

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**宏華集團**  
HONGHUA GROUP

**Honghua Group Limited**

**宏華集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：196)

## 自願性公告 2020年戰略指引

本公告乃宏華集團有限公司（「本公司」）作出之自願性公告。

本公司董事會（「董事會」）謹此公佈本公司2020年戰略指引。

以國際一流的油氣勘探開發裝備與科技企業，及具有全面競爭優勢的能源綜合服務及解決方案的一體化供應商為戰略目標，2020年，本公司將繼續深化踐行「產業結構調整」、「發展方式轉變」、「經營品質提升」三條戰略主線，堅定推行智慧化、平臺化的轉型發展舉措，高度重視項目盈利性與現金流，狠抓精細化管理，持續鞏固鑽井、完井兩大核心產業優勢。

產業結構調整方面，堅定推行「相關多元化」產業佈局戰略，優先發展電動壓裂產業，繼續穩固壓裂泵組及配套設備銷售規模，並在建成全國領先電動壓裂泵注產能基礎上，持續提升設備使用效率，並基於壓裂大成套設備優勢，結合疫情下的國內油氣資源增量開發新需求，大力拓展壓裂工程服務業務；繼續大力推進頂驅、自動化機具、五缸泵等核心自製零部件產品的規模化租售，緊扣全球主要油氣產區零部件增配和迭代需求，以商業模式創新助推，重點突破中國、中東等主力市場；夯實成套鑽機業務根基，在嚴峻的宏觀環境下，確保海外市場重大項目落地，在國內重點發展新型鑽機及改造業務；力推「智慧化」產品戰略，核心圍繞智慧鑽機和智慧壓裂系統兩大未來產品，完成階段性任務，為公司「十四五」戰略轉型奠定基礎。

發展方式轉變方面，著力構建鑽完井與排采「一體化」的頁岩氣總包服務能力，整合電動壓裂泵注核心競爭優勢及豐富的頁岩氣鑽井服務經驗，探索新的商業模式，實現國內市場的重大突破；加強與大股東及其所屬單位、大型央企、國家級科研機構、戰略型供應商的產業協同發展，全方位實施「平臺化」發展模式，聚合自有全球化行銷網路、大股東技術資源、外部金融及租賃服務等產業資源，突破油氣產業發展瓶頸，打造資源整合式融合創新發展平臺，推動多個新產業領域重點項目的產業化發展，實現相關產業的加快佈局和發展模式的多方共贏，並打造公司獨一無二的產業競爭力。

經營品質提升方面，圍繞核心價值環節推行「精細化」管理，堅持向管理要效益，重點實施供應鏈管理優化、產品交付週期壓縮、產品設計標準化、成本與價格管理優化、內部控制體系強化五大管理提升工作，切實提升生產交付能力與風險管控能力，加快推進歷史問題化解，有效改善盈利水準；夯實工藝與品質管控體系，樹立品質為本的企業生存理念，運用數字化工藝設計及模擬軟件切實促進產品品質提升；繼續踐行輕資產運營模式，加大存量資產盤活力度，切實提升資產運營效率；在高風險週期內，高度重視並加強對公司現金流的管控，持續拓展低成本融資管道。

承董事會命  
宏華集團有限公司  
金立亮  
主席

中國，二零二零年三月三十日

於本公佈日期，本公司之執行董事為金立亮先生(主席)、張弭先生及任杰先生；本公司之非執行董事為韓廣榮先生及陳文樂先生；本公司之獨立非執行董事為劉曉峰先生、陳國明先生、蘇梅女士、潘昭國先生、常清先生及魏斌先生。