

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



ROYALE FURNITURE HOLDINGS LIMITED

皇朝傢俬控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1198)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 全年業績

業績

皇朝傢俬控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合業績連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字。截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績已經由本公司審核委員會審閱。

* 僅供識別

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	4	852,084	834,149
銷售成本		<u>(587,368)</u>	<u>(566,944)</u>
毛利		264,716	267,205
其他收入及收益	4	35,073	47,258
銷售及分銷開支		(84,447)	(85,189)
行政開支		(89,825)	(89,416)
融資成本	6	(16,279)	(22,011)
貿易應收款項及計入預付款項、 訂金及其他應收款項的 金融資產撥回/(減值)		133	(276)
應佔聯營公司虧損		(569)	(352)
其他開支		<u>(5,089)</u>	<u>(28,341)</u>
除稅前溢利	5	103,713	88,878
所得稅開支	7	<u>(36,521)</u>	<u>(22,423)</u>
本年度溢利		<u><u>67,192</u></u>	<u><u>66,455</u></u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		62,976	52,646
非控股權益		<u>4,216</u>	<u>13,809</u>
		<u><u>67,192</u></u>	<u><u>66,455</u></u>
母公司普通股本持有人 應佔每股盈利	9		
基本		<u><u>2.737港仙</u></u>	<u><u>2.632港仙</u></u>
攤薄		<u><u>2.737港仙</u></u>	<u><u>2.583港仙</u></u>

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本年度溢利	67,192	66,455
其他全面虧損		
於其後期間可能重新分類至損益的 其他全面虧損：		
換算境外業務之匯兌差額	(27,810)	(74,729)
於其後期間可能重新分類至損益的 其他全面虧損淨額	(27,810)	(74,729)
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面(虧損)/收益：		
物業重估(虧損)/收益	(32,966)	85,887
所得稅影響	8,241	(21,472)
其後期間不會重新分類至損益的 其他全面(虧損)/收益淨額	(24,725)	64,415
本年度其他全面虧損，扣除稅項	(52,535)	(10,314)
本年度全面收益總額	14,657	56,141
以下人士應佔：		
母公司擁有人	11,550	45,862
非控股權益	3,107	10,279
	14,657	56,141

綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,006,694	1,043,664
投資物業		442,502	448,961
使用權資產		269,391	–
預付土地租賃款項		–	139,286
商譽		34,482	34,482
無形資產		11,975	15,695
於聯營公司之投資		90,596	1,707
預付款項		147,147	94,060
非流動總資產		<u>2,002,787</u>	<u>1,777,855</u>
流動資產			
存貨		295,544	294,619
貿易應收款項	10	22,427	69,131
預付款項、訂金及其他應收款項		88,118	170,977
已抵押訂金		9,787	–
現金及現金等價物		440,468	78,836
流動總資產		<u>856,344</u>	<u>613,563</u>
流動負債			
貿易應付款項	11	55,349	99,316
其他應付款項及應計費用		130,355	132,233
計息銀行及其他借款		117,728	258,632
應付稅項		153,154	116,148
流動總負債		<u>456,586</u>	<u>606,329</u>
流動資產淨額		<u>399,758</u>	<u>7,234</u>
總資產減流動負債		<u>2,402,545</u>	<u>1,785,089</u>

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
總資產減流動負債		<u>2,402,545</u>	<u>1,785,089</u>
非流動負債			
中期債券		31,775	30,034
計息銀行及其他借款		95,078	31,340
租賃負債		7,568	–
來自非控股權益之貸款	12	35,273	41,102
來自一名董事之貸款		–	12,000
遞延稅項負債		70,038	80,609
遞延政府補助		<u>44,253</u>	<u>46,536</u>
非流動總負債		<u>283,985</u>	<u>241,621</u>
資產淨值		<u><u>2,118,560</u></u>	<u><u>1,543,468</u></u>
股本			
母公司擁有人應佔股本			
股本		259,856	201,344
儲備		<u>1,717,432</u>	<u>1,234,365</u>
非控股權益		<u>1,977,288</u>	<u>1,435,709</u>
		<u>141,272</u>	<u>107,759</u>
總股本		<u><u>2,118,560</u></u>	<u><u>1,543,468</u></u>

財務報表附註

二零一九年十二月三十一日

1. 公司資料

皇朝傢俬控股有限公司為一間於開曼群島註冊成立之有限公司。本公司之註冊辦事處地址位於Century Yard, Cricket Square, Hutchins Drive, Grand Cayman, the Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事製造及銷售傢俬。

