隊運力增長達到7.6%的情況下，公司全年船隊耗油量下降1.0%。

對於國際海事組織(IMO)於2020年在全球實施的限硫新規定，公司積極研究對比各種解決方案，決定採取使用符合標準的低硫油、在小範圍內對部分船舶安裝脫硫裝置等兩種措施滿足新規要求。截止2019年末，公司雙品牌船隊共計7艘船舶完成加裝脫硫塔改造並投入運營，公司其餘運營中的船舶，自2019年第4季度開始，根據航線長短和加油港口的不同，逐線、逐船、逐艙制訂油艙清洗和低硫油初裝的安排，確保所有運營的船舶於2020年1月1日前滿足新規要求。

基於公司在服務於全球經貿發展和承擔社會責任方面所做出的不懈努力，公司的品牌形象和市場認可度持續提升。2019年7月，公司入圍《財富》中國500強排行榜，位列75位。2019年9月，公司股票連續第二年被納入恒生可持續發展企業指數系列成份股。2020年1月，公司蟬聯金港股評選「最具社會責任上市公司」獎項。

2020年初以來，在突發的新冠疫情面前，中遠海控積極履行社會責任，全力以赴防控疫情。公司在第一時間啟動應急回應機制，採取了一系列積極有效的防控措施，嚴格遵守各個國家和地區的疫情防控管制政策，有力維護了船岸員工的生命健康安全，保障了生產經營不斷不亂。同時，公司克服困難，優先保障防疫物資和疫區生活物資的運輸任務，全力打通「綠色通道」，為疫情防控阻擊戰做出了積極貢獻，充分體現了高度嚴謹和負責任的態度。中遠海控在海外的各下屬公司也積極行動起來，向當地醫院和政府機構捐贈防疫物資，為海外抗疫做貢獻。

展望2020年，從總體來看，全球經濟增長乏力與不確定性因素增加並行；中國經濟長期穩中向好與短期疊加壓力並存；航運供給壓力緩解與風險加大並立。

一方面，年初多家權威機構對2020年全球經濟增速的預測數據均處於金融危機以來較低水平，國際地緣政治和局部社會動盪給全球經濟帶來不確定因素，突如其來的新冠肺炎疫情在短期內對中國經濟造成較大影響，疫情在全球擴散對全球經濟增長構成挑戰，進而對全球貿易帶來衝擊。但另一方面，我們也要看到積極因素，中美達成第一階段經貿協議證明合作仍是當前全球經濟發展主流，中國政府迅速、高效推進疫情防控，並加大逆週期政策調節對沖疫情影響，預計將有效緩解全球經濟下行壓力。加上中國不斷推進經濟轉型，內需市場擴容升級，營商環境持續改善，產業鏈綜合優勢明顯，中國經濟中長期仍將繼續保持穩定增長，仍將是全球經濟增長的重要穩定器，從而繼續支撐全球航運市場發展。

中遠海控作為全球領先的集裝箱班輪公司和碼頭運營商，面對全球經濟和航運市場的挑戰與機遇，將以時不我待的緊迫感，秉持「三個聚焦」方針，即聚焦高品質發展、聚焦突破性發展、聚焦一體化發展，按照既定戰略部署，推進更高品質、更可持續的發展。

聚焦高品質發展，提升核心競爭力

中遠海控將在持續推進規模適度增長的同時，更加注重由高速增長向高品質發展轉變。

在集運業務方面，公司將堅定不移推進全球化的航線網絡佈局，提升全球競爭實力，進一步調整和優化航線運力結構。同時，公司將夯實全球銷售網絡，提高價值創造能力，不斷提升服務品質，持續改善客戶體驗。此外，公司將不斷完善陸上配套物流網絡，以中歐陸海快線為樣板，加強通道建設，延伸服務價值鏈條，加強端到端服務通道的設計和建設，為客戶提供更有競爭力的全程服務產品。

