

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



潤東汽車

**China Rundong Auto Group Limited**

**中國潤東汽車集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1365)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

未經審核全年業績公告

#### 未經審核綜合業績

誠如「審閱未經審核全年業績」所述之原因，中國潤東汽車集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)的全年業績審核程序尚未完成。同時，本公司董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度(「報告期」)之未經審核綜合全年業績，連同二零一八年同期經審核之比較數字如下：

## 未經審核綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
收入	4(a)	7,635,941	12,712,630
銷售成本	5(b)	<u>(8,632,237)</u>	<u>(12,300,471)</u>
(毛損) / 毛利		<u>(996,296)</u>	<u>412,159</u>
其他收入及收益淨額	4(b)	204,709	559,133
銷售及經銷成本		(423,735)	(482,712)
行政開支		(677,513)	(587,831)
其他開支	5(c)	(3,175,895)	(823,869)
融資成本	6	<u>(350,225)</u>	<u>(531,119)</u>
除稅前虧損	5	<u>(5,418,955)</u>	<u>(1,454,239)</u>
所得稅減免 / (開支)	7	<u>79,432</u>	<u>(64,047)</u>
年度虧損		<u>(5,339,523)</u>	<u>(1,518,286)</u>
以下人士應佔年度虧損：			
母公司擁有人		(5,338,219)	(1,513,797)
非控股權益		<u>(1,304)</u>	<u>(4,489)</u>
		<u>(5,339,523)</u>	<u>(1,518,286)</u>
母公司普通股權持有人應佔每股虧損：	8		
基本及攤薄			
一年度虧損 (人民幣元)		<u>(5.64)</u>	<u>(1.60)</u>

## 未經審核綜合財務狀況表

	附註	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		2,323,883	3,342,558
土地使用權		688,620	710,009
無形資產		1,985	490,162
使用權資產		193,886	-
指定按公允值計入其他全面收入的 股權投資		49,100	55,719
融資租賃應收款項		-	13
商譽		-	869,107
遞延稅項資產		-	1,510
<b>非流動資產總值</b>		<b>3,257,474</b>	<b>5,469,078</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		491,834	1,480,761
貿易應收款項	9	214,059	311,029
融資租賃應收款項		3,066	2,587
預付款項、其他應收款項及其他資產		1,415,616	3,907,031
現金及現金等價物		55,224	865,950
在途現金		4,386	9,821
已抵押銀行存款		76,188	1,386,631
<b>流動資產總值</b>		<b>2,260,373</b>	<b>7,963,810</b>
<b>資產總值</b>		<b>5,517,847</b>	<b>13,432,888</b>
<b>非流動負債</b>			
計息銀行及其他借款		621,269	679,976
租賃負債		280,653	-
遞延所得稅負債		103,198	190,800
<b>非流動負債總值</b>		<b>1,005,120</b>	<b>870,776</b>

	附註	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
貿易及票據應付款項	10	399,098	2,150,700
其他應付款項及應計費用		3,402,344	1,998,749
應付關連方款項		191,929	361,416
計息銀行及其他借款		3,529,086	5,702,266
租賃負債		19,234	-
應付所得稅		219,331	246,262
<b>流動負債總值</b>		<b>7,761,022</b>	<b>10,459,393</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(5,500,649)</b>	<b>(2,495,583)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>(2,243,175)</b>	<b>2,973,495</b>
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
股本		5	5
儲備		(3,248,565)	2,097,150
		(3,248,560)	2,097,155
<b>非控股權益</b>		<b>265</b>	<b>5,564</b>
<b>權益總值</b>		<b>(3,248,295)</b>	<b>2,102,719</b>
<b>權益及負債總值</b>		<b>5,517,847</b>	<b>13,432,888</b>

## 未經審核綜合財務報表附註

### 1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一七年一月二十七日，本公司將其註冊名稱由中國綠地潤東汽車集團有限公司更改為中國潤東汽車集團有限公司。

### 2. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮譯）、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟指定按公允值計入其他全面收入的股權投資已按公允值計量。本財務報表乃以人民幣（「人民幣」）列賬，除另有指明外，所有金額均調整至最接近的千元。

#### 持續經營基準

於二零一九年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額人民幣5,500,649,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣2,495,583,000元），及年度虧損人民幣5,339,523,000元（二零一八年十二月三十一日：人民幣1,518,286,000元）。