於二零一九年五月二十四日，Great Diamond Developments Limited(「賣方」)與科學城(香港)投資有限公司(「科學城香港」)就轉讓218,387,763股本公司股份訂立買賣協議(「股份購買」)；本公司與科學城香港訂立認購協議(「認購」)，據此本公司同意發行，而科學城香港同意以現金認購433,093,554股新股份；科學城香港、謝錦鵬(「謝先生」)、Leading Star Global Limited(「Leading Star」)、Crisana International INC.(「Crisana」)、Charming Future holdings Limited(「Charming Future」)(「一致行動人士」)訂立一致行動集團協議，該協議將於股份購買完成日期及認購完成日期生效。一致行動人士被視為本公司一致行動的一組股東，且彼等被視為於彼此的股份權益中擁有權益。

於二零一九年八月二日，股份購買及認購完成。一致行動人士須根據收購守則規則26.1就所有已發行股份以每股1.18港元的價格提出無條件強制性現金全面要約(「要約」)。於緊隨要約於二零一九年八月二十九日截止後，一致行動人士於2,196,991,280股股份中擁有權益，相當於本公司已發行股份約84.55%及重選董事會。

董事認為，本公司之直接及最終控股公司已變更為科學城香港及科學城(廣州)投資集團有限公司(分別於香港及中國內地註冊成立)，而本公司的前直接及最終控股公司為Crisana及Charming Future(均於英屬處女群島註冊成立)。

2.1 編製基準

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。此等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟投資物業及分類為物業、廠房及設備之若干樓宇按公平值計量。除另有註明外，此等財務報表乃以港元呈列，而所有金額均調整至最接近之千元。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已首次就本年度之財務報表採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號 之修訂本	具有負補償之預付款項特徵
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號之修訂本	計劃修訂、縮減或結清
香港會計準則第28號之修訂本	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港(國際財務報告詮釋 委員會)–詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
香港財務報告準則 二零一五年至二零一七年 週期之年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、 香港會計準則第12號及香港會計準則第23號之修訂

除下文所述有關香港財務報告準則第16號之影響外，採納上述新訂及經修訂準則對該等財務報表並無重大財務影響。

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)–詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(常務詮釋委員會)–詮釋第15號經營租賃–優惠及香港(常務詮釋委員會)–詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的實質。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就所有租賃按單一資產負債表模式入賬，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人繼續使用與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

香港財務報告準則第16號對本集團屬出租人的情況並無重大影響。

本集團已應用經修訂追溯方法採納香港財務報告準則第16號(於二零一九年一月一日首次應用)。根據此方法，採納該準則將不會對二零一九年一月一日保留溢利期初結餘進行調整，而二零一八年的比較資料並無重列且繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋呈報。

租賃的新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段期間內已識別資產的使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導已識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在首次應用日期對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)–詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)–詮釋第4號未有識別為租賃的合約並未予以重新評估。因此，香港財務報告準則第16號的租賃定義僅應用於二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承租人–先前分類為經營租賃的租賃

採納香港財務報告準則第16號的影響性質

本集團擁有物業租賃合約。作為承租人，本集團先前按租賃是否評估為已將其資產所有權的絕大部分回報及風險轉予本集團，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一的方法確認及計量使用權資產及租賃負債，惟就低價值資產租賃(按個別租賃基準選擇)及租賃期為12個月或以下的租賃(「短期租賃」)(按相關資產類別選擇)之兩項選擇性豁免除外。本集團並未按直線法確認自二零一九年一月一日開始的租賃期內經營租賃項下的租金開支，而是確認使用權資產折舊(及減值，如有)及尚未償還租賃負債之應計利息(為融資成本)。

過渡影響

於二零一九年一月一日的租賃負債根據剩餘租賃付款的現值確認，並使用於二零一九年一月一日的增量借款利率貼現，計入其他應付款項及租賃負債。使用權資產按租賃負債金額計量，並就緊接二零一九年一月一日前在財務狀況表中確認與租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

所有該等資產均已於該日基於香港會計準則第36號進行任何減值評估。本集團選擇在財務狀況表中單獨呈列使用權資產。

對於先前計入投資物業及按公平值計量的租賃土地及樓宇(持作以賺取租金收入及/或資本增值)，本集團於二零一九年一月一日繼續將其列為投資物業，仍應用香港會計準則第40號按公平值計量。

