

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。


新濠國際發展有限公司
(於香港註冊成立之有限公司)
網址：www.melco-group.com
(股份代號：200)

截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈
本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之經
審核綜合全年業績如下：

財務摘要

1. 淨收益為450億港元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的407億港
元增加43億港元或10.5%。淨收益增加主要由於中場賭桌分部表現造好帶
動娛樂場博彩收益增加所致。
2. 經調整EBITDA為125億港元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的
109億港元增加16億港元或15.1%。
3. 除稅後溢利為18億港元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的16億
港元增加2億港元或10.5%。
4. 截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本盈利
為0.46港元，而截至二零一八年十二月三十一日止年度之本公司擁有人應
佔每股基本盈利為0.34港元。

5. 於二零一九年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為11.2港元，而於二零一八年十二月三十一日為10.7港元。
6. 董事會建議截至二零一九年十二月三十一日止年度派發末期股息每股3.01港仙，合共約4,560萬港元。擬派末期股息須待本公司股東批准。預期擬派股息將於二零二零年七月二日(星期四)派發。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
淨收益	4	44,987,768	40,724,673
其他收入、收益及虧損淨額		(41,002)	75,201
博彩稅及牌照費		(19,984,104)	(18,594,419)
僱員福利開支		(7,590,422)	(6,892,961)
折舊及攤銷		(6,065,756)	(5,163,392)
出售一間聯營公司之投資之虧損	5	(7,593)	-
出售附屬公司之虧損		-	(34,111)
其他開支		(6,571,517)	(6,136,541)
融資成本		(2,894,119)	(2,417,089)
應佔聯營公司之溢利及虧損		796	737
		<hr/>	<hr/>
除稅前溢利		1,834,051	1,562,098
所得稅	6	(65,893)	38,070
		<hr/>	<hr/>
年內溢利		1,768,158	1,600,168
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

截至十二月三十一日止年度
 二零一九年 二零一八年
 千港元 千港元

其他全面收益／(虧損)

將於往後期間重新分類至損益之

其他全面收益／(虧損)：

滙兌差額：

換算海外業務之滙兌差額 **245,268** (247,242)

因出售一間聯營公司之

投資而將滙兌儲備重新分類 **28,703** —

273,971 (247,242)

不會於往後期間重新分類至損益之

其他全面(虧損)／收益：

界定福利責任產生之精算(虧損)／收益 **(5,121)** 2,157

年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項

268,850 (245,085)

年內全面收益總額

2,037,008 1,355,083

		截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年	二零一八年
	附註	千港元	千港元
下列人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		689,772	522,571
非控股權益		<u>1,078,386</u>	<u>1,077,597</u>
		<u>1,768,158</u>	<u>1,600,168</u>
下列人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		857,947	405,242
非控股權益		<u>1,179,061</u>	<u>949,841</u>
		<u>2,037,008</u>	<u>1,355,083</u>
本公司擁有人應佔每股盈利			
	8		
基本		<u>0.46港元</u>	<u>0.34港元</u>
攤薄		<u>0.45港元</u>	<u>0.33港元</u>

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		45,758,622	48,069,934
使用權資產		7,694,763	–
投資物業		348,000	310,000
土地使用權		–	5,387,867
博彩牌照及次特許經營權		2,724,883	3,813,886
商譽		5,406,936	5,299,451
商標		16,992,458	16,992,458
其他無形資產		222,128	225,068
於聯營公司之投資		–	13,869
貿易應收款項	9	30,200	41
預付款項、按金及其他應收款項		1,347,468	1,478,875
其他金融資產	10	4,658,085	205,381
遞延稅項資產		27,710	23,431
		<u>85,211,253</u>	<u>81,820,261</u>
非流動資產總值			
流動資產			
土地使用權		–	166,057
存貨		343,767	323,279
貿易應收款項	9	2,216,044	1,899,851
預付款項、按金及其他應收款項		700,654	789,348
可收回稅項		–	160
其他金融資產	10	676,717	1,094,507
原到期日超過三個月之銀行存款		–	40,000
現金及銀行結餘		11,213,138	11,892,778
		<u>15,150,320</u>	<u>16,205,980</u>
流動資產總值			

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	11	171,977	198,341
其他應付款項、應計開支及已收按金	12	11,199,008	13,359,787
應付稅項		80,433	51,227
計息借貸		420,967	3,537,301
租賃負債		574,737	271,434
流動負債總額		12,447,122	17,418,090
流動資產／(負債)淨額		2,703,198	(1,212,110)
總資產減流動負債		87,914,451	80,608,151
非流動負債			
其他應付款項、應計開支及已收按金	12	173,637	231,984
計息借貸		40,907,850	35,264,619
租賃負債		2,729,820	1,984,308
遞延稅項負債		2,435,452	2,424,214
非流動負債總額		46,246,759	39,905,125
資產淨值		41,667,692	40,703,026
權益			
股本		5,669,692	5,660,190
儲備		11,280,631	10,572,040
本公司擁有人之應佔權益		16,950,323	16,232,230
非控股權益		24,717,369	24,470,796
總權益		41,667,692	40,703,026

附註

1. 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之娛樂場博彩以及娛樂與娛樂場度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團主要透過本集團附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」，其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的娛樂場酒店)、新濠天地(位於澳門路氹城之綜合娛樂場度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。本集團(透過其附屬公司，包括Studio City International Holdings Limited(「Studio City International Holdings」)，其於二零一八年十月完成首次公開發售及其美國預託股份於紐約證券交易所上市)亦擁有位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合娛樂、零售及博彩度假村)的大多數權益並負責其營運。於菲律賓，本集團擁有大多數權益的附屬公司經營及管理位於馬尼拉娛樂城的一個娛樂場、酒店、零售及娛樂綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，本集團通過其擁有大多數權益的附屬公司、ICR Cyprus Holdings Limited及其附屬公司(統稱為「ICR集團」)目前正在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)發展位於利馬索爾的綜合娛樂場度假村City of Dreams Mediterranean，並正於利馬索爾經營一間臨時娛樂場以及位於尼科西亞、拉納卡及阿依納帕的三間衛星娛樂場，而位於帕福斯的第四間衛星娛樂場已於二零二零年二月開幕。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR集團將繼續經營該四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。於二零一九年七月三十一日，本公司向新濠博亞娛樂出售其於ICR Cyprus Holdings Limited之全部股權。代價為375,000,000美元(相當於約2,930,054,000港元)並已透過發行55,500,738股新濠博亞娛樂普通股支付。ICR Cyprus Holdings Limited於完成後繼續為本公司之附屬公司，而ICR集團之財務業績於交易完成後繼續透過本集團於新濠博亞娛樂之控股權益於本集團之綜合財務報表綜合入賬。

2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）（包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採用之會計原則及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業及若干金融工具按公平值計量。本綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有說明外，所有價值已約整至千港元。

本二零一九年年度業績公佈中有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料載列如下：

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零一九年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見，並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜，及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

2.2 會計政策及披露變動

年內，有多項新訂及經修訂準則生效，而本集團已於相關生效日期採納有關規定。採納此等香港財務匯報準則對本集團之經營業績及財務狀況並無顯著財務影響，惟採納香港財務匯報準則第16號租賃除外。

香港財務匯報準則第16號租賃

香港財務匯報準則第16號自生效起取代香港會計準則第17號租賃及相關詮釋。香港財務匯報準則第16號載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並規定承租人就所有租賃按單一及在資產負債表內之模式入賬。

香港財務匯報準則第16號大致沿用香港會計準則第17號項下出租人的會計處理方式。與香港會計準則第17號相比，香港財務匯報準則第16號亦要求承租人及出租人作出更廣泛的披露。

本集團已自二零一九年一月一日起使用經修訂追溯採納法採納香港財務匯報準則第16號而並無重列比較資料。本集團選擇使用過渡實際權宜方法，使該準則在首次應用日期僅適用於先前根據香港會計準則第17號及相關詮釋識別為租賃的合約。對於租期將於開始日期起計十二個月內結束及並不包含購買選擇權的租賃合約（「短期租賃」），本集團亦按該準則所允許而選擇使用確認豁免。