在碼頭業務方面，公司將持續加強全球碼頭網絡構建和結構調整，積極拓展物流產業鏈，打造港口綜合服務平臺。

聚焦突破性發展，推動數字化變革

中遠海控將緊緊把握數字化為全球貿易和物流業發展賦能的新機遇，沿產業鏈佈局數字化創新與實踐。公司將強化數字網絡建設，提升服務集成能力。公司將發揮IRIS4系統的優勢，通過業務流程標準化、具體化和數字化，使全球集裝箱運輸「線長面廣」的業務模式在系統內被有效串聯貫通，全面提升對客戶服務的支撐能力。

公司也將繼續與各方協作，推動GSBN區塊鏈聯盟發展，利用資料進行數字化協作，推動航運業的數字化創新。同時，加快物聯網技術商業應用落地和航運電商平臺發展，為客戶提供更多便利。

聚焦一體化發展，推動協同效應釋放

公司將繼續堅持兩大品牌高效協同，突出雙品牌全球化經營互補優勢，提升全球價值服務能力。同時，將繼續依託規模優勢，根據客戶需求構建更加完善的服務網絡，進一步深化各層級的協同工作。

同時，公司將繼續推動產業鏈協同，在港航協同方面，將以希臘比雷埃夫斯港為典範，按照船隊和碼頭合作共贏的一體化發展模式，積極推動阿布達比碼頭、秘魯錢凱碼頭的建設和發展。

總之，我們當前面臨的形勢非常嚴峻，我們將認真分析市場形勢，積極把握市場機遇。我們堅信：2020年，挑戰有，但機遇更多；困難有，但希望更大。回顧過去那些年我們走過的路，我們總是在不平衡中尋找到平衡的機會，在不可能中實現可能的跨越。我們的行業與企業發展，就像我們行駛在大海中的巨輪航行一樣，總會經歷大風大浪，總能順利抵達彼岸。

中遠海控作為中國遠洋海運集團核心產業最重要的組成部分、集裝箱航運服務供應鏈的上市平臺，以及中國遠洋海運集團的上市旗艦，將在新的一年堅持「三個聚焦」，堅持價值創造，只爭朝夕、不負韶華，努力將公司打造成為世界一流的集裝箱航運綜合服務商，為客戶提供更好的服務，為股東創造更大的價值。

(一) 主要損益項目及現金流分析

二零一九年本集團實現營業收入人民幣150,540,591千元，比去年增加人民幣30,198,307千元，增幅25.09%。二零一九年本公司權益持有人應佔利潤人民幣6,690,106千元，比去年增加人民幣5,460,080千元。

1、合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	截至2019年	截至2018年	差異	差異率
	12月31日	12月31日		
	止12個月	止12個月		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(%)
收入	150,540,591	120,342,284	30,198,307	25.09%
服務及存貨銷售成本	(135,211,892)	(110,725,942)	(24,485,950)	22.11%
其他收益	2,322,643	2,454,270	(131,627)	-5.36%
其他開支	(466,842)	(216,436)	(250,406)	115.70%
銷售、管理及一般費用	(9,941,754)	(6,816,932)	(3,124,822)	45.84%
財務收入	849,900	571,051	278,849	48.83%
財務費用	(6,073,661)	(3,998,008)	(2,075,653)	51.92%
經營活動產生的現金流量淨額	21,202,372	8,130,776	13,071,596	160.77%
投資活動使用的現金流量淨額	4,028,710	(39,343,548)	43,372,258	-110.24%
籌資活動產生的現金流量淨額	(9,537,865)	37,566,702	(47,104,567)	-125.39%

2、收入

總體情況

二零一九年本集團實現營業收入人民幣150,540,591千元，比去年增加人民幣30,198,307千元，增幅25.09%。按照可比口徑（模擬從上年初合併東方海外國際）營業收入同比增幅7.45%。

集裝箱航運及相關業務收入

2019年集裝箱航運業務收入人民幣144,806,308千元，比去年增加人民幣29,961,628千元，增幅26.09%。其中：中遠海運集運人民幣98,562,896千元，比去年增加人民幣7,196,610千元，增幅7.88%。