本集團於二零一九年一月一日應用香港財務報告準則第16號時已使用以下有選擇性的可行權宜方法：

- 對於租期自初步應用之日起12個月內終止的租賃應用短期租賃豁免。
- 倘合約包含延長/終止租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期限。
- 對於具合理類似特徵的租賃組合應用單一貼現率。
- 於初步應用日期計量使用權資產時剔除初步直接成本。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日因採納香港財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	增加 千港元
資產：	
使用權資產增加	150,355
預付土地租賃款項減少	<u>(139,286)</u>
資產總值增加	<u><u>11,069</u></u>
負債：	
租賃負債增加	8,849
其他應付款項及應計費用增加	<u>2,220</u>
負債總額增加	<u><u>11,069</u></u>

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔對賬如下：

	千港元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔	16,157
於二零一九年一月一日的加權平均增量借貸利率	4.91%
於二零一九年一月一日的折現經營租賃承擔	12,613
減：與短期租賃及剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿或低價值資產租賃相關的承擔	(1,544)
	11,069
於二零一九年一月一日的租賃負債	11,069

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂本	業務定義 ¹
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂本	利率基準改革 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ²
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂本	重要性定義 ¹

¹ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 尚未釐定強制生效日期但可供採納

3. 經營分類資料

本集團主要從事製造及銷售傢俱。就管理而言，本集團根據其產品以單一業務單位經營，且有一個可呈報分部，即製造及銷售傢俱。

主要客戶資料

年內，向單一客戶作出的銷售額均未達到本集團收入的10%或以上(二零一八年：無)。

地理資料

由於本集團的大部分收益及非流動資產位於中國內地，故並無呈列非流動資產的相關地理資料。

4. 收入、其他收入及收益

收入指來自已扣除增值稅(「增值稅」)後的所售貨品經扣除退貨備抵及貿易折扣後之發票淨值。集團內公司間所有重大交易已於綜合賬目時對銷。

本集團之收入、其他收入及收益分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
來自客戶合約收入		
銷售貨品	<u>852,084</u>	<u>834,149</u>

履約責任

銷售貨品

履約責任乃於交付商品時達成及付款通常於交付起計30至180日內到期，惟新客戶通常須提前付款。部分合約為客戶提供退貨權和銷量回扣，這導致受限制可變代價的產生。

分配至十二月三十一日的餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格數額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
預期於以下期間確認為收入的金額：		
一年內	<u>40,811</u>	<u>40,746</u>

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
其他收入及收益		
租賃收入	24,535	26,774
利息收入	562	99
投資物業公平值收益	1,248	12,632
銷售廢料	4,631	4,446
政府補貼	4,094	3,307
出售物業、廠房及設備項目所得收益	3	-
	<u>35,073</u>	<u>47,258</u>

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項得出：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已售存貨成本	497,216	509,492
物業、廠房及設備折舊	77,772	66,473
使用權資產折舊(二零一八年：預付土地租賃付款攤銷)	9,056	4,300
無形資產攤銷*	4,182	3,367
研究及開發成本*	4,647	2,442
經營租約最低租賃款項	–	13,211
並未計入租賃負債計量的租賃付款	2,609	–
核數師酬金	2,690	1,880
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	150,458	136,858
以股本結算之購股權開支	4,217	13,228
退休金計劃供款	7,025	5,871
	<u>161,700</u>	<u>155,957</u>
撇減／(撇減撥回)存貨至可變現淨值**	12,380	(9,021)
貿易應收款項減值撥回	(3,281)	(70)
計入預付款項、訂金及其他應收款項的金融資產減值	3,148	346
賺取租金投資物業產生的直接經營開支 (包括維修及維護)**	3,235	1,632
投資物業公平值收益	(1,248)	(12,632)
利息收入	(562)	(99)
應佔聯營公司的虧損	569	352
出售物業、廠房及設備項目之(收益)／虧損##	(3)	140
出售附屬公司之虧損##	–	26,569
	<u>–</u>	<u>–</u>

* 年內之無形資產攤銷和研究及開發成本已於綜合損益表賬面上「行政開支」中列賬。

** 撇減存貨至可變現淨值已於綜合損益表賬面上「銷售成本」中列賬。

該等項目已於綜合損益表賬面上「其他開支」和「其他收入及收益」中列賬。

6. 融資成本

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行貸款及其他貸款(包括中期債券)的利息	15,696	22,011
租賃負債的利息	583	—
	<u>16,279</u>	<u>22,011</u>