於二零一九年一月一日採納香港財務匯報準則第16號的影響如下：

	變動之影響 增加／(減少) 千港元
綜合財務狀況表	
<i>非流動資產</i>	
使用權資產	8,293,673
土地使用權	(5,387,867)
物業、廠房及設備	(1,529,568)
預付款項、按金及其他應收款項	(9,133)
<i>流動資產</i>	
土地使用權	(166,057)
預付款項、按金及其他應收款項	(23,966)
資產總值	<u><u>1,177,082</u></u>
<i>非流動負債</i>	
租賃負債	1,045,865
其他應付款項、應計開支及已收按金	(137,251)
<i>流動負債</i>	
租賃負債	293,083
其他應付款項、應計開支及已收按金	(24,615)
負債總額	<u><u>1,177,082</u></u>

採納香港財務匯報準則第16號對於二零一九年一月一日的保留溢利並無影響。

本集團具有土地、樓宇、博彩設備、交通資產以及傢私、裝置及設備的租賃合約。於採納香港財務匯報準則第16號前，本集團於開始日期將其各項租賃(作為承租人)分類為融資租賃或經營租賃。倘租賃將租賃資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至本集團，則分類為融資租賃；反之則分類為經營租賃。融資租賃於租賃開始時按租賃資產的開始日期公平值或最低租賃付款現值(以較低者為準)資本化。租賃付款於利息(確認為融資成本)與融資租賃負債的扣減中分攤。於經營租賃中，租賃資產並無予以資本化，而租賃付款於租期內按直線法於損益中確認為租金開支。任何預付租金及應計租金分別確認為「預付款項、按金及其他應收款項」以及「其他應付款項、應計開支及已收按金」。

於採納香港財務匯報準則第16號後，本集團對所有租賃採用單一確認及計量法，惟短期租賃除外。該準則訂明特定過渡要求及實際權宜方法，已獲本集團採用。

先前分類為融資租賃的租賃

於首次應用日期，本集團並無改變先前分類為融資租賃的租賃(即與根據香港會計準則第17號確認的租賃資產及負債相等的使用權資產及租賃負債)的已確認資產及負債的初始賬面值。香港財務匯報準則第16號的規定已自二零一九年一月一日起應用於該等租賃。

先前分類為經營租賃的租賃

除短期租賃外，本集團就先前分類為經營租賃的該等租賃確認使用權資產及租賃負債。使用權資產根據相當於租賃負債的金額，並按於首次應用日期的任何相關預付或應計租賃付款調整後予以確認。租賃負債按剩餘租賃付款的現值，經使用首次應用日期的遞增借款利率貼現後予以確認。

本集團亦應用可供使用的實際權宜方法，當中：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率。
- 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本。
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則於事後釐定租期。

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃及其他承擔對賬如下：

	千港元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃及其他承擔	1,068,857
於二零一九年一月一日的加權平均遞增借款利率	5.71%
於二零一九年一月一日的已貼現經營租賃承擔	823,550
減：	
短期租賃	(1,390)
於二零一九年一月一日的已承諾但尚未開始之租賃	(92,839)
加：	
先前於二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	2,255,742
因終止選擇權的不同處理而作出的調整	596,894
其他	12,733
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>3,594,690</u>

2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則

本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無提早應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務匯報準則。

3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂(包括ICR集團)經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及
- (b) 「其他」分類，主要是其他博彩、消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (統稱為「菲律賓訂約方」)的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、收益及虧損淨額、出售一間聯營公司之投資之虧損及出售附屬公司之虧損前的年度溢利。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

分類淨收益及業績

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益：			
對外客戶銷售(附註4)	44,923,164	64,604	44,987,768
分類間銷售	20,974	158	21,132
	<u>44,944,138</u>	<u>64,762</u>	<u>45,008,900</u>
抵銷分類間銷售			<u>(21,132)</u>
淨收益總額			<u><u>44,987,768</u></u>
經調整EBITDA	12,498,829	(1,179)	12,497,650
經調整EBITDA之調整項目：			
以股份為基礎之薪酬開支			(403,937)
折舊及攤銷			(6,065,756)
開業前成本			(29,667)
開發成本			(441,607)
物業支出及其他			(195,015)
付予菲律賓訂約方的款項			(449,850)
出售於一間聯營公司之投資之虧損			(7,593)
利息收入			77,032
其他收入、收益及虧損淨額			(156,034)
融資成本			(2,894,119)
企業開支			<u>(97,053)</u>
除稅前溢利			<u><u>1,834,051</u></u>

分類淨收益及業績

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益：			
對外客戶銷售(附註4)	40,633,231	91,442	40,724,673
分類間銷售	<u>61,084</u>	<u>167</u>	<u>61,251</u>
	40,694,315	91,609	40,785,924
抵銷分類間銷售			<u>(61,251)</u>
淨收益總額			<u><u>40,724,673</u></u>
經調整EBITDA	10,862,754	(2,661)	10,860,093
經調整EBITDA之調整項目：			
以股份為基礎之薪酬開支			(289,817)
折舊及攤銷			(5,163,392)
開業前成本			(398,232)
開發成本			(183,549)
物業支出及其他			(253,102)
付予菲律賓訂約方的款項			(476,414)
付予Belle Corporation的土地租金			(23,525)
出售附屬公司之虧損			(34,111)
利息收入			47,140
其他收入、收益及虧損淨額			(7,939)
融資成本			(2,417,089)
企業開支			<u>(97,965)</u>
除稅前溢利			<u><u>1,562,098</u></u>

二零一九年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	99,375,401	437,413	99,812,814
企業及其他未分配資產			<u>548,759</u>
總資產			<u><u>100,361,573</u></u>
分類負債	51,698,830	119,465	51,818,295
企業及其他未分配負債			<u>6,875,586</u>
負債總額			<u><u>58,693,881</u></u>

二零一八年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	97,003,337	430,678	97,434,015
企業及其他未分配資產			<u>592,226</u>
總資產			<u><u>98,026,241</u></u>
分類負債	50,396,815	88,246	50,485,061
企業及其他未分配負債			<u>6,838,154</u>
負債總額			<u><u>57,323,215</u></u>

外界客戶淨收益

	二零一九年			二零一八年		
	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
澳門	39,456,905	-	39,456,905	35,570,263	-	35,570,263
香港	-	64,040	64,040	-	83,178	83,178
菲律賓	4,719,683	564	4,720,247	4,804,682	8,264	4,812,946
塞浦路斯	742,082	-	742,082	258,286	-	258,286
日本	4,494	-	4,494	-	-	-
總計	<u>44,923,164</u>	<u>64,604</u>	<u>44,987,768</u>	<u>40,633,231</u>	<u>91,442</u>	<u>40,724,673</u>

主要客戶之資料

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

4. 淨收益

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
客戶合約收益			
娛樂場博彩	38,989,486	-	38,989,486
娛樂及度假村設施：			
客房	2,741,164	-	2,741,164
餐飲服務收入	1,841,843	57,903	1,899,746
娛樂、零售及其他	1,350,671	-	1,350,671
電子博彩機分成	-	564	564
其他	-	937	937
	<u>44,923,164</u>	<u>59,404</u>	<u>44,982,568</u>
其他來源之收益			
物業租金收入	-	5,200	5,200
對外客戶銷售(附註3)	<u>44,923,164</u>	<u>64,604</u>	<u>44,987,768</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
客戶合約收益			
娛樂場博彩	35,247,748	–	35,247,748
娛樂及度假村設施：			
客房	2,438,042	–	2,438,042
餐飲服務收入	1,600,437	77,864	1,678,301
娛樂、零售及其他	1,347,004	–	1,347,004
電子博彩機分成	–	8,264	8,264
其他	–	518	518
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
客戶合約收益總額	40,633,231	86,646	40,719,877
其他來源之收益			
物業租金收入	–	4,796	4,796
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
對外客戶銷售(附註3)	<u>40,633,231</u>	<u>91,442</u>	<u>40,724,673</u>

5. 出售一間聯營公司之投資之虧損

於二零一九年五月二十日，本集團向一名獨立第三方出售其於聯營公司東雋有限公司(「東雋」)之全部持股並轉讓其向東雋提供而尚未償還之股東貸款，總代價為52,000,000港元，產生之出售虧損約7,593,000港元已於損益確認。

6. 所得稅

本年度所得稅支出／(抵免)之分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	8,841	5,305
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	18,350	18,350
香港利得稅	500	364
其他司法權區	27,925	6,616
小計	55,616	30,635
過往年度的撥備不足／(超額撥備)：		
澳門所得補充稅	298	6,215
香港利得稅	(23)	(18,220)
其他司法權區	4,635	(2,587)
小計	4,910	(14,592)
遞延稅項	5,367	(54,113)
總計	65,893	(38,070)