碼頭及相關業務收入

2019年碼頭業務收入人民幣7,217,232千元，比去年增加人民幣582,487千元，增幅8.78%。收入增長主要由於碼頭業務量的增長。

主要銷售客戶情況

本集團2019年度前五名客戶銷售額人民幣6,369,247千元，佔年度銷售額的4.22%。

3、成本

成本分析表

分行業	成本構成項目	二零一九年	二零一八年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
集裝箱航運及相關業務	設備及貨物運輸成本	68,823,907	52,972,808	15,851,099	29.92%
	航程成本	30,910,352	26,015,232	4,895,120	18.82%
	船舶成本	23,233,647	20,952,083	2,281,564	10.89%
	其他相關業務成本	8,351,853	6,988,231	1,363,622	19.51%
	小計	131,319,759	106,928,354	24,391,405	22.81%
集裝箱碼頭及相關業務	集裝箱碼頭及相關 業務成本	5,190,955	4,669,129	521,826	11.18%
其他業務	其他業務成本	-	61,579	(61,579)	-100.00%
	公司內各業務部間 相互抵銷	(1,476,852)	(1,130,516)	(346,336)	30.64%
	稅金及附加	178,030	197,396	(19,366)	-9.81%
	營業成本合計	<u>135,211,892</u>	<u>110,725,942</u>	<u>24,485,950</u>	<u>22.11%</u>

總體情況

2019年本集團發生營業成本人民幣135,211,892千元，比去年增加人民幣24,485,950千元，增幅22.11%。按照可比口徑，營業成本同比增幅3.79%。

集裝箱航運業務成本

主要由於集裝箱航運業務量的增長，2019年集裝箱航運業務成本人民幣131,319,759千元，比去年增加人民幣24,391,405千元，增幅22.81%。其中：中遠海運集運人民幣90,615,241千元，比去年增加人民幣4,148,056千元，增幅4.8%。

碼頭業務成本

主要由於碼頭業務量的增長，2019年碼頭業務成本人民幣5,190,955千元，比去年增加人民幣521,826千元，增幅11.18%。詳情請見(四)行業經營性信息分析－碼頭業務。

4、其他損益項目

其他收入

本集團2019年其他收入人民幣2,322,643千元。比去年減少人民幣131,627千元。主要是2019年不再有拆船補貼，同時產生相關聯營碼頭股權處置收益以及相關金融資產收益有所增加。

其他開支

本集團二零一九年其他開支人民幣466,842千元，比去年增加人民幣250,406千元。期內聯營單位青島港國際因A股上市增發，攤薄我方股權，產生攤薄淨損失155,438千元。

銷售、管理及一般費用

本集團2019年銷售、管理及一般費用支出人民幣9,941,754千元，比去年增加人民幣3,124,822千元，增幅45.84%。主要由於從2018年7月1日起將東方海外國際納入中遠海控合併範圍以及隨着企業規模、業務量的不斷增長，管理費用同比有所增加。

財務收入

本集團2019年財務收入人民幣849,900千元，比去年增加人民幣278,849千元，漲幅48.83%。這主要由於從2018年7月1日起將東方海外國際納入中遠海控合併範圍，以及2019年平均貨幣資金餘額同比有所上升。

財務費用

本集團2019年財務費用人民幣6,073,661千元，比去年增加人民幣2,075,653千元。主要是從2018年7月1日起將東方海外國際納入中遠海控合併範圍、2019年1月1日起執行香港財務報告準則第16號租賃、美元兌人民幣匯率上升等原因使得帶息負債餘額(含租賃負債)增加，利息支出相應增加。

應佔合營公司及聯營公司的利潤

本集團2019年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣2,060,342千元，比去年減少人民幣17,185千元。主要是來自聯營碼頭投資收益同比有所下降。

