

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TRINITY LIMITED

利邦控股有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 891)

### 截至二零一九年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈

#### 摘要

	二零一九年	二零一八年
收入 (百萬港元)	<b>1,962.2</b>	1,723.1
毛利 (百萬港元)	<b>1,308.1</b>	1,195.3
毛利率 (%)	<b>66.7%</b>	69.4%
核心經營溢利/(虧損) <sup>1</sup> (百萬港元)	<b>161.3</b>	(248.1)
股東應佔溢利/(虧損) (百萬港元)	<b>50.4</b>	(264.8)
每股基本盈利/(虧損) <sup>2</sup> (港仙)	<b>1.4</b>	(8.7)

#### 附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，並未計入財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。
2. 每股基本盈利/(虧損) = 股東應佔溢利/(虧損) / 已發行普通股加權平均數。

本人謹代表利邦控股有限公司（「本公司」或「利邦」，連同其附屬公司統稱「本集團」）的董事會（「董事會」）呈報本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績。

### 努力不懈

回想過去一年，本人委實憂喜參半。喜的是本集團轉虧為盈，上半年度鞏固了其創造溢利的能力。憂的是營商環境充滿挑戰，不僅是本集團，而是零售業界整體都對前景感到焦慮和擔憂。

誠如在本公司二零一九年的中期報告內詳述，本集團在二零一八年最後一個季度開始錄得盈利，其後通過以精簡各方面營運為核心策略而進一步進行改革和轉型，使盈利得以保持。隨著我們不斷增強競爭力和適度進取，本集團將與「邁向國際」這眼前目標更加靠近，最終我們會見證本集團旗下自家擁有的優質品牌Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen以及特許授權品牌D'URBAN在它們各自的來源地和在世界主要的時裝都會提升影響力。然而，在那之前，我們將持審慎態度，帶領本集團渡過近期仍會持續的零售市場氣候日趨不穩。

### 前景不明朗

據美國一間大型銀行預測，在基線情境下，二零二零年全球國民生產總值將下跌0.1%至0.2%<sup>1</sup>。隨著新型冠狀病毒於全球蔓延，全球經濟的未來走向仍然不明朗。在香港，二零一九年的本地生產總值於第四季下跌2.9%，全年共下跌1.2%，是自二零零九年以來首次錄得全年跌幅<sup>2</sup>。本地零售商面對的逆風在短期難以緩和，確切的影響仍是未知之數。

### 信念與自信 / 勇敢與決心

面對國內外接踵而至的艱難挑戰，本集團將善用與其控股股東北京如意時尚投資控股有限公司（「如意」）的關係，一則確保有效快速地實施全球零售重組策略，二則把握如批發等未開發的市場。事實上，新嘗試的批發業務以企業高層為目標客戶，它對提升本集團於回顧年度內的表現扮演了重要角色，除有助提高本集團品牌的知名度外，亦有助抵消香港零售市場衰退的影響。有鑑於此業務的增長空間依然十分龐大，我們將繼續善用如意在正裝市場的資源，投放更大力度於發展高端批發市場。

縱使批發業務的表現令人鼓舞，但我們明白要各項業務均能提供貢獻，才會使本集團達到增長的目的。因此，我們將採取合適且全面的策略，透過塑造自家擁有品牌的獨特風格和優質產品體驗，致力爭取高品味的客戶，發揮管理團隊的豐富經驗和領導能力，為實體店和時裝產品注入活力，為我們的目標年齡層打造精緻年輕的風格。此外，我們會進一步發展電子商務以加強網上據點，同時鞏固與大型網上零售平台的聯繫，其中與如意有聯繫的平台尤其重要。

<sup>1</sup> <https://www.ft.com/content/eb6a7d40-4691-11ea-ae2-9ddbdc86190d>

<sup>2</sup> <https://www.hkeconomy.gov.hk/en/situation/development/index.htm>

受到各項宏觀經濟因素的影響，二零二零年將會是困難重重和充滿不確定性的一年，但我們依然認為已離成功之路不遠。憑藉深厚經驗的管理團隊、清晰的業務方向、優化的工作隊伍和與主要持份者的緊密聯繫，我們將可實現「邁向國際」的目標，以及利邦將會繼續穩步發展。

主席  
邱亞夫

香港，二零二零年三月三十一日

### 沉著應對

在充斥著巨大挑戰的一年中，本集團仍能保持盈利能力可謂表現傑出。然而，在為溢利振奮的同時，我們未敢輕言前路已是一片光明。相反，我們明白前面是十分嚴峻的挑戰，有許多不能預知的困難。但是，危中必有機，因此我們將會竭盡所能把握機遇。

去年的表現已令我們能夠清晰檢視自身的能力和不足。雖然我們的批發業務表現令人鼓舞，有助提高本集團的盈利能力，但中美貿易戰導致全球經濟疲弱，零售業受到重創，而香港下半年出現的社會動盪更在整體零售業界刮起強勁逆風。隨之而來的競爭加劇令商家紛紛推出促銷和使用折扣推廣等手段，本集團亦無可避免地採取相同政策，從而令溢利下降。由於市況開始轉差，我們已啟動各種防禦策略，包括削減市場推廣及廣告開支，以及與網上零售平台合作以管理存貨。

### 實體店和網店雙管齊下

所謂以守為攻，我們亦進一步實施本集團的全方位營運，同時調整Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen等自家擁有優質品牌的時裝產品組合。就前者而言，我們於年內已完成對數間店舖重新裝潢，亦將會為Kent & Curwen推出一家概念店，這些全為展示出較年輕的風格。除了實體店之外，我們亦鞏固了網上據點及相關社交媒體渠道。電子商務已不再是新的戰線，而實際上是一個重要的市場。根據一間主要研究機構的預測，全球網上時裝市場預計到二零二二年將達到7,650億美元，預計較二零一八年上升2,810億美元或58%，佔時裝零售總銷售額36%<sup>1</sup>。千禧世代和X世代為網上兩大購物群組，他們分別有67%和56%會在網上購物，而男性網上購物金額更超出女性達28%<sup>2</sup>，這些趨勢均突顯出電子商務可帶來的龐大商機。因此，我們的電子商務團隊正不斷努力加強網上據點，以擴大我們在全球的影響力。

雖然透過傳統或網上渠道加深市場滲透率均十分重要，但最終的成功關鍵仍在於我們能推出合適的產品。針對我們的目標客戶群，我們已指示設計團隊推出更年輕的服裝系列，包括迎合潮流的中性服裝。我們的團隊亦會創造符合時下審美觀的各種配飾。此外，本集團亦正研究與其他品牌合作，從而擴闊我們的客戶基礎。我們的各項努力亦受到如意的支持，使我們可利用其龐大的先進物料，以確保我們的服裝系列不僅美觀，更具備穿著者所需的特質。