誠如本公司於日期為二零一九年十二月二十日的盈利警告公告所述，考慮到汽車市場整體負增長及所收購店鋪進行收購後的整合尚未達致本集團預期，本集團持續調整業務策略及重組業務營運。本集團管理層正密切監察本公司的營運資金及整體流動資金，並積極與汽車製造商、業務夥伴及債權人溝通。

鑑於上述情況和條件，董事在評估本集團是否將擁有足夠的財務資源以持續經營時，已考慮本集團的未來資金流動性和表現，以及其可用的資本資源。為了改善本集團的資金流動性和現金流量以使本集團持續經營，本集團已實施或正在實施以下關鍵計劃和措施：

#### (一) 延長金融機構及其他貸款到期日

本集團正積極與有關金融機構和貸方進行談判，以尋求延長銀行和其他貸款的還款到期日。儘管爆發了COVID-19疫情，截至本公告發佈之日，本集團已成功與中國內地三間金融機構簽訂了延長貸款到期日協議。根據延期協議，原於二零一九年十二月三十一日到期的合共人民幣101,400,000元銀行貸款（「延期貸款」），已分別延至二零二零年九月、二零二零年十月和二零二零年十二月到期。

#### (二) 業務策略計劃

於本財政年度，本集團執行其業務策略計劃，包括重組部分汽車品牌、重新評估地域業務的經營規模、分析門店經營業績及其他適用措施，以重組本集團整體經營結構並優化運營資金管理。

董事已審閱由管理層所編製的本集團業務策略計劃及現金流量預測，預測期自二零一九年十二月三十一日起計為期不少於十二個月。儘管存在不確定因素並可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問，但董事在考慮了上述計劃和措施後，認為本集團將有足夠的營運資金以支持集團營運，並能夠在二零一九年十二月三十一日起計十二個月內如期履行其財務義務。據此，董事認為以持續經營為基礎編製綜合財務報表是適當的做法。

若認為持續經營的假設不合適，則可能需調整資產的價值至其可收回金額以準備可能出現的任何其他負債，並將非流動資產和非流動負債分別重新分類為流動資產和流動負債。上述調整的影響未在綜合財務報表中反映。

為改善業績表現和本集團的現金流量狀況，本集團已積極實施或正在積極實施上述所有改進目標，以減輕和消除與本集團未來十二個月持續經營有關的不確定因素。

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與被投資公司業務而承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力而影響該等回報（即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動）時即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；
- (b) 其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益（即使非控股權益的業績出現收支赤字）。本集團內公司間之所有資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間之交易相關之現金流量於綜合賬目時全部對銷。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動（並無失去控制權）於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允值；(ii)任何獲保留投資的公允值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入確認的本集團應佔成分會按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤（如適用）。

### 3. 分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

上述可報告經營分部並非由任何其他經營分部合併而成。

#### *地區資料*

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有非流動資產均位於中國內地，故並無進一步呈列地區資料。

#### *主要客戶資料*

由於本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

#### 4. 收入、其他收入及收益淨額

##### (a) 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
客戶合約收入 分離收入資料		
貨品或服務類型		
汽車銷售收入	6,461,967	10,948,391
售後服務收入	1,173,974	1,764,239
客戶合約收入總額	<b>7,635,941</b>	<b>12,712,630</b>
收入確認時間 於指定時間	<b>7,635,941</b>	<b>12,712,630</b>

##### (b) 其他收入及收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
佣金收入	159,253	276,430
利息收入	8,450	39,212
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的權益投資產生的股利收入	56	-
租金收入	32,947	6,249
政府補貼	3,058	5,188
出售附屬公司的收益	-	227,881
其他	945	4,173
	<b>204,709</b>	<b>559,133</b>