所得稅費用

本集團2019年所得稅費用人民幣978,567千元，比去年增加人民幣159,606千元。

主要供應商情況

本集團2019年度前五名供應商採購金額人民幣19,278,973千元，佔年度採購額的14.30%。

終止經營期內情況分析

2019年已終止經營業務稅後利潤人民幣71.13億元，其中：長灘碼頭出售前實現經營利潤人民幣2.84億元，同比增加人民幣0.88億元；處置長灘碼頭產生稅後淨收益人民幣68.29億元。

5、現金流

截至2019年末，現金及現金等價物合計為人民幣49,764,800千元，比年初增加人民幣16,558,291千元，增幅49.86%。本集團的現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其他以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

2019年經營活動現金淨流入人民幣21,202,372千元，比去年增加現金淨流入人民幣13,071,596千元，增幅160.77%。主要是業績提升、合併範圍變化以及執行新租賃準則的影響所致。

(2) 投資活動產生的現金淨流量

2019年投資活動產生的現金淨流入人民幣4,028,710千元，去年為淨流出人民幣39,343,548千元。其中：本年出售長灘碼頭對價的現金流入人民幣12,670,528千元，上年同期收購東方海外國際對價現金淨流出人民幣21,033,989千元，剔除以上因素影響，現金淨流出同比減少人民幣9,667,741千元。

(3) 籌資活動產生的現金淨流量

2019年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣9,537,865千元。上年同期淨流入人民幣37,566,702千元，包含收購東方海外國際借款現金淨流入4,443,958千美元。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於2019年末與上年末相比美元兌人民幣匯率上升，增加2019年末現金及現金等價物餘額人民幣865,074千元。

(二) 流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

截至二零一九年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣262,224,030千元，比上年末增加人民幣34,080,225千元，增幅14.94%。負債總額人民幣193,098,793千元，比上年末增加人民幣21,307,877千元，增幅12.40%。

因從2019年1月1日起執行香港財務報告準則第16號租賃，重述2019年年初數，因此增加中遠海控2019年年初資產總額人民幣24,483,163千元，負債總額人民幣26,816,694千元。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團未償還借款總額為人民幣119,876,882千元，扣減現金及現金等價物，淨額為人民幣70,187,098千元，比上年末減少人民幣34,170,813千元，降幅32.74%。截至二零一九年十二月三十一日，本集團淨流動資產為人民幣1,627,562千元，上年末為淨流動負債人民幣28,837,957千元。

截至二零一九年十二月三十一日淨負債與權益比率為101.54%，比上年末減少83.65個百分點。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及銀行之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本，購置集裝箱船舶、投資碼頭、償還貸款等。

債務分析(不考慮非持續經營部分)

類別	截至 2019年 12月31日 人民幣千元	截至 2018年 12月31日 人民幣千元
短期借款	16,252,030	48,220,619
長期借款	103,624,852	88,975,021
其中：一年內	11,099,642	8,730,823
一年至兩年	17,336,277	14,102,082
三年至五年	36,959,286	41,809,934
五年以上	38,229,647	24,332,182
長短期借款合計	<u>119,876,882</u>	<u>137,195,640</u>

按借款類別劃分

截至二零一九年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣89,827,205千元，應付票據和債券為人民幣19,508,308千元，其他借款為人民幣10,541,369千元，所佔借款總額比重分別為74.93%、16.28%和8.79%。銀行借款中有抵押借款為人民幣34,824,611千元，無抵押借款為人民幣55,002,594千元，所佔借款總額的比例為29.05%和45.88%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

本集團以美元為單位借款金額為人民幣80,505,257千元，人民幣為單位借款金額為人民幣31,166,212千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,786,806千元，港幣為單位借款金額為人民幣2,418,607千元，所佔借款總額比重分別為67.16%、26.00%、4.83%和2.02%。

抵押借款情況

本集團把帳面淨值人民幣52,383,376千元之若干物業、廠房和設備(二零一八年十二月三十一日：人民幣53,203,080千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣34,881,411千元(二零一八年十二月三十一日：人民幣37,751,000千元)的抵押品，相當於物業、廠房及設備總值的50.28%(二零一八年十二月三十一日：46.11%)。