由於優質品牌需配合優質服務，因此我們繼續尋求以不同的途徑，為我們眼光獨到的消費者提供更佳的服務。除了提供恰當的培訓外，我們亦招聘更多合適的前線員工，以善用他們的優勢來服務店內越來越多年輕且見識廣博的顧客。為了肯定前線員工的辛勞，並考慮到他們現時面對的艱難零售市道，我們已為他們設立新的獎勵計劃以作鼓勵。

<sup>1</sup> <https://www.marketingcharts.com/industries/retail-and-e-commerce-106623>

<sup>2</sup> <https://kinsta.com/blog/ecommerce-statistics/>

## 艱難的時代

面對全球經濟增長放緩及競爭加劇，時裝行業的增長將受到阻礙，而艱難的零售市場很可能在二零二零年持續。根據近期一份涉及全球 290 名時裝從業員的訪問報告顯示，不論甚麼行業或地區，大部分受訪者均表示時裝行業將於二零二零年放緩<sup>3</sup>。面對艱難時期，我們將透過加強上述全方位營運及支援前線員工的方式，繼續朝著「邁向國際」的目標進發。我們同時亦會加強與廠方的關係，以優化供應鏈，提升包括採購、周轉時間和快速推向市場等各方面的效率，從而降低成本、提高利潤和獲得其他裨益。

二零一九年成功保持溢利，足證本集團具備增長所需的必要因素。我們將繼續鞏固我們的根基，憑藉管理團隊的豐富經驗、整個工作隊伍的努力不懈以及主要持份者的支持，我們深信利邦將能克服障礙，繼續向長期發展的目標邁進。

首席執行官  
孫衛嬰

香港，二零二零年三月三十一日

---

<sup>3</sup> <https://www.mckinsey.com/industries/retail/our-insights/the-state-of-fashion-2020-navigating-uncertainty>

## 討論及分析

重要營運指標	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	1,962,226	1,723,138
毛利	1,308,061	1,195,331
毛利率	66.7%	69.4%
核心經營溢利/(虧損)	161,336	(248,102)
股東應佔虧損溢利/(虧損)	50,353	(264,801)
存貨	606,482	645,624
存貨週轉天數	349	438
貿易應收款項	543,000	166,194
貿易應付款項	205,781	66,129
權益回報率 <sup>1</sup>	1.3%	-8.6%

### 附註：

1. 權益回報率 = 股東應佔溢利/(虧損)總額 (如綜合財務狀況表所列) 的年初及年終結餘的平均數 x 100%

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

## 收入

本集團於二零一九年的收入總額為1,962.2百萬港元，較去年增加13.9%。由於全球消費者市場不穩定及宏觀經濟疲弱，本集團在如意及其附屬公司(統稱「如意集團」)提供的支持和網絡下，致力開發新業務和銷售渠道，以減低業務風險。這促使批發業務大幅增加並錄得617.2百萬港元的批發收入，而上年度則錄得81.7百萬港元。

### 按地域劃分的收入

#### 零售銷售

##### 中國內地

中國內地的零售銷售額為587.3百萬港元，較去年減少102.7百萬港元。這主要是由於本集團持續採取關閉表現欠佳店舖的措施，導致期內淨關閉20間店舖。截至二零一九年十二月三十一日止的店舖數目為143間。為了提高長期盈利能力，本集團調整了零售價格並降低了銷售折扣，定價策略的變化使同店銷售額下降了5.3%。這使毛利率由69.6% 改善至71.4%。儘管新策略對零售銷售增長施加短暫壓力，整體分部貢獻卻因毛利率的提升及關閉中國內地的三個地區辦事處，由二零一八年的21.9百萬港元改善至二零一九年的38.3百萬港元。

##### 香港及澳門

香港及澳門的零售銷售額為380.6百萬港元，比上年度的銷售額下跌140.0百萬港元。店舖數目則由二零一八年的36間下降至二零一九年的29間。同店銷售額減少25.5%。自下半年以來，銷售業績受到社會事件而產生不利影響。二零一九年，毛利率從71.5%上升至72.2%，但因銷售急劇下降，分部貢獻由二零一八年的16.4百萬港元溢利下降至二零一九年的1.0百萬港元虧損。

## 台灣

台灣零售銷售額為114.6百萬港元，低於上年度的銷售額15.6百萬港元。二零一九年的店舖數目略微下降2間至40間。雖然同店銷售額下降了14.4%，但毛利率由66.4%上升至67.8%及分部貢獻由二零一八年的3.7百萬港元改善至二零一九年的6.0百萬港元。

## 歐洲

於二零一九年，歐洲零售額為120.7百萬港元，較上年度下降10.9%，主要原因是關閉表現欠佳的店舖。店舖數目於二零一九年減至9間。

## 批發

企業客戶如金融機構的正裝業務已經成為高端品牌的重要市場領域。因此，自二零一九年起，本集團為此未來批發業務上的發展投放了更多資源。批發收入顯著上升，由二零一八年的81.7百萬港元上升至二零一九年的617.2百萬港元。在如意提供的支持和網絡下，我們通過全新的分銷合作夥伴把本集團主要品牌Cerruti 1881及Kent & Curwen批發給中國內地及其他國家的企業客戶，從而增加批發收入及毛利。

## 授權

授權收入由二零一八年165.0百萬港元減至二零一九年的141.8百萬港元。

## 分部貢獻

於二零一九年，本集團分部貢獻由上年度188.3百萬港元增加至490.7百萬港元。增長主要來自新批發業務，店舖盈利能力的提高和成本控制的措施。

## 其他收入

其他收入由二零一八年的25.4百萬港元增加至二零一九年的72.4百萬港元。主要增長來自向關聯方於年內提供管理、諮詢及行政服務的服務費收入。

## 銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支於二零一九年為823.0百萬港元，而二零一八年則為1,017.5百萬港元。開支下跌是由於縮減店舖數目及實施成本控制所致。

## 一般及行政開支

一般及行政開支於二零一九為346.6百萬港元，二零一八年的則為444.5百萬港元。開支下跌主要受二零一八年集團重組以減少員工相關開支所致。

## 金融資產減值虧損淨額

二零一九年的金融資產減值虧損淨額合共為49.6百萬港元，較二零一八年6.9百萬港元上升。金融資產減值虧損淨額主要為長期貿易應收款項的減值虧損撥備以及針對整體應收款的預期信用損失撥備所致。