## 5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃(抵免)/扣除下列各項後得出：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
(a) 僱員福利開支（不包括董事及 主要行政人員的薪酬）：		
工資及薪金	260,179	264,725
以股權結算之購股權開支	-	25
其他福利	111,124	103,226
	<b>371,303</b>	<b>367,976</b>
(b) 銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	7,737,572	11,038,986
售後服務成本	894,665	1,261,485
	<b>8,632,237</b>	<b>12,300,471</b>
(c) 其他支出：		
商譽減值	869,107	488,959
物業、廠房及設備項目減值	761,933	169,917
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥備	949,423	102,183
無形資產減值	449,986	42,797
使用權資產減值	84,260	-
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6,946	6,289
匯兌收益	(50)	(143)
其他	54,290	13,867
	<b>3,175,895</b>	<b>823,869</b>
(d) 其他項目：		
物業、廠房及設備項目攤銷	327,612	257,076
使用權資產攤銷	39,193	-
租賃開支	15,460	64,642
廣告及業務推廣支出	31,916	55,672
無形資產攤銷	38,364	42,190
存貨撇減至可變現淨值	64,014	26,102
土地使用權攤銷	21,389	21,248
銀行收費	4,524	10,229
核數師薪酬	3,500	4,950

## 6. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	260,774	413,973
其他借款的利息開支	59,206	117,442
租賃負債的利息部分	30,245	-
減：資本化利息	-	(296)
	<b>350,225</b>	<b>531,119</b>

## 7. 稅項

(a) 於綜合損益表的稅項指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
即期：		
中國內地企業所得稅	5,680	76,563
遞延稅項	(85,112)	(12,516)
	<b>(79,432)</b>	<b>64,047</b>

根據開曼群島稅項減免法（二零一一年修訂版）第6條，本公司已獲內閣署理總督承諾，其不會對本公司或其業務引用任何開曼群島頒佈就所得利潤、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的附屬公司並無於英屬處女群島擁有營業地點（僅註冊辦事處除外）或經營任何業務，故該附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度按16.5%稅率繳納利得稅。由於本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「企業所得稅法」），所得稅率為25%。

(b) 按適用稅率就稅項（抵免）／開支與會計虧損的對賬：

本公司及其大部分附屬公司以其居籍所在地適用稅率計算的除稅前利潤適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
除稅前虧損	<b>(5,418,955)</b>	(1,454,239)
按適用稅率計算的稅項(25%)	<b>(1,354,739)</b>	(363,560)
有關過往年度即期稅項的調整	<b>701</b>	3,099
毋須扣除稅項的開支	<b>868,969</b>	188,475
過往年度動用的稅項虧損	<b>(1,997)</b>	(2,634)
未確認的稅項虧損	<b>407,634</b>	238,667
	<b><u>(79,432)</u></b>	<b><u>64,047</u></b>

## 8. 公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損以及本年度已發行946,476,000股（二零一八年：946,476,000股）普通股之加權平均數計算得出。

每股攤薄虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價已發行加權平均數的普通股。

每股基本及攤薄虧損乃基於以下各項計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
<b>虧損</b>		
用於計算每股虧損的母公司普通股權持有人應佔虧損：	<b>(5,338,219)</b>	<b>(1,513,797)</b>
	<b>股份數目</b>	
	二零一九年 (未經審核)	二零一八年 (經審核)
<b>股份</b>		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股加權平均數	<b>946,476,000</b>	946,476,000
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
可換股優先股	-	-
購股權	-	-
	<b>946,476,000*</b>	<b>946,476,000*</b>

\* 由於本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度一直錄得虧損，因此轉換優先股及購股權並無攤薄影響。

## 9. 貿易應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	214,059	311,029
減值	-	-
	<b>214,059</b>	<b>311,029</b>

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收賬項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑑於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

於報告期末按發票日期計算的貿易應收款項（扣除損失撥備）的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
三個月內	197,873	281,244
三至十二個月	15,622	29,156
十二個月以上	564	629
	<b>214,059</b>	<b>311,029</b>

並無被視作個別或集體減值的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
既未逾期亦未減值	197,873	281,244
逾期少於三個月	15,622	29,156
逾期三至十二個月	564	629
	<b>214,059</b>	<b>311,029</b>

已逾期但未減值的應收款項涉及多名與本集團維持良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，董事認為，由於信貸質量並無重大轉變，且有關結餘仍被認為可以全數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

## 10. 貿易及票據應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
應付票據	20,871	1,632,521
貿易應付款項	378,227	518,179
	<u>399,098</u>	<u>2,150,700</u>
貿易及票據應付款項	<u>399,098</u>	<u>2,150,700</u>