公司擔保(不考慮非持續經營部分)

截至二零一九年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣43,949,868千元的擔保。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零一九年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾 (不考慮非持續經營部分)

截至二零一九年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有0艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣0千元。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團在建集裝箱共有27,000標準箱，未來用於建造集裝箱的資本性承諾為人民幣306,854千元。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本承諾共計人民幣4,462,357千元，其中固定資產採購承諾為人民幣2,072,173千元，碼頭股權投資承諾為人民幣2,390,184千元。

授信額度及融資計劃

授信額度

截至二零一九年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣38,965,239千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合二零二零年重大資本性支出情況，包括：船舶和集裝箱建造、碼頭建設和投資等，做好融資安排，加強資金管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

(三) 投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

截至2019年末本集團對聯營及合營單位的股權投資餘額合計人民幣30,762,564千元，比上年末增加人民幣1,885,098千元。2019年新增12家聯合營單位，減少3家

重大的股權投資

本年新增的重大股權投資：

單位：人民幣千元

被投資單位	期初股比 (%)	期末股比 (%)	本年增加 投資成本
天津港集裝箱碼頭有限公司	—	16.01	530,577
北部灣港股份有限公司	4.34	10.65	1,526,259
青島港國際股份有限公司	18.14	18.46	404,291

備註：

2019年通過增持北部灣港股份有限公司股權並向委派董事，使其成為中遠海控合併範圍聯營公司。

2、以公允價值計量的金融資產

單位：人民幣千元

項目	期末持股 比例(%)	期初 賬面價值	期末 賬面價值	當期 利潤影響	報告期賬面 價值變動
股票、債券、基金組合投資	-	2,596,055	1,066,819	208,551	-1,529,236
北部灣港股份有限公司	-	499,442	-	168,049	-499,442
廣州港股份有限公司	3.98	976,465	944,409	8,630	-32,056
上海天宏力資產管理有限公司	19.00	462,448	482,271	1,896	19,823
上海遠洋賓館有限公司	10.00	111,651	112,257	-	606
煙臺港股份有限公司	3.90	198,837	198,837	-	-
Hui Xian Holdings Ltd	7.90	158,542	109,249	54,447	-49,293
秦皇島港股	0.88	74,132	57,933	3,408	-16,199
其它公允價值計量的金融資產	-	101,563	192,300	2,718	90,737
合計	-	5,179,135	3,164,075	447,699	-2,015,060

(四) 行業經營性信息分析

集裝箱航運業務

(1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	4,636,818	3,876,190	19.62
亞歐(包括地中海)	4,907,352	3,837,750	27.87
亞洲區內(包括澳洲)	7,985,493	6,279,399	27.17
其他國際(包括大西洋)	2,473,322	2,049,362	20.69
中國大陸	5,736,118	5,749,210	-0.23
合計	25,739,103	21,791,911	18.11

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	2,669,999	2,865,479	-6.82
亞歐(包括地中海)	3,484,236	3,173,218	9.80
亞洲區內(包括澳洲)	4,898,993	4,746,125	3.22
其他國際(包括大西洋)	1,995,615	1,832,076	8.93
中國大陸	5,736,118	5,749,210	-0.23
合計	18,784,961	18,366,108	2.28

(2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	40,758,236	32,631,650	24.90
亞歐(包括地中海)	28,953,172	22,475,742	28.82
亞洲區內(包括澳洲)	34,076,924	24,899,781	36.86
其他國際(包括大西洋)	18,867,048	14,227,550	32.61
中國大陸	12,314,994	11,844,798	3.97
合計	134,970,374	106,079,521	27.24