7. 股息

年內確認作分派之股息：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
二零一九年中期－每股6.11港仙 (二零一八年：二零一八年中期股息4.5港仙)	92,501	69,029
二零一八年末期－每股2.35港仙 (二零一八年：二零一七年末期股息4.0港仙)	35,577	61,484
保證權利分派(附註)	—	37,376
	128,078	167,889

於報告期末後，董事會建議向本公司股東派發截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股3.01港仙(二零一八年：2.35港仙)，總額為約45,591,000港元(二零一八年：35,577,000港元)。末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。

附註：

二零一八年十月，本公司分拆附屬公司Studio City International Holdings並進行其美國預託股份在紐約證券交易所作獨立上市（「全球發售」）。根據上市規則第15項應用指引，就全球發售而言，本公司向本公司股東提供一項保證，使彼等能獲分派Studio City International Holdings美國預託股份之若干部份的權利，方式是實物分派，或實物分派Studio City International Holdings美國預託股份，而就有權收取零碎美國預託股份之本公司股東、選擇收取現金以代替美國預託股份之本公司股東或不合資格收取美國預託股份之本公司股東，則收取現金（「保證權利分派」）。在全球發售的同時，作為一項單獨交易，本公司已認購Studio City International Holdings的800,376股A類普通股，相當於200,094股美國預託股份，以應付實物分派所需。於二零一八年十一月二日，本公司宣佈保證權利分派及37,376,000港元之分派已確認為截至二零一八年十二月三十一日止年度的股息分派。

8. 本公司擁有人應佔每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
盈利		
就計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	689,772	522,571
具攤薄影響之潛在普通股之影響： 有關本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份的調整	<u>(8,720)</u>	<u>(11,861)</u>
就計算每股攤薄盈利之盈利	<u>681,052</u>	<u>510,710</u>
	二零一九年 千股	二零一八年 千股
股份數目		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,513,806	1,529,367
具攤薄影響之潛在普通股之影響： 本公司發行之購股權及獎勵股份	<u>6,643</u>	<u>7,341</u>
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>1,520,449</u>	<u>1,536,708</u>

計算每股基本及攤薄盈利所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響的普通股獲轉換計算，而本公司股東應佔溢利已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本公司存在對每股盈利具潛在攤薄影響的尚未行使購股權及獎勵股份。

9. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	1,398,460	1,376,669
超過一個月但於三個月內	226,623	316,695
超過三個月但於六個月內	278,720	292,183
超過六個月	<u>926,054</u>	<u>229,760</u>
	2,829,857	2,215,307
呆賬撥備	<u>(583,613)</u>	<u>(315,415)</u>
	2,246,244	1,899,892
減：非流動部份	<u>(30,200)</u>	<u>(41)</u>
流動部份	<u>2,216,044</u>	<u>1,899,851</u>

10. 其他金融資產

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動資產			
透過損益反映公平值之金融資產	(a)	384,539	717,356
受限制現金		<u>292,178</u>	<u>377,151</u>
		<u>676,717</u>	<u>1,094,507</u>
非流動資產			
透過損益反映公平值之金融資產	(b)	4,498,436	-
受限制現金		159,649	166,736
應收一間聯營公司款項	(c)	<u>-</u>	<u>38,645</u>
		<u>4,658,085</u>	<u>205,381</u>

附註：

- (a) 於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日，該金額代表於互惠基金之投資，有關基金主要投資於債券及定息證券（視為適銷股本證券）。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團出售為數389,352,000港元之若干互惠基金單位。截至二零一九年十二月三十一日止年度，52,266,000港元之公平值增加（二零一八年：公平值減少866,000港元）已於損益內之「其他收入、收益及虧損淨額」確認。
- (b) 於二零一九年十二月三十一日，該金額指於適銷股本證券的投資，包括4,431,451,000港元之Crown Resorts Limited（「Crown」）股份及66,985,000港元之億航控股有限公司（「億航」）股份。

於Crown之投資

於二零一九年五月三十日，新濠博亞娛樂簽立一份正式購買協議（於二零一九年八月二十八日修訂，統稱為「售股協議」），據此，新濠博亞娛樂同意透過其附屬公司收購而獨立第三方CPH Crown Holdings Pty Limited（「CPH」）同意按每股13.00澳元（「澳元」）分兩批（每批股數相等）出售合共135,350,000股Crown（一間澳洲上市公司）股份（相當於Crown之已發行股份約19.99%）。首批收購Crown約9.99%已發行股份已於二零一九年六月六日完成，而本集團因此確認4,832,282,000港元為透過損益反映公平值之金融資產。截至二零一九年十二月三十一日止年度，公平值減少376,353,000港元已於損益內之「其他收入、收益及虧損淨額」中確認。

於二零二零年二月六日，新濠博亞娛樂與CPH同意以無償方式終止根據售股協議擬購買第二批Crown已發行股份約9.99%的責任。

於億航之投資

於二零一九年十二月十二日，本公司於億航（該公司之美國預託股份於納斯達克全球市場上市）之首次公開發售中以每股美國預託股份12.50美元之發售價購入800,000股美國預託股份（1,600,000股A類普通股）。本公司持有的1,600,000股A類普通股相當於億航於二零一九年十二月十二日的已發行普通股總數（包括A類及B類普通股）約1.46%。本集團已確認該投資為透過損益反映公平值之金融資產78,280,000港元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，公平值減少11,294,000港元已於損益內之「其他收入、收益及虧損淨額」中確認。

- (c) 於二零一八年十二月三十一日，應收一間聯營公司款項為無抵押、不計息及須於二零二零年七月十五日償還。該金額已於截至二零一九年十二月三十一日止年度內在出售該聯營公司後悉數結清（如附註5所進一步披露）。

11. 貿易應付款項

根據到期日，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	154,728	163,994
超過一個月但於三個月內	13,898	21,897
超過三個月但於六個月內	3,351	12,450
	<u>171,977</u>	<u>198,341</u>

12. 其他應付款項、應計開支及已收按金

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動負債		
未兌換籌碼及代幣負債	3,686,769	5,002,012
預收客戶按金及門票銷售	1,993,084	3,080,799
應付博彩稅及牌照費	1,696,236	1,751,763
應計僱員福利開支	1,330,459	1,151,619
應計經營開支及其他負債	1,022,433	1,067,519
收購物業、廠房及設備之應付款項	538,195	494,951
應付利息	395,866	129,294
忠誠計劃負債	308,375	365,958
應付建設成本	222,630	214,992
應付關聯公司款項	3,740	63,659
應付股息	1,221	37,221
	<u>11,199,008</u>	<u>13,359,787</u>
非流動負債		
其他負債	86,353	13,955
應計僱員福利開支	61,804	46,364
已收按金	25,480	34,414
遞延租金收入	-	137,251
	<u>173,637</u>	<u>231,984</u>

13. MRP股份獎勵計劃

於二零一九年五月二十二日，Melco Resorts and Entertainment (Philippines) Corporation (「MRP」) (一間擁有大多數權益之附屬公司) 向其股份獎勵計劃 (「MRP股份獎勵計劃」) 之所有合資格參與者提出要約，讓合資格參與者可基於MRP除牌而選擇以收取現金的方式註銷所有尚未行使之股權獎勵 (包括未歸屬購股權、已歸屬但尚未行使購股權及未歸屬受限制股份) (統稱「尚未行使獎勵」) (「股份獎勵計劃註銷安排」)。已於二零一九年五月十七日從菲律賓證券及交易委員會取得有關股份獎勵計劃註銷安排之默許。由於所有合資格參與者均選擇參與股份獎勵計劃註銷安排，所有尚未行使獎勵 (包括MRP股份獎勵計劃項下合共15,971,173份尚未行使購股權 (包括未歸屬及已歸屬但尚未行使購股權) 及29,068,424股尚未行使受限制股份) 已根據股份獎勵計劃註銷安排於二零一九年五月三十一日不可撤銷地註銷及終絕 (「股份獎勵計劃修訂」)。

根據股份獎勵計劃註銷安排，MRP將根據尚未行使購股權及受限制股份的原歸屬時間表以現金向合資格參與者支付固定金額 (「結算金額」)，惟須遵守其他條款及條件。未行使受限制股份的結算金額為每股7.25菲律賓披索，乃根據二零一八年收購要約的要約價計算，而未行使購股權的結算金額乃使用柏力克-舒爾斯估值模式釐定。於修訂日期的未行使購股權加權平均公平值為每份購股權4.23菲律賓披索。