## 核心經營溢利/(虧損)

本集團核心經營溢利為161.3百萬港元，去年則核心經營虧損為248.1百萬港元。

## 其他收益 - 淨額

本集團於二零一八年錄得其他收益淨額64.9百萬港元，主要是就收購 Gieves & Hawkes 的應付或然收購代價的撥回後的淨額。二零一九年沒有相類的收益。

## 重組開支

於二零一九年的重組開支為3.4百萬港元，主要與重整歐洲業務有關。而二零一八年產生的59.9百萬港元重組開支乃主要與重整歐洲及大中華業務有關，包括減少各地區員工人數及關閉大中華區的地區辦事處所致。

## 財務成本淨額

二零一八年的財務成本淨額為20.7百萬港元，而二零一九年的財務成本淨額則為33.0百萬港元，有關增幅主要是由於存款利息支出增加。該增加主要由於首度於二零一九年採用香港財務報告準則第16號後確認租賃負債導致利息支出增加。

## 所得稅

所得稅開支由二零一八年的0.9百萬港元增加至二零一九年的74.6百萬港元，主要是由中國內地批發業務所致。

## 股東應佔溢利/(虧損)

於二零一九年，本集團錄得年度溢利50.4百萬港元，相當於每股收益1.4港仙。

## 營運資金管理

存貨結餘由二零一八年十二月的645.6百萬港元輕微下降至二零一九年十二月的606.5百萬港元。於二零一九年十二月三十一日的存貨週轉天數為349天，相對二零一八年十二月三十一日的438天為少。

本集團於二零一九年的貿易應收款項為543.0百萬港元，二零一八年則為166.2百萬港元。本集團於二零一九年的貿易應收款項週轉天數為66天，而於二零一八年則為29天。應收賬款週轉天數增加主要是由於二零一九年末期批發交易產生的未逾期應收賬款餘額增加所致。

本集團於二零一九年的貿易應付款項為205.8百萬港元，而於二零一八年則為66.1百萬港元。本集團於二零一九年的貿易應付款項週轉天數上升至76天，二零一八年則為68天。

## 財務狀況及流動資金

於二零一九年，現金及現金等值下降淨額為504.3百萬港元，主因是償還銀行貸款及透支，淨額為541.8百萬港元。

於二零一九年十二月底，現金及現金等值為833.7百萬港元，付息銀行借款及銀行透支減少至568.5百萬港元。本集團於二零一九年十二月底的淨現金餘額為265.2百萬港元（淨現金界定為833.7百萬港元的現金及現金等值減568.5百萬港元的銀行借款及銀行透支），而於二零一八年十二月底的淨現金為227.8百萬港元。儘管本集團已償還銀行貸款，淨現金狀況仍然有所改善，主要是因為集團於二零一九年提高盈利能力以及採取了有效的成本節約措施所帶動。



## 銀行信貸

於二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為568.5百萬港元，其中268.2百萬港元為三家不同銀行的已逾期或應立即償還借款。本集團正積極與各單位（包括但不限於銀行或金融機構）商討以確保新的融資來源。

本集團的銀行未承諾信貸額為350.4百萬港元。年終已動用的信貸額佔信貸總額的85.7%，包括150.0百萬港元的循環貸款及150.3百萬港元的貿易融資。年終未動用信貸額為50.1百萬港元。

全部已動用的貸款均須於一年內償還。

## 信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司、批發客戶及授權經營商的貿易應收款項。本集團已為控制有關風險制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型銀行及金融機構。

## 外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否需要對沖不利的利率變動。由於本集團預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

## 認購新股份所得款項用途

如意以認購價每股1.20港元認購本公司1,846,000,000股普通股股份（「認購事項」）已於二零一八年四月十八日完成。本公司自認購事項所收到的款項淨額相當於約2,215.2百萬港元（「所得款項」）。所得款項中，計劃分別使用於有潛力的收購，銀行貸款償還及一般營運資金約1,546.0百萬港元，440.0百萬港元及220.0百萬港元。

截至二零一九年十二月三十一日止，除已於中期報告中提及的已分配份額外，額外的600.1百萬港元已從用於收購的份額中進行重新分配，以支付額外償還計劃以外的銀行貸款。重新分配後，供收購之用的所得款項減至455.8百萬港元。

## 人力資源及培訓

於二零一九年十二月三十一日，本集團共有1,599名僱員，較上一年度的1,796名減少11%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及外判香港倉庫服務所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔359名、中國內地佔914名、台灣佔180名及其他國家佔146名。二零一九年的總員工成本為439.5百萬港元，而二零一八年則為550.7百萬港元。員工成本減少主要由於關閉表現欠佳的店舖，整合了各後勤部門及外判香港倉庫服務。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅及授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

## 與僱員、客戶及供應商的主要關係概述

本集團秉持最高水平的商業操守，充分考慮各重要持份者的需要，以維持雙方的夥伴關係。我們定期與僱員、客戶及供應商溝通，並適時回應他們的需求和意見。

### 僱員

本集團為僱員提供一個包容、關懷和安全的工作環境，並強調平等機會和公平公開的人才招聘流程。我們嚴格遵守所有與反歧視和保障個人私隱相關的法規。我們的員工享有與工作經驗和職責相稱的薪酬和福利待遇。在急劇轉變的市場下，我們相信投資於優秀人才和支持他們的事業目標會促進長期商業上的成功。因此，本集團提供一連串的專業培訓課程，以及提供外部培訓的資助。

### 客戶

基於我們堅持以客為主的文化，本集團旨在為客戶提供優質的產品和高度個性化的服務。隨著電子商務趨勢的興起，我們與合作夥伴建立電子商貿平台，以擴大我們在電子商貿業務的市場並進一步提高客戶的便利性和滿意度。我們在經營上保持高水平的商業誠信和產品責任，並嚴格遵守相關的客戶數據隱私法規。

### 供應商

本集團與供應商緊密合作，將其可持續發展和商業道德價值延伸至供應商。我們的「供應商行為準則」詳細說明了我們對供應商的要求，讓我們能公平公正地選擇合資格的供應商。為確保完全遵守我們的行為準則，我們會定期進行審核，不會容忍任何違規行為。

## 可持續發展

本集團致力將可持續發展元素融入日常運作中，為更美好的未來作出貢獻。作為我們對環境管理的基礎，我們的環境政策傳達了我們在業務上對環境合規，資源保護和能源效率的承諾。為了減少對環境的負面影響並提高員工對各種環境議題的認識，我們積極教育員工以加強其環境保護意識。