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	二零一八年 人民幣千元 (經審核)
三個月內	179,376	1,654,327
三至六個月	113,728	355,776
六至十二個月	103,011	131,774
十二個月以上	2,983	8,823
	<u>399,098</u>	<u>2,150,700</u>
貿易應付款項	<u>399,098</u>	<u>2,150,700</u>

貿易應付款項不計息及通常按三至六個月的期限結算。

## 11. 報告期後事項

於二零二零年初，中國當地政府為防止新型冠狀病毒肺炎的爆發性傳播而實施旅遊限制及其他預防措施，以致對本集團的汽車銷售和服務造成了一定程度的影響。

本公司管理層預計，疫情對本公司業務的實質影響將取決於防疫措施的最終結果和疫情持續爆發的時間。雖然本集團一直評估新型冠狀病毒肺炎爆發對本公司的財務影響，但鑒於疫情爆發的情況不斷變化及存在不確定性，目前無法合理及準確預計對本集團的財務影響。我們將在本公司的二零二零年度的中期和年度財務報表中彙報有關影響。

## 管理層討論及分析

### 行業回顧

根據統計局發佈的二零一九年宏觀經濟數據，我國國內全年國內生產總值人民幣 990,865 億元，按可比價格計算，比上年增長 6.1%。分季度看，一季度同比增長 6.4%，二季度增長 6.2%，三季度增長 6.0%，四季度增長 6.0%。消費、投資、工業等經濟指標穩中向好。

據公安部統計，截至二零一九年底，全國汽車保有量達 2.6 億輛，與二零一八年底相比，增加 2,122 萬輛，增長 8.8%。其中，截至二零一九年底，全國新能源汽車保有量達 381 萬輛，佔汽車總量的 1.5%，與二零一八年底相比，增加 120 萬輛，增長 46.1%。其中，純電動汽車保有量 310 萬輛，佔新能源汽車總量的 81.2%。新能源汽車增量連續兩年超過 100 萬輛，呈快速增長趨勢。

根據中國汽車工業協會的統計數據，二零一九年，汽車產銷分別完成 2,572.1 萬輛和 2,576.9 萬輛，產銷量同比分別下降 7.5%和 8.2%，產銷量降幅比上年分別擴大 4.2 個百分點和 5.4 個百分點，產銷量繼續蟬聯全球第一。總體來看，汽車產銷量降幅擴大、乘用車產銷量降幅大於汽車總體、商用車產銷表現勝於乘用車。

長期以來，中國經濟主要宏觀指標保持在合理區間，經濟長期向好的基本面沒有變，供給側結構性改革的腳步不停歇，經濟結構優化顯亮色，創業創新為經濟發展賦予了全新動能，匯成高質量發展的強勁動力，促進汽車市場長期增長。

於二零二零年初，新型冠狀病毒肺炎（「**COVID-19**」）疫情的爆發及中國政府其後執行的隔離措施以及其他國家採取的旅遊限制對本集團二零二零年第一季的業務的營運以及汽車產銷產生了一定程度的影響。在二零二零年一月至二月期間，乘用車共銷售 183.1 萬輛，同比下降 43.6%，其中二月份共銷售 22.4 萬輛，銷量環比和同比均呈大幅下降，環比下降 86.1%，同比下降 81.7%。鑒於 COVID-19 疫情在全球爆發的不可預測性，以及可能由相關政府及企業實體實施的任何進一步緊急措施，疫情對本集團的實質財務影響仍有待觀察，現階段未能合理準確預測有關影響。即使如此，本集團仍持續評估 COVID-19 疫情對對本集團業務的財務及相關影響，將在本公司的二零二零年中期和年度財務報表中進一步披露。

於二零二零年一月二十九日，廣東省佛山市人民政府已率先發佈了《關於印發佛山市促進汽車市場消費升級若干措施（試行）的通知》，隨著其他各地方陸續出台汽車消費刺激政策，行業景氣情況有望快速回升。

## 業務回顧

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入約人民幣 7,635.9 百萬元，同比下降 39.9%，實現毛損約人民幣 996.3 百萬元，下降 341.7%，母公司擁有人應佔虧損約人民幣 5,339.5 百萬元，同比下降 252.6%。

## 新車銷售

二零一九年，受整體車市下降影響本集團新車銷售大幅下降。報告期內實現新車銷售收入約為人民幣 6,462.0 百萬元，同比下降 41.0%，其中豪華及超豪華汽車的銷售收入約為人民幣 4,680.6 百萬元，同比下降 43.9%，佔新車銷售收入的 72.4%。按銷量統計，於本報告期內，本集團共售出 31,337 輛，下降 37.0%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為 16,368 輛，下降 38.0%。