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	23,452,383	23,592,255	-0.59
亞歐(包括地中海)	20,542,565	18,351,718	11.94
亞洲區內(包括澳洲)	20,967,181	18,538,991	13.10
其他國際(包括大西洋)	14,919,651	12,386,755	20.45
中國大陸	12,394,230	11,844,798	4.64
合計	92,276,010	84,714,517	8.93

本集團航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	5,913,847	4,881,476	21.15
亞歐(包括地中海)	4,200,983	3,372,270	24.57
亞洲區內(包括澳洲)	4,944,417	3,727,407	32.65
其他國際(包括大西洋)	2,737,529	2,138,388	28.02
中國大陸	1,786,853	1,787,589	-0.04
合計	19,583,629	15,907,129	23.11

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	3,402,841	3,560,487	-4.43
亞歐（包括地中海）	2,980,639	2,769,598	7.62
亞洲區內（包括澳洲）	3,042,249	2,797,861	8.73
其他國際（包括大西洋）	2,164,778	1,869,380	15.80
中國大陸	1,798,350	1,787,589	0.60
合計	13,388,858	12,784,914	4.72

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（人民幣）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入（千元）	144,806,308	114,844,680	29,961,628
其中：航線收入（千元）	134,970,374	106,079,521	28,890,853
息稅前利潤(EBIT)（千元）	6,617,250	4,007,654	2,609,596
息稅前利潤率(EBIT margin)	4.57%	3.49%	1.08%
淨利潤（千元）	2,354,690	1,554,142	800,549

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（人民幣）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入（千元）	98,562,896	91,366,286	7,196,610
其中：航線收入（千元）	92,276,010	84,714,517	7,561,494
息稅前利潤(EBIT)（千元）	3,890,937	2,778,678	1,112,259
息稅前利潤率(EBIT margin)	3.95%	3.04%	0.91%
淨利潤（千元）	1,157,526	967,896	189,630

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	21,010,782	17,219,702	3,791,080
其中：航線收入(千美元)	19,583,629	15,907,129	3,676,500
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	889.71	880.12	9.59
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	960,135	598,950	361,185
淨利潤(千美元)	341,656	231,745	109,911

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	14,301,059	13,788,783	512,275
其中：航線收入(千美元)	13,388,858	12,784,914	603,944
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	888.24	871.64	16.60
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	564,558	419,352	145,207
淨利潤(千美元)	167,952	146,073	21,879

備註：

- ① 東方海外國際自2018年7月1日起納入本集團合併報表範圍，以上本集團集裝箱航運業務貨運量、航線收入以及主要效益指標值本期包含中遠海運集運和東方海外國際2019年發生額，上年同期包含中遠海運集運2018年和東方海外國際2018年下半年發生額。
- ② 以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2019年6.8920；中遠海運集運2018年6.6261；東方海外國際2018年下半年6.8429。

碼頭業務

本集團集裝箱碼頭業務總吞吐量

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	45,610,386	40,722,435	12.00
長江三角洲地區	20,238,468	19,808,646	2.17
東南沿海地區及其他	5,783,821	5,699,718	1.48
珠江三角洲地區	27,469,330	27,388,896	0.29
西南沿海地區	1,638,621	1,371,051	19.52
海外地區	29,244,408	25,562,041	14.41
總計	129,985,034	120,552,787	7.82
其中：控股碼頭	26,354,207	23,301,493	13.10
參股碼頭	103,630,827	97,251,294	6.56

備註：

- ① 東方海外國際自2018年7月1日起納入本集團合併報表範圍，以上本集團集裝箱碼頭業務總吞吐量本期包含中遠海運港口和東方海外國際2019年發生額，上年同期包含中遠海運港口2018年和東方海外國際2018年下半年發生額。
- ② 2019年中遠海運港口總吞吐量12,378.43萬標準箱，同比增長5.47%。其中：控股碼頭2,510.43萬標準箱，同比增長11.54%；參股碼頭9,868.01萬標準箱，同比增長4.03%。