由於我們的業務主要集中在零售行業，我們明白到我們能以技術升級和能源基準測試達到有效的資源管理。為了提高我們的能源效率，我們利用中電的網上能源評級工具「綠倍動力」節能榜以監測和管理我們在指定零售店的電力消耗模式。我們根據不同運輸方式的評估，例如以海運替代空運，並盡力在可行範圍內減低因運輸貨品而對環境造成的影響。此外，我們盡可能通過堅持「物盡其用、減少廢物、循環再用」原則來進一步減少對環境的影響，以確保廢物材料和有用資源不會被輕率地送到堆填區處理。在合乎可持續發展的宗旨下，我們也鼓勵我們的合作夥伴將可持續性考慮納入產品設計以延長產品的週期。

報告年內，本集團在香港並無違反任何有關環境、勞工準則、職業健康與安全、反貪污、客戶私隱及知識產權而對業務有重大影響的準則、法律及法規。

## 二零一九年度業績

利邦控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核全年業績連同二零一八年的比較數字。全年業績已經本公司的審核委員會審閱及本公司外聘核數師確認。

### 綜合收益表

截至十二月三十一日止年度	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	3(a)	<b>1,962,226</b>	1,723,138
銷售成本		<b>(654,165)</b>	(527,807)
<b>毛利</b>		<b>1,308,061</b>	1,195,331
其他收入		<b>72,418</b>	25,358
銷售、市場推廣及分銷開支		<b>(822,959)</b>	(1,017,450)
一般及行政開支		<b>(346,628)</b>	(444,485)
金融資產減值虧損-淨額		<b>(49,556)</b>	(6,856)
核心經營溢利/(虧損)		<b>161,336</b>	(248,102)
其他收益-淨額	6	-	64,900
重組開支	4	<b>(3,383)</b>	(59,945)
<b>經營溢利/(虧損)</b>	4	<b>157,953</b>	(243,147)
財務成本淨額	7	<b>(32,959)</b>	(20,734)
<b>除所得稅前溢利/(虧損)</b>		<b>124,994</b>	(263,881)
所得稅	8	<b>(74,641)</b>	(920)
<b>本公司股東年度應佔溢利/(虧損)</b>		<b>50,353</b>	(264,801)
<b>本公司股東應佔每股基本盈利/(虧損)</b> (以每股港仙列示)	9(a)	<b>1.4 仙</b>	(8.7) 仙
<b>本公司股東應佔每股攤薄盈利/(虧損)</b> (以每股港仙列示)	9(b)	<b>1.4 仙</b>	(8.7) 仙

## 綜合全面收入表

截至十二月三十一日止年度	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年度溢利/(虧損)	50,353	(264,801)
年度其他全面(支出)/收入		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	(3,910)	1,283
日後可能重新分類為損益之項目		
換算外地業務的匯兌差額	(43,271)	(87,838)
年度其他全面支出，扣除稅項	(47,181)	(86,555)
年度全面收入/(支出)總額	3,172	(351,356)
應佔全面收入/(支出)總額：		
- 本公司股東	3,172	(351,356)

## 綜合財務狀況表

於十二月三十一日	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		67,126	97,169
無形資產		3,042,984	3,150,348
可換股承兌票據及應收貸款	11	-	-
使用權資產	12	357,108	-
按金、預付款項及其他應收款項		47,551	41,820
遞延所得稅資產		234,280	217,431
		<u>3,749,049</u>	<u>3,506,768</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		606,482	645,624
貿易應收款項	13	543,000	166,194
按金、預付款項及其他應收款項		121,527	84,581
應收關聯方款項		114,361	214,713
即期可收回所得稅項		2,063	3,125
現金及現金等值 (不包括銀行透支)		833,733	1,338,056
		<u>2,221,166</u>	<u>2,452,293</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>5,970,215</u></u>	<u><u>5,959,061</u></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司股東應佔資本及儲備</b>			
股本		359,832	359,832
股份溢價		4,410,347	4,410,347
儲備		(768,420)	(752,575)
<b>權益總額</b>		<u><u>4,001,759</u></u>	<u><u>4,017,604</u></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期服務金撥備		550	625
退休福利責任		13,992	15,509
租賃負債	15	245,863	-
其他應付款項及應計開支		8,346	62,019
有關收購活動的應付或然收購代價		-	-
遞延所得稅負債		309,664	293,716
		<u>578,415</u>	<u>371,869</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	205,781	66,129
其他應付款項及應計開支		377,617	317,425
租賃負債	15	139,576	-
應付關聯方款項		36,609	64,529
即期所得稅負債		61,993	11,246
借款		568,465	1,110,259
		<u>1,390,041</u>	<u>1,569,588</u>
<b>負債總額</b>		<u><u>1,968,456</u></u>	<u><u>1,941,457</u></u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u>5,970,215</u></u>	<u><u>5,959,061</u></u>

## 綜合權益變動表

	本公司股東應佔				
	股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	總額 千港元
於二零一九年一月一日的結餘	359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604
會計政策變更的影響	-	-	(19,017)	-	(19,017)
於二零一九年一月一日的結餘 (重列)	359,832	4,410,347	(462,349)	(309,243)	3,998,587
全面收入					
年度溢利	-	-	50,353	-	50,353
其他全面支出					
退休福利責任的重新計量	-	-	(3,910)	-	(3,910)
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	(43,271)	(43,271)
年度其他全面支出，扣除稅項	-	-	(3,910)	(43,271)	(47,181)
全面收入/(支出)總額	-	-	46,443	(43,271)	3,172
與權益持有者的交易					
僱員購股權計劃					
— 轉撥至累計虧損	-	-	1,541	(1,541)	-
轉撥自累計虧損	-	-	(18,334)	18,334	-
與權益持有者的交易總額	-	-	(16,793)	16,793	-
於二零一九年十二月三十一日的結餘	359,832	4,410,347	(432,699)	(335,721)	4,001,759
於二零一八年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	(183,858)	(217,361)	2,150,284
全面支出					
年度虧損	-	-	(264,801)	-	(264,801)
其他全面收入/(支出)					
退休福利責任的重新計量	-	-	1,283	-	1,283
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	(87,838)	(87,838)
年度其他全面收入/(支出)， 扣除稅項	-	-	1,283	(87,838)	(86,555)
全面支出總額	-	-	(263,518)	(87,838)	(351,356)
與權益持有者的交易					
發行新股	184,600	2,030,600	-	-	2,215,200
僱員購股權計劃					
— 行使購股權	579	2,897	790	(790)	3,476
— 轉撥至累計虧損	-	-	4,965	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	-	-	(1,711)	1,711	-
與權益持有者的交易總額	185,179	2,033,497	4,044	(4,044)	2,218,676
於二零一八年十二月三十一日的結餘	359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604

附註：

## 1. 編製基準及會計政策

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）及香港公司條例（第622章）的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價（按公允價值列賬）而作出修訂。