## 售後服務

二零一九年，受整體車市下降及零部件流通的日益市場化等因素影響，導致 4S 店維修保養業務的市場吸引力以及盈利能力同步降低，同時由於商業車險的改革，出險頻率呈普遍下降趨勢，售後業務進一步承壓。報告期內，本集團售後業務以客戶保持、保養回廠、事故和保險、汽車美容項目四個重點考核評價機制為抓手，進一步加強店面管控。在客戶保持和保養回廠方面，根據不同品牌及店面特性，出台有針對性的實施標準；在事故和保險方面，整合和管控保費資源，以換取更多事故送修；在汽車美容項目方面，確定有競爭力的產品，對部分品牌和主要零件進行集採，以降本增效，改善毛利率。



於報告期內，售後服務收入約為人民幣 1,174.0 百萬元，同比下降 33.5%，佔本集團總收入的 15.0%，售後服務的毛利約為人民幣 279.3 百萬元，同比下降 44.5%，售後服務毛利率為 23.8%。主要是由於新車銷售減少所致。

## 增值業務

報告期內，本集團充分利用 4S 門店提供的交易場景，關注、挖掘、滿足客戶需求，提供多元化、個性化產品和服務，增強盈利能力，提升渠道與平台的價值。

本集團在總部成立了金融業務部，旨在整合業務資源，推進大金融綜合平台構建。於報告期內，本集團積極拓展金融渠道，加強與廠家金融合作，金融代理服務收入進一步提升。報告期內，本集團取得金融代理服務收入約為人民幣 68.4 百萬元，較二零一八年下降 44.0%。主要是由於新車銷售減少所致。

報告期內，本集團一如既往與保險公司加強合作，積極嘗試保險新產品、新模式，加強差異化競爭能力。在持續提升劃痕險、漆面險、鑰匙險等產品滲透率的同時，引進新的保險產品，鎖定客戶，以確保保險代理收入持續穩定增長。報告期內，本集團保險代理收入約為人民幣 83.6 百萬元，較二零一八年下降 43.0%。主要是由於新車銷售減少所致。

報告期內，本集團繼續加強二手車業務，建設區域二手車中心，完善二手車管理體系；通過自建二手車遠程評估平台，提升二手車評估效率及定價的準確率，加強了二手車前端入口管理；同時建立標準化全程質量控制體系，提升二手車店面銷售，並加強與二手車電商平台合作，保證二手車出口端周轉效率。同時建立穩定的二手車庫存金融渠道，進一步支持零售業務的快速發展。報告期內，本集團二手車代理服務收入約為人民幣 7.2 百萬元。

## 未來展望及策略

二零二零年二月，國際知名信用評級機構穆迪投資者服務公司 (Moody's Investor Service) 下調了對二零二零年全球汽車銷售前景的預期，認為全球汽車銷量將下降 2.5%。由於 COVID-19 疫情的影響，中國這一全球最大的汽車市場受到較大打擊，預計未來國內車市短期內仍將處於低迷階段。

基於對行業總體趨勢和發展潛力的分析判斷，立足公司現有資源狀況和經營情況，本集團將努力通過持續優化業務經營、調整品牌結構，增強盈利能力，走內涵式增長道路，成為經營高效、優勢突出、具有較強核心競爭力的豪華汽車綜合服務商。

展望未來，面對複雜的國內外經濟形勢，激烈的市場競爭，除了列載於綜合財務報表附註 2 的計劃及措施外，本集團將根據市場規例持續加強管理，推動業務轉型，探索新模式，在優化品牌結構的同時，大力發展售後服務業務，重點打造汽車金融和保險代理業務，轉變盈利結構，提升運營效率，加強風險管控。我們立志成為中國領先的豪華汽車生活綜合服務商，儘管我們仍將面臨更加有挑戰的市場環境，但我們會積極面對，並對未來充滿信心。