由於股份獎勵計劃修訂，於二零一九年五月三十一日，本集團就所有尚未行使獎勵由以權益結算修訂為以現金結算 (其他條款不變) 而確認負債35,139,000港元，並相應減少非控股權益40,726,000港元及增加匯兌儲備5,587,000港元。由於經修訂獎勵及原有獎勵於修訂日期的公平值相同，且並無產生以股份為基礎的遞增薪酬開支。於各報告期末直至負債獲清償為止，未行使獎勵於歸屬時按結算金額累計負債，而相應以股份為基礎的補償開支於期內損益確認。

於二零一九年十二月三十一日，與股份獎勵計劃修訂項下之尚未行使獎勵有關的應計負債為11,672,000港元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無確認重新計量與股份獎勵計劃修訂項下之尚未行使獎勵有關的負債的公平值收益或虧損。

14. 報告期後事項

鑑於二零二零年第一季度冠狀病毒(2019冠狀病毒病)爆發，中華人民共和國(「中國」)、澳門、菲律賓、塞浦路斯和世界其他國家已實施嚴格的旅遊限制、要求部份商業機構暫時停業以及採取其他限制措施，因而對本集團的營運造成顯著干擾。於二零二零年二月五日，本集團之澳門娛樂場營運停業15天。於二零二零年二月二十日，澳門娛樂場復業但來自香港、台灣及中國若干地區以及其他國家的旅客人次有限。於二零二零年三月，澳門政府、香港政府及包括廣東省在內的中國數個省份對於差不多所有前赴或來自澳門的旅客實施進一步的入境禁令、限制和檢疫要求，預計此將嚴重影響本集團的娛樂場及度假村營運。

於二零二零年三月十五日，菲律賓娛樂及博彩公司頒令馬尼拉大都會的所有娛樂場營運(包括新濠天地(馬尼拉))須於二零二零年三月十六日至二零二零年四月十四日期間暫時停業，而有關措施將有待進一步檢討及可能再作修訂。

此外，於二零二零年三月十五日及其後，應塞浦路斯政府要求，本集團在塞浦路斯的娛樂場營運自二零二零年三月十六日起暫時停業四週，當地政府亦對於不必要的社會和商業活動施加限制，例如暫停該國的大多數建築工程，包括City of Dreams Mediterranean發展項目的建築工程，措施有效期為二零二零年三月二十四日至二零二零年四月十三日。有關限制之日期將有待塞浦路斯政府進一步檢討及可能再作修訂。

2019冠狀病毒病疫情及相關事件亦對本集團度假村的租戶和其他業務夥伴造成嚴重干擾，或會令此等實體未能對本集團履行合約責任之風險增加。

對本集團業務造成的干擾，已對其二零二零年第一季度的財務狀況及營運造成重大不利影響。由於業務所受干擾仍然持續，本集團預計相關不利影響在二零二零年第一季度之後將會繼續及甚或惡化。由於圍繞商業機構暫時停業、旅遊限制和有關2019冠狀病毒病疫情的其他事件之不確定因素，本集團未能合理估計對本集團未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

主席兼行政總裁報告書

各位股東：

剛過去的日子和當下情況的差別之大實屬罕見。回顧二零一九年，我們的綜合度假村在《福布斯旅遊指南》取得破紀錄數目的星級榮譽，並再度蟬聯全球擁有最多米芝蓮星級食府的綜合度假村營運商，而扣人心弦的水上匯演《水舞間》亦於二零一九年亞洲娛樂大獎中獲頒「最佳非博彩產業獎」。

憑藉本集團致力追求卓越的精神、突破界限的決心以及樹立新標準的能力，我們於去年取得穩健的財務表現。二零一九年的經營環境充滿挑戰，全球經濟增長面對中美貿易戰的隱憂。同時，亞洲市場受到二零一九年下半年中國經濟放緩和香港的社會事件所影響。儘管如此，我們成功推動澳門中場賭桌收益增加約17%。另一方面，縱使市場全線下滑，我們亦成功推動貴賓廳收益錄得適度增長，帶動本集團的市場佔有率擴大約180個基點，升至16%。

憑藉本集團上下一心及與合作夥伴的不懈努力和付出，我們全年取得強勁而穩健的業績表現。淨收益增長10.5%至45,000,000,000港元，溢利增長10.5%至1,800,000,000港元，而經調整EBITDA增長15.1%至12,500,000,000港元。儘管年內遇到不少難關，但本集團的二零一九年淨贏率調整後EBITDA創下歷史新高，而我們亦於第四季度締造多項記錄新高，為全年作結。

儘管二零二零年無疑將受2019冠狀病毒病蔓延危機影響，本集團以最佳的財務和營運狀態展開了此前景未明的一年。我們理想的資本負債比率、近期推行的成本削減措施和資本支出遞延計劃將有助我們維持常規股息計劃，並全力應對2019冠狀病毒病帶來的考驗。

我們致力做到高瞻遠矚，制定長遠的計劃，並深明持續進行再投資和優化設施是留住現有客戶和開拓新客源的關鍵。我們在澳門的地標酒店摩珀斯於二零一八年中盛大開幕，該項目於二零一九年為我們帶來重大收益及知名度，充分印證上述策略的成功。有見這座極盡奢華的酒店極受旅客歡迎，因此我們將會增加酒店內的別墅數目。除此之外，本集團另一重點項目—新濠影滙第二期經已動工，項目將包括兩幢全新酒店大樓，提供約900間豪華酒店客房及套房。新濠影滙第二期亦將設有大型室內水上樂園、cineplex戲院及頂尖的會議展覽設施。同時，新濠天地頤居的翻新工程亦已於二零二零年初展開。

年內，本集團管理層團隊亦就日本政府成功通過綜合度假村整備法後所帶來的發展機遇而馬不停蹄。二零一九年九月，本集團宣佈「橫濱優先」策略，專注在這個地理位置優越、區域網絡完善及擁有迷人市中心海港的日本第二大城市興建綜合度假村。

我們繼續積極拓展亞洲以外地區的業務，以實現成為全球首屈一指的綜合度假村營運商之願景。塞浦路斯首個綜合娛樂場度假村City of Dreams Mediterranean的興建工作進展良好，落成後將成為歐洲最大型頂級綜合度假村。

我們能夠締造上述驕人佳績和成就，實有賴得到業務所在地的市民和社區的堅實支持。作為一家二十一世紀企業，我們一直以成為良好的合作夥伴、良好的鄰居和良好的企業公民作為首要目標。繼於去年推出積極進取的可持續發展戰略「超越界限」後，本集團在多個重要的環境倡議方面取得長足進展。二零二零年二月，本集團獲全球環境信息披露組織CDP選為中國首屈一指的可持續發展企業之一。

當世界各國要解決全球化所產生的問題之際，我們必須以核心資產為根基，上下一心，保障我們的同事及其家人、我們的賓客以及我們業務所在地的社區的安全，並為市場未來復蘇作好準備。當此之時，有力領導更見重要，尤以政府的領導為然。本人確信，與我們一直緊密合作的有關當局定可成功帶領我們共同度過這段艱難時期。

最後，本人衷心感謝董事會、股東、員工和合作夥伴過去多年一直支持我們實現夢想。全賴各位的支持和鼓勵，才能成就本集團作為高端博彩、酒店及娛樂的先驅。

何猷龍

主席兼行政總裁

管理層討論及分析

重要事件及發展

自成立以來，新濠國際一直站在為亞洲高端客戶群提供優質休閒、博彩及娛樂體驗的最前線。本集團透過創建獨一無二的世界級綜合度假村項目，為賓客提供無可比擬的精彩體驗，成功奠定其業界先驅的聲譽。二零一九年，本公司進一步強化及提升其在澳門和菲律賓的核心資產，同時抓緊機遇拓展全球業務版圖至日本和歐洲。

本集團一直致力為賓客帶來創新的劃時代體驗，而創建地標性項目及無與倫比的奢華體驗正是我們的強項。我們在澳門的擴展計劃勢將為本集團及澳門揭開全新一頁。

隨著摩珀斯在澳門取得空前佳績，我們正為新濠影滙進行擴建工程。工程完成後，該項目將新增約900間豪華酒店客房及套房、大型室內水上樂園、cineplex電影院、高級餐廳及具備頂尖設施的會議展覽場地。此外，新濠天地頤居的翻新工程亦已展開。