### 持續經營

截至二零一九年十二月三十一日止，本集團將於十二個月內到期的流動銀行借款為568,465,000港元，其中來自三家不同銀行的268,154,000港元的借款應立即償還，而剩餘300,311,000港元為將於一至三個月內展期並應要求償還的短期發票以及其他銀行信貸貸款。於二零一九年十二月三十一日，本集團以未抵押現金及現金等價物形式的現金儲備為833,733,000港元。

二零一九年新型冠狀病毒（「COVID-19」）的爆發導致中國大陸，香港，澳門和台灣地區政府和當局採取了一系列嚴格的行政控制措施和預防措施，影響了本集團於二零一九年十二月三十一日後在中國內地和香港的業務營運。本集團在中國內地業務的零售店舖在春節後延長了關閉時間，直至二零二零年三月才逐漸恢復正常營運。本集團在香港的業務也因應客戶需求急劇下降而受到了負面影響。COVID-19爆發的持續時間和強度以及相關的遏制措施仍不確定。如果有關COVID-19疫情的現狀持續下去，並且限制措施和控制措施得以延長，則對本集團的經營業績和現金流量可能會產生不利影響。

鑑於這種情況，董事在評估本集團是否將有足夠的財務資源持續經營時，已仔細考慮了本集團的未來流動性和業績以及其可用的融資來源。董事已審閱由管理層編制的本集團的現金流量預測，涵蓋自二零一九年十二月三十一日起的十二個月。已採取的一系列計劃及措施以減輕流動資金壓力及改善其財務狀況（包括但不限於）如下：

- (i) 管理層正在積極與本集團現有的銀行進行談判，以更新和擴展現有銀行的信貸額度，並與各單位（包括但不限於銀行及金融機構）談判商討，以確保本集團獲得更多融資來源。如有必要，本集團可利用其於二零一九年十二月三十一日的現金儲備清償未償還的銀行借款；
- (ii) 於二零二零年三月三十日，本公司已與如意的其中一家附屬公司訂立貸款協議，以提供一筆200,000,000港元的貸款，利率為香港銀行同業拆息加2.75%（「貸款」），供本集團用於償還本集團的其中一筆將到期的同額銀行貸款。自二零一九年十二月三十一日起，該貸款至少可在未來十二個月內使用；
- (iii) 於同一日期，如意的其中一家附屬公司已承諾並確認將提供不少於100,000,000港元的融資，並確認有意在必要時向本集團提供進一步的財務支持，以使本集團的業務不會自二零一九年十二月三十一日起的未來十二個月內被大幅影響；



## 1. 編製基準及會計政策（續）

### 持續經營（續）

- (iv) 本集團已跟批發客戶及關聯方定立了對截至二零一九年十二月三十一日止的貿易應收款項559,000,000港元的償還計劃，並已於年終後直至本報告日期收取了大部分已逾期還款；及
- (v) 本集團將繼續努力以從COVID-19的影響中恢復過來，並加快其現有庫存的銷售，通過識別新的批發合作夥伴來擴大其批發業務，並繼續探索新的商機，同時保持更嚴格的成本控制措施和控制可支配資本支出。

儘管如此，管理層是否能夠實現上述計劃和措施，其中納入了有關未來事件和條件的假設，並是否因此能夠產生足夠的融資和經營現金流以持續經營下去，取決於以下因素：(i) 成功及時地收取未償還的批發應收款項，(ii) 在必要時獲得如意及其附屬公司提供持續財務支持（如以上(ii)及(iii)所述）；以及(iii) 成功為其業務執行業務計劃，以減輕COVID-19的負面影響並改善營運成果。

在適當考慮了上述計劃和措施的基礎以及現金流量假設中可能出現的合理下行變動後，本公司董事感到滿意的是，本集團將至少在自二零一九年十二月三十一日起的未來十二個月內到期有足夠的營運資金來履行其財務責任。因此，本公司董事認為以持續經營為基礎編制本集團的合併財務報表是適當的。

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

### (a) 採納於二零一九年生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

本集團已採納以下於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋：

香港財務報告準則第9號 (二零一四年)(修訂本)	具有負補償之提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號 (二零一一年)(修訂本)	計劃修正、縮減或清償
香港會計準則第28號 (二零一一年)(修訂本)	在聯營企業及合營企業的投資
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理
年度改進項目	二零一五至二零一七年週期之年度改進

## 1. 編製基準及會計政策（續）

### (a) 採納於二零一九年生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋（續）

除下列準則外，採納此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋對截至二零一九年十二月三十一日止的綜合財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第16號                      租賃

採納該等準則及新會計政策的影響於下文附註2披露。

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號（修訂本）	重大的定義（於二零二零年一月一日或以後 開始的會計年度期間生效）
香港會計準則第 39 號、香港財務 報告準則第 7 號及香港財務報告 準則第 9 號（修訂本）	對沖會計（於二零二零年一月一日或以後開 始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第3號 （修訂本）	業務的定義（於二零二零年一月一日或以後 開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出 售或注資（生效日期待定）
香港財務報告準則第17號	保險合同（於二零二一年一月一日或以後開 始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 9 號、香港會 計準則第 39 號及香港財務報告 準則第 7 號（修訂本）	利率基準改革（於二零二零年一月一日或以 後開始的會計年度期間生效）

所有此等新訂準則及修訂本於二零二零年財政年度或二零二零年以後年度生效。本集團已評估此等新訂準則及修訂本於首次應用期間的影響，並不預期會對該實體現有或未來報告期間及可預見的未來交易中產生重大影響。

## 2. 會計政策變動

本附注解釋了採用《香港財務報告準則第 16 號—租賃》對本集團財務報表的影響，披露了自二零一九年一月一日起適用的新會計政策。

本集團自二零一九年一月一日起適用香港財務報告準則第 16 號，並且按照該準則的過渡條款，未重述過往年度年度的比較數字。因此，採用新租賃準則而作出的重分類及調整在二零一九年一月一日初綜合財務狀況表內確認。

### 因採用香港財務報告準則第 16 號所確認的調整

自二零一九年一月一日起，租賃在本集團可供租賃資產可供使用之日確認為使用權資產及相應負債。

因採用香港財務報告準則第 16 號，本集團為之前根據《香港會計準則第 17 號—租賃》的原則歸入“經營租賃”的租賃確認了租賃負債。該等租賃負債以剩餘租賃付款額按二零一九年一月一日的承租人增量借款利率折現的現值計量。於二零一九年一月一日適用於租賃負債的加權平均增量借款利率在大中華區及歐洲為 4.1% 以及 4.7%。除非付款在資產負債表日後十二個月內，否則租賃負債分類為非流動負債。