期後事項：

除本合併財務報表附註14所披露者外，無其他重大期後事項。

二、董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業競爭格局和發展趨勢

集裝箱航運市場

競爭格局

經過上一輪的行業重組整合，主流班輪公司已基本實現了規模化，行業領導者集結能力和先行優勢進一步凸顯。隨著全球環保標準日趨嚴格，集裝箱運輸市場的准入和競爭門檻不斷抬高。聯盟化運營不斷深入，隨著聯盟合作範圍逐步擴大，未來聯盟化運營將持續拓展。當前，集裝箱班輪市場關注視角多元，在海運段服務高度標準化和同質化的眼下，主流班輪公司將運輸服務延伸至海運段兩端，升級陸上物流網絡，同時圍繞航運數字化發展加快數字化網絡建設，與航運網絡一起，共同形成集約化、差異化的全網服務能力。

市場展望

需求方面，近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟增勢趨弱，集裝箱運輸需求增速將趨于平緩。供給方面，未來一段時間內集運市場船隊運力將保持低速增長態勢，有利于行業供求關係改善。同時，隨著行業集中度提升，市場競爭將更趨理性。在集裝箱運輸服務逐步轉向全程物流服務的趨勢下，行業未來發展也將更具韌性。

發展趨勢

近年來，全球經濟曲折復蘇，國際格局深刻演變。伴隨全球經貿形勢新變化，貿易流向面臨較大調整，新興市場和區域市場將繼續引領需求增長。未來市場競爭主體，或將呈現全球化與區域化並存的趨勢，而集裝箱船隊也將順勢向巨型化與靈便化兩極分化。隨著貿易碎片化程度越來越高，參與度越來越廣，全球產業協作迎來新思路，對全程物流運輸的時間效力、組織能力、專業能力帶來更大挑戰。陸海國際貿易通道建設、中歐鐵路班列等更高效貿易業態的快速發展，將帶動傳統的運輸模式向全程化、聯運化發展，主流班輪公司的經營策略逐步從海上運輸服務向全程物流服務轉變。行業整合不斷深化，整合主流逐步從同業間的橫向整合，轉向上下游產業的縱向整合，不斷推進產業協同。數字化將成為行業發展新的驅動力，區塊鏈、雲計算、大數據、人工智能等新技術作為連接內外資源的橋梁，為集裝箱班輪運輸帶來理念創新、效率提升，加速推動行業變革與發展。

碼頭市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭業的競爭能力，更好地應對聯盟壓力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。

2019年不少碼頭運營商已經涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點。為了有效應對航運聯盟日益增強的議價能力，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能在不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中佔得先機。

碼頭投資將繼續聚焦新興市場，並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。未來南北航線的增長速度預計會超過東西航線，有鑑於此，目前主要的碼頭運營商在聚焦新興市場投資的同時，投資區域重點以非洲、東南亞、美洲等關鍵節點進行轉移，以獲取發展機遇。大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時，港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等成為行業發展的趨勢，利用人工智能，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

(二) 公司發展戰略

本集團將繼續聚焦打造成為世界一流的集裝箱航運綜合服務商目標，全力推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展。集裝箱航運板塊方面，本集團將全面實施以「全球化、雙品牌、數字化、端到端」為核心的戰略，從規模發展逐步向回歸航運本質、提升服務質量轉變，持續打造具有國際競爭力的世界一流的班輪公司。碼頭運營管理板塊方面，本集團將繼續推進「全球化碼頭布局，發揮與母公司船隊及海洋聯盟協同效益，強化港口及碼頭業務的管理及提升效率」三大戰略，繼續完善全球碼頭網絡布局，致力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平臺，向世界一流港口運營商邁進。

本集團將持續鞏固並發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

(三) 經營計劃

集裝箱航運業務

公司將繼續深化融合內外部資源，向更高質量發展，塑造新業態下的核心競爭力，持續打造世界一流的班輪公司。

不斷推進全球化進程，持續完善自身航綫網絡布局，提升全球競爭實力。同時，以客戶思維為導向，不斷升級全球銷售網絡，以靈活的應變能力，積極應對國際經濟貿易形勢變化。回歸服務本質，注重品質化發展，夯實全球服務網絡基礎，為客戶創造價值。