7. 所得稅

由於本集團於年內並無於香港產生任何應課稅溢利(二零一八年：無)，故此並無為香港利得稅作出撥備。於其他地方之應課稅溢利稅項已按本集團經營所在司法權區之適用稅率計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期－中國內地		
年內支出	47,127	40,514
過往期間即期稅項調整	(8,276)	(18,808)
遞延	<u>(2,330)</u>	<u>717</u>
年內稅項開支總額	<u>36,521</u>	<u>22,423</u>

8. 股息

於二零一九年概無宣派及派付中期股息(二零一八年：無)。本公司董事議決不宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息(二零一八年：無)。

9. 母公司普通股本持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股本持有人應佔本年度溢利及年內已發行普通股加權平均數2,301,244,517股(二零一八年：1,999,918,381股)計算。

由於尚未行使之購股權之影響對所呈列之每股基本盈利金額具有反攤薄效應，故並無就截至二零一九年十二月三十一日止年度呈列之每股基本盈利金額作出任何攤薄調整。

每股攤薄盈利乃根據母公司普通股權持有人應佔本年度溢利計算。在計算時所採用之普通股加權平均數即為計算每股基本盈利所採用之本年度已發行普通股數目，以及假設被視為行使或兌換所有潛在攤薄普通股為普通股後已按無償方式發行的普通股加權平均數。

每股基本盈利之計算乃基於：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利所使用之 母公司普通股本持有人應佔溢利	62,976	52,646

每股基本及攤薄盈利之計算乃基於：

	股份數目	
	二零一九年	二零一八年
股份		
年內用於計算每股基本盈利之 已發行普通股加權平均數	2,301,244,517	1,999,918,381
攤薄之影響－普通股加權平均數： 購股權	-	38,489,764
	2,301,244,517	2,038,408,145

10. 貿易應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應收款項	29,423	79,585
減值	(6,996)	(10,454)
	22,427	69,131

本集團與客戶之貿易條款以信貸為主，惟新客戶除外，新客戶一般需預先付款。信貸期一般為30至180日。每名客戶均設有信貸上限。本集團嚴格控制未結清之應收款項，高級管理層定期對過期欠款之結餘進行評估。鑑於以上所述及本集團貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大集中之信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用提升物品。貿易應收款項不計利息。

計入本集團的貿易應收款項指應收最終控股公司的款項44,000港元(二零一八年：無)，該款項為無抵押、免息及按要求償還。

於報告期末，根據發票日期計算之減除撥備後貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	20,627	36,491
一至三個月	429	14,668
三至六個月	1,371	17,972
	22,427	69,131

貿易應收款項之減值撥備變動如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於年初	10,454	13,852
減值虧損淨值	(3,281)	(70)
撇銷不可收回金額	-	(2,754)
匯兌調整	(177)	(574)
	<u>6,996</u>	<u>10,454</u>
於年末	6,996	10,454

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收賬款如逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動則予以撇銷。

有關本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收款項的信貸風險資料載列如下：

於二零一九年十二月三十一日

	六個月內	超過 六個月
預期信貸虧損率	0.145%	100%
總賬面值(千港元)	22,460	6,963
預期信貸虧損(千港元)	33	6,963

於二零一八年十二月三十一日

	六個月內	超過 六個月
預期信貸虧損率	0.1%	100%
總賬面值(千港元)	69,200	10,385
預期信貸虧損(千港元)	69	10,385

11. 貿易應付款項

於報告期末，根據發票日期計算之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	32,293	62,198
一至三個月	14,416	19,561
三至六個月	2,344	7,922
六至十二個月	1,212	2,162
超過一年	5,084	7,473
	<u>55,349</u>	<u>99,316</u>

貿易應付款項不計息及一般在是3個月內支付，且最多可延長至2年。

12. 來自非控股權益貸款

來自非控股權益貸款為無抵押，按年息6.15%計息，且將不會於一年內予以償還。於本報告期末，非控股權益計入尚未償還結餘為10,508,000港元(二零一八年：11,194,000港元)，為該筆貸款應計利息。

13. 承擔

本集團於報告期末有以下資本承擔：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已訂約但未計提撥備：		
廠房及設備	-	7,796
收購股權投資	6,711	1,138
	<u>6,711</u>	<u>8,934</u>