使用權資產於租賃開始日期確認，即相關資產可供使用的日期。使用權資產按成本計量，除掉任何累計折舊及減值，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債的初始計量金額，在開始日期或之前作出的租賃付款減去已收到的任何租賃優惠，產生的初始直接成本和恢復成本。

使用權資產在估計可使用年限和租賃期的較短者中使用直線法計提折舊。

首次執行日後，可應用香港財務報告準則第 16 號的計量原則。租賃負債的重新計量結果在首次執行日後立即確認為相關使用權資產的調整。

因此，於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔總額為 566 百萬港元，經調整貼現及剔除短期租賃的影響後，相當於非流動租賃負債 383 百萬港元，並於二零一九年一月一日確認。

於二零一九年一月一日的租賃負債計量	千港元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	566,450
於二零一九年一月一日使用承租人增量借款利率進行折現的經營租賃承諾	513,580
減：	
未確認為負債的短期租賃	(67,138)
尚未開始的經營租賃承諾	(63,721)
	<u>382,721</u>

## 2. 會計政策變動（續）

### 因採用香港財務報告準則第16號所確認的調整（續）

會計政策變更影響二零一九年一月一日綜合財務狀況表的下列項目：

綜合財務狀況表 (節錄)	於二零一九年一月一日		
	先前所列金額 千港元	採納準則之影響 千港元	重列金額 千港元
物業、廠房及設備	97,169	(3,456)	93,713
使用權資產	-	351,097	351,097
按金、預付款項及 其他應收付款	126,401	13,498	139,899
租賃負債	-	382,721	382,721
其他應付款項及應計開支	379,444	(2,565)	376,879
累計虧損	(443,332)	(19,017)	(462,349)

(i) 對每股盈利的影響

在截至二零一九年十二月三十一日止年度，因採用香港財務報告準則第16號，每股盈利減少0.3港仙。

(ii) 所採用的實務簡易處理方法

在首次執行香港財務報告準則第16號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 首次採用日計量使用權時扣除初始直接費用；及
- 前期評估租賃合同是否具虧損性。

本集團已選擇不在首次採用日重新評估一項合同是否為租賃合同或是否包含租賃。對於在過渡日之前簽訂的合同，本集團根據香港會計準則第17號和《香港財務報告解釋公告第4號》以評估一項安排是否包含租賃。

### 3. 分部資料

本集團主要在中國內地、香港、澳門及台灣（「大中華區」）及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據期內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利（「分部貢獻」）的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。

分部資產只包括存貨。

#### (a) 分部業績

截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	總計
	零售	批發	零售	批發	零售	授權				
總分部收入										
- 在某一點確認	380,610	300,314	587,284	467,381	114,638	-	120,738	17,364	-	1,988,329
- 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	134,542	186,542
	380,610	300,314	587,284	467,381	114,638	52,000	120,738	17,364	134,542	2,174,871
分部間收入	-	(167,889)	-	-	-	-	-	-	(44,756)	(212,645)
來自外部客戶的收入	380,610	132,425	587,284	467,381	114,638	52,000	120,738	17,364	89,786	1,962,226
- 在某一點確認	380,610	132,425	587,284	467,381	114,638	-	120,738	17,364	-	1,820,440
- 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	89,786	141,786
毛利	274,678	77,241	419,430	249,265	77,734	52,000	61,899	6,028	89,786	1,308,061
分部貢獻	(1,045)	77,241	38,257	249,265	5,985	52,000	(8,738)	979	76,752	490,696
分部貢獻包括：										
折舊	(10,409)	-	(25,711)	-	(7,602)	-	(4,622)	(646)	-	(48,990)
於二零一九年十二月三十一日的分部資產	161,665	-	340,981	-	60,619	-	43,217	-	-	606,482

### 3. 分部資料 (續)

#### (a) 分部業績 (續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲				總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權		
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元	千港元	千港元	千港元		
總分部收入											
- 在某一時點 確認	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,890,589	
- 在一段時間 內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	150,007	202,007	
	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	150,007	2,092,596	
分部間收入	-	(332,487)	-	-	-	-	-	-	(36,971)	(369,458)	
來自外部客 戶的收入	520,607	6	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	113,036	1,723,138	
- 在某一時點 確認	520,607	6	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,558,102	
- 在一段時間 內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	113,036	165,036	
毛利	372,057	-	480,109	24,245	86,547	52,000	68,571	(1,234)	113,036	1,195,331	
分部貢獻	16,423	-	21,891	23,997	3,674	52,000	(17,825)	(15,771)	103,916	188,305	
分部貢獻 包括：											
折舊	(14,056)	-	(33,749)	-	(8,342)	-	(7,996)	(601)	(145)	(64,889)	
物業、廠房及 設備減值撥備	(3,532)	-	-	-	-	-	(5,640)	-	-	(9,172)	
於二零一八 年十二月三 十一日的分 部資產	201,682	-	316,664	-	68,898	-	58,380	-	-	645,624	

#### (b) 分部貢獻與本集團除所得稅前溢利/(虧損)的對賬如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
可報告分部的分部貢獻	<b>490,696</b>	188,305
加：		
其他收入 (附註 5)	<b>72,418</b>	25,358
減：		
財務成本淨額 (附註 7)	<b>(32,959)</b>	(20,734)
其他收益 - 淨額 (附註 6)	-	64,900
僱員福利開支	<b>(179,134)</b>	(171,178)
租金及其他經營開支	<b>(28,237)</b>	(25,280)
折舊及攤銷	<b>(57,425)</b>	(62,329)
廣告及宣傳開支	<b>(43,337)</b>	(70,940)
法律及專業費用	<b>(13,652)</b>	(18,721)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	<b>(14,726)</b>	(19,831)
重組開支	<b>(3,383)</b>	(59,945)
其他未分配開支	<b>(65,267)</b>	(93,486)
本集團除所得稅前溢利/(虧損)總額	<b>124,994</b>	(263,881)

### 3. 分部資料 (續)

#### (c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產以及按金、預付款項及其他應收款項（以下簡稱為「特定非流動資產」）之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	461,258	598,376
中國內地	1,055,913	751,245
澳洲	133,496	889
台灣	114,638	130,264
英國	146,951	159,900
其他國家	49,970	82,464
總額	<u>1,962,226</u>	<u>1,723,138</u>

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地點如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	900,340	848,287
中國內地	844,960	791,100
台灣	81,042	88,233
英國	894,911	772,477
法國	673,263	669,702
新加坡	120,253	119,538
總額	<u>3,514,769</u>	<u>3,289,337</u>