踏入第二年營運的摩珀斯是澳門最著名的景點之一，繼續以其饒富未來感的外觀設計和頂級休閒及娛樂體驗吸引絡繹不絕的賓客慕名到訪。摩珀斯更創下紀錄，成為全球首個及唯一一個項目於開幕短短一年多時間即憑其所有設施（包括酒店、水療中心和餐廳）獲《福布斯旅遊指南2020》頒發《福布斯旅遊指南》五星榮譽。

日本依然是我們的發展重點。去年九月，我們宣佈了「橫濱優先」策略，我們的日本團隊將計劃為橫濱市帶來全球前所未見的頂尖綜合度假村。十二月，我們向橫濱市政府提交了相關概念請求的申請，並將繼續積極與橫濱市官員溝通及說明計劃詳情。

在塞浦路斯，City of Dreams Mediterranean的建築工程繼續推進。塞浦路斯娛樂城方面，隨着位於利馬索爾的臨時娛樂場以及位於尼科西亞和拉納卡的衛星娛樂場於二零一八年相繼登場後，位於阿依納帕的衛星娛樂場已於二零一九年七月盛大開幕，而最後一間位於帕福斯的衛星娛樂場亦已於二零二零年二月開幕。

隨著2019冠狀病毒病疫情逐步影響亞洲以至全球各地的旅遊業，我們已重新評估旗下之非核心投資項目。我們擬專注於目前就澳門、馬尼拉、塞浦路斯和日本所劃定的主要投資項目，並因此決定終止原訂購入第二批Crown股份之澳洲投資計劃。我們相信此決定有助我們將資本集中運用於旗下核心項目。

我們一直視可持續發展為日常營運的首要重心。二零一九年三月，我們成為全球首家及唯一一家酒店集團及綜合度假村營運商簽署由艾倫麥克阿瑟基金會(Allen MacArthur Foundation)和聯合國環境署共同發起的「全球新塑膠經濟承諾」倡議，致力減少塑膠廢料和污染。二零一九年十二月，我們憑藉在設施管理系統方面的優秀表現，成為全港澳首家獲得ISO 41001：2018認證的綜合度假村和酒店營運商。

業務回顧

綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營娛樂場博彩及娛樂度假村業務的發展商及資產擁有者。於二零一九年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約55.8%。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的娛樂場酒店澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合娛樂場度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一所以電影為主題的娛樂、購物及博彩綜合度假村。

澳門以外，於菲律賓，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營娛樂場、酒店、購物及娛樂綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。於塞浦路斯，隨著新濠博亞娛樂於二零一九年七月完成收購新濠國際於ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR Cyprus」)的全部普通股(相當於ICR Cyprus的75%股權)，新濠博亞娛樂現正在當地發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean和經營塞浦路斯娛樂城，包括位於利馬索爾的臨時娛樂場以及四間衛星娛樂場。

縱然環球經濟面對重重挑戰，新濠國際於二零一九年仍然錄得穩定的營運及財務業績。淨收益為45,000,000,000港元，年內溢利增加10.5%至1,800,000,000港元，而經調整EBITDA則增加15.1%至12,500,000,000港元。

新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，是一個主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客的高端項目。於二零一九年，此項目平均設有516張賭桌及822台博彩機。新濠天地目前正進行第三期升級工程，當中包括全新設計的博彩區域，而位於新濠天地二樓的貴賓廳娛樂場亦已全面升級改造。

憑藉其超卓的博彩設施，加上全球最大型水上匯演《水舞間》及多元豐富的零售及餐飲體驗等非博彩娛樂設施所帶來的協同效應，新濠天地將繼續鞏固其在澳門作為領先高端中場消閒勝地的地位。

隨著摩珀斯於二零一八年六月盛大開幕，頤居的優化工程亦已動工。迎尚酒店將於未來日子重新塑造為新潮破格的Libertine，為旅客呈獻型格客房。

新濠天地旗下各酒店將為顧客提供一系列極尚奢華體驗，同時貫徹其獨特設計，堅守對風格及質素的一貫重視及對細節一絲不苟的精神。

新濠影滙

以荷里活電影為主題的大型娛樂、零售及博彩綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。於二零一九年，此項目平均設有293張賭桌及947台博彩機。

新濠影滙現正進行第二期發展計劃，其將進一步提升該綜合度假村的設施，務求提供與別不同的度假村體驗。工程完成後，該項目將新增約900間豪華酒店客房及套房、大型室內水上樂園、cineplex電影院、高級餐廳及具備頂尖設施的會議展覽場地。

澳門新濠鋒

澳門新濠鋒設有娛樂場及酒店，主打由博彩中介人介紹的亞洲貴賓廳顧客。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的都會綠洲。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的貼心服務，自二零一零年起連續十一年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發最高的五星評級。於二零一九年，澳門新濠鋒平均設有103張賭桌及178台博彩機（設於澳門新濠鋒內的摩卡娛樂場）。

摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大型非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。於二零一九年，摩卡娛樂場有八間娛樂場，合共設有1,478台博彩機（包括設於澳門新濠鋒內的178台博彩機）。

新濠天地(馬尼拉)

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。於二零一九年，新濠天地(馬尼拉)平均設有311張賭桌及2,265台博彩機。

City of Dreams Mediterranean及塞浦路斯娛樂城

於二零一九年七月，新濠博亞娛樂完成向新濠國際收購其於ICR Cyprus的全部普通股(相當於ICR Cyprus的75%股權)。ICR Cyprus為一間合營公司，持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權，目前正於塞浦路斯發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。

塞浦路斯首個綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean在落成後將成為歐洲最大的頂級綜合度假村，有助塞浦路斯轉型為國際熱門旅遊目的地，目前預期開業首年將可吸引300,000名旅客到訪。其面積達7,500平方米的博彩區域將設有超過100張賭桌及超過1,000台先進角子機。此外，該度假村亦設有一間提供500間客房的五星級酒店、五間世界級國際食府、佔地廣闊的康樂及健身設施、高級品牌零售區、設有1,500個觀眾席的室外圓形劇場以及面積達9,600平方米的會議展覽設施及博覽中心。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前，位於利馬索爾的塞浦路斯娛樂城臨時娛樂場已於二零一八年六月在率先登場。該娛樂場的總面積達4,600平方米，其1,300平方米的博彩區設有33張賭桌及最多289台角子機。隨着兩間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場於二零一八年在尼科西亞及拉納卡相繼登場，位於阿依納帕的塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場已於二零一九年七月開幕，而最後一間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場亦已於二零二零年二月在帕福斯開業。於二零一九年七月，塞浦路斯娛樂城慶祝迎來第一百萬名訪客的重要里程碑。

當City of Dreams Mediterranean開幕後，位於利馬索爾的塞浦路斯娛樂城將會終止營業，而四間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場則會繼續營運。

新濠博亞娛樂與塞浦路斯政府考古遺產管理古物部於二零一九年七月宣佈攜手推出一項企業社會責任計劃，以支持當地政府在可持續保育和發揚塞浦路斯文化方面的工作。該計劃將透過贊助遺產修復和改善工程、改善遺產地的交通以及資料展示方式，積極改善島上最重要的遺產地的真實面貌，從而為旅客提供更佳體驗。

通過City of Dreams Mediterranean和塞浦路斯娛樂城，以及在塞浦路斯實行不同的商譽項目，本集團致力協助塞浦路斯成為四季皆宜的商務和休閒旅遊勝地。

展望

對於全球綜合度假村營運商而言，二零二零年將會是嚴峻的一年。2019冠狀病毒病爆發，連帶旅遊禁令、簽證限制和航班停飛等措施，勢必衝擊全球旅遊業，並影響到本集團旗下綜合度假村的訪客人數。

同時，由於第二階段貿易協議前景未明，中美貿易戰將繼續對全球經濟造成壓力。在亞洲，我們預計綜合度假村營運商之間的競爭將會加劇，澳門貴賓廳市場將繼續面對重重挑戰。香港社會事件持續亦可能對區內旅客人次產生負面影響。