整合內外部資源，持續加強端到端服務通道建設，增強對配套設施資源的掌控，打造更具競爭力的端到端服務網絡，提高全程運輸能力。以客戶需求為中心，推動航運業的數字化創新，強化數字網絡建設，提高服務集成能力，全面提升客戶服務智能化水平。

繼續堅持「雙品牌」戰略，保持集裝箱業務板塊雙品牌高效協同，充分發揮全球航綫網絡差異化優勢及經營互補優勢，提升全球價值服務能力，持續釋放協同效應。同時，多措並舉穩步推進IMO2020燃油限硫新規各項應對工作，努力實現「合規、保供、控本」目標。

碼頭業務

本公司將充分發揮內部協同優勢，緊抓海洋聯盟龐大的市場份額，強化對航運聯盟的服務能力，繼續完善本公司的全球集裝箱樞紐港網絡。同時，本公司將繼續與港務集團、碼頭經營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並建立良好關係。

在碼頭投資方面，本公司在選擇投資和併購項目時，尤其注重對碼頭的控制權、是否有助提升股東回報，以及權衡對整體碼頭網絡布局帶來的價值影響。為進一步完善全球碼頭網絡布局，本公司港口將發揮自身的競爭優勢，繼續在東南亞，非洲、美洲等國家和地區港口尋找投資機遇，並適時推進碼頭項目。同時，本公司港口亦將積極把握戰略機遇參與國內重要港口集團重組，擴大本公司港口在國內的規模實力及影響力。

碼頭上下游產業鏈延伸服務是本公司戰略規劃之一。本公司港口將加快拓展碼頭延伸業務以進一步提升盈利能力。本公司在珠三角率先發展碼頭延伸業務，有效運用本公司于區內已擁有的資源，同時計劃未來逐步將碼頭延伸業務發展至其他的碼頭。

作為全球領先碼頭運營商，中遠海運港口持續提升運營管理能力，加強客戶服務體驗，未來公司旗下碼頭將陸續應用Navis N4系統。2019年，公司積極培訓內部員工應用Navis N4操作系統。目前澤布呂赫碼頭和連雲港新東方碼頭已經成功上線Navis N4系統，以進一步提高碼頭操作效率。

本公司將遵循五年戰略規劃，把握機遇，繼續積極落實「the Ports for All」的理念，努力打造一個能為各方創造最大價值的共贏共享平臺，同時，進一步加強集團的品牌建設和影響力，強化執行、優化碼頭資產及營運效率、提升本公司整體盈利能力。

其他資料

暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將由二零二零年四月十八日（星期六）至二零二零年五月十八日（星期一）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二零年四月十七日（星期五）下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司將於二零二零年五月十八日（星期一）舉行的股東週年大會並投票。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為有效的企業管治對公司成功及提升股東價值作出重要的貢獻。

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的所有守則條文及大部份建議最佳常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度任何期間未有遵守守則。

董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事及本公司監事（「監事」）進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於二零一九年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略及發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「審核委員會」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為周忠惠先生，另外兩名成員為楊良宜先生及吳大衛先生。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

購回、出售或贖回本公司股份

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內贖回本公司證券。

優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

核數師

本公司委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別擔任本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。本公司將於二零二零年五月十八日（星期一）舉行的應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別作為本公司的國際及中國核數師。

過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hold.coscoshipping.com>)刊登。本公司載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。

承董事會命
中遠海運控股股份有限公司
公司秘書
郭華偉

中華人民共和國，上海
二零二零年三月三十日

於本公告日期，本公司董事為許立榮先生(董事長)¹、王海民先生¹(副董事長)、楊志堅先生¹、馮波鳴先生¹、楊良宜先生²、吳大衛先生²、周忠惠先生²及張松聲先生²。

¹ 執行董事

² 獨立非執行董事

* 僅供識別