管理層討論及分析

財務回顧

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入852.1百萬港元(二零一八年：834.1百萬港元)，較去年增加2.2%。收入增加乃由於定制傢俬的需求增長。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的整體毛利率下降0.9%至31.1%(二零一八年：32.0%)乃由於製造費用及廠房與設備折舊增加。

本年度溢利為67.2百萬港元(二零一八年：66.5百萬港元)，相當於增加1.1%。本年度母公司擁有人應佔溢利為63.0百萬港元(二零一八年：52.6百萬港元)，相當於增加19.6%。改善乃由於融資成本減少及二零一八財政年度產生出售附屬公司一次性虧損。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，銷售及分銷開支減少0.9%至約84.4百萬港元(二零一八年：85.2百萬港元)，主要是由於佣金及工資費用減少所致。

行政開支增加0.5%至89.8百萬港元(二零一八年：89.4百萬港元)，主要是由於物業、廠房及設備折舊增加以及使用權資產折舊增加。

由於本集團年內償還部分計息銀行借款，年內融資成本減少26%至16.3百萬港元(二零一八年：22.0百萬港元)。

業務回顧

於回顧年度內，受中美貿易戰持續及中國經濟增幅放緩的影響，傢俱行業面臨嚴峻的挑戰。本集團繼續專注特許經營業務，由於顧客更傾向於個性化傢俱，本集團已推出若干新產品系列以迎合顧客需求，而這些新產品毛利率相對較高。同時，本集團承接多個商用客戶的傢俱工程項目，及與大型房地產發展商和當地經銷商三方合作向樓盤的準業主銷售我們的產品，以增加收入來源。

管理體制改革

本集團進一步對各部門進行改革，實行事業部制，並讓個別事業部年資較高的高級管理人員出資持股，以提升各職系管理及營運效率。現時本集團業務涉及不同板塊，包括成品傢俬、定制業務、軟體傢俬、酒店營運及地產業務等，各類

業務需要不同的專業技能、生產技術及銷售技巧等，同時亦各有市場。各事業部會自行計劃行銷、生產及行政管理，令資源更有效地分配及使用，為本集團創造更大貢獻及效益。

品牌管理

亞洲名人及電影明星林志玲小姐繼續擔任本集團代言人，並參與本集團的廣告及其他營銷活動以推廣本集團品牌。除聘用代言人外，本集團還通過微博、微信、百度、騰訊、新浪、網易門戶家居、抖音及具行業特徵的平台土巴兔裝修等時興的新媒體進行品牌的推廣傳播，為門店提供優質導流服務以支持銷售工作；同時，整合產品和品牌傳播策略，「以消費者導向」不斷擴大品牌影響力。本集團亦時刻維護與各大傳播媒介的良好關係，對與其品牌有關的市場應急事件快速反應，以有效維護和管理本集團品牌。

存貨及預付款項、訂金及其他應收款項

於二零一九年十二月三十一日，本集團存貨增加0.3%至約295.5百萬港元(二零一八年：294.6百萬港元)，主要由於本集團推出更多產品系列。預付款項、訂金及其他應收款項減少48.5%至88.1百萬港元(二零一八年：171.0百萬港元)，主要由於向外包製造商及原材料供應商支付的預付款項減少。

營運資金挑戰

本集團於年末的流動資產淨額為399.8百萬港元(二零一八年：流動資產淨額7.2百萬港元)。這表示本集團的營運資金狀況大幅改善。

流動資金及財務資源

本集團於二零一九年十二月三十一日之現金及現金等價物為440.5百萬港元(二零一八年：78.8百萬港元)。於二零一九年十二月三十一日，本集團的流動比率(流動資產除以流動負債)提升至1.88(二零一八年：1.01)及流動資產淨額為399.8百萬港元(二零一八年：流動資產淨額7.2百萬港元)。

於二零一九年十二月三十一日，除計息銀行及其他借款212.8百萬港元(二零一八年：290.0百萬港元)外，本集團有非控股權益的貸款及中期債券67.0百萬港元(二零一八年：來自一名董事、非控股權益的貸款及中期債券83.1百萬港元)。本集

團約18.7%的現金以人民幣計值，餘下結餘以港元計值。年內所承受外匯匯率波動風險極低，因為本集團營運現金流入及流出均主要以人民幣計值。目前，本集團並無就該等外匯風險設有任何對沖政策。