儘管我們預計二零二零年將充滿挑戰，但隨著澳門進一步融入大灣區發展，訪澳旅客量可望穩步增長，因此我們對澳門的長遠前景仍然充滿信心。

我們深信港珠澳大橋將為澳門長遠發展造就更多新機遇。同時，我們預計澳門中場博彩市場將繼續受益於不斷壯大的國內中產階層。

隨著新濠天地第三期發展計劃和新濠影滙第二期擴展工程相繼展開，我們在澳門的物業將進一步升級。

我們對澳門新任行政長官的領導充滿信心。澳門新一屆政府明確表示將致力推動當地的多元化經濟發展，以及進一步鞏固澳門特別行政區作為世界旅遊休閒中心的地位。我們會繼續與新一屆澳門政府就博彩牌照續期事宜進行緊密溝通。

在環球業務方面，我們全力發展世界頂級酒店和娛樂設施的承諾將推動我們為賓客呈獻最佳體驗，並克服短期內的種種困難。

日本依然是本集團的發展重心。憑藉我們對亞洲高端市場的重視、高質素的資產組合、追求匠心獨運的熱誠、致力提供世界頂級娛樂服務的決心、領先市場的社會保障、與多方建立優秀合作關係的往績、卓越的服務文化以及對員工發展的承諾，我們相信本集團定能協助橫濱市實現願景，打造具備獨特日式風格、領先全球的综合度假村。

於二零一九年，我們更進一步鞏固本集團作為高端旅遊、消閒及娛樂的創新先驅的地位，此佳績實有賴董事會、股東、僱員及夥伴的同心支持。

成就及獎項

新濠國際在經營業務的同時，一直堅守高水平的企業管治及企業社會責任。兩者均是本集團致力鞏固其作為全球休閒、娛樂及豪華綜合娛樂度假村營運商不可或缺的一環。本集團的努力於二零一九年繼續獲各界認可。

企業管治

新濠國際的強大管理團隊獲商界和投資界頒發多項傑出領袖殊榮，以表揚其良好企業管治常規。本集團主席兼行政總裁何猷龍先生自二零一二年起連續八年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業領袖成就獎」，並於二零一九年第八次在《亞洲企業管治》雜誌亞洲卓越大獎中榮獲「亞洲最佳行政總裁」殊榮。此外，由二零零六年起至二零一九年，本集團已連續14年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度卓越嘉許大獎－企業管治指標」，足證本集團致力在業務營運中恪守最佳企業管治常規。此等獎項充分印證本集團致力與持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係所付出的努力。

本集團一直視同事為企業策略的核心，並致力成為同事樂於長期服務的理想僱主。新濠博亞娛樂榮獲《HR Asia》雜誌選為「2019亞洲最佳企業僱主獎」香港及澳門區酒店服務組別優勝者，此殊榮肯定了本集團在創造優秀工作場所、職業發展機會、正面工作環境及文化、管治及道德，以及對員工承諾上所作的努力及成果。新濠博亞娛樂亦於《Human Resources》雜誌舉辦的2019人力資源卓越大獎中榮獲「全球及本地卓越人力資源策略金獎」，以及在該雜誌舉辦的2019亞洲招聘大獎中奪得「最佳大型招聘組別金獎」。

企業社會責任

新濠國際一直致力成為員工及本地社區的負責任夥伴。於二零一九年四月，我們透過整合了本集團在社會、環境及管治方面的成就及承諾，推行全新可持續發展策略—「超越界限」，進一步加強本集團在旗下全球綜合度假村推動可持續發展的承諾。對所有顧客、僱員及持份者負責，敢於承擔，一直是我們的核心營商理念。本集團承諾在二零三零年前實現碳中和及零廢棄，同時繼續專注於負責任博彩，推廣良好管治及道德。

新濠博亞娛樂是全球首家及唯一一家簽署「全球新塑膠經濟承諾」倡議的酒店集團及綜合度假村營運商。該承諾書由艾倫麥克阿瑟基金會與聯合國環境署共同發起。

我們在可持續發展及造福社會方面的努力及決心廣獲業界認可。新濠國際自二零一五年起一直榮獲香港社會服務聯會選為「10年Plus商界展關懷」企業，並於二零一九年BDO環境、社會及管治年度大獎的「ESG最佳表現大獎—主板大市值」組別獲得嘉許狀，表揚我們在企業社會責任方面的努力。新濠博亞娛樂於二零一九年國際博彩業大獎中奪得「最具社會責任營運商(實體)」殊榮，充份肯定其在推行企業社會責任舉措方面的付出，特別是其推廣負責任博彩的措施及方案。新濠博亞娛樂亦於二零一九年亞洲娛樂大獎中贏得「最佳企業社會責任貢獻獎」，嘉許其為社會責任付出的努力。新濠博亞娛樂於澳門商務大獎2019上榮獲「環境績效大獎金獎」，以表彰本公司在環境責任及可持續營運方面的卓越表現。

本集團致力透過結合創新理念和服務，為賓客打造獨一無二的旅程，並提升酒店住宿體驗。憑藉其創新科技應用，摩珀斯、頤居及新濠影滙酒店獲澳門郵電局頒發「澳門智慧酒店獎」。新濠博亞娛樂仍然是澳門首間及唯一一間旗下全部酒店(包括新濠天地的摩珀斯、頤居及迎尚酒店，以及新濠影滙酒店及澳門新濠鋒)均獲得國際性Green Key殊榮的企業。

在菲律賓，新濠博亞娛樂榮獲菲律賓二零一九年企業可持續發展大獎，肯定其卓越的職業發展計劃以及新濠天地(馬尼拉)在推行應對氣候變化的節能措施上的貢獻。

業務營運

本集團繼續透過其在全球各地的業務營運為顧客呈獻最出色的酒店、消閒、餐飲及娛樂體驗。新濠博亞娛樂在二零二零年國際博彩業大獎中榮獲「年度最佳綜合度假村」大獎，以表彰本集團旗下綜合度假村無可比擬的創新娛樂體驗和設施、客戶服務、氛圍、風格和設計。

本集團旗下物業於《福布斯旅遊指南2020》中合共獲得破記錄的107顆星級榮譽，包括19項福布斯旅遊指南五星榮譽及3項福布斯旅遊指南四星榮譽。這是對我們的卓越服務和設施的最佳明證。

新濠天地是全球唯一一間獨攬九項福布斯旅遊指南五星榮譽的綜合度假村，而澳門新濠鋒及其「澄」水療於二零一零年至二零二零年間連續十一年獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。

新濠天地摩珀斯更創下紀錄，成為全球首個及唯一一個項目於開幕短短一年多時間即憑其所有設施包括酒店、水療中心和餐廳贏得福布斯旅遊指南五星榮譽。此外，摩珀斯水療及個人護理中心榮獲「福布斯年度水療中心大獎」，其先進的配備設施和世界一流的美容護理服務獲該享負盛名的旅遊指南稱譽為澳門最頂尖的城市綠洲。

自二零一八年六月隆重開幕以來，摩珀斯憑藉其非凡設計及建築獲得多個獎項，進一步鞏固本集團作為高端旅遊、休閒及娛樂業界的創新先驅地位。摩珀斯在二零一九年凡爾賽國際建築大獎的中亞及東北亞酒店類別中勇奪設計及建築殊榮，成為澳門首個凡爾賽國際建築大獎洲際優勝者，並榮獲《國家地理旅行者》(英國)雜誌頒發二零一九年「Big Sleep Awards酒店大獎」，在「Design Den (型格設計)」組別中勇奪冠軍殊榮。此外，摩珀斯在Arch Daily的「二零一九年度建築大獎」中，獲讀者票選為服務建築組別的優勝者，以及在二零一九年亞太地產大獎中贏得「澳門最佳酒店建築」及「澳門最佳新酒店建設及設計」殊榮。

本集團一直致力追求卓越顧客體驗。獲獎無數的新濠天地娛樂巨鑄《水舞間》於二零一九年亞洲娛樂大獎中勇奪「最佳非博彩產業獎」，充分表現本集團於綜合度假村營運商的領導地位。《水舞間》是全球最大型的水上滙演，自二零一零年公演以來，至今已吸引超過6,000,000名來自世界各地的觀眾慕名觀賞。