#### 4. 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)乃經(計入)/扣除下列各項後得出：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
存貨成本	660,418	523,665
存貨(減值撥備撥回)/額外減值撥備及撇賬 (附註(a))	(6,253)	4,142
僱員福利開支	439,536	550,698
經營紐約租金開支		
- 短期租賃付款	81,926	-
- 最低租賃付款	-	326,588
- 或然租金	86,091	112,046
折舊		
- 物業、廠房及設備	53,215	73,123
- 使用權資產(附註12)	183,691	-
廣告及宣傳開支	43,337	89,485
無形資產攤銷(授權除外)	53,200	54,095
貿易應收款項減值撥備	49,556	6,856
應收貸款減值撥備	-	2,918
物業、廠房及設備減值撥備	-	9,172
處置損失/(收益)		
- 物業、廠房及設備	2,613	2,848
- 使用權資產	(3,458)	-
或然專利權費	2,631	4,339
產品設計、供應鏈及相關管理開支	14,726	19,831
重組開支(附註(b))	3,383	59,945
遠期匯兌合約的公允價值虧損	-	890
匯兌(溢利)/虧損淨額	(5,966)	22,591

附註：

- (a) 存貨(減值撥備撥回)/額外減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值上升/下降所致。
- (b) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，關於歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支分別為3,383,000港元。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，主要關於大中華區和歐洲營運相關的重組開支，包括僱員福利開支和其他開支分別為36,269,000港元和23,676,000港元。



#### 4. 經營溢利/(虧損) (續)

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
審計服務	5,768	5,840
非審計服務		
- 稅務服務	1,214	1,189
- 其他服務	411	385
	<u>7,393</u>	<u>7,414</u>

附註：於審計服務費中的 5,214,000 港元（二零一八年：5,351,000 港元）及非審計服務費中的 1,052,000 港元（二零一八年：1,413,000 港元）應付予本公司的核數師。

#### 5. 其他收入

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
補貼收入	4,660	6,398
租金收入	-	2,849
收取關聯方的管理費收入	49,730	1,186
佣金收入	512	7,572
補償收入	8,451	-
其他	9,065	7,353
	<u>72,418</u>	<u>25,358</u>

#### 6. 其他收益 - 淨額

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損	-	(2,918)
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	-	70,370
其他	-	(2,552)
	<u>-</u>	<u>64,900</u>

## 7. 財務成本淨額

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
財務成本		
- 償還的銀行借款及透支利息開支	(39,512)	(37,507)
- 租賃負債的估計利息開支	(19,256)	-
- 其他	(148)	(2,271)
	<u>(58,916)</u>	<u>(39,778)</u>
財務收入		
- 銀行及金融機構存款利息收入	25,957	19,044
	<u>25,957</u>	<u>19,044</u>
財務成本淨額	<u>(32,959)</u>	<u>(20,734)</u>

## 8. 所得稅

香港利得稅乃以截至二零一九年十二月三十一日止年度的估計應課稅溢利，按16.5%（二零一八年：16.5%）的稅率計提撥備。中國內地及海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
- 香港利得稅	-	-
- 中國內地企業所得稅	61,224	6,007
- 海外稅項	8,297	7,568
- 過往年度的撥備不足/(超額撥備)	1,926	(806)
遞延所得稅	3,194	(11,849)
	<u>74,641</u>	<u>920</u>

## 9. 每股盈利/(虧損)

### (a) 基本

每股基本盈利/(虧損)按本公司股東應佔溢利/(虧損)除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股加權平均數	<u>3,598,322,883</u>	<u>3,055,310,000</u>
本公司股東應佔溢利/(虧損)(千港元)	50,353	(264,801)
每股基本盈利/(虧損)(每股港仙)	<u>1.4 仙</u>	<u>(8.7) 仙</u>

## 9. 每股盈利/(虧損) (續)

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是假設兌換所有具潛在攤薄的普通股後，以調整後的已發行普通股加權平均數作出計算。本公司有潛在攤薄普通股的購股權。關於購股權的攤薄影響，乃根據尚未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值（釐定為本公司股份的平均年度市價）計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目作出比較。

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股加權平均數	<b>3,598,322,883</b>	3,055,310,000
就購股權作出的調整	-	511,000
計算每股攤薄溢利/(虧損)的普通股加權平均數	<b>3,598,322,883</b>	<b>3,055,821,000</b>
本公司股東應佔溢利/(虧損)(千港元)	<b>50,353</b>	(264,801)
每股攤薄盈利/(虧損)(每股港仙)	<b>1.4 仙</b>	(8.7) 仙

截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於尚未行使的購股權對所呈列的每股基本盈利具有反攤薄作用，故並無就該年度期間所呈列的每股基本盈利作出攤薄調整。

## 10. 股息

董事會議決，就截至二零一九年十二月三十一日止年度不建議派發任何末期股息（二零一八年：無）。

## 11. 可換股承兌票據及應收貸款

可換股承兌票據和應收貸款包括可換股承兌票據購買協議，與British Heritage Brands, Inc 之貸款協議及可換股承兌票據的兌換權。

## 12. 使用權資產

	二零一九年 千港元
於二零一九年一月一日首次應用香港財務報告準則 16 時確認	<b>351,097</b>
匯兌差額	<b>947</b>
添置	<b>228,823</b>
處置	<b>(37,076)</b>
折舊	<b>(183,691)</b>
重新計量	<b>(2,992)</b>
期末賬面淨值	<b>357,108</b>

## 12. 使用權資產(續)

折舊費用169百萬港元已計入銷售、市場推廣及分銷開支，而15百萬港元已計入一般及行政開支。

本集團租用不同的零售店舖，貨倉及辦公室。租賃安排是個別協商的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至20年的租賃期限(有可能含續約選項)。除租賃契約主要與租賃安排中常見的租賃資產的維護和使用有關外，租賃協議不存在其他契約或限制。

使用權資產代表本集團根據經營租賃安排在租賃期內使用相關租賃物業的權利，按成本減累計折舊列賬。截至二零一九年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額193百萬港元已計入融資活動所用現金淨額。

本集團的多個租賃中含有延長和終止選項。此能為管理集團營運中使用的資產上，大大提高其營運靈活性。

一些物業租賃包含與店舖產生的銷售相關的可變付款條件。取決於銷售的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生期間在損益中確認。

## 13. 貿易應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應收款項	612,729	186,197
減：貿易應收款項減值撥備	(69,729)	(20,003)
<b>貿易應收款項 - 淨額</b>	<b>543,000</b>	<b>166,194</b>

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售均以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計30天至60天內收回。批發收入一般可於發票日期起計30天至90天內收回。授權收入一般可於發票日期起計120天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
1 至 30 天	428,248	103,873
31 至 60 天	28,771	30,469
61 至 90 天	2,633	6,668
超過 90 天	153,077	45,187
	<b>612,729</b>	<b>186,197</b>