## 財務回顧

### 年度收入及虧損

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得綜合收入約為人民幣 7,635.9 百萬元，較二零一八年同期綜合收入（約人民幣 12,712.6 百萬元）減少約人民幣 5,076.7 百萬元或 39.9%。截至二零一九年十二月三十一日止年度擁有人應佔虧損約為人民幣 5,339.5 百萬元（截至二零一八年十二月三十一日止：約為人民幣 1,518.3 百萬元）。虧損主要歸因於以下因素：

- (a) 收入下降了約 39.9%。這主要是由於汽車行業整體增長下滑，以及本集團經重新評估其業務戰略後，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店。
- (b) 本集團的商譽、物業、廠房和設備、無形資產、使用權資產和預付款項，以及其他應收款項和其他資產的減值虧損撥備約為人民幣 3,114.7 百萬元。該減值虧損主要由於上述汽車經銷店關閉，以及汽車市場普遍放緩，導致未來業務表現的不確定性。

## 流動資金及資本資源

### 現金流量及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，根據未經審核財務報表，本集團之總資產約為人民幣5,517.8百萬元，較二零一八年十二月三十一日之人民幣13,432.9百萬元，減少59.0%。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行借款及其他借貸約為人民幣4,150.4百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣6,382.2百萬元）。

### 資本結構

本集團透過營運資金及借款應付其流動資金需求。於二零一九年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物約為人民幣55.2百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣866.0百萬元），減少人民幣810.7百萬元。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，撥付我們的運營資金及日常經營成本。我們通過短期銀行貸款及其他借貸以及經營活動產生的現金流量，滿足我們的流動資金需求。

### 人力資源

截至二零一九年十二月三十一日，本集團約有5,351名僱員（二零一八年十二月三十一日：5,409名）。截至二零一九年十二月三十一日止年度的員工總成本（不包括董事酬金）約為人民幣371.3百萬元（二零一八年：人民幣368.0百萬元）。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

### 或然負債

本集團已於報告當日根據其會計政策就或然負債可能引致的經濟利益作出相關評估及撥備。於二零一九年十二月三十一日，根據內部及外部法律顧問的意見，本集團已就截至二零一九年十二月三十一日止年度的賠償撥備約人民幣176.8百萬元（截至二零一八年十二月三十一日止：無）。

## 抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一九年十二月三十一日，已抵押集團資產約為人民幣847.6百萬元。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或贖回本公司任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）所載的守則條文。於報告期內，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條，該條文規定主席及行政總裁的角色應予以區分，並不應由同一人士同時擔任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及行政總裁。董事會相信，主席及行政總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高回應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水準企業管治常規。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

## 末期股息

董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度向本公司股東派付末期股息（二零一八年：無）。

## 審核委員會

根據企業管治守則及上市規則的規定，本公司已成立審核委員會，成員包括三名獨立非執行董事李港衛先生（主席）、尚政三先生及李鑫先生。

## 審閱未經審核全年業績

截至二零一九年十二月三十一日止年度全年業績的審核程序尚未完成，由於中國部分地區因對抗COVID-19疫情爆發而實施限制。本公告載列之未經審核業績尚未取得本公司核數師同意。本公司預計，在當地有關部門解除旅遊限制的措施後，審核工作將能夠相應恢復。根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》完成審核程序後，將會刊發本公司經審核業績的公告，當中包括綜合財務報表及其審核意見。

審核委員會已審閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核綜合全年業績，並已審閱本集團所採納之會計政策及常規，並討論財務彙報事項。非審核委員會成員的其他董事會成員亦已審閱了本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的未經審核綜合財務報表，並同意該財務報表的內容。

## 進一步公告

於審核程序完成後，本公司將會刊發進一步公告：(i)取得本公司核數師同意的截至二零一九年十二月三十一日止年度經審核全年業績及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處（如有）；(ii)擬即將召開的本公司股東周年大會的建議日期；及(iii)確定股東出席股東周年大會並於會上投票資格而暫停本公司普通股股份過戶登記的日期。此外，如在完成審核程序過程中有其他重大進展，本公司將在必要時刊發進一步公告。

本公告所載列有關本集團全年業績之財務資料為未經審核且尚未取得核數師同意。股東及潛在投資者在買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命  
中國潤東汽車集團有限公司  
主席  
楊鵬

中國上海，二零二零年三月三十一日

於本公告日期，本公司執行董事為楊鵬先生；及獨立非執行董事為李港衛先生、Mei Jianping 先生、尚政三先生及李鑫先生。