本集團的世界級食府繼續大獲全球好評。新濠博亞娛樂在《米芝蓮指南香港澳門2020》合共摘下十顆星，再度蟬聯全球擁有最多米芝蓮星的綜合度假村。本集團旗下贏得米芝蓮星級榮譽的食府包括譽瓏軒(三星)、杜卡斯餐廳(二星)、玥龍軒(一星)及帝影樓(一星)等。天頤、風雅廚、天政及碧迎居亦獲《米芝蓮指南香港澳門2020》推介。此外，譽瓏軒連續第三年榮登二零一九年「亞洲50最佳餐廳」，排名冠絕全澳。

以上業界獎項均展現了社區對我們的業務在企業管治、營運表現以至客戶體驗等各方面均追求卓越表現的肯定和讚譽。我們定必以保持本集團一貫的優秀水準及鞏固領先市場的地位為第一要務。

財務回顧

業績

百萬港元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
淨收益	44,987.8	40,724.7	10.5%
經調整EBITDA	12,497.7	10,860.1	15.1%
本公司擁有人應佔溢利	689.8	522.6	32.0%
每股基本盈利(港元)	0.46	0.34	33.4%

財務狀況

百萬港元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
總資產	100,361.6	98,026.2	2.4%
總負債	58,693.9	57,323.2	2.4%
股東權益	16,950.3	16,232.2	4.4%
本公司擁有人應佔			
每股資產淨值(港元)	11.2	10.7	4.8%
資本負債比率(%)	41.2%	39.6%	不適用

淨收益

本集團的淨收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度的40,700,000,000港元增加10.5%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的45,000,000,000港元。淨收益增加主要由於中場賭桌分部表現造好帶動娛樂場博彩收益增加所致。

百萬港元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
客戶合約收益			
娛樂場博彩	38,989.5	35,247.8	10.6%
娛樂及度假村設施：			
客房	2,741.2	2,438.0	12.4%
餐飲服務收入	1,899.7	1,678.3	13.2%
娛樂、零售及其他	1,350.7	1,347.0	0.3%
電子博彩機分成	0.6	8.3	-93.2%
其他	0.9	0.5	80.9%
	44,982.6	40,719.9	10.5%
其他來源之收益			
物業租金收入	5.2	4.8	8.4%
	44,987.8	40,724.7	10.5%

經調整EBITDA⁽¹⁾

截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA較截至二零一八年十二月三十一日止年度的10,900,000,000港元增加15.1%至12,500,000,000港元。經調整EBITDA的改善主要得力於中場賭桌分部表現提升以及位於塞浦路斯之娛樂場自二零一八年六月後相繼開業。

(1) 經調整EBITDA指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、收益及虧損淨額、出售一間聯營公司之投資之虧損，以及出售附屬公司之虧損前的年內溢利。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

本公司擁有人應佔溢利

本公司擁有人應佔溢利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的522,600,000港元增加32.0%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的689,800,000港元。該增加主要得力於中場賭桌分部表現提升及開業前成本下降，部份被僱員福利開支上升，二零一八年六月開幕的摩珀斯的折舊及攤銷開支上升以及融資成本上升所抵銷。

每股基本盈利

每股基本盈利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的每股0.34港元增加至截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股0.46港元。

財務及營運表現

新濠博亞娛樂(於二零一九年十二月三十一日為本集團擁有大多數權益之附屬公司)對本集團之財務業績作出重要貢獻。

新濠博亞娛樂於年內之表現載述如下：

就著新濠博亞娛樂於二零一九年七月三十一日向其母公司新濠國際收購ICR Cyprus的75%權益，於新濠博亞娛樂未經審核財務業績中呈列的所有期間已予重列，以根據適用會計準則包括ICR Cyprus集團的資產及負債以及財務業績。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得總經營收益5,740,000,000美元，而於截至二零一八年十二月三十一日止年度則為5,190,000,000美元。總經營收益增加乃主要得力於中場賭桌分部表現造好。

二零一九年的經營收入為747,700,000美元，較二零一八年的經營收入613,400,000美元增加22%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA⁽²⁾為1,690,000,000美元，而二零一八年之經調整物業EBITDA為1,490,000,000美元。經調整物業EBITDA按年有所改善，乃主要由於中場賭桌分部表現提升。

二零一九年新濠博亞娛樂財務表現應佔淨收入為373,200,000美元，而二零一八年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨收入為340,300,000美元。

新濠天地

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為3,050,500,000美元，而二零一八年則為2,543,600,000美元。新濠天地於二零一九年錄得經調整物業EBITDA為922,800,000美元，而二零一八年之經調整物業EBITDA則為756,400,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	58,285.0	45,359.2	28.5%
贏款百分比	2.93%	2.88%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	5,509.2	5,010.1	10.0%
贏款百分比	32.3%	30.3%	不適用
博彩機			
處理額	4,419.5	4,291.6	3.0%
贏款百分比	3.8%	4.5%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地於二零一九年的非博彩收益總額為404,200,000美元，而二零一八年則為348,100,000美元。

⁽²⁾ 經調整物業EBITDA指扣除利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

澳門新濠鋒

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為465,100,000美元，而二零一八年則為471,300,000美元。澳門新濠鋒於二零一九年錄得經調整物業EBITDA為51,500,000美元，而二零一八年之經調整物業EBITDA為55,500,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	17,577.6	22,368.8	-21.4%
贏款百分比	3.45%	3.03%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	611.0	529.1	15.5%
贏款百分比	21.7%	19.3%	不適用
博彩機			
處理額	304.6	119.6	154.7%
贏款百分比	4.2%	5.4%	不適用

非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零一九年及二零一八年的非博彩收益總額均為27,500,000美元。

摩卡娛樂場

摩卡娛樂場於二零一九年之總經營收益合共為117,500,000美元，而二零一八年為113,400,000美元。摩卡娛樂場於二零一九年之經調整物業EBITDA為23,300,000美元，而二零一八年之經調整物業EBITDA為21,500,000美元。

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
博彩機			
處理額	2,510.7	2,483.9	1.1%
贏款百分比	4.7%	4.6%	不適用

新濠影滙

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為1,355,300,000美元，而二零一八年則為1,368,400,000美元。新濠影滙於二零一九年錄得經調整物業EBITDA為415,100,000美元，而二零一八年之經調整物業EBITDA為375,300,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	10,994.6	21,236.9	-48.2%
贏款百分比	3.08%	2.97%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	3,488.7	3,272.9	6.6%
贏款百分比	29.1%	26.5%	不適用
博彩機			
處理額	2,598.2	2,479.9	4.8%
贏款百分比	3.1%	3.4%	不適用

非博彩營運表現

新濠影滙於二零一九年的非博彩收益總額為189,300,000美元，而二零一八年為189,000,000美元。

新濠天地(馬尼拉)

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為602,500,000美元，而二零一八年為612,900,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零一九年錄得經調整物業EBITDA為247,100,000美元，而二零一八年為269,200,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	8,641.0	11,097.5	-22.1%
贏款百分比	2.94%	3.21%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	795.4	787.3	1.0%
贏款百分比	31.0%	31.7%	不適用
博彩機			
處理額	3,936.4	3,545.4	11.0%
贏款百分比	5.4%	5.5%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零一九年的非博彩收益總額為126,000,000美元，而二零一八年為117,100,000美元。

塞浦路斯營運

新濠博亞娛樂目前正在塞浦路斯共和國經營一間臨時娛樂場、塞浦路斯首間娛樂場及四間衛星娛樂場(「塞浦路斯娛樂城」)。在City of Dreams Mediterranean開幕後，本公司將繼續經營四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，塞浦路斯娛樂城之總經營收益為94,700,000美元，而二零一八年為33,000,000美元。塞浦路斯娛樂城於二零一九年錄得經調整物業EBITDA為29,800,000美元，而二零一八年為8,500,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零一九年	二零一八年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	61.9	—	不適用
贏款百分比	6.68%	—	不適用
中場市場			
賭桌下注額	143.7	73.8	94.6%
贏款百分比	20.8%	18.7%	不適用
博彩機			
處理額	1,176.1	357.6	228.9%
贏款百分比	5.2%	5.4%	不適用

流動資金、財務資源及資本結構

資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其資產負債狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零一九年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金(包括原到期日超過三個月之銀行存款)為11,213,100,000港元(二零一八年：11,932,800,000港元)，而於互惠基金(有關基金主要投資於債券及定息證券)之投資為384,500,000港元(二零一八年：717,400,000港元)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團有可供動用而未運用之銀行融資為10,500,000,000港元(二零一八年：2,600,000,000港元)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度內的債務主要變動概述如下：