本集團貿易應收款項的公允價值與其賬面值相若。

#### 14. 貿易應付款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應付款項	<b>205,781</b>	66,129

本集團貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
1 至 30 天	<b>23,011</b>	29,543
31 至 60 天	<b>13,089</b>	21,393
61 至 90 天	<b>25,495</b>	5,000
超過 90 天	<b>144,186</b>	10,193
	<b>205,781</b>	66,129

由債權人授予的信用期限一般介乎 30 天至 90 天不等。本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

#### 15. 租賃負債

	二零一九年 千港元
報告分析之用：	
流動負債	<b>139,576</b>
非流動負債	<b>245,863</b>
	<b>385,439</b>
於二零一九年一月一日首次應用香港財務報告準則 16 時確認	<b>382,721</b>
匯兌差額	<b>1,634</b>
添置	<b>221,446</b>
利息支出	<b>19,256</b>
付款	<b>(193,347)</b>
處置	<b>(40,534)</b>
重新計量	<b>(5,737)</b>
期末賬面淨值	<b>385,439</b>

租賃負債按剩餘租賃付款的現值計量。

## 16. 報告結束日後事項

### 終止 Seven Global LLP (「Seven Global」) 授權協議

於二零一五年九月十五日，本集團與 Seven Global 訂立授權協議，年期由二零一五年九月十五日起至二零二零年十二月三十一日止（「授權協議」）。根據授權協議條款，Seven Global 向本集團授出若干權利，可使用「BECKHAM」及「DAVID BECKHAM」商標以及大衛碧咸的圖像、姓名、聲音及肖像於推廣、設計、製造及分銷若干「Kent & Curwen」品牌的產品。

於二零二零年三月二十七日，本集團終止上述授權協議而無需作出任何賠償或罰金，以及雙方同意就截至二零一九年十二月三十一日為止根據授權協議所產生而未付的專利費總額 10,750,000 美元達成付款時間表。

### COVID-19 所引致的業務風險

於二零二零年初 COVID-19 疫情發生後，大中華區及歐洲已實行並繼續採取一系列預防及控制措施，包括在全國範圍內延長農曆新年假期，在農曆新年假期後某些地區延遲恢復工作，對人員出行和交通作出一定程度上的限制和控制，某些居民的隔離，工廠和辦公室對衛生和防疫要求的提高和鼓勵社交距離。

目前，本集團無法確定 COVID-19 爆發的持續時間，因此本集團尚無法量化全部財務影響。在 COVID-19 長期危機的情況下，本集團預計本地零售業務將受到重大影響，這可能會影響本集團二零二零年上半年的業務表現。管理層已採取相關行動，以盡量減少對本集團的不利影響。本集團將密切關注發展並評估其對財務狀況的影響和營運表現。

由於 COVID-19 爆發是財政年度結算日後的非調整事項，因此並不導致須在截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內就該事項作出任何調整。

## 風險管理及內部監控

根據管理層及公司管治部所作的評估，以及考慮了外聘核數師於二零一九年審計所作的工作結果，董事會通過審核委員會確信：

- 本集團的風險管理、內部監控以及會計系統已獲確立並有效地運作；其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控營商的風險、重大交易均根據本集團政策在管理層授權下執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發佈；
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險；及
- 本集團內部審計及財務匯報部門人力資源充足，員工具有足夠的相關資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算。

## 企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，每個董事委員會均擁有其明確的職權範圍。該等職權範圍與香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》（「企業管治守則」）所載的原則一致。

利子厚先生自二零一九年七月三十一日起辭任獨立非執行董事、提名委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。於二零一九年八月二十二日，現任獨立非執行董事黃偉德先生獲委任為提名委員會的主席和薪酬委員會的成員。於二零一九年十月二十八日，趙宗仁先生加入為獨立非執行董事及審核委員會的成員。於二零二零年一月十六日，Daniel LALONDE 先生辭任非執行董事。緊隨利子厚先生的辭任後，本公司(a)暫不符合上市規則第 3.25 條，並偏離企業管治守則守則條文第 A.5.1 條，直至黃偉德先生獲委任為薪酬委員會的成員和提名委員會的主席為止；以及(b)暫不符合上市規則第 3.10A 條，直至趙宗仁先生獲委任為獨立非執行董事為止。

截至今日，董事會由 13 名成員組成，包括五名執行董事、三名非執行董事和五名獨立非執行董事。審核委員會的主席及其所有成員均為獨立非執行董事。提名委員會和薪酬委員會的主席亦均由獨立非執行董事擔任，而其成員當中大多數為獨立非執行董事。

除上文所披露者外，本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直應用企業管治守則的原則，及遵守所有適用的守則條文。

本公司的企業管治常規詳情載於其二零一九年年報內。

## 由審核委員會審閱

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績經已由本公司的審核委員會作出審閱。

## 核數師的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表，及截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合全面收入表、綜合收益表、綜合權益變動表及相關附註於本初步公告所列的數字與本集團該年度的綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對本初步公告發出任何核證。

## 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《進行證券及衍生證券交易的守則》（「交易守則」），以規管其董事進行本公司的證券交易，有關條款不遜於上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。因職務或僱員關係而可能取得或管有關於本集團的內幕消息的有關僱員亦須遵守交易守則。經對本公司每位董事和有關僱員進行特定查詢後，彼等均確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度內已遵守交易守則和標準守則所規定的標準。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 末期股息

董事會議決，就截至二零一九年十二月三十一日止年度不建議派發任何末期股息（二零一八年：無）。

## 股東週年大會

本公司將於二零二零年五月二十八日（星期四）舉行股東週年大會（「股東週年大會」）。召開股東週年大會的通告將載於本公司網站（[www.trinitygroup.com](http://www.trinitygroup.com)）及香港交易及結算所有限公司的「披露易」網站（[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)），並於適當時候寄發予本公司股東。



## 為股東週年大會而暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二零年五月二十五日（星期一）起至二零二零年五月二十八日（星期四）止（包括首尾兩天）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票證書必須不遲於二零二零年五月二十二日（星期五）下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理股份過戶登記手續。

承董事會命  
主席  
邱亞夫

香港，二零二零年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括五位執行董事：孫衛嬰女士（首席執行官）、Paul David HAOUZI 先生（總裁）、邱晨冉女士、蘇曉女士及何卓賢先生（首席戰略官）；三位非執行董事：邱亞夫先生（主席）、馮詠儀女士（副主席）及王日明先生；及五位獨立非執行董事：鄭李錦芬女士、辛定華先生、黃偉德先生、楊大軍先生及趙宗仁先生。

\* 僅供識別