資產負債比率

於二零一九年十二月三十一日，資產負債比率(即債務淨額除以資本加債務淨額)為1%(二零一八年：27%)。

前景

二零二零年初，中國出現經濟下行跡象，再加上新型冠狀病毒疫情在中國以至全球肆虐，令原已疲弱的消費市道雪上加霜，預計消費者將把傢俱消費延後，傢俬行業將會面對前所未有的挑戰。縱然如此，本集團會積極面對挑戰，亦在尋找不同的機遇，研究拓展不同的業務及商業模式，以分散風險。

成品傢俱業務方面，除維持現有三四線城市業務穩健發展外，本集團會推出高端新品及進口產品以進一步拓展一、二線城市市場，增加市場佔有率及品牌的影響力。

除繼續本身傢俱業務外，本集團將伸延業務至家居用品，為消費者提供更多優質產品，提供一站式購物平台。產品種類的增加亦有助集團承接更多工程項目。

本集團已成功購入位於廣州清遠英德的地塊，將會興建先進生產線，進一步提升產能。

科學城(廣州)投資集團有限公司成為本集團策略性股東，相信他們的加入有助本集團往後在各業務上發展。

僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用約1,702名員工。本集團按行業慣例、法律規定、僱員及本集團表現向其僱員提供具競爭力之薪酬計劃。此外，符合資格之僱員可按僱員表現、本集團業績及根據本公司之購股權計劃獲授購股權及酌情花紅。根據相關法律規定，相關僱員亦享有強制性公積金或僱員退休金計劃。本集團亦為僱員提供培訓，以改進彼等之技能及發展彼等各自之專業知識。

企業管治守則

於回顧年內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的企業管治常規守則條文(「企業管治守則」)。

除下文所披露者外，董事會認為本公司已遵守企業管治守則所載之守則條文。

守則條文A.2.1

企業管治守則之守則條文A.2.1規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。由於謝錦鵬先生同時兼任本公司主席及首席執行官直至於二零一九年十月十一日辭任為止，本公司已偏離此守則條文。考慮謝錦鵬先生所擔任的主席及首席執行官職務為在本公司整體經營管理中擔當主要決策角色及監督本集團的策略制定。董事會將定期舉行會議，考慮及審議影響本公司經營的重大及合適議題。因此，董事會認為於二零一九年一月一日至二零一九年十月十一日期間已採納足夠措施，不會使董事會與管理層之間的權力及授權失衡。

於二零一九年十月十一日，楊俊先生由非執行董事調任為執行董事並獲委任為本公司的首席執行官以負責本公司總體營運管理的主要決策角色。於二零一九年十月十一日獲委任後，本公司符合企業管治守則之守則條文A.2.1規定。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已根據上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)採納董事及相關僱員進行本公司證券交易須遵守的行為守則。本公司經作出具體查詢後確認，董事會成員於年內一直遵守標準守則。

核數師之工作範圍

本公司核數師同意，初步公告所載的本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註之數字，與本集團年內綜合財務報表中所載數字一致。本公司核數師就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港核數準則、香港委聘審閱準則或香港保證聘約準則之受委聘核證，故本公司核數師並無就初步公告發表保證。

審核委員會

審核委員會乃根據上市規則第3.21條及3.22條規定成立，遵守企業管治守則訂有職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告程序、會計原則、風險管理及內部監控程序，以及檢討核數師的委任及監控其獨立性。審核委員會亦在本集團執行董事及管理層不在場的情況下與本集團的外聘核數師召開會議，以討論審核產生的問題、內部控制及財務報告之事項(包括審閱截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績)，並向董事會彙報重大事項(如有)，及向董事會提出建議。審核委員會包括三名獨立非執行董事，即余文耀先生(審核委員會主席)、劉智傑先生及陳永德先生。審核委員會已審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於回顧年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

股息

董事會議決不宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息(二零一八年：無)。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二零年五月二十六日(星期二)至二零二零年六月一日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席將於二零二零年六月一日(星期一)舉行之應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二零年五月二十五日(星期一)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

刊發年度業績及年度報告

年度業績公佈於本公司網站(www.royale.todayir.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登。按上市規則要求載列所需資料的本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度報告將在適當時候送呈本公司的股東及於上述網站供下載。

承董事會命
皇朝傢俬控股有限公司
主席
謝錦鵬

香港，二零二零年三月三十一日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事，分別為謝錦鵬先生(主席)及楊俊先生；四名非執行董事，分別為吳中明先生、伍頂亮先生、秦尤女士及劉志軍先生；以及三名獨立非執行董事，分別為劉智傑先生、余文耀先生及陳永德先生。