於二零一九年一月二十二日，本集團提出有條件收購要約（「有條件收購要約」），以收購總本金額為425,000,000美元（相當於約3,300,000,000港元）的825,000,000美元8.5%二零二零年到期優先票據（「二零二零年優先票據」）之未償還結餘連同應計利息。有條件收購要約已於二零一九年二月四日到期而表示接納要約涉及本金總額為216,500,000美元（相當於約1,700,000,000港元）之票據。

於二零一九年二月十一日，本集團發行總本金額600,000,000美元（相當於約4,700,000,000港元）之7.25%二零二四年到期的優先票據。所得款項淨額用於為有條件收購要約提供資金，以及用於在二零一九年三月十三日贖回餘下的未償還二零二零年優先票據之本金總額208,500,000美元（相當於約1,600,000,000港元）連同應計利息。

於二零一九年四月二十六日，本集團發行總本金額500,000,000美元（相當於約3,900,000,000港元）之5.25%二零二六年到期的優先票據（「二零二六年優先票據」）。所得款項淨額已用於償還部份未償還循環信貸融資。於二零一九年五月八日，本集團以二零二六年優先票據的所得款項淨額及手頭現金償還總本金額3,980,000,000港元的循環信貸融資連同應計利息及相關成本。於二零一九年六月四日，本集團從一項循環信貸融資提取3,930,000,000港元以部份撥付收購Crown之67,675,000股股份（相當於Crown約9.99%股權）。

於二零一九年七月十七日，本集團發行總本金額600,000,000美元（相當於約4,700,000,000港元）之5.625%二零二七年到期的優先票據（「二零二七年優先票據」）。於二零一九年七月二十四日，本集團以二零二七年優先票據的所得款項淨額及手頭現金部份償還總本金額4,640,000,000港元的尚未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零一九年十二月四日，本集團發行總本金額900,000,000美元（相當於約7,000,000,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據（「二零二九年優先票據」）。於二零一九年十二月十日及二零一九年十二月十二日，本集團以二零二九年優先票據的所得款項淨額及手頭現金部份償還總本金額4,200,000,000港元的尚未償還循環信貸融資，及部分提前償還總本金額2,800,000,000港元的尚未償還定期貸款連同應計利息及相關成本。

一項2,350,000,000菲律賓披索(相當於360,700,000港元)之無抵押信貸融資之有效期已由二零一九年五月三十一日按與先前大致相若之條款進一步延長至二零二零年五月三十一日，惟(i)參考利率由Philippine Dealing System Treasury Reference Rates PM改為PHP BVAL Reference Rates，以及(ii)適用利差由預定利率修訂為將由銀行與借款人在提取時相互協定之利差。該信貸融資可用於日後提取，惟須待若干先決條件達成後方可作實。

資本負債比率

於二零一九年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為41.2% (二零一八年：39.6%)。

資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，13,446,900,000港元(二零一八年：30,953,300,000港元)之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 投資物業；
- (iii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權(或等同項目)；
- (iv) 若干銀行存款；
- (v) 動產、應收款項及其他資產(包括若干集團內公司間貸款)；及
- (vi) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

或然負債

本集團於二零一九年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

財務風險

外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索(「披索」)及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的匯率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣(如披索、歐元及人民幣)計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生匯率波動風險並可能受到(其中包括)政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

股本價格風險

本集團因投資於適銷股本證券而面對股本價格風險。本集團並無就股本價格風險進行對沖交易。本集團通過管理其投資組合而致力管理股本價格風險。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

人力資源

僱員

於二零一九年十二月三十一日，本集團之僱員總數為23,261人(二零一八年：22,228人)。此等僱員當中，有404人駐於香港，而其餘22,857人分別駐於菲律賓、日本、塞浦路斯、澳門、台灣及中國。截至二零一九年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支)為7,590,400,000港元(二零一八年：6,893,000,000港元)。

人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。新濠國際是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

招聘

新濠國際招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

表現及獎勵

新濠國際要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

培訓及發展

新濠國際提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

末期股息

根據本公司於二零一四年三月二十八日宣佈之股息政策（「股息政策」），本公司擬每半年給予股東股息，每年股息總額相當於股東應佔本公司年度綜合淨收入約20%。根據股息政策，本公司亦可不時宣派特別股息。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔溢利689,800,000港元。董事會建議向於二零二零年六月十五日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派發截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股3.01港仙(二零一八年：每股2.35港仙)。擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。預期此建議股息將於二零二零年七月二日(星期四)派付。

就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司謹訂於二零二零年六月五日(星期五)舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零二零年六月二日(星期二)至二零二零年六月五日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二零年六月一日(星期一)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)以辦理登記手續。

就末期股息而暫停辦理股份過戶登記手續

截至二零一九年十二月三十一日止年度之擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。為確保獲派建議末期股息之資格，本公司將於二零二零年六月十一日(星期四)至二零二零年六月十五日(星期一)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何本公司股份過戶。附帶獲派建議末期股息權利之本公司股份的最後買賣日期將為二零二零年六月八日(星期一)。為符合資格獲派上述建議末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二零年六月十日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)以辦理登記手續。

企業管治守則

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

- (1) 根據企業管治守則第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前由何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。
- (2) 自本公司獨立非執行董事田耕熹博士於二零一九年六月十三日退任後，(i)獨立非執行董事的人數低於獨立非執行董事最低人數為三名的規定而獨立非執行董事的人數並不佔董事會最少三分之一（乃上市規則第3.10(1)條及第3.10A條分別之規定）；及(ii)審核委員會及提名委員會之主席一職已懸空，而審核委員會內獨立非執行董事的人數不符合上市規則第3.21條有關審核委員會大部分成員須為獨立非執行董事的規定及提名委員會不符合上市規則附錄十四第A.5.1段之主席規定。

於二零一九年九月十三日，高來福先生已獲委任為獨立非執行董事、審核委員會和提名委員會之主席，以及企業管治委員會之成員。在上述委任，本公司已符合上市規則第3.10(1)、3.10A、3.21條及上市規則附錄十四第A.5.1段之規定。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站www.melco-group.com內「企業管治」一節。

董事及僱員之證券交易

本公司已採納本身有關董事及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載之必守準則同樣嚴謹。本公司已收到全體董事確認，彼等於二零一九年年度內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本年度內舉行三次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所的工作範疇

於本業績公佈載列關於截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本集團核數師安永會計師事務所認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。安永會計師事務所就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，安永會計師事務所不會就本業績公佈作出任何保證。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯交所以總代價約95,559,000港元(扣除開支前)購回合共6,000,000股本公司股份。所有已購回之股份已於其後註銷。

年內進行購回之資料如下：

購回股份之月份	購回股份 之數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 (未扣除開支) 港元
二零一九年五月	6,000,000	16.00	15.62	95,559,000

進行購回是為了提高本公司的每股盈利。

此外，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司購股權計劃的受託人於香港聯交所按總代價約165,319,000港元購買合共8,605,000股本公司股份，以達成根據購股權計劃的規則及信託契據的條款向選定參與者授出股份。

除上文披露者外，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

新濠博亞娛樂的股份購回

謹此提述本公司日期為二零一九年四月二十五日的通函，內容有關於二零一八年十一月八日宣佈的新濠博亞娛樂的新股份購回計劃（「新股份購回計劃」）。

本公司獲新濠博亞娛樂告知，(i)新濠博亞娛樂或其代表於截至二零一九年十二月三十一日止年度概無根據新股份購回計劃購買新濠博亞娛樂的普通股；(ii)新濠博亞娛樂已於二零二零年三月根據新股份購回計劃於市場上購回合共3,148,824股美國預託股份（相當於9,446,472股新濠博亞娛樂普通股），總代價（未計開支）約為44,900,000美元（相當於約349,700,000港元）及(iii)新濠博亞娛樂根據新股份購回計劃尚可購買之普通股的最高貨幣價值約為298,800,000美元（相當於約2,327,400,000港元）。

於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址(www.melco-group.com)及香港聯交所網址(www.hkexnews.hk)上刊登。二零一九年年報將寄發予本公司股東，並按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱。

董事會

於本公佈日期，本公司董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、Evan Andrew Winkler先生（總裁兼董事總經理）及鍾玉文先生；兩名非執行董事，分別為徐志賢先生及吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、周光暉先生及真正加留奈女士。

承董事會命
新濠國際發展有限公司
主席兼行政總裁
何猷龍

香港，二零二零年三月